

編會究研爭戰日抗

書叢爭戰日抗

5

論抗日戰爭

版出社放解

1938

種五第・青叢爭戰日抗

爭戰擊游日抗論

著德 朱

版出所放解

1 9 3 8

種五第·書叢爭戰日抗
爭戰擊游日抗論

編輯者：抗日戰爭研究會

出版者：解放社

總經售：延安新華書店

版初月一十年七廿國民

★分五角四價實★

目次

第一章

總論

一四〇

第一節

游擊戰爭在抗日自衛戰爭中的重要意義

一一

一

抗日游擊戰爭的定義

抗日的大衆戰、民兵戰

二

抗日游擊戰爭的作用

三

反對污蔑抗日游擊戰爭

第二節

抗日游擊戰爭的諸要素

一四

一

政治戰爭

二

經濟戰爭

三

人員戰爭

四

武器戰爭

五

交通戰爭

六

結論

第二章 抗日游擊隊的組織問題…………… 四一—七二

第一節 組織的方法…………… 四一

第二節 抗日游擊隊組織的諸問題…………… 五〇

一 游擊小組・游擊支隊、獨立團、營

二 軍區

三 指揮機關的組織

四 幹部的指揮

五 游擊隊的骨幹——黨

六 供給衛生的組織

七 後方機關

第三節 抗日游擊隊與各方面的關係…………… 六七

一 抗日游擊隊與民衆的關係

二 抗日游擊隊與政權的關係

三 抗日游擊隊與其他抗日武裝部隊的關係

第三章 抗日游擊隊的戰術…………… 七五—一二

第一節 總則…………… 七五

第二節 抗日游擊隊的活動方針…………… 八三

- 一 破壞敵人後方交通、破壞倉庫、襲擊飛機場
- 二 暴露敵人的企圖
- 三 震恐敵人的軍心
- 四 破壞敵人政權，恢復自己的政權
- 五 分散敵人兵力
- 六 破壞敵人的經濟、給養
- 七 消滅敵人的有生力量

第三節 進攻戰術.....

壹 襲擊靜止之敵

- 一 偵察
- 二 計劃和準備
- 三 開始行進
- 四 到達目的地以後的動作
- 五 衝鋒
- 六 襲擊後之動作
- 七 襲擊堡壘、寨子、土圍子及城市
- 八 抗日游擊隊如何應付敵人的襲擊

貳 襲擊行動之敵

- 一 偵察

- 二 伏擊地區的選擇
- 三 部隊的行進
- 四 伏擊的實施
- 五 戰鬥成功後的動作
- 六 不成功的動作
- 七 伏擊常人單獨的兵士等
- 八 伏擊運輸隊
- 九 伏擊敵人征發隊
- 十 伏擊騎兵
- 一一 伏擊汽車
- 一二 伏擊火車
- 一三 伏擊船舶
- 一四 遭遇
- 一五 襲擊和擾亂

第四節 防禦戰術……………一三六

壹 在非抗日根據地區的防禦戰術

- 一 嚴密配置偵探警戒
- 二 避免不適當的宿營地
- 三 建立防禦工事並預為準備

貳 遭受敵人突然襲擊後的動作
保護抗日根據地的防禦戰術

- 一 採用運動防禦
- 二 盡量利用地形、阻止和遲滯敵人前進
- 三 實行清野空舍（或云堅壁清野）
- 四 發動民衆積極參加戰鬥
- 五 敵進入游擊隊活動區後游擊隊之動作
- 六 採用變子戰術（又名麻雀戰）

第五節

- 一 追擊戰術.....一四七
- 二 追擊游擊隊擊潰之敵人
- 三 追擊被正規軍擊潰之敵人

第六節

- 退却戰術.....一四九
- 破壞戰術.....一五三

第七節

- 一 破壞戰術和「清野空舍」
- 二 破壞戰術的幾個原則
- 三 破壞電綫、電桿
- 四 破壞橋樑
- 五 破壞鐵路

六 破壞道路

七 破壞碉堡和城牆

第八節

偵察

一六四

第九節

通信連絡

一六八

一 羣衆和通信連絡

二 通信連絡網的建立和使用

三 信號和約定記號

第十節

行軍

一七二

一 輕裝、迅速、秘密

二 偵察班

三 首長底位置

四 嚮導

五 通過敵人交通要道

第十一節

宿營

一七七

一 配置宿營的原則

二 選擇宿營地和警戒

三 觀察地形

四 宿營的集中

百 休息時間的戰鬥準備
六 抗日游擊隊底隱蔽地

第十二節 抗日根據地……………一八二

附錄：寇敵大本營殲滅游擊對策秘本內容

第一章 總論

第一節 游擊戰爭在抗日自衛戰爭中的重要意義

一 抗日游擊戰爭的定義——抗日的大衆戰、民兵戰

抗日游擊戰爭，這已經傳遍全國的一個新名字。有不少的人在討論它、研究它。書局裏出版了許多書籍論述這個問題。許多愛國志士，民族英雄，已經在把它付之實踐——東北的人民革命軍、義勇軍、晉西北、晉冀察、山東、河北、綏遠以至上海的郊外，抗日游擊戰爭已經廣大的發動起來了，以上這些事實指給我們看，對於抗日游擊戰爭的理論，予以深刻的研究，實爲必要。

抗日游擊戰爭，它爲什麼會自然地而且廣泛地發動起來？這種戰爭的實質是什麼？它應當有個什麼正確的定義？

事實告訴我們：抗日游擊戰爭，並非誰能故意製造出來的東西，同時誰也沒有力量能夠把它取消。它是一種時代的產物。蘇聯出版的「游擊隊怎樣動作」一書上說：「游擊隊是不大之武裝的游擊支隊，當某一個領土被敵人佔領時，這一支隊即在該敵人後方動作。」又說：「在一切戰爭當中，人民或人民之某一階級都是有充分理由來熱烈仇恨佔領其國土的敵人，所以戰爭是激起人民之游擊運動的。」在中國目前具體情形之下抗日游擊戰爭的發動，是由於日本帝國主義侵略中國。日寇到一個地方，那個地方的人民不願做亡國奴隸，他們或者有武器，或者沒有武器，或者有軍事人材，或者沒有軍事人材，他們不管一切這些條件，就在敵人遠近後方或者敵人將到的作戰區內自己動手幹起來。或者，經過抗日政府與抗日軍隊，有計劃地分派出正規部隊擔任游擊的任務和組織民衆的游擊戰爭。抗日游擊隊就在這中間形成起來。它包含着各種抗日的社會成分，得到全體同胞的擁護。每個抗日游擊隊的產生和發展，都是一部悲壯激烈、可歌可泣的史詩。

由此可見，抗日游擊戰爭的產生，是在日本帝國主義侵略中國領土這一歷史

條件之下產生出來的。它的實質，是一切不願做亡國奴隸的同胞爲了救死求生而採取的一種最高、最廣泛的鬥爭方式，它以日本帝國主義爲其敵人。

抗日游擊戰爭的定義因此應當是：抗日的大衆戰及民兵戰。我們指明它是抗日的，以與其它的游擊戰爭分開起來；我們指明它是大衆戰或民兵戰，以與正規武裝部隊的戰爭分別開來。

但是，抗日游擊戰爭雖然與抗日正規軍的戰爭有着區別，這兩者之間也並無不可逾越的鴻溝存在。一方面，抗日游擊隊當它長太起來，或者幾個集中在一起時，也能作較大規模的戰鬥；另一方面，正規軍隊，只要他與羣衆有着很好的聯繫，得到羣衆的同情與擁護，它也可以分派出小的甚至相當巨大的部隊，進行游擊戰爭。

抗日游擊戰爭是抗日戰爭的一部分。蔣委員長指出：抗日戰爭是國民革命過程中不可避免的。抗日游擊戰爭，當然也是不可避免的抗日革命戰爭的一種形式一個階段。

抗日游擊戰爭，更值得我們全國同胞和一切支持正義的人去同情和贊助。他們處在敵人後方，他們的鬥爭非常困難，他們有的幾乎以赤手空拳黑字抗拒

強敵，爲我民族爭光輝、爭人格。蔣委員長指示我們，對於水深火熱中的同胞不能坐視不救。對於艱苦奮鬥的抗日游擊隊，我們全國同胞，當然更應欽敬他們，幫助他們，鼓勵他們。

我們在上面已經說到，抗日游擊戰爭是抗日的大衆戰、民兵戰。現在我們要指出幾種對於抗日游擊戰爭不正確的了解。

第一種以爲抗日游擊戰爭是一種神祕的東西。我曾經看見一本書，舉出三國時諸葛亮的戰例，來說明游擊戰爭，在該書著者的意見，抗日游擊戰爭似乎是軍事天才如諸葛亮之流的發明，而不是一種羣衆運動。這種對於抗日游擊戰爭的了解，可謂一竅不通。抗日游擊戰爭，絕對不是某個軍事天才的獨得之祕，或者什麼奧妙無窮的東西。抗日游擊戰爭，本質上是抗日的羣衆運動，不過它是羣衆抗日鬥爭的一種最高方式罷了。離開了羣衆，就根本談不上抗日游擊戰爭，而抗日游擊戰爭的全部「祕密」就在乎它是一個羣衆運動，一種羣衆抗日自衛的武裝鬥爭方式。

第二種以爲抗日游擊戰爭與我國過去歷史上的農民游擊戰爭或軍事天才的諸葛亮等所發明若干戰法一樣。這種說法，有一部分真理，因爲現代的抗日游擊戰

爭，其反抗性和一些戰法的原則（如聲東擊西、避實就虛之類），是與歷史上的許多游擊戰爭大致相類。但這裏有一個大的不同：過去中國的游擊戰爭，一般是以刀矛相戰，與現在以劣勢武器對現代化軍隊作戰的抗日游擊戰爭大不相同。所以，抗日游擊戰爭，主要的應從現代的游擊戰爭中，從一八七〇年普法戰爭中，從俄國十月革命後的國內戰爭中，從中國十年來的國內戰爭中，採取經驗教訓，而更把這些經驗教訓，在新的條件下加以研究，使之完全適合於全國一致抗日的條件。

第三種以爲抗日游擊戰爭卽是十年來的國內游擊戰爭。這種說法有一部分理由。因爲第一，現在發生着和發展着的抗日游擊戰爭，的確從過去十年的國內游擊戰爭中取得了許多寶貴的經驗；第二，它的幹部中的確有一部分是十年來國內游擊戰爭中鍛煉出來的幹部，但這種說法，並不完全正確。不但如此，而且這種說法犯了很大的錯誤，他看不見現在的抗日游擊戰爭，是以日本帝國主義爲唯一敵人的，與過去的國內游擊戰爭大大不同；它看不見過去的國內游擊戰爭，我國的人民不是全體都同情的，這種游擊隊的隊員，也只包括工人農民的成分。現在的抗日游擊隊，則得到我國無論那一個階級的同情與擁護，它的成分包含着各階

得不願當亡國奴的分子，雖然其中主要的成分還是工農；他看不見抗日游擊隊，不是過去爲蘇維埃、爲土地革命而奮鬥的武裝，而是抗日民族統一戰線的產物，是爲團結全國一切同胞戰勝日寇而奮鬥的武裝，對於抗日游擊隊與過去國內游擊隊的分別的認識，是非常重要的。

抗日游擊戰爭既然是羣衆運動，那末，任何地方，凡是有了這種羣衆運動的，有着軍隊的幫助固然能夠發動起游擊戰爭來，沒有軍隊的幫助也未始不能發動起來。抗日游擊隊既然包含着各階層的分子，爲各階層的共同利益而奮鬥，它就能更廣大的發動起來，得到全國上下的一致贊助與擁護。

二 抗日游擊戰爭的作用

抗日游擊戰爭，是整個抗日戰爭中的一部分，而且是必不可少的一部分，是取得抗日戰爭最後勝利的主要條件之一。

抗日的民族自衛戰爭要取得最後的勝利，僅僅依靠游擊隊誰也知道不夠的。必須有政治堅定、指揮統一、裝備優良的數百萬正規的、現代化的國民革命軍作

爲主力，才能達到目的。

但是，我國的抗日民族自衛戰爭，究竟是弱國反抗強大的帝國主義侵略的戰爭，軍事技術方面我們處在劣勢地位，我們用以戰勝日本帝國主義侵略者的主要因素乃是政治上的理直氣壯，和人力方面的無窮源泉。正因爲如此，所以抗日游擊戰爭即是抗日的大衆戰、民兵戰，成爲我們抗日自衛戰爭中必不可少的一部分，成爲爭取這一戰爭最後勝利的主要條件之一。

試舉歷史上的事實來證明發展抗日游擊戰爭的重要：一八一二年發生的所謂「祖國戰爭」的時候，由農民和小部分的軍險混合編成的游擊隊或軍由農民編成的游擊隊，竟然完全破壞了法國軍隊的後方工作系統，並且，使法軍幾乎餓死。一八七〇年普法戰爭的時候，德國軍隊佔領了法國一大部分土地，那時有種未編入法軍的義勇武裝隊，叫做「自願射手隊」，曾給德軍後方及其獨立支隊許多打擊。在俄國十月革命後、國內戰爭的時期中，在西伯利亞烏拉山地方以及在但尼金將軍及波蘭人之後方等的紅色游擊隊，不僅時常破壞了和停止了敵人底後方勤務，並且時常阻止了敵人的正式進攻，且於白黨將軍退却之際更將其被擊潰的部隊一網打盡，進攻蘇聯的高爾察克、但尼金及波蘭軍、日本軍，爲要和這些紅色

游擊隊鬥爭起見，不得不從戰線上抽自己的精銳部隊，因而減弱了自己戰線的兵力。在中國十年的國內游擊戰爭，創造了正規軍第八路軍；東北的數萬人民革命軍、義勇軍，他們經常牽制着數十萬日偽軍，使日偽在東北的統治不能穩定，使日寇很困難甚至無法榨取東北的資源。

抗日游擊戰爭的作用，具體的表現在那裏呢？

第一，在於抗日游擊隊是民衆抗日學校，是抗日民族統一戰線的武裝宣傳者和組織者。抗日游擊隊從民衆的羣衆抗日鬥爭中發生和發展起來，抗日游擊隊的本身，就是民族英雄、愛國志士的集團，也是他們訓練和鍛鍊自己的場所。抗日游擊隊與民衆的關係，就好比魚和水的關係一樣。抗日游擊隊如果脫離民衆，得不到民衆的擁護，就休想在敵人遠近後方存在，它遲早會被敵人消滅。因此，抗日游擊隊爲了自己的生存與發展，就必須把自己變成抗日民族統一戰線的宣傳者和組織者，發動和團集廣大的民衆起來抗日，起來自衛。在這樣的行動中，就把廣大民衆教育成爲抗日戰士，爲抗日民族統一戰線做了極寶貴的工作，增添了無限的力量。

第二，在於抗日游擊戰爭能夠部分的恢復國家領土和維繫失地的人心。抗日

游擊戰爭在敵人的遠近後方發動和發展起來，那裏本來已經沒有我國軍隊或者至少沒有我軍主力，那裏已是被敵人佔領的地區，或者至少是有敵人佔領可能的地區，那裏我國政權機關已經不存在或者已在危險中，那裏敵人已經或者將要組織起傀儡政權。在這樣的地方，游擊戰爭的發動和發展，根據地的建立，游擊行動的進行，將使那裏的一部分領土、一部分人民重睹光輝燦爛的青天白日滿地紅的旗幟，重新恢復自己的政權，發揚他們的民族意識，因而奠定了基礎和信念，準備下力量和條件，使這塊土地和民衆終於有重見天日的機會。

第三，在於抗日游擊戰爭，能夠使敵寇無法從他所佔領的地區中取得人力和資財的補充來滅亡我國。日本帝國主義是窮凶惡極的帝國主義，且泥腳的帝國主義。它資源缺乏，人口又少，它佔領中國一部分領土，就想在那一部分領土上立即取得資源和人力的補充，商品市場的獨佔，以便更進一步來佔領全中國甚至整個亞洲。廣大抗日游擊戰爭的發動，將使日本強盜這種如意算盤完全打破。越是抗日游擊戰爭發展得廣大，敵人就越是不能榨取佔領區域的資源、人力和市場來作為進一步侵略的本錢。敵人在佔領區域組織漢奸傀儡的政權來代他維持統治。游擊戰爭的廣大發動，也就使漢奸傀儡不敢抬頭。因此，抗日游擊戰爭對於日本

帝國主義，實是致命的創傷。如果對於抗日游擊戰爭這一作用估計不足，顯然是非常錯誤的。

第四，在於抗日游擊戰爭，能夠配合正規軍作戰。抗日游擊戰爭的發生和發展，使敵人士氣消沉，這就已經給了我國正規軍以幫助了；對於打運動戰的正規軍隊，游擊戰爭的廣大發展幾乎是保證其取得勝利的最主要條件，因為它可以隱蔽我正規軍的運動，偵察敵人，迷惑敵人，擾亂敵人，在作戰時箝制敵人的增援部隊或者造成我軍進攻取得勝利的良好條件。對於我扼守要點的正規軍，游擊戰爭可以相當截斷敵人的後方運輸、彈藥、糧秣和有生力量的補充，截擊其醫院、兵站等等，使敵人的機械、兵種減少威力，後方的死傷與損失甚至超過前方，後方維持交通的兵力等於前方作戰的兵力，陷敵於進退維谷、異常困難的境地。忻口戰役便是這種配合的例證之一。一般說來，特別因為我國比起日本來是一個弱國，在當前的技術條件之下單靠守備部隊的頑強抵抗而能戰勝敵人的事，應當視為例外。陣地戰、運動戰和游擊戰三種的配合，是戰勝敵人所必須採取的戰法，是每個優秀的軍事家所應當鄭重考慮的原則。

第五，在於抗日游擊戰爭，能夠為正規軍創造優良的後備軍和新的兵員。抗

日游擊戰爭是民衆的抗日學校，特別是民衆的抗日武裝鬥爭的學校。那裏是千千萬萬最勇敢、最堅決的、充滿民族意識和朝氣的黃帝子孫，他們不是爲了升官發財，不是爲了個人的利慾，而是爲了民族的生存，在最困難的條件下，幾乎是赤手空拳的起來搏鬥。任憑敵人怎樣可怕，也絲毫不能動搖他們的決心。他們的精神，真是動天地而泣鬼神。那裏訓練出和鍛鍊出百折不撓的鐵漢，最優秀的軍事指揮員和政治工作人員。從這種艱難困苦的鬥爭中發生出來和壯大起來的隊伍，補充到國民革命軍中或者創立成爲新的兵團，他們的勝任愉快是毫無疑問的。抗日游擊隊的前途，是保衛中國抗禦日寇的正規軍隊。

總結起來我們可以看到，發展廣大的抗日游擊戰爭，實爲我國各界愛國志士極其重大、極其緊要的事業。我們誠懇的希望我們政府和各界來努力的採取具體辦法，協助、獎勵，和促進抗日游擊戰爭的廣大開展。

三 反對污蔑抗日游擊戰爭

雖然抗日游擊戰爭有上述的重要性，但是它仍不免被若干人所誤解。漢奸託

匪親日派，則更故意思出種種辦法來污蔑抗日游擊戰爭。

漢奸託匪張慕陶，在各種企圖失敗之後，現在正在計劃收編土匪和由極「左」的口號欺騙農民。組織他的「游擊隊」或為漢奸武裝，為日寇響應。託匪正在徐州幫助日寇組織別動隊，而另一些託匪如像葉青之流，却在攻擊和詆毀抗日游擊戰爭，稱爲土匪。託匪們用危調聳聽的話來恐嚇某些人們，挑起他們對於過去國內游擊隊的恐懼心理和惡感，而若干人竟居然受其蒙蔽，也對抗日游擊戰爭起了誤解。

再則，有少數自私自利之徒，他們不是爲了民族的利益，而爲了自己的升官發財，爲了騙取委任狀，他們也來組織游擊隊。這種游擊隊組織起來之後，擾敵不足，擾民有餘，最後自然只有歸於失敗。這種人，與其說是組織抗日游擊隊，毋寧說是破壞抗日游擊隊。

第三，有許多好心善意的人們，因爲看到抗日游擊隊中成分複雜，有若干不良的分子在內，因而，對於抗日游擊隊發生多少疑慮。我們不否認，抗日游擊隊中會包含若干社會出身不良的成分，而且，這些成分如果佔着領導地位，就會壞事。但另一方面，我們要知道，在全民抗日的大潮流中，有一部分社會出身不良

的人參加抗日游擊隊，乃是平常的事。我們所應當注意的，是去改造他們，誘導他們，教育他們，使他們棄邪歸正，變為民族而奮鬥的戰士，却不能因為有了這種社會成分，而走到否認抗日游擊隊的光明前途和抗日游擊戰爭在抗日民族自衛戰爭中的重大作用。

第二節 抗日游擊戰爭的諸要素

一切戰爭，離不了政治、經濟、人員、武器、交通（包括地形）五個要素，在這五個要素的具體條件和敵我的對比之下來定出具體的戰略戰術，游擊戰爭也當然不能例外。唯武器論者的根本錯誤，是在他們只看見一個要素（武器）而完全看不見其他要素。

有一種意見，由單純軍事觀點出發的，以為游擊戰爭除了靈動機巧的戰術而外沒有旁的東西。這種意見是不正確的。游擊戰爭與別種戰爭一樣，要能完全適當地運用和發揮上述五個要素。尤其因為游擊隊在某些要素上特別薄弱，（例如武器的不精良、不齊全，經濟的困難），所以更要善於發揮五個要素的特質，適當的運用它，才能用其所長去其所短以戰勝敵人。游擊戰爭與其他戰爭有一個顯

著的不同之點，這就是它的最主要的作戰要素，是政治要素。這就是說，抗日游擊戰爭主要的是政治戰爭。下面我們來把游擊戰爭如何適當的應用五個要素的問題一一加以考慮。

一 政治戰爭

一切戰爭，都具備着政治的要素，也可以說，沒有政治要素的戰爭，是沒有的。現代軍隊的日本帝國主義，侵略劣勢武裝的中國，如果照唯武器論者的說法，本帝國主義強盜是用不着對中國進行任何的政治戰爭，就可以奴役中

了。但實際上，日本帝國主義絲不像唯武器論者那麼設想。日本強力量，宣傳「日本人口過剩」的侵略理論，是大家都知道的；日本力量在中國收買漢奸託匪挑撥離間，以華制華講求所謂利用「恐日」「共存共榮」、「東亞和平」、「勦共滅黨」等等口號，這又是大只要讀過田中奏摺和松室孝良秘密報告的人，就可知道日本強盜絲毫不因為自己有了現代化的武備而稍稍忽略了政治要素的運用；相反的，它從前

和現在卻沒有一個時候不在講求如何在政治上來戰敗中國，它從前和現在沒有一個時候不在講求分裂中華民族、以華制華的毒計。

拿日本強盜對於政治戰爭的如此注意與中國某些政治家來對比，就可以看見這些政治家對策的程度太差。因為這些政治家覺得要戰勝日本強盜，連抗日自衛的廣大宣傳與教育都是多餘的，都是用不着的。

由此看來我們就可以得出明白的結論。我們應當認識政治要素在戰爭中的重要地位，我們每個政治家，每個抗日軍人，每個有民族覺悟的黃帝子孫，都要竭力於注意於抗日的政治戰爭，就是要努力打破敵人一切侵略政策、分裂中華民族以華制華的陰謀，要努力鞏固和擴大抗日民族統一戰線。想到我們比起日本來是個弱國，想到我們所進行的是進步的革命的戰爭，我們就更要注意政治戰爭了。

尤其是游擊隊，如果不注意最大限度的運用自己的政治武器，想單純的拿刀矛對抗敵人的飛機、坦克，是沒有不被消滅的。抗日游擊隊必須最正確、最靈敏地使用自己的政治武器，認識到這是自己的第一件最寶貴的武器，認識到政治戰爭的勝利雖然是眼睛看不見的，但其實際意義却等於繳了敵人許多槍砲，甚至還不止此。

政治戰爭的要點，第一，在打勝內部，除去內部隊員中有不正確的觀念和壞的習慣行爲，求得游擊隊本身鋼鐵一般的團結，無論如何不會瓦解，任何的風浪都能經得住，吃得起。抗日游擊隊如果以升官發財、大吃大喝、自己個人的光榮爲目的，是不能團結的。只有以同一政治目標，完全站在保衛民族與國家和人民犧牲自己的身家性命以求得抗日民族自衛戰爭最後勝利，才能把抗日游擊隊團結成爲顛撲不破的隊伍，才能號令如山，上下一致。個人自私自利、鬧意見、鬧派別、以升官發財爲目的的人，不配當光榮的抗日游擊隊員。

政治戰爭的第二個要點，是以羣衆爲堡壘，把羣衆團結在自己周圍。如果抗日游擊隊不能團結羣衆、擁護羣衆利益，使羣衆不能成爲游擊隊的良好依託，那末，這樣的游擊隊將會沒有出路。抗日游擊隊與羣衆的關係，好比魚和水的關係一樣，魚在水中才能生存和長大，抗日游擊隊有了羣衆依託才能生存和長大。魚一離水就死，抗日游擊隊一離開羣衆也就不能生存。抗日游擊隊是由羣衆之中生長起來的，而不是從羣衆之外來的東西；就算正規軍派出的游擊隊，也要做到使當地的羣衆認爲這是自己的隊伍，是與自己切身痛癢相關的東西，它才能生存和發展。

團結羣衆的政治中心，是抗日民族統一戰線。日本強盜侵略中國，半壁河山已經喪失，亡國的危險臨在每個中國人的頭上。即使過去有着怎樣的深仇積怨，便算是殺父之仇能，在這大難當前的日子，也不能記往日的仇恨，而唯有團結起來一致對付當前最大的敵人，在「抗日高於一切、一切爲着抗日」一切服從統一戰線、一切經過統一戰線」的原則下和衷共濟，爲大家的共同利益而奮鬥。不但應當不記過去的仇恨，而且要撇開對於將來的懼怕。因爲今天的問題是亡國不亡國的問題，在這樣的急緊關頭，合則同存，分則俱亡。如果爲了渺不可知的自身的富貴，以一己的私利，懼怕統一戰線的鞏固擴大，懼怕羣衆的發動，這是恐怕做亡國奴的人們才幹這樣的事情。

團結羣衆的最重要工作，就是抗日游擊隊政治紀律的優良。要做到不同胞一針一線，要實行進出宣傳，打掃清潔，借物要還，損物要賠，買賣公平，講話和氣，不亂拉屎，尊重習俗等八項注意。

政治戰爭的第三個要點，是瓦解敵軍。對於與我作戰的日軍及偽蒙、偽滿軍隊、保安隊等等，估計到他們的士兵和一部分長官是不願當日本強盜侵略中國的犧牲品的，他們或則思念家鄉，或則不忘祖國。抗日游擊隊應當用種種方法，如

散發傳單到敵軍之中喊話（用他們所懂得的言論）連絡偽軍裏親戚朋友等等揭破敵人欺騙的政治宣傳，指明侵略中國是於他們無益而有害，使他們知道自己是幫助敵人——日本軍閥——來打自己底朋友，使他們明瞭，我們抗日自衛戰爭的政治意義，說明我們與他們之間並無仇恨，說明即使他們戰勝了，他們也是一樣的受苦，說明他們只有用革命的敗北主義——掉過槍口來殺日本軍閥和漢奸才能得到自己的解放。用這種種方法，使他們不反對以至同情我們的抗日自衛戰爭，使他們厭惡以至反對醜惡殘暴的侵略戰爭的日本軍閥和漢奸。

對於敵人國內及其殖民地的工農運動、反戰運動要與之取得連繫，取得互相的幫助。

抗日游擊隊必須牢牢記着，如果捨棄或者忽略上述的工作，要用粗劣的原始的武器來戰勝強敵是不可能的。不僅如此，連自己本身的生存和發展都沒有可能；因此，把抗日游擊戰爭要素的政治戰爭這一武器，提到最主要的地位，吸收全體隊員不懈地來進行政治工作，使每個隊員都成爲抗日統一戰線的宣傳者與組織者，每個隊員都成爲抱着犧牲自己爲國家爲民族奮鬥到底的民族英雄，更希望造成爲具有天才的優秀政治家。

二 經濟戰爭

我們，抗日游擊戰爭的主要的是政治要素，要竭力發揮它對於政治要素的運用。但這並不是說，政治即是游擊戰爭的一切。我們的一切，我們還要考慮到其他四個要素。現在讓我們考慮第二個作為政治基礎看的要素——經濟。

只要看看田中奏摺，就可知道日本強盜侵略中國，其目的是在奪取中國的經濟命脈和中國無限寶藏。一方面使日本的財閥得以大肆剝削挖取，以挽救它的經濟，另一方面也要利用在中國奪得的資源以進一步佔領整個亞洲，征服全世界。

就目前的形勢來說，日本強盜已經佔領我東北四省，華北五省的主要部分，和江浙皖的富饒區域，日本強盜貪婪的無厭，佔領這些地區的目的，一來是要竭力榨取這些地區我國同胞的膏血，來挽救它的經濟危機，二來是要想利用這裏資源作為侵佔整個中國的軍費，三來是為的削弱我國的經濟力量，使我國經濟上不能持久作戰以致向他屈服。至於在作戰之中，日本強盜更利用奪取我們的糧食、武器、軍用品（尤其重要的如汽油）來加強他們自己和削弱我們。

自從九一八以來，我國不戰而失去東北四省和「冀東」、「察北」。資源的損失，僅在東三省即達下列的巨額：

物產

佔全國百分數

大豆	七〇%
灰絲	七〇%
森林(面積)	三七%
馬牛羊	三〇%
食鹽	一五%
鐵礦(遼寧)：.....	七九%
產量	三七%
煤礦(東北四省)：.....	二六%
產量	三六%
石油(遼寧撫順)：.....	五二%
產量	九三%
金礦(吉黑兩省)：.....	五〇%
發電量	二三%
鐵礦長度	四一%
出口貿易	三七%

這一龐大的資源和三千餘萬人口的市場，未經摧毀而落入日本強盜之手，成爲日本強盜用來繼續侵佔的經濟武器，實在可惜。所幸東北同胞，組織了數萬人民革命軍和義勇軍，不讓日本強盜，在那裏安然開發資源和利用市場。相反的，日本強盜爲了維持東北的「治安」，却要派極大的軍隊，耗費了許多有生力量，每月數萬萬的軍費。「九一八」到一九三二年三月，半年之內，日寇爲了佔領東北，只化了三千萬餘日元的軍費，而爲了對付東北的游擊戰爭，却要化更大的軍費。總計自「九一八」到去年三月，日寇的軍費消耗爲十一萬萬日元。

蘆溝橋事變以來，中央堅決抗戰。雖然在我國方面來說，經濟上損失相當重大，但在日本方面來說，更是得不償失。日本強盜侵華軍費達到每個月五萬萬日元的鉅額；一個月的軍費，比之「九一八」日寇佔領整個東北六個月戰爭中所用的軍費超過十數倍。尤其在江、浙、山東等地，因爲我中央政府定下破壞敵人佔領區域的一切重要產業的「焦土政策」，日寇不但不能取得我國的重要產業，而且，僅僅山東一地日寇的直接損失就達二萬萬日元以上。這種打擊，對於泥腳的日本帝國主義，實在是極其重大的。

日本強盜，在佔領華北主要部分和江、浙、皖富庶之區後，曾努力推動漢奸

和親日派進行所謂「和平運動」，這一「和平運動」、「安居樂業」的主要目的之一，就是要取得餘閒來「開發和擄掠華北經濟」。

華北的資源是極其豐富的。據統計如下：

- 一，華北五省的小麥約佔全國總產量二六%以上；
- 二，河北山東山西三省的棉花約佔全國總產量四二%以上；
- 三，華北五省大麥及雜糧約佔全國總產量一四%；
- 四，華北五省的豆類約佔全國總產量二〇%；
- 五，華北五省的胡麻約佔全國總產量四四%；
- 六，華北五省的花生約佔全國總產量四三%；
- 七，華北五省的儲煤量約佔全國總儲量五三%以上；
- 八，華北五省的產煤量約佔全國總產量四五%；
- 九，華北五省的鐵礦儲量約佔全國（東北四省除外）總儲量五二%以上；
- 一〇，河北省的煤炭產量佔全國的第二位；
- 一一，華北五省的羊毛產地約佔全國總產額二五%以上。

雖然日本強盜在佔領華北的過程中損失不貲，但如能實現所謂「和平」來開發這一豐富的資源，增強其國力，那末，今後就可更有把握來滅亡全中國了。我最高軍政當局蔣委員長毅然拒絕這種「和平」，堅決抗戰到底，十二月十六日的

告國民書發出之後，全國一致擁護。全國同胞現在都看得極其清楚，我們不但不能讓日寇有「開發華北」機會，並且還應更進一步澈底破壞敵佔領區域我們所沒有破壞或者未及破壞的資財，使其完全不能使用。而要想達到這個目的，是非廣大發展敵人遠近後方遍地皆見的抗日游擊戰爭不可的。

西班牙的經驗告訴我們，在戰爭中進行國防建設，非但必要而且可能。西班牙的經濟情形並不比我國好得多少，然而它現在已建立起自己的國防工業，能製造飛機、大炮、坦克等一切新式武器，足夠與德意和佛朗哥叛軍作戰之用。中華民族爲了順利地戰勝日本強盜起見，亦需要採取西班牙建設軍事工業的經驗。但是，爲着要這樣做，我們必須至少要能遲滯敵人，使敵人不易於前進。抗日游擊戰爭的廣大發動，對於遲滯敵人是必能發生其應有的作用的。這樣，便能爭取時機，使我國的國防工業得以建立起來。

抗日游擊戰爭，對於經濟的作戰是消耗日寇由國內運來的資財，儘量地消耗和奪取日寇底車輛、彈藥，摧毀其交通運輸和醫院、兵站等等。日寇依靠着高度機械化的武裝來戰勝我國，但是越是高度機械化的部隊越是依靠於後方的接濟，否則這些機械化兵種缺少了汽油、砲彈等等，不但不能發揮其威力，而且成爲累

費。對於我方民間可被敵人利用的資財，例如糧食、飲水、燃料以至爐灶、用具等等，只要可移動的或填塞的，都要移動開去或填塞起來。抗日游擊隊底任務是要動員廣大羣衆實行徹底的『堅壁清野』，以求最大限度的疲困敵人。這樣消耗敵人的馬料，使其前線不能得到補充，戰地又無以徵發，而失去其長期戰鬥的能力。

抗日游擊隊，即在敵人後方，也可以並應該在羣衆中進行抵制仇貨工作和破壞敵人直接抽收捐稅的工作。

以上我們說了抗日游擊戰爭在整個經濟戰中的作用及任務。現在，我們要說到抗日游擊隊本身的經濟問題。

爲着和敵人作持久的戰爭，最好當然應當在破壞敵人的經濟中使自己得有充分給養的儲備，或者經常不斷得到我國政府和民衆的援助。但這在游擊區域內是難以辦到的。抗日游擊隊自身，應當準備在艱難困苦、彈盡援絕的情形下堅持奮鬥。因此，抗日游擊隊必須依照下列幾個原則，在經濟上來維持自己。

第一，取之於敵。沒收日本在游擊區域的財產及搶奪日軍輜重、糧秣及其資財。

第二，沒收漢奸賣國賊的財產。

第三，要取得當地民衆經濟上的援助。抗日游擊隊爲着全體中國人的利益鬥爭，它是能取得全體同胞（除了漢奸託匪以外）的擁護與援助的。即是貧苦的人民，也會自動的援助游擊隊的給養。他們有時願意自己吃不飽，首先讓游擊隊吃飽，自己穿不暖先讓游擊隊穿得暖。有錢的人那就更樂於資助游擊隊，大的富翁自願捐出數百担糧食給抗日游擊隊的事並不少見，因爲他們知道，與其給日本強盜搶去毋寧給與抗日游擊隊。在東北，許多被迫做了偽官的人，暗地裏資助游擊隊的也很多。抗日游擊隊應當忠實的執行抗日民族統一戰線政策，取得每個同胞的愛護與贊助。

第四，要節省、要過克苦的生活。抗日游擊隊是爲民族解放，爲保衛家鄉而奮鬥的。爲着民族、爲着同胞，即是半飢半飽的生活着也要支持我們的鬥爭。抗日游擊隊的領導者對於每個隊員，要把這一點作深入的解釋，而領導者自己更應以身作則作模範。反對一切貪污腐化浪費的行爲，實行官兵一律平等的生活，真正的與士卒同甘苦。這種克苦生活的模範作用，在抗日游擊隊中特別重要，往往成爲決定抗日游擊隊前途的主要因素之一。

三 人員戰爭

從人力的方面來說，每一個戰爭包含着人的質與量的戰爭。而人力的質，又應從政治的質和肉體的質兩方面加以考察。

政治的質，關係於戰鬥力和戰爭方法。肉體的質，關係於戰鬥力。

在日本強盜侵略我國的具體條件下，我國戰爭的目的是民族自衛戰爭，與戰士的利益符合，因此，不願意當亡國奴的戰士的愛國精神所有的積極性、犧牲和機動性，亦因之提高。結果，軍隊全體的戰鬥力亦愈為加高。正是在這樣的客觀條件之下，所以能殺人自為戰，增加我國軍隊的自動性，抗日的游擊戰爭也才能風起雲湧地發動起來。我們在主觀上更要以高度的政治工作來保證和加強我們部隊底政治的質。政治的質，又與肉體的質相關連。雖然肉體的質的方面，即戰士和指揮者的文化技術水準方面我們不如日本，但因為我們有着高度的政治的質，因此也能求得必要的軍事技術的素養和文化水準的提高，而增強我們自己的肉體的質。

然而，人員戰爭的中心一環，在抗日的民族自衛戰爭中，還是在量的方面。我國人口四萬萬五千萬，佔全世界人口的四分之一，等於日本人口的七倍以上；尤其是在中國領土內作戰，個個人都是使用得上的。這是我們制勝的最重要的條件。蔣委員長說得好：如果我們全國民衆到處發動起來，到處成爲抗日的堡壘，那末，我們就完全有把握在持久戰中取得最後的勝利。

根據蔣委員長的這一指示，就可以知道持久抗戰與爭取最後勝利的關鍵，在於我們能否去團結這龐大無比的人力源泉，並很好地運用它。

如何團結和運用這個龐大的無窮的人力源泉呢？——在戰線後方發動民衆的工作，因不在這本書範圍之內；我們只在這裏提出而不去討論它。——在敵人後方發動和組織民衆起來堅持抗戰，這就是抗日游擊戰爭的任務了。

我們的同胞，大家都應警覺到：現在我國人口的一半，是在敵人的後方。敵人正在那裏慘殺他們，奸淫他們，剝削他們，榨取他們。敵人正在實行抽丁，組織偽軍，偽保安隊等，把他們當作侵略我國的後備軍，當作砲灰，敵人在那裏連幼童都搜集了運到日本去，預備養大起來再驅使和強迫他們來進攻中國。這種以華制華的毒計真是毒辣到極點！我們忠實於民族的同胞們，堅決要爲爭取抗戰勝利

奮鬥到底的同胞們，看到這種現象能不痛心麼？！我們應不應當想盡一切方法，使中華民族的半數同胞不作無代價的犧牲，更不作敵人以華制華毒計的犧牲品呢？我想是應該的。那末，用什麼辦法來達到這一目的？除了廣大開展敵人遠近後方的游擊戰爭外，很少而且幾乎沒有別的方法了。

有一些好心善意的人們，他們看見日本強盜在有抗日游擊隊活動的區域燒殺得很厲害，因而覺得爲要顧全那裏的同胞生命、財產起見，最好是不不要去發展游擊戰爭。這種意見不免是婦人之仁。試反問一下：第一，難道日本強盜在沒有游擊隊的地區就不燒殺麼？或者燒殺得稍爲客氣一些麼？我們看看事實就知其不盡然。南京城內沒有抗日游擊隊，那裏日本強盜兩天殺人五萬以上；江、浙、皖一帶，被敵佔領時沒有游擊隊；那裏據外人估計，被殺的同胞在三十萬人以上。那裏的民衆正在覺悟到，與其這樣被殺，還不如組織抗日游擊隊，率性與日本強盜拚個你死我活，反爲值得也才有生路，因此，素稱文弱的而且地形平坦的江南，現在蔓延着廣大的游擊運動。這是拿事實來答覆了我們的好心善意的懷疑者；第二，即使說日本強盜對於沒有抗日游擊隊活動的地區真正是燒殺得不厲害一些，難道日本強盜就不在那裏抽丁組織偽軍來打自己的同胞麼？如果讓日本強盜這樣

幹下去，我們的損失將是雙重損失；第三，我們還要指出來，恰恰在有了抗日游擊隊活動的地區，民衆有了經驗教訓，並且有了依靠，知道怎樣來避開敵人，怎樣來求得自己的安全，反而損失會比較小一些的。看吧，老百姓都愛當抗日游擊隊，如果，抗日游擊隊對老百姓有害無益，老百姓怎麼會愛它呢？第四，日本強盜不惜驅其國內僅有的四百萬壯丁作孤注一擲的進攻中國、進攻東亞，犧牲其國民以圖換得少數軍閥財閥的升官發財。日本強盜對它本國的人民，都不惜全部犧牲，又何愛於被佔領區域的中國人民而不驅使他們去當砲灰呢？與其大家受屈辱而死，何不如大衆起來與他們硬幹？！

由此看來，在人員的方面，我們的原則應當是：我們要捨得爲祖國而犧牲。我們的民族英雄，愛國志士，要去廣大地組織民衆，把各黨、各派、各階級、各宗教的同胞，在愛國家、愛民族的大義下團結和組織起來，爲祖國而戰，至少是使他們不去幫助敵人，要做到全國人民心心相印，爲着一個共同目標，而人自爲戰。只有這樣的不怕犧牲，我們才能死裏求生。當然，我們對於無代價的犧牲應當避免，無謂的損失一個同胞，這就是我們不應有的損失。因此我們也不好勇而無謀。

我們把廣大的同胞喚醒起來，還要把他們組織得能發揮其最大的作用，使各人都能真正盡他的能力做實際的工作，而不是光光只有一個意志。要使老的、少的、男的、女的各有自己的事情做，學生、工人、農民、商人、教職員……各人盡其所長來做工作。

我們要爭取落後的人，善於運用抗日民族統一戰線，使他不被迫走到敵人方面去，而使他成爲抗日的力量。只要他們是中國人不是漢奸，都應把他們爭取到抗日的方面來，在行動中來幫助他們。

要取消一切的冤仇和對立，實行「兄弟鬩於牆外禦其侮」的古訓，不要互相恐怖、猜疑、互相爭雄、併吞，以致中敵人的離間之計，真正做到「光明磊落、大公無私、委曲求全、仁至義盡」十六個字。人人有錢出錢，有力出力，有知識出知識，有槍砲出槍砲，團結得像胞兄弟一樣。

這樣做法，我們就能保證在人員方面有一定能戰勝敵人的信心，並且補足我們別的要素上的缺陷。

對於敵人，抗日游擊戰爭的目的在消耗他的人員。

日本人口少，壯丁更少，能動員到戰場上來的充其量不過有四百萬。其他老

的、小的、弱的、女的均不能來中國幫助作戰。人員是日寇最大的弱點。

消耗敵方人員的方法，第一是瓦解和爭取他們，第二是給以肉體的殺傷與疲勞。抗日游擊隊要不失機會，去不斷襲擊敵人，消滅其有生力量，不論大小總要求得消滅它。要去散發傳單，寫標語，喊口號，用種種方法煽動敵軍士兵反對侵略戰爭。

再加以我們的人力不給敵人利用，那末，敵人是不能夠消耗的，我們的制勝是有把握的。

四 武器戰爭

敵人有着優良的武器，他們有大砲、飛機、坦克以至毒瓦斯等等。我們底武器不及敵人，特別是游擊隊底武器更差。我們上面已經說過，如果游擊隊僅靠着刀子而不靠着別的要素，尤其是政治的要素，要與日寇作戰，那末，誰也不會有信心的。

但雖則如此，武器不是萬能的，武器的作用也是有限度的，每一種武器有一

定的效能，它要在一定的條件下才能發揮其力量。它也有可以制服的方法，舉例來說，新式武器，如飛機、大砲、坦克等，在夜間就喪失或大大減低其作用；如果夜夜被襲擊時，其作用反而不及短兵武器，不但無法使用而且反成累贅。再例如：大砲如果來不及進出陣地、放列與開火，或者沒有彈藥，就等於廢物；飛機找不到目標，坦克到了山地或油用完了時，也成了無用武之地的英雄。

因此，抗日游擊隊雖然只有很壞的武器，却用不着怕敵人。游擊隊要盡可能地避免敵人底新式武器，因此就應當經常用奇襲的戰法去制勝敵人。抗日游擊隊要經常地利用夜間作戰，打埋伏、突然襲擊、斷絕敵人交通等戰法。抗日游擊隊萬萬不要自己拿肉人與敵人底武器去硬拚，那是自己找死，應當找敵人底有生力量去拚，像閃電一樣快地投入肉搏，敵人底人員被我殺死了，武器再好，沒有人使用，也是枉然。

抗日游擊隊的武器，比起敵人的來當然是劣勢。抗日游擊隊只能有刀、矛、短槍、手榴彈、步槍、輕重機關槍，最多是迫擊砲、小砲。但雖然武器比不上敵人，如果使用這武器的人善於使用它，善於利用時機，利用旺盛的攻擊精神，利用地形配合起來，必能發揮其威力。二十九軍的大刀，就是一例。再則，雖然抗

日游擊隊武器的質遠不及敵人，但是量的方面却能超過敵人，除了上面所說的一些而外，中國的土武器如像弩箭、挨絲砲、檜樹砲以及用迫擊砲彈埋在地下當地雷用硝藥炸毀橋樑等等，我們都可以應用。

如果抗日游擊隊自己相信自己底武器，善於使用自己底武器，那末，游擊戰爭可以戰勝優良武器的敵人就不是幻想的事情了。

抗日游擊隊的武器雖則落後，但是使用武器的人不應當落後。抗日游擊隊要一方面使用自己現有的武器，另一方面要奪取敵人的武器來使用。我們的前途，是要奪取敵人各種新式武器並且自己都會拿來使用，因此，我們不能做一個落後的劣勢武器的拜物教徒。如像紅槍會的某些師父那樣用唸佛咒、吃打藥等去擋砲子，那是無益而有害的。

五 交通戰爭

現代化的軍隊之作戰，前後方是相等的重要。這是由於糧食、武器、彈藥、汽油和一切機械兵種各種需要之極度增大而來的。現代化的軍隊，在作戰時如果

前線方被隔斷，那末，這個軍隊的作戰力量就要大為減弱而不能持久，甚至有全師覆沒之可能。所以交通對於現代化的軍隊，是一個決定勝負的要素。

交通，包括運輸和通訊連絡。運輸，又包括馬路的汽車運輸，鐵路的火車運輸，水道的輪船運輸，以至飛機的空中運輸。機械兵團必須有足夠的運輸工具與道路，接濟給養、彈藥、汽油、藥品和輸送傷病員等等。通訊連絡，則包括有線電、無線電、空中和陸地的通訊工具等。這些對於機械化兵團，都是如像命脈一樣的重要。

敵人的機械化兵團，要有很好的交通，要能善於利用其交通，要能有把握地保持其交通，然後才能發揮它底威力。抗日游擊隊就與之相反，要利用交通不靈便的地方為最有利。

但交通並非不可變易的。可以修理，亦可以破壞和阻塞。因此我軍對於敵人底交通，要經常向它進攻，使敵人底交通由最便利的變為不便利的。除了飛機交通游擊隊不易破壞以外，其餘各種交通，我軍要發動廣大羣衆和多數游擊隊，盡可能地破壞它，使敵人不得利用。因為，在敵人前方把敵人底交通阻塞，使敵人前線上的部隊作戰困難，使我軍正面作戰的部隊容易取得勝利，這就是一件大功

勞，對於敵人，前方後方是同等重要，如使敵軍前後均成困難，對於我們正面作戰的勝利是有決定的意義。因是破壞敵人交通的勝利，也有相等的功績。

在地形方面，游擊隊利於山地、水溝、窪道、斷絕地、村落等機械兵種不能行動或難於行動的地方。游擊隊必須盡量利用有利的地形進行戰鬥，爭取自己的勝利。但是只要羣衆組織得好的地方，即依靠民衆爲堡壘，在平原開闊地也可以進行游擊戰。如同補路、平漢路線上均能進行，不過比較更要靈敏活動些。

六 結論

總結上面所說，我們知道，凡是戰爭都是依據上述的五個條件——政治、經濟、人員、武器、交通來決定自己的戰略戰術的。游擊戰爭更要依據這些條件，善於把它密切聯繫，配合運用，這即是很好的戰略戰術，這樣才能得到勝利。

游擊隊武器不好，這是毫無疑義的。但質量雖然差，却因爲可以應用各種武器的緣故，數量上是可以多的。因爲武器不好，所以作戰第一須利用地形，利用夜間或特殊天候來補武器之短，選擇有利於自己底武器的地形來發揮自己武器的

効力。我們抗日游擊隊底武器，是利於近戰、利於白刃戰和突擊的，故須祕密迅速，接近敵人。我們不但應利用地形的破壞，還要利用對地形的熟悉，不僅知道一切的道路，而且要知道何處有高低不平、何處有樹林村落等等。

人力，是我們優越的條件，尤其是數量上要多。不論男女老少，不論什麼職業、什麼黨派、什麼宗教，都要爭取他們積極地或消極地，公開地或祕密地來幫助，掩護和擁護抗日游擊隊。抗日游擊隊能存在與發展，主要的是依靠着人民做自己的堡壘，而不專靠武器與地形。不要以為沒有好的武器就不能戰勝敵人，因為主要的要依靠人民的堡壘，所以政治要素非常重要，正確的執行抗日統一戰線政策，是非常必要的。敵人用以華制華的毒計分化我們，驅使漢奸託匪來進行種種挑撥離間，企圖收得魚人之利。我們要不上它底當。抗日游擊隊有了羣衆，再有了一點武裝，有了相當地形，就可以經常打勝仗。

游擊隊人數，因為游擊隊的廣泛發展，是很多的。他們在經濟方面，比較困難。陰蔽方面，大的也是不易。抗日游擊隊不僅破壞敵人底經濟，必須注意於奪取敵人底輜重、武器、資材、糧食來補充自己，養活自己。抗日游擊隊底生活，必須刻苦耐勞，要過最低限度的生活。就在衣不暖，食不飽的狀況之下，也要抗

戰，就在沒有一文零用錢，沒有一文薪水的情形下，也要抗戰。隊長和政治上的負責人員，要以身作則，生活與隊員一樣，真正把「與士卒同甘苦」一句話切實兌現。有着升官發財心理的人，自己必須把這種觀念改變。抗日游擊隊要有好的羣衆紀律，就是自己如何困難也寧使自己困難些，不取同胞的一針一線；要維持人民的生活，保護人民的利益，把人民看作是自己的父母兄弟姊妹一樣，關切他們。這樣，才能與民衆打成一片，才能獲得必要的條件來生存和發展。

所以，抗日游擊隊的隊長和政治的負責人，一切工作都是困難的，都須要他們在實際工作中，本其愛國熱忱，本其保國衛民的忠心，團結羣衆，收集武器，戰勝困難，白手成家。有了這樣的熱忱，有了這樣的忠心，就算是赤手空拳，也必能得到羣衆的擁護。加以部隊能夠嚴守紀律，保護羣衆，戰勝日寇，就必能取得羣衆的幫助了。

抗日游擊隊的領導者，不是簡單的軍事天才而應是善於運用政治、經濟、人員、武器、交通等五個要素的天才，能在實際的環境中具體應用這五個要素，決定當時對敵的戰略戰術。同時，他要有最高度的政治認識，經常留心國內國外情形的變化。他要領導政治工作，時時刻刻晝夜不停地在自己部隊、敵軍和民衆中

進行政治工作。手頭要寫，口頭要講，要抓住有關政治的事實給以正確的解釋，並作宣傳。所以他們也就是民衆的教師。

抗日游擊隊的領導者，要懂得組織羣衆，如果羣衆只有對付日本的心思而沒有組織，就也不能抗日。

每個抗日游擊隊的領導者，能夠這樣做，游擊隊就能發展、能壯大，這是確有把握的。軍事固然要有特長的，但如果只懂軍事而忘掉其他一切條件，不去運用，專靠政府補助，發給槍枝給養，發給人員拿去打游擊，打完了就會沒有的。如果想升官發財找自己的出路，不以武器對付敵人而對付老百姓。這就會使抗日游擊隊極其尊貴的名譽，喪失淨盡。這是最卑污的行爲，想要如此來組織游擊戰爭，是不可能的。

在抗日游擊隊初成立的時候，並非每個隊長和政治工作人員及其每個隊員都能做得很好的。游擊隊中，也不可免有一些分子，他們有着自私自利的心，並非爲了忠心愛國而是爲了謀自己出路而來的。這樣的抗日游擊隊，這樣的分子，會使羣衆對他發生不滿的。但這並不可怕，並不因此就應當把抗日游擊戰爭整個地加以否定。我們不能把抗日游擊隊當作聖人一樣看待，某些錯誤是不免的，只要

在工作中求進步，只要領導得好，使抗日游擊隊有訓練，培養其民族意識與政治認識，剔除個別的壞分子，使游擊隊日益改善起來。我們這樣做法，就能把游擊戰爭廣泛地發展起來，把抗日游擊隊到處建立起來，把抗日游擊隊變成爲一個民衆大學校，日本強盜就會怕起抗日游擊隊來了。

所以，抗日游擊隊不是「神出鬼沒」的神奇古怪的東西，也不是過去國內戰爭的游擊隊。而是愛國救亡的人大家懂得去組織的東西，是大家能夠去組織的東西，是爲大家而奮鬥的東西，是日本帝國主義者對之毫無辦法的東西。

問題是在於：我們有沒有愛國的熱忱和對民族的赤誠的忠心，我們知道不知道民衆的偉大力量而去完成這一件大任務。

第二章 抗日游擊隊的組織問題

第一節 組織的方法

抗日游擊隊的建立，一般說來，大都採用下列六種方法之一：

第一種，由政府或軍隊派遣一部分軍隊作爲基幹，在敵人後方或戰區、或接近戰區之我軍後方組織游擊隊。這種方法，對於組織游擊隊是很好的，因爲，那裏已經有了一個基幹的力量，能給新組織起來的抗日游擊隊以發動和幫助。但因爲這種方法把正規軍分散了力量，所以亦有些缺點。再則，這一個作爲基幹的部隊，必須經過相當選擇，它要在紀律、政治、軍事、作戰等各方面做環繞着它的許多游擊隊的模範，它要善於團結羣衆、宣傳羣衆、組織羣衆、武裝羣衆，它要

對於抗日民族統一戰線的政治路線有高度的認識。我們要知道，由這一基幹部隊建立起來的抗日游擊隊，將在許多方面保留着這一基幹部隊的作風。因此，如果基幹部隊沒有上述的一些條件，就會勞而無功，或者把游擊隊帶壞。

崞縣附近之趙支隊，就是個好的例子。當我主力轉移時，留下一個有力武裝部隊——趙支隊——作基幹，在該地附近發動並組織羣衆游擊戰爭。現該部已變爲強大而有戰鬥力的游擊支隊，敵人數次進攻五台，都因爲他們的努力而使敵人不能達到目的。

第二種，由政府或軍隊派出幹部，改編民團、警察等武裝隊伍成爲抗日游擊隊。這種辦法，一般的說來是比較困難的，但今天都有其必要。所以困難，因爲警察、民團的本質，一般說來是對內的，而不是對外的。而且已經習慣於對內的一切，現在都要它完全換過一套，是非有艱苦的工作不能達到目的的。但這一工作，今天却有其必要，而且也有成功的可能。在日寇深入的現在，我們應當動員每一條槍，每一個武裝了的人員，來進行抗日戰爭，因此，爲了抗日就必須把他們變成爲抗日游擊隊。根據山西廣西許多地方的經驗，要把民團、警察訓練成爲抗日游擊隊，首先，就需要給以好的幹部，把熱心愛國受過相當軍事訓練的青年

去領導；其次，要給以抗日救國的政治教育；第三，要實行淘汰不適宜於常游擊隊員的分子，補充以新的工農成分；第四，要經常練習打游擊的各種技能，如走路、爬山、射擊、刺殺、利用地形地物等等。現在山西、河北有些青年縣長，每天親自率領保安隊清晨爬山，是很好的例子；第五，組織好了之後，要脫離本地到前線去配合主力軍作戰、打游擊，實地練習一下，領導者應設法使之得到不論大小的勝利，以提高其士氣。如果這樣做去，民團、警察之類的武裝組織，才不會在敵人來時毫無辦法，才能真正變成抗日游擊隊，在敵人未來時鍛鍊自己，在敵人來了的時候能夠堅持游擊。

第三種，由政府軍隊或抗日羣衆團體，經過訓練，派出幹部，在敵人後方或戰區、或我軍後方，發動羣衆，組織抗日游擊隊。這種組織游擊隊的方法，可廣泛使用，尤其在我軍事、政治力量不易達到之敵人深遠的後方。這一方法，雖然不及第一種方法收效快，但如果幹部選擇得人，則作用實大。要應用這一方法而取得成功，首先是在於派出適當的幹部，尤其在敵人後方，因爲那裏沒有政府和軍隊的幫助，幹部是決定一切問題的。這種幹部，要是熱心於抗日救國，願意爲了抗日救國而犧牲一切，甚至犧牲性命的人；要能接近羣衆，最好能與他要去

的地方有着某種社會歷史關係的人；要懂得游擊戰爭，略有實戰經驗，最好是有游擊戰爭經驗的人；最忌的是想藉此來投機謀利，升官發財的人。有了適當幹部之後，政府軍隊和民衆團體，還應給以儘可能的幫助，減少他的種種困難，發揮其獨創工作之能力，鼓勵其工作勇氣。

由這種方法去組織起來的抗日游擊隊、它的前途是好的，是真正能在抗日戰爭中發生作用的。因為它是由熱心抗日救國的幹部所領導，由羣衆中產生出來，因此它雖然開始時不免含有若干缺點，但却能在生長的過程中改正過來。它在抗日的熱潮中孕育出來，在抗日的鬥爭中鍛鍊出來，它能成爲最好的抗日游擊隊。

第四種，由政府或軍隊派遣幹部，在敵人後方收集散兵成立抗日游擊隊。用這種方法組織的游擊隊，如果不隨着加以質的改變，而把它作爲單獨行動的獨立部隊，一般說來，是極難執行抗日游擊戰爭的任務的。如果處理得不善，常常弄成「援敵不足，擾民有餘」。散兵的中間，不乏熱心爲國的分子，可是其中也不乏「兵油子」，把當散兵看作發洋財的機會。因此，收集散兵之後，加以必要的甄別，把最少數不可容忍的分子加以開除，把赤誠爲國的優秀分子提拔起來當中下級幹部，是必要的手續，以此來保證抗日游擊隊質的優良。再則，必須吸收新

的成分，主要的是當地工農和熱心愛國的知識分子，來參加這一游擊隊。最後，要進行緊張的政治教育來消滅若干隊員的失敗情緒和不良習氣。這樣做法，乃可建立起好的游擊隊。

這裏有兩個例子。都是收散兵組織游擊隊，被收編的成分是一樣的，但是結果却不相同。

例一：在河北行唐附近，收集散兵編成的某某部，成分很複雜，紀律不好；經收編後，加以訓練改造，建立政治工作，吸收一批工農成分參加，現已成爲有戰鬥力之河北游擊支隊。

例二：邢台附近某某部隊，收集散兵徐玉璞部，紀律非常壞，奸淫搶劫無所不爲；在收編後，仍保留軍隊的壞習氣，不願加以改造，對政治工作人員拒絕，不要政治工作，保存個人系統，不聽指揮，結果互相火拼，已變爲土匪。

第五種，在被敵佔領的區域由當地民衆自動起來組織抗日游擊隊。這種游擊隊，是由於在被敵佔領區域的民衆受了日寇無人性的摧殘，不願當亡國奴，「揭竿而起」，與日寇作生死的搏鬥而組織成功的。這種游擊隊，對日寇的殘暴獸行認識最深，抗日的意志最堅定，團結最強，與民衆的連繫最好。因爲他們自身就

是老百姓。他們爲了保衛自己底生命財產，保衛自己家底鄉，保衛自己底祖國，不惜以白手空拳與暴敵抗。因此，這種抗日游擊隊是日寇無論如何無法消滅的。即使在初起的時候，因爲軍事人才和政治人員的缺乏，無經驗，以致做了一些錯誤，甚至受了一些損失。但只要能加派幹部、加強領導、加緊組織，能貫徹始終地抗戰下去，它底前途無疑義是光明的。它一定能夠站穩脚跟發展起來，成爲鉅大的抗日隊伍，成爲最好的抗日基本隊伍。

冀西北之民衆自發組織的游擊隊某部，從前戰鬥力很弱，後與我某部取得連絡，我們派了政治與軍事幹部去加強領導和工作，現在他們發展很快，戰鬥力也很強。

第六種，由綠林、紅槍會等舊式武裝組織改編而成的抗日游擊隊。這些武裝組織，不經過長期艱苦的謹慎的工作，難以成爲優良的抗日游擊隊。但因爲這類武裝在我國非常衆多，所以即使那裏的工作是艱苦的，是最需要工作者天才的正確的政治路線，但仍是組織廣大游擊戰爭的工作中不可缺少的甚至很重要的一個部門。

綠林和門會之中，不乏愛國志士，平日因爲報國無門或痛恨貪官污吏的剝削

壓迫，才幹起這種組織來。在日寇併吞中國的現在，他們爲了祖國，英勇抗日的並不在少數，不但其中的下層分子如此，而且許多領袖也是如此。其中有許多豪傑，曾以血肉爲中華民國的歷史寫上光榮的一頁。但這種舊式的武裝組織，往往有着下列數種通病：

一，狹隘的門戶之見，只顧本位的利益不顧全體的利益。因爲小的、次要的問題上發生了不同意而忘掉了更大的、更重要的民族團結，甚至互相樹敵，互相火拚。這就極容易受日寇漢奸的挑撥，引起抗日營壘中的分裂，被日寇各個擊破以至受敵人的收買利用。

二，保守陳舊的傳統。綠林與門會都有自己的傳統，紀律問題、戰術問題莫不這樣。在新的環境之下，不能有適合於新環境的變化，這種情形，阻礙了他們的進步，增加了不必要的犧牲。

三，此外，門會的迷信，紀律的不好，綠林對羣衆關係的不良，也成了他們變爲優良抗日游擊隊的不少障礙。

當現在日寇侵略，大難當前的時候，我們無限誠懇地希望：爲了國家、爲了自己，綠林兄弟、門會同胞，對於我所誠懇指出的上述缺點，要「有則改之，無

則加勉」，這樣爲國自愛，爲國努力，那末，他們對於國家民族的貢獻，將是無限的偉大。

負責組織綠林、門會爲抗日游擊隊的工作人員，必須用最誠懇、最坦白的態度，用爲他們謀利益的真誠，愛國抗日的模範，去進行工作，首先在幾個最重要的問題上，如民族團結，戰術、戰略，政治、軍事的紀律等。不但口頭上委婉曲折地、多方面地、諄諄不倦地去說，而且用實際行動、實際例子來指明這的確對他們有利。對於次要些的問題，如迷信和其他習慣應加以尊重，漸漸地爭取，使他變化，直到一切都適宜於抗日救國，適宜於成爲一個優良的抗日游擊隊。工作人員，切忌用不誠懇的辦法，如以威脅，以利誘，空委名義，想利用它，或者想破壞它。這些不誠懇的辦法，歷史上已經失敗了無數次了，再重復的用它是不聰明的。工作人員也切忌躁進，恨不得憑三寸不爛之舌，一夕之間就把它變成一個理想中的優良的抗日游擊隊。這種辦法，也已經失敗不止一次了。

我們底政府和軍隊，也要寬大爲懷，不怕工作的麻煩艱鉅，要把綠林和門會動員到抗日戰線上來。要答應它的一些合理要求，要說服它放棄一些不合理的要求，要捐棄過去的一切誤會成見以至仇恨，要不但在口頭上、紙面上而且在行動

上證明現在政府與軍隊是爲他們底利益而奮鬥，是開誠佈公的，坦白無私的。這樣做法，我相信爭取綠林和門會，組織他們成爲廣大的抗日游擊隊，將不是煩難的事了。因此，這許多事實，將使他們清楚認識政府是他們底政府，軍隊是他們底軍隊，是值得他們來信仰、來服從、來擁護的了。

因爲這個問題（特別是門會問題）對於今日抗戰勝負的關係重大，而且是向來沒有很好的解決，所以我多說幾句。

這裏有兩個例子，說明政治工作對於門會如何重要。

例一：某某在邢台、羅御川收編之門會，完全採取收買利誘手段，收編後不積極地進行政治工作而改正他們中壞的習氣，結果在日寇一到，他們底頭目安廣善等便大肆壓迫羣衆，勾結日寇；現在安廣善等已公開投降日本，變成漢奸。

例二：平漢路東之門會，過去與軍隊關係很壞，處處與軍隊爲難，後經我某師某部到該處經過，耐心地進行政治工作，關係遂日就密切，現該處也成立了不少的真正抗日游擊隊，經常和敵人作戰。

第二節 抗日游擊隊組織的諸問題

一 游擊小組、游擊支隊、獨立團、營

敵人後方民衆自發組織的和由外面派去幹部組織的游擊隊，開始時往往採取游擊小組的形式。游擊小組，是游擊隊的細胞形態，不論在平地或山地，在鄉村或城市，有武器或沒有武器，都可以組織的。

游擊小組的人數，從兩三人起到二三十人都可以，依各地環境而不同。例如在城市每組人數應當少些，在鄉村可以多些，每個游擊小組。應有一個組長，須要時再設一個副組長。小組多了，可以互相連繫起來，再選出人來負擔總的指揮責任。

游擊小組是不脫離生產的，有事的時候集合起來行動，無事的時候照常做着

估計。

在鄉村中，武器容易隱藏，那是很好的。游擊小組應當儘量取得武器，不管長槍、短槍、矛子、大刀甚至菜刀、棍子都好。把自己武裝起來。在城市裏，游擊小組有武器時，可以經過周密的計劃，去殺漢奸，殺零星的日寇。但沒有武器時，也可以做偵察、向主力報告消息、散發傳單、散佈抗日消息等等工作來幫助城外的游擊隊。

在鄉村中，如果，游擊小組的數量多了，武器相當多了，地形條件又相當的好，就可以在適當時機成立游擊支隊。

游擊支隊，是脫離生產或半脫離生產，進行抗日游擊戰爭的武裝隊伍，可以用前述的六種方法中任何一種方法去組織起來。游擊支隊沒有一定人數，幾十個人可以叫做支隊，三千、四千、一萬、二萬人也可以叫游擊支隊。武器是不齊全的，但不論是好是壞，是新式是舊式，每個人都要有一件，一般說來，每個人至少有一根長矛或一把大刀，如能有長短槍、手榴彈，當然更好，能有機關槍、迫擊砲，就再好沒有。

游擊支隊的名稱絕不一定。現在已經有着種種名目，像「人民自衛軍」，「抗

日自衛軍」，「抗日救國軍」等，實際上都是游擊支隊。亦可以用地名來叫游擊支隊，如大名支隊、保定支隊、井陘支隊等等；亦可用領導者的名字或姓來叫游擊支隊，如宋支隊、楊支隊、陳支隊等等；亦可以比較有系統的排成第一、第二、第三……支隊。

游擊支隊本身的編制，下面是班、排或小隊、分隊、中隊，上面用大隊、支隊，或用連、營、團、旅都可以。最好是用三三制或四四制、五五制，都可依照情況來決定，隨着需要加以改變，總之，要行動靈便和適宜於以自己現有的火力與地形，對付一定的敵人（日軍或偽軍）。

游擊戰爭開展了，從游擊戰爭中慢慢鍛鍊出來了堅強的隊伍，而且，爲了更有力打擊敵人，游擊隊中也需要有一支基幹的力量。把游擊隊中較強的部分組成一個或幾個營與團，配備以比較整齊的武器，成爲游擊戰爭的主力。這種營、團、叫獨立團或獨立營。由正規軍隊派出擔任，游擊戰爭基幹部隊之團、營，也叫做獨立團、營。

獨立團、營的編制，與正規軍的團、營略有差別。就連上來說，每連的人數較正規軍的連要不足些，因此把獨立團、營與正規的團、營來比較，人數上亦較

正規軍的團、營爲少，爲什麼應當這樣呢？因爲獨立團、營是游擊戰爭的主力，主要的是打游擊戰，情況有利時也打運動戰。除少數例外，一般不打陣地戰。而正規軍專打運動戰和陣地戰。並且，游擊隊之獨立團、營，要輕便敏捷，舉凡供給、衛生、行李、輜重，都要少到最低的限度。因此獨立團、營的編制，應當比正規軍的團、營輕便一些。大概說來獨立團、營的連，有一百二三十人已足。

對於獨立團、營，應儘可能的配備以正規軍應有的武器，像輕重機關槍、迫擊砲等。這樣使它作比較正規的戰鬥，主要的是能打運動戰。

再發展下去，游擊戰爭有了相當完備，相當堅固的根據地，就可集中幾個獨立團、營，編成獨立師或獨立旅。獨立師旅也要較普通正規的師旅輕便些。武器方面，最好能有小口徑的砲。

二 軍區

軍區的設立，其目的是在統一一個地區中一切武裝力量的指揮。軍區指揮該區的獨立師、旅、團、營的正規軍，同時也指揮游擊隊和不脫離生產的自衛隊。

它指揮作戰，並且發動和組織民衆的參戰工作，在游擊戰爭已取得相當廣大與鞏固的根據地，有了相當的後方時，這種軍區的組織就成爲可能與必要了。

軍區組織的大小，是依照當時當地的具體環境來決定的。如果這個區域相當鞏固，相當廣大，部隊數量多，那末，軍區的組織可以更大些，否則就應小些。

軍區的組織，有司令機關、政治機關、供給機關、衛生機關、有附設各兵站等。軍區是當地最高政權機關的一部分，在政府中爲軍事部，對隊伍的指揮是軍政委員會或軍區司令員。軍區應當「向上級軍政機關請求加委，並取得上級軍政機關的接濟和援助」。被敵人隔斷的軍區，應派出代表與上級軍政機關連絡，經常供給上級機關以該軍區的消息，並辦理各種接洽事項。

如果軍區所轄的地區相當廣大，可以在軍區之下成立軍分區，以便於指揮。軍分區的責任，是指揮該分區（通常是幾個縣）的地方武裝，擔任該軍區的某一個戰線的指揮。至於主力部隊，仍由軍區直接指揮。必要時，由軍區命令撥一主力師軍分區指揮。

軍區和軍分區的組織，切忌臃腫龐大，養着大批冗員；應當是靈便的、有工作能力、指揮能力、人人都積極工作的機關。因此，應當採取自下而上的辦法來

組織軍區，不應當在組織軍區的條件尚未成熟時，就命令行事。組織一個頭重腳輕有時無兵的軍區。這對游擊戰爭的發展，不會有好處，只有妨害。另一方面，賢明的政府，對於已有成立軍區條件的地方，應在統一戰線原則下考慮在該區成立軍區的問題。如果該區已有在統一戰線基礎上產生出來的軍區，應當予以承認，加委與幫助。這樣會給該區的軍民以極大的興奮，提高其對上級的信仰，更加積極的起來為保衛國土而戰。

三 指揮機關的組織

游擊小組，設正副組長。

百人左右的游擊隊，應設正副隊長，政治指導員。在排的一級，除排長外，設副排長，應設政治戰士為一個排的模範戰士。

大於連的游擊支隊，連上的組織與上述者相同。營設正副營長、政治指導員（獨立行動的營設政治委員），團設正副團長、參謀長、政治委員、政治處主任。

獨立師、軍分區司令部、軍區司令部的組織，軍事方面除有正副司令員及參謀長外，應有相當健全的參謀部。這種參謀部，普通只需要有四科已足。即作戰科、偵察科、交通連絡科、供給管理科。或名爲一、二、三、四科。政治方面，師（團）以上，應在政治委員之下設政治部（政治處），政治部設正副主任及組織、教育、宣傳、民運、鋤奸、敵軍工作等五科或部（股）。

我們已經指出過，游擊戰爭主要的是政治戰爭，因此，政治機關的健全，對於游擊隊的存在與發展非常重要。在游擊區域和游擊部隊中，對政治機關要同對軍事機關一樣的尊敬和重視，考慮到指揮機關的問題時，要立即連繫考慮到政治機關的問題。

團以上，要設工兵隊、偵察隊、通信隊。

這些部隊的大小，從一個排到一個連，看情形及部隊的大小來決定。工兵偵察的部隊最爲重要，必須使之健全，挑選忠實、勇敢、熟練的老戰士來擔任隊員；通信隊必須盡可能的有各種通信材料，如無線電、電話、電線及騎兵、腳踏車、徒步兵等等。

部隊的編制，一般採用三三制，但可不必拘泥於三三制。一般的原則是要不

累贅就好。戰鬥部隊，每連的人數和槍數都以一百上下為標準，不過多亦不過少。

游擊隊組織的中心問題，是要指揮統一，生活民主。游擊隊不是在一個命令之下組織起來的。一般說來，它有很濃厚的小團體性，地方性等狹隘的性質，尤其是革命性少的部隊，更加如此。這種狹隘性，常常成為統一的阻力。因此，用簡單的命令的方法，來求得游擊隊的統一，是必然失敗的。統一問題的解決，首先在求得以民族統一戰線為基礎，團結起來，按照實際的需要互相幫助供給與補充，互相配合作戰。經過相互的幫助，相互的配合作戰，大家得到勝利，就能互相接近起來；然後，經過民主的開會協商，連合選舉，或者由一個部隊派遣幹部到另一部隊工作，在這種種條件之下，才能漸漸達到統一。統一的主要橋樑，還是經過各游擊部隊中革命政黨的組織。這個政黨，在各游擊部隊中，以其政治主張的正確和幹部及黨員的模範作用，取得部隊的信仰，自上而下都知道這個政黨確確實實是大公無私、光明磊落、捨身為國、捨己為人，並願意接受其領導。在這樣的情況下，游擊隊就有可能經過這個黨的團結而統一起來。因此，游擊隊的統一，事實上是民主集中制而非絕對集中制。

担任游擊的部隊，需要絕對服從上級的命令。但上級給命令與下級時，應當考慮其力量及困難，並給下級以機動之權；下級執行上級命令時也要忠實機動。上級下級，一致在抗日救國的基礎上行動，因此，游擊隊雖然好像散漫，但因為每個游擊部隊對於抗日救國誰也不願落人之後，因而它的行動有時比正規軍更能統一，更能一致。這都是由於游擊隊底優良的政治基礎而來的。相反的方面，如以升官發財觀念來統一，都是不可能的。

四 幹部的指揮

抗日游擊隊的存在與發展，依靠於游擊隊優良的政治基礎，這一點，我們已經再三說過。但僅僅有了這個政治基礎還是不夠的，必須有能執行抗日救國實際工作的人。這就是抗日游擊隊的幹部，抗日游擊隊的前程常常決定於幹部的優良與否。

怎樣選擇抗日游擊戰爭的幹部呢？

選擇幹部首先要完全撇除引用私人的觀念。游擊戰爭不是升官發財的事情，

而是極其艱難困苦的鬥爭。僅僅站在情面關係、親戚關係來引進幹部，不僅是斷送了游擊隊，而且也斷送了這個親戚朋友。

其次，不可以完全用軍事觀點來決定幹部。抗日游擊戰爭，當然需要有軍事知識的幹部。但有軍事知識的人，不一定個個會打游擊戰爭。

選擇抗日游擊隊的幹部，應當依照下列四個條件：

第一，抗日游擊隊的幹部，應當是對抗日救國的事業抱無限忠心的人，並且在抗日運動中，在抗戰中，已經證明了他實在有這種忠心的。

第二，抗日游擊隊的幹部，應當是與羣衆有密切連繫的人。他應當沒有官僚架子與英雄主義。他應當有了功勞，不自己居功，而歸功於羣衆；遭了挫折，不歸罪於羣衆而歸罪於自己。不但口頭上這樣說，而且實際上這樣做。他的日常生活，應當刻苦耐勞，做大家的模範，不是假裝刻苦而是真正刻苦，他應當關心自己底部隊、關心自己底同志，比關心自己還要厲害。

第三，抗日游擊隊的幹部，應當有獨立與堅持的工作精神，不論在任何複雜的環境下都不怕負責解決問題。勝不驕，敗不餒，百折不回。

第四，抗日游擊隊的幹部，應當在政治上堅持抗日民族統一戰線的原則，能

識破及粉碎日寇及其密探的一切挑撥離間。他應有偉大的人格：富貴不能淫，困難不能移，威武不能屈。

當然，在選擇幹部的時候，如果能有游擊戰爭經驗的幹部，能有同時懂得軍事幹部的幹部，那就更好；但不論是如何的幹部，都應當依據上述四個條件為選擇的標準。

游擊隊中常常會發生幹部不溶洽的問題，就是所謂「本地幹部」與「外來幹部」的問題。游擊隊因為有其種種特性，這一問題解決的確當與否，常常足以決定游擊隊底命運。

一般的說，所謂「本地幹部」，即是從游擊隊開始成立時起就在該游擊隊中担任領導工作或者在該游擊隊中漸漸提拔起來的幹部，是與該游擊隊多年患難共的人。因此，他在該游擊隊中有極高的威信，他與該游擊隊的隊員有極密切的連繫，假使這種幹部有缺點的話，他的缺點往往是政治上軍事上的進步較慢，或者固守成法不願進步。這種缺點如果任它發展下去，就有極大的危險。所以這一類的幹部，應當自己注意學習。他能學習，能進步，就是最好的幹部了。領導機關對於這種幹部，無論如何不應採取排擠的態度，而應當維持其威信，幫助其學

習與進步。這樣，才能使這個抗日游擊隊發展起來。

所謂「外來幹部」就是在游擊隊已經成立了和戰鬥了許久之後才去加入的幹部。他們往往在理論上、學識上和對民族的忠誠上不亞於甚至超過老的幹部，他們常常有許多極好的見解與意見。但他們與游擊隊却缺乏連繫沒有建立起威信。並且，許多是缺乏經驗的。假使這種幹部有缺點的話，那末，就是他們的燥進，自高自大，看不起人。一般的經驗告訴我們，在游擊隊尤其是小游擊隊中，是不適宜把有這種缺點的幹部放在領導地位的。所以這一類的幹部，應當虛心的去向本地幹部學習，同時幫助本地幹部去學習，不是站在自己的虛榮上，進行自己的工作。只有在他真正在各方面被本地幹部和游擊隊員認為足以成為他們的領導者時，他才能勝任愉快地領導這一游擊隊。

五 游擊隊的骨幹——黨

抗日游擊隊，是以忠實於抗日救國的分子組織起來的。抗日游擊隊要以忠實於抗日救國的政黨的黨員（如國民黨員，共產黨員或其他革命與抗日的黨派）為

黨骨幹。抗日的政黨，是全國人民的先鋒隊，沒有這種政黨底黨員作爲抗日游擊隊底骨幹，則抗日游擊隊要成爲堅強的鐵的隊伍，是比較困難些的。

作爲游擊隊骨幹的政黨，在政治上應有抗日到底的決心，以實現民族獨立、民主自由、民生幸福的三民主義新中國爲其目標，因此這個政黨應當大公無私，擁護民族統一戰線的政策。在組織上，應當排除一切漢奸、賣國賊、親日派和託匪分子；吸收積極、勇敢、忠心爲國的先進分子到自己底隊伍中。

政黨底黨員，應當自己尊重自己、瞭解自己所擔負的重大責任，處處做全體隊員的模範。在政治上他應當比一般隊員懂得更多，更加深明大義，能幫助別人而不是自高自大、自私自利。他應當是遵守紀律的模範，服從命令的模範，學習的模範。在日常生活方面，他是刻苦耐勞和革命友愛的模範。在作戰時，他應當是衝鋒在前，退却在後，做勇敢、堅決、迅速、頑強的模範。

有了這樣的政黨在游擊隊中，有了這種政黨底黨員在游擊隊中，游擊隊就有了一個核心，就能顛撲不破，就能多打勝仗，就能保護不致於腐化，不致於墮落，不致於解體。

六 供給衛生的組織

游擊隊的供給人員，應當是忠實於民族利益的人。選擇供給人員的標準，不應以親戚朋友為原則，而應以對抗日救國的忠實為原則。供給機關，應設政治委員作為監督，以免貪污腐化等流弊的發生。

游擊隊的供給人員，同時也要善於籌款和收集各種經濟資材。他要時時刻刻為游擊隊着想，而不是為他個人着想。他要預先計劃到游擊隊的需要，例如每天的糧食，腳上穿的鞋襪，熱天的單衣，冷天的棉衣毡子。都要預為計算，預為準備。他要設法替游擊隊節省費用，想出種種節省的方法。他要以自己的忠實能力使羣衆相信他是一個好的供給人員。

游擊隊的供給機關，組織上要避免過分龐大，勿設冗員。組織的大小，以工作多少等條件為標準。只有空名義而沒有實事做的供給人員，以不設為宜。

游擊隊不應有薪餉制，只能有一定的伙食錢及津貼費。因為它沒有固定的收入。最好能上級下級穿吃一樣，發一樣的伙食錢，沒有錢時發糧食代錢。游擊隊的經濟，不是山上級發給下級的，而是由下級去籌，籌到之後交給上級，由上級

來分配的。所以連隊對於籌款籌糧的工作，應當認真，籌得多時，把一部分分給民衆。沒有時互相調劑，供給機關僅司調劑之責，而並非發餉的機關。如果不明瞭這一點，游擊隊的給養將無法維持。

游擊隊供給的來源，一是奪敵人的資材；二是沒收漢奸財產；三是民衆的捐助。這些來源，都是不固定的，一時會有，一時會沒有或者很少，所以，游擊隊對於資材的使用務須節省，以滿足最低限度的生活爲度，而決不要大吃大喝的浪費，這樣就不會發生困難。游擊隊打日本，保護民衆，民衆在游擊隊困難的時候幫助游擊隊，滿足其最低限度的生活。這是人情之常，是民衆樂意去做的，是人高興情願做的。但如果拿人家的血汗給自己來享福，又不去抗日，那末，就沒有人願意來幫助它了。

衛生工作，是游擊隊最難解決的問題，但也可以，並應當相當的解決。在抗日的巨潮中，有許多醫生、願意到游擊隊中服務，游擊隊應當從這裏去取得醫生人才，不論西醫、中醫皆可。醫院須設在隱秘地點，每個醫院容納五個至十個傷病員或數十人爲止，到了相當鞏固的後方時，醫院的規模也可隨之擴大。防護的訓練，須經常不斷的進行，以增加看護人材。在最艱難的情況，無法設立任何醫

時，應把傷病員妥寄在民衆家裏，給一些必需的錢，使他能經過羣衆的幫助，設法醫療。這種寄的辦法，完全依靠於人民的幫助，游擊隊應以自己的行動使人人知道愛護抗日軍人如愛護自己子弟一樣。那時，不僅中國人會幫助游擊隊的傷病員，而且連外國人也會來幫助。

但是人民的幫助究竟還不能普遍到足以解決整個問題的程度的。所以，游擊隊仍須隨時隨地自己努力，尤其是從發展與戰鬥中，來解決自己的給養衛生等問題。

七 後方機關

後方機關，包括醫院、倉庫、兵站、通訊站以至修械廠、被服廠等等，在抗日政權已經建立得相當堅固的地方，應當盡可能的設置。但是游擊隊的後方，多半是臨時的根據地或隱藏地。因此，後方收集的東西、儲藏的東西，不能以兵力來掩護，而全靠隱藏得法以求得保全的。這種後方，無論地勢如何險要，無論今天景象如何太平，也不能把它當作很堅固的根據地來看待的。

游擊隊的後方機關，要組織得適於隱藏，而且便於轉運，以便不得已的時候就能靈便地搬開游擊隊的全套傢伙，由游擊隊本身帶着行動，這樣，敵人就無法取得。

如果游擊隊顧慮自己的後方，那末游擊隊的活動範圍將要因此而縮小。游擊戰爭因後方的顧慮而不能廣泛開展，則後方也就愈加不能鞏固。因此，游擊隊即使有了後方也不能把後方看作最重要的東西。同時游擊隊要保全自己的後方，只有更加堅決積極地發展與戰鬥，才能使敵人難摧搗我後方，且可師「狡兔三窟」之意，隨時準備幾個地點來安着自己的後方，搬動自己的後方。

第二節 抗日游擊隊與各方面的關係

一 抗日游擊隊與民衆的關係

抗日游擊隊，本身就是由民衆組織起來的。同時它自己又是民衆的組織者。游擊隊沒有民衆的擁護，就像涸池之魚，不能存在。民衆沒有游擊隊保護，就要被害，因此民衆與游擊隊是相依爲命的，應當有親密的合作。無論用什麼方法建立起來的游擊隊，都要努力使自己變爲民衆的武裝，不要脫離民衆。如果游擊隊脫離民衆甚至被民衆所仇視，那就是死路。

如果游擊隊中，有個別分子自命爲在民衆之上的人，糟蹋民衆，這種分子對於游擊隊是害羣之馬，應當對他進行嚴厲的鬥爭、教育，直至把他開除。

抗日游擊隊，要以民衆的痛癢爲自己的痛癢，對老人、壯年、婦女、小孩，

就像對自己家人一樣。日本強盜燒了民衆的房子，就猶如燒了我們自己的房子，殺了百姓就像殺了我們自己的親戚，姦淫了婦女就像姦淫了我們自己心裏的人。

抗日游擊隊，對於各種民衆團體，要努力的取得合作，不論這些團體是工人的、農民的、商人的、教徒的、學生的、官紳的，只要他們是中國人的團體，不是漢奸的組織，就一律要與他們取得合作。經過連絡、會議、座談會等方式，一致動員起來進行抗戰工作。所有的具體工作，工作方法應當以協商的態度，取得一致的決定。對某一種組織存有成見，不屑與他接洽和協商，是不對的。就對於今天還沒有深明大義，沒有積極起來熱心救國的人，游擊隊也不應採取歧視他們的態度，而應當去曉以大義，動以利害，爭取他們到抗日戰線上來。

有些民衆團體，相互之間因為過去的仇恨與不睦而不願意合作，甚至互相反對，互相磨擦，互相仇視。這種場合，抗日游擊隊應當會同當地人士進行調解，使他們能一致抗日，互釋前嫌，開誠合作。

對於無組織的民衆，抗日游擊隊要去把他們組織起來。首先是組織自衛隊，擔任放哨偵探、運輸、鋤奸、破壞道路、堅壁清野等工作，以至武裝起來，配合游擊隊作戰。同時，就要把工人、農民、學生、婦女、兒童、教職員、商人等

依照職業組織各種救國會或抗敵後援會。這些團體，又統一在一個全般的組織如縣、區的救國會或後援會、動員實施委員會之中。

二 抗日游擊隊與政道的關係

抗日游擊隊，是在政府的領導之組織起來的。它應該尊重政府，受政府的領導。服從和擁護政府，保護政府不受敵人摧殘。就算政府是由游擊隊去建立起來的，游擊隊對於政府仍應當遵守上位的態度。

同時，政府也應當用一切力量來幫助游擊隊。因為，如果沒有游擊隊，政府也就不能存在。政府應當在經濟上、武器上、給養上保證游擊隊的存在與發展，應當估計游擊隊的力量而給以適當的任務去完成。

如果游擊隊很危急的時候，不能因為保護政府而犧牲游擊隊。游擊隊是不能打硬仗的，它全靠主動的出擊敵人和發動民衆的堅壁清野等方法來阻止敵人的前進。如果游擊隊本身遇到危難，它應靈巧的脫離敵人，以便在新的機動中打擊敵人。政府在這個時候，不應當把游擊隊作爲自己的犧牲，因為如果游擊隊受了

犧牲連帶着政權也不能存在。只有在游擊隊能脫離危險而繼續存在的情形之下，政府也才能繼續存在。

因此，當游擊隊遇到危險的時候，政府應當跟着游擊隊走，一同脫離敵人。這時候政府也跟游擊隊行動，政府的工作人員要背起印信跟着游擊隊去，行使職權，打游擊。

三 抗日游擊隊與其他抗日武裝部隊的關係

一，游擊隊與游擊隊的關係。游擊隊與游擊隊，是要互相幫助。大的幫助小的，強的幫助弱的，老的幫助新的。幫助組織，供給幹部，調劑給養，連合行動。這種互相幫助，是建立在民族的友愛的基礎上，是大公無私、光明磊落的行為。不要互相猜忌破壞和吞併，因為抗日游擊隊如因政派不同等原因而大家互相猜忌破壞和吞併，就恰恰中了敵人挑撥離間以華制華的毒計。抗日游擊隊決不要被分化政策所愚弄，而要互相親密團結。

一個有錢、有槍、有幹部的抗日游擊隊，對於另一抗日游擊隊，應當爲着整

個民族的利益，無條件的給以幫助。這種幫助，與併吞剛剛相反，結果這兩個游擊隊將因此而更加親密團結。

如果一個游擊隊，其中有個別不良分子，以致發生紀律不好等等現象，好的游擊隊不應當在羣衆面前歧視這個游擊隊，而應該向該游擊隊的領導機關提議，從內部幫助它改好。如果那不良分子不改的話，應由游擊隊內部發動反對他的鬥爭，把他驅逐出去。好的游擊隊，不應當用越俎代庖的辦法去改善另一游擊隊，而應當推動那個比較差的游擊隊自己改善自己。

對於那種不願受別人幫助、勸告和善意批評的游擊隊，對於那種把游擊隊看作自己私人財產的游擊隊，領導者應當說服他，使他明瞭他的錯誤。如果不改正，將會陷於困難，陷於死路，甚至墮落而爲敵人所用。

好的游擊隊，對於缺點較多的游擊隊，絕不要故意在羣衆中暴露及擴大其缺點，以挑起羣衆對之發生惡烈的感情。相反的，應向羣衆解釋，要求羣衆以善意的態度監督及婉勸其轉變。好的游擊隊，並應當以忠實的勸告和善意的批評盡力使其瞭解改善的必要和實行改善。

抗日游擊隊還應當負責，使所有的武裝部隊，都能和諧與團結，一致抗日。

最近一二九師領導的游擊隊，在獲鹿地區活動時，遇到這樣一件事，該地有民團和紅槍會，在日寇以華制華的陰謀挑撥之下，互相火拚，戰事延長將及一月。我一二九師的游擊隊，當即進行調解，使他們息爭，結果成功了。這一工作，給了獲鹿民衆和抗日武裝以極大的興奮。二九師領導的游擊隊在該地聲威大震，得到廣大羣衆的擁護，並且打下了團結抗日的基礎。

二，游擊隊與正規軍。只要是抗日軍游擊隊就應該無條件的與它配合作戰、報告消息、擾敵後方、幫助找嚮導、發動羣衆抬傷兵等等。游擊隊與正規軍的關係，應當如像哥哥弟弟一樣親密的。正規軍對於游擊隊，也要與以正確的相當的幫助，並且，不應對游擊隊作過分的要求。互相繳槍，收散兵等行爲，是破壞團結的。切勿因爲貪一點小利而破壞的大團結。正規軍對游擊隊，更不應該存着併吞收編的意思，削弱游擊隊就是削弱游擊戰爭，對正規軍也是不利的。應當相反的，設法使游擊戰爭更加開展起來。

三，游擊隊與自衛隊。游擊隊應當善於使用自衛隊，並幫助自衛隊的教育工作。應動員人民組織自衛隊，分爲偵探、鋤奸、破壞交通、担架、運輸等各種小組，平時有了組織，但不脫離生產。一遇有事就動員起來，井井有條。自衛隊與

游擊隊互相依靠，這樣，游擊戰爭也就更有力量了。

第三章 抗日游擊隊的戰術

第一節 總則

不論一個抗日游擊隊是如何組織成的；或者是民衆自動組織的，或者是由民團、警察、綠林、門會等改編的，甚至於是以一部正規軍爲基幹的。它大都沒有優良的武器，人數也少，物質補充也不會充足，訓練也不一定熟練，但是它偏偏一定要戰勝武裝齊備、訓練熟練、數量衆多、經濟來源也充足的敵人。爲了這個原故，抗日游擊隊不能不有特殊的打法，不然就無從取得勝利。

一個抗日游擊隊要怎樣打仗呢？簡單的說，就是要最熱心的、積極的行動，爭取主動地位，集中自己的全力，用一切方法向敵人進攻。

第一，爲什麼能夠積極呢？因爲抗日游擊隊的活動力量，完全以其編成分子的抗日精神爲基礎。每一個抗日游擊隊員都清楚的認識他底任務，他不是一個僱傭的士兵，而是一個自覺的抗日民族自衛戰士。由這種自覺，才能產生戰鬥的積極性。就憑這種積極性，才能克服困難，在最艱苦的環境中也能積極活動。在正規軍裏面，積極性和自動性、機動性常常受到各種束縛，但也必須在統一指揮、總的意圖之下機動地積極活動。但是，在游擊隊中，這種積極性更可能盡量地發揮。因此無論在怎樣困難環境之下，都能成立游擊隊也都能活動；無論怎樣原始的武器，到了游擊隊員的手中也能運用自如，恰到好處，而給敵人以重大傷害。

抗日游擊隊，爲什麼一定要積極地行動呢？因爲游擊隊多種條件處在劣勢，積極正可以補救自己的弱點，且可尋求敵人的弱點。但是，積極決不是只應付敵人就算數，更不能游而不擊，避免戰鬥。只要有機會可以打，立刻就要打；屢次錯過機會，必然會造成游擊隊惡劣的環境，銷磨了游擊隊員的英勇氣概，專門防禦的、專挨打的游擊隊，不但不能取得勝利，反而要處處吃虧。因爲，抗日游擊隊具有這種積極性，又必須用積極的打法才能取得勝利，所以，它一定要爭取積極。

第二，什麼叫做主動呢？主動的意義，無非是無論敵人有多少，依據當時的敵我位置、數量、質量和武器及時間等條件，抗日游擊隊要不斷地擾惑、破壞、疲勞和消滅敵人，使敵人不顧和我們作戰而又不得不和我們作戰。抗日游擊隊在敵人後方，如被敵人正式圍攻，敵人尋求我們作戰時，我們也不妨避開，偏偏不和他們作戰。所謂「避實擊虛」、「避強攻弱」、「聲東擊西」、「圍魏救趙」、「能進能退」、「速戰速決」等類的話，都有爭取主動的意義。做到這樣，不打就罷，打則常勝，就是偶然吃點虧，多少也賺回一點，不會折大本。

第三，什麼叫做集中呢？游擊隊的人數，經常並不很多，武器又劣，訓練也差，如果老是分散各地，不但難於給敵人以打擊，反而阻礙自己的進步。所以，游擊隊的主力，應當常常和領導者在一起。抗日游擊隊的首長，自己是一個計劃者，同時又是一個執行者。規定了一個計劃，應該迅速地就去執行，所以他應當隨時集中力量，不但要擾惑、破壞敵人，而且要隨時以突然的動作打敵人一點，消滅一部分敵人，這才是有效的戰術。

因此，抗日游擊隊如果不是在隨時可以集中的條件之下，並不以「化整為零」做經常的原則。除非在敵人強力的壓迫下，或者必要時為了解決食糧的問題，或

做羣衆工作，或迷惑擾亂敵人；是不採取分散的辦法的。

因爲想要達到上述三種條件，抗日游擊戰術的基本形式不是別的，而是突然襲擊的進攻。非襲擊不能取得勝利，非襲擊不能培養游擊隊員的勝利信心，不能適應抗日游擊隊的主觀的需要。

有人說，游擊隊既然無優良武器，人數經常不多，怎麼能夠採取進攻的方法呢？殊不知正因為敵人較我們裝備好，人數多，所以我們才採取進攻的方法。不過抗日游擊隊並不着重於正規的陣地攻擊，而着重於突然的襲擊，乘敵人火力未曾展開、大砲不能發揮威力、隊伍密集的時候，出其不意施以猛烈的奇襲。用這種方法，即使以最原始的武器，也常常能夠達到進攻的目的。

甚至於在消極方面，在不得已時，抗日游擊隊也寧可採取運動防禦而不採用堅守防禦。退却的時候，經常是突破某一方面，打擊某一方面之敵而掩護自己退却。因爲游擊隊員處處都採取進攻形勢，而隊員隨時都有戰鬥準備，富於積極的精神，所以，就在這意外的事變時，也能夠居於主動的地位。

如果不積極採取進攻動作，爭取主動的地位，游擊隊最容易氣餒。損失了幾個人，沒有了彈藥，沒有糧食，都會使游擊隊員發生動搖，倉促遇見敵人，也不

能夠順利應付，這是最危險的。不積極採用襲擊的辦法，而用消極的戰術，是要不得的。相反的，抗日游擊隊也不能拚命蠻幹，冒險打硬仗，這不是進攻，因為這樣的打仗法，缺乏積極主動的條件。在處於敵逼迫時，無條件亂打一陣，反而是幫助敵人消滅自己，這也是要不得的。游擊戰術本身就是一個矛盾的統一，運用它是需要技巧和藝術的。

×

×

×

在實際的行動中，抗日游擊隊要怎樣才能充分發揮自己的積極性，爭取到主動的地位，集中一切力量向敵人施行有效的奇襲呢？這全看這個抗日游擊隊是否迅速，是否祕密，是否堅決。迅速、祕密和堅決，是抗日游擊戰術的基本原則。一個抗日游擊隊的行動，如果經常能合乎這三個原則，它才能勝利，才能生存，才能擴大。相反的，如果違背了這三個原則，它必然地將要失利，將要被削弱，被消滅。一個抗日游擊隊只有在勝利中才能生存，而且經過勝利，它必然有驚人的發展。

第一，迅速不單指高度的運動性，而且也包含靈活巧妙的意義。一個抗日游擊隊的行動，固然都要快，不但行軍、襲擊、進擊、退却、宿營要快，就是其他

一切行動都要迅速。但單是快還不夠，更需要經常的移動位置。積極方面，能夠出敵意料之外隨時破壞、擾亂和消滅敵人；消極方面，也不會為敵所算，遭受敵人突然的襲擊。我們應當養成積極動作的習慣，在靈活巧妙的高速度運動之中，即使遭遇敵人的騎兵和坦克車襲擊，也不致為敵所算。

第二，祕密是保護抗日游擊隊安全的護符，它和迅速一樣，是游擊隊活動的必要條件。一個抗日游擊隊要能夠經常地出沒無常、聲東擊西，使敵人不知道我們究竟在何處；要能夠在一段短時間內出現於幾個不同的地點，並且在每一個地方完成任務，使敵人感覺到處都是游擊隊，增加敵人行動和進攻的困難。在廣大的羣衆擁護之下，祕密並非一件困難的事，我們經常能夠做到「游」則敵不知我所往，「擊」則敵不知我突來。不夠迅速、不夠祕密的游擊隊，是不能爭取主動的，不但要挨打，而且根本影響到游擊隊的生存。例如在襲擊或打埋伏時，無論我們有怎樣好的計劃，給敵知道了，先期展開了火力，有了提防，則什麼好計劃都一文不值了。

第三，堅決是保障抗日游擊隊勝利的必要條件。一個抗日游擊隊經過妥貼的考慮，擬定一個計劃，明瞭地規定了任務之後，就應當立刻堅決地去執行。乾脆

地消滅敵人的一部或是迅速地破壞目的物，如果不夠堅決，在略一猶豫之間，危險之際，就會改變了企圖。在勝利前的一瞬間發生了動搖，只要我們行動堅決，常常在衆寡懸殊於我極不利的生死關頭，也能夠征服敵人、克服敵人的抵抗。稍微遲疑一下，就錯過了良機。在緊張的一刹那，給敵人以時間準備，得以從容鎮定，結果我應當成功的都不能成功。相反的，無結果的戰鬥是不應當繼續的，應該撤退的就毫不遲疑地堅決撤退。

X

X

X

游擊戰的目的，不只是破壞交通，劫奪糧械，消耗和分散敵人兵力，創造敵人的弱點；它也需要集中兵力消滅敵人的有生力量。因此，一般游擊戰也可以說是小的運動戰，而且，事實上幾個游擊隊也常常聯合起來，在敵人進攻時或運動時突然集中力量消滅其一股。這種打法，實在就是運動戰。相反的，正規軍隊也可以打游擊戰。總之，打游擊戰需要運動戰配合，打運動戰也需要游擊戰掩護。在二者之間，並沒有一道長城把它們間隔開來。

有人說過：「游擊戰是手工業，運動戰是機器工業。」或者他們以為這句話表現了二者在軍隊組織中的威力，實際上，這還表現了抗日游擊隊的發展過程，

在這個複雜的過程中，有許多錯綜複雜的條件交錯着。比方說吧，一個抗日游擊隊的活躍在崎嶇山地上，比較在平原廣闊處便利些；在森林隱蔽中，比較在田野開朗處便利些；在風雪夜中，比較在晴朗日晝便利些；在夏秋冬，比較在春季便利些；在敵人力量稀薄處，比較在敵人力量密集處便利些；在民衆抗日情緒高漲處，比較在低落處便利些。在一個季候裏，在敵人力量強大、民衆抗日情緒低落的地方，一個極小的抗日游擊隊困難地在平原上掙扎着；但是在另一個時候，這個游擊隊已經在敵人力量稀薄、羣衆憤恨壓迫而捲起反日怒潮的地方，已變得強大有力，說不定已變爲正規軍，在山原間活躍了。而且這個強大的抗日游擊隊，在白天，平地敵人多的地方，或者只能擾亂一下，明天，卻會在黃昏拂曉的風雨中，崎嶇的隘路上，乾脆地消滅一部分敵人。因此，游擊戰和運動戰不但在戰役中應當互相配合着，實際上這二者也常常是互相推移變化的。

第二節 抗日游擊隊的活動方針

在戰役中的抗日游擊隊的活動方針，應在戰略、戰術上起大作用的，可以分做七點來講。

一 破壞敵人後方交通、破壞倉庫、襲擊飛機場

日本強盜的新式武器，如大砲、坦克車等，只在交通運輸便利處才便於發揮威力，離開了大路，就大大削弱了它底活動力量。如果大路被破壞了，它的機械化兵團就簡直難於活動，不但運動受阻礙，而且補充上更容易發生恐慌。近代機械化兵團所需要的補充，是非常龐大的，短期間的後方交通斷絕，也使前線受非常嚴重的影響。

在忻口戰中，日本強盜的後方交通，完全被我方的游擊隊破壞了。敵人的糧

食、子彈、醫藥都發生問題，萬般無奈，只有靠飛機輸送，藉以維持。可是，它的進攻力量已經大大地削弱了。

尤其是爲了兵力不敷分配，日本強盜雖然顯得很兇，像錐子一樣無處不鑽進來，但經常只能佔領一條交通線，有時只佔連絡這條交通線的必要據點。僅僅勉力維持這一條路的交通。這種線與點的佔領，正給與游擊隊活動的好機會。例如在山西的正太路，不管日本強盜的防禦如何謹慎周密，但是，因爲是一條線式的佔領，處處暴露出弱點，所以不斷地被抗日游擊隊破壞着，而變成一條瀕死的鐵路，使敵人的運輸遭受非常嚴重的困難。

敵第一軍司令官香月清司之訓示

昭和十三年三月二十八日（中華民國二十七年三月二十八日）
一九三八年四月十八日長樂村戰爭繳獲文件，歐洲二科譯

極密

訓示

敵（中國）此次會戰失敗後，將其戰法改變，主以「共產匪」及敗殘兵糾合之諸隊專靠游擊戰法，正在採取「奇襲」我後方小部隊或破壞交通、通訊線等擾敵行爲。

各兵團保持越過黃河作戰之氣勢，當敵野戰軍反攻之際，對於隨時將其擊碎之準備以期萬勿遺失，鑑于上述敵之企圖，留意勿爲其所乘，至爲切要。因此，後方諸部隊對於搜索警戒務要周密，以戒由怠惰招來之不警覺。當戰鬥時，使志氣緊張，以必勝之信念擊碎敵人。又各兵團對於所需兵力不充足的小部隊之分割，當忌避之；加強後方部隊之自衛力，將其逼行規正之，且使掩護兵力之使用，得共適宜。同時，妙捉敵游擊之機會，審判將其討伐擊滅等之積極的方案，使敵絕望於實行游擊戰法之企圖。

此不但可使軍之戰勝益增光輝，並可促進洽安之確立，使敵之抵抗意識全部拋棄，甚至可成將戰局引導於結束之原因。

第一軍司令香月清司

二 暴露敵人的企圖

正規軍和敵人正面作戰，很難得悉敵人的動作，只有依靠間諜和偵探的報告。然而游擊隊的活動，却很容易暴露敵人的兵力和他們的兵力配置，而且在順利的時候，還可以暴露敵人的企圖。游擊隊襲擊敵人的兵站和運輸隊等，也經常

可以繳獲敵人很多文件，得到關於敵人底番號和配置的材料。這些材料，常常是非常寶貴的，應當送交正規軍的參謀處匯集起來研究。有時游擊隊在敵後方，也能在高地配置觀察哨，數清敵人有幾個，監視其行動，而取得情報。

三 震恐敵人的軍心

游擊隊的每一次動作，都是突然的奇襲。即使敵人的物質損失有限，甚至是一次失利的襲擊，然而就其動搖敵人的軍心與挫折其勝利意志而言，却有很大的影響，在敵人沒有防備、相信自己安全的時候，他們却突然出現；在敵人有了準備，小心謹慎，辛苦提防的時候，他們又偏偏不來。在這種出沒無常的活動與威脅之中，無論敵人有多少都會震恐。

戰爭開始的時候，日本強盜並不知道游擊隊在中國的厲害，還有輕視之心，連吃好多虧之後，這才不敢小覷，而且漸漸地害怕起來。

例：在山西昔陽附近，一個日本士兵曾經向一個老百姓哭着，在自己周圍劃了一個圈子，表示他已經被我游擊隊包圍。在日本軍官嚴密的檢查之下，日軍下

元部中，一個名叫千葉的士兵在家信內這樣寫着：

「三月十七日，輜重隊受二千以上的正規軍配合游擊隊的襲擊，幾乎全滅，我們的工兵趕做了三百五十個送骨箱，兵站也趕做了一二百。：關於凱旋，現在是連夢也不敢做了。聽說五月三日在石家莊開第一次慰靈祭，我或者在那時回家也說不定。：：」

我們的游擊隊很多，經常流動，虛虛實實到處都是隊伍。敵人隨時有被我們襲擊的可能，但是對我們却戰不得戰，防不勝防。即使敵人知道這一帶有游擊隊活動，也不知道它底力量。以爲只是一個小的游擊隊時，却會突然發現一個大的運動部隊；有時以爲是一個大的運動部隊，却偏偏只是一個小游擊隊。可是「風聲鶴唳、草木皆兵」，使敵人徒然勞苦，費力防備，晝夜提心吊胆，驚慌萬狀。

四 破壞敵人政權、恢復自己的政權

抗日游擊隊在軍事上不厭秘密詭詐，在政治上却力求公開明確，不只澈底粉碎敵人的武斷宣傳，揭破敵人的毒惡欺騙；而且要根本動搖、瓦解和剷除一切漢

奸偽組織，消滅敵人的特務班，偵探隊和宣撫班，打擊敵人以華制華的陰謀。同時，更要恢復或建立自己的政權，爭取廣大的民衆積極參加抗日運動。

在繁峙、廣靈，抗日游擊隊常消滅下鄉來搜索婦女的日兵小部。民衆被日本強盜欺負得上天無路入地無門的時候，忽然有游擊隊替他們出氣，非常高興，竭力幫助游擊隊的需要。現在，那一帶已變成鞏固的抗日支點了。

民衆失去了政府，在敵人的壓迫之下，就像喪失了父母的孤兒，只好隨人擺佈。焚燒打殺，奸淫搶掠，任敵人硬來軟去，隨心所欲。但是，有游擊隊活躍的時候，民衆不但有了行動的方向，而且增加了勝利的信心。在這種情形之下，敵人即使佔領一片地方，但他想要建立這一個地方的政權却是非常困難的。

五 分散敵人兵力

游擊隊的積極活躍，威脅敵人後方的交通線，使敵人不得不分出一部兵力，除掉經常駐紮在交通線的要點上，更要派出巡邏的部隊往來巡視。因此，敵人就不能把兵力集中前線，時時都要顧慮着自己的尾巴。同蒲路、正太路和平漢路

上，敵人建築了許多堡壘，專門防備游擊隊。有些地方，每隔九里路就有一座堡壘聳立着。儘管敵人分佈了許多兵力，這幾條路的交通還是難於維持，常常死蛇似的一段段被切斷。

當正規軍在前線和敵人作正面戰爭時，游擊隊也可以遲滯敵人增援部隊的動作，牽制敵人側翼的行動，吸收敵人正面的兵力到兩翼。即使這種動作沒有達到目的，也能夠擾惑敵人的軍心，使其在未進入正規的決勝戰前就挫折了勝利的意志。

六 破壞敵人的經濟、給養

襲擊敵人的兵站運輸輜重和徵發隊，不但影響敵人的正規軍的活動力量，而且給游擊隊很大的幫助。游擊隊經常缺乏糧食、械彈和必須品，在這種戰爭中，就可以得到補充。襲擊徵發隊，更可以獲得民衆的同情。

日本是一個資源貧乏的國家，它佔領一個地方一定要盡量利用這個地方的資源以補充自己的不足。游擊隊在敵人後方活動，常常可以完成不使敵人利用我國

資源的任務。在敵人佔領之後，短時間內難望收復的地區中，抗日游擊隊應當積極地爆破煤礦和鐵礦的隧道，破壞水管，炸毀敵人的機器工廠，使敵人無從利用我國的資源，加重日本的經濟原料的恐慌，例如：日本強盜佔領井陘煤礦之後，不久因為水管全部被游擊隊破壞，簡直不能出煤，直到現在，還有一天沒一天，不能盡量利用。

七 消滅敵人的有生力量

前面屢次說過，游擊隊的戰術不只在擾惑、破壞敵人，它也需要集中力量突然消滅一部分敵人。日本強盜如果要佔領廣大的地區，軍力就不能不分配開來而變為單薄。因此，游擊隊很可能有機會在各地消滅一小部敵人。

每一次襲擊中，雖然只能消滅一部分敵人，敵人並沒有什麼大損失。然而無數游擊積極不斷的活躍，在無數次的埋伏和襲擊中將要使敵人的有生力量遭受重大的損失。

總之，每個游擊隊單獨的活動，在主要集團軍的戰役上並沒有決勝的意義。

可是，無數游擊隊的不斷的動作，却是非常偉大的力量。像連續的滴水可以蝕穿石頭，敵人的交通遲滯、阻塞，企圖暴露，軍心動搖，漢奸政權也不穩固，兵力不敷分配，給養斷絕，經濟資源被破壞，有生力量被削弱，在軍事活動的全時間內，所有的游擊隊配合主力軍一齊動作起來，就和螞蟻蛀蝕着朽樓一樣，可以傾覆敵人存在的基礎，影響到全面抗戰的結局。

第三節 進攻戰術

抗日游擊隊唯一的進攻戰術，就是襲擊。襲擊有二種，一種是對敵人的靜止部隊，自普通的襲擊。一種是對敵人的運動部隊，即所謂伏擊。在實際戰鬥中，這二者常常是互相連繫的。例如襲擊在甲村宿營的敵人，常常要注意，準備伏擊從乙村增援的敵人。爲了明瞭起見，這裏先講對於靜止敵人的襲擊，即普通的襲擊。

壹 襲擊靜止之敵

每一次襲擊，都需要祕密周詳的準備和迅速堅決的突然動作。

一 偵察

抗日游擊隊應當知道它所處地區內的一切情況，每次襲擊要具備勝利的把握才能施行，因而偵察有非常重大的意義。抗日游擊隊在敵人後方活動，首先需要派遣忠誠、熱心、沉着、勇敢、靈敏的人，去偵察敵人位置、配備以及地形、道路和人民狀況等，蒐集一切有關於自己動作之情報，最後才能決定這個游擊隊的行動。

抗日游擊隊進行偵察，不僅使用自己隊員，而且要廣泛地取得當地同情於游擊隊的人民的幫助。蘇聯內戰時，每一個敵軍後方的農民都是游擊隊的幫助者。蘇聯游擊隊，常常得到駕駛馬車的農民、敵軍衛戍地之大村落居民、小販和來往的小手工業者甚至村鎮農家的婦女、小孩的幫助，這些人通訊連絡之確實，使白軍每分鐘之動作都被游擊隊知道了。在中國的民族自衛戰爭中，抗日游擊隊一樣要得到這些人的幫助，而且，因為這次抗戰是中華民族的生死關頭，抗日游擊隊能夠得到更廣泛的自發的同情，得到更多的幫助。華北各地的游擊隊，已經採用了這種辦法，而且也得到了很好的成績。只要一個抗日游擊隊能夠遵守紀律，每

一個不願意做亡國奴的人都願意做它的偵探，沒有不將敵情儘量告訴它們的。

偵察的內容，應分爲下列各項：

甲，敵情

一，敵人的數量、配備、位置、動作，戰鬥力的強弱，警戒的程度和換班的秩序，長官的能力等。

二，附近有無其他敵軍，兵力多少，可能增援多少，是步兵、騎兵抑是機械化的部隊，距離的遠近、無線電、電報、電話的連絡，最低限度的增援時間以及增援的方向和道路狀況。

冀察晉邊區一帶，因爲民衆已經有廣泛而深入的組織，在廣大羣衆的幫助之下，敵人的一舉一動游擊隊都能瞭若指掌；在別的地方，也一樣能夠運用羣衆。大谷、元氏、贊皇一帶，游擊隊員常常化裝做小販或他種人物，在當地羣衆的掩護和幫助之下獲得非常好的成績。

平定附近的一個村莊，曾駐紮敵軍二百餘人，他們爲了防止游擊隊的襲擊，在各條路口密佈着哨兵。然而，游擊隊得到羣衆的幫助，已經知道這些哨兵的位

置和換班秩序，夜間，他們在敵人將要換哨最疲倦的時候，悄悄分別沿着預定的路線，利用黑暗接近敵哨，突然把他們統統解決。游擊隊主力已經衝進村莊，敵人還在酣夢中。這一戰的結果，是一次最乾脆、最完全的勝利。

游擊隊的敵軍工作做得好，就是從敵軍也可以得到寶貴的情報。東北抗日聯軍的一個游擊隊，在勃利附近活動的時候，一個老百姓送來了一些慰勞品，說是一個日本兵送的。並且還送來一封信，內容大意是說，他已經看見游擊隊的告日本士兵書，心裏非常感動，日本兵完全是替本國的軍閥和資本家做犧牲品，他雖然想離開隊伍，又苦於沒有機會，只好先送來一點東西，聊表寸心。最後他附上一個重要的消息，說勃利才到了三十輛大卡車，滿載兵士，準備向這個游擊隊襲擊。這個游擊隊果然把主力隱蔽起來，留一部偵察，有五六百敵人竟然真的來了撲了一個空。

乙，地形

一，從游擊隊所在地到敵人衝戍地的道路，有幾條是大路，抑是小路，道路隱蔽程度及運動條件如何？

二，沿途有無蔭蔽的地方，及有利的地形和地物，尤其是接近敵人處有無蔭蔽，有無有利的地形和地物，敵我進出道路如何？

丙，政治偵察、居民狀況、敵軍情緒

一，敵人焚燒慘殺和奸淫擄掠的狀況，以及民衆的情緒。

二，敵人士兵生活情形，疲勞狀況，政治情緒，官兵間及居民間的關係，部隊的特質及戰鬥力如何？

三，敵宣撫班的活動情形如何，有無漢奸偽組織，要是有的，如何對居民進行欺騙宣傳？

四，地方民衆能否幫助游擊隊，能夠怎樣幫助？

抗日游擊隊襲擊一個地方之後，如果稍有餘裕，一定要暴露鄰近各地或當地日寇的殘暴，揭破敵人武斷欺騙的宣傳。如果事先沒有確實的調查，不能把握住羣衆的利害去宣傳，那就不能喚起羣衆深刻的仇恨，不能煽起羣衆抗日的火焰。

如果當地的羣衆抗日情緒高漲，能夠幫助游擊隊，那末，不妨在最可靠的羣衆掩護之下先混進去一部分人，來一個裏應外合。

二 計劃和準備

情報蒐集起來，各方面的材料都已齊備，首長作成判斷即下決心。襲擊之前規定詳細進攻計劃，選擇有利條件乘敵不備向敵人力最薄弱的一點突然進襲。如果當時沒有這種條件或是條件不夠，就要設法創造，設法補足。根據敵人的素質指揮者的個性以及戰術等，創造這種條件是可能的。只要抗日游擊隊能根據爭取主動的原則隨機應變，例如聲東擊西，忽南忽北、虛張聲勢、散播謠言、圍村打擾、清野空舍、利誘敵人、激怒敵人等，總可以找到一個非常好的襲擊機會。

甲，選擇進攻的時間

進攻的時間，不外下列四種：

一，夜間——利用夜間，即可以乘黑暗隱蔽接近敵人，又能擴大自己聲勢，迷惑敵人，陷敵人於恐慌錯亂之中，並且還使敵人難於增援。所以，夜襲是游擊隊慣用的時機。但游擊隊員不可忘記夜間運動較日間緩慢而易疲勞，在地形不熟

悉之地區尤易迷失道路，還動不動就會受到恐慌。不過，只要游擊隊本身有良好的紀律和團結力，熟悉地形之後，凡夜間動作的一切缺點，幾乎都沒有影響。

我宋游擊支隊的一部，襲擊懷仁與岱岳鎮間之南北新村，便是一個夜襲的例子。他們利用夜暗蔭蔽衝入村內，破壞敵人的汽車時，敵人才倉促驚覺，慌忙應戰，已被我解決一百餘人，破壞一條重要的橋樑，打毀六輛大卡車。敵人增援未及來到，游擊隊已在黑暗中遠去。

日寇乙集團第一軍參謀部警備情報：

「廿八日夜井陘與微水間之南張村，被敵襲擊，死傷甚多，及井陘增援兵趕到，敵已利用黑暗遠遁，同時井陘又被襲擾。

查以上之敵，皆為小部隊，似屬赤軍（敵人對八路軍之稱）之游擊部隊。：

…

像這一類的例子，舉不勝舉。華北各地，類似的事幾乎天天都有。總之，襲擊的時間最好是以夜為原則。

二，拂曉——利用夜暗接近敵人，在拂曉時實行襲擊，通常是從遠道來襲的游擊隊和沒有夜襲經驗的游擊隊所採取的辦法。不過要注意，突襲最好是在敵人

未起床前，襲擊完成後剛剛天亮，是最有利的。

三，黃昏——敵人在黃昏，大致疏於警戒。如果沿途有良好的隱蔽，游擊隊不妨在黃昏實行襲擊。這種襲擊，當能出人意料地獲得勝利（自然這時要特別注意襲擊前的偵察），即使不成功，也可以利用夜暗退却，迅速脫離戰鬥。

四，白晝——游擊隊很少在白晝襲擊敵人，但在下列條件下白晝的襲擊也是可能的：（一），敵人素質甚差腐弱無備，沒有防禦工事，又不機警；（二），孤立無援的敵人，如汽車、火車運送的；（三），敵人驕傲輕人，對於游擊隊的行動一無所知，又毫無防備；（四），大風、大雨、大霧、易於隱蔽而接近敵人。

正太路上七亘村駐紮的敵人，驕橫異常，我八路軍所派遣之一部游擊隊集結於敵人附近，敵人毫無覺察。我方偵察清晰之後，即於午後利用地形逼近敵人，突然猛襲，至黃昏時解決戰鬥。敵幾全部被我解決，我方繳獲軍馬三日餘匹，步槍數十隻，子彈藥品及軍用品無算。

乙，準備

襲擊部隊未曾出發之前，必須完成下列各項準備工作：

一，約定各種記號，例如開始衝鋒的記號。

二，顧慮到萬一襲擊不能得手，預先規定退路以及集合地點，通常這種地點是先一日的宿營地。

三，如必須通過河川及障礙地段，應於出發前研究通過方法，並攜帶必要器具；如果準備進攻堡壘，則需攜帶燃燒材料和爆炸物。

四，在不妨害軍事秘密的內容下，完成政治宣傳鼓動及必要的解釋與準備工作。

丙，絕對保守計劃秘密

儘管有很好的計劃如果被敵人知道了，不但一文不值，游擊隊本身還要遭受極大的損害。因此襲擊計劃不應全部告知部下，只告以應知之部分即可，亦可分段臨時告知之。——例如出發前、行軍中以及達到目的地後，對於居民和嚮導，討論到自己的計劃，時時利用羣衆散佈虛偽消息，在敵人耳目衆多的地方，出發時最好先向假的方向走一段路，然後折向襲擊目的地前進。

三 開始行進

一，因為要避免敵人發覺，所以游擊隊不應當走大路；離開居民密集地帶，選擇偏僻的地帶，檢小路走，甚至潛入完全沒有路的地方前進，但應避免泥濘之處，因其運動緩慢且易疲倦。

二，行軍中應保持絕對的肅靜，避免火光音響。除偵察警戒人員而外，子彈一律不許上膛，以免走火洩漏消息；

三，游擊隊不需要過多的警戒而分散兵力，但必須在行軍部隊的先頭，派出少數便衣武裝偵察人員，擔任直接的偵察與警戒，最好是使用本地農民的嚮導同時前進；

四，路上遭遇敵人之哨兵應力求肅靜繞過，即不可能，也不要射擊，應當活捉過來，或肉搏刺殺，決不可驚動敵人。如果遭遇敵人，又不能避免戰鬥，游擊隊就應當從蔭蔽中加足襲擊的突然性，向敵突擊，不過襲擊前，應派最敏捷的游擊隊員進行偵察，同時應顧慮到敵人停止，或運動以及佔領陣地的可能；

四 到達目的地以後的動作

一，首先在敵人的警戒線外蔭蔽集結，如果敵人還不知道，切記不要驚動他。準備攻擊的位置，爲了迅速衝擊敵人，不可太遠；爲了不被敵人所覺，亦不可過近。

二，迅速召集各分隊隊長，指示進攻方法，利用可能利用的蔭蔽，祕密觀察敵人的配置和地形，最好是捉住敵人底哨兵，究明敵情。

三，部署主力，分配任務。如兵力大，則可分兵數路。但應注意不可分兵過遠，以免迷失道路而保障同時動作。如兵力單薄，則應以小部箝制敵人主力，以大部突擊敵人弱點，絕對不可平分兵力。

四，兵力優裕時，可遣派一小部游擊隊員埋伏在敵人可能逃走的方向，堵截敵人去路。

五，在敵人可能增援的方向，派出少數人警戒並破壞道路、橋樑、電報、電話線，這不但遲滯敵人增援部隊，而且還給游擊隊主力以必要的警報。

六，一切都已佈置齊備，就發動預先擬定的記號，向敵人進襲。

五 衝鋒

一，一見到衝鋒信號，立刻按照預定的時間、方向、道路迅速堅決前進，要一開始就投入肉搏，打敵人一個措手不及。打槍過早會驚動敵人，同時也不會有什麼效果，反而使敵人預先有了準備，如果是分數路衝鋒時，則以主力到達目的地所需要時間多少來決定各路行動的時間，以免小部隊首先動作，為敵人發覺或各路不能同時取齊。

二，衝鋒突擊時，要絕對肅靜，不許放槍。即使敵人警戒部隊放槍，也不許還擊而暴露兵力。不喊殺，沉着地用大刀、刺刀、梭標突然衝入敵人部隊之中，投入白刃戰。

我趙支隊襲擊北平與昌平之間的橫橋、陽坊鎮，就是冷兵戰的一個例子。敵人的警戒已被解除，還不知道已經大敵當前。剛剛驚覺，梭標、大刀已經到了跟前，措手不及，當時消滅了一大部；殘餘的敵人頑強抵抗，終因銳氣已挫，也不

知道游擊隊的實力，忙亂之中也被解決。這一戰，我方以較劣勢的人數，除消滅敵人大部之外，還俘虜百餘敵軍，內有日人二十餘名。游擊隊的火力單薄，一般並不能給敵人致命的打擊，肉搏的武器倒使敵人心寒胆落。一位同志曾問過一個日本的俘虜，問他最怕的是什麼，他想了一想，回答道：「我最怕游擊隊的長劍（即梭標）！」

游擊隊用冷兵戰襲擊，固然給敵人以重大的威脅，但這絕不是說，游擊隊有了梭標就夠了，這只證明，由於游擊隊隊員自覺的積極性，即使是原始武器，他們都能夠運用自如，要是有新式的武器在手，他們更會發揮無限的力量。

三，如果敵人依憑房屋，佔領陣地頑強抵抗，則可以縱火焚燒，迫其投降，（要注意，只燒敵人堅守的房屋，不可以亂燒）。或乘敵之混亂，由其他房屋繞進襲擊之。敵如據壘死守，在可能從容進行殲滅戰時，則應準備攀援而入。凡少把、繩、梯等用具，皆應事先預備。

我八路軍游擊隊之一部襲擊新樂、望都等車站時，警戒及站外之敵全部被我迅速消滅，餘敵據車站頑強抵抗，游擊隊已以水龍灌洋油注射，縱火焚燒，逃出來的都被打死！沒有逃出來的也燒成灰燼。這一戰，除消滅大批敵人，還破壞了

三百餘公里的鐵道。

四，襲擊成功，埋伏在敵人退路的部隊應努力堵截，襲擊部隊不得留戀於武器、財物之擄獲，除開管理俘虜、警戒戰場的部隊之外，應跟蹤追擊，期以大量殲滅敵人的有生力量，使其無反攻之可能。但在有敵人增援疑慮時，不應遠追。

五，每次襲擊，衝鋒一開始就期以必勝，決不能冒險嘗試。以敵人各種武器配備未發揮火力之前，將敵人解決為最有利。

六，如果襲擊不成功，或襲擊剛半而敵人增援已至，則應毫不遲疑地分散退却，同時以一部最精悍的老游擊隊擔任掩護，撤至預先約定的場所。通常這種地方，是游擊隊先一日的宿營地。

六 襲擊後之動作

一，襲擊成功之後，游擊隊應立刻遷移至離戰場數里外之隱蔽地點集結，只留一部分人員打掃戰場，清理勝利品。一切事情都必須迅速處理，有用的拿走，拿不下的分給居民，笨重的就焚燒破壞。

二，受傷的戰鬥員，應收容至蔭蔽處，並先行送走。

三，如殘敵遠遁，沒有反攻力量，也沒有敵人增援。那末，襲擊部隊不妨在當地逗留相當時間，以一部分工作人員担任分發繳獲之財物，撫恤當地貧民，根據偵察和當地所見的事實進行揭破和宣傳，並且幫助人民懲辦漢奸。

四，不論敵人有無反攻增援之可能，游擊隊的主力一般不應在當地宿營，應移至離當地若干里之優良地點，以免遭敵機轟炸。

五，如情況緊張，則應縮短處理戰後工作的時間；

六，至於處置俘虜，在離自己根據地或抗日軍不遠時，應全部押送後方或交正規軍處置。不然，則問明情況，給以適當宣傳後立即釋放，但應注意保持自己行動的祕密。

七，即使在無嚴重敵情之下，撤退時亦應偽裝，先向假方向行若干里，再折回真的方向，使敵人無從跟蹤追擊。

七 襲擊堡壘、寨子、土圍子及城市

抗日游擊隊如果僅恃有劣勢武器，襲擊堡壘、寨子、土圍子及城市是難於奏效的。然而，只要游擊隊能利用良好的方法，這些地方也是可以襲擊的。

一，在襲擊的目的地內埋伏間諜或同情於抗日游擊隊的兵士作內應，相機暴動，這和游擊隊的政治工作不可分離的密切關係。

冀、察、晉八路軍所遣派之游擊大隊，進攻涿州城時，駐涿州城內的偽軍張哲、宋海兩部約一千六百人，經我方宣傳之後，突然反正，我游擊大隊乘勢攻入打死了兩百多日本兵。

二，選擇敵人警戒最疏忽之點，利用黑暗，乘其不備悄然爬入，也是很有效的。在最險要阻塞的地方，愈是敵人視為無妨的地方，有時也就是我們悄然襲入的最好的場所。

襲擊陽明堡飛機場並非游擊戰，而且也是一件舊事了。不過這一戰却是游擊戰的一個好例子（運動戰和游擊戰有些原則是類似的）。陽明堡機場的三面是陸地，一面臨滹沱河，這條河有相當的寬，却並沒有多麼深的水。最深處也不過齊膝而已，然而淨沙深不可測，人一踏入，就不能再起來，輾轉下陷，直至沒頂。日本兵利用這一道天然防衛，只在其他三面築起工事，自以為這個機場是銅牆鐵

壁。殊不知八路軍的指揮員，問明了一個當地的老百姓，知道這一條河原是能走過去的，只要跑得快，就不會陷下去。試驗之後，果然不錯，於是就決定襲擊，結果敵人的二十幾架飛機，就斷送在他們認為無妨的一點上。

三，在可能的時候，偽裝敵軍乘機混入。

八路軍附屬的某游擊支隊，曾化裝襲擊昔陽南部之某鎮。該鎮大道上皆有關卡，駐有少數軍隊及日寇的宣撫班。化裝入鎮之後，維持會即來歡迎，準準打房子購糧食。在未會暴露之前，已將敵人全部置於掌中。不過這種襲擊需要嚴密的偵察和動作的技巧，不然反而會吃虧。

四，在城堡附近擊潰敵人，跟踪追跡乘勢襲入，這是最好的機會。決不應放過。沒有這種機會時，也不妨故意示弱，或激怒敵人，誘其出而伏擊之，乘勢攻入城內。

八 抗日游擊隊如何應付敵人的襲擊

如果抗日游擊隊很機警，又能夠得到當地人民的同情，常常把敵人的一切移

動告訴游擊隊，則敵人很難找到機會向游擊隊突然襲擊。

然而決不能說，游擊隊不會遭到敵人的襲擊。情況緊張的時候，游擊隊的一部配置在一定的陣地上，澈夜派出偵察員，視察動靜，阻絕村內的街道，或是完全封閉，或留出梯形的通路，如果兵力優裕，還可以配備第二道警戒線。這些，在防禦戰術中將較詳細地說明。

當敵人突然出現或突破警戒線攻入村落，游擊隊的主力被迫退出後，應當馬上試圖重新奪回，以便救出俘虜以及隱藏村內繼續負隅抵抗的同志。這種目的，常常可以達到的。因為剛勝利的敵人，在戰鬥之後，常處於極端紊亂之中，趾高氣揚，疏於警戒。

退却時被敵人追擊，或逗留在惡劣的陣地上被敵突擊，都要遭重大損害，相反地，鋒衝時的犧牲倒會比較少。

緊隨着敵人第一次猛擊之後，堅決向敵人反衝鋒，是很有利的。敵人的勝利尚未完全，銳氣剛剛過去，假如游擊隊在這種時機能夠協力一致，迅速堅決反衝過去，往往能夠擊退突入村莊中的敵人。這種機斷的攻擊精神，在此後的防禦戰中仍然需要採用的。堅決的反衝鋒，即使不能擊退敵人，至少也可以使隱藏村內

的隊員走出來，免得被敵人俘去，而且使各隊員有結合在一起的時間。

貳 襲擊行動之敵

從隱蔽配置之中，突然動作向正在行動之敵施行襲擊，就叫伏擊。伏擊通常是在白天，伏擊汽車、火車時夜間亦可。目的在於打擊或消滅敵人的砲兵、運輸隊、徵發隊、汽車、火車、船舶等，並也截擊敗退的敵人，捕捉單獨的兵士、通信員、採買等，有時也可以伏擊少數步兵和騎兵。游擊戰爭獲得最大的勝利的時候，還是以襲擊行動中的敵人爲多。所以抗日游擊隊決不可輕易放過埋伏的好機會，只要條件具備，可以打就應當打。

就襲擊行動中之敵的性質而言，都屬於遭遇戰。有預期的、不預期的二種。預期的採取埋伏的形式，不預期的採取急襲的形式。這裏專講埋伏。埋伏可以等敵人來了打他，也不妨引誘敵人來再打他。不管用什麼打法，從隱蔽中突然襲擊行動之敵，則都是一樣。

一 偵察

無論是那一種埋伏，首先要明瞭敵人的情況。如果情況不明，以為敵人是小部隊偏偏來了大部隊，以為敵人走這一條路敵人却從另一條路走掉，不但白等一場空，枉費精力，甚至為敵所算，空遭損失而無所得。故埋伏前之偵察，務須周詳明確，偵察的方法，和襲擊一章內容差不多，或通過羣衆，或遣派偵察隊直接偵察，最好應二者同時應用。

偵察的內容，應分為下列各項：

- 一，敵人何時出發，走那一條路，到什麼地方。
- 二，敵人兵力多少，戰鬥力怎樣，有無特殊武器、裝備，有無輜重，敵人行軍的目的及意圖。

三，行軍中之通訊連絡的情形，行軍平均的速度以及敵人可能增援之兵力配置。

偵察時務須注意隱蔽自己的企圖，偵察所得到的消息，除掉對必須告知的人而外一概嚴守祕密，以防洩露。必須記着，日寇不惜利用一切卑劣陰險的手段刺

探游擊隊的消息，不論在敵人後方或我軍的防區內，隨時都可能潛伏着敵人的偵探。

二 伏擊地區的選擇

對敵軍設伏，應慎重選擇埋伏的地點，屢次經我襲擾，士氣沮喪的敵人，步兵陷入埋伏圈內，一定會受到重大的損失。對敵人的騎兵、砲兵，設伏於其不能使用武器的地方，則敵人之危險更大，損失更多。對輜重隊，設伏於森林中，或不能回頭的隘路，經常可得極好的效果。選擇伏擊地點，應注意下列各項：

- 一，有良好的蔭蔽，使游擊隊能發現敵人，敵人看不見游擊隊。
- 二，有良好的地形，使游擊隊便於攻擊敵人，敵人不便攻擊游擊隊。尤其是敵人有特殊武器時，要注意使其火力不能展開。

- 三，埋伏地點，附近的道路須利於游擊隊退却而不利於敵人退却。

- 四，埋伏地點須選擇在敵人一般行軍警戒正面搜索之外，有時道傍雖有良好地形，如果過近於敵人通過的道路，也應放棄而選擇更靠後方的適當地點。

五，要有良好的瞭望處。

埋伏的地點，最好當然是具備這一切條件，但並非一定要這些條件都具備齊全才能設伏。

偵察和地形選擇有密切的關係，選擇到良好地形而消息不確實，照舊吃虧。這裏有一個很有趣味的故事，說明這二者間的連繫。正太路南的一條大道上（即是東陽關大道），是日軍經常來往的交通線，我八路軍遣派的一小部游擊隊，常常在這裏襲擊敵人的汽車和運輸部隊，連着幾次，每一次都得到完全的勝利，消滅不少敵人，奪獲很多輜重。而有趣的是，連着幾次襲擊都在同一大道不同的地方埋伏。儘管敵人行踪如何詭密迅速，我們都在羣衆幫助之下，由機警的偵察員帶回消息，得知敵人的通過時間，不前不後剛剛先一刻趕到，打敵人一個落花流水。敵人氣憤極了，也就想出一條詭計，準備輜重，揚言又要從這條路走，一面却預先在游擊隊常常埋伏的地方，也佈置好埋伏，專等游擊隊一到就可以來一次反埋伏。然而，這個計劃又被游擊隊知道，就讓他在那裏守候一天。敵人還不死心，第二次又用這個辦法，再來一套。又被游擊隊偵悉，游擊隊計算好敵人開進的時候，更提前去埋伏，又打了一個大勝仗。

瞭望處一般應有二個：一個派遣至通敵來路五里至十里之間，以便隨時偵知敵人是否已來，數目及其戒備狀況。這一瞭望處，應十分蔭蔽，便衣最好，且應派得力幹部指揮之，人數不要過多也不要過少，以便逐次傳告敵情。一個便於預想的伏擊地，敵人搜索正面以外之側方，最好由指揮首長自任之，應與先頭瞭望處切取連絡，以免失去機宜。

三 部隊的行進

一，埋伏的時間不要太早，太早足以暴露企圖，增大自己危險性。隊員埋伏過久之後，緊張狀況就開始減弱，也不能保持慎重態度，談話開始，偷吸紙烟的人也有了，這是要不得的。但也不可太遲，免得來不及佈置埋伏，錯過了好機會。

二，埋伏部隊行進時，所選擇蔭蔽的道路，寧肯走小路甚至走沒有路的山澗溪谷，以免為敵發覺。但應注意避免泥濘的道路，免得疲乏遲緩。

三，行進之中，須在部隊先頭派出武裝的便衣偵探，必須通過居民地帶時，

應該全體偽裝通過，以免洩漏消息。

四，到達埋伏蔭蔽地之後，應該立刻斷絕交通，封鎖消息，並保持絕對的隱蔽與肅靜。不准吃烟、談笑和隨便探望。

前面所講的那個故事，對於部隊的開進同樣也是一個例子，可供參考。

四 伏擊的實施

一，分配兵力應按照游擊隊兵力的多少、敵人情況以及地形而定。通常以小部，約全隊三分之一以下佔領險要地點，以火力箝制敵人，主力埋伏於伏擊地點實行突擊。在敵人可能增援的方向或為便利撤退必須佔領的掩護陣地上，配置出數人至十餘人担任偵察和警戒。最好是隊長親自觀察，看清敵人，適時發出擊記號。

二，各分隊的具體任務、行動目的和開始出擊的記號、進擊採取的道路等，都應當預先詳細告訴各分隊長。

三，如果敵人是小部隊，不妨截住來路，堵住退路，使其進退維谷而全部消

滅之。如果敵人是大部隊，游擊隊兵力不足以應付，則應放過先頭部隊，甚至放過本隊而專門消滅它的尾巴。

四，襲擊大部隊的尾巴時，應以游擊小組在敵人先頭部隊之前方或側面擾亂，使游擊部隊容易消滅敵人，更可預先設法，不露痕跡地破壞道路、橋樑，加長敵人行軍縱列，使其首尾不能相顧。

五，襲擊的時候，應當迅速堅決，打敵人一個措手不及。短促地將所有火力一齊快放，同時向敵人拋擲手榴彈，乘手榴彈之爆炸後的一瞬，立刻投入白刃衝鋒，迅速解決敵人。乾脆地解決戰鬥，絕對不允許任何猶豫遲疑。

但應估計敵人士兵深受民族仇恨的挑撥與欺騙，死不繳槍，且火力極強，射擊準確。故我們投入衝鋒，應猛烈，尤應適當疏開，利用地形地物。指揮員切實掌握部隊，以便儘可能地減少傷亡（某次戰鬥，某部以絕對優勢的兵力及地形條件，突然襲擊敵人，但由於掌握指揮不夠及動作的蜂擁，故雖取得絕大勝利，但傷亡極大，幾乎與敵人相等）及應付意外。

五 戰鬥成功後的動作

戰鬥成功之後，要立刻集結部隊，收容受傷戰士，處置俘虜，收集勝利品，迅速撤退。如未能將敵人全部消滅，撤退尤需迅速，免遭敵人先頭部隊的反攻。凡是不能帶走的笨重勝利品，應一律破壞焚毀。

在敵人後方活動，埋伏襲擊敵人小部隊的機會很多。敵人的輜重部隊和征發隊，往來頻繁，固然是進攻的好對象，但是就是沒有機會的時候，也可以創造機會。汪游擊支隊的一部，在昔陽南留莊附近擺好埋伏，再派出一班人到留莊打槍擾亂。敵人出來，這幾個人立刻轉身逃跑，追來時幾十個敵兵，落入伏兵圈裏，只逃走了掉隊的幾個。昔陽警備隊立刻派遣百餘騎步兵趕來增援，可是游擊隊早知道昔陽一定會有增援，已經另外遣派一部在昔陽附近等候。敵人經過，又遭伏擊，狼狽退回昔陽城，遺留死屍二十餘。這一次前後共消滅敵軍百餘，而我們只有四名受傷。

六 不成功的動作

在未會投入衝鋒之前，或是剛剛出擊，尙未進入戰鬥，忽然發現敵人兵力過大或者敵人預先發覺了埋伏而佔領陣地，出擊毫無把握時，就應突然施以火力襲擊後即斷然停止，立刻撤退，以保存自己的力量。遇見這種情況，需要指揮者最高度的堅決、機斷與靈活處置，斷不能進入毫無勝利把握之戰鬥。

假使已經進入戰鬥，突發現敵人之數過多，頑強抵抗，也應當堅決撤退。在這種情況之下，游擊隊大致要遭受相當損失，但較諸混戰到底亦籌高一著。游擊隊事先的偵察最要緊，最好不要發生這一類的情況。

七 伏擊敵人單獨的兵士等

伏擊敵人單獨的兵士，傳令兵、採買和偵探，只是游擊小組和游擊隊遣派的便衣偵探的任務。這事非但機會多，而且又很有利。游擊隊常能因此獲得重要消息材料。有了這種機會，決不應輕易放過，尤其是在消息沉悶時，專門設法捕捉單個敵兵是解決問題的辦法。

有時，游擊隊的便衣偵察員甚至於可以繞過敵人的警戒，在敵人的衛戍區內

伏擊敵人的傳令兵、採買等。平定、昔陽和平漢路一帶各地，游擊隊都曾採用過這個辦法。行唐城內，駐有敵人騎兵一百餘名，曾游擊支隊派數人化裝小販，農人入城偵察，完畢任務之後經過城西關，漸近黃昏，行人稀少，三個日本哨兵站在路旁，時或來往行走，偵察員以數人伏於垣後，叫一個扮農人的裝出疲勞的樣子，坐在短垣對面。日本兵見了，就去干涉，垣後的游擊隊迅速跳出來，一聲不響把三個解決了。奪到二支長槍，揚長出城門而去。死屍被日人發現之後，行唐城上槍聲繼續響了一夜。

日寇燒殺之餘，常大肆搜索婦女。可是各地農民，皆知道日寇殘暴成性，無所不爲，所以女的都逃到山裏去了。日寇獸慾難填，就上山搜索，瞧見山上有紅綠衣的影子，一定要窮追到底。游擊小組就利用這個機會，先埋伏幾個人在僻靜地的隱蔽處，派一個身體不高、手脚靈便的人穿了紅紅綠綠的鄉下女人衣服，用黑布包了頭，學着女人在山崖附近扭扭捏捏地招展。日寇看見了，很少有不追來的。追的追，走的走，慢慢到了埋伏的地方，於是事情就解決了。游擊隊又多了。一桿步槍或其他武器。

八 伏擊運輸隊

襲擊敵兵的運輸隊和征發隊，於抗日游擊不只是最容易的，而且也是最有利的。因為它們都一樣地不靈動，只要先頭的一輛大車被打翻，就可以使這個拖着長尾巴的隊伍全部停下來。槍聲一響，人驚馬跳亂成一團，再好打也沒有了。而且，游擊隊的物資給養也可以得到補充。伏擊運輸隊應注意下列各項：

一，埋伏的地方，應選擇隘路、山谷、下坡、渡河及轉拐處和森林間等地。在村莊中擊輜重隊，不能夠時常有利。因為掩護隊和輜重隊都能利用家屋及其他掩蔽物實行頑強抵抗。

二，襲擊輜重隊的目的，並不是要戰勝敵人而是要奪獲敵人的車輛。游擊隊隊長只消派出一小部隊員，襲擊掩護部隊，吸引住敵人，最好還要設法把他們誘離輜重。

三，要停止運輸縱列，只消射擊它先頭部隊，截住它底後尾就行了。在驚慌之中，前面停止或傾覆的車輛，便會攔住後方的車馬。互相傾軋，攪做一堆，

無路可逃。這時，游擊隊的大部分隊員，應當猛烈衝出，迅速地奪取和毀壞運輸品，翻倒敵人的車輛滾在路旁溝中，或者跌到山底下去。

四，爲了防止敵人折轉逃跑，游擊隊員應撥少數人射擊輻重縱列之尾部，前後翻車，中間部隊已進退維谷，只有等着挨打。

五，如果襲擊者力量單薄，敵人掩護部隊機警的時候，游擊隊不妨先就四面打槍，虛張聲勢，疲憊敵人。當運輸隊通過山谷、溝壑或森林中時，再迅速追向敵人分散處，奪取其一部或破壞之。

六，襲擊勝利之後，如輻重掩護部隊已被擊潰，增援軍隊一時不及趕至，游擊隊便開始毀滅車輛和載物。能夠帶走而不致於礙事的勝利品，應該帶着。

按着經驗說，襲擊運輸隊經常是勝利的，我們的部隊從連動戰以及游擊戰中得到無數的子彈、砲彈、衣服、軍毯以及種種軍用品、食品，使許多辛苦的戰士得到補充。不但是正規軍，連游擊隊也弄到許多日本軍衣，他們弄得那樣齊全，甚至于全體化裝日軍襲擊敵人。例如，昔陽附近就發生過這樣的事。

日寇乙集團第二兵站憲兵分遣隊陽泉分駐所長渡會勇美，在第十四號秘密情報中報告：

「……保安村及郭村（皆在陽泉附近），於數日前被赤軍（至今日寇猶稱八路軍爲赤軍）游擊部隊侵入，與居民秘密勾結，封鎖消息。十二日我（日寇自稱）運輸隊經過該村附近，被游擊隊襲擊，掩護隊幾全滅，糧食及軍用品皆被奪取。近日各地皆發生類似事件，當地土民又不能理解皇軍之宣傳，長此以往，殊足憂慮！」

九 伏擊敵人征發隊

日寇深入中國內地，後方運輸線加長，糧秣自必當感困難。想要什麼，就不客氣地掠奪什麼，人民對於這當然是反抗的。這時，游擊隊必須幫助人民襲擊敵人的征發隊。

襲擊征發隊之時，可分三種來說：

一，在敵人還未接近村莊時，游擊隊先埋伏於其必經之路旁，等征發隊一到立刻襲擊而消滅之。

二，等敵人進了村莊，分散到各家去征發的時候，向敵人襲擊是最有利的。

這時候，征發隊的大部分零落四散，不易集中，頂容易被個別消滅。但是這種襲擊，須繞過敵人的警戒哨，或先不聲不響地捕獲或解決敵人的哨兵，再行襲擊。

游擊隊把征發隊擊潰消滅之後，還要注意捕捉其車輛，給車輛脫走了，還不能算完全勝利。

三，游擊隊雖然先有準備，但因自身力量薄弱或其他關係不能實行前二項辦法時，則可以等候敵人征發完了，輜重縱列經過森林、山溝、隘路時，用襲擊運輸隊的方法襲擊之。這時敵人滿載而歸，懈疏於防範，勝利可能因之亦大。

一〇 伏擊騎兵

騎兵的衝擊力大，運動迅速，搜索力也強。因此，抗日游擊隊襲擊敵騎，應注意下列各項：

- 一，埋伏處應當選擇森林或隘路，在敵人運動不便處襲擊之，
- 二，首先集中火力，射傷乘馬，敵騎倒地縱列混亂時，騎兵也就容易解決或捕獲。

三，最好是乘敵騎進入村莊，人馬分離顧此失彼的時候，突然向敵人襲擊，打他一個措手不及。例如預先知道敵人可能在什麼村莊休息，應該先遣派偽裝居民之游擊隊員乘隙突然發動。

一一 伏擊汽車

國內公路數年來有相當的發達，敵人運輸，除依鐵路而外，以公路為生命線。

在汽車路附近的游擊隊和游擊組，都應學習襲擊汽車的方法，以粉碎敵人用汽車運輸的計劃。

伏擊汽車，應注意下列各項：

一，伏擊地點應該選擇在險路、轉灣處、上下坡處、山溝、谷底及渡河擁擠時。

二，預先設置障礙，用大石塊木料攔住路口，或挖掘陷阱，或埋設爆炸物。游擊隊常不能埋設正規的地雷，不妨束手榴彈或迫擊砲彈代替地雷，汽車來到，

如果不停止，一定撞壞、跌翻或炸壞。

三，這時，游擊隊應該以一小部攔住先頭，一小部斷絕歸路，而以主力奔撲車身，解決護衛兵士，或僅解決其武器而俘獲人物。汽車不能運走，應該立即焚毀。

四，對於被俘的駕駛員或兵士，應注意爭取工作，因為這些人常是特別有用的技術人員，或者與被俘的士兵一樣，經過適當的宣傳之後放回。

襲擊敵人後方的汽車，在華北各地每天都有，襲擊者經常是勝利者，即使因為力量過於薄弱不能將敵車擊毀，但至少可以達到遲滯敵人之目的。這裏，我隨便選一個日子，×月二十三號。在這一天，我們看游擊隊怎樣地在破壞敵人後方的交通。

「八路軍劉團遣派之一部游擊隊，埋伏在王懂村附近，十時許，有敵人載重汽車八十餘輛由崞縣開來，滿載輜重械彈，進入埋伏圈內後，前頭的車輛為臨時設置之障礙所阻，不能通過，我主力乃撲入汽車縱列，大肆破壞。而以一小部兵力箝制掩護兵百餘名及裝甲車四輛之火力，敵人飛機四架飛來助戰，掩護敵人退回尊縣。此役毀汽車二十四輛，敵傷亡約五六十人。」

「楊支隊之一部在廣靈與靈邱間設伏，先破壞道路，隨後即隱蔽於大路西側的山地上。先有汽車三十餘輛由靈邱北上，被阻不久，又有汽車四十餘輛，裝甲車十餘輛，坦克七八輛由廣靈南來，先後被我方利用優勢地形猛烈射擊，敵人損失極大。午後，又由靈邱來大砲五門，並附一部騎兵向游擊隊猛攻，游擊隊員展開散兵線，利用良好隱蔽，又將敵騎擊潰。黃昏之後道路漸漸修復，敵人懼我夜，紛紛退回原營。先行前人之傷亡達數百人，汽車亦損壞十餘輛，游擊隊員因具備良好地形，存敵人來砲、坦克、騎兵環伺之下，僅損傷數十人。」

「宋支隊的一部在周莊附近游擊由大同至岱岳之汽車三十二輛，當即擊毀十八輛，糧食械彈繳獲無算。」

這只是在山西一隅的較大的游擊隊的活動，正規軍和游擊小組還未曾列入。假使全國各地展開同樣的游擊戰，敵人後方交迫將感受怎樣的威脅，不難想到。

二 伏擊火車

鐵道是敵人機械化兵團底生命線，是敵人底大動脈。抗日游擊隊不僅要破壞

它，而且應努力學習伏擊火車。伏擊火車，應注意下列各項：

一，選擇伏擊的地方，應當在隧道口、轉彎處、上下坡處、或者在高堤窪地。

二，在伏擊之前，先要拆卸枕木以及鐵軌上的螺絲釘，使列車反到時跌出軌外；或者在鐵軌上架起大木料，堆起大石塊，或用炸藥爆炸，使火車不能前進。拆卸和阻塞的時候，不可太早，也不可太遲。

三，襲擊的時候，游擊隊應分為三部。一部佔領陣地，預防火車上的衛兵抵抗；一部佔領路旁，對車廂射擊；另一部則衝入車廂，收繳槍械，俘虜人員。完全勝利之後，再要放火烧掉車廂，炸毀火車頭。

四，炸藥法和鐵路工人以及火車上之技術工人（如司機員等）等其行進緊而自願外合。

平漢、平綏、正大、平漢以及津浦路上，幾乎每日都有襲擊敵人火車之舉，無論這種襲擊能否完全達到目的，但其給與敵人之困難與威脅，仍然是一樣。有一個時期正當敵人要把山西調兵到平漢線的時候，平漢路遭我多次襲擊破壞幾乎變成了一條死路。這使敵人的調動感到非常重大的困難，那時，正大路全線只

剩下一個車頭，由大批的武裝部隊兢兢業業地保護着，在支離的鐵軌上慢慢地開進。一點鐘走上十幾里，比一個人快不了什麼。平綏、平漢和同蒲，也經常地被游擊隊襲擊感受着恐怖，這種恐怖，已漫延到津浦路上，發展到北寧路上……

一個叫小畑的日本兵，在日記上這樣寫着：

「……今天早晨，列車又被襲擊，火車出軌傾覆，警戒隊全滅，……坐上火車的時候，不自主的會擔心，火車不會出軌吧！……不知哪一天我會碰着，一碰見，什麼都完了。」

他碰着了；而且他也完了。

一三 伏擊船舶

伏擊船舶，通常只在內河，如果沒有大砲，則對砲艦的伏襲不免比較困難。襲擊的對象，主要的是敵人的木船，運輸商船，有時連內河的敵人小砲艦也在內。

一，木船——伏擊木船，最好是埋伏在水道近岸處，或者在河道轉灣處。首

先佔領陣地，以大部迎擊船頭，令其靠岸，不然則逕擊沉之。另以一小部堵截船尾，以防止其脫逃。

船靠岸之後，立刻處置船中的人物，敵人的船破壞，中國人的船放回，並送些勝利品給船伙。如船中有敵人的護衛隊，需用火力壓迫而降服之。

二，運輸火輪船——伏擊運輸火輪船，例如小火輪或駁船、商輪等，也是在水道近岸處或河身轉曲處，最好沿岸能有隱蔽，或有臨河的高地，游擊隊應建築臨時工事，隱蔽於良好陣地之中。待其接近，突然集中火力以彈雨猛浴其船頭之司機室，另分一小部截擊船尾，以防其折轉遁逃。如有小砲則可發砲令其靠岸，不然則逕擊沉之。

如果小輪拖駁船前來，亦應先集中火力射擊司機室，乘其隨波逐流之際，以火力猛烈殲滅駁船上之兵士。

日寇一集團第一軍兵站監參謀部警備情報第十號，記載着這樣一回事：

「：午前七時三十分，第八師團第一水上輸送隊由保定沿河赴天津、船過新安東方六里之白淀兩岸時，突遭赤軍游擊隊之奇襲。一時掩護部隊陷入極端之苦戰，死亡者達四十七名，受重傷者達二十八名，幾至全滅。……」

三·內河小砲艦——游擊隊如果沒有備砲，伏擊內河小砲艦只能殺傷其人員，而不能擊沉船隻。伏擊的地點，除掉應用伏擊火輪的辦法而外，更要特別注意蔭蔽，佔領高地，建築較堅固之工事，因為砲船可以發揮猛烈火力，游擊隊如果不注意，自己反而會吃虧。

如果有砲，也不要太遠就發射，最好是俟其來近，突然由高地迎頭轟擊其前甲板，接着步槍快放，在敵人發現游擊隊踪跡之前，已予以致命打擊，甚至將其擊沉。

如果沒有大砲，只乘其水兵在甲板上作業或眺望的時候，突然集中火力予以大量殺傷或殲滅。甲板上沒有敵兵或有而不多的時候，應當集中火力射擊船頭的司機室，這樣常常可以擊中敵人的長官，另以一小部射擊船尾，以防其轉身。

一四 遭遇

游擊隊對行動中之敵人一般是有計劃地設埋伏打他；但有時也可能在進路上不期而遇敵人。這時戰鬥的方法是舉行急襲。在敵人後方的游擊隊常常可能遭

遇行動中之敵人的討伐隊、徵發隊或運輸隊，因此，應經常地準備着這一種戰鬥方式。

一，游擊隊行進時，先頭應派三五人之便衣偵探，晝間在部隊前五六里，夜間在部隊前一二里。發現異狀，相繼報告隊長，隊長應在本隊之前，以便遭遇時決定進退。

二，突然遭遇敵人，就要迅速機斷，立刻決定是打是走，決不可遲疑。這種時候，遲疑不決是非常危險的。

三，如果遭遇的是弱小的敵人，則應抓住機會，立下決心急襲。這種急襲，是一種突然襲擊，首先把游擊隊迅速轉入敵人的側面，展開起來向行進之敵突然開火，隨即投入衝鋒，動作要非常勇猛，一氣解決戰鬥。敵人潰走時，如果沒有其他顧慮，不妨跟踪追擊，但不應過遠。

四，如果遭遇強大的敵人，或不預期地遭遇情況不明之敵，都一樣應當避開戰鬥，迅速撤退，不稍猶豫。如敵人頑強纏擾，戰鬥難勝，難避走時，則先用火力制止敵人前進，然後自己迅速撤退。

五，決心急襲，由蔭蔽中向敵人突擊時，如遇敵人已先事察覺，佔領陣地，

展開火力，則游擊隊首長應迅速收兵，以免遭受無益的損失。這種時候，須要最快的決心與最迅速的決斷。

保定以西約二十里處，當我騎兵游擊隊前進時，前方偵察報告，前面發現敵人，數約百餘。騎兵游擊隊得訊，立即轉入敵人側面，突然向敵人猛烈衝刺。數十分鐘內，戰鬥立即迅速解決，敵人全部被擊潰，遺屍三四十具，機槍迫擊砲各一，步槍子彈甚多，我方僅負傷五人。這一戰鬥，如果敵人先抓住主動，利用優勢火力，則游擊隊決計無從取勝。如果敵人發覺游擊隊之企圖，於其突擊前迅速散開，佔領陣地，展開火力，則結果亦不相同。這一次的勝利，是因為順利的爭取主動，祕密了自己底企圖，配合上迅速與堅決的衝刺。等待敵人發覺，槍刺已迫近眼前，怎麼不失敗呢？

因為抗日游擊隊員的積極性是敵人所沒有的，只要游擊隊的首長善於機斷行事，急襲也經常是勝利的。

抗日游擊隊的每一次襲擊，都引起敵人後方秩序的嚴重紊亂。它削弱而且分散了敵人兵力，顛覆了漢奸底組織，震恐敵人底軍心，打擊了敵人勝利的信念，造成正規軍爭取決勝利的機會。而在個別的行動中，它又可以利用極少數的兵力，造成一個區域內局部的混亂，動搖敵人的存在基礎。

首先，抗日游擊隊可以利用極少數的隊員，調動敵人底兵力，擾亂敵人，疲勞敵人，削弱敵人。例如，在彭城鎮一帶活動的游擊隊，有一次，曾派出少數隊員，乘黑暗襲擊磁縣附近平漢路上的敵哨。打死兩個人之後，立刻迅速轉移到光祿鎮附近破壞跌道。磁縣和光祿鎮的敵人，同時得到警報，立刻調兵追擊。游擊隊完成任務之後，悄然避開。照着兩方增援的敵人在鐵路旁相遇，黑暗中都以爲對方是游擊隊，大砲機關槍打到異常激烈，轟轟隆隆一直打到天亮，才認出原來是他們自己人打自己人，白打死一二百，消耗彈藥無數。

游擊隊也可以用襲擊擾亂敵人，破壞敵人修築機場、堡壘和道路的企圖。敵人中島聯隊佔領涑源之後，曾經想在當地修築一個飛機場，同時想修築由易縣到蔚縣的汽車路。附近的游擊隊知道這個計劃，乃日夜擾亂敵人，襲擊敵人的掩護部隊，捉拿爲敵人效勞的漢奸，伏擊敵人底採買和傳令兵，設陷阱翻跌敵人底汽

車。敵人調來大部隊圍剿，游擊隊却繞到大路的另一端作同樣的活動。大部隊去後，游擊隊又轉來，敵人日夜不安。半個月之後，只好放棄這個計劃。

日寇乙集團軍附屬的三十七宣撫班班長世舟和男之七一六號警備情報中，有這樣的一段話：

『：當我高峯部隊掩護工兵隊修築壽陽西南蘆家莊附近之鐵道時，突然遭遇敵人的游擊隊之襲擊，以致該處數日之內皆不能通車。：』

日寇佔領中國廣大的土地，就想利用中國的資源補助國內原料的不足。然而在游擊隊的不斷襲擾之下，日寇處處都要忍受『事倍工半』的苦楚。井陘煤礦受到游擊隊無數次的襲擾，幾至完全停頓。有一次，幾個游擊隊員化裝混到鑛口，打死了幾個哨兵，炸毀一部機械，從容隱退。敵兵增援來時，一個游擊隊員的影子也看不見，然而因此停工了好幾天。

在正規軍作戰的時候，離開陣地不遠的游擊隊，應當努力擾亂敵人的後方勤務，向敵人的輜重隊、野戰病院參謀處以及一切來參加戰鬥的人員施行急襲，引起敵人的驚恐擾亂，而不得不從預備隊中撥出一部兵力專對付游擊隊。這就削弱了戰線上的敵軍戰鬥力，直接地、間接地幫助了正規軍。

游擊隊也可以向靠近戰線之敵軍預備隊挑戰，但並不需要真正進入戰鬥。只有能將敵人的兵力和注意力吸引到自己這一方面，就已經大大地幫助了正規軍。

擺麻雀陣有時也是很好的擾亂方法。在敵人經過山地長途行軍時，游擊隊員可以在敵軍行進縱列的兩旁山頭上到處零星散開，不斷施行精確祕密的射擊。這種看不見的恐怖，雖不能解決戰鬥，却可以使敵人士氣沮喪。不過游擊隊員要注意散得很開，隱蔽得很好。

一個叫做島崎的敵兵，在給他的家裏寫信時，這樣說：

「：我們從屯留經安澤向洪洞進軍的時候，橫斷拔海數千尺的太岳山脈，每日繼續艱難的行軍，山間到處展開着赤軍的游擊戰術，沿途被敵人襲擊不下百餘次。這種戰法，使進軍感受到從來不曾遭遇的困苦。：」

事實上，當時八路軍的正規戰鬥部隊並不在那裏，只有一小部新兵和游擊隊在活動。

第四節 防禦戰術

抗日游擊隊因爲實際上的困難和本質上的不適合，在戰術上以不採取防禦形式爲基本原則。

以游擊隊的劣勢武器去堅持一個支點，在敵人機械火力威脅之下，經常是不可能而且也不必要的。它的目的並不在於死守一個陣地，而在於積極地破壞、擾惑、削弱和消滅敵人。因此，抗日游擊隊在敵人後方經常飄忽無踪，來去無影。可以打時，一下子就消滅一部分敵人；不可以打時，立刻就迅速遠颺，決不輕易防禦，等候挨打。

但是抗日游擊隊絕對不能否定了防禦戰術。一個抗日游擊隊，在敵人後方活動，被敵人突然襲擊，或者在一度進攻之後爲了安全撤退，它也一樣採用防禦戰術，掩護部隊退却。尤其是保衛抗日根據地時，不能不實行運動防禦，以箝制敵

人。在這時，游擊隊即使是在防禦，也不喪失其積極性。它的防禦依然是攻勢的防禦。

壹 在非抗日根據地區的防禦戰術

如果一個抗日游擊隊是機警的，行動秘密迅速，並且能夠獲得當地人民底同情，人民底同情就是防禦的堡壘——常常把敵人的調動情況報告游擊隊，那末，它很難被敵人抓住機會向它突然襲擊。但是，無論何時，決不能不慎重，以免為敵所算。

一 嚴密配置偵探警戒

抗日游擊隊絕對避免無計劃的戰爭，它應當特別注意嚴密配置自己底偵探，在敵人底周圍設立同情於我的居民的便衣警戒。無論是行軍宿營，都應當認清四周的敵情、地形、道路底狀況，在部隊先頭或在敵人一切可能進攻的道路上配置

哨兵，哨兵的外層更要散佈着便衣和武裝的偵探。

抗日游擊隊應當盡可能發動當地民衆幫助自己底警戒工作，動員同情於游擊隊的民衆建立偵察警戒網和連繫網。這個網，不但要密佈在自己底周圍，而且應當伸張到一切敵人可能進攻的道路上。蘇聯內戰的時候，蘇聯游擊隊曾廣泛利用農民偵察警戒，得到了很大的成功。在抗日民族自衛戰爭中，我們的游擊隊也同樣發動了居民的這種工作，而且獲得更大的效果。

在晉北×縣附近的××莊，離開×縣只有二三里路。有一天，當我們的一個游擊隊長帶着一班人到那裏偵察，在村中休息的時候，敵人已經躲過警戒，迫近游擊隊宿營的門前了。這時幸虧有一個叫做×××的老百姓不顧一切前來報信，結果這一班人却毫無損失，安全脫出敵人的重圍。

二 避免不適當的宿營地

抗日游擊隊不應當佔據自己的力量所不能據守的大村落，若不得已而位置於這種地方，就只消佔據幾家獨立配置的集團家屋，決不可希圖個人的溫飽，把隊

員分散到各處。必要時，即在我政治影響無把握，日寇欺騙及組織的活動較厲害而游擊隊被迫非宿營不可時，不妨用恐嚇手段警戒居民，從居民中提出可疑的分子作為抵押人，在有漢奸活動的地方，更應當特別注意講究防止的方法。在非在此種地點宿營不可時，最好封鎖村莊，嚴禁出入，方免洩露消息。

情況緊張時，支隊的一部需配置在一定的陣地上，通夜派出偵察羣，擴大自己的偵察網到鄰近敵方的居民地帶，建立靈活的通信連絡，使該地可靠的居民隨時將敵軍情形報告游擊隊。要知道，在敵佔地區的抗日游擊隊，最好的防禦方法主要就是這些。換句話說，最好的防禦方法，就是利用一切可能的方法避免敵人的突然襲擊。知道了敵人的動靜，我們就能夠爭取主動，前進、後退、打埋伏，將計就計，消滅敵人。

三 建立防禦工事並預為準備

然而絕對不能說，抗日游擊隊沒有被敵人襲擊的時候。日本強盜對於游擊隊的恐懼，使它不能不運用一切陰險、野蠻、奸詐的詭計和辦法來企圖消滅我們民

衆的武裝力量——抗日游擊隊。因此，游擊隊應當隨時準備集合，在預定集合的房屋內至少要有一個人，在光亮處值班。隊長應經常在這間房子內，通訊連絡的傳達員也同在一處。房子的出路，應使用活動的障礙物封閉起來，並且預先把佔領地點的防禦信號編製好。武裝和用具應當準備妥貼，放在身邊。

用人工的障礙物來防禦自己所需的退路，封閉阻絕自己不需要的道路，第一線與預備隊的交通以及村沿，便於退却迂迴掩護的交通，都要建立起來。如果這個抗日游擊隊的力量允許，可以設置第二道防線。

敵人自晝來襲時，可以盡量利用村落的防禦力量佔領村沿，利用地形，如溝渠、圍棚石牆和垣壁之類。

四 遭受敵人突然襲擊後的動作

行軍時遭遇敵人，或者是急襲，或者是迅速撤退。除掉掩護自己底部隊退却以一部隊員牽制或遲滯前進之敵以外，無所謂防禦。如果游擊隊在宿營地被突然襲擊，就應當本游擊隊員積極的精神實行反衝鋒。這在遭遇敵人襲擊時怎樣動作

一段內已經說過，茲不贅述。

貳 保護抗日根據地的防禦戰術

抗日根據地，是游擊隊在敵人後方單獨建立的或者與一部正規軍共同建立的抗戰支點。在這個根據地內，建立了抗日的政權，有游擊隊底後方醫院和械彈，糧食的貯藏所。這樣的地方，游擊隊當然不能輕易放棄的。然而爲了爭取主動，也不能墨守成規。保護抗日根據地的戰術，決不是分兵把口。如果分兵把口；不但在敵人優勢火力之下把也很難把得住，徒給敵人以從容準備殲滅戰的良機，而且把口的兵愈多，能集中攻擊的力量愈小，結果從主動變成被動，除掉挨打別無辦法。

那末，保護抗日根據地的防禦戰術應當是怎樣的呢？

一 採用運動防禦

雖然游擊隊的武器佔劣勢，但亦可派少數人員，選擇陣地，構築臨時工事與敵人正面作戰。但這決不是死守，而是牽制敵人的力量，遲滯敵人的行動，使自已主力有擊潰敵人之突擊力量與突擊機會。

敵人進攻抗日根據地，常採「分進合擊」的辦法。如果游擊隊的人數多，力量大，不妨在敵人未曾進入「利害轉換線」之前，各路不能互相呼應的時候，利用一切方法遲滯其各路前進之時間，而集中兵力各個擊破敵人。在敵人的各路，已經進入「利害轉換線」，能夠互相呼應之後，則從敵人隙罅中穿出發擊敵人底側背，亦求各個擊破敵人。這種戰鬥，需要強大的抗日游擊隊才能實行。所以，常常具備運動戰的形式。其所以採取這個原則，完全是爲了爭取主動。如果力量小，也就不能拘泥。在論游擊戰原則講到主動的一節中說過：「即使敵人向我們大舉圍攻，要找我們打，我們也可以不和他們打。」意思就在這裏，在敵人找不着我們、不準備和我們打時，我們却集中了力量乾脆地消滅了這一路，再進行第二次消滅敵人。

一一 盡量利用地形、阻止和遲滯敵人前進

破壞公路的一切隘路，炸毀或折斷橋樑，阻塞道路，利用泛濫，使敵人機械化兵團不能輕易前來，騎兵也難於活動。只有步兵才能艱苦前進。這時，即使敵人配帶少量新式武器，也容易對付。

三 實行清野空舍（或云堅壁清野）

在抗日游擊隊準備放棄的區域，應號召民衆實行清野空舍，連開糧食，搬掉鍋盆碗盞，牽走牲口，拔去磨心，掩埋水井，男女老少大家躲上山去。當敵人進入游擊隊活動區域，後方運輸困難，又饑又渴（在水壕多的地方，也至少使敵軍人馬沒有糧秣），大大減低了戰鬥力，可能一打即退。

四 發動民衆積極參加戰鬥

無論是清野空舍或是破壞交通，都需要廣大羣衆護護才能實行。但是如果不

更積極地發動人民參加戰鬥，游擊隊還是要遭受很大的困難。民衆可以替游擊隊偵探、帶路、送信、幫助運輸、抬傷兵，自動地或與軍隊共同破壞道路、橋樑。而且富有積極性的、抗日情緒高漲的民衆，還能利用原始武器給敵人以有效的打擊。原始的弩箭、打獵的鳥槍以至於柴刀、斧頭、木棍，無一不有用處。對付敵人底偵探，肅清漢奸，民衆更能發揮無限的力量。

根據我們在華北廣大地區活動的抗日游擊隊的經驗，在羣衆的擁護和掩護之下，游擊隊保衛抗日根據地雖然是一件艱苦的工作，但却是絕對可能的。游擊隊雖然艱苦，它却使敵人感受更大的困難。敵人幾次瘋狂地進攻冀察晉邊區，都在羣衆的積極行動之下，被游擊隊配合一部正規軍粉碎了他們底企圖。

我們在河北活動的游擊隊，在羣衆底掩護之下廣泛地活動着，在各處建立了抗日根據地，直接威脅敵人底心臟。敵乙集團第一軍兵站監參謀部的警備密報上說：

「：在高陽一帶活動的游擊隊，與當地土民關係極爲良好，該游擊隊向土民作猛烈之排日宣傳：凡我軍調動常被其知悉。現該游擊隊在城中設有軍事政治幹部學校，訓練游擊隊之幹部，實堪憂慮。：」

五 敵進入游擊隊活動區後游擊隊之動作

當敵人進入游擊隊活動地區之後，游擊隊除開集中兵力，襲擊敵人的弱點而外，更需要在敵人後方積極活動，襲擊敵人的輜重隊和連絡兵，斷絕敵人後方的交通，使深入的敵人沒有彈藥補充，沒有糧食吃。相反的，游擊隊可以從這裏得到補充。

六 採用蠻子戰術（又名麻雀陣）

所謂蠻子戰術，就是在敵人行軍縱列的四圍把兵力零星地散佈得很開，利用良好的蔭蔽，不斷向敵人射擊。因川康邊蠻子作戰時，常常採用這種戰術，所以叫做蠻子戰術。這種戰術，抗日游擊隊也不妨採用。在消滅敵人、解決戰鬥這一點上，這種戰術當然沒有決定的作用。但是敵人對於這種麻雀陣中的人物，打又打不着，追不但分散兵力，而且也追不上，只有挨打。這種看不見的恐怖，在邊

滯敵人底進軍，專打敵人底長官，威脅敵人底軍心，挫折敵人底戰鬥力，擾亂敵人底行軍縱列，有非常重大的效果。抗日游擊隊，應當根據當時一切的條件活用這種戰術。

當敵人六路攻正太路南的地區時，就吃了麻雀陣的大虧。我們以一小部游擊隊散佈在山頭上，每個山上只有一兩個人，在敵人行軍一路上，不斷地被我們秘密精確地射擊。有一路敵人，在不斷的威脅之下與我方的一連人稍事接觸，立刻後退，這一路敵人的數目約達一連隊，就這樣被打退了。

第五節 追擊戰術

在進攻戰術第一項中，講到襲擊與埋伏時，也曾說到過追擊。這種追擊，是追擊游擊隊自己擊潰的敵人。另外還有一種，就是敵人被我正規軍擊敗，士氣沮喪，向後撤退時，抗日游擊隊也應該跟蹤追擊。現在分開來講。

一 追擊游擊隊擊潰之敵人

一，無論是襲擊還是伏擊，把敵人擊潰之後，游擊隊應當立刻跟蹤追擊，乘其陷於困難境地時加緊連續衝鋒，期於在最短距離內達到以火力及白刃大量殲滅敵人之目的。但追擊不應過遠，免遭敵人之增援反攻，而致不能保持勝利。

二，在敵人潰散之後，立即打掃戰場，收容受傷之戰士，清理勝利品，處置

俘虜。這些事，只要一部分人執行就夠了。主力隊伍，應迅速離開戰場，以乘敵機飛來時，過於集中遭受轟炸。這一切都需要極端的迅速，只在敵人沒有增援疑慮時，才可以作較長久的逗留，進行其他工作。不然，就應當迅速集合，破壞不能攜帶的笨重勝利品，開始向預定方向撤退。

三，如果是在抗日根據地附近擊敗的敵人，則應當盡量將其驅散，使其不能集結。這種時候，地方上的民衆就是用最原始的武器，也能達到消滅敵人之目的，使其一個也不能漏網。

二 追擊被正規軍擊潰之敵人

一，從前線敗退的敵兵，大部士氣沮喪，沒有戰鬥意志。追擊這種潰兵，即使少數游擊隊，也一樣要跟踪追擊。

二，追擊敵人的步兵時，務必盡量消滅其有生力量，並竭力使其潰散，脫離行伍而爲游擊隊隊員和民衆俘虜或消滅。追擊敵人的砲兵或輜重隊伍時，則應專着重於擊散敵人，繳獲敵人的大砲、械彈和輜重。

三，要盡量採用平行追擊。所謂平行追擊，就是當敵人採取這一條路潰退時，游擊隊員可以採取另一條平行的路，到敵人前方去伏擊或截擊敵人。因為游擊隊的高度的機動性，運動迅速，經常是可以趕到敵人的先頭，達到消滅敵人之目的。這種追擊，能夠收到更大的效果。

蘇聯內戰時，白軍的潰兵會完全被游擊隊消滅或解除武裝。將來在中國軍隊舉行全面勝利的反攻時，中國游擊隊，也一般能夠大量消滅敵人，將潰兵完全解決。

第六節 退却戰術

抗日游擊隊的退却，是經常有的。每一次戰爭之後，無論是勝利還是失敗，它都是需要迅速撤退。正規軍勝利後，一定要前進，但游擊隊却不一定採取這種策略。退却，在游擊隊並非恥辱。它的本質決定它的這種戰術。退却目的，在於爭取主動打擊敵人，並不需要死守一地，等候敵人打擊。

游擊隊在行動之中遭遇到敵人時，可以打就要堅決地打，沒有勝利的把握就應當迅速地撤退，這並不是不堅定，也非游而不擊，因為在這種形勢之下，打也無益，應當更積極準備，等候時機爭取完全的勝利。可以打，打過了，而且打贏了，也一樣要迅速地撤退。爲的是保持這一次的勝利和爭取下一次的勝利。

敵人乙集團軍司令部的秘密情報說：

「：孟縣之赤軍游擊隊，活動甚烈。經我（日軍自稱）遣有力部隊討伐，乃

四散，無繳獲。敵軍一部南竄，突然出現於側石車站，大施破壞，待援軍趕至，敵又遠遁無蹤。退出孟縣之敵，俟我軍退後，復又進到孟縣。：：」

游擊隊應當竭力避免的，就是被敵人擊敗後的潰退。游擊隊當然也會進攻失利，或者遭遇敵襲而撤退。這種時候，應當是有計劃、有秩序的撤退，以一部精幹英勇的戰士為掩護，在必要的時候也可以實行分散退却，在預定的地方集結。不過要注意，分散退却要在萬不得已的時候才施行，免得隊員失去連絡或者因為受了打擊，又沒有戰後的鼓勵和解釋，而致於動搖逃亡。因此，抗日游擊隊退却的原則，是集結地撤退至隱蔽地點，休息整理，準備第二次進攻。上面的這個例子，說明抗日游擊隊在極困難的環境之下依然不喪失其積極性。當敵人以為它四散之時，它不但已經集中，而且開始爭取第二次的勝利了。

有時，游擊隊先期知道敵人的襲擊，預行撤退。可是敵人還是不肯撒手，捨命窮追。這時游擊隊應當注意到下列的幾件事：

一，首先，游擊隊的領導要堅定自己的決心，用這種鐵的意志去團結部屬，克服在長途行軍中因疲乏和給養不足而產生的失敗情緒。特別是遭受敵人的打擊之後，這種情緒更易表現出來。愈是在困難的環境中，游擊隊底首長愈是要發揮

其領導藝術。

二，無論一個游擊隊到那裏，它像是一條魚，脫不了水，離不開羣衆。即使在行軍之中，也應該努力接近民衆，發動民衆底抗日熱情。盡一切可能爭取抗日的積極分子加入自己底隊伍，使他們做游擊隊底嚮導。並且，從接近羣衆可以得悉關於敵軍的許多情況，這樣無論到那裏，每一個抗日游擊隊都能游泳自如，往來隨意了。

三，要有堅決的計劃，利用巧妙的方法，避免敵騎與機械化部隊之攻擊。採用最好的蔭蔽法，打圈子，走偏僻路，甚至於潛入沒有路的地帶，設置虛偽的目標，深夜從宿營地開走，使敵人再找不出我方的蹤跡。或在情況允許時，從蔭蔽中繞路灣回來，放過敵人，插入敵人相反的方向進行。或採用偽裝法，假裝老百姓甚至假裝敵人。或用最高度的強行軍法，一天走上一百多里。用這些方法，常常能使敵人失去游擊隊的蹤跡，再也無從尾追。

四，脫離敵人後，立刻就要選擇自己的蔭蔽地，竭力爭取民衆，創造一個新的抗日支撐點，更廣泛地展開游擊戰與消滅敵人。

如果尾追游擊隊的敵人並非強大的部隊而只是不強的小部隊，游擊隊就要用

最大的慎重，選擇和伏擊敵人的地點，計算好時間，出敵不意來一個埋伏，打敵人一個措手不及而斷絕其追擊。關於這伏擊戰術的一切原則，都應該注意到，而且更要特別審慎，用絕大的努力提起全隊決戰的精神。伏擊時，用最堅決的動作消滅敵人於游擊隊底一擊之下。輕率地向敵人實行有決戰意義的反攻，將陷這個游擊隊於滅亡的泥澤之中。

當游擊隊以戰鬥中撤退的時候，無論如何要有秩序。雜務人員總難免混亂，因此對於這些人，平時應有嚴格的訓練，不要陷入混亂，無人掩護，大家亂跑。當最緊急的時候，掩護部隊沒有展開火力而追擊部隊已經逼近時，意志堅定，勇敢沉着的游擊隊員應該馬上自動出來，担任掩護之責。注意每一個游擊隊員，都應當鍛鍊出獨立自主的、各自為戰的氣魄和能力。即使在最緊急的生死關頭，亦不失其鎮靜和機動。

第七節 破壞戰術

一 破壞戰術和「清野空舍」

破壞戰術的意義和作用，在抗日游擊隊的動作方針節已經說過，它可以遲滯甚至於完全阻止敵人機械化兵團之前進；它不僅使敵人的糧秣、械彈的補充感到困難，而且使瘋狂前進之敵滯於途中，陷於進退維谷。

游擊隊要在人民擁護之下才能生存發展，破壞戰術也一樣，在民衆的擁護之下，才能發揮其偉大力量。它應該與廣大民衆的「清野空舍」的工作同時進行，互相配合，在交通線上我們破壞鐵道，炸毀橋樑，阻塞隘路。在交通線附近，我們運開糧食，牽進牲口，男女老少一齊避開。這樣才能使敵人後方接濟難來，當地搜括不到，通信連絡不靈，調動運轉不便。加派警戒就分散了兵力，忍受饑餓

又動搖了軍心，前進無處不受阻礙，後退又隨地皆有威脅。使敵人完全陷於被動地位，使正規軍或基幹游擊大隊的主力得以有利地殲滅敵人。

二 破壞戰術的幾個原則

一，破壞交通線，以不妨礙正規軍作戰為原則，在敵人的遠後方，自不妨盡量破壞，但在配合正規軍作戰時，主要的橋樑、道路的破壞，要先得得到正規軍的命令或允許。

二，熟悉敵情，地形，來去迅速，隱遁無踪——破壞的目的物是交通路，因此游擊隊先應熟悉地形，並且應當偵察明白敵人掩護隊底位置、兵力的種別和大小以及目的物之狀況，要出敵人意表突然出現。如敵配置有警戒應秘密解決之，不可發槍驚擾敵人，或者解除敵人底武裝，務使其沒有逃跑的可能性，破壞完畢，立刻就要掃除足跡溜之大吉。

三，劃分掩護隊和作業隊——爲了掩護自己的破壞工作，應該在敵人可能或必定要出現的方向遣派兵力警戒和掩護。時時注意敵人的巡查和小支隊，使其不

能接近自己底工作區域。工作開始之後，如果發生戰鬥，應當發揚火力以阻止敵人達到近距離之內。

掩護部隊和作業部隊之間，必需互有密切的連絡，預先約定信號，表示破壞完了或敵兵過多，迅速全體集合於規定地點，飄然遠遁。如游擊隊力量足夠這種破壞，最好能與伏擊配合進行，方為有利。

四，破壞的時間、時機與地點——破壞的時間最好是在夜裏。敵人在夜間常常僅據守據點（如堡壘、車站、村落）而不敢出外巡視。當然這是指游擊隊活躍着的地方而言。敵人不慣夜戰，而且夜間也便於聲張虛勢，隱蔽退却，迷惑敵人。破壞時機，一般選擇在與敵人有直接及急切的損害時。如偵察敵人的行動，深悉其行往通路及通過時日，事先破壞路途中的重要地點（如橋樑、渡河點、鐵路、汽車路等），使敵人在大隊擁到或使用時才發覺。且不能立刻修好。如此遲滯敵人，爭取時間，以轉化對敵作戰的條件，至為有利。

游擊隊襲擊敵人的運動部隊時，也常常先破壞敵人的交通線，傾覆或阻止敵人的火車、汽車，再隨後實行突擊，這種破壞，常在拂曉甚至於白晝在敵人運動中將接近伏擊圈之前，祕密迅速實行之。

破壞的目的物，常選擇最難於修復的地方，同時，應注意敵人的警戒是否鬆懈，我們的行動是否便利，以及破壞工具是否具備等條件。

五，進行對羣衆的解釋——破壞汽車站、大橋樑、公路甚至一切交通線時，都應該對羣衆作適當的解釋，說明我們破壞道路的原因。要知道，有許多羣衆是不滿意於這種破壞的。如果沒有適當的解釋，再加上敵人的挑撥，就會釀成游擊隊和民衆的隔閡，這是最危險的。破壞所得或繳獲的資財，除供給軍需而外，應盡量散發給羣衆，只在不得已時始毀滅之。

我們底游擊隊開始在平定、昔陽一帶活動時，民衆還未曾昂揚起抗日的民族意識，對於游擊隊，抱觀望的態度。游擊隊破壞了道路，他們當面見了並不說什麼。游擊隊剛剛走掉，他們立刻迅速修補起來，修復得比破壞還要快。他們是漢奸嗎？並不是的（當然有極少數的人可能是日寇的走狗，但這只是少數而已）。他們也要求抗戰，只是不了解抗戰和破壞道路的連繫。後來游擊隊隊員們在每次破壞之前，首先向羣衆解釋破壞的意義，說明這是咱們中國人的道路，不能留給日本鬼子用來打中國人。結果，非但羣衆不再修復道路，而且還幫助我們破壞。日寇後來陰毒地提出：「一人讓路、萬人享福」的口號，也無濟於事了。

在邢台附近，有一次，游擊隊竟然動員了四五百羣衆共同去破壞鐵路。游擊隊首先去進攻車站，吸引任警戒鐵路的部隊。羣衆這時就一擁而上，有的下鐵絲釘，有的掘石塊，有的搬鐵軌，有的剪電線，有的就收上，千條臂膀忙了一場，鐵路、電線破壞了十幾里長。游擊隊得到了破壞完成的信號，就一聲號令迅速撤退。這一次大破壞羣衆和游擊隊員沒有損失一個，遲延了敵人好多天不能行動。

六，附有爆破和他種技術人材——破壞敵人底鐵橋、石橋、鐵軌、火車站、兵站以及倉庫等堅固的建築物時，不使用爆破物，比較難於奏效。對付敵人的坦克、火車、裝甲汽車以及飛機庫內的飛機之破壞，都需要廣泛地利用化學燃燒物或埋置地雷，這一切都需要技術人材的執行或指導，因此，游擊隊內最好能有懂得使用爆炸物的人材。

三 破壞電線、電桿

破壞電報線與電話線，最好是選擇通過河流及山谷的架線，或選擇十字交叉的電線桿，因為這些地方最不容易修復。如果目的只在引誘和捕捉查修電線的電

話兵，則選擇有蔭蔽處破壞。

破壞之後，最好是把電桿丟在河裏，任其隨波逐流遠去，或者丟在山谷中，燒莽茫茫，無從尋找。如果沒有河也沒有山，可以堆起來，用引火物燒掉。對鐵的電線桿，可以用集束的空炸手榴彈，牽出拉火線用繩子接長在安全地點，拉線點火來炸斷它。

電線能帶走就帶走，不能帶走也照對付電桿的辦法，丟在河裏或丟在偏僻的地方。包了膠皮的被覆線，也可以用火焚燒。破壞電線時，應注意防止觸電，配膠皮手套，在大雷雨時停止工作。

爲了使敵人不易查出破綻，對明線可在磁瓶上搭上鉛絲引入地下，或插在電桿上使電流走散，電話、電報也就不通了。對於被覆線，可以割開膠布，把裏面銅絲割斷一小段，再依原樣包好，使敵人不能察覺究竟是何處損壞。如果破壞者的手術高明，常常使敵人的修理工兵感到極大的困難。如果游擊隊人數過少，而且要力求迅速，不妨常採用此法。

在可能時，破壞道路及電桿後，可將器材攜走使用。如八路軍一部，在道清鐵路破壞時，有計劃的將鐵軌由羣衆攜回，沿途轉送至二百里以外的後方，用以

遺積。用敵人的鐵道我們的槍打敵人，真是「無本之利」。又將敵人電桿、電線移至後方，架起我們用的電話來，有些修長的電桿拿來作担架，也頗便利。

石家莊敵人第一軍的第七十五號秘密情報這樣說：

「正太路各地的電線常遭游擊隊破壞，以致皇軍之通訊連絡遭受重大阻礙。昨日在平定與壽陽間的電線竟被游擊隊大肆破壞，攜走之電線達八公里長。……

這還不算大破壞，如果配合羣衆，在靈活的掩護隊底掩護之下，或者乘游擊隊向敵人進攻、牽制住敵人底兵力時，幾百里路長的電線都可以完全破壞。例如從石家莊到正定間的電線，就曾被完全破壞過。

四 破壞橋樑

木橋、竹橋和浮橋，都可以用引火物縱火焚燒，也可以將其拆卸。對於浮橋，也可以把兩端割斷或燒斷，並將中段的船隻、木筏拆卸或縱火焚燒，任其逐流而去。

石橋可以挖毀或者使用爆破物破壞，鐵橋常須技術工人。在掩護隊不聲不響

地解決橋上或附近的敵人警戒之後迅速將其爆破。或者偽裝各種不引起敵人注意的人物，混到鐵橋附近將其爆破。或乘主力攻擊附近敵人時破壞之。

日寇乙集團第一軍兵站監查課部警備情報第十一號說：

「：在官莊以北，順德以南的兩座小鐵橋，都已被游擊隊破壞，六日之後才有希望可以修復。：」

這就是說，雖然只是兩個小橋，而破壞之後將使敵人的活動在六日之內不得不感到遲滯。同樣的，警備情報六十八號又說：

「當南山谷口及北山谷爲敵軍攻擊時，北山谷東方之大鐵橋被炸斷，車不通行，修復尚頗須時日：」

五 破壞鐵路

破壞鐵軌最好是在最不容易修復的地段，例如在鐵軌的轉灣處、高H的鐵堤以及凹窪之處，或者在鐵道掩蔽處、能隱蔽工作或者能作成大的破壞處。破壞鐵路時，或者是拆卸枕木拔下接頭釘；或者是把鐵軌下的路基挖空，在低窪處作成

溝渠，引水泛濫在凹下處或隧道內，則可以爆炸或填塞。

如果有技術人員，當然可以埋設地雷，炸毀火車或炸毀隧道橋樑，電桿、枕木，都可以燒掉。車站上的轉轆器、注水池、十字桿等類也要損壞之。

六 破壞道路

準備伏擊時，破壞點應選在陰蔽地附近，不然則破壞最難修復的地方。最好是在轉灣處、下坡處、溝道內或夾水處。為避免敵人發現過早，可以挖斷路基的二分之一，轉灣時挖在外方，上鋪薄板或樹枝、或玉米高粱桿等，再鋪上浮土，敵人的汽車來到，一定陷入或翻倒，或者甚至撞跌到山底下去。

路面較窄處或上下坡、轉灣處，也可以釘鹿角或推下大石塊以阻止敵人。路面低窪處可以掘通河道，造成泛濫。如果有技術人材可以安置地雷或飛石地雷。

七 破壞碉堡和城牆

因為中國技術兵器的落後，城牆和碉堡被敵人利用的機會，比較供自己利用的時候還要多。在敵人後方活動的正規軍和游擊隊，更要注意到這個事實，不敵人憑藉這種現成的工事來對抗我游擊戰甚至於運動戰。

在敵人後方保衛一個城市或一片地方，絕對不是憑城死守，因為這種死守，是不能抵抗敵人的優勢火力的。防守這種地方，主要是採取運動戰，在敵人未會來到前就先打擊敵人。

在敵人後方活動的游擊隊，應當積極幫助正規軍拆去城牆，破壞散佈各處的碉堡，當敵人未曾達到該地之前，或在剛剛收復城池之後，應當立刻着手破壞，以免必要撤退時來不及拆毀，而留給敵人當做據點。

山西沁縣，在敵人幾路圍攻之前，城牆已被當地人民拆毀，日寇侵入時，羣衆都已走完，剩下一座空城。日寇佔領該城之後，不敢住在城內，怕游擊隊夜襲，便在城外露營，然而，照樣受到正規軍和游擊隊底襲擊，一夕敵驚，恐慌萬狀。最後只有退走。假如當時不曾將城牆拆毀，日寇守住城牆，有了據點，就不於那樣狼狽了。

第八節 偵察

在神聖的民族自衛戰爭中，每個不願做亡國奴的人，都是抗日游擊隊底同情者和幫助者。實際上，除掉喪心病狂的漢奸、託匪、敵探而外，每個黃帝的子孫都是自覺的抗日分子，都可以自願地做一個偵探，都是抗日游擊隊底耳目。在廣大羣衆底擁護之下，游擊隊不但可以經常秘密自己底行踪，而且敵人底行動和佈置也可以瞭如指掌。

但是抗日游擊隊決不可以忘記一件最重要的事，日寇是一個窮凶極惡的帝國主義的國家，對於偵察有高度的技術和偽裝，而且日寇最善於收買漢奸託匪和偵探，善於陰毒地施用以華制華的政策。假如一個抗日游擊隊沒有良好的警覺性，縱然它有廣大的農工羣衆擁護——這些農工是沒有軍事學識的——，也容易遭受挫折。

在敵軍的後方和自己的區域內，每一個國民黨員和共產黨員，每一個忠心正直的中國人，都應當是爲抗日而工作的密探或偵探。他們散佈在每一個不被人注意的角落裏撒開嚴密的偵察網，敵人的奸細偵探間諜以及漢奸託匪的一舉一動，都逃不過他們底耳目。這些人做密探和偵察，是基於他們反日的自覺，他們比較僱傭的偵察尤其可靠；只有在這樣的覺悟羣衆上廣泛監視偵察之下，才一定能夠粉碎敵人佈置起來的偵探網——雖然敵人技術佔優勢地位。

在游擊區域之內，抗日游擊隊應該像在自己的家裏一樣地熟悉，不但山川溝渠、道路、橋樑都應瞭若指掌，不但敵人的位置、佈署、警戒和運動等都要一應明白，連當地的居民狀況、被害程度以及敵人底欺騙宣傳情形都要調查明白。

抗日游擊隊除掉廣泛地利用民衆的偵察之外，更應選擇堅決、熱心、勇敢、機動的游擊隊員，規定任務，讓他們利用一切可能的方法和技巧，蒐集自己活動區域內的一切情報，如果稍有可能，應當立刻把它送交抗日正規軍。

蒐集情報，應當力求詳盡，一切關於敵情的資料，無論是部隊性質和作戰能力，或者甚至於是敵人行動或靜止中的一些特殊習慣，都應當盡量採集。偵察敵人兵力及其技術兵器時，必須斷定。

一，在何處發現敵入底步兵、騎兵、砲兵，或其他部隊，共有若干，質量如何，戰鬥力強否，政治情緒如何。

二，敵人的裝甲火車、裝甲汽車、坦克、飛機以及載重汽車底數目若干並且在何處，敵人在其正面前後方的地域如何築壘，並以何種部隊防守，番號及兵力又如何。

三，敵人集團軍底倉庫和兵站在什麼地方，敵人集團軍和其他部隊底預備隊和側翼底情形如何，並且在那裏，敵軍力、被服、武器、糧秣彈藥供給以及其他預備供給怎麼樣。

四，敵人一切部隊底運動情形如何，何種部隊，自何地向何方調動，有何種企圖。

五，以上情況於何時發現，此項情報何時由何處送出送往何處限何時送到。指揮機關對於利於敵而不利於我或利於我而不利於敵的地形，應特別注意。除開知道渡河點及隘路之外，也應當知道迂迴該地之可能。偵察地形必須確定：

一，這些地方有些什麼最重要的道路，以及這些道路的方向，寬度和土質是能否通過砲兵、輜重、騎兵或其他種類的部隊。

二，有無山脈，高度如何，面積如何，山中的道路的方向如何，能通過何種部隊。

三，有無森林，森林屬於何種，以及所佔之面積與通路。

四，有些什麼河川，這些河川的寬度深度如何，流速以及岸之傾斜度如何，有無橋樑，而此橋樑或渡河點是否能通過砲兵、輜重兵或其他部隊。

最後抗日游擊隊尤其應當同樣地注意當地的政治狀況。必須確定下列事項：

一，當地是否已建立漢奸自治會偽組織，如果有，是些什麼人負責，他們與日軍的關係如何，彼此間的關係又怎樣，這個偽組織怎樣幫助日軍，幫助到了怎樣的程度。又這些維持會是否有爭取可能，如可能，經過何種線索可以達到。

二，日寇焚燒、慘殺、奸淫、擄掠一切暴行的確實地點和時間，被害者的姓名，被害的經過，該地人民對日寇暴行有怎樣的反感。

三，日寇如何進行欺騙，惡毒的宣傳，宣撫班如何活動，說過些什麼話，人民對於這些宣傳抱什麼態度。

四，一般的反日情緒是否高漲，有些什麼團體或者有力的個人可以幫助游擊隊，有些什麼人可能破壞游擊隊。

第九節 通信連絡

抗日游擊隊應當注意到各方面的通訊連絡，在地方人民之間，應當建立和保持最密切而又最確實的通信連絡網，以便把人民或偵探所得到的消息迅速送至游擊隊。對於在敵人後方活動的比鄰的抗日游擊隊，以及經過戰線的抗日正規軍，都應當保持良好的通信連絡。

一 羣衆和通訊連絡

關於通訊連絡，在抗日游擊隊和日寇之間有非常明顯的區別，日寇仰仗它的近代技術，巧妙地利用電報、電話與無線電；但是我們游擊隊却沒有這一類的東

西，所以在技術上我們的通信連絡是落後的。然而這種落後可以修正過來，只要游擊隊能獲得廣大羣衆幫助，並且提高廣大羣衆的積極性，他們不但能夠想出一切方法把一切必要的消息送到，而且還可以破壞敵人的通信連絡網，使敵人的優越的技術陷於無用。

二 通訊連絡網的建立和使用

維繫這種通訊連絡網，除了應當盡可能使用一切工具徒步以外，乘馬、騎腳踏車、坐騾車、乘小划子，一切輕便迅速的方法及一切信號和約定記號，都可以利用。至於通過戰線與抗日軍取得連絡則不妨用偷營、間諜及一切可能的方法。

抗日游擊隊應當竭力利用它的優點——羣衆的擁護。在抗日根據地內，自衛隊就負責配置通訊連絡的責任。他們送信、放哨、傳遞消息、發信號，差不多一切連絡工作他們都能夠做到。不過抗日游擊隊相互間的通訊連絡，最好是川騎兵來維繫，以期迅速。重要的限期送到的報告，應當由游擊隊中派出最敏捷的人傳遞，必要時可以同時派出數起人各取不同的路徑，以保障這個報告確實送到。

因為這時即使有人遺失了報告或遭遇意外，別人的報告還是可以送到的。

抗日游擊隊在敵人後方活動的時候，經常能夠知道他所需要的一切。根據我們的游擊隊的經驗，敵人對於游擊隊活動區域內的一切，遠不及游擊隊清楚，一個技巧的游擊隊不但熟悉地形，因在自己家中，而且也能利用通信連絡網知道敵人的一切，就如知道自己家裏的人一樣。

至於抗日游擊隊和正規軍的連絡，除開了使用間諜、逃營或大迂迴等方法之外，最好能有無線電的收發機。以便迅速和正規軍採以協同的動作。抗日游擊隊當然很難得到這一類東西，然而在襲擊敵人時，却是頗有機會繳獲的。但使用時須更編最秘密的密碼暗號，以免被日寇譯出，洩露消息。

三 信號和約定記號

在夜間、山地、森林中或在青紗帳內動作的時候，游擊隊應當預先規定若干基本的信號和約定記號，才能夠指揮自如，驅動靈便。無論關於襲擊、退却或集合，或任何其他緊急的事宜，都應該有一種代表的記號，這些記號都是看環境如何而

決定的。總之，以不引起敵人的注意爲原則。近水處，可以用哨子、蘆笛；在山林中，可以模仿鳥鳴的聲音；在村落附近，可以學犬吠、雞鳴；途中，可擺記號；樹林子中，可削樹片；房屋內，可寫約定之背語。對於記號需要寫得祕密，不讓外人知道甚至於不使至親密友知道，以免洩漏消息，而危及游擊隊的安全。

信號，普通不但應用在游擊隊裏，自衛隊和農民也一樣地使用它。例如，自衛隊的瞭望哨在山頂上發現敵人來襲，立刻燃起青煙，警告山下村落中的自衛隊和農民，或通報他處的游擊隊，使大家都預作準備。

用以做信號的標幟，都具在很遠的距離所看得見的或聽得見的。夜間的火，白晝的煙，都是很好的信號。每一個村莊，都應該預先準備長竿，綁上乾草，塗上油類或其他燃料，做成高聳的標幟。除開這種標幟之外，白天還可以採用色彩鮮豔的布幅紙張作爲信號。這些信號，都要由各該村的自衛隊或農民輪班看守，情形嚴重的時候，則指定游擊隊隊員值班看守。望見敵人來到或不得報敵人確已來到時，便燃燒或高舉起準備好了的信號。

第十節 行軍

一 輕裝、迅速、祕密

抗日游擊隊全依靠高度的機動性，爭取主動才能得到勝利。它比較一個正式的軍隊更需安輕便與靈活，因此輕裝就成爲抗日游擊隊行軍的基本原則之一。它不要車輛，才能夠來往羊腸小徑；它不要騾馬，才能夠出入榛莽叢林。械彈、乾糧，全要由自己背着走。

行軍需要祕密，因此經常在夜間行動。最好是在下半夜移動，在天未亮前就已達到宿營地。行進時，多走小路，少走大路。白晝行軍時，可以有路不走，專走沒有路的山地、森林或溝壑等地。必要時，可以用強行軍的方法。

一般的行軍和襲擊前的行軍不同。所以，除不得已時始採用向假的方向前進的辦法外，通常爲了迅速並不爲此。總之，游擊隊的行蹤不但不能給敵人知道，而且不給羣衆知道爲最有利。

行軍也必要迅速。抗日游擊隊的集合，一定要遵守時間，不可遲到。沿途不必休息太多，距離如不太長，簡直不必在途中逗留，可以到宿營地以後再休息。不能夠迅速移動的游擊隊，是不能保持祕密的。只有迅速和祕密配合起來，才能夠來無蹤，去無跡，飄忽不定，迷惑敵人。

二 偵察班

在行軍先頭應配置偽裝的偵察班，扮做農民或苦力、挑夫之類。偵察班底人數，依游擊隊的大小而定，自數人至十餘人不等。偵察班底成分，應該是游擊隊中最積極、勇敢、機警沉着的隊員，而以最好的幹部充任班長。偵察班的任務如下：

，偵察敵人道路上的佈置。

二，有襲擊目的時，如發現有同方向前進之行人，則應超越之而將其拘留於後，以免洩消息。

三，發現敵人個別的偵探或步哨，如果有襲擊的目的，發現後或報告班長繞路前進，以免為敵發覺；或者在可能時，突然不聲不響地將其解決或捕捉，決不可響槍。沒有襲擊目的時，不妨一律捕捉或驅逐之。

四，遭遇敵人底部隊時，應立刻報告首長，依據任務或情勢，迅速決定是急襲，是撤退還是繞路前進。

五，設置路標。這些路標應由後衛分隊負責人拾取收集，以消滅痕跡。

偵察班和部隊底距離，在夜間要近點（一般在三百公尺左右），在白晝要遠些（能保持目力的連絡為度）。偵察班和游擊隊首長之間應有密切連絡，當後面有敵情顧慮時，應派出少數偵察員於後衛分隊的後面行進，偵察敵情。因為游擊隊的行進迅速，不是情況嚴重時，這是不需要的。

三 首長底位置

抗日游擊隊底首長，是全隊底靈魂，他要明察狀況，機斷專行。因此，前面有敵情顧慮時，首長應和先頭部隊底指揮員一齊行進，留政指或政委和副隊長率領本隊；後面有敵情顧慮時，首長隨後邊分隊的指揮員行進；翼側有敵情顧慮時，隊長則在本隊底位置。

四 嚮導

嚮導在白天要兩個，一個在偵察班，一個在前衛分隊或首長處。夜間每分隊都要一個。但如游擊隊隊員熟悉道路，則可不需嚮導，使該游擊隊員在先頭行進。

五 通過敵人交通要道

通過敵人的交通要道。（如通過鐵路馬路）；要預先規定嚴密的行軍計劃。特別注意以下各點：

一，預先探明敵人的人數和兵種（尤其是騎兵和機械化部隊）以及位置、時間、距離等項，決定由何處有何路可容游擊隊通過。

二，通過的時間要在夜間，預先把通過時應注意的事項詳告各分隊首長以及隊員，並預先演習通過動作。

三，預先規定通過後的集合地告知各分隊首長，如果失掉連絡，則各分隊應單獨前進，到指定地點集合。

四，準備被敵人發覺後的處置。

五，部隊中最高的幹部，如游擊隊的首長、政指、或政委以及副長、參謀長等，臨時分到各分隊去加強領導。

六，如果敵人戒備嚴密，不能一路通過，則可用分路通過法，將部隊分為若干小隊，由不同的空隙中穿插過去，到指定地點集合。

第十一節 宿營

抗日游擊隊底宿營地，是指在敵佔區域中活動的游擊隊之宿營地而言。

一 配置宿營的原則

抗日游擊隊配置宿營的原則，是既要能休養兵力，又要能防禦事變。

二 選擇宿營地和警戒

首先要根據敵情和地形來選擇宿營地和配置警戒。如果四面二日行程之內沒有敵人（注意敵人部隊種類和道路狀況），假使當地羣衆擁護游擊隊，可能對外

封鎖消息，而地形又複雜，游擊隊可以在村中宿營，但警戒則要遠遠地派出偵探和潛伏哨。潛伏哨，是由偵察班派出的，無論如何這種哨是一定要派出的。在宿營地附近，步哨不宜過遠。

如果沒有上述的條件，或者是有而不備，宿營地的選擇和配置警戒就要十分注意。

一，不要在村中宿營，情況嚴重時，要在村外的森林中露營。

二，最好每夜變換一個宿營地，使敵人無處捉摸游擊隊的蹤跡。情況嚴重的時候，要一夜變換兩個宿營地，先在一村配置宿營，幾點鐘後又移到另一個村子去宿營。即使敵人來襲，也使他在假宿營地撲一個空。

三，進入宿營地，應在黃昏；或在黃昏之後，拂曉之前，入村前就要封鎖消息。

四，通敵方處派出潛伏哨，重要路上派出軍士哨，獨立團、營更要在重要路上配置連哨和排哨，而且要有一個軍士哨配置在緊靠宿營地的高點上，準備好信號或預定記號。

五，宿營地決不可當大路，背靠着山或傍依濃密的森林的小村最好。

六、警戒的位置要隱蔽，又要能看得見由各方伸長攔來的接近地。

三 觀察地形

無論在何種情況之下，一到宿營地時首長都要率領各分隊指揮員親自觀察地形、道路，注意敵人可能來處和自己準備撤退的途徑，以及緊急集合的場所。親自配置警戒，親自指示各分隊在發生敵情時隊員應如何動作，不得顧及疲勞，以防有失。

四 宿營的集中

無論在何種情況之下，部隊除派出警戒外，要集合在一起宿營。如果不得已而居住較大的村落，則佔隔離其他房屋的一小部集團房屋，以便防禦。不可貪圖舒適方便，分散住開。首長要和隊員一起睡覺，不可單獨分開。通訊員應當常在他底身邊。

五 休息時間的戰鬥準備

休息時辰應進行下述的戰鬥準備，如：作好警戒工事，挖好槍眼，看好障地並分配緊急情況下的動作任務等等。

抗日游擊隊無論何時都不能忽略戰鬥準備，一到黃昏，應當收拾自己的武器和裝具。槍枝、包袱都放在身邊。情況嚴重時，不要解脫子彈帶，以便在黑夜中聽到警號，就要立刻準備出發。

六 抗日游擊隊底隱蔽地

抗日游擊隊底經常隱蔽地，通常就是散佈在敵人後方的抗日支撐點。這裏貯藏着糧食、彈藥，收容傷病員。抗日游擊隊遇敵人大舉圍攻時，便向這裏退却隱蔽，休息整頓。

這種能持久休息的隱蔽地，便是叢山中的村落，壑谷中的巖洞，樹林深處的

茅舍土屋，僻野處的獨立農莊與鄙小村落，林中的哨棚之類。游擊隊隊員，應該和當地居民保持良好的感情，並獲得他們深切的同情，否則自己易受損害。例如正太路南側某部游擊隊，因經常搜刮及竊掠羣衆，被個別落後分子向石家莊日軍告發，因而受日軍的襲擊致受損傷。

小游擊隊，尋找這種隱蔽地並不困難，隨處都可以找到。通常是選定幾個不同的地方，以便擴大游擊隊的活動區域，避免意外的危險。所謂「狡兔三窟」，便是這個意思。這些地方，務需要嚴守祕密，即使最親切最忠實的人，如果與游擊隊沒有關係，也不可告訴他。

假使一個隱蔽地被發覺，這個游擊隊在敵人未曾來襲之前，就應當遷移到另一個地方，不可以等候挨打。

第十二節 抗日根據地

抗日游擊隊爲了戰勝更大的敵人，爭取更大的勝利，必需將擴大部隊當做經常的任務。每個游擊隊底首長，必需隨時做出實際的計劃，使自己底游擊組變爲游擊隊，游擊隊變成獨立團、營，獨立團、營變成抗日正規軍。

隨着游擊隊底發展，游擊隊底隱蔽地也就變成抗日的根據地。由祕密的軍事根據地變成半公開的或者完全公開的軍事根據區域，在這個區域內的祕密堅固之處——軍事上有意義之處——，儲集糧食、收藏戰利品、建立後方醫院、安置傷病員休養和教頓部隊。

游擊隊建立軍事上的抗日根據地的任務，也就是建立政治上的抗日政權區域的任務。只有向着建立抗日政權區域的道路前進，才能夠真正創造軍事上的抗日根據地。

當游擊隊選定了隱蔽地之後，就要開始用自己的堅決動作澈底消滅當地漢奸分子，喚起羣衆底民族意識，煽動羣衆底抗日情緒，組織起自衛隊，組織工農，組織婦女青年及兒童團，儲蓄抗戰的力量。當游擊隊決定在這個地方創造抗日根據地時，那就要開始消滅附近的漢奸武裝或設法使其反正，發動廣大羣衆反日運動，消滅這一區域內的漢奸，沒收其財產作爲軍費，並設法分配給當地貧苦民衆，鎮壓親日分子底活動，普遍地組織自衛隊和兒童團、婦女以及新的游擊隊。在這一切之上，建立抗日的政權來鞏固這一根據地。同時積極向別的方向發展廣泛的游擊戰爭，打擊敵人或漢奸底武裝，爭取當地的羣衆來更加擴大抗日的根據地。

抗日游擊隊必須記着：它沒有隱蔽地是不能順利生長的，沒有根據地是不能大大發展的。它不能積極地發動羣衆的抗日運動，不努力消滅一切漢奸、敵探、奸細、託匪的活動，不建立起抗日政權，根據地的創造和鞏固也是不可能的。

除了冀、察、晉邊區的鞏固的存在而外，在山西、河北、河南和山東各處，無數新的抗日根據地正在急遽地發展着。它們有的是正規軍創造的，有的是游擊隊創造的，有的游擊隊和正規軍共同創造的。它們底創造和發展，自然是艱難

的，然而在廣大羣衆底擁護之下，抗日游擊隊將發揮它底成分之自覺的積極性，克服一切困難與障礙，完成創造和發展根據地的堅鉅工作。我中華剛健英勇的血氣男兒，在目前民族生死的關頭，應該奮發地担負起這個責任。在敵人後方無處不展開游擊戰爭，到處創造和發展抗日根據地。目前的維繫民衆，削弱和瓦解敵軍力量的抗戰支點，他日的全線勝利反攻的進陣地。

附
錄

寇敵大本營殲滅游擊對策祕本內容

敵對我游擊戰術判斷

- 「一，懷敵堅持抱長期作戰之決心。
- 二，注意冀、晉、豫、魯山岳地帶及滬、杭鐵道及太湖西南山陵地帶之游擊區。
- 三，戰術爲化整爲零、化零爲整、聲東擊西、旋轉打圈、避實攻虛、麻雀戰術。」

敵對游擊經驗

「一，強化交通連絡，規定部隊駐止地距離中，隊係由九至十二里，大隊則圍四十二里至六十里之連絡，各隊相隔不超過三十里。

- 二，注意警戒，行軍注意兩側，九至十五里駐軍注意拂曉和夜間。
- 三，注意陰蔽、重要目標和保存機重文件。
- 四，行軍駐軍均防止奇襲，部隊選出十人以上兵員爲應急要員，帶自動火器並以騎砲隊任追擊。」

敵對我游擊戰對策

- 一，以加緊宣撫，派隊搜查，對我化整爲零。
- 二，乘我未集合時進擊，以制我化零爲整，並先加審察，避免主力衝突。
- 三，配以少數前衛運用機動截擊，乘我疲勞時進擊，以制我旋轉打圈，敵被包圍時，機械化部隊受自然條件限制時，則及時急速向就近報警求援。
- 四，以虛則實之，實則虛之對我聲東擊西拂曉及夜間則加派兵力警戒，防我襲擊。

一般戰法

- 一，配置應急要員，以精良武器戒備，防我小游擊隊麻雀戰法之潛襲。

二，對我游擊隊之構成估計；「大游擊隊多土匪改編，有勇無謀；小游擊隊多學生，組織思想堅強。小游擊隊多為大游擊隊之支派。」

三，依我實力優劣決定進退，「遇小隊時則反擊，遇大隊則速請援。」

四，用毒藥侵入，糧秣遺棄於地，實行毒攻。

五，用兵軍警防守交通，並令愛護村護路，義勇隊替注意特務，防我破壞交通。

六，利用我軍堅壁清野之弱點做反宣傳，善用漢奸收買民心。