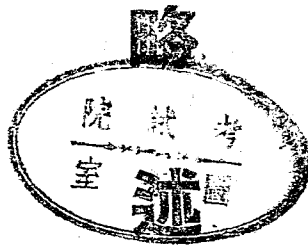


訓練叢書之八

抗戰方略述要



機密

中國國民黨  
中央執行委員會  
訓練委員會編印

民國二十九年三月

MG  
K265  
27/2



3 1799 3535 2

## 編輯例言

一、本書內容，包含下列幾點：

(一) 說明我們一貫的抗戰方畧的重要性及正確性；要大家更堅忍，更奮發，從積極的奮鬥中來爭取民族的生存。

(二) 檢討抗戰以來所得寶貴的慘痛經驗，重在認清自身缺點，切實糾正；揭破敵人作戰慣技，予以打擊。

(三) 闡述「民衆重於士兵」「精神重於物質」「紀律重於一切」等抗戰要旨，以發揮全面抗戰的力量。

(四) 提示我們軍事政治等的動向及努力應取的途徑，特別指出敵後工作的重要性，以粉碎敵人「以戰養戰」「以華制華」的迷夢。

(五) 證明敵敗我勝的必然結局；是要我們再接再厲，以爭取勝利；而不是空懷信心，以坐待勝利。

編輯例言

一、本書範圍包括本非常廣泛，因限于篇幅，各部門不能講得很多，又限于軍事的神密，關於我們的動員情形及國防建設等，所述未能詳備。

一、本書於每章後，附列所用參考材料；其中偶有節用原文辭句處，因限于體例及行文便利，恕未一一註明出處。

# 抗戰方略述要

## 目次

第一章 緒言	一
第二章 抗戰的根本方略	六
一、持久戰	
二、全面戰	
三、殲滅戰	
第三章 第一期抗戰的檢討	一五
一、各方面動員的情形	

二、政畧與戰畧的成功

三、敵軍實力及耗損概況

四、我們在作戰中所發現的缺點

第四章 第二期抗戰的要旨……………三六

第五章 第二期抗戰的軍事陣容……………四六

一、戰術的新運用

二、戰鬥技術的精練……………

三、敵寇慣用戰法的破滅

四、紀律的加強

五、兵員的補充與整理

第六章 第二期抗戰的政治陣容……………六三

一、政治機構的改善

- 二、國際睦誼的增進
- 三、民衆力量的發揮

## 第七章 第二期抗戰的經濟陣容

- 一、基本工業的建設
- 二、農村經濟的推進
- 三、國際貿易的發展

.....七〇

## 第八章 第二期抗戰的文化陣容

- 一、國民精神總動員
- 二、戰時教育的設施

.....七七

## 第九章 第二期抗戰的敵後陣容

- 一、敵人在侵佔地的動向

.....八四

二、敵後鬥爭的展開

第十章

抗戰必勝的分析與證明

.....九二

# 抗戰方略述要

## 第一章 緒言

日寇的對華侵略，是有一貫的歷史意義的，在「九一八」事變發生以前不久的時候，田中奏摺中更明白地指出「要征服世界，必先征服中國；要征服中國，必先征服滿蒙。」暴日起初竭力破壞我國的統一，於侵佔東北後，並多方施行挑撥誘脅，妄想「以華制華」，因計不得逞，便公然尋釁，造成盧溝橋事變，改蠶食而為鯨吞。

我國雖愛護和平，不惜委曲忍痛，但日寇侵陵，已逼到最後關頭，我們祇有拚全民族的生命，堅毅勇決，奮起抗戰。

我們的抗戰方略，是在依據抗戰國策，針對敵情、國情和國際情勢，配合並活用政略戰術和戰術，以爭取國家民族的生存。

原來戰爭是一切戰鬥因素和戰鬥條件的綜合運用，也就是支持戰爭的物力，財



方，人方的集合決戰。在戰爭進行中，一切戰鬥因素，又時時在發展，時時在變化。任何戰爭，都需要估量戰鬥的條件，掌握戰鬥的因素並了解其發展和變化，然後靈活地運用政略、戰略和戰術，以爭取勝利。

我們知道「戰爭是政治的延長」，任何戰爭，無非為達成某種政治企圖的工具，所以戰畧可說產生於政畧，根據政畧而有戰畧，由戰畧而指導戰術。三者相互的關係，是非常密切的。

所謂政畧是以政治力量，達到某種政治目的之方策；例如國內政治力量的團結，國際力量的爭取，全國人民的動員等等，倘運用適當，對於戰爭直接間接都有很好的影響。「戰畧係運用理想，決定方針，統率全軍，以行作戰的方針」；（毛奇語）如速決的殲滅戰或持久的消耗戰的採用，能正確把握，可以給敵人以積極或消極的打擊，對於戰爭勝負的決定，尤關重要。「戰術係在實地的戰場，指揮一部份，以行作戰的方針」；（毛奇語）如陣地戰或運動戰的能相機利用，可以由一時一地的勝負，轉移全局的命運，自然也應該講求。

現在我們抗日戰爭的勝敗利鈍，實在可說便決定於政畧、戰畧、戰術等等的能否貫徹，能否確定；如果政畧不能貫徹，戰畧不能確定，戰術陷於被動，雖有怎樣強

大的武力，也要歸于失敗；如果政略和戰畧失敗，無論戰術如何好，武器如何精，最後也一定要失敗的。

岳武穆說：「用兵在先天定謀，謀者，勝負之機也。」便是指出戰畧在作戰上的重要性；因為沒有正確的戰爭方略，便沒有正確的戰爭行動，鼓着血氣之勇，來打「糊塗仗」，勝利終究是渺茫的。

戰畧的決定，要因地制宜，因時制宜，量敵為謀，隨機應變。據克勞塞維茨的分析，決定戰畧的因素有五種：即精神的，物理的，數理的，地理的，統計的。我們覺得在戰畧未定之先，最宜注意的有下列三項：

- 一、嚴密估計作戰的準備
  - 二、嚴密測定防衛力和戰鬥力
  - 三、估量我方官兵的數量和精神
  - 四、審察敵我兩方所處的地形
  - 五、利用敵人的弱點
  - 六、利用敵人的變化
- 此次抗戰，以準備來說，我們是被侵略的弱國，準備自然談不到充分；其次，

講到防衛力和戰鬥力，我們到現在還是劣勢的武器裝備和較次的戰鬥訓練；而我們的官兵多，士氣旺，是一種優勢；關於地形方面，敵人由沿江沿海的淺狹交通地帶，深入到我廣大的內地，是他們弱點之一，又如兵力的不足，財源的有限，缺乏國際上的同情和援助，都是他們的致命傷；至于敵人當前和未來的變化，如經濟的崩潰，反戰份子的譁變，被脅偽軍的反正，國內革命運動的醞釀等，也多少可以預計，這就是要明白敵人的物力財力和人力的優勢和弱點，同時對照自己的優勢和弱點，來決定戰畧，便是戰爭的正確指導。

戰畧一經確定，要認清時機，堅定把握。如敵人採速戰速決的戰畧，當他攻佔南京的時候，以為從此可以使我们屈服，壓迫我們接受他的條件，來一個城下之盟。那知我們仍然堅持預定一貫的戰畧，繼續抗戰，以致過了三個月後，待我軍整理好了，敵人才來進犯徐州，竟受我軍重大的打擊，而有魯南的慘敗。這無非是時機不明，戰畧動搖的結果。

我們證之蘇聯革命時期的抵抗十幾個強國的圍攻，我國古時吳魏赤壁之戰和秦晉淝水之役的以弱勝強的史實，可以確信祇要能利用優良的條件，堅持並善用正確的戰畧，那麼敵寇的敗滅，是不會很遠的。

我們抗戰的根本方略，是以持久戰來消耗敵人，疲憊敵人；以全面戰來發揮強大武力，展開整個的民族鬥爭；以殲滅戰來予敵人重大打擊而促其潰滅。我們要以過去慘痛的經驗，作為策勵及改進的指針；我們要嚴整軍事政治經濟文化等抗戰陣容，從各方面來增強鬥爭的精神和力量；同時加緊敵後鬥爭，努力精誠團結，以破滅「以戰養戰」「以華制華」的毒計；我們要秉承 最高統帥關於第二期抗戰之要旨的指示，確實體認，靈活運用；這樣，處處準備，人人出力，時時惕勵，我們一定從艱苦中獲取最後的勝利的。

## 第一章參考材料

- 一、第一二期抗戰 領袖言論集
- 二、抵禦外侮與復興民族（陳誠講）
- 三、抗戰兩年來的軍事（陳誠著）
- 四、抗戰方畧（陳誠講）
- 五、抗毀建國綱領及其實施（張羣講）

## 第二章 抗戰的根本方略

我們抗戰的根本方略，是持久作戰，是要發動全面的力量，以消耗並打擊敵人，到相當時期，再給他一個殲滅。所以在戰略上，我們是採取持久戰，同時，要展開全面戰，並且要運用殲滅戰，以加速敵人的崩潰。

原來敵人最初的戰畧，是想使我不戰而屈，蘆溝橋的起因，就在想抄襲「九一八」事變的舊套。後來敵人不戰而屈我的戰略既不成功，進而就想速戰速決；速戰速決遭到失敗，又想速和速結；求和又不成功，才勉強掙扎，嚷着「長期懸設一，」以「戰養戰」的口號。這種慌亂失措，走頭無路的現象，就是怕我們堅持一貫的抗戰方略的緣故。

現在我們把持久戰，全面戰，殲滅戰的重要性和正確性，分別說明在下面：

### 一、持久戰

持久戰，也就是持久的消耗戰。這是以持久抵抗為目的。在時間上務求持久，在空間上步步抵抗；逐次消耗敵人的力量，培植和增進自己的力量，以造成有利的

勢態，達到最後勝利的目的。

我們採取持久戰的原因，有下列幾種：

### (一) 裝備不同的關係

我們知道現代的戰爭，是科學的戰爭，飛機大砲毒氣坦克車等新兵器改變了作戰的形態，所以現代的軍隊，對於裝備的優劣，有重要關係。敵人在作戰方面，實際上已準備了五六十年，我們僅僅準備了五六年，我們的裝備不及敵人是無可諱言的，因為裝備不如敵人，所以我們在每一戰場上，非等待有利時機，有利地形，不能輕率同敵人決戰。我們的制空權在人家手裏，砲兵又是劣勢，所謂戰力的集注，無非增多步兵；所以我們要在敵人的優勢的空軍及砲火之下，減少無謂的損失，一定要利用時地，和敵人長期周旋，使敵人長期消耗、等到他們精疲力竭，有像孫子所謂「久則鈍兵挫銳」的時期，形勢一轉變，便是我們取得勝利的時機了。

### (二) 經濟基礎的關係

我們是農業國家，農民佔百分之八十以上，全國面積，鄉村佔百分之九十以上，敵人是工業國家，經濟的基礎是在國際貿易上。農業國家的人民生活，容易自給自足，所受戰爭的影響較少；而工業國家則不然，不但因戰爭而減少其工業出品，

且因戰爭而減損其對外貿易。加之各國民衆方面，又常有對日經濟制裁和自動抵制日貨的呼聲和事實。這樣長期的作戰下去，敵人的準備金一天天的減少，對外貿易也一天天的衰落，一定會有無法維持的時候。

### (三) 人口和國土的關係

中國的人口是四萬萬五千萬，敵國本部的人口不過七千萬。大家知道現代的戰爭，傷亡的數字很大，戰爭的持續，是要靠人口去維持的，現在試以南京未淪陷以前的四個月多的階段來說，敵我傷亡數的比較，敵在十五萬人以上，我約五十萬人，約三與一之比，假定以我傷亡一千萬人，敵傷亡三百萬人來說，在我傷亡一千萬人，還是不很要緊；然在敵人最大的限度，只能動員八十個師團，如果死傷三百萬壯丁，于他便不易支持了，所以這樣等量的消耗下去，就是愈持久，愈於我有利。再以國土來說，我們國土廣大（四千萬方里），敵人雖肆意侵略，但是攻一城，奪一鎮，都需要消耗相當的兵力，到了後來，佔地愈廣，兵力愈分散，因而可以集中作戰的兵力，也愈減少；而我們即令失了多少土地，而人力和資源，還不怕缺乏，今後只要加強士氣，堅持抗戰，終有轉守爲攻，一鼓敗敵的一天。

### (四) 國際關係

抗戰以來，國際的形勢，大體上是於我有利的，然大多同情於我們的國家，其所以還不能作更多的切實有效的援助，這也有幾種原因：第一，中日戰爭所給與各國的利害，還不到十分顯著的狀態；第二，歐戰的爆發，使國際間更感到相互的牽掣；事實上祇要我們有決心，有力量，堅持長期作戰，敵人的侵略，影響各國的利害漸大，等到國際形勢轉入不能坐視的時候，我們當能更博得廣大的同情和有方的援助，敵人將感覺環境的不利，而搖戰意，無法再持續作戰。

由以上的原因，我們決定採用持久的戰略，以打破敵人的速戰速決的妄想。

我們證之歷史的先例，如戰國時代魏惠王的長期侵略趙國，魏終于弄得一蹶不振，後來齊國、燕國也都同樣受到長期深入的侵略戰的惡果；在國外如美、法、俄、土諸國，也都曾從持久的民族抗戰中，獲得了最後的勝利。所以持久戰是我們最正確的戰畧。

## 二、全面戰

全面戰爭，是第一次歐戰以後的產物，歐戰以前的戰爭，只是武力的戰爭，只有服務軍役的人們才履行戰務，其餘大多數國民，不負什麼責任的。等到歐戰開始，戰爭的範圍已經擴大到政治、經濟、文化各部門，換句話說，就是影響到交戰國全



體國民整個的生活，不管是物質方面，或是精神方面。

這次日寇的侵略戰，在和我們整個國家民族的生存搏鬥，自然便是全面的戰爭。魯屯道夫說：「全體性戰爭之目的，在於民族生存之維持」。我們爲民族的生存而鬥爭，我們就要用全民族的力量來參加鬥爭。

我們抗戰的範圍，以地域來說，不分東西南北，前後左右；以人員來說，不分男女老幼，不論漢、滿、蒙、回、藏，都要爲抗戰而努力；以成份來說，無論任何黨派份子，無論任何省區軍隊，無論任何階層民衆，都要在最高統帥領導下，精誠團結，共赴國難；以部門來說，無論軍事、政治、經濟、文化各方面，必須一齊聯繫起來，適應戰爭，協助戰爭，使融成一個戰爭的整體，以打擊敵人。

我們試看敵人的侵略路線，便是一面以武力作戰，一面利用偽組織，以爲政治侵略的煙幕；發行偽幣，以擾亂金融；設立奴化的教育機關和訓練機關，以誘惑並麻醉我們的同胞；也便是從政治、經濟、文化各方面來向我進攻。

同時，一檢討我們過去戰事的所以失利，固然軍事方面佔了一部份，而重要的原因，還是我們的民衆不能與軍隊相互配合，用更多的力量幫助軍隊；我們的政治不能和軍事協同開展，集各方的力量來推進軍事；只有軍隊的全體動員，沒有民衆

的全體動員；只有軍事上的抗戰，缺乏政治的抗戰，所以不免遭到了局部的挫失。

我們要把民族精神的團結，作為全面戰的基礎，民衆和軍隊要打成一片。確認武力祇是戰爭的一環，而政治經濟文化等方面的鬥爭，同樣佔極重要的成份。

我們還要運用全面戰術，使到處展開鬥爭。因為我們要貫徹持久戰略，使敵人逐漸消耗；我們有廣大的土地和足以支持戰爭的廣大農村，這些對於全面戰術的條件是很適合的。如現在我們在口口方面作戰的部隊，便是以全面戰術來對付敵人，犬牙交錯的進出，內外線的互相包圍，前後不分，節節進擊，結果屢獲勝利，牽掣敵人好幾個師團的兵力；河北、山東及長江下游，也正在創造全面戰的活動，同時也可以牽掣敵人不少兵力。如果每一戰地（淪陷區）都能吸引敵軍四五個師團，那麼十多省區，可以吸引敵軍四五十個師團，這樣敵人必感到重大的困難，一定會逐漸走向崩潰的道路。

總之，我們不僅要軍事抗戰，並且要發動政治經濟文化和軍事配合的全面戰；不但要用正規的戰術，並且要用全面的戰術。要使我們這一個國家，這一個民族的每一個份子，都變成同敵人戰鬥的戰鬥員，大家以最後的一滴血，貢獻於戰爭，以爭取勝利。

### 三、殲滅戰

殲滅戰是以優越的武力，迅速的行動，於短少時間內，一舉擊滅野戰敵軍主力的一種戰略。我們為甚麼於持久作戰以外，還要展開殲滅戰呢？這可以從二年餘的抗戰經歷上來觀察，我們對敵作戰的第一階段，是外層部的戰鬥，為與敵緒戰時期，如察、綏、晉、冀、魯、蘇、浙、閩等處之戰；第二階段是中心地區的戰鬥，為消耗敵人的時期，如粵、晉（南部）、豫、鄂、皖、贛、湘等處之戰；第三階段是敵力消耗後的戰鬥，如鄂北、湘北、粵北及桂南之戰，可說是殲滅戰的展開時期。我們要持久的消耗敵人，同時也要迅速的殲滅敵人。總裁的晉電，指示第二期作戰方針說：「長期抗戰，必須於硬性之外，加以柔性戰法」，這就是消耗戰略與殲滅戰略並用的意思。（白崇禧將軍語）

敵人困於久戰，士氣衰竭，行動遲鈍，而我方則人員多，敵傷心旺，地形較熟，悉，我們正可以利用這些條件，來展開殲滅戰，使敵人的飛機坦克車毒氣的效能，無法充分發揮。

此後我們作戰，固然要爭取時間，同時還要儘可能的爭取已失的空間。第一次世界大戰時，奧登堡在俄國前線，一舉而消滅俄軍九〇〇〇〇人，這是有名的殲滅

戰的實例。過去湖北會戰，敵方出動六七個師團的陸軍和海軍陸戰隊數千，並利用敵機和毒氣，企圖直取地勢平坦，不易固守的長沙，但因為我方運用機動的殲滅戰，使敵軍消滅達四萬餘人，甘粕師團，殲滅殆盡，其餘也都潰不成軍，這便是殲滅戰成功的確證。

至於殲滅戰的實施要領：第一，要設法消除敵人裝備上的優勢，要澈底破壞敵後和我決戰區域內的交通通信，（尤其是道路）便是這地區內的民衆和物資，也要準備疎散，使敵人的優勢裝備，滅失效用，即連給養也發生問題。第二，要主動地選定決戰地區和決戰時日，決戰地區的選定，要離開敵人的補給基點有相當距離，以增加其補給的困難；同時要選定地形愈複雜交通愈困難的有利地區。第三，正面誘擊部隊要盡量予敵以打擊消耗，而行節節抵抗，將敵引誘於我決戰地區內；抵抗敵人的時間愈長，敵人的消耗愈大，則決戰愈有利。第四，要選擇敵人的裝備優勢不易發揮的方面爲主攻，也就是要向敵人的側面和背面攻擊；担任側擊伏擊的部隊，要能預先熟悉地形，絕對保守秘密。伏擊部隊，可化裝爲各式各樣的民衆，埋伏隱匿，待敵進入時，突起猛襲敵人指揮官，廣行各種破壞，並與側擊部隊協合，內應外攻，包圍而殲滅之。第五，在決戰地區附近的要點，要配置據點守備部隊，以

支援前線作戰，不得已時，可作收容的支撐點，必要時並可加入前線作戰。

要之，殲滅戰的運用，在把握住主動性，秘密性，迅速性與堅決性。我們必須確立完密的計劃和準備，正如戚繼光說的：「須是未戰之先，件件算個全勝，使他寸刃不得傷我，一交手便討他些便宜，乃爲用衆之道。」

敵人疲憊的虛餒的士氣，與山岳地帶的孤軍深入，正是殲滅戰展開的有利時機，我們要靈活機動，堅忍果決，以取得最大的戰果。

## 第二章參考材料

- 一、孫子
- 二、練兵實紀（戚繼光著）
- 三、全民族戰爭論（魯屯道夫著）
- 四、第一、二期抗戰 領袖言論集
- 五、抗戰方略（陳誠講）
- 六、湘北作戰經過與戰術思想之檢討（陳誠講）
- 七、白副總參謀長訓詞（白崇禧講）

八、全面戰爭與全面戰術（白崇禧講）

九、參謀長會議要錄

十、抗戰兩年來的戰畧問題（湯恩伯著，王曲週刊三卷一期）

十一、論湖北之戰（徐培根著，掃蕩報）

## 第三章 第一期抗戰的檢討

我們這次抗戰，依照預定的戰略來分，祇有兩個時期：從蘆溝橋事變起到武漢撤退，岳陽淪陷為止，這是我們抗戰的第一時期；自南嶽軍事會議以後，便是第二時期。

在第一期抗戰中，有兩個較大的危機：第一，在蘆溝橋事變開始以後的時期，因為我們平時關於民族對外作戰的準備和訓練，沒有基礎，因此士氣雖然奮勇，多數却難免浮囂；羣情固然激昂，一般總感到散亂。在作戰中，有時簡直連戰鬥的序列，軍隊的區分，有些弄不清楚，倘不是軍事領袖的指揮若定，一定要遭到很大的挫失。第二，是在南京放棄之後，那時士氣沮喪，浮囂紛紜，更增加了一般人的徬

惶和疑慮。後來由于魯南的會戰，獲得了台兒莊的勝利，接着在廣濟及南潯線上，日寇又遭受我軍重大的打擊，這愈戰愈強的事實，使大家對於抗戰的方略和前途，有了更堅定的信心，現在且把在第一期抗戰中所得的經驗和教訓，逐一檢討出來，以作今後抗戰的鑒策。

### 一、各方面的動員情形

抗戰的動員情形，我們可以分兩部份來說，一部份是屬於抗戰以前的，是準備的工作；一部份是屬於抗戰以後的，是實施情況；現在分別把大要列舉在下面：

### (一) 抗戰前的準備情形

#### 1 精神方面

自從「九一八」以後，各方面雖一時感到很激奮，但一般人的精神還是很渙散，意志不集中。因此，中央自二十二年起，連年在廬山峨嵋等處舉辦訓練，使黨政軍教各界幹部人員，都受到總理遺教的感召，明白認識以三民主義為政治思想的基準。同時，總裁並提倡新生活運動，國民經濟建設和勞動服務等運動，使國民由生活，工作等行動方面，來鍛鍊精神，團結精神。

#### 2 政治方面

東北淪陷後，我們國內各黨各派還不能做到完全以民族的利益爲前提的一致行動，但不久都感到抵禦外侮的基礎，在於精誠團結，因此，大家竭力掃除磨擦，集中力量，漸漸達到真正的統一，同時，中央更調整行政機構，改進黨務，以適應戰時的需要，並使各方面都有領導中心的認識，人人服從領袖，人人樂意受領袖的指揮。

### 3 軍事方面

在軍事上，近年來重要的工作是：軍人精神教育的實施，國防軍的整理，採用新的兵器，建立新式的部隊，（如防空，防毒，機械化部隊等）研究新式武器的製造，改進兵工業，以及兵工廠的擴充和各地彈藥的儲存。在兵員補充和軍事訓練方面，施行徵兵制度，設置師團管區，厲行及齡壯丁的登記，舉辦壯丁訓練，學生集訓，以及在鄉軍人的調查登記。在江防，海防方面，籌設江陰、海州、南京、虎門、馬當、武漢等處的工事，並在京滬滬海及長城各地帶都構築了陣地；此外航空方面，則有各製造廠的建設，各航空軍區的籌設，以及航空部隊的擴充。

### 4 產業方面

設置資源委員會，以發展重工業，統制五金銷售。設置鍊鋼，鍊銅，鍊鐵，鍊



鉛各工廠，並籌劃大規模電力工廠的建設。統制金屬的出口，調查全國民間工廠，以便戰時的利用和遷徙。設置經濟委員會，以改進蠶桑棉紗各工業，並籌劃人造絲及人造肥料的建設。設置農本局，以改進農產品，並調節其生產；厲行常年平倉積穀，以儲食糧，廣行造林，以裕民間經濟。設置沿河導淮各委員會，以增進水利。

#### 5 財政方面

對於財政經濟，銳意改革，雖在萬分困難之中，仍有不少成就，如採用海關金單位，以挽救當時因世界銀價暴跌而來的財政經濟危機；廢兩改元，以統一本位貨幣；頒行法幣政策，以集中現金；發行救國公債，使調節財政；實行以貨易貨，增加國貨輸出，防止現金外流。

#### 6 交通方面

構築公路網：如京漢，京陝，京川，海鄭，滬桂，洛韶，汴粵，川陝等公路的完成；開闢航空路線，如國內滬蓉，京平，京粵等線，國外中英，中法，中美等國際線的通航；同時籌設鐵路機車工廠，獎勵內河航業，並研究馱獸小車在山岳地帶的運用。

#### 7 科學技術方面

工程師學會以及科學年會，都埋頭於國防工業與國防工程的探討，並設置國防工業講座，以求軍事科學的進步。在實際應用方面的貢獻，如植物汽油的煉製，木炭，酒精代汽油的製造，都有顯著的成績。

## (二) 第一期抗戰的動員情形

### 1 軍舉動員

#### (1) 一般情形

抗戰開始，國軍動員一百餘師，砲兵二十餘團，區分一——四戰區，增設機械化部隊，化學部隊及戰時後方部隊。設置後方勤務部，以統轄各戰區的兵站總監。設置鐵道及船舶運輸司令，以統一運輸。增設野戰及兵站各種倉庫（如軍械，糧秣，被服，汽油等倉庫），及修械所，以司補給。增設野戰兵站，後方各級醫院，及傷兵收容所，以收容及診療傷兵病兵。增設野戰通信部隊，以司通信。設置預備師，野戰補充團營，及師管區之補充團營，以訓練補充兵。設置榮譽師，以鼓勵傷兵復隊。擴編航空部隊及防空部隊，增加要塞之砲位，及艦艇之戰鬥力。這是初期軍事動員的大概情形。以後隨着戰況的推移，歸併及增設五——十戰區。並為指揮便利起見，設置西南及西北兩行營，這是軍事上廣續施行的重要情形。

### (2) 兵員補充

關於兵員補充，區分爲抽調，徵集及募集三種。抗戰初期，爲立應戰爭的需要，即抽調各省已經訓練好的保安團隊，及駐屯後方各師，分別補充。一面縮短徵兵程序，增加徵兵年次，令各師管區及後方已經抽調的各師，徵集新兵，編練後方補充營。而前方作戰得力的各軍師，也分別成立野戰補充旅團營，以爲直接補充之用。至於各省被抽保安隊的缺額，及各省擴充保安團十團至二十團的兵額，則由各省保安處募補。特種部隊的補充，則在各軍事專門學校，成立補充團營，訓練補充。

### (3) 武器及其他的補充

國軍武器，在戰前歷年向外補充，曾有大量的儲存，「九一八」以後，一方面積極擴充國內軍需工業，另一方面與幾個國家以原料交換軍火。自抗戰兩年以來，槍砲損失約爲三分之一，因平時的存儲，及兵工廠的擴充和集中，海岸雖經敵人嚴密封鎖，目前仍能補給裕如，不感缺乏。其他膠馬被服糧食醫藥等的補給，中央無不事前積極準備，使戰時不虞匱乏。

### 2 黨政動員

黨政動員重在健全機構，增強力量，配合戰時需求，開展鬥爭工作。本黨在臨

時全國代表大會中，通過 總裁制，以建立黨的重心；組織三民主義青年團，以培植黨的細胞，增進新的活力。臨全會更制定抗戰建國綱領，以爲抗戰建國的最高準則；決定設立國民參政會，以加強政治力量。軍事委員會第六部及政訓處，國民軍訓處，合併爲政治部，（師以上各部隊另分設政治部）以擴大政訓工作；同時爲造就革命幹部，增進建國動力，臨全會又決定設立中央訓練委員會，下設訓練團，以爲訓練實施機關，在珞珈山舉辦各種訓練班，其他軍委會等各機關，並應戰時需要，先後舉辦各種訓練班，各地更普遍推行國民精神總動員，並分別成立動員委員會，抗敵後援會，以增進各方面鬥爭的精神和力量。

### 3. 經濟動員

經濟部正在建設的各項重工業，及軍政部之兵工廠，被服廠，通信器材廠，以及汽車修理廠等，都能應戰況的推移，適時遷移于內地。兵工廠一部已開始工作，彈藥的補充，漸可供給。民間各工廠，遵政府命令遷移內地的，在數百家以上，也即可開工製造軍需品及日常生活用品。至于出口貿易，由于戰事影響，幾乎無形停頓，內地的商業，也因交通困難，不能發展。而最好的現象，就是財政穩定，這一點完全由于中央施行法幣政策，能夠絕對的控制金融，調劑市面，使國內信用確立

，在國外因匯兌準備金的充足，國際信用，也有增無減。他方面願各友邦的援助，成立借款，所以財政基礎，益形鞏固。至于國民自動獻金，捐助戰費，贖買救國公債，也是經濟動員中可注意的一點。

#### 4 交通動員

抗戰以來，交通的建設，最為繁重，現在分述如下：

(1) 國際運輸線的建設 有西北公路以達新疆的邊境，滇緬公路以通緬甸的臘戍，更由昆明修公路，經瀘縣，犍為，涪陵，重慶。南甯公路經鎮南，關達，安南邊界的同登，一面趕修湘桂鐵路，由衡陽經桂林，柳州以達南甯。

(2) 鐵道運輸線的延伸 西部戰路交通線，是延長隴海鐵路以達漢中，將來延築至成都。再由成都籌築至重慶，為成渝鐵路。西南方面現已接通湘桂路與浙贛路，由金華至桂林可直接通車，使長江南岸，能有橫貫的交通線。

(3) 關於鐵道運輸 在平漢，隴海，津浦，京滬，滬杭，浙贛，粵漢各鐵路綫，雖屢經敵機狂炸，但百餘師的集中轉動，以及軍需品的運輸，都暢行無阻。計共有

#### 部隊運輸

#### 二、〇〇九列車

補給運輸

二六六列車

軍事後勤軍品

五〇列車

前綫運回的傷兵

四九七列車

由廣州運出軍品

若干噸

由九龍運出軍品

若干噸

(4) 關於船舶運輸 第一期抗戰中，長江上下游船舶運輸，極爲暢利，武漢陷落時，尙有

江海輪船

一七〇隻

碼頭蘆船

三七隻

民船及划船

三、八〇〇隻

這許多船隻，當時已強迫疏散，現都在襄河，湘江，以及長江上游，從事運輸。

(5) 關於汽車運輸 第一期抗戰中，運輸多用鐵路輪船；武漢失陷後，運輸多賴汽車。目下正在增購汽車，儲存汽油。

(6) 關於人力獸獸板車運輸 我們各部隊的行李和彈藥向前綫運輸，以前多

用人方，在抗戰中，正設法改進板車，徵集獸獸礦山岳地帶的補助運輸方法。

(7) 關於通信：軍事通信，除利用國有有線電及無線電外，對前方的通信，目下正在改進中。長途電報，也到處可以通行。

### 5 科學技術動員

抗戰以來，政府方面，設立軍事工程團，登記各處工程師，編為團員，使從事有關軍事各項工程機器物件之研究。民間方面，有工程師學會及科學年會等，在加緊研究工作。目下計有汽油代替品，炸藥新出品，防毒，淺水航具等的研究和製造。

以上所述各方面的動員工作，不過是一個大概情形。因為我國各種建設的幼稚，事實上不能像資本主義國家的那樣容易動員，如重工業的沒有基礎，輕工業的不完備，化學工業還在萌芽時代，鐵道建築不能完全和國防需要相配合，原是固有的弱點。所以第一期抗戰動員方面，關於準備的不充分，成了一個難于彌補的缺點；其次，由于抗戰軍事的展開和變化，各動員部門的要求，更感到加速提高；而統一籌劃的組織欠健全，沒有適當的統制，缺乏合理的管理和調度，所以種種困難和缺點，隨時都暴露出來，這是需要我們虛心檢討，切實改進的。

## 二、政略與戰術的關係

在第一期抗戰過程中，我們失去了許多土地，死傷了許多同胞，就一時的進退看，表面上像是我們失敗了，但是從整個長期戰局上說，我們不會失敗，而且是完全成功。

最顯著的收穫方面，是由于受了民族戰爭洗煉的結果：第一，都市和農村逐漸打成一片，文化教育隨抗戰而普遍深入民間；第二，民族的每一個份子，更加強了休戚相關的團結精神。第三，使最高統帥的指示和三民主義的原則，成爲唯一的抗戰建國的領導中心。這都是戰爭給我們進步，也便是我們無形中增加力量的源泉。

至于敵人在推進他的侵略中，常常是在下列的三個條件上，估計他勝利的可能性：

(一) 利用政治和外交的陰謀，削弱我們的抗戰力量，達到分解和吞滅我國的目的；

(二) 以速戰速決的戰略，擊破我們的主力；

(三) 以三分之一的兵力對我，留下三分之二的兵力對蘇，而希望能在這限度之



內，取得勝利。

但在事實上，他完全失敗了。因為敵人「以華制華」的陰謀是犯了對於新中國的認識錯誤。他們以為拉攏一些形體不全，聲名狼藉的無業無知的流氓，來做他們的傀儡，利用幾個動搖卑怯利令智昏的敗類，來做他們的幌子，便可以分散抗戰力量，分割中華民族，這祇見他們的愚蠢無能。要知道這羣可以給他們利用的人，是我們民族的渣滓，那裏能有半點阻礙抗戰的力量；實際上反使我們抗戰的壁壘更堅固，步伐更整齊，替我們造成一個割腐肉，生新肌的良好機會。至于在國際方面，寇對蘇聯本來企圖緩和形勢，張鼓峯等事件雖因屈膝而暫告了結，而雙方的問題依然存在，最近劃界會議，無結果而散，無法消滅潛伏的戰禍；英國方面，自敵人侵入長江流域以後，英國好像芒刺在背，日夜不安；法國因敵人在海南島活動，在滇緬路轟炸使安南感受到很大威脅；至于美國本來對於太平洋認為他們的生命線之所寄，現在敵人態跋扈，想壟斷太平洋的一切，美國怎能漠然坐視而不顧。所以日寇雖然妄想誘脅挑撥，各個擊破，事實上祇暴露了他在外交上的矛盾和孤立，所有敵寇軍閥在政治活動上的失敗，也就是我們政治上所得到的成功。

達到敵人的戰畧，是在于速戰速決，意圖一舉而消滅我們的主力，使無法繼續

作戰。可是從南口、淞滬、南京、一直到魯南會戰以及鄧陽湖邊，大別山麓的大會戰，一步步深入，一天天消耗，打得他精疲力竭，連敵人自己也不覺苦嘆着戰爭百年化。反之，如果我們在蘆溝橋事變發生，敵人侵入平津的時候，我們不依照一貫的持久戰畧，來打擊敵人，隨時隨地消耗他的力量，而拿我們全部軍隊，使用在平津一帶，與敵人爭一日之長短，那末我們的主力，或許早就有消滅的危險了；正因爲我們能運用正確的戰畧，直到今天，我們全國的部隊，還是愈戰愈強，愈持久，愈感到勝利的逼近；而敵人呢，預定用在我國的三分之一的兵力，已經用盡，自然還待勉強掙扎，不過日暮途窮，事實上不能再容他們倒行逆施了。這顯然是我們戰路成功的結果。

敵國近衛內閣的倒台，便是我們政路戰路勝利的明確證據。

### 三、敵軍實力及耗損概況

要明瞭我們在持久作戰中的收穫，最好檢查一下敵人的軍力，究竟耗損到如何程度，今後他還能有多少力量來進攻中國，我們知道，敵軍在「九一八」事變以前，現役陸軍僅有十七個師團。自侵略我東四省以後，逐年秘密擴充，約計八個師團。到了蘆溝開始，又新編四個師團，嗣因我們長期抗戰的國策，使敵人速戰速決的

迷夢完全打破，因而又召集了以後備役爲主的十七個師團，共計四十六個師團的兵力。現在敵人已使用及消耗了的人數，計陸軍動員九十二萬，（四十六師，每師以二萬人計算），海軍動員七萬，空軍動員二萬，軍需工業人員五萬，其他二十萬，死傷七十萬，（二十八年一月底統計，詳見下文），合計已達一百九十六萬。又二十七年年底，新兵入營十九萬，計已使用及消耗了人數，共達二百十五萬。原來敵人已經訓練的士兵，不過一百九十九萬七千，再由第一補充兵補入已訓練之二十五萬，所以可供戰鬥之人數，共有二百五十萬七千，減去上述使用和消耗了的二十五萬，所餘不過三十萬七千人。以每師二萬人計，至多能再編十七個師團。至于補充兵所餘五十四萬四千僅可供十七個師團後方人員及傷亡補充之用。而且就是這十七個師團，雖然可以勉強召集，但因爲日蘇關係，無法改善，勢須留以防蘇，故敵軍現在使用的兵力，已經到了飽和點。

至於敵軍傷亡之重大，實遠出敵會意想之外，據軍令部統計，自盧溝起至二十七年年底止，敵軍傷亡數爲七十萬一千零九十員名，（按自二十八年一月至二十九年一月，敵軍繼續又傷亡七十餘萬）。

齒髮及毀損的戰利品，也同樣很多，今擇要列後。

俘虜

四、五二一人

戰車（包括裝甲車在內）

三四四輛

火砲（包括迫擊砲擲彈筒在內）

五〇五門（尊）

機關槍

二、〇八二挺

步槍

三八、〇九〇枝

（按上列係二十六年「七七」至二十七年底之敵方損耗數；自二十八年一月至六月底止，又繼續處獲俘虜四、四三人，戰車（合裝甲車）一、〇六八輛，火砲（含迫擊砲等）八一門，機關槍五三四挺，步槍一三、一七五枝）。

空軍的損失，據航空委員會第二科調查，自蘆變起，至二十七年底止，共損失六百四十二架，此外尚有因飛行失事而損害者，二千二百零二架。

在經濟方面，第一期作戰，十八個月之中敵人的戰費共消耗了九十萬萬元以上，（按二十八年全年内，敵方戰費又繼續耗去七十三萬萬餘元）。這樣大量的損耗，使敵人國內羅掘俱窮，農工停滯，社會恐慌，釀成政治上的騷亂和不安，這實是無法避免的惡果。

從政治上，軍事上以及敵軍實力的耗損上來說，這第一期抗戰的收穫，確可說是我們取得最後勝利的先聲。

#### 四、我們在作戰中所發現的缺點

在第一期抗戰中，我們所發現自身的缺點，單就軍事方面說，也着實不少。總裁在每次軍事會議或對部下的訓詞中，幾乎沒有一次不很嚴正的指出，希望澈底加以改正。

現在把作戰中的缺點，擇要分述于後：

#### (一)關於編制方面

1 組織不健全 抗戰初開始時，因準備未充，縱的指揮系統，橫的協同方法，都沒有規定；而單位數目過多，指揮級次太繁，使命令不易迅速澈底執行。

2 單位不整齊 部隊各單位大小參差不齊，戰鬥力亦不能一致，因而使用不便，經理補充教育都感困難。

3 部隊傳統習氣的影響 各部隊因歷史系統人事關係，一部分還不能完全消除畛域觀念，上者不免有客氣顧慮之嫌，下者難免有分歧猜疑之病，使指揮方面，感到很多困難。

## (二)關於物質裝備方面

1 武器力量的薄弱 我們空軍及陸軍重兵器的力量都很單薄，因之領空大部操在敵機之下，日間部隊的活動，受到限制；沒有長射程的武器，不能作海岸防禦的直接配備；又加以機械化兵器的缺乏，使在廣大的平原作戰一時不免感到困難。

2 運輸工具與通訊器材的缺乏 由于運輸工具的缺乏，使兵站對於前方需用之糧彈，未能按時補充，向後方轉運的傷兵，也難即時輸送。而各戰場無線，綿亘數百里，通訊設備，多不健全，有時難免因電話器材不足，與友軍間失去密切連絡，使戰事受到不良的影響。

3 兵器整理的不注意 因為一般國民科學技能的不夠，使武器性能，不能充分發揮。如各部隊士兵，對於輕重機關槍有的還不知道當使用，一有極小障礙，便無法排除；此外，由于保養與保管的不善，各種兵器尤不免常常多損害。

## (三)關於經理、勤務及衛生方面

1 會計制度的未能確立 軍隊各級經理人員，有的平時儲備不足，戰時不免窮于應付。加之會計制度未能確立，經費的用途，不易確實稽考。一部分部隊，尚不能清除「吃空額」等積弊。

2 後方勤務工作的不健全 各部隊與兵隊太不連繫；各種補給，未能適應前方需要；有前方所存糧彈，超過實際需要數量，以致背進時，隨意委棄者；有前方正急需軍品，因運輸機構欠靈活，無法適時輸送者。

3 衛生工作的疏懈 部隊衛生機關，組織不充實。各方面的衛生人員，有的缺乏責任心因之救護治療工作，均感疏懈。各部隊官兵受傷後，多未按照規定，填發傷票，以致輕傷官兵，很多任意後退；而重傷人員，因救護及輸送不力，反有滯留于前方者。

#### (四) 關於技術訓練方面

1 缺乏指揮的優良技術和新戰術的訓練 我們一般的高級將領，平時對於作戰的研究，在運用上還感到缺乏，因之沒有優良的指揮技能，不能制止敵人避強攻弱和中央突破的慣技；退却的時候，不能確實掌握部隊；一切輕重武器等，不免委棄或損壞。至于下級官兵，同樣缺少新的戰術訓練，不知道隨機疏散和掩蔽，以減少傷亡，因而受到各種的損失。

2 一線式陣地的不能改正 在防禦方面，最大的弱點，就是一線式陣地的不能改正，不知道採取據點式縱深配備的陣地，不能抽調部隊機動使用。大家雖然早明

缺這個缺點，還是不能澈底改正它。

3 各部隊平時沒有注重小動作的訓練，因為平時缺乏小動作的訓練，以致射擊很少命中，掩蔽都不確實，可以疏散的不疏散，應該躍進的不躍進；對於各自獨立作戰的能力和協同動作的技術，自然也不能盡量運用。

4 部隊接防移防的不迅速確實，過去戰事的挫失，往往由於兩個部隊換防不迅速確實，防務移交不清楚，或接防的時間太匆促，甚至原有部隊不待新到友軍立穩脚跟，即棄防而去，或原有部隊，以新的任務急待完成，而接防部隊延不趕到，以至遭受損失，影響全線戰事。

5 部隊計劃行動，缺乏秘密性，各部隊計劃準備命令下達或執行命令以及步哨偵察等，缺乏秘密性，容易洩漏消息，走漏軍情，使作戰方面受到無形損失。

6 諜報偵探的不健全，關於敵情方面，因為諜報不完備，偵探不健全，因之對於敵人部隊的性能，技術和他的強處弱點，都不能調查清楚，使在作戰上，受到許多壞的影響。

#### (五)關於戰鬥精神方面

1 缺乏犧牲決心和自信心，在作戰中，少數將領還不免有保存自己部隊實力的



私念，沒有與陣地共存亡的犧牲決心；加之，不能明生死，沒有爲國而生爲國而死的自信心；缺少克服困難，堅持爭取最後勝利的自信心。

2 不注意明恥教戰 在作戰中受到了挫折，有些人還不知道嚴格省察，以職責未盡爲恥；不知道激發敵愾心，以河山被侵佔，同胞遭蹂躪爲恥；長官不能與士兵同寢食，共患難，同生死，使上下奮發，來打擊敵人。

3 不能克服怠惰和疏忽 對於敵情判斷，作戰計劃，戰鬥經過，不認真研究檢討；對於敵人的慣技，我軍的缺點，也不能做到竭盡心力，來應付，來補救改良。

4 缺乏協同作戰精神 我們部隊對於攻守進退，缺少協同的精神。有的上下聯絡欠靈活，有的觀望友軍，懷疑友軍。因之不免要遭到敵人的各個擊破，或突破一點，全局動搖。

(一)關於軍紀方面

1 不貫徹命令 在部隊中，有時奉到上級的命令，隨便擱在一邊；或下了命令，不去考核督促，聽憑部下自作，由此逐級鬆懈，受到許多損失。

2 不實報軍情 遇到敵人，有的不免以少報多，以緩報急；某軍沒有奪到某個陣地，却說已佔奪了；甚至有的打了敗仗，不肯負責，還要託辭掩飾。

3. 軍行所至，民衆逃避 因爲部隊和民衆隔膜，不能取得民衆的信仰，以致軍

隊到達的地方，民衆難免聞風逃避，使在作戰上，減去了許多助力。

4. 兵士逃亡現象的存在 由於有些長官治理軍務，還不至十分的嚴明，督察方面欠周到；而部隊的政訓工作，也沒有做得很切實，士兵不能多得訓練機會，以致在此全民抗戰中，還有這種可恥現象的存在。

我們從各方面來檢討第一期抗戰的經過，政略戰畧的正確運用是成功了，動員準備的不充分，與在作戰中所發現的許多缺點，使軍事上受到了相當的挫折。我們決不諱疾忌醫，我們要以血的經驗來洗刷過去弱點，澈底改正，力求進步，以爭取當前及未來的勝利。

## 第二章 參考材料

- 一、第一期抗戰 領袖言論集
- 二、蔣委員長手訂各項要點及第一期抗戰之總評
- 三、抗戰方畧（陳誠講）
- 四、建國與建軍（陳誠講）

五、國家總動員（何應欽講）

六、參謀長會議要錄

## 第四章 第二期抗戰的要旨

抗戰的根本方畧，在以全民族的力量，持久消耗敵人，伺機殲滅敵人。至于各種抗戰力量的培養與運用，總裁在南蒙軍事會議時，早有詳明的指示。現在把總裁手訂的「第二期抗戰之要旨」錄在後面，並於總裁其他各種講述中，選輯有關「要旨」語句，附在每條原文之後，以助說明。（原文後不加引號的辭句，係總裁自註）。我們要舉一反三，多加體會：

一、政治重于軍事

「我們的軍事力量不夠，就應該從政治社會方面着想，設法來擴大並加強軍隊的社會力量。我們現在不是單憑物質力量與日本決勝負，是要靠精神力量和政治力量與敵人決生死。」（二十七年一月十一日談抗戰檢討與必勝要決）

二、民衆重于士兵

實行用兵不難用民，教民要如教兵，教兵即教子弟之精神。

「我們國家的力量在民衆。」（二十八年六月六、九日講軍事訓練之要領）  
「因為軍事的力量是有限的，例如現在四川雖有三十萬至四十萬軍隊，但最多也只能當作三十萬至四十萬人用；死傷一個，就少了一個人的力量。然而四川民衆，却有七千萬之多，所以單拿人數來和軍隊比較，民衆的力量便要超過軍隊的力量幾百倍。」（二十四年六月十日在四川省黨部擴大紀念週訓詞）

### 三、精神重於物質

一物要作二物用，一人要作二人用。

一彈要作二彈用，一日要作二日用。

「我們還可以拿我們的精神來戰勝他的物質，發揮我們的智力來抵抗他的物力。我們要知道革命軍隊和反革命軍隊來作戰，我們要戰勝敵人，不在武器，不在物質，而在我們的精神。」（二十三年七月講抵禦外侮與復興民族）

「戰爭勝負，全在精神，忠勇者必勝，怯懦者必敗，忠勇基于無畏，怯懦由於怕死，能無畏則必果決堅定，雖械盡彈絕，亦當白刃相搏，以血肉冒彈雨而前進。我國物質戰備，誠不如人，唯秉此不畏不怯之革命精神，堅毅勇決，

犧牲到底，則勝算必操于我。」（二十六年八月八日告抗戰全體壯士書）

#### 四、組織要重實際（不重名位）

軍需、軍醫、參謀、副官、情報、通訊、運輸各種機關，要重新整頓檢查，切實考察人員之能力與其學術，務使其稱職盡責，方能綜覈名實，增加工作效率，達到抗戰使命。

「組織一定要精密，要適當；最好的組織同網一樣，現在辦交通的，要作成交通網，偵探的也要作成偵探網，這從網的好處，就是表面上看去，似乎千繩百結，而實際上則牽一線而全網皆動，無一處不發生關聯的作用。」（二十一年五月十九日在勵志社講）

「要求系統分明，秩序井然，責任清楚，分際有定，時位準確；越是細微的事情越要注意，越是隱蔽的越方越要留心。」（二十六年六月二十七日在廬山著訓國講）

#### 五、訓練重于作戰

幹部之挑選，考試，訓練，尤為重要，須要輪流分期繼續不斷的訓練，尤要按期檢閱，並評定甲乙成績，按月公布。

「一切的一切，都是要由我們高級將領，實心賣力，腳踏實地，率身以身

作則來訓練部下，而一切訓練一切教育的基本要點，就是要使全軍官兵嚴守紀律，愛護人民；要使全軍官兵研究學術，精練技能；要使全軍官兵能同仇敵愾，發揮攻讎的精神。」（抗戰檢討與必勝要訣）

「有了訓練，才能有效的組織羣衆，選拔賢能，提高羣衆能力來共同努力。」（二十八年四月二十二日講認識時代——何謂「科學的羣衆時代。」）

「我們生活正是戰爭，戰爭就是生活，我們無時無刻不在戰爭，即無時無刻不需要具備戰鬥的條件。」（二十六年八月七日廬山暑期訓練團開學訓詞）

#### 六、情報重於判斷與想像

「我們報告能夠實在，對於自己的力量才有忠實的估計，對於部隊各方面的優點劣點，才能確實明瞭，然後我們才能夠發揮優點，補救缺點，量才度勢，戰勝攻取。」（二十七年一月二十九日講抗倭戰術之研究與改進部隊之要務）

七、研究敵情，注重挑選諜報工作人員，分析當時當地實際環境，製定各種工作計劃

「每次開仗以前，或打完仗以後，對於敵情判斷，作戰計劃和戰鬥經過，不僅團長以上官長應該集會研究，就是營長連長以下官長，亦要限令他們提出詳細報告，作爲我們研究檢討的參考和根據」。（抗戰檢討與必勝要訣）

#### 八、整理重于購置

整理、修理、管理、處理。

「所謂『物』，就是一切器材與工具，一般必須注意整理、管理與修理，要能愛惜使用，並要能廢物利用。」（二十八年四月二十六、九日講訓練的目的與訓練實施綱要）

「特應注重貴重及不及補充之武器彈藥之保養與保管，對於損壞之武器，無論其損壞程度如何，皆應竭力收拾，勿使散失。」（二十七年一月，各部隊長關於戰應注意之訓示）

#### 九、宣傳重于作戰

「我們有了宣傳，才能喚起羣衆，才能使羣衆明瞭我們設施的意義而感到關切。」（認識時代——何謂「科學的羣衆時代。」）

「一個人要當十個人用，一個宣傳隊，便可當到一營或一團的軍隊。」

二十年二月二十一日對特別訓練班訓話)

「祇要我方宣傳人員，能夠深入敵後，盡量運用各種宣傳方法和技術，就可以發揮很大的力量，動搖敵軍，瓦解敵軍。」(二十九年二月二十五日柳州軍事會議訓詞)

#### 十、紀律重于一切

「軍紀就是軍隊的生命，軍隊無軍紀，就是喪失了生命；軍隊沒有生命，國家就要滅亡。」(抗戰檢討與必勝要訣)

「提高紀律，其目標在使一切能集中與統一。」(認識時代——何謂「科學的羣衆時代」)

#### 十一、命令重于生命

爲執行命令，雖犧牲性命，亦所不惜，所謂捨生取義者是。

「軍隊的命令，就是全軍生命所寄託的一個號令。命令能否執行，執行能否徹底，關係于全軍生命的安危和存亡。故任何命令，不論授受兩方，都要鄭重將事，徹底實行，決不好有絲毫輕易疏忽或執行不忠實的地方。」(抗倭戰術之研究與改進部隊之要務)



### 十二、行動重于理論

「無論什麼好的理論，好的計劃，如果我們只求知而不去實做，即所謂『坐而言不能起而行』，那就是永遠不能希望有所成就的。」（二十四年九月十五日在峨嵋軍訓團訓詞）

「總理說：『能知必能行』，我還要續一句『不行不能知』。因為我們都是後知後覺，我們除了基本的革命的大義以外，所知的實在是有有限，因此我們一方面固然應當竭力求知，同時還應該從力行中去求真知。」（二十八年三月十五日講行的道理）

### 十三、分組會議，檢討工作，自我批評，重於正規教育。

「我們每次戰鬥下來，高級官長要能夠督導全軍官兵，立刻集會檢討，個別省察，使部下各個人能將失敗的原因，公開地坦白的詳細檢查出來，逐件分析研究，切切實實加以改正，我們就有了一個打勝仗的真實可靠的把握。」（抗戰檢討與必勝要訣）

### 十四、各種工作計劃與訓令，皆要定期執行，並檢查考驗，以資評定賞罰。

「軍隊如無考核與賞罰，或考核不勤，賞罰不嚴，即不能成爲一個健全的

軍隊。」(二十八年一月二十九日出席五中全會講)

### 十五、專技重于博學

簡單容易。

「我們一般官兵，人人都有熟練專長的技能，就不一定要用怎樣新式的武器，也可以戰勝攻取。」(抗戰檢討與必勝要訣)

### 十六、常識的重要

有常識方能因地因時因人因物制宜。

「有了豐富的常識，就能夠獲得主持機關的要領和管理機關的方法。」(訓練的目的與訓練實施綱要)

### 十七、緊縮重于生產，節約重于豐裕

「所以今後軍隊經費，上級機關固然要緊縮與經濟的原則，嚴格規定，而我們部隊長官亦要自動注意，力求節省，務作最經濟的使用，所有一切鋪張形式的設施，和不必要的開支，應一律裁減，節餘的經費，一概移作充實作戰力量之用。」(二十七年十一月二十六日南嶽會議訓詞)

「今天在萬分艱苦中，自力建設，實非厲行節約不可，特別是有關國防資

源，例如五金動力，液體原料，我們都要愛惜。一滴油是我們的血液，一寸鐵是我們的生命，一分鐘的電流，是我們的呼吸，能夠節省一分，就要節省一分。由此推而廣之，無論人力物力時間，都不容有絲毫浪費。還有可供輸出，換取外匯的物品和原料，都要自己節省下來，換取我們缺乏的物資。」（二十八年五月七日全國生產會議訓詞）

### 十八、注重三民主義之理論及其哲學基礎

「民族主義本乎情，民主主義本乎法，民生主義本乎理。我們以提高民族感情，求得民族的獨立，以確立法治為實行民權的基礎，再以公平劃一的條理，調劑公私經濟的盈虛，以解決民生問題。」（二十八年五月七日講三民主義之體系及其實行程序）

「三民主義的哲學基礎為『民生哲學』」（全前）

「總理研究社會進化的定律，認定人類求生存的意志和努力，足以推動社會的進化，而古今中外所有革命的事業，唯有依于人類求生存的天性而出發。」

### 十七、（全前）

「從精神方面講，只要我們能篤信力行 總理的三民主義，發揮我們固有

的民族精神，我們一定增加無限的力量，可以戰勝日本。」（二十三年七月講

抵禦外侮與復興民族）

十九、建設，創造，重于戰爭

「我們一定要能夠改造國際環境，創造新的時代，才算是一個真正的革命軍人。」（二十七年一月十七日講認識抗戰真諦與建立必勝基礎）

「我們要藉這一次的抗戰，來建立一個新國家，同時就要從建立新國家當中來建造世界新秩序，創造一個新時代，以求得一勞永逸的效果。」（左右）

我軍將領，必須覺悟以後抗戰勝利之基礎，全在於我能獨立作戰，自力更生，事事要節約緊縮，勤勞忍痛，獨立自主，準備五年十年之苦鬥，則抗戰最後勝利之目的，方能達成也。

#### 第四章參考材料

一、第一二期抗戰 領袖言論集

二、重慶訓練選集（總裁講）

第四章 第二期抗戰的要旨

三、峨帽訓練集（總裁講）

四、蔣委員長對政工人員之教訓

五、柳州軍事會議訓詞（總裁講）

## 第五章 第二期抗戰的軍事陣容

第二期抗戰，是我們轉守為攻，轉敗為勝的時期。第一期抗戰的要旨，在於消耗敵人的實力，暴露敵人的陰謀，完成持久抗戰的準備；第二期抗戰的任務，在接受過去無數將士以血肉換來的教訓，加以省察研究，盡量改正過去缺點，同時增強我們各方面的一切力量，相機殲滅敵人，以促其整個的崩潰。

在軍事上，我們要採取新的戰術，精練戰鬥技能，針對敵寇慣用戰法，加以殲滅。同時運用嚴明的紀律，並積極補充及整理兵員，以展開新的攻勢：

一、戰術的新運用

孫子說：「兵無常勢，水無常形，能因敵變化而取勝者謂之神。」在作戰中，有時需要運動戰，有時須用游擊戰，有時卻要堅持陣地戰，這全在乎「因敵變化而取勝」。

所謂運動戰，乃是運用攻擊防禦遭遇戰及游擊諸種方法，以兵力的機動與敏捷，在空間上造成于己有利的態勢以擊破敵人。游擊戰原為運動戰的輔助，也就包含于運動戰範圍之內；游擊戰不按一定戰鬥方式，不大受時間、空間、季節、氣候、物資、補給，後方聯絡的種種限制，予敵以疲憊和意外的打擊，使敵適攻退守，完全失所依據。至于陣地戰，係利用有利地形及各種豐富的戰鬥資材，設備堅固的多線式陣地，以實行攻防。

在第一期抗戰中，我們對於作戰方面，缺點顯然很多，此後由于情勢的轉移，我們的戰術，更需要有新的開展：

(一)運動戰、游擊戰、陣地戰的配合運用 台兒莊的會戰，給我們的教訓，便是把運動戰、游擊戰、陣地戰三者配合起來，呵成一氣發揮我們最大的打擊力。以運動戰主動的攻擊敵人，以廣大的游擊戰擾亂並破壞敵人，以陣地戰扼守要點，以適當敵人錐形的突擊。又粵北之戰，也因為我們有一團兵力，以一營能穩守正面陣地，其餘二營向敵軍猛攻，就將敵人快速部隊阻止與擊破，便獲得極大的戰果。此後我們要在交通要點，用陣地戰；控置相當預備隊，施行乘機運動戰，在非交通要點及敵人側後方，發展廣泛游擊戰，藉以消耗敵人，爭取時間餘裕。我們因為武器

裝備的不足，戰鬥技術的較差，各種物質條件的欠缺，事實上不能多作陣地戰，所以還是運動戰重於陣地戰，游擊戰重於正規戰。

(二) 游擊戰的要旨 游擊戰的作用，是要人人敵愾，點點設防，處處攻擊，面面包圍，以空閒換取時間，以小勝集成大勝。下面是這用游擊戰術的要點：

1. 游擊部隊的任務

(1) 策應我軍作戰，輔助我方戰畧戰術及政畧上各種企圖。

(2) 保障我方工作人員與敵偽爭取民衆及物資。

(3) 獨立攻擊，搖動敵心，消耗敵偽，迫其勢力範圍逐漸縮小，歸於消滅。

2. 游擊部隊應具的性能

(1) 強烈的敵愾心。

(2) 旺盛的企圖心與忍耐煩勞的精神。

(3) 善于收攬民心，竭力愛護民衆。

(4) 紀律嚴明，要人人服從命令，貫徹任務。

(5) 獨立精神，創造能力。

(6) 善于誘捕俘虜和利用俘虜。

### 3. 作戰要領

- (1) 不打硬戰，不攻堅銳，要知道攻弱才能制死敵人。
- (2) 繞圈行動，隨時遷移，要知道靜止就是自取滅亡。
- (3) 熱慮斷行，戰則必勝，要知道後面沒有我的援軍。
- (4) 聲東擊西，攻其無備，要知道不打即須離開敵人。
- (5) 零星互變，聚散有方，要知道奇變才能制敵機先。

### 4. 注意事項

- (1) 隨時獲得民衆，用作游擊隊的外圍。
- (2) 妄定計劃，詳察敵情，事前須有必勝的把握。
- (3) 確查活動地形，務須清晰了解。
- (4) 周密警戒部署，務使敵不發現我主力所在。
- (5) 確實通訊聯絡，務用簡單秘密的方法。(如腳踏車、哨笛、鳥音、烟火及高出目標等。)

### (三) 攻防的要則

1. 避實擊虛 孫子說：「進而不可禦者，衝其虛也。」戰術原則上告訴我們，



攻擊重點要指向敵人的弱點或敵人最感痛苦的方面，意義都是一樣的。現在我們火力不及敵人，飛機大砲兩都缺乏，所以不宜攻堅，而敵人廣大的後方，到處都是空虛的，到處都授我擊虛的機會。我們要留意以衆擊寡，按目下敵我兵力素質的狀況，例如：以我軍一師，對於一師之敵，就擾亂他，牽制他；一旅之敵，就牽制他，並設法制勝他；一聯隊之敵，就設法予以打擊；一大隊以下的敵人，就毅然決然的要殲滅他。這便是「擊虛」的一個例子。

2. 以進爲退，以攻爲守 我們處處防禦，便感到處處薄弱，所以專主防禦，必有防不勝防的痛苦。本來在戰術原則上，防禦不過是爲轉變攻勢有利而採用的一時的手段，所以防禦計劃裏面，以攻勢移轉的部署爲最重要，便是固守一地爲目的之防禦，也不許放棄逆襲的好機。在現階段的敵我戰鬥中，以進爲退，以攻爲守，這個原則，尤爲重要。因爲戰場這樣廣大，處處配備兵力，實不可能，也無此必要；而敵軍侵入我腹地後，他後方的遼遠，處處有我們給以打擊的良好空隙。

3. 優點的克復與弱點利用 敵人戰術的優點，第一是「快」，善于利用快速部隊或突擊部隊；第二是「硬」，少數部隊，也能堅守陣地；第三是「銳」，錐形突擊，不顧一切向目標邁進；第四是「密」，一切行動注意秘密，令人莫測。至于敵

人的弱點，第一是「小」，只能作小兵力的侵擾；第二是「短」，只能為短時間的戰鬥；第三是「淺」，只能作淺距離之進攻；第四是「虛」，無預備兵力，敵後空虛。我們要以穩紮穩打，制敵之快速；要以堅韌不拔，克敵之強硬；以縱深伏兵，挫敵之銳利部隊，以嚴明諜報，破敵之秘密技術。同時要確認今後敵人只有小部隊作戰，而我們可用大部隊進攻；敵人只能作短時間的侵犯，而我們儘有長時間來周旋；敵人只能作淺距離的進攻，而我們可用縱深配備來擊破他；敵人後方空虛，而我們更可斷行全力以制勝。

#### (四) 部署的改進

1. 健全各級司令部 各級司令部，從戰區長官司令部到團部為止，一般業務，要有一番徹底的整頓，使司令部健全起來。同時提高參謀地位，並注意其工作效率；關於工作分配，除例行參謀業務外，為派赴前方考察交通、通訊、敵情等最為重要，至後方應作業務，如糧秣武器彈藥等軍需補給，衛生設施和兵員補充等，皆可由參謀人員，負責研究，不斷改進。

2. 注意疏散隊形與縱深配備 無論攻擊防禦，都要採取疏散隊形和縱深的配備。以改正過去一部份部隊的「密集隊形」及「一線式配備」的缺點。（按縱深配備

，對於兵力和陣地兩方面都可運用。在團以上的大單位的縱深配備是：甲、留相當預備隊；乙、控置第二線兵團；丙、陣地則用多線式陣地，編成陣地帶。在營以下的小單位的縱深配備是：甲、留相當預備隊；乙、班以下散兵羣，取重疊不規則的配置，每一散兵羣，均形成一據點，雖一個據點被突破，可不影響他據點。

3. 佈置兵力，要着眼於重點。我軍在佈置上的普通弱點，便是將兵力平均分配于第一綫，不知選擇重點，以後凡戰綫附近之戰術及戰略上的要點，應配置充分的兵力和資材，其不重要方面，可配備最小限度的兵力，使能適應戰況，相機以主力出擊，或以主力增援最危險方面，以轉移戰局。

4. 預備隊的適當控置。我們今後攻勢作戰，戰略上的預備隊必求其多，戰術上的預備隊要盡量減少；不可再像從前一樣，一軍或一師作戰，要留三分之二或三分之一或四分之一的兵力作預備隊；我們以後一軍或一師作戰，最多只能留置三分之一或四分之一的軍力；各部隊要用全力作戰，不可逐次增加。

## 二、戰鬥技術的精練

由于過去戰鬥中獲得的教訓，我們各部隊要隨時隨地精練戰鬥技術，注重機會訓練，現在分述如後：

(一) 重視學習和研討 我們要各就所有的學識和在歷次戰鬥中所得的經驗，隨時加以研討改良，拿來應用。如每次戰役兵力使用的原則，在戰鬥綱要上已明白規定，但有些時候，因掌握的部隊已經用完，失去反攻殲敵的好機會，這便是缺少學習的緣故。

(二) 協同動作的增進 步砲火力要協調，部隊動作要一致。過去我軍作戰，有時發現的缺點，如步兵主力的地方，往往砲兵火力並未集中，戰車衝到之處，步兵不會達到，工兵破壞橋梁，反使我軍的重兵器無法退回，這便是兵種不能協同的緣故；又如有些部隊，對於鄰近友軍的觀望猜忌，不能隨時聯絡，不知協同動作，自然也不免要遭到各個擊破的惡果。

(三) 獨立作戰能力的養成 我們部隊一方面固要認識協同動作的重要，同時並要養成「臨危授命」獨立作戰的精神和能力。無論是一軍一師或一團一營乃至一排一班，要使在作戰時，縱與上級或友軍失却連絡，仍能繼續作戰。如遇情況變化，而發現敵有可乘之機，即應放胆行動，或向槍砲聲處前進，出敵不意，以收夾擊敵人之效。

(四) 新武器的熟練 部隊要都明白武器的性能，並精練使用技術。過去一般部

隊的普遍缺點，就是對於新兵器，不知道它的性能，以致保管不當，使用技術不精，並缺乏修理的知識和技能。今後對於各種新式武器，都要精心研究，實地試驗，務使全軍官兵，都熟悉新武器的性能，並具有嫻熟使用的技術，以增加作戰的效力。

(五)散兵小部隊的組織 各部隊落伍散兵，要設法使就地組織小部隊，用小動作到處擾亂，夜襲，放空槍等，使敵人在佔領區域內，不能有片刻安定，以便我軍集中後的反攻。

(六)地形地物的利用 部隊要隨時隨地利用各種適當的地形和地物，以掩蔽攻擊目標，發揮作戰力量。如敵方空軍固然遠勝于我，但實際只要疎散適宜，偽裝和假工事做得合法，空軍可以全失作用。所以部隊對於各種地形地物的利用，絕對不能忽視。

(七)注意研究敵情 在作戰中，對於敵方的兵力、兵種、編制、裝備、番號、素質，我們都應該有一個明確的概念。最寶貴的研究材料，便是俘虜的口供和各種戰利品的研究。所以部隊作戰，切不可殺害俘虜，無論繳獲敵人的大小東西，片紙隻字，都要保存研究。其他如派遣密探和間諜，以採取敵情；或以小部隊實行攻擊，俘虜敵人，以行威力搜索，都是明白敵情的應有工作。

(八) 競賽方法的推行 今後各部隊無論訓練作戰等，都要運用競賽方法，如行軍迅速，俘獲多寡，偵探虛實，彈藥節省等，都可實行競賽；進一步還可舉行戰鬥紀律競賽，以及戰役競賽，嚴明獎懲，以鼓勵進步。一般部隊主官，應該擬具各種可行的競賽辦法和標準，至少每月各單位要作一比較。

### 三、敵寇慣用戰法的破滅

(一) 敵軍作戰，專靠犀利的武器，所以長于平坦開闊地方及良好的天候作戰，若在山地及雨雪濃霧暗夜之際，便不能發揮威力，我們對敵作戰，應避其所長，攻其所短。

(二) 敵以兵力不敷分配，主力常不離交通綫，以便兵力轉用迅速；而且他的機械化部隊，也非沿交通綫行動不可，所以敵攻擊的途路，大都利用鐵路公路來進展。其兩側四五十里外，少有敵縱，後方尤為空虛。因此我們針對他的弱點，澈底破壞他主攻方面的交通，使其前進困難，並在交通綫附近，縱深配備多數據點，構築堅固工事，阻止敵人的突進，以主力對敵側背攻擊，並在敵後方實施廣範圍的游擊戰，使敵補給困難，疲于奔命。

(三) 敵常以若干支隊取大間隔分途向我軍挺軍，並以「錐形突擊」戰攻擊我軍陣地。我軍對此，宜一面在正面取縱深配備，堅守猛襲，以挫其鋒；一方面迅速選

形勢劣兵力，分別局部包圍攻擊之，並截斷其後方連絡綫，使其連繫困難，被我各個擊破。

(四)敵每于我軍相持成膠着狀態，或其正面攻擊頓挫，進展困難時，往往派隊從後方迂迴攻擊我大軍側背，企圖以威脅而決戰，或欲轉移戰場，造成于他有利的態勢。我軍各級指揮官對此情況，務須鎮定堅持，並迅速轉用兵力，先行包圍而後攻擊，以免他繞道挺進。

(五)敵向我陣地攻擊時，常集中兵力，連續交替攻擊一點，取逐次推進蠶食式的攻擊法，例如在平坦開闊地，則攻佔一村落後，再攻次一村落；在山地奪一山頭後，再攻次一山頭。我軍對此，宜于守勢方面，增大縱深，堅守猛襲，並以機動部隊，向他側背襲擊，再將正面兵力，逐漸向被攻方面轉移增強之。

(六)敵方的步兵砲，都在第一綫，致我重火器的損害很大，所以應多選擇預備陣地，使能適時變換位置。

(七)敵對我砲兵位置偵察未明瞭前，常以單砲射擊，誘我還擊，我砲兵僅發射數發，敵砲即應聲而來，以優勢火力，集中射擊，或以飛機轟炸，所以我砲兵非遇有利目標，不可妄行射擊，致陣地過早暴露，而砲兵放列疏散，偽裝良好，發射迅速，預備陣地準備完善，常可不受敵優勢砲兵及飛機的損害。

(八) 敵于攻擊開始前，必派遣排以下小部隊屢向我陣地襲擊，施行威力偵察，其主攻方向，多在我陣地突出部、接合部、翼側及遠敵大道等處，所以陣地前少數敵人向我射擊時，應指定狙擊手，最好在陣地外加以消滅，切不可全部妄行應射，暴露陣地；至對陣地弱點，須依與鄰接友軍的協同，兵力及火力的配置等補救之。

(九) 敵衝鋒時，常以戰車在步兵先頭，進抵我陣地二三十公尺處排列，以鋼砲機槍向我陣地轟擊，這時我步兵應避開正面，由側面射擊隨戰車的敵步兵，并以戰車防禦砲射敵戰車，或以步兵集束四個以上的手榴彈破壞之。(先射擊戰車展蓋孔，使其掩閉，然後以集束手榴彈，加以破壞，更為有效。)

(十) 敵之重機關槍，多隱匿配置，用于側防，待我步兵攻擊至最近距離(百公尺以內)，才以猛烈火力，向我急襲射擊，我雖將當面之敵擊退，仍能發揮他熾盛的火力，使我受很大損害，并往往被其吸引，變更攻擊方向，敵便乘此瞬間，實施逆襲，我因此常致挫敗，故攻擊時，除以步兵砲摧毀敵之側防機關，各連(排)并須準備手榴彈狙擊班，專任敵側防機關的破壞外，務須控置相當的預備隊，以應付敵之逆襲。

#### 四、紀律的加強



紀律爲軍隊的生命，此後更要上下一致，相互督責，相互惕勵，實行「紀律重於一切」。

(一)一般的紀律

1. 服從命令 部隊以服從命令，澈底奉行命令爲主。命令要我們進攻，我們就要進攻；命令要我們退守，我們就要退守；沒有命令，就不能隨便移動，更不能擅自後退。

2. 達成任務 犧牲的精神，原爲軍人應有的德性，但在過去作戰中，不免有少數將領，不明犧牲真義，不計犧牲與代價的比例如何；此後我們要養成積極自動的精神，堅韌苦鬥，以盡量完成作戰任務爲最高品德。

3. 互勉互信 紀律要貫徹到最下層，必須由這最下層士兵能自動的負責任，守紀律，互相監察，互相勸勉。同時對於友軍，更須建立互信，因爲戰場生命是整個的，友軍失敗，本軍也難保全，與友軍鬧意見，便是爲敵人造機會。

4. 以身作則 我們要凡事以身作則，爲士卒先。我們上官能刻苦耐勞，嚴守紀律，一般部下官兵，必便能刻苦耐勞，嚴守紀律；我們統將能化除意見，和衷共濟，一般敵屬，也必能不分彼此，協同一致；我們在批評他人不聽指揮，或說某人指

揮不當，首先要自己聽指揮，自己指揮得當。

5. 顧全大局 作戰的應攻應守，決不能只從局部來看，應該基于全體的戰局方針而定。如果一部份單獨行動，雖則個別判斷，以爲正確，但結果往往會妨礙整個戰局，所以高級指揮官必須顧全大局。

6. 把握民衆 今後勝敗關鍵，全在我們能否把握民衆。我們要切實做到從前北伐時代上下一致奉行的八句口號：不怕死，不貪財，愛國家，愛百姓，不拉伕，不派餉，不擾民居，不收民槍。

### (二) 戰鬥的紀律

1. 受傷不退 我們要訓練一般部屬官兵，在前綫作戰，雖受了傷，仍要奮勇殺敵，沒有命令，不得後退。官長要以身作則，將受傷不退的人格表現出來，以爲部屬模範。

2. 退却不潰 我們知道革命軍是勇往直前，有進無退的，但假如爲了整個戰局關係，上級命令我們後退，我們不得不後退時，就退而不潰。我們在奉到命令退却時，要穩定沉着，步驟一致，更要尊重秩序，嚴守紀律，要改變向來以退却爲失敗的錯誤心理，尤要剷除乘退却而潰亂的敗亡現象。

3. 被俘不屈 如果我們不幸作了敵人的俘虜，已是我們革命軍人莫大的恥辱，再不好有絲毫失節屈辱的地方。無論敵用什麼嚴刑酷罰來逼迫我們，寧死不說出一句口供，免得洩漏了我們的軍情，我們不失節自辱，敵人就不敢來隨便侮辱我們，就更不敢來輕視我們革命的國軍。

4. 被圍不驚 我們軍隊每到達一個陣地，就要盡力固守，並要拿這個地方作為根據，積極活動，來殲滅敵人，不好懼怕敵人的包圍，就隨便撤退。我們要嚴密防守，堅忍抗戰，待援反攻，決不可自相驚擾，予敵人以乘隙的機會。

此外，紀律的運用，同樣要在黨政等各部門裏加強起來，以增進全面抗戰的高度效能。

### 五、兵員的補充與整理

在持久的抗戰中，兵員的補充及整理，為增強作戰實力的根基。此後我們要大量增加補充兵額，並延長訓練時間，加以適當整理，使前方的部隊，不虞單薄，後方已整理的部隊，可以源源接濟。

關於兵員補充方面，中央於各省設置軍管區司令部，以省主席兼司令官，轄省屬各師管區。所有補充兵的徵集，概按戰時徵兵統制辦法統籌辦理。于未設師管區

地方，按戰時募兵統制辦法施行。

兵員補充的要點如次：

(一)補充須分別先後緩急，切合實際要求，例如某部隊作戰有功，犧牲最大，就要儘先補充這一個部隊。

(二)徵集要力求確實迅速。地方辦理兵役人員，務須明白兵役法規，依法施行。同時要切實肅清保甲長或其他人員的徇私舞弊行爲。

(三)補充部隊幹部，應具相當的現代軍事知識，並須與作戰部隊，有適當的配合，勞逸互相調劑。

(四)根據我方每月兵員損耗率，及新設特種部隊的兵員，每月最少須準備訓練補充兵口口萬人，于各師管區及各補充兵訓練處，常久保持加倍人數約口口口口萬人，在營受訓，以備分期撥補。

至于兵員訓練方面，中央已制定「國防軍整理總方案」，預定自二十八年一月一日起，在一年之內，將參戰部隊，分爲三期，每期整理若干師，積極訓練，除增強戰鬥技術外，尤注重人事和經理的講習。

推進兵員訓練的要點如後：

(一)軍隊的訓練，應分明事權，落實職責，立于現代軍事科學的見地，嚴格督練。

(二)訓練的材料，必須根據此次抗戰的經驗來研究改進，不應拘泥于陳舊的內容，致不能適應實地作戰的需要。

(三)訓練時間應加長，至少要有幾個月的時間。

(四)壯丁訓練，在平時應先有充實的基本軍事教育，繼則進之以正規軍事教育，最後再受複習軍事教育，以樹立國民兵役的基礎。

國民兵為常備兵的基礎，常備兵求質之精，國民兵求量之多，我們要利用人口衆多的優越條件，對於兵員務宜普遍徵募，不斷補充，切實訓練，以推進全民兵役爭取更大的勝利。

## 第五章 參考材料

一、孫子

二、第一二期抗戰 領袖言論集

三、蔣委員長手訂各項要則及第一期抗戰之總評

四、柳州軍事會議訓詞（總裁講）

- 五、第三期抗戰形勢的檢討與我們的重大任務（陳誠講）
- 六、陳司令長官衡山會議訓詞集（陳誠講）
- 七、柳州會議 總裁訓示之研究（陳誠講）
- 八、戰術講話（劉爲章講）
- 九、華北方面及淞滬方面抗戰之經驗（諾爾特顧問稿）
- 十、抗戰參考叢書第四、六種
- 十一、抗戰參考資料一、二輯
- 十二、各部隊關於作戰應注意之訓示
- 十三、參謀長會議要錄
- 十四、游擊戰術概要
- 十五、第二期抗戰游擊區部隊政治工作實施綱要

## 第六章 第二期抗戰的政治陣容

抗戰以來，政治與軍事的進步上，還存在着相當的距離，軍事進步快而政治較緩；以地域來說，戰地的政治進步最快最多，戰區及其附近的政治，則比較緩些差些，而大後方及偏僻閉塞地方，則更緩更差。此後我們要努力運用政治力量，使與軍

### 事的發展相配合：

#### 一、政治機構的改善

從各國戰時所得的教訓，我們知道政治制度由平時入于戰時，其體制即須改變，最顯著的，如黨派對立的現象，立刻停止；特別強化行政權，以集中力量；其次使機關職權系統化，與組織合理化，凡職權互相抵觸，或駢枝重復的機關，須立加裁併。再其次則因戰時政府業務加多，有許多活動為平日所無，須設置各種必要的新機關。我國戰時機構的改善，便是依上述各原則着手：

(一) 戰時行政指揮系統的建立 戰時行政指揮系統的確立，在使各種力量易於集中。關於黨政軍事務，在短時期內（二十六年八月至二十七年一月），曾由軍委會直接指揮處理。但其行使職權範圍，並不十分完全，後來政治方面業務，又自軍委會劃出，回復其原有業務管理的範圍。行政指揮權便又成了分散的狀態。因之在二十八年二月，成立國防最高委員會，以統一黨政軍指揮之權。就目前地位言，國防最高委員會為重要政策的決定與執行的機關。

(二) 政治機構的調整 中央為提高政治效能，曾于二十七年一月，發布若干調整機構的命令，如：(1) 海軍部暫行撤銷，其經管事務，併歸海軍總司令部辦

理。(2)實業部改爲經濟部(3)建設委員會及全國經濟委員會之水利部份，軍事委員會之第三部第四部，併入經濟部。(4)鐵道部及全國經濟委員會之公路部份，均併入交通部。(5)衛生署改隸內政部。此外，又關於軍委會有關行政的各附屬機關，及行政院各部性質相同的附屬機關，均分別另行規定改隸及歸併。又六中全會裏，對於政治機構的調整。並有縝密的商討。二十九年一月，行政院增設農林部，同時衛生署改隸行政院。

(三)縣各級組織的改進 縣行政機構的改進，在使自上而下，逐級健全，層層銜接，一直貫注到民衆身上，完全建成一寶塔式的機體。中央業已制定「縣各級組織綱要」，並酌定實施步驟，預計二十九年初全國各縣開始推行新方案，以調整地方基層機構，普遍發展國民基本教育，促進地方自治，同時使縣府確能負擔管政養衛的重大任務。此後基層的組織一穩固。民衆的動員，便可順利推進。

以上僅舉重要者而言，其他如戰地黨政委員會等機關的應時設置，以及中央與各地方調集黨政幹部人員之訓練，都在使我們政治的運用，格外有力，完全與抗戰的需求相適應。

## 二、國際睦誼的增進



我們對日作戰，一方面固然要增強國內各種實力，同時要認清國際環境的影響與變化，以造成對我有利的局勢。

我們外交方面的基本方針，係根據 總理遺教，明白規定於抗戰建國綱領中，原則共有五項：

(一) 本獨立自主之精神，聯合世界上同情于我國之國家與民族，為世界之和平與正義，共同奮鬥。

(二) 對於國際和平機構，及保障國際和平之公約，盡力維護，並充實其權威。

(三) 聯合一切反對日本帝國主義侵略之勢力，制止日本侵略，樹立並保障東亞之永久和平。

(四) 對於世界各國現存之友誼，當益求增進，以擴大對我之同情。

(五) 否認及取消日本在中國領土內以武力造成之一切偽政治組織及其對內對外之行為。

以上諸原則，概括地說，是對內求自立，對外求共存，也便是「多求友，少樹敵」的意思。

在國際的運用方面說，消極的我們應設法破壞暴日對我友邦之親近與其他國家

之親近，並粉碎其掩飾、欺騙、造謠的宣傳，挑撥、離間、威脅、利誘的詭計。積極的我們應該加緊努力于次列各項：

(一) 國際正義的宣揚 我們的抗戰是爲爭民族的生存，也是爲維護國際的正義與和平，日寇侵略中國，一面想消滅我民族，奴役我人民，一面撕毀國際共守的條約，想獨佔歐美各國在華的權益。我們要以人類正義及實際利害，向國際間隨時普遍的加以宣揚。

(二) 友邦同情的爭取 抗戰以來，各國人士，曾有許多在口頭上或文字上，爲我抗戰表示十分的同情，但影響還不夠大。此後我們要針對國際環境與民族心理，把抗戰勝利的消息，與我舉國團結苦鬥的精神，以及日寇對友邦旅華僑民的橫暴行爲等情況，以影片、圖畫、廣播等形式，迅速傳播到世界各地。

(三) 國民外交的展開 英法美等民主國家，他們政府的動向，依於國會及輿論的趨勢；人民的直接行動與抵制侵略國的貨物，拒運軍械及軍用原料等與侵略國，可直接予侵略國以極大的打擊。所以我們務須加緊國民外交的活動。各外交團體應設法共同擬訂整個計劃，並規定各種工作具體方法，以發揮更大力量；同時我國駐外使領，要盡量贊助僑民的外交活動，使與各國國民間的聯絡，更形密切。

(四)主動外交的把握 在外交的機構方面說，必須要有好的組織，好的人才，並且有合理的權力；在外交的運用方面說，必須要有可靠的充分的情報，各方面的利益的詳細分析，與敏捷、機密、活潑的手腕，才能權衡輕重，把握主動，以取得更多友邦援助。

要之日寇最怕的是國際的「圍剿」，日寇所最無法應付的是四面楚歌的國際壓力。我們要從多方面來加強國際睦誼，爭取助力，以孤立敵人，打擊敵人。

### 三、民衆力量的發揮

在二期抗戰中我們要發動全民的力量，到處給敵人以不斷的打擊。民衆的力量是很大的，在前方，如找嚮導，探敵情，送茶水，抬担架，一直到清野毀路，以及配合正規軍作戰等，是需要民衆來幫助；在後方，如生產建設的加強，兵役工役的推進，以及漢奸的防止與肅清等，也同樣需要民衆來參加；至于在敵人的後方，尤其要一般民衆能堅忍奮發，來作持久的鬥爭。

民衆力量的發揮，要從各方面來努力：

(一)民衆力量的培養 我們要以啓發、誘導、說服等方法，多做宣傳教育的工作。有些地方的民衆，因為文化落後，對於抗戰的認識，十分模糊，前方消息的

佈，非常隔膜，我們必須加以適當的宣傳教育，建設其不受威脅，不受利誘的健全心理，使高度發揮民衆的自覺性與自動性，同時加以切實訓練，使有放槍、放步哨、防毒、防空等常識，人人都能把智能貢獻于抗戰。

(二) 民衆力量的穩固 我們要使民衆的力量不渙散，能持久，務須在當地民衆中間，訓練並提拔許多幹部，培養幹部的領導工作，以普遍展開民衆運動。因為只有在羣衆中拔出來的幹部，才能真實瞭解羣衆，深入羣衆，取得羣衆的堅固信任；只有在本地培養的幹部，才能自動的獨立的發展，使抗戰在各地獲得更穩固的基礎。

(三) 民衆力量的展開 我們爲了使民衆體驗到國家對於己身的關切，最好使他們在生活上，不感到負擔的增加，而且有相當的改善，如苛捐雜稅的廢除等。對於民衆動員的工作，後方要和前方一般的緊張，不可因爲離敵人較遠，便一切鬆懈下來；同時關於民衆的組訓工作，要鄉村重於城市，使佔全國面積百分之九十以上的農村，都變成抗戰的堅強堡壘。

我們證之湘北會戰時，民衆的清野破路工作；晉東南的反掃蕩，民衆自衛隊，兒童團的放哨以及婦女，商人嚴密防止漢奸的活動，對於抗戰都有不少的助力，便

是民衆力量適當運用的好例。我們要使民衆個個成爲鬥士，發揮所有力量，以摧毀  
師老逾窮的敵人。

## 第六章 參考材料

- 一、抗戰建國綱領
- 二、中央與地方行政組織（張羣講）
- 三、改造縣以下行政機構及黨政關係之建立（李宗黃講）
- 四、抗戰以來之外交（王寵惠講）
- 五、兩年來的政治（抗戰二年，政治部編）
- 六、軍事抗戰與政治抗戰（白崇禧講）

## 第七章 第二期抗戰的經濟陣容

持久戰最大的特點是經濟戰，也便是工廠之戰，農場之戰，礦山之戰，研究室  
之戰；腦力工作者，農工生產者對於戰爭的貢獻，並不下于浴血抗戰的將士。我們

要建設重要工業，增進農村經濟，發展國際貿易，從各方面來鞏固經濟的國防，樹立全面反攻的基礎。

### 一、基本工業的建設

抗戰以來，我們以西南西北為根據地，對於鑛冶、電力、機械、化學等工業，積極建設，現在繼續發展中：

(一) 鑛冶 我們將戰區遷來的材料，在四川重建一鋼鐵廠，此外並籌劃在西南建一鋼鐵廠。又在西南建設若干煤力煉鐵廠及電力煉鋼廠，以供目前需要。煤的開採，儘先着手的是贛西及湖南，依次經營的是四川，以至陝、甘、滇各省。石油的鑽探，在西北西南，已有數處在進行中。為救濟目前需要，設立酒精廠，製造酒精及代汽油，並設立工廠，從植物油提煉輕油。現在開採的銅鑛，已有雲南及川康兩大區域，電煉精銅廠，並已開始出銅。此外如鉛、鋅、金、水銀、錫、銻、錳等鑛產，都已作有計劃的開採。

(二) 電力 西南西北各省，有電廠的地方，原不甚多，且設備簡單，不能滿足遷入工廠的需要。因此中央一方面擴充舊有設備，另一方面選定新的經濟中心，增加新的設備。現在後方各省，經政府的擴充或新設的火力發電廠，已有十一處，

其用意尤在選定內地工業中心地域，由政府設立電廠，供給動力，使其他各廠，皆可儘以成立。此外還有三個大規模的水力發電廠，正在籌設中，此項工程需時較久，但完成之後，供給動力可以較多較廉。

(三)機械 抗戰以來從沿海各大都市遷入內地的工廠，有一百四十家為機械工業，這些工廠，不但能承造新設酒精廠植物油廠及紙廠等所需的機械，還製造了手榴彈，迫擊砲彈，炸彈引信，地雷，水雷，以及幾萬套的機關槍零件。經濟部在雲南創設機器廠，即可開始製造工業機械，工具及原動機；在滇桂設電工器材廠四所，可製造電線電話、收發音管、燈泡、電池、變壓機等件，以謀戰時各項機器的自給。

(四)化學 民營化學廠，遷入內地的，共四十六家。其中有兩個電化廠可以製造鹽酸，一個硫酸銨廠，一個炭化鈣廠，製造硫酸的也有好幾家。鹽業方面，除上述酒精廠及動力油廠外，還有一個化工材料廠，初步擬先注重燒鹼及電石，正在進行中。在籌備中的橡膠廠（造汽車胎輪等件），硫酸銨廠，蘇廠及硝酸銨廠等，都用最新方法製造，各廠由富有經驗的企業人才，分別專心經營，並得有政府的協助。

以上是規模比較大的工業建設，在數量方面及分布方面，勢難求其普遍，為道

應抗戰需要與地方需要起見，手工業之改良與半機械工業之提倡，甚爲切要，中國工業合作協會即應此種需要而產生。該會于後方各省設立辦事處，組織各種工業合作社，于資本供給及技術改良上，供獻很多，成績至爲可觀。

## 二、農村經濟的推進

我們確信最後勝利的基礎，在于廣大的農村。我們發展農村的主要方法，有下列數點：

(一) 農村金融 農村經濟的調節，由經濟部農本局及合作事業管理局統籌辦理，其中心機構爲合作金庫。其任務爲吸收農村資金，以供農村金融的週轉。參加投資者尚有中國農民銀行等金融機關，凡川、桂、湘、鄂、贛、陝等省除輔道設立的合作金庫外並大規模推廣合作社之組織，以便金融力量，深入農村，川省爲民族復興之根據地，故合作金庫信用合作社等之組織，尤爲積極。

(二) 水利 水利對於農業的影響極大。中央正竭力在各地從事水利建設。計陝西梅惠渠已完成，洛惠渠工程最大，尙在進行；枹惠渠，黑惠渠，均於二十七年冬興工建築。甘肅省內洮惠渠已完工，滄惠渠于去年春開工。西南諸省之水利，也在積極進行，四川都江堰已於去年春間完成，可灌溉川西十四縣，農田二百六十多



萬畝。其他如河北、山東、河南、陝西等省的整井灌田，並都有相當成效。

(三)墾殖。中央頒布非常時期難民墾荒規則，並派員分赴川、甘、陝、湘、閩、桂等省，勘察可供墾殖荒地，費時七月，統計可墾荒地達數百萬畝，可容墾民五十萬人。政府現正積極籌築川邊公路，開墾四川之甯屬八縣及雷、馬、屏、峨四縣。廿七年陝甘甯等處，由政府與民衆協同推動，開墾六十萬畝荒地，尤有顯著的成績。

(四)增產與運銷。糧食的增產，除發展水利，墾殖外，我們還要改良品種，防治病虫害，提倡施肥，并予種煙地提倡種麥。關於衣的原料方面，政府積極在川、滇等省，增植優良棉種。內遷的紡織工廠，正陸續設法復工。雲南廣西等省，並有新的紡織工廠在建立中。同時為調劑各地農產，由農本局籌劃，經川湘贛陝四省辦購糧食，陝豫湘鄂浙三省收購棉花及紗布分運後方各地。這樣繼續推進，戰時的足食足衣，可無問題。

農村地位漸繁榮，國力也更形鞏固，對於抗戰當有很大的貢獻。

### 三、國際貿易的發展

在經濟鬥爭中，國際貿易也是重要的一環，我們從對外貿易上取得外匯，有了外匯，便可從國外輸入軍火軍器及生產工具，以鞏固國防力量。

中央鑒於平時對外貿易的脆弱，於戰爭開始不久，即設立貿易調整委員會，（直轄於軍委會）為統制貿易的最高機構。後因沿海重要口岸，或被封鎖，遭強佔，中央為提高戰時行政效率起見，將該會改組為貿易委員會，使隸於財政部。並頒行「維護生產促進外銷辦法」，交由貿易委員會負責執行，以豁免捐稅，代保兵險，便利運輸，融通資金等方法，協助商人經營出口貿易，復由政府貿易機關盡量收購，意在減輕出口成本，以促進土貨外銷。調整土貨市價，以維護國內生產，計劃至為周詳。惟關於嚴格的統制對外貿易，以符計劃經濟的原則，消除國營與民營貿易的競爭，澈底解決結售外匯問題等，正需整個的統籌與改進。

此外，關於國際貿易本身之相關條件的具備，也十分重要，今略舉如次：

（一）改進製造及儲藏 製造的改良，應逐漸使製造機械化，產品國際商品化，（外銷農產品如桐油，棉花，絲，茶及畜產品等，已有商品檢驗局實施檢驗。）使出品製造日精，適合於友邦消費者之心理，以應國際市場的需要。關於儲藏方面，農村金融機關，宜在產區及集散市場，分設儲藏商業農產品的倉庫。各國管機關在產區直接收購貨物，倉庫自有更完善的設備。

（二）便利交通運輸 我們要趕築通達國際的路線，如由廣西以通法屬越南邊

境的路線之增築，以及加緊修建滇緬公路與甘新公路等。同時對於公路的養護，大批運貨車輛的購買，內河航運設備的增加，以及管理運輸機構的改善，都在努力推進。

(三) 增加各種生產 我們要改良品種增加產量。利用專家意見，設法推廣試驗機關之結果，介紹外國的新種與新技術；同時並提倡農村副業，積極改進手工業。對於我國大宗輸出的商品，如錫砂、鈍餅、錫塊、桐油、茶葉、生絲、豬鬃、蠶產品、抽紗品、挑綉品等，尤宜分別注意其質量的增進。

(四) 廣關國外市場 在主要通商國家，宜設置相當的貿易機構，由熟諳國際貿易情形人員主持，與各地現有的領事館保持密切關係。其任務為對於貿易情況的調查，與本國出口貨品的宣傳，以及直接經辦出口貨的推銷與進口之收買等事務。其他如華僑聚集地的聯絡，商業考察團的派遣，也不能忽視。

此外還要附帶提及的，就是國內貿易的改進。戰時供求的不平衡，勞動代價的增加，運費的增高，物價必趨高漲，商人囤積居奇，致物價高漲，為防止此種現象以安定人民生活起見，政府除設法平抑物價，調劑供求外，並積極提倡消費合作，以救其弊。

## 第七章 參考材料

- 一、抗戰以來之經濟建設（翁文灝講）
- 二、兩年來的經濟建設（抗戰二年，政治部編）
- 三、經濟的國防（吳克剛著，歐亞文化第四期）
- 四、從生產說到外銷（李魯航著，貿易半月刊卷三期）
- 五、對貿易問題與西南經濟建設（壽景偉著，財政評論一卷三期）
- 六、第二期抗戰中我國對外貿易政策之改進（羅遠才著，軍事雜誌一一三，一一四期）

## 第八章 第二期抗戰的文化陣容

文化的鬥爭，重在激起全民族的獨立自尊性，喚起全民族對於暴敵的同仇敵愾心，樹立起全民族對革命前途和國家將來的自信心。前人說：「用兵之道，攻心爲上」。我們要勤員精神，增進教育，健全心靈，提高智能，與抗戰建國的需求相切

合：

### 一、國民精神總動員

國民精神總動員的意義，在個人方面說，是要集中一切意識，思維，智慧與精神力量於一個方面，使能提高使用；在國民全體方面說，是要集中一切年齡，職業，思想，生活各各不同之國民的精神力量於一個目標，使奮發惕勵，整齊協調，以增強發揮的效力。

總理曾指出作戰的武器為物質，而使用此武器却全靠人的精神，兩者比較起來，精神力最，要佔其九，物質力量，僅佔其一。總理並說以武昌的革命，當時物質力量，非常薄弱，因強大的精神力量的發揮，終於獲得成功。他又說到從前意大利革命家加利波利地的渡海攻城，以一千人戰勝三萬人，也是精神力最表現的明證。當這全面抗戰的展開中，我們尤其要普遍推行國民精神總動員，使人人堅忍惕勵，威武不屈，以克服所有困難。

國民精神總動員，有三個明白的共同目標：

(一) 國家至上民族至上 我們要爭取國家民族光榮獨立的生存，務使國家民族的利益，高於一切。我們要犧牲一切私見私心私利私益，乃至於個人的自由與生

命，而爲國家盡忠，民族盡孝。

(二)軍事第一，勝利第一 在這民族的鬥爭中，國家民族的利益爲軍事利益，我們的一切思想行動，都應該絕對受國家民族軍事利益的支配，我們要貢獻一切人力物力，來求取軍事的勝利。

(三)意志集中，力量集中 我們要一心一德，不紛歧不散漫，動員一切職業一切部門的國民，於艱苦之中，各竭其能，各盡其職，以改進一切，創造一切，以貫徹長期的軍事計劃與完成建國的工作。

總之，共同目標的要旨，在將小我的成見，畛域的意念，黨派的對峙，一切都投入民族生存鬥爭的洪爐中，融化盡淨；使人人都在行動上，紀律上，信仰上，切實做到精誠團結，一致禦侮，以發揮爭取勝利的最大力量。

精神總動員的實施，先要努力於精神及行動的改造：

(一)改正醉生夢死的生活 我們要整飭日常生活，禁絕奢侈虛靡及一切無謂浪費，使減低生活水準，實行普通的緊縮；要使前方生活士兵化，後方生活平民化，做到「實實在在的節約。」

(二)養成奮發蓬勃的朝氣 提倡對於自然界雨雪寒暑的鍛鍊生活；不斷學習

，不斷進步；一切行動，在能支配時間，把握時間，愛惜時間，從事勤勤苦苦的磨練。

(三)革除苟且偷生的習性。檢舉一切遊閒怠惰份子，強制戰時服役；肅清對國際上的依賴心，僥倖心，及中途妥協的幻想；要使堅忍勇毅，參加「轟轟烈烈的奮鬥。」

(四)打破自私自利的企圖。我們要切實肅清貪污。同時鼓勵國民毀家紓難，以個人財產捐助戰費，切實推行以精神或物質貢獻於國家之各種運動，倡導「慷慨的犧牲。」

(五)糾正紛歧錯雜的思想。整理民衆團體的組織及其訓練，並統一文化團體之組織及其工作方針，取締有礙抗戰的論爭及非法行動，使進行「嚴嚴整整的紀律。」

國民精神總動員的推進，爲抗戰制勝的重要因素。在實施上，務須表裏貫徹，整個革新，堅忍貞固，持久不渝。要知「所以能爲民族生存之全體性戰爭支持日久之者，視其精神力。」(魯屯道夫語)我們要惕勵奮發，確定決心和信心，從精神上來鞏固我們抗戰的國坊。

## 二、戰時教育的實施

現代國家的生命力，是由教育，經濟，武力三要素所構成。而教育又是一切事業的基本。戰時教育的重點，在堅定抗戰意志，培養建國能力，發揚民族精神，我們教育的一切都要適合於軍事，最後歸向於軍事，使人人能保土衛國，自強不息。

本黨於臨全大會通過「戰時各級教育實施方案綱要」，規定今後教育設施方針；並決定整理及改善教育之方案，以爲實施的準則。教育部於去年三月，召開第三次全國教育會議，以促進戰時教育的實施；規定中學以上施行導師制，以改善訓育；成立建教合作委員會，以加緊建教聯繫；先後派遣幹員，往戰區從事教育指導工作；對於由戰區退出的教師及學生，加以救濟。此外，各省並設立兒童保育院，以教養難童；加緊婦女訓練，以推進婦女工作。

教育爲加強一切力量的源泉，此後教育的開展，首在確實把握教育的重心：

(一)文武合一 我們要求矯過去教育上重文輕武的缺點，切實注意學生健康的增進，普遍的養成愛好運動的習慣，使都有衛國自衛的意識和能力。未及齡的學生，要使長成起來，能服國家的兵役，適齡的學生，要使在國家必要徵調時，就能徵入伍；沒有徵調到時，要使每人有一種可以担任抗戰有關工作的技藝。每個青



年，要以能考入軍校及航校為最大榮譽。

(二) 智識與實用相切合。我們要使知識與生產技能打成一片，免除社會與學校，知識與實用上的不相銜接。今後政治方案需要何種人才，在教育方面，即需培養某種人才，教育機關與建設機關務須密切聯絡，使人才的培養與需用，完全相適合，以消除學非所用，用非所學，人人謀事，事事找人的不良現象。

(三) 提高民族的道德與自信。國民道德的修養，在發揮互助的團結精神，要人人履踐篤實，以歷史上衛國的民族英雄為模範；同時須強固民族的自信心，使明白此智慧而耐勞的中華民族，祇要能自立自強，定能克服困難，復興民族。教師尤宜以身作則，相互惕勵，循循善誘，導於至善。

教育工作的增進，要先從三方面來努力：

(一) 科學教育的加緊發展。在國防建設與生產建設兩方面，自然科學的需要非常迫切，我們要於短時期內，造就許多的技術人才，以應當前的需要；同時，在另一方面，因為自然科學的進步極速，我們要竭盡智能，迎頭趕上。尤其對於國防建設上，需要有更多的貢獻。

(二) 義務教育的普遍推行。國民應受的基本教育即義務教育的普遍推行，為

增強全民抗戰力量的必要條件。中央原定自二十四年度起，分五年限令全國完成義務教育，因日寇侵擾，二十六年度以後，不能按照原計劃進行。我們現在要配合前後方的需求，以輔導或強迫的各種方式，加緊推行義務教育，使一般民衆都具有相當的智能，對於抗戰有更明白的認識。

(三) 社會教育的擴大實施 抗戰中的社教工作，要擴展到兵營，戰壕，病院，難民所，農村中，生產中去，並應多方採用識字運動，戲劇運動，歌詠運動，體育運動，設立流動圖書館，創辦各種地方通俗報紙，使鞏固組織生活，加強敵愾心理，人人有力量貢獻於抗戰。

教育是一種艱鉅的事業，我們要配合抗戰的各種需求，並樹立建國的久遠大計，以非常時期的方法，來達成教育的目的，運用非常的精神，來擴大教育的效果。

## 第八章 參考材料

- 一、國民精神總動員綱領及其實施辦法
- 二、全民族戰爭論（魯屯道夫著）
- 三、軍事化的教育（總裁講）

四、新運五週紀念廣播詞（總裁講）

五、戰時教育方針（陳立夫講）

## 第九章 第二期抗戰的敵後陣容

第二期抗戰的重心，是在敵後，這是顯然的事實：第一、武漢陷落後，敵人已讓着新階段的戰爭，是建設戰爭；第二、我們的南嶽會議時，總裁早指出「政治重於軍事」，「民衆重於士兵」等作戰要旨，並決定以幾分之幾的人力、兵力、財力深入游擊區；第三、在國際方面，也不免關心到我們失去了許多的大都市，敵人不能利用我們淪陷區的人力和資源，來打我們自己。這是各方面重視敵後的明證。

在事實上，敵人的毒計，也無非在「以戰養戰」：他們一面加緊各地偽組織，一面施行所謂「懷柔」政策，企圖利用侵佔地的人力物力財力，來維持戰爭。所以他們的辦法是「掃蕩重於進攻」，「安撫重於肅清」，「建設重於破壞」。

我們先分析敵人在侵佔區域的動向，再來研討鬥爭的工作：

## 一、敵人在侵佔地的動向

(一) 軍事攻勢 敵方在華軍力，約三十餘師團，近一年來，除南昌、襄陽、湖北、桂南幾次戰役，敵人使用了相當的軍力向正面進攻外，其他都用在侵佔區域的防禦與「掃蕩」，同時在各侵佔地強迫征調壯丁，收編土匪。流氓、叛部，並改編地方民團。一面驅使偽軍，保護各處交通，鎮壓反日鬥爭；一面威迫偽軍進攻我游擊隊，配合敵軍作戰，以轉變敵人孤軍應戰的不利地位。敵人在作戰方面，一般的是依靠交通線和據點的進攻，而在作戰指導上，無非運用外線作戰原則，分進合擊，轉為共同的進攻。

(二) 政治攻勢 敵人以前對我國的侵略，大都由軍部發動指揮，而以軍隊、特務隊以及浪人執行之。現在設立「興亞院」及「聯絡部」兩偽機關，以統一侵略的活動。並利用長春、北平、南京各偽組織，在各級地方分設偽偽政權，近更在南京成立統一的偽組織，企圖蒙蔽國際視聽，實行「以華制華」。同時唆使敗類分子，鼓吹漢奸理論，以滅弱門爭意識；發動謠言攻勢，實離間蠱惑，以搖動一般人心；並設法施行小惠，以「不燒不殺」，「安居樂業」相號召，實行「懷柔」的毒藥；大開煙賭，廣設娼寮，以毒化政策，摧殘我民族的活力。

(三)經濟攻勢 敵人在侵佔地的經濟侵畧，對於輕工業方面，則用業主委託經營或強制收買工廠的形式實行侵佔，因之平、津、濟南、青島、上海、無錫一帶之紗廠、麵粉廠、火柴廠等，都入敵手。對於交通業、電汽業、礦業、鹽業等帶有獨佔性的事業，敵人採用偽組織嚮托經營的形式實行獨佔。在關稅貿易方面，敵人除維持侵佔的關稅而外，又嗾使偽組織修改關稅率，使日貨更易傾銷。在金融方面，成立偽「中國聯合準備銀行」，偽「華興商業銀行」，濫發偽紙幣與軍用票，以紊亂法幣，套取外匯。敵人又先後設立「華北開發會社」，「華中振興會社」，以爲華北華中經濟侵略的總機關。

(四)文化攻勢 敵人的興亞院設有文化部，以爲統一文化侵畧的執行機關；並於華北、華中、廈門、蒙疆等聯絡部設文化局，以進行文化侵畧的活動。敵寇在侵佔區內，實施奴化教育，凡教科書中有關民族思想愛國思想者，無不盡行刪削，而代以頌揚倭人或甘爲順民之材料。於小學則添授四書，特重日文。在東北並決定以日本的「假名」爲基礎，另造一新的表音文字，號「滿洲假名」，妄謂爲「國語革命」。在北平則組織思想檢查院，以肅清反日的思想。敵僞並以「新民會」「大民會」「滿洲帝國協和會」以及「新民青年團」「防共青年團」等名義，以訓練爪

琴，迷惑青年；同時以各種刊物爲工具，利用色情的文字與圖畫，以麻醉我一般民衆；此外更竊引孔孟「和平」「仁愛」的語句，爲鼓勵我民衆反對戰爭的經典；甚至有時斷章取義，剽竊總理遺教，以達其反宣傳的目的。

總之，日寇在侵佔地的陰謀毒計，無非在使我同胞愈愚愈弱，消滅一切能力，以達到他榨取奴使的目的。

## 二、敵後鬥爭的展開

日寇對於侵佔地的活動，雖然似乎很兇辣，很險毒，但是我們知道要獲得侵佔地的建設的效果，至少須具備勞工、資本、時間以及社會的安甯和秩序等條件，祇要我們勞工不受他欺騙使用，他百億的軍費消耗，勢不能有餘款投資在中國，我們隨時隨地給予不斷的打擊，事實上，他不能有多少安甯的時間來從容建設；那麼他的「以戰養戰」的策畧，無論怎樣也沒法實現。

關於我們的敵後工作，在中央方面，已設立戰地黨政委員會，以主持戰地各種工作的推進；有不少正規部隊，已深入敵後，我們在敵後的兵力，至少有百萬以上；教育部並先後派遣幹員，前往戰地從事教育工作，近更特設戰區教育指導委員會以集中辦理；又經濟部合作事業管理局，正在準備於戰地內成立若干合作工作隊

，使發展戰地經濟，爭取戰地物資，破壞敵偽經濟措施，與當地民衆組訓工作相配合。

現在我們把戰地工作的原則和要點，列舉在下面，以供參考。

(一) 工作原則

- 1 在精神上，加強戰地民衆的敵愾精神，必勝信念。
- 2 在軍事上，拖住敵人，消耗敵人，同時保存主力，善用主力。
- 3 在政治上，切實做到官兵合作，軍民一體。
- 4 在經濟上，破壞敵人的經濟侵畧，支持我方民衆的自給自足。
- 5 在文化上，與軍事、政治、經濟相配合，使增強戰鬥精神，促進戰時生產。

(二) 工作要點

1. 軍事

(1) 廣大發展游擊戰，鞏固已有的游擊根據地，並樹立多數新的游擊根據地與前方正規軍相呼應。

(2) 各區的游擊隊，必須保持密切的聯絡，有統一的指揮，消滅一切互相猜

惡的對立行爲。並嚴明游擊隊的紀律，改編擾亂人民游而不擊的隊伍。

(3) 加強游擊隊中的政訓工作，提高部隊的政治認識與戰鬥力量。

(4) 於敵後的若干戰區地區，配備相當的正規軍，以爲長期支持游擊戰的骨幹。並與游擊隊取得聯絡，隨時配合作戰。

(5) 竭力爭取民衆的信仰與援助，使參加放哨、輸送、偵探、破壞等工作。

(6) 鼓勵民衆參加游擊隊，並組織人民自衛隊，(自衛隊隊員可以不脫離生產。)同時整理人民自衛組織，(如東北義勇軍，華北大刀會，皖魯紅槍會等的加強組織與訓練。)誘導或改編土匪部隊。

(7) 有計劃的選派能員深入偽軍中去，在偽軍中發生組織與核心作用，與游擊隊取得聯繫，俟機暴動和反正。

(8) 統籌軍需的接濟，並秘密設置軍械製造和修理的設備。

## 2 政治

(1) 在敵人勢力不及的地方要有軍事性的政治組織，具戰時地方政府的形式，爲一種戰鬥的行動機關。

(2) 敵人勢力直接控制的地方須用秘密小組方式，分佈於各處，暗中從事組



擾，煽動，破壞等活動。

(3) 敵後各級地方政府的內部組織，可因地制宜，但與中央政府的系統關係，必須保持，以免中央與地方間發生不必要的隔閡。

(4) 政工領導人員，須以富有民族意識，犧牲精神及鬥爭經驗者充任。澈底肅清貪污土劣，並淘汰一切腐化及怠惰無能分子。

(5) 打進偽組織中去，爭取被敵脅誘的漢奸，其有甘心爲虎作倀的漢奸，應加以最嚴厲的制裁。

(6) 派員參加舊有的宗教團體或其他社團，灌輸政治訓練，並防止爲偽組織所利用。

(7) 組織武裝鋤奸小組，並成立政治工作隊，與偽組織及敵人的「宣撫班」鬥爭。

(8) 組織情報網，散佈在廣大民衆裏，並深入敵人的指揮部、警備部、特務機關，以至漢奸機關及他們的住宅裏去活動。

### 3 經濟

(1) 以武力破壞敵人的生產設備，截斷商業交通，並封鎖敵人所佔的都市

，使斷絕鄉村經濟的給養。

(2) 獎勵並勸導工廠及技術人員向西南各省遷移，並保障其開發內地的種種權益。

(3) 鼓動並組織人民不到敵人生產機關裏去做工，已在敵僞所舉辦的生產機關做工的工人，實行怠工、罷工，進而與游擊隊配合，實行暴動，拆卸機器，移入安全地區開工。

(4) 開闢新的貿易路線及貿易中心；同時設立機關，嚴格統制敵後區域的對外貿易。

(5) 農村經濟，使能自給自足，限制特產，平均作物栽培，以防止原料查敵。

(6) 緊縮近代工業，提倡手工業及小工業。

(7) 勸導民衆拒用偽幣，不購仇貨；設法集中敵後區域的現金銀，並嚴密統制外匯。

(8) 廢除一切苛捐雜稅；實行減租減息；救濟難民災民及失業工人。

#### 4 文化

(1) 於可能範圍內，設立流動學校，與游擊隊在一起，同時宜有修理槍械，製造火藥，簡單電氣及其他日用手工業的設備。

(2) 在敵後的鄉村，須設法普及教育，於相當地點，分別設立學校，對兒童給以識字及常識教育，對青年施以軍事知識及生產技能。

(3) 學校應特重集體訓練，不以課本及教室為限。(敵人勢力範圍直接高壓下，可利用口授。)教育方式，力求適應環境，必要時曠野森林，皆可作講學的課堂。

(4) 每一戰區，可分別擇定地點，樹立一文化中心根據地，配置相當的印刷器材。

(5) 用流動方式，刊行簡明通俗的小型報，(油印亦可)及壁報等。

(6) 利用演戲、說書、迎神賽會等機會，以傳佈民族英雄的事蹟，改編舊時各種民間讀物，如小說唱本等，以宣揚抗戰建國的要義。

(7) 利用各種日常用品，如信箋、日記、日曆、門神、對聯、火柴盒、香煙盒、年畫等，作文字繪畫宣傳。

(8) 利用俘虜口供及敵偽軍反戰事實，製成各種小傳單及畫報，向敵人散發。

總之，我們的戰地工作，重在與民衆打成一片，把握當前環境，捉住有利時機，從工作上學習，從鬥爭中展開，以沉着堅忍的大無畏精神，來粉碎敵人「以戰養戰」「以華制華」的迷夢。

### 第九章 參考資料

- 一、抗戰兩年來幾個根本問題的檢討（陳誠講）
- 二、抗戰兩年的回顧與前瞻（白崇禧講）
- 三、二期抗戰的重心（周恩來講）
- 四、論戰地工作之開展（粟寄滄著，時事月報二十卷六期）
- 五、敵後工作問題特輯（政工通訊三卷一二期合刊）
- 六、反「掃蕩」特輯（反攻七卷一二期）

### 第十章 抗戰必勝的分析與證明

從第一期抗戰到第二期抗戰的現階段，我們戰爭的前途，已顯然轉入有利勢態

，這從敵我各方面，可以證明日寇必然敗覆，祇要我們能加緊努力，最後勝利的獲得，已不在遠。

下面先分析日寇的必敗：

一、軍事方面

(一) 戰事無法「速戰速決」，敵人早陷於孫子所謂「久則鈍兵挫銳」，「久暴師則國用不足」的苦境。

(二) 頓兵深入，戰線延長至數千里，敵方兵力更形分散單薄，他們的左右側背，都受到我們正規軍和游擊隊的控制。而戰爭轉入地形複雜，山岳交錯的地帶，所有機械化部隊，已完全失却效用。

(三) 日寇全國軍力，已使用到百分之八十五以上，對於以百分之三十用於中國的預算，(百分之七十用以防蘇)超過了一倍多。

(四) 敵人始終沒有夢想到我國抗戰二年多，至今却愈戰愈強；而他們自己的兵力，使用至某一種程度之後，會疲竭到以五個人來拚我們一個人的地步。最顯然是敵方高級將領死傷之多，計死大將一人，中將兩人，傷中將五人，死少將五人，傷少將四人，死大佐(聯隊長)二十八人，傷大佐十八人，中佐以下未計算。這

都是存姓名，有死傷地點，發表死傷年月日可據。

(五)開戰後第一年，敵軍侵入我國土，總共進展了一千八百公里，而第二年整個一年內，祇是進展了三百一十公里。至去年的戰績而言是鄂北一敗，湘北再敗，粵北三敗，中條山、太行山、呂梁山四敗五敗六敗。這是敵人由衰竭而趨於敗亡的明證。

### 二、政治方面

(一)由於敵國少壯軍人的恣橫，他們想製造「國難」，以消弭「國變」，那知因「國難」而加強「以下剋上」的趨勢，促進「國變」的危機。

(二)在侵略上，由穩健的蠶食，變為冒險的鯨吞，違背了日寇一貫的大陸政策，以致陷於進退兩難，欲罷不能。敵方內閣從近衛、平沼、以致阿部，都以無法解決「中國事件」終於相繼狼狽而去。

(三)政治缺乏領導重心，代表人民的議會，成了一個空虛無力的機關，一切設施，惟軍閥的馬首是瞻。而軍閥又互分黨派，軍閥中稍為穩健持重者，不被少壯派刺殺，也與遭受排擠，一切法紀，蕩然無存。

(四)軍閥與財閥的對立，一天尖銳一天，日寇侵佔東北七八年，至今尙難開

發，這是主要原因之一。而倭族與台灣、朝鮮、琉球人的對立，元老重臣與軍閥的對立，海軍與陸軍的對立，關東軍與派遣軍的對立，也勢難調和。

(五) 民衆與統治者的對立，更是無法消滅的現象。日寇軍閥侵華的結果，發行兩百萬萬餘元的公債，同時租稅日增，物價日昂，這種繁重的負擔，都加在一般民衆身上。另一方面，生產事業的緊縮限制，對外貿易的逐漸低落，這種損失，當然也是一般人民負擔。並且還有多少的壯丁受強迫徵調，來參加無意義的侵略戰爭，所有厭戰反戰空氣的濃厚，便是這對立現象的具體表現。

### 二、經濟方面

(一) 在經濟基礎上，工業國家的弱點，在整個經濟組織與社會生活，專賴國外貿易維持；他的長處，在戰爭及商業原料，都已充分發展，各種機器能自己製造，而日本具有工業國家的弱點，缺乏他的長處。(商用原料如棉花、木材、製人造絲用軍用原料如鐵、煤、汽油、銅、馬口鐵、錫、鉛、鎳、鎢、鎢等類，日本無一不缺。)

(二) 敵寇發行公債的總額，已超過二百萬萬元，從前他們的高橋藏相說過，日本公債若超過一百萬萬元，便可以亡國，現在已超過了一倍的數目，高橋的話，

如果有一半的可靠性，那日寇便是不立刻亡國，也難有更久長的掙扎。

(三) 敵國由於大量的入超，存金快要用盡。據國際財政家的估計，敵國現有存金，至多不過一萬萬美金左右，而目前及將來仍須不斷的向外流出。

(四) 因為公債的消化不良，物資一般的缺乏，自然的造成惡性通貨膨脹，截至去年十一月底止，日本銀行及日元系統各銀行的紙幣發行總額，共約四十萬萬元

。紙幣儘管如此亂發，但依然不能刺激工商業的活躍，一般消費品，輸出品，反劇烈減少。

(五) 歐戰的影響，使日本輸出貿易，對英、法、德三國及其屬地的大部分停止了。又英法封鎖德國出口貿易後，日本依照德日貨物交換協定，就可取得的貨物

，無從取給，而不得不以現金向英美兩國購進貨物，其對外貿易，愈陷入絕境。

(六) 去年朝鮮大旱，不特糧米歉收，且須由台灣購米，而台灣米減少百萬石以上，輸往者更少；暴日國內亦有旱，產米亦減少至五百萬石以上；近來福岡、大分、佐賀等處所發生的農民大暴動，以及電荒、煤荒、炭荒、木荒、絲荒等經濟

上的粘滯現象，便是暴日趨於總崩潰的先聲。

(七) 從前日俄戰爭的時候，每天戰費平均為三百萬元，此次中日戰爭，敵方



每天平均需用二千萬元，而戰爭還得無限期的延長下去。

#### 四、國際方面

(一) 德義方面 暴日與德義，本來利用防共協定，遙相呼應，日寇以爲對華侵略，藉此便可橫行無忌。那裏想到德意兩國外長在薩爾斯堡會談後，德國便宣告與蘇聯締結互不侵犯條約，從軸心中把他踢出來，使掙扎於泥淖中的暴日，更陷入孤立的困境。

(二) 英法方面 敵人自侵入我長江珠江流域後，使英國在華商業，受到重大打擊；又侵略斯巴特來羣島，意在包圍法屬印度支那。更利用歐戰機會，向英法施展其誘脅伎倆。不知英國因有香港、新加坡、澳洲、印度之大防線關係，及華中南百餘年的商業基礎，對於遠東自有其排斥日寇獨霸東亞的堅定國策；而法國在歐洲與英國步伐完全齊一，對於遠東方面，自然還是持同一的態度。

(三) 蘇聯方面 日寇侵略我們東北及蒙古、華北，對付蘇聯，也是他的目的之一。七八年來，蘇聯在遠東駐設重兵，沿滿洲里、海蘭泡、伯力、海參威建築最新式的防禦線，使日寇在東北不能屯駐更多的軍隊。在事實上，前年的張鼓峯，去年的諾門坎，已使日寇受到不少的教訓。日寇近雖多方煽誘，以圖改移形勢，但

我們依據蘇聯的一貫國策，可以確信日寇一定是徒勞無益的。

(四)美國方面 美國的心臟在太平洋。日寇却不把美國的權益，放在眼裏，企圖搗毀美國在遠東的整個商務。因此美國於去年七月，宣布廢止美日商約；歐戰起後，美國艦隊大批開往遠東；而格魯大使的嚴正表示，又極在暴日親美派野村大將出任外相以後。參眾兩院先後通過增加進出口銀行資金，接着繼續貸款援華，這都是美國關心遠東的明證。美國祇要能再進一步，減少日貨的輸入，禁止以軍械及軍需品運往日本，實足以制日寇的死命。

敵方軍事、政治、經濟、國際等的現象既如上述，而國民生活萬分苦痛，希望完全斷絕，因之「派遣軍反戰大同盟」，「日本愛國反戰大同盟」等反戰團體的活動，便如火燎原，從海陸軍的反戰，蔓延到航空員的反戰，從厭戰自殺，到反戰火併，亂象到處都在醞釀發動中，即此幾點，已足夠證明這「多行不義」的暴日的必敗歸宿了。

至以在我們方面，同樣的可以舉出許多必勝的因素：

(一)由於三民主義理論的正確，總裁英明果毅的領導，使全國的力量與意志完全集中，舊有各黨各派以及全國各階層的男女老幼，都更堅忍，更團結更奮發

大家貢獻所有的力量於抗戰。

(二)古語說：「兩軍相遇，哀者勝矣。」我們的士氣民心，完全是悲憤激，有死無他，這是我們有史以來從未有過的「哀兵」；而我們抗戰，又是捍衛國家的獨立生存，維護世界的和平正義的「義戰」。這在精神方面，使我們佔了絕對的優勢。

(三)戰鬥精神與武器裝備，我們都有顯然的進步。至以武器及彈藥的補充，以目前所儲備的一切軍需品而言，至少足夠再打幾年。今後轉入山地作戰，我們的裝備與敵人水準相等，(敵人的重武器，已失去效能)，那些輕武器我們都能自給自足，補充當綏更不成問題。

(四)敵酋阿部說，中國有正式軍隊二百四十師，游擊隊百萬，這雖是過低的估計，但阿部已認爲棘手問題，苦嚷着欲解決「中國事件」，至少需時五年或十年之久。不知我們兵隊，比較抗戰之初，在量上增多了一倍以上，在質上加強了更不止一倍，現在如此，將來更強。這在敵人要挨過一年兩年，已是困難，何況五年十年。

(五)我國爲農業國家，經濟基礎不在城市而在鄉村，不在工業而在農業，所

以重要城市雖不少被敵佔，而各處的鄉村，依然在我們的掌握中。而大多數省份，由於連年農產豐收，消費節約，民間反有充裕的現象，更顯出我農業國之強韌的持久力。

(六)我們的金融，自實施法幣政策以來，地位異常穩固。我們並於□□□□為根據地，對於礦冶、電力、機械等工業，積極推進，現在已完成國防的初步基礎。

(七)一般國民，由於忠勇將士的感召，及所受國破家亡的慘痛，因而更刻苦，更堅忍，苟安自私的舊習，盡行消除，在前方，社會的氣象，到處充滿着安定、樂觀與努力；在後方及敵後方，也同樣顯出奮發圖強的精神。

(八)我們前線上的每一官兵，及各地每一做抗戰工作的人，由於兩年餘艱苦鬥爭的鍛鍊陶鑄，其精神意志，都達到道德的最高峯，人人普遍具有不受離間軟化的意志與為國犧牲的精神。

(九)現在我們全國直接效忠抗戰的軍民，都知道自己是為甚麼戰，為甚麼死，都知道一切勞力與生命的犧牲，是絕對有必要有代價，軍民已做到親密合作的地步；老百姓自動組織交通破壞隊，自動組織服務隊運輸隊和担架隊以幫助軍隊作戰。

，是各戰場都有的現象；而軍士也視老百姓如父子兄弟一般，痛癢相關，緩急互濟。真是非常的和諧，最近湘北粵北的戰果，得之於民衆的協助，尤爲顯著的例證。

(十)我們在道德觀念中，有真是非，無小利害，重視道義，而蔑視暴力；我們並且有獨立自存的能力，與自力更生的精神；因之，無論在經濟上、軍火上，在世界各國的同情上，都能取得國際間許多友邦的支持和援助。

從以上敵我兩方的分析，可以確信日寇愈掙扎，愈衰竭，我們愈持久，愈堅強。今後我們只要把握正確的政畧，戰略和戰術，靈活地配合運用，從艱難困苦處，腳踏實地，全國一心，共同努力，那麼最後的勝利，是必屬於我們的。

### 第十章參考材料

- 一、抗戰二週年紀念日告全國軍民書（總裁著）
- 二、抗戰二週年紀念日告日本民衆書（總裁著）
- 三、日本必敗論（林語堂著）
- 四、二期抗戰中敵我形勢的比較（馬季廉著，黃埔季刊一卷二期）

# 本會已出版書刊一覽表

## 一、訓練教程

中國戰時經濟建設問題

戰時國民生活須知

工作競賽芻議

抗戰方略述要

## 二、訓練叢書

新生活運動要義

## 三、手冊

黨員手冊

總裁訓詞選讀第一冊

總裁訓詞選讀第二冊

(重慶訓  
練選集)

## 四、月刊

總裁對於訓練工作之指示

總裁對青年的訓示

領袖的認識

青年救國之路

軍事訓練與管理

訓練通訊第一期

訓練通訊第二期

訓練通訊第三期

訓練通訊第四期

訓練通訊第五期

07629

