

度微模據，即是合作社員入股時，應照其利用程度加入，打破一人一股的習慣，（因入股多並無利益，反而責任重，所以一人一股已成習慣）那麼，各社員所負的責任，與其利用程度之多少而有輕重之分。美國採取存款時扣入股社的辦法，即係借款若干，扣存款金若干。美國鄉村社還有以借款證為擔保的辦法：挪威的 BONDENNES BANK 有保證資本的規定，又立陶宛的合作社銀行，其股東合作社所負的責任除掉他所持股份額以外，還要担負銀行所給予他的信用之三倍責任：這些方式很多，我以為外國合作社不必抄襲分公司的辦法，照入股規定其責任，反使合作社難以人為標準的原則，而帶有資本主義的色彩，可以參照各國先例及我國國情妥為運用，庶能適合事實的需要。現在，我國合作社法對於社股的方式的補充，使社員對於責任分明，當不致使貧農完全放棄在社外，這是改善合作社的第二個辦法。

其次，合作指導本來是一種社會性的工作。合作指導者不備對於技術上要有修養，尤其要對於事業有信心。應有傳教師的精神，深入民衆，至於上級的領導者，如各省主持者，更須參加合作事業有相當年所，決不能拿這個位置來應付官方，而以資望不學的人來充數。此外並須給以相當保障，不隨政府人員改組而變更，每人至少給他三五年的時期，使他一心一意在工作，減少內部的的人事糾紛，另外對於指導員須給予事實上需要的費用，免得他們不下鄉坐在城裏做小合作

官。現在一般的指導者都很煩悶，都感受生活的壓迫和人事糾紛的不易應付，他們自己嘲罵自己為「合作匠」，不能深入農村和貧農接近，我們可以知道，缺乏健全的指導者之下所產生的合作事業，早將成為怎樣的結果。無疑的是粗製濫造，是把持，是舞弊，是與貧農——大多數的被壓迫的民衆隔離，最後是合作事業的破滅，我們必須以堅決的態度改善這些不合理的現象，這是使貧農入社改善的第三個辦法。

最後，講到合作貸款問題，過去指導機關拿貸款來刺激組社，一般人加以批評，我以為這是事實問題。老百姓在缺乏資金的時候，最需要貸款的，這種刺激，在初期組社時，當然可以利用。但是要配合前面所說的幾個辦法，才不致發生流弊。同時貸款機關也要注意，老百姓因貸款而蒙受損失，因為辦理不善，有時也可使借款用於消費或用於不健全之生產事業，反而致老百姓負債，漸成固定負債，無力償還，我曾見到合作社社員浪費他的借款而失其信用，又曾親見合作社不善經營，致兩個合作碾米廠失敗，社員自蒙受種種損失，其現象在牢獄裏，不得超脫。所以備具貸款，不真實正成績，而在辦理得宜。尤其對於社的安全與否多加考察，不輕易農組織的合作社貸款格以謹慎。這一點，合作指導者和銀行同樣的須要改變觀念，須要實地改善。這是解決合作社的第四個辦法。

要受外界的刺激——如貸款，而眩於一時的量的發展。我們應當配合行政和金融的力量，趕緊肅清一切錯誤的觀念，和不合理的措施，追求我們自身的光明大道，才能獲得中國合作事業的成功。

編者附誌：本文自中農月刊第一卷第六期轉載，本刊關於貧農入社問題曾刊載過一段，貧農入社問題試解，在第二卷第卅三期，讀者可以參閱，並盼外勤同仁，以從事合作工作之實際經驗，對本問題提出個人意見，以促進解決辦法之日益具體化。

會務彙誌

本會舉行第三次委員會

十月二十九日本會舉行第三次委員會，出席

委員周詒春、宗溥、薛錦、于希、谷源、田代、楊治全、楊哲一、何玉、及盧振、傅皮作瓊等，主席周詒春，開會如機。（甲）主席報告：本會組織規程，最近已呈准省政府修正，委員人數已增至九人至十一人，並聘聘盧振、傅皮作瓊為委員，故本會請處皮兩先生參加，本席謹表歡迎。繼由于委員彙報辦事報告本會工作情形

(乙)討論事項：

1. 如何完成本省各該合作會並促進其業務請公決案。

他三五年的時期，使他一心一意在工作，減少內部的的人事糾紛，另外對於指導員須給予事實上需要的費用，免得他們不下鄉坐在城裏做小合作

議決：簽請省府根據合約備台行局從速轉改

金庫。

2. 為擬定二十九年度貴州省各縣合作金庫推廣各種貸款辦法，以促進各縣運動，當否請公決

議決：修正通達並簽請省府核准通飭各縣同時商請各輔設金庫之金融機關通飭台庫遵照

3. 合作業務代營局業務發展，原訂資金十萬元小數周轉，擬呈請省府向合金融機關商借二十萬元，以利進行，可否請公決案。

議決：通過。

4. 請修正貴州省合作業務代營局章程第九條，可否請公決案。

議決：修正為「本局承受各縣合作組織委託運輸或購買物品，除運費雜費捐稅等由委託者負擔外，按物品價值徵收手續費千分之五至五十。前項委託物品必要時本局得收買之。」並簽請省府核准施行。

5. 為擬就貴州省各縣合作組織實施辦法初稿，請付討論以便修正，當否請公決案。

議決：由各委員將辦法初稿攜回研究，於十日內函告于委員水滋，以便整理修正。

6. 為實施新編制後合作貸款辦法，應重行擬訂，擬請決定原則，以便詳擬辦法，當否請公決案。

議決：先由本會選舉各有關金融機關推派代表，商定具體辦法，再付討論

(丙)臨時動議(略)

同仁互助社八次社務會議誌

要

本會工作同仁互助社頃通告各社員云：「本社自二十七年元月成立以來時逾兩載，社務蒸蒸日上，諸願亟待改進，爰經召集全體開第八次社務會議，商討進行所訂決議事項，均經紀錄在卷，惟此次決議案第一項，對於本會前章業經修正，依原規定應由社員大會通過施行，但社員大會事實上無法召集，只得變通辦法，以商會代為社員同意，各同仁如有意見，務於本月十二日以前提出，逾期無異議者，即認為通過，該項簡章應即付諸實施。又決議案第七項關於提退儲金一案，各同仁有願提退者，務於本年十二月十五日以前申請到社，逾期即轉入下年度賬戶，為特通告，並檢送本社第八次社務會議紀錄，暨本會

社社章修正草案各一份……(附件已印送各社員故從略)。

添設合作巡迴書庫

本會自二十七年元月起正合添設合作巡迴書庫後，二年來添設設備者已達二百九十庫，(中有四十庫與銀行合設)分佈全省，現又與中國農民銀行商訂分訂商妥，在該行輔設書庫，再添設一庫，計二十五庫，此項書庫現已製就，圖書亦已購備一部，俟補購完數，配置齊全，即可分發下列各縣，巡迴應用：

同仁園地

第八區工作討論會素描

吳政德

(一)四面八方向這裏匯合

自奉到工作討論的命合後，各人心中幻起美妙的憧憬：十個月久別的貴陽集體生活，如今再度重溫，這是如何令人愉快而欣慰的事。熱烈的火在大家胸中燃燒着，於是在十月一日以前，冊亨，貞豐，安龍，興義，安南，普安，盤江等同

仁各自不同的方向往這裏匯合，有的攀山越嶺徒步奔走，有的乘滑程乘汽車在路上趕程，大家齊向一個總目標行進！與仁會時成了我們集中營，我們這些在大後方農村從事經濟建設的戰士們今天調來休息修整，等待着將來進攻！

(二)熱烈的合作展覽會

當晚大會主席張長凡先生有一個緊急動議。要在明天十月二日假期舉行展覽會，把合作教育總社外去。……這主張立即得到大家贊助。

多圖表點綴在這不大的樓上(與仁合庫)倒也雅致可觀。
一張長桌，鋪着藍色的布，所有八張的出席代表和與仁的指導員圍圍在此裏靜聆大會主席致開幕詞。……這次會位帶着不同的使命而來，就得採取果斷的結果而去，所以我殷切的希望大家務須領着虛心研究的精神來切實交換經驗，補充知識，以為我們將來新工作的開展，千百萬民衆在需要我們領導，我們一刻也不能放棄這個艱巨的任務。……經過一番簡短的報告後，繼續便是各主任報告工作概況，從將近一天的時間裏我們可以看到合作社數額極的增進，特種合作社不斷成長，合作社與合作金庫不可解決的矛盾和生動活潑的合作前途遠景！

意見，拿合作社做犧牲，假若這個問題，不予以適當解決，那末合作事業的道上一定增添不少障礙！

並且有一部分親親看到全國合作事業統計圖上，所載四川省的合作社和社員人數遠比貴州者多，非常不平氣憤憤地說：「怎麼！四川的合作社還比我們貴州多嗎？」他們的腦海，對這次展覽，刻劃着不可磨滅的烙印。別一些同仁在場邊的中心開始合作講演：「抗戰要增加生產，建國要樹立工業基礎，合作便是達到抗戰的橋樑，我們要全民的參加在這個運動裏來完成這偉大工作。……聽衆感到極大興奮，講到信託實際情形時，有一個老太太忽然提出問題向台上的人質問，我們給她個解答，她覺得很滿足。時間近五點，天漸漸陰暗，場上的人陸續散云，我們帶着疲乏的腿歸來！

翌日清晨開始討論提案，總計共一十五案，若將他分類則合作行政有六，合作教育有五，合作金融有三，合作組織有三，合作業務有三，其他有五，自數其上觀察起外固然不多，但每個議案的提出，同仁們都是以十分審慎的態度，針對着事實正視着環境去思索，考慮和根據要求，雖沒有爭辯，沒有激昂慷慨的說詞，可是有較詳細的探討。

第二資金缺乏 合作社的普遍組織與推進，固然須要指導者堅苦奮鬥，但資金的相當供給也是十分迫切緊要，供我們回顧一下，有許多地方極使八感到嘆氣，合作社成立近半年而貸款不見影迹，無金庫的部份是如此，有金庫的地方也是儘量緊縮，以至停止貸款，特種合作社當然更遭厄運，於是大批的合作社僅限在那裏無法生動起來，這種影響將不知伊於胡底？

……聽衆感到極大興奮，講到信託實際情形時，有一個老太太忽然提出問題向台上的人質問，我們給她個解答，她覺得很滿足。時間近五點，天漸漸陰暗，場上的人陸續散云，我們帶着疲乏的腿歸來！

在大會最後我們感到幾個不可漠視的問題：第一對立衝突 推進合作事業的兩輪，目前無容緩慢的是，合作室和合作金庫這兩個機關，同是負責輔導，合作社發展的責任，並且是缺一不可的機構，照理應該積極團結，和衷共濟的一致努力，可是現在在衣視失銳對立的現象，彼此攻擊，互相排擠，甚至爲私人

後由主席解釋，各級合作組織大綱，這可謂是大會的餘波。

(三) 莊嚴的工作討論會

……聽衆感到極大興奮，講到信託實際情形時，有一個老太太忽然提出問題向台上的人質問，我們給她個解答，她覺得很滿足。時間近五點，天漸漸陰暗，場上的人陸續散云，我們帶着疲乏的腿歸來！

(四) 趣味橫生的茶話會

……聽衆感到極大興奮，講到信託實際情形時，有一個老太太忽然提出問題向台上的人質問，我們給她個解答，她覺得很滿足。時間近五點，天漸漸陰暗，場上的人陸續散云，我們帶着疲乏的腿歸來！

……聽衆感到極大興奮，講到信託實際情形時，有一個老太太忽然提出問題向台上的人質問，我們給她個解答，她覺得很滿足。時間近五點，天漸漸陰暗，場上的人陸續散云，我們帶着疲乏的腿歸來！

……聽衆感到極大興奮，講到信託實際情形時，有一個老太太忽然提出問題向台上的人質問，我們給她個解答，她覺得很滿足。時間近五點，天漸漸陰暗，場上的人陸續散云，我們帶着疲乏的腿歸來！

並且宣佈道：「誰換到裏面的字條誰就遵照上面所記的話做，不得任意更動，大家以為如何？」全體一致同意這個口頭約法，並推主人兼司令官發號司令。開路第一個便是余錦先換，扯開一看「唱歌」他就來個江西調的漁光曲「雲兒飄在海

空，魚兒藏在水中早晨太陽曬曬魚網，迎面吹過來大海風，」兩手高揚做蕩蕩姿勢，有聲像跳舞，但不盡然，却似高聲宣讀的朗誦詩，逗得大家捧腹大笑，繼而便是京戲，話語，談話故事等，一一蟬聯下去，及輪到余夫人，於是她躲避之閨房，屢次動獨無效，司令失其權威矣，結果由他

胞代，仍然是個卓別麟式的漁光曲，比以前更顯精采，有點金錢板的意思，又引起座中哄堂，接着是興仁金庫危會計的夫人陳女士的逃亡之歌，低婉而悽楚，還有雞鳴狗吠，亦頗得其神似，到那間桌上養雞狼藉，大有風捲雲擁之勢，最後筆者「太行山上」和張畏凡先生的滑稽聯語始結束這個熱鬧場面。

會畢，全體到城外中山公園攝影，時夕陽西墜，柳影婆娑。感到山國中秋之氣息。

(五) 往原縣出發

六號，工討會結束，別恨的情緒又充溢在各

人面上，個個都有「來也匆匆，去也匆匆」之感，固然興仁會使人留戀；但這短短的幾天却給我們一種新希望，有鼓勵大家去重新佈置工作的熱誠。一天，一天，車裝走了我們的同志向各縣出發，從此戰士們回到自己的崗位上面鋒陷陣，將更可以獲得新的勝利，和表現偉大的戰果——合作事業的成功！

二十九年十月一日於返重受傷後。

第四區工作討論會報告

黃澤民

一、會場及食宿

工作討論會辦法第十九條：「各區工作討論會會場應儘可能範圍內利用學校。」

惟本縣各校均已閉課，空餘房屋，全被駐軍佔據，遂改在黃平合作室禮堂舉行，桌椅等物均向該室借用，致出席會員之食宿則係包定一旅社，全部房間，集體住宿，膳食在內，每日每人法幣一元，為出席各會員節省不少。

二、會議日程

十五日上午舉行開幕禮，下午審查提案，十六日工作報告，因各會員製有各項統計圖表，故報告着重於工作經驗與心得方面，十七日討論，

每一提案皆能抓住中心務議論，而原提案人更能排除成見，虛心採納，故會場秩序經常保持一種緊張平和之空氣。提案中為各會員所辯論者以請求配發合作社食鹽一案最為熱烈，由此可見各會員對合作社業務之關心，十八日上午繼續討論，下午籌備合作展覽，全體會員分為佈置組，書畫組，參觀指導者，以期負有專一。

三、合作文物展覽

合作文物展覽在十九日舉行，地址民教館，因籌備充分，地址恰當，故結果異常圓滿，會場門口懸黨國旗十二呎大之立方着色「合作文物展覽會」七字，兩旁張貼藝術標語，綴以紙花，會場中立屏風，屏風上懸連環圖書室中央大長桌設一花瓶，花瓶上懸選閱書庫，及留聲機，所有圖書全部散放桌上，壁上懸掛圖表，門口角小桌罩以白拾布，置一小花瓶，壁上貼：「貴州省合作委員會附設合作函授學校徵求男女學員」字用顏色之藝術體寫成，下陳簡章，引起觀衆之莫大興趣。

全日絡繹不絕，參觀簽名簿可統計者達二百七十八人，其他不能書寫之農民，亦在二百餘上，打破小城沈寂之第一次展覽，記錄已足驚人。巡迴書庫之圖書，無論大人，小孩，士兵，

經常有十數人翻閱，於此又見民衆讀物之缺乏，與乎本會週週書庫之去實新穎。

四、出席人員之精神

出席人員之精神甚爲振作，每日上午六時開始討論，十時半散會，下午一時開會，五時散會，討論時精神緊張率先發言，意見並且正確，並無遲到早退之惰事，休息時間或打拍球或棋，唱歌，既能自尋自主，並能服從團體自由，故會期五日，在和諧愉快之空氣中倏忽渡過！

五、會務順利近行

在討論進行中，全體會員均不感受任何不便，蓋黃不守於奉令後，即分函各縣黨部提案，故會期前三日提案，即已分類油印竣事，其他多準備周全全體會員自不覺到任何痛苦。

六、其他

在十五日夜，黃不合作茶點歡迎全體會員，由總主任李澤民致歡迎辭，恭祝整員，黃不金庫趙總理等演說，餘興時各盡所長，或唱歌，或舞，共個人有極遺憾，或說笑話，感情至爲融洽，會場合唱謠琴等進行曲，會場空氣頓形緊張，歌聲慷慨，熱情洋溢，充分發揮出青年之活力，十六日夜全體會員集會過節，關係舊俗不應浪費，而客中之客中，良機難得，十九日夜，黃不金庫又茶會招待，兩種殊途同歸之工作人員落會一室，全無所謂「摩擦」氣味，二十日全體會員冒雨返，無法覓草，竟有清草履起行者，一種不因循苟且堅苦卓絕之精神，雖是合工人員之家常慣被，亦爲青年中之不可多得者也。

九期合作通訊附發定單

希各社妥爲分發

貴州合作通訊自明年一月份起變更發行辦法，規定贈閱定閱及優待辦法三項，刊登該通訊三卷八至十二各期，並在第九期中每份附發開單定閱單一紙，望各社合作室於收到後，即妥爲分發各社，並指導其索單定閱，以免向隅而廣流傳。

又：本會頃以合三編字第三二六及三五二號代電各社，附發三十年份合作日歷及轉發日歷登記報告表若干張，囑各社妥於轉發該聯合社中心社優等社甲等社四種計之日歷時，逐社登記社名及其通訊地址，迅予報會備察，此項地址本會即將據以直接郵贈各社三十年份出版之合作通訊（擬不再由空轉發）不通郵之社須寫明轉件人地址。請各社同仁，參看代電及表格說明，妥爲轉發彙報到會，俾各社以後能直接收到本會之刊物及郵件。

合作書報介紹(二)

四 四川合作

近兩年來政府對於川省建設異常注意，曾經頒布四川省經濟建設綱要，確定合作事業爲經濟

建設中心，可見合作事業在川省佔着極重要的地位。

「四川合作」月刊便是該省合作事業管理處編印的刊物，創刊號在十一月十日出版，十六開本有六十頁，許昌齡的一篇代發刊詞，標題是「戰時四川合作事業推進方針」在檢視了全省合作事業的現狀以後，跟着提出將來應有的路線和工作中心所在，最後更着重新人才，新幹部的訓練，由此可以看出四川合作事業正在積極開展中。羅慶英的「戰爭與中國合作運動」把戰前和抗戰三年的合作事業作了一個總括的比較，很顯然地，戰後合作運動極新的環境所需要，已經實行了部分的改造，但修改後依然是不夠的，它還需要進一步的發展，抗負起「重大的任務」。其他有陳仲明說「平糶價值與消費合作」，鄒枋的「泛論合作指導」它們值得一讀。(松)

五 中農月刊

中國農民銀行調查處主編及發行，月刊本年元旦創刊，十六開本，一百面左右。

內容相當充實，特別注重營業金融及合作理論的分析，經常介紹幾篇譯文，其比較大型的雜誌。最近見到七月一日出版的第一卷第七期，內中有兩篇紀念國際合作節的文章，譯文佔了五篇，一篇是農業信用管理局下的美國農業金融介紹美國的合作社金融制度詳盡可供研究信用合作的作爲極好的參考，又一篇「蘇聯集體農場的組織與內容」也還重要。(松)