

# 農 場 經 營 指 導 通 訊

第 二 卷 第 九 十 九 期 合 刊

## 特 載

農場經營之前途

唐啓宇 (二)

## 專 載

中國農場經營之研究實驗與改進

劉潤濤 (四)

## 論 著

改進我國農場經營之管見

王友真 (七)

農業合作與中國農業改進

汪楷民 (一〇)

## 國 際 農 場 經 營

蘇聯之農場經營

李長年譯 (一七)

## 工 作 報 告

三年來農林部輔導重慶南岸合作農場

辦事處工作簡報

陳兆耕 (二五)

三年來農林部輔導遂寧合作農場

辦事處工作簡報

李世材 (三六)

農林部巴縣農場經營指導員辦事處

三十三年上半年業務報告

李立綱 (四〇)

農林部輔導北碚自耕農場辦事處

工作近況

陳顯欽 (四三)

## 附 錄

農林部農場經營改進處召開陪都附近農場

經營改進工作檢討會議紀要

(四六)

民 國 三 十 三 年 十 月 出 版

農 林 部 農 場 經 營 改 進 處 編 印

## 特 載

## 農 場 經 營 的 前 途

九月五日至九日，本處召集重慶南岸、巴縣、北碚、途寧等合作農場輔導處及農場經營指導處負責人員並邀請部處內高級工作人員多人，舉行工作檢討會議。部次長因公未克親臨，特派唐首席參事啓宇代表蒞會致詞。講稿由本處同仁孫芳世顧恆二君記錄，整理後復經唐首席參事校閱。



唐啓宇

編者附誌

今天是農場經營檢討會議，部次長對此會極為關懷，企望甚殷，希能在此會議期間，關於興革事項，各抒所見，認真檢討，期得最大收穫。但部次長因公不能出席，特派本人代表參加。

現在本席和諸位談談農場經營的前途。

本部成立以後，對於我國農場經營事業的推動，即極注意，因此項事業，在我國頗為重要。若農場經營不加以改進，農家收益即無法增加。但一事業的成就，是仰賴於技術和物質的發展，逐步演變而成的。

過去我國農場經營的演變，大體可分為兩個階段：一是春秋戰國以前，當時係井田制度，如周之井田，方里而井，井九百畝，中為公田，八家皆私百畝，中間公田則由八家合力耕作，降至戰國，商鞅廢井田，開阡陌，農場經營體制大變，其所以變者，係由於農具改革所使然。主要是鐵器的使用，因而一方面可擴大利用土地，凡可開墾之地，均可用來墾植；另一方面可精耕的土地，均可集約或精細的利用。一是春秋戰國以後以迄現代，尤其現代的農業經營，則着重於

人和地的配合。所謂人和地的配合，即是使用農業機械增加生產效率。甚至利用電力、風力、日光等。因各農場經營者有極大之變化。而歐美各國得天獨厚，首先利用農業機械來發展農業經營。接着便是蘇聯厲行農業機械化的大規模農場生產。歐戰以後，這種趨勢，益見顯著。且其成效，尤為鉅大。

機械的使用，不僅能改變物質的環境，而且尚可改變心理的狀態。因為機械使用以後，人類的心理，須由個別演進為羣的觀念，即是從此須合作起來，才能利用機械耕作，發揮機械的效率。

農業改革的發生，確是從農場經營改變為起點。如化學肥料的使用，病蟲害的防除等項，皆須在農場進行，所以新農業的建和成功，應首先改善農場經營制度。或實現這個理想和目標。

農場經營改進處，亦應考慮如何成立行將至新法今日開作檢討會議。無疑的，是側重於檢討過去業務的利弊。對策則本席也認為業務最為重要。因其其他事業都繫到它的牽制。一個事業的推行，其順利與否，困難之點何在？改進之途為何？都可藉此檢討會議來求得妥善而合理的解決。同時業務

的檢討，亦可影響到法令和章程，其檢討結果，當然更可使法令和章程臻於完善。二、業務檢討的要點，可分為技術的和經濟的二者。在技術方面，即使合作經營如何共同施用肥料、肥料、如何共同加工？如何共同利用改良農具？如何合作？如何共同勞動？在經濟方面，如農場收益如何可使之增加？農民生活如何可使之改善？...

所以農場經營是一個綜合性的事業，不僅要講求技術，而且要講求經濟，尤宜使彼此能合理配合，發揮最大效用。因此，此項業務的檢討，關係於未來的農業發展，實在至深且鉅。宜宜認真。

人其其談到策劃未來，目前對於農場經營事業的推動，因在陪都附近，可是在這偏僻地區，農場經營上的障礙特多。因增加了許多困難，障礙進行。如果在這個困難的環境中，農場經營改進事業能實驗成功，將察在其他的地區推廣，一定更踴躍而易舉。

戰後農場經營事業的擴大和改進，是道不容緩。中國農業法談諸歐美農業先進國家落後百年，要在戰後二十年內迎頭趕上，似乎不是容易的事。但據美國副總統華萊士於去年夏來華訪問時記，戰後中國農業

的發展，要比美國快得多，甚至還可超過他們。因為戰後中國農業的發展，必須機械化，而機械耕作在外國推行已久，且有豐富的經驗，可供我們參考。所謂農業機械化，就是農場經營機械化。我們今日應該注意的問題，即是如何使用機械耕種，並如何達到經濟的原則等問題，都須要從事農場經營改進工作，加以研究解決。

今天所召開的工作檢討會議，其意義非常重大，自不待言。希望諸位能虛心精慮，詳細研討，漸謀改進。今後農場大小應如何決定，合作農場的組織，

專 載

中國農場經營之研究實驗與改進

劉潤濤

我國農場經營之探討，歷史悠久，然多片斷零碎，不洽科學。民國十年美籍學者卜凱（J. H. Kelley）氏開始在金陵大學講授農場管理學課，並於南京附近從事農家經濟之調查，斯為中國農場經營科學研究之

應如何推行？以及如何使經濟和技術配合等……都是急待解決的課題。中國幅員廣袤，各地的農業制度，恆有差異，故未來的農業經營，務必因地制宜，詳為計劃，不僅須由平面發展到立體，而且須使個人的物質環境和心理狀態有所改變，才能配合未來的農場經營。尤須遵照主義和國策，根據國情和事實需要，參照農業先進國家的成法，實行農業機械化以維持我國農村經濟永久的繁榮。所以負責農場經營指導工作的人員，其責任實甚重大，甚願諸位加倍努力，俾使我國農場經營，早得奠立堅實的基礎。

始。迄十四年止，計調查華北及中東部七省十七處，二、八六六農家，由氏整理分析，撰為「中國農家經濟」。復於十八年至二十二年舉行中國土地利用調查，五年之間，計搜得二十二省一六八地區一六、七

八六農場與三八、二五六農家之資料，由氏編撰為「中國土地利用」。上述二者，所集資料，範圍至廣，堪為全國性調查之代表，吾人可藉以明瞭中國農場經營概況，進而研究農場經營之深切理論。

自斯調查研究，風起雲湧，報告文字，盈篇累

帙。其中如孫文郁應廉耕二氏之豫鄂皖贛四省農場經營調查，楊蔚氏之湖北棉花生產成本調查，中國農民

銀行之四川省農村經濟調查，崔毓俊氏之華北平原最

適合經營的農場面積研究，中央大學農業經濟系之巴

縣興隆鄉農場大小與農家生活程度調查研究，應廉耕

氏之四川省土地分類調查研究，杜修昌氏之由經營面

積與家庭大小關係研究小農勞力利用狀態，吳文暉

氏之遵義農家經濟調查，熊伯衡萬建中二氏之陝西農

業經濟調查研究，以及筆者之四川省農業方式之研

究，二台蠶絲生產成本調查研究與改良農場經營實例

等等，拙以代表一二。惟上列諸作，探討雖至詳盡，

而終嫌偏於一隅，未能作整個之觀察。

三十八年夏，筆者為謀研究實驗，更切實際，能

以推廣民間起見，爰草「農場經營指導制度暨實施計

劃大綱」，建議農產促進委員會，嗣由該會委託金陵

大學農業經濟系，舉辦農場經營指導人員訓練班，訓

練幹部人才，并擇定華陽縣三聖鄉雙碑一帶為學員實

習區域，從此研究實驗推廣三者，漸趨一致。二十九

年農林部成立，於農村經濟司內設農場經營科，筆者

承乏其事，公餘之暇，復涉及研究，當草「改進中國

農場經營的途徑與方法」一文，提供中國農場經營之

六大特質：(一)農場面積狹小，(二)耕地分割散

漫，(三)農工效率低微，(四)作物生產為主，(五)

自足自給程度頗高，(六)農場與家庭不分。而今後改

進途徑，應擴大耕作單位，改良農場佈置，運用進步

技術，注意作業配合，并發展工商事業，促進農村

建設。改進方法則應推行由個別經營而局部合作而至

集體耕作之指導制度，忻蒙當局採納。自該年起，農

林部除先後在重慶南岸、遂寧、成都、璧山及北碚等

地設立合作農場輔導處，輔導農民組織合作農場，推

行各種共同業務外，并在川、康、陝、滇、湘、鄂、

滇、黔、浙、贛、閩、粵等省選擇指導區域，及調訓

各省縣農業推廣所主任或其他適當人員，設立農場經

營指導處，配合農業推廣，指導農民改良農場經營及

促進農村建設，以資實驗示範。三十一年復成立農場

經營改進處，凡關於各連農村經濟狀況之調查分析，全國農場經營改進之通盤規劃，指導方法之研究改進，指導工作之實地指導，以及工作人員之訓練培養，均須該處統籌辦理。此項研究實驗，均本因地研究實驗，因地指導改進之原則，由局聯合合作趨向全部合作或集體耕作之目標。近年來農場經營研究實驗改進，不無成果，茲將所獲之經驗陳如下：

一、經營方式之改進：舉凡有合作農場輔導處設之地區，已有集體耕作之嘗試。如重慶南岸設置共同耕作區，規定工作時間與耕作方法，統籌使用場員土地、勞力、資本，以有餘補不足。遂寧亦曾指導農民集體合作耕作，獲有成效。他如共同貸款，共同購買肥料，共同育苗，共同收穫，共同飼養，共同防治病蟲及病蟲害，共同加工等等，各合作農場輔導處及農場經營指導處均設局部合作之功效。

二、農場組織之改進：如北碚輔導處成立時，即輔導合作農場場員修築場內道路，以取消不必要之田埂，各農場場間之零散田埂，按其面積大小，地勢，土壤及場員耕作能力，重新整理地畝，使農場七十多個，農地由三八一二五畝，增至三萬餘畝。

三、改良農具之引用：改良農具，各輔導處均已分別借用。如遂寧合作農場共同借用之棉花條播機，增高工作效率約至六倍。山東麥播種機五、七倍，土磟犁七、四倍。膠輪運糞車十倍，中耕除草機則增至二十五倍。又如採用抽水機，施行合作灌溉，採用印花機紡紗機，施行棉花合作加工，均著成效。

四、作業組合之調整：農場作業組合，各輔導處極端重視，常謀同時之宜，加以調整，適應市場需求。增進農民收益。如重慶南岸農民以往多重谷物生產，自遠路都後，市場需要修改，農民原來生產不能適應，致收益大減，重慶南岸輔導處有鑒於此，乃精心研策，輔導農民捨谷產而側重牧畜與園藝經營，利益倍增。又如北碚一帶，因租佃關係，佃農栽培作物往往受地主之限制，不能發展有利生產。自北碚輔導處扶植自耕農，爭劃土地以來，佃農一躍而為自耕農，修業組合，兼如其意，收益大為增加。

五、剩餘勞力之利用：重慶南岸輔導處，輔導廉價出售其產品，損失至巨。現各輔導處指導場員利用農閒，共同施行加工，如遂寧織草機，綢布機，織布機，將生產之棉花，製成布匹出售，重慶南

岸則製糖如糖漿及糖得編製等類，他如利用女工縫紉，編織，制繭或製冰等，務使剩餘勞力，毋令浪費，努力謀求生產之發達，實為目前救濟之良策。百八十八農村建設之促進，各地編導處，大都設有醫藥所，特約中西醫，療治民疾，利便農人，興修橋路，以便交通，設立民眾學校，場員子弟學校，婦女補習班，兒童教育團，以發發民智，設農民諮詢代筆處，以解農民疑難。他如加強地方自治，發展農田水利，推行公共造產，推行公蠶制疫等等，或在宣傳，或在正開始，或見成效，茲不枚舉。

### 論 著

## 改進我國農場經營之管見

王友真  
於農地之經營，莫不由於適用經濟原理而力踐之，始克有成。實言之，即發揮高度之效率，以少勝多，以小勝大，以最低之投資，收獲最大之利潤也。故有謂強國條件有三：曰人口，土地，效率，試觀各侵略國家之人口土地，較之民主國家，奚止十一

五，戰後農業復興，應求改制，方可與整個經濟建設步趨一致，惟以戰時人力物力之耗費，實不無補充，且工業振興，須吸收大量農業勞力，農場經營必然趨向田場擴大化，在產機械化之途徑，是以今後農場經營之研究實驗，改進，迫不容緩。近有農界學者多人，組織一中國農場經營學會，以從事農場經營之研究實驗，服務農民，革新農制，促進新中國之農業建設為其宗旨，則未來我國農場經營之改進，實有所賴。

茲以篇幅所限，僅述其梗概，掛一漏萬，當所不免，倘祈海內賢達，有以教正。王友真

於農地之經營，莫不由於適用經濟原理而力踐之，始克有成。實言之，即發揮高度之效率，以少勝多，以小勝大，以最低之投資，收獲最大之利潤也。故有謂強國條件有三：曰人口，土地，效率，試觀各侵略國家之人口土地，較之民主國家，奚止十一

之比，其所以能暫時制勝者，蓋戰爭初期時效率較高也。我國素稱地大物博，得天獨厚。然以一千一百七十萬三千餘方公里之土地，四萬七千餘萬之人口，而被土地面積不過六十七萬五千餘方公里，人口僅八千九百餘萬之國家侵略壓迫達於極點，此無他，效率不如故也。再觀我國近百年來，農村經濟之枯竭，人民生活之貧乏，并非人口土地有何減少，實由於人民效率之不逮，即過去自給自足之農場經營方式，不能適應現代農業商業化之趨勢，處茲抗建局面之下，改進我國農場經營實刻不容緩。謹抒管見，求正於國內先進焉！

二、農場經營在國家經濟地位上之重要

總裁有言：「我國抗戰力量，全賴我廣大的農村。」溯自抗戰軍興，大量兵額之補充，軍糧糧秣之供應，莫不來自農村；試問農村之生產組織與經濟來源為何？即農場與其經營是也。我國農業人口佔總人口百分之八十以上，其中從事農場經營者又有百分之九十強，則農場經營之得失，實為國計民生之所繫，此即所謂「民足君孰與不足，民不足君孰與足」是也。再觀我國財政收入，在戰前中央以關稅鹽稅為主，但

輸出品百分之八十為農產，其輸入品與鹽亦大部銷於民間，至地方政府之收入，則全以田賦為主，及至戰後海關失守，國家財政收入，除對內發行公債及向外舉借借款外，則全賴徵實徵購，以供應大量戰時軍政開支。據糧食部發表，三十年度總征收征購之米麥，達五千三百七十餘萬市石。本年可達到一萬萬市石，此種征收征購，完全來自國內農場，此外國際收支之平衡，外國軍火之換取，亦有賴農產品之支持，故農場經營之得失，影響國家經濟，至為甚鉅。

三、我國農場經營過去與現在不同

我國農場經營制度，歷代皆有演變。大抵於黃帝時代，為共有共營，如部落制，成周時代為共有私營，如「井田法」。至秦商鞅開阡陌，并以闢田勝敵為仕進之途，遂開土地私有之端，自此以降，則遞變為私有私營矣。又以世代傳襲，人口日衍，承宗分產，農場經營單位愈形碎小，即現在普遍存在之家庭農場是，又以中國傳統民性，素視農場經營與其他企業不同，只以自給自足為目的，不以盈利為企圖。直至門戶開放，外貨湧入，摧殘農村手工業，擊破自給自足堡壘，自此以往，各個小農場才被動放棄自給自足



之守勢，而捲入商業化之大漩渦中。但以方法之陳舊，技術之落伍，終年勞作，尚不能求得溫飽，甚至失業貧窮，農村破產，此無他，經營技術與計劃不能適應現代農業之需求也。在以往自給自足時期，經營以勞力為主，故彼時治家格言極重「勤儉」二字，農業須作商業之競爭，經營則以「智」力為主，必有縝密計劃，買賣得時，方可經營獲利，頭腦固滯與技術落後之農民，決不能適應此經濟新時代，其失敗當為必然。由此論之，亦可證明，我國農場經營有迫切改進之需要。

四、改進我國農場經營之途徑

我國現在農場經營之不合乎現代潮流，已如上述。按其因，主見繁多。但農場面積狹小，耕地分散，農工效率過低，以及自給自足程度過高諸癥結，殆為公認。針對此項事實，自當施以擴大耕作單位，實行土地重劃，提高農工效率，促進農業商業化等政策，但目標雖定，其究應循何途徑，以達預期效果，則問題頗為龐大而複雜。按現代農業國家，可資我國借鑑者，一為發展資本主義下之美國家庭大農制，一為發展社會主義下之蘇聯之集體經營。但兩國之國情

與社會背景與我國奉行三民主義之國情與社會背景殊，故我國農場經營之改進，應取蘇美之原理，而另闢途徑。此即目前我國最高農林當局所頒行之政策也，作者忝任農場經營指導工作二載，就經驗所及，試論我國農場經營之改進，應分下列兩途徑進行：

(一) 樹立國營農場——遵照 國父遺教，凡大規模農業為私人力量所不及者，皆由國家經營之。如

大規模之專業經營或良種繁殖與荒地墾殖均應國營，以便政府之統制，與利用機械，而達大量生產。

(二) 指導私營農場——此問題比較繁重，我國

農場單位，雖無統計數字，但按農業人口估計，總不下六千餘萬，如此廣汎之農場，若欲逐一實施指導，實為不可能之事實。且亦不能獲得大農場之利益，而與其他農業國家抗衡。故樹立指導制度，應從合作入手，并注重示範，表證，俾農民樂於仿行。此即聯合若干單位農場，合作經營，既可獲得大部分大農場之利益，又可顧及目前大部私有制度之不致驟行改革，且合作經營，亦有組織，而便政府統制，并可視其環境，導入集體經營，本文為範圍所限，僅簡略談及，應循之途徑，至詳細辦法主管當局自有規定恕不贅



役派款等情事，絕對服從，是否應份，不加考慮，是否公平，亦不加思量，總以聽人息事，中央或地方政府，對於農村管養等設施，原以嘉惠農民，但在此中間層，從中作祟，良政善策，一經其手，即起相反作用，例如中原某縣，推廣一二四號改良小麥，鄉長暗中予以掉換，農民明知其故，但不敢拒絕，只得受而不種，諸如此類欺蒙情形，恐各地農村，不勝枚舉，以致農民生活無法改善，農民終身窮苦，反歸怨於命運，對於農業改進，根本即無觀念，以致農產品未能改良，質地低劣，不適合新式機器加工製造，農產推銷日漸呆滯，收益亦因以減退，將益使農村破產。

2. 缺乏農業金融機構

我國舊時農業金融之周轉，為當舖錢會宗廟及其他公產等，地方殷實富戶，放帳或抵押土地，亦為金融流通之一，但時至今日，均形零落，農產產品集散之城鎮，莫不開設當舖，農民一時資金缺乏，衣被農具，均可隨時典當，手續簡單，特遺亦便利，錢會乃親友本互助之精神，放款借給會首，用以發展農事，適款分期，償還容易，會亦能儲蓄機會，他若宗廟

廟宇等公產，亦為農村金融周轉之所，或以舉辦地方公益事業，繁榮農村，貢獻至大，但自海通以來，此等原有農業資金周轉機構，組織脆弱，無法競爭，以致破產倒閉，或轉移營業目標，際此舊有金融機構漸之撤除，而新金融機構未能充分發展，農業生產流動資金全告停頓，其影響農業發展，殆莫甚於此。

3. 生產工具落後，勞力難用，難以調度

我國中小工業，向寓於農村，農家每至作物登倉，男女老少，即從事於家庭手工業，農村生活用品，大部可以自製自給，仰給於外者甚少，此種農業兼營，對於以人畜力耕作為主之農家，確稱完善，蓋在農忙季（作物在長期間），得從家庭手工業中，抽出全部或一部勞力從事耕作，農閒季節，再從事手工業，以充分利用勞力，勤勞農家可終年無休閒，但自工業革命以來，機器代替人工，產品價廉物美，遠勝於手工業之成品，以致農家所剩剩之手工業，無法維持，而遭其侵奪，同時農家耕作工課，繁雜如織，亦加改進，農具新穎，工效增加，務求能減輕負擔，農閒，則務剩勞力，又無可調劑於生產事業，更須影響農家收儲，此種生產工業落後，農家所剩剩之勞力，使用

### 我國農業應如何改進

我國農業現況，既如上述，茲進而檢討革興之途徑。我國農家耕地面積零星狹小，業農人自業多，向為小農式經營，其所以如此者，亦有其原因在。一則以地少人多，勞力可充分供給，經營上能夠集約，經濟差強自給。再則男耕女織，兒童飼畜理紗，各適其事，上農協調，處處收益。三則土地面積雖零碎，但栽培作物可隨意掉換，不受限制，耕作技藝亦能巧善備至。四則特種作物，不適合機械農具耕種，我國人工便宜，從事經營特種作物則有厚利可圖。此為我國舊時農村，所以趨避危而不墮，實此等因乎使之然也。然至今日，時過境遷，此等優點，已失却其功效。蓋海運以來，農村自足經濟之藩，日已為擊破。又捲入世界經濟潮流，其小農式農場經營，益於閉關自守時期，尚稱完美，而至門戶洞開之時，供求無分國界，歐美農業生產，競圖科學化，及產品標準化，我國依然守舊，不與競爭，如何能與之競爭？是以我國農業改進，實為刻不容緩之途。作者以為我國集

體農場制不適合我國農情。俄國耕地多平寬廣大，農人除集體耕作地外，尚留有餘地供私人經營蔬菜畜牧之類。我國耕地零星碎小，每一農家所有耕地，或有不及其私人所許之地大。若採用集體農場制，恐難收改進效果。現耕地合併等等，即俄國亦曾引起農民種種不安。甚至於俄國，再如大農式農場經營，在我國耕地面積分散，業農人口眾多，工商業發達，經濟情形之下，若驟然推行，亦將無益於農民。筆者以為中國農業改進，應根據中國農業之傳統習慣，自謀改進之道。中國亦農式農場經營，具有數千年歷史，其制度能保持至今不改，自有其存在價值。前已說過，若我國農業改進，此點應特別重視。但農業生產科學化，產品標準化，確有農場經營之必要條件。故我國農業改進，必須根據此兩要點，以求改進之機會。即用科學之長以補我之短，同時配合我之所長，以發揚之，欲實現此種雙方兼顧，並行不悖之策，略舉其若類，給作農場，即按土壤性質，作物，風俗，習慣，及副業，相同之區域為範圍，組織合作農場。將該區域內各小農，耕種地，糶穀，及農場，以利現代化經營。惟耕種地所產糧及收穫等，仍保持小農場之形態或原態，使參加

之小農在心理上不發生變化，庶以杜絕糾紛。茲將此種合作農場之組織，與改進我國農業之重要性，分述於後：

1. 農場經營方面

小農式農場經營之優點，前已敘述，迄今所以一蹶不振，即在農場經營未能合理化與經濟化，生產工具舊笨，費工多而收效微，及生產成本高等原因之所致，若採合作方式，擴大農場面積，儘量利用機器播種，則可補救此等缺點。試舉一例以證之。灌溉用抽水機，一架十六匹馬力柴油引擎機，可灌溉水田五百畝（旱地可加倍），閑季亦可用以碾米，可出四千斤（磨麵亦可），機價在戰前約二千二百餘元，計算灌溉及碾米費用，合每畝所費約一元四角。每石米所費一角二分，其經濟絕非人力或畜力之所能及，且能及時收灌漑之效。又中國植麥一英畝，需人工勞作二十六日，美國只需一日多，中國植棉一英畝需人工五十三日，美國只需十四日，機器代替人工，其功效之大，如此之甚。我國農業改進，在農具方面，必須代之以機器，此等機器若由小農為其數畝或數十畝耕種，而單獨購置，不但力量辦不到，就是辦得到，

亦不經濟，非聯合各小農組織合作農場，共同購置不可，他若苗床、倉庫、水利、冷藏、及運輸工具等，合作購置，非但經濟便利，且使各小農同取經營合理化，生產科學化，產品標準化之功效。

2. 作物改進方面

我國農產物，質地惡化，同為一種農產，體積大小及重量均不一致，新式農產加工製造之機器，規律有一定，原料不但品質精良，且須質地一致，故我國現在農產，不適合作條件，不受工廠歡迎，是以作物改進，實不容緩；然改進作物，若聽任各小農，仍保持散漫狀態，不加以組織，則甚難收改進之效，試觀我國今日農業改進機關，省縣莫不設立。考其效果，則因農民缺乏組織，改進機關，雖努力推廣優良品種等，但苦於不得門路，未能直接取信於農民，致收效不著。另一方面，農民守舊，又苦無法啓發其改良作物之觀念，今若組織合作農場，以集團單位，從中銜接，則兩者之困難，自告解決。又引種優良作物，事前須作區域試驗，果能適合當地生長，並須設場繁殖，方可大量供給種籽，此等試驗工作，非單獨農家所能勝任，若合作辦理，則不具進行。又於同一區域

內推廣易於雜交作物，若不全區同時種植，則優良種與當地劣種雜交，年久優良者亦將全然劣化。又優良作物品種合作力量大量種植，產額增大，可引起遠近市場注意，推銷容易，且包裝運輸等亦經濟，他如苗床，作物病蟲防除等，合作辦理，設備易臻完全，管理可嚴密周到，人力物力均可節省。

3. 家畜飼養方面

農家飼養家畜，不僅在家畜本身出售獲益，而且是求其糞尿以肥田增產，由此可知家畜是農場經營上的重要部分。然家畜飼養，每在幼稚期易罹病害，死亡率率甚大，農家深為痛苦，若合作養育稚畜，使其住所，飼料等，在合理的調度下，發育健全，增強疾病抵抗力，然後分開飼養，則牲畜死亡自趨減少，(美國小豬其死亡率大減)，再如合作舉辦牲畜保險，萬一有死亡，亦可因保險關係，分散個人損失，且可獲得再購家畜之資本。

至求家畜改良，當需要優良種畜，但種畜價格數恆達巨萬，其飼料配合，交配時宜及管理，更需設備周全，方可達到改良目的，若非合作辦理，私人力量甚難做到，至於疾病預防及治療等亦然，否則預防

或治療每多徒勞無益，又獸醫聘請，預防及藥品等設置，合作籌備，當較個人設置容易而經濟。

4. 農產加工製造方面

我國農業原與手工業打成一片，廣大的農村，就是分散的小工廠，某區域的工業品，就是某區域的農產品的加工，農工兩業，是相輔相成，但從工業革命以後，機器代替人工，工廠出品，品質優良，價格低廉，為手工業出品，所不能及，手工業因此漸被侵奪，試略陳下列主要農產加工製造，所遭遇之厄運於後：

a 水稻加工工具，今在農村仍為土礮石臼或水碾之類，壓力輕重無定，搗熟之米，碎不成粒，穎屑糠皮，夾雜不淨，甚者混有砂粒，機器製米，則粒粒完整，色白純潔，無穎屑之夾雜，成本亦低，兩相比較，相差太遠，今農家大米，在交通愈便利的地方，愈感銷路呆滯，原因即在機米起而代之故也。

b 小麥製麵粉，在鄉村用石質磨，其壓力小，優良小麥不易磨碎，因而麵粉品質降低，機製麵則無此困難，質良色白，適與土磨麵相反。

c. 紡織工具，尚屬本質，簡陋不堪，效能太低，紡紗終日，出紗量只四五兩而已，織布亦不過二三丈，成品粗陋，比之工廠產品，相差不啻千百倍。又舊式軋花彈花及紡紗等木質機，所用棉花，適合粗短棉絨，細絨長棉，反礙工作，所以推廣改良棉，亦受影響。

由上所述，可知改良農產製造工具，應急起直追，速予更革，關於此點，亦以合作購置，較為便當，茲將合作優點分陳如後：

a. 購置較大工具，如夾米機、麵粉機、軋花機、彈花機等，合作設置可減輕負擔，又機器生產效率高，原料有全體場員固定供給，無缺料停工之虞。

b. 可分大工廠為若干小工廠，再將小工廠工作的一部份更分散於場員家，生產分工合作，不獨出品可以改良，且能節省生產費用。

c. 節省設備，例如河南省戰後改良「七七」紡紗機，每部每日平均出紗一斤半，二十部紡紗機，用一部軋花機一部彈花機（均畜力），即可源源供給熟花，每日出紗，又恰好供上三個織布機（改良拉索機加倍）織布。

d. 農產加工合作，則產品可實行分級，包裝、運輸、商標等，合理管制，貨真價實，利於推銷。

e. 農村加工製造業，果能藉合作力量，恢復手工業，則農閒季的失業勞工，可重加入生產陣容，一面可減輕負擔，一面又增加農家收入。又農產加工的副產品，可再用以發展農業，如米麵加工之米皮麥麩，飼養家畜，變成厩肥肥田。

### 5. 農產運銷方面

我國農產運銷，向操於商販行莊之手，輾轉遞運，層層剝削，摻雜作偽，欺騙顧主，農產信譽，傷失殆盡，運輸問題如不改革，則作物改良，將成徒勞無益。今後農產運銷，若由農民在合作組織之下，自己擔任，凡農產收集、分級、貯藏、運輸、推銷等，作有系統的統一籌劃，有條不紊，使農產標準化，商品化，誠實無欺，合乎市場要求，運輸迅速敏捷，爭取時間，擴大銷場，如是則農產內可以供應國內市場，滿足新興工業之需要，外可以運銷海外，爭取國際市場，換得外匯，以發展農工業建設。

### 6. 農業金融方面



前已說過，我國以往類似農業金融的機構，現已遭摧殘，但農業金融之作用，是在配合各種農業經營要素，策動農業改進，促進農業增產，農業若無金融力量以配合，很難發展，目前中國農民銀行為吾國統一之農貸專業銀行，除各地分支行外，並輔設有合作金庫，農業金融之力量已大充實，祇待農民如何利用金融之功能，以協助農業建設工作的有效進行，關於此點，亦要在各小農本身有健全的合作組織，利用農貸，切實推動農場經營之改革，如是則耕地重劃或購買，交通水利建設，倉庫制度，農業安全（保險），優良作物推廣，農業運銷，農產工業化等等，方可順利推進。

### 二 結論

以上所述的農業合作，對於農業改進之重要性，僅在說明農業本身經營的利害，茲再就社會方面言之：

1. 農場合作經營，使參加的小農在自助互助的條件之下，可自籌資金，或大宗借款，以調整或購置耕地，使耕者漸有其田。

2. 農場合作經營是把分散的小農，組織為新進的集團農業企業者，走上以民生民族民權為本位的計劃經營之道，且可消弭資本主義社會的私營農業企業，及托辣斯（如牛乳煙草伐木等）之產生，操縱農產市場，壟斷價格以壓榨農民。

3. 吾國農業人口佔全國人口百分之八十，工業人口在戰前只佔千分之五，吾國工業如須發展，則勞工人數亦應有大量增加，此等勞力之唯一來源，將為農民，若為抽調勞工而使農民減少，則農業生產即受影響，故發展工業之時，須同時改良農田耕種制度，使農場適用機器，以抽調人工，這個農田耕種制度的改革，在現在的農業狀況之下，只有合作經營農場，能適合實際。

4. 吾國現行的合作組織，偏重於社會組織，其功用雖然偏於社會經濟，而與農業技術脫節，合作經營農場的組織，則應融合上兩者為一體，使農業技術改進，在有組織的系統之下，發揮力量。

5. 在合作農場的收益中，提取公益金，與辦地方教育，托兒所，殘廢院，養老院，娛樂所，及交通等等社會福利事業，以繁榮農村。均易於實現。



# 國際農場經營

## 蘇聯之農場經營

K. Borin Socialist Farming  
Foreign Languages Publishing House, Moscow, 1939.

十月大革命的第二天，蘇聯政府頒佈了土地法。

數世紀來成爲農民鬭爭的對象——土地，自斯國有化，即是土地所有權歸諸蘇聯國有，土地私有是完全取消。除去農民原有的土地外，以往地主，貴族，僧侶所有之土地，重行分配於農民，以供其自由使用，爲數在三七〇、〇〇〇、〇〇〇英畝以上。農民以往每年都受地租盤剝，總計全國在五〇〇、〇〇〇、〇〇〇金盧布以上，但自斯都被解放了。從地主手中所沒收之畜牧及農具亦重行分配予農民。

革命前農民生活至爲凋敝。他們用原始的農具耕種他們的土地，無法增產而常受作物損失，不斷受地

主的無情的剝削。他們的臉上，經常流露着憔悴和饑餓的色彩。

革命後，農民地位在物質上已有所改進，他們有了土地，而且可以自由利用，不受地主的束縛。

但是，蘇聯農業仍舊是二四、〇〇〇、〇〇〇個小農場，處於落後的狀態，一點開展的希望也沒有。土地之分割爲若干小田場，不足以引用曳引機，收割聯合槓，和其他複雜的農業機械，並且，小田場也沒有採用科學經營方法及適當輪作制的機會。各個狹長田埂都生滿雜草，足以影響鄰田。這里尚有許多小農佔優勢所造成許多經濟上的浪費。

因為小田場的農業勞動的生產力的水準很低，農民除去消費外差不多沒有剩餘農產物出售。例如，一九二七年蘇聯之谷類生產達到戰前百分之九一，而大麥銷售于城鎮者為戰前百分之三七。

斯時蘇聯政府為欲供應城市人口之需要，必須從富農（擁有大批土地）手中購買大量的谷物。但這般富農反對新興的社會主義的政策，對政府的收買加以破壞，使全國形成個大饑荒。

所以蘇聯政府當前有二條路可以選擇，（一）採用資本家式的大農經營——其結果將破壞農民大眾，工農勞動階級之聯合，而助長富農之勢力，使農村間之社會主義失敗，或則（二）採用聯合小農為社會主義農場，集體農場——集體農場可利用與引機及其他現代化機器——以促進農場經營之長足改進，並增加生產和剩餘農產物之商品化。

自然，蘇聯政府採用第二條路，即係採用集體農場方式以發展農業。

但是將二〇、〇〇〇、〇〇〇個以上之農場，結合而為集體農場，誠非易事。亦非一紙公文即可完成者。此項工作之推進，須尾隨其工業化。蓋工業之發

展，可大量供給農業以現代化機器及化學肥料。並且須要對這般散漫經營的小農，予以示範及解述大農經營之優點及其利益。所以，蘇聯政府經數年之慘淡經營，以實現其必要環境。

及至工業化展開，大批農業機器送入農村。此外，政府更舉辦農資協助人民組織。農民親目睹見大國營農場和集體農場，以及協助集體農場以機器，他們也看到曳引機之驚人的功績，以及其他機器之能耕種各種「硬土」和各種寒濕土壤。這些都足以吸引農民聯合起來，組織集體農場。

因而，不久成為廣大的運動，尤其是一九二九年。至一九三〇年，佔大部份。自斯沒有獨立機構存在，全村中及全區中所有貧農中農都將其地權讓出，組織集體農場。而政府則在各方面盡量協助新興之集體農場。

社會主義建設在鄉村中之成功，招致富農的不滿和怨恨，他們都以為集體化即是停止其剝削和壓迫農。所以許多集體農場經營創造者及奮鬥者都在那一年內被富農所殺害。許多集體農場的財產均為敵人縱火所燒掉。

甚至在發動農民大眾組織集體農場之前，蘇聯政府實施許多法令，以約束反抗收購谷物，並阻礙谷物供給予政府的富農。如蘇聯政府對富農，征收高稅，規定富農按定價售予政府，頒佈租田法限制富農利用之土地數量，以及頒佈農場雇工法，以限制富農田場之發展。

廣大的集體化當然須要大量可墾土地，以組織集體農場。既是大批土地操於富農之手，則集體農場農民應從土地上驅逐去其敵人，如沒收其牲畜及農具，並須要政府放逐這一批剝削者。因而，這種農民組織集體農場的廣大運動，促使蘇聯政府由限制富農政策，進而為消滅富農階層的政策。

於是蘇聯政府取消租田法及農場雇工法，因而富農於土地使用及雇用勞動者之權全被剝奪。如公告富農財產之沒收，並允許農民為其集體農場之利益，沒收富農之牲畜，農具及其他之資產。

成萬的農民都熱烈擁護蘇聯政府的這種政策，這正足以表證莫大的成功。

國營農場和集體農場，因得社會主義工業之協助，供應其大量的曳引機和農業機器，逐日增進，而

為農業生產中主要實力。一九三〇年集體農場及國營農場供應市場的谷物，在六、五〇〇、〇〇〇噸以上，遠超過往昔富農所生產以供應市場的谷物數量。

目前，有百分之九二·五的農戶，在組織了二、三、〇〇〇個集體農場。這個數字尚不包括農村中的漁業合作社及工業合作社在內。

一九三八年蘇聯的國營農場及集體農場計使用四八三、五〇〇架曳引機（容量為九〇三五六、二〇〇匹馬力），一五三、五〇〇架收割聯合機，及一九五、八〇〇架摩托車，第二個五年計劃期間（一九三三至一九三七年）使用於蘇聯農業生產上之曳引機和收割聯合機，差不多有百分之九〇是由蘇聯工廠製造的。

一九三七年蘇聯化學工業供應農場二、七九三、〇〇〇噸礦物肥料，而一九一三年蘇聯農業上只施用了三〇〇、〇〇〇噸礦物肥料，其中大部份自國外輸入。

集體農場的發展，很快地達到一切經營技術完全機械化。曳引機之使用，增加了勞動效率。一九三八年使用一架飛輪曳引機（Wheel Tractors）平均可擔負一、〇一五英畝之田場工作，每個毛蟲式的曳引機（Caterpillar Tractor）平均可擔負二、七五五英畝之

田場工作。若以曳引機之有效利用言，蘇聯在世界上當推第一位。至如收割聯合機，每架十五英尺長之聯合機，在一九三八年可平均收割七四三英畝之谷物。

播種面積自一九一三年之二五九、三五〇、〇〇〇英畝，增至一九三八年之三三八、一四三、〇〇〇英畝。關於此項可值贅述的，即是在該年內谷物播種面積增加百分之八、五，工藝及園藝作物的栽培面積增加了二倍半，飼料作物增加了七倍。

蘇聯之農業經營逐漸擴散化和生產化。大革命前蘇聯每年生產七四〇、〇〇〇噸的棉花。而棉花輸入的數額亦不減此數。但於一九三八年蘇聯棉花生產則增為二、六九〇、〇〇〇噸，目前蘇聯纖維工業的原料，完全由蘇聯自產的棉花以供給。

蘇聯的甜菜和亞麻的生產，確佔世界第一位。一九三八年蘇聯亞麻產量為五四六、〇〇〇噸，而一九一三年只為三三〇、〇〇〇噸。甜菜產量亦自一九一三年之一〇、九〇〇、〇〇〇噸增至一九三八年之一六、六八〇、〇〇〇噸。

至於谷類作物其趨勢如下：一九一三為豐收大有之年，谷物收穫為八〇、一〇〇、〇〇〇噸，而至一

九三七年則增為一二〇、二九〇、〇〇〇噸，一九三八年東部及南部猶屬旱荒，其產量為九四、九九〇、〇〇〇噸。因而，為供應市場所生產之谷物數量亦相應增加。據沙皇時的統計數字，大戰前那一年，供應市場的谷物為二一、三〇〇、〇〇〇噸。而近年來，每年供應市場的谷物則在三七、七〇〇、〇〇〇噸。

並且我們記得，在沙皇時代市場谷物差不多百分之七一、六為地主及富農所操縱，而至目前的蘇聯，市場上的谷物則由社會主義的企業如集體農場和國營農場所供應。因為國營農場和集體農場之高生產力，蘇聯人民都可圓滿的解決供應全國谷物的問題。

十月革命前，在中央及北部地區谷物生產，差不多沒有發展，當時稱之為「消費地區」。在這地區，簡直不種小麥。但至今日，却生產了谷物如小麥之類，其產量且斐然可觀。例如在德米特羅夫區（Dmitrov District）的波拜達集體農場（Robeta Kolkhoz），一九三八年每英畝春麥的收為獲一、〇五噸。

往日所謂的「消費地區」，已一變而為「生產地區」了。

茶、柑橘和其他作物，以往都是自國外輸入，在

今日的蘇聯都已有很大進步。這些亞熱帶作物之擴展可以喬治亞蘇維埃共和國的發展數字以說明。據其報告，革命前三十二年間喬治亞境內栽培此亞熱帶作物的面積計三、五四萬畝，而至喬治亞蘇維埃共和國的十七年（一九二一至一九三八年）栽培面積計一六三、二七二萬畝，作物中包括茶、柚、檸檬、柑橘、優等煙葉，以及有價值和罕有的樹木，如油桐，月桂及有加利等等。

因為蘇聯東部地區的工業發達，新城市和新工業中心的建豎，需要農業供給其原料，所以馬鈴薯、棉花、亞麻、及甜菜等作物必需引入栽培。如中央亞細亞仍為棉花供應之主要地帶，但棉花生產擴展至外高加索及斯丹林格勒區（Stalingrad Region）烏克蘭（Ukraine），克里米（Crimea）及古班草原（Kuban Steppes）等境內許多地方。

近年來甜菜產區內也有很大進步。但此外，西西伯利亞、吉爾吉斯共和國（Kirghiz S. S. R.），遠東和其他許多地方，都可栽種甜菜。並且，蘇聯之甜菜農民已能增高其糖含量百分之二，以糖言，即可增產二〇、〇〇〇噸之糖。

蘇聯的牧畜專業，近年來也有繼續不斷的發展。一九三八年七月大角畜計六三、二〇〇、〇〇〇頭，而一九一六年只六〇、〇〇〇、〇〇〇頭。實際上每個集體農場都有牲畜飼養和乳牛畜養部份。如附近莫斯科諾門斯科區（Ramanskoge District）的太門集體農場（Thadmann Kolkhoz），每年每頭乳牛產乳四、八六〇夸特（Quarts）。其他集體農場之牛乳產量如太門集體農場者，不知成于成萬。

在根涅勃區（Gunnib District）達汗斯坦（Jagrenstan）的斯丹林集體農場，即擁有三六、〇〇〇頭羊，該場繼續不斷將土產羊及烏登堡種羊（Wachtelberg type）雜交。該場有五七〇頭純種馬，八八〇頭純種乳牛。並且，以土種和瑞士雜交種舉行雜交。所以斯丹林集體農場每年收益達一、二五〇、〇〇〇盧布。

在奧瓊涅吉基地帶（Oronikidze）李夫根（Lifovskam District）的克斯乃布東諾維基集體農場（Krasny Budyonovetsy Kolkhoz）擁有蝶角雜種及雜交種羊在

三五、〇〇〇頭以上。並且有道因 (Don) 和英國維  
交的純種。這集體農場每年收益五、〇〇〇、〇〇〇  
盧布。

現在隨便舉兩個例子。

集體農場的一切經濟活動根據集體農場規則的原  
理。此規則的主要特徵，除去維護集體農場之整個利  
益外，更供應集體農場農民的糧食，每個集體農家并  
可有私人利用的土地，附近於屋旁，以飼養牛，小牲  
畜，家禽等等。

由於政府之資助，每集體農家私人至少享有一頭  
牛。

下列數字係解釋集體農場利益之不斷上漲。一九  
三七年谷物產區每集體農家可平均分得二、三六噸，  
但一九三三年只為一噸。集體農場每年所得的谷產，  
除去支付備用種子，飼料，田賦實物及付予曳引機站  
之實物，所餘部份分配予農民。一九三三年的集體農  
場的現金收入為五、六六一、〇〇〇、〇〇〇盧布，

一九三七年則增至一四、二四一、〇〇〇、〇〇〇盧  
布。其中大部份，係分配予集體農場農民。

集體農場農民技術都熟練，而且有驚人功績。下  
面舉個例子。

巴塔科夫斯基小組 (Bartakovsky's Brigade) 在  
雷生區的曳引機站 (每季每甲虫式的曳引機可耕種一  
四、二七〇英畝。發拉巴科丁那小組 (Vera Bakholdina  
Brigade) 在亞爾太區之曳引機站，每架甲虫式  
Chz的曳引機可耕一二、六一二英畝。

聯合機工作者拜松諾夫 (A. I. Bessonov) 及斯  
維立多夫 (A. I. Sviridov) 駕駛「斯丹林納基」聯  
合機，一前一後，一九三八年，可收穫一二、五九七  
英畝。

蘇聯大科學家鐵米萊柴夫 (K. Timiryazev) 曾  
說，能在生長一株小麥的地方長出二株的人，實應為  
人類崇拜的。此種農業科學的夢，現在已由田間的斯  
塔汗諾夫運動者實現了。

在吉爾吉斯共和國卡里林區 (Kalini District) 的福多羅夫集體農場 (Fedorov Kolkhoz)，每英畝甜菜產量差不多達到二一噸。

在克羅斯地省 (Kursk Regions) 格瑞斯果夫區 (Glushkov District) 的新光集體農場 (New Light Krikhoz) 的夏羅發 (Chalova) 隊長曾有一次一英畝收穫四二、八噸的記錄。

在亞夏拜共和國 (Azerbaijan S. S. R.) 吉羅發巴得區 (Kirovabad District) 的李特維羅夫集體農場 (Litvinov Kolkhoz) 亞里發 (A. Alieva) 隊長曾經一英畝收穫六二噸的棉花。

在亞爾太境內之斯丹林羅爾集體農場 (Stalin Rules Kolkhoz) 一、五〇〇英畝的面積，平均每英畝收穫九、二公噸。

此外，有許多集體農場及斯塔汗諾夫運動者，他們能收穫三噸以上的小麥，一噸亞麻，二〇——二五噸的甜菜。這種斯塔汗諾夫運動者的驚異的成就，大

部能藉集體農場和國營農場表露出來。

為欲維護社會主義農業的進步和繁榮，蘇聯政府都經常協助集體農場。祇以灌溉言，蘇聯政府已化費二、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，溉田五、〇〇〇、〇〇〇英畝。而革命前自一八九六至一九一七年的二十二年間，政府用於灌溉的費用共計為三五、〇〇〇、〇〇〇盧布，溉田僅七五〇、〇〇〇英畝，並且此種灌溉的田地，不是授予農民，而由貴族享有。

因為蘇聯的農場經營是以大規模方式經營的社會主義企業，故有充分利用科學於農業的機會。蘇聯計有一〇〇個農業科學機關和分機關，以及三六七個試驗站。而在一九一三年的俄國，從事於農業的科學研究人員只四四〇人，至一九三八年，用於農業的科學研究人員和集體農場實驗室管理人員（該員亦舉行試驗及介紹科學經營方法），計一四、〇〇〇人。

聯合機工作者，曳引機駕駛員和其他有技術的機師，都出現於蘇聯村落間，目前蘇聯曳引機駕駛員和

聯合機工作者在一、五〇〇、〇〇〇人以上，農藝家，調查員，畜牧人員，獸醫人員，獸醫助理等計有三〇〇、〇〇〇八。在集體農場農民間，有集體農場場長，組長畜牧技師，及其他專門技術人員；道路通達到每個集體農場，因而每個集體農場農民都可選擇任何一種教育。很有一大批農民得了研究院的學士。

如李善科 (I. I. Ysenko) 為蘇聯科學院會員及世界馳名的科學家，以往就是一個農民，他的父親也是個農民，現在負責波爾他區 (Polava Region) 卡羅夫卡 (Karlovka) 村的集體農場實驗室。

蘇聯教育之普及，可以下列幾特例述明之。筆者擬以友人柯萊所夫 (Kolesov) 為例，氏如筆者一樣，亦為一聯合機工作者。我們兩人在工作上競爭了多年。我所工作的斯丹哈特曳引機站 (Stenhardt Machine Tractor Station) 在 Kuban) 和他所工作的道斯克

曳引機站 (Tosk Machine V Tractor Station) 在 Chkalov 區內) 間沒有阻礙物。此處述柯氏的生活。

在他幼年時代，他倚賴富農生活，在他小田場上辛苦的耕作。一九二九年，他參加了集體農場。當時曳引機站的所在地，便在他的鄉村裏，於是他去做了個聯合機的工作人員，他的效率很大，因而得到列寧勳章，柯氏並繼續進修其技術及普通教育，致成為一斯塔汗諾夫運動者。人民對他都極表擁戴，舉之為蘇聯最高執行委員會之委員。現在柯氏為夏卡羅夫區執行委員會主席。柯氏的故事也就是成千成萬的蘇聯人民愛護其社會主義國家的故事，可說其間無一點差異。

筆者現在即在莫斯科提米雅柴夫農業研究院 (Timiryazev Agricultural Academy) 授專門課程。我的學生有六三六個工作人員，八二六個集體農場農民，七六個農學家及六五二個雇工。但革命前只有皇太子，王侯子弟，地主，商人富農的子弟，才能進研究院。

上面所述，便是蘇聯農民由半機械和原始經營方法演進為繁榮的田場，生活富裕，文化提高之大道。





導地位，宣傳開導，出入與農民為伍，甘苦與共，深得農友信仰。遂於三十年元月十日召開成立大會，重慶南岸第一合作農場於是時誕生，亦即本處輔導工作之始基也。三十年十二月及三十一年十月，南岸第二

第三合作農場先後組織成立，惟以創辦伊始，適應農民需要，便於接受計，章程公約，均力求簡單，農場組織亦甚單純，僅由業務合作開始，漸而誘導集體合作，茲錄南岸第一合作農場章程及公約如下：

第一條 本場以集中人力而成團體力量，合作改進農業生產技術，提高生產效率，增進生產利益，救濟農村金融，藉以促進全部農民合作，以達國民經濟建設為目的。

第二條 本場由農林部派員輔導組織，凡願利用合作方式經營農場得輔導員許可者，均可加入為本場會員。

第三條 本場設正副主任各一人，評事五人，均由會員大會推選之，任期一年，但連選得連任。

第四條 本場於每年一月召開常年大會一次，於每季舉行場員大會一次，遇必要時召開臨時會議，均由正副主任召集之，大會職權如左：

- (1) 選舉職員，
- (2) 審議本場業務計劃，
- (3) 審核本場常年經費，
- (4) 修改章程，
- (5) 輔導員交議及其他有關本場與華事項。

第五條 本場場員每月至少須出席農場公共工作一日，並可得工作之報酬。其結算純利，按參加工作日多少分配之。

第六條 本場場員應集股於重慶市成立生產供應社，銷售本場所出之各種產品，取銷經紀費制，以視中間商人剝削。

第七條 本場場員如違反本章程，或有不履行義務，得由場員大會決議斥除之。除名後，其利均歸公有；若場員於年終自願退出，但須於三日內，提出請求書，不得有任意行動。

第八條 本場合作耕作時，不得混用酒肉以免除浪費陋習。

第九條 本場得就場員宅內設立事務所。

第十條 本章程經大會通過後由輔導員呈請農林部核准之日施行。

農林部輔導重慶南岸第一合作農場公約

一、目的在使大家聯合起來，互相協助，並明瞭大規模經營農業的利益，以為全國農民合作經營農業之模範。

二、輔導人員對於全場耕種，須督促指導之責，至大家明瞭實施合作經營達到相當程度時，即不常用駐場，而由大家自辦。

職員

(一) 設主任一人，綜攬全場事務，並為對外代表，如必要時，得設副主任一人協助之。

(二) 設評事五人，互推評事一人，組織評議會，掌理勢力之評定，調節，及糾紛之公斷。

(三) 任期均為一年，但連選得連任。

以上主任評事均由參加經營之農民選舉之。

四、會議除臨時會議於每年終舉行，臨時會得於必要時舉行。

五、生產要素：

(一) 共除蟲害：

甲、機器可借用(但人數過多時，則共同添購)。

乙、藥劑不要錢。

丙、撒布藥劑時分工合作。

(二) 共同購買農具及公共必需品。

(三) 共同培育優良種子種苗：

甲、設立共同秧田，及公共蔬菜苗圃。

乙、如收穫不及個別經費(如非天災及不可抗力)，可請酌予補助。

(四) 共同利用耕牛以省人力(按地畝輪流管理，並供給飼料)。

(五) 設立共同指導地。

甲、仍由原來農家自管。

乙、供大家耕種的參考。

(六) 設立公共肥料站：

甲、合作修築農場大路。

乙、合作用車、搬運。

農林部輔導重慶南岸合作農場辦事處現有合作農場概況表

合作農場名稱	成立時間	業務區域	理事姓名	場地面積(市畝)	場員戶數	場員	人口
第一合作農場	三十一年元月十日	南岸與隆灘山	楊志順	一、六七八	一五六	二八四	二五三

(七) 勞力互相調節及飲食費之節約。

(八) 其他事業得應需要漸加擴充。

六、接受各農家團體之技術指導與協助。

七、由工作隊長派定工作並考核勤惰。

其實施細則由評議會商承農場主任規定之。

自三十年起，為本處籌備期。三十一、三十二兩年為本處輔導工作之試辦時期。兩年來輔導單位，日漸增加，各場業務，則力謀充實，就各區域環境，選擇最適宜之作業方式。三十三年春，健全舊場組織，一律改為理監事制，並修改章程，同時為應各地農民之申請，擇交通方便距本處較近之地區，陸續成立龍灘子、張園、宴家山、黃桷埡四聯合農場。本年八月復與川教育學院農事教育系合作，輔導磁器口聯合農場，截至本年九月止，連前共輔導組織合作農場八所，茲將各場概況列表如下：

合作農場	三十年十二月七日	李家莊黃家莊	李德秋	一、五二七	七三	三三	一〇五
第三合作農場	三十一年十月三日	莊橋羅灘	劉榮華	一五六	三二	六一	四三
龍灘子聯合農場	三十三年四月二十三日	龍灘子雞冠石	柯高健	一、〇七八	七四	一三五	八二
張園聯合農場	三十三年五月二十五日	張園花園一帶	沈德明	二三七	二〇	五二	三五
晏家山聯合農場	三十三年六月二十五日	晏家山一帶	周文祥	五一	三七	六一	四八
黃橋聯合農場	三十三年六月二十三日	黃橋埡清水溪一帶	夏生培	七二三	五七	九七	七三
磁器口聯合農場	三十三年八月十六日	磁器口鳳凰山一帶	蘇鈺順	二四〇	三〇	四四	三五
總計				六、一四〇	四六九	八四六	六七〇

(二) 輔導各場業務

本處秉承一部令輔導農民組織合作農場，進行業務合作，倡導集體合耕，以謀農場經營之改良，農民收益之增加，改善農場佈置，協助耕地整理，並促進鄉村建設，提高農民生活水準。至三十三年九月止，共輔導組織農場八所，場員共四六九戶，耕地六、一四〇畝，來年推行購買、運銷、守望、防治害蟲、養畜、保險、消費等合作業務，並輔導第一合作農場合作耕種等事項。舉辦以來，成效顯著。惟南岸地近陪都，專營作物不足以應社會需要，且收入低微，難以園藝為主，而以養畜為輔。本處只負指導組織實

得宏效，故年來本處力謀適合都市需要計，按各場環境，分別決定業務方針，並提倡副業，改良水利，倡導運銷，經兩年來之研究倡導，第一合作農場係丘陵地帶，且密邇市區，決定以乳牛養豬為主，輔以園藝補助之。第二合作農場地臨長江，地勢平坦，灌溉便利，故以蔬菜為主業，並利用蔬菜廢棄合作養豬。第三合作農場及黃橋埡聯合農場，離市距較遠，以作物為主。龍灘子、晏家山兩場，以作物而兼營養畜業務。張園農場則以園藝而兼辦養魚業務，磁器口農場

任，農事技術則由川教院就近指導。近來南岸各場乳牛養豬及蔬菜種苗等業務，日漸發達，乳牛已增至百餘頭，每日產鮮奶達千磅左右，第二合作農場年產蔬菜達二百萬斤，均合作運銷渝市，近又已貸款籌設示範牧場一所，並充實配種業務，以供各場戶之觀摩，並謀家畜品種之改良，種畜已分別購定，牛舍猪舍及製奶室，消毒室，均在興修，預計下月可全部完成，並擬籌備鮮奶加工設備，取黃油製煉乳，以防鮮奶滯銷之損失。為免除家畜病疫，辦理合作保險，劃定合作苗圃，大量培育經濟苗木及蔬菜種苗，並舉辦場員子弟學校及技術訓練班，訓練青年場主，奠立合作經營之基石，茲將各農場主業及各項合作業務之進行始末，分述如後：

農林部南洋輔導處輔導各場主業表

場名	主業
第一合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作
第二合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作
第三合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作
第四合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作
第五合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作
第六合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作
第七合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作
第八合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作
第九合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作
第十合作農場	合作種乳牛、合作種豬、合作運銷、合作保險防疫、合作

(一) 合作耕種：南岸第一合作農場之合作耕種業務，自民國三十年春開始，其促成之主因，為南岸附近陪都，戰時工商業發達，兼之貼丁抽派服役，農業勞力極感缺乏，加之本處宣傳提倡，場戶漸能破除懷疑，明其利益，始放心提供土地，由農場合作耕種。農場工作由本處輔導。農場主任。統籌支配，下設作物、園藝、漁牧等組，並設各種工作隊。發動某種工作時，由農場主任填發工作三聯通知單，一聯交工作隊長，轉發各場員，其餘二聯，輔導處及農場各留一份，派員前往督導，並留以備查，場員接到通知，按時前往農場參加工作，按工作種類及人工等

級，預支勞力報酬，以維其伙食，合作農場不供飯，且打破酒烟招待之浪費陋習，日出而作，荷鋤而來，日入而息，荷鋤而歸，其經營資金由輔導處借墊，並可向農民銀行貸款，年終結算，純益按參加工作日多少分配之。至三十二年秋各場戶深知合作經營利益，乃合作組入市商會公地，合作耕種，以利進行，至此合作耕種業務，更臻完善，茲將工作等級預支報酬，表列如下：

南岸合作農場議定工作等級及預支報酬表(不供飯)

項年	別	工作等級	預支			備
			春	秋	季	
三十一年	第一級	第一級	四·五〇	九·〇〇	第一級男子插秧、割谷、挑糞、施肥。	
		第二級	四·五〇	八·〇〇	第二級男子整地、播種。	
		第三級	三·二〇	六·〇〇	第三級婦女除草、防蟲。	
三十一年	第二級	第一級	二〇·〇〇	五〇·〇〇	預支報酬每三個月議定一次，上表係初次議定之平均數。	
		第二級	一八·〇〇	四五·〇〇		

三十二年	第一級	一五〇〇〇	四〇〇〇〇
	第二級	七〇〇〇〇	九〇〇〇〇
	第三級	六〇〇〇〇	八〇〇〇〇
三十三年	第一級	二〇〇〇〇	一五〇〇〇
	第二級	一〇〇〇〇	一四〇〇〇
	第三級	一〇〇〇〇	一三〇〇〇

(二) 合作養豬：南岸地近陪都，且工廠學校林立，利用飯屑殘渣，合作養豬，甚為有利。本處有見於此，竭力提倡各場舉辦是項業務。於民國三十年開始試辦，擇第一合作農場富有飼養經驗場戶，開始進行。惟該年資金有限，僅選定蘇金山，蔣清合，熊金山，蔣洪發，四場戶開始試辦，豬本由農場籌措，飼養管理責任由領養場戶負擔，純利之分配方法有二種：

(一) 為連本對分法，由場方購入豬三頭，交場戶飼養，定期八個月，賣豬時所得現款，以半數交場戶，作爲飼養管理費，以半數交農場，所得半數，除歸墊豬本及利息保險外，所餘作爲公益金，備用金及獎金。

(二) 為除本比例法，由場方籌措資金，購架子豬，交場戶飼養，定期半年，出賣時，除償還本金外，所得利益，農場及飼養場戶按三七比例分配之，飼養場戶所得七成爲飼養管理費，農場所得三成，除付利息保險等費外，所餘作爲公積公益金，準備金及獎金。試辦結果，甚得場戶歡迎。值茲農村經濟枯竭之日，場戶不付現款，可以得豬隻飼養，利用殘餘，增加生產其利一也。當合作農場草創之期，以此方法引起場戶興趣，且可略籌公益金，以利業務之推行，其利二也。因此合作養豬業務繼續進行，並擴大辦理。三十一年冬季，向農行貸款六萬元，全年共養豬六十九頭，並辦理防疫保險，以策安全。三十二年底辦理完畢，償清農行本息，總計增加收益九六、四三五、六元。

三十三年向農行貸款十六萬五千元，合作養豬六十二種牛，以求品種之改良，並籌設示範牧場，採扇科學方法飼養管理，俾供各場戶之觀摩，並擬明年合作貸款之建築改良牛舍，集中飼養，合作設置牧場，以便合作管理斷乳母牛犢牛，並擬添設麵粉廠，以求食料之自給。鮮奶運銷社及加工設備，亦在籌劃中，力求產製運銷之合理配合，以利業務之發展。

(四) 合作保險：本處所輔導之各場養畜業務，日漸發達，為避免損失保障安全計，特舉辦合作保險業務。凡各場飼養豬隻以及乳用牛役用牛，均向農業保險機關投保，並辦免疫注射，南岸各合作農場之保險業務，係由中國農業保險公司承辦。提倡之場，經多方開導，始取得場戶信仰，惟投保豬牛均須剪耳編號，以資識別，以各場戶愛護牲畜，不願剪傷，經多方婉說，始肯首肯。至三十二年秋投保乳牛有二頭病死，病中醫治由保險機關負責，死後驗屍掩埋，即行賠款。保險工作始得場戶之深切明瞭，而信仰大著。

新興專業欲在農村推行，除宣傳開導之外，最好拿事實證明，所謂事實勝於雄辯者是也。特紀之，以明農式行之。所有生隻均向農業保險公司投保，以策安全。

至二二七頭，飼養場戶增至二十一家，每日產奶達千磅以上。今年已合作設置乳牛配種站一所，採用荷蘭

(五) 合作運銷：合作農場之輔導業務，為綜合



性之工作，包括生產以至於加工、運銷、消費之全部過程。故經營管理技術指導，應治於一爐，且切實配合，始克有濟。至運銷事業亦為重要之一環，本處為求運銷合理，達到農產商品化，免除中間商人剝削，增加場戶收入起見，對合作運銷業務，甚為重視。年來對第一、第二兩合作農場之蔬菜運銷工作，積極辦理。第一農場產品運至龍門浩市場銷售，第二農場蔬菜則合作購入運菜船三隻，合作運銷渝市南紀門銷售，並利用空船運返肥料備用。每年運銷蔬菜，達二百萬斤，約值三千萬元。至於在渝市設運銷社事宜，正在籌備中。以渝市蔬菜經紀人勢力強大，時加破壞，擬邀同市社會局協助貸款辦理，第二農場牛奶產量日增，早有設運銷社之需要，一則可使銷路確定，收益增加，二則可減輕消費者負擔，以增進市民營養。本年春季場員大會即決議辦理，現已擬定計劃，向農行申請貸款，經三個月之籌備，已有端倪。惟以牛奶運銷業務，係高尚清潔之商業，設備資本太巨，兼之場戶中，無法產生精明強幹之經理人才，且市區交通便利之處，房屋租賃尤感不易，鮮奶運銷社之產量，因之彌淺。而場戶舉辦之心，豈夕未忘，仍擬於短期內促其實現。

(六) 合作防守：南岸各場家畜防疫，作物蔬菜之蟲病防治，及魚池蔬菜偷盜之守望，均以合作方法進行，人力既節省，收效亦宏。

(七) 合作貸款：農場資金除由各場自籌外，不足時由本處介紹向農行請貸，充裕農場資金，以利業務之進行。本處前年介紹養豬貸款六萬元，本年介紹養牛貸款二十一萬元，養豬貸款十六萬五千元，肥料貸款壹拾壹萬壹千元。另有張園聯合農場舉辦養魚業務，及第二合作農場舉辦運銷灌溉業務，龍灘子農場耕牛等貸款均在申請中。

(八) 農民教育：農場經營改進業務之推行，與農民教育程度，關係甚為密切。凡從事農村工作者，均有此感覺。南岸雖地在市區，而農民識字者甚少，為謀工作之順利推行，合作農場基礎之永固，本處對農民教育向來重視。前年曾派員擔任附近慈育小學及開化小學義務教師，特別注重農業常識及合作概念。並舉辦婦女副業講習班，訓練場戶婦女，以生產技術及家事常識，共辦兩班。參加學生凡四十三人，現均已卒業。對組織，編織技術均能獨立經營，補益

農家收入甚大。本年為大量訓練青年場主計，舉辦場中。畜舍已在興工趕造，種畜已向復旦大學及重慶奶場分別定購，預計在十月底房屋完成，即可正式開始業務。惟在此物價高漲之日，貸款辦理是項業務，以經濟經營方式，達到示範之目的，殊非易事。惟有小心謹慎，以竟厥功，敬希主管當局及農界先進牧師專家指正為幸。

(九) 合作興修水利：南岸第一合作農場位於丘陵坡地帶，農田灌溉，全賴鑿山溪水，已以合作方式建築引水溝，並鑿修池塘，以利灌溉。第二合作農場全係平地，合作興修引水溝，引用絞廠廢水，潤濟蔬菓，收效甚宏。並擬合作購置高地抽水機，以防旱增產，正在積極籌劃中。

(十) 其他業務：合作農場輔導工作係綜合性，其業務範圍，甚為複雜，除上述各項業務外，並辦理新村建設，農村衛生等工作，以求農民生活之改善，自耕農之扶植，花卉種苗之繁殖，優良家禽之飼養，農事技術之指導，良法美種之推廣，公用消費合作社之倡導，皆相繼舉辦，配合進行，以利輔導業務之發展。總之其目的在以合作方式，謀農場經營之改良，達到生產增加，利潤增進，農民生活改善之目的。

### 三、回顧與前瞻

南岸地近陪都，農戶多兼營副業，民性惰於純樸，兼以地勢丘陵起伏，土壤瘠薄，水利失修，灌溉不便，本處工作之始，即以倡導集體台耕為主旨，輔

助農家收入甚大。本年為大量訓練青年場主計，舉辦場中。畜舍已在興工趕造，種畜已向復旦大學及重慶奶場分別定購，預計在十月底房屋完成，即可正式開始業務。惟在此物價高漲之日，貸款辦理是項業務，以經濟經營方式，達到示範之目的，殊非易事。惟有小

導初期，合耕勞力報酬，且由本處墊付，類此多方誘導，業務始克推行，然以農民知識低落，缺乏集體耕作信心，經營終鮮實效，雖屢加改進，以限於環境，未能盡善，本處同仁，後乃體察當地實情，細心研討，提倡自由農作，飼養乳牛豬隻，栽培花木蔬菜等業，以求適應環境，方策確定，即於三十一年底開始試辦，以乳牛養豬為主，以蔬菜花木為輔。至目前止，乳牛場戶達二十一家，牛隻達百三十餘頭，豬隻亦在百五十隻左右，花木培育亦逐漸增加，並求產銷配合，以達農產商品化之目的，舉辦保險，以策安全，設置配種站，改良品種，進行發展，均甚順利，此種專業合作，雖不能普遍推行，亦可供發展區域經濟，指導專業經營之參考，總之本處在艱難環境中，已覓得適當工作方針，循序漸進，發展可期，工作前途，實有無限希望。

### 本刊十二期要目

論著  
從爭功故事說到患胃病之中國農業  
從扶植自耕農觀點論合作農場之實施  
貴州柑橘之經濟地理

劉潤濤  
傅毓衡  
周永林

### 四 結語

合作事業為吾國國策，其組織已深入農村，而合作事業基幹之耕種合作，合作農場反日形落後，其阻礙發展主因，實由合作農場業務複雜，管理不易，兼之農民知識落後，自私自重，且不易使其深明合作農場真意，是以人事處理至為困難，年來朝野人士及經濟農業各專家，均認合作農場為改革農制，建設農村，使用機械，增加農業生產，必由之路，尤為整理耕地，達到耕增有其田之不二法門。故現時提倡合作農場之論調，甚囂塵上，管理不易，農民知識不夠，應速謀補救，絕不可因噎廢食，而阻滯合作農場之發展，惟在此新制推行之初，困難方多，尚希我輔導同仁，竭力以赴，並請海內人士惠予協助，促進發展，早觀厥成，使合作農場制度，推行全國，以奠定國民經濟建設之基礎。

# 三年來農林部輔導遼寧合作農場

## 辦事處輔導工作簡報

李世材

### 引言

我國農制亟應改進，如擴大農場，利用機械，以開展農業活動，農村工業商業化，使農民收益增加，農民生活與文化得以提高，凡此種種均能以合作農場方式促其實現。本部倡導此項工作，將及四年，經數年之努力，目前無論農界及政治經濟人士，為文贊同者頗不乏人，以此合作農場為農業改進之基石，殆無疑議。本處受命成立，從事輔導，歷經三年。茲謹將其工作進展，分陳於後：

本處自三十年三月成立，擇定四川遂甯北固鎮第十保為合作農場範圍，當時登記場員計一〇六戶，耕地六百八十八市畝。三十一年度，增加一場共為二場，場員一八四戶，耕地一、八〇一市畝。三十二年復增五場，共七場，場員八六一戶，耕地七、八六七市畝。三十三年度又增二場共九場，場員一、二四

五戶，耕地一二、七〇九、二市畝，其他鄉鎮及鄰縣，如蓬溪、安岳、潼南、合川、均請求組織，以人力財力所限，唯有待諸來年，此事既有逐漸擴展之希望，其前途當仍賴層峯及社會人士之襄助。本處工作庶不致隕越，是所至幸。

(一) 改良農場經營。已如前述，茲不贅言。

(二) 辦理各場業務。茲分述於下：

(1) 集體合耕。自三十年五月，開始征得北固鎮合作農場場員三戶之耕地計三十三畝七分，其經營勞工單位為一、三一六、合耕約省三三〇單位，蓋個別耕作須各自任烹飪、飼養家畜、運輸肥料，及上市買賣等工作，合耕則可減省。三十三年四月又征得場員九戶耕地七十市畝，每日記載勞工，由本處派專人會同各耕組組長逐日考核，結果由考核人與工作者及同工者簽名蓋章於工作日記簿內，由組長發給工作績分券，自本年四月至七月止，共有四九六、七二續

分，收穫作物均照參加農民之勞動數量分配純益。

(2) 介紹貸款——各合作農場資金，均週轉不靈。本處工作人員日與農民為伍，其經濟情況深為

明瞭，故介紹貸款，供應適時，場員稱便。計三十年北固場貸一九、〇〇〇元，三十一年唐家場四六、〇〇〇元，三十二年北固場貸一二七、〇〇〇元，鳳台

場貸七六、五〇〇元，南嶺場貸七六、〇〇〇元，安居場貸五七、〇〇〇元，東禪場貸五一、四八〇元，攔江場七〇、〇〇〇元，合計貸四四七、九八〇元。

該年各場均能提前還清本息。三十三年各場申請貸款，農行尚未核下，均未貸得。

(3) 推行農業機械——三十年七月曾函請金陵大學農具教授林查理氏到本處設計製造中耕器、上壟犁、及本處自行設計牛力動車、棉花條播機、三行小

麥條播機，腳踏雙筒提水機，指導場員使用，與手工效率比較：中耕器為二五比一，上壟犁為七、四比一，牛力動車為一七、五比一，棉花條播機為六、三

比一，小麥條播機為六、七二比一。三十三年四月鳳台場租十四馬力柴油引擎試辦灌溉，一週內計澆田約一百畝，安居場農民才鑑引擎灌溉良好，自行籌款向

上海機器廠訂購十五匹馬力木炭引擎及幫浦鉄管等以備灌溉之用。

(四) 供給合作——三十年北固場合作購買油餅五千斤為場員省費二、〇〇〇元，三十一年北固場七月份起以八千元合訂城內公共廁所四池出人糞尿一、七七四擔，省費一、七七四元，三十二年北固場運人糞尿二、四三四擔，省費二、四三四元，北固、鳳台、唐家、安居、東禪、攔江、六場合作購用油餅

四五、四六〇斤，出秤及省購費利益為三三、三七五元。三十一年一至六月北固場合作購運人糞尿九九四、五擔，每擔省費二五元共省二四、八六二、五元，申請油餅款一八六、二二〇元以上，共省費八八、三五二元。公用耕牛，三十一年北固場合購耕牛二頭，犁士二九五畝，為場員省費一、四七五元。三十二年北固場唐家鳳台三場合購耕牛二十三頭，共為場員耕士二二九六、四畝，以耕費八折計省費二、九六四元，加上合作自耕牛產地，廣安購買六、〇〇〇元共為場員省費一八、九六四元，三十三年耕耙稻田四六二畝，每畝省費八〇元，共省費三六、八八〇元，以上共省費五七、三一九元。

(五) 農產加工合作——加工合作可分軋花棉紡

榨油等項，茲分述於後：

甲、軋花合作——三十年至三十三年六月北園場

軋花一四、五六七斤，為場員省費五、八五三、三元。

乙、棉紡織——三十年場員婦女八人學習七七紡

紗車，紡紗三斤；迄三十一年五月十三日織布五十八疋；三十二年織布一六疋，可得利潤八、〇〇〇元。

丙、榨油合作——三十一年至三十三年六月合計

榨油八六五斤，共省榨費三、四〇〇元。

(六) 運銷合作——運銷合作可分肥料及農產兩

方面，茲分述之於後：

甲、肥料運輸——三十年北園場運農產及人糞尿

九九、四五〇市斤為場員省工資一、〇〇〇元；三十

一年以牛拖曳運量一、八五二市擔，較人挑省工資

六、九三〇元；三十一年牛車運輸二二六次，運量

三、八七三擔，省工資二八、七一六元；三十三年六

月牛車運輸肥料一、七六七擔，省工資三七、九〇

八、一元。

乙、農產運銷——三十一年唐家場運葫蘿葡二

〇、〇〇〇市斤，獲純益一、五八八、三七元；三十

二年南強場運蔬菜七次至重慶計七七、〇〇〇斤，獲

純益五、四八〇元，唐家場運紅甘蔗二、〇〇〇

株，至合川銷售，獲純益一六、九九元，以上共獲

純益二二、四七一、二二三元。三十三年唐家場於二月運紅甘

蔗一四、四〇〇株至重慶銷售得純益五、九九七、二

元，以上共三〇、〇三二、五七元。

(七) 消費合作——三十一年至三十三年北園場獲

純益一、五二四、八二元；三十三年北園、唐家二場

交易額五二、四五四元，獲純益一、三二八、五〇

元；三十三年六月止鳳台場認銷食鹽二百擔，價值三

〇〇、〇〇〇元。

(八) 農產教育——由本處同工三人分任園語、

算術、時事講話、農業常識技術等，每夜到校人數三

十年平均三十五人，三十一年平均四十七人，三十

二年平均三十七人，三十三年至六月止平均到場一七

人。自三十三年十月起編印「導農旬訊」分發各有關

機關各合作農場二十六處，每月三期均按期編印分

(九) 農民衛生——本處自三十年七月會與遂甯衛生院紅十字會合作，派醫師一人，每週到場診斷，醫藥及醫師車費由本處供給。計應診場員男女人數，三十年為一八四人，三十一年為三八六人，三十二年五四〇人，三十三年至六月止一八〇人，共計診療一、二九〇人。

(十) 農場經營調查  
甲、三十年本處曾搜集遂甯農業資料并實地調查，完成「遂甯農業」編印成冊，份送各有關機關，以供參考。

乙、農家田間工作記賬，三十一年記帳六戶，其收穫記載結果，自犁土播種至收穫每市畝麥田需五二·九小時工作（美國機械種麥僅需一·六小時，其工作效率，美國每小時收穫小麥三九·四公斤，遂甯為二·一公斤），水稻平均割一市畝需八·七小時，打落一市畝需六·一小時，油菜一市畝需一·九小時，蠶豆需二·九小時。

丙、農家田場經營調查——三十二年農林部農場經營改進處交辦田場經營調查，計完成一百份，及工作分配二十五份，農作物生產費用調查三十分。

丁、物價月報——本處舉辦各種物價調查，每月分上中下三旬所得結果除寄送農場經營改進處分析外，并由本處算出物價指數，製成圖表，張貼本處，以為選擇作業之參考，農民受益實多。

戊、指導農家記帳——本處為獲得農場全年經營資料，爰於各合作農場選場員智識較高者二十戶，授以各種農家記帳知識，自三十三年開始記載，由各駐場輔導員指導，成績甚為良好，并調查農業情報二次，呈送部方備查。

(十一) 良種示範推廣

甲、家畜良種繁殖——本處為各場繁殖家畜計，曾在成都購得荷蘭壯牛一頭，土種黃羊三頭，三十二年至三十三年六月荷蘭壯牛計配種九次，生產子牛頗為良好，山羊配種二十次。今春又移植緬甸牧草，留作繁殖之用。

乙、改良小麥試範推廣——三十一年本處與中農所合作，由該所寄良種七種加入本地白小麥一種舉行試範，其中D三、D四三四號二種，於秋間繁殖，三十二年五月收D三D四三四號良種一市石，十月繁殖十二畝五分。并與川農所綿陽區合作在七場推廣美

國玉皮小麥三五市石。

丙、推廣孝感感中棉——三十一年本處曾與四川省棉作試驗場合作，由該場供給孝感感棉種一、五〇斤，在北街場推廣一六六·七畝，三十二年繼續推廣一六八·七畝，并特約繁殖純種四市畝，收穫純種一百市斤。三十一年至三十二年共五七六·四畝。

丁、改進蔬菜子種——三十二年在北區、南區二場推廣番茄四市畝，頗得一般智三份子歡迎。并於春間特約繁殖洋葱種一市斤。又由重慶購鳳兒白菜種分給各場試種，生長均甚良好。三十三年春所收穫之洋葱，備下季推廣。同年三月推廣番茄苗一、五〇〇株，作提倡，收穫尚佳，頗激起地方人士注意，而開來年推廣之階。

### 農林部巴縣農場經營指導員辦事處

## 三十三年上半年業務報告

李立綱

#### 一、前言

#### 二、辦理經過及成效

- (1) 指導組織農民團體
- (2) 收購中農一、二八號改良棉種
- (3) 發放務農作物種子
- (4) 介紹低利貸款
- (5) 舉辦農民教育
- (6) 繁殖推廣優良家畜
- (7) 興修小型農田水利
- (8) 推廣樹苗及蠶股經濟示範林場與蠶桑
- (9) 舉辦養魚示範及魚種推廣
- (10) 推廣改良海鹽與防治瘧疾

#### 三、業務檢討



### 一、前言

本處自本年度一月份起，奉令擴充業務，並加強工作。根據部頒「促進部址附近各鄉農林建設實施計劃」，並參酌農村實際需要，從事農場經營指導，以發展農林漁牧，使主業副業配合適當，土地勞力資本發揮最大效能，期於最短期內，樹立基礎，然後由點而綫，由綫而面，分期分區，逐漸推行。為檢討過去，策勵將來，特將本年度一至六月份重要工作，編成業務報告，彙陳如下：

### 二、辦理經過及成效

本處業務，係根據部頒「農林建設計劃」，在新發、井口、興隆等鄉，設立工作站，分別積極進行，各項業務，均具成效。茲將其要者，分述於後：

(1) 指導組織農場經營改良團體——本處除原有新發鄉六股樹、歐家南極、寶華寺、茅山峽四農場經營改良會，及興隆鄉劉家灣、水口、踏水橋三農場經營改良會，計五七三戶，三四〇八人外，本年復在新發鄉組織太平堡、齊家堡、慶峯寺三改良會，參加農

戶計三二四戶，一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。

(2) 收購「中農二八」號改良麥種——本處為大量貸放優良麥種，曾與中國農民銀行簽訂合作收購「中農二八」號麥種合同，收購資金為五〇〇〇元，由本處派員會同農行在巴縣新發鄉及璧山獅子鄉兩地，購得該項改良麥種共八十市石四斗五升，可供本年秋季推廣二千餘畝。

(3) 貸放救旱作物種苗——本年夏季新發鄉一帶稻田缺水，影響栽稻，本處遂與中國農民銀行洽商救旱作物貸款二〇〇〇元，分別貸予各改良會會員，計購得甘薯藤苗二六六、〇〇〇株，並另以六〇〇〇元收購晚稻二十市石，照備推廣。合計此次辦理救旱田畝面積，達五、五〇〇餘市畝。

(4) 介紹低利貸款——本年度本處分配農場經營貸款為三百萬元，經介紹新發鄉六股樹等七農場經營改良會，辦理春耕肥料貸款，計一、四七四、三〇〇元，受惠會員達五百八十一戶，三千六百四十人。共購油餅八二、七〇〇斤，可供栽培水稻一三八〇市

畝

(5) 舉辦農民教育——本處擇新發鄉中心小學，經常派員前往講授農業常識，並派員參加井口鄉保甲人員講習會，介紹各種農業新興知識，另復刊行新農壁報，內容有「農業常識」、「農林消息」、「農民問答」、「農民園地」、「簡要新聞」等六欄，截至八月底止，已出刊十五期，介紹各項要目，有八百餘種。

(6) 繁殖及推廣優良家畜——本處籌辦四鄉鎮優良種畜之推廣，在北碚、南溫泉、沙坪壩等地，先後選購瑞士種羊一隻，約克夏種豬一頭，健壯山羊九隻，實行飼養，以便與民間種畜配種，並購得來航雞種蛋百餘枚，北平鴨種蛋九十餘枚，均經天然孵化，飼養成功，現擬積極向農家推廣，以期普遍飼育。

(7) 興修小型農田水利——本年度農田水利貸款，已貸者計一、〇〇四、八〇〇元，由新發、井口兩鄉農田水利協會分轉各會員，現新發鄉挖塘工程，計完成土方一、〇八〇立方公尺，井口鄉挖塘工程亦完成五分之二，受益田畝，兩鄉共為一百六十餘畝，

刻仍繼續興工

(8) 推廣樹苗及籌設經濟示範林場與鄉鎮林場——本處分三期向中央林業實驗所洽領楓楊、喜樹、欒樹、油桐、烏柏、洋槐、女貞、松類等八種樹苗，計五萬三千株，分別派員至新發、井口兩鄉推廣，並發動民工及小學生一千餘人，在井口鄉利用青峯學校四周四十畝隙地，闢設示範經濟林場一處，專植油桐、烏柏二種樹苗，在新發鄉利用官山坡三十畝公荒，設鄉鎮林場一處，並在中心小學附近，督導籌設學校林一處，事後經勘察調查，各處苗木生長均佳，成活率佔百分之七十三以上。

(9) 舉辦養魚示範及魚苗推廣——在本處附近會勘定池塘兩口，沈家池稻田一塊，增高隄防，修築涵洞，加建水閘，作為民間示範魚池，業經先後放養草魚鯉魚六十二尾，鯉魚一萬尾，現仍在陸續放養中。

(10) 推廣改良稻種與防治病蟲害——本年春季在新發、井口兩鄉，會貸放中農四號改良稻種五市石，繁殖一百餘畝，可供明年推廣一千五百餘畝之用。又本處對於防治水稻螟蟲及蔬菜害蟲，亦不遺餘

力，其示範倡導，均具成效。

### 三、業務檢討

綜上所述，本處自本年度一月份加強工作以來，對於組織農場經營改良團體，推廣優良種籽，介紹低利貸款，興辦農田水利，及繁殖優良牲畜與家禽等項，均趨於合理化，農村建設達到現代化。

## 農林部輔導北碚自耕農合作農場辦事處工作近況 陳顯欽

本處成立迄今，為時不足兩載，所有籌組合作農場經過，及上年度工作概況，均已先後於本刊披露，并獲不少指正，本年以來，除繼續推行已往之輔導業務外，新辦事業，尚有數端，茲謹臚列於后，以應本刊之囑：

一、扶植自耕農：本處曾協助北碚管理局及中國農民銀行完成扶植自耕農示範區，共扶植自耕農七十七戶。因土地問題，既獲解決，而技術資金等問題，亦因合力得以供求相應，故一年以來，於農業技術之改進及農民生活之改善，均已卓見成效。復應事實需要，在不增加行政困難之原則下，與農民銀行合作，經積極推動，均具有相當基礎，今後當遵照部頒計劃并參酌地方實際需要，繼續努力，尤其對於地方政府之聯繫，金融機關之合作，文化團體之互助，更求加強。務使農業建設與政治經濟教育各方面取得密切配合，以期指導工作，事半功倍，農場經營趨於合理化，農村建設達到現代化。



蠶豆

紅苜蓿

紅苜蓿

深耕

玉米

玉米

蠶豆

蠶豆

蠶豆

六、實行農場記帳：我國農場經營之得失，往往無法稽考，其原因。欲謀改進，遂失憑藉。本處自去年三月份，將自耕農合作農場場員財產清查完竣後，即輔導十五場員，實行農場記帳（現金實物收支帳及工作日記帳），迄本年度又增加戶數，加緊推行，除事先個別詳為解說外，並隨時派員親赴各家實地指導，務求記載正確。

七、改善場員生活環境：整潔為強身之本，身強而後國乃強，此不經之至理也。我國農民抗體成習，直接影響民族健康，削弱國本，間接影響農業生產至巨。此種弱點，必須立予改正。本處除經常指導場員注意清潔外，並購置簡單藥品，免費供應場員服用；按期施種牛痘，注射防疫針；並曾先後發動清潔競賽三次，承北碚管理局熱心協助，故成績卓著。現自耕農李治泉家庭之清潔整齊，已達相當理想程度，而為此間公認之模範農家。印度訪華團蒞北碚時，曾親往該家訪問，且發好評，本部前部長及部長以次各長官，亦曾前往參觀，備致讚許。此外，復舉行豬隻防疫注射數次，畜舍清潔比賽一次，擇其優者，頒給獎

狀，以資鼓勵。

八、其他工作：辦理各種作物生產成本調查，以供研討之憑藉；輔導場員子弟教育，舉辦耕牛比賽及農產品展覽會，以誘導場員觀摩及改進。舉行同樂會，追宗大會等，以期感情融洽，二者成效均著。他如夫妻失和，主佃糾紛，來處請求解決者亦衆，本處莫不熱心察問，公允評斷，務使雙方首肯而後已。

農業生產，因受天然因子限制，各項改進，收效遲緩，且農民習性保守，改進不易，一般意志薄弱之農村工作者，往往望而退避。蓋費力多，而功效不顯。且中國雖以農立國，但從事農業者，卻向不為人所重視，農村工作者，亦為社會人士所歧視；故知識青年，談農村而感頹，且多以接近農民為可恥，此風不朝，中國農業前途，實難以樂觀。本處秉命成立以來，為期不及二載，幸承長官領導，同仁協力，為時雖短，幸能與農民建立良好感情，並奠立各合項作業務之基礎，繼續輔導，理想之農村當不難實現也。

三十三年九月二十八日於北碚

# 附錄

## 農林部農場經營改進處召開陪都附近

### 農場經營改進工作檢討會議紀要

農林部農場經營改進處於本年十月五日至九日假該處大禮堂召開陪都附近農場經營改進工作檢討會議，五日上午舉行開幕式，下午由各處報告工作，六日討論計劃，七日討論工作須知，八日討論提案，九日上午舉行閉幕式，到會會員，至為踴躍，本部代表計有余先亮、積功、魯昌文等八人，各輔導處代表計有李立綱、李世材、陳兆耕、陳顯欽等四人，本處

到會職員計有劉潤濤、劉口一、李長年、蕭湘、馮福生、張汝等二十二人，由本處劉副主任擔任大會主席，馮福生、孫芳世、顧恆、高德根等擔任紀錄，關於機構人事業務諸方面，討論極為詳盡，會員發言亦頗踴躍，茲將其決議，簡要述明如下：

(一)關於機構方面：特側重於如何調整及改進，其決議：以農場經營改進處為行政與業務主管機構，其系統如：



轉，并設法將該處列為立法機構。

(二)關於人事方面：注重人事制度之建登：如決議：(1)人員任用：由該處擬定辦法，限定資格，提高待遇，並多用高級，少用低級，寧缺毋濫，莫降

格遷就，內外互調，提高工作興趣，至各輔導處人員，則由該處呈請本部規定階級及薪津標準。凡參加各機關之工作人員，應令行各機關不得任意去職，如有因

人地不宜時，應由該處調換其他機關相同職務，或調回工作，以資保障，使工作人員與時俱增，(2)訓練：高中級各級人員，按程度分批訓練，高中級人員由該處集中訓練，低級人員之場會員，職員，則由各輔導處自行訓練，加多人數，劃一程度，尤重課程提高，就訓興趣。同時由該處編製各項教材，分發各地使用，以補不足。(3)協助工作人員進修：由該處印發各項須知，手冊，淺說，叢刊等，分期報告，或專題研究，俾供低級人員閱讀，並選派高級人員分赴國內外考察及實習。

(三)關於業務方面：首先確定中心業務，劃定業務範圍，次則着重於實驗示範，設立大規模合耕農場，然後研究如何普遍推廣，如何與地方行政力量配合，以增強工作效率，俾農場經營之改進業務，得收革新農制，促進農業建設之宏效。其決議：如(1)在現有各輔導處，按其所在地區之農業方式，以確定其中心業務，並集中實驗。(2)暫以改良農場經營為主，促進鄉村建設為輔，以劃定業務範圍。(3)加強實驗：選擇原有最適宜之農場經營改進機構，辦理實驗示範，集中人力財力，積極實驗，以奠事業基

礎。(4)與中農行及地方政府商酌辦理農場經營示範區，以廣宣傳。(5)呈請農林部於三十四年度編製預算，設立至少一場，其土地來源，撥用或租用千畝以上之公地。(6)本部經費困難時得請農行貸放。(7)先由中央設立實驗區，集中人力財力，積極實驗，訓練人員，輔導附近農民組織，並供應技術機械等且利用各級推廣機構普遍推行。(8)與地方政府訂定農林建設合作推進辦法。(9)請地方政府派員協同推進農林建設工作。(10)選派適當人員，函商地方政府加委派充各農林示範鄉公所經濟幹事。(11)指定工作人員於各農林示範鄉或中心小學校，講授農業課程。

此次會議，各本工作經驗，檢討過去得失，計劃未來業務方針，以經驗配合理論：咸以為農業建設，必有賴農場經營改進為其基礎，今後擬共同向此目標，努力邁進，此會收穫，誠為不少。

## 本刊徵稿簡則

- 一、本刊各欄均歡迎投稿。
- 二、來稿不拘文體，但須繕寫清楚，並加新式標點，每篇除特約者外以五千字為限。
- 三、來稿一經登載酌致薄酬。
- 四、來稿登載與否，概不退還，惟附足郵票者不在此限。
- 五、來稿請寄四川巴縣新發鄉農林部農場經營改進處。

## 農場經營指導通訊

第二十一卷  
第九十期合刊

中華民國三十三年十月出版

編輯者

農林部農場經營改進處

巴縣：新發鄉雲峯寺

發行者

農林部農場經營改進處

印刷者

重慶：重慶印刷廠

重慶：棗子嵐壩壹號

### 定價表

(計幣國以概)

全年	半年	零售	冊數	價目	備註
六冊	三冊	一冊		九元	1. 國內郵費 2. 酌加郵資 通用
四十八元	二十四元				

內政部 郵政總局 登記證 警字第九九九〇號  
中央圖書雜誌登記證 警字第九九九〇號