

二十八年九區游藝班精神講話

作人與作事



謹呈

楚儉先生肉心

王興東



孫墨佛題



黨員守則十二條

- 一、忠勇爲愛國之本。
- 二、孝順爲齊家之本。
- 三、仁愛爲接物之本。
- 四、信義爲立業之本。
- 五、和平爲處世之本。
- 六、禮節爲治事之本。
- 七、服從爲負責之本。
- 八、勤儉爲服務之本。
- 九、整潔爲強身之本。
- 十、助人爲快樂之本。
- 十一、學問爲濟事之本。
- 十二、有恆爲成功之本。

軍人讀訓十條

- 一、實行三民主義，捍衛國家，不容有違背忽忽之行爲。
- 二、擁護國民政府，服從長官，不容有虛僞背離之行爲。
- 三、敬愛袍澤，保護人民，不容有倨傲粗暴之行爲。
- 四、盡忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行爲。
- 五、嚴守紀律，勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行爲。
- 六、團結精神，協同一致，不容有散漫推諉之行爲。
- 七、負責知恥，崇尚武德，不容有污辱食鄙之行爲。
- 八、刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈浮滑之行爲。
- 九、注重禮節，整肅儀容，不容有褻蕩浪漫之行爲。
- 十、誠心修身，篤守信義，不容有卑劣詐僞之行爲。

997

孫秘書墨佛製詞 $\frac{2}{4}$ 調九區團隊歌 張寒暉先生作譜

$\underline{5\ 5} \mid \underline{1.\ 7} \mid 6 - \mid 5\ 0 \mid \underline{6\ 5\ 3\ 5} \mid \underline{1.\ 2} \mid 3\ 0 \mid$
 同志們要自強，勤苦操練上戰場！

$\underline{5\ 5} \mid \underline{1.\ 7} \mid 6 - \mid 5\ 0 \mid \underline{3.\ 2\ 1\ 2} \mid \underline{3.\ 4} \mid 5\ 0 \mid$
 同志們要互助，智仁勇信作紀綱！

$6.\ 5 \mid 4\ 3 \mid \underline{2\ 2\ 2} \mid \underline{3\ 3} \mid 5.\ 3\ 6\ 2 \mid 3\ 0 \mid$
 浩浩秦川八百里，九區虎視鎮西方，

$\underline{5\ 5\ 5} \mid \underline{1\ 1} \mid \underline{2\ 2} \mid 3 \mid \underline{5\ 3\ 3} \mid \underline{3\ 2} \mid \underline{2.\ 2} \mid 2 \mid$
 咱這裡地廣人馬壯，那泊地三島逞兇狂！

$0\ 5.\ 5\ 5 \mid \underline{1\ 1}.\ \underline{2\ 2}.\ \mid \underline{5\ 5\ 5} \mid \underline{6\ 6\ 6\ 5\ 5} \mid 4\ 4 \mid$
 兄弟們起來，起來，起來！黑鉄赤血的男兒

$4\ 0\ 3 \mid 5.\ 3 \mid 2\ 2 \mid 2 - \mid 5 - \mid \widehat{1} - \mid 0\ 0\ 1 \mid$
 漢，要保國衛民安地方！看哪，那

$3\ 3 \mid 3\ 3 \mid \underline{6\ 6} \mid \underline{3\ 3\ 3} \mid 6\ 6 \mid \underline{6\ 6\ 0} \mid 0\ 0 \mid$
 周秦漢唐，便是我們的大好榜樣！弟兄們

$\underline{2.\ 2} \mid \underline{3.\ 3} \mid 3\ 5 \mid 6\ 6 \mid 1.\ 6 \mid \underline{5\ 6\ 1\ 2} \mid$
 前進，前進，努力前進！打倒日本帝國

$\underline{3\ 3\ 0} \mid 5.\ 3 \mid \underline{2\ 2\ 1\ 1} \mid \underline{2\ 2\ 0} \mid \underline{2.\ 1} \mid \underline{6\ 6\ 6} \mid$
 主義，驅逐東亞搗亂魔王！收復我們的

$\underline{3\ 3} \mid 5 - \mid 5 - \mid \underline{5\ 5.\ 5} \mid 1 - \mid 1 - \mid \underline{1\ 0} \mid$
 失地鞏固我們的邊疆！

專員肖像



自序

西洋大彼得說過：「平時應作戰時事，戰時應作平時事」，我國古書中庸上也說：「凡事豫則立，不豫則廢」，可見凡事均須有備，然後方可無患，本此，於廿八年四月，舉辦游擊幹部訓練班，為期一月，除了增高隊員的知識與技能而外，並着重於精神的改造，及政治的認識，所謂訓份子，包括各縣保安隊，社訓隊，保甲，警察等主要幹部，因於每日晨，教授一點鐘精神講話，除了因公事忙碌未講外，共集有二十餘篇，內中所講涵意，不外「作人與作事」的道理，故名此書曰「作人與作事」，担任此書之筆詔與整理，為專署視察員穆本生同志，不能不誌其勤勞，書內各篇，均係臨時講演，因每日公忙，無暇構思，材料不完善，意思不清楚的地方，想不能太少，還望明達指正為幸！

中華民國廿八年五月九日

誌於鳳翔專員公署王與東

「作人與作事目錄」

- (一) 訓練的意義重要和方法。
- (二) 生活習慣的改造
- (三) 隊訓「智仁勇信」的解釋
- (四) 軍隊中的三種寶
- (五) 革命的人生與當兵的目的
- (六) 軍訓的目的與政治的認識
- (七) 人格的修養
- (八) 帶兵的秘訣
- (九) 打勝仗的條件
- (十) 作事的方法
- (十一) 用人和馭人的方術
- (十二) 幾個中國故事
- (十三) 幾個外國故事
- (十四) 游辭班畢業典禮訓詞

附 錄

- (一) 領袖軍訓語錄
- (二) 第九區軍民精神訓練導則
- (三) 軍人精神（智仁勇）表解
- (四) 『四四』計劃
- (五) 公務員六信條
- (六) 第九區保安隊訓練十問答
- (七) 黨員守則與軍人讀訓
- (八) 國民抗敵公約與九區地方人民十公約
- (九) 九區團隊歌

MG
E-296.4
294

訓練的意義重要和方

網

要



(南)

一、學科方面，要人人能增多知識，有好心腸，新精神，術科方面能多練習，有好身手，新習慣。

二、諸葛說兵不練習，百不當一。陝西保安隊練習太壞，封建思想太深，尤須打破，以後要團結互助，力量才能集中。

三、管理應當從嚴，性格要改善，更需要明白甚麼是救國革命的三民主義？甚麼是軍人的天職？甚麼是軍人的精神？

四、本班組織及其他。

過去有半個多月工夫，因為我到外縣去了，所以沒得和你們談話，在這十幾天的工夫，關於你們的學科術科，教的也多了，可是爲什末調各縣保安隊來受訓？也許都還不甚清楚，現在特別要向大家講講（一）爲什末要受訓呢？第一先講「訓練」兩個字的意義，「訓」字，是「言」字旁加一個「川」字，言字就是說話，川就是山水的川，水老是流動的，所謂「川流不息」，比方人老是不斷的講話，像川流一樣，就是「訓」字的本來意義，現在我們的學科，就偏重在訓。有句話說「革命必須革心」一個人心總要洗刷健全乾淨，像通俗所說的「好心腸」，本來人的「腑六臟」都是一樣，心腸的好不好，在懂得道理的多少，道理懂得的多，心腸就會變好，懂得的少，心腸自然就不會好。所以在訓的方面來說，

訓練的意義重要和方法



3 2285 1019 8

必要「革心」，拿新名詞來說，就是要教大家有「新的精神」，把以前不好的毛病，通通要改掉，另一方面，要努力增加知識，改換腦筋，凡在外無所不能知道的，要你們多多知道，簡單一句話，訓練就是訓練所不知，這是關於「訓」字的意義。

現在再說到「練」字，練字是「絲」字旁，加上一個「束」字，如說鎖練，鍛練，本是極堅實連結的意義。現在訓練也就是要你們有「鋼筋鐵骨」的好身手，四肢百骸，都須強壯，並須能够連結起來運用，例如我們每天學稍息立正，那就是練習整齊嚴肅的習慣，也就是教我們有軍事技能，平常我們所不知道的操法，譬如野外打仗，變換隊形種種動作，都是屬於軍事技能的，簡單一句話，練就是練其所不能，這是練的意義。總括來說：訓，即是學科，注重在政治精神方面，練即是術科，注重在身體的強壯，同時要養成新的習慣，多增加軍事上的技能。陳宏謀說過：「訓練二字不可偏廢，而訓更先於練，平日不知甘苦，不明道理，雖習力方剛，適可以恣其傲慢不平之氣，有勇必兼知方」這就是「訓練」二字包括的意義。我們常見鑄匠打鐵，必定先用水澆，而後用火燒，經過幾次的澆和燒的工夫，然後才能造成一件器皿，你們現在來到這兒受訓，正如鐵匠打鐵一樣，雖然長官督飭很嚴，有過就罰，也不過希望你們能成一個有用的人才罷了。自古的英雄豪傑，都是由艱難困苦中，磨鍊出來的，所謂「金鋼不怕火煉」，那就是說：身體好的能受得住一切訓練，身體不好的，便再也受不下去，有知識的方是新革命軍人，無知識的，就是瞎子，混蛋。

(二) 爲什麼要訓練？甲、理論方面——記得三國時候諸葛武侯，即是人人都知道的諸葛亮先生他說過：「兵不練習，百不當一」，反過來講，那就是說，兵如常練習的話，那麼，一個就可以當百個用，從前春秋時代齊國的大政治家管仲也說過：「兵貴精，不貴多，強於心不強於力」的話，尤其現代戰

爭，更要特別注重的就是兵精，多了沒有用，同時還要有智慧機警，單憑體力強，也是不行，比如槍誰都會打，古時的矛，誰都會拿，可是飛機大炮一響，就沒有用了，古所謂攻城爲下攻心爲上，現在科學戰爭，更是靠用心不靠用力的，這就是『強於心不強於力』的意思。還有西洋入大彼得說：『平時要作戰時專』，現在我們雖然沒在前方，直接作戰，但是可要時時有戰時理想，同前方一樣要有準備，此外

委員長會說：『精良的武器，不如嫻熟的技能』。由以上這些格言看來，可知訓練是非常重要的，兵，要想教他打仗，教他保國衛民，實在非訓練不成功。乙、事實方面——實際來講，過去陝西保安隊，不可諱言的，毛病太多，刮地皮，欺壓老百姓等等的劣情，是常聽得到的，還有封建思想太濃厚，比如一縣的保安隊兵，注重用本地人大隊附往往竟不聽縣長的指揮，以民衆武力爲自己私有的武力，這些壞的積習，都應當趕快去掃才對，我們九區十縣的保安隊，應當像家庭兄弟一般，彼此互助，哥哥有事，弟弟要幫助，弟弟有事哥哥也要協力，大家務必同心協力，然後匪患自然易於肅清，不應像從前那樣，比方說寶雞有匪啦，鳳翔不管，扶風有匪隨武功不管，以後無論那縣，如有匪患我隨時就調別的縣保安隊，幫助去剿，這樣第一可以打破以往的惡習，第二可以打破以往『各自打掃門前雪，不管他人瓦上霜』的封建思想，因爲以前第九區沒有設立專員公署，和保安司令部，當然縣長和縣長，都各不相關，現在比從前好多了，十縣保安隊壯了，可以聽我指揮，以後合作互助的宗旨，一定能達得到的大家能羣策羣力，以後再有土匪，就不怕了。你們知道一縣有聯保，這個聯保有事，那個聯保自然要來幫助，縣長更可以調動聯保和保安隊，縮小來說，其實不妨把我當作大縣長，各縣縣長就是大聯保主任，各縣武力不就連合起來了嗎？你們眼光要放大，不要太小，大家彼此都是朋友，必使我們十縣的保安隊，變成新的，革命的，模範的保安隊，才不失訓練的意義，與價值。總括起來說，此次爲什麼要訓練你們？要

記住三句話：就是「統一意志，團結精神，集中力量」。

(三)怎樣訓練？可以分兩層來說：甲、方法——第一要嚴格管理，所謂「師嚴然後道尊」，傅有三字經上說，「教不嚴，師之惰，」都是主張「嚴」才能教學。你們現在受訓，就同學生在學校裏讀書一樣，從前南宋時代的岳武穆他說：「軍人武德，為智，信，仁，勇，嚴，」可見作軍人的儀容要嚴肅，態度要莊重，為甚麼呢？因為這是對你們有好處的，凡是當先生父母的，有不希望學生子弟好的嗎！大家要明白這個道理才行，第二要致性，換句話說，要順其天性而教育之。三字經上說：「人之初，性本善，性相近，習相遠，」這就是說人在小的時候，性質都是善良的，以後漸漸大了，也許因為家庭環境不好，父母教導不合法，甚至於兄弟朋友們不良的引誘，就把原來的性格慢慢的變化了，胡作非為，粗暴無理的種種行動，越變越壞，如常有好人領導的話呢，那麼性格自然不會變壞的，所以想訓練你們的第二種方法，就是要澈底陶冶你們的性格，改變你們的性格。乙、目標——我們召集你們來此受訓，想達到一種甚麼結果？這個結果，就是現在進行訓練你們的目標，可以分三點來說，(一)要使你們明白，甚麼是救國革命的三民主義？中國立國，就根據一個三民主義 總理為求民族的解放，民權的發達，民生的幸福，奔走革命四十年，才造成自由幸福的新中華 委員長更接續 總理這種大無畏的精神，想完成三民主義，始終努力領導全國，和帝國主義者奮鬥，所以你們應當切實明了三民主義，的確是救國主義，實行這個主義，中國才會存在世界之上，不然那就要立時被人滅亡。(二)要使你們力行保國衛民的軍人天職，中國過去士農工商，叫做四民，而這四民中，就沒有軍人這一行，國家現在所以養軍人，究竟為的甚麼呢？不就為的是叫我們來保國利民嗎？政府每年拿糧拿老百姓的錢，來養活我們的重大意義在哪裏？我們應當明白國家存亡，與我們的責任有關係？你們如果知道有錢的人家，每多

個砲手來看家護院。爲的是怕盜匪來劫奪財物，那麼國家養兵，也不外保護百姓的生命和財產。所以軍人天職，要保國衛民，才配稱軍人，如果說有槍就算軍人，土匪也有槍，竟禍國殃民，能稱他爲軍人嗎？我們既不是土匪，就要作到保國衛民應有的天職才對，（三）要使你們知道知，仁，勇，爲軍人的精神，現在分開來講：甚麼是「知」？一般人都認爲讀書人，才有知識，才能求知識，其實咱們是同樣的要有知識，要求知識，不是說當軍人的能脫光膀打仗就行了。比如當指揮官當參謀的，假使沒有學問，對於戰略不懂，地理常識沒有，那是絕對要吃敗仗的。所說學問，固然有的要由書本上得來。可是離開了書本，不一定說就找不着學問，舉個例子來說：大家都知道馮副委員長，他是當兵的出身，他並沒進過學校，可是現在他不但地位高，同時更能做出很好的詩，很好的文章，你們想他的學問，從那裏得來的呢？當然是要靠經驗，平時能留心用功，所以我說學問不一定總得向學校來求，只要留心，隨時隨地都是學問，這是說的「知」字，再講「仁」字，論語上說：「仁者不愛」，什麼叫做「仁」呢？唐朝的韓愈說：「博愛之謂仁」，人必須能愛人，然後人才能愛我，假如大家在一起過團體生活，彼此必定要一團和氣、你愛我，我也愛你，你助我，我也助你，這樣就可以增進許多親密，消除許多糾紛，所以說能愛人的人，到處都能受人歡迎，得到人家的幫助，還有甚麼可憂慮發愁的事呢！這是關於「仁」字，極粗略的解識，以下再說到「勇」字，「勇」就是，勇敢，勇猛的意思。一個人做事要有膽量，不怕艱難困苦，都是「勇」的精神，可是有個限制，例如說兩弟兄本是手足，因爲一點極小的事，爭執起來，你要我死，我要你活不成，這能叫做勇嗎？所謂「勇而能當」，「見義勇爲」，該做的便做，不正當的不要做，就拿這次抗戰來說，我們凡是中國人，都應當拿出犧牲的精神來和鬼子拚，現在身爲軍人更要不怕死，因爲這是與國家民族有好處的事，不是私鬥，而是爲全世界愛和平人類驅除公敵是再正當沒

有的了。

以上這些話，就是說我們應當記住當軍人的，必具備知、仁、勇、三種精神，才不愧為軍人，才不愧為革命軍人。

(四)本班組織及其他——關於本班的組織，因為專署裡房宇有限，人員太少，覺得有許多缺陷，不能盡如人意。比如你們的教育長，隊長，分隊長等，他們都是以一身而兼數職，有時或者以精神過勞，對你們管理上，不免於照顧失周，所以此後，我想多訓練你們的自治精神，譬如伙食衛生啦，頂好你們自己處理，再有小組討論會，讀書會等等的組織，都是極有用的，也要你們自動的舉行才對。

其次我想各位平時散處外縣，生活方面，大都較為自由，乍來此地，或許感覺不甚舒服，這是無容諱實的，不過大家應知我們所以受訓練，主要卻重在精神，所以管理方面，卻非嚴格不成。因為時間太短，科目繁多，同時要知道給你們請來的教官，多半是軍分校的教官，還有當地駐軍長官，以及本縣各界名流，他們對於軍事上的學識與經驗，都是極豐富的，這個機會，實在很難得，你們倘不用心學習，就算錯過了這種好機會，辜負了他們的熱情！

一 還有平常言語行動，尤要特別謹慎，禮貌要周到，因為你們身分與普通士兵民衆不同，人必能自重，然後才能被人推重，換句話說：就是已正而後才能正入，我前經提示過「十不主義」與「十不標語」，「十要標語」等，希望各個人能口誦心唯，身體力行，則作人作事，自無大過，吾人想做大事業，就要立大志，所謂「有志者事竟成」，可是大事業不是微徠便可成功的，亦絕不是徒有大志而不腳踏實地去做就可成功的，「一步登天」尤為千古所無。中庸上說：「行遠必自邇，登高必自卑」，所謂「大處著眼，小處着手」，同是此意，我們應奉為格言，終身服膺，不輟，茲當訓練伊始，所以不計瑣瑣，逐

一的加以誥誡。語云：「慎始克終」，願共勉之！

生活習慣的改造

今天我點一點名，認識，認識大家。

我據隊長報告，扶風縣的班長未經請假，私行逃去，這件事情的發生，對於咱們訓練班，以及扶風本縣各方面全很不好，如該班長回縣了的話，我一定要撤他的職，如果他沒有跑回縣去，我一定要通緝他的，你們一定要知道受訓的意義，受訓的好處，至於受訓的意義，昨天已經說過了，是要增長你們的精神，洗刷你們舊的習慣，這都是不很容易於短時間做到的，所以教育方法一定要嚴，你們也一定要有吃苦耐勞，嚴守紀律的精神才能成功，軍隊不像學校，一定要能吃苦才行，就是學校現在也要受軍事訓練的，何況咱們軍隊呢！

這次受訓除了學術兩科而外，主要對你們的目的，有四點，⊙使你們對政治的認識增強，⊙改革舊有不好的日常生活習慣，⊙改革舊有不好的腐敗惡劣精神，⊙注意勞苦工作，改革你們「好吃不作」的懶惰習性，總括起來說，訓練就是要改變你們的腦筋，轉移你們的風氣，所以現在叫你們受苦耐勞，完全是要叫你們能成爲好保安隊，有新精神，不怕勞苦，不怕困難，的新軍人。

扶風縣的班長私逃，他是一定不明白受訓的意義的，一個月的苦尚不能受，而現在在這樣還不能算苦，這幾天苦全不能忍耐下去，還能算軍人嗎？還能抗戰嗎？他不但不能當一個軍人，更不願爲中華民國的國民，這是大家應當特別注意的千萬不要效法他。

生活習慣的改造

現在你們每日的生活以及學科術科，我認爲還不够我所理想的，距我所希望的還遠的多呢，因爲各縣訓練的術科不齊，所以教官有的地方就對你們馬虎一點，我也就沒有深究，我爲什麼對你們這樣嚴呢？這個「嚴」字，我也講過了，就是因愛你們，父兄愛子女，所以對於弟嚴，先生愛學生，所以對學生嚴，但是往往有不明白的父兄和先生，過分寵愛他的子女或學生不加教管，任其放蕩無拘無束，這不是愛他，是殺他，有一個故事說：「一個土匪槍斃了，臨刑的時候，他大罵他的父母，當初沒有嚴格的教導他」，我在學校的時候，那位先生嚴，當時就對他不高興，可是現在想起來，還是嚴的教師正是好的，而不嚴的先生正是他不負責任，誤人子弟，現在你們不要說 王司令叫我們受訓來，苦的很，到了將來，你們一定會想起來這次受訓是有用的，是有好處的，到那時你就會知道這吃苦是有價值的然後你就會不覺苦，不覺嚴，俗語說的好：『受了苦中苦，方爲人上人』，你們大家切要記下。

再有就是你們在外縣沒有學到什麼，到這裡好像非常困難，不要緊，只要你們用心，古來的大英雄不全是由艱難困苦中奮鬥出來的嗎？你們唱軍歌的時候，裏面有一句！『切莫自暴自棄』嗎？所以你們要努力自強，不要看輕自己，大英雄大事業，都是人爲的，只看你們有志向沒有，現在你們的住食，我已經告訴你們隊長了，注意改良，一個月的時間也很好過的，越怕苦越覺得苦，不是說受苦就是這一個月就完了，希望能永久這樣下去，才是我的希望呢！如將來你們返縣，仍然過你們舊的生活，仍然不改你們舊的精神，那麼，這次訓練算是無用了，這不是我所希望的本意。

你們這次來受訓，不但關係你們個人的前途，並且代表你們的各縣，你們成績好，你們的縣也光榮，你們不好，你們代表的縣也要連帶受掛累受處分，這一層你們要特別注意才好。

訓練班的隊訓是「智仁勇信」四個字，我預備要每天找出來給你們分別一個字一個字的講講。

此外這次調訓還有兩點意義：（一）互助，（二）比賽，比方說咱這十縣中一縣有匪，我們可以用攪縣力量來勸他，我們實行互相幫助，如手足一般，打破已往封建思想，使十縣合起來如一大家庭，還有各縣可以作一個比較，彼此觀摩，取長補短，即以現在你們受訓的精神，就可以看出來你們全縣的保安隊的整個精神好壞，也就可以看到你們縣裏的分隊長及大隊附等的好壞，將來我即根據這個比較作獎懲升降的標準，好的一定得獎，壞的一定受懲的，你們當班長的，經過受訓，如成績很好，我令縣以分隊長或中隊長存記，不好的我還要撤職懲辦，所以你們當班長的要特別的知道並應注意。

隊訓智仁勇信的解釋

網

要

- 一、知的來源與用途。
- 二、仁的種類與價值。
- 三、男的大小與真偽。
- 四、信的意義與性質。
- 五、關岳是吾儕模範，應力學古人。
- 六、爲什麼要嚴——作之君，作之師，作之親。

隊訓智仁勇信的解釋

今天特意和大家講講我們爲什麼拿「知」，「仁」，「勇」，「信」四個字，作我們底隊訓？這四個字含有甚麼意義？我想是應有向你們說明的必要。現在分開來講，希望你們要聚精會神的聽下去！

先講「知」字；知，就是知識的知，知道的知，他底意義，簡單說就是明白道理，明白人情世故，知道事是怎樣去做，「知」是從那兒來的呢？大約可分三類；一是天生聰明，二是由學得來，三是由經驗得來，人固然有聰明伶俐的，愚笨的不等一樣，但多半得學，生而知之的很少，可是你們不能說沒上過學，就沒有知識可求了，知識還不必一定由書本上去找，經驗也是知識，我前次會和你們說過，馮副委員長也沒念過書，上過學，但是現在呢？能作詩作文，而且作得很好，全是靠着經驗，肯刻苦用功的好處，你們雖未進過學，但平常隨時隨地，只要留心，都是學問，以上說的是「知的來源」，再說到他底用處在那裏？總理在軍人講話中，對知的用處分爲四種；一是別是非，二是明利害，三是識時勢，四是知彼此，因爲知是幫助人作事的，有了知識，對於一件事的對和不對，才能判斷，才能辨別，同時更可以知道這件事做去有害呀是有害？凡是對的有利的事，我們才能去做，不對的有害的，自然就不當去做，再有古語說：「識時務者爲俊傑」，又俗話說：「光棍不吃眼前虧」，這是告訴我們作事還要知道時候，來決定一件事應做不應做，這是極有關係的，小之如生活起居，大之如國家世界，都要眼明耳明，才不會把事弄錯，再有軍事家常說：「知己知彼，百戰百勝」，比如剿匪，必要能先判斷匪情，他有多大力量，多少槍枝，再看看自己的力量，能不能敵得住他，然後才能去剿。就拿此次抗賊來說也是一樣，總是先知道了中日兩國的力量，彼此國內外情形，經過嚴密的分析與比較，然後才能決定戰略，不然，就冒然用兵，不會打勝仗的。這是說有知識的四種好處。

「仁」字，是單立人加個「二」字，這個「仁」字，有好幾種解釋，字典上說，「愛人無私」，「

「二人同心」都叫做「仁」，現在國家講團結，講互助，必須萬衆一心，才能團結，抗戰才會勝利。如果我們保安隊有百人，都能一心去剿匪，則無堅不摧，無戰不勝，至如愛人無私的意義，便是不自私自利，救國救民，沒有壞心腸，沒有自私自利的企圖，簡單的說，這就是救國的「仁」，此外，還有宗教家的「仁」，如救苦救難等，再有慈善家的「仁」；如放賑，施粥捨衣救濟窮困等，即是憫隱之心。然而這些都是消極的。比如有病的，給他治好，窮苦的周濟他些衣食，事實上受惠的人，僅佔少數，而且暫時的，不能永久，我所說的積極之「仁」，便是救國之「仁」，必使全體有辦法，有飯吃，不受苦，都不生病，這樣超乎慈善家的仁，才是「大仁」。吾們應當作的，就是這個救國的大仁，想要達到這個目的，就要有革命精神，與革命主義，必要切實實行三民主義，才能達到求仁的目的，因為三民主義，就是救國主義，中庸上說：「力行近乎仁」，我們欲求仁得仁，最要緊的還是在努力實行啊！

「勇」就是勇敢的勇字，中庸上說「勇者不懼」，比如打仗，到前線就不應當怕死，才能够得上勇，勇還有大勇小勇之別，小勇如暴虎馮河，如私鬥，如內戰，都是沒價值的勇，所以管他叫作血氣的小勇，所謂大勇必須對外，吾人爲國家爲民族，不怕犧牲，雖死猶榮，這樣才算有價值的義理之大勇，軍人更應有此大勇，怎樣才能作到呢？中庸上說：「知恥近乎勇」，比如日本人給了我們許多恥辱，這才奮然去和他拚命，如果有人竟不以爲羞，則勇的精神，從何而生呢？所謂「明恥教戰」，就是這個意思。再有勇必守紀律，服從命令，例如打仗，大家不聽指揮，一味蠻幹，不是真正的勇，必定絕對服從長官命令一致行動，才是真正的勇敢，就使長官的命令，錯誤的也要守，才算是有勇知方。

甚麼叫作信？人言爲信，人說了話就要算一句話，必要作到，如買賣人專講信用，借人家的錢，必準時歸還，答應朋友的事，必代人辦到，不然就算失信，交朋友能彼此互信，感情才密切上對下要信，

部屬也要信長官，精神才會一致。換句話說，信就是不欺，不說謊，不詐，凡事人家受你一次騙，下次便再不能上你的當了。即使你說的是真話，人家因為有了以前對你的壞印象，也就不肯信了，美國大總統林肯曾說過：『暫可一時騙人，而不能永久騙人，可欺一部分人，而不可欺一切的人』。可見說謊話，很就誤大事，所以我們在社會上作人作事，對於信守，非常重要，作官的對老百姓，更要信實，記得戰國時代，秦國的孝公，想勵精圖治，把國家弄好。但恐老百姓不聽法令，那時節有個商鞅主張變法，立了很多條文，怕百姓不聽，他想了一個從木立信的法子。在城南門立了根木樁，告訴百姓說：『誰能把它遷到北門，就給誰十元錢！』起初百姓都當作開玩笑的事，誰也不肯去動，後來有個人搬了，果然得到十元錢。於是商鞅又下令說：『誰能把東門立的那根木樁，搬到西門，賞五十元！』大家以為這麼容易的事，怎會給你多賞錢？都猶豫不去，結果又出來一個人搬了，當真就得了五十塊錢。此後商鞅無論頒布甚麼政令，百姓都信以為真，沒有不去行的，足見有信用，事才好辦。至如軍事方面有的說：『兵不厭詐』，又說『虛者實之，實者虛之』，常常是故佈疑陣，十個人說百個人，有時百個人偏宣傳說十個人。這雖然是誑語欺詐，可是對敵人說的，這是關係戰略上的運用，對內仍要嚴守信約，長官與士兵之間，不相欺騙才能一團和氣，力量才能集中。上面是說的長官對部下的信任心和下對上的信仰心。還有一個『自信心』，也最要緊，因為人有了自信心，做事才有勇氣，比如我們自信中國人民，絕對能打倒日本，絕對有勝利的把握，這樣力量自會發動，勇氣自會生出，同時事無也就跟着成功了，拿個人來講，我如自信將來可以作班長，作團旅長，作保安司令，只要能自強自立，一定就有希望，不然，一味驚慌馬虎那就等於自暴自棄了，作軍人的要有自信互信的精神，才是好軍人，論語上說『民無信不立』，『信』對於我們作人，作事是多麼重要啊！

以短時間來解釋這四個字很不容易，因為其中道理很深，我們拿來作爲除訓，就是希望你們能成爲一個完全革命軍人，這四個字容易念，意思也容易明白，但是做法確實很難。必須真正去做，作起來一生都用不完，這四個字在經典上列爲軍人武德，他的來源呢？是從前岳飛說的，不過原來這個「嚴」字。大家都知道宋朝有個岳飛殺韃子，就和現在鬼子欺負我們一樣的，他領兵抵抗，因奸臣秦檜和他意見不合，結果十年之功，廢於一旦，秦檜竟把他陷害了。岳飛真是我們民族的英雄，他底文學也好，他真够得上我剛才給你們講的「知仁勇信」這幾個字，古來如大忠大義的關公，他不忘桃園弟兄結拜的情分，寧死不降曹操，那種忠義之氣，實在可作吾人榜樣，我們如果真能做到這四個字，那麼我們也就可以爲關公爲岳飛，怕的是知道而不去作。現在的偉人英雄豪傑，我們也可模仿去，大功大業，並不難成。希望你們切實記住，不要當作耳旁風，今天說過，明天就忘了。或者聽完不去實作。

幾天後就要回縣去了，希望努力學習，倘有學術科不明白的地方，要趕快問，回到本縣去也不要忘，不能說緊張一個月，回去又犯老毛病，舊習慣，那就辜負了這番訓練，一個人一生作事要有恆，三天打魚，兩天晒網，算不了有精神。

有一句俗話說：「先生領進門，修行在個人」我常講當長官的要具備三個資格「作之君，作之師，作之親」。所以不嫌辭費，懇切的一再向你們講作人的道理，也就是不忍放棄這三種責任。這也就是對你們要「嚴」訓嚴管的緣故。

最近畢業時，我要考試，成績好的，將來設法提升，坏的一定要罰，希望都特別注意好了！（完）

軍隊中的三種寶

一、能服從命令，行動自趨一致，可以殺敵致果。

二、必愛護老百姓，軍民才能打成一片，共赴國難。

三、要嚴守紀律，才是好軍隊，節制之師。

今天想給你們講講甚麼是軍隊中的「三寶」？⊖服從命令。⊙愛護人民。⊙嚴守紀律，第一先講軍隊爲什麼要服從命令？大家都知道階級服從，在軍隊中是極要緊的金科玉律，因爲軍人如果不服從長官命令，就絕對作不到殺敵致果的地步，行動既不一致，怎會打勝仗呢！

怎樣才叫作服從命令？就是一個「忠」字，普通說「忠心保國」，嚴格的說：對上要忠於國家忠於主義，忠於領袖，忠於長官，對己還要忠於職守，不放棄責任，不馬虎，不荒唐，這些都能作的到，才算是真的服從命令。

第二要講愛護人民，在十要禮語中，也有「保護老百姓」的一條，爲什麼要保護老百姓呢？要知道我們的餉，我們的槍彈，都是從那裏來的？換言之，間接都是老百姓供給我們的，假使當軍人的，不能與百姓打成一片，那麼我們不必打敵人，老百姓就要打我們了。怎樣才能做到「愛」字？必須對待他們，都像對待我們自己的兄弟姊妹一般的親熱，真誠才行。比方說我們打土匪去，道路不熟，老百姓他可以幫助我們作路引，對外戰爭，更需要老百姓的協助，才能够打退敵人。

第三再講嚴守紀律，一師一軍中有許多人合在一起過共同生活，一定要有規矩法則，有組織，有條理，有次序，這個集團，才能堅固，古語說「節制之師」，就是說軍隊的紀律，必須嚴明，所以我對

你們，也就感覺到非嚴加訓練不行。十要標語中，特別規定「嚴守紀律」一條，就是希望你們對自己要嚴，凡是不對的行為要改正，正合種樹一樣，單是我栽了，不動加灌溉，不時時修理，那樣樹即使長成了，也不會端正，還是一株廢材，你們如能做到以上我所講的三條，一定就是好軍人，好保安隊，一個可以當百，百人可以當千個人用，否則，就是有一萬人，都不服從命令，不知道愛護人民，不守紀律，實際還不如一千人一百人有用。在我頒布的十要十不標語中的意義，都是希望你們能作一個好國民，好軍人還有最近貼出來的『第九區人民精神訓練標語』，如（一）好保安隊不怕死，保護老百姓，（二）好男兒不逃兵役，（三）好國民不做漢奸，（四）好商人不賣日貨，（五）好青年不做文盲，（六）好男子不吸大煙，（七）好女子不纏足，（八）好紳民不怕匪，不當匪，（九）好百姓不做無業的游民，（十）好公務員不貪污犯法，這十項是打算作為第九區訓練各聯保主任以及保甲長的。你們也要記任再有上次在藥王洞舉行國民公約宣誓典禮，那個公約，更要人人能背誦下來，將來回到縣裡，可以常常給當地百姓和隊丁講講，都是極應當做的，今天主要講給你們的是軍隊中的三寶，你們想革命，想救國，必定牢牢記住這三寶，是軍人必具備的精神，一刻也不能忘掉的。（完了）

革命的人生與當兵的目的

綱要

- 一、「犧牲現在，以求未來，犧牲小我就成大我」才是革命的人生觀。
- 二、我們認清楚了救國之道，以後就要担当起應負的救國之責，吾人當兵目的，在以完成保國衛民的偉大使命。

革命的人生與當兵的目的

我們是人，而非禽獸，就應知道做人的道理。當軍人的，便應知當兵的道理才好。一個人爲什末生存在世？怎樣活法才對？這是應當向大家講的，也是大家首先應該明白的。

在兒童節日，我說過兩句話，你們想還記得。就是『生活的目的，是在增進人類全體之生活；生命的意義，是在創造宇宙繼續之生命。』此乃 委員長的格言，裏面有很深的哲學在內，不是隨便可以說明的，簡單的講，吾人生活的目的，不是僅爲個人有飯吃；有衣穿，必要同特別的人也有飯吃，有衣穿，人生不過百年，早晚終歸於死，單爲個人謀還是不對，尤必須照顧到子孫的生存，否則生命勢須斷絕，國家人羣的整了生命，亦莫不同此，此可爲上兩句話的註腳。甚麼是革命的人生呢？就是要去掉自私自利的心理，打消個人思想而改爲愛人愛國的思想。必公而忘私，國而忘家，爲人犧牲自己，爲將來而犧牲現在，換句話說，就是『犧牲小我，而成就大我』才算是配稱革命的人生。古語云『皮之不存，毛將安附，』就是說，國家不存，吾人亦無所歸依，所以現在我們應該爲國死，應爲下一輩子的子孫不作奴隸而死，則死真重於泰山。當軍人的更要有此犧牲精神，志願，有此抱負，才算是革命軍人。如此來討生活，來求生活，才是革命生活。

其次再談到當兵的目的。我國向稱士農工商爲四民。軍人不與焉，究竟軍人的任務是甚麼？不用說當然須衛國保民，以目前說，不但要衛國，而且要積極的救國，因爲國先得救，民才得救，國已危險至此，民方陷於水深火熱中，軍人再不能負起救民救國的責任來，怎能顛顛社會？其實我們也是國民一份子，救國，也就是救自己，論責任，論事實，我們是萬無推託之餘地，可是，用甚麼方法，才能救得起國家呢？如開飛機，坦克車，要用人，衝鋒陷陣，也要用人，但有一樣，人多了而不能聽從指揮，而無主義，信仰和精神也是無用。所以有人尤應有組織，有紀律，向時要明了三民主義。是我們全體軍民精

神所寄託，離了主義，精神便要渙散，三民主義，爲
總理所首創，其中道理精微，不僅採自西洋
，還包羅我國固有道德學問精神，可謂兼容並包，最適合於現在需要。所以我們談救國，要問救那國？
救中國，救中國，就要用中國方法來救，三民主義，就是中國主義。咱們有歷史，有特長，何必捨近取
遠！如果拿英美法的方法來救中國，這不是「削足適履」嗎？譬如裁衣，必按己身之長短，量好尺碼，
製成後才能合度，否則樣式雖好，有什麼用？中國老書裏講的，如「大學之道，在明明德在新民，」如
「修身齊家治國平天下」都是治國極好的原則。不假外求，自然取之不盡，用之不竭。再如禮義廉恥，
有很多自命維新的人，以爲腐敗，然而總理所說的八德，委座常訓示我們的四維，全是有見於固有
精神，應當提倡，竟跟着外人學步，是不能行的。從前喊打倒孔家店，現在何如？仍須祭孔！人豈可數
典遺忘其主，飲水而不思源？可見一切均須反本。我們有長處，當然也有短處，能取長補短，才是正
道。

總之，我們既認清楚了救國之道，同時更明白應負之責，那末就要把精神振作起來，不自甘暴棄，
體格是越練越好，精神是愈用愈佳。比如工廠裏的機器，越轉動，越靈敏，否則就要生鏽。吾人同有四
肢百骸，耳目口鼻，就等於活動機器，口要練習會說話，手要會作事，如有耳不能聽，有眼不識字，那
就變爲造謠機器了。豈不可惜！語云：「戶樞不蠹，流水不腐」，這是說人要勞動，不能懶惰。希望大
家，能共鳴斯旨，努力作個好軍人，如鐘表一樣，在未停擺以前，總要担負起抗戰救亡的責任來，以無
負於此革命的人生，與當兵的天職！

革命的人生與當兵的目的

軍訓的目的和政治認識

綱

- 一、我們想要救國，第一必先打破自私心理。
- 二、思想紛岐，行動散漫，必須糾正。
- 三、國際上政治之異同與利弊。

要

- 四、要實行三民主義，才能救我們自己國家，其他主義，是外國的不能救中國啊！

我們想要救國，必須先知國家病源之所在？如治病然。必先清楚病者的症狀，而後才能下藥，同時我們都知道國係人民集合而成，欲知國病之所在，必先探求民病之所在，尤不待言。蓋「民為邦本，」民病治好，國病亦即隨之霍然癒矣。如此說來，目前我國國民大病為何，除了愚，癩，弱三者，尚不至致吾人於死命，均可設法逐漸改善，其最大禍害，幾已病入膏肓之症，厥為「私」字，所謂「私」，即與「公」相反的對稱。知有己，而不知有人，知有家而不知有國，有私心而無公德，都是「私」的病魔在作祟，例如一般人民，無衣無食，甚至食樹皮，吃觀音土，而有錢的人，則豐衣足食，擁嬌妻美妾，此種人即是私心太重，無憫隱之心，人都不能去救，想教他新國，豈非難事！所以我們罵這等人為冷血

動物，實在不差，因為私慾重，則只知有個人家庭，純粹是封建部落思想，眼光太小，沒有國家觀念，這種人是絕對要不得的，現在我們打算救國，第一必先打破自私心理，然後才能劃除個人主義，然後才能知道怎樣愛國，怎樣救國？如果全國男女都是私心重於公德，沒有救國熱誠，國如何得救！以前我講「國家至上，民族至上」，即是說我們要犧牲個人利益，顧全國家利益，犧牲個人自由，而爭取全民族之自由，以國家為第一，個人其小焉者也。國家若亡，則四萬萬五千萬同胞，都要作人牛馬，所以我說「私」字，實在是我國人極重的病症，亦是非常時期中極嚴重的問題，必人人能明大義，俯下工夫，力改戒除不可！

再有「散漫」亦為吾國人大病根。外人評我為「一盤散沙」，並非輕侮之談。譬如造牆，有沙還要黏土合成，而後尤須用洋灰貫起來才會堅固，單憑沙是不濟事的。中國人個性都太強，不肯服人，勢必分散，如過去黨派很多，除被解散的還有兩大黨派，自八一三後，才一致團結攜手對外了。然而仔細考察，仍有懷私見者，不能水乳交融。表面上似乎作得很像，骨子裏是不是那末一回事？是不是掛羊頭，賣狗肉，就有些難說了。三民主義在中國真不幸得很，被人染上了許多顏色，共產黨有共產黨的三民主義，叫做什麼馬列的三民主義，真同四書，五經一樣，有多少訛解，各不相同，此即挾私見以摩擦，不能以國家為前提，不肯犧牲自己的，現在怪現象。國內政治必趨統一合作而後才能對外，此為千古不易之理，如果仍然兩許我虞，不能推心置腹，閉誠布公。則思想紛歧雜亂，國怎會得救，想抗戰必勝，建國必成，想中國在世界上有地位，非先打破「私」，和「散」的心理，實行親愛精誠，整齊步伐，不會達到目的的。所以我們必須信仰一個政府，一個主義，一個黨派，一個領袖，才有希望。孟子說：「天下惡乎定？定於一。」嘗云：「惟精惟一」可見天下事成於一，而敗於二。比如天地，也是由一而

成，易理有太極生兩儀，兩儀生四象，四象分八卦之論，由此可證「統一」即是救國基本。互助合作，始能救國。已毫無疑義。總括起來說，吾人今欲達到抗戰必勝，建國必成的目的，欲起死回生，轉弱為強，必堅定三民主義信仰，看清抗戰路線，才不致茫然墮幹，走到歧途陷阱裏去。我們要看清，為什麼共產主義不適合於中國？依我看來，在理論上講，共產本是外國的主義。中國幾千年來的禮教，舊道德，根本就沒有共產思想的涵育，孟子雖有「民為貴」的主張，但不是講共產，而是講民主，他所講的民主，仍然與西洋人所講的不同。而價值則極高，再按實際來說，共產黨禍國殃民，罪惡昭彰，究有甚麼好處給中國，有人說共產黨無國界，無國家觀念，更是笑話。即以蘇俄，在張鼓峯事件之外交而論，他為什麼不討日本？日本發兵到北海，其勢洶洶，他反而屈服妥協，甚麼道理？這不是為自己利害關係，為有西歐的牽掣，為準備不充分嗎？世界上絕無不顧自己，而為人打抱不平的國家，都是以自己的利益為前提的。所以我們此時仍癡心於共產黨之援助與擁護，那就無異替人家搖旗吶喊，作人家的走狗，為外國主義之奴。其他各國，也有共黨，但講的都是他們本國的共產主義，而不是抄襲蘇俄的，這一層要大家特別明辨反省啊！

吾人聰明才智，均不亞於外人，惟以團結力太弱，雖人口多而無組織，所以沒有力量。天下事，合則有力，散則無功，中國如無前些年的軍閥混戰，也決無今日的外侮，抗戰後團結力固然加強了許多，但仍有餘患，未能澈底掃除，此為吾人所不可忽者。

根據以上所說我國人的兩種通病，影響抗戰，既如此其鉅，則今後吾人就應澈底覺悟，究竟國家應走那條途徑，宜用何種方法？才能日臻富強？這就要談到「政治認識」這一問題：

(一) 先講國外——世界上有許多國家實行法西斯蒂獨裁政治，如德，意，日等國便是，另有民主

主義的國家，如英，美，法等國便是。總括來說現代國際上旗幟很顯明的列成兩大陣線，前者爲法西斯陣線，後者爲人民陣線。換句話說，就是侵略者與反侵略者之對壘，蘇聯的實行共產主義，按性質應屬於民主的一向，然其首領斯塔林一向的獨裁，頗又類乎法西斯。但因其主義與法西斯蒂，如水火之不能相容，所以蘇聯仍只有和民主主義的國家合作，打倒法西斯蒂，才能立得住脚步。那末，中國呢？應當站在那個立場？應該和那些國家和好，講朋友呢？自然應該聯合民主主義的國家，來反法西斯，因爲在目前，像德意，正助其兇鋒，爲日本助威。間接就是侵略我們。同日寇無差，雖然英美法等國對我抗戰，亦無偉大助力；但關於經濟軍事各方面，尙能接濟，總算比較的好多了。

(二)再講國內——國內政治，都知道以前黨派很多，如共產黨，國家社會黨等，過去都各抱成見，互相傾軋，結果壞事禍國，即以共黨而論，在本國國土裡，講他國主義，喊他人口號，豈非笑話！中國古書中講的主義多了，如孟子的民爲貴。社稷次之君爲輕的學說，何嘗不高？古時井田制度的實施又何嘗不是共產？吾人儘可發揚，光大，又豈必販賣外國的？列甯，馬克思不過是壞爛污而已。中國自古以農業立國，與工業國家情形，迥乎不同。再則中國現勢，並不適於共產主義，先 總理早就駁斥過。他說：「中國只有大貧小貧」可見整個中國就共窮，不跟西洋有什麼鋼鐵大王，煤油大王，等等巨富，根本即無可共，偏要談共產，豈非滑天下之大稽？中國今日簡直是破產了。鄉村不用問，就是都市裏的高樓大廈，也都被敵機炸毀了。中國目前所急需的是造產，生產，而不需要共產。自是極易明白的道理希望大家，以後要確定認識，不可人云亦云，隨波逐流，那是很危險的。願就此提出來，促大家注意！

人格的修養

- 網
- 要
- 一、志要高尙，專一，堅定，才能作偉人作大事業。
 - 二、團體中要心志齊一，才是有組織的團體。
 - 三、要發揚正氣，朝氣，勇氣，才是有氣節的好人。
 - 四、自強與無欲，均爲養氣之良方。
 - 五、愛名譽、守本分，惜光陰，節金錢，私德最要涵養。
 - 六、合羣，互助，愛國，是公德之要者，尤不可忽。

(一)養志——漢光武帝說，「有志者事竟成，」曾國藩說「金丹換骨」，所謂金丹，即是言立志之效。論語上說：「三軍可奪帥也，匹夫不可奪志也，」此言志之價值。再曾國藩說，「人第一要有志，第二要有識，第三要有恆，」他把有志，列在第一項，又可見志之重要，人的一生怕窮，但怕沒有志，俗語說：「人貧志短，馮瘦毛長，」固然合乎情理，但那是指平常人說的，有作爲的人，絕不如此。昔孔門大賢顏回，在陋巷，一簞食，一瓢飲，人不堪其憂，而回不改其樂，可見其志之堅之大了。所謂「君子固窮，小人窮斯濫矣。」志既如此重要，我們應當怎樣養成它呢？◎要高尙其志——比方我

們立志，應當想作聖賢豪傑，不應立志作土匪流氓，總是要時時向上，以目前來說：頂好我們要立志做救國救人的大事業，不要希望做大官，其次作小官，至如說想當乞丐小偷，那就更等而下之了。古人以立德，立功，立言爲三不朽盛業，所謂立德，即是言行足以爲天下後世法，爲一般人所景仰稱讚。所謂立功，即是要作出轟轟烈烈驚天動地的偉大事業來，所謂立言，不外是發明某種學說，多著述創作，如發明電燈的愛迪生等，就是死後也不會被人忘掉的，總理說：『大聖作大事，不作大官，』此即我所說『高尚其志』之膏。⊙要專一其志——即志不分，心不散，想作甚麼，便確定去做，不可猶豫變化，見異思遷，或朝三而暮四，總要口誦心唯，念念在茲，一刻也不放鬆才行。⊙要堅定其志——孟子說：志果定焉，貧賤不能移，富貴不能淫，威武不能屈，——就是說要志堅，百折不回，不到目的不止，一個人想要事業成功，必須始終不懈，堅持到底，如積土成山，只虧一篑之功，便不能貫徹，豈不可惜！所以軍隊打仗，要爭持最後的五分鐘，其道理即在此，以上講的係就養個人的志來說，再談到團體之志，所謂團體之志，就是要萬衆一心，如果我們一隊之中有百人，都各異其志，各懷心腹，這一隊便不會好的。爲什麼必要齊一其志呢？上次我說過，凡事分則無功，合則有利，林肯說：「United We

Stand Divided We Fall」即是聯合則立，分散則倒之意。這是林肯在解放黑奴戰爭時，向

國人說的話，再有法將拿破崙有兩句格言說：「兩位好的將帥，不如一位壞的將帥，」其道理即在人多不同心，每各自爲政，結果常致憤事，壞的將帥，主意雖不好，但部卒聽一人之令，動向有定，心志齊一，則往往會打勝仗，可見團體的心志，也要合而爲一哩！

(二)養氣——氣就是有氣節，有勇氣，氣與志是相連的，此種氣爲無形的氣，如古書所說「持

其志毋暴其氣，一蘇老泉說：「未戰養其財，將戰養其力，既戰養其氣，」清胡林翼說：「將以氣爲主，志爲帥，」春秋左氏傳中，曹翽說：「戰勇氣也，一鼓作氣，」此均是說氣在戰陣中的要緊處，如我們衝鋒時，每喊殺聲，就是爲的壯氣之故，當軍人的要見義勇爲，見危受命，勇敢果決才行。這是說「勇氣」，還有種「正氣」便是孟子所謂浩然之氣，至大至剛之氣。文天祥作的正氣歌說：「天地有正氣，雜然賦流形，在地爲河嶽，在天爲日星，於人口浩然，沛乎塞蒼冥……」都是說「正氣」之可貴。軍人爲啥要養「正氣」呢？就是要你有大無畏精神，能殺身成仁，舍生取義。像那些乖氣戾氣等邪氣，是要不得的。再有一種「朝氣」，也很要緊。朝氣係指暮氣而言，比如一個人精神萎靡，怠惰，疏懈；我們說他暮氣沈沈，反過來能敏於事，早起，精神的人，我們加上他一個「朝氣勃勃」的好評，總括起來說，邪氣，鬪氣，惰氣，小氣，甚至客氣，根本都應取消，正氣，朝氣，勇氣，我們要發揚。

氣是怎樣養法呢？第一要自強，如想作甚麼事，必作到不休，縱遇盤根錯節，也要一直作下去，不緩，不疲，第二要無欲，古云無欲則剛，人若多欲，像吃喝嫖賭，很足以消滅人的精神志氣，傷品敗德。莫此爲甚。還有的人常常因爲小忿不能忍，而暴躁壞事，亦足傷氣。所以養氣必須忍耐，語云「君子不重不則威」，人的態度，也有關於養氣功夫，比方說笑話，不會說，都會傷和氣，得罪朋友的，講武術最重內功，佛家講靜坐，又屬於運氣於內，而不可暴露於外的要旨，此中涵義甚深，不可不深深體會其價值，與作用。

(三)養德——古云，德者得也，即是行事要得乎道理之意。現在一般人都感覺到我們民族的固有道德，愈趨恢復。其道理安在？我願引用一個故事，來說明他。昔戰國時名將吳起，一日與魏武侯出巡，道經黃河，魏侯在船中見兩岸山高水險，因即與說道：「美哉！山水之險，魏之寶也」。吳起隨應聲

答曰：「在德不在險」，由此可見，不備個人應修德，國家亦然，德分私德、公德兩種，想私德好，必愛惜名譽，謹守本分，西諺說「名譽爲第二生命」。要名譽好，必對行動言語各方面，多加檢束，以前我有向你們講作事須勤勞，要手眼口耳腿均到，儉亦德行之一，金錢、時間雙方都要特別經濟，不可浪費，古大禹惜分陰，陶侃滅蠅，可爲愛惜光陰之證。因爲整個事業之成功，全由繼續不斷的時間所堆成。語云「少小不努力，老大徒傷悲」，可知歲月易逝，過而不回，有人說：「光陰爲無形之金錢」，誠然，誠然！

再所謂公德，係指公衆而言，委員長說「負責任，守紀律」即是以公爲前提，處處應爲公着想，不應爲個人方便而被壞團體，再如公物，亦應愛重，不能說不是自己買的，便可任性糟蹋，尤其是武德，俠德，爲中國固有的德性，更爲崇尚，新道德律，如合羣，互助，愛國等，雖係西洋人所長，但在今日，吾人卻不可不力爲提倡，以期養成風氣，因爲中國人向來自私心重，此種精神，大多缺乏，吾人切記不要護短，應取他人之長，補自己之短，要緊，要緊！

帶 兵 的 秘 訣

網 要



- (一) 賞罰嚴明，則威信立而部屬悅服。
- (二) 經理公明，則人不猜疑，毀謗言自消。
- (三) 用人唯才，則賢者進而小人遠。
- (四) 共甘苦同生死，則將士感恩，勇於效命。

帶兵不是易事，我想誰都會承認的。然而不能因為難而不肯帶兵或不敢帶兵，我們總須研究一種方法，用一種秘訣，來克服這種困難才行。那末其道安在？我願就其淺道者，列舉四項，為大家說說：

第一要賞罰嚴明——一個軍隊所以能維繫住許多人而不散，就專賴此四字。所謂賞罰，要分功過，功過之分，尤賴長官明於考覈，嚴於執行。如賞不當功，罰不當過，則將使部屬生怨，志士灰心，不如無賞罰，故賞罰總要嚴明，才足以激勵士氣，領率戎行。現舉出幾段故事，來說明這「賞罰嚴明」四字，在軍隊中的重要：三國時呂蒙係吳將，一天其部下士兵，奪取了百姓一頂草帽，他立刻傳令斬首，有人想一頂草帽算得了什末，何至於便被殺？是不然，你們知道軍隊最注重風紀，如果說一人犯法不罰則他人將起而效尤，長此勢必人人疏忽，個個犯法，紀律一亂，壞風氣一開，則不可收拾，長官命令，也就沒人聽從了。此即是殺一人而警衆人，必秋毫無犯，才是節制之師，昔晉悼公、會諸侯，部下有魏犇者，總掌軍法，因悼公之弟楊干亂了行列，魏以係公之弟，不便處死，乃斬其隨從以示警。再春秋時，穰苴為齊將與莊賈約好，定期出師，結果莊賈遲到，稱說親故餞行，應酬悞時，苴說：「將受命之日即忘其私」，遂梟首，孫武子是古來有名的軍事家，齊王命他教練後宮綵女兵法，軍令鼓鳴則進，止則退，齊王宮女，初多相視譁笑，以為戲耍，不聽指揮，孫子怒殺其二隊長，齊王乃質於孫子曰：「汝何竟敢殺孤之愛姬？」孫子對曰：「王欲令臣為將，而不使立威，則將何以將衆？」齊王無詞以對，自是聞孫武之名，無敢犯者，再如秦末英雄割據，彭越想反秦，與從者約日出前為發動之期，有的部份來遲了，即殺其為首之人，此即作到「嚴」字之證。因不嚴不足以率衆，譬如人身某部有瘡，因為怕疼，不忍割掉，結果養癰成患，反不能治。當軍人的有了毛病，長官不加懲罰，勢必姑息反足養奸。我國有句俗話說：「棍頭出孝子，橋邊無義兒」此即足以說明「嚴」的道理，與價值了。

再說「明」字，明即是明白，清楚的意思，治軍賞罰，何以嚴而尤必明？賞明，才龍公無私，不論關係，但問實際，不分遠近親疏，不以喜怒哀愛憎，去作賞罰標準，自然易爲人佩仰，爲人愛戴，一方可以立威，一方面又可以示恩，使部下無怨言，而知感激，古所謂「恩威並濟」非賞罰不明不能做到。

第二經理公關！——所謂經理，即是指管財政的人來說，在軍隊中的軍需，特務長都屬於此種。管理財政的人，爲什末要公關呢？其道理很簡單。就是一切弊端皆由財務而起。反過來解釋，現在帶兵的人，平素尚安然無事，一到戰場，則其部下往往不效命，甚至反戈相向，這是甚麼道理呢？無他，就因平時財政不公關；制帥士兵所致。如尅扣軍餉，侵吞公款，專爲自己打算盤，裝腰包，不問士兵疾苦。結果到用時，自然就不爲力了。如平時分文不苟，人格正大，已先得衆人之心，必要時自能爲你出力效死。九區各縣保安隊的官長，辦理伙食，不能公關的很多，餉也不能按時發放，甚至拿公款去攬把，作買賣，我已接到了許多密告信件，此後當隨時派人調查，如果屬實，一定重辦，因爲士兵們收入太少，再加上庶務制餉，是等於喝兵的血了，這種人還有良心嗎！吾人帶兵，總要處處爲弟兄謀幸福，相親相愛，如家人父子才行。曾國藩說：『吾輩帶兵，當如父兄帶子弟』一語，我們應深長思之。

第三用人唯才！——現在一般用人，大都論關係，不問才幹，只要所用之人，與我有特殊親戚朋友關係，便以爲可靠了，稱職不稱職，不管他，結果壞事往往就壞在這個上頭，因爲越是有關係的人，有依仗，他才敢胡作非爲，貪圖實法，循私舞弊，以爲即使錯了，長官看情面，也不好意思罰。這是最糟糕不過的事了。其實，吾輩用人，只要賞罰嚴明，得人信心，則人人皆是吾之親戚，人人皆爲吾之朋友，所以用得其人，則不但敏於事功，而且絕無身敗名裂爲天下笑的危險。是見用人是不可不慎選擇的。

這賈人而退小人，自然爲部屬所悅服。

第四共甘苦，同生死！官兵之間，有苦有樂均應共享，生活一致，聲氣才能相應，如果叫士兵起早你整天高臥，叫士兵勤苦，你安然晏坐，怎會令人心折氣平呢？所以要和士兵同你共甘苦，共患難，同生死，同進退，必以身作則不可。所謂柴米夫妻，酒肉賓朋，是始終靠不住的，即如吾人擇友，亦當友君子，不慕金錢勢力，必要時才能爲你所用。竟交些小人，在你有錢有勢時，他不惜脅肩諂笑，恭維巴結，等到你失勢時，他不但遠你，反要落井下石，此即不善擇人之過。帶兵，要在槍林彈雨中見成績，想叫士兵勇往直前，必長官身先率人，然后士兵才無所畏縮，現在許多帶兵的人，一遇戰陣，每發見士兵不用命，甚至倒戈，其病即在不知道我所講的上項四種帶兵密訣，你們都是帶兵的人，雖然帶的兵很少，可是如能本此方法，則多少是一樣的會把握住士卒之心。莠望努力現在，以觀將來！

打勝仗的條件

綱

要

- 一、要具備八種精神，三勝條件
- 二、要在立於主動地位能以少勝多，避實擊虛，爭時間，攻弱點
- 三、要善用行軍宿營六要則

(一)精神方面——主要要做到「和」字。即是同心協力，萬衆一心。一個軍隊，想打勝仗，舍此莫由，同時還要具備我所說的八種精神：A、迅速，即是快幹，因為打仗，係爭時間，委座說「軍隊戰術，千變萬化，全爭在時間，」可以爲信。B、確實，孫子兵法上講「拙速」，拙即實在，不可誇大之奇。因兵兇戰危，不能輕易言戰，戰則必準備充分，開火就須解決。所以確實不待戰而後分。平時亦已決矣。C、靜肅，兵法主張以靜制動，靜即安靜，鎮靜之謂，此靜不是說完全不動，必遇事能沉着嚴肅，不露慌張之態。現代戰爭，尤其騎兵，假使行動不靜肅，敵人在遠處，早就偵知你的活動方向了，那有不敗之理！D、秘密，我之作戰力量，策劃，動向，以及各種情形，總要保持絕對秘密，不令人知，免使有所準備，以致軍機洩漏，反被人暗算。E、攻擊，軍事學上，最側重的爲攻擊精神，蓋麼是攻擊精神呢？就是勇於犧牲，敢於冒險，不如此，不足以挫敵之氣，壯己之威。F、互助，便是各個部份，在打仗時，要連合起來，取密切聯絡，互相聲援，才不致失勢，爲敵所乘。G、勤勞，練兵平時要勤勞，戰時亦不可怠忽，非調動勤，不避勞苦，不可，曾國藩治軍長處。即在「勤勞」兩字，能作得到的緣故。H、堅忍，拿破崙說：「軍隊勝仗，屬於能堅忍者」，又說：「軍家的勝敗，決於最後之五分鐘」，可見堅忍，尤爲打勝仗之不二法門了。

(二)組織方面——要作到「整」字。所謂組織，即是編制，軍隊的組織，在縱的方面，有排，連，營，團等之分。橫的方面，又有前鋒後衛，左右翼，以及警戒兵，搜索兵，偵探兵，傳令兵，尖兵等的配備。如衣料，係合橫絲順絲組織而成，總之，組織要整齊靈活，才是節制之師。怎能做到呢？胡林翼說：「陣陣分破，不嫌其散，先期合力，必求其厚，」以現代戰術解釋，所謂先期合力，即是在未戰以前，兵力要集中，而後戰時，才易於展開，所以軍容非整，不能打勝仗。

(三)紀律方面——要作到「敬」字，所謂敬，即敬業樂羣之敬，這是說一個人要忠於職守。盡心竭力去作事。服從命令，愛護人民，嚴守紀律，公買公賣等，尤爲作軍人的所不可忽者。蓋對本身職務，不能以誠實奉行，則玩忽之心生，必致行爲失檢，影響團體，此即是不敬之過。

以上三方面，均爲打勝仗之主要條件。胡林翼有云：「軍家有三勝；和則勝，整則勝，敬則勝，」望深思之！

(四)戰略戰術方面——「以少數勝多數，」此爲戰術上一般原則，戰術上千言萬語，目的在此，但如何始能做到？A、立於主動地位（即不爲敵人所動）孫子兵法云：「致人而不致於人」便是教敵人時隨我走，以我爲主，以敵爲賓的意思。反過來說，如果立於客位者，勢必敗，無論攻與守，主動地位是絕對有利，而不可不爭的。B、爭時間——其道理在第一個條件中，已經說過了。C、冒險，這一點亦已在上邊談過，現在再補充一下，胡林翼說：「兵事求萬全無一全，」又說：「軍家必有所忌，才有所濟，必有所捨；才有所全，」這都是說打仗，如果竟等待着人馬草料餉項，都準備充分了，然後再開戰，那就糟了。因爲敵人不會那麼順你的意，等待着你的。所以應隨時制宜，因地制宜，必要時非冒險一下不行的。D、攻弱點，打仗兵雖多，也不能處處設防，必集中火力，避實擊虛，才是妙着，現代戰爭爲什麼不重包圍，而講突破？就是怕費兵力的關係。古書說：「擗其腰，拊其背，曳其尾，」正是這個道理。所以乘隙，偷襲，爲軍家所最樂用之方法，因費力小而收效大故也。

(五)行軍宿營六項要則——此六要則，即偵探，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測是也。此爲軍人應有之常識，讀軍事學，自易領會其中意義，斯不待贅解，惟特別提出來，爲促起注意之故。因欲打勝仗，此六要則，必須作得周到，運用有方，而后才有把握。否則不能打勝仗。

再有孫子兵法講知勝之道有五：「知可以戰與不可以戰者勝」，「一識衆寡之用者勝」，「一上下同欲者勝」，「以虞待不虞者勝」，「將能而君不御者勝」，知勝負七事：曰主孰有道？將孰有能？天地孰得？法令孰行？兵衆孰強？士卒孰練？賞罰孰明？凡此皆載在兵法，可爲驗勝敗之標準繩墨。解釋下來很多，只有向你們念念，以見孫子兵法，卽是我國一部絕好戰術經典，時代雖隔了幾千年，古今戰具，雖盡不同，但戰術原理，是一樣的。盼望都能悉心研究，自有無限妙用。

作 事 的 方 法

一、要分工合作。

二、要組織嚴密，條理分明，尤要隨機應變具五到精神。

三、要經濟時間，節省金錢。

四、要有軍事精神，勇敢果決。

要 綱

(一) 道德的條件——要團體化。今以「分工合作」四字來說明其價值。怎叫分工？例如工廠中，有多少工匠，各做各的機件而後始能湊合成一件完整的東西，就和公司中分財東經理，學徒一樣，各有各的責任，能作到買賣便會好，再如賽球，總得前鋒後衛中軍連絡得法，各盡其職，才能制勝，軍隊亦

何嘗不然！怎叫合作？同上邊所講的是有連帶的道理的。分工必須合作。如工作不能分開，單憑一個人，除非有千手千眼，斷乎不會作到完善的地步的。所以分工的愈細愈好，合作的精神，越團結越好。必須表面分而內裏合，零分而整合，此即作事道德的條件之一——分工合作。

(二) 科學的條件——要組織化。就是要將紛亂的組成有系統的，第一要有條理——如衙門裏之分科二科，隊伍中之分一隊二隊，各負甚麼任務？所辦各爲何事？必類別清楚，才令人易曉易做。所謂「執簡以馭繁，治衆如治寡」者是。第二要有次序——此項應分兩種 A、是縱的（上下的）如軍隊之師旅團營。B、是橫的（左右的）如此一隊與彼一隊之關係是。即曾文正公所說：「作事要經分綜合」。第三要用科學方法——作事方法，在科學上有歸納演繹方法，即對一件事，要經過分析與綜合，嚴密的比較詳細的調查，而後，才敢決定判斷，怎樣去作！第四——因人制宜，因事制宜，因時制宜，因地制宜。總括起來說，即是吾人作事，應當分人，分事，分時，分地來應付，所謂隨機應變，不可固執死板，往往勞而無功，甚至壞事。第五有心，口，眼，手，足五到，亦爲作事必要條件，同樣不可忽略。第六細心，熱心，誠心，恆心四種心，亦極重要。凡事由大處着眼，小處着手，便是細心，視公事如私事，便是熱心，胡林翼云：「惟天之之至誠，可以破天下之至偽」便是說的誠心。曾國藩說：「第一有志，第二有事，第三有恆，」黨負守則上，「有恆爲成功之本，」便是恆心，希望大家，身體力行，毋怠毋忽！

(三) 經濟的條件——要商業化。第一要經濟時間，二要節省金錢，時間不浪費在作無益的事，金錢要花在有用的地方，以短時間作多的事情，以少數錢作多的事情，才算作到經濟化。譬如講買賣，要看本不？作事亦應計數，時間金錢之經濟所以要商業化。

(四) 軍事的條件——紀律化。我們知道在國民軍訓中，希望於國民的便是軍事精神之發揚，以前讀書人，可以說「四體不動，五穀不分，一肩不能擔擔，手不能提籃，人謂之書獃子，換句話說，就是廢人。根本不能作事。所以今日講作事的方法，必須加入一個軍事的條件，因為沒有軍事精神的人，遇事每因循敷衍，不能當亂立斷，則安望其果敢有為耶！究竟甚麼是軍事的條件？就是在打勝仗的條件中，所講軍人的八種精神，業已說過了。此不再多說。

以上四項，均為作事的方法，吾人倘能信實不欺，努力去作，則事業斷無不成就之理，余所望於諸君者即在此。

用人和馭人的方法

要 綱



- 一、君子小人怎樣區分？
- 二、用人寧用德勝才者，不用才勝德者。
- 三、怎樣觀察人之善惡賢愚？
- 四、馭人的妙訣，要獎其長掩其短，勿傷其自尊心。

在沒談到方術以前，我們要先鑑別一下人有什麼區分？憑甚麼來判斷人的優劣？然后再順序說明用

用人和馭人的方法

人和取人的方術。就比較易於明白了。

在德行方面；分君子小人，在智能方面；分智與愚。所謂君子，指有賢德學問的人而言，所謂小人，指缺乏素養不肖的人而言，甚麼人謂之智和愚呢？作資治通鑑的司馬溫公說：「才德俱備，謂之聖人，才德俱無，謂之愚人。」又說：「德勝才謂之君子，才勝德謂之小人。」我們用人，如果聖人君子沒有，與其用小人，不如用愚人，因小人挾才易爲惡，君子挾才易爲善。如賈賊漢奸之流，知識何嘗不高？正以其才長而德行短，結果反足爲害。所以用人，應以德行爲標準，用道高德厚，心術好的人，才有益於事，小人有才，就同虎而生翼一樣，僅助長其兇惡而已。恐人知不周，能力未足，雖欲作壞事，亦不可能。曾文正公說，「用人應用有操守而無官氣，多條理而少大言者，」又可以見言大而誇不實的人，是要不得的。

吾人既知怎樣觀察人？再研究怎樣用人？自不會大錯，曾文正公用人方法，主張廣收，慎用，勤教，嚴繩，可作標準，現在約略解釋一下；凡有一技一藝之長的人，皆要羅致，使爲吾用，雖雞鳴狗盜之徒，亦不可遽加棄置，此即「廣收」我欲用之人，事先要經過嚴密審查其長處短處，宜作何事爲佳？而後再使之負某部責任，或無乖謬。倘於所用人選，漫不經意，則事後必將追悔不及，曾兩藩所說，「不輕進人即爲異日不輕退人之本，不妄親人即爲異日不妄疏人之本」。此即「慎用」，人不能無過，無缺點，我們用人要用其長而棄其短，不應求全責備。即使其人有錯誤地方，亦須時加教導，以期逐一改善，蓋人才必須由培養中得來，勿以寸短而棄尺長。此即「勤教」，注意管理其人之行動當否？嚴格範圍其人之思想，使不致越禮犯分，此即「嚴繩」。

再說觀人方法，曾詔胡林翼有云：「咨之以謀，以觀其識，告之以禍，以觀其勇，臨之以利，以觀

其廉，期之以事，以觀其信。」凡人能如此詳細試驗，則好壞自分，長短可見：這幾句話，可爲觀人之無上密訣，他的淵源，係採自諸葛孔明的厚意，不過稍加改易罷了。再戰國時魏相李克，答魏王問用人說：「居視其所親，富視其所與，達視其所舉，宥視其所不爲，貧視其所不取。」與上述諸葛孔明的話，均爲觀人妙法。吾人用人，誠能看其平常接近往來之火，是否善良？居家庭中能孝悌？有錢的看他能否急公好義？仗義疏財？有地位的看他奉舉的人如何？是否忘舊窮的（無地位者）要看他不做的事，是否壞的不名譽的？貧的是否能守正道？不竊取？不貪利忘害？就很可能保證不會錯用人了。從前會國藩也說過：「大抵人才之病，有兩種，一官氣多，一鄉氣多，」官氣多者，好虛榮不求實際，不求有功但求免過。力求圓滑，不負責任，此爲我國一般官吏所習爲，其病在奄奄無生氣。鄉氣多者，行事好逞才能，知有己而不知有人，顧前不顧後，肯犧牲冒險勇爲，其病在個性太強，易招人反對，處於孤立。兩者雖各有短長，但其用前者，毋寧用後者較優，蓋鄉氣多者，能忍苦耐勞，心到口到，認真作事，小心翼翼，此爲吾人所極當留意的。

現在進一步談到駕馭人的方術：古云「知人善任」即是說已經認識其人矣，尤必須善爲駕馭，而後其人才真正爲你所用。如御車然。一車之中，有多少頭驢馬來挽，倘如以不會趕車的人來駕駛，再加上貨重路而，勢必傾覆，善駕者爲之，鞭動，則驢馬各自俯首帖耳，努力前驅，以識其性故，以手段運用得法故。古云：「千里馬常有，而伯樂不常有，」即恨善用用入者之難見也。會國藩說：「用人不拘一格，如用木，不應使寸朽而棄懷抱，」古今來誤於用人，與人失其所用之例很多，如大家所習知的戲曲，失街亭，諸葛以一時不慎，錯用了馬謖，致遭極大失敗，此其一證。以後得聞，當爲大家多講此類故事，以作參證，馭人的妙訣，最要緊的是，獎其長掩其短，勿傷其自尊心，因人心理都是喜歡高帽的。至

用人和馭人的方法

於用人之根本原則，除上面所講而外，尚有兩項應該注意，第一，疑人勿用，用人勿疑，第二，爲事擇人，不能爲人擇事。

幾個中國故事

綱

要

- 一、容忍爲國，並勇於改過之故事。
- 二、用人一道，要在能容能化，賞罰有法。
- 三、治軍必嚴，不能有一點懈弛，怠慢。
- 四、大忠大孝，吾儕宜取法乎何人？
- 五、鞠躬盡瘁，死而後已，我輩報國，應時時勿忘三國中之偉大人物！

(一) 戰國時有廉頗藺相如者，均爲趙臣，廉爲將，而藺爲相，乃趙之兩個柱石。藺相如以「完璧歸趙」有功，擢爲上卿，位在廉頗上，廉以有戰功頗不快，揚言欲辱之。藺聞悉，自後每登朝，輒遠避，一日適相遇於途中，藺愆令迴車避之，左右皆不平，乃問於藺曰：「公何畏彼如此之甚呢？」藺笑答曰：「汝等試想廉頗與秦孰強，當年吾以趙氏連城之璧，身入秦國，當庭索還，秦虎狼之國，吾且不懼，况一廉頗乎！蓋以秦強趙弱，秦所以始終不敢加兵於我國者，以懼有吾二人在故。倘吾二人再自相

傾軋，兩虎相爭，終必一傷，若然則趙危矣，是吾所以先國家之急，而後私仇也。」是語遂爲廉頗所知，大爲慚悔，乃肉袒負荊，親踵躡氏之門，自請謝罪，竟成刎頸交，趙因以強。

由這個故事想來，一方面可見廉頗能勇於改過，一方面又可見藺相如之胸懷度量寬大，以國家爲至上，這種精神均足爲吾人所嚮效法者。

(二) 漢高祖劉邦，乘秦末無道，羣雄紛起之際，以泗水亭長，斬白蛇而起義，後與項羽爭雄，終能殲亂除暴，統一六國而稱帝業，其成功之要，在能知人善任，如軍事委韓信，內政軍糧委蕭何，運籌帷幄委張良，世稱漢室三傑者，皆彼維政。故能成其偉業。茲特舉其事，以見化人之道，漢高稱帝後，大封羣臣。然國家官爵有限，未被封者，咸多私議，一日在洛陽，見兵士多相耳語，高祖疑之，以問張良，張對曰：「竊恐謀反。」劉駭曰：「今天下大勢已定，羣臣依次均有封賞，何故叛變乎？」張問：「君所封者皆係感情親近者，所誅者皆生平所仇怨者，失職未賞之人，懼恐被殺，焉得不反！」高祖急問應付之策。張云：「君小素最懷恨者，憎惡爲羣臣所共知者爲誰？」上曰：雍齒，雍自幼與我相從，數面羞辱我，我欲殺之，爲其功多，故不忍。」張良請曰：「君今急先封之，亂自平矣。」後果封雍爲十方侯。羣臣見雍齒被封，人人自堅相安，由此可見感化人亦爲用人之一密訣。

(三) 漢周亞夫爲名將，伊係灌侯周勃之後。漢植匈奴寇邊，周奉命抵禦，屯兵細柳，時文帝在位，躬往勞軍，首途壩上，見六軍無序，出入不禁，及前驅至細柳，皆門閉守衛以御禮到，衛兵阻不令人云：「軍中只聞將軍命，不聞天子詔，」後文帝至，不得已，乃親頒諭旨，召周亞夫出迎，周帶甲戎裝以出，向文帝頓首一軍禮云：「甲冑之士不下拜，」態度極嚴肅，漢帝怪之。既歸，羣臣以周傲慢，均爲駭汗，以爲上必加罪，乃文帝則連聲稱贊不已，反罪壩上之軍紀廢弛爲兒戲。由此足見治軍，當

以駭鷗爲主，不能有一點馬虎。再有司馬穰直斬莊賈故事，亦可爲軍紀貴嚴之一證。戰國時，穰直爲齊將，奉命出征，齊王幸臣莊賈當靈軍，苴與賈約定，明朝在軍門相會，次日，到正午，莊賈才緩步到來，直問他，爲何後來？賈說親故相送，故到遲了，直說：「將受命之日，則忘其家，臨軍約束，則忘其親，梭掩鼓之急，則忘其身，」說什麼親故相送，遂斬了莊賈，以振三軍之氣，這也就是表明軍隊打勝仗，爭時間的道理，不能有一點遲緩，貽誤軍機。

(四)南宋岳飛，生值金兵犯境，內有奸賊，外有強敵，國將不國，岳飛挺起與金人鏖戰，所向披靡，金軍中有「撼山易撼岳家軍難」之諺，可見其忠勇之概，然竟因奸臣秦檜之誣陷，致十年之功，廢於一旦，吾人今日試一追述其幼時孝行，可知其後來忠勇之所由自，語云「忠臣出於孝子之門」，信乎不謬，他幼年隨周侗先生學武藝，以能恭謹敬師，德周喜愛。遂盡傳平生所學，後周逝世，兵飛念念不忘師恩，每於初一十五典質所衣，簪瓣祭禮，時往其墓前祭掃，嗣其母疑問其衣，乃對曰均爲祭其師典當了，其母氏極稱之，但以其行係忠于一人，引以未足，乃諭之，以當盡忠於國家之義，並親爲刺「精忠報國」四字於其背，以示勉勵，後岳果不負母訓，成其大孝，中國講孝道有所謂「身體髮膚，受之父母，不敢毀傷」，「父母在不遠遊」等，此稱孝道，生重在養，死重在盛殮，皆屬狹義的孝，古書裏以曾子講的孝道最高明，他說：「大孝尊親，其次不辱」，又說：「居處不莊非孝也，事君不忠非孝也，莅官不敬非孝也，朋友不信非孝也，戰陣不勇非孝也」，這才是孝的廣義解釋，若岳武穆者，可謂大孝了。現在正值吾國精神總動員之日，吾人尤須特別注重忠孝，以喚起國魂，方能挽救國家民族，起死回生。

(五)三國時蜀相，諸葛武侯，受劉先主之託孤，輔幼主阿斗，想恢復漢室帝業，曾六出祁山，九

伐中原。惟因後主庸弱，在外時感困難，其是，受任於敗軍之際，奉命於危難之間，吾人讀出師表兩篇血淚文字，至「鞠躬盡瘁，死而從已」一句，具見忠臣肺腑，令人感泣，結果竟以天不佑漢，諸葛先生，遽隕於五丈原，然其時後主無能，未嘗非失敗之主要因素，而諸葛始終不懈，不折不回，實屬難能，總理會以：「行政公務員，比諸作諸葛，以老百姓，比作阿斗，即是勉訓大家為國家作事的，有權的人要對得起百姓，要有諸葛亮鞠躬盡瘁，死而後已的精神，然後三民主義才能實現，民族才能復興，才能配稱人民的公僕而無忝厥職。」

幾個外國的故事

- 一、「世上無賤業，只怕心卑賤，」美總統林肯之嘉言。
- 二、禮貌為作人之先，俄文部大臣之軼聞。
- 三、「立志不怕晚，」英首相志氣不凡。
- 四、事業成功，果有密訣嗎？請聽美鋼鐵大王之自述！
- 五、偉大事業，全由膽大敢作而來，黑衣宰相之成功密訣。
- 六、麥克唐納自奉儉約，足為吾人楷模。

綱 要

(一)美國第十六世大總統林肯，他是解放黑奴的第一人，因為解放黑奴，引起了南北美多少年的戰爭。結果政府方面勝利了，國家復趨統一，這件事在美國歷史上是極光榮的重大事件，也是林氏平生極偉大的創作。

林氏當總統時，一日晨，其秘書因有事公往見，入室而未遇，退出至樓下，見有人在那裡揩皮鞋，仔細辨認，正是總統，當時其秘書向林說：「你實爲總統，皮鞋自可由侍役代揩，何必自勞如此？怪不得人家譏笑你窮人出身，始終過不慣高貴生活啊！」林笑答曰：「你以爲揩皮鞋是賤業嗎？須知世上無賤業，只怕心卑賤。」此語遂成一代格言，吾人知林氏，係木匠之子，因為他幼時受過艱難困苦冷嘲熱罵，所以雖在貴時，卻不忘根本，同情於極貧苦的人，所以能勤勞國事，吾人當思林氏，以至尊之位，而能操下役所不屑爲之業，其胸中之襟懷召將如何？美國多出好總統，宜乎美之所以稱富強呢。

(二)帝俄時代，有文部大臣名沙威杜夫斯基者，一日在車站一等候車室候車，甫入門，見一華貴女郎，坐在吃烟室的長椅上，衣飾豔麗，乃俄國著名之女優也，沙氏係不修邊幅之人，所服著極粗劣不講究，彼女優疑爲茶役，乃呼「喂，拿洋火來」，沙氏知被誤會，遂謙卑恭爲進煙，隨即端軍爐其面孔，昂坐沙發上，厲聲呼彼女優曰：「爲我倒茶來！」女優殊驚異，驗非戲謔，乃爲敬茶。沙氏渴完了水，沈默了一會，便開言說：「汝知吾爲文部大臣嗎？我認識你爲俳優馬克西莫夫君，汝雖服飾自斂，然實一女優耳汝初入社會，不知如何交際，我忠告你：處世大本在守禮節，凡欲受人尊敬，必先尊敬人，不能看服裝表面，須尊敬那人的性格。不應以人之表面，而斷定其人之職業，人之所以貴，實在有道德學問，不在穿衣上面，以後務宜注意，改易汝待人之態度才是！」女優赧然！由此可見對人相貌，實爲要事，中國俗語說「人不可以貌相，海水不可以斗量」，其各勿忽，此禮節爲要。

(三)英國前內閣總理包爾溫，係保守黨魁，他不是英之貴族子弟，幼時即在伊父總辦之公司中充職員，至四十五歲，突變志，想入政界，一般朋友笑他說：『人家到你這樣年齡，早已當大官了，你如今才起碼改途，未免太晚了！』包對曰：『不然！立志不怕晚，』以後果由國會議員，而內閣總理矣，由此可見人只怕無決心，無志氣，大家讀過三字經，梁灝八十二歲，才中狀元，吾人於此，則可信『有志者事竟成』不是欺騙人的話。

(四)美國鋼鐵大王卡內基，爲美國之巨富，一日新聞記者訪問其成功之密訣，他說：『我之成功無密訣，第一因我出身窮苦，少年時目覩父母之艱難困苦，乃生奮發自強之心，第二我無論作甚麼事，都誠心誠意，起初我在工廠裡爲人作線工，因我敏於事，得廠主信仰，提拔，又當過信差，對於戶口特別細心，所以在職務上，沒有過錯失，也得到人家的賞識，總之，我生平不自滿不驕傲，肯任勞吃苦，致有今日，什麼職業都可以，只要存心成爲第一人。』我們從他這限自述中，又可信古今來偉人之成功，皆由環境養成，吃苦耐勞，即是成功不二法門啊！你們大家要記住。

(五)墨索里尼，爲意大利黑衣宰相，世人稱之爲法西斯蒂魔王，記得當年他率領黑衫黨軍五萬，進據羅馬城時，聲威浩蕩，因羅馬城小，容不下這些軍隊，乃召鐵道部長，吩咐他說：『限你從現在起，在廿四小時內把這些軍隊輸送到鄉里去。』伊時部長頗有難色，認爲不可能，乃再商請展限。墨氏怒曰：『我這是命令，不是來和你商議，速去！』則殺汝。』部長無奈，乃聚精會神，調撥車輛，盡一日工，結果只如限完成使命，墨氏後質問他說：『你知道了，凡事並非因能做才做是爲的，要才做，天下事皆如此，從前我領黑衫軍進城前，何嘗預料準成功！就因爲不這樣做，則意國前途很危險，所以大膽幹一下，也就成功了，天下事不是能不能的問題，只問你肯不肯做，敢不敢作罷了。』吾人應知墨氏有此

革命冒險精神，才造成現在偉大的事業，這是極當效法的。

(六)英國前內閣總理麥克唐納係勞動黨領袖，一般人呼之爲勞動內閣。在職雖很短，但在國內聲望却很高，我們知道英京倫敦，以人口稠密，市內鐵路分上中下三層，一日下班，麥氏乘地下火車歸寓，乘客中有某貴族見之初疑非麥氏，以不能坐是車，經細辨識屬實，乃趨前問曰：「閣下身爲總理，肩負國家重任，以一身繫國家之安危，何不慎重乃爾！倘有疏虞，則影響將不止閣下一人，政府獨無公共汽車乎！」麥氏對曰：「天下惡事，多假美名以行之，」此語深含哲理，蓋恐人假公濟私之意，麥氏身爲總理大臣不但沒有私人汽車，連公共汽車都不肯坐，反觀我國當官的何如！一個小局長都要備一輛汽車，中國向講昇官發財，官與財總是相連的，外國則不然，凡是當官的沒有發財的，想發財都幹實業，中國則說什麼官久自富。吾人聽這段故事，該如何覺醒呢？

游幹班畢業典禮訓詞

今天舉行第一期游擊幹部訓練班畢業典禮，同時兼舉行第三期獨立中隊歸隊式，承各界來賓踴躍參加指導，個人很覺榮幸。我想游幹班所以舉辦的意義很簡單，因爲九區雖在後方，但是戰爭的變化不定，將來也許會變成前方，根據「平時要作戰時事」，與「有備無患」的道理，來舉辦游幹班，其意義自極顯明，不用多說。

本班由四月一日開始成立，其先以籌備的倉卒，兼經費的困難，感覺有許多缺欠與不圓滿的地方，所幸胡軍團長遠道關心，特別函致第七軍分校，囑各位教官來輔忙訓練上課，是則我們物質環境雖差，

而精神方面所得到的好處就很多了，同時我們覺得此次由軍校請來的各位教官，純係義務，車馬膳費等費，一概沒有，他們這種犧牲精神與熱心，應當代表全體學員首先致謝的。

諸位學員由今天起，就要回到各個人的崗位去了，我所希望的有幾點，權作臨別贈言。

(一) 設到畢業，按字面講，即是事業完畢之意，其實人不到死那一天，事業不會完畢的，就拿求學來說，俗語云：『活到老，學到老，』又說『學無止境，』可見學非時時刻刻不斷努力不行，絕不是到任何時期，就可中止的，你們受訓，僅僅短一月，縱使教官熱心，實際上所得也是有限，所以希望能繼續本此精神，本此所學的方法，不斷的向前努力求學作人。

(二) 此次學員如社訓保安聯保警察等各方同志均有，除掉為增加你們知識技能而外，最大意義還是在給你們彼此間一個聯絡比賽機會，打破以往地方上的封建意識與自私心理，我們區訓為什麼用『互助』兩字？正是鑒於過去各縣同志，不能密切合作的緣故，所以才特別提出來這兩字，希望大家深刻的認識並能實行，盼望你們不要忘了『九區一家，十縣互助』的對聯，和『智仁勇信』的隊訓啊！

(三) 無論負那種職務的工作同志，我希望在受訓後，要將新的精神帶回去，要在工作成績上有新的表現和進步，要努力作新人，新民，新軍人，要從新立定革命的救國的新人生觀，要認識政治的正確的路線，這是你們受訓根本的意義，至於學術科智識的獲得與否，尚屬其次，以後我還要隨時勤加考察，看能否本此意義澈底去作，有否進步？以上三點是我對諸位臨行前的最大希望。

(四) 還有一點，希望你們特別注意的，就是你們在此受訓畢業以後，不要以為專員是我們的先生，參謀科長都是我們的教官，都與我們有關係，以為從此以後飯盞是穩固的，此種錯誤心理，是最要不得的，如存此心，不但事不能有進步，恐怕還要為非做歹，這不是我所希望的，要知受訓以後，工作應

有進步，成績應該良好，這是當然的，不應以此驕傲自滿，反而言之，受訓而不好好的去盡職作事，一樣要受懲罰的，這也是當然，不能說你是我的學生，不好也是好而不罰，別人好也是不好而不賞，這是錯誤的，你們好是應該，你們不好是不應該，我要查出來，還要加倍的懲罰的，這一點希望你們大家要澈底明白了解的。

再有此次獨立中隊受訓隊員，今天同時舉行歸隊式，我對各縣保安訓練，特別注重士兵的下層訓練，蓋士兵精神不好，則保安隊自不易好，士兵好，官長想不好也是不可能的，所以希望每位士兵，經此訓練後，都要把新的精神振作起來，把舊的惡習，洗刷乾淨，立志作一個模範保安隊兵才好。

此外關於獎品，我的意思是擇成績優良的，或授與獎章，或贈送書籍，不過略示鼓勵之意，就和國家頒贈勳章一樣，照價格來說，一個獎章，值不多少錢，算不了什麼，不過這就是代表一個人的成績好壞，賞罰標準罷了，希望大家能了解此意，得獎者不要驕傲，未得獎者亦不要灰心、人生事業，是長足的賽跑！一時先後進退沒有什麼多大關係，全看最後五分鐘，能否有恆不懈，堅持到底。

今天因為還要請各界來賓講演、時間有限，不再多講了。

領袖軍訓語錄

【錄自黃清直山寺訓錄集】

現在要救國，就先要挽救國魂，中國的國魂是什麼？就是三民主義。

中國魂是三民主義，軍人魂也是三民主義。但是要充實軍人魂來發揚中國魂，便先要發揚我們軍人的精神，軍人的精神是什麼？就是「智、仁、勇、信、嚴」之固有武德。

黨旗、國旗、軍旗、是我們革命黨，中華民國和國民革命軍的生命與精神所寄托之處，敬愛黨旗國旗軍旗，就是敬愛革命黨，敬愛中華民國，敬愛我們革命軍。

現在的黨歌，即代用的國歌，所以黨歌即代表革命黨和中華民國的聲音，我們一聞其聲，便要肅然起敬。

我們要實踐四維，履行八德，實現三民主義，以創造國家的新生命。

今後吾人必須保國衛民，瀚雪國恥，恢復國家的人格，方不愧為革命軍人。

三民主義為救國主義，我們軍人既要盡救國責任，便要立志做 總理的信徒，担負責任實現救國主義的責任。

四維八德，為做人的基本要素，尤其革命軍人，要救國救民，更非有此基本道德不可。

吾人應為國家民族應為革命主義而死，來發揚整個民族的生命，此即革命人生之真義，也就是吾人所應確立之革命的人生觀。

良民為良兵的基礎，良兵為良民的模範。

主義戰勝一切，救國必先救己，救己已在信仰主義。

救國先救魂，援外先安內。

禮義廉恥四維是軍人救亡復興的最要科目。

軍人修養與軍隊教育之精神，均應以「確實，迅速，靜肅，秘密」四者為標準。

教育應從啓發天性着手，然後才可以建立做人作事的基礎。

六藝（禮，樂，射，御，書，數）為現代革命軍民必須兼修齊備的品德與技能，而以禮為軍事教育的

基本，亦為實踐四維進修八德的起點。所謂禮者，即處事格物之合理的態度與規矩，在形式上必有節度，在精神上必合乎義理。

宇宙萬物，皆為戰爭而生，從事戰爭，必利用宇宙萬物。

人定勝天，雙手萬能。

我們軍隊今後要做到「物盡其用」，除一切物件要注意管理整理和修理，依最合理最節儉的方法來應用之外，更要注意廢物利用。

克服天然——日光，空氣，水。

軍人志在救國，任重道遠，應在與自然界鬥爭的生活中，成就百煉金身，養成不怕烈日，不怕寒暑，不怕雨雪的習慣，才能達到軍人的任務。

古人云：「志不立，天下無可成之事」。我們革命，尤貴立志，要打破生死關頭，養成冒險犯難，堅忍不拔，自強不息的精神。古人所謂「金丹換骨」，立志即為金丹。「天下無不可成之事，惟在吾人立志如何耳」。

軍隊教育，必自衣，食，住，行，洒掃，應對，進退，鞠躬之日常生活着手。

我們革命軍的成敗榮辱和生命，都是整個的，我們應該共同一致，具有同生死，共患難的精神，才是致勝之道，亦即所以求生之道。我們國家是全體國民所共有，國家的生命，也是整個的，而且國家的生命，就是我們自己生命寄托之所，我們應該犧牲小我的生命，充實大我的生命，犧牲小我的利益，成全大我的利益。

做官長的人，最爲部下所輕視者，第一就是怕死，不能與部下同生死共患難，第二就是貪財尅扣軍餉。我們今日要雪恥圖強，便非澈底消滅封建意識，自私心理，而來培養民族意識不可。

須知「世界惟有不戰而亡或釐武而亡之民族，決無奮鬥自衛而不能生存之民族」。

全國軍民，須在一個政府一個統帥一個命令之下行動。

無論外交上軍事上一切進退攻守，必須立於主動地位，制敵而不制於敵，才能取勝。

精良的武器，不如嫻熟的技能。

戰術上最重要的一點，就是要立於主動地位。

我們爲民族爭生存，爲國家求平等，不成功，便成仁，此爲軍人最光榮最愉快的光明天道。

如果我們怕敵人，敵人就怕我們，反之，如果我們不怕敵人，敵人就要怕我們。所以我們一定要使部下不要存怕敵人的心理，才能壓倒敵人。

我們如何能激勵敵愾心呢？這既要我們在平時以我們的精神人格，來感動軍心，以大義正理來激勵志氣，使一般部下在不知不覺中對敵人發生痛恨絕惡的情緒，立下不共戴天的決心，自動的不顧一切去

和敵人拚命。

大彼得說：「戰時當作平時事，平時當作戰時事」這句格言，可爲我們軍人的寶訓。我常講，戰爭並不

是到兩軍相對開火的時候，才算開戰。而是在未開火之前，就要無時無地無不在戰爭之中，所以我們在不時也要當作戰時，不好有一點疏忽與怠惰。

過去中國，可說是一個沒有組織的國家，所以被外人侵侮壓迫，無力反抗，我們現在要實現主義，救亡復興，必須使全國組織化，尤其是我們革命軍，應該在一個政府，一個主義，一個統帥之下，堅強組織，以爲復興民族的主動力。

大學之道，爲古中外最精微博大之政治哲學。所謂三綱（明明德，新民，止於至善）八目（格物，致知，誠意，正心，修身，齊家，治國，平天下），卽爲修己立人之大本。其中尤以格物誠意兩目，實爲進德修業著乎之處。我曾有句對聯說：「窮理於事務始生之處，研踐於心意初動之時，」前一句就是講格物致知的工夫，後一句就是講誠意正心的工夫。

大家學確定「生活的目的，在增進人類全體之生活，生命的寬義，在創造宇宙繼續的生命」之革命的人生觀。人莫不有死，死有重於泰山，有輕於鴻毛，能認識清楚，才能打破生死關頭，爲國家民族而犧牲。

我們軍人現在要自救救國，要盡到保國衛民的天職，完成禦侮興邦的大業，第一就是要能統一意志，團結精神，澈底做到軍心統一，軍制統一，軍令統一。

我們受訓的目的，就是要聽到做人尤其是做革命軍人的道理。發揚軍人的道德，以增進民族的道德；恢復軍人的人格，以提高國家的人格；喚回軍人的靈魂，以光大國家的靈魂！總之，就是要創造軍人的新生命，以創造中華民國和中華民族的新生命。

民族的道德，就是總理所講忠、孝、仁、愛、信、義、和、平八德。而實踐八德着手之處，就是要「明

禮義，知廉恥，負責任，守紀律。

所以作了一個軍官，就準備了上官，父母和教師三種資格，同時負了統率，養育，和教導這三方面的責任，用古人的話來講，就是同時要「作之君，作之親，作之師」。

我們軍隊教育的根本，不單是在操槍射擊等一切技能和學問，而是要先能够恢復我們民族固有的道德與精神使受教的人，盡其天性，致其良知，然後所學的一切學術技能才可以發揮最大的效用，爲國報效。所以軍隊的基本教育，應特別注重天性的教育，道德的教育，精神的的教育，亦即人格的教育，必須先使受教的人有高尙的軍人的人格，由道德天性發生力量，這種力量，才是最大的真實力量，這種教育才是真正有效的軍事教育。

軍隊的教育，必須注重基本的實際生活教育，具體的講，就是衣、食、住、行、四件事。

我們作戰，總要隨時隨地立於主動的地位。所謂主動者並不限於進攻攻勢，只要是有計劃，有準備，總是「致敵而不致於敵」，自動而不被敵所動，無論攻守進退都是主動，才能克敵制勝。我們將來作戰，因爲物質武器不如人，當然以取守勢爲原則，但絕不可陷於被動。

我們既然知道物質比不上他人，就要在精神方面拚命想方法來戰勝敵人，如果在戰鬥上不能勝過敵人，就要在戰術上來取勝；如果戰術上不能勝過敵人，就要在戰略上來取勝，如果戰略上還不能勝過敵人，我們一定要在政略上取勝，但是戰術戰略政略的運用，全靠將領的人尤其是統帥，能够神明變化。

古今中外無論那一個被侵略的民族被侵略的國家，雖然在武力上在物質方面趕不上侵略的強敵，但是只要他自己能够自強自立，起而自衛，一定可以抵抗侵略的國家，獲得最後的勝利。這是什麼道理？簡單答一句話，就是一「精神勝於物質」的道理。

我們一定要用種種方法強迫敵人和我們在近距離來決戰，使他高距離，和遠距離的兵器失其效力。我們一定要爲社會爲國家來做一番事業，立志做一個立功立德立言的完人。

第九區軍民精神訓練準則

(吳東二十八年自編，作為游擊幹部精神教育綱要，嗣後各種訓練，均擬以此為準則)

一個主義，三民主義

二個要領(一)不要錢(不貪財)(二)不要命(不怕死)

三個目標(一)國家至上民利至上(二)軍事第一勝利第一(三)意志集中力量集中

四種條件(一)服從命令(二)愛護人民(三)嚴守軍紀(四)萬眾一心

五種武德(一)智(好學，不惑)(二)仁(力行，不愛)(三)勇(知恥，不懼)(四)信(信仰心，信任心，自信心)(五)嚴(作之君，作之師，作之親)

六種生活(一)整齊(不隨便)(二)清潔(不髒髒)(三)簡單(不繁多)(四)樸素(不奢侈)(五)節儉(不浪費)(六)快樂(不悲觀)

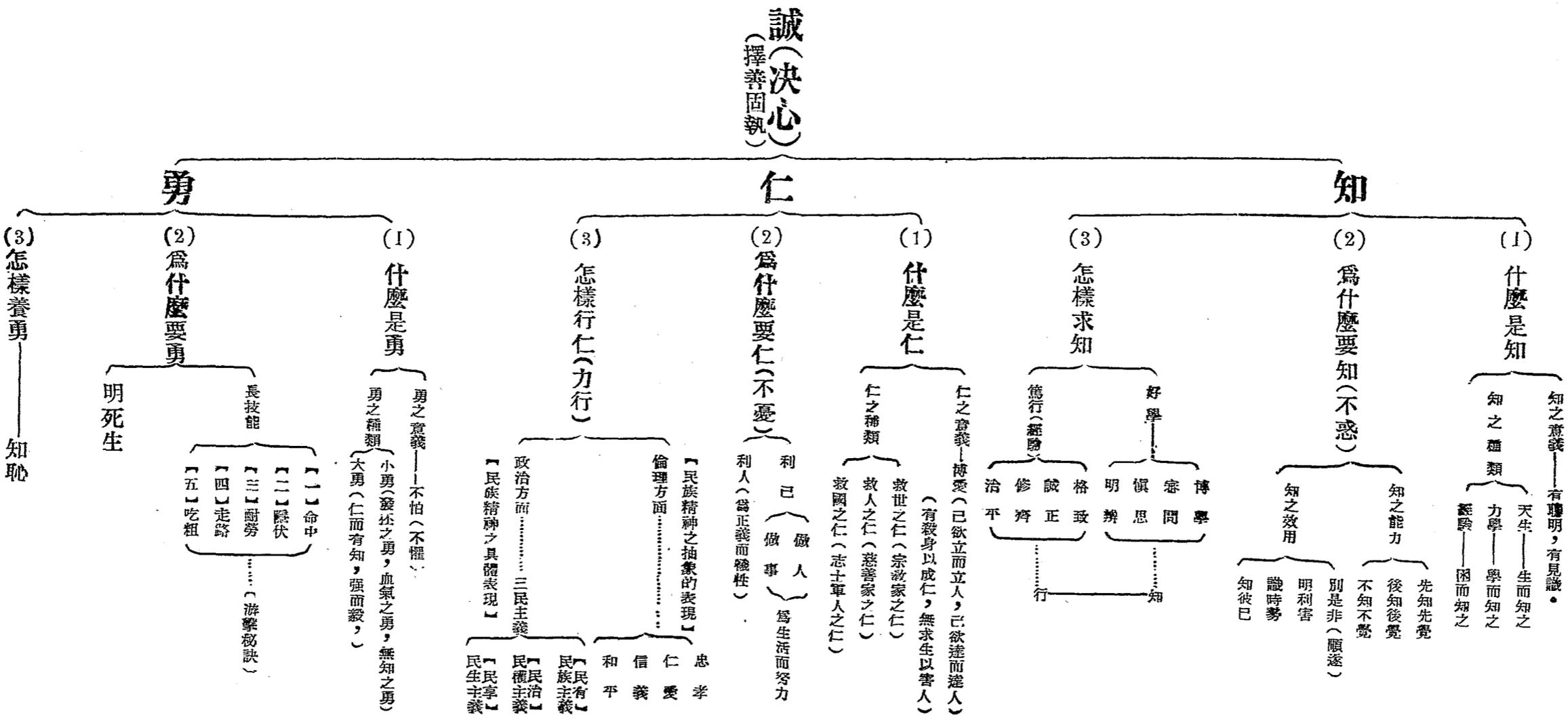
七項戒約(一)不賭博(二)不吸煙(三)不飲酒(四)不借債(五)不說謊(六)不打架(七)不賭博

八種精神(一)迅速(快幹)(二)確實(實幹)(三)靜肅(穩幹)(四)秘密(密幹)(五)攻擊(硬幹)(六)互助(合幹)(七)勤勞(苦幹)(八)堅忍(死幹)

九條統敵公約(一)不做敵國國民(二)不參加偽組織(三)不做敵軍官兵(四)不為敵人帶路(五)不為敵人偵探(六)不為敵人做工(七)不用敵人貨幣(八)不買敵人貨物(九)不賣糧食及一切物品給敵人

革命軍人十不怕(一)不怕苦(二)不怕窮(三)不怕凍(四)不怕病(五)不怕熱(六)不怕飢(七)不怕疲(八)不怕遠(九)不怕重(十)不怕險

軍人精神(知仁勇)表解



余之「四四」計劃

(1) 自覺教民——精神建設——治民「惡」病

治標——(一) 原則：喚起民衆；勸導抗戰。

(二) 辦法：如製發抗戰標語漫畫，創辦民衆通俗日報，製定國民抗戰公約，公務員信條，組織鄉村宣傳隊等。

治本——(一) 原則：明德方面，恢復民族固有道德，注重精神教育，新民方面，組織民衆訓練民衆，以樹立建國根本。

(二) 辦法：如增設鄉村小學，普及義務教育，廣設民衆教育館，民衆閱報所，通俗講演所，平民識字夜校，以求社會教育之發達。

(2) 自給養民——物質建設——治民「窮」病

治標——(一) 原則：開源節流，勵行節約。

(二) 辦法：如取消兼差兼薪裁併駢枝浪費機關，嚴懲貪污中飽等弊。

治本——(一) 原則：地盡其利，物盡其用，以增加生產，而解決民生問題。

(二) 辦法：如提倡家庭小手工業，發展交通，推行合作，開墾荒地，改善農民生活，復興農村經濟，獎勵犧牲收畜，種植糧麥，嚴禁殺耕牛種大煙等。

(3) 自衛保民——軍事建設——治民「弱」病

治標——(一) 原則：肅清匪患，鞏固後方。

(二) 辦法：如清查戶口；登記民衆，實行清鄉運動，調整保安隊，實行各縣聯防會剿辦法等。

治本——(一) 原則：努力兵役，武裝民衆，良民爲良兵的基礎，良兵爲良民的模範，以期達到社會軍事化，軍事民衆化。

(二) 辦法：如訓練壯丁補充部隊，嚴查兵役舞弊，健全保甲組織，增加聯保經費，訓練保安隊，計訓練加強政治認識，開辦游擊保甲各種幹部訓練班，使人民崇尚武德，習練軍人精神與吃苦耐勞的習慣。

(4) 自治管民——政治建設——治民「私」病

治標——(一) 原則：注重全民精神團結，減輕人民負擔，使人民先知愛國，先得民心，以期逐漸使民樂爲國用，而無自私不動的現象。

(二) 辦法：加調整軍運，取銷或減少濫派款項，嚴懲貪官土劣之剝削民財，摧殘民力。

治本——(一) 原則：發揮民力，樹立民本，啓發民主思想，增進自治能力，練習自治經驗，建立自治基礎，以鞏固抗建國後方的政治的社會的基礎。

第九區公務員六信條

(一) 工作要商業化——這是說：學做到微業動工，節省金錢，勞力。時間，而無費人，費物，費時之浪費。

(二) 生活要農民化——這是說：要做到吃苦耐勞，節儉樸實，如同老百姓的生活。

(三) 行動要軍隊化——這是說：要做到軍人應有的整齊嚴肅，秘密迅速等條。

(四) 精神要學生化——這是說：要做到如青年學生生活潑潑的有朝氣有勇氣，而不墜死板板的官氣和暮氣。

(五) 思想要主義化——這是說：要做到一個忠字，忠於黨，忠於國，忠於主義，忠於領袖。

(六) 部屬要團體化——這是說：要做到一個信字，長官信任部下，部下信仰長官，同事同志彼此互信然後才能互助，才是有組織的團體。

九區保安隊精神訓練十問答

一

問 領導我們抗戰建國的最高領袖是誰？

答 是蔣委員長

二

問 誰是我們的敵人？

答 是日本鬼子

三

問 怎樣才能抗敵必勝？

答 必須軍民合作，萬眾一心

附 錄 九區保安隊精神訓練十問答

四 救國要用什麼主義？

問 答 三民主義

五 什麼是救國的道德？

問 答 救國的道德就是 孫總理所說的忠孝仁愛信義和平八德及

蔣總裁所提倡的禮義廉恥四維

六 好保安隊應該怎樣？

問 答 好保安隊應該不要錢不要命保護百姓保衛地方。

七 我們怎樣才能保衛陝西？

問 答 必須努力保衛九區。

八 九區所屬十縣都是什麼？

問 答 鳳、寶、岐、扶、武、郿、郿、隴、汧、麟、

九 九區的區訓是什麼？

問 答 是「互助」

十 九區的隊訓是什麼？

問 答 是「智仁勇信」

國民抗敵公約

- (一) 不違背三民主義
- (二) 不違背政府法令
- (三) 不違背國家民族的利益
- (四) 不做漢奸及敵國順民
- (五) 不參加漢奸組織
- (六) 不做敵人和漢奸的官兵
- (七) 不替敵人和漢奸帶路
- (八) 不替敵人和漢奸探聽消息
- (九) 不替敵人和漢奸做工
- (十) 不用敵人和漢奸銀行的鈔票
- (十一) 不買敵人的貨物
- (十二) 不賣糧食和一切物品給敵人和漢奸

第九區地方人民十公約

- (一) 好公務員不貪污不犯法
- (二) 好軍隊不怕死不擾民
- (三) 好男兒不逃兵役
- (四) 好國民不做漢奸
- (五) 好紳民不怕匪不當匪
- (六) 好百姓不做無業游民
- (七) 好商人不賣日貨
- (八) 好青年不做文盲
- (九) 好男子不吸大煙
- (十) 好女子不纏足

51
101075
3

QBC
3
296.4
#4

5