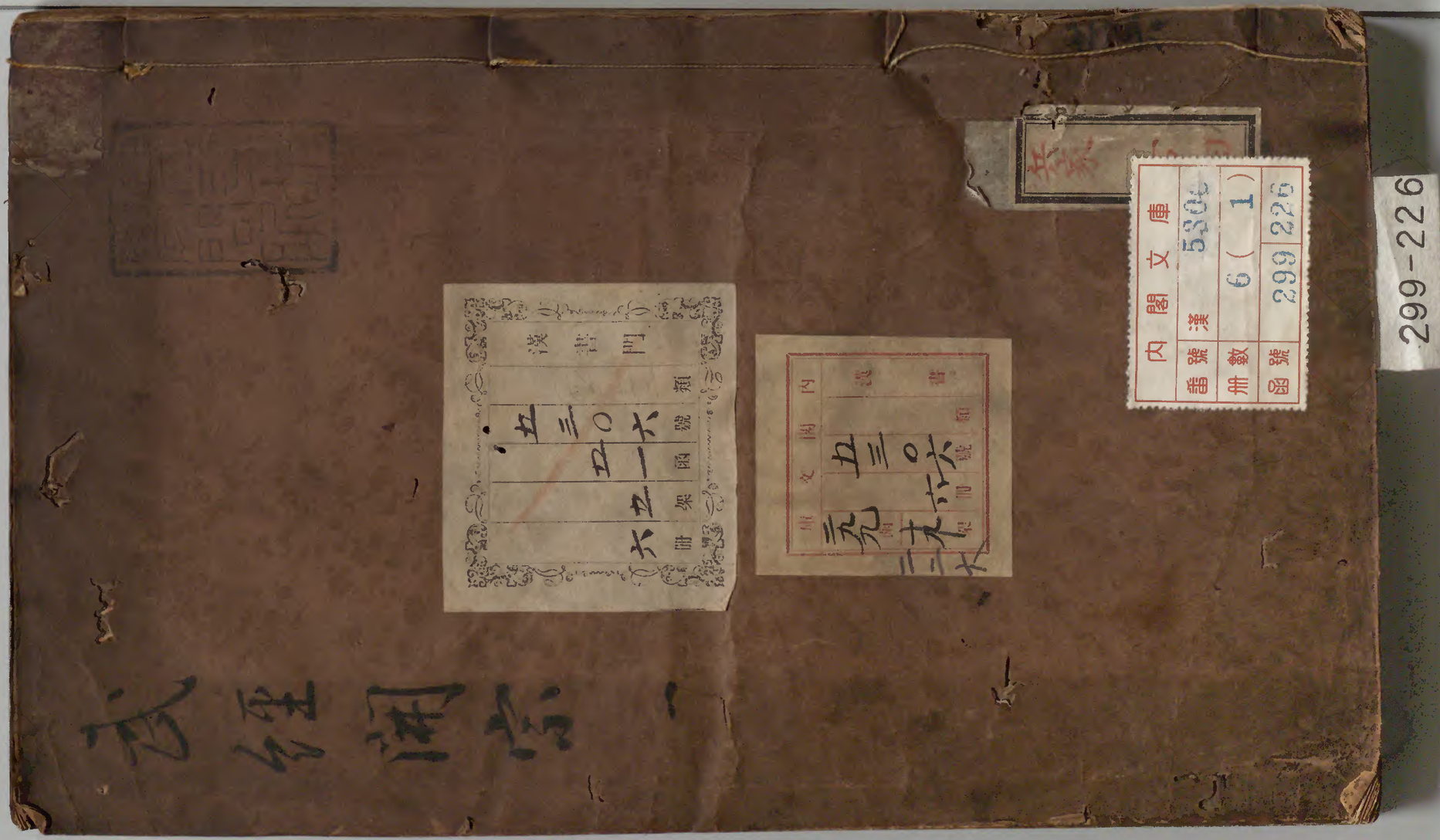
国立公文書館
National Archives of Japan



武經開宗

遵旨頒行

武經之解緣誤已甚茲編彙輯衆長參以獨見章標一意節竪一義開卷瞭然而又附以古今名將行馬陣式百法俱備令人人仰體

聖天子保邦至意家傳户誦于以壯我

國家威神則醜虜當不戰而遁矣

芙蓉館主人識

國立公文書館
National Archives of Japan

序

夫經文緯武有二乎哉胸無數萬甲兵者不可以言文胸無數萬甲兵者何足以語武此今

上所爲重出將入相之
才也是故易言師貞詩
咏吉甫書稱除殘伐暴
禮載樽俎折衝春秋紀
誅亂攘夷天下迨百家諸
史縷縷不廢譚兵良以
國命民生實綰諸此未
可易言我
祖宗養士幾三百年稍
遹盤錯終未得如韓范

者起而寒乱賊之膽何
也文臣不識武與武臣
不知文一也文臣不識
武安能以八股張六軍
勇氣武臣不知文又安
能以一劍作萬里長城
哉邇者奴酋反側流寇
披猖
聖天子厘正拊髀之思慨
然以武科并重文闈誠

將相抒猷之會也莆陽
文獻甲天下固不乏蹇
蹇桓桓之彦堪爲
國家勒鐘鼎殊勳標銅
柱奇猷余不佞分守茲
土叨預觀風之役獲披
壺蘭之秀而品題之乃
得黃生獻臣陸生經翼列諸
前矛既受
提講武之評文之任復
衡入敎中者

亦皆彬彬豪儁而陸生
冲與焉已而黃陸三生
以解釋武經請政于余
余閱之覺從前牽合附
會之陋滌除淨盡一開
卷而瞭然心目誠登壇
之上罍保國之良圖也
文士所當盡心盡其然
乎宋儒黃勉齋先生文
武兼資三生行將步其

武矣自此而懋勤大業
翼爲
明聖尚未有艾余故曰
出將入相
朝廷以此正其始經文
緯武是編洵足開其宗
賜進士出身分守興泉
道江右
夏朔旦題于壺蘭公
署

[illegible]

遵

旨頒行

禮部尚書黃一本爲民生疲敝武備

頹弛謹陳足民經

國之略分別責成以濟時艱以襄治理事

儀制司案呈奉　本部送崇禎九年三

月初四日禮科抄出南道山東道御史

陳學伊奏前事內開

一曰士子講習武備今天下亦多故矣

一行作吏則半爲民牧半爲將領倘非

有文經武緯之略能勝其任愉快者乎

則今日之士子卽異日之命吏與

祖宗庠序之儒觀德射圃得無意乎今欲使

衿紳之輩諳練武備祈

勅提學於道考之日後場間試以武經論箚

及道府發案之後除六等生不許預外

餘有留心疆場精通騎射者報名登册

先示之期提學暨諸守令學師明試之

演武公所果能百步命中技勇絶倫其

文藝考居一等者卽拔幫補二三四五

等依次遞拔以示激勸至於鄉會得雋

之日試錄上註明精通武備字樣于名
下以備宕疆邊才之選況士者四民之
首也生儒旣各競奮則鄉勇益思鼓厲
委弱不振之積習當有煥然一變者
國可使強矣等因本年三月二十九日奉
聖旨奏內條列各款亦俱切實該部看議具
覆欽此欽遵抄出到部送司除貪吏等

各款聽各衙門具覆外所有士子講習
武備一款相應
題覆案呈到部看得文事武備原無偏廢
而況當四郊多壘之日士子一司民社
卽已並任干城此非平居練習講求有
臨事而徒手應者否道臣陳學伊所
奏士子講習武備一款具見留心時務據

稱提學官考試之日後場間試武經策
論及道府發案之後有生儒精通騎射
者報名卷册聽提學官公同守令教官
另試之演武公所果眞有百步命中技
勇絕倫之士不妨分別衡量其文藝考
居一等者即與幫補二三四五等依次
遞拔以示鼓勸但提學官務期矢愼嚴
加試驗不得以無騎射箭者濫竽上送
以開營昇之端庶澤宮較射之典于今
再見而今日章句之儒皆可備異日禦
侮之用矣統祈
聖裁

勅下臣部轉行各提學遵行奉
聖旨三場後覆試技箭書算律及學規射儀

祖制載在會典甚明近來通不講習以
致文辭日浮武備日弛今宜通行振飭
考取生童自崇禎十年起鄉會自十二
年十三年起俱要武經論策馬步射箭
無者不准取濫取者究治并本內分別
技試事宜該部再詳確議奏奪
崇禎九年四月　日

孫子 吳子

第一集

奏疏 目錄 總論

芙蓉館藏板

武經開宗目錄

孫子卷之一

○始計 ○作戰 ○謀攻 ○軍形 ○兵勢

○虛實 ○軍爭 ○九官 ○行軍 ○地形

○九地 ○火攻 ○用間

吳子卷之二

○圖國 ○料敵 ○治兵 ○論將 ○應變

○勵士

司馬法卷之三

○仁本 ○天子之義 ○定爵 ○嚴位 ○用衆

唐李問對卷之四
○問對上　○問對中　○問對下
尉繚子卷之五
○天官　○兵談　○制譚　○戰威　○攻權
○守戰　○十二陵　○武議　○將理　○原官
○治本　○戰權　○重刑　○伍制　○分塞
○束伍　○經卒　○勤卒　○將令　○踵軍令
○兵教上　○兵教下　○兵令上　○兵令下
三畧卷之六
○上畧　○中畧　○下畧

六韜卷之七
○文師　○盈虛　○國務　○大禮　○明傳
○六守　○守土　○守國　○上賢　○舉賢
○賞罰上俱文韜　○兵道　○發啓　○文啓　○文伐
○順啓　○三疑上俱武韜　○王翼　○論將　○選將
○王將　○將威　○勵軍　○陰符　○陰書
○軍勢　○奇兵　○五音　○兵徵　○農器上俱龍韜
○軍用　○三陳　○疾戰　○必出　○軍略
○臨境　○動靜　○金鼓　○絶道　○畧地
○火戰　○虎壘上俱虎韜　○林戰　○突戰　○敵強

○敵武　○烏雲山兵　○烏雲澤兵　○少衆　○分險上俱豹韜

○分合　○武鋒　○錬士　○教戰　○均兵

○武車士　○武騎士　○戰車　○戰騎　○戰步上俱犬韜

戚南塘卷之八

○將器十五條　○正心術　○立志向　○明死生　○辨利害

○脩品格　○堅操守　○寛度量　○屏聲色　○遠貨利

○耻逢迎　○矯委靡　○善功名　○尚謙德　○惜官箴

○勤職業　○辨效法　○習兵法　○習武藝　○愛士卒

○明恩威　○嚴節制　○明保障

古今名將卷之九

周

○太公望

春秋

○孫　武吳　○范　蠡越　○田穰苴齊

戰國

○孫　臏後齊　○吳　起魏　○樂　毅燕　○田　單齊　○李　牧趙

○趙　奢趙　○廉　頗趙　○白　起秦　○王　翦秦　○文　種越

○藺相如趙　○伍　員吳

西漢

○張　良　○韓　信　○陳　平　○蕭　何　○英　布

○彭越 ○樊噲 ○周亞夫 ○李廣 ○程不識
○霍去病 ○衛青 ○趙充國 ○陳湯 ○馮奉世

東漢

○鄧禹 ○寇恂 ○馮異 ○賈復 ○岑彭
○吳漢 ○耿弇 ○耿恭 ○王霸 ○臧宮
○祭遵 ○馬援 ○班超 ○虞詡 ○皇甫規
○張奐 ○段熲 ○皇甫嵩 ○朱儁

三國

○諸葛亮蜀 ○關公蜀 ○張飛蜀 ○趙雲蜀 ○張遼魏
○張郃魏 ○徐晃魏 ○司馬懿魏 ○鄧艾魏 ○李典魏
○典韋魏 ○周瑜吳 ○魯肅吳 ○陸遜吳 ○陸抗吳
○呂蒙吳 ○黃蓋吳

六朝

○羊祜晉 ○杜預晉 ○王濬晉 ○馬隆晉 ○周訪晉
○陶侃晉 ○祖逖晉 ○謝玄晉 ○慕容恪燕 ○王猛秦
○檀道濟宋 ○王鎮惡宋 ○韋叡梁 ○王僧辨梁 ○崔浩魏
○于謙魏 ○斛律光齊 ○宇文憲周 ○韋孝寬周 ○楊素隋
○長孫晟隋 ○韓擒虎隋 ○賀若弼隋 ○史萬歲陳 ○吳明徹陳

唐

○李靖 ○李勣 ○李孝恭 ○尉遲恭 ○薛仁貴

○裴行儉　○張仁愿　○薛定方　○唐休璟　○王　駿
○段秀寔　○李嗣業　○郭元振　○郭子儀　○李光弼
○李抱眞　○李　晟　○李　愬　○馬　燧　○王忠嗣
○渾　瑊　○張　巡　○許　遠
五代
○王彦章　梁　○周德威　後唐　○郭崇韜
北宋
○曹　彬　○曹　翰　○王全斌　○潘　美　○曹　璋
○李繼隆　○狄　靑　○張齊賢　○伊繼倫　○种世衡
○郭　逵　○王　韶　○种師道
南宋　附元朝
○宗　澤　○岳　飛　○韓世忠　○劉　錡　○張　俊
○吳　玠　○吳　璘　○李顯忠　○楊沂中　○王　德
○王　彦　○劉子羽　○魏　勝　○李　寶　○趙　方
○孟宗政　○孟　珙　○杜　杲　○余　玠　○趙　范
○趙　葵　○曹友聞　○虞允文　○伯　顏　元　○張弘範　元
○史天澤　元
國朝
○劉　基　○徐　達　○常遇春　○李文忠　○鄧　愈
○湯　和　○沐　英　○胡大海　○傅友德　○郭　英

○俞通海　○康茂才　○張　輔　○劉　江　○山　雲
○王　驥　○于　謙　○鄢　登　○余子俊　○韓　雍
○陶　魯　○馬文升　○楊一清　○王　瓊　○馬　昊
○周　金　○王守仁　○楊　銳　○仇　鉞　○沈希儀
○胡宗憲　○戚繼光　○俞大猷　○劉　顯　○劉　綎
○魏　昇　○鄭芝龍
弓馬陳法卷之下
○射法揔論
○審固　○持滿　○手法　○足法　○身法
○眼法　○握弓　○搭箭　○控弦　○臨射
○風候　○練習　○去病　○慮心　○澼養
○瞭視　○競業　○調弓　○調箭　○調弦
○騎射　○馳驅　○帶馬　○調馬
○陳法考
○皇極神武陳說　○風后握奇經　○馬隆八陳說
○武侯陳圖說　○魚腹石磧陳說　○廣都土壘陳說
○洞當陳說　○中黃陳說　○龍騰陳說
○鳥翔陳說　○折衝陳說　○握機陳說
○虎翼罘罳陳說　○雁行陳說　○李衛公陳說
○裴子陳說　○天地縱橫陳說　○三才陣說

○五行錯綜陳說 ○縱橫八卦陳說 ○正八門陳說
○九曜連環陳說 ○迷天九星陳說 ○九宮八卦陳說
○十二支辰陳說 ○二十四氣陳說 ○急風隨雲陳說
○雲陳說 ○雲龍陳說 ○飛龍陳說
○出水青龍陳說 ○常山陳說 ○黃河九曲陳說
○連環陳說 ○都天火輪陳說 ○火焰陳說

目錄終

武經開宗

曾一雲老師諱櫻 莆田 黃獻臣皇胘 輯著
徐玉林老師諱胤昇 仝定
社友 陸經翼羽功 仝參
陸 冲元建

○○○武經摠論

粵稽陰符創自黃帝握奇成於風后久已勒之爲經是則兵法固不自七書昉矣但兵制至成周而大備維時渭陽八十二年之老非熊叶兆鷹揚慕勳應孟津八百之會起而與虎賁三千共贊我武維揚之烈則六韜寔爲七書之祖迨張留侯受書于圮上老人老人曰後十三年當

遇我濟北穀城山下黃石即我也旦日視之乃尚父兵法玄微簡要與素書相表裏是黃石特授書之人耳自太公封齊傳周官大司馬九伐法於治國安邦之中寓建威銷萌之義管夷吾一變而爲節制田穰苴再變而爲權詐齊威王追論古司馬兵法而附穰苴于中遂以爲司馬穰苴兵法五篇中心思入窓隨事不苟非古名將不能爲此則此三書者謂皆尚父兵法可也噫亦至矣盡矣然列國分爭之際兵法愈雄王道寢微不得不取材於將畧故孫武吳起尉繚之書附焉武以伍員薦入吳爲上將西破強楚入郢北威齊晉顯名諸侯起嘗學於曾子與聞禮教之說書較孫武爲簡而攻其破齊制秦伯楚伐宅宣大尉繚從學鬼谷精察陰陽其所談兵惟崇脩人事率民務農之旨頗能窺兵家本統若重刑諸令則嚴酷苛暴抑何深刻少恩也竊以爲事貴曲防法宜詳設善讀者預知所儆不殺可也此則尉繚言外之旨也漢唐以來名將輩出非無可紀即如諸葛隆中事業卓絕千古而出師兩表開誠數語足泣鬼神然其書不少概見所傳多襲陳言竊意其質故不俱錄惟李衛公暢孫吳韜畧之旨其談兵爲最詳夫以太宗不世出之英主藥師佐之戡亂致治君臣相得召對拜爾証佐堪爲諸經之引藥而兵家變化從此一卷收之合爲七書取其有關六書之言非取其佐唐之功也如疑其人并疑其言則師尚父大聖人著丹書宜也六韜中機械變詐豈聖人立言本意不知兵陰謀也詭道也詐術也聖人不必有其事而不必不立其言學者會立言之意隨

機應變神明不測使七書爲我用而我不爲七書用其于兵法思過半矣然則編書何以首孫子蓋孫子十三篇適括諸書之意而盡用兵之變我莆宋儒鄭先生曰文士亦當盡心况兠鍪家哉故揭而首之又虞學者之日尋于詐也吳術幾正焉故次之此即九伐之意仁爲本而權謀濟之者也故司馬法又次之暢其說者其李衛公平又次之習其說而不敷其教未盡也尉繚子詳言兵教兵令者也又次之而大要皆發明三畧六韜之旨故韜畧終焉令人知所會通云乃知數子之功有軒輊而數子之言無優劣何也書雖七而旨則一也通其旨雖諸書盡廢可也然則七書之外遂無傳乎夫歷代名將不俱論間嘗經薊鎮渡厦門指點塞垣低佪戰地黃鵠白鳧猶稱述戚將軍不置口壬戌

世廟倭陷莆城將軍一舉掃之而豺狼屏跡即其所談將畧每致意于將心將德如所云理明識定心一氣齊捨身竭力正心立志等語皆原本聖賢致知誠意之旨忠君報國之忱洵後學之津梁封狼居胥之嚆矢也雖七書增而八可也自此而參之歷代名將以攷其奇射御弓馬陣法以盡其用又何患不掃穴犂庭哉今

聖天子以技勇文藝廣厲學宮兼程并課明乎文弱不可以捍侮徒勇又不足以制勝學者每思勒燕然而標銅柱不知養氣調神以爲戰勝地者何在安得起隆中圯上諸君子以應

聖天子拊髀之思也是爲論

讀此而武經肯綮已洞若列眉誠後學之司南也 羽功

孫子

孫武齊人漢藝文志称武子兵法八十二篇今之十三篇乃魏武詩之而刪定者武以伍員荐入吳爲上將伐楚入郢及秦人救楚乃班師後見吳闔廬荒遊無度辭官歸齊數年而亡李靖所謂脫然高蹈者其功業是以不著於天下議者以其舍正務奇背義任詐乃戰國相傾之說止於強伯不如王道然三代以還王道寥絕伯圖昌熾如武者洵救時之智將也學者本之以王道而取材於將畧錄其所長補其不逮斟酌變通化裁時出使孫子之術益藉以光庶合於神明之用云

始計第一

此言興師之始必先定計策于廟堂之上然後遣將篇中五事七計選將度勢皆計也凡作此中題勿忘計字

孫子曰兵者國之大事死生之地存亡之道不可不察也

此揭一章之冒左傳曰國之大事在戎吉凶軍賓嘉皆國之事而兵爲大得計則兵生而國存失計則兵死而國亡爲君臣者可不察乎

故經之以五事校之以計而索其情

此總揭察之之要經緯五事以爲用兵之本較量七計而索彼已勝負之情其詳在下

一曰道。用兵貴以有道代無道。故居一。二曰天。順天者存。逆天者亡。故居二。三曰地。得地者昌。失地者危。故居三。四曰將。將得人者勝。失人者敗。故居四。五曰法。法行則士用命。壞則離散。故居五。此五事之目。道者令民與上同意。可與之死可與之生而不畏危也。用兵以人和爲本。能役民有道而使之與上同意。則可與共履死生之地而不畏危亡矣。天者陰陽寒暑時制也。陰陽時日支干孤虛旺相之屬。寒大寒大暑之候。夏不征南冬不征北之類。二者當因時以制其宜。故司馬法曰。冬夏不興師。所以撫愛夫民也。地者遠近險易廣狹死生也。遠地宜緩。近地宜速。險地宜步易地宜騎。廣地宜守。狹地宜寡。死地宜戰。生地宜下。勇趨閑厭勑法。將宜五德備也。將者智信仁勇嚴也。智料敵制勝。變化無窮。信賞罰必行。仁愛撫卒。勇決果敢。嚴明威肅。偏裨較列。各有官司也。法者曲制官道主用也。曲者部曲隊伍。有分畫也。制者金鼓旗幟有節制也。官者。偏裨較列。各有官司也。道者。營陣開闔。糧餉輜重。各有道路也。主者。管庫廝養。戰守主張其事也。用者。車馬器械。三軍須用之物也。凡此五者將莫不聞。知之者勝。不知者不勝。

此申經之以五事之意而致意于主將之能知。惟有道可以伐無道。天時與地利則其助也。二者具然後法脩五事之序也。首言道者。令民與上同意是道之一字最爲喫緊。惟道通上下之情。故民自樂爲之死。如武王有臣三千。惟一心是也。知道而後可與言天。昔歲星在越而吳伐之。越李滅吳福德在燕而秦伐之。燕李亾秦。此不順陰陽者也。漢高冒雪討匈奴至代谷土李墮指。馬援冒暑征武陵蠻士多疫死。此不順寒暑者也。如太宗之策虜。疲於奔命。唐太宗因久雨策虜弧矢俱濕。於是明詔進武王之養晦。王師遵養時晦。詩頌武王。於鑠。知天者也。蜀道開於五丁。秦欲伐蜀。苦道不通。乃設石牛。置金其後。佯言牛能糞金。以遺蜀。亡。令五丁開

路取之。因滅蜀。淮南次於澤潞。朱祖先取澤潞。以通兩淮咽喉。次取淮南。以通兩淮門戶。是明於察地者也。智信仁勇嚴不可徒有其名。故定遠之見。不與察淵較精明。伐原之守。晉文公伐原。迫守以俟其自降。不與徙木同要約。商鞅欲變法。募民徙木。賞金以示信。明恥殺敵。不必仁及二毛。宋襄臨戰。謂君子不殺二毛。子魚曰。明恥教戰。求殺敵也。不聽敗亡。緩帶輕裘。何事勇堪扛鼎。刑賞旌別。奚需嚴爲誅鋤。擇之宜精矣。法嚴用之則行。寬用之則敝。如孔明以違令而斬馬謖。祭遵以犯法而斬光武舍中兒。斯深於用法者也。雖然知要焉。知其變極而神明之。方能制勝。不知則不勝。爲將者其可不知乎。

故校之以計下七事即計也。**而索其情。曰。**曰者虔量之詞。**主孰有道。將孰有能。天地孰得。法令孰行。兵衆孰強。士卒孰練。賞罰孰明。吾以此知勝負矣。**

此申校之以計。而索其情。其較量總不出五事。以二國之民心向背。觀其主之有道與否。如韓信謂漢王曰。項王爲人所過殘滅。天下大怒。大王入關。秋毫無所犯。除秦苛法。約法三章。是也。以五德觀主將之能否。如漢王謂魏大將栢直不能當韓信。騎將馮敬不能當灌嬰。步將項它不能當曹參。是也。以天時地利觀彼此得失。如范增謂沛公所居。有天子氣。黃泓謂福德在燕。後必復興。田清謂秦形勝之國。帶河阻山。地勢便利。下兵于諸侯。猶高屋之上建瓴水。石越謂晉據長江之險。未易可伐。是也。若魏武帝盛冬伐吳。慕容超不據大峴。則失天時地利者矣。以法令觀彼此從違。如孫子以一咲而斬宮妃。穰苴以後期而斬莊賈。吳起以非令前獲而斬材士。是也。戴少望曰。莊

賈監軍也後期而穰苴斬之於國中蘇建裨將也失軍而衛青不誅於境外何者世有治亂事有經權時當春秋齊方多事穰苴擢自庶孽人微權輕因賈後期遂斬以狥益假權以濟功也漢武雄才大畧駕馭英雄而青位望已隆宜遠僭逼故建雖有罪不敢專誅蓋守經以尊主也雖然青之事可繼也穰苴之事不可繼也談兵者毋指以爲口實較兵衆之強弱如齊桓募士五萬以伯諸侯晉文召爲前行四萬以獲其志秦穆置陷陣三萬以服隣敵蕭何諫漢王衆不如楚且王漢中養民致賢收用巴蜀還定三秦是也練士卒譜辨旌旗審金鼓明開閤知進退閑馳逐便弓矢習擊刺如吳子所謂每變皆習乃援其兵諸葛武侯所謂五習是也明賞罰如武侯賞不遺遠罰不阿近爵不可以無功取刑不可以貴勢免曹操勳勞宜賞不吝千金無功望施分毫不與有犯必戮流涕無赦是也七事優則未戰而先勝七事劣則未戰而先敗其情可不索而知矣

將聽吾計用之必勝留之將不聽吾計用之必敗去之

此言將不可不擇其人也用計不用計勝敗頃殊去留何可不嚴此最用兵之要務故特舉而言之二將字虛在人君則指大將在大將則指偏裨

計利以聽乃爲之勢以佐其外勢者因利而制其權也兵者詭道也故能而示之不能用而示之不用近而示之遠遠而示之近利而誘之亂而取之實而備之強而避之怒而撓之卑而驕之佚而勞之親而離之

攻其無備出其不意此兵家之勝不可先傳也

此言度勢以制權宜佐內謀之所不逮揔承上言謀計既利將復聽命乃設為形勢以佐助于常法之外如子房之張旗幟沛公伐秦張良使人先行為五萬人具食益張旗幟諸山為疑兵諸葛之據箕谷魏兵拒之武侯率諸軍攻祁山使趙雲鄧芝為疑兵據箕谷南安天水安定三郡叛魏應漢是也善計者因勢利導以制權宜如韓淮陰下井陘而易旛幟信因陳餘不用李左車計遂下井陘使萬人先行出背水陣又選二千人人持一赤幟革山而望係趙軍逐我疾入趙壁易旛幟信因賊掠許為伏壯士五人以贏兵挑進又伏精兵踵其後虜果掠車壯士突出伏兵且至殺獲幾盡是也兵非止詭敵抑詭我士卒使之繇而不知如亲枝曳柴揚塵韓信囊沙壅水孫臏萬弩齊發田單千牛俱奔晉獻戒虞虢虞虢戒之回軍滅虞獻公假道于虞襲晉文侯曹衛公

潛師侵曹忽揚聲伐衛楚人救之復回軍入曹又私許曹衛以携其黨執莒茷春以激其怒一戰勝楚遂主夏盟衛鞅執公子卬歛說魏公子卬卬樂飲罷兵伏甲執之秦王兵劫武閼秦說楚會盟武閼伏兵劫之是也按此專任詐力非仁義之師有愧湯武多矣然而世道日降民僞愈滋用兵或昧乎此鮮不禽於人者故特詳言詭道之事孫臏軍中減竈而整罷涓臏入魏地減竈罷涓以為性卒輕銳追之伏兵多發涓遂自刎仲達不取小利卒斬文懿公孫文懿不取小利以安賊衆能而示之不能也班超詭云散兵龜茲合兵二萬擊莎車超發兵五萬救之超欲擊鮮卑恐其驚去乃詐稱璽書召還潛於歸路設伏擊之露檄召呂蒙蒙稱疾羅霧以查遜代之陰圖閻公農器示虜衆成奚令軍士皆負農器若將田者虜衆稍息進兵破之用而示之不用也耿弇擊張步聲言攻西安而拔臨淄峗彭申令西擊山都而潛兵渡沔擊破秦豐近而示之遠也

韓信欲渡臨晉。從夏陽而潛襲安邑。信陳船欲渡臨晉。潛從夏陽。以木罌渡兵。襲安邑。虜魏王豹。王皐欲破蒙山見險阻而聲取蘄州。王皐討李希烈。見其立柵蒙山險阻。声言同取蘄州。希烈率艦相持。皐密令步卒。乘流破之。遠而示之近也。將貪而務利。以貨誘之。如張良遺重寶以啗賈孺。良使酈生持重寶。啗秦將賈孺。曹操棄輜重。而誘袁紹。楚以樵者誘絞。李牧以人畜誘匈奴。是也。有因敵國紛亂取之者。如梁伯好土工。民疲弗堪。而秦取之。宋康王射天笞地。焚滅社稷。爲長夜之飲。齊楚魏共伐之。又如蕭銑乘勝渡江。委舟而掠。李靖乘其衆亂而急破之。是也。有設爲方畧。亂其軍而取之。如謝玄之說秦軍。玄與苻堅夾淝水而陳。玄說秦退軍與戰。秦軍因退而亂。玄遂進兵擊之。馮異之變軍服。異與赤眉戰。使士卒皆朱其眉。變服同賊以相亂。遂破之。是也。有詐爲紛亂誘而取之。如吳人佯示不整。因以敗越。吳以罪人三千。或奔或止。越人爭之。爲吳所敗。是也。彼軍既實。我當預備。如趙奢厚集其陳。以待秦兵。奢救閼與去邯鄲三十里而止。堅壁增壘。既而卷甲疾趨。先據北山。大敗秦軍。徐盛架木編葦。而懼魏師。徐盛於沿江數百里。架木爲幹。編以蘆葦。飾以文采。魏師隔江望之驚懼。遂洛陽。是也。彼勢若強。我當引避。如王覇避蘇茂周建之鋒。亞夫堅壁以待楚兵之疲。夫謂楚兵輕剽。難與爭鋒。故避之。皇甫閉營休士。嵩戰張良不克。休士以觀其變。曹操議徙許都。操以閔公威震華夏。議徙以避其銳。是也。敵將剛忿則激怒之。使其志意撓惑。不顧本謀。如晉文之執楚使。楚將子玉剛而無禮。文公執其使者。子玉怒。遂與晉戰。敗績。漢王之挑曹咎。項羽使曹咎守成皐。漢王挑戰不出。使人辱之。咎怒。渡兵汜水。爲漢軍所斬。魏王之辱施績。魏王昶伐吳。戰於江陵。吳將施績。夜遁入城。昶以所獲鎧馬甲首。環城怒之。績果來追。爲昶伏兵所破。唐公之詬老生。唐公引兵趣霍邑。恐宋老生不出。詬辱之。老生怒。引兵出戰。被擒。是也。詐爲尊奉以驕敵志。如越子率衆朝吳。句踐事吳。列士皆有賂。子胥以爲豢吳。石勒上

表稱臣。勸欲襲王後。上表稱臣。幣重言甘。唐公甲詞推奉。高祖與李密書曰。當今司牧。非子而誰。密果以驕取敗。馬燧貽書示好。燧貽書。田悅以其畏。是也。或敵國安逸。誘使與作。以勞其民。如令秦鑿渠之類。或彼師安佚。我故出兵擾之。如子胥之敝楚子。胥請吳爲三師以肄楚。彼出則我歸。彼歸則我出。楚始罷敝。田豐之擾河南。豐說袁紹。分精銳爲奇兵。乘虛迭出。以擾河南。彼救右則擊其左。救左則擊其右。使曹操疲於奔命。赫連攻其不意。赫連勃勃伐秦。以驍騎風馳救前則擊後。救後則擊前。子儀楊兵擣虛。僕固懷恩引回紇吐蕃入寇。子儀分兵擣其虛。懷恩不得息。氣益老。因破之。是也。或離其君臣。如應侯間趙而退廉頗。秦昭王與趙惠文王會于澠池。藺相如以趙強。秦昭王弱。縱反間于趙。趙括代頗。秦因困趙。陳平間楚而逐范增。項王使至漢。陳平先以太牢具進。既見佯驚曰。吾以亞夫使也。悉出之。更以惡草具進。羽大疑增不用。是也。或離其交援。如燭之武說秦而解鄭圍。秦晉圍鄭。武說秦伯曰。亾鄭倍陵。亾之厚。君之薄也。請舍鄭以爲東道主。蘇秦說韓魏齊楚燕趙。爲從親以伐秦。師乃還。公孫衍謀趙而散從親。擯秦。秦使公孫衍欺齊魏以伐趙。趙讓蘇秦。秦從約皆解。遲奉反攻袁術。術使張勳與韓暹楊奉共攻呂布。布與暹供立功名。李何與術同爲賊乎。不如併力破術。爲國除害。遲奉大喜。從布擊破勳營。句良共釋慕容。高句驪侯共伐慕容廆。七開門自守。獨以牛酒犒宇文氏。宇文氏文氏二國疑宇文與慕容有讎。各引兵歸。是也。攻無備而出不意。如孫策夜投查瀆而王朗驚降。衛青夜擊匈奴而右賢王驚潰。韓擒虎宵濟襲采石而取金陵。蘇定方冒雪追賀魯于曳咥河。魏大武用崔浩之策。迎風以破赫連昌符興。卿從李守貞之謀。逆風以破契丹。鄧艾由陰平行無人之地七百里而入蜀。慕容垂引兵密發。踰壽嶺經天門。鑿山通道而襲取平城。是也。雖然。寓備於無備。潛藏與情棄殊。科魚門懸胄。魯公怪侏不設備。戰晉公失胄。侏懸之於魚門。操飭登陴。衛侯戒備。晉師過衛。欲襲之。衛已操飭登陴。若漫言擣虛。則誣矣。作意於不意。徘應與迷罔異用。

雪夜襲蔡。元濟就擒。李愬乘雪夜烽火不接。人不設備。夜襲之。擒吳元濟。墨經臨戎。晉文應變。秦乘晉文公喪。使孟明伐晉。匕遂墨經以臨戎。若槩言掩襲。則敗矣。此皆因利制權之事。乃兵家制勝之道。隨機應變。神妙莫測。所不可先時傳示者也。舊謂不可先自傳泄于人。則太無味矣。亦豈有乘机應變之事。而先自傳泄之理。

夫未戰而廟筭勝者。得筭多也。未戰而廟筭不勝者。得筭少也。多筭勝。少筭不勝。而況於無筭乎。吾以此觀之。勝負見矣。

此結言五事七計。選將度勢。其得筭貴多也。古者推轂遣將。受命於廟。授以成筭。已有決勝之策。故曰廟筭。爲將者固當預籌熟練。若待臨期決策。則無及矣。

作戰第二

此篇反覆言用兵者。必振作戰氣。速圖取勝。不宜持久。

孫子曰。凡用兵之法。馳車千駟。馳車。輕車也。一車駕四馬。兩服在前。兩驂在後。故曰駟。上有甲士三人。下有步卒七十二人。革車千乘。革車。重車也。以皮縵其輪。籠其轂。載輜重器械衣裝之類。一車二十五人。牛十二頭。戰車在前。重車隨後。日行三十里而止。帶甲十萬。輕重兩車。共用百人。馳車既千駟。革車既千乘。則帶甲之士。共有十萬。馬四千匹。牛萬二千頭。甲冑十萬副。千里饋糧。內外。內而國家。外而軍旅。之費。賓客。使命游說之士。之用。謂宴享。膠漆之材。以爲弓矢。車甲之奉。車馬甲冑。各有供奉。日費千金。然後十萬之師舉矣。

此言用兵之衆。費用必繁。起下不可持久意。孫子用兵。平原廣野。悉用車戰。戰則以車爲陳。止則以車爲營。器甲糗糧。於是乎載。人得休息。以逸待勞。進無速奔。退則遽守。太公六韜。亦諄匕車制。兵以車勝。今奈何不講也。

其用戰也勝。貴於速勝久則鈍兵挫銳。久則無利。亦必鈍我兵鋒。挫我銳氣。攻城則力屈。城久不下。力必困屈。久暴師。則國用不足。師久暴露。則軍國費用不足。

此言久戰於外。則自貽其患。如秦皇漢武黷武窮兵。則天下疲弊。又如安祿山反。賊將尹子奇令孤潮攻睢陽。張巡許遠誓以死守。後雖城陷。而子奇令孤之力亦盡矣。

夫鈍兵挫銳。屈力殫貨。則諸侯乘其弊而起。雖有智者。不能善其後矣。故兵聞拙速。未覩巧之久也。夫兵久而國利者。未之有也。

此言持久且有外患。而爲國之害。竭國奉軍。傾中資外。倒持之勢也。敵乘其弊。雖伊呂圖圖善後之策。如越襲黃池之虛。吳伐楚入郢。加兵於齊。盟晉主。黃池久而不歸。越乘其弊。襲而滅之。起料邶鄘之爭。秦攻邶鄘。白起謂長平之役。秦卒死者過半。今遠絕河山。爭人國都。

趙應其內。諸侯攻其外。高頻蘇威之智。不能收隋煬之燼。煬帝好征伐。力屈於必破秦軍。已而果然。鴈門。挫銳於遂棄。天下大亂。雖頻威莫救其亡。是也。速則乘机取勝。遲則變生不測。如馮奉世謂少發師而曠日。與一舉而即決。利害相萬。是也。昔許攸謂操曰。孤軍當大敵。早宜亟襲。所謂迅雷不及掩耳。然有敵不可遠攻。我未足以攻敵。不宜倉卒輕擲。若慕容恪却衆議而徐圖者。顧其勢何如耳。

故不盡知用兵之害者。則不能盡知用兵之利也。既不知持久之害。必不知速戰之利。善用兵者。役不再籍。籍。上民爲兵也。兵以器用。糧不三載。不待三次運糧。取用於國。速勝。不復歸國籍兵。

因糧於敵。粮食因取于敵境。故軍食可足也。

此言用兵速勝之利。如杜預破竹之議。衆議班師。預曰。譬如破竹。數晉杜預謀取孫皓。既克上流。

節之後迎刃而解徑造秣陵平之是也

國之貧於師者遠輸遠輸則百姓貧近師者貴賣近師之地人多物少售賣必貴貴賣則百姓財竭財竭則急於丘役丘役即丘賦也按黃帝因井田以制兵方里而井七九百畝四井爲邑四邑爲丘一丘出戎馬一匹牛三頭四丘爲甸共出兵車一乘戎馬四匹牛十二頭甲士三人步卒七十二人持重者二十五人此丘役之法也力屈財殫中原內虛於家原野之民家產內耗百姓之費十去其七度其所費十喪其七

此申久戰爲私家之困管子云粟行三百里則國無二年之積粟行四百里則國無一年之積粟行五百里則衆有飢色今以七十萬家之力供餉十萬之師於千里之外百姓安得不貧如秦皇率二十萬鍾而致一石始皇使蒙恬擊胡令天下飛芻輓粟漢武率十餘鍾而致一石武帝通西南夷千里饋粮關中不進而民夷號泣魏曹爽寇蜀兵不得進關中及氐羌轉輸不能供牛畜多死民夷號泣於道西海戍守而百姓失業隋煬帝置西海等郡謫天下罪人戍守自西京及西北諸郡皆轉輸塞外或遇寇鈔死亡不達郡縣徵破其家百姓失業是也

公家之費破軍罷馬甲冑弓矢戟盾矛櫓丘牛丘甸所出之牛大車革車也十去其六

此申久戰爲公家之困凡在官器用出師既久多所損失如衛青霍去病以十四萬騎出塞而歸者不滿三萬是也

故智將務食於敵有智之將務取粮於敵國食敵一鍾鍾量名受六斛四斗當吾二十鍾比運去者當二十鍾薏苡稭秆禾稭一石百二十斤當吾二十石蓋轉輸之法費十方得其一況敵失一鍾一石我又多一鍾一石故可當二十鍾二十石

此申言善兵者因粮於敵之利

故殺敵者怒也。軍士直前殺敵。繇我激而怒之。取敵之利者貨也。士卒爭出奪利。繇我以貨誘之。車戰得車十乘以上。賞其先得者。吾卒能得敵車十乘以上。不能徧賞賞其先得車者。而更其旌旗。以我車上旌旗易而樹於敵人車上。車雜而乘之。雜於我車而乘之。不獨任也。卒善而養之。所獲車中之卒善撫之。使爲我用。是謂勝敵而益強。取勝於敵。益己之強。自無內外公私之患。此智將善於用兵之利也。故兵貴勝不貴久。勝敵益強故足貴。持久貽患不足貴。故知兵之將。民之司命。國家安危之主也。此實言作戰之法而深致意于知兵之將激怒我軍令殺敵人。如宋公反兵滅曹。宋公伐曹不克。將還。曹人詬之。公怒。反兵滅焉。頃公親鼓陵城。齊頃公伐魯北鄙。圍龍。龍人殺其嬖人。頃公怒。親鼓士陵城。三日取之。楚莊王因宜僚而潰蕭。莊王伐蕭。蕭人殺楚宜僚。王怒。圍蕭。蕭潰。是也。以貨予人乃可取敵。如充國之誘羌人。趙充國守金城。誘羌家自相斬捕。每獲一人。予錢四十萬。羌人自携。先零困。曹操之賜有功。操每拔城邑。悉以靡麗之物賜有功。劉裕之頒珍寶。裕伐秦。金帛珍寶。皆頒賜將士。宋祖之散帑藏。太祖伐蜀。所獲帑藏。悉以享士。是也。不獨囚粮於敵。即因人於敵。亦無不可。如武侯破南夷而用其渠帥。李愬獲丁士良李祐。釋而用之。卒得死力。獲卒故當善撫。要之不可以久也。蜀姜維負其才武。連年伐魏。魏卒滅蜀。非其明鑒。與是在知兵之將耳。將惟知兵。而後使生民有利而無害。國家有安而無危。如武侯生則蜀興死則蜀亡。子儀以一身係天下安危者二十年爲將也。而可不知哉。

謀攻第三

此篇言欲攻敵。必先定謀。謀善而後可以屈人。而後可以全人。至不得已而用攻。亦必善謀而後可以知勝。

孫子曰。夫用兵之法。全國爲上。帝王以全取勝。不戰而敵人服。全人之國爲上。破國次之。以兵擊破得之爲次。全軍萬二千五百人爲軍。爲上。破軍次之。全旅五百人爲旅。爲上。破旅次之。全卒自較以上至百人爲卒。爲上。破卒次之。全伍五人爲伍。爲上。破伍次之。是故百戰百勝。

非善之善者也。戰勝雖善。必傷財害民。不若未戰而敵自屈服
此言善謀者當有以屈人而全人起下攻城爲灾之意漢光武曰征
伐非必畧地屠城要在還定安集之耳文王伐崇因壘而降先王伐
蜀軍至成都劉璋出降李憲入蔡州曹彬取南唐伯顏取南宋皆市
不易肆不戮一人若劉裕取南燕曹翰取江州則誅殺太甚非能全
人之國者矣鄧禹師行有紀所至望風迎附光武收銅馬鐵脛赤眉
諸賊皆能全軍旅卒伍若白起坑趙卒項羽坑秦卒則反是矣楚將
武臣從前徇之計不戰而下者三十餘城漢王使酈生說下齊七十
餘城李膺爲度遼將軍羌胡望風畏服悉還所掠男女是不戰而屈
人者也按鄧禹不殺而爲東漢雲臺功臣之首曹彬不殺而爲有宋

開國元勳第一澤及當時慶流後葉何其賢也白起詐坑趙卒於已
降而不免杜郵之禍韓信襲破齊軍於既下而終就雲夢之縛李廣
守隴西誘殺降羌八百而終身不得封侯虞詡長朝歌盜殺賊衆數
百而家門不增一口他若再世爲將之趙括三世爲將之王離或報
於其身或報於其子孫何其慘哉嗚呼好生惡殺者天道也福善禍
淫者天理也總戎者乃不爲此而恐彼之爲其亦不思之甚耶乃知
孫武是篇真大有功於戎政

故上兵伐謀。敵始有謀而預伐之**其次伐交。**離其黨與**其次伐兵。**兵加接伐之**其下攻城。**頓兵堅城之下爲最下**攻城之法。爲不得已。修治也**櫓轒轀。**大楯車也從後推之以攻城者**具器械。**四輪車也飛樓雲梯之屬又有衝車臨車鉤車蝦蟆木蟹合車孤鹿車影車高障車馬頭車獨行車運土豚魚車皆攻具也**三月而後成。**

修具三月然後可成距相拒守也堙土山也築以附城或覘其虛實或毀其樓櫓或乘高設計而入城又三月而後已又經三月然後畢事所以爲不得已將不勝其忿而蟻附之將忿不待攻器成而使士卒緣城而上若蟻之緣牆殺士卒三分之一而城不拔者殺傷雖多終難拔取拔者攻而舉之如拔木然此攻之災也

此從善謀而推及攻城之害何謂伐謀如晏嬰破范昭之謀於樽俎晉使范昭往觀齊政嬰破其謀於樽俎之間而晉不敢加兵寇恂誅皇甫文而降高峻峻遣軍師文出諸辭禮不恭恂誅文而峻即降陸抗決堰而江陵之謀以阻羊祜欲因江陵堰水浮船運糧抗決之而謀阻李密屯兵而倉城之襲不克密知王世充享士欲乘月晦襲倉城屯兵待之克果不得勝子儀再起而懷恩之誘遂虛李抱真知僕固懷恩以郭子儀爲魚朝恩所殺誘其衆爲亂起用子儀而懷恩果敗上也何謂伐交如張儀絕齊儀說秦以地六百里與楚請絕齊交隋何絕羽何於黥布座上殺楚使以絕項羽曹操交語以疑馬超操與韓遂交馬語以疑超高洋請和以疑侯景洋遣蕭淵明請和于梁以疑景次之何謂伐兵如項羽之虜王離羽與秦軍遇楚戰士無不一當十呼聲動天地卒虜其將王離侯景之敗東魏景禦慕容紹宗令戰士披短甲執短刀突入敵陳低視斫人脛馬足魏兵大敗又次之何謂攻城如魏太武攻宋臧質於盱眙令軍士肉薄登城殺傷萬計尸與城平不拔引退此攻之災也則最下矣

故善用兵者屈人之兵而非戰也以謀屈之拔人之城而非攻也以謀拔之毀人之國而非久也以謀毀之勢若摧枯拉朽之易必以全爭於天下用謀以獲全國全軍之利於天下故兵不頓不頓兵性銳而利可全此謀攻之法也

此正言攻謀之法在以萬全之道爭勝於天下屈非戰如田穰苴之明法撫士苴明法令撫士卒燕將聞之不戰而退李左車之遣士奉書車說韓信按甲休兵遣辯士奉書於燕暴其所長燕從風而靡王霸之敝茂建霸以周建蘇茂客兵遠來欲徼一戰閉營休士而茂建敝是也拔

非攻如飛矢城中而韓範降徐晃攻易陽飛矢城中爲陳成敗而範降遺書燕將而聊城下魯仲連爲書約之矢以遺燕將使之涕泣自殺而城下是也毀非久如沛公入關晉降孫皓隋取陳宋平蜀燕伐高句驪毀九都而還是也是皆萬全之策也

故用兵之法十則圍之將智勇兵利鋒十倍于敵當陳兵以圍繞之**五則攻之**五倍于敵當分兵衝擊以攻取之**倍則分之**二倍于敵當分兵爲犄角之勢更番迭出以節其力**敵則能戰之**已與敵衆相當則當設奇伏以戰之**少則能守之**敵衆我少高壁深壘勿與戰也**不若則能避之**知難而退以何其隙**故小敵之堅大敵之擒也**小敵不度強弱而堅意力戰必爲大敵所擒

此下皆攻謀內事而知彼知己尤兵家第一要務圍如曹操掘塹而呂布降布敗走下邳操掘塹圍之引穀泗水灌城布困而降攻如霸先分勢而侯景走梁王僧辯陳霸先討侯景七率鐵騎萬人鼓譟而進先曰我衆彼寡宜分其勢辯然之乃以強弩攻其前輕銳蹂其後大軍衝其中景敗棄城走符

堅不分而取淝水之敗曹孟德之避孫權操擊權見其舟舫器仗軍伍整肅嘆曰生子當如孫仲謀遂撤軍還宇文泰之避高歡泰伐齊見齊王高洋軍容甚盛嘆曰高歡不死矣引軍還是明於避敵者也若越滅於楚越代齊齊說之使伐楚楚擊滅之建敗於單于蘇建以三千餘騎與單于兵數萬力戰一日建軍盡亡僅以身免則堅於輕敵者矣然使我治彼亂我奮彼怠我佚彼勞我飽彼飢雖少可以擊衆如吳起以五百乘破秦五十萬光武以數千人破王尋四十二萬周瑜以三萬人破曹操八十萬曹操以二萬人破袁紹四十萬謝玄以八萬人破符堅百萬李靖破突厥於定襄只三千人破頡利於陰山不過萬人可見衆寡惟所用之未可狃成法也

夫將者國之輔也國有將如車有輔相爲倚伏**輔周則國必強**將材周則國勢強**輔隙則國**

必弱。將有隙則國勢弱。此言大將係國家甚重。吳起守西河。而秦兵不敢東鄉。李勣守并州。而唐太宗以爲賢於長城。輔得故也。樂毅見疑於燕。而田單得復齊城。斛律光見疑於齊。而周師得入鄴都。輔失故也。攻謀者不可不知。

故君之所患於軍者三。人君有防害于軍務者三事。不知軍之不可以進。而謂之進。不知軍之不可以退。而謂之退。是謂縻軍。縻繫之不得自展也。漢唐多以中官謂之。猶言命之也。爲監軍。皆縻軍之患。不知三軍之事。而同三軍之政。則軍士惑矣。不知三軍之權。權權變也。而同三軍之任。則軍士疑矣。不知軍中事權之人。同居將帥之任。或爲監軍。則號令不一。人心疑惑。三軍既惑且疑。則諸侯之難至矣。諸侯乘此發難。是謂亂軍引勝。是自亂其軍。引人勝己也。此言廟廊不可侵閫外之權。以發敵國之難。如玄宗之促哥舒翰。安祿山反。上遣使促翰進兵。翰奏官民據險。利在堅守。賊勢日蹙。將有內變。請少待之。楊國忠以其逗留。屢遣中使保之。翰不得已引兵出關。卒陷於賊。肅宗之勑李光弼。魚朝恩言於上。勑弼擊史思明。進取東京。弼奏賊鋒尚銳。未可輕進。僕固懷恩附朝恩。言東都可取。中使相繼督弼出師。官軍大敗。是不知其不可進也。秦檜之制岳飛。飛兵已向汴。檜從中制之。汪黃之制宗澤。澤留守東京。招揀羣盜數百萬。乃爲汪黃二相所制。怏怏而死。是不知其不可退也。宋文帝授成律。文帝每命將必授以成律。交戰日時。而將帥趦趄莫決。是縻軍也。晉彘季不從軍師之謀。以偏師先進。爲楚所敗。是不知三軍之事權也。此裴度奏去監軍。而平蔡州。誠不欲開三軍之疑。而引敵國之勝也。

故知勝有五。知可以與戰。不可以與戰者勝。見形勢。識虛實。可攻則攻。可守則守。勝之道也。識衆寡之用者勝。識敵人之勢。或當用衆。或當用寡。用衆者務易。用寡者務隘。上下同欲者勝。同欲。一心也。以虞待不虞者勝。虞度預備。以待敵人之不備。將能而君不御者勝。將有才能。君不制御。使閫外得

以專王。此五者知勝之道也。

此言攻謀有必勝之道。爲君將者不可不知。彼亂軍引勝。正坐不知耳。如周德威桓鄉之捷。（五代晉王伐梁。軍於桓鄉。梁將王景仁拒之。德威曰。梁兵去營二十餘里。雖挾糗糧。亦暇食。日昳之後。飢渴內逼。矢亦外交。士卒勞倦。必有退志。我以精騎乘之。必捷。今未可也。既而梁兵果自引退。德威喉呼而進。梁兵大潰。）可謂知可戰不可戰者矣。大抵敵有強弱。時有可否。廉頗拒秦。（秦數挑戰。而頗不出。韓信攻趙。破趙而後會食。頗非拙於戰而信非巧於攻也。）可馬懿討孟達。於上庸征公孫淵。於遼東。長驅徑擣所向必克。及與孔明對壘渭南。相持百餘日。屢以巾幗而終不出。懿非勇於前而怯於後也。隨敵制勝。因時制宜。此其所以爲良將。與如王翦請六十萬。戚楚。（始皇欲伐楚。翦謂非六十萬人不可。始皇以爲怯。遂使李信將二十萬人。大敗而還。如翦言。竟戚楚。）

奉世策四萬人破羌。（宣帝命世擊西羌。世曰。反虜無慮三萬。法當倍用六萬人。然羌戎兵不軍利。用四萬一月足以決。丞相御史不可。止發萬人。果爲羌所敗。上乃益發六萬餘人。大破之。）李光弼忘私忿。共勉忠義。而訖平巨盜。可稱同欲若。先穀不用荀林父之命。而喪師於邲。李廣不聽衛青節制。而失道後期。王渾之於王濬。馬燧之於李抱真。皆以私忿交惡。則非同欲者矣。如孫臏設伏馬陵。以待龐涓。趙充國常以遠斥候爲務。行必爲戰備。止必堅營壘。先計而後戰。卒破諸羌。是真能待不虞者矣。如陳湯矯制擊郅支。單于馮奉世矯制擊莎車。王段熲每奉詔書。軍不內御。可謂將能而君不御者矣。惟不御而後無糜軍之害。此最知勝之要。後世示以不御而益多於御。掠以無所不御而以爲寬於御。轡勒之束縛安能得驍騰

千里者哉

故曰知彼知己百戰不殆不知彼而知己一勝一負不知彼不知己每戰必敗

此言攻謀當審彼我強弱虛實之數不知必敗以致叮嚀之意如魏不將周叔而韓信進兵信聞魏將栢直曰豎子耳遂襲安邑虜魏王豹孔明議跨荊益以成霸業明謂先主曰曹操不可與爭鋒孫權可以爲援荊益可跨有以成伯業三國鼎峙卒不可言曹操推重先主操曰今天下英雄惟使君與操耳本初之徒不足數也賈詡不圖吳漢詡告魏文帝曰劉備有雄才諸葛善治國孫權識虛實陸遜見兵勢據險守要泛舟江湖皆雖卒謀未幾魏師攻吳無功而還王猛願勿以晉爲意猛謂秦苻堅曰晉雖僻處江南然正朔相承上下相安臣沒之後願勿圖晉鮮卑西羌終爲我患宜漸除之以便社稷堅不聽卒敗於晉而亡於鮮卑是真能知彼知己者也知者勝不知者敗誰謂攻謀而可以國命嘗試哉

軍形第四

兩軍之形因謀之淺深而隱露故次謀凡作此章題勿忘形字

孫子曰昔之善戰者先爲不可勝預爲敵人不可勝之形以待敵之可勝待敵有可勝之形而乘之不可勝在己所以不可勝者在己固守預備也可勝在敵所以可勝者敵人有隙可乘也故善戰者能爲不可勝不能使敵之必可勝在己故能爲在敵故難必故曰勝可知而不可爲己有備則勝可知敵有備則不可爲不可勝者守也見不可勝則守之可勝者攻也知彼可勝則攻之守則不足攻則有餘所以守者以力不足所以攻者以力有餘善守者形隱密如藏於九地之下地者靜而利藏九地之下靜之至也善攻者形迅速如動於九天之上天者運而利動九天之上動之極也故能自保而全勝也善守者能自保使敵不知所攻善攻者能全勝使敵不知所守

此言善戰者當先自爲不可勝詳審軍形以爲自保全勝之策先爲

不可勝如李牧守雁門寇至急入收保選騎練兵大破匈奴是也善守如魏郝昭守陳倉昭守陳倉孔明晝夜攻之二十餘日不克糧盡引還周韋孝寬守玉壁寬守玉壁齊神武攻之苦戰六旬智力俱困忿恚而殂是也善攻如吳孫權攻魏皖城時呂蒙薦甘寧爲升城督持白練緣城蒙以精銳繼之士卒騰踴侵晨進攻食時破之陳吳明徹擊齊壽陽徹躬擐甲冑四面疾攻一鼓而擒王琳是也是故善守者藏其形而不露善戰者敵兵未形我已先見而圖之其斯爲萬全之策乎雖然有不足而能攻者聯騎穿營立破對壘韓世忠與劉忠相拒世忠一夕與蘇格聯騎穿營周覽以出夜伏精兵馳軍中奪望樓植旗蓋傳呼如雷賊驚潰忠走降劉豫繫馬綴圍竟摧勁敵尒朱兆率精強士馬三十萬圍高歡時歡卒不滿三萬繫馬牛以聯圍兵士死戰奮擊大破之有七餘而不能攻者輜重山積罄遺官渡袁紹與曹操戰于官渡輜重山積敗無孑遺投鞭斷流盡付淝水符堅大舉伐晉多有諫者曰今以吾之衆投鞭於江足斷其流彼何險足恃後卒敗於淝水

有餘不足初無可拘亦顧用之何如耳

按天一遁甲經以直符加時干後一所臨宮爲九天後二所臨宮爲九地九天之上可以陳兵九地之下可以伏藏知天一太乙之遁而用之故全也陳皞曰春三月寅功曹爲九天之上申傳送爲九地之下夏三月午勝光爲九天之上子神后爲九地之下秋三月申傳送爲九天之上寅功曹爲九地之下冬三月子神后爲九天之上午勝光爲九地之下也參之

見勝不過衆人之所知非善之善者也人所見而見故非善戰勝而天下曰善非善之善者也戰而後能勝衆人稱之曰善是有智名勇功也故云非善故舉秋毫不爲多力秋毫至輕不待多力而後舉見日月不爲明目日月至著不待明目而後見聞雷霆不爲聰耳雷霆至響不待聰耳而後聞皆所以喻兵之既形不待善戰者而後知也古之所謂善戰者勝於易勝者也察見敵形易於取勝則從而勝之故善戰者之勝也無智名無勇功惟勝其所易勝故天下不聞有料敵制勝之智不見有搴旗斬將之功故其戰勝不忒百戰不勝無一差忒不忒者其所措勝由其措置得勝之道勝已敗

者也。皆敵人有已敗之形，而吾勝之耳。故善戰者，立於不敗之地，而不失敵之敗也。已固不敗，又知敵人之必敗，而不失其機。是故勝兵先勝（先有必勝之形）而後求戰，敗兵先戰（先與人戰）而後求勝。善用兵者，修道（修治道德）而保法（保守兵法），以戰下所以能操自勝敗之權，蓋明者見於未形，智者謀於未萌。在衆人所知之中，與天下所稱爲善，總非至善。銷患未形，故無與稱智。不戰而服故莫爲言勇。凡此皆勝於易勝，故也。如韓信畧定三秦，遂分兵非漫而先其所易。及趙燕齊，伺楚兵困援寡，地削糧乏，虛會垓下，袁喬酌胡蜀二寇而先除蜀曰，今爲天下患者，惟胡與蜀，蜀雖險固，比胡爲弱，將欲除之，宜先其易，溫從之，往返五月，執蜀主李勢以歸。元英取三閼先東而後西，魏中山王元英伐梁，策取三閼，相須，如左右手。若克一閼，兩閼不待攻而破，攻雖不如攻易，遂先援東閼，進取廣岘，及西閼。王朴畫平邊，先吳而後并之，朴爲周世宗畫策，以吳爲脫騎易圖，并爲必死攻取之道，從易者始，及宋受周禪，削平四方，皆如其策。是也。張子房運籌帷幄，決勝千里，未嘗有戰鬬功，是無智名無勇功也。趙充國云，戰不必勝，不苟接，亦攻不必取，不苟勞衆，是真能戰，勝不忒者矣。善戰者自立不敗之地，如丁奉救東興，徑據徐塘便地，斫破前屯，而魏兵驚遁，是也。魏伐吳，三道並進，王昶攻南郡，毋丘儉向武昌，胡遵諸葛誕攻東興，吳諸葛恪救東興，使丁奉等繼至，魏兵皆解鎧去戟，丞相據爲前部，從山西上，奉曰，諸君行緩，若軍得上，便放馬，破其前屯，據其輜重，魏兵驚遁，丞相乘勝追之，乃率麾下三千人徑進，舉幅二日，丞相方置酒高會，奉見其前部兵火，令軍身纏鎧，操持矛戟，步騎相隨，魏人望見大笑，不即嚴兵，吳先勝後戰，如趙充國先計而後戰，隋楊素計日破賊，皆如所量，是也。先戰後勝，如司馬師不

從傳嘏之言而繫吳取敗蜀姜維不聽費禕之議而伐魏致亡是也修道保法如鄧禹師行有紀而降者日衆祭遵以法御士所在吏人不知有軍是也

兵法一曰度度土地二曰量量人力多少倉廩虛實三曰數筭數也以數推之則衆寡可知虛實可見四曰稱既知衆寡兼知彼我德業之輕重才能之長短五曰勝勝敗之政用兵之法當以此五事稱量知敵之情地生度因地形勢而度之度生量言度地已熟然後能酌量彼我之強弱也量生數量地遠近廣狹則知敵人人數多少也數生稱因數以权輕重稱生勝因輕重以知勝負五者皆因地形而得故自地而生之也故勝兵若以鎰二十兩爲鎰稱銖十二分爲銖鎰重銖輕以我之重衡敵之輕必勝敗兵若以銖稱鎰以我之輕衡敵之重必敗勝者之戰若決積水於千仞八尺曰仞之谿者形也夫積水在千仞之谿不可測量如我之守不見形也及決而湍悍奔注如我之攻不可測也

此言兵法有五得其法以制勝自有不可測之形度不特衡其遠近險易廣狹必如驪山之策無虛發薛公料黔布決出下計身居長沙以布故驪山之徒也藍田之走合符契周亞夫平七國趙涉曰將軍何不走藍田直抵武關如從天而下其度更詳量不特權其多寡強弱勇怯必如季隋之不欲當王楚子伐隋季良曰楚人尚左君必左無與王遇且攻其右上無良焉必敗偏師衆乃携矣韓世忠之伏甲金山忠料兀朮必登龍王廟覘虛實伏甲廟中及山下果有五騎至伏發擒二騎兀朮墜馬伏逃其量更審數不特用其机械變詐必如夏王之走劉義真赫連勃勃聞劉裕伐秦曰裕取關中必矣然不能久留若使子弟及諸將守之吾取之如拾芥耳裕果克長安而歸留次子義真守關中未幾勃勃陷長安義真逃還建康劉錡之遣曹成錡遣成曰汝遇虜佯墜馬獲汝問我可曰太平邊帥子喜声色兩朝講和使守東京圖樂耳兀朮獲之如錡言兀朮以爲城易破械送成於錡其數更神三者得自稱敵而不弱制勝而不負真如決水千仞其形莫測如魏張遼拔合肥

遼屯合肥。孫權圍之。遼夜募壯士八百人。旦乘其未合。先登陷之。圍陣斬二將。大呼衝入至權麾下。權驚走。登高冢。遼叱權下戰。權不敢動。望見遼兵少。聚圍數重。遼直前急擊。圍開將麾下數十人得出。餘衆號呼曰。將軍弃我乎。遼復還衆圍。拔出餘衆。無敢當者。周盤龍父子亢突魏陳。非魏侵疲。陳深入。使龍救之。龍子奉叔以二百人陷入。魏以萬餘騎。張左右翼圍之。龍馳馬奮矛。叔已出。復入求父。莫能當之。因可得其槃矣

兵勢第五 上言形。示人不可測。此言勢。使人不可御。荀悅云。勢者。隨時進退之宜也

孫子曰。凡治衆如治寡。分數是也。 部曲行伍。皆分別人數多少。各任偏裨長伍訓練為數。旌旗名金鼓是也。用兵既衆。相去必遠。耳目之力所不及。故為旗鼓以一其耳。為金鼓以一其目。形名既立。則雖離而復合。雖亂而復治。雖分而復一。雖敵而復戰。此治衆之法也。

鬬衆如鬬寡。形名是也。 形名之說。諸家不同。一曰正兵貴先。奇兵貴後。一曰先出合戰為正。後出為奇。一曰以奇為正。使敵視以為正。則吾以奇擊之。以正為奇。使敵視以為奇。則吾以正擊之。混為一法。使敵莫測所以。

三軍之衆。可使必受敵而無敗者。奇正是也。 奇正之說。諸家不同。一曰正兵貴先奇兵貴後。一曰先出合戰為正。後出為奇。一曰以奇為正。使敵視以為正。則吾以奇擊之。以正為奇。使敵視以為奇。則吾以正擊之。混為一法。使敵莫測所以攻。不敗。**兵之所加。如以碬投卵者。虛實是也。** 碬。砺石也。投卵者。擊虛。其勢至易

凡鬬衆如鬬寡。此槩舉行兵之要而有序焉。治衆如治寡。此韓信所以多ㇾ益善也。

鬬衆如鬬寡。此王剪所以用六十萬不亂也。呂東萊云。兵出于正。勝未可知也。出于奇。十出而五勝。出于伏。十出而十勝。守正道而不知奇伏。其將木偶人也。故人受敵而不敗者。在乎奇正迭出。奇正之說。諸家不同。存乎用之者耳。如李密敗王世充于石子河。是也。克密戰。密布陳十餘里。使翟讓先戰不利。克逐之。以碬投卵。如高帝乘王伯當從旁斷其後。密勒中軍擊之。乞大敗。以羽自知援寡食盡。乃與漢約。以鴻溝為界。中分天下。帝欲西歸。張良陳平楚兵飢疲。追霸王于烏江。是也。為界。中分天下。帝欲西歸。張良陳平日。漢有天下大半。楚兵飢疲。今釋弗擊。此養虎自遺患也。帝從之。追至烏江。羽自刎。

凡戰者。以正合。以奇勝。 以正道合戰。以奇變取勝也。正者當敵。奇者從旁擊不備。

故善出奇者。無窮

如天地不竭如江海言應變出奇無有窮竭終而復始日月是也死而復生四時是也奇變如日月四時盈虧寒暑不停死生猶動靜也奇兵用即爲生不用爲死聲不過五宮商角徵羽五聲之變不可勝聽也及其旋相爲宮則耳不勝聽色不過五青黃赤白黑五色之變不可勝觀也及其文采錯雜則目不勝觀味不過五鹹苦酸辛甘五味之變不可勝嘗也及其調和互用則口不勝嘗戰勢不過奇正奇正之變猶五聲五色五味之變不可勝窮也奇正相生如循環循歷其環無首尾孰能窮之哉敵不能窮我也激水之疾至於漂石者勢也勢者自高注下疾則能毀折也鷙鳥之屬鷹鸇之屬擊搏之方全志專故必獲也節量遠近則能毀也巨石雖重不能止疾也言以近節也如鷙鳥之發故善戰者其勢險其節短近也言以近節也則搏之方全志專故必獲也節量遠近則能毀也其節短近也言以近節也如鷙鳥之發故善戰者其勢險其節短近也則搏之方全志專故必獲也節量遠近則能毀也勢如彍弩彍張弓引滿也勢之疾節如發機機弩牙也喻節之近李衛公云五十步爲節此申言奇正有無窮之變因言其勢而并及其節分奇正者從合與

勝而言也蓋奇之中有正正之中有奇純任奇未始非正純任正未始非奇始之爲奇者繼則爲正終之爲正者先則爲奇進者正而伏者爲奇伏者起則變奇爲正進者退則變正爲奇推而至於前後左右莫可端倪至變而有不變之机相生而具各生之休若鄭莊之用魚麗陣車戰二十五乘爲偏五伍爲伍以車居前以伍居後伍乘偏之隙而彌縫其闕是以正勝也荀吳之舍車以行魏舒曰彼徒我車所遇又隘乃毀車以行是以奇勝也曹操破漳圍操荅諸將曰盛兵向漳閭馬超西河之守決虎牢綱植車爲甬道先爲不可勝賊不營壘而來割地佯許之以驕其志兵之至要不勝窮也王式擒劇寇盜矣且驟無守兵多爲寇藉蜂蜜所以趣救援兵盡出無繼設之徒潰居民耳取倉擊臨淄臺視劉欽等交戰自引兵馳擊復橫截以困之整步以待既引賊進遣將以邀陞高東城奇正迭出是善用奇正以勝也麴義破公孫瓚發伏於數十步之內周

訪敗杜佺奔赴於三十步之外魏司馬興韋擊呂布持戟大呼起於五步之間所抵無不應手倒者勢疾而節近也

紛紛紜紜，鬪亂而不可亂，士卒紛紜其鬪若亂而實不可亂。**渾渾沌沌，形圓而不可敗，**車馬渾沌其形若圓而作止有法實不可敗。**亂生於治，**治則能僞爲亂。**怯生於勇，**勇則能僞爲怯。**弱生於强，**强則能僞爲弱。**治亂數也，**欲治吾之亂以分數齊之。**勇怯勢也，**欲勇吾之怯以兵勢振之。**强弱形也。**欲强吾之弱以軍形作之。此言步伍作止有法非分數形勢之所能拘形圓乃布陣之法李衛公所謂黃帝始立丘井因以制兵武侯之方陣衛公之六花皆然治亂勇怯强弱如韓信佯棄旗鼓示亂以斬龍且孫臏減竈示怯以破龐消何奴藏匿壯士示弱以圖漢高是也

故善動敵者，敵必動作方可乘間用勢。**形之，敵必從之，**示之以强弱之形敵必信從。**予之，敵必取之，**誘之以小利敵見來取乘虛陷之。**以利動之，以本待之，**以利動敵已既從我則乘兵以待之。**故善戰者，求之於勢，**兵勢之必勝。**不責**成。**之於**不求。**人故能擇人而任勢，**擇人之才者任之以勢。**任勢者，其戰人也，如轉木石，木石之性，安則靜，危則動，方則止，圓則行，**用兵者能乘其安危方圓之勢而用之則易爲力蓋兵士甚賠則不懼無所往則固深入則拘不得已則鬪亦自然之勢也。**故善戰人之勢，如轉圓石於千仞之山者，勢也。**言其不可禦也。此言能動敵而任勢則敵惟吾所轉而勝自不可禦形之以弱如李孝恭討輔公祏先使羸兵攻其壘而勒精兵結陣以待之卒擒公祏是也若李廣射匈奴下馬解鞍而虜疑有伏臧宮討公孫述夜令委輸車聲回轉不絕而敵疑援至又皆形之以強者焉以寧誘取如丁

裴見曹操被馬超追急乃放牛羊以誘超軍是也若設寨以與漢帥置糗貯醯下毒其中寇得寨飲食者俱斃委曲以資黃忠在天蕩山用老將驕兵之計對劉封日委棄以與令安輜重也果中其謀其弓之計爲更深也利動如白起佯北致趙軍而以奇兵拔之卒坑四十萬人李牧以小利誘單于多爲奇陳張兩翼擊之殺十餘萬騎是也操勢之权尤在得人如曹操命張李以戰命樂薛以守其御將可謂各盡其才矣操使將軍張遼李典出戰樂進守護軍勿得與戰勢轉圖石如閼公解白馬之圍使閼公爲先鋒擊之策馬刺良於萬衆中遂薛仁貴破高麗攻伏餘而定天山仁貴破麗兵於金山乘勝攻伏餘城拔之又討鉄勒至天山虜遁逸身數十人挑戰仁貴連發三矢殺三人羣虜皆下馬請降是也用兵者誠不可不審其勢

虛實第六　兵貴實不貴虛變敵之實爲虛變我之虛爲實唐太宗云兵害無出虛實孫武孫武十三篇無出虛實

孫子曰凡先處戰地而待敵者佚形勢之地我先據之以待敵人之來則士馬閑逸而力有餘後處戰地而趨戰者勞便利之地彼已據之我方趨彼士馬勞倦而力不足

故善戰者致人而不致於人我能致敵使來而敵不能致我使去

能使敵人自至者利之也誘之以利也如委棄輜重佯北退走之類

能使敵人不得至者害

之也。以害形之敵患之而不至。如絕其交援。擣其巢穴。守險埋伏之類。故敵佚能勞之。以事煩之。與始計篇佚而勞之同。飽能饑之。焚其積聚。芟其禾苗。絕其糧道。安能動之。彼本安守自固。我設計而使之動作。

此言善戰者致人之妙用誘之以利。如楊素去鹿角以致突厥。李愬厚撫家屬以致董重質。是也。害其所顧愛。如孫臏救趙。直走大梁。而解邯鄲。謝玄欲救彭城。揚聲趨留城。擊彭超輜重。而超果解彭城之圍。還兵自保。是也。巫臣教吳以擾楚。臣惡楚子重子反曰。余必使爾疲於奔命。在晉請使於吳。教以兵車戰陳。楚遂煩擾。高熲策隋以困陳。熲獻策取陳。來其收穫。声言掩襲。廢其農事。歲以爲常。陳遂困。佚能勞之也。白起絕趙糧道。起隔絕趙括糧道。趙軍食絕四十六日。人相食。漢王燒楚積聚。王使劉賈燒楚積聚。項王無以給軍食。飽能飢之也。司馬懿直指襄平。懿討遼東。公孫淵阻水拒之。懿遂整衆指襄平。聲言擣其巢穴。賊兵出遼。因縱擊。大破其衆。秦人挑晉裨將。秦伐晉。匕臾駢堅壁拒之。秦士會挑其裨將。趙穿趙盾。遂命三軍出戰。安能動之也。

出其所不趨。趨其所不意。我兵之出。向敵所不趨之處。我兵之趨。出敵所不意之處。行十里而不勞者。行於無人之地也。出敵無備從孤擊虛。何人之有。攻而必取者。攻其所不守也。言擊其南。寔攻其北。守而必固者。守其所不攻也。賊擊我西。亦備乎東。故善攻者。敵不知其所守。善守者。敵不知其所攻。不知者。攻守之計。不知所出也。微乎微乎。兵之微密。至於無形。神乎神乎。兵之神妙。至於無聲。故能爲敵之司命。敵人之死生。在吾掌握中矣。

此言妙虛實神明之用趨所不意。如蜀恃山川險阻。尉遲廻選精甲銳騎襲之。是也。攻所不守。如漢耿弇約攻西安。至期夜半。忽趨臨淄。一日拔之。是也。守所不攻。如周亞夫討吳楚。吳奔壁東南。亞夫使備西北。而吳精兵果不得入。是也。若岑越之擊公孫述。晨夜倍道兼行二千餘里。徑拔孫子廿八

武陽勢若風雨蜀地震駭韋叡之擊魏中山敵人固莫必其命矣

叡擊王元英甸日至邵陽州夜握長墜立鹿角爲城比曉營立元英大驚

進而不可禦者衝其虛也

劉疊相持見彼虛隙則急進擣之敵豈能禦我

不可及也

自守敵豈能追我

退而不可追者速而不可及也

復利而退則速還壁

故我欲戰敵雖高壘深溝不得不與我戰者攻其所必救也

絕其糧道守其王君也

我不欲戰雖畫地而守之敵不得與我戰者乖其所之也

設奇異而疑之是也

故善攻者敵不知其所守善守者敵不知其所攻

此正言善攻善守之道微而且神也進則衝虛如漢祭肜擊鮮卑于遼東是也

肜自被甲陷陳虜衆大奔投水死者過半遂窮追出塞虜急皆弃兵走

退則神速如武侯疾卒於軍整軍還漢中是也

侯伐魏軍于五丈原與司馬懿相拒五月懿知之追至赤岸不及而還

攻所必救如陶侃擊蘇峻而急攻石頭慕容冲禦苻堅而進

遶長安是也乖其所之如趙雲入營開門偃旗息鼓操疑有伏引去

武侯令軍中仆旗息鼓開門偃旗操疑有伏引去懿疑有伏引還是也

故形人而我無形

示人以虛實之形而實無形可見

則我專而敵分

則兵聚而若寡分勢以備我

我專爲一敵分爲十是以十攻其一也

則我專而敵分敵既莫測則我之力專而敵不得不備也我之兵雖一而勢若十猶以十攻

則我衆敵寡

我兵雖少而若衆敵兵雖衆而若寡

能以衆擊寡則吾之所與戰者約矣

專一分散之用力少而成功多

吾所與戰之地不可知

上以人言此又以地而不以可疑之形使彼知所出而不知吾所舉知所舉而不知吾所集

不可知則敵所備者多

敵不知則處七爲備

多則吾所與戰者寡矣故備前則後寡備後則前寡備左則右寡備右則左寡無所不備則無所不寡

言敵之所備者多則士卒分散而少

使人備已者也

所以寡者爲分兵而廣備於人所以衆者爲勢專而使人備已

此言攻敵虛寔之形而并及戰地虛寔之用不示以形則無以分敵之勢形泥于有則無以乘敵之寡其机全在於形人而我無形故有因敵勢之分而猝擊者賀拔岳之破萬侯醜奴也拔岳伺醜奴分遣諸軍散營立柵乃令輕騎先衰大軍繼進有因已勢之分而突出者張柔之敗武仙也破一營而諸柵俱降柔全軍皆分出帳下僅數百人武仙率五萬兵有因其厚集而攻其來攻柔領壯士出陳後柵柔大呼衆皆披靡所不分者朱齡石之困譙縚也諸將懼譙南城水險人衆欲攻北城齡石以厚集既破分守自解竟拔其南城有斷其前後而邀其所不分者魏太武之伐柔然也太武伐柔然五道並進柔然北走吾之所戰者約敵之所備者繁而形真不可窮矣

故知戰之地知戰之日備專守固則可千里而會戰不知戰地不知戰日則左不能救右右不能救左前不能救後後不能救前而況遠者數十里

近者數里乎以吾度之越人之兵雖多亦奚益於勝哉吳與越仇故言越國之兵雖曰衆多但不知戰地戰日當分其勢而弱也故曰勝可爲也故言可爲敵雖衆可使無鬬敵雖衆可使無鬬矣

此承上言戰地而並及夫戰日知則勢合不知則勢分故能爲勝者敵雖衆惟吾所使知戰地戰日如寒叔知晉禦師在畷函之間孫臏知龐涓夜至馬陵道漢段會宗爲烏孫所圍陳湯知五日必解諸葛武侯圍陳倉魏張郃屈指計日此郃到諸葛走矣是也不然如符堅伐晉至淝水遠不能救梁成於洛澗近不能救苻融於陳前蜀先主伐吳連營七百里陸遜以火攻之拔四十餘營皆不知戰地戰日故左右前後不能相救者也至于可使無鬬斯真能爲勝者矣

故策之而知得失之計。籌策敵情知其計之得失。作之而知動靜之理。激而作之使其應我然後觀其動靜之理。形之而知死生之地。此而形之敵必從我然後知其所據之地或死或生。角之而知有餘不足之處。以銳兵左右角觸之然後知敵人強弱之處策之作之形之角之四者出自我者也得失動靜死生有餘不足八者得於彼者也靜生有餘敵之實也實則備之動死不足敵之虛也虛則擊之

此言料敵虛實之形知得失。如謹料蕭繹。不據丹陽。而保羅郭。魏長孫儉問蕭繹之計于謹曰耀兵漢沔席卷渡江南據丹陽是其上策移郭內居人退保子城峻其陴堞以待援至是其中策若難於移動據守羅郭是其下策儉曰繹出何策謹曰繹懦而無謀民戀邑居既惡移之當保羅郭乃先遣材騎斷其走路卒破降之。勒策劉曜。不保成皐。而守洛陽。石勒擊劉曜策之曰曜盛兵成皐關上也阻洛水次也坐守洛陽此成禽耳勒至成皐見趙無守兵大喜曜出戰大敗爲勒所殺。是也。知動靜。如楚得臣不忍死春之怒。是其動也。晉文公拘死春以怒得臣臣遂乘晉軍。司馬懿甘受巾幗之辱。是其靜也。武侯遺婦人巾幗以怒懿

懿終不出。知死生。如周瑜之敗曹操。操舉水陸數十萬衆圖孫權瑜曰操舍馬仗舟楫與吾爭衡本非所長又時盛寒馬無藁草驅中國士卒遠涉江湖之間不習水土必生疾病此數者用兵之忌而操皆冒行願得精兵三萬破之必矣果敗操於赤壁。曹瞞之籌呂布。操因布不據東平斷亢父泰山之道乘險邀我而屯濮陽知其無能爲。是也。知有餘不足。如蕭王以兵三千親犯尋邑中軍知敵之有餘也。謝玄遣劉牢之領兵五千趨洛澗斬梁成知敵之不足也。誠能知此而敵人之命我握矣。

故形兵之極。至於無形。以虛實形敵效於無形。無形則深間不能窺。智者不能謀。雖間謀深幻智識高卓無所用其能。因形而措勝於衆。衆不能知。我因彼之形勢虛實而措置取勝衆惟听我轉移而已。人皆知我所以勝之形。而莫知吾所以制勝之形。故其戰勝不復。而應形於無窮。所以制勝于變萬化已勝之策不可復施但隨敵形而應變也。

此申形人而我無形之妙形至無形如光弼還軍返降日越是也李光弼拒史思明壁野水渡既夕还軍留雍希顯守曰賊將高暉李日越萬人敵也賊必使劫我至勿與戰若降與偕來是日思明果召日越曰光弼野次爾夜取之不然無歸日越至壘知弼已去遂降弼厚待之表授右金吾大將軍高暉聞之亦降因形措勝如魏主因敗卒收全功是也魏主拓跋珪攻燕信都燕主慕容寔擊之潛師夜濟滹沱河南襲魏營因風縱火魏軍乱走既而燕軍無故自相斫射魏主見之乃擊鼓收衆多布火炬於營外縱兵衝之燕軍大敗引还魏軍隨擊之收全功勝之形可知所以制勝之形不可測或羸師居前于仲文以羸師列前擅諒謂可盡殲悉衆來戰大敗之殘獲讓或精銳盡出吐番每歲頒部取隴右麥哥舒翰盡出精銳擊殺之或令勇而無剛者試之鄭伯禦戎公子突曰使勇而無剛者先嘗勇則能進無剛不恥退君為三覆以待之或戒老弱內應之李拒遣老弱匿山谷內臨戰鳴鉦鼓響應地震石勒驚走神運虛寔形應不窮又烏從而窺測之哉

夫兵形象水水之形避高而趨下兵之形避實而擊虛水趨下則順兵擊虛則利水因地而制流兵因敵而制勝因敵強弱而成功故兵無常勢時有變動水無常形因地為形能因敵變化而取勝者謂之神深贊之也

此以水形喻兵形之無常故須因敵變化乃謂之神如賈詡策穰城之圍謂追之必敗敗而更追更戰反勝是也曹操圍張綉於穰城聞袁紹欲襲許下解圍而还綉追之詡曰不可追之必敗綉不听大敗詡登城謂曰促更追之更戰必勝綉復往追果以勝还綉問其故詡曰將軍雖善用兵非曹公敵也曹公新退軍必自断後故知必敗曹公攻將軍無失策而一朝引退必國內有故也已破將軍必輕車速進留諸軍断後諸將雖勇非將軍敵故知必勝

故五行無常勝迭相尅四時無常位迭相代日有短長月有死生日則冬短而夏長巨則晦死而朔生兵之變化莫測虛寔無常亦猶是耳

此即五行四時日月以喻兵勢之無常如漢高帝初與霸王相持屢

戰屢敗一旦龍翔虎躍遂蹙項而滅之魏主侵宋宋使劉泰之潛兵進擊破之魏偵泰之兵無後繼復擊宋宋卒驚亂走死唐李懷光擊破朱滔兵有喜色士卒爭取寶貨王武俊引騎橫衝滔引兵繼之官軍大敗信乎兵勢無常亦顧用之何如耳

軍爭第七

言兩軍爭利先得者勝

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆合國人以爲軍聚兵衆以爲陳交和而舍軍門爲和門左右爲旗門以車爲營曰轅門以人爲營曰人門兩軍門相對曰交和言與敵人對壘而舍和門相交戰舍止也莫難於軍爭從始受命至交和軍爭爲難也軍爭之難者以迂爲直以患爲利迂曲之途詭以爲直患害之事詭以爲利出奇誘敵全在兩軍相爭之間所以爲難故迂其途而誘之以利後人發先人至此知迂直之計者也欲爭近地而爲遠去之形復以小利啗之誘敵速去則我之發也常後于人而我之至也常先于人患利不外迂直故單言之

此言軍爭便利當明迂直之計明處於直途不委敵以利者袁志忠料虜騎之捷率兵於飛狐城而擒鵬翼也田重進擊鵬翼忠曰虜騎利平地不如乘險擊之遂據飛狐城卒擒之詭趨於所患誘敵以利者韓信之定三秦故陷於陳倉口而敗章邯也信佯敗走入陳倉引邯至絕地木石蔽塞邯越山而逃是皆明於爭便者

故軍爭爲利衆爭爲危便利之地兩軍相持而爭無非爲己之利若敵已據其地我方舉衆馳往爭之非惟失利且致危殆舉軍而爭利則不及下言衆爭爲危之事舉軍悉行爭赴其利則行緩而不能及委軍而爭利則輜重捐委棄大軍而與人爭利則必棄輜重而軍資闕是故卷甲而趨以爭利之故甲重則行遲故捲之而趨日夜不處日夜促行不得休處倍道兼行兵法師行日三十里一日而馳二日之道曰倍道一人而兼二人之行曰兼行百里而爭利則擒三將軍與敵爭利于百里之外則三將軍皆爲所擒勁者先疲者後其法十

一而至。行軍強者在先。弱者在後。百里趍利者。以兵法論之。其士卒當十分而至一分。故有擒將之禍。五十里而爭利。則蹶上將軍。其法半至。蹶。猶挫也。上軍先至。故蹶上將軍。路不甚遠。十中而至者五。三十里而爭利。則三分之二至。道近。則至者多。庶無死敗。已上皆舉軍爭利之害。是故軍無輜重。器用不備。則亡。無糧食。吏士不飽。則亡。無委積。財貨不充。則亡。此言委軍爭利之害。

此言舉軍爭利之禍而并及委軍爭利之害。舉軍爭利如符堅以百萬衆與晉爭。是也。委軍爭利如薛仁貴留輜重。郭待封不受節度。而棄輜重。是也。貴。討吐蕃。留輜重于大非嶺。率輕銳西行。掩擊吐蕃。破之。進屯烏海。副將封不受貴節度。將輜重徐進。爲吐蕃所敗。棄輜重走。按唐太宗征金剛。一日一夜行二百里。太宗不解甲三日不食二日。猶能取勝者何。蓋是時金剛既敗。衆心沮喪。迫之則河東易平。緩之則別生他計。兵有形同而事異者不可執一也。

故不知諸侯之謀者。不能豫交。此當爲衢地而發。豫結敵旁諸侯。以求外援。不知其謀。恐反覆爲患。亦軍爭事也。不知山林險。坑塹爲險。阻。一高一下爲阻。沮。水草漸洳爲沮。澤。衆水所歸而不流者爲澤。之形者。則不可與人爭利。故不能行軍。不用鄉導者。不能得地利。非本鄉引導之人。不能熟知地利。故兵以詐立。詐敵人使不知我本情。然後能立勝。以利動。見利始動也。以分合爲變者也。或分或合。以惑敵人。觀其應我之形。然後能變化以取勝。故其疾如風。敵有可乘。迅疾如風。其徐如林。敵未可乘。徐行如林。侵掠如火。猛列不可向也。不動如山。鎮定不妄動也。難知如陰。陰雲蔽天。莫覩辰象。動如雷霆。空中擊下。不知所避。掠鄉分衆。掠鄉所得之物。則分與衆。廓地分利。共恢廓敵地。與有功者。及救援者。分其利。懸權而動。先知迂直之計者勝。此軍爭之法也。

此總言軍爭之法。結外援。審地形。最要尤在得鄉導。苟無鄉導。如李廣軍失引導。悞道後期自殺。是也。若吳伐魯。郕人導之以克武城。衛

青擊匈奴以張騫導軍知善水草處得無飢渴李愬入蔡州用李祐爲先鋒卒擒吳元濟皆鄉導之力也以詐立如耿恭以毒藥傅矢而謂漢家箭神以恐匈奴是也以利動如郭子儀伏善射士三千於壁內僞遁誘賊薄營射之遂執安慶和是也以分合爲變如吳漢劉尚先分後合擊殺公孫述是也漢討述與副將尚分屯江南北相去二十餘里述分兵攻之令不得相救漢夜引兵與尚合卒殺之若隗囂不能合致天水之災囂恃蜀險阻分營四布統督無方故敗張浚不能分致富平之敗浚常以大軍合戰前後無應援兩次大潰胥失之矣迅疾如風如寇恂不待衆軍畢集馳出赴溫擊破朱鮪兵是也徐行如林如劉先主與夏侯淵相拒踰年終得漢中是也侵掠如火如吳襲晉江夏汝南掠千家而還是也不動如山如王霸既敗蘇茂周建卒閉營不動是也霸敗茂建歸營享士作樂茂建復聚兵挑戰雨射營中中霸前酒尊霸安坐不動閉營休士卒以不戰收全功難知如陰如孔明因大霧迷江束草得箭萬餘是也明乏矢以輕舟冒青布幔上插旌旗內束草縛兩艕乘霧迷江鼓譟而進曹操盡發弓弩手亂射得箭萬餘動如雷霆如唐王晙夜襲吐蕃去賊五里令士大呼鼓角應之而敵驚潰是也掠鄉分衆如李勣每戰勝所得金帛盡散之士卒是也廓地分利如子房謂漢高曰天下士與大王游者徒望咫尺之地是也凡此皆懸權衡以量敵然後舉動不可預定必能先知此迂直利害之計乃能隨時制宜以取勝是則兩軍相爭之法也

軍政軍之舊典曰言不相聞故爲之金鼓所其音声以爲耳候視不相見故爲之旌旗瞻其指麾以爲目候夫金鼓旌旗者所以一人之耳目也人既專一則勇者不得

獨進怯者不得獨退此用衆之法也皆以將之金鼓旌旗爲號令故夜戰多火鼓火鼓夜之所視所晝戰多旌旗旌旗晝之所指揮所以變人之耳目也變乱敵人之耳目使莫測吾衆寡虛實

此言治軍之法兵衆則占地必廣首尾相遼耳目不接故設金鼓之聲使之相聞立旌旗之形使之相見視聽均齊則百萬進退止如一人如吳起與秦戰一士前獲雙首起以非吾號令斬之是勇者不得獨進也李光弼擊周摯令曰吾旗三麾至地諸軍畢入生死以之退者斬是怯者不得獨退也越夜鳴鼓而進涉水襲破吳兵越與吳夾水而陳越爲左右句卒夜鳴鼓而進吳分兵禦之越潛涉水當中軍襲破之張齊賢夜遣兵持幟燃炬虜駭北走賢守代契丹兵菹城下齊賢中夜遣兵出城南燃炬虜疑并師至駭走賢伏兵掩擊大破之是變之以火鼓也

晉使司馬斥陳旆遍山澤之險齊侯懼而脫歸臧官多張旗幟登山鼓譟延岑震恐因大破之是變之以旌旗也又如韓世忠旌旛錯雜忠日易旗旛兀朮莫測廉范爇火廉范柜匈奴日暮令軍各縛兩炬雙頭爇火營中星列虜驚謂大軍至遁去張巡夜鼓巡守睢陽日則寂然夜擊鼓至旦賊不得寢合於法矣乃若子能偃旗息鼓趙雲遇操大軍還營偃息旗鼓魏師疑有伏不敢逼順昌殲虜乘電劉錡遣兵刼虜寨乘電燗見辮髮者輒殺之則又在隨机應變耳

三軍可奪氣兩軍相對能奪其氣則敵軍失其衆矣將軍可奪心兩將相持能奪其心則敵將失其勇矣是故朝氣銳喻其始至晝氣惰喻其中衰暮氣歸喻其困倦善用兵者避其銳氣擊其惰歸此治氣者也治己之氣以奪人之氣所謂三軍可奪氣也以治待亂以靜待譁心有主則治而靜無主則乱而譁以我軍分數明整待彼散亂以我軍耳目齊一待彼諠譁此治心者也治己之心以奪人之心所謂將軍可奪心

也。以近待遠。以佚待勞。以飽待饑。此治力者也。我軍行之近。事之佚。食遠事煩食飢。則力不足。所謂善治已之力。以困人之力者。無邀正正整齊之旗。勿擊堂堂廣大之陳。此治變者也。治心治力者。兵家之常。過正大之兵。引而避之。則非常理。所謂善治變化之道。以應敵者。此言擊敵之法。曹劌敗齊師以陳。久而奪其氣也。魯與齊戰。齊人三鼓。而曹劌方鼓。齊師敗績。劌曰。戰勇氣也。一鼓作氣。再而衰。三而竭。彼竭我盈。故克之。寇恂擊蘇茂。以虛聲而奪其氣也。恂令士卒登城。鼓譟大呼。佯言曰。劉公史萬歲殺挑戰一壯士而突兵到。盛軍聞之。陳動。恂因奔擊。大破之。厥不戰。告敵使出姓名而奪其氣也。關公刺顏良。曹操斬文醜。而袁軍奪氣。蕭摩訶瘡善射胡人。而齊軍奪氣。周德威禽驍將單廷珪。而燕軍奪氣。張遼披甲持戟。先登陷陳。而吳人氣阻。以勇力而奪其氣也。段暢鞭馬走宇文憲。以名位而奪其心也。憲匝水爲陳。以拒暢。七日。觀公言語。不是。兒人。憲曰。我齊王也。暢鞭馬去。突厥下馬拜薛仁貴。以形貌而奪其心也。貴擊突厥。厥曰。吾聞薛將軍流象州死矣。安得復生。貴脫兜鍪示之。突厥相視失色。下馬羅拜。寇恂戮軍師示之。而高峻降。李愬擒謀主陳光洽。而吳秀琳降。以去其發蹤指示之人。而奪其心也。避銳氣擊惰歸。如皇甫嵩不擊王國銳兵。而遂其疲敝。陸遜不擊蜀兵始集。而待其疲沮。是也。以治待亂。如謝玄陳于淝水。待秦軍亂而擊之。張遼安坐中陳。卒定一軍之擾。是也。以靜待譁。如唐太宗望竇建德兵。謂其度險而囂。是無紀律。而建德果舍。晉王李存勗望梁兵。謂其爭道而囂。我必克之。而梁兵果潰。是也。吳子謂敵人遠來新至。行列未定。可擊。以近待遠也。周訪俟杜曾破其兩甄。而後選精銳八百人出戰。以佚待勞也。周亞夫堅壁不戰。絕吳

楚糧道待其飢疲而擊之以飽待飢也隋武子之止郤戰屈完之如師於陘是能無邀正ㄈ無擊堂ㄈ者也擊敵者知之

故用兵之法高陵勿向敵在高處不可仰攻也**背丘勿逆**敵倚丘山下馳求戰不可逆之彼勢順而我不順也**佯北**北敗走也**勿從**恐有伏兵也**銳卒勿攻**敵若乘銳而來其鋒不可當且少避之以俟其疲挫也**餌兵勿食**敵若懸利不可貪也**歸師勿遏**歸師前有先鋒後有殿將遏之則致死於我矣**圍師必闕**圍其三面開其一面示以生路使不堅戰**窮寇勿追**窮寇則亡命來戰故勿追追

此用兵之法也此結言用兵之法亦軍爭之所宜審也趙奢據北山以破秦兵是居高背丘而勝若劉先主升馬鞍山陳兵自纏陸遜四面蹙之土崩瓦解死者數萬蓋以勝兵乘其敗勢而擊之故耳佯非勿從如韓信破陳餘斬龍且皆以佯北取勝劉先主伐魏至鄴忽燒屯去憂侯惇追之入其伏裏是也銳卒勿攻如西涼王李暠拒北涼王沮渠蒙遜閉門不戰待其銳氣竭而擊之是也餌兵勿食李拒以牛馬餌石勒杜弢擲寶物餌周訪軍而得突圍是也歸師勿遏如孔明軍退張郃追至木門中飛矢而死曹操引還張繡劉表合兵遏之爲操所破是也若漢文帝因匈奴入寇詔張相如欒布擊逐出塞而還可謂知兵者矣圍師必闕如藏宮圍妖巫單臣傳鎮於原武數攻不下光武用東海王陽計命開圍緩守賊衆分散遂斬臣鎮曹操圍壺關連攻不下曹仁請開生路遂拔其城是也窮寇勿追如吳追楚師及清發夫槩曰因獸猶鬬況人乎若知不免而致死必敗我俟其半濟而後可擊也趙克國討先零虜棄輜重欲渡湟水克國曰此窮寇不可迫緩之

則走不顧急之則還致死虜果潰死者衆因大破之是也用兵者其可不審乎

九變第八 九者數之極變者不拘常法臨事遇變從宜而行之謂也

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆圮 水毀日圮**地無舍** 其地繫於進退不可舍止四通之地爲衢**衢地合交** 旁有鄰國先往結之以爲交援**絶地無留** 地無泉井畜牧采樵之處爲絶地恐敵後險要慎勿留止**圍地則謀** 居四險之中曰圍地謀須用奇險詭譎之計**死地則戰** 當決死戰乃不至於害

塗有所不由軍有所不擊城有所不攻地有所不爭君命有所不受 塗或塗險有伏或舍遠取近雖正路亦不必由軍得之難守失之無害者勿爭城小而固或皆不可擊已上九變苟便於事不拘於君命

故將通於九變之利者知用兵矣將不通九變之利雖知地形不能得地之利矣 九者出于常法之外曰變

治兵不知九變

之術雖將知五利不能得人之用矣 此言用兵之法當明九變之利亦必使人知其術而後可以得其用舊解不認九變之利語氣謬以圮地無舍五語爲言九變而畧舉五率以塗有所不由五語爲五利且附會其說謂前篇高陵勿向八語當合此篇絶地無留一語爲九變錯簡在上此篇圮地無舍四語特下九地篇文錯簡在此不思孫子明言九變之利則五利自在九變之中自圮地無舍至地有所不爭當是九變中間疑以無舍無留不爨爲一利合交爲一利謀戰爲一利不擊爲一利不攻不爭爲一利而君命則通寓於九者之中斷不可以君命不受爲一利語氣原自明白何嘗錯簡或指下雜於利五語爲五利則文氣又欠順圮

地無舍如晉師敗於邲絕趍潛渡終夜以濟是也衢地合交如燕樂毅約楚趙韓魏之兵伐齊破之濟西漢班超以烏孫兵強宜因其力卒降莎車是也絕地無留如武都羌在氐道山上馬援軍據便地奪其水草不與戰羌困亡走出塞是也圍地則謀如趙充國與壯士百餘人潰圍陷陳貳師引兵繼之遂解匈奴之圍是也死地則戰如秦王猛誓士竭力致死共立大功猛伐燕陳於渭源誓將士曰諸君深入賊地當有進無退共立大功以報國家衆皆踴躍破釜弃糧大呼競進遂克燕都魏安頡受詔滅賊不肯爲賊所困奚斤伐夏進軍安定夏主日夜抄掠不得芻牧監軍御史頡曰滅賊反爲賊困不爲賊殺當坐法伏誅與其就死寧與死戰乃募士選騎待之卒禽夏主是也塗有不繇如趙涉說周亞夫伐吳當從右行亞夫將經崤澠涉曰吳王知將軍旦行必置間人於崤澠阨陿之間何不從此右去走藍田出武關至洛陽直入武庫諸侯聞之以爲將軍從天而下也亞夫如其計使吏搜崤澠

間果得吳伏兵慕容翰說燕王帥師宜從南道慕容皝謀伐高句驪翰曰驪有二道北道平濶南道險狹虜必重北輕南宜帥銳兵從南道擊之出其不意燕王從之遂入丸都毀城而還是也軍有不擊如鄧禹以赤眉新拔長安避其銳而不攻趙充國以士馬新倦不擊虜兵驍騎恐其爲誘兵是也城有不攻如荀偃士匄請滅逼陽知罃曰城小而固勝之不武弗勝爲笑樂毅不攻莒即墨陸抗不攻西陵韋孝寬不攻永橋是也若流攸之攻郢郡不克衆潰而走則失之矣地有不爭如漢棄朱崖儋耳等郡陶侃謂邾城之地無益江南是也侃謂邾城隔在江北內無所倚外接群夷夷中利深晉人貪利夷不堪命必引寇虜乃致禍之繇無益後庾亮戍之果敗若曹操取漢中爲先主所奪遂引軍還毋丘儉欲據南頓大邸閣聞王基先到乃徹軍還此則非不爭不能爭也君命有不受如周亞夫討吳楚吳攻梁急

上敕亞夫救之。亞夫不奉詔。梁亦無事。是也。凡此皆九変之術。而利存乎其間。鍊將治兵。俱不容不審也。

是故智者之慮。必雜於利害。利害互爲倚伏。在利思害。在害思利。相錯雜也。**雜於利。而務可信也。**以所害參于所利。則事務可伸。**雜於害。而患可解也。**以所利參於所害。則難可解。**是故屈諸侯者以害。**屈。服也。諸侯。謂敵国也。即攻其所必救之意。**役諸侯者以業。**業。事也。使其煩勞。若彼入我出。彼出我入。即佚而勞之之意。**趨諸侯者以利。**趨。令自來也。即利而誘之之意。**故用兵之法。無恃其不來。恃吾有以待之。無恃其不攻。恃吾有所不可攻也。**在彼不來不攻。爲不足恃。在我有以待之。有所不可攻。爲足恃。

此言得智謀之人而用之。則必能詳審利害。通九変之利。而敵人自不敢來攻。以所害雜所利。如鄭師克蔡。國人皆喜。子産曰。小國無文德而有武功。禍莫大焉。未幾楚果伐鄭。兵革連年不息。是也。以所利雜所害。如張方入洛陽。連戰皆敗。或勸方宵遁。方曰。兵之利鈍何常。貴因敗以爲勝耳。乃夜潛進逼敵。遂致克捷。是也。利害既審。則諸侯可屈。可役。可趨。可來。可攻。而我自有所以待其來。而備其攻者。不然。如陳勝伐秦。孔鮒謂其恃敵而不自恃。卒爲章邯所敗。劉聰寇晋。長驅至宜陽。恃勝不爲備。弘農太守垣延夜襲破之。此則不明於自恃者也。

故將有五危。下五者。皆守一而不知変。故危。**必死可殺。**暴虎馮河。死而無悔。可以殺之。**必生可虜。**恇法不進。必欲生還。可以擒之。**忿速可侮。**忿怒疾急之人。可以侮之。即怒而撓之之意。**廉潔可辱。**廉潔守礼之人。可以汚之。**愛民可煩。**愛民者。攻其所愛。不度遠近。不量可否。必數捄之。則煩勞也。**凡此五者。將之過也。用兵之災**

也。覆軍殺將。必以五危。不可不察也。

此言無智之將守一而不知變爲用兵之災以示當戒必死可殺如夏侯淵屢戰屢勝操常戒之曰將以勇爲本而行之以智計若但任勇則匹夫敵耳及與先主爭定軍山卒爲所殺是也必生可虜如晉楚戰于邲趙嬰齊令其徒具舟于河敗而先濟是也雖然生死起念君子寧勉其所難爲免胄之聞可也晉先軫免胄入狄師爲背城之戰可也齊求成晉弗許賓媚人曰果不獲命請收拾餘燼背城一借即爲張巡許遠之甘以身殉無不可也巡遠死守睢陽以保障江淮若彼交綏而退秦晉未能堅戰合陣各退曰交綏倒戟以出宋狂狡賂鄭人倒戟而出逆礼違命亦被擒引騎先遁魯公子暈烏乎可哉若乃忿速誠可侮黃祖之譟宜砭矣祖性不能容物而廉潔安見可辱乎散市租以饗士李牧散租享士豈皦

皦者律也愛民安見可煩乎撫循而生聚伍胥曰越十年生聚十年教訓吳其爲沼乎非煦煦者拘也世有借所危以匿短又孫武之所必誅者

行軍第九

論軍行處舍與因事料敵之方

孫子曰凡處軍相相度也敵處我軍士之法自絕山依谷至伏奸之所凡有四相彼敵情之法自敵近而靜至必謹察之凡三十二絕越也山依谷軍行必絕過山麓依附泉谷取水草便利也視生生陽也處高兵者陰道受陽氣多者勝視生則向陽處高則勢順戰隆無登敵先據隆高之地以戰我勿登而爭之勢不便也此處山之軍也處山拒敵以上三事爲法絕水必遠水凡絕過水道必去水稍遠而舍止一則引敵半渡而擊之一則使我進退無礙客絕水而來敵若引兵過水來與我戰勿迎之於水內勿於水內迎擊之令半渡而擊之利半渡則行陳未定首尾不接其力分其衆亂擊之必勝欲戰者無附水而迎客我欲與敵戰無近水而迎敵恐敵不肯渡也視生處高或岸邊爲陳或水上泊舟皆須面陽居高若卑下決水可灌無迎水流勿居下流戰有不便兼慮敵人投毒於上

流。此處水上之軍也。絕斥澤。瘠鹵漸洳之所。惟亟去勿留。水草薄惡。不利進退。故宜急去。若交軍。兩軍偶交。於斥澤之中。必依水草。以便樵汲。而背衆樹。以爲險阻。此處斥澤之軍也。平陸處易。平陸之地。處其坦易。無險陷之處。使軍便於馳突。右背高。右方當背乎高阜。勢則有憑。前死後生。死地當在軍前。生地當在軍後。前低後高。戰者所便。此處平陸之軍也。凡四軍之利。黃帝之所以勝四帝也。兵家之法。始于黃帝。四帝。太昊。炎帝。少昊。顓頊也。凡軍好高而惡下。居高則便於覘望。利於馳逐。處下則難以爲固。易以生疾。貴陽而賤陰。東南爲陽。上主生氣。西北爲陰。上主殺氣。養生處實。養生。謂近水草林木。可以樵牧。處實。謂處寔地。不處虛陷。軍無百疾。是謂必勝。地氣乾燥。故疾厲不作。而勝可必。丘陵。有山之處。隄防。有水之處。必處其陽。向明。而右背之。令丘陵隄防。在於軍之右背。以爲險阻。此兵之利。地之助也。用兵之利。得地之助。上雨。水沫至。沫。水漚也。沫至則知上流有雨水。欲涉者。待其定也。待其水勢安定。恐半渡而水遽漲也。凡地有絕澗。兩山夾水曰澗。天井。旁高中低曰井。天牢。深山四面曰牢。天羅。荊榛蒙茸曰羅。天陷。陂池汙下曰陷。天隙。洞道迫狹深窅曰隙。此六害之地。必亟去之勿近也。吾遠之。敵近之。吾迎之。敵背之。用兵當遠迎六害。令敵近背之。則我利敵凶。軍旁有險阻。潢池也。井下也。蒹葭林木。衆草木所聚也。翳薈。盛貌。叢菹可屏蔽處。者。必謹覆索。謹慎反覆搜索之。此伏姦之所也。恐伏兵其中。又慮奸細潛隱。覘我虛實。所我號令。

此言處軍之法。馬稷依阻南山。不下據城。張郃絕其汲道而擊之。是不明依谷之義也。然據高處險。賈逵先趨以敗儂智高。逵度據險者勝。馳赴以俟敵至。持劍大呼。衝絕賊陣。關公因之而見困於徐。公守下邳。曹操計誘至土山。衝圍不得出。是處山宜視其勢也。魏郭淮遠水爲陣。劉昭烈知其計而不渡。是明於遠水之法也。然魏將因以請移營。諸將見處營低下。懼水渰。請于禁移營。鍾繇獨渡汾以結壘。諸將欲避袁軍。繇不從。渡汾依水。待敵半濟擊之。是遠水宜視其勢也。漢王破曹咎於成皐。

薛萬均破竇建德於幽州皆明於半渡之法也然石保興因以伏兵河滸賊特衆過河求戰興持短兵乘其半渡發伏卒斬獲甚多秦師竟呼敗於陣後苻堅兵逼淝水而陣欲擊晉于半渡晉請堅稍退軍七一退不回朱序于堅陣後大呼曰兵敗矣是半渡宜視其勢也晉陽處父與楚師夾泜水而陳處父退舍欲使楚師渡楚亦退舍欲使晉師渡遂不戰而歸司馬子魚卜戰不吉曰我得上流何故不吉遂決戰果勝是明於附水迎流之法也然楊行密因以撓師古安營卑處行窖決上流水以田悅築月城而失守悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法也然楊行密因以撓師古安營卑處行窖決上流水以田悅築月城而失守悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法也然楊行密因以撓師古安營卑處行窖決上流水以田悅築月城而失守悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法也然楊行密因以撓師古安營卑處行窖決上流水以田悅築月城而失守悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法也然楊行密因以撓師古安營卑處行窖決上流水以田悅築月城而失守悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法悅守長橋築月城以自固馬是附水迎流之法

是處澤宜視其勢也背高淺阜以便奔擊固矣乃昭烈連營百里而取敗曹丕圍帝立柵連營百里可以拒敵者乎存訢速備阻塞而握勝易遇衆軍論衆曰今日得險者勝是處陸宜視其勢也此黃帝所以制勝為兵家之祖後代如孔明伐魏屯兵滑南可得養生處實之法所以得地之助放舡入水不濡害地不近伏姦必索而處軍之法備矣

近而靜者敵與我近而安靜不動**其所居易者利也**有險而恃**遠而挑戰者**敵軍尚遠而來挑戰**欲人之進也**必誘我進**其所居易者利也**敵居平易之地**結草為障**欲使我疑**或**樹動者來也**斬伐樹木以除道則**騎者寢也**下馬或臥陷以覆石**其來也**必高起**塵高而銳者車來也**車馬重而行疾**其來也**步卒輕而衆多**其來**卑而廣者徒來也**步卒輕而衆多其來也塵必卑低而廣**散而條達者樵採也**分遣厮役

隨處樵採故塵埃四散條達少而往來者營軍也既立營壘以輕兵巡視故塵少而往來不定辭卑而益備者進也卑辭厚我益增備具是欲進而來戰辭強而進驅者退也示我以強抗之辭進驅之勢使我不虞其去而彼得以退走也輕車戰車先出居其側者陳也凡欲立陳必使輕車先出以定界故出車其旁陳兵欲戰也無約而請和者謀也無質盟之約請和者必有詐謀奔走而陳兵者期也戰有期及將用是以奔走陳列兵容半進半退者誘也進退不一欲以誘我杖而立者饑也士卒飢則無力故立倚兵仗汲而先飲者渴也渴則嗜水故先飲見利而不進者勞也士卒疲勞故不趨利鳥集者虛也營壘空虛群鳥飛集夜呼者恐也軍士夜呼由于恐懼軍擾者將不重也士卒喧擾將無威重可知旌旗動者亂也旌旗無故動搖其軍必亂吏怒者倦也將吏忿怒者士卒疲倦不能應命殺馬肉食者軍無糧也軍中以馬為用殺而食其肉其軍必絕糧懸缾炊器不返其舍者窮寇也懸之示不返舍此穷突之寇志欲決死也諄諄重復貌諭諭失志貌徐與人言者失衆也將失人心衆不用命故徐緩頻數與士卒告語

以收之也數賞者窘也士卒窘迫有離叛意故數賞以悅之數罰者困也士卒困弊不守軍令故數罰以懼之先暴而後畏其衆者先行乎嚴暴後畏其衆離不精之至也教令不精之極來委謝者以子弟委質謝罪欲休息也休息其兵以待再舉兵怒而相迎敵兵以怒而迎戰久而不合久不合陣又不相去又不引退必謹察之恐有奇伏

此言因事相敵之端然未可炫於似而中於計所當詳辨近靜者恃險矣劉鄩寂然無聲僅留空營晉軍惑鄩營寂然使覘之乃縛旗於藪鹽負背上循堞以趨僅得空營何險足恃乎遠挑者誘進矣趙暉循南西出即致潰圍暉因寇堅壁不出乃於一舍外僞為蜀兵循城以行王景榮見救逸出遂擒之奚待於遠乎居易者委利矣虜騎集垣夷據險逆擊韋皐以吐蕃樂利坦夷乃據險截其地豈疑其利委乎樹動者來安知非永昌公伐栢為庵乎竇文憲謂劉椿曰汝今為營不須張幕伐栢為庵示有處所草障者疑安知非

張須陀潛伏蓁莽乎盧明月強且狡須陀謂當用鳥起獸駭以防匪虛以寇之則可破伏衆蓁莽鳥起獸駭于謹遇大敵使人入山逐獸高銳平廣條達覆安知非遮山虛逐乎已復登高示指揮分布狀往來安知非拽柴揚塵乎旌旗令拽柴揚塵齊人懼走單辭者進所謂幣美而言甘也蔡大夫諫靈侯美而言甘誘我也辭強者退所謂目動而言肆也秦行人請明日兩軍相見與駢曰輕車居側伯州犁致晉師之陳也使者目動而言肆懼我也將遁矣楚子登巢車望晉師州犁無約請和季梁知楚人之詐也楚使薳章求成奉張幕及出車悉以告以蠭師示少師奔走約期隣國交戰之習也進退潛誘引寇深入之梁曰誘我也謀也伏立未必其爲飢或偃息以示羸飲者故示其爲渴或投毒於別流晉人多死緩於趙利未必其爲倦或令嚴於拾物操在渭南戒兵見遺戰器在地鳥集者虛楚幕之有烏是也楚師既退鄭人不知欲奔得諜者報乃止而師墾不得於取

之翦舞飲食以致之田單令人食必祭夜呼者恐驚走以周呼是也鳥翔集於城中楚國每夜驚棄疾使人周走而呼於是子于子皆醒而脫艙之衢廡長幟以雜之吳舟艦爲楚所奪長幟者偽爲楚人夜中一呼脫艙二人伏船旁響應楚驚亂復取回軍擾旗動或佯非設伏以擊卻將吏忿怒或鞭貫磨礪以出耶子羊日磨礪以須王出易子爨骨華元尚能以存宋元與子反日敝邑易子而食析骸以爨雖然城下之盟有以國斃不從也未可緣殺馬食肉遽忽其無糧夷井塞竈晉人素約以誓師以示死戰未可因其懸鋌不返輒信爲寇寇冠語言竊議收功野次慰料其次降衆皆耳附竊議檠疑之失衆則炸矣賞罰數行救敗高平賞擇周世宗見勢危頻罰以厲將士檠視之固敝則拘矣先暴後畏帳下之謀以遂德范彊少甚以奔吳委謝休息舟中之甲可伏令白蒙衣插櫓詐襲荆州合兵逕七虎穴之危得入穴安得虎子班超曰不入虎穴不得虎子凡此須相敵變

化而後能妙神明之用

兵非貴益多。用兵不在士卒增益衆多。惟無武進。無剛武輕進。而持重詳審。足以併力料敵。併令軍力料度敵情。取人而已。取勝于人。夫惟無慮而易敵者。謀慮不足。而輕易敵人。必擒於人。必爲敵擒

此言用兵不宜武進而輕敵。如齊頃公謂姑剪此而後朝食。不介馬而馳之。爲晉所滅。趙括易言兵。其父奢謂破趙軍者必括。長平之役。果敗於白起。項梁勝秦有驕色。而卒死於秦。劉尚擊武陵蠻。輕敵深入。而全軍盡沒。趙染寇長安。謂索琳小豎子。不能汙吾馬蹄刀刃。而敗于琳。是皆易敵之驗也。奈之何其可無慮。

卒未親附而罰之。則不服。不服則難用也。恩未洽而法遽行。則士卒怨而難用。卒已親附。而罰不行。則不可用也。恩既洽而法不行。則士卒驕而不可用。故令之以文。仁恩。齊之以武。威罰。是謂必取。必能取勝。令素行以教其民。則民服。將令素行。其民已信。教而用之。人人聽服。令不素行以教其民。則民不服。民不素教。難卒爲用。令素行者。與衆相得也。令之素行。不過恩威足以得衆心而已。

此言治兵當恩威並用。以服民而後可以取勝。未附而罰。李國貞卒致悖叛。唐都統治軍寡恩。王元振乘而作亂。已附而罰不行。樊佃因以敗亡。煦上爲恩。士卒不戢。必須令文齊武。士卒效用。而令乃行。故穰苴斬莊賈。曹恃倖臣。後期至軍門。斬以徇三軍。而不廢撫循。孔明以嚴治蜀。而力矯闇弱。明乘劉璋闇弱之後。肅之以法。欲人知威。若廉頗之思用趙人。李廣之軍法簡易。而士樂爲用。則與衆相得者矣。行軍者不可不知。

地形第十

論地形有六。而因及兵之六敗。見地形爲兵之助。而人事又所當修也。

孫子曰。地形有通者。有掛者。有支者。有隘者。有險者。有遠者。此六者。地之形也。我可以往。彼可以來。曰通。謂俱在平陸。往來通利也。通形者。先居高陽。高阜向陽之處。利糧道。無使敵兵阻絕也。以戰則利。可以往。難以返。曰掛。易進難退。多所掛礙。掛形者。視敵之有備無備而出師。敵無備。出而勝之。敵若有備。出而不勝。難以返。恐爲所遮。而不可返。不利。我出而不利。彼出而不利。曰支。俱不便。久相持也。支形者。兩軍相持。各分其勢。敵雖利我。以利誘我。我無出也。堅守勿出。引而去之。或自引去。令敵半出而擊之。利。伺敵半出。則急擊之。隘形者。兩山夾路曰隘。我兵當先居之。必盈之。盈滿其中。以待敵。人若敵先居之。盈乎隘口而勿從。不盈而從之。若其先至。陳兵未滿。則可從之。而與敵共此利矣。險形者。我先居之。必居高陽。以待敵。若敵先居之。引而去之。勿從也。不可與戰。遠形者。勢均難以挑戰。戰而不利。營壘相遠。勢力又均。止可坐以致敵。不宜挑人求戰。凡此六者。地之道也。將之至任。不可不察也。

此言地形有六將所宜察。通形利糧道。掛形利乘無備。支形利引去。隘形利先居。如唐盛彥師先入谷。而李密就擒是也。險形利先居高陽。如許歷謂先據北山者勝。趙奢因而敗秦師是也。遠形不利挑戰。爲將而不知地道。未有不爲敵所乘者。而烏可以不察。

故兵有走者。有弛者。有陷者。有崩者。有亂者。有北者。凡此六者。非天地之災。將之過也。又有六敗。咎在人事。夫勢均。將之智勇。兵之利鈍。彼此相敵。以一擊十曰走。以我軍之一。擊彼之士。必敗而走。卒強吏弱曰弛。吏士輕弱。不能統強卒。故軍政弛壞。吏強卒弱曰陷。吏強欲進。卒不能從。故知地之陷沒。大吏偏裨以上也。怒而不服。大吏忿怒。衆心不服。遇敵懟而自戰。遇敵懟怨。各自爲戰。將不知其能曰崩。大將素不知其才能。而善用之。則必崩壞。將弱不嚴。教道不明。吏卒無常。

陳兵縱橫曰亂。威令既不嚴明。士卒則無常禀。如此軍幕不亂何爲。將不能料敵。以少合衆。以弱擊強。兵無選鋒曰北。既不能料量敵情。以我少弱擊彼衆強。又不簡選驍勇者爲先鋒。開啓道路。則必敗北。凡此六者。敗之道也。將之至任。不可不察也。

此言兵敗之形。亦有六將所宜察。

夫地形者。兵之助也。料敵制勝。將敵虛寔。弱之情。計險阨遠近。復度地險阨遠近之形。上將之道也。本末皆知爲將之道畢矣。知此而用戰者必勝。不知此而用戰者必敗。故戰道必勝。主曰無戰。必戰可也。有必勝之道。雖君命不戰。可必戰也。戰道不勝。主曰必戰。無必勝之道。雖君命必戰。可不戰也。故進不求名。不求戰勝之名。退不避罪。不避違命之罪。惟民是保。而利於主。進退皆以保民而利主。國之寶也。

此言上將審地形用兵。以保民利主。而不曲徇君命。審地形如馬援於上前聚米爲山谷。指畫形勢。開示衆軍所從道路往來。昭然可曉。是也。然地形不難知。而難於用戰。如寇叔料孟明之敗。必在殺叔送其子

而不能盡其才者也。爲將而不知敗兵之形。未有不以其國予敵者。

而又烏可不察。

曰晉人禦師必於殽其南夏后皋之墓其北文王之所避風雨尔其與焉韓信識左車之策必守井陘悉蘇代抱薪之智而後梟可用蘇代曰以地事秦猶抱薪救火王用智不如用梟有仲達斷谷之憶而後糧可絕魏度姜維過險預設伏以斷其粮非僅匕騎利於平陸步易於險阻識衆寡之用而已熟察而主於必戰魏良臣之詞可給韓世忠因良臣使金作爲退營俟其渡淮勒兵以陣虜得良臣言果至江口伏發全軍大亂唐儉之命可委太宗使儉和突厥張公謹曰制使到虜必自寬請率精騎襲擊李靖從之詳審而主於無戰武安之言救立斬秦兵鼓譟向武安屋瓦盡裂一人言急救趙奢立斬之趙王之督過勿恤李牧居代戒勿與匈奴戰趙王怒屢督過牧終不出卒之大破匈奴非邊無事是皆付功罪於兩忘苟有利於國家專之可也

視卒如嬰兒故可與之赴深谿視卒如愛子故可與之俱死以仁恩結人心也

愛而不能令厚而不能使亂而不能治譬如驕子不可用也言恩不可純任純任則還爲已害

此言上將撫士卒當恩威兼濟如吳起吮咀段熲裹創馬仙埤寢食與廝養同斛律光介冑爲士卒先韋叡營幕未立不肯就席井竈未成不肯先飯以故人樂爲用所向成功若霍去病之餘棄粱肉而士有飢色馬賢之不恤軍士而卒底敗亡張飛之不恤小人而爲帳下所殺則異於是故張預曰獨任罰則士卒不附而不可用此句踐所以投醪而飲士楚子所以撫軍如挾纊吳起所以分衣食闔閭所以同勞逸也然專用恩則士卒驕而不能使此曹公所以剪髮而自刑孔明所以垂泣而行戮楊素所以流血盈前而言笑自若李靖所謂十殺其三使畏我而不畏敵也

知吾卒之可以擊而不知敵之不可擊勝之半也知敵之不可擊而不知吾卒之不可以擊勝之半也知敵之可擊而不知地形（陰易遠近出入迂直）之不可以戰勝之半也知兵者動而不迷舉而不窮（我若識彼得失則進而不迷戰而不困）故曰知彼知己勝乃不殆知天知地勝乃可全（順天時得地利取勝無匪）此言上將雖知敵知己必審地形而後可操全勝如楊延釗之拒契丹（釗因城小衆危悉力固守以待救援）因天寒汲水灌城氷堅契丹不能登引去婁子伯之城渭南曹操營壘未立馬超急攻子伯曰連日陰雲朔風必起乘此運沙灌水壘可立就操如其計隨築隨陳超驚爲神明彼已察天地斯足語知兵矣

九地第十一（此言地勢有九爲將者當因地以制宜故備舉其地及爲客深入之道又以九地之變及治兵謀敵之事）

孫子曰用兵之法有散地有輕地有爭地有交地有衢地有重地有圮地有圍地有死地（此九地之名）諸侯自戰其地者爲散地（兵不出境士卒道易歸家有內顧之心而散）入人之地而不深者爲輕地（出境未遠輕於散未有聞志）我得亦利彼得亦利者爲爭地（形勝之地彼此俱利務在必爭）我可以往彼可以來者爲交地（地有數道往來交錯即前篇所謂通形）諸侯之地三屬（三面連屬鄰國也）先至而得天下之衆者爲衢地（引兵先而得三面之助者勝前篇衢地交合與此相發）入人之地深（深入敵境多而得三面之助者勝前篇衢地交合與此相發）入人之地深背城邑多（過城邑重于退還）山林險阻沮澤凡難行之道者爲圮地（行則從難兵宜速去）所從歸者迂（歸路曲而不直）彼寡可以擊吾之衆者爲圍地（進退難衆何用受困之地也）疾戰則存不疾戰則亡者爲死地（兵居險地糧絕敵臨遠而不直）

是故散地則無戰宜收保不宜戰輕地則無止宜前進不宜止爭地則無攻宜先至不宜攻交地則無絕道既錯通恐其邀截當令部伍相及不可斷也衢地則合交結諸侯也重地則掠因粮于敵圮地則行無稽晉也圍地則謀發奇謀也死地則戰殊死戰也

此列九地而詳其勢及因地制宜之道雖然散地無戰恐倚恃其邇各懷內顧也闘廉曰鄖人軍其郊而恃其城莫有闘志若敗鄖師四邑必離而城東近搏可以走劇寇裴方明因勢弱难達戰伏率城東奋擊收回又出西門破散各營輕地無止以畏難重進易於遁縮也而壓境分營竟以困昭烈陸遜屯兵境上與昭烈分營何蜀動靜爭地無攻以彼此所利不可延緩也而釋韓伐蜀率致富強張儀曰爭名者於朝爭利者於帝今三川周室天下之朝市也而王不爭焉惠王竟伐蜀交地無絕非所論於輿圖一統之時也衢地合交非所論於討賊殲寇之日也重地則掠固思因粮于敵矣而宋金劉深入野掠被困於太宗太宗曰金剛深入恣意野掠我守堅蓄鋭俟其衆餒必當遁去圮地則行因欲無稽晉矣而田豫向虜屯營解難於鮮卑豫深入虜庭虜分衆絕險豫拔兵結營進虜相對以示無畏圍地則謀折逆鎮於深州因是而出牛元翼王庭湊圍翼于深州詔韓愈往宣慰之愈厲声折以朝廷大体庭湊即日出之死地則戰乘鷄鳴以勒兵因是而敗龜茲王班超在西域擊莎車龜茲王救之超揚言西歸知王自出兩界截歸路密召諸將勒兵鷄鳴赴莎車營追斬之遂平是皆法之所不能拘者

古之善用兵者能使敵人前後不相及多設奇詐使敵將吏士卒不能相及衆寡不相恃警撓也貴賤不相救散亂也上下不相收愴惶也率離而不集兵合而不齊合於利而動不合於利而止又必量度形勢合于兵家之利則動不利則止

此槩舉用兵之法既有以亂敵而還有以自料乱敵如楚薄晉兵車

馳奔奔。荀林父無備。不知所爲。中軍下軍。爭舟而濟。上軍固守。不能相救。士奔散亂。是也。

敢問敵衆整而將來。待之若何。設爲問詞曰。先奪其所愛則聽矣。敵所愛者便地與糧食耳。我先奪之。則彼之進退。惟我是聽。兵之情主速。乘人之不及。由不虞之道。攻其所不戒也。兵貴神速。乘敵人不及不虞戒之便。然後可以奪其所愛。此言敵入我境而待之之法。在先奪其所愛。而急攻其不備。如楚漢之奪成皐。曹劉之爭漢中。又如司馬懿攻孤達。八日到其城下。韋叡救鍾離。旬日至邵陽州。是也。

凡爲客之道。深入則專。主人不克。我出軍爲客。深入敵境爲重地。則士卒心專。別無他志。主人在散地。故不能勝。掠於饒野。三軍足食。謹養而勿勞。併氣積力。運兵計謀。爲不可測。斯言深入敵境。須掠田野。使我足食。然後閉壁養之。勿使勞苦。氣全力盛。加之以謀慮。使敵不測。俟敵有隙則進之。投之無所往。死且不北。置在必戰之地。至死而不退走。死焉不得。既殊死以戰。安有不得勝之理。士人盡力。以士人盡力於死中求生也。兵士甚陷。則不懼。陷在危險。各持必死之志。則不畏懼。無所往。則固。投無所往。則自然心固。入深則拘。拘縛也。兵在重地。則自然志專。如拘縛也。不得已則鬬。勢處於不得已。則人皆悉力而鬬也。是故其兵不修而戒。不求而得。不約而親。不令而信。兵在死地。自是同志如此。禁祥。禁妖祥之言。去疑。去疑惑之計。至死無所之。士卒至死。無他適也。吾士無餘財。非惡貨也。無餘命。非惡壽也。委棄其財。委棄其命。皆出於不得已也。令發之日。士卒坐者涕霑襟。偃臥者涕交頤。持必死之計。故流涕。投之無所往。諸。即轉設諸。吳公子光客也。嘗爲光刺王僚。劌。即曹劌。魯莊公臣也。手劍登壇。劫齊桓公返魯侵地。之勇也。無所往。則人人決戰。有專諸曹劌之勇。故善用兵者。譬如率然。率猶速也。率然者。常山之蛇也。擊其首。則尾至。擊其尾。則首至。擊其中。則首尾俱至。此喻陳法

也八陣圖曰以後爲前以前爲後四頭八尾舳處爲首敵衝其中首尾俱救

敢問可使如率然乎曰可夫吳人與越人相惡也當其同舟濟而遇風其相救也如左右手勢使之然是故方馬縛馬也埋輪未足恃也況一國之人投之無所往不猶率然之相救乎故雖拴縛其馬埋伏其輪以爲堅陳亦未足爲恃惟能使三軍如率然之相救乃可恃以爲固耳齊勇若一政之道也齊集勇力萬人如一乃爲兵政之道剛柔皆得地之理也人無剛柔皆得其用是爲因地之勢故善用兵者携手若使一人不得已也携運手指使令三軍無不用命如一人然出于勢之不得已

此言深入敵境當投兵士於不得不盡力之地而又令兵士有不容不相救之勢深入則專如李左車謂韓信張耳去國遠圖其鋒不可當是也勤撫士卒氣盛力全如王翦伐楚堅壁休士軍中投石超拒而後用之是也人窮則死聞如宋蕭承之拒氐豪楊難當而復漢中之地是也承之拒難當被闈數十里短兵相接弓矢無所施氐人皆衣犀甲戈矛不能入承之折矟長數尺以大斧椎之一矟輒貫數人追擊斬獲甚衆禁祥去疑如劉裕竿折幡沉而破賊裕討盧循將戰麾竿偶折幡沉於水衆皆疑懼裕笑曰往年在覆舟山如是今復然破賊必矣果擊敗循及攻南燕而曰我往彼亡裕攻南燕廣固城或曰今日往亡不利裕不聽急攻破之李孝恭杯水變血而曰賊人受首恭討輔公祏將發享士杯水忽變爲血坐皆失色恭曰此賊受首之祥卒禽祏是也若田單以一卒爲神師而破燕朱矩使巫詐言子產有教遣神兵助陳而破劉暢特假之以作士氣耳委財棄命如度尚獲珍寶而焚之尚討卜陽賊逃入山漢軍多獲珍宝莫有聞志尚令軍中出獵密使人焚其營獵者還莫不涕泣尚慰之曰卜陽財寶足富數世諸君但不併力耳所亡少何足介意衆皆憤踊赴賊遂平之王鎮惡舟登岸而放之惡率水軍伐秦至渭橋令將士食畢持使登岸既登放舟乃諭之曰此是長安城北門外去家萬里舟楫衣糧皆已隨流進戰不勝則骸骨不返矣衆皆騰踊爭進遂大破之是也投於無所往之地最難相救其

法莫過常山蛇勢聚三軍而不使延慢提一旅而不致促節首尾心腹率應如神故兩頭俱發鮮卑之陷可解劉毅謂敵衆延蔓乃衝其腹兩頭俱擊鮮卑首尾不相救大敗走頂門飛擊顏良之刺直入關公望白馬陳曰此常山蛇勢也其弊在無目如人失明手足無所措破之者須飛袭其頂門竟前刺良是知率然之勢者也欲使其左右相救如携手使一人尤在齊勇彼慶鄭怨愎諫而棄君晉惠公與秦戰馬濛濘而止號救慶鄭鄭曰愎諫違卜固敗是求遂去之羊斟修私憾而殄民斟怨華元不與羊羹及戰曰疇昔之羊子爲政今日之事我爲政君子謂其以私憾敗國殄民同舟任溺法所必誅者

將軍之事靜以幽鎮靜幽深使人不能測正以治正大整治使人不敢犯能愚士卒之耳目使之無知小民可與樂成不可與慮始當愚其耳目使之順從不可使知吾所向易其事革其謀一事有一法一謀有一局易與革非更改之不袭舊也使人無識不識我造意之端易其居迂其途變易其所止之居迂曲其所行之途使人不得慮人不得筭計之也帥與之期如登高而去其梯言可進不可退也帥與之深入諸侯之地而發其機言謀不可先泄也若驅群羊驅而往驅而來莫知所之三軍進退惟將之麾猶羣羊往來惟牧之驅莫知其所往也聚三軍之衆投之於險此將軍之事也措三軍于險難而取勝者爲將之所務也九地之變屈伸之利人情之理不可不察也九地之法不可拘泥須識變通可屈則屈可伸則伸審所利而後已及其中人情之理不可不察

此言將軍當靜正自持而妙驅率屈伸之用靜而幽涯際莫窺正而治搖惑不得是故耳目可愚如王霸詭白光武謂滹沱河冰堅可渡而河冰果合是也事謀可更如耿弇令治攻具約五日攻西安至期夜半勒兵向臨淄遂拔其城是也居途可變如韓信背水爲陳鄧艾取道陰平是也夫且高深可置往來莫識然後屈伸惟我指揮如意

可以如子彊速戰却吳。對師持疑。子彊曰。久將墊隘。上乃擒也。乃違衆急戰。可以如畢再遇潛軍僞遁。遇與金人對壘。勢難遽敵。乃留旗幟。縛生羊。置二足於鼓上。潛軍僞遁。遠營設伏以待。真令人有無可測識之机。又令人有必不得已之情。此真將軍事也。

凡爲客之道。先舉兵者爲客。深則專。入深則士卒心志專一。淺則散。入淺則士卒心志散慢。去國越境而用師者。絕地也。絕其內顧之心。此在九地之外而言之者。戰國時間有之也。四通者。衢地也。馳道四出。敵當一面。入深者。重地也。士卒以軍爲家。故心無散亂。入淺者。輕地也。歸國尚近。心不能專。背固前隘者。圍地也。背負險固。前臨阻隘。如被圍然。無所往者。死地也。窮無所之。此五者。皆爲客之道。是故散地吾將一其志。兵在散地。不可使戰。一志堅守。輕地吾將使之屬。入淺士心未固。謹聯屬之。不致逃散。爭地吾將趨其後。爭地貴速。當疾進其後。使首尾俱至。交地吾將謹其守。交通之地。謹守營壘。伺便擊敵。衢地吾將固其結。結交諸侯。使之牢固。即衢地合交之意。重地吾將繼其食。深入當繼其糧餉。圮地吾將進其途。引兵速過。即圮地則行之意。圍地吾將塞其闕。我被敵圍。敵開生路。宜自塞之。以一士心。死地吾將示之以不活。示之必死。令其自奮。以求生也。故兵之情。圍則禦。敵圍我則禦之。不得已則鬬。脫死難者惟鬬而已。過則從。深陷于危難之地。則無不從計。

此又以九地之變申言爲客之道在審地勢而妙神明之用而結之以知兵之情圍則禦如高欽見圍於爾朱兆連繫牛驢爲隊將士死戰四面奮擊破之是也不得已則鬬如秦穆公伐晉報崤函之役濟河焚舟示以必死是也過則從如班超在西域議攻匈奴使者吏士皆曰今在危亡之地死生從司馬是也蓋審地勢而不明兵情終不能善其用故三致意焉

是故不知諸侯之謀者。不能預交。不知山林險阻沮澤之形者。不能行

軍不用鄉導者不能得地利（知此三事然後能審九地之利害故再陳於此）四五者（謂九地之利害）一不知非霸王之兵也大霸王之兵伐大國則其衆不得聚威加於敵則其交不得合是故不爭天下之交（敵不得與諸侯交我不爭之）不養天下之權（敵之權勢爲我奪不養成之）信已之私（伸已之私欲）威加於敵（兵威加于敵國）故其城可拔其國可墮此申言明謀交險阻鄉導然後能審地利而深致意于霸王之兵衆不得聚如周伐商而前徒倒戈楚伐庸而群蠻皆散是也交不得合如趙克國攻先零而罕羌服張奐使羌不得交通而萬夷敗是也威加於敵如秦始皇國富兵強仗虎狼之威併吞七國次第而滅之諸侯不敢相救是也故不知九地之利決不可以爲霸王之兵

施無法之賞（不拘常法法外之賞也）懸無政之令（不泥常政下法外之令也）犯三軍之衆若使一人（言明賞罰雖用衆若使一人也）犯之以事勿告以言（但用以戰不告以謀）犯之以利勿告以害（以利用民利中有害勿使知之）投之亡地然後存（亡者存之基地雖曰亡力戰不亡）陷之死地然後生（死者生之路地雖曰死已戰不死）夫衆陷於害然後能爲勝敗（未陷難地則士卒心不專既陷危難然後勝敗在人爲之耳）

此言用兵之法當神法外之用然後能轉死亡而爲生存進有重賞有功必賞此常法之賞也吳子嘗敵此者有賞馬隆募士未戰先賞此無法之賞也先庚後甲三令五申此常政之令也李愬引兵出衆請所向曰東六十里止至張柴村諸將請所止曰蔡州此無政之令也項羽與秦軍戰既渡河沉船破甑持三日糧示以必死士無不一當百遂虜秦將此置之死亡之地而能勝也然亦有敗者若漢高祖

敗於彭城。是狃於幸勝而驕怠也。秦符堅敗於淝水。是恃其兵衆而輕敵也。勝敗無常。亦顧用之何如耳。

故爲兵之事。在順詳敵之意。遜順詳審敵人之意。使敵心不戒。并力一向。千里殺將。敵可乘。則并力而向之。雖遠千里。可擒其將。是謂巧能成事。始順其意。後殺其將。成事之巧也。是故政舉謀定之日。夷關平夷關梁折符。折毀符信無通其使。恐泄我事也。厲勅厲將士於廊廟之上。以誅治其事。令謀不外泄也。敵人開闔。一開一闔。敵有間隙。必亟入之。先其所愛。敵所愛便。則先據之。微與之期。與敵期約。則隱微之。踐墨隨敵。以決戰事。循踐軍法之繩墨。左必隨敵無常之形勢。而變化之。乃可以決戰勝之事也。是故始如處女。敵人開戶。處閨之女孱弱。敵人驕易。必啓其隙。後如脫兎。敵不及拒。脫網之兎疾趨。敵人倉卒。必不及禦。此皆巧以成事之妙。

此言謀敵之事。夫不先順敵。而強以就我戰。阱虎得麞。終無大勝。惟審敵之意。而乘其所向。便得志矣。如班超僞許王忠之降。是也。漢西域疏勒王忠遣使詐降於班超。亡內知其姦。而外僞許之。忠大喜。即從輕騎詣超。亡密勒兵待之。爲供張設。大會行。叱吏縛忠斬之。是故敵欲進也。誘之使進。羸師深誘。掩匿邀擊。宋太宗命將曰。北虜常輕敵深入。必以羸師誘之。以精騎截之。虜在我掌中矣。敵欲退也。誘之使退。緩兵息戰。疎圍撤防。周法尚討烏蠻。軍至賊退。尚僞班師。賊復聚飲。因率騎襲破之。敵欲凌我以強也。長之以驕。若楚師七遇皆北。楚與庸戰。師叔曰。姑與之遇以驕之。乃七遇皆北。庸人不設備。遂滅之。皆巧以成事。然机欲其密外泄。必敗。恐有智謀之士。如張孟談婁敬輩。泄我事机。測我虛寔也。若秦間入趙軍。趙奢善食而遣之。則通其使。反爲我利矣。開闔亟入。如晉杜預。襲敗吳將張政。政恥見敗。不以寔告孫皓。預欲閒政。表還所獲於皓。皓果以劉宣代政。是也。踐墨隨敵。如馬隆依八陳法。且戰且前。

卒平凉州是也動欲其神猶豫者隳尤貴潛藏而電發如田單守即墨卑詞欲降而奇兵奮擊卒敗騎刼是也操是術也奚地形能限哉

火攻第十二

以火攻人爲害慘烈然亦示人不可不知以戒虛發非專恃乎此以取勝也

孫子曰凡火攻有五一曰火人焚其營柵因燒兵士二曰火積焚其積聚三曰火輜四曰火庫焚其輜重庫室凡糧草器械衣裝在車中上道未止曰輜在城營壘已有正舍曰庫五曰火隊焚其部曲行火必有因因天旱風便營舍芻糧逼近草莽或因內應之人煙火必素具貯火之器燃火之物事事有備如蒿艾荻葦薪芻膏油等兵法又有火箭火鎗火簾火石火兵火獸火禽火盜火弩皆當預具發火有時起火有日時者天之燥也天時燥旱則火易燃日者月在月之所次箕龍尾壁東壁翼軫鶉尾也凡此四宿箕壁翼軫者風起之日也四星者風之使也當推步躔次月宿於此必有風起因風則火易來

此列火攻而言行火所因之候火人如班超令士順風縱火攻殺匈奴而鄯善震怖陸遜勒兵各持把茅火攻蜀軍四十餘營而先主夜遁黃蓋舟載燥荻枯柴灌油其中焚燒魏軍而曹操敗北孔明擒孟獲引蠻兵至盤蛇谷盡燒之是也火積如崔乾佑以草車數十乘攻燒哥舒翰氊車劉賈燒項羽積聚而楚軍乏食高熲燒江南房舍儲積而陳人益敝孔明燒曹軍博望之屯是也火輜如曹操知袁紹輜重屯在烏巢自將步騎抱薪燔之而袁軍驚潰是也火庫如李師道等畏討罪陰使人燒唐軍器府是也火隊如田單以火牛攻騎刼江逌以火鷄攻羌衆段韶以火弩攻桓谷皇甫嵩勅兵士束火投張角營是也行火有因如陳宮之內伏宮令田氏詐降曹操上夜入城四門火起伏兵齊出操手臂鬚髮皆燒得典韋救出傅永之以瓢盛火永典魯康祖對壘淮河度祖來斫營必以火記所渡淺處乃令人以瓢盛火伏南岸

燃火於深處俟其來伏擊逐之祖敗還望火爭渡水深俱溺死是也煙火素具如宇文測之積薪西魏每歲苦突厥寇掠入城避之測至積薪諸路乘其入谷一時火起虜自相蹂踐楊璇之繫布馬尾璇因蒼梧賊攻劫勢弱民恐乃繫馬於車盛灰車上繫布馬尾順風散灰燃布馬奔敵更以勁弩射敵敗之是也發火雖以其時如取必於睅熯胡霪雨之候羊侃火樓以斷路耶侃因積雨傾城乃疊柴爲樓燒以斷路敵無從入起火雖以其日如取必於四宿胡猝臨之際李陵因燎原而禦虜耶陵與匈奴戰陷大澤蘆葦中匈奴縱火焚之陵亦令軍縱火自救其勢燎原乃散去凡此皆當因時以變化

凡火攻必因五火即人積輜庫隊之變而應之因火爲變以兵應之火發於內則早應之於外火纔發於內則兵急擊於外表裏齊攻敵易警亂火發而其兵靜者敵必有備待而勿攻極盡也其火力可從而從之變亂則從而攻不可從則止安靜則止而退火可發於外若遇敵在荒澤草穢之所火可發于營外無待於內以時發之即當因風舉火不須待作於內但有便則應時而發火發上風勢便也無攻下風下風恐反焚晝風久夜風止晝起則夜息風之常也

此言火攻當審內外察敵情而明風勢如梁王僧辯討侯景屯兵巴陵賊衆爲火船燒柵風不便賊自燒而退是也

凡軍必知五火之變以數守之不可止知以火攻人亦當防人攻己推四星之度數時加慎守以防敵人之乘故以火佐攻者明知變知數灼然可見以水佐攻者強決水灌浸其勢莫禦水可以絕不可以奪水可以絕敵糧道分絕敵軍不可以奪敵之險要蓄積也夫戰勝攻取而不修其功者凶命曰費留火攻雖可戰勝攻取而不速修治其功者凶徒留滯費耗師老財匱耳故曰明主慮之計其功之所成良將修之祈其功之速就

此言明火之變其功更大於水良將當速修其功以應明主之慮而

不容遲留火攻固歷可指矣水攻如韓信決壅囊以斬龍且曹操引沂泗以灌呂布唐太宗堰洛水上流使淺誘劉黑闥半渡而擊破之若智伯灌趙襄子於晉陽襄子夜殺守堤吏決水反灌智伯則自受其弊矣然曰佐攻明乎不可全恃爲主矣修其功常說作修賞功之典覽於下句費留語脉不順

非利不動水火之攻殺傷甚多非見敵人可得則不敢以此動**非得不用**非見敵人可得則不敢以此用**非危不戰**非遇危難則不敢以此戰**主不可以怒而興師**因怒興師不亡者鮮**將不可以慍而致戰**因怒而戰罕有不敗**合於利而動不合於利而止**不可因已之喜怒而用兵當顧利害所在**怒可以復喜**得于心者謂之悅**慍可以復悅**得于心者謂之慍**亡國不可以復存死者不可以復生**一時之怒可返而喜一時之慍可返而悅国亡軍死不可復已**故明主慎之良將警之此安國全軍之道也**

此言火攻不可輕用主將當敬慎戒警以爲安國全軍之道不動不用不戰如藏宮馬武欲滅匈奴光武以謂不如息人是也因怒興師非爲民也故亡如息猲與鄭伯有違言因伐鄭君子是以知息之將亡是也以慍致戰非爲國也故敗若姚襄怒符黃眉壓壘而陳竟以取敗是也嗚呼國命民生所係何如而可激於慍怒不顧其利而漫言火攻哉

用間第十三

戰必先用間以知敵情間左傳謂之諜今謂之細作又曰遊偵間亦有不知敵情者如秦間入趙軍不得能用也孟子衛公曰用間最爲下策爲不善用者言耳

孫子曰凡興師十萬出征千里百姓之費公家之奉日費千金內外騷

動。怠於道路。不得操事者七十萬家。井田之法。八家同井。一家從軍。七家奉之。興兵十萬而七十萬家不得操農事。○此只論都鄙之民。以四起數。七家出一人爲兵。至鄉遂之民。則以伍起數。一家出一人爲兵。稍不相合。相守數年。以爭一日之勝。而愛爵祿百金。不知敵之情者。相持數年。所費無筭。不知恤此。而反吝嗇爵祿。不以吝間。求知敵情。以致銳兵挫銳。力屈財殫。不仁之至也。非人之將也。非主之佐也。非勝之主也。

此言興師之難。人主欲取勝。不可吝爵祿之用。以審敵之情。不然。相持數年。不獨所費無極。而七十萬家之事盡廢。此仁君賢將之所必焦心而籌也。

故明君賢將。所以動而勝人。成功出於衆者。先知敵情故也。先知者。不可取於鬼神。不可以卜筮知。不可象於事。不可以象類求。不可驗於度。不可以度數推驗而知。必取於人。用間之人。而知敵之情者也。故用間有五。有因間。有內間。有反間。有死間。有生間。此五間之名。因間當爲鄉間。故下云鄉間。可得而使。五間俱起。莫知其道。是謂神紀。紀法之神妙。人君之寶也。

此言主將成功。在善用間。因言其目而贊其神。如秦以萬金行間。而信陵謝病。秦伐魏。匕使信陵君擊之。秦使人縱金行間。魏王信之。秦與趙郭開金。而李牧見殺。王翦伐趙。匕使牧禦之。秦多與開金。使言牧欲反。趙王信之。秦行千金爲間。而廉頗奔魏。秦伐趙。攻上黨。頗軍長平。堅壁不出。應侯使人反間曰。秦獨畏馬服君之子爲將。頗易與。且降矣。趙王果以趙括代頗。田單縱反間。而樂毅奔趙。燕昭王使毅伐齊。下七十餘城。獨莒即墨未下。單縱反間曰。毅與新燕王有隙。畏誅。欲連兵王齊。惠王果使騎劫代毅。陳平縱反間。而項羽生疑。平縱間。言鍾離昧等功多。不得裂地。欲與漢滅楚。羽果疑昧等。皆用間力也。

鄉間者。因其鄉人而用之。因敵鄉國之人而厚撫之。使爲間也。內間者。因其官人。有賢而失職者。有過而被刑者。有窺嬖而貪財者。有欲內敗丧以展其才能者。有反覆變詐。常持兩端者。反間者。因其敵間而用之。敵有間來。窺我得失。我爲欺誑之事於外。令吾間知之。而傳於敵間也。又有爲露洩。傳示于敵。敵必信之。令吾間聞而知之。而傳於敵間也。既陷吾計。必殺吾間。是謂死間。生間者。反報也。擇多能之人。外思而中明。使自通於親信之臣。窺視乎敵國之事。歸以告我。是謂生間。此詳言五間之事。鄉間如項羽欲擊沛公。沛公與項伯約爲婚姻。而免鴻門之難。殷浩欲擊姚襄。以厚賂遺刺客。而得其寔情。韋孝寬以金帛啗齊人。齊人遥通書疏。動靜無不先知。是也。內間如楚析公奔晉。以人寘諸戎車。繞角之過楚。果夜驚而潰。楚子霊奔晉。以人與之。邢邑過吳之謀。楚果罷於奔命。楚平王殺伍子胥父兄。吳王闔閭納之。入郢之師。竟鞭平王之墓。韓信陳平。怨楚歸漢。遂佐漢以傾楚。許攸怨袁歸曹。遂佐曹以傾袁。此反間如陳平佯驚楚使而離間范增。趙奢善食秦間而歸先其將。李牧厚待吳元濟諜者。諜者反以賊情告之。益知淮西虚寔。是也。死間如漢王使酈生說齊下七十餘城。罷歷下守備。韓信以兵襲破之。酈生被烹。唐太宗使唐儉慰撫頡利。李靖勒兵繼襲之。頡利狼狽。遁走。儉得脱歸。是也。生間如秦使之入晉軍。娄敬之覘匈奴。齊使至魏。竊載孫臏歸齊。秦王稽使魏私載范雎歸秦。陳何說九江王英布歸漢。陸賈說南越王趙佗稱臣。是也。

故三軍之事。莫親於間。不親則難託。賞莫厚於間。不厚則心離。事莫密於間。不密則害成。非聖智不能用間。聖無不通。智無不知。非仁義不能用間。仁能施恩。義能裁度。非微妙不

能得間之實。幾微臻效、然得其情僞虛寔、微哉微哉無所不用間也。以歎間之用大。間事未發而先聞者。聞與所告者皆死。殺告者以禁露泄之人、殺聞者以滅張播之口、此言用間之人甚重事甚難而用甚密如秦以白起爲將令軍中曰。有泄武安君者斬此是已發其事尚不欲泄況未發乎

凡軍之所欲擊。城之所欲攻。人之所欲殺。必先知其守將。左右。任使之人謁者。傳奉之人門者。守閽之人舍人。守舍之人之姓名。令吾間必索知之。使吾間求知其姓名、此言用間必審敵將使令之姓名而後其間可入如楚子圍宋華元夜入楚軍登子反之牀卒解宋圍秦符丕寇襄陽李伯護爲內應襄陽遂陷是也

必索敵間之來間我者。因而利之導而舍之。求得敵間、則喻以重賂、引以館舍、故反間

可得而用也。因是而知之。故鄉間內間。可得而使也。因是反間、知彼之鄉間內間者、誘而使之、

因是而知之。故生間可使如期。因是反間、知彼可誑之事、而使吾死間往告之、

而知之。故死間爲誑事。可使告敵。因是反間、知彼之情、而使吾生間、可以如期而還、

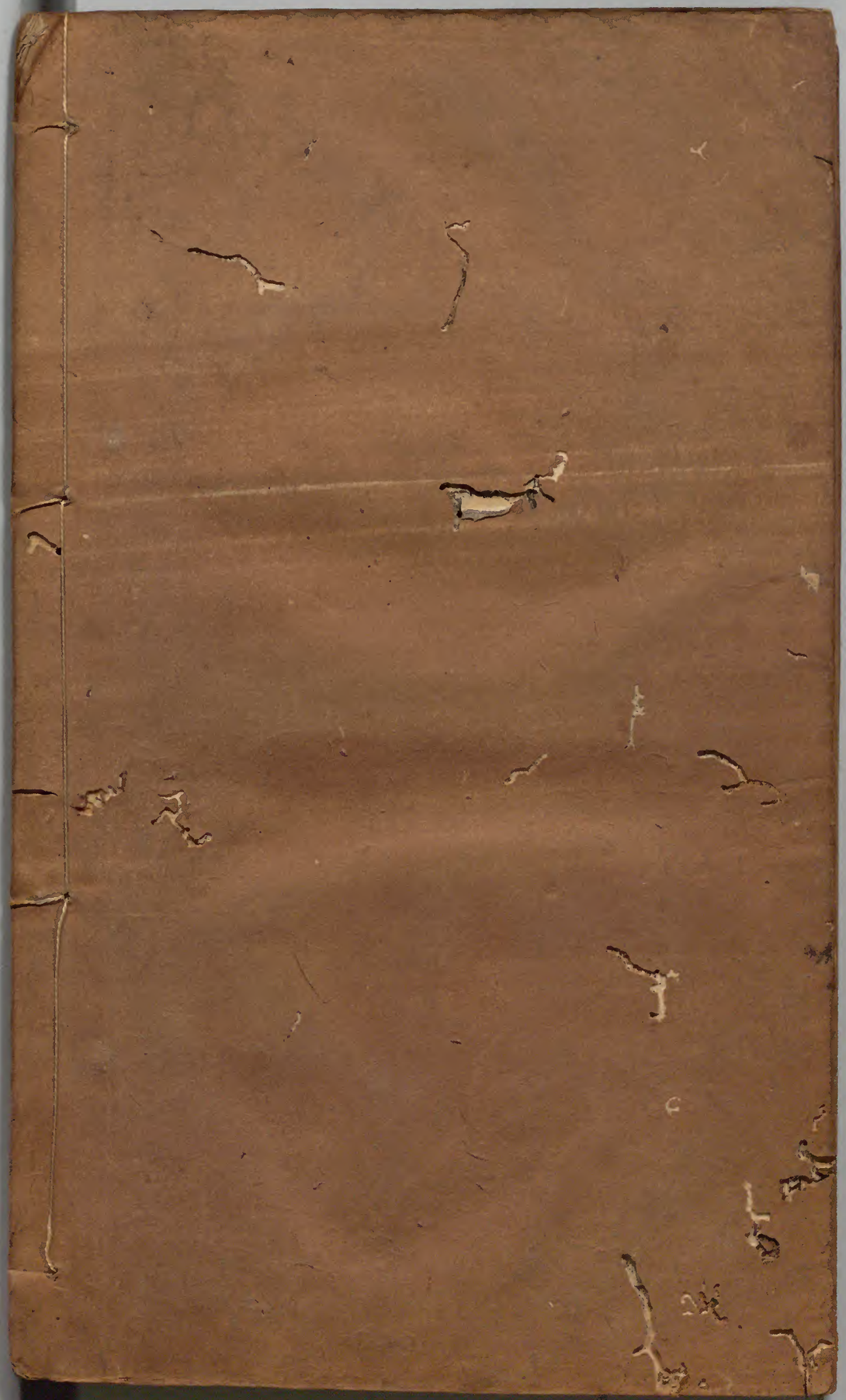
知而用之。此獨歸重反間。謂五間皆因反間而用、則是反間者、可不厚待之邪、

知之必在反間。故反間不可不厚也。五間皆因反間而用。則是反間者、可不厚待之邪、

昔殷之興也。伊摯伊尹、呂牙呂望、在夏。湯之興也、人皆知南巢之放暴主而已矣、而不知伊尹之五就於桀、五就於湯、伊之爲間也、人皆知牧野之誅獨夫而已矣、不知呂牙之在商也、始離女貨、繼修陰謀、呂之爲間也、

周之興也。呂牙在殷。武之興也、人皆知呂牙之在商也、始離女貨、繼修陰謀、呂之爲間也、

故明君賢將。能以上智爲間者。必成大功。發揮、然明君賢將、所以成功者、自有其本、不專在用間、且伊呂亦非爲間者、結宜貶題發意、此言用間爲兵家之要。三軍之所恃而動也。

孫子六四

歌後歸周佐武王伐紂非爲間於夏殷者況漢高斬丁公符堅誅李伯讓二君猶知惡友間者之不忠湯武乃與之哉仁義之師又何藉於間也孫子借以言五間之用須上智之人如伊呂者始成大功耳非謂伊呂真用間也讀者不以辭害意可也然此亦就孫子論孫子耳如謂明君賢將勃而勝人取人用間人君之寶不識自古帝王其勝人果專在此否