

新歲獻詞

交通部電訊總局

歲月不居，時節如流，轉瞬已屆民國三十二年的歲首，溯自抗戰到現在，已是第六個新年，在這六年抗戰期間，我二萬餘電信職工，或在前方，或在後方，參加抗戰工作，維持電信交通，昕夕勤勞，備嘗艱苦，今幸抗戰已到最后階段，勝利曙光，已照耀着我們的艱難，我們在遠抗戰報報聲中，迎接新歲之降臨，其歡欣鼓舞之情，當有非筆墨所能形容者。

不過，戰事愈近結束，情勢愈見緊張，在決定勝負之最後五分，敵人必出其死力來搏扎，所以我們此後還要格外努力，來和敵人搏鬥，我們能多用一分力量，就可使敵人早一天崩潰，千萬不可因為勝利之在望而鬆懈怠忽，貽一晷之功。貽百世之慮。

再抗戰建國，二者須同時並進，假使抗戰勝利後而不能建國，仍不處於敗亡，不過，抗戰難，建國亦難，必須全國上下，一德一心，羣策羣力，始克有成。

總理手訂建國方略，首重實業，發展實業，端賴交通，電信又為交通事業之急先鋒，此後我們電信職工所負的使命，比以前提更重大，所任的工作，比以前更艱鉅，在此一元復始萬象更新的新年，於歡欣鼓舞之餘，我們應檢討已任所任工作，是否克盡厥職，言辭舉動，是否不背抗建建國策，衣食住行，是否合乎戰時生活，待人接物，是否無偏個人私德，倘實有未盡，就應該格外奮發，彌補前愆，如有與國策不符之言行，就應該痛日檢改，切實奉行，如有驕奢淫佚之習氣，就應該刻時節制，力行不怠，如有虛偽欺騙之行為，就應該勤修道德，痛改前非，必須知天德，然後可以負起建國的重大使命，克盡國民的神聖責任。

昔哲有言「凡事豫則立」，又云「一年計在於春」，善因事無大小，如何開始，如何終結，必先預定計劃，方有成功之希望，當七民國三十二年的歲首，我們應該把這一年內應做的工作，預為計劃，先將應做各事一一列出，應為編的，再將其時作某事，某事如何做，詳細研究，縝密規定實施計劃和步驟，庶可按步就班，循序前進，以達成功之果。

以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生，願我全國電信同人，隨新歲月之降臨，各自奮勉，與時俱新，振起新精神，厲行新生活，創造新生命，建設新中國。

新中國

目錄

新歲獻詞 錢其琛
交通部電訊總局之展望 錢其琛
抗戰建國之關係 錢其琛
抗戰建國之關係 錢其琛
抗戰建國之關係 錢其琛
抗戰建國之關係 錢其琛
抗戰建國之關係 錢其琛
抗戰建國之關係 錢其琛
抗戰建國之關係 錢其琛
抗戰建國之關係 錢其琛
抗戰建國之關係 錢其琛

交通部電訊總局總編印

重慶上清寺街八十三號三樓

# 對於三十一年電政之展望

錢其琛

流光如矢，忽又一載，當此歲序更新之時，吾人實有無限之感與希望。抗戰以前，電信事業，以沿海各省較為發達，西南西北各區，業務既不繁忙，設備亦甚簡陋，自軍事轉進後，通信重心移於大後方，業務驟形增繁，數年以來，我電政同人，於困難環境之中，努力建設，埋頭苦幹，故撤退之局台，淪陷之線路，損失之機件，雖為數甚多，然迄今各項電信設備，無論局台線路機件，除前內電話外，均已超過戰前之數字，用能維持前後方之通信，勉應當前之需要。吾人實可引以自慰者也！

民國三十一年現正肇始，吾人檢討過去，深覺有待吾人努力之處何多。而各項困難問題，橫亘於吾人之前者亦甚多，茲舉其要者與吾電界同仁，共同商討。

電政經濟，向稱支細，年來因支出增高，虧損益甚，故開源節流實為當務之急。關於開源方面，最近已將報話價目提高，同時似應注重於業務之發展，以期增加營業收入，關於節流方面，似應切實做到節約，並進一步遵照 總裁之指示，一人要做二人之事，一物要有二物之用，使人力物力財力，均能以最少之消耗，獲得最大之效能。必如是而經濟之難關，方能渡過。

國內有無線電通信網，雖已粗具規模，然距吾人之理想尚遠，近來外界對於電信之遲延，時有責難，推原其故，現時之電信設備，當不足充分適應業務需要，當此因，惟欲求報話線路之大量增設，限於財力，當不可能，故祇能擇其急要者建設，舍此以外，自惟有加強無線電通信網，以補助有線電之不足，並完成國內各重要城市間無線電快機之直達線路。並以流通報務，增進速率，至於西北各省電信設備之亟待充實，吾人亦應於本年度內作最大之努力。

關於已有機線之維持，亦不容忽視，倘能維持完善，則工作效率，自可隨之提高，檢討以往，因機線發生障礙，而使報話遭受稽延者，不勝枚舉，故亟應將已有之設備調整得當，維護盡善，並採用多工制度，增加通電容量，發揮充分之效能。

最近 總裁指示之三十一年度施政計劃，列有完成復員準備一項，現抗戰已步入勝利階段，將來失地一一收復，自應隨軍事之推進，迅速恢復，以我國僑員之眾，人口之衆，戰後電信事業之發展，實未可限量，所有通信網之分佈，應如何規劃？大量材料，應如何設法供應！及採用何種程式人才，應如何造就？此項巨之工作亟應於此時預作準備，俾戰事一經結束，即可着手進行。

年來物價高漲，生活艱苦，同人之服務精神，頗受影響，現政府已規定限價辦法，此後物價當可趨於穩定，同時希望電政經濟，經開源節流後，可有餘力對員工待遇，作進一步之改善，凡電政同人，或已服務有年，負有重要職務，或正青年有為，將為未來之幹部，愛護事業，當不後人。當此電政經濟極度困難，材料至感缺乏之際，必能提起精神，繼續努力，克服困難，完成使命。同時對於戰後電政之建設，預作準備，致力於學術之研究，身心之修養，以負起此艱巨之任務，特述所懷，願與全國同仁共勉之！

## 徵稿

- 本刊為適應當前建國工作之需要，特向我電界同人公開徵求下列富有學術性之研究文字：
1. 關於戰後電政建設問題之實施方案；
  2. 關於 國父實業計劃有關電信部份之研究；
  3. 關於電信職工組織之趨向。

電訊編委會敬啓

# 電信職工總通訊處一年來工作之檢討

季源溥

電信界二萬九千多的職工同人，基於中央黨政的決策，鑒於抗建工作之需要，本於崗位工作的要求，經全國電政會議的詳細商討，乃於卅年一月間奉部令正式籌組電信職工總通訊處於重慶，於是整個電信界同人意志與力量都集中起來，齊頭併進，一致向時代所付予的神聖使命去努力，現值民國三十二年新歲更始，吾人回顧過去，展望未來，深覺職責未盡，事實與理想相去尚遠，敢本日新又新之精神，就以往工作實施的狀況，作一切實坦白的檢討，以爲未來工作開展之依據，並希愛護本處的電界同人不吝批評和指正，使本處顯現出一種新的姿態，完全其使命。期成爲國家堅強戰鬥體中的一個有力的職工團體。

## 一 一年來工作之實況

(一) 關於組織方面——其較爲重要者，有章則之擬訂與組織之建立。在章則方面，擬訂有交通部電信職工總通訊處組織規則，交通部電信職工通訊處直屬通訊分處及小組組織辦法，電信職工各級通訊組織工作實施綱要等。在組織方面，業經成立通訊處者，計有：川康藏、湖南、浙江、廣東、廣西、貴州、陝西、甘肅、河南等十處。其次，成立直屬通訊分處者，計有重慶電話局，重慶電報局，重慶長途電話工務處，桂林電政第一區特派員辦事處，西安電政第二區特派員辦事處，昆明國際電台，南鄭長途電話工務處等七處。登記工作，正在製表，分發各單位填報中，期望全國電信界，富有羣衆服務熱心之同人，都能在各通訊處單位裏担任領導共策努力。

關於宣傳方面——其較爲重要者，即發行電訊月刊，已出至十一期，每期內容，分爲論著，學術，文藝，雜著，生活通訊等各欄，稿件來源純爲我電信界從業人員之經驗，及業餘研究之所得，其努力上進之熱忱，彌足欽仰，發行以來，迭獲各地電界同仁來函鼓勵，愛護周至，實有進步之需要。故能獲得各地同仁之協助，刊物內容，亦日漸充

實，此在宣傳之工作上，已表現些微之收穫也。

(三) 關於生活改善與福利方面——一般職工生活，受物價高漲之波動，頗感不安，加之朝夕機械工作之束縛更覺興趣低落，歷經本處決議，擬具辦法，請求改善，俱已見諸實現，雖未能盡如所願，但以限於電款支絀，確較往日改善，稍有進步，除此以外，於重慶創設電信職工招待所，以爲同寮同人宿膳之便利，藉以作他處示範之作用，其餘貴陽、衡陽、昆明等處招待所，尚在積極進行中。

(四) 關於其他工作方面——爲使各通訊處負責人與各地電政機關各級幹部，深切明瞭電信職工總通訊處組織之意義起見，曾先後招待渝市各直屬通訊處幹事及中央訓練團電政畢業學員談話會，報告總通訊處成立之經過及其應有的任務，並交換今後工作之意見，博採衆議，以謀改進，使上下內外互相溝通，融會一體，不致有所隔閡，共促電信業務之發展。

## 二 工作上之自我批評

總通訊處工作之勤向及其使命，曾於去年三月十六日在本刊創刊號上指出五點：1. 加強組織工作，2. 力求意識與力量的統一，3. 改善生活及服務條件，4. 配合政令推動工作，5. 研究學術力求進步等，根據以上五項使命的要求，經過這一年的努力，我們雖有些收穫，然而尙離理想仍太遠，虛心的自我批評，舉其舉者大者，帶有下列數端：

(一) 組織方面——各局處組織之機構，成立通訊處者達十處，成立直屬通訊處者達七處，考其實質殊覺鬆懈，就一般而論，大部僅具組織之名而無組織之實，勿論在行動上意識上，都不免幼稚與薄弱，同時担任負責者均係兼任，支配在組織工作的時間太少，這個缺陷，本處各級的領導人員，自莫由辭其咎，自然還不能夠發生出強大的領導作用，那當然表現不出什麼特殊成績。

(二) 生活及福利方面——工作效率的增加，是有賴於職工生活的安定，要

# 所望於電政管理者

張煦

民國三十二年為臨近勝利之年，抗戰艱苦階段將過，勝利復興降在望，我電政同人，有雙重責任，不僅應付當前環境，更須準備戰後建設，自宜格外奮勉，及時努力，在電政管理方面，三十二年度之工作，亟待推行者甚多，值茲新年新聲，尤應具有新的感覺，新的同意，願就下列五端，與電政同人共商榷之。

(一) 制定電信法律——電信法律，為辦理電政之基本依據，涉及全國與國際，關係現在與將來，自應縝密籌劃，妥善制定，其內容着重在維護一般公眾於電信應行享受之便利，在發揮電信功用有助於國防與生命安全，在確立經營管理制度適合國家經濟與社會組織，在實成主管機構擔任艱鉅複雜而技術化之電信事業，在賦予經營管理者權責使其在範圍內盡力發展，並在防範妨礙擾亂電信經營及取締不當管理之軌外行動。

英國首先於一八六三年制定電報法 (Telegraph Act)，旋屢次修改補充，美國最近為一九三七年修正之電信法 (Communications Act) 德國有一八九九年制定之電信法 (Telegraph Gesetz) 及一九二八年制定之電信設備法 (Gesetz über Fernmeldewesen)，日本有一九〇〇年制定之電信法及一九一五年制定之無線電信法，國際間最近有西班牙瑪德里一九三二年通過之國際電信公約 (International Telecommunication Convention) 及埃及開羅一九三八年修正之電報、電話、與無線電規章。

我國電信條例，於十八年由國政府公佈，共二十條，對於電信各項，曾有扼要之規定，嗣又先後公布民營公用事業監督條例，公營市內電話設置規則，民營市內電話設置及取締規則，各機關及公私團體專用電話制辦法，船舶無線電台條例，航空無線電台設置規則，民營廣播無線電台暫行取締規則，及學術試驗無線電台設置規則，各項法規所包羅者已甚齊全，亟應參照鑒道法，郵政法，船舶法航空法將原頒電信條例，充實內容，改訂為電信法，公布施行，以臻完善。

現在所擬之電信法草案，已將完成，分為八章七十六條，對於電信之定義，電信主管之確定，國營原則之指出，公營民營專用船舶航空學術試驗業餘等電信及廣播收音機公共演講機音訊線路及發射設備等設置使用之監督，外幣設置電信之範圍，電信器材程式標準製造運送之規則，電信價目之釐訂，無線電頻率之支配，電信傳遞業務，電信線路建築，電信人員執行職務之通行權，違犯法律之罰則，及軍用與國際條約等附則，統行包括在內，此項草案，再行徵集意見。希望於三十二年度編定公布，成為包羅齊全，切合實際之法律。

(二) 確定建設計劃——我電政同人，對於應付目前艱難局面，確屬苦心孤詣，始終奮鬥不懈，惟對於計劃戰後復興建設，尙未兼籌並顧，殊乏具體進備，現代從事建設，費乎爭取時間，而電信技術複雜，尤宜預為籌劃，此次世界大戰，如埃境順利，一二年內或可結束，復興建設接踵開始，如現

在生活安定，就有領待遇的改善，及福利設施的舉辦，目前物價高，全漲國一致奮起抗戰的艱難時期，我們電信人員已頗知體念時艱，不願多增加政府的負擔，所以本處在各電政支社，舉辦一些福利以外，特別提出創設各地招待所，以減輕同人旅途宿食的困難，惜未能普遍尤以計劃中貴陽昆明各處招待所，亦尚在策劃之中。這不能不說是我們第二個缺點。

(三) 宣傳與學術研究方面——本處為了宣傳，為了闡揚三民主義，為了傳達上級政令，為了反映一般同人生活，為了教育一般員工，為了啓發同人研究學術之興趣等等，特編印電訊月刊一冊，一年以來，無論就刊物內容上說，或就平日聯絡上說，均感未能深入廣大羣眾中發生影響，就是在文化水準較高的一部份人員中，也沒有發生普遍的反響，此外所謂教育和學術紙張上，更是談不上，縱有也是佔很少數。

### 三 今後工作之希望

依據上面的敘述，一年來工作情形，已經忠實的報道，對於工作上的檢討，已經很虛心的作自我批評，這樣的批評精神，不是洩氣，相反的是給我們的鼓勵，因為我們有努力的事實，纔能夠檢討出他的缺點，更證明是他也具有優點在，我們不必過於自詡，祇要知道我們缺點把握往現實，更進一步去努力，仍本去年所指的五項主要使命，配合現在時代的要求，繼續奮鬥。時總裁最近第十次中央全體會議席上所訓示的要大家努力健全黨政軍基

漠然無知，苟安度日，轉瞬時機消逝，必將臨事倉皇失措，如現在及時警覺，迎頭趕上積極建立基礎，自可隨時從容發展，我軍政向稱陳舊，百廢待舉，是則籌備戰後建設，實為刻不容緩之要圖。

遂奉 國父遺教計劃之指示，一增設新線路，電話，及無線電等，使遍佈於全國，已草擬全國電信計劃，依據千哩鐵路，百萬英里公路為空開準則，二十年分期完成為時間準則，並以全國人口四萬萬五千萬計算，每百人有電話機二具，收音機四具，每日通市內電話八次，每月通長途電話八次，每年拍發有線電報六十份，無線電報五份。

根據此項基本數字，復須推廣周詳而使之具體實際，不僅包括報話線路之路徑對數，與粗細，並應顧及木桿之採購，防腐，及電氣，不僅包括大型電台之電力，設備，與地點，並復顧及發射台收訊台之確實位置及天線方向，不僅包括通訊網架之構成，並應確定長途電話傳輸標準，不僅包括器材式之劃一，並應建立電信技術試驗基礎，不僅包括器材製造工廠之分類，並應進行選擇設廠地點，以及接洽國內機關外廠商之資金與技術合作，不僅包括技術人員培植訓練之分配，並應進行羅致專門人才，以及接洽國內大學保送優秀畢業學生參加方式。諸如此類，皆屬急要，希望三十二年度籌劃確立，成為周密詳盡，實際可行之計劃。

(三)健全分層組織——合理之機構，健全之組織，為推動事業，增進效率之先決條件，本部規劃建設管理經營全國電政並監督公府及民營電信事業，事務紛繁，責任甚重，且以政府機關公務人員辦理服務性質之公用事業，實屬格外艱難，既

須手續簡單，處事敏捷，毫無一般機關之積習，及須服務週到，實事求是，具備經營商業之意義，既須普遍設局，取費低廉，不失國家經營之原意，又須緊縮節省，自給自足，宛如私人企業之自立，我電信同人，根據以往經驗，對於現有機構，或曾未盡滿意，亟欲研討凝結所在，確定最理想之組織制度。

以言現在機構，部中設電政司，各區設特派員，各省設管理局，各縣城鎮設電報局及代辦處，在較大中另設電話局及特等電報局，在戰區前線設專員處，此外復有國際電台，各區長途電話工務處，及建設工程總隊，近因舉辦業務競賽，又擬在各管理局下設置指揮局。諸如此類，部屬單位甚多，凡事轉請指示，手續繁多，對於瑣屑形式，終日票據，對於困難問題，推諉卸責，致事業不易推動，進步過於遲緩。

近來各方主張採取分層負責制度，逐級授權辦理，將全國電信業務劃分為若干區，以通信中心及業務繁簡為分區原則，不以省為單位，使一區可管轄兩省至三省，直屬單位可以減少，且不受地方政治變遷之影響，每區復劃分為若干小區，直接管轄區內各局處，其主管人員，就各區範圍內耳目接近，凡業務之推進，效率之提高，服務之振作，皆可在職權範圍內直接指揮處理。此項分層組織，最為緊湊有效，希望三十二年度能朝此方向，切實加以健全。

(四)加強監督指導——業務之發展，固賴指揮靈活，調度得法，尤恃乎機線設備之完善，員工服務精神之振作，其電信為專門之公用事業，不僅

管組織，我們電信員工組織處的組織健全遠成使命，那就與中央決策，若合符節了，由於以上的檢討和認識，我們得到今後一年工作的具體意見：

(一)健全各小組基層組織訓練，並甄拔訓練幹部

(二)力求團體意識與行動的統一，切實執行工作計劃，不推諉，不折扣；

(三)擴大宣傳，普遍發行，使「電訊」刊物，成為訓練電信人員的大學校並促進同人研究學術的興趣，與鼓勵電信技術的光明。

(四)舉辦福利與提倡生產互助業務，以改善生活，

(五)發動全體動員，推行政令，增進工作效能，促進電信職工團體之一元化，以完成電信業務在抗戰中之使命。

裝置設計富有高度之技術，即維護運用亦非頓近代科學管理不為功，凡速度敏捷，服務週到，準確可靠，皆為最基本之要求，拍發電報，每限即刻到達，接轉電話，每須瞬息接通，絕非隨便應付，可以牽強塞責，故各基層局處機線設備是否完善，處理業務是否得當，均應實地考察，時加督導，使不合規定者糾正，不敷應用者補充，而在此抗戰期間，生活艱苦艱苦，精神應加鼓勵，觀察時如洞察真情，妥善撫慰，自可振作員工精神，提高工作效率，可祛除上下疏遠，內外隔膜之弊，使辦事益能切合實際，相互開益形聯合作。

現在最基層之各電報局處，由各電政管理局派員巡查員按期前往巡查，消滅通線之電報局處，

由各電政特派員處派督導員沿線前往督導，直轄本部之各電政機關，由本部派視察團分區前往視察，以上三種，第一種為巡查，原已實施多年，雖現在運輸困難，旅行費時，所編報告稍覺繁瑣，間或巡查人員不甚稱職，惟大多數尚能略見微效，在原則上似未可訾議，應即改善方法，慎重人員，由各管理局加緊督促，使不失設置巡查員之本意，第二種為督導，舉辦亦將二年，每次路線由本部擇最迫切重要者預為核定，大致尚能差強人意，嗣後當陸續推廣，並根據經驗，隨時改善，第三種為視察，由本部有關司廳處各派高級人員組織成團，分區出發視察，經費劃多次，惜迄今尚未見諸實行，希望三十二年能開始舉辦。

(五)維護國營主權——我國電信政策，採取國營為原則，良以我國地域廣大，百廢待興，電信既須在短期內普遍全國作有計劃有系統之建設，斷非地方局部或私人資本所能勝任，電報局所之設置，往往在邊遠地帶人烟稀少之處，為鞏固國防開發資源着想，並不專以利潤為目的，長途電話為國內通訊之基本，其通訊網有整個性之銜接設計，技術

上須建築對一傳輸均勻，線路上須調度簡易轉接迅速，大都市之電話用戶來用長途電較多，其市內電話與長途電話隸屬一個系統，以免接線時有隔閡之喉舌，皆屬非常重要，凡此種種，動員人力物力，投資成千鉅萬，設施規模必偉大而永久，統籌計劃必着眼於全國，故規定由國家經營，以資穩妥，其餘小城市之市內電話，無線電廣播，雖得公營或營，鐵路林礦雖得設置專用有線電信，船舶航空器雖得設置無線電信，要皆一律受本部之管制，以一專權而免紛歧。

現在各省多有自設長途電話，設計各不相謀，技術漫無標準，以致部省幹線重複平行，互相不能連接，浪費財力物力，不合經濟原則，甚至兼營通話知電話，收發變相電報，與國營電信競爭營業，紊亂整個電政系統，本部主管電政，責無旁貸，亟應規定以後一切新線統由本部辦理，並在財力可能範圍內，儘量擇要收歸國營，加以整理，其一時不能收回者，應嚴密監督其設施之程式，務使與本部規定相符，以便將來逐漸收回部辦。

專用電台，各地設置甚多，亦為嚴重問題，電波互相干擾，空中秩序紊亂，在此抗戰期間，或因國營電信容量，不能將所有專用電台悉數取消，惟最低限度，應防止新設電台，並對於已設電台應嚴密登記。酌收特許費，其本部各附屬機關之電台，尤應互相歸併，以作整頓全國專用電台之先聲。

電信關係國防及民族利益，其主權應維護，不使旁落，對於外籍個人機關團體僑民官員，僅以廣播收音機及一建築範圍內專用有線電話及台表之經商製造為限，此次英美聲明取消不平等條約，我方業已開始準備，各使領館內設立之無線電台應一律撤除，上海租界內電話公司應由我國備價收回，水線登陸設備及港粵地下電纜應歸我國使用，外籍內河船舶電信設備應由我國備價收回，航海船舶及空器電信設備照我國法律登記，中國電氣公司及其他外籍製造或經營電信器材之廠商應照我國法律辦理，諸如此類，皆須維護國營主權。

以上五端，為電政管理工作之精華大者，深望我電政同人，各抒卓見，使方針日趨完善，共策羣力，使執行易收成效，此則作者本文之微意也。

## 一年來之西北區電信

聶傳儒

西北區電信事業，一年來稍有進展。雖以材料運輸困難，所到無幾，經就可能舉辦者，積極推進，完成者亦頗有足述。人員訓練補充，亦就經濟許可情況下，多有造就。將來西北交通，開發益形重要，電信建設，固有待於繼續努力也。

一年來銅線工程，完成者為天廣線，正在施工

者為長廣線，正在運料者為蘭武線，三線共千餘公里，鐵線工程之舉辦者，計洛西，周界臨，許禹，嵩嶽等線，共數百公里，修整移併者，平邵那大等線，亦數百公里，無線電台之裝設者，如××之××瓦台，××之××瓦報話台，××××之××瓦報話台，及如小型電台多處。長途電話機務站

之建築者，有南鄭，老河口，蘭州，長安，平涼等處，全區載波電話網，一年內已完成長蘭，長洛，長東，長鄭等基在幹線。繼續補充，即可使西北區各要點通話通暢，而新張與中樞之無線電信交通，亦於年內建立，可為電信史上足資紀念事件也。

西北區電信業務，去報次數每月約十二萬次，



長途電話去話次數，每月約六萬次，各幹種實已達設備之飽和容量，各繁忙局所不能通話之次數，達三分之一以上，故現有設備，實有不足應付當前業務之感。無線電快機網，載波電報網，及多路載波電話網，在西北交通建設上實有迫切之需要。

西北區電政收入，在三十一年初，計陝西河南甘寧青綏鄂北，合計每月約一百四五十萬元，自三十一一年三月份電報加價後，增為二百六七十萬元，七月份電話加價後，增為三百萬元左右，支出到三十一一年一月至六月平均，為每月二百萬元強，惟自豫區旱荒後，陝甘糧價均隨豫區激漲，員工米貼突增，開支大為增加，幾達一倍以上，收支不敷因之甚鉅，十二月份電報奉令加價，每月收入約可增二百萬元左右，各物價穩定，收支或可平衡。

一年來西北員工之訓練計在長安招訓畢業者，

## 一年來之浙江電信

時間留不住，三十一年度又在這遍地戰鼓聲中渡過，本人去秋奉命來長浙管局際已年餘。在這一年中，浙江電信雖在時局錯綜複雜環境中動盪着，然經本局暨全區同人在堅守各人本身工作崗位之下，始終努力從事，勉能配合時通信之需要。值茲歲尾年首，為檢討過往，以策來茲，特作一簡略之記述，向關心浙江電信者報導。

前所述關於行政方面，本年實施方針概可分為下列諸端：

一、實行三聯制：行政三聯制乃以設計執行考績三者聯合而成為施政之基本原則，本局職司浙區

無線電報務員工班，有線電報務員工班，無線電機務佐一班，尚在訓練中者，計有線電招務員一班，會計員一班，洛陽招訓話務員一班，立煌招訓話務員一班，南鄭招訓三等技訓員一班，線務佐一班。共計五百人左右，均分發本區及川區工作，補訓者計有陝甘局報務員一班及話務員一班，共百餘人，其他級幹部人員訓練，及各局主管人員訓練，則限於經費，未及舉辦，一年來由他區調本區者寥寥無幾，本區調演區及他區工作者，達數十人之多。

本區幹線各局視察整頓，本年內完成者，計長蓉線及長蘭線，由趙樹聲君負責辦理，陸君不避寒暑，晝夜辛勤，以積勞病故平涼差次，至可悼惜，長蘭線由林兆祥君繼續視察完成。

本區內推行工作競賽，已在陝甘兩區施行，對於增進工作效率，頗著成效，正在計劃改進推行中

電報校對工作，亦在各地施行。

西北地廣人稀，資源未經開發，人力物力，均感不足，電信事業，亦同此感，且以生活較苦，交通較難，在中樞及西南者，多望而却步，當地教育，尚未普遍，取才不易。一年來生活高漲，壓迫太甚，尤使從業電信人員，不能安定，辦理電信事業者，感物料之不敷，而各地輻線之風甚熾，感人員之缺乏，而改業之人日多，調度應付，至覺困難，而與中樞聯絡，尤感重要，如一年來因奉渝載波敷裝三路後，失於調整，陝甘豫鄂軍政通話，實難紛集者數月，陝渝洛渝報線回路一不通暢，即報務積壓者盈千，冬日不易清理，故今後西北電信之建設為物人力之大量補充，與夫中樞聯絡回路之增加，實為急切之要圖也。

鄒茂桐

電政，責任甚重，一年以來，所以設施與處理之步驟，如發展業務，補充器材，以及工程之設施，人才之訓練，度支之概算，舉綱目，無不依此三聯制之原則，妥善設計，縝密執行及嚴訂各種考辦辦法，以判工作之進度。故一年以來，全區各事業，均能配合需要而無脫節或浪費。內部則各課股均能密切聯繫，分層負責。增高工作效率，誠為浙省電政機關之新的收穫。

二、加強人事管理：凡集體事業之興衰隆替，皆視乎機構之組織是否健全為斷，欲使組織健全，尤須人事管理之合理化，所謂人事管理之合理化，

則不外乎因材使器，各盡其長，本局為謀得行政效率之提高。對於加強人事管理不遺餘力，凡同人中其有各種幹練之才能者，確能勝任某種職務者，有特殊技能貢獻者均予調整其職務，其能力低劣者，濫竽充數或不盡職責者，均予以點陟或調訓，務使每一工作人員均能稱其職責。因為我們覺得電信工作人員，量的方面，固宜重視，然更須重質，故本局在這一目標下，除陸續調訓各種工作人員外，並隨時嚴密考核各員工作之能力予以擢拔或淘汰，以達人事管理合理化之鵠的。

三、厲行節約：目前世界戰爭最後的演變，必

繼於經濟力的比賽。誰能持久，誰獲勝利，自啟人封鎖我海口及國際通路以來，電信材料來源絕，存料日減，浙省地處濱海前線，接濟尤感不易，其他各種辦公用品，亦莫不日見缺乏，採購困難，本局有鑒於此，乃積極厲行節約，第一是文電的節約，我國機關行文手續之繁複，向為有識者所詬病。

因之筆硯紙墨之消耗，人力時間之浪費，殊足駭人，而考其實際工作效率，殊鮮，本局為革除此種積弊，先從節省文電着手，所有本區所屬對本局行文，除請示事件與有特殊性者外，概改用簡易的表單式樣填報，不另行文，複復事件亦儘量改用圖聯表格式分別存送，務使公文趨於簡單化，減除冗長文電之來往，以節人力物力之耗費。據本年因事變關係，尚未能徹底實行，今仍其於三十二年度中繼續改善，徹底實施。其次是電訊材料的節約，如紙一項，據本局卅年度統計，莫機紙條每年消耗一三〇〇〇餘盤，羊皮紙條八〇〇〇餘盤，波紋紙條六〇〇〇餘盤，此種舶來品的材料來源已斷，本局業經盡量翻用舊草機紙條，暨以舊草機紙條改製桐油膠孔紙條並以土紙切製波紋條，此外如自製墨油膠粉等代用品，雖然應用上述各項改製材料或代用品時，在工作上難免略有不便，惟各員位均能體念時艱，深明節約之要義，以人力克服艱難，雖勞不怨，實為難得的良好現象。再如儘量採用音響機及電話替代近距離莫機工作，以手搖機作無線電之發電機，阻止公電及編印公電簡字代替電文等等，無不以節省材料為目的。至於汽油一項，本局經以加強車運輸並改用木炭及酒精駕駛卡車以節省之，無線電方面除以手搖機為主外，較巨之發電機必須用

汽油引擎者亦一律改以酒精替代，一年以來，成績尚屬良好，所省油費殊不在少也。

四、舉辦員工福利事業：抗戰以來，各地物價飛漲，電信員工，日夜辛勞工作，而生活則日益艱苦，本局直接為謀同人福利，開辦增進工作效率起見，乃從事加強新進事業，除本局電政分社還在二年前成立外，所有同人眾多之局亦先後成立支社，以資普遍推行，其他員工福利事業之舉辦成績顯著者，如創辦員工子女小學以救濟員工子女之失學，開闢報室以供給同人之精神食糧，舉辦正當娛樂場所，若開闢球場組織其他活動等，以強健同仁身心，設法各地招待室以便利調派同仁之住宿，創設診所以解決員工疾病醫藥之苦痛，成立消費合作社以減輕同人生活之負擔，舉辦信用貸款以解除同人急用時之困難，一年以來，各該事業之成效，雖未臻乎理想之境，然已頗堪滿意。

五、提倡學術研討：浙區同人數達一千餘眾，散居七十餘處，平日各司職守，罕暇談由，彼此因少聯絡，時感隔閡。更無從切磋學術以提高彼此智識水準及充實學術修養，本局業經刊行電政公報，一面傳登有關同仁利益之政令彙編以互傳各地同仁生活消息，一面則供全體員工在此園地發表其學術研討，養成著作之習慣，並分請各電信技術學識俱豐之專家，譯述或編輯關於電信機料業務各項叢書，付諸刊印，以為愛好學術研究者與工作人員之進修讀物，得以增進工作之興趣，並供實際應用之需要。

六、編纂本區事業報告，本區自抗戰以來，始終站在東戰場前線，應付通信，其歷次事業變遷與

擴充尚無一貫之記載，堪資參考，而事業之改進，端賴乎已往統計與既有成就為借鏡之師，故本局於本年內竭力搜集歷年各項統計，彙就本區事業報告一編，庶為繼往開來之圭臬，而作更進一步改進之依據。

其次是要報導浙區電信在這一年的演進，回憶在抗戰前，浙江電信的業務，未臻發達，及戰後就嘉興各屬雖陷敵手，而浙東各地，因應時會，甫現日新月異，電報回線，亦隨事實之需要，策劃變更，當時全省轉報中心為蘭谿，各地業務日見增進，工作人員，紛由蘇北江南各地撤來，人數突增，業務擴展迅速，嗣後雖青寧紹陷落，環境劇變，業務變動，人事紛更，本局亦由金華遷移雲和，全區電信事業，不無影響，然不久即趨復蘇，本局亦應當時需要，一部分人員又遷返金華，處理前方及急要事務，此時全區回線中心，業已改移江山，俱當時金華為軍政商業之中心地，為了業務上不可避免的需要，以及減少轉報而節人力材料起見，重又收回線移回金華，一直到這次事變，始又重行變更，海十年裏，浙區電信的演進，約可分為三個時期述之：

一、發展時期，當去年底太平洋戰事爆發後。滬上居民，紛紛內遷，集居金華，兼以湘贛兩省商上，亦多聚散金蘭兩地，本省各地電報業務，日見繁榮，當時營收之額，單就金華一地而論，竟每日平均數達三十萬元以上，其他各局，亦無不蒸蒸日上，因之各種事業之進展，如加架線，增開局處，擴充電台，亦都順利進行，統計全區大小無線電機凡六部，線路長度達三千二百餘公里，營收在五



十餘萬元（軍欠不在內）所以從一月到五月事變發生後，可爲浙省電信發展最旺盛之時期。

二、動盪時期：自五月抗敵發動騷擾後，浙省鐵路沿線及膠濟等地，不及二月，均爲敵寇魔手所伸入，在事變之初，本局已顧及金蘭兩地威脅的問題，即着手疏散材料及改移回線，然終以人手之不足分配，且當時金蘭等地雖經軍事當局嚴令疏散人口物資，而事實上政治商業各方面的活動仍在進行，故報務依舊發達，人機無法移動，及至最後緊張之時，既因交通工具缺乏，又因軍事騷擾過速，浙浙鐵路各局同仁一面撤退，一面工作，艱苦萬分，但當時軍電反倍形擁擠，而本省之出路，祇通南平一線，當時情形之緊張，可見一斑。七月初，麗澤先後淪陷後松陽遂亦爲敵寇所至，此時本局業由雲和遷移龍泉，本區員佐疏散入閩者達數百人，其他重要機件亦同時趕往閩區，無形中加強了閩區之電信設備不少，此時浙江最後之一角浙南數縣，亦臨最嚴重之階段，一直到八月底，敵寇潰回金蘭時止，本局上下均在千頭萬緒驚風駭浪中循序應付，幸得安渡此浙區電信動盪最劇之階段。

五、善後時期：自九月初各地敵人退後以至於年底召開全省政會議以整業務及檢討此次應變過程爲止，可謂善後時期，當敵於開始撤退時，本局即分頭派員立時出撥檢修線路，恢復通信。除沿浙鐵路一帶經本局派人由第三師處指揮進行外，其他如麗水至永嘉，麗水至青雲永康，麗水至雲和，碧湖至松陽遂昌各段報線，均由本局所派員佐攜帶材料前往檢修通報，一面於線路未暢前，電調無線報員攜

帶輕便機件趕往各地先行設台通報，以配合軍事之推進，爲時未及一月，所有收復各地，除浙鐵路因竊線過甚，材料無法補充，未能恢復原有線條里程外，均已恢復戰前狀態，惟疏散入閩員佐，則無法迅予調回，故應付目前起見，即十有八人欠缺之苦。關於此次敵寇流竄各地後，本區浙西及台屬各局，因地理上的關係，與本局失去聯絡的教訓，爲針對過去的缺憾以謀亡羊補牢計，正積極加強以上兩地之無線電聯絡，並已建議於上述兩處設置區通訊聯絡員，俾萬一時可確保各該地區之通訊連繫且可使區通訊聯絡員即時負起了就近指揮之責。其他補救過去應變缺點各問題，均當於擬在本年年底舉行之全省政會議中詳爲討論，以爲改進將來之準備。目下浙區業務中心，當推雲和龍泉二地。電報線路尚餘存二千二百餘公里，損失百分之三十，無線電台以××爲中心，並在××××等地各置分台，計無線電線迄至執筆時爲止，已裝置大小九部，約佔事變前百分之百五十，自經三個月來的善後，動盪間月有餘的浙區電信，又由激盪而平穩，由平穩而又透露了復興的曙光。

最後我們知道日寇途窮的日寇，爲補充他物質的缺乏和滿足他欺騙國內民衆的要求，隨時有東奔西竄，到處掠劫的可能。苟安五年的浙東，已爲敵寇血手抓過了許多次，我們隨時有受威脅之危險，在這種特殊環境中，一面要負起配合戰時電信交通的任務，一面又亟須謀業務之進展，實應具有特殊之計劃和準備，方是以推進今後之艱巨工作。茲將一得之見，分述如次，請求指正：並作三十二年度

設施之依據焉。一、增闢省際迴線，以溝通省內外之電信。過去省際回線，除浙皖鄰境外，均集中於江龍浦三角點上電倘浦城偶受威脅。省際通信即有窒息之虞，茲除已增闢完成慶元松溪線外，更已計劃擴行添築泰順福安線，並擬逐漸加強其通報容量。二、加強本區無線電設備，完成區內無電通信網，增加省區聯絡，以疏公商電之傳遞，俾一掃商電過緩之現象，增進信譽，以供各界之需求。一方面可使有線路得儘量疏通官軍電報，減免延遲，造成電信之神聖任務。三、提高員工工作技能水準，以免除電信在傳遞上不應有之錯誤，竊近來電信之常有延誤，雖有種種原因所致，然工作人員之技術水準低落，以致不應有之錯誤，時有發生，則爲事實無可否認，故擬挽回信譽，除上述增闢有線電報路之外，尚須注意調撥員工之工作，並隨時加以訓練，使一般技能水準，適合需要。四、建議大部長途話線幹線上加裝電報載波設備，以闢本區與大後方政治中樞之直達有線電路，庶本區與陪都及西南各省之軍訊，得以隱息傳遞，俾益戰事指揮，實非淺鮮。而因之減少轉報，節省材料。猶其餘利也。五、擴充修機設備，俾本區電信材料，得漸次達自給給自足之目的。即就原有本局修機室增加人手與修造機件，擴充修理製造之範圍，以謀任何器材，均得自行修造，不致仍行仰賴外部採購，必能使通信工作，益臻完備。以上五點，均爲本區今後之中心工作，希望在三十二年度進行得有相當成果。則浙區電政，負起民族解放戰爭最前線之任務，差可完成，此本人用以自勉並盼全區同人共勉者也。

# 一年來之陝西電信

何家成

## (甲)引言

我國神聖抗戰，已進入第六年，同盟軍在各戰場大捷消息，有如雪片飛來！軸心潰敗，毫無疑義；同盟勝利，為期不遠。竊以為抗戰難，建國尤難；破壞易，建設難。就電政而言，六十年來所慘淡經營之電信事業，經此一戰之結果，支離破碎，元氣大傷；若圖復興，實非易事。試一思之：今日各局機械設備如何？綫路之情況如何？材料之供應如何？人員之技術如何？況在西北之陝區，一切電信建設，尤為落後。若不早為籌畫，積極準備；一旦戰事結束，復興大業開始，勢必茫無頭緒，措手不及。故今日各部門從業人員，對本身職務範圍以內之事，皆應澈底檢討，擬定方案，以供當局參考，實屬必要之舉。茲於此點，復應貴刊之囑，爰草斯篇，將一年來之陝西電政推進情形，舉其梗概，以明得失，敬希海內賢達，進而教之。

## (乙)報務

### 一、報務概況

本局位居關中，為西北各省門戶，亦為西北通訊網之中心。抗戰以來，報務日趨繁忙，每日傳遞電報次數，平均約在二十萬次以上，而材料供應與機械設備，均未能切合理想標準，然在此一年之過程中，工作尚無貽誤者，實多賴同人之力，與報務處理手續之改進，而大部指示舉行工作競賽，提高同人工作興趣，亦為重要原因之一。茲將本局本年一月至九月，來去轉報次數，計一月份二二七六

一九次，二月份一九八二四三次，三月份二四六五九一次，四月份二二七三三七次，五月份二二二七四一七次，六月份二〇六九〇六次，七月份二二七四六四次，八月份二三八六一七次，九月份二二九六八三軍。員額方面，計報員二八一人，話員一二二人。

### 二、業務稽查制度現狀

抗戰以來，軍事為首要工作，各部門事業，均在軍事第一之原則下，努力前進，電信當亦側重軍政通訊，商電視為次要。又兼各局人手缺乏，因而各局業務稽查之制度，遂暫予廢止。目前我國經五年抗戰之結果，勝利基礎，業已奠定；為堅持長期抗戰起見，經濟資源，實有發展之必要。我電信事業，自軍興而趨，已感收支不敷之虞，一方面因通信器材成本激增，一方面因側重軍事，商電不能普及，因而收入銳減。大部有鑒於此，乃於二十九年五月間，為推廣營業，以益收入；及加強報務機構，以利推進；并刷新業務起見，曾飭令本局恢復業務稽查制度。二年以來，協助報話主管人員，對於來去電報收發錯誤稽延之糾正，無法投遞來報之追查重送，報差工作情形之糾察，各項業務設備之設法改善，電話接線延誤之查究，以及其他業務上應行注意各點，均盡力設法推進，以期電信日趨商業化。惟以上項職務，現僅一人擔任，以本局城郊報房散處各地，稽查往返需時，在時間及精力上，均有所不逮，難免顧此失彼，為期周密起見，似

可再添設稽查員一二人，以免阻越，而利業務。

### 三、稽察電台之成立

本年五月奉 大部電令飭本局於原有人員機件內，抽調報務員三人，收報機兩部，負責設立稽察電台，從事偵查各專用電台有無違反章則情事，俾於業務有所改進，效率藉可增高。查是項電台之性質，係負監察之責，非富於經驗之報務員，難以勝任。值此人員機件極感缺乏之際，撥派實屬不易；為提高效率，增進業務計，自當即行遵辦。經多方設法調度後，於六月中旬，開始籌備，積極進行，於七月間宣告成立。惟本局機件過於缺乏，僅撥小型收報機一部，開始工作；並即派定主任一人，報務員二人，專司其事。數月以來，曾察獲私拍非關公務電報案數件，及不遵部章私自訂呼號之電台多所，并違電政司暨特派員電令，監察本部電台互起糾紛等案，均經先後分別專案呈報，請予取締，以維電政。惟該台以機件所限，效力未能盡量發揮。復查該台，除應負責上述各項偵查職務外，而本部電台逐年加設，從業人員，亦隨之而增，其技術是否逐漸進步，工作有無改進，均須加以督促，由各級主管隨時輔導。望 大部迅撥較佳機件，充實該台設備，俾可從旁考察，收效必宏。

### 四、營業收入

陝區各局本年一月至七月營業收入，計一月份各局八九〇四九、〇六元，本局一七三二四〇、〇〇元，二月份各局二〇二八九四、五三元，本局二

七七六二、七九元，三月份各局四九三九七六、五七元，本局一三八一七九、五〇元，四月份各局三五六一五二、一四元，本局三八八六〇六、七〇元，五月份各局四三三三三七、一二元，本局二七五〇九九、七六元，六月份各局四一八四三七、一三元，本局二五九〇四八、九二元，七月份各局四八七五四四、四四元，本局三〇六八四二、八〇元

### (丙)工務

#### 一、線路之維護

本局所屬支線線路，自本年一月份起至現在止，新架設者，計有朝邑城郊聯絡線一條，長杜遙空線一條，王杜銅線一對，外縣各地大小專線二十餘條；此外移併之線，尚有朝邑城郊一、二、線，安康平利聯絡線等。惟全區各線，多半年久失修，桿朽線雜。除鳳翔至馬鹿鎮一路，業經上年換桿大修外，其餘瀘關至雒南，安康至紫陽及至嵐皋各路，均已呈准 交通部籌備換桿，重修另架。現在瀘關桿已辦有成數，一俟驗收齊全，即行動工。安、紫、嵐間，並擬由安康至火神岩加線一條，所需桿料，亦正籌辦，積極進行。又郿縣至柤邑一路，原係借用省線，惟亦經本局換桿修整。其他經大荔，朝邑至潼關，大荔至蒲城，韓城至宜川，三原至宜君，以及秋林至吉縣，鄉溝，大寧各路均經訪由各該飭工務員分別出巡，大加整理，通訊均尚無阻。至陝北洛川經膚施至綏德線路，前為大水巨風沖毀，摧折桿線多處，已飭該區工務員駐紮洛川，監督各作勘查估報，並請當地政府代辦木桿，速籌修復。祇以工程浩大，材料籌辦困難；但軍政通訊攸

關，仍在積極籌備，以期早日恢復。統計陝區報話線路，除各幹線均歸第二區工務處分段維護外，本局所管支線，共有一千九百餘公里，計分四區，歸各區工務員負責維護，遇有障礙，均能隨時修復通暢。惟以桿料缺乏，維持現狀不易，若遇稍大工程，辦理更形為難；但本局資無旁貸，仍分別先後，擇要進行，以維通訊。

#### 二、機械之擴充

一年來本區機械略有擴充改良，茲分述如下：

##### (A) 有線電報

(1) 三原局報務繁忙，原有單工莫氏機，容量不夠，乃於一月初，改裝雙工莫氏機，以應需要。

(2)  $\times \times \times \times \times$  本裝莫氏機一部，亦以報忙，於七月起改裝單工快機，以資迅速。

(3) 本局以工作日漸繁忙，應用機械不敷支配，先後蒙大部撥發鍵盤機兩部，韋氏快機一全部，及新式打字機四部。

##### (B) 無線電報

(1) 本局原有 TR600 華特報話機一部，平時與南鄭、蘭州等處地通話，以輔省線電話之不足，究以電力不大，未見十分暢通，通話地點，亦不普遍。大部有鑒於斯，乃有 RCA 四瓦特報話機之設置，指派專人負責主持，自四月份起，開始裝設，預定期終可以完成，嗣後對於西北通訊，當大有裨益。

(2) 為加強各局通訊設備起見，各小型 15 瓦

機電台，相繼成立，計有  $\times \times$  電台，於四月成立， $\times \times$  電台，於八月成立， $\times \times$  電台，添加一機，於十月完成，尚有  $\times \times \times \times$  兩處電台，業已派員攜機前往裝設大約年終可以完成。

(3) 現在專用電台之成立，為雨後春筍，雖在抗戰時期，情形特殊，如不設法稽查，難免流弊，本局奉令於七月成立稽察電台，派委員日夜守聽，以備隨時密切注意各電台之工作情形。

(4) 本區小型電台，計有十餘處，各台之電源設備，深為重要，本局於四月呈奉大部撥到新手搖機發電機八部，以資補充。

##### (C) 長途電話

本局原設有電話電機機一部，戰波機一處，後以業務繁忙，原有之線路容量不敷，七月間先後乃在長洛（長安、洛陽）長蘭（長安、蘭州）長老（長安、老河口）各話線上，加裝載波機，使容量增加一倍，不獨電話能迅速傳遞，即普通商話，亦得暢通矣。

#### 三、材料之供應

本局工程材料最感缺乏，自二十九年迄今，各種線料，均未補充。最近運到紫線 500 公斤，業已提用。線路之維持，僅賴多方搜羅，各區段內亟應分別加以補充，預計尚需四公厘鐵線 800 公斤，二公厘 2000 公斤，一、六公厘 1500 公斤，大號雙重隔電子 4000 只，三號隔電子 2500 只，報房材料，

在本年春季最感缺乏者為紙條，鑿孔紙條，則搜集舊紙條過油改製，波紋及莫氏紙條，則採用新開紙加工裁製，幾種籌劃，幸免中斷。其他印刷品，如來去轉報紙，以及鉛筆複寫紙等，奉撥數量，雖有增加，但全區內業務日繁，局所增加，仍感不敷支配。運輸方面，在陝區最感困難，快郵寄遞，亦須一、二個月以後始達，其餘則三、五個月不定，即或到達又破裂缺短，責任亦無法追查。故陝北各局油料、電池之接濟不及，時有所聞。為謀補救之道，在此非常時期，似應由本局備備一年以上之材料，再分屯於陝北之X、X，陝南之X、X兩地，遇各局所需材料接濟不及時可就近飭發，實亦經濟迅速之道也。

### (丁)長途電話

本省長途電話業務，遵照大部規定，防空通話及軍政通話，一律儘先傳遞，線路有空閑時，兼行開放商用。年來業務情況，隨軍事及環境之需要，日臻發展，一再添設局處。沿線各處銅線入局者，計有長安等三十二局，報話變用線，開放長途電話營業者，計有維南等五十七局處。關中及陝南各地電話線路遍佈，局處較多；陝北方面，線路尚待擴充。有線電話之外，尚有無線電話設備，X、X、X均設有話台，俾與異區定時通話；計長安台與寧夏、蘭州通話；長安與昆明、桂林亦在試話，最近可以開放營業。近來復以各重要局間，長途話務繁忙，線路異常擁擠，特於本年十一月份起，長安至重慶、洛陽、蘭州開放夜間減價通話，用資疏通。

### 二、線路情形

本省長途電話銅線，以長安為中心，計有長安

經潼關洛陽至鄭縣線；長安經長武、平涼至蘭州線；長安經商南、至老河口線；長安經柞水、安康、至奉節線；長安經渭南、澄城至宜川線；長安經咸陽、三原、蒲城、至澄城線；長安經寶雞、南鄭至成都線；又有南鄭經安康、白河至老河口線。因話務繁忙，線路擁擠。除長安經南鄭至成都已裝用載波電話外，又於本年七月開放長安至洛陽、長安至蘭州載波電話，十一月開放長安至奉節載波電話，嗣後本省至洛陽、蘭州、重慶電話，可以疏通，不致多所積壓，軍商通話，便利良多。

### 三、營業狀況

查本省長途電話營業，三十年全年分，計來去轉話次數，共七一八、三七一次，全年話費收入為一、零零八、六零八、四五元，本年一至六月份六個月通話次數，共計四零八、二四二次，話費收入共為九六九、五七四、三零元，本年七月份起，長話價目增加百分之五十，營業收入，當可增加，茲將本年上半年長話來去轉話，接線次數計四〇八二四二次及應收話費，計九六九五七四、三〇元。

### 四、人事狀況

本省辦理長途電話人員，年來因業務增繁，局處增加，原有名額，不敷支配，復以生活高漲，薪津收入，不足維持，相繼去職者，不乏其人，其不足名額，均由電政第二區特派員處訓練補充；臨時缺額，亦有飭出較大電局就地招考訓練者，現時本省話務人員，共計三百零七人。

### (戊)市內電話

#### 一、機件及線路裝設情形

本局市內電話，截至六月底止，共有八七三戶

，千門交換機容量已滿，雖然尚有少數空號，但以一部份繼電器於二十六年間於裝設局，或以少數開口過鬆，故交換機上已無機件，可再增裝，同時各線外線電纜，亦已完全佔滿，非但增裝為事實之不可能，即屬日常發生障礙，調度線路，亦無不至感困難。不得已由七月份起，實行停止裝機，並限制商民用戶移機過戶，藉求節省器材。一方面將局用電話，及邊遠不必要之商民電話，酌予拆除，以便讓出號碼線路，備使為重要軍政機關裝機，以利軍訊。

### 二、材料供應及維護情形

查市話所用材料，無論內機外線，大部份係舶來品，自去年十二月太平洋戰爭爆發以來，國際交通線路被切斷，上項材料來源，更感恐慌，雖有備用料及修造廠家，終以交通不便，難期隨時運到西北；如較笨重電纜線料鐵器等，更非輕便運輸所能來也。同時安全復無保障，又無備用機件，如遇萬一將無法修復，此誠大堪注意者也。

### 三、市話收入情形

查市內電話月租費及裝移機賠償費，雖經一再增加，然與一般物價相較，相差甚多。本局市話月租費，按照大部三十年十二月所訂新價目，本年上半年共收二二七、九零四、零四元長途話費（長安局）四六七、二一七、六五元，合共七零五、一三一、六九元，下半年按照以上價目，平均又增加百分之二十，市話月租費，至少在二十二萬元以上，長話話費至少在七十三萬元以上，合共至少在百萬元以上。查上項數字，雖較前增加甚多，然尚值維持市話員工全年之薪津耳。至裝移機，所

較少數之移機費，與實需之工料費，相差更不可以數計也。如裝機費或宅外移費，定價三零零元，尚不敷三十公尺之皮膠線之代價，其餘銅線、磁子、線料等代價，猶未計入也。

### (己) 財務會計

查陝西全區三十一年一度至九月份營業收入，總數為八、九零四、三三三、九零元，(其中軍隊欠報費二、七四零、八零三、六三元)較之三十年度全年營業收入總數五、七五七、五五零、八八元，增加三、一四六、七七三、零二元，又營業支出為八、零三七、七五九、二零元，較之三十年度四、五五七、九九七、六一元增加三、四七九、七六一、五九元，再查本年度一至九月份營業外收入為九、九九四、五九零、四二元，營業外支出為五

、九二八、零二零、零六元，均較三十年度略有增加，惟因本年度陝西各地物價狂漲，員工薪津以及額定辦公費數額增大，更為適應軍事起見，局局之增設，與乎線路之維持，雖屬費用較鉅，仍得酌量就可能範圍內籌設，故營業支出一項，較之去年度增加數額頗鉅。

以上為財務收支大概情形，至各局經費之請撥，除本局及兩鄰、寶雞、榆林、安康、渭南、潼關、韓城、大荔等局，係屬統收統支局，所有經費，均由大部核准，按月由當地儲備局照數交付外，其餘非統收統支各局，統於月終將盈虧數目電報管理局，如有盈餘，即悉數匯解管理局；其不敷者，即隨時按照填報所報數目核發一面由管理局彙報大部備核。再本區一、二、三、等局，多未派有會計員，

現在先就原有辦理會計事務人員，派為代理主辦會計員，以專責成，計先後委派並呈報大部會計處備案者，有興集、榆林、寶雞、安康、三原、韓城、咸陽、城固、涇陽、渭南、大荔、安邊堡等十二局，其餘潼關、雙石舖、鳳翔、白河、郿縣、等五局，正分飭報中。

### (庚) 結語

民國三十一年已過，三十二年今方開始，往者已矣，來者可追，吾人檢討過去，原為策勵來茲。本年內抗戰縱有勝利之望，而交通線決非一朝一夕所能恢復，本年材料之供應，機械之補充，必較客歲為尤難，而同人生活之困苦，必遠過於昔。古人云：「行百里者生九十。」總裁亦曾昭示吾人：「勝利愈接近，工作愈艱苦。」一切盼我同仁咬緊牙關，繼續努力，發揮精神力，彌補物質缺陷；抗戰勝利之日，即電政復興之時也。(完)

## 一年來之甘寧電信

顧光賓

本區在名義上，為甘寧電政管理局，而實際上所轄區域，除甘肅、海夏二省外，尚有青海及綏西各地，轄境極為遼闊。七七抗戰以來，西北日趨重要，本區負全區電訊責任，為適應事實需要迭經籌畫擴充，線路日增，事務日繁，惟因交通不便，運輸困難，材料接濟及人員派，頗感不易，幸賴全體員佐均能認識電訊之重要性，莫不踴躍從事。所以一切事務之推進尚稱順利耳，茲當三十一年度終了之期，謹將一年來本局之營業概況及電務設施，撮

述於后：

(一) 本區除管理局外，現有一等局一所，二等局七所，三等局十七所，四等局十所，五等局二十五所。報話代辦處十四所，總計全區報話通達地點，七十四處，全區現有員佐生差，共計一二七六八人，本年全區每月平均營業收入六三四六二〇、六八〇元，支出四九六〇七一、五八元，報務次數，平均每月四一三三〇四次，長話次數二九八四六次，(收支及報話次數，係一至六月之平均數，預

計本年度營業收入約有八百萬元，全區現有報話線路，以距離計共長五千五百餘公里，以線條計，共長八千九百餘公里。比較戰前加百分之四十，此本局全區之設施及收支概況也。

(二) 本局於本年度計劃中之添設器材及維修線路計：(1) 話務方面，各路長話，除特殊情形外，尚屬通暢市內電話，僅蘭州一地有之，惟所有話機為磁石式，大部陳舊，尤以交換機為甚障礙叢生，維持困難，前曾呈部加撥四百餘自動電話機







辦法。廣羅真才。嚴加訓練。務使技術純。業務。庶人盡其才。學盡其用。而工作效率。自亦因以增加矣。業務——本區共六十五局。按數量而論。較前增加一倍。惟其中因求便利軍政起見。其局址設於偏僻小縣及鄉村者居多。商話寥寥。收入不佳。按二十九年度統計全區來去轉話總次數為三四一七六一，話費收入為一六八五一、〇二〇元。比及三十年度。營業稍有起色。全年通話總次數為四五五一一三八次。話費收入為三〇四三九一、八〇元。較諸二十九年約增收十三萬元左右。又河南各局話務之最盛者為洛陽局。近三個月來。每月平均話費收入約三萬三千餘元。佔全區收入三分之一。次為鎮平。月約一萬元。再次為南陽。月約八千元。可次為西峽口。備池。舞陽。鄧城等局。月收二三千不等。倘將來各村莊之局址。悉數移設城廂。則收效當可較前增旺。

#### 關於材料方面者

溯自抗戰。迄今已歷五年又五閱月。長期之消耗材料既鉅。來源日濶。缺乏情況。人所共知。毋庸諱言。豫省位居前方。情勢莫定。機件之陳舊。材料之缺乏。既如前述。以之適應萬急軍訊。其困難之情形。不卜可知。雖經極力籌措。對於臨近前

線局所。尚僅儲備一個月之應用材料。至於後方各局。則因多居環山之中。祇能隨時盡力陸續接濟。惟以山路坎坷。運輸艱難。有時且接濟不濟。備感困難。又全區六十餘局。需料至鉅。除由大部及時處臨時發濟各料外。仍須一部份自購自製補充。對於購製材料。在此物價昂增。各商店缺少機械貨物之時。皆以人工趕製。謀濟實需。即如由本局自製之各種紙條。雖未及舶來品之優越。而實際尚能應用。在通處前線。五戰以來。幸免錯誤。凡茲情狀。端賴各級在職員佐努力。行以奉此。此亦可以告慰者也。第來日方長。困難正多。惟有竭盡棉薄。督飭所屬。堅苦耐勞。以全力應付環境。期達最後勝利目的。尚望同仁時加阻勉。俾免遺憾。

今後計劃：百年之計。在於樹人。期當戰時。尤須以人力補救物質之不足。本區域條件極艱。因事代已久。大都損壞腐敗。加以各項材料。同感缺乏。設備簡陋。無可諱言。諸就官見所及。臚陳數語於后。以供參考。尚請大雅君子。有以教正為幸。

一、各電政機關主管人員。對於各該局局務。辦理妥善者。固不乏人。而為務廢弛者。亦在所不免。似應成立主管人員訓練班。分期抽調訓練。以期造就人才。功歸實際。

二、員佐較多之局。應辦職工補習班。並於每年舉行升等考考一次。庶期於鼓勵之中。仍收造就人材之效。

三、線務佐雜維護線路之基層組織。如技能水準不合需求。則貽誤轉多。影響尤鉅。故對於一般藝能較低之線務。擬宜予以陸續抽調。提高技藝。以應需要。又各局所用機件。又多陳舊。耗在需備。復以缺乏儲備。無可更換。祇能拆運。設在機務員之局或由有線務之局派員前往修理。不唯工作有停頓之虞。且運輸需時。尤非良策。倘在軍事期間。則延誤戎機。關係更重。須於每兩局之中心局所。派報話機務員各一人。長川駐局。規定每季或每月出巡一次。不得愆期。庶幾保養較備。既可減少障礙。即使仍有障礙發生。而相距既近。修復時間。亦可無形縮短。則於通備前途。殊多裨益。

當茲時事艱鉅。財政窘絀。吾人服務公家。於風飄搖之際。除埋頭苦幹外。祇宜力重實際。不敢稍作好高為遠之言。徒聳聞聽。惟所有言論。似屬老生常談。貽誤大雅。尚祈當世賢明君子。時加提囑。俾有繩從。庶幾豫省電政前途。得以逐漸發展。不勝幸甚。 德銘附啓

## 一年來之貴州電信

余志明

### 一 緒言

五年半來之神聖抗戰，提早促進西南諸省之文明，此為不可掩蓋之事實，自日寇封鎖海岸以後，國民政府遷都重慶以來，所有軍事，政治，教育，

文化，經濟，社會，交通，商業各種設施，莫不由沿海諸省，湧向西南內移，而貴州居西南之中心，東臨三湘，南界百粵，西走昆池，北走巴江經三湘百粵而來之一切新興事業或西上雲南，或北渡巴江

竟或星羅棋佈於貴州境內，於是貴州亦隨着時代之需要，一躍而為抗戰時期西南各省之轉樞地位。因此之故，貴州電信事業亦隨之立於西南各省之轉樞中心，凡電報鐵線之架設長途話銅線之建樹，無不



間配線架一〇〇號，線路繼電器架九六〇號，共電式交換機甲台九六〇號，共電式交換機乙台二部，電話動光電機一部，油機光電機一部，蓄電池二付，機分額計有共電式桌機一四二部，共電式牆機四四四部，磁石式桌機三類部，磁石式牆機七五部，至線條長度，因對數分額太多，從略。

### 三 業務概況

貴州現為校方之重鎮，運輸之樞紐，各種新興事業，如雨後春筍，人口驟增，商務繁榮，電信業務，亦因以發達，惟以交通工具較前銳減，運輸不免困難，以致電信材料配額不足，供求懸殊，機件線路，既不能照理想計劃，逐步實現，業務上應有之整理，亦不無停滯。即以長途電話而論，因機線兩缺。電路不能增加，社會人士常有不克按時通話之苦悶，市內電話，亦以機線兩缺，往往不能應對用戶之需要，影響所及，收入不旺，年來因物價飛漲，公用營業，未便隨物價十倍之增價，是以電款入不敷出，虧損極大，本年七月，雖奉部令照原價增加百分之五十，然以杯水車薪，無補艱鉅，茲

將二年來貴州電信業務，分別略述於後：

甲，電報業務 本局電報業務，以一月七月八月較旺，去報次數，每月約計一萬六千三百餘次。茲僅一月至九月去報次數統計，為一四〇四二七次，營業收入，為二，二〇一一二三，七九元，各轄局處去報次數，僅就一月至八月之統計為二七〇四一三次，營業收入為三，〇一六，一一七，五九元

乙，長途電話業務 本區長話局處，至本年底共計四十一處本年內開放本區通話三十五處，省際通話二十八處，總計來訪次數二二二五一一四次，去話次數共計二二六三三五次，較之三十年份增加百分之二十強，全年話費收入共計二二四〇〇五八元，較之三十年份增加一倍有半，每月平均收入，一九〇〇〇元左右。

丙，市話業務 本局市話用戶，一月份為七二〇戶，至十月份則增為七八五戶，月租費收入，每月約計為四六一三〇〇元，裝設費，移機費其他等收入，每月約計一九一八〇，二四元，兩項合計：每月約計收入六五，三一〇，二四元，此係奉部

令自七月份起增價百分之五十後之收入，七月以前，每月收入約計三五，四六〇〇三元。

### 四 結論

綜上所述，貴州電信，實滯於供不應求之狀態，如長途電話之不能按時通話，市內電話之不能滿足用戶需要，即其明證，如果目前機線及其他材料不受國際交通之影響，而來源不感缺乏，則本局擴充計劃，當可按年設施，逐步實現，以應社會之需求，而達本局之理想，業務既可發達，收入自必增加，彌補電款一部之虧空，固可計日而待，就不能已於言者：即如花溪一池，社最人士，譽為城南之名勝，已為貴州省政府施政之中心，且為某軍事學校，青年中學，貴陽女中，貴州大學等施設之所在地，貴州省各機關高級主管人員亦卜居於其間，需要電話及長途電話，為數不少，無如機線缺乏，不能如願改良，大部雖力籌補濟，一時尚難辦到，總之，電信事業，當應社會而努力，本局同人，自應勇往為之，決不以一時材料之缺乏，而滯留不前也

## 抗戰以來之廣西電政

梁式恆

電訊乃交通要政已為不可磨滅之事實，舉凡軍事，政治，文化，經濟諸端之建樹，莫不有賴於電訊以為傳遞而增其成果。抗戰以來，電訊為作戰用兵絕不可少之工具，固無待言；即就本省而論，自抗戰後，沿海市鎮淪陷，首都遷渝，省區地位，突形重要，桂柳潯等處，遂為黨政軍商之匯流，電訊事業於以繁忙；數年來，線路與局屋雖經破壞作

無數次之轟炸，幸員工用命，得以隨毀隨修，即以二十八年冬桂南淪陷而言，我區等龍州等十局，均能於軍事緊迫之際，仍鎮靜辦事，電訊傳達，得以不斷，最後，又能應奉到當地軍事當局之緊急疏散命令，始運同重要機件材料，作有計劃之撤退，分散於接濟前方之局所，暫同工作，迨於二十九年冬，軍事轉好桂南次第收復時，我員工於短時間

內先成立無線電台，並繼以設桿架線，迅速恢復通報，用能因應事機，此實我電訊同人，深明抗戰與其本身任務之重要，有以致焉。是以在現今器材供給困難，經濟拮据之環境中，尚能秉承交通總令增加局所，添開線路，改善機械，提高員工待遇，舉凡員工福利，使本區電訊事業，含著朝氣，不斷繁榮，以共荷抗建大業，而迎勝利之來臨，際茲抗戰

伊始，本檢討過去，受檢討之遺，偵查抗戰以來，本省電訊實情，分述如後，以資敘於國達。

### 一、總務方面

本省區在抗戰前，已有一等局三、二等局五、三等局八、四等局十、五等局二十八、二十七年後，因環境與軍事之需要增設十一局，最近復增設再白等六局，分指本省重要方位，以達電訊交通之任務，但局所既多事務增繁，員工人數，比較戰前增加兩倍之多，計至本年十一月份止本省區共有員佐差警夫役二千一百六十七人，內分技師員二十四人，報務員六百一十四人，會計員四十一人，業務員一百〇八人，事務員一百六十五人，話務員二百三十七人，線務員三百二十人，機務員四十九人，報務佐五十四人，報話差一百一十三人，衛警三十九人，計檢三百三十二人，搖機夫七十一人，惟本省各地人口，因抗戰形勢以轉變而驟增，則各種生活必需品，以供求之不相適應，遂至物價比戰前暴漲，昔日員工之安定生活，亦因之而動搖，則有見異思遷改就別業者，當此抗建期間，此風固不可長，故除消極方面加以防範外，積極方面，則當設法減輕員工生活費之負擔，并增加其生活之興趣，對於本年春間先後成立消費合作社及交通員工新運協進會暨西電分社，前者乃由管理局各員工合股組成，設理事會，選派經理一人副經理二人辦事員四人，辦理日常交易採購等事，以資實成，對於必需糧食日用品，儘可供應一二，略舒員工生活之困，惟資金有限，週轉不易，一時未能達以預期之目的耳。後者，乃奉交通新運總社補助，得以成立，其組織，悉照規定，辦理以來，對於舉辦各種有

### 二、報務方面

抗戰前之本省電訊，以經濟困難，設備就簡，電訊事業之進度不大，迨抗戰軍興，本省一變而為西南重鎮，對於前線兵力消息之傳達，文化經濟以交漸推進，是以各地電局之增加，已如上述，他如有線無線快遞之增加，及二八九年間九局電台之附設，本年間更先加強七局無線電台之設備，以增報報之效率，并為防禦敵機之空襲及維護緊急通訊起見，所屬各局，多有臨時或備用之設備，以策安全救濟。據統計，一年間報務設備，就本半年九月份報務經費收入為五五七三一九，七〇元，尋常報費收入為二八三四六六次，官軍電報費收入為五二二九〇，二三元，官軍電報費收入為一一九五八次，其繁忙情形可概見矣。

### 三、工務方面

查電報電話之傳遞，實事迅速，而迅速與否，視線路之通暢與否，稍有障礙，即受影響，本省電報線路，於抗戰前全長五千七百〇三公里半，線長七千〇五公里，立桿五萬五千二百五十一根，經數年來之陸續添設，除有線路一千七百一十

### 四、話務方面

本省省轄市內電話及長途電話，在抗戰以前，即已興辦，自盧橋湯事起，桂林遂為西南重鎮，軍政通訊甚重，交通部即以湘桂鐵路話務組成立桂波電路，於二十六年九月開始與衡陽通話，并由南轉接各省處通話，以應需要，此為本省開辦長途電話事業之開始，旋湘桂，及桂柳、宜、暨桂梧、柳、河田、貴百等處銅線話務次第完成，所有本省各大城市，如柳州、蒼梧、宜山、河池、全縣、百色、龍州等處均先後通話，并組成南桂及桂芷、桂柳、柳宜、柳貴等載波電路，暨以四基羅瓦特機，開放桂林至重慶，桂林至昆明，桂林至上海，桂林至永安，桂林至蘭州，桂林至長安等處無線電話，截至最近本省支局計有三十九局台處長途通話，尚有十餘處，正在架線裝設中，不久亦可通話，以資如線補充，擬將各段通話設備，而完竣全省長途通話設備，以應需要，現在桂宜三路載波機，桂柳桂宜機，已開始安裝，不日工竣，此後桂宜及桂渝通話，當益臻便利，如桂衡三路載波

機，能於最短期內裝設，則本省將為轉話中心，今秋又奉核與省營受途電話聯絡通話，并擬開放省長途省際聯絡通話，以資便利，茲將三十一年十月份全省話務統計，開列如後：計去話三三一九七次，來話三三三二八次，話費收入為三十五萬四千二百二十元二角。關方市內電話方面，以桂林，柳州，貴寧，蒼梧，荔浦，貴縣，宜山，三江，長安，桂平等處均有省辦市內電話，百色有縣辦市內電話，除桂林為自動電話，機械線路均屬新設外，其他各處機線亦尚完善，各局業已開放市內電話聯絡通話，營業均尚發達，值此物力財力人力缺乏之際，不數年間，本省話務已能蒸蒸日上，而部辦與省辦電話事業，尤能密切聯繫，打成一片，此為電話通訊之概況也。

### 五、會計方面

查本省區會計，係處超然地位，直接受交通部會計長之命令，并受本局之監督，設課長一人，綜理全區會計一切事宜，下分第一第二兩股，各設股長一人，另助理會計員及業務員約三十人分屬各股工作，其第一股綜理所屬各局會計一切事宜；第二股綜理本局本身會計一切事宜，處理帳項，採用雙式簿記法，惟抗戰而後，逐年業務增繁，所有人員，僅敷應用，對於本身帳目，登記，均能按口清結，編表報方面，因手續繁瑣，表式複雜，不無稍延

，然仍積極辦理以免積壓。又關於各屬局會計事項，照章一二等方能設會計員，其餘三四五等局，均係由局長主任或業務員辦理，本區計柳州，蒼梧，萬寧，三局各設主辦會計員一人，助理會計員二人至四人，柳州，百色，宜山，田東，貴縣，桂林等局，各設會計員一人，其餘尚有應設會計員之局，目前限於人才缺乏，故會計處暫未派設，此係本區會計組織之大概情形也，至各屬局會計事務，能按照定章辦理完善者固在，而因業務增繁，不遺棄願會

## 一年來之考核

沈祖衡

查電政考核之對象為人事，而無處無時又不與財務會計有關，故考核工作之範圍頗廣，其完成則須根據章程登記與統計。手續又頗瑣繁。電政章程則之修訂，員工之進退更調以及人事上其他之變遷，均足以使考核之工作繁瑣，即愈需更多處理之人員。在過去一年中，電政員工章程會一再修訂，行政院及本部對於員工之待遇多方調整，同時員工之人數，由二萬九千六百餘人增為三萬一千八百餘人，而全國各地發動抗戰，其至出國遠征，因之電政員工之調動，亦較前頻紛，其變動不停之每人每事每款，無論鉅細，均須予以登記，加以查核，是以

計工作，致延緩表報及帳項錯誤者，亦復不免，雖屬於公文上嚴令催促及詳細指示，然仍未能盡如所期，茲因交通部飭令於本年內派派幹員，分赴各局視察，及指導一切翼政整齊敏捷之效，節經遵辦，預料經過此次視察之後，自當更有起色耳。

### 六、結論

綜上諸端，乃為本省區抗戰以來截至三十一年電訊工作之概況，為節省篇幅關係，僅就學學大者略為陳述耳。

## 卅二年元旦電政的回顧與前瞻

唐田璧

我國電政，自抗戰以還，頗能配合軍事，迅速動員。所以歷次戰役，電信傳遞軍情，從無滯礙。

這種因應時宜的合法調度，不能不歸功於電政當局。際此抗戰進入了第六個年頭，回顧電政動

員的經過，值得我們引為元旦的欣慰的，有如下兩個可肥的段落：



(一) 電訊的技術人力，與新式設備，跟着軍事、政治中心而內移：我國抗戰，以採用磁鐵戰略的關係，上海、南京、武漢、廣州等大都市，經作有計劃的放棄，軍、政中心，因而內移。重慶雖為陪都而後，滇、桂已成國防重要之區；湘、黔聲靈相聞，俱屬軍事要地。西南各省間，因為通訊消息的迫切需要，電訊的工作量激增，原有的設備簡單，一時無法應付。幸賴當局，迅速調度，所有撥退下來的電訊員工和機料，在短時間內適當配置充竣，使西南各省電訊的機能，驟然擴大，以濟非常時期的急需，而通訊員亦勤員以之了幕。

(二) 建立了一環防電訊連鎖——西南嶄新的一環：我國西南，既作了長期抗戰的根據地，在國防上實具有極大的價值。為了配合軍事，一個緊密的國防電訊連鎖，有迅速建立的必要。在軍事當局規劃之，我們看見了這些成績：行政方面，建立了特派（分區監督制度，以推行戰時各項要務；技術方面，舉辦着各項工作競賽，以促進工作效率；工程方面，儘量開闢有線、無線電路，以加強電訊聯繫；（工生活方面，組織新生活運動協進社，以協謀員利益……一切的一切，都充分表着新生活的力，而構成了國防電訊連鎖西南嶄新的一環。

通信事業上，更輝煌地放一異彩，這正是電政動員的第二步。當慶祝着三十二年元旦的來臨，我們預祝勝利！

我們試再作一個回憶：在敵人南侵正酣之際，我國先知覺的領袖，曾一度巡狩西北，可見那兒地位，在今日之重要。縱觀我國目前的局勢：東邊的海洋早已盡失；東南、東北兩方，正受着敵人弧形地封鎖；惟有西北一面，可經中亞細亞北通蘇俄，南聯英、美，開闢新的國際路線。而且西北諸省，蘊藏豐富，大可開發以資抗戰的物資；民情勇敢，正好訓練以充抗戰的兵員；將來軍事、政治、經濟、文化等建設，有在那兒長足進展的趨勢。那末我們的使命，便是再建國防電訊連鎖西北的那一環。事先應當怎樣準備，可視為三十二年度電政工作中。筆者以為最好組織一個西北電政建設委員會，進行下列各項工作：

- (1) 擬定西北電政建設計劃與經費預算，呈請政府核准，指撥專款備用。
- (2) 與美國商訂購料合約，從速購置最新式的電訊機料。
- (3) 派出西北電政建設測勘隊，測量西北測勘，以便確定建設計劃的實施步驟。
- (4) 訂定西北電政建設人員的優待條例，鼓勵電務員工移築西北。
- (5) 健全全國電務員工中，考選優秀人材，集中起來，裝以嚴格的訓練，備充西北電政建設的幹部。

說到這裏，筆者敢請我全體電政同人，做一親愛的同人們！我們現在不會不深切感到西南

各省所能容納人、事的容量，已經膨脹得極度緊張，它們外表的薄弱，在人們生活日形困難的一點上，可以得到發覺。我們與其消極掙扎在鋼鐵鐵線下，徒事呻吟，乞憐政府的救濟，何若一發奮起，積極準備赴西北作電政的發流，向那兒尋求幸福之路？所以一到西北去！——應請我們三十二年度電政同人。

## 迎接新年的最大意

義 車德義

值茲三十二年元旦之辰，吾人服務電信界者，應有一番新希望，以為慶祝之表。惟在慶祝新歲之際，應有新使命與責任之負荷。始克適合迎接新年之意義；否然者，焉能徒增，與無知之木石同朽，碌碌充數，於國家民族有何益？個人做人之道有何進程？更於戰事方面，有何貢獻？皆當一反省，檢討過去之非是，促進來日之努力，方克體知一歲之增與吾人之貢獻已同其等量？此而若不猛省，將何以對吾人已逝之年華；更何以對國家一歲之代價。對於國民一份子與夫整箇中華民族戰第六年代中，凡屬電人，過去均盡到相當之貢獻。其所貢獻之事實，自為主官所熟知。斷不可以為吾人已盡有相當之貢獻，雖有些微遺憾，當可抵銷。劉先主有云：「毋以無小而為之，毋以善小而不為」。吾人：「不進則退」，吾人服之之道，雖然形態萬殊部門各別。惟既為人，必盡為人之道，

# 各國之電話情狀——歐美電信回憶(十一) 李季清

△重慶電信局成立便有無線報話打成一氣  
△切望電報繼續改進不令各界有不良印象

最近大都為力謀發展電信，提高工作效率起見，特將重慶電信局兩局合併，改組為電信局。嗣後重慶方面無線電報及市內長途電話，均由電信局集中辦理，互相合作，使電報電話通訊，發揮最大之效能，在電政改革史上，誠為極可紀念之一事。

世界各國皆有線電，無線電，市內電話及長途電話，除美國等少數國家係商人公司各自辦理外，其餘均屬政府辦理，由郵電總局主管。因此互相協助，彼此合作，對於事業之發展，洵有極大之裨助。至在美國等，雖係商人分辦，然因銳意改進，設備完全，故聯繫密切，相互為用，如有線電與無線電聯合通報及電話輔助傳遞電報等等，有無線電及電話打成一片，報話業務殊為異常發達。

筆者撰「歐美電信之回憶」，一此為第十一篇，對於各國有線無線電報情形，均已分別敘述。其中關於有線電與無線電合作互助及電話輔助傳遞電報各事，且亦隨時提及。惟對各國電話本身情形，尚無專文論述。茲值重慶電信局組織成立及電話繼續改進之際，特將歐美各國電話情形如左，以作今後設施之參考。

茲請先述美國之電話狀況：美國市內及長途電話，均完全由商人公司辦理，其分兩大集團。一為美國電話電報公司 American Telephone and Telegraph Co. 即所謂「貝爾系統 Bell System」；二為獨立電話公司聯合會 Independent Telephone Association。此外尚有不屬於上述兩大集團之電話公司，約計有七十家餘，惟其組織範圍，均不甚大。

一八九五年為美國電話電報公司組織成立之期。其下有二十八電話公司，每一公司復有電話營業公司若干。因此其本身實為一控制公司，營業範圍為市內，長途及國際電話均歸該公司。該公司自有無線電報台二十七所，分設沿海各地，與中南美各國及海洋船舶通話。其中有若干台專與英國郵電部之 Radio 電台通話。至與太平洋及遠東通話，則利用美國合組無線電公司 (RCA) 之蘇金山博香山兩電台，為之接轉通話。

美國獨立電話公司聯合會成立於一八九七年。會址在芝加哥。下有六千五百電話公司，散佈全國。其中最大者為聯合電話公用公司 Association Telephone Utilities Co. 共管理八個電話公司及四十二個電話公司。該公司並設電話有線製造廠及電線公司四家，即為 Kellogg Manufacturing and Supply Co.

亦必須有工作乃能充實自己，工作之表現，亦即做人之測驗表。工作者之本身，以為做人必須有工作，既工作矣，乃能以良好之成績取得生活以維持生存工作之一面，有如上述，其意義至為明顯。是一人以服務為目的之最初表現；而另一方面，則宜於極其重要，即每一國民所應負其國家所賦之義務。國家之富強與衰敗，繫於全民所盡之義務如何而定。總理深知國者人之類，人之類心之類，國家之強弱，繫於社會之隆污，社會之隆污，繫於人心之振靡。……(一)節錄黨員守則前辭。可知個人之心理，足以影響社會與國家。

以言電人，能解自個人振奮，足以影響全國。以言抗戰以還，無論前方後方電報電話各局人員，不工作緊張，尤能不避艱險，以配合軍政政治運動文化……之適應。全體同人之能振奮，然後國力得以增強，若各部門皆能如此，則國家亦無難於治。抗戰必早勝利，富強與衰敗可期。不僅處之於勝利在望之今日，人人要負荷艱巨，以爭取勝利之早日。即在平時，尤須於工作完畢以後，研究機件之改善，工作之改進，至於機械之改良，到頭不負其責任，與國民應盡之責任。

尤有進者，即乎吾人抗戰進入第六年代之第一個國慶日中，我們得到英美兩友邦自動放棄其壟斷特權的消息傳來，在一般關心國運的同人，都感到極端興奮的感觸，是的，百年來第一日解放，國家騰於世界平等自由的地位，是應有的歡喜，不過，假設國家在世界上所有強國取得平等自由地位以後，我們還是依舊不求進取，貨棄於地不與開戰，民族道德不求恢復，仍舊以懼外懼外的心理行為對

Chicago Stro Inger-Carlson Telephone Mfg. Co., Rochester N. Y., Automatic Electric Co., Chicago & North Electric Co., Orlion O.

以上美國電話電報公司(簡稱甲)及獨立電話公司聯合會(簡稱乙)兩大電話集團之規模營業情形，試觀左列統計，即可知其大概：

線路長度(甲)八四，三〇九，一七七英里(乙)三，五五一，二四〇英里。

市內電話每月通話次數(甲)二，〇八七，七六六，三四四步(乙)一九三，七八八，四三〇次

長途電話每月通話次數(甲)六五，九二四，六二五次(乙)四，一五〇，〇九二次。

職員數目 (甲)二九〇，二四八人(乙)二〇，〇八六。

公司機械房屋設備價值(甲)四，三〇一，六一三，八〇一美元(乙)三三二，七三五，八〇六美元。

其他投資 (甲)二，七四九，二九三，二三六美元(乙)三三，一九二，四三三美元。

在美國各處，使用電話，極為便利。各公共場所，如火車站，地下電車站，大百貨商場，雜貨商店等均開有公共電話室，內設電話小木間甚多，打話者入門後，電燈自動發亮，查閱所備電話號碼簿，投五分錢幣一枚，自行叫號通話。若長途電話則先叫電話公司接線部，告以所要某處話號，俟接線員答話費數目，投入話機後，即可通話，手續頗為簡捷。

美國市內電話設備，分磁石式，共電式，自動式三種。凡用戶號數在四百以下者，多用磁石式。此項交換所現約有三，五〇〇所，共電式仍極普遍，最多之用戶線路，約為一〇，五〇〇線。此外尚有中繼線台，聯絡各交換所，約有一三，〇〇〇座。

自動電話程式分兩種，一為逐步制，一為屏式制。

電話交換所之房屋設備，各有不同。最小者祇可容納最簡單之磁石式電話約二千號左右。最大者佔地六六，〇〇〇平方公尺，高三十一層，可裝置電話一〇〇，〇〇〇號。長途電及自動設備均在其辦公室佔二十餘層，職員五，〇〇〇人，此即紐約電話公司是也。

倍爾系統下之鄉村電話交換所，共有六〇，〇〇〇，內四三，〇〇〇為磁石式，一七，〇〇〇為共電式。

美國聯邦交通委員會因各電話公司，自由競爭營業，重複衝突情形，愈演愈烈，乃規定一辦法，即為一對內對外電話通訊；完全由美國電話電報公司辦理。其他電話公司僅可經營國內電話，不得辦理國際電話。外國欲與美國通話，不論為有線無綫，須與美國電話電報公司接洽。

美國復有一國際電話電報公司，其電話營業，在國內因無法染指，乃改向國外發展。在南美洲洲

外，以爾虞我詐自欺欺人之手段對內，電信器材不求改造，尺線寸釘仰給於人，金錢外溢，實為民族國家之恥！如此，則所謂五年來抗戰之成績以頭顱熱血爭取來的平等，還不過是假的平等，我們國家還是舊伍的國家，我們在三十二年慶開始的今天，檢討我們自己過去已否努力，同時應當自今日起，立志奮發！以求配合世界上平等自由國家的國民，積多致聰明才智奮發有為的國民，造成富強康樂之國家，以求與世界上平等自由的國家，並肩屹立！

主席的，還是要吾人從本身做起，「自力更生，發憤圖強」，犧牲小我，以革命之大我精神，來奠定新自由中國的基石。才合於迎接新年的意義！

## 編後

這一期，是本刊二卷一期的開始，又適值民國三十二年元旦的來臨，特編印這一新年特大號，以資紀念，荷承全國各地電政主管當局，惠賜鴻文，環珠滿紙，彌足珍貴，惟以付梓匆促，致尚有新年論文數篇，未及編入，深表遺憾；惟留待下期發表，敬希作者原諒；

本刊是全國電信從業人員的公開園地，也是我同仁交換意見砥礪學術的媒介，希望我同仁本過去愛護的熱忱，作進一步的努力，苦心培植，使這塊荒蕪的園地，得賴我三萬多同仁心血的灌溉，怒放出一燦爛的花朵，照耀着新中國的前途！

最後，我們願以十二萬分的熱忱，對於本刊作者和讀者，過去及未來給予本刊的援助，敬致深切的感謝！

電訊總委會敬啟

及遠東各處之電報收發電話公司，上海公共租界之華洋德律風公司，即為該公司所經營。羅馬尼亞之電報公司，亦由該公司所經營。

一九二五年之電話情形。英國國內之電話情形，為歐洲各國之冠。一九二五年之電話情形，亦為歐洲各國之冠。一九二五年之電話情形，亦為歐洲各國之冠。

英國各處公共場所及街道旁設立之公共電話小間及公共電話亭，極為繁多，前者計有一七、一四三所，後者計有〇、〇二二所。一九二五年之電話情形，亦為歐洲各國之冠。

英國國內之電話共有分局二四四所，內七二所為自動式，一六二所為人工式，四所為中繼局，二所為長途局，四所為中繼局。一九二五年之電話情形，亦為歐洲各國之冠。

英國電話材料，均由 Standard Telephone and Cable Co. 製造。由郵電部規定格式。在倫敦附近 North Woodwich 及 Newhousej Galley 設有工廠，總公司在 Aldwych 街。英國及外國各處，設有分公司。該公司與美國國際電話電報公司聯合。我國九省長途電話機件，多由其供給。德國各處之磁石式共電式電話，均由巴達維亞廠製造，改為自動式。機件均由西門子電氣公司所造。

柏林電話，共分九區，每區有電話局十所。德全境電話用話，共有三、〇〇〇、〇〇〇。公用電話七〇、〇〇〇。市內話局六、七〇〇所。長途電話局七〇〇所。其電話網計劃極好，不但本國內各處可通話，即其他各國則往來通話亦多由德轉接。

德國之電話引接線，有架空線及地纜兩種，視地方情形設置。長途電話地纜已埋設者，計達十四萬公里。德國市內電話局數目，截至一九三四年上半年底止，計有磁石式三、九六二所，共電式四〇所，自動式二、八七五所。全國四分之三之電話號數為自動式用戶每百德人中，有電話機四部。

意國各重要城市之長途電話，由郵電部辦理。市內電話及附近村鎮間之長途電話，則交由商人公司經營。郵電部與商辦公司間之通話，均彼此接洽。各大城市電話皆係自動式。其他較小城鎮，則用磁石式或共電式。電話機件多購自英美德比四國，倘未有自造。

米蘭之市內電話，共有六萬號。與附近城鎮通話之線，計為八百餘，大半為地纜。意國郵電部在一九二五年，將全國劃為五大區，各地市內電話，皆成五區電話公司辦理，對於技術業務，由郵電部訂立規章，嚴厲監督執行。因此以前所有甚多電話公司不相統屬及技術業務無標準之不良情形，皆賴此消除。

以上為歐美各國之電話情形。若以此比較，實相差甚遠。重慶方面近亦設立公共電話局及利用晚間閒置之電線，然後再設人工之電話。一九二五年之電話情形，亦為歐洲各國之冠。一九二五年之電話情形，亦為歐洲各國之冠。