

公營工業事業



公營工礦事業目錄

一、概 述

二、政策與方針



公營工礦事業

一、概 述

本省工礦事業，遠在明清，已粗具端倪，如糖、鹽、茶、樟腦、硫磺等，在當時已爲重要之輸出物資。甲午戰後，爲日本竊據，其對本省工礦事業初則側重農產加工，如蔗糖、茶業等業之發展，繼則利用水力大量發電，乃漸進入工業化階段。但以本省農產需要最殷之肥料工業未予充分發展，及高級製品（如精製樟腦）仍需輸日加工，使臺灣于經濟上永遠不能脫其羈絆，迨日本圖以臺灣作南進基地後，若干工業，如煉鋁、製鋼、造船、紙漿等，始着手建設，然不久太平洋戰起，此項新建各工業，或裝設未竣，或遭破壞，其基礎仍未能鞏固。

光復以後，日資經營企業，一部劃歸資源委員會經營，是爲國營事業，有石油、鋁、金

銅礦三單位。一部劃歸資源委員會與臺灣省政府以六比四之投資率合營，是爲國省合營事業，有電力、糖、肥料、水泥、紙、碱、機械、造船八單位。一部劃由臺灣省政府經營，是爲省營事業，省營事業，除工礦部門外尚有農林公司、醫療物品分公司、菸酒公賣局及樟腦局等單位，工礦部門則總設臺灣工礦股份有限公司，下設化工、煤、陶、鋼鐵機械、紡織、工程等六分公司，鹽業劃歸中國鹽業股份有限公司經營，此外尚有規模較小之日資企業已分別劃歸各縣市政府經營，或標售民營。

本省民營事業在設備上，大都比較簡陋，皆由于日治時代統制甚嚴，本省同胞經營之工廠不易發展所致。政府爲獎勵民營工業，除標售各種企業，增加人民從事生產事業之機會外，並實施種種輔導辦法，鼓勵生產指導技術，對於染織、陶業、機器、橡膠、造船、造紙、電氣、金屬製品、赤糖、及民生日用必需品等工業，由臺銀貸予生產資金，俾能擴充必要設備，補充器材，添購原料，卅八年度除上項貸款外，並應各事實需要，組設銀團，辦理緊急貸款，截至十一月止，受緊急貸款廠家十六家金額新臺幣一百二十四萬七千五百元，普通

貸款廠家二九三家公司額三百七十七萬四千二百元，年來民營工業之進展迅速，實基于獎勵之結果，今後當仍就資金、技術、產銷、器材及原料等加強輔導。茲將本省核准登記之民營工業事業表示如次：

民營工業事業簡表

截至廿八年十月止

工業別	工廠數	鑛種別	鑛場數
紡織工業	二五七	金銀	八
金屬工業	二一〇	銅鑛	一
機械器具工業	九六三	汞	一
窯業	一〇三四	砂	四
化學工業	一二〇九	硫	一
製材及木製品工業	五七〇	白雲	一
印刷及裝訂業	二〇〇	石	一
食品工業	四九四五	雲母	一

總計	其他工業	二八五	大理石 滑石	三
九六七三	煤 黑鉛 炭	大理石 滑石	三〇六	一
總計	三〇六	一	三三八	一

本省公營工礦事業戰時迭遭轟炸，我政府派人接收時，所有設備大抵破損不堪。其主要者：如本省電力中心之日月潭系發電所，遭轟炸停頓，全省供電量，僅及四萬瓩，煤礦生產激減至月產九千餘噸，糖業全省原有四十二單位，而完整者僅餘八所，其他如金銅礦、鋁、肥料、水泥、造船、造紙等，其主要設備，平均破壞程度均為四〇%至八〇%不等，故本省工礦事業之復舊工作，實萬分艱鉅。歷年賴中央之指導協助及各方面之努力，其可以修復者，均已次第修復，重要產品如肥料、水泥、燒碱、橡膠等之生產量，並已超過日治時代之最高產量；其他如糖、電、紙、鋁、煤、樟腦、紡織品等，亦逐年增加產量。茲將本省公營工

事業分別就國營國省合營及省營製表於后。並附生產數量表俾明概況。

(一) 臺灣省國營工礦事業名稱及主要產品簡表

機構名稱	所屬分支機構	主要產品(或業務)	概況說明
中國石油有限公司	一、新竹研究所 (一) 清水工場 (二) 新竹工場 二、臺灣油礦探勘處 (一) 苗栗油礦場 (二) 出磺坑油礦場 (三) 鹽水油礦場 (四) 竹東油礦場 (五) 新營油礦場 (六) 新竹天然氣充灌站 三、高雄煉油廠 四、嘉義溶劑廠 五、臺灣營業所	一、天然氣 二、汽油 三、煤油 四、燃料油 五、溶劑 六、乙醇 丁醇 丙醇	一、高雄煉油廠原為日人戰時新建的軍用燃料廠專煉多種油類後現已擴充為一萬五千噸除足敷省內需要外尚可外銷 二、臺灣油礦探勘處所開採之本省新竹臺南一帶油礦以所產原油有限故高雄煉油廠所需之原油仍仰給國外輸入 三、嘉義溶劑廠所製石油溶劑及由廢漆及廢皮暨人造溶劑等工業之用 四、高雄煉油廠係以日本鋁業株式會社之高雄花蓮港二工廠為基礎高雄工廠創立於民國廿四年工產三萬一千噸鋁錠一萬二千噸花蓮港工廠於民國廿七年興建有電解設備所需鋁錠由高雄工廠及日本供給均於戰時遭炸 五、光復後臺灣機器材料拆運高雄現已恢復年產八千噸之設備及器材拆運高雄現已恢復年產八千噸
臺灣鋁廠	高雄工場	一、鋁片 二、鋁錠	一、臺灣鋁廠係以日本鋁業株式會社之高雄花蓮港二工廠為基礎高雄工廠創立於民國廿四年工產三萬一千噸鋁錠一萬二千噸花蓮港工廠於民國廿七年興建有電解設備所需鋁錠由高雄工廠及日本供給均於戰時遭炸 五、光復後臺灣機器材料拆運高雄現已恢復年產八千噸之設備及器材拆運高雄現已恢復年產八千噸

臺灣金銅
礦務局

金瓜石金銅礦

(註)中國
實業股份
有限公司
臺灣分公司

- 一、鹿港礦場辦事處
- 二、布袋鹽場辦事處
- 三、布袋鹽場辦事處
- 四、布袋鹽場辦事處
- 五、苦園化學工廠辦事處
- 六、北門鹽場辦事處
- 七、臺南鹽場辦事處
- 八、烏樹林鹽場辦事處

一、黃金
二、電積銅

一、稻鹽
二、洗滌鹽

三、近添設備
年內計劃產製片設備已於卅八年九月試車
十個月後方可正式出品應市
八六四噸片須待

一、金銅礦務局前身為日本礦業株式會社備有每
日處理金砂一千二百噸之鑄化設備及二千
噸之砂浮選設備但煉金設備則如折產
六千餘噸以時速及器材八萬餘噸
先千餘噸以時速及器材八萬餘噸
金銅礦務局成立後由日軍拆遷他處
目下金銅礦務局成立後由日軍拆遷他處

一、中國鹽業股份有限公司臺灣分公司係接收日
本鹽業兩南兩會社之資產於卅六年五月成立
理除因連年失修生產每况愈下接收後悉心整
頓計約為廿六萬噸左右
三、中國鹽業股份有限公司為官商合辦並非完全
國營故附隨營業之後

(二) 臺灣省國省合營工礦事業名稱及主要產品簡表

臺灣肥料有限公司

- | | |
|-------|----------|
| 一、第一廠 | 六、廣尾糖廠 |
| 二、第二廠 | 七、恒春糖廠 |
| 三、第三廠 | 八、東港糖廠 |
| 四、第四廠 | 九、後壁林糖廠 |
| 五、第五廠 | 十、埔里社糖廠 |
| | 三、總廠 |
| | 一、總廠 |
| | 二、總廠 |
| | 三、總廠 |
| | 四、總廠 |
| | 五、總廠 |
| | 六、總廠 |
| | 七、總廠 |
| | 八、總廠 |
| | 九、總廠 |
| | 十、總廠 |
| | 四、第四區分公司 |
| | 一、內壢 |
| | 二、溪州 |
| | 三、通港 |
| | 四、新營 |
| | 五、玉井 |
| | 六、東港 |
| | 七、新營 |
| | 八、新營 |
| | 九、新營 |
| | 十、新營 |
| | 屏東分所 |
| | 試驗所 |
| | 試驗所 |

一、過磷酸鈣
二、銨化鈣

一、日治時代日人在臺灣設立肥料工廠四所，分設于臺南、肥料、與臺灣電化株式會社，戰時各廠破壞甚重，尤以第一廠為最，主要設備在百分之八十以上。

二、光復後將上述兩會社及臺灣有機合成株式會社

臺灣水泥有限公司

一、高雄
二、蘇澳
三、松竹
四、東山
五、品場

水泥

一、本省水泥工業在日治時有淺野水泥株式會社、化政工業會社、南方水泥工業株式會社、社經營野野高年產量為廿三萬噸、成及光復後因工廠較遠且值戰時產量有增、三萬五千餘噸、今後修復至卅八年八月產量遠、高產能以供外銷、

二、本廠生產之水泥，其品質優良，且價格低廉，深受各界人士之歡迎。本廠設有各分廠，以便就近供應。此外，本廠亦設有倉庫，以備不時之需。本廠之生產設備，均係採用最先進之技術，故其生產之水泥，品質穩定，且產量充足。本廠之經營方針，係以顧客為重，竭誠為各界人士服務。本廠之產品，行銷全省，且遠銷海外。本廠之發展，將繼續擴大生產規模，以應各界人士之需求。本廠之信譽，已遠播遐邇，為各界人士所公認。本廠之未來，充滿希望，將繼續為臺灣之建設，貢獻力量。

三、本廠之生產設備，均係採用最先進之技術，故其生產之水泥，品質穩定，且產量充足。本廠之經營方針，係以顧客為重，竭誠為各界人士服務。本廠之產品，行銷全省，且遠銷海外。本廠之發展，將繼續擴大生產規模，以應各界人士之需求。本廠之信譽，已遠播遐邇，為各界人士所公認。本廠之未來，充滿希望，將繼續為臺灣之建設，貢獻力量。

四、本廠之生產設備，均係採用最先進之技術，故其生產之水泥，品質穩定，且產量充足。本廠之經營方針，係以顧客為重，竭誠為各界人士服務。本廠之產品，行銷全省，且遠銷海外。本廠之發展，將繼續擴大生產規模，以應各界人士之需求。本廠之信譽，已遠播遐邇，為各界人士所公認。本廠之未來，充滿希望，將繼續為臺灣之建設，貢獻力量。

五、本廠之生產設備，均係採用最先進之技術，故其生產之水泥，品質穩定，且產量充足。本廠之經營方針，係以顧客為重，竭誠為各界人士服務。本廠之產品，行銷全省，且遠銷海外。本廠之發展，將繼續擴大生產規模，以應各界人士之需求。本廠之信譽，已遠播遐邇，為各界人士所公認。本廠之未來，充滿希望，將繼續為臺灣之建設，貢獻力量。

六、本廠之生產設備，均係採用最先進之技術，故其生產之水泥，品質穩定，且產量充足。本廠之經營方針，係以顧客為重，竭誠為各界人士服務。本廠之產品，行銷全省，且遠銷海外。本廠之發展，將繼續擴大生產規模，以應各界人士之需求。本廠之信譽，已遠播遐邇，為各界人士所公認。本廠之未來，充滿希望，將繼續為臺灣之建設，貢獻力量。

七、本廠之生產設備，均係採用最先進之技術，故其生產之水泥，品質穩定，且產量充足。本廠之經營方針，係以顧客為重，竭誠為各界人士服務。本廠之產品，行銷全省，且遠銷海外。本廠之發展，將繼續擴大生產規模，以應各界人士之需求。本廠之信譽，已遠播遐邇，為各界人士所公認。本廠之未來，充滿希望，將繼續為臺灣之建設，貢獻力量。

八、本廠之生產設備，均係採用最先進之技術，故其生產之水泥，品質穩定，且產量充足。本廠之經營方針，係以顧客為重，竭誠為各界人士服務。本廠之產品，行銷全省，且遠銷海外。本廠之發展，將繼續擴大生產規模，以應各界人士之需求。本廠之信譽，已遠播遐邇，為各界人士所公認。本廠之未來，充滿希望，將繼續為臺灣之建設，貢獻力量。

臺灣機械有限公司	<p>高雄機器廠 第一分廠 第二分廠 第三分廠</p>	<p>一、糖業機械製造及修理 二、鐵路機車製造 三、礦車製造 四、礦車修理 五、重油機製造 六、船舶製造及修理 七、工具機及作業機 八、一般機械製造及修理</p>	<p>三、自津滬失陷後國內船隻多集中臺灣業務更趨繁重現正計劃添建造船臺擬自造千噸以上之船舶以應需要</p> <p>一、臺灣機械有限公司係前株式會社臺灣鐵工株式會社高崎工場及東光興業株式會社高崎工場合併而成 二、主要任務以製造機器設備供鑛工礦交通等事業之需要並內設有機器裝配鋼鐵鑄造鍛造造船等工場 三、第一分廠設有重型機器裝配銅砂冷卻模型及電機等工場第二分廠設有機器木料鍛冶造船等工場並有本省最大之修船臺第三分廠設有製造氧氣全套設備 四、各廠主要設備計有：工作母機三四〇部其他機器三百餘部熔鐵爐七座電力煉鋼爐二座造船臺七座 五、出品以糖業、及化工之重型機器為多既括可分為糖業機械、鐵路機車車輛、化工機械、船舶、重油機、鍋爐、橋樑鋼架、起重設備及工具機作業機等</p>
----------	---	---	--

(三) 臺灣省省營工礦事業名稱及主要產品簡表

機構名稱	所屬分支機構	主要產品(或業務)	概況說明
臺灣工礦	一、煤礦分公司	一、煤炭	一、煤礦公司係接收日產煤礦企業計十六單位什

股份有限
公司

- 一 七星煤礦
- 二 永基煤礦
- 三 定福煤礦
- 四 海三煤礦
- 五 南勢角工廠

二、

- 一 紡織分公司
- 二 臺北廠
- 三 日南廠
- 四 豐原廠
- 五 臺南廠
- 六 新竹廠
- 七 新豐廠
- 八 苗粟工廠
- 九 原麻推廣處

三、

- 一 陶業分公司
- 二 北投工廠
- 三 直隸工廠
- 四 松山磚廠
- 五 圓山磚廠

二、焦炭

- 一 棉紗
- 二 棉布
- 三 呢絨
- 四 綢緞

- 一 紅火磚
- 二 耐火磚

九均屬建破卅四年十月份產煤量僅九千三百噸當時勉可開工之舊坑不足卅二坑後逐漸修復至卅七年十二月底止共修復舊坑四十五所開辦七年十二月份產煤量突破七萬噸合民營煤地所產不但足敷本省需要並有餘量運銷上海等處

京滬綸陷後外銷困難目前四級以下煤斤暫行減產全力增產上級煤並增開坑及增加洗煤設備又焦煤亦因鋼鐵機械工業生產不振而減產煤以外並製電管導火線及礮山炸藥等因此項需要較多近在增產中

一、

本省紡織工業由于過去日本欲使其本土紡織工業獨占臺灣市場故無充份發展其重要產品為麻及各種粗布用供蓬米等包裝其較大麻廠有臺灣織造廠等廠均設於南方纖維及臺南製麻等廠

接收後組織分公司設七廠各廠主要設備共有四八〇臺織麻機二二二臺

除製造棉麻布疋袋等物外復添置修呢機多部運卅八年八月止已產呢絨六千六百餘公尺此項產品本省尚屬新創

一、

陶業分公司係接收前日人經營之臺煉煉瓦及板橋北投兩廠會社資產組成其原有卅六工廠除經歷年修復外均因戰時損失其中卅六廠為紅磚兩廠製造耐火品及其他陶器製品一廠生產

- 四、鋼鐵機械分公司
- (一) 煉鋼廠
 - (二) 第一機廠
 - (三) 第二機廠
 - (四) 第三機廠
 - (五) 第四機廠
 - (六) 第五機廠
 - (七) 第六機廠
 - (八) 第七機廠
 - (九) 氣軋工廠
 - (十) 電軋工廠
 - (十一) 打撈工程處
 - (十二) 荖隆打撈工程處
- 五、化學工業分公司
- (一) 南港橡膠廠

- 二、甘昆油類
- (一) 生鐵
 - (二) 洋鐵
 - (三) 鐵釘
 - (四) 鐵線
 - (五) 鐵具
 - (六) 紡織機
 - (七) 織器製造
 - (八) 乾電池
 - (九) 電池
 - (十) 氣泡

一、鋼鐵機械公司鋼鐵廠四所經合併為煉鋼煉鐵兩廠原有製糖工廠一所改撥農林公司鳳梨公司經營

二、生鐵因鐵砂供應有問題加之省內生鐵廢鋼存置尚多已暫停生產

三、鐵廠廠整併後審勢尚未變更

一、化學工業分公司於卅八年三月成立由前油脂分公司之荖北沙鹿兩廠及荖南之榨油廠與前橡膠

四、三、花港磚廠因當地無銷路在停產中

五、四、卅八年預定紅磚產量為一億二千萬塊

五、三、為配合本省工業建設之需要今後將增產耐酸

五、四、三、耐酸陶器卅五窯另有小型紅磚場十六所標售

臺灣省建設廳機關

- (一) 臺北製皂廠
- (二) 松山油漆廠
- (三) 沙鹿油漆廠
- (四) 霧中營業所
- (五) 霧中營業所
- (六) 霧中營業所

六、工程分公司

- (一) 各面工程處
- (二) 臺北工程處
- (三) 臺北工程處
- (四) 臺北工程處
- (五) 士林事務所
- (六) 房屋工程處
- (七) 修繕工程處

二、南門工廠
精製樟腦廠

- 三、椰子油及花生油
- 四、各種車內外胎
- 五、乳類

一、建築修理各項土木
木工程

二、改乙樟腦
精製樟腦廠

二、分公司合併組織
車汽內外胎在日治時代未見製造係該公司設計製造之新產品自行車內外胎亦較日治時代設計製造增加一倍有餘
息類因所需潤滑油來源不敷上半年產量未能達到預定目標現已向國外訂購運到後即可增產

四、油漆正 膠備復工預計月可產油一百噸

一、工程分公司係接收日人清水組、龜島組、大林組、大倉土木、日本鋪道等株式會社改組而成
主要設備有常動機四五架空氣壓縮機卅一架混泥土混合機九三架碎石機四〇架絞車三三四架車床九架石油機二五架抽水機四〇六架製糖器四一架

三、除各項土木工程外並代為設計繪製藍圖

一、本省樟腦事業創於明末日治時代先施課稅後改專賣光復後設於專賣局內設科上管卅六年一月改以企業方式經營成立樟腦局樟腦有限公司同年五月專賣局撤銷樟腦局設建設廳

二、除設南門工廠及精製樟腦廠外復於新竹臺中嘉義花蓮等地方設製樟腦廠

三、產品除運港外銷外復由前貿易局及物產會銷售至卅八年六月生產委會決定外銷

四、因需銷關係自卅八年七月起將原料生產數量減少三分之一

- (五) 臺南飼料廠
- (六) 嘉義粉廠
- (七) 高雄工廠
- (八) 基隆牧場
- (九) 基隆牧場
- (十) 新內牧場
- (十一) 臺中牧場
- (十二) 高維牧場
- (十三) 文山牧場
- (十四) 北斗種畜場

二、茶業分公司

- (一) 第一精製廠
 - (二) 第一精製廠
 - (三) 第二精製廠
 - (四) 文山茶場
 - (五) 高山茶場
 - (六) 大溪茶場
 - (七) 三叉茶場
 - (八) 銅壠茶場
 - (九) 魚池茶場
 - (十) 大寮茶場
 - (十一) 魚池茶場
 - (十二) 平鎮茶業試驗所
- 三、水產分公司
- (一) 基隆漁務處
 - (二) 高雄漁務處
 - (三) 高橋漁船修造廠
 - (四) 臺南漁船修造廠
 - (五) 高雄水產加工廠

- 一、紅茶
- 二、包種茶
- 三、烏龍茶

- 一、鮮魚
- 二、魚肝油
- 三、魚頭
- 四、魚油

三、主要業務，為推廣役牛乳牛豬羊等增產獸血，青疫苗之製造及設立防疫站暨推行肉乳檢驗制度。

一、接收日資產茶業共八單位計一、三井農林株式會社二、野澤北出事務所三、中野十郎商店四、臺灣農事株式會社五、三井物產株式會社六、村合興業會社七、三井物產株式會社八、東洋產業株式會社等初由臺灣省農林廳設茶業公司治農林公司成立即行營辦並改稱茶業分公司

二、卅八年度計劃增加植茶面積一千公頃尚未能達到此項目標仍積極進行中

一、接收日資產共八單位計一、臺灣水產株式會社二、臺灣水產株式會社三、開洋興業株式會社四、葛原工業株式會社五、高雄水產加工株式會社六、東港水產株式會社七、基隆報國船廠八、臺南須田船廠

二、初由省農林廳設臺灣水產公司改設農林公

臺灣醫藥
有限公司
股份

一、新營工廠
二、嘉義工廠
三、苗栗工廠

四、鳳梨分公司
一、彰化工廠
二、員林工廠
三、南投工廠
四、水尾工廠
五、臺南工廠
六、臺南工廠
七、臺南工廠
八、鳳山工廠
九、高雄製糖工廠
十、彰化製糖工廠
十一、彰化製糖工廠
十二、彰化製糖工廠
十三、彰化製糖工廠
十四、彰化製糖工廠
十五、彰化製糖工廠

一、奎寧
二、各種粉片
三、各種液劑

一、鳳梨罐頭

一、該公司接收日人藥物器械十二單立於卅六年五月成立資本總額八千萬元計省府公股七四九一〇〇〇元民有優先股五〇〇九

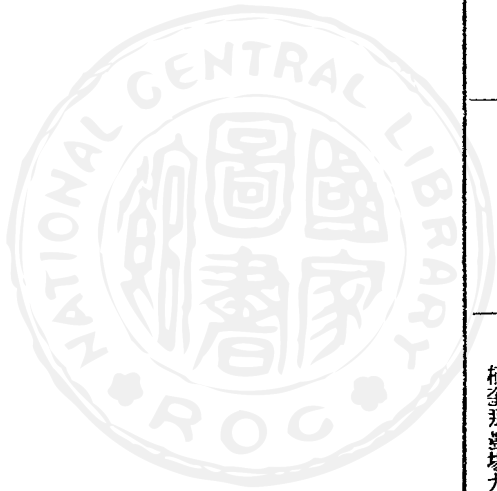
一、接收日資企業共六單位計一、大鳳興業株式會社二、大日本化學工業株式會社三、明治商社株式會社四、大日本纖維株式會社五、日本興業株式會社六、林業食品工業株式會社
二、初由省農林局組設鳳梨公司改隸農林公司後改稱鳳梨分公司
三、卅八年計劃增加鳳梨栽培面積一千五百公頃

司後改稱水產分公司

四、臺北工廠
臺北工廠
臺北工廠
臺北工廠

四、安頓管材

三、嘉義廠地址偏僻規模極小無經營價值臺北廠
遭受水災損失至重均停工擬撥售早經
該公司農場共計十五個總面積二萬餘公頃內
植套那農場九個





二、政第與方針

本省之工礦事業，原在日本殖民地政策支配下，一切設施，完全均為配合日本需要，致未能合理發展。大戰時期，復遭盟機轟炸，毀損殆盡，光復以來，復舊工作，雖不斷積極進行，但因環境困難，如幣值不穩定，關稅結匯等之不盡合理，均使建設事業，直接間接蒙受不利之影響，加以各項事業本身經營，亦未能盡如理想。難以達預期效果，最近省政府對整個建設，作通盤檢討，重新規劃，一切均以『人民至上、民生第一』為最高原則。凡合乎民生主義之建設，無論財力，物力如何艱難，亦須以節衣縮食之精神，全力以赴，不貪近利，不圖近功，務期以有計劃之建設，增加人民實際所得，提高人民生活水準，以完成為全民而生產之理想。

本省生產事業，單位衆多，過去各生產單位之間，因不相隸屬，由原料取給到生產運銷之整個過程中，未盡適當配合，特設立臺灣區生產事業管理委員會統一管理，使區內今後國

營、國省合營、省營各生產事業構成一整體，在一致之工作目標下，發揮效能，惟際此艱困之會，一切工礦事業，自不能同時並舉，故在事業之計劃上應有重心，而在實施過程中亦應有緩急。茲就各項工礦事業之生產計劃，機構之調整，以及生產之聯繫與配合，分述如下：

(一) 生產計劃

關於本省工礦事業之生產計劃，按照生產事業管理委員會所定方針，舉凡國際有市場，國內省內有銷路之產品，均應力求增產。凡產品在國內省內不易推銷，國際市場又因成本關係不易競爭者，宜在生產量方面予以限制。以供最低需要，並保留將來擴展餘地為原則。其他增產事業，則應不計近利，在財政可能範圍內，儘量投資予以充分發展之機會。至於因產品之存積過多，銷路一時無法開展，或受國際市場價值猛跌之影響，無法繼續生產者，亦祇得暫時停產，或改製他項出品。本此方針，不但力量可以集中，足以避免生產上之浪費，亦可截長補短，達成以事業培養事業之效，茲就肥料、電力、水泥、製碱、鋁業、煉鐵、造紙

，七項爲例，分述如次：

1 肥料：肥料爲糧食增產不可缺少之物品，本省肥料生產量，限於設備致與實際需要之數量相差甚鉅。僅就氮肥一項而言，全省每年之需要量約三十萬餘噸，而本省僅肥料公司基隆第一廠，能製氮肥，每年產量不過一萬噸。即使善後署所撥設備完成後，產量可增至二萬噸，但仍不及需要量十分之一，其不足數量不得不賴進口以資挹注，爲促使本省氮肥增產計，特將肥料公司新竹第五廠，積極擴充。投資美金二百萬元，向國外訂購器材，及相當於五十萬美金之臺幣，作建築、安裝、人工、物料之費用。預計在一年半之內，可以增產氮肥每年三萬六千噸。此外並籌劃在高雄設置製造硫酸銨之工廠一所，預計產量可達二萬一千噸，如能順利進行，一年半後，氮肥可增產至五萬七千噸之數。

2 電力：電力爲工業動力主要泉源。電力之充實與否，關係本省之建設至爲重大。臺灣電力公司現有設備，沿用已久，戰時養護不良，復經大規模轟炸破壞，致發電量不足供應本省肥料及其他工業之需要，亟待增闢電源，及改善配電系統。經由臺銀撥借美金一百萬元，

新臺幣三百萬元交臺灣電力公司增添設備，期於一年半後增加發電量一萬二千五百瓩。

3 水泥：水泥爲基本工業。無論平時建設，戰時軍需，水泥均爲不可缺少之材料。臺灣所產水泥，除供應本省需要外，且行銷於華南，及菲律賓、南洋一帶。光復後，臺灣水泥公司所屬高雄、蘇澳、竹東三廠，生產與修整兼程並進。至本年八月月產達三萬五千噸，今後以每月生產四萬噸爲目標，俾可大量外銷，增裕外匯收入。

4 碱業：碱業爲基本重化學工業之一，其主要原料爲食鹽，本省因原料、燃料、及水力發電供應充足，最適宜於此項電解食鹽工業之發展。光復後，因省內外之迫切需要，臺碱公司努力增加生產，成績斐然，每月之生產數量達六百七十噸，惟自上海淪陷後銷路中斷，如仍照常生產則每月虧損至鉅。倘聽其停產，則本省各項工業之需要，每月一百五十噸左右，勢將仰賴於國外，故祇有暫時碱產，將設備較舊之第一第三兩廠，停工整修。而工作效率較佳之第二第四兩廠，仍予維持，每月可產燒碱二百五十噸，除以一百五十噸供給本省之消費外，其餘一百噸，可以銷售國外，換取外匯。同時推廣液氣之銷場，以減輕燒碱之成本，雖因

國際市場價格關係，不無虧損，但爲部份技術員工之生計及保留將來發展之餘地計，仍難停產。

5 鋁業，鋁業爲國防上最主要之輕金屬工業，過去日人在臺建立鋁廠，係因臺灣有廉價之電力，並有自南洋取給鋁礦之便利，雖能製造鋁錠，而不能軋鋁片或製造鋁器，故一切鋁製品仍待省外輸入。光復之後，鋁廠復舊工作，以年產鋁錠八千噸爲目標。現以失去上海市場銷路呆滯，爲謀開展業務，經籌設軋鋁工廠，自軋鋁片，以供本省各鋁器製造工廠及建築之用，並限制鋁錠之產量爲每月三百噸，以節省電力之消耗。

6 鋼鐵：鋼鐵爲工業之基礎。本省煉鐵工業，僅工礦公司鋼鐵機械分公司，原第四鋼鐵廠，有鼓風爐一具，可資冶煉生鐵。接收時因爐膛凍結鐵塊。重達三十餘噸，無法繼續開工，自卅六年十一月修理完竣之後，因作業控制得宜，不僅產量較日據時代爲高，且生鐵內所含之硫份，亦較日治時代減低甚多。至本年二月停爐修理，現已修理完竣。原可尅日開工，但因本省製鋼用之生鐵，廢鋼積存在三萬噸以上，足夠本省一二年之用，而該廠所用礮砂來

自海南島，即運輸費用一項，已高出國際生鐵市場售價二、四倍，生產成本既高，又無銷路，祇得暫時停產。

7 造紙工業。本省造紙工業，向稱發展，以木材、桂竹、及蔗渣，作為造紙之原料。惟近以國際紙漿市場價格猛跌，國內洋紙市場又復大形縮小，如照常生產，則不勝長期虧累。現已將臺南製漿廠停工，造紙部份，則加產牛皮紙、及袋用紙，以應水泥、肥料等增產後增加紙袋之需要。

以上七項或增產，或減產、或改產、或停產、均為本省最近施行計劃生產之實例。就此可見本省計劃生產之一斑矣。

(二) 機構之調整

生產機構之設立，在求產業管理之合理化，為增加生產效能，自應先從機構調整着手。本省各生產機構之調整，以省營之工礦股份有限公司之變更為最大。該公司成立於卅六

年五月，原統轄陶業、鋼鐵機械、化學製品工業、橡膠、印刷、紙業、工程、電工業、紡織、玻璃、油脂工業、工礦器材、煤礦等十二個分公司。嗣為緊縮機構，及配合政府開放部份重要工業之政策起見，曾於同年九月撤銷工礦器材分公司，將該分公司所屬氧氣工場、歸併鋼鐵機械分公司，南勢角工場歸併煤礦分公司。又於卅六年底，將印刷紙業及化學製品，兩分公司標售民營，至是該公司尚存九個分公司暨生產單位一〇〇個。

本年二月該公司為嚴密組織，加強管理，促進生產起見，又擬具整併機構計劃，將玻璃、電工業、油脂三個分公司結束撤銷。並將玻璃分公司所屬第一工廠，撥交公賣局，油漆廠（舊稱第四工廠）撥交教育廳。第三工廠歸併陶業分公司，第三、第四、（玻璃板廠）第五各工廠，準備標售。電工業分公司所屬松山第二廠，遷併士林第一廠後，歸併鋼鐵機械分公司，改稱電工廠。油脂分公司所屬沙鹿油脂廠、臺南榨油廠、臺北製皂廠，歸併橡膠分公司後，改組為化學工業分公司。紡織分公司整併各亞麻工場，即將原烏日、溪州兩亞麻工場結束。豐原、斗六、兩線麻工場分別歸併豐原臺南兩廠。斗南、嘉義、第一兩工場併入原麻推

廣處。草屯、彰化、員林、嘉義、第二竹南等亞麻工場分別結束。鋼鐵機械分公司所屬各鋼鐵機械廠分期合併。

自京滬撤守後，油漆來源稀少，爲應本省需要起見，決將原擬標售之前油脂分公司松山油漆廠復工。鋼鐵機械分公司電工廠製造灯泡所需大量玻璃壳，向仰給外間廠商。現爲提高品質加產量起見，將前玻璃分公司之第七工場撥交電工廠爲玻璃工場，現已正式開工出貨，每月可生產電灯泡壳約六萬只。鋼鐵機械分公司原第三、第四兩鋼鐵廠，已合併改稱爲鍊鐵廠。暫時停工保管。並將第八機械廠改屬該廠爲電化工場。原第一、二兩鋼鐵廠，合併改稱爲鍊鋼廠，並將原第二鋼鐵廠之一部份設備，與第五機械廠合併，改稱爲軋鋼廠。原有之第二機械廠（製罐工廠）撥歸農林公司鳳梨分公司經營。故截至目前爲止，該公司仍轄六個分公司，暨五十六個生產工作單位。

此外，如國省合營之碱業公司，與紙業公司，因減產而從事緊縮。碱業公司裁減職員一〇〇人，工人四七〇人。紙業公司裁減職員一〇三人，工人四三六人。惟其整個生產機構

。尚無多大變更。至其他各事業之機構調整問題，仍正在臺灣區生產管理委員會周密研究中。

(三) 生產之聯繫與配合

關於生產之重要問題，厥為業務方面之聯繫與配合，蓋各項生產事業，均屬息息相關，而整個生產計劃，尤應有中心目標。將有關部門之設施，就中心目標在業務上作密切之配合。如本省現以糧食增產為重心，其直接間接之配合事業，為肥料增產，而水利興修發電量之增加，及其他重要工業亦均有間接之關係。又如在此非常時期外匯之取得，至為重要，故凡產品之足以換取外匯者，應力求增產，如糖、鹽、茶、鳳梨、水泥等是。產品之能節省外匯者，而其本身需要外匯時則亦不宜節省，如石油公司之輸入原油，紙業公司之輸入牛皮紙漿，與造船公司及機械公司之輸入器材等是。至於購買肥料需用外匯更為不可節省者矣。

其他各項生產事業，有原料與產品方面，互為供應者，有產品與產品之間互為供應者，

均應作相互間之配合。前者，如蔗渣之製紙板，鳳梨皮之供釀造。後者，如蔗袋、紙袋、用於糖糧，水泥之包裝，燒碱用於煉鋁工業，製罐供食品工業之需，均為顯著之實例。

就生產之配合言，有不少事業在理論與技術上尋常環境中可配合者，而處此非常時期，因受設備運輸等經濟條件之限制，在目前不能實行者，亦有平時不為人注意，而在專家研究試驗之下成績良好宜積極進行者，前者例如「蔗渣製漿問題」、「酒精汽油混合使用問題」，後者例如「糖蜜製造溶劑問題」，茲分述如下：

1 蔗渣製漿問題，以糖廠剩餘之蔗渣，製造紙漿，在原則上甚為合理，在技術上，亦無問題，日治時代，業經試辦，但糖廠分散各處，因運輸價昂，就經濟之價值言，反不如用供製糖之燃料及製造堆肥，較為合算，且原用之亞硫酸法製漿，所製蔗漿品質較差，在經濟上無甚裨益。現經紙業、糖業、碱業三公司共同研究改用碱氣法試製，產品品質較佳，可供製造高級紙張，甚或代替一部份牛皮紙漿之用，倘試驗完全成功，不但糖業公司之蔗渣，碱業公司之液氣及碱，可得有效之利用。紙業公司製造袋用紙，所需購買牛皮紙漿之外溢，亦可

因滲用碱鹼法自製之紙漿，而節省一部份，對本省經濟，極有裨益。

2 酒精汽油混合使用問題：世界缺乏汽油之國家，如德、意、法諸國，在第二次大戰時，試以無水酒精三成滲汽油混合使用，成績頗佳，三十七年五月中國石油公司，曾以百分之九十六濃度之酒精，另以丁醇為滲和劑，以八與二之比滲合試銷，但因氣候關係，易生變化，用戶頗不滿意，不得已仍於同年八月仍以純汽油供應，今年無水酒精大量出品，本可再行試辦，不幸國內市場喪失，本省煉油設備所產汽油之最低量已可供全省之用。且無水酒精價格亦較高，故滲合汽油一節，必須待汽油消費量重行增加後，始可實行，庶可兩利。

3 糖蜜製造溶劑問題：中國石油公司嘉義溶劑廠製造溶劑，原以蕁薯與樹薯為主要發酵原料，最近以運輸關係糖蜜外銷不暢，石油公司試以糖蜜滲入製造成效頗佳，預計全年可採用糖蜜二萬四千噸。此項溶劑，大部份銷售外國，以滯銷之原料作成高價之成品，換取外匯，實為得計。

他如運輸貿易之發展，與生產事業有整體關係，亦必須在整個計劃下配合發展，盡量將

本省剩餘之物品向外介紹，而大量輸入本省所亟需的工業原料及器材以赴事功。

總之建設事業，爲有計劃有規律的設施。各部門事業不容有脫節現象，亦不容有畸形之發展，應作通盤計劃而相互配合，乃爲發展本省工業之必須條件與步驟。此外對民營企業作有目的之輔導，對華僑及外國資本作有計劃之吸收，對友善國家所予之援助作充分合理之利用，均爲當前之急務，端賴群策群力共起圖之。



國家圖書館



002822695

