



個

人

奮

鬥

自

述

個人奮鬥自述目錄

目 序	一—二
一、引 言	一—三
二、家庭概況	三—五
三、幼年時代	五—一〇
四、習武時代	一〇—一五
五、從戎時代	一五—一九
六、家庭事變	一九—二二
七、落拓時代	二二—二八
八、某軍時代	二八—四〇
九、某部時代	四〇—五六
十、入學時代	五六—六一
十一、結 論	六一—六四
附個人奮鬥語錄	六五—六六

民國三十三年九月
夏時隱士贈
國立北中圖書館

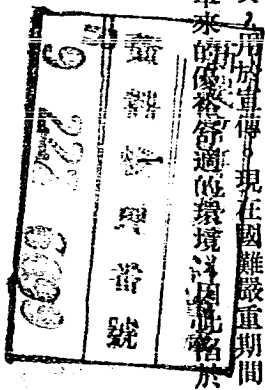
自序

現在國家的命運，在不絕如縷的時候，凡是國人，都義無旁貸的。但是在這瀰漫滿了麻木頹廢風氣的國家之中，能夠振作奮起，以圖救亡的人，當然是不在少數。可惜一般所擬定的辦法，不易見諸實施。同時多數的缺點，在沒有注意到救國應從各個人本身做起。就國際現象和國內所含藏的種種危機，轉眼就要到我們所不忍言的境地。我察來彭往，疾首痛心，雖自知才淺力薄，但不敢忘匹夫之責，攘臂而起，想追隨救國志士之後，圖報涓埃。「河濱之民，捧土以塞孟津。」固然太不自量，但我的目的，是希望國人能爲我這愚誠所感，聞風興起，庶幾全國之精英，都站在一條戰線上，爲垂危的國家奮鬥。

在民族精神銷沉到極點的今日，從事於救國工作，已是非常不易，况我又才力不逮，所以尤感困難。但我救國的決心，自幼已種下了根苗，當此國勢岌岌，寢饋難安，我仍然是本着一向奮鬥的精神，努力前進，只要有一分力量，總要用盡一分。即到了最後那一呼吸的時候，我仍然忘記不了奮鬥救國！

爲了從事於救國工作，我是節衣縮食，把剩下的餘資，用於宣傳。現在國難嚴重期間，我已絕足娛樂場所，本着埋頭苦幹的精神做去。我本來的像卷舒適的景境，因此銘於

自序



自序

二

艱苦枯竭的田地。我豈是自討苦吃，實是由良心所驅使。還有外來的譏嘲諷毀，我知是在所難免的。但我絕不因此而稍有畏縮。因為我已有犧牲的存心，是毫無所顧忌的。

但是，我的行爲，在在以法律爲準率，絕不有法律範圍以外的舉動。同時，我也不參加任何其他黨派。我毫無政治的作用，也不是想沽名釣譽，且對人都以愛國與否作親疏的標準，能愛國者雖疏亦親，不愛國者雖親亦疏。至我努力的對象，是整個『中國』；我的目的，是『挽危救亡』。

不過，我自愧才學簡陋，所見到的真是微乎其微。本篇全係敘述個人奮鬥的過程，一部份用意在乎反省和自勉，一部份希望救國同志們明瞭我是個坦率的人，更與我很好的指導和督促，絕對沒有世俗標榜革命的卑鄙心思。

中華民國二十三年八月十六日 憂時隱士於首都

個人奮鬥自述

憂時隱

一、引言

我的過去，都是在奮鬥的環境之中，雖說我是建樹毫無，慚愧得很，但是我的堅毅之精神，從未為環境所克服，這是我可以自慰的，和可以告人的。

我由嬌生慣養的生活之中，走向險惡萬分的社會去，赤手空拳，努力奮鬥，所經過的艱難困苦，實難勝數，我總是本着百折不回的精神，一往向前，雖然我才疏學淺，不能有什麼結果可以貢獻，但是我在千磨百折之中，得了不少的教訓和經驗。現在我將我的經過一一瀝述，貢獻給 救國同志們作處世的參攷。

司馬光說：「生平所為，無不可對人言。」我本着這主張，把我的經過的情形，實實在在寫出來，我雖不敢自命我的行為，是十分光明磊落的，對人不起的地方也是很多，但我自信我從沒有卑鄙苟且的舉動。至於我的好壞的事實，也不自謙，也不自隱，一切是我親歷的實情。我並不是如一般人作自傳來揚功頌德，自吹自擂的。

至有關係別人的事實，我也是本着良心，確據真情，並不加枝加葉和妄肆攻擊，直說



出來。但是我都不把他的姓名宣佈，並且非十分關係的事情，和親自目擊耳聞的，我總絕對諱而不述，極力避免揚人之惡。凡世間上的事『若要人不知，除非己不爲』。我所提出的人，說到他好的地方，當然沒有什麼問題，要是說到他不好的地方，除非修養極深的人，一定是不願意的，然過去事實俱在，就是我說出來，大家已知道的還是知道的，不知道的還是不知道的，沒有什麼多大關係。如果他們聽到我說的話，自己覺悟起來，痛改前非，力圖補過，以求自新，那末於國家於社會不無益處。假如他們執迷不悟，不圖自己遷善，反和我故意爲難，可是我不怕的，因爲是非曲直，自有定論，想以一手掩蓋天下人的耳目，是不可能的。並且我已捨身許國，爲國家，爲社會，而犧牲，在所不惜，前途的利祿，更非所計了。

同時，我這自述的目的，也不是爲私人的報復。我過去一切的私人的恩怨，於我是毫『無所謂』的。凡對我有好處的人，我於私衷上固然是十分感激，但我絕不在此味着良心替他說好話，並且要是他有不對的地方，我還是據實的講出來。至於那些對我會經侮辱陷害的人，我並不懷恨他們，因爲我生平都是本着忍讓謙和的精神，不但是十分的對他原諒，而且還以我的德薄能淺不能感化他爲己咎。並且因爲他們對我如此，適足以激起我的勇氣，增強我的決心，所以我才肯拚命奮鬥，因此才有今日。故此我對他們不但沒有絲毫的

怨恨，並且是十二分的感激。總而言之，我寫這篇，毫無感情作用，是我親歷經過的素描，如此，才能顯得有價值。

同時我要聲明一點，就是我所述的事，是當時確實的情形，有的距現在已經二十多年了，所提及的人的性情和環境，當然有些經過變遷了。然我並不是對人加以褒貶，和所說的人物，並沒有什麼關係的，不過只敘述我個人的奮鬥經過而已。

下面所述的篇幅，從我小的時候起，直到現在為止，先由家庭的概況說起，依據歷史的系統，時間的先後，舉其重要而有關係的事，簡畧的往下直述。並且，每篇之後，將我所得的經驗和教訓，畧加評註，以供 同志的參攷。

二、家庭概況

我生長的家庭，是中國舊式社會的大家族，我的先世本是業農，到了我的祖父才改業經商。他出身於寒微的農家子，積數十年的奮鬥，居然出人頭地，成了一個巨商，我的家庭就由貧苦的農家一躍而為富戶。

我的祖父。年幼的時候，在家裏助耕作，並沒有讀書。但是他有堅確的意志，又有聰明的天性，後來，他對於國文和算術，都漸漸的很熟識了。因為常和外國商人往來，又學

會了英文，並能說英國話，他能刻苦耐勞，而又誠實謹慎，並且始終都沒有絲毫的嗜好，所以極得各地商家的重視和信仰，於是他的商業發達，便蒸蒸日上。

按：古人說：「有志事竟成」。這句話的確不錯。只看我的祖父，他出身貧寒的農家，努力向前奮鬥，居然成了鉅賈。他的成功，是由他能立志前進，屏絕一切嗜好，什麼艱難困苦，都不能使他偃志，所以才能終於達到目的。故此我們要求事業成功，須先具有剛毅果敢的精神，一往向前做去。

我祖父在原籍某商埠所開的商店，是由僑商的資助，起先做外國水菜的生意，後來又兼辦中外各種糧食。他因為刻苦的經營，商業很發達。他又善於居積，不久之後，又在某處另開了煤炭棧和汽水廠。以後他又停辦水菜的生意，將原商店擴充為蘇廣洋貨和布匹各種生意的批發，於是商業日漸擴大，他就成為當地商業上巨子。

按：我祖父能夠這麼快成功，是得僑商的資助。我們要知道，他所以能得到僑商的資助。是因為能得他們的信任，他們所以能信任他，是因為他平日做事的勤謹。所以「勤」「謹」二字，也是事業成功的要訣。

那時我的曾祖父母還在，我祖父的兄弟有七人，他是第三的，是非常友愛的。後來，他就漸漸在祖居的鄉間，購置田地，並建了很大的房屋，兄弟子姪等，聚居一起。并且他

毫不自私，對於子姪，沒有歧視，分甘遺物，大家都是一樣的，所以他兄弟子姪等，對於他非常的敬愛，一門之中，融融怡怡的。

可是過了一時，這和樂的家庭，忽然發生很大的變化，就是因為某叔祖有一次養病在某處，就將煤炭棧和汽水廠佔爲己有，他的索性揮霍，過了不久，不但煤炭棧和汽水廠都弄得倒閉了，並且向總商店挪了好幾萬元。大家都相率效尤，紛紛藉詞取款，其數目有的幾萬有的幾千不等。他們挪去的款，有的揮霍用盡，有的私置業產，有的私自開張商店。這時候大家分道揚鑣，各自爲謀，我的祖父看這情形，非常痛心，大家就倡分爨折居。當分產的時候，大家錙銖必較，毫末必爭，曾引起許多的糾紛，對我的祖父，就一反平日的恭敬態度。

按：我祖父平日對於兄弟，極其友愛，對於子姪，也一視同仁，一切財產，毫不計較，他如此固然也能得到兄弟姪輩的敬愛，可是後來因爲分居的事。引起很大糾紛。我祖父以前對他們種種的恩義，簡直是付諸東流。人心不古，是多麼可感慨的。故此我們對於他人就是至親如兄弟，不可以太含糊，應當認真的地方，也要認真，不可一味姑息優容，不然就要弄反恩爲怨的結果來。

三、幼年時代

個人奮鬥自述

我生在原籍的家裏，那時候。我祖父的商業，已經很發達了。我很小的時候，父親就到某省做官，不久我的母親也去了，留我在家隨着我的祖父母。我是他的長孫，所以對我很姑息嬌容。一般的親友對於我也很恭維，於此養尊處優的生活中，我就養成了極暴戾的性情。不高興的時候，我常把棹子推翻，把帳子撕破。並且因為性暴，所以患有口吃的，每說話的時候，都是點頭拍股頓腳，經過好久，才能說出一句的話，當時說話艱難的情形，可想而知。

按：我小的時候，因為受了姑息嬌養，就養成了暴戾的性情，和染了不少的惡習。如果後來我不自己覺悟，力事改革，那就不知道現在墮落到什麼地步。故此對於子孫，姑息嬌養，這是所謂「愛之適足以害之。」換言之，要子孫有大成就，不但不可姑息嬌養，並且要使之吃苦習勤。

我祖父因商業上的往來，常和外僑周旋，所以商店的佈置，都是仿照西式。我耳濡目染，莫非豪侈的現象。我有某伯，很闊綽，喜遊蕩，他非常喜歡我，每出遊，常要帶我一起，所以我雖在極小的年紀，當地一切的娛樂場所，大都有涉足了。因之染了不少習氣。當我八九歲的時候，便有了紙烟癮。當時我的商店在原籍，是最早替某外國公司批發各種紙烟，這烟存積很多，並且所做的生意，多數是舶來品，所以和外國人常常往來，請客都

用紙煙，到處皆是，取這紙煙甚便，後來我吸食紙煙，每吸一次，必須有二三根，才能過癮。如果沒有吃的時候，非常的難過，就覺得沒有精神，我推想那時的紙煙所含的麻醉劑很多，所以我才有如此的重癮。在那時吸紙煙，並沒有現在的普遍，就是成人也很少吃，何況是八九歲的小孩，於此便可推想我當時的情形了。

按：我從小就染了種種的惡習。這都是環境所使習然。環境移人，並非淺鮮的。所以古人有說：「近朱者赤，近墨者黑。」尤其在年幼的時候，自己毫無見地，更容易的被同化。故此爲父母的，對於子女所處的環境，應當格外注意。孟母三遷，可爲我們良範。

後來我回到鄉間的家裏讀書，因爲那時鄉村沒有出賣紙煙，我便自然的將紙煙癮斷了。但是，我的家庭是個大家族，有好幾十個人聚居一起，喜慶等的筵會，月必數起，於是我從小的又學成了飲酒的癮，雖說年紀很小，但酒量很大，可以與成人比擬。

按：一般人對於惡習嗜慾的改革，都認爲很難的事，其實不然，只要有決心，都可以做到。你看我小的時候，煙癮極重，大概是「不可一日無此君」。後來回到鄉間讀書，沒有地方買煙，於是自然而然的把煙癮革除了。當時感覺得一時的難過，可是後來也成習慣了。故此一切的惡習嗜慾，在必不得已的時候，一定可以革除的，同時我們

也可以認定：只要有非革除不可的決心，也可以達到目的。

我年幼的時候。原籍有某教會的書院，在當地是辦很著名的，我的幾個叔叔和哥哥，都在那裏讀書，我祖父也叫我到那書院，因為我的年紀太小，不能應教，就叫我先隨着那書院的某教員，補習漢文，並寄宿在那裏。我的某叔，年紀在其中最長，祖父就叫他照顧我，並教英文。他很喜歡玩的，常出去蕩遊。當放假回家的時候，他的父親——即我的叔祖，就問我，他在書院的情形，我便據實以告，他對我因此極其憤恨，屢次叫我替他遮瞞，我總不肯說瞎話。後來他用武力來威脅我，我仍然不屈服，於是他就打起我來，而我無論如何是不向他求饒，以致被他打得遍體鱗傷，但他也無奈我何。結果還是由某叔祖送我到某外國醫生家裏去醫治。

按：我從小就是不對人說瞎話，並且是威武所不能屈，是利祿所不能誘。我年幼的時候，因為不肯替某叔遮瞞，被他打得遍體鱗傷，仍然不屈。這樣不屈不撓的精神，到了現在，我雖然因此吃不少虧，但是自己覺得我的品性和信用，一向都是由這樣維持的。

十二歲那年，我就到某省，我父親的衙門裏。那裏家庭的生活，更是很優裕舒服的。我父親便請了兩個教師，在家裡教讀，担任上半天的功課，是一個年老的，担任下半天的

功課，是一個年輕的，年老的對於課讀非常認真，而年輕的則專事敷衍，當時我對於年老的教師非常怨恨，對於年輕的極表喜歡。後來年老的教師病故，就由年輕的担任全日功課。我所做的國文，是由我的父親出題，做好送給我父親，但是都經那年輕的教師先改正重抄過，後來他竟替我完全做好，叫我膽正再送給父親去，因此我被他誤了不淺。

按：中國有一句俗語說：「誤人子弟，男盜女娼。」這是對於爲人師的警告。凡爲人師所負責任極大，學生們的品行和學問，都是由他左右，是學生的一生的命運和事業所攸關的。我現在國文程度不見好，都是那年輕的教師所誤。當時我雖說他很好，可是現在想起來，是很恨的。

我在父親的衙門裏，所有人員們，對我極其逢承。那時我正稍知人事的時候，他們就教我去妓院游玩，我曾瞞着父親同他們去玩了幾次。他們的目的，無非想討好於我，使我在父親面前說幾句好話，他的用心很險。

按：我在衙門裏，大家對我的奉承引誘，無所不用其極，當時我父親對我教管雖然很嚴，那裏知道有這回事。故此有子弟的人，對於旁邊的用人，應當要慎重。他看現在執誇子弟的墮落，大半也是這種情形，我們對此，不可不注意。

我十四歲的時候，正是那年革命黨第一次在某省城起事。那革命黨人，由我住宅門前

經過，衝入總督衙門，非常勇敢。我眼看着大受感動，就立了革命的決心。那時聽說有我的同鄉二人，剛好到某省城，既不會說話，又不識道路，當革命黨人衝鋒的時候，他們莫明其妙，也就雜在革命黨人中間亂跑一起，就被他捕錯了，那時有同鄉在那省很顯達的某君，替他極力證明援救，也無効力，卒被一起殺害。於是我對滿清的專橫，尤其痛恨。

按：凡人任何情感的發動，都是受外來刺激的影響。我在某省城目睹革命黨人起事各種情形，就產生了革命的思想，所以才有捨身救國的決心。就是我現在汲汲於救國的事業，也目睹國勢危迫的反響。故此現在國難日趨嚴重，國人能不蒿目椎心？如果在這時候還不發起愛國心，就是所謂冷血的動物了。但是我希望國人對目前的國難，不要只是一時刺激，過眼就忘了，應當要永遠沉痛的認識，自己起來努力奮鬥，非達到雪恥的目的不止。

四、習武時代

那年的春天，我們隨着母親先回到原籍來，放入某中學校讀書，不久，正是某省革命軍的起義，全國各省繼起響應，當地革命黨人，也發難獨立。在這事變聲中，我的父親回家便病死了。後來，革命告成，地方的當局，就在陸軍小學特開設了一期，以招攷光復在

事出力的青年，我就報名應徵，倖被錄取了。

清末的時候，中國內政不修，外侮頻來，列強瓜分之說，甚囂塵上，我心中萬分的悲憤，就立了救國的志願，決心投筆從戎，這就是我學陸軍的動機。我的祖父對於我這志願，是極不贊同的，他要我承繼他的商業，可是他扭不過我的決心，終於答應我了。

從小就是嬌生慣養的我，忽然來受軍人的生活，是極其不慣。可是我的決心，並非刻苦所能移動的。並且我刻苦自勵。我的祖父很愛我的，總怕我受委屈不舒服，每次我回家的時候，祖父給我的錢，我都不要，因為我想，凡是做人，必須力求儉約，才能夠成大功立大業，故此抱了決心對於金錢，都不隨便亂花，尤其是家裏的錢，更不應亂花的，我在學校既有吃，又有穿，當然不庸格外要錢。我入校後，沒有自己要過家裏的錢。我祖父以為祖父給過我，祖母以為祖父給過我。後來他們互相問起，才明白了。

我從小出門步行的時候很少，所以我雖到了十幾歲，許多的路，還不認識。自入陸軍小學以後，我就練習步行，由我的家到學校來回有好幾里路，我每次總是走的，就是大雨烈日之下，仍然還是步行。

按：凡人沒有嘗過艱難困苦，必不能有大的作爲，因為艱難困苦是磨練心志唯一的良藥，故此古今中外偉人，都是由艱難困苦之中走出來的。我小的時候，是過着優適的

生活，自入陸小以後，就自己學吃苦，不要家裏的錢，無論衣食住行，都是力求艱苦。如果當時沒有這種覺悟，我相信此生就沒有希望了。

我的口吃的毛病，和暴戾的性情，在學校裏，是很吃虧的。假如這兩件毛病不改，是萬難成功的。每次操演，報數和喊口令等時候，口吃的人，往往說不出。在嚴厲軍紀之下，處處要服從，性情暴戾的人，那能受得了。但是我已下了決心，要貫徹我的初衷。故此我極力的改革這毛病，後來也漸漸的變好了。

我的性情習氣，與學校的環境，簡直是相反的。我之能將我的性情習氣完全改革，是得力於『忍耐』的信條。我初到學校的時候，覺得不慣軍人生活，便想起古今中外的名人，他的事業成功，是建築在『忍耐』二字上面，我要克服環境，『忍耐』是唯一的武器。於是我就把『忍耐』二字，作個人的信條，以資自勵。因為限於校規，不能在牆上貼這條，便寫在軍帽裏。因在學校，每天要時時刻刻脫帽戴帽的，那我就可以時時刻刻的看見這條，什麼事都可由這條解決，所以才能達到我的目的。

按：我出身於嬌生慣養的家庭，又有極暴戾的性情，如果我不以『忍耐』二字自勵，絕對不能夠達到軍校畢業的目的。所以『忍耐』二字，是一切事業成功的要訣。從前張良圮下進履，韓信胯下受辱，可見古來的英雄豪傑，莫不是尙忍耐。至於我把『

忍耐」二字寫在軍帽裏，是使時時刻刻有所警惕，所以才處處能夠去「忍耐」。故此我主張，應當把個人救國信條貼在最顯而易見的地方，並懸貼國恥圖表及警語等，始可隨時隨地觸目驚心，以發深省，才能切實奉行信條。

光陰荏苒，我已在陸軍小學畢業了，我的意思，當然是繼續升學。我的祖父，對我這意思，不用說是反對的，他要我在家經商，並即結婚。這兩個條件，於我素志是相反的。要我改志經商，是絕對不成的。至於結婚，本來是沒有問題，不過看同學們，一到結婚之後，他多數都綏志，便不想繼續求學了。於是我認為結婚就是我前途的障礙，所以我當時對於祖父所提的兩條件都拒絕了。後來我的祖父又再三叫別人勸我，我以不便過拂老人的意思，就答應他肯結婚，並要求允許我繼續升學。

結婚之後，祖父又要我在家裏，並說有種種優適的生活。可是我的升學決心，無論如何，是不能移動的。結果我就在祖父母等泣別聲中，啓程北上了。

按：古今人的事業失敗，有為艱難困苦所屈，有為富貴安樂所誘。我決心習武之所以能達到目的，固然是由我能克服艱難困苦的環境，但也是我能夠不為安樂優適的生活所動。當時我如不能堅定意志，接受我祖父所許的優適生活，那就不能軍校畢業。所以有志建立功業的人，不但要拚命向艱難困苦奮鬥，並且要堅自己意志，勿為富貴安

樂所誘。

我才到北方的時候，是在北平的清河鎮陸軍中學校。在那裏兩年多，仍然如在陸軍小學一樣，刻苦自勵，入學以來，沒有請過假。有一次星期日，我的姐夫要請我到北平城裏某市場的酒樓吃飯，他同時請許多朋友，都會飲酒，於是彼此鬪飲，我就飲酒過多，並且北平城裏距離清河有二十里，當日我乘醉趕回學校去，中途受風，因而感冒，但是我第二天還是冒病上課，不過精神上是十分痛苦的。於是我就決心戒酒，以免將來因酒誤事。

按：酒固有益於身體，但如飲過量反有害，並且很多因而誤事的。我小的時候，就染了飲酒的習氣，幸而這次戒了，所受損失，不過患病而已，一旦便戒斷了。可見凡事只有決心，都可辦到。故此要改革不良的嗜慾，應當要有決心，我的戒酒，也是一個顯例。

自陸中畢業後，入伍期滿，我就攷升保定軍官學校，那時我就格外的鍛鍊身體，在嚴寒的天氣還是只着夾衣。並且在外幾年從沒有向家裏要過錢。就是家裏寄來的錢，除自己稍儲蓄備不時之需外，其餘的我都拿來資助貧寒而有志的，或資借有急需的。那時同學中有一位同鄉某君，他的才學志氣，在同學中，可說是傑出的，但是他的家境很清寒，所以我時常的盡力幫助他錢和衣服等，並且爲他的哥哥在我祖父的商店，謀一位置。後來某君

任革命軍的中將團長，戰死於廣東惠州之役。這一役，是中國的革命史上最光榮的一頁，也是中國革命成敗的關鍵。那時陳炯明虎踞古稱天險的惠州城，屢攻不下，十三年十月再命東征，某鉅公率三縱隊，十三日總攻擊，砲射惠州，皆中要隘，逆軍以機關槍掃射，先鋒進迫城下，死傷枕籍，某君身先士卒，中彈死去，士氣悲痛奮奮，就攻下了惠州，凡入潮梅要衝，因而次第悉平。後來革命軍無東顧之憂，安心北伐，是由於這一戰，故此某君對於黨國的勤勞，並非淺顯。

按：我和某君同學的時候，見他懷抱救國；是不凡的人才，後來果然爲黨國建立殊勳。我在當時對他的周濟，雖然不能說對他有多大的幫助，可是這足以使其無後顧之憂，專心向學，於他不無小補。至於我的目的，是因他志存救國，在我力量範圍之內，對他這些幫助，也是我的義務所在。他後來於惠州之役，捨身戰死，和國民革命軍的成敗有很大關鍵。如果當時我把所有的錢，虛花去，不但他是不能安心努力求學，就是於我也沒有絲毫的益處。所以我們對於救國志士，應當量力相助，這就是間接的盡救國的義務，也就是節省金錢建有益的事業。

五、從戎時代

個人奮鬥自述

懷戀故鄉，是一般人的常情，可是我却不然。當我由軍校畢業後，本來大多數的同學，是分發回原籍去服務的，這在一般人是認爲絕好的機會，因爲風燭殘年的祖父母，既便晨昏定省，並可就近助理商店的事情，那時原籍軍界的當局，多是我的世交至好，可爲聲援，前途也是很有希望的。但我的見解，却正相反，我認爲家居的優適生活，可以銷磨志氣，恐怕『居移氣，養移體。』將來爲環境所克服了。那麼，我以前多年的辛苦，豈不是付之東流？並且我祖父的商業，所暢銷的多是洋貨，這也是我所極不滿意的，但是那時不便形於言表。所以我決心不到故鄉去，我就託在北平的同鄉父執某君盡力向陸軍部請求改派北方的軍隊去。

我最初服務的軍隊，就是當時北平某總統在他陸任時，由南方帶來的某師。這一師是那時北方軍隊中染惡習最深的，師長出身行伍；性情極其暴戾，並且驕傲得很。這某師的軍官由學校出身的極少，吃喝嫖賭的風氣，幾佈滿了全師。此外其他各種的惡習，可以說是應有盡有，如各級的軍官，對於他上級的軍官的護兵馬弁，都要奉承敷衍，不然的話，那些副兵馬弁，就要相機陷害，這類的事，非常的多。

按：中國社會上的惡習橫流，是無庸諱言的，初入社會的青年，如果沒有堅強的意志，往往爲惡習所同化，墮落下去。我初入某師的時候，所處的環境，沒有不是使我學

壞，如果那時我自己不拿定把握，同流合污的混去，現在必定是到不堪設想的地步了。因此我想到現在中國軍風紀的窳壞，因為從前北洋軍隊惡習橫積，凡入軍隊的人很多同化了，所以很難整飭，我希望青年的軍官們，勿為習俗所染，持身自好，那麼中國的軍風紀，才易於整飭。

我由純潔的學校生活，到這惡習瀰漫的空氣之中，處處都覺得不順眼，當我初到這師見習的時候，派在某連和他官長的感情都很好。但是和我同住在一房的，是一個排長，他本是一市井無賴，佻達無行，起初對我作種種的引誘，都被我婉詞却了。有一次，我家裏匯來鈔票一百元，給我做回家的路費，我就把牠藏在皮夾，和別的東西裝在衣服口袋裏，那夜裏睡覺的時候，便把衣服掛在牆上，第二天早晨，這個皮夾便沒有了。這消息傳出，大家都斷定是這排長偷去的，但是沒有抓着證據，也不便直指，那連的連長，主張實行搜查，並願由他自己先搜起，我以這是我自己不謹慎的錯處，我就力說不必。這排長因為做賊心虛，就顯出不安的態度，聽見這話，便自翻出行李。並且叫我檢查，我當時會看見好像我的一個皮夾由他身裏挪出掉在箱裏，我假裝不理會，也不做聲，當時大家都急急催我不要客氣去檢查，我總是不肯下手，因為他是無賴頑徒，如果萬一有檢查不出來，那就是我妄賴官長做賊，當罪不起，縱是能夠檢查出來，官長做賊，必受嚴重處罰，當然他來和

我拚命，我們是有知識的人，犯不着的。後來我就非常客氣對這位排長很誠懇的說明這個事的利害，極爲詳盡，並且對他說：『這事當然別人做的，請你不要介意』那天夜裏，他到外面去，很晚才回來，那時我已經睡了，可是還沒有睡着，他一進房，就把這皮夾用報紙包好擲在我的床下，隨即把他自己的被服亂翻一陣。未了，他就跑出門口喊來衛兵，亂罵一陣，說是誰來翻他床上的被蓋，接着他又進房來，把我叫起，要我同他一起再來檢查一遍，當時我說『勿庸檢查』。他就叫衛兵來檢查我的床，找了一遍，也是找不出來。後來，他就指着床下的報紙包，說是什麼東西，當然就是我遺失的東西，不過錢少了幾十元。他就說：『我們房裏只有兩個人，所少的錢，他願賠償。』同時又說：『剛才大家都疑他做賊，可是現在事實已經證明不是了。』這一類自欺欺人的話，他那『狐狸狐搯』的事，我已歷歷在目，但也不便說穿，就含笑的答應他。

按：某排長這一回事，他雖然有很顯明的竊盜嫌疑，但我總不肯直指出來，在當時的人都說我太懦弱，其實，我另有見地。因爲他人的名譽，不可任意破壞的，故此我於沒有得到絕對的證據以前，那能夠有隨便誣人的舉動，並且凡事要前後都顧慮到，如果結果沒有得到的和他計較一日之短長，於我未免太不值得。而我以其他方法來感動他，結果合浦珠還，並且我們的感情仍然照舊，豈不是一舉兩得嗎？

不久之後，直皖戰爭發生，因為失敗，這師解散，我就調充陸軍部某項閒職。

那時，我的家境很好，可是我決心不向家裏要款，在北平的時候，我住在本省的老會館裏，那地方是同鄉之貧窮落魄於北平所聚居的地方。

按：當我離開某師的時候，我的家境仍然很好的，而我在北平住在窮人聚居的老會館裏，豈不是自討無謂的苦吃？但我以為家裏錢款，並非我所有的，當小的時候，不能自立，須仰仗家庭的供給，而自出來做事以後，還要用家款，未免太說不過去了。況且老會館裏面，照樣的可以生活，何必虛耗金錢以求奢侈呢？

六、家庭事變

過了不久，因為年老的祖父來信，促我回去甚急，我就摒擋一切趕回原籍。

我的祖父，忽然急病就逝世了，我家庭的慘變，因而踵起。我祖父在世的時候，商店生意，因為我的叔父出外在某鐵路服務，諸弟都年幼，就由出繼的某伯在店裏幫忙。我祖父逝世後，商業受人隱混，虧空很多，我久客在外，對於商情，茫然不知。原來這商店自提款的例開後，大家紛紛效尤，已幾乎瀕於破產。後來歸還我祖父掌管的時候，某伯也在店裡自己接辦了一種的生意，是屬於他的利益。那時有我祖父的數十年商業信用，竭力經

營，很有起色，還可以維持一切，到了我祖父死後，就發生問題了。

那時各方催促清理，我是毫無商業經驗，又是從小離家的，固然不知道若何應付。雖說我父親已經逝世我的叔叔沒有回到家，我是首當其衝的。但是某伯，他雖是已出繼，事實上是我祖父的長子，同時他在這店裏有相當的關係，是不能完全的卸責。但他很懇切的要我出面清理，並說：『如果由他出面，兩家都逃不了受累，由我出面，他家就可以沒有事。』當時如推諉責任，也可以辦得到，不過我是抱利他主義的，於是我就答應他了。

按：當我祖父死的時候，我出面清理商店的債款，何嘗不知道要吃虧。而我自投羅網的原因，就是想犧牲自己的福利，以求大家的福利。故此後來都忍受大家對我那令人難堪的態度。同時更增加了我奮鬥的決心，所以才有今日的地位。

我的母親由某省回籍不久的時候，我父親就逝世，因為弟妹都是年幼，就將自己歷年克苦克儉所剩的款，稟承我祖父的意旨，存放可靠的某銀行，為將來諸弟妹各種費用。後來某伯因為接辦某項生意，需款甚急，再三要求撥用這款，當然照撥他用，但他用不久的時候，明知這商店的情形，竟將這款都撥存這店裏，也完全沒有了，所以後來我家裏常陷於極困難的處境。

我的商店，向來替某洋行批銷某牌肥皂，在原籍的地方，銷路極廣，每年拿穩可賺幾

千元。這時候某伯就要我把這代銷的生意暫時讓給他做，當時我就答應他，可是後來他就推翻前說，但這生意過了不久，竟然又被別人搶去，而我們家裏會爲此發生幾次很大的糾紛。并且他私營的商業，後來也完全的破產。

按：現在的社會，雖極其惡劣，然常以奸巧欺詐的手段對付人的人，也往往不得好的結果。因爲這種人是天理所不容的。故此這類的人，雖可得到暫時的勝利，可是終歸要失敗的。證之我家經過的情形，便可使人深信了。

我不願犧牲的，出面負責理賬，爲的是顧大局，至我出面之後，他們便一反以前的態度，都擺着一副冷若冰霜的面孔，直足以拒人於千里之外。有一部份的親戚，便趁火打劫，顛倒是非，極盡挑撥的能事，於是家裏惹起很多糾紛的事，紊亂至極。

我是決心不要祖產的，而經商又非我的素志，趁此結束，也是好事。後來一切善後事務，大致就緒之後，我就向北平去。那時我就立了決心，努力向前奮鬥，非到身任高級官員，出人頭地的時候，絕不再回到故鄉來。我的妻子是很忠厚，她在家裏，常被他們叫去亂罵一頓，因此受了不少的冤氣。

按：外來的刺激，最易使人感奮，這會促成許多人的事業成功。從前蘇秦不遇的時候，落拓回家，備受家庭的冷落，於是就懸樞錐股，發奮圖進，卒佩六國相印。我當家

庭破產的時候，也受了很大的刺激，就更決心進取，想吐一口氣。現在我雖然沒有得到高官顯位，可是也不算落後。故此刺激之造就人，是有很大的力量。

經此事變之後，我的家境，便一落千丈，商店歇業，所有兩座的商店樓房，和傢具等，也都拍賣還債，與從前簡直不可同日而語了。

按：我當時毅然決然的出面清理賬目，也是想趁此機會作一結束，並可斷絕幾個弟妹的依賴心。因為一般國人依賴心特別的重，如果家裏有財產或勢力，便不想發憤自強，因而日趨墮落。從前蘇秦有說：「使吾有負郭田二頃，豈能佩六國相印哉？」可見無所依賴，是促人走向成功的道路去。有志的人，應當存「勿依賴」的心，靠自己去努力。現在祖產雖是蕩然，而兄弟們都各能自立，這深堪以自慰的。

七、落拓時代

重返北平之後，就是我潦倒生活開始的時期。陸軍部雖然還有的名義，可是領不到薪水，於是漸漸的入了窮鄉。

軍閥時代，沒有顯貴的親友，很不容易找到相當的差事，我在那裡素乏聲援，再加家裏已經破產，我在別人的眼睛裡，當然和從前判若兩人，北平以前所自認為親戚世交的人

們，對我都漸漸的冷落了。

按：凡富貴的人，處處都受人奉承，而貧賤的人，處處都被人欺侮，這是社會上很普遍的現象。但如果富貴的人，一旦貧賤起來，則從前奉承他的人，也都輕侮他了，而貧賤的人，一旦富貴起來，則從前輕侮他的人，也都奉承他了。於此可知人家所奉承的是富貴，而所輕侮的是貧賤，於個人的本身，是沒有關係的。我深喻此理，故當時回到北平，對大家那樣的態度，也不覺得難過。到後來我在社會上稍露頭角，大家對我又另眼相看，而我不覺得高興。因為冷煖的人情，我是看透了。但是我不能不痛心的，就是一個人社會上被人尊重和輕視，不以其品格才學為標準，而以富貴貧賤為轉移。

舊官場活動的工具，不外是應酬，處於窳鄉的我，謀將來做事便利起見，又不能不勉強和人周旋。並且當時應酬場中，賂錢是不可避免的事，我因為受經濟的壓迫，所以往往反而是輸錢，故此我越弄得青黃不接了。

那時北平的門房，對於來客的態度，是以其服飾和排場為轉移的，所以我找人的時候，受了他們不少閒氣，要向門房的人多說好話，才得見着本人。如果我託他介紹差事，他就敷衍說好聽的話，可是總沒有結果。但我雖處於窳境，却不肯奴顏婢膝，求他們的賞光

，於是日益窮困。

按：謀事的不易，已成了社會上普遍的現象，而貧窮的人，尤感困難。因為沒有充分的應酬費，就不能和人家聯絡，而寒酸的服飾，又要遭到處門房的白眼，並且敷衍的手段，又是做官的人們慣技。所以謀事的人，往往空擲許多金錢，虛耗許久時日，不能得到結果。故此有很多才高志大的人，因為囿於財勢，終於老死陋巷，實在令人嘆息。至於門房的人對來客的那種態度，當然不是主人的本意，不過這常常得罪親友，不可不注意的。

某老翁是當時在北平很著名的文豪，為人極和藹可親，又擅長書畫，喜歡講學，他門下弟子很多。並且和當地的顯官，多有往來。他是我很遠的親戚，比我長兩輩，當時他雖然說，替我介紹相當差事，但是他的兒子和比較親密的戚友很多，並且他交游雖廣，而實際的力量有限，自然也沒有結果的。可是他的喜歡我，常叫我和他在一起遊玩，但他的如夫人和兒子，都極其驕傲，對於託謀事，或受過他好處的人常是橫加侮辱，他們雖然對我沒有這樣，但我的心中却非常的不平。可是這種情形沒有人敢告訴某老翁，所以他都不知道。那時我妻子也到北平，與他原屬通家，兩家的眷屬，常有往來，他雖是對我們敷衍如故，但他的如夫人們，就常在言談的時候，顯出侮慢的口氣。我們處於窮途，只好勉強

忍着。

按：過去有許多人的英名令譽，喪失在妻子們手裏，因為妻子背地的行爲，都不讓知道，實使他莫由防制。如某老翁對人非常和藹，很喜歡幫助人，但他的妻子們背後對人的態度，與他正相反，所以他的名譽和所施的恩惠，都被她們敗壞了。故此我們對於妻子們背後的行爲，不可不留心觀察。

那時我們一切用度的來源，都是由於自己和妻子的衣飾等擺擋典賣，然「坐食山空」，因此日益窘迫。當時，我的二弟，才由海軍學校畢業，練習月餉很少，僅能力籌母親和弟妹的生活費。我未便再告以窘狀，就向至親的戚屬們，去信只說我們在北平的困難情形，他們怕我借錢連信都不回覆。又想起友人某某等，從前借我的錢是說，不久就要還，現在好久尚未還，並且他們已有相當位置，於是就寫信給他們備述苦衷，只表示通融的意思。並不提及討索。可是這信去後，他們只寄數元藉以塞責，接着又寄了幾封信去，他們也照樣的寄幾次錢來，總計他們所寄來的錢，比較前借的款還差很多，我見其如此，也不再去了。那時候，我們常陷於殫瘁莫給的境地，窘狀苦况，實是筆墨所不能形容的。

按：朋友通財，是義所當然。當初我常自己力求儉約，以周濟別人的急難，在我以爲是能力所及，應盡互助的義務。但是我後來旅困北平中潦倒窘迫的時候，不但告貸無

門，即是從前曾受我周濟和借我的錢尚未還而在很好環境中的人，也沒有慨然援手的，能不令人深嘆人心不古。所以平時必須儉約儲金，不可存有依賴的心。並且借錢給人，就要存心贈送這錢，因為後來如想向他討錢，難免得罪了他，還不如當初借錢的時候，斟量自己的財力，比較好些。但是借錢要注意不給人做排虛偽或不正當的使用，才好。救國同志相處，有急難的時候，應盡力幫助他，才能發揚互助精神。

不久之後，我就由最年老的父執某君介紹到某部所屬部隊任某職。我和某君，原來是不相識，惟聽說他和我父親曾在某省同仕，於是就投刺往謁，只備述苦況。當時他就替我介紹這差事。不過起初是義務職，但我只得暫時就了。我對於職務很認真的，所以後來也漸漸的好些。

按：在現在的澆簿的世俗之中，能夠念舊憐貧如父執某君的人，真不可多得。某君和我父親無深切的關係，居然對我特別關懷。但他為我所介紹的位置雖不算好，可是已盡了他的心，實使我感戴難忘的。由此我又覺得前一輩人，都崇尚道義，是現在薄俗的人所望塵莫及的。

那時我的妻子在產後忽而乳腫。先是在某外國醫院醫治，很有起色，後因醫藥費太昂，就改北平最大的某外國施醫院診視，竟至三個多月，割治多次，嘗盡痛苦，不見痊可。最

後由友人介紹到西城舊簾子胡同某富家施醫診治，他們只用一種祕傳的藥膏貼敷，居然沒有幾天就好了。

按：曆傳數千年中國固有的醫術，到現在已經失却國人的信仰，大家都競相崇拜舶來品的西醫。固然西醫有許多長處為中醫所不及，而中國舊有的醫術也許多長處為西醫所不能望其項背。且據最近調查自歐洲大戰以後，各國很多提倡研究中醫。如美國路克費勒研究所設有中醫專科，德國設有本草學講座，法國也很努力研究中醫。但日本提倡中醫最力，他的官私大學很多設有漢醫講座，民間也辦有漢方醫學會，和漢方漢藥本草等雜誌，還有專著，如國譯本草綱目，本草學論攷，東洋醫藥叢刊，實驗漢方醫學叢書，等約六七十種，他的政府又改正醫師法，正式准許漢醫開業。由此可以證明現在中醫，已為外國人所崇拜。如某大施醫院，是北平很著名的外國大醫院，但竟至醫我妻的乳腫，將近四個月，毫不見瘥，而某中醫居然於數日之間，不用刀割治好，這就是顯證。但是如此靈驗的良方，各家多是自秘，這就是國人自私自利劣根性的表現。所以中國過去有許多良方，都漸漸的失傳了，並且中國的醫術雖經過幾千年，未有卓越的進步，也是由於這緣故。盼望政府當局亟起提倡，促其改良進步，實為切要之圖。

在這潦倒的生活之中，差不多過了兩年。嗣後北方某軍事首領以賄選總統引起「首都革命」，那時就是某將軍在某處起義，聯合各軍以救國愛民相號召，並電迎總理北上。我就在這時候，前往投効。

八、某軍時代

我投効某軍，最先是到其駐在某省的第三軍總指揮部，那長官是在我同鄉中很精明強幹的。某軍的口號，是「救國愛民」；我投効的目的，是想償我夙願。但我不能有卓著的貢獻，只有個人盡忠職務，期作涓埃之報。在那時，我就立了個人信條幾條，以資遵守。其條文如次：

堅意志重力行

尙忍耐當互助

崇儉約除惡習

用國貨且提倡

見權利不爭先

臨危難毋推諉

負責任戒敷衍

宜努力勿依賴

這幾條，自此就成了我個人行爲的標準了。

按：凡人沒有不想向上從善的，可是能達到目的者甚少。因爲人的意志是抽象的東西，飄搖不定的，故此縱有向上從善的心，但是常畏難而退，或見異思遷，所以能夠在

事實上，始終確實的去做，是很少的。因此我才想一個補救方法，就是將我們認為應做的事，立爲信條。做一切行爲的原則。有了這信條，便時刻奉以爲行爲的標準，才不至心猿意馬的。我在學校的時候，就採這辦法，所得的效果很大，故此入某軍之後，又立了個人信條，以自遵守。現在我主張國人應有個人救國信條，也就是爲此。

不久，那長官他調，總指揮部改組，我就調在該地本軍行營的參謀處服務，後來某參謀長，主張所有撥來參謀人員，應經檢定試驗，大家奉到這樣命令，羣起反對，并將一致罷攷離職，我就主張軍人應當服從命令，我們不幹，也要來攷一下，再行辭職比較好些。於是大家就一致應攷後，相率辭職。但是我連上了三次辭呈都不准，而我的辭意還是很堅決，終結就蒙批准。我當時就束裝想回北平去，搬行李到車站候火車。

按：軍人貴能服從命令，赴湯蹈火，在所不辭，始可收戰勝的效果。故當某參謀長命令我們都要參加檢定試驗，雖說是難得到大家的同情，可是如因此大家便一致罷攷而去，究非軍人所應取的态度。所以我主張無論如何，大家都要遵令應攷，就是不願意幹，也要攷後辭職再去。且現代的國民，對於最高領袖的指揮，也是有服從的義務。

那時正值某省西區戰爭發生，忽然交通阻塞，我只好暫搬住在旅館裏。當時某參謀長因得密令預備參加作戰，聽說我還在某旅館，就派某副官來請，我就往見，他很懇切勸我

復職。我揣他的用意，是因為我是前任某長官的同鄉，各級部隊長官，和我的感情很融洽，並且那時參謀人才很缺乏。在我以為自己毫無特長，既承人家的重視，未便固執過甚，於是就答應他了。

按：某參謀長留我復職，是因為將出發作戰，急需參謀人才。當時我雖明知作戰危險艱苦，因為想『臨危難毋推諉』，是我個人信條之一則，故此我答應他，就是履行我的信條。

復職沒有幾天，我就隨軍隊到前方作戰，那地方的地勢非常複雜，所以往往遇着敵人。我雖說沒有去前綫，可是常在敵火之下過着。陷在敵兵的重圍中，有很多次，某參謀長並且常派我到前線配置軍隊去，故此我所歷的危險，非常的多。並且在戰時日常生活，可說是備極艱苦了，宿露餐風，日日皆然，至於飢不得食，倦不得眠，更是常有的事。

後來，我們在某地方城外的營房，忽被敵軍包圍，四面的鎗彈，如雨一般的，死者山積，我以為必死了。後來血戰半天，才殺一條道路，退入城裏。這一次，我雖是萬幸沒有死，而一切行李，都遺失了。

那時我如始終不肯復職，也沒有這無謂的犧牲，假如不幸中彈而死，簡直是『輕於鴻毛』。偶一洄溯，雖然是無限的痛心，但是這次身歷戰地，所得的經驗也很多。

按：我因爲某參謀長的婉勸，就放棄回北平的計畫，重作馮婦，因此便蒙很大犧牲，幾將性命送掉。但是我却在那時候，得了親臨戰地的機會，由此便得了不少的實際作戰經驗。這種種經驗，於我很有益處的，所以那次的犧牲，並非毫無代價的。

後來我到某軍總部服務，當時某將軍兼某方面的督辦，他的愛國熱忱，在北方軍人中，算是最熱烈的。他對於每次所發生的國恥，都是憤懣填膺，我初到的時候，就奉派司檢閱等事宜。

過不久，上海某慘案發生，某將軍就通令所屬各部隊每日要有國恥講話二小時以上。隨就派我沿某鐵路線，到各部隊檢閱，順便視察對於他的前項命令是否遵行。那時有同事某君，是在某軍行任出身，和他同時入伍的人，大多數都遷陞很高地位，他以素常脾氣暴戾，所以在部隊裏好久沒有什麼發展，到後來才奉調在督署某處升了一級，但是他在某軍已久，情形很熟悉的，並且相識的人也多。因爲我是才來的，於是他也奉派同我一起去，同時又叫他順便的檢查某地砲兵團馬的鞍具。

按：人之性情，對他做事關係很重要的。如某君在某軍歷時很久，同時的同事都陞遷了，而他的性情太暴戾，所以吃虧很大。並且性情不好的人，不但對於自己前途很有妨礙，而且往往攬事。故此吾人立志救國，對於性情的修養，是很重要的。

我們到了邊區某省，就一同坐着騾轆的轎車進城去，某君坐在前面，我坐在後面，車經過某教場的時候，我請他看看教場附近各營房，是不是下半旗。當時他答應我說是下半旗。後來出城的時候，我坐前面，到了教場，我看各營房，並沒有下半旗，就問他剛才是不是看錯了，原來他不知道什麼，既是自己看錯，但他當時並不承認自己的錯處，反而破口亂罵，沿途相處約兩星期，幾至無時無刻不有齟齬，我因為平素是抱定『忍小忿而就大謀』的主旨，並且早已知道他的脾氣，所以極力忍耐，以圖省事。

嗣後又回到某地的時候。我就把檢閱的事辦好，某君就將他在那地方所檢查的馬匹鞍具情形給我看，有無錯誤，我當然就據實告訴他，還有一件遺漏，必須再往檢查一遍才好，當時他就對我說：『你的任務，既然完了，可先回去』，我就答應說：『好的，我就先回去。』那知我才說完話，他就忽然怒氣勃起，聲勢洶洶，對我大肆侮罵，並舉起椅子要擲我。本來是他叫我先回去的，並且我還沒有動身，不過在口頭上答應他，至於我回去，是辦理公務的，也是因為重視職守起見，他這突如其來的怒氣，未免不近情理，但我想他是不可理喻的，何必和他計較，並且要和爭論，勢必動武，是犯不着的。當時我雖十分憤恨，總是極力忍耐，反而向他含笑道歉，結果，他也不敢有怎麼樣。

後來我在旅館候他再去檢查回來，就一同回去，但在沿途的火車中，他又對我故意種

種侮辱，可是我總力自忍耐，裝聾裝啞，以笑臉敷衍之。

回來之後，他就忽然良心發現，知道他過去對我的舉動，太不近情理。他竟自動的向我認錯道歉，並說：『你的忍耐，很值得我佩服，將來必有大作為』。又說：『如果當時不是你能忍耐，恐怕我會打死你的。』同時他又向別人宣揚說我的好處。

按：『忍耐』二字，是事業成就的基礎，即一切應人處世也得力不少。如某君對我這件事，倘非我的忍耐，恐難免有性命之虞，至少也要吃眼前虧。只看他後來對我說話，可知如我和他計較起來，我是吃虧很大。而我始終保持『忍耐』，結果不但使他當時怒無所施，且後來反對我道歉，俗語說：『柔能克剛』，即此之謂。

我在某軍服務，非常的勤謹，終日埋頭案上，努力工作，對外極少交際，並且不愛多說閒話。我常隨着某將軍到各地駐軍檢閱，所以對那部隊情形，是很熟悉。

後來，某將軍到某國去，他所遺的職務，由某都統繼任。過了不久，在北平西北的某要口，就有很劇烈的戰事發生。那時我的事務很多，但是我的性質很魯鈍，而作事又非常認真，不肯絲毫含糊，遇事總是本着『勤能補拙』的要旨，盡力去考慮，只怕有差誤，所以每日更見得忙碌萬分，幾至寢食的工夫都沒有。

按：我的性情固甚遲鈍，可是辦事成績，未必見得差人很多，因為我是以『勤能補拙

「的原則制勝。當我在某軍的時候，於戎馬倥傯之中，極遲鈍的我，如果我不『加勤』努力，則必難免貽誤事機。我自知我的才力，所以每日總是碌碌從公，就是在病中，也不肯稍自偷閒。我過去能夠得上峯的賞識，却由於這一點。我曾見有很多極其聰明的人，往往誤事之時，這是因為他恃其才力，對於事務遂加忽視所致。故此凡人如能以勤自勵，就是極拙也不足為病，何況很聰明的人？」

戰事歷時幾個月，某軍因為不能久戰，就將軍隊逐漸向西撤退，到了某地，就召集總部各級人員說：『現在本軍預備再向後撤退到某地區，範圍要縮小，並且那裏很瘠苦，如果不要不願意跟去的，可不必動身，至若將來本軍有新發展的時候，大家再來服務。』於是歸者紛紛，當時我因為積勞抱病，但還是力疾從公，大家都勸我藉這個機會回去休養。並那時南方某軍官學校，正在聘請軍事教官，還有北方某省也正在籌設管理軍事教育機關和學校，向各方延攬軍事人才，當時我的同鄉同事應聘的有好幾人，並勸我一起去。但我還是想跟某軍西去。因為我從前投效某軍，為其能救國愛民，現在他的名義，雖然和南方的革命軍不是一樣，但其目的却是相同。並且，凡人無論在什麼地方服務，必須經過相當時間，才能夠得長官信任，而辦事才能夠熟手。尤其是自己的目的必須要貫徹始終，那能因為困苦而變初衷。於是我就決定隨軍西去，扶病啓行。

到了某省會的地方，忽聽得某將軍已經回國，並已到了某地的消息，我就隨着某督辦回轉來，取途河套，我們乘船在路上遇大雨，船裏淋然。我那時正在病中受了溼氣，就更形沉重。到了某地的時候，我病的程度，已經是非常嚴重，至於神經錯亂。我當時曾冒病去見某將軍。因為當地沒有好的醫生，他就順便請精於歧黃的某道尹，替我診視，我就另外在一欄小屋子養病，有一個人看護我。某地本來是一個小窮僻的鄉鎮，又駐了不少的軍隊所以益形荒涼。我所診的藥方，常要跑過幾家藥舖才配齊。後我的病勢日益陸危，而某道尹又奉派出差，我那時已存了必死的念頭，就吩咐後事，並且不醫不藥，等候死神降臨。那知不久之後，這病逐漸好了。我俟康復之後，就即啓程繞道而去。

按：當某軍撤退的時候，情頗狼狽，是無可留戀的，並且上有勸我們回去的表示，我如他去，是名正言順，但我總覺得如遇難而退，有背初衷。故此我雖是積病之軀，仍然隨軍跋涉西去。俗語說：『疾風知勁草』，人的品格，在危難的時候，才可表現出來。

某軍自到某地區後，財政非常竭蹶，所有人員都領不到薪水。那時我的妻子，住在北平，因致青黃不接，窘迫萬分。但他因想我的家裏困窮情形，也不去借要錢。當時在北平的同鄉和親友中，只有一位年老的同鄉世伯，時常來照看，但是他也處在窘境，心餘力拙

，其餘的是袖手旁觀，就是在原籍至親的親戚，也是不肯幫助的。恰適從前某校長，也住在北平，他和我平日的感情，固然是很好，可是眷屬從無往來。那時他曉得我家裏的窘况，就叫他的夫人親身送錢到我家裏來，接濟我妻子。這種厚誼高情，真使人感戴不忘。後來我經濟稍寬裕的時候，就籌寄還他，當時他雖力辭，但我是要還他清楚。

按：現在的社會，只看見『錦上添花』的事，層出不窮，如果要想找幾件『雪中送炭』的事，真是『鳳毛麟角』不輕見了。我的妻子在北平窮困的時候，就是至親的戚友，也熟視無睹，而某校長以師生之交，竟自動的叫他夫人親送錢到我家裏來。若不是極仁厚的人，誰能如此，並且他非十分富有，由此更足見其高誼深情。

那時候，我在某軍，不但領不到一文的薪金，並且事務非常繁劇，每逢星期日並沒有休假，就是每日也沒有規定休息的時間。在某地區關內的時候，也不能使用勤務兵，我雖是高級官員，無論一切公私瑣事，都是躬自操作。如果前方戰事緊張時候，事務更見得多，簡直忙得不開，有時甚至去大小便，都要跑步走。在這種情形之下過了二年多，全軍的官兵，大都是如此，所受的艱苦，真是筆楮所難形容的。到了出某關後，又經了幾次的劇戰，才和南方的革命軍會師在某鐵路交叉點的高埠，那時每人才發賞號大洋六元。後來又轉戰進到某鐵道的終點，與浦口通車的時候，才開始發維持費，當時規定高級官三十元，

中級官二十元，下級官十元。不久對於帶兵官和參謀人員都增加雙倍。

按：某軍自某方要口撤退後，全軍的官兵，不但沒有領得一文錢，並且在極其艱難辛苦的環境之中，然過了二年多，沒有一個人懷有異志，而又莫不樂為聽命。揆厥原因蓋那時某將軍對於全軍將士的待遇，一律平均，就是高級軍官與下級士兵的生活，初無二致，且能以身作則，所以才能團結一起。如果當時官兵的待遇，若有軒輊，必不到這樣的結果。古人有說：『不患貧而患不均』，這可為做長官的御下最好的方法。

常在某省以南作戰的時候，有一次捉到一個是對方軍隊的參謀長。由我審問之後，某將軍因為知道他是陸軍大學畢業很有才幹的，便委他當參贊的名義，擔任軍官戰術講授，並且每月給他現金二百元。後來又派他到某項訓練班和我同事。他的年齡很大，本來是嗜慾很深的人。形銷骨立，身體極其衰痿，自入某軍之後，因為某將軍的軍紀極嚴，他不得不把一切的嗜慾革除，他的身體也逐漸的強健起來。後來他常對人說：『我有今日強健的身體，這就是某將軍給我的好處。雖然當時他於極困難的時候，每月優給薪津，還不如這件事比較好的多』。

按：現在一般的人，以為染了嗜慾深久的人，如要革除，是不可能的。其實不然，如某參贊未入某軍之前，就是自己也不相信能把這嗜慾完全革除之一日，而到某軍之

後，迫於環境，便居然一把把所有嗜慾革去。故此說，嗜慾之於人，無論如何深久，只要有堅確的決心，總可以辦到的。

後來某將軍因為要訓練某項人才，於是開辦一個訓練班，派我兼充主任。那時學生有一百多人，當籌備的時候，我因為籌備費只有伍百元，所有椅棹文具以及其他一切費用都在內。並且按照某軍的習慣，要以少錢能辦多事，故此必須格外儉約。當時有某君兼任教官，他是才到某軍，情形不甚明瞭。他是某副長的同鄉同學，倚勢凌人，對我時加干涉，於是就發生了齟齬，他就狐假虎威，對我破口大罵，我總是忍氣吞聲的，不和他計較。後來他漸漸的覺悟起來，和我還是和好如初。

按：當我籌備某項訓練班，僅數百元之款，若不力事節約，那能辦得成功。某君對我的干涉，是因為他不明瞭某軍的情形，所以我對他很原諒，不和他計較。同時我由此得一個教訓，就是對於任何情形，沒有十分明瞭之後。不要輕易發言，不然，很容易弄成笑柄的。

有一次，某總司令派來某軍的代表某君，他和我同鄉，因為我在某軍有相當的地位，所以極力向我聯絡。那時某軍經費，非常竭蹶，我是處在窘迫之中，他就送錢給我用，我力辭不受，他又強要我收，並說：『某某都收了，你何必客氣？』我總是推辭，因為我

抱定主張，無論如何困苦，非分的錢，是絕對不取的。

按：某代表因為我處境窘迫，以同鄉的關係，送錢給我，當然與私相賄賂不能同論。若我收下，也不算有喪清廉。但是我自爲國服務以來，向沒有要過非分的金錢，所以到現在仍然是兩袖清風。我在生活上雖時感窘迫，而良心上都非常安慰。

到某軍和南方革命軍會師北伐勝利的時候，某將軍到南京來。我因爲離家已經七八年了，就請假回籍省親。某軍在常時很有勢力，我在某軍也是有相當的地位，所以我到家的時候，原籍軍政重要人員，都多與我聯絡，舊日的親友等，也莫不變作春風滿面，和藹可親了，並且還着實的恭維了我一陣，備極周旋，當地的各報紙，又替我吹了一陣。

按：當我由某省回原籍省親的時候，所有的親友等，莫不前倨後恭，對我周旋備至。由此可見世俗澆薄，人情的趨炎附勢，可勝浩嘆！故此人於落拓困頓的時候，受人欺侮，不必介懷，只須自己努力奮鬥，設一旦功業成。則前之侮辱的，都會反而恭維起來。

假滿後，我又回到原駐地，那時某項訓練班主任，仍由我兼充。不久，某將軍在京任某院副院長兼某部部长，某項訓練班，也就移來南京。我辦事的地方是在某處舊營房裏。某軍向甚儉樸，官兵衣服，都是用中國布製的。我到南京之後，想添製一套呢質的短

裝便服，於是去國貨商場買哈爾濱所產出的國貨呢料一套，到太平路各家西服店裁製。那知他們都以我自己的料子不肯做，而他們的料子，都是舶來品。我再三的要他做，他就故昂其價。我跑了好多家，都是如此，最後到了國府西街，才找到一家的西服店做去。這一次給我的激刺極深，因為這套呢衣工料不過十多元，如果用舶來品的料子恐怕要二十多元。現在我已經穿這衣服五年了還是很好的，也不見比洋貨的呢料壞。國人崇尚洋貨如此，不禁得爲我們中國擔憂萬分！

按：現中國窮困的根本原因，是由於外國貨的暢銷，這是大家所知道的。何以反而崇尚洋貨，實無異於自殺？並且國貨的價值較洋貨爲低廉，國貨的質料，又未必不如洋貨，何以國人舍此就彼呢？這無非是在一般人的眼光中，以服用洋貨爲高尚光榮，這種變態心理，是我們中國民族的致命傷。故此我們應該趕緊盡量購用國貨，以期挽回利權，充實國力，俾達民族復興目的。

至某項訓練班學生畢業以後，我就調到某部服務。我在某部的職位，比原有官階低了一二級，但我目的是在爲國效力，祿位於我視爲無足輕重的。不久，某將軍因爲時局關係，就離開南京，我與某軍的關係，就於此告一段落。

九、某部時代

我入某部以後，仍本着一向的精神，對於職守，莫不竭心盡力，凡應與應革的事情，總是想不餘遺力的做去。

當時我覺得我們中國一般軍隊的軍風紀很壞，實有整頓的必要，所以我到某部不久，便就自己職掌範圍，先行修改某項規則和整飭軍風紀。所謂某項規則，是在民國初的時候擬訂公佈，其內容是抄襲日本的。曾經民國三年修改公布一次。後來各書店所售的，雖均刊載某時修正，實則只加總綱一章而已，其他還是率皆沿用舊本，其中名詞，仍多用日本的，如「郵件」等名詞，這規則還是稱爲「郵便物」等。十幾年來，陳陳相因。到了現在，時過境遷，很多不甚適用，實有修改的必要。並且我們中國軍隊的紀律，窳敗已極，應在這規則內，增加規律一章，以肅軍紀。當時我就將這規則修改增訂，另編草案遞呈部長核定，旋奉批交部務會議，常經議決交某參事司長等審查，又經咨送某部審核同意，照例應行公佈。那時因爲某將軍的去職，這規則又推翻原案。其實某將軍對於這規則，並沒有參加過絲毫意見。後來這規則又經過好多次的修改，因此耽擱了二三年，最後所修改的草案，當然比原來的好些。但這最後草案還是由我審查，我以爲時已久，未便重加那章，以免再引起糾紛，揆延時日無益，只好就這草案畧加修正，就呈請公佈了。至於所呈整飭軍風紀的意見，因那時當局未注意及此，結果就無形的擱銷了。

按：近代科學發達一日千里，世界情勢逐日變遷，而國家的政治軍事設施法則，應當因地制宜，因時制宜，始能期於適用。從前我們中國法規，多抄襲外國的成物，是不能與時代相演進，且多不能適合國情，陳陳相因，以致日益落後。並且往往因政治的關係，因人多事變更，難期進步。這就是我中國不興強的原因。我在某部修改某項規則的經過情形，可作一個例證。

有一次我奉派到某地調查某案。這案的情形大概是這樣：以前中央某軍事最高機關，曾有一通令清查各地官產，如果朦混私佔官地經人告發，即行沒收，而告發人可得幾成的賞金。某地某墾牧公司，朦朧有很大的官地一塊，那時就有某人出來告發，也曾經派員調查，可是某公司運動力很大，這事便無形的擱起。當時聽說，這公司預備有運動費五十萬元，專為這事用的，雖然不敢斷定有此鉅費，但當不在少數。到了某將軍長某部的時候，原告人又向某部告發。某部就派我會同某主管機關所派的某君和某省政府所派的某委員，前往實地查勘。當時我就向那兩位說：「我們奉派調查這案，現在無論某公司有多大的金錢魔力，在今革命時代，應本着至公無私的精神，據實的報告，絕對要避免有喪廉潔的事，尤其是在某部長指導之下，更要注意。」他們兩人都非常的贊同。到了目的地，某公司就派人和我們慫恿的周旋，又想送很多的路費給我們，並說：「你們怎樣報告，都可以的

，這路費無論如何要收下。」當時就都被我們嚴詞一概拒絕了。事竣以後，我們就根據調查所得的實情，會同呈報。我又同某君另具簽呈，畧說：「某某兩鎮兵田，在某公司未成立以前，就經報由某某兩家承墾，後來他公司成立時，既肯貼補兩家提渠工價，當然兵田開墾已成，如果每畝約有花息四元，以二十六年及兵田總數合計，約有二百餘萬元。且就原繳價銀五千餘兩計算，每畝只合了二角多，以現在每畝七八十元計算，共約有二百萬元之譜。要是以無代價收回，也是從寬辦理，況各省的營產，有這同樣的弊病很多，似應積極整理，以收懲一儆百之效。」當經某部據簽呈准 國民政府執行。後來不知道某公司用那種魔力，竟挨延了四五年，現在政府已經耗了許多派員調查等出差費，恐怕後來也是沒有什麼結果。

按：政府法令，本是大公無私，凡有違法的人，自然難逃法網，只因當事的人，常懷自私自利的心，竟以法令爲其犧牲失效，致政治不清明，良堪痛心，如某地某公司，濫購官產，並已調查是屬確實，依法是應沒收的，那知竟延數年未能執行，後來結果似乎就算了結。吾人立志救國，必須有剛毅果敢的精神，萬不可以威迫利誘而被環境輓化屈伏。

我向來對於下級的職員，都是本着嚴明二字，認真體察，並且以「勤能補拙」這句話

相勉勵。我對於部裏的辦公時間，總是盡力遵守，從來沒有隨便請過假。當時我擔任本職務之外，又兼辦綏靖事宜，我所直隸的某長，因為我過去資格很老，而平素辦事又極其認真，他難有妄自猜疑的態度。但我絕無妄有希冀的心。並且當時有幾個的同事，告訴我對於某長有許多的事情，我因為當時的情形，都替他嚴守秘密。

按：現在我們中國政治的不良，是由於官吏多在個人的權利上着想，所以寬容部屬，藉資聯絡情感，達其自私自利目的。我向來為國家服務，都是以國家為前提，不計較個人的利害，總是努力奉公，唯謹唯嚴，只要一人在職，就盡一日責任，絕不與人做無謂的爭鬥。

惡耗傳來，說是我母親在原籍逝世，我就照例請假返里。到家後，我家裏許多人都主張對於喪事，應照從前的例子，大為鋪張，以光門楣，而我却力主事事儉約，不但對於繁文褥節，盡力的免掉，就是其他一切的費用，也力求節省。我寄給親友的訃文，曾註有附啓。大意是：如蒙惠賜聯幛，請將輓詞寫在信箋寄來，把聯幛的代價，就近施助貧苦的人。並且按我從前原籍地方的習慣，凡開弔的時間通常都是全日，這樣虛耗時間和金錢不少，所以我就規定某日開弔時間，自上午某時至某時止。葬時，也極其儉約，只求崇實，一切的排場都不要。而當地的那些軍政當局，因為這時某將軍已失勢，對我便一反以前的態度

，但又怕得罪我，又作種種的敷衍。世態炎涼，人心狡詐，真是可嘆！喪事料理就緒後，我就摒擋一切，回到南京來。

按：凡人對於父母，生能盡養，死能盡哀，已是無虧於子職了。但是現在一般的人，往往以對於父母的喪事，愈事舖張，愈爲孝道，我殊不爲是。因爲死者已矣，對於其棺槨衣衾等一切用費，必須實事求是，如有錢應留爲生者用，就是擁有巨產之家，也應儉約，將這餘款，捐助辦理公益事業，這樣才是爲祖宗留名於千古。至於那習俗的繁文縟節，把有用的金錢時間，用於無益之處，很可惜的，這不過撐自己的面子而已。這種惡習，亟應革除。我爲母親辦理喪事，就是本這宗旨。

當我請假奔喪的時候，正值某軍退出某省，時局一變，謠啄四起，我直接的某長，就想乘機迫我去職，聽說他並想把我的缺安插他的私人。當時他就具一簽呈，大意是說：某人前在某軍歷任要職，而在本部的辦事成績平常，今適某事變發生，便請假離部云云。但當時因爲正奉到某最高機關的命令：有缺暫時不准補人，他的計畫，因此難以實行。至於我却非常磊落，以爲我是中央官吏，國家的人，毫不存有黨派之歧見，到了假滿回京，首先當然就去見他，他就叫我去見高一級的某代長。我就遵命去見某代長兩次，他都明辭不見，我見事已至此，當然迫我去職。當時我也不和他們計較，且爲顧全某部體面起見，就

以母親逝世請長假守制的措詞具了辭呈兩份，分別呈遞，當然是照准。那時聽說部裏批准後，又通令部裏各機關，大畧說：某人越級呈請辭職，實屬非是，嗣後具呈陳請，應要按級遞轉云云。但我對此也不理會，就啓程到上海去。

那時我的妻子都在上海，正是她生產後，又患重病，所以不久我們又陷於窘迫的狀態之中。但是我總不肯向人告以窘狀。剛好某部先後發回餉底和某項捐款百餘元，於是我們又得藉以維持一兩個月的生活。當時我會想今日欲求中國政治之改革與民族之復興，須各個人都具有犧牲的精神。故此我就決心仍本素志貫徹始終，如果將來有必要的時候，就想草擬一篇最誠懇警世的文字，喚醒國人，而後自己犧牲，期使世人有所感動，藉換頹風。那知忽而某公奉長某部，他到任伊始，就諭前此離職的人員，一律復職，於是我又回到南京來。但那時我的遺缺，因很重要，不能久懸，已經由部遴選幹員接充。我向來主張：不可因為自己利益而犧牲別人，就奉調換其他的某缺。但這與我所學的不甚相當，恐難勝任，因為那時某部將實行新編制，我只得暫時就任。

按：某長對我妄自猜疑，居然利用時機，逼我去職，而我不久前度劉郎又來。我向來是極坦然的，不和他做無謂的鈎心鬥角，就是離職後，在上海遭極困難的境遇的時候，仍然不想對他有所報復，還預備犧牲自己以警世。那知天不我棄，給我以復職的機

會。故當時雖受一時的坎坷，然終於安然無恙。胡林翼說：「天下事只在人力作爲，到水盡山窮之時自有路走。」就是如此。

我到差以後，因爲部裏改新的編制，久未實現。並且自覺才學難以勝任，我就時時請求設法改調無專責的職務，同時又努力研究這科的學術。那時我曾著改良某項管見的書一冊，只敘述研究有關係各件的心得。我的目的是想「拋磚引玉」，期能引起大家的注意，對此互相切磋討論，把研究的結果，貢獻政府採擇，俾期見諸實行。並且聽說：外國的軍官，無論階級的大小，凡遇有餘暇的時間，都是將他經驗或研究的心得，常常撰述成書，以貢獻大家的探討，所以學術一切日見進步。中國的軍官，大多數擲良好的光陰，都消耗於無益的應酬等，向來很少有這種的舉動，我想開其端，期使大家聞風興起。固然我知道我才疏學淺，冒昧出此，必難免他人的譏笑，但我只想藉挽頹風，所以也不顧一切，希望大家能改革互相譏謔的態度，而互相研究，並且能詳細指教我，這於中國軍事的前途，當不無小補。同時我又草撰「世界大戰爆發時期之所見」和「將來世界戰爭用利器之趨勢」二文，附在這書後面，這點的用意，是因爲第二次世界大戰的日期，已經很迫切。並且按現在科學猛進的結果，凡上次大戰所用的戰術兵器和其他軍用品等，在下屆大戰，必有極大的革新，他殺傷生命，也變本加厲，實在可怕的，藉以發人深省，借鏡他山，準備着自衛。故

此將這二文附在書的後面，希望大家對這書能更加注意。但是這些管見不過是我一得之愚，並不敢命爲著述。

按：我自調某職之後，對於所事非所專長，而屢請求他調，一時又未得長官的首肯，於是就研究所事的學術，以謀桑榆之收。當時我把我的心得著述一書，在我並非自眩其能，而且自知才學簡陋，居然出此，必難免有不自量之譏。然而我的目的，是想引起大家研究的興趣，和著述的風氣。

當我的復職時候，某長以我捲土重來，心中難免惴惴不安，但我對他仍然是非常的恭敬，並且絕對服從。不久之後，他調任別的閒職，其遺缺調某參謀長繼任。這時我以部裏改訂的新編制遲遲不能實行，而現在所事的職務，既學非專長，自難以求事務進展，因此非常的慚愧，就屢次請求調職，於是某長就先在自己範圍內，下令改按新編制實行，將我的職務，改辦其他事項。但是我在某部以來，有很多的主張和意見，都困囿於環境和力量，不能施諸實行，自愧誠不足以感人，才不足以盡職而已。

自某將軍離京以後，每次他復起的時候，總有些的人，以我曾隸他的部下，對我們就妄起謠啄。但我是爲國家服務，並不是受私人豢養，某將軍於我何有？他們杯弓蛇影，妄自猜疑，真是可笑，並且從前曾在某將軍部下任比我更高的位置的人，有許多現在中央掌很

要的職務。其實政府最高當局們何嘗對我們懷疑，又何嘗對我們歧視，都是那些無聊的人，無風起波，相驚伯有。我想這些人，也許是有別的作用。當時我以生平所懷未展，對於現今世局有所感慨，就做了十六句，用誌不忘，原詞錄左：

鴻鵠甯能燕雀知

從戎棄賈廿年奇

徒教破產難深造

所學仍憐違素期

擾攘于戈何日定

生靈塗炭又誰悲

炎涼世態殊堪恨

無力回天只涕洟

萬苦千辛嘗已徧

一生九死險如夷

毫無建樹彌增憾

回首頻年枉所馳

志氣半爲衣食累

莫因禍福趨避之

雞蟲得失毋須問

樂天安命復奚疑

每次這類的事發生的時候，我仍然照常努力辦我的事，對於這些謠言，也不去理會，都過了不久，就以漸的平息了。不過在這環境之下，辦事困難奮鬥情形，當可推想而知。按：在我們中國畸形的政治現象之下，一般人的派別歧視的觀念，非常濃厚。在他的思想上，追隨某人作事，就是某人的私人。這種見解的錯誤，不言而喻。然這觀念在

他們的腦筋裏，已是根深蒂固，所以某將軍迭次復起的時候，對我謠啄紛起。然在我的思想上只有整個的國家，並不自認是某人的人。凡愛國的人，都是我的知己，而禍國的人，都是我的仇敵，這些謠啄，於我都聽若罔聞。據我的觀察，他們是抱有自私自利的用意，中國連年內亂不已，這也是一個的大原因。

我在某部，五年以來，對於官場一切的虛文流弊，力求避免。有一次，某副官特來通知我們說某長官已定某天搬家，意欲使我們送禮，我當時就表示反對。後來又有某長親向我們說：他將於某日在某地結婚，並發有請柬；在一般的同人，送直屬長官的禮物，都是極其隆盛，而我却主張不應該如此，並由我做起，打破這習慣，於是我就出資代備了僅值四元的紅緞幃，用五個地位相等同人的名義送去，只能微表賀意而已。至於其他一切年節送禮的陋習，我更沒有做過，而下級人員如有餽送禮物，我都勸誡之，但他們有急難的時候，我總量力所及，予以資助。

按：晚清以來，官場賄賂公行，至於往來饋贈，更是司空見慣的事。而屬員對於上司的聯絡，多是出於送禮的一途，並且多是藉喜慶等事的名義，行饋賂之實。現在政府倡勵廉潔，這種弊端，自應首要鏟除。我在某部，力矯這送禮的習氣，一方面是仰符政府之至意，一方面是自守個人的節操。

有一次，某部曾在南京某山建築一個某種的靶場所派的監工主任，就是我直屬的某職員，他和當時在部裏任某職最久的某長官，有很深切的關係，因此他的辦事，很隨便的。後來這工程完竣，部裏就派我會同某主管機關所派的某君，同去驗收，我看這項工程，非常的麻煩，就據實呈報。那時某代長接這報告後，又和我同去察看，我就一一指出，他也認為麻煩。部裏看這報告，當然不能徇情，就將某職員撤職。又有一次，國府因為和某國在某地打仗，暫時遷都某處，某部所屬各機關，也同時搬了一部份的職員去辦公，我隨着直屬某長，帶了一部份的職員到某處去，不久之後，某長奉召回京，就委託我來負責，那時只留少數的職員辦公，其中有三個職員非常的努力，到結束的時候，我就據實將他的辦事努力情形，呈報某長，後來不久，他們先後都保升了級。

按：我向來對於公事，都是一秉至公不阿權勢不徇私情。如某職員既係直屬於我的，並且有某長官的關係，差不多的人，都是對他得過且過，可是我却不然，仍然是絲毫不肯苟且。這固然和我的顏面上有些妨礙，而某長官也難免悒悒於懷，可是要我做上下交相敷衍的事，是辦不到的。至於對勤勉服務的職員，也極力的褒揚，故此我對那三個辦事最熱心的職員，就據實呈報他們的成績。總之我對於所屬職員，都是力求賞罰分明，以示儆勉。

某路軍的總指揮，從前和我在某軍同事多年，所以常通款曲，他對我非常表示很誠懇的意思。我向來對於救國的同志，不分貴賤，無論親疏，總是盡力相助。我見他如此，很希望他的部隊能夠成一個健全的團體，作國家的柱石，負復興民族之責任。但是我深知他部隊裏有種種弊端，我正想對他說，剛好他有事情來京，我就寫信請他訂一時間晤談，並且我在代理上級職務百忙之中，抽出空來，擬了關於他的軍隊一切應與應革的大綱，約有二十條。當時他就派汽車接我到他的駐京辦事處去。我和他見面的時候，就侃侃的痛陳一切的利害，和貢獻許多意見，足足的講了兩小時，最後我又說：「如果你照我所說的話做去，那麼我們還可以繼續我們的友誼，不然的話，我們就從此斷絕了關係。」同時我又將他從前送我的名譽聘書，當面退還他，以示堅決的意思。而他那時候也很感動，並很誠懇的表示願意接受我的話。我對親友向來不避權勢，只要認為是不對的，都是當面的婉勸他，這雖使我吃虧很大，可是我頗以自許。

按：現在一般的人，都是趨炎附勢，對於親友有權勢者，只知盡其逢迎手段，以達升官發財目的，就是明明看見錯處，也不敢向他說，甚至反說他們的好，往往弄到兩敗俱傷。連年國家紛亂不一，這也是一個大原因。如果親友相處能夠相見以誠，互相勸勉，以國家為前提，不但可改正他們的錯誤，並且為救國應盡的義務，也就是救自己

。故此我對某總指揮就是本對於「同志有益者，務必忠告。」之旨，不憚權勢，來忠告他。

有一次某長官患重病幾個月，他的職務，就命令我代理。那時事務很多，而重要的職員，多奉派出差去，事事都要親自來幹，如我才拙的人，真是不堪繁劇，並且我向來對於公事，絲毫不肯苟且，所以那時非常的忙，甚至有時回家之後，仍然還是辦公，夜燭官書，直到夜半。可是並沒有得過他的絲毫津貼費，并且非是有緊要的公事外出，也沒有坐過公家專用的汽車。這時我雖處於如此的環境之下，却是非常努力，所以並沒有出了什麼錯處，某長因此對我表示好感。

按：我代理上級職務的時候，並沒有因此得格外的絲毫權利，但我辦事總是格外勤勉謹慎。因為我的目的，是為國家服務，並不是在私人的權利着想，我既然接受長官的命令，當然要盡我的責任。如果有相當的權利，再勤謹去辦事，反而不顯得我黽勉從公的誠意。

後來某長就召集和我同級的幾個同事講話，說我和某位同事在部裏服務，已經有四五年了，平常辦事非常努力，成績都是很好，應該呈保晉級待遇。他又向另外一位同事說：「你雖纔到差幾個月，可是過去的資格也很老，等到年終放績時候，再為你呈保。」我以

爲我已在部裏雖然很久，可是並沒有特殊的成績，所以當場就力辭不必。後來聽說那另外一位同事與某代長有特殊的關係，就懇託某代長吩咐某長將他也同時呈保。某長只好遵諭照辦，就叫某職員辦稿，並囑將這稿給我先予核改，再行送閱，是表示對我誠懇的意思，我對於他的好意，固然是很感激，但自維庸才十分慚愧，又極力婉辭，某長一定要把這公事遞上去。聽說這公事到了某代長手裏後，他就自加簽註，其詞只說：擬請先以那兩位同事晉級待遇，當否乞核示；並以與自己私人有關係的列第一名，並又自己直接的把公事呈批，結果當然照准。當時某長聽這消息，以爲我必不高興，就親來安慰我，叫我不介意，並說年底一定成功。我對於名利，視如浮雲，對此是滿不在乎的。但當時許多的同事，都說這是太無公理，我就對他們說：「現在的社會，本來不是以公理做根據的，這又何足奇怪，反正我對此是不以爲意的。」。

按：某長呈保我晉級未即邀准的事，在旁人必以爲我沮喪萬分，其實不然。我對於個人的祿位，向來視爲無足輕重。雖然我平日辦事十分努力，這是我應當盡的義務，而我也並非將之博陞官晉級的。當時能夠晉級，於我不足爲喜，不能夠晉級，於我也不足爲怨。只看事前我再三對某長力辭，就足以證明我於祿位的態度了。

我在某部幾年以來，對於重要公事，其有須從長考慮者，絕不擅斷專行，都本着「不

恥下問」的態度，先徵求有關係各人的意見，然後擬定辦法，以期妥善。至於同事們有所徵詢於我的，莫不竭誠相告。有一次，某長叫同級的某君草擬某項規則，某君對此不甚熟悉，就託我代爲起草，我就替他擬好，但是我查這規則在某種法令內，已經有相似的，當交給他的時候，就告訴他情形，他以爲這是某長的命令，就遞上去，未敢聲述我的意思。那時某長未及注意，就將這規則草案送部裏法規委員會，當開審查會議的時候，剛好由我替代某長出席，才知道審查這草案，當日未有結果而散，回來的時候，就把這規則不應再頒布的情形，報告某長，並且就貢獻了意見，後來他就照我的意見做去。

按：在同一團體之中的各個人，應當互相幫助，不但大家互相可得許多的便利，就是對於整個團體，也大有益處。我自服務以來，對於同事們向來是本着這精神，故此在個人救國信條上，有「發揚互助精神」一條。我對於長官和同事，都是本着「於同志有益者，務必忠告。」的精神，相見以誠，竭力相助，自己求良心之所安而已。

我的過去都是在戎馬奔走之中，對於衙門的官樣公文程式，很欠熟悉，自入某部之後，因爲職務上的關係，又不能不懂得這樣公文程式，於是我就努力的研究，到現在比較的很熟手了。並且覺得我們中國的公文程式，多沿舊例，對於現在的政體和國情，不但不適宜，並有很多相違謬的地方，他的積弊也是很多，實有改革的必要，於是我草擬了改良公

文程式管見一書，具述種種改良的理由和方法。後來我聽說某院長很注意改革公文程式，就以私人的名義，將這管見草稿函呈某院長採擇施行。同時又瀝陳現在我國襲數千年君主制的遺習，官吏和人民往來的公文，他體式口吻，大都是因循泄沓，陳陳相沿，實在是民治精神的玷瑕，這種遺習，應該體察國情，本官吏爲人民公僕的要旨，加以澈底改革，以發揚民主政治的新精神。並且請他對於這書的『人民應用公文程式』一章，我所擬的改良管見，特別加以注意，但是恐怕他因重要公事匆忙，沒有工夫看到。

按：世間的人，誰是生而知之的，誰不是學而知之的。我對於衙門式的公文程式，本是不懂的，但經過一番研究之後，不但很能熟悉，並對於其中的弊端，也能洞悉。故此古人有說：『天下無難事，只怕心不專。』如果肯專心致志研究任何學術，沒有不會通博的。我自知很愚鈍的，尙能如此，至於天分高強的人，更不必說了。又我函呈某院長，就是本對『於國家有利者，貢獻當局。』之旨，不自揣度，妄陳管見。

十、入學時代

到了前年十二月間，某大學某期開學的時候，我就想入校聽講。那時我明知不久的將來有晉級待遇的希望，如要入學，不但沒有晉級的希望，並且恐怕薪水還要打折。但我的入學心切，自願犧牲名利，就具了呈文又當面懇切的請求，便蒙部准咨請某主管部轉呈某

最高軍事長官核准。但是批准覆文到部的時候，部裏又在那公文上批了不准我上學的字樣，並且那時某代長就當面告訴我這樣情形，我因爲已具了決心，即時又向他懇切的請求，並很誠懇的表示，只求能維持現在的生活，無論任何犧牲，都可以的，如果能夠批准，那樣比較升我的官加我的薪，還感激到萬分。某代長聽了我的話後，又替我向部裏請求，才蒙允准。後來某主管機關辦這公文的時候，就將我調換無專責的某職，應領薪水的數目，留請部裏核定。某代長看見這稿，就加簽好他的意見，大概說：『我在部裏年久，平常辦事努力，現因自己矢志求學，並且他的家眷在京人口很多，如果現在因爲求學再按國難薪水打七折，實在不夠維持生活，擬請恩准他在國難期間，還支國難原薪（五成）。』他就把這簽呈和原稿給我看，我就立刻向他十二分的恭敬，說了萬分感激的話。後來呈部當然照准。於是我就離開某部到某大學聽課去了。

當前二年某大學前一期開學的時候，我就曾呈請入學，但未蒙批准。我必定要想入某大學的緣故，是因爲我當初爲圖報國，捨賈從戎，爲此強違了年老祖父的意思，拋別自幼生長的家庭，以致全家破產，骨肉分離。可是二十餘年來，竟從事於戎馬奔走和案牘執筆，對於國家，沒有涓埃之補，撫今追昔，不禁感憤萬分。並且現在國勢日形岌岌，瀕於危亡的境地，而我在某部已經四五年了，自己感覺得才學簡陋，非常恐怕無補時艱，格外慚

愧得很，於是就想擺脫所事的職務，到某大學去聽講，藉藏鳩拙，退讓賢路。我的目的，並非來混大學的資格，更不是想來要大學的文憑，是因為現在國家已經危險到萬分了，想藉此時機，本匹夫有責之義，彈力於個人力量所及的救國工作。這次得償夙願，我感覺得非常的欣幸。

按：我自願犧牲名利，懇切的請求入學，當時有些友好都勸止我，在他們的意思誤以為我的目的，是想博一個大學的資格，故此都說現在謀事困難，就是大學畢業之後，再謀原來的位，在人專變遷無常的時候，恐怕難得如願，何必多此一舉呢？照他們的話，當然也很對的，但是我的目的，是目視國家危亡的迫切，想藉以讓賢，而退盡個人力量所及的救國工作，並且現在我處於生活所迫的境地，只有本着犧牲自己的精神，來利用入學聽課餘暇的時間，做這提倡救國的工作。

那時候，我的弟都能夠自立謀生，妹也都出嫁，我對於家庭的責任算盡完了，所以我入某大學的時候，就向弟妹等勉其各自努力前程，我是犧牲一切去求學，不能再對他們有所資助了。我自入學以後，於聽課之餘暇，就致力個人救國工作，以盡匹夫的責任。

本來我到南京之後，覺得國家已經是危險萬分，而到處的民氣都非常消沉，感憤之餘，就立了個人救國信條幾條，自己盡力去奉行着。現在我便將這信條，又就過去個人奮鬥

的經驗，詳晰的研究，修改爲適合於國情的信條，俾國人共同遵守，作爲個人救國精神上的唯一的武器，除了我個人切實的奉行外，又用以勉勵各親友。到了去年夏間我因爲隨某大學的同學到某地，受某最高軍事長官的訓誨，愛國憂時之意，溢於言表，我當時所受的刺激極深。且又見國際的空氣，日益緊張，第二次世界大戰，有馬上爆發的可能，而近年以來，國內的天災人禍接踵而來，如果大家不振起圖救，亡國之虞，卽在目前，因此心中非常的憂憤，於是不自揣量，便想把這條貢獻給國人。因爲這條注重個人精神上的修養，目的是使各個人都盡其國民義務，負其救國責任，如果人人都能辦到這層，國家的團體才能健全，然後禦侮救國的目的，才能達到。故此我對於這信條，把節衣縮食的餘資，隨時盡量翻印，廣爲宣傳。又爲求國人對於信條能深切明瞭起見，乃撰述信條講解兩集，作詳細的解釋。並且訂有實施標準等項，爲奉行的準率。至於將來這信條推行的成績怎樣，是不能預卜的，但我只要有一分力量，就盡一分力量做去，以償我生平夙願。

按：我自維才淺力薄，不能立救國的偉大事業，只好從事於力量所及的工作。我之汲汲於個人救國信條的研究推行，就是這個原因。這信條是在我個人力量所及範圍，較爲輕而易舉，並且是救中國的基本良藥。故此我對於這項工作，不遺餘力的進行，雖然自覺心力交瘁，但每念及國勢的岌危及個人的責任，欲罷不能。

幾年以來，因為在國難期間，我的薪俸，每月只領五成，去年秋間部裏的薪俸，和我同級的人，都恢復到八成，但我還是照舊。本來在國難期間，公務人員薪俸減少，而房金等也只付半價，自薪俸增加的消息傳出來後，房金等等都要增加。我在此迫不得已的時候，因想我因為入學，所以部裏才將我薪俸打折，但有同事某君與我同時入學，仍是按級支薪，而我何獨異。還有從前在部裏擔任與我同級職務的某君，供職只有幾個月，就調任閒職，而仍支原薪，我因為入學聽講調任閒職，而不能支原薪，情形是一樣，而待遇何不同。並且我在部擔任某職務，歷時五年，而平常的成績，又經直隸的長官呈保晉級待遇有案，今因入學反而減薪，並且我調查當時部裏的職員，在各學校讀書，都沒有因為求學開去原職，或是折扣薪水，這於公理殊欠公平。同時我想最高級的長官是大公無私的，對這情形，一定是不知道，於是就根據上述的理由，並說：我為國家服務以來，只知竭盡心力，對於名利向甚淡薄，均有事實可資證明，等語，具呈請求准予同等待遇，照級支薪。當時部裏有知道的同事們，都以為這呈文的言詞過於激憤，恐怕反招部裏震怒，最好還是託人向上說情，較易辦到，勸我要斟酌再呈上。但我以這是據理力爭名正言順，並且我正想打破這不平的待遇，個人的犧牲，是不足惜的，就把這呈文遞上去。結果就蒙部裏批示照准了。

按：我冒然向部裏呈請要求同等待遇，是本著犧牲自己的精神。因為呈文上的言詞，

頗爲激烈，如果長官因而不高興起來，對於我的前途很有妨礙。然我當時雖出於生活的窘迫，而目的是在糾正那惡習，並且很覺得最高級長官，當然是毫無私心，必能秉公處理，所以就決然的就將呈文遞上去，結果也居然得批准了，同時這也可做『愈想去犧牲愈不至犧牲』的例證。

十一、結 論

上面所述的我的過去，既不是轟轟烈烈的偉績，又不是可泣可歌的逸事，本來是沒有紀述的價值。但是我的過去，都是個人和環境奮鬥的經過，因爲我的奮鬥，並沒有相當的成績，不過於艱難困苦中涉獵得些經驗，和犧牲的精神，覺得堪以自慰的。

我從小的時候，就決心革除不良的惡習和嗜好，拋離優美的家庭。到了軍校畢業之後，原籍的軍界當局，多是有世誼的，可是我反託人設法派在北方的軍隊。祖父的商店倒的時候，我願出面負責清理。當在某軍的時候，隨軍奔走幾年，備嘗艱難險阻，我總求貫徹初衷。後來到某部服務，又棄名利，入某大學。凡此種種都是我自願犧牲的顯例。至於我其他一切，都是以犧牲自己爲原則。就是這次從事個人救國信條的推行，和撰述信條講解等書，於金錢時間上的犧牲，已經不少。並且現在的社會，是爲腐化的勢力所控制；因爲黨猶異器，一定有很多人和我是不並立的。固然他們不顯明的排斥我，至少對我是懷有畏

懼的心理，與我極力疏遠，不敢和我共事。這對我的前途阻礙是很大的。故此於我前途的犧牲，也並非淺鮮。雖說我冒種種的犧牲而沒有收得相當的效果，可是個人精神上，很覺得快樂的。

從前班定遠說：『不入虎穴，焉得虎子？』可見要建立任何事業，如沒有犧牲的精神，很難收到效果的。至於救國事業，更非具有犧牲的精神，不能達到目的。因為如果有了犧牲的精神，才沒有自私自利的觀念，處處以國家為前提，然後才能有救國的決心。再就反的方面說，如果不肯犧牲自己，當然都懷着自私自利的存心，於是一切的軍閥政客土豪劣紳以及漢奸盜匪等因而產生。這就是國家中政潮內亂以及社會奸淫邪盜等事所由來。故此犧牲自己的精神，在積極方面，可以為國家建功業；在消極方面，可以挽救人心轉移社會風氣。所以我希望救國同志們！大家都抱着犧牲自己的決心，在觀念上只有國家和民族，沒有自己個人。如果國人都能如此，則全國的力量，都集中起來救國，中國的復興，一定有望。但是我們要認清楚，我們所說犧牲的對象，是求國家或大多數人的利益，並不是無謂的把自己犧牲去。古人說：『死有重於泰山，有輕於鴻毛。』所謂『重於泰山』，就是為國家為大多數人而犧牲。至於無謂的犧牲，就是所謂『輕於鴻毛』，未免太不值得了。

復次，肯犧牲自己以求國家或大多數人的利益的人，當時他雖存心犧牲，結果常反而

不蒙到犧牲。這原因何在呢？就常理來說，凡存心犧牲的人，決心拚命奮鬥，一往向前，不肯反顧，所以才能打破一切艱難困苦的境界。故此古人才有『置之死地而後生』這句話。從前韓信與趙國戰爭的時候，背水而陣，就是根據這理由。再就玄理來說，如肯犧牲自己，以求他人的福利之人，必得『天助』。所謂『天』，就是『天道』。詩經有說：『天道無親，惟與善人。』捨己利人的人，當然是一個善人，所以必得『天助』。這種說法，雖然未免太玄妙，但據普通的道理來解釋，也不無相當的理由。因為『天道』可以說就是所謂『公理正義』，現在社會雖然是萬惡的，但『公理正義』仍是屹然不可湮沒。爲國家衆人而犧牲自己的人，是以『公理正義』作奮鬥的利器，所以終能戰勝一切。再就事實來說，凡爲國家衆人而犧牲自己，必得到一般羣衆的崇拜，大家處處必對他援助，這理由很顯然的，例證也很多的。不必詳說。所以這類的人，到處又可得『人助』。根據上述三點，肯爲國家衆人犧牲常常有反不至於犧牲的理由，昭然若揭了。即就我過去的事實來說，我常是存心犧牲自己，而往往在窮途忽遇生機，結果不但沒有什麼犧牲，反而得意外的成功。故此我希望 救國同志們深喻此理，鼓起爲國家爲大多數人而犧牲自己的精神。

我自幼就矢志救國，雖然一向抱着犧牲的精神，但處處總以謹慎作原則，就是處處腳踏實地埋頭苦幹做去，不做法律規繩以外的舉動。所以二十多年以來，雖然沒有什麼成績

，可是也沒有大的錯處。現在有很多從事救國的同志，雖有十分的熱血赤忱，可是多數盲從妄爲的向前做去，或是用人不慎，因此難免有觸犯法網的舉動，以致結果不但沒有成功，反而一敗塗地。這些救國同志中，當然有很多才智高遠的人，其失敗的原因，並不是才力不逮，是爲不謹慎從事。我希望已經失敗的同志們！不要因此灰心餒志，再振作起來，本着『謹慎』二字，腳踏實地，盡力向前做去，無論如何，必不至於再蹈失敗的前轍。

我本着犧牲的精神，奮鬥了二十多年，可是迄無相當的成績。這因爲我才疏學淺，又沒有相當的權力，所以我希望才高學深或位居要津的同志們！都能本着爲國家犧牲自己的精神，努力向前幹去，則中國民族的前途，仍然是很光明的。

我向來是沉默寡言的，就是當一羣朋友談論的時候，從來很少發表意見。因爲我在社會上的地位不高，所說的話，力量是很淺薄，不能生什麼效力的，所以不願空費許多的精神。現在因爲國家的危機日迫，心怒如禱，不能自己，所以才不揣簡陋，把我所要講的話，盡量吐出來。並且我以十二萬分的誠懇，請 救國同志們！詳加指教，是非常感激的。

至於我在二十多年的奮鬥中，所得的一些經驗，參照先哲名言，特彙編成幾句個人奮鬥語錄，寫在後面。這些都是很簡陋的見解，但我覺得也頗可以爲處世的原則，故此不自揣量的貢獻給 救國同志們參攷。

個人奮鬥語錄

欲圖救國，先求自立；欲求自立，先須勤學。

救國必須守法；作事尤貴謹慎。

忍耐，乃一切事業成功之秘訣。

凡偉大之功業，皆由艱難困苦奮鬥而來。

救國必須犧牲精神。

救國必須服用國貨。

環境愈惡，愈須奮鬥；勿餒志而自殺，宜爲國而犧牲。

凡事業將成功時，常愈困難。

貧爲一切災禍之源。

人愈安樂，志愈銷沉。

金錢愈多，志氣愈短。

凡事能以身作則者易行。

欲求辦事大公無私，必須嚴察親近左右之人一切行動。

不怕屬員懶惰，只怕賞罰不明。

個人奮鬥自述



士隱時夏

明

個人奮鬥語錄

六六

對屬員嚴明者，公務效率必增，錯誤亦少；對屬員寬縱者，不但誤公害己，亦且害人。

凡人有依賴性，絕不能成大事。

遺產絕不可恃，且易銷滅志氣。

儲蓄鉅產以遺子孫，莫若教管使其自立。

勤學增長技能，勝過積蓄金錢。

人生唯有自己技能可靠。

能力即金錢；名譽即生命。

勤為萬事成功之母。

唯勤可以補拙；唯儉可以養廉。

凡事多由有所激有所逼而成。

「勤」「謹」二字，為事業成功之要訣。

輕財足以聚人；律己足以服人；量寬足以得人；身先足以率人。



歡迎照文
 特載翻印
 請勿披露
 編者姓名

非賣品

(本書用紙係上海天章造紙廠出品南京仁德印刷所承印)

#78

102467

精(六)

(一) (二) (三) (四) (五) (六) (七) (八) (九) (十)

個人救國信條講解要點：一(一)

救國必須守本信條為起點(二)可利用各個人現有地位之組織及權力(三)團體首領能提倡必能風行(四)

禮 己愛即國愛 己救即國救 起做人個從須國救 己愛即國愛

條信國救人個

立己而後立人 欲團體之健全端賴各個人之盡責

五發揚互助精神

誠團結建設
國家即謀個
人事業成功

四節制自己私慾

強不息復與
民族即敦個
人品格高尚

三盡量購用國貨

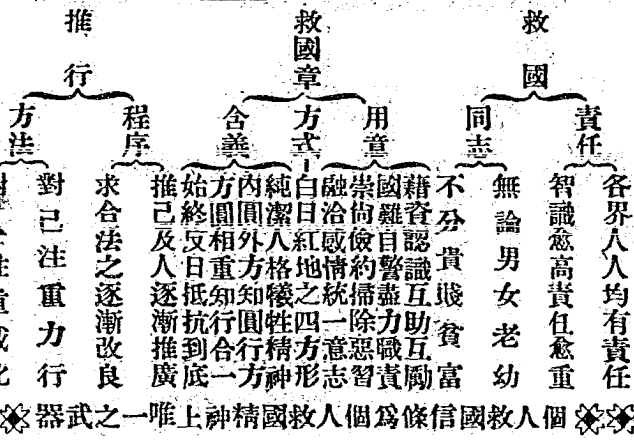
服用品貨杜
塞漏卮充實
國方即除個
人經濟因迫

二時刻勿忘國恥

恥辱即圖個
人生存安樂
憤圖強誓雪
不忘國恥發

一竭力盡忠職守

無職責忠於
國家即求個
人前途幸福
無論何人各



而演進 礎基之體團家國為個人個(五)權大握位高居己自必不國救

(盡力分一增多家國即志同個一得多者守遵須必所人人為條信民國代即條信本)

救國宜抱犧牲精神(八)救國愈歷艱苦愈可成功(九)本信條有決心必易行(十)可