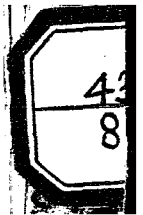


喬啓明著

組  
織  
農  
會  
須  
知

農產促進委員會印行(七)

會址：重慶江家巷二十一號



中國合作學社  
仙舟先生紀念合作圖書館  
(簡稱)  
仙舟合作圖書館



書位號數 431.5  
809  
登記號碼 358

MG  
D6P3.7K  
187/2

# 組織農會須知目錄

## 第一章 認識農會與農會組織原則

### 一、認識農會

- (一) 農會與農民協會的區別
- (二) 農會與合作社的區別
- (三) 農會與保甲的區別
- (四) 農會究竟是什麼呢
- (五) 農會的回顧



3 2169 1196 0

## 二、農會組織的原則

- (一) 農會組織系統由下而上 輔導力量應由上及下
- (二) 農會組織應採取民主集權制
- (三) 農會組織單位應適合自然區域
- (四) 農會組織應辦理充分專業
- (五) 農會組織應力求人才與經濟自立

## 第二章 農會宣傳及組織步驟

### 一、宣傳

- (一) 普通宣傳法
- (二) 個別宣傳法

## 二、組織步驟

- (一) 發起人會議
- (二) 呈請所在地黨部許可設立
- (三) 召開籌備會議
- (四) 召開創立會
- (五) 擴充會員填寫入會願書
- (六) 發給會員證書及會員證
- (七) 會員分組
- (八) 業務開始
- (九) 會計報告

## 第三章 農會事業與運用方法

### 一、運用原則

(一) 人事方面

(二) 事業方面

(三) 經費方面

### 二、運用程序

(一) 第一年側重會員經濟狀況之改善

(二) 第二年至第三年側重會員生產技術之增進

(三) 第四年以後側重會員生活之改進

### 三、農會輔導人員的責任與資格

(一) 體格

(二) 學識

(三) 經驗

(四) 性情

尾語

附農會法及農會法施行細則暨各級農會章程準則





# 農會組織須知

## 第一章 認識農會與組織原則

### (一) 認識農會

任何一件事，首次創辦，沒有深刻的研究，和充分的了解，是不會成功的，「什麼是農會」？「爲什麼要辦農會」？是每個農民與農會輔導者，事先需要明白的。

### (二) 農會與農民協會的區別

過去曾盛行一時的農民協會，是專注重農民運動的階級鬥爭，祇

顧到某一階層的利益，抹殺了整個農村的發展，以致于社會內部反因以分化，時常發生暴動抗租，且準備用暴力推翻社會制度；但是農會就不是這樣，乃是集全社會的力量用和平方法協力改造社會，以達到整個農村繁榮之目的。

### (二) 農會與合作社的區別

目前流行的合作組織，其活動範圍，率以經濟效用為主體，換句話說，合作社僅能在經濟上幫助農民增加收益，然而農會的宗旨，非如此狹隘，包括整個農村生活的改進。

### (三) 農會與保甲的區別

保甲是政府藉政令推行的一種民間組織，用作協助政府施政的工具，所以大體講來是被動的，難以積極的負起建設的重任，可是農會

却是農民自動組織根據自覺結合的團體，可以辦理本身所需要的各種事業。

#### (四)農會究竟是什麼呢？

根據前面幾種識別，我們可以歸納起來說，農會是農村中的全民組織，由農民自動結合發起組織，來謀個人和社會的福利，以期達到教育上，經濟上，生產上，政治上，以及各種生活上的改善和整個社會的進化。在農會法上，列舉農會之四大宗旨：(1)發展農村經濟，(2)增進農民智識，(3)改善農民生活，(4)力圖農業發展，其事業範圍普遍廣泛，正適合農民的需要，不若合作社之狹隘，且農會組織系統由下而上，職員由全體會員選舉產生，如有不法行爲，在大會上可以罷免，故極合於民治的精神。農會法上入會資格，并不限制任何

階級，自然不致引起階級鬥爭，所以農會確是和平改造社會的手段，不若農民協會動輒以暴力奪取，引起各階層的衝突與鬥爭。

#### (五)農會的回顧

過去農民協會因領導無方，誤入歧途，一般人談虎色變，提到農民組織就聯想到「暴動」，「抗租」，咸懷懼心，惟恐一般無智識的農民，爲有作用的份子組織起來用作鬥爭的工具，因此政府不敢提倡，智識份子亦不加注意，農民組織以此消沉者多年，直至民國十九年政府頒佈農會法，才復爲人所注意。

因政府只注意提倡，而忽略切實之指導，僅顧到組織農會，而忘記了訓練一般指導農會的人才，以致全國農會又爲一般土劣晉紳所操縱，用作剝削農民的工具，所以一般人談到農會仍然是感覺失望。實

實際上，過去農會的失敗，不能歸咎於農會的本身，更不能整個抹殺他的功用，而乃是運用的不當。根據金陵大學前在安徽和縣、烏江、香泉等處實驗的結果，證明了農會實在是鄉村建設最好的推動單位，其優點如下：

- 1 農會是鄉村中的全民組織，可代表民衆，對外接受指導，對內推行建設。
- 2 農會在法律上有根據，可以保障會員利益。
- 3 農會所收會費以及辦理經濟及生產事業之盈餘，可以作農會之開支，以謀經濟之自立。
- 4 農會是農民自有自治自享的團體，無人存政舉人亡政息之弊。

5 農會是政府實現地方自治的輔導機關。

6 農會是政府探詢民情的諮詢機關。

7 農會是政府農業推廣的基本單位。

過去各地的鄉村建設運動有如風起雲湧非常發達，但經過相當時期，每多歸於衰微。考其所以不能持久之原因，即由於農民本身缺乏一種自動自立的組織，一切事業都由外力之推動扶持，但一切外力不過是試驗或協助性質，不能持久，所以一旦割絕，所有的事業也就停頓了。農會既然有上述種種優點，所以能獨肩鄉村建設的重任，由農民自動的努力而達到生活澈底改進的目標。

### (二) 農會組織的原則

(一) 農會組織系統由下而上；輔導力量由上及下。

在現階級的中國，農民教育幼稚之現狀下，一切新興組織皆須在上倡導，從下推行，先成立基本組織，然後成立聯合組織，漸行發展，基礎始能穩固。

### (二) 農會組織應採取民主集權制。

農會是農民自有自治自享的團體，根據農民之自覺而組織的，過去農會因爲組織草率，發起人旨趣不同，多數盲從附和，形成少數人包辦狀態，違背農會之本旨，今後應力行民主集權制以發揮民衆力量。

### (三) 農會組織單位應適合自然區域。

過去農會區域，多以行政區域爲單位，往往不適合人民之活動範圍，故其舉辦之事業，難能與農民發生密切關係而收最大效用。今後

組織農會，應以自然社會如趕集，燒香，拜佛，就學等範圍而定農會區域，使當地人民便於參加其活動，直接享受其利益。

查農會法第十條規定：「鄉農會或市區農會遇有特別事由時經該管監督機關核准得不依現有之行政區域設立之。」是以下級農會之區域，亦可不以行政區域爲單位，而依自然社會以定農會區域。

#### (四)農會組織應辦理充分事業

往昔農會不但無事業可做，尙有若干農會且無會員，卽有亦祇有繳納會費的義務，致農會形同虛設，無人信仰，今後欲提倡農會，非先充實其事業，不能取得農民之信仰與擁護。

#### (五)農會組織力求人才與經濟自立

農會爲長久發展，對人才方面，應以練習生及農會主辦之學校中



拔取當地優秀青年，施以訓練，參加管理。經濟方面應自各種事業收入，如合作社倉庫等利息盈餘分配維持之。

## 第二章 農會宣傳及組織步驟

### 一、宣傳

宣傳的功用是使農民們對於農會有初步的認識，有認識才有信仰，有信仰才發生力量，然後大家才能一致擁護農會去推行各種事業。農會初次創辦，宣傳的對象很多，宣傳的方法也不一致。茲分述普通與個別宣傳辦法如左：

#### (一) 普通宣傳法

這是對農村一般民衆宣傳農會的重要，主要的事項是：

### (1) 說明農民自身感受的痛苦

農民的痛苦是多方面的，如生產落後，經濟破產，教育缺乏等等，形成滿目瘡痍的鄉村現狀，弄得農民病苦連天，生活顛連，若是要改善環境，復興農村，完全依靠他人無濟於事，農民們必須要趕緊自動團結起來共同組織一個足以担負是項任務的團體。

### (2) 說明農會的意義和效用

農會是農民自動組織的團體，大家結合起來共謀個人與社會的福利，用自力更生的辦法，自己的事自己去辦，自己享受。農會如果運用得好，能解除農民經濟壓迫，提高農業生產，增進農民智識，改善農民生活，換一句話說，整個農民的痛苦都可以解除。

### (二) 個別宣傳法

這是對農村中各種人民的宣傳辦法：

(1) 對富農的宣傳辦法

富農在鄉間有他特殊地位，大多數富於保守性，不喜作社會活動。一個農會的宣傳者，對於富農的談話，要格外的小心，除把農會宗旨和辦法述明外，必先觀察其個性與環境。如果他的虛榮心大，可告以農會係中央政府提倡的，辦理得好，政府就會獎勵。如富農的佃戶甚多，可以告訴他農會是發展經濟提倡生產的，佃農的生產增加，自然收的田租也增加了。經如此宣傳後一般富農即雖未必立時加入，最低限度不致明目張膽的反對了。

(2) 對中下階級農民的宣傳法

中下階級農民在農村中佔絕對多數，同時他們在經濟上，在生產

上，在生活又需格外協助，如果一個農會的宣傳者，能善於解說農會的宗旨與運用方法，中下階級的農民無不竭力贊同組織農會，要算此等階級的農民最易引動興趣。

### (3) 對土劣的宣傳法

於鄉間組織農會，按理不必對土劣宣傳，且不必讓他加入，其實不然。因為農村社會環境十分複雜，必須各方面善為聯絡，以減少阻力。土劣在鄉間任何人都曉得潛勢力非常雄厚，如果得罪了這類人，成事不足壞事有餘，對事業進行不無妨礙。所以農會宣傳者要用智慧與手段不讓土劣對農會有所懷恨而加以危害，最好給以名譽職位，如聘請為農會名譽顧問等類，一方面予以虛榮使不忍擾亂，一方面不讓他加入，以免受其操縱。

#### (4) 對下級從政人員的宣傳法

下級從政人員在鄉間，也頗足以左右社會，農會在創立之前應當與他們商量，可以說明農會是政府設施之一，從政人員亦有贊助的責任，這樣才可以使農會推行順利。否則雙方易於發生誤會，往往使農會成立與事業推行發生障礙。

#### (5) 對小學教師的宣傳法

小學教師往往是鄉村中的最高的知識分子，有許多農民遇事要請他幫忙，所以彼此間已有相當聯絡認識。如果創立農會事先能得小學教師的贊同，進行上一定可以大為順利。一個農會的宣傳者，可以對他們說明農會的事業發展有賴於當地青年的協助，農會所用辦事人員亦以當地青年為原則，如此則小學教師一定可以贊助農會，且為愛護

桑梓之故，又或爲個人之前途改進，也足以促進其贊助之熱心。

(6) 對公正仕紳的宣傳法

農村裏，公正仕紳在一般人心頗爲尊重，若得他們出來領導，農會必定易於發展，不過真的好人——即正紳——往往抱着「明哲保身」或嘆息着「世道不古，人心日下」保守獨善其身的態度，不願聞問世事。農會的宣傳者，必要多方打聽「正紳」的姓名和爲人，要親自登門拜訪，或往往拒不見面，但不可憤怒，遇有機會再事拜訪。同時在地方上遇有不平事件，說幾句公道話，對自己潔身自愛，處處表示是來做事不是混飯。這種行爲傳進正紳的耳鼓，對農會宣傳者必加以注意，再來訪時自可出見，當面說明農會宗旨和運用方法，正紳如能出來提倡組織，事半功倍，極易成功。

總之，農會在開始組織以前，對農村中各種份子都要有充分宣傳，一方面減少許多誤會，一方面取得許多信仰與聯絡，宣傳結果一定

## 二、組織步驟

農會組織的步驟，在農會法有原則上的規定，但沒有詳細的步驟，所以各處亦自難劃一，現在即以安徽和縣張家集農會組織為例，列舉其成立經過手續，用作一般之參考。

### (一)發起人會議

一個地方只要有五十人以上就可發起組織農會，定期召開發起人會議，並當場推選代表三人，辦理呈請備案手續。

### (二)呈請所在地黨部許可設立

民衆團體須經黨部許可設立發下登記證後才能組織，農會發起人自應按照手續辦理，呈請黨部時應用文件爲：

- (1) 呈文一份
  - (2) 理由書二份(一份轉省黨部)
  - (3) 呈請代表及發起人履歷表二份(一份轉省黨部)
- 附呈文，理由書，呈請代表及發起人履歷書各類式樣於后：



黨政

呈會農

考 備	示	批	辦	擬	由		事
					以便組織農會由	呈為發給人民團體許可證書	
					理	附件	
					單起二份	附件	
					由	附件	
					二份	附件	
					簽	附件	
					名	附件	
					份	附件	
					簽	附件	
					書	附件	

(1) 呈文封面

(表一)

收文

字第

號

1.34

附註

該呈文係一折呈文寬二〇公厘高一九七公厘



(3) 理由書(用呈文紙寫)

○○等鑒於本鄉農村經濟逐漸破產，農業生產一蹶不振，農民生活日益低下，若不亟圖設法，前途危及國本，○○等乃聯合同志發起組織○○農會，旨在促進農業生產，發展農村經濟，增進農民智識，改善農民生活，運用農會力量，促進鄉村建設，現已足法定人數，應即遵章備具理由書及發起人名單具文呈請核奪

(4) 發起人及呈請代表履歷書

姓名	年	齡	籍貫	住址	職業	業	經歷	附註

## (三) 召開籌備會議

前項申請書呈請黨部後，手續如無不合，黨部即派員前來視察，經審核合法後，即發下人民團體許可證書，此時可召集籌備會議，選出五人至七人為籌備委員，設籌備辦事處，並擬具章程草案，分別呈請黨部及所在地政府備案，其呈請備案呈文如左：

「呈為呈報組織籌備會並具章程草案仰祈

鑒核准予備案事：竊○○○等前發起組織○○○農會業經○○○黨部發給  
 ○字○○○號許可證書一紙，當即召開發起人會議推選○○○等人為籌備  
 員擬具章程草案進行組織，除逕呈

○○○黨部

核奪外，理應將上項情形具文呈報

鈞○鑒核，准予備案，實為公便。謹呈

政府

○  
○  
農會籌備會  
○  
○  
○  
○  
○  
○  
章章章章

附呈

章程草案一份

籌備員履歷表一份

附註

此種備案呈文共計兩份，一份呈黨部，一份呈政府，其措詞相同。

(四)召開創立會

黨部及政府先後指令准予備案後，籌備工作即告一段落，隨時可以召開創立大會，其步驟如左：

(1) 事先準備

甲、開籌備員會議討論召開大會日期及呈請手續及職務分配，如大會中的總務，佈置，招待等工作。

乙、呈請黨部屆時派員指導，其呈文如左：

「呈爲陳報召開創立會日期附呈會員名冊仰祈屆期派員指導以利進行事，竊○○等在 月 日開始籌備組織○○農會，於

月 日奉到

鈞部 字 號人民團體許可證書，即開始籌備並擬具章程草案併

呈備案後，於 月 日奉到

鈞部指令 字 號准予備案，茲已籌備就序，即於國歷 月

日 時假○○地址召開創立大會，屆期懇祈

鈞部派員指導俾利進行實為公。便謹呈

黨部

附呈

會員名冊兩份

○○農會籌備會

○○○○章章章

(丙)呈請當地政府派員監選呈文，與呈黨部文措詞大致相似。

(丁)分函各機關或個人屆期蒞臨指導，其分函樣式如左：

『逕啓者：本會自籌備以來，蒙地方人士之熱心贊助，與全體會

員之努力倡導，進行頗為順利，先後在黨部及政府呈請備案，業經指  
令照准。茲為推動會務開始事業計，謹訂於國歷 月 日 時，  
假○○地址開創立大會，夙仰先生對農村問題研究有素，農村事業贊  
助最力，屆時敢請撥冗蒞臨指導無任盼切此致

○○先生

○○農會籌備會

(戊)先期通知會員

一、分別通知會員，其樣式如左：

○○農會籌備處通知單

『本會訂於國歷 月 日(即古歷 月 日)假 地



址召開創立大會選舉正式職員開始業務除分呈○○黨部及○○政  
府屆期派員指導與監選外並函請○○團體○○先生蒞會指導以襄  
盛舉 台端係本會發起人之一屆期務希出席參加選舉事關個人  
權利幸勿忽視此致

會員

○○農會籌備處

第一、公告周知會員

公告周知是補充個別通知之不足，且在各大集鎮張貼，使地方民  
衆洞悉農會成立經過，益可收宣傳功用，其樣式如左：

『○○農會籌備處公告第 號

爲公告事，本會經○○等集合同志發起組織，旨在發展農村經濟

增進農民智識力圖農業發展與農民生活之改進，運用農會力量解決整個農村問題，發起以來，蒙地方人士之熱烈贊助以及發起人之努力倡導，進行頗為順利。本會為取得法律保障與地位起見，先後呈

○黨部○政府申請備案已分別指令照准在案，旋召開籌備會議并決訂國歷○○月○○日假○○地址開創立大會，已分呈黨部及政府屆期派員指導與監選并函○○團體屆期參加共襄盛舉，除個別通知會員外，恐未周知特此公告，凡我會員務希准時出席為要。此佈。

○○農會籌備處』

中華民國 年 月 日

(己)事務準備

在開會之先，瑣事甚多，若不預為籌劃妥當，臨時慌倉，當感莫

大困難，茲將一般應行準備之事，列舉如左：

### 一、預備食宿

來賓遠道參加，且多來自城市，生活習慣與鄉村人民不同，其食宿問題當善爲準備，以免侷促不安，又因是日會員紛紛集中一地，若不預先特約若干飯館或茶館供給膳食，不但商人臨時抬價，且人多食雜，亦復有礙衛生。

### 二、佈置會場

會場之佈置可以表示會議的隆重，只要簡單整齊，不必爲奢侈華麗，黨國旗及總理遺像應先張掛妥當，桌凳及黑板粉筆等預先安排就序，牆壁和地面打掃清潔，并寫就幾張動人的標語張貼壁上，如此佈置在鄉間已足以引起農民注意與興趣了。

### 三、油印選舉票

農會選舉普通有兩種：（一）提名選舉（二）記名選舉，提名選舉因為農民個性關係實行很困難，以前有數處農會曾試用提名選舉，因為困難叢生，以後乃改用記名選舉方法。在中國現社會情況看來要在鄉村中選出理想的領袖人才確是一件難事，因為紳士階級及大樹先生，在農村社會的潛勢力仍甚雄厚，且農民對若輩向取「看面子」的態度，而若輩常以鄉村領袖自居，假使加入農會而遇落選，則各方面設法破壞，但若被選出，則往往不能辦事，所以農會指導員在選舉之先，需視察環境，運用手段，予農民以暗示及種種方法，務期能選舉理想領袖剔除鄉紳階級。據一般情形看來，農會領袖最好是不具成見的忠實農民，他雖然對農會的發展無大貢獻，但他能服從指導員言聽計隨，

不若「大褂先生」之矯矯不羣，既不能命，又不受命，致事業障礙更多，故農會選舉結果，關係農會盛衰至大且鉅。茲將選舉票樣繪圖如左：

會 農

選舉人 代書人 中華民國 年 月 日	<h1 style="font-size: 2em;">選 舉 票</h1>	監 選 員 指 導 員
-----------------------------	--	----------------

(正面)

8	7	6	5	4	3	2	1	被選舉人

(反面)

附註

此爲一折選舉票，至大小寬狹，沒有一定標準，以適度爲宜。

四、寫開會秩序單

- (一) 推舉主席團
- (二) 行禮如儀
- (三) 主席報告
- (四) 籌備員報告籌備經過
- (五) 黨部指導員致訓詞
- (六) 監選員致訓詞
- (七) 來賓致詞
- (八) 本會指導員致詞

(九)會員致答詞

(十)會員自由發表意見

(十一)通過會章

(十二)發票選舉職員

(十三)選舉揭曉

茲將揭曉方法擇錄如左：

(1)唱票員持票高聲朗誦被舉人姓名。

(2)監票員立唱票員之後，監視是否有誤。

(3)畫票員靜聽唱票員唱出之後，持筆速記於黑板上。

(4)將票全部唱完之後，以得票最多者為幹事長，次多者

副之，其餘為幹事。

## (十四) 宣誓就職。

### 宣誓詞

余等謹以至誠實行三民主義遵守國家法令忠心努力于本職，如有違背誓言，願受嚴厲之制裁，謹誓。(宣誓時由當選幹事長舉右手讀誓詞，其餘幹事舉右手和之。)

## (十五) 散會

### (十二) 憲標語

寫標語的方法，須以簡單警人爲佳，現將常用的幾種標語寫在下面以作參考：

(一) 是農民都應該加入農會

(二) 農會是農民的第二家庭



- (三) 農民團結起來才有辦法
- (四) 農會是農民的口舌
- (五) 農會是代表農民利害的團體
- (六) 農民可以用法律保障農民的利益
- (七) 農會可以解決農民一切的生活問題
- (八) 講究生產的農民加入農會可以多收莊稼
- (九) 沒有錢的農民加入農會可以有錢用
- (十) 不識字的農民加入農會可以識字明理
- (十一) 患病體弱的農民加入農會可以壯健身體
- (十二) 農會是政府對民間問題的諮詢機關
- (十三) 農會是農業推廣的最小單位

(十四)農會是地方自治輔導機關

(十五)農會在戰時可以協助政府從事建設

(2)當時準備

甲、檢查事先各項準備工作是否完備

例如各項佈置是否齊全，特約飯館或茶館是否對飯食加以充分準備。

乙、招待員分別發給會員及來賓證

開會之日，會員四方雲集，來賓亦遠道蒞止，非會員農家夫婦爲好奇心之驅使，亦往往混雜其間，有礙選舉及開會秩序，如佩帶會員及來賓證，則非會員可以判別。

丙、簽到桌，簽到簿，黑板，粉筆，及主席台上的裝飾品如鮮花

等，是否佈置就緒。

(3) 開會後工作

甲、召開第一次幹事會議

普通選舉後十日即開會討論呈報組織成立日期，及各幹事職務分配如總務，生產，經濟，社會，教育，衛生等組，各幹事就其所長選任一組，主持計劃該組事業，得向外聘請顧問設計各該組事業進行大綱，但事業實施前，須經幹事會議通過。

業務計劃之訂定，須根據會員的需要，例如會員中貧農多，須先組織信用合作社，如富農或中產以上之農民衆多，須舉辦運銷，供給，農倉等組織，如文盲甚多，須設法辦理半日學校或夜校。

附幹事會議紀錄樣式

○○農會幹事會議紀錄

第 次

三六

- (一) 時間
- (二) 地點
- (三) 出席
- (四) 缺席
- (五) 主席
- (六) 記錄
- (七) 行禮如儀
- (八) 主席報告
- (九) 記錄宣讀上屆會議記錄
- (十) 討論

1 提議一

2 議決六

3 提議二

4 議決二

(十一)散會

時間

主席

記錄

乙、呈報黨部報告成立經過

農會選舉結果，須呈報黨部，否則，不合手續，政府不承認爲合法團體，其呈報之文件如下：

(二)呈文一份

(一)會員大會通過之章程二份

(二)職員人名單二份

(三)會員名單二份

附呈文樣式

『呈爲呈報本會組織經過情形及選舉結果并附具章程及職員人名單各一份統祈

鑒核准予備案事：竊本會 月間曾由○○等發起組織○○農會旨在發展農村經濟，增進農民智識，力圖農業發展，改善農民生活，發起組織以來，各方自動加入，得到法定人數之後，當分別呈報

鈞部及○○政府請求備案於 月 日領得

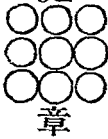
鈞部 字 號人民團體組織許可證，後於 月 日奉到 字

號指令准予備案，乃於 月 日奉到○○政府指令 字  
號亦准予備案，經籌備會決議於國曆 月 日假○○地點開創  
立大會，蒙

鈞部派員指導，○○政府派員監選，當即選○○為正幹事長○○  
為副幹事長○○○○為幹事，當即宣誓就職，理應將組織經  
過與選舉結果章程以及會員職員人名單合併檢呈  
鈞部鑒核，准予備案，實為公便。謹呈

黨部

○○農會籌備處



章

附呈

呈文一份

會員大會通過之章程兩份

職員人名單兩份

會員名單兩份

附職員人名單式樣

會員名冊式樣

職別	姓名	年齡	籍貫	住址	職業	業經	經歷	備註

姓名	年齡	籍貫	住址	職業	業經	經歷	備註



丙、呈請當地政府轉呈經濟部備案

呈請文件

(一) 呈文一份

(二) 章程三份(一份呈省府一份呈經濟部)

(三) 職員人名單三份

(四) 會員名冊三份

呈文內容與呈請黨部之呈文大同小異，不過最後結尾處加轉呈經濟部等字樣，并附國幣一元請求代刻鈐記及便戳各一枚。

丁、分函各機關報告選舉結果

一個合法團體初次創立，一定要分函通知各機關，以便彼此聯絡，共策進行，其公函式如左：

逕啓者：本會組織期間，蒙黨政機關之指導與地方人士之贊助，進行順利，自領到黨部 字 號人民團體許可證後即開始籌備創立大會，旋奉到政府指令准予備案，即定於 月 日假○○○地址召開創立大會，選舉○○○為正幹事長○○○為副幹事長○○○等為幹事，當即宣誓就職，開始推行會務，相應函達，諸希查照為荷。此致

先生

農會幹事長○○○章

副幹事長○○○章

中華民國 年 月 日

戊、呈報及分函各機關啓用鈐記日期

鈐記是一個團體對內對外的信守物，非常重要，所以啓用鈐記的分子要呈報主管機關并分函各機關，以表示慎重，就平時而論，鈐記的保管也要特別慎重，免得被人偷用，假借農會名義，對外行文，以圖不軌之行爲，以前曾發生竊用農會鈐印控告縣長的事，彼此發生絕大誤會，障礙農會的事業推行。故鈐記應由幹事會特別加意保管。

一、呈報啓用鈐記呈文樣式如左：

『呈爲啓用鈐記仰祈

鑒核備案事：竊本會業於

月

日奉到政府頒下木質鈐記一顆，

文曰：「○○○○鄉農會圖記」，即日起啓用，理應將印模一紙，併呈

鈞部鑒核備，實爲公便。謹呈

政府

○○農會幹事長○○○章

副幹事長○○○章

中華民國 年 月

日

附註

黨部呈文，內容大致相同，不過頭尾更改而已。

二、分函啓用鈐記

「逕啓者，本會業於

月

日奉到縣府頒下木質圖記一顆。文

曰：「

「即日起用，相應函達，諸希

查照爲荷。此致

○○○○○

○○農會正幹事長○○○章

副幹事長〇〇〇章』

(五)擴充會員填寫入會願書

農會初次成立，會員人數無多，成立之後，首需擴充會員的人數，因為一個農會會員人數太少，事業不容易發展，只要合乎農會法上第十三條之規定，而沒有犯過農會法第十四條規定的農民，都可以盡量予以容納，但是未加入之前要把農會的意義和效用詳細的告訴他，不要勉強，免得盲從附和，有礙會務。

凡合乎定章請求加入農會者，先自填入會願書（發起人亦須補填）并且把入會願書上的詞句一一解釋與他聽，然後交到幹事會來審查。如果該會員准否入會問題在幹事會不能解決時，可交大會討論之。及至准許時則填給願書第二聯。不准加入時，則填給第三聯。茲將入

會願書式樣列後。

(六)發給會員證書及會員證

會員證書是會員入會的憑證，應特別保存。會員證是於會員每年繳納會費之後發給，表示會費已經繳納，因為過去會員對會費繳納多事延欠，影響會內經費甚鉅，考會員不繳會費，一半因事忙而忘却，一半係爲從中取巧，若於每年繳納會費之後更換新證，手續雖較煩，但能以此喚起會員責任心及充實會內經費。茲將會員證書式樣列後。

(一)會員證書

茲有會員○○○現年 歲住 縣

村由○○○○介紹經第 次

幹事會議通過准予入會照章應發給  
會員證書以資憑證

(註)

右給會員○○○收執

中華民國 年 月 日

○○○鄉農會正幹事長○○○章

副幹事長○○○章

(註)此處印總理遺像及黨國旗

↓ 18公分 ↑

書願會入會農鄉 ○ ○ ○			
聯 一 第			
姓名	職 業	年 齡	性 別
	度 程 育 教		
	地 田		
	租 自		
	進 有		
	早 水 早 水		
	畝 畝 畝 畝		
	業 副		
	4. 3. 2. 1.		
	家 是		
	長 否		
	住 址		

敬啓者今遵 貴會章程請願加入 貴會爲會員繳納會費及根據會章所訂定之各種條示所負之義務皆謹誠遵守履行敬希早日公決許可入會是爲至荷此致  
 鄉農會 請願入會人 ○ ○ ○ 章 介紹人 ○ ○ ○ 章  
 中 華 民 國 年 月 日

書知通會入可許會農 ○ ○ ○	
聯 二 第	
逕復者接得 台端 月 日自填之入會願書一紙已于 月 日第 次幹事會議 一致通過許可入會即希 台端來會繳納會費國幣伍角領取會員證書完成入會手續爲盼此致 會員 ○ ○ 鄉農會正幹事長 ○ ○ ○ 章 副幹事長 ○ ○ ○ 章	

書知通會入認否會農 ○ ○ ○	
聯 三 第	
逕啓者接得 台端 月 日自填入會願書一紙當經提出 年 月 日第 次幹事會議未能通過諸希鑒諒至否認理由望詳爲自行省察本會極盼農友踴躍參加 台端尙可根據會章下年度再事請求加入此致 君 ○ ○ 鄉農會正幹事長 ○ ○ ○ 章 副幹事長 ○ ○ ○ 章	

← 5公分 →      ← 5公分 →      ← 14公分 →





(二)會員證

(1)正面

會 農 鄉 ○ ○		
號 數	會 員 證	會 員
止月 年 至起 月 年 自間期效有證本		

(2) 反面

會員○○○○經○○○○之介紹於民國 年

月正式入會本年度會費業已繳納合行

發給會員證為憑

○○鄉農會正幹事長○○○

副幹事長○○○

(2) 內面

會 員 條 款		
節 省 經 濟	勞 力 生 產	健 良 生 活
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 不吸煙</li> <li>2. 不賭博</li> <li>3. 不坐茶館</li> <li>4. 不穿華麗衣服</li> <li>5. 不吃酒</li> <li>6. 不浪費</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 要講究種痘</li> <li>2. 要講究喂牲畜</li> <li>3. 要講究副業</li> <li>4. 注意防除病蟲害</li> <li>5. 要接受農業推廣</li> <li>6. 要盡量利用厩肥</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 對人宜誠己所不欲勿施於人</li> <li>2. 講究衛生健全體格</li> <li>3. 正當娛樂愉快精神</li> <li>4. 急公好義修橋補路</li> <li>5. 愛國先于愛家</li> <li>6. 自己讀書并遣子弟就學</li> <li>7. 服從指導者的指導</li> </ol>

(4) 底面

中 華 民 國  年  月  日
---

附註

其證一折式長二一·五米厘，寬七米厘。

### (七)會員分組

農會成立之後，會員逐漸增多，區域面積亦日形擴大，其時若不分組，往往散漫零亂，呼應不靈，分組的方法，按會員的分佈狀況，依其生活範圍而決定人數的多寡，每組設正副組長各一人，因為組農會的面積不大，有一人負責足夠應付裕如，若有不能解決的事情，即報告幹事會討論。

### (八)業務開始

#### 詳第二章

### (九)會計報告

過去農會固然沒有會計報告，即會內賬簿亦付缺如，會員繳來之會費或其他收入用途無法查考，往往盡飽私囊，自然農會名譽掃地，

所以健全的農會，于每會計年度結束之時，要詳盡的把財政狀況及收支情形作成各種書類，一方面報告政府轉經濟部，一方面報告全體會員。

### 第三章 農會事業與運用方法

一般不明瞭農會功用的人，提到農會總以為是不能成就什麼事業，這種陳腐的短見，實在不足代表實際情形。我們靜觀過去農會的失敗，並不是農會本身的缺欠，乃是運用的不當。在政府方面，沒有成立專門機關去切實指導農會，任其自生自滅，所以有許多農會誤入歧途。在農會本身因缺乏良好領袖，劣紳把持，無實際之工作，以致于反形成加害于農民的現象。農會是改進農村的最好組織，是無可疑異

的，就如合作社等組織一樣，不能正當的應用，總是歸于失敗，下面便是農會正當的運用方式：

### 三、運用原則

(一)人事方面，由「被動」漸趨「合動」，而達于「自動」。

農會既爲農民自有自享的組織，理應由農民自動結合組織，自行辦理事業。但以目前我國一般農民之知識低落，缺乏自覺意識，故在農會創立之時，不妨由外力促動，加以協助。此際因農民力量薄弱，一切事業多由輔導人員辦理，以後農會乃積極訓練農民，遴選練習生，在外力倡導之下，逐漸參加管理，故可謂之合動時期。至相當時期後，農民能力已經充實，可以獨立支持，外界輔導力量乃全部撤除，而入于農民完全自動時期。



(二)事業方針，由「經濟改善」趨向「生產改良」，而至於「生活改進」。

農會的事業種類甚多，其大別為經濟改善，生產改良，及生活改進三大類，其辦理程序，按需要之緩急而定先後。依一般情形農民類多經濟窘困，故農會應先舉辦經濟事業，如合作社，農業倉庫等以蘇其困，一則可得農民之同情，一則可以其收入盈餘供農會之開支，等到農民經濟稍寬，再從事農業生產之改良，如品種、農具、肥料、耕種方法，病虫害防除等，農民方易于接受，農業生產方法改良後，可以增加收入，然後再事改進其生活，如普及教育，改良衛生，提倡正當娛樂等，此三種事業逐漸完成，整個農村問題即可解決。

(三)經費方面，由「外資」趨向「合資」，而達到「經濟自立」。

農會所以持久的最主要原因，即在經費方面能自立，不致專仰外界津貼，但是這種成就，亦非一蹴可幾，是要逐漸的達到。在農會成立之初，經濟基礎薄弱，所以放款資金皆自金融機關貸來，又因人太少，輔導人員薪金及事業費等開支，多賴提倡機關補助，但這不過是暫時的過渡現象，後來農會所辦經濟事業的利息盈餘等收入日漸增加，其中一部份可提存爲基金，一部份可作會中開支費用，不足之數，由提倡機關補助，這時期可稱爲「合資」時期。再過相當時期，農會本身事業更形發達，收入增加，其所屬事業如合作社倉庫等，亦均累積資金，對外界仰賴減少，所有一切開支費用均能担負，此時可謂達到「經濟自立」時期。茲將普通鄉農會收支之平衡狀況列表如後：

## 初步鄉農會收支對照表

收 入		支 出	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>農會會費</b> (會員600人每人以\$.50計)	\$ 300.00	<b>輔導員一人薪金</b> (每月以\$40計十二個月共計)	\$ 480.00
<b>銀行津貼</b> (以農倉放款\$30,000合作社放款\$30,000每會員\$.50計津貼月息一厘按六個月計算)	360.00	<b>助理員二人薪金</b> (每人每月以\$.20計十二個月共計)	480.00
<b>農倉放款利息</b> (每會員借款以\$.50計共\$30,000月息四厘收入按六個月計算)	720.00	<b>練習生二人津貼</b> (每人每月以\$.5計十二個月共計)	120.00
		<b>事業費</b>	100.00
		<b>旅費</b>	150.00
		<b>辦公費</b>	50.00
共 計	\$1,380.00	共 計	\$1,380.00

## 壹、選用程序

(一) 第一年側重會員經濟狀況之改善

### 甲、協助會員組織各種合作社

1. 信用合作社 其目的在貸放資金于社員，或為社員儲蓄，以流通農村金融。

2. 運銷合作社 其目的在聯合運銷社員之生產品，或製造品，以免除中間人剝削，減低運銷費用而增加農本收入。

3. 供給合作社 其目的在聯合購買社員生產上之需用品以獲得廉價之物品。

4. 生產合作社 其目的在聯合經營種植，採集或加工等生產事業，以增高生產效能。

5. 消費合作社。其目的在共同置辦日用物品，以供給社員生活上之需要。

6. 保險合作社。其目的在共同累積基金防止意外之損失，以維持社員經濟狀況。

#### 乙、成立農業倉庫

農產品在收穫時供過于求，價格下跌，農民需款孔殷，急于脫售，商賈乃廉價收買，從中漁利；農業倉庫所以爲會員屯積農產，資以現款，待價而售，以免剝削，且可儲積餘谷，以防災歉。

#### 丙、代政府或學術機關作農業推廣以增加農民之生產力

政府或學術機關如有推廣事項，必需藉農民組織之力量推行方可收效。過去農業設施，所以不能及于農民而發生實效者，實因缺乏農

民組織，以致上下不能貫通。以健全之農會担任此項工作最爲適宜。

#### 丁、舉辦會員小本借貸

農會會員衆多，信用合作社對於社員之選擇較嚴，往往有貧苦會員未能即時加入信用合作社，或忽遇急需，而一時不及辦理入社手續，爲事實所迫，不得不向放債人高利借款，農會爲顧全此種會員，因辦理小本借貸，且可藉此測度會員之信用程度，如信用優良，即可使加入信用合作社爲社員，享受貸款之權利。

#### 戊、籌集生產股金

農會辦理各項生產建設，資金亦屬必需，其初雖可向外借款，但本身必逐漸累積資金，其方式即規定會員每年度繳納生產股金若干，積有成數，即可代替外資。

已、利用集會及個別訪問機會，訓練會員，施以常識教育。  
 庚、于冬季農閒之際，舉辦夜校，以教育成人，由農會輔導之。  
 茲將農會創辦後第一年之工作程序列後，以備參考。

月份	工作
一月	指導員下鄉，開始宣傳，并拜訪當地領袖。
二月	下鄉宣傳，遇地方不平事件，代農民解決一二件，籌備組織農會，申請登記，物色練習生及事務員。
三月	開農會成立大會，報收會員，辦理入會手續，徵收會費，編制農會組，向主管機關呈報農會成立經過，召開第一次幹事會，擬定工作大綱，籌備組織合作社。
四月	各合作社開成立會，辦理登記事項，開始調查，準備業務經營，申請貸款，放款于社員，開社員訓練大會，特別訓練司庫，宣傳小本借貸。
五月	組織小本借貸團，呈請當局登記，辦理貸款手續，調查會員農事生產情形，開會員訓練會。

六月	整理調查表，繪製農村社會圖，籌備農業倉庫。
七月	整理農會內部工作，及視導合作社業務。
八月	宣傳及籌備農倉，制定章程，申請備案，與投資機關接洽借款。
九月	審核并批准農倉放款合同，調查儲押量，農倉開始業務，召集會員施以訓練。
十月	繼續收押產品，收回小本借貸及合作社貸款，召開會員及社員訓練大會。
十一月	編製會計報告，申請銀行貸款。
十二月	放款，辦理夜校，訓練會員。

(二) 第二年至第三年側重會員生產技術之增進

- 甲、創辦經濟農場，一面示範農民，一面農會增加收益。
- 乙、成立混合農場，從事牲畜，作物，蔬菜及果木優良品種之推廣。



丙、開墾造林與設立苗圃，以利用荒地及廢地。

丁、提倡農村副業，增進農民收入。

戊、利用水源養魚，栽藕，種菱及水利機械等。

己、成立農民診療所維護農民健康。增高勞働能力。

庚、整理鄉村道路，發展交通。

辛、繼續改善第一年各種事業。

(二) 第四年以後側重會員生活之改進

甲、辦理農民子弟基礎教育學校。

乙、成立兒童四進團，促進兒童四育之發展，以爲長成後改造農

村之基礎。

丙、成立婦女會，改善家政。

丁、成立少女會訓練其生產，看護及家政等技能。

戊、成立半日夜校增進成人智識。

己、成立農村圖書館及閱報室。

庚、成立農民社交堂以爲社會活動之中心。

辛、成立託兒所。

壬、成立敬老院。

癸、繼續改善第一至第四年各種事業。

(二) 農會輔導人員的責任與資格

農會的成敗，繫乎輔導人員者至巨，若不得適當人才，毫無成就，失去農民信仰，以後再行舉辦更爲困難，所以爲推行農會的事業起見，必需訓練此種輔導人員，使合于下列各種資格：

(一)體格——鄉村工作甚爲繁重，終日奔走，食宿無定，且與農民往來，要不怕麻煩，不辭勞苦，以身作則，所以必須有健全體格，才可勝任。

(二)學識——農會輔導員不必有豐富的專門學識，但對於農業的各方面都應當有相當基礎，才能指導農民去改進。

(三)經驗——鄉間農民雖無學識，但頗富經驗，輔導員若對於農事實際情形不明瞭，必致爲農民所譏，失去信仰。

#### (四)性情

- 甲·和霽——使農民樂於親近，遇不遂意之事。不可暴怒。
- 乙·持重有恆——勇敢在前，百折不回，不畏縮亦不怠惰。
- 丙·誠儉——對農民誠實儉樸以作表率，一切嗜好，均不可

有。

丁·犧牲服務精神——捐棄城市物質享受安心鄉村工作。

尾語

農民重實利主義，無論何種組織，只要得到實惠，無不樂意接受。農會在理論上是農村中的全民組織，在專業表現上又有若干成績，農民自然視農會爲切身利害之組織而加以擁護。且農會事業逐漸發展，會員得到利益亦愈厚，其他農民視農會有利可取，自然相率加入。「農會是全民組織」的理想即可實現，至於農會事業，如何運用始能達到其目的，在中國現社會之綜錯複雜環境中，祇好因地制宜，如能同學術機關聯合，獲得許多指導與協助，則農會的成就，必更易實現，收效必更宏大了。

# 農業法規彙編

農產促進委員會印行

## 內容：

- (一) 農會法
- (二) 農會法實施法
- (三) 某省農會章程準則
- (四) 某省某縣<sub>市</sub>農會章程準則
- (五) 某縣<sub>市</sub>某鄉<sub>區</sub>農會章程準則草案

附註：凡農業機關及農業團體等需要前列彙編參考者請正式備函蓋章向重慶江家巷二十一號本會索閱當即寄奉

借出日期

431.5  
809

組號

中國合作學社仙舟先生紀念合作圖書館

借閱者注意

- 一 借書期限本埠社員以二十天爲限外埠社員以三十天爲限但本館遇需要時得隨時索回
- 二 借書如交郵寄還必須掛號
- 三 遺失或損壞須照市價賠償
- 四 加意愛護
- 五 逾期不歸還者應照章受罰
- 六 還書時注意向本館索回借書證
- 七 借書人住址變更請即迅速通知本館
- 八 借書滿期請讀者自行注意本館於期前不另通知
- 九 請遵守本館借書規則

320

5  
9