



企 業 週 刊

期一十二第

21

卷 一 第

第一卷第二十一期要目

黃金價是經濟的基礎嗎.....	一
華商火險事業雜談.....	三
論信用保險.....	五
商情預測論.....	六
國藥業廢除銀碼問題.....	八
工業管理組織之要諦.....	九
新興公司調查錄.....	一一
工商消息一週.....	一三

日二月六年二十三國民華中

版出社刊週業企

角五元一價售：册一期每：期一週每

中國工業銀行

提倡承兌匯票

承做承兌匯票貼現

- (一) 承兌匯票，是工廠與商號推進業務的利器。
- (二) 工廠與商號藉承兌匯票之貼現向銀行融通資金，是最進步的借款方式。
- (三) 敝行開業後，即本既定方針，承做承兌匯票貼現，成績美滿。今後更擬積極進行，與工廠及商號作進一步之合作。
- (四) 工廠與商號如贊同推行承兌匯票，請惠臨敝總行面洽，敬當詳細說明，竭誠辦理。

總行 上海福州路三十三號 電話一九四五〇
支行 上海靜安寺路一〇一〇號 電話三二二三七

新益地產股份有限公司

資本：一千五百萬元
地址：靜安寺路九九六號美琪大廈二樓
電話：三三六九二號

營業範圍

房地產投資

代理買賣房地產

房地產經租

房地產建築之設計

代理事項要目

營業科 承辦代理買賣房地產及有關地產之一切手續

服務科 承辦房地產經營修繕及經租事宜
企劃科 承辦一切房地產建築設計事項

- 一、繪製設計圖樣
- 二、編訂施工說明書
- 三、代領營造執照
- 四、襄助業主招商投標審定標價簽訂契約等手續
- 五、監督及指導工程之進行
- 六、其他有關建築之事務

竭誠服務 取費低廉

刊週業企

總編輯：劉雲枋
 發行人：許冠羣
 地址：靜安寺路996號 電話61098轉
 公共租界警務處登記證 C字 1104 號
 上海郵政管理局暫准登記暫字第 393 號

第一卷第二十一期 目錄 三十二年六月二日

黃金真是經濟的基礎嗎？	景賢
華商火險事業雜談	希明
論信用保險	黃彩采
商情預測論	錢孝湖
國藥業廢除銀碼問題	陳重華
工業管理組織之要諦	陳君碩評
中南電業機器廠	編者
新興公司調查錄	編者
一週華股趨勢	編者
一週商品趨勢	編者
工商消息一週	編者

載轉准不·有所權版

黃金真是經濟的基礎嗎？

景賢

黃金近來是跌價了。說起黃金，它是特殊底商品之一，當然也因物價的上漲而上漲，而且物價的動向是很靈敏地反映於它的價格上面的。上海的標金市場已有很久底歷史，它的買賣，向來成爲投機底目標之一，尤其是近數年來，它的漲風最烈，往往能左右商品市場。從過去種種現象看來，今日要抑制它未來的漲風，仍需要最大努力和決心。

但是，上海人士底眼目也太偏狹了。我們在這種時候，應該注意世界上目前對黃金底思想究竟有如何的轉變？在歐洲方面，德國因缺乏黃金，已進行不以黃金爲基礎底經濟建設。就是英國，對於戰後通貨制度，也不十分着重黃金。就英政府對倫敦反軸心金融會議所提出的戰後國際通貨制度方案看起來，國際間的收支可以清算協定，投資，及商品輸入來平衡，不一定以黃金爲最後支付的工具。世界各國除了美國之外，既然都缺乏黃金，將來黃金在國際間，未必能够保持它從前的地位。

黃金究竟怎樣獲得經濟界的領導地位，而形成其基礎的呢？這說來當然是很長的。但是我們知道在黃金佔領今日的地位之前，它和銀等貴

金屬是有過一番鬥爭的。直到十九世紀初葉，英國雖於一八一六年實施了金本位制，而歐洲大陸方面，如法國等仍舊採取金銀複本位制的。

然而，黃金真是經濟的基礎嗎？不是的。現在有好多國家認爲經濟的基礎是「勞工和技術」。黃金在自由主義盛行的時代，素被視「支付工具」及「價值尺度」，然而，它究竟能否做到這點，當然也是疑問。譬如，我們要支付八、〇〇〇、〇〇〇元，假使以黃金行之，以工部局目前限價每兩五、〇〇〇元計算，那麼，其重量該是一〇〇斤，試問這樣重的份量，究竟如何拿法？假使由一個收賬員來拿時，恐怕反要遭盜賊覬覦的危險了。

其次，據說：黃金可作「價值的尺度」。然而，據德國方面專家的估計，若黃金的生產是不變，那麼十年之後，世界上黃金的累積量將倍於目前，換句話說，那時世界上的黃金價格將貶爲目前的二分之一了。

其他若世界上偶有大量金礦出現時，亦時時會使物價起變動，上世紀澳洲金礦生產量的增加，其影響於世界經濟界的種種，至今還是不能忘記

本刊價目

期數	冊數	定價
零售	一冊	一元五角
半年	二十五冊	三十七元五角
全年	五十冊	七十五元

的。

同時，我們還該指出黃金的無祖國的性質。黃金是被譽為「世界通貨」的，到處可以通行無阻，却也顯出了他的自由主義個人主義的性質。當一國在政治、經濟上有重大變動的時候，黃金便自此國流到那國，德國在第一次歐戰的時候，是深嘗到此種苦味的。一九二九年以後的經濟恐慌，國際短期資本的移動之頻繁，推波助瀾曾引起了極不良的結果。

由於上述種種，人類對黃金的思想就起了變化，雖然這種變化不是自今日始的。本世紀初克納普（Knapp）氏等的名目說（Nominalism）已啓其端。克納普氏聲稱貨幣為法制之產物，嘗有一句名言說：「對內用紙幣，對外則用金」，惟仍視黃金為世界通貨，可見尚未澈底。自此次歐戰發生後，有許多國家的「經濟建設」，也可以說是不以金為基礎之經濟建設。所謂以「勞工與技術」為經濟的基礎，所謂「無金」的世界經濟秩序。

我們既知道世界上最近對於黃金思想的轉變，再轉眼看到上海市場投機商人對於黃金的依舊重視，祇覺他們的無智和愚蠢，不禁要我們起憐憫之情了。例如，過去的幾天裏面，因為黃金跌價，（其實，這次黃金的跌價，並非由於一般物價跌價而跌價，而是另有其理由的）於是華商股票價格，也跟着頓起一度的跌風。這是不合理的，因為黃金之為物，「飢不可食，寒不可衣」，而華商股票為物，乃以華商工廠為其母體，以「勞工與技術」為其基礎，所以，股票與黃金乃為截然兩事，試問兩者有什麼可以相連的關係？況且，這次，黃金雖曾跌價，一般物價並未下跌，試問股票何以單獨跟着黃金的跌價而跌價？這又可以顯示股票業商裏面一部份人的素來經營標金生意者，仍然不能拋棄其對於黃金重視的觀念，因而把黃金來左右其對於股票的信心。這是怪可憐的。

新亞啤酒廠榮譽出品

新亞酒精

高數度 成份淨

即日問世歡迎預定

地址福州路八十九號三二室

電話：一四三二號

華商火險事業雜談

希·明

保險業的生意全靠交際廣闊，四處延攬。所以該業的副經理和襄理，往往一家公司，有十人以上；外界的人，有時見到報紙廣告，列着這許多副經理和襄理頭銜，不免覺到奇特？但是這一大羣裏，真有實權，而名副其實的，仍舊祇有二三位。其他却是經紀人的變相了。保險公司全仗這輩掮客，東拉西扯，去兜攬生意，以為他們每天的業務。同時也靠外埠的代理人，源源將保戶拉來。所以該業的對待經紀人和代理人，是很優惠的。除佣金外，還得請他們小酌大宴的吃個不了。因為這輩人，簡直是公司方面的靈魂，無怪對他們這樣重視。

保險業的印刷品特別多，在現在印刷紙張昂貴情形之下，費用也正可觀。所以該業規定，凡出一保險單，至少須納保費十五元。

該業所收保費率，概以一年計算，但因爲有他種人專關係，也可以短期承保。所收的保費，也有一定的規律，列表如下。

五天	百份之五	十五天	百份之十	一個月	百份之十五	二個月	百份之二十五	三個月	百份之三十	四個月	百份之四十五	五個月	百份之五十五	六個月	百份之六十五	七個月	百份之七十五	八個月	百份之八十五	九個月	百份之九十五	十個月	百份之九十五	十一個月	百份之九十五
----	------	-----	------	-----	-------	-----	--------	-----	-------	-----	--------	-----	--------	-----	--------	-----	--------	-----	--------	-----	--------	-----	--------	------	--------

同時倘保戶已保定一年，而欲中途退保的，也可以按照上列比例，請

本刊五月份稿酬（十七期至廿期）業已結算清楚，惠稿諸君敬請於六月十五日以前，飭人攜帶印鑑至本社支取爲荷。

編輯部啓

求退還已收保費。

保費率本埠外埠，並不相同，即在本埠，也有租界內和租界外的分別。同時還要看房屋建築的優劣，而分保費的高下。現在根據他們同業訂定的本埠兩租界的保率，製表如下。

按下表所列保率，完全供各保戶參考之用。至於建築種類的鑑定，和須用那一種費率計算，就須要承保公司，派專門人員去實地察勘後，方始可以確定。所以保火險的公司，對這輩視察保戶房屋的職員，也是特別重視。公司對於保率的附例，又有種種規定。如爲租界以外區域，須加二成半。房屋裏面倘使裝有馬達的，馬力在十四以內者加五成，超十四馬力時，作爲工廠計算。還有假如晒台上，加有添造木質屋宇時，照上所列的保率，也要加五成計算。

外埠以蘇州保率最便宜，其次是杭州。但是房屋在外埠，倘使所保的數目不大，派員去勘查，旅費又那麼大，當然得不償失的。因此他們印有一種外埠投保單，上面備有表格符號，由當地代理人，把保戶的房屋內景，和四隣的屋外建築，都測繪上去，寄回上海公司，經審查決定，然後製成保險單，承保這項火險。目下因爲同業的衆多，對於業務，競爭甚烈，有幾家不守規律的，竟減價承攬下來。但同業可以向公會告發。一經查出是事實，便令違規的公司，對於這個區域裏的東西南北周圍四條馬路地方，在一年內，不許再行承保。同時將該保險單作廢，而保戶可以不受損失，由公會通知他，憑原單向該公司領還退費。

一般人認爲不可解的，明明是純粹華商保險公司，而他們所出立的保險單，除二十一條章程，中英文對照外，其他緊要詞句，完全用英文打字打上去的。爲便利保戶起見，此點的應予以糾正，至少須中英文並列。

又受保人同時可以分保幾家公司；但都須預行聲明，否則該業慣例，倘有外家承保，而不先行批明者，出事後，該單所付與的權利，便完全喪失。這一點倘使讀者中，是受保人，倒不可不注意的。好在只要事前聲明。公司方面都可以無條件隨時加批的。

普通火險費率表

(單位以元計)

使用性質	建築種類	乙等				丙等			
		磚石水泥建築				磚木建築			
		保費率	附加費	折扣	淨費	保費率	附加費	折扣	淨費
銀行，寫字間，公寓，住宅（無製造或堆） 醫院，教堂，公所，學校（備貨物者）		12	10%	82%	2.376	36	10%	82%	7.128
						40 (公寓)			7.29
典當，石庫門，店舖（附危險品條款者） 行號，茶館，酒樓（無上述條款者）		25	，，	，，	4.95	50	10%	，，	9.90
		80	，，	，，	15.84	160	，，	，，	31.68
旅館 舞廳		30	，，	，，	5.94	60	，，	，，	11.88
印刷所，木器廠，麵包廠餅乾廠等		45	，，	，，	8.91	90	，，	，，	17.82
戲院，遊藝場，電影院		60	，，	，，	11.88	120	，，	，，	23.76
絲廠，絲織廠，織布廠等		25	，，	，，	4.95	50	，，	，，	9.90
米廠，染坊，毛織廠，針織廠，烘茶棧		30	，，	，，	5.94	60	，，	，，	11.88
麵粉廠		60	，，	，，	11.88	90	，，	，，	17.82
鋸木廠（用電力者）		90	，，	，，	17.82	135	，，	，，	26.73
堆棧（附危險品條款者）		25	，，	，，	4.95	50	，，	，，	9.90
堆棧（附土包棉花條款者）		60	，，	，，	11.88	120	，，	，，	23.76
堆棧（無上述條款限制者）		80	，，	，，	15.84	160	，，	，，	31.68
房屋建築險（連場地上之材料）		20	，，	，，	3.96	20	，，	，，	3.96

藥效特科人婦

當歸丸

製藥新 造廠亞

售均房藥

治主

疾之行月經
患不經經
安前不
等後調



論信用保險

黃影吳

保險事業裏面，門類很多，除了水險、火險、人壽險……等為我所習知外，更有意外險、汽車險、兵險……等，而這裏，我們要介紹的一種是信用保險。

信用保險是屬於保險事業的一部，其發明的時期，離今還不久，通常在英文中稱保險為 Insurance，而信用保險的英文名稱為 Surety，含有保證的意義。照名詞解釋，就是保險人家的信用，也就是保證人家有信用的。一個人自認能夠守信，但人家懷疑你是否有信用時，就得需人擔保。近世人類的接觸愈繁，於是需要向人保證自己信用的地方愈多，而萬一你找不到友好保證，或是找到了不為對方所認為滿意，就使你感到棘手與困難。然而保險公司的設有信用保險部者，就可為你解決此種困難。信用保險就是為適應此種需要而產生，並確立為保險業中的一部門了。

一個營造廠替人建造一所新屋，預支若干建築費，在條約上訂明到某月某日建築完成，遲了日期，一切損失，由承造者負責賠償，但如果業主對此營造廠的信用，有所懷疑，那自然要着其覓取第三者作有力的擔保。一個商人，要向其銀行借筆現款，不拘是短期或長期，如果沒有有價值的物品或證券抵押，也需第三者出而擔保。再縮小些，一個失業的人，一朝謀得了位置，因為在職務上有銀錢進出，自己雖非常誠實，但僱主不

能十分信任於你，也非由第三者代你作保不可。找保人是一件挺麻煩而討厭的事，找過保的人都知，尤其在上海這樣一個複雜的都市之中，找保格外困難。人地生疏，缺少熟人，會使你無地找保。找到了保人，有時那保人雖有資格為你作保，而在對方却認為不滿意。為了擔保問題，大而影響業務，小而失去職業機會，這種事情，在上海大概是司空見慣。然而設有信用保險部的保險公司，上述種種，都可為你作保的。

保險公司的設有信用保險部者，為人擔保信用，當然是有條件的，否則動輒因為人作保而賠款，世間斷無此類愚人，何況經營保險業者，頭腦都很敏捷。所以有人去投保，除了收取保費之外，更需有力的保證，譬如受保的人，對方需要店保，雖無法尋覓，而本人却有殷實的親戚住在上海，那麼就可由他的親戚向保險公司作保，而再由保險公司替你出保單，保證你信用，含有連環保的性質。除了人的保證，如道契和一切有價證券，亦可作為保證品的。

所以在公司方面，有人投保，對於調查工作，非常重視，僱有外勤職員，向有關各方，詳細調查，確切明瞭，認為可靠之後，才肯為你作保。更因為時常遇到法律上的爭點，每長期聘有顧問律師，以備諮詢。至於保費，也有諸多的不同，看保額和所保事件的危險性大小而定，自百分之十至二三十不等。確實而可靠的當然比較小

，但至少百分之十以上，並以一年為期，過期要轉保的。

保險事件以英美諸國為發達，備用保險，亦以美國的保險公司為首開其端，而在上海，此種保險業務，並不為人所注意。戰前美商四海保險公司，曾附設信用保險部，但業務並不十分發達，比較保額大些，每和香港及馬尼刺的保險公司分保，俾免一旦發生意外，因賠款過鉅而不勝負擔。在馬尼刺信用保險比較發達，但保額保款，也每與上海分做。有過一時，為了信用保險，曾騰去不少款項。至於信用保險的範圍，很廣泛，不能劃一界限，因有許多要求投保的事件，每會出於想像之外。為了營業的不振，在太平洋戰爭爆發之前，四海保險公司早把信用保險部收縮。華商保險公司，並無此種保險的附設。近來保險事業雖相當蓬勃，但設有信用保險部者，我們却不見呢！

海力命

HALIMIN

劑製丁與甲命他維

二種。丁命他維。一種。甲命他維。

無絕。兩種。九膠。一萬。國際。

用少。便利。服用。原液。與膠丸。

效巨。奏。原液。與膠丸。

每公。五。維。分。原液。與膠丸。

每公。五。維。分。原液。與膠丸。

商情預測論

錢孝湖

一、商情預測之意義及功用

吾人研究學問不特為求知，且欲支配吾人所研究之現象，而最能表現此種支配能力者即為預測。預測者就已往事實之統計推斷未來變化之法也。

近代商業情形日趨複雜，經營商業之風險加多，諸如價格之上下，供求之變遷，同業間之競爭，以及國內國際間政治，法律，外交，軍事所予經濟上之影響，在在須要企業經營者加以先期之預測，果如所料，則得善價而沽，否則，即歸失敗。或謂近代之商業實建立於預測，要亦不為過。

商情預測之功用約有下列三點：

- 一、可幫助經營生產事業者及早準備以迎合新局勢，如預計貨物之需要增加之可能，則先期造具擴展之計劃；如市情有低落之趨勢，則可預先縮減生產力，庶幾可與市場情形適應。
- 二、企業經營者賴以編製下一時期之收入與支出預算，並可預先決定政策，以應付可能的風浪，如預測商業前途順利無阻，則可採取勇往直前之政策；反之，情勢超越常軌，或已達商業衰落之期，則謹慎政策之決定實為當前之急務。
- 三、可幫助觀察各地市場動態，如某某區域最近有發展之望時，即可對該數區域加強推銷力量。

二、商情預測之程序

商情預測為根據過去經濟狀況，研究現象間之相互關係及其變動原因，進而分析現在狀況及預測將來趨向之方法。商情預測之程序約可分為四大步驟：

- 一、決定影響商情變動之因素
- 外國商情預測大致採用下列七種因素即：企業之新創與倒閉，鐵路之

純收益，物價，失業情形，建築事業之動向，股票價格，利率。惟自以能得確切之報告與消息者為限。

二、收集並整理上列因素之資料

資料之來源可分內部資料與外部資料二種。外部資料可自下列數處獲得：

- (1) 新聞紙之金融與商業新聞欄；
 - (2) 各種商業年鑑及雜誌；
 - (3) 政府機關之公報；
 - (4) 各職業團體及研究機關之刊物。
- 中國對於供給統計資料之報章雜誌相當缺乏，不用諱言，對預測前途阻礙不少。除外來資料外，應用企業本身之紀錄，如銷貨情形，歷年利潤等，亦為預測者重要資料之一。
- 三、根據收集之資料編一綜合統計，觀察現時商業狀況究已達商業循環之何一階段。商業循環可分四大時期，即繁盛期，轉弱期，衰落期，復原期是，無論何時商業情形必屬四時期之一。關於商業循環之種種，留待下節表明。
- 四、依據分析結果，以及觀察過去發生之現象，對未來之商業趨勢加以預測。商情預測根據二原則：
- (1) 商業之循環相替不絕；
 - (2) 若細加分析，世間各種現象，其間常有因果之關係存焉，因果律實為一切預測之基石。所謂因果關係即事實與事實，現象與現象間之必然性。換言之，今日發生之現象實種因昨日或昨日以前之現象，而今日之現象又為將來現象之因。

三、商業循環之研究

預測商情者先必決定現時商業狀況在商業循環中之地位，同時又欲知未來商業循環變動之趨向，是故吾人必須着重商業循環之研究。

商業循環或經濟循環一名詞已為一般經濟學家及大部商人所熟諳，因此種循環變動在每一商業年代中常發生數次，我人可作如下之定義：

「在無一定始末之時期中，商業情形經過繁榮，轉弱，衰落，復原四階段，週而復始，相繼不絕」。

根據各年利率高低及物價漲落而加以研究，觀察自一八九二年一九一

四年一時期中，美國低利率之出現，其間相隔四四，四三，三四，二六，三六，等月，其中，以四四，四三等月最為普遍，因而獲得一結論，以為每一商業循環約歷時四十四個月。推而論之，循環中每一階段亦決不能歷十二個月而不變。單獨一年之預測既只包括十二個月，則我人幾可假定在預測之十二月中必有商業之變動發生，一般商業活動決不至停留於平靜之水平線上，而無升降之現象。是故，我人欲對未來商業進展之方向作先期之估定，最妥善之方法莫如先決定現時商業循環究處於有利之過程抑或不利之過程，以及在此過程中進行之速度。為明瞭起見，我人可將商業循環比之於我人熟悉之時計。

- 一、在十二點鐘時為商業循環達其頂點之時；
 - 二、三點鐘時為轉弱期之中心；
 - 三、六點鐘時是衰落期之極度；
 - 四、九點鐘則為復原期之中心；
 - 五、自十二點鐘至六點鐘為不利之過程；
 - 六、自六點至十二點為有利之過程。
- 我人假定，如自預測中測知現時商業地位在於四點鐘，八點鐘，或十二點鐘，則可得以下之結論：
- 一、如商業情形測得在四點鐘，則明白啓示我人衰落期即將來臨，物價下落，商工業沈滯不前，金融緊迫將為今後之現象。
 - 二、如商業情形位於八點鐘，投資者與商人均可放胆展望前途，因在以後十二個月中，市場必漸呈活氣，物價逐漸上漲，興辦事業，擴大生產此其時矣。
 - 三、如商業情形測得在十二點鐘，則務須小心從事，因此時已達頂峯，以後將趨向於貿易之降落，與物價之下降，商人以減少商業活動最為得宜。
- 至於商業變動因素在商業循環各期之實際現象，尚可製表說明如下：
- 繁榮期之現象
- 一、企業失敗絕無僅有，多新創之企業；
 - 二、鐵路之純收益大，貨運繁忙；
 - 三、建築事業極度發展，但稍稍下落；
 - 四、物價暴漲；
 - 五、工資高漲，工潮普遍發生；

六、利率極高；

七、工業股票價格極高但已有下降趨勢。

轉弱期之現象

- 一、企業失敗增加，
 - 二、鐵路之純收益與貨運噸數減退；
 - 三、建築事業停頓；
 - 四、物價下降；
 - 五、工資漸減，工潮劇烈；
 - 六、利率低減，銀行對信用採緊縮之政策；
 - 七、工業股票低落。
- 衰落期之現象

- 一、企業失敗劇增；
 - 二、鐵路收益與貨運噸數跌落；
 - 三、建築事業已稍有活動；
 - 四、物價跌至最低限度；
 - 五、工資極低，工潮少有發生；
 - 六、利率低落；
 - 七、工業股票價格極低但已有轉機。
- 復原期之現象：

- 一、企業之失敗減少；
- 二、鐵路收入與貨運噸數增加；
- 三、建築事業極為活動；
- 四、工業股票價格上升；
- 五、工資增高，工潮稍有發生；
- 六、利率升高，銀行對信用採寬放之政策。
- 七、物價上升。

參考書： D. H. Jordan: Business Forecasting
 I. C. Marshall: Business Administration
 Ray Vance: Business and Investment Forecasting

國藥業廢除銀碼問題

重·筆·

自從當局執行限價，並規定必須標明貨價後，在旁業還不大發生問題，惟有國藥業大感困難。何以言之？國藥業貨品種類繁多，而計算貨價手續又極麻煩，如一一標價，而欲求不差毫厘，實為不易之事。在顧客看明了標價還未發覺錯誤，則大家糊塗了事，如若發覺而被報告受處罰，（按另數錯滿三分以上即須受罰）則實不免心有不甘。因計算上手續麻煩，難免不發生錯誤，於是錯進者不響，錯出者不免出怨言，計算者對於顧客與店主，兩面均不討好，甚至發生飯碗問題，豈非冤哉？所以調整國藥業中的貨價計算方法是很必要的。

廢兩改元實行了十幾年了，行家亦早已實現了洋碼，祇有國藥業獨不然，除了丸散部分已實行了洋碼，飲劑部分仍然還是換數，錢數。在昔銀價低的時候，合洋碼是以八折或七五扣計，所以往往一張方子有實洋與碼數的分別，而現在呢？以八折或七五扣來把銀碼合洋碼根本不通，不應還是依如此計算。若真的要與銀碼合洋碼，則恐怕現在一張草頭方非數十百元不可。例如：厚朴一兩，依貨值算自五十換至八九十換，如方上用一錢厚朴，若以五十換計，（所謂五十換即五十兩銀子換一兩的厚朴）則用一錢厚朴須五兩銀子即五換，若依官定銀價（今為十六元一兩）合算，則一錢厚朴已需洋八十元，倘有其他呢？現在國藥業，既不依如此計算，又不放棄銀碼，實在其中是別有原因的。原來當局的限價，同行的公議，既不可超過，又不可故意抑低價目，照如此一來，牌子較響的店家門庭若市，差不多的商店祇得虧本，蓋出同一的價而購貨物，當然的趨向老牌子商家。而同行相妒，同行相輕，亦自有使這幌子存在的原因。往往一張方子甲店以八折計，易之乙店銀碼雖照舊——當然因為劃一限價之故——而却不惜犧牲跌至七折或六五扣不等，病家貪便宜就給吸引住。等到下回換了方子再向乙店搬藥，則曩時所蝕去的，全部收回，而病家每多不察，其實銀碼雖一樣，內中祇打九扣或九五。所以銀碼不廢，執行限價，劃一定價，其效果實等於零。劃一洋碼實價，實為調整藥價的先聲，即有不依限價出售，暗抬暗跌的弊端，外界顧客亦可洞窺其隱。願國藥同業大家來檢討這個問題。

工業管理組織之要諦

神馬新七郎著
沈君碩譯

現代工業方面的企業，須具備種種條件。從工場方面說，要投以一定的資本，有廠屋，機械，工具等設備，有經常多數勞動者的役使。從組織方面說，要發揮其經營的經濟性，(Wirtschaftlichkeit)不僅以營利為目的，應以增加生產為準繩。

在從前小規模的工場裏邊，主持者不過與少數職工，日相為伍，一切原料購買，製品販賣，庶務會計，以及職工雇用管理，均由企業家本人親自担任，並無何等障礙。但在現今工場規模比較大的場合，就不免感覺困難，事業範圍愈大需用職工愈多，而生產部門，亦愈加複雜，因之一人管理統制，勢不可能，於是不得不就專業實現，雇用專員分担其職務了。

近時大規模的工場，其生產技術，應用科學方法，利用機械動力，發達至可驚人。由於大量生產，其作業工程，頗為繁複，舉凡生產要素，生產組織，生產機關等，較之從前，發生絕大的差異，常有不斷的改善，因之職能分任，管理統制，須賴特別的技術和手腕，有系統研究之必要。工場管理一科學，就隨近世大工業之發達而產生了。

工場的管理組織與體系，迄今尚未有定說。以筆者的見解，所謂工場管理組織，是一個總的生產機關，有一定的目的活動，從事有組織的分散化集成工作。如果生產機關，沒有一定目標活動，組織上難望調協，生產的目的，也就難以達到。工場上除了生產的設備以外，人員的分工合作

，亦為重大的要素，必須各盡其能，向全部經營事業努力發展，才可獲得偉大的成就。現在生產機關工作分別愈細，人員的要素也愈見複雜，因而工場管理組織的編制，也愈見重要，如何著手研究，實為各方所關切，茲彙述其綱要如次：

一、生產機關，必須有合理的分業化與協業化。在管理組織良好的場合，比較的要勞力少而效果大。其各部門的業務範圍，應如何作系統的研究？

二、關於工程經營的研究，主要目的在求得最大利潤，自極明顯。要求利潤的永續，在生產上非注意花費小而效能大的原則不可，對此點應如何作適切有效的措施？

三、工業的管理組織，有業務分掌的形式，要求有良好的成績，非注意人才的活動不可。人的才能，不盡相同，事的配置，也就未能一律，應如何使人事適合，亦為研究之一端。又從心理方面考察，能力及個性的測驗(Mental Test)應如何實施研究？

四、現代工業的發達，有關於員工精神修養方面者甚多，其人格與應付，往往足以左右事業的成績。在員工選擇之際，應定何種標準，其學歷，技能，性行等，應用何種方法考查？

五、研究工場作業能率，最重要的問題為，人的生理上及心理上所起的疲勞，應如何求其減少。如疲勞與作業分量，疲勞與製品品質，疲勞與工場災害各方面關係，應如何研究改進？

六、現今工業生產，應用科學方法，採取精緻的機械動力，作業速度，日見加深，因而勞務者常陷於過勞之弊，而工場災害之發生，時有所聞，對於此種工場災害之預防，以及勞務者的保

健，應如何設施研究？

七、工資支付的合理化，在增進工場作業能率上，亦有重大關係。依員工的能力及努力作比例，定相當酬勞，以期發揮經營的經濟性，如何設施，最為合理，亦為重要之研究問題。

八、工場的經營，不論其經營主體，為公為私，但在財務收支上必求分明，欲求財務基礎之鞏固，應採用合理的財務計算制度，該項制度，應如何樹立研究改進？

九、為謀製品品質向上，同時減低生產費，非有合理的成本管理不可，如何採用適宜的成本計算制度，以樹立堅實的經營方針，亦為重要之研究。

十、減低生產費雖有種種方法，而防止材料的浪費，以及材料的收支與滑運用，亦為重要之一端，應採取何種方法，作有效而適切之處理？

十一、人事問題，至為複雜，就中以從業員之福利設施，最為重要，應如何研究設施，以增進員工幸福？

以上所舉各項，為工業管理組織編制上之要諦，在實施之前，非先加以通盤研究不可。近代工業之發達，全賴乎管理組織之健全，而健全管理組織，必先從系統的研究入手，這裏雖不過舉其要點，但不難以此為核心，而作實施整個方案的參考。

本篇係日本川崎造船所監察課長神馬新七郎所著「工業管理組織」一書之第一章。所列十一條研究事項，亦即為全書之綱要。全書分兩大部份，第一部份論管理，第二部份論經營，共計十章，有暇當陸續譯出，以餉讀者。——譯者識

中南電業機器廠

中南電業機器廠成立於二十八年三月，為電業界唐經綬君所創辦，在克龍海路二百十弄租屋工作，原屬試驗性質。嗣因出品精良，營業漸盛，乃於三十一年四月改組為股份有限公司，收足股本法幣十五萬元。同年八月又增加資本至法幣五十萬元，呈奉實業部核准登記。載以還，工場及機器設備陸續擴充，營業日增，已在電器製造業中佔有相當地位。主要出品為各種高低壓開關台設備，包括油開關，空氣絕式開關，油浸式及空氣絕式星形三角起動開關，切斷開關，開刀開關，及其他電氣上特種用之各式開關。他如各大發電廠及一般工廠所需之電機裝配工程，亦均招攬承造。前年曾為英商怡和機器公司承辦上海英聯船廠蘇聯巨輪 (S/S Pleshavaya Industriya) 船用開關台全部工程，其中有四百安培空氣絕式接觸開關 (400 amp. Double Pole and Tri-pole Automatic Cut-out) 三具，工作精美，為遠東唯一之出品。本年四月一日起由董受民唐經綬二君分任該廠總經理，並再增資至中備幣二百萬元，即經如數收足。刻正擴充設備，搜購原料，以期增加生產，推廣營業。綜計目前機器工具原料及存貨等資產價值已在四百萬元以上。近復在滬東天寶路覓得基地八畝有奇，以備戰後興建新廠之用。所有建築工程及機器設備，均擬預為規畫，俾俟戰事結束，即可動工進行。將來新廠完成以後，除仍製造各種電氣開關外，並擬兼造變壓器 (俗稱方棚) 及電動機 (俗稱馬達) 等，大量生產以供各電廠及一般工業之需要。八一三事變以前，董君辦理浦東電氣公司，唐君主持翔華電氣公司，頗著成績。茲將該廠之董事監察人及重要職員開列如下。

(甲) 董事及監察人

董事長 鮑國樑

玲奮電器機械廠總經理盛亨洋行華經理信誼藥廠常務監察

常務董事 唐經綬

原任翔華電氣公司經理現兼利亞實業公司經理

常務董事 黃炳權

原任匯北電氣公司經理現兼恆益花號協理

董事 董受民

原任浦東電氣公司副經理南匯電氣公司經理

董事 蘇祖修

亞美無綫電公司亞大電業廠經理

董事 朱祖光

光華水電材料行經理

董事 朱鴻圻

大中磚瓦公司經理

董事 閔魯西

協大祥綢布莊協理

監察人 葉柏蒼

賀大股票公司經理

監察人 孫全生

大昌祥五金號主任

(乙) 重要職員

總經理 董受民

見前

副經理 唐經綬

見前

工程師 王誠樺

原任翔華電氣公司主任技術員

工程師 呂音諧

會任南通天生港電廠及浦東電氣公司工程師

工程師 徐左青

現兼公平自由車廠廠長

工程師 徐左青

原任浦東電氣公司工程師

錄查調家廠司公興新

義豐錢莊股份有限公司

地址：南京路德馨里七號
開業期：民國三十三年五月二十一日
資本：中儲券二百萬元

董事：董事長：王嘉榮，常務董事：劉志方，徐梓才，朱欽文，朱卓賢，董事：傅金堂，王五權，宋翼青，樊瑞華，朱景瑞，董鈞一，蔡子香，陶世平。

監察人：袁履登，裴雲卿，方文蔭，張德佑，朱良賢。

重要職員：經理：朱卓賢，副經理：樊瑞華，谷哲明。

福民信託股份有限公司

地址：博物院路一三一號四樓
創立期：民國三十一年十月卅一日
開業期：民國三十三年五月十九日
資本：中儲券六十五萬元

業務：(一)代理收付款項，(二)房產租賃買賣，(三)代理監託信託，(四)代保水火各險，(五)代理設計工程，(六)代理買賣證券，(七)各項存款，放款，(八)倉庫業務，(九)執行遺囑遺產，(十)公司事務信託。

董事：董事長：程庸疇，常務董事：樓

德生，楊元愷，董事：劉聘三，徐文卿，潘仰堯，朱學仁，在樓，章楚書，金瑞麒，朱令望。

資本：中儲券六百萬元，計分六萬股，每股一百元，一次收足。

萃康錢莊股份有限公司

籌備處：北京路顧家弄五十四號

創立期：民國三十三年五月十九日
資本：中儲券一百五十萬元，計分一萬五千股，每股一百元。

董事：董事長：黃警國，(佑青藥廠，光亞化學工業社總經理)，常務

董事：葛桂棠，何五良，黃勇傳，董事：董久峯，金裁庭，邱玉如，夏質均，王子昂，陳禪，程文龍，沈保和，包芳棣，沈企周，葛成章。

監察人：吳國城，葛燧堂，石寶珩，劉伯華。

重要職員：經理：葛成章(會服務於五豐錢莊，現任中國裕商銀行襄理)，協理：邵松蔭(協和汽水行主人)，石嵩生。

振華興業股份有限公司

籌備處：江西路四六七號二樓
創立期：民國三十三年五月十四日

業務：(一)農工商及其他生產事業之創設與管理，(二)輪埠倉庫及運輸業務之經營，(三)國內外貿易之經營與推進，(四)不動產之買賣與經營，(五)各種企業之調查與設計，(六)其他與生產有關之業務。

董事：王廷敬，包誠德，朱慶會，李衡齋，余中南，何晉元，張珍侯，張佩珍，徐志明，黃立鼎，黃警國，楊馮署，葉文炎，葉春華，葉鑫麟，劉新斌，龐靜溪，嚴智壽，顧蘭欽。

監察人：史久茂，陳楚湘，宣蕓蕪。

中菲貿易股份有限公司

籌備處：九江路二百十號
開業期：民國三十三年五月十八日
資本：中儲券二百萬元，計分二萬股，每股一百元。

業務：專營中菲間一切正當貿易及與其各國兼營進出口業務。

董事：楊奎侯，俞朗西，李祖萊，樂明葆，蔡成樓，姚適峴，林祖庭，姚欽鐘，姚望深，林濟安，貝濬生。

監察人：梁伯枝，林錦福，余章美。

勢趨股華

本週五月廿四至廿九日，華股趨勢，初承前週之頹風，續見驟落。迨至週四，投資股戶，乘低吸收，而新買戶亦見活躍，市勢由是轉穩，然因人心恍惚，脚地未固，是以所漲有限。

就一週來股市觀察，新藥業股，中法藥房，自穿大關後，鋒芒畢露，一度迫近以前高價，交易活躍。新亞藥廠，亦見欣欣向榮。五洲藥房，有賣乏買。信誼藥廠，交易平平，呈盤旋局面。新亞藥材，無何起伏。

紡織業股，永安紗廠，起伏倏忽。美亞綢廠，節節上升，成交熱鬧。景福衫襪，步見向榮。新豐印染，價格平平。美綸毛織，籌碼缺乏，頻見高峯。同濟印染，穩中帶整。國光印染，同豐印染，進出不寂。友生染織，堪稱堅定。大生一，三廠，無如何之成交。大中華織造，徘徊不前。

實業股，文化業之商務印書館，供多求少，步見下挫。中華書局，世界書局，亦見萎靡。大中華火柴，初挺後降，終又回上。南洋烟草，成交清閒。久安實業，起伏狹隘，無何軒輊。新益地產，升降倏忽。閩北水電，華商電氣，週來市勢呆滯，價亦步趨。康元製罐，盤於大關邊。華成烟草，交易寥寥。冠生園食品，梅林罐頭，高價召賣，但問津者稀，故呈清寂狀態。保安玻璃，交易尙有。中興木業，穩中帶秀。中聯影業，賣多於買。中國磚瓦，進出相埒，市乏軒輊。

百貨業股，永安公司，買風不弱，但供戶續有，初呈疲軟，嗣見回升，然未穿大關。新新公司，成交冷落，惟至週末，則見俏象，緣進戶活動也。中國國貨，無大進展。內衣公司，一度欣欣向榮，終告平定。光華百貨，有賣乏買。麗華公司，略有點綴。

金融業股，上海銀行，稍有交易。浙江興業，市勢閒散。中一信託，買賣觀望。通易信託，自擴大改組後，買方青睞，價格盤榮。大陸銀行，無何微興。(惠)

勢趨品商

自五月二十日至二十六日，本市主要商品趨勢，陳如左。棉紗市況，交易日稀，價見堅挺。棉布供求見減，喊價輒落，已有七天，飾金報疲因之人心難振，加以銀根仍緊，市價暫難見好。二十五日近午，洋行有吃買，市價稍回，較上日仍略跌，細布低，四君子嗶嘰每碼低，桃花女士林布低。二十六日晨開市，後因外商及客幫續有納買，人心挺秀，龍頭細布及四君子嗶嘰，較上日軋高頗多。肥皂前因操縱，致喊價超出限價，近因製造原料如椰子油等來源有礙，工廠多見復工，致市上之肥皂價格，漲風頗挫。雜糧因到貨不暢，且本街銷路平淡，除黃豆赤豆稍挺外，餘貨均軟化。二十日，蕪湖苞米崇明沙蠶沙赤平湖棟青及赤豆均有做開。

華中烟草配給組合對上海市內每月配給額約達八萬萬枝，由指定零售商四千四百五百家出售。同時上海近郊以及華中各地捲烟配給，均已先後實行，價格統一，况外埠捲烟發售，不帶零售捐，所以捲烟轉販，將見無利可圖，本市囤積拒售之風，或可稍戢。

當此織物纖維異常恐慌之際，棉紗羊毛價格昂貴，絲價之步高，亦在意料之中。據新聞報二十四日載，海寧等處鮮繭改良種司馬秤每担平均價格約，較評定之標準價格為高。又據二十五日報載，今年度春繭出產，並不豐富，各地農民均不願將繭子廉售，多自織土絲，故廠商收買春繭之成績，並不如意料中之良好，據非正式統計，江蘇一省僅收得十二萬担云。

紅綠茶芯，受銀根壓迫，執貨者求現心切，價見下落，新藥業委託茶號代進者頗巨。至於各店戶，仍僅擇需要略進，故茶葉市盤依然平定。菜籽為食油主要原料之一，蘇浙皖三省如蕪湖蘇州無錫嘉興平湖及本市之浦東，今歲均告豐收，蕪湖方面，已有新貨登場，聞該地新貨價格殊昂云。

鐘表一業近因舶來品中斷，國貨亦以原料缺乏，出品日減，售價一再改訂，漲風甚健，因非主要商品，乏人注意耳。

東山枇杷今歲豐收，惜收成嫌晚，白沙枇杷在端節前恐不及應市。枇杷市價昂貴，聞即在產地，每担(二十兩秤)須沽六百元左右云。(誌)

工商消息一週

上週中開業之公司，據報紙所載，有下列幾家。

大興昌五金號.....五月廿四日

新濟大藥房.....五月廿七日

大豐恆合銀樓.....五月廿七日

上週中召集創立會之公司有下列幾家。

恆利企業公司.....五月廿六日

紅花食品糖菓廠.....五月廿六日

中國箔類公司.....五月廿七日

宜豐化學工業廠.....五月廿九日

恆利企業股份有限公司，原名恆利公司，創於民國廿九年，經營出口輪運及一般貿易。最近改組擴大組織改為今名，資本中儲券二百萬元，已如數收足。該公司董事為莊鴻泉，洪積良，袁履登，張蓮舫，唐松榮，陳安鎮，鄭筱舟，楊文明，董陽法，陳仲猷，唐祖祥，唐如堯，張文安等十三人，監察人為陳昌平，裴重靜宜，張瑞鴻，呂申葆等四人。中國箔類公司資本總額為中儲券一千萬元，分為十萬股，每股一百元，已由發起人全數認足。該公司董事為盛國華，周文瑞，林達夫，羅洪義，孫梓炎，吳家剛，吳春勤等七人。

冠亞股份有限公司已公告開始籌備，暫假九江路一百十三號大陸大樓八〇六號辦公。

通用製造廠，開設已有六年，其出品有算術機，支票機，收銀機等，商標為CM。茲為擴展業務起見，改有限公司組織，資本總額定為中儲券四百萬元，分為四萬股，每股一百元，除由發起人認足四分之三，尚有四分之一公開招募。招募期限由五月廿四日起至卅一日止。股款代收處為大新銀行，中國商業銀行，和信託公司。該公司籌備處設於八里橋街餘慶里四號，籌備主任為姚維璋，副主任為吳顯藻，錢培榮。
齊波路大康銀行前經股東常會議決增資四百萬元，連原資本共為五百

萬元。茲經董事會議決每股二股得認新股五股，以六月十日為截止期。齊波路大南商業銀行資本原為二百萬元，經五月廿二日臨時股東會議決，增加資本至五百萬元，新股儘先由老股東認購，認繳股款日期以六月十日為止，逾期如未足額，另行公開招募。新化學製藥廠原為無限公司組織，卅一年秋改組為有限公司，在白利南路購地自建廠屋，資本為中儲券一千萬元。最近經董事會議決增資六百萬元，其辦法如下。增資股份分為六十萬股，每股十元，除以二十八萬股由老股東承受外，其餘卅二萬股公開招募，照票面發行。認繳股款日期由六月一日起至二十日止，收款處，除派克路該公司外，並委託五州銀行，中國藥業銀行，中國商業銀行代收。南京路中大商業銀行係於本年三月中開業。該行為擴充業務起，經五月廿三日董事會議決增資三百五十萬元，連原有資本共為五百萬元。新股儘先由老股東認購，以七月底為截止期。北京路上海煤業銀行，資本原為中儲券三百萬元，經五月廿六日股東會議決，增資二百萬元，共為五百萬元。新股儘先由老股東認購，以六月五日為截止期。祥生汽車公司資本為中儲券五百萬元，經五月廿三日股東臨時會議決增資為中儲券八百萬元。新股儘先由老股東認繳，由六月一日起至六月十五日止。

安康、安裕、廣裕三錢莊，設於齊波路與仁里，向為合夥組織，茲已改組為股份有限公司。改組後之情形如次。安康莊，資本中儲券一百萬元，董事長方哲民，董事方季揚，方瞻園，方蘇查，應信森，經理應信森兼。安裕莊資本中儲券一百萬元，董事長方季揚，董事王鞠如，黃仲長，黃季玉，應信森，劉召棠，徐子經，經理劉召棠兼。廣裕莊資本中儲券一百萬元，董事長方作舟，董事方季揚，方哲民，黃季玉，王鞠如，盛蕃甫，盛企勳，經理盛蕃甫兼。

保權工廠股份有限公司卅一年份股息八厘，於五月廿五日起派給，自去年七月一日起算。新益地產公司經董事會議決，定於六月廿一日起發卅一年度股利一分半（自股款收到之日起算）。祥生汽車公司卅一年度股息八厘（自繳款日起算），由六月一日起發給。

本市銀行業聯合準備委員會拆放款息自去年七月至本年一月底止均為每千元每日三角。本年二月一日起改為每千元四角。最近該會復通函各會員銀行稱：經該會常務委員會議決，自六月一日起，改為每千元每日五角，合月息一分五厘。

又該會為辦理拆放事務需要，特訂定自五月三十一日起，凡各同業向該會訂有拆放契約者，在契約存續期中，不論已否實拆，均應將每月十一日，二十一日，及月杪日（如逢星期日或例假則改為各該日之前一日）之資產負債表各一份，按日送該會審核。

兩租界當局於五月二十六日布告云：五月十九日改訂之麵包及麵粉之限價（五月二十一日起施行）予以取消，自五月二十六日起實行新限價。（甲）麵包批發每磅五元九角，零售每磅六元三角（均連包裝在內，重量超過或不足一磅，照比例計算）。（乙）憑麵包證所附麵粉聯票，每磅麵粉零售價為五元二角（包裝除外）。

兩租界當局對各項調味粉新限價，業已核准公布。又內衣業公會於四月上旬曾請求調整襪衫售價，以顧成本，業經公共租界工部局核准公布。華中烟草配給組合第五期派貨已告竣事，第六期派貨已開始辦理，規定丁級派得貨值為三千元，甲、乙、丙級按一·二·四·八之比例遞增。連日因配給較為充分，且黃梅季節將屆，而華中各地復已次第派貨，轉販者已無大利可圖，囤戶不敢過分囤積，故黑市價格大跌，與限價相差無幾，排隊囤積之風已漸戢。

中華輪船公司最近收購船隻十艘，大都係過去租得之船，其中有一艘係該公司新近製造者。該公司新購之航線如下：（一）漢口至金口鎮，（二）漢口至新灘口，（三）漢口至九江，（四）漢口至新堤，（五）九江至南昌之鄱陽湖線。至在計劃中之航線為鎮江至姚家橋，鎮江至小河口及口岸至小河鎮諸線。

據上海日本倉庫業會之調查，上海地區倉庫面積總計六〇〇、〇〇八坪（每坪合三、九五英方碼）其中

日商倉庫業經營倉庫	五九、八一八坪
日商紡績船公司等自用倉庫	二三四、五〇〇
華商銀行等經營之倉庫（估計）	五〇、〇〇〇
華商倉庫業經營倉庫	五、五五〇
華商自用倉庫及第三國人經營倉庫（估計）	一一三、二〇〇
其他	一三六、九四〇
合計	六〇〇、〇〇八

華中方面肥皂統制機構，原擬中日聯合設立，嗣改變方針，由中日各別組織。日方由日本油脂公司，第一工業製藥公司，前田洋行，上海油脂工業公司等製造商以及三井洋行，大丸洋行，出光興產公司等經售商各派籌備委員進行籌備，於五月十九日成立華中石鹼統制組合，內分生產及配給兩部。

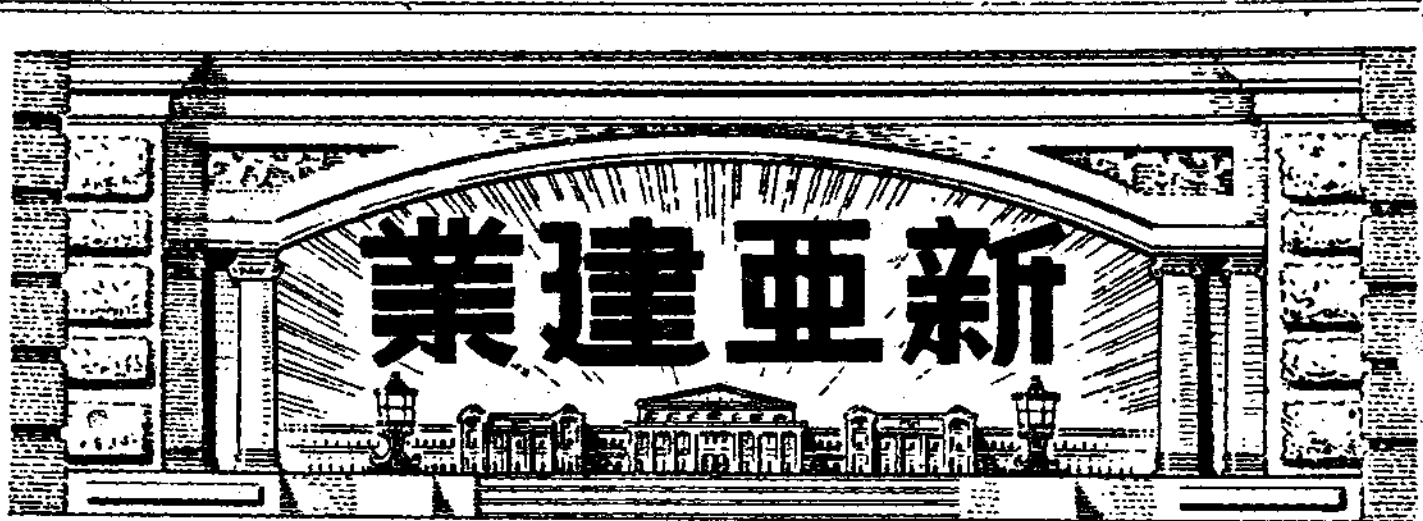
雜糧組行號聯合辦事處，由軍配方面派到大豆及蠶豆，正辦理出貨手續。該辦事處已通知糧糧零售店，豆腐店，豆漿攤，醬園，糟坊，及炒貨，豆芽菜等業，如欲獲得配給，須於五月二十三日起向該辦事處申請付款出貨，以二十六日為截止期。配給價，大豆每市担批價中儲券五百二十元，蠶豆每市担批價中儲券三百五十元。

日商三井、三菱、岩井、兼松、大倉等洋行，上月間即已開始向各地採購茶葉。最初收購價頗昂貴，至五月中旬因銀根緊迫關係，下跌甚劇。收買量原來預期為紅茶四萬担，龍井六萬担，炒青三十萬担，大方二十萬担，總計六十萬担。據目前之統計，今年收買總量大約將與去年相同，為五十五萬担。

江浙春滿貸款已成交者約為一萬萬元。惟今年春滿產額較往年為少，以致各商行均難收足其預定額。因供不應求關係，價格不免提高，海寧等處鮮繭改良種司馬秤每担平均價約，較評定價為高。現浙路商行均已開秤，蘇路各商行不日亦將開秤，聞蠶汛以浙路為較好。上海無錫嘉興各地絲廠，因春繭已上市，正準備開工。

蘇浙皖各地小麥已開始登場，中日商各銀行已允貸予鉅款，俾統制機構得向產區收購。貸款原則業已商妥，將視實際需要隨時提用。聞今年小麥收成，南豐北歉。徐州以南之江南地區估計為八九成。徐州以北至兗州僅為三成云。

工部局情報處公告云，該局所印中英文限價表第二篇業已出版，每本售十五元，欲購者可向該局一七七號辦公室申請。



新亞建業股份有限公司的營業範圍

- | | |
|----------------------|--------------------|
| (1) 生產事業之計劃與經營 | (4) 有價證券之投資及其買賣之代理 |
| (2) 對於工商農礦實業之投資與管理 | (5) 國內外貿易及其相關之業務 |
| (3) 公司債公司股票之募集及發行之代理 | (6) 運輸及倉庫業務 |
| | (7) 其他各項投資 |

地址：靜安寺路九九六號

電話：六一〇九八號轉接各部



總物店具玩司公大各

康元活動玩具
最受小朋友歡迎

康元製罐廠出品

總發行所：廣東路四十七號 電話：一六一〇

凡欲

資金運用得當
獲利方有把握

請至

天豐房地產股份有限公司接洽

竭誠服務 保證滿意

地址：靜安寺路九九六號三樓

(一) 買賣房地產者
(二) 委託租賃房地產者
(三) 以房地產作押款者
(四) 委託建築或設計房地產者
(五) 委託辦理關於房地產一切事項者

開胃健脾
助化潤腸

寶青春

美味滋補
新營養素

助益人體胃腸工作之象徵

人體上每日需要各種維生素。然在日下環境內。輒因缺乏他他命B而發生脚氣面癩浮腫脚腫疲乏等症。寶青春。富含他他命B1B2。故有治療及預防上述各症之特效。



人生須食物以營養。生命得以延續。倘食而不化。反多胃腸疾患。故食物宜細加咀嚼。一可辨得真味。二可消化容易。三可減少胃腸病症。

「寶青春」是新營養素。一入腸管。完全吸收。供給各部機能之需要。補給體素日常消耗。促進新陳代謝。

「寶青春」質料純潔。入口鬆散。齒頰甘芳。含有高級藥用酵母。入胃助益消化。調整腸胃。使消化系儘量發揮作用。撮取食物中所含之營養分。輸送至各部器官產生能力。無用渣滓。經大小便排洩體外。

- 1 口腔 食物宜加細嚼一入
- 2 食道 胃腸寶青
- 3 胃部 春即能助益其工作
- 4 小腸 使得營養充分體力
- 5 大腸 強壯

新亞科學公司承印

售出有均 造製廠藥亞新 房藥大各