

中國書法史論叢書第一種

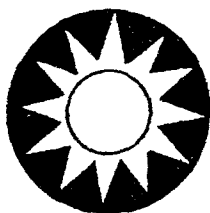
顧袖抗戰書論集

張

中國書法史論叢書第一種  
二十五年三月 軍書局 編印



外交部



分類號 073/600

登錄總號 \_\_\_\_\_



像 肖 袖 領

# 領袖抗戰言論集目錄

領袖肖像

## 上編 抗戰國策

- 第一講 對蘆溝橋事件的嚴正表示
- 第二講 平津形勢突變後之政府方針
- 第三講 公理必佔最後之勝利
- 第四講 我爲自衛不得不以全力抵抗
- 第五講 抗敵與建國
- 第六講 集中力量挽救危亡
- 第七講 非俟正義確立吾人抵抗不停
- 第八講 此次抗戰爲死中求生的一戰
- 第九講 中國爲全世界正義而戰

領袖抗戰言論集 目錄

MG  
06P3.0P  
617



3 1798 6787 8

第十講 我政府與人民決心抗戰到底

第十一講 抗倭軍事與外交

第十二講 抗戰期間地方行政長官應負之責任

第十三講 繼續抵抗敵軍侵略

第十四講 告全國國民書

## 下編 戰略戰術

第一講 告抗倭全體將士書

第二講 告抗倭全體將士第二書

第三講 對前方將士訓話

第四講 抗戰檢討與必勝要訣(上)

第五講 抗戰檢討與必勝要訣(下)

第六講 認識抗戰真諦與建立必勝基礎

第七講 抗倭戰術之研究與改進部隊之要務

上  
編  
抗  
戰  
國  
策

# 第一講 對蘆溝橋事件的嚴正表示

二十六年七月十七日廬山談話會演講



(南)

民國二十六年，七月七日之夜，日本帝國主義者以其預定計劃，造成蘆溝橋事變，繼復增兵華北，大舉侵犯，平津形勢，岌岌可危，戰事區域，日趨擴大。我中華民族最高領袖 蔣委員長，乃於十七日出席廬山第二次談話會時，對蘆案發表重要演辭。其要點如下：

各位先生：中國正在外求和平內求統一的時候，突然發生了蘆溝橋事變。不但我舉國民衆悲憤不置，世界輿論也都異常震驚。此事發展結果，不僅是中國存亡的問題，而將是世界人類禍福之所繫。諸位關心國難，對此事事件，當然是特別關切。茲將關於此事件之幾點要義，爲諸君坦白說明之：

第一、中國民族本是酷愛和平。國民政府的外交政策，向來主張對內求自存，對外求共存。本年二月三中全會宣言，於此更有明確的宣示。近兩年來的對日外交，一秉此

旨，向前努力，希望把過去各種軌外的亂態，統統納入外交的正軌，去謀正當解決，這種苦心與事實，國內大都可共見。我常覺得，我們要應付國難，首先要認識自己國家的地位。我們是弱國。對自己國家力量要有忠實估計，國家爲進行建設，絕對的需要和平，過去數年中，不惜委曲忍痛，對外保持和平，卽是此理。前年五全大會，本人外交報告所謂：「和平未到根本絕望時期，決不放弃和平；犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲。」跟着今年二月三中全会對於「最後關頭」的解釋，充分表示我們對於和平的愛護。我們既是一個弱國，如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命，以求國家生存，那時節再不容許我們中途妥協！須知中途妥協的條件，便是整個投降，整個滅亡的條件。全國國民最要認清，所謂最後關頭的意義，最後關頭一到，我們只有犧牲到底，抗戰到底，唯有一犧牲到底的決心，纔能博得最後的勝利。若是徬徨不定，妄想苟安，便會陷民族於萬劫不復之地！

第二、這次蘆溝橋事件發生以後，或有人以爲是偶然突發的。但一月來對方輿論，或外交上，直接間接的表示，都使我們覺到事變發生的朕兆；而且在事變發生的前後，



還傳播着種種的新聞，說是什麼要擴大塘沽協定的範圍，要擴大冀東偽組織，要驅逐第二十九軍，要逼迫宋哲元離開，諸如此類的傳聞，不勝枚舉，可想見這一次事件，並不是偶然。從這次事變的經過，知道人家處心積慮的謀我之亟，和平已非輕易可以求得，眼前如果要求平安無事，祇有讓人家軍隊無限制的出入於我們的國土，而我們本國軍隊反要任受限制，不能在本國土地內自由駐紮；或是人家向中國軍隊開槍，而我們不能還槍。換言之，就是人為刀俎，我為魚肉！我們已快要臨到這極人世悲慘之境地，在這世界上，稍有人格的民族，都無法忍受的。我們的東三省失陷，已有六年之久，繼之以塘沽協定，現在衝突地點已到了北平門口的蘆溝橋，如果蘆溝橋可以受人壓迫強佔，那末我們百年故都，北方政治文化的中心與軍事重鎮的北平，就要變成瀋陽第二！今日的北平若果變成昔日的瀋陽；今日的冀察亦將成為昔日的東四省。北平若可變成瀋陽，南京又何嘗不可變成北平！所以蘆溝橋事變的推演，是關係中國國家整個的問題，此事能否結束，就是最後關頭的境界。

第三、萬一真到了無可避免的最後關頭，我們當然只有犧牲，只有抗戰！但我們的

態度只是應戰，而不是求戰；應戰，是應付最後關頭、必不得已的辦法。我們全國國民必能信任政府已在整個的準備中，因為我們是弱國，又因為擁護和平是我們的國策，所以不可求戰；我們固然是個弱國，但不能不保持我們民族的生命，不能不負起祖宗先民所遺留給我們歷史上的責任，所以到了必不得已時，我們不能不應戰。至於戰爭既開之後，則因為我們是弱國，再沒有妥協的機會，如果放棄尺寸土地與主權，便是中華民族的千古罪人！那時便祇有拚民族的生命，求我們最後的勝利。

第四、蘆溝橋事件能否不擴大為中日戰爭，全繫日本政府的態度；和平希望絕續之關鍵，全繫日本軍隊之行動。在和平根本絕望之前一秒鐘，我們還是希望和平的，希望由和平的外交方法，求得蘆溝的解決，但是我們的立場有極明顯的四點：（一）任何解決，不得侵害中國主權與領土之完整；（二）冀察行政組織，不容任何非法之改變；（三）中央政府所派地方官吏，如冀察政務委員會委員長宋哲元等，不能任人要求撤換；（四）第二十九軍現在所駐地區，不能受任何的約束。這四點立場，是弱國外交最低限度，如果對方猶能設身處地為東方民族作一個遠大的打算，不想促成兩國關係達於最後關頭，

不願造成中日兩國世代永遠的仇恨，對於我們這最低限度之立場，應該不致於漠視。

總之，政府對於盧溝橋事件，已確定始終一貫的方針和立場，且必以全力固守這個立場。我們希望和平，而不求苟安；準備應戰，而決不求戰。我們知道全國應戰以後之局勢，就祇有犧牲到底，無絲毫僥倖求免之理。如果戰端一開，那就是地無分南北，年無分老幼，無論何人，皆有守土抗戰之責任，皆應抱定犧牲一切之決心。所以政府必特別謹慎，以臨此大事；全國國民亦必須嚴肅沉着，準備自衛。在此安危絕續之交，唯願舉國一致，服從紀律，嚴守秩序。希望各位回到各地，將此意轉達於社會，俾咸能明瞭局勢，效忠國家。這是兄弟所懇切期望的！

## 第二講 平津形勢突變後之政府方針

二十六年七月二十九日答記者問

日本帝國主義的侵略戰爭擴展至平津以後，我政府力求和平之苦心，已陷於絕望，而敵人之陰謀暴露，不但要佔我領土，更將亡我國家滅我種族，中華民族已到了生死存亡的關頭，抗戰則生，屈服則亡。我全國民衆必須共存爲國犧牲決心，一致抗戰到底，方能爭取最後勝利。蔣委員長對於平津形勢突變後之政府方針，七月

二十九日在南京應新聞記者之詢問，堅決表示下列之意見：

(問) 宋委員長突然離平，致失重鎮，未悉中央對其責任問題，如何處理？

(答) 在軍事上說，宋委員長早應到保定，不宜駐在平津，余自始卽如此主張。余身爲全國軍事長官，兼負行政，所有平津軍事失敗問題，不與宋事，願由余一身負之。余自信必能盡全力，負全責，以挽救今後之危局。須知平津情勢，今日如此轉變，早爲國人有識者預想所及。日人軍事政治勢力之侵襲壓迫，由來已久，故造成今日局面，絕非偶然。况軍事上一時之挫折，不得認爲失敗，而且平津戰事不能認爲已經了結。日軍既

蓄意侵略中國，不惜用盡種種之手段，則可知今日平津之役，不過其侵略戰爭之開始，而決非其戰事之結局。國民祇有一致決心，共赴國難。至宋個人責任問題，不必重視。

（問）今後我政府對日方針究竟如何？

（答）自盧溝橋事變發生，余在廬山談話會會切實宣告，此事將爲我最後關頭之限界，並列舉解決此事之最低立場，計有四點，此中外所共聞，絕無可更變。當時余言我不求戰祇在應戰，今既臨此最後關頭，豈能復視平津之事爲局部問題，任聽日軍之宰割，或更製造傀儡組織！政府有保衛領土主權與人民之責，惟有發動整個之計劃，領導全國，一致奮鬥，爲捍衛國家而犧牲到底，此後決無局部解決之可能。國人須知我前所舉之四點立場，實爲守此則存，逾此則亡之界限。無論現時我軍並未如何失敗，即使失敗，亦必存與國同盡之決心，決無妥協與屈服之理。總之，我政府對日之限度。始終一貫，毫不變更，即不能喪失任何領土與主權是也。我國民處此祖國之存亡關頭，其必能一致奮鬥到底，余已決定對於此事之一切必要措置，惟望全國民衆沉着謹慎，各盡其職，共存爲國犧牲之決心，則最後之勝利必屬於我也。

### 第三講 公理必佔最後之勝利

二十六年八月二十日對外國新聞記者談話

八月二十日，倭寇飛機開始轟炸首都，並曾發出荒謬通知，促各國駐華使領退出南京。獨美大使遷避於呂宋號砲艦，中外人士嘩然，而美政府復宣布運輸軍火來華之片面禁令。彼時外國記者，紛由滬抵京，二十四日往謁 蔣委員長致敬，并叩詢各項問題，當經 委座逐一答覆，并發表談話，經路透社記者紀錄如下：

蔣委員長二十四日接見外國新聞記者，對日機轟炸南京，發表談話稱：中國首都之被轟炸，於中國之軍事局面，并不發生影響。但將使中國之民衆以及全世界之人民，更充分了解日本之野蠻。日本之侵略，一日不止，中國之抵抗亦一日不停。委員長復稱：彼輩美國現在之態度，并非其真實之態度，彼深信美國朝野素來尊重公道法律與秩序，并因中美兩國之友誼，有悠久之歷史，故在此次中國抵抗日本侵略之奮鬥中，必能予中國以同情及援助云。（中略）關於美國之態度，委員長稱：中國此次抗戰，不僅在中國本身之存亡，且亦即爲九國公約及國聯盟約伸正義；因此，公約及盟約之簽字國，應對於

中國之奮鬥加以援助，在公約及盟約等有效期間，美國不應考慮中立立法云。委員長繼稱：美國不能守中立，余信各簽字國家之人民及政府，亦未忘却其義務。有詢以運輸軍火來華之片面禁令及美大使二十一日遷入呂宋號礮艦辦公之二事者。委員長稱：余覺余無須加以評論，因美國友人及駐華新聞記者，已在此目擊一切，彼等所感覺者，與余必同也。記者復詢以各國之責任如何？委員長稱：各簽字國家均應遵守其義務，惟美國為華府會議之召集者，而九國公約及國際盟約之訂立，胥屬美國之力，故其責任尤為重大云。委員長繼復於各國目前之態度表示驚異，因彼等非但放棄其義務，且竟自處於日本控制之下，坐視彼等所簽署之一切條約，撕毀無餘也。記者復詢以中國是否猶希望國聯之援助者？委員長謂：公理必佔最後之勝利。有詢以中日戰爭時期之久暫者。委員長稱：中國抵抗日本之侵略，並無時限；在日本侵略繼續進行之中，或在九國公約及國聯盟約尚未實施之前，戰爭勢亦不止。中國亦不能容許日本軍隊之以壓力加諸中國，故戰爭時期之久暫，全視日本及列強之態度。凡一國家苟不尊重國際間人道之規律者，必不能持久。委員長復稱：日軍企圖毀滅江陰方面之防禦工事，俾日本軍艦得上溯長江轟擊南京

，故派飛機前往轟炸，但結果江陰方面之防禦工事，屹然未動。不論此次戰爭將延長至何限度，中國已有無限制抵抗之能力，因中國實一威力無窮，財力無盡之國家也。日本海岸封鎖，或將給與他國極大打擊，但於中國則影響極微云。



## 第四講 我爲自衛不得不以全力抵抗

二十六年九月二十一日巴黎晚報刊載對該報記者談話

國聯大會開幕於日內瓦，九月二十一日，巴黎晚報刊載 委員長對該報記者之談話

，譯錄如下：

目前之中日戰爭，乃日本蓄意侵略中國之結果。中國爲排除侵略與自衛生存，自不得不以全力抵抗。日本軍隊大規模侵略之用意，無非欲圖消滅中國整個民族生存；吾人應付方針，亦當以整個民族生存爲目的。上海或華北皆爲中國領土，必視爲整個問題；如日本在中國境內從事武力侵略一日不止，則中國抗倭之戰爭一日不止，雖留一槍一彈，亦必堅持奮鬥，直至日本根本放棄其侵略政策，並撤回其侵略工具之武力之日爲止。爲維護世界和平，人類文明，條約尊嚴與國際公法之效力計，本人熱烈期望國聯此次能切實執行其在國聯會章下應有之義務，對日本作有效之制裁。一九三一年以來，六年中，日本之暴行，證明日本有征服中國進爲東亞盟主之野心。若列國仍不採取及時措施，

遏制日本侵略，則不但各國對中國原有之貿易，爲之消滅；即各國在東亞之領土，亦必受嚴重之威脅。故對日制裁，非所以獨助中國，亦所以保護國聯會員國及相關非會員國本身之利益。本人深信各國眼光遠大之政治家，必當有見及此，遵照會章，制裁日本，以盡其義務也。

## 第五講 抗敵與建國

二十六年九月二十一日對武漢分校學員軍士畢業訓詞

一．建設三民主義的新中國，爲此後全國之共同目的。而在此建國運動中，日本帝國主義，實爲唯一強大之阻力。

二．目前欲言建國，必須抗敵；實行抗敵，即是建國！

三．今後抗敵軍事，祇須全國集中力量，整齊步驟，在統一命令之下，確有勝利之把握。

四．精神爲萬事成功之母，抗敵建國之原動力，實有賴於個人之信仰與覺悟。

五．實行自信自立自強之努力，爲民前鋒，殲彼倭寇，以求抗敵建國之成功。

本分校軍官訓練班第二期，軍士教導總隊第一期，今日舉行畢業典禮，余以統帥全軍，對倭抗戰，未獲蒞校，親致訓示，特電達數點重要意見，希諸同學悉心領會，與澈底奉行也。

余于本期開學典禮中，曾告諸同學曰：「自黃埔軍校創辦以後，十餘年來，中國革

命之進步，豈與黃埔軍校成爲不可分離之關係。諸同學對於過去學校之光榮歷史，當已認識清楚，今於日寇披猖，國難深重之際，諸同學猶安然畢業，實非易事；畢業以後，對於黨國應負之責任，當尤爲重大。此項重大責任爲何？即抗敵建國是也。

自「九一八」事變以還，我不惜忍辱負重，以達安內攘外之目的。對內統一，已告完成；乃倭寇之進犯，亦愈積極而橫暴。既盤據東北四省，繼之以冀東察北匪僞之擾亂，最近復突犯華北，進擾淞滬，全面戰幕，業已揭開。暴日之處心積慮，勢不亡我國家不止。有敵無我，有我無敵，此其時也！本黨同志，皆知建設三民主義的新中國，爲此後全國之共同目的；而在此建國運動中，日本帝國主義實爲唯一強大之阻力！故目前欲言建國，必須抗敵；實行抗敵，即是建國！建國與抗敵是一件事，不可分離。從建國方略上抗敵，抗敵乃有勝利之把握；從抗敵戰爭中建國，方能達到真正建國之成功。誠以建國目的，在實行三民主義，但必須打倒日本帝國主義軍事的政治的經濟的種種侵略以後，方可獲得之也。

余在平津事變之際，即昭告國人曰：「自信必能盡全力，負全責，以挽今後之危局

，最後勝利，必屬於我。」於今後抗敵軍事上，祇須全國集中力量，整齊步驟，在余統一命令之下，確有勝利之把握；必可摧毀日本帝國主義，建國運動決可成功。諸同學均爲此抗敵建國運動中之戰鬥員，更應深功體認者也。諸同學既經畢業，即將返隊服務，除服從命令盡忠職守之外，在此全面抗戰期中，精神修養方面，尤須特別注意。蓋精神爲萬事成功之母，抗敵建國之原動力，實有賴於個人之信仰與覺悟。此原動力爲何，卽自信自立與自強是也。

何謂自信？余嘗以「信仰長官，信任部下，及自信爲効忠于黨國」勉諸生。值此國家民族存亡關頭，吾人身爲三民主義之信徒：既荷抗敵建國之重任，更當堅定意志，服膺終身。生爲主義而生，死爲主義而死！拚最大之犧牲，求最後之勝利；不以艱難險阻而灰心，不以得失成敗而易志，堅確自信建國抗敵之使命，必可以我之努力而實現。信心所至，功卽隨之矣！

何謂自立？個人立身處世，事上馭下，必須表現獨立自尊之人格，既不可存僥倖心，更不可存依賴心。良以事業之成功，惟在一己之努力，多流一分汗血，卽多獲一分成

果，絕無僥倖，更難假借。况抗敵建國爲最艱鉅之事業，尤須一秉至誠，堅苦卓絕，實地着手，全力以赴；若己不自立，苟且泄沓，或依賴他人，或存心僥倖，鮮有不覆敗者！

何謂自強？孔子嘗稱：「天行健，君子自強不息。」自強不息四字，爲宇宙間之自然法則，亦是人生成功立業之原理。不強則弱，弱即滅亡；必無中立，不容倖存。諸同學受訓十閱月，學術修養，當均增進不少。然當知學業無止境，事業亦無止境。畢業以後，仍須各自自強，繼續努力，遵守奉行「黨員守則」與「軍人讀訓」，務使此寶貴之生命，日益強大，逐漸達到日新與進步之地位，在抗敵建國運動上，作非常之貢獻，則學校之訓練爲不虛，畢業典禮之意義，乃覺重大也。諸同學既爲余之學生，余與諸同學此後一切生活，無不息息相關；余負黨國之責任愈重，所望於諸同學之建樹尤殷。今日國家已到與亡轉振之偉大時期，全民族必須拚必死之決心，爭取國家之生存。諸同學身爲革命戰士，均負保國衛民之責，更當兼「親愛精誠」之校訓，懷「四維」「八德」之箴規，實行自信自立自強之努力，爲民前鋒，殲彼倭寇，以求抗敵建國之成功，完成第二期革命之使命。任重道遠，務希勉旃！

## 第六講 集中力量挽救危亡

二十六年九月二十四日發表談話

委座以中國共產黨於九月二十二日發表共赴國難之宣言，特於二十四日發表談話如

下：

國民革命之目的，在求中國之自由平等。總理曾說明三民主義爲救國主義，即希望全國國民一致爲挽救國家危亡而奮鬥。不幸十年以來，一般國人，對於三民主義，不能真誠一致的信仰；對民族危機，亦無深刻之認識。致使革命建國之過程中，遭受不少之阻礙；國力固因之消耗，人民亦飽受犧牲，遂令外侮日深，國家益趨危殆。此數年間，中央政府無日不以精誠團結共赴國難相號召，而國人昔日之懷疑三民主義者，亦均以民族利益爲重，放棄異見，而共趨於一致。足證國民今日，皆已深切感覺存則俱存，亡則俱亡之意義；咸認整個民族之利害，終超出於一切個人一切團體利害之上也。此次中國共產黨發表之宣言，卽爲民族意識勝過一切之例證。宣言中所舉諸項，如放棄暴動政策與

赤化運動，取銷蘇區與紅軍，皆爲集中力量，救亡禦侮之必要條件，且均與本黨三中全會之宣言及決議案相合；而其宣稱頗爲實現三民主義而奮鬥，更足證明中國今日只能有一個努力之方向，所爭者不在個人之意氣與私見；在存亡危急之秋，更不應計較過去之一切，而當使全國國民澈底更始，力圖團結，以共保國家之生命與生存。今日凡爲中國國民，但能信奉三民主義而努力救國者，政府當不問其過去如何，而咸使有效忠國家之機會；對於國內任何派別，祇要誠意救國，願在國民革命抗敵禦侮之旗幟下，共同奮鬥者，政府無不開誠接納，咸使集中於本黨領導之下，而一致努力。中國共產黨人既捐棄成見，確認國家獨立與民族利益之重要，吾人唯望其真誠一致，實踐其宣言所舉之諸點，更望其在禦侮救亡統一指揮之下，人人貢獻能力於國家，與全國同胞一致奮鬥，以完成國民革命之使命。總之，中國立國原則，爲總理創制之三民主義，此爲無可動搖無可移易者。中國民族既已一致覺醒，絕對團結，自必堅守不偏不倚之國策，集中整個民族之力量，自衛自助，以抵抗暴敵，挽救危亡。中國不但爲保障國家民族之生存而抗戰，亦爲保持世界和平與國際信義而奮鬥，世界明達之士，必能深切瞭解之也。



## 第七講 非俟正義確立吾人抵抗不停

二十六年十月七日答美聯社記者問

十月五日，美總統羅斯福於芝加哥發表重要演說，痛斥侵略國家，博得世界同情

。六日，美國務院即發表譴責日本侵略之宣言，一變美國近年所持孤立政策之態度

，實予倭寇以精神上莫大之打擊。美聯社記者，七日特請 委座，叩詢對於羅斯福

演說之感想， 委座發表談話如下：

美總統爲人權與條約之尊嚴，已發表名論、力主擁護，此不獨我艱苦備嘗之中國人民聞而有所感動，即彼列強中向主張永久和平應建築於國際道義之上者，亦必爲之興奮。當九一八事變發生之時，國際間未能協力堅持遵守條約之義務，坐令世界遭遇種種嚴重影響。今日本復悍然不顧，在中國全部重施其侵略，是日本直自認爲彼實超過任何條約或國際法規之上，日本以爲關於東亞任何問題，世界各國均應聽從其指揮。頻年以來，中國方已進於統一，力謀和平建設，而日本竟欲一舉而毀滅之。凡日本之行動與策劃，不容各國有所過問與評論，是日本不啻自視爲世界無上之法權。日本之企圖，無非欲

令中國人民貧弱困苦，將其購買力消滅無遺；而中國購買力，爲促進國際商業之要素，彼所不問，彼不獨欲奪取我民族之生路，獨佔中國之市場，且將稱霸於全太平洋區域。倘此征服中國之迷夢，中國自己之力不克制勝，其他有關係國家又不能依法加以阻止，則中國之偉大市場勢將淪陷，而太平洋局勢，亦將永無寧日矣。所幸本日消息，美國國務部與國聯大會均已採取譴責侵略之步驟，此中國人民深爲感動者也。我人現正奮鬥，並將繼續奮鬥，以期達到日本軍隊完全撤退之目的，俾吾人可繼續和平建設之計劃；吾人自衛之決心，始終一致，雖至戰士之最後一人，領土之最後一寸，亦不稍變更初志；非俟正義確立，條約重申其尊嚴，吾人之抵抗決不停止。倘有關係之條約簽字國家仍放任國際正義與法律之被蹂躪，使日本得繼續其殘暴之侵略，是無異贊助其敗我亡我之計，今美總統已發表其偉論，對於人權與平均有闡明，足令我人確信，凡堅持正義者，必可知願以償也。

## 第八講 此次抗戰爲死中求生的一戰

二十六年十月九日國慶日前夕廣播演講

必須經過非常的危險和艱難，纔能夠得到最後的勝利。

唯有立定犧牲到底的決心，纔能達到民族生存的目的。

全國國民要有切實的覺悟：

- 第一：必須抱定堅苦卓絕，不顧犧牲一切的精神；
- 第二：不但要始終保持統一，並且要繼續鞏固團結；
- 第三：要確立必勝信念。

委座於國慶日前夕（十月九日），向全國民衆作廣播講演，宣示此次抗戰之重大意義與國民應有之覺悟，原詞如下：

全國同胞們：今年的國慶會，是我們國家憂患困苦最嚴重的時期，但也是我們民族復興惟一重要的時期。我們國家正在遭受暴敵兇橫無比的侵略，全國正在艱苦抗戰，以血肉生命爭取國家的生存。但是在這個抗戰中間，我們海外僑胞的熱誠愛國，全國人民

的義勇奮發，足令我們感動鼓舞，深信我們必能從極端的困苦中求到復興。臨到這個光榮紀念日，我有幾句緊要的話，要告訴我們同胞：首先我們要知道，這一次抗戰是死中求生的一戰，必須經過非常的危險和艱難，纔能夠得到最後的勝利。全國同胞一定要有實實在在的覺悟，知道初步的努力，必須繼之以更大的勇氣和犧牲。我們要認定這次抗戰，斷不是一年半載短期間可以了結的事，要預想到今後的困苦艱難，只有一天天的加重；因此必須準備着一切，來擔當比今天還要艱難困苦到幾十倍的境遇。我們唯有立定犧牲到底的決心，纔能達到民族生存的目的。自從抗戰開始以來，我前方將士，英勇壯烈的犧牲，已經使敵人受到很大的打擊，並且把敵人的弱點已一一暴露出來了！國際上對我國更發生無窮的同情，最近各國對於保持正義公道和尊重條約法律，也逐漸有嚴正堅決的表示，正義漸漸的伸張起來了！這固然由於前線將士奮勇犧牲堅決抗戰的精神所感召，但其中還有一個重要的原因，就在於我們全國的統一團結。世界各國看到我們國家這二十幾年來分歧散漫，從來沒有一個時候像今天這樣具有舉國一致的團結精神的，更沒有像今天這樣能夠整個的對外抗戰。現在我們是意志統一精誠團結了；由於我們統一團

結，使將士們的犧牲發生加倍的力量；由於我們統一團結，使世界各國對我們生出無限的同情和贊助。我們更要知道真正的勝利必從持久苦鬥中去求，決不可以僥倖而得。國際的同情足使我們興奮，但決不可以有所依賴；我們必先自助，他人始能助我。所以我們國民第一，必須抱定堅苦卓絕，不顧犧牲一切的精神。要百折不回，奮鬥到底；要克服一切的危險，担受任何困苦和艱難；要從抗戰中磨練自身，改造民族，來創造國家的新生命；第二，我們不但要始終保持統一，並且要繼續的鞏固團結。我們已經在抗戰開始時，證明民族團結國家統一的力量的偉大，我們更要在抗戰中間表現我們的統一，加強我們的團結。我們要做到進退生死，共同一致；安危禍福，始終與共，在民族最高利益之下，絕對的尊重紀律，服從命令，博得最後的成功，纔對得起已死將士和先烈，纔不辜負友邦的同情；第三，我們要確立必勝的信念。我們這次抗戰，不僅為民族生存而抗戰，亦為人類公理國際信義而奮鬥。反轉來看敵人是為侵略來求戰，不僅破壞國際信義，而且與世界人類為敵；這種無人道無信義的侵略戰爭，所謂師出無名，沒有不失敗滅亡的。古人說：「師直為壯，曲為老。」又說：「得道者多助，失道者寡助」。從

這次抗戰中，證明敵人在精神和事實上早已宣告他的末日和失敗了，我們只要全國一致犧牲到底，未有不得到最後勝利的。我從前說過，國民革命第一期的工作，在完成國內統一；第二期工作，在完成國家的獨立；在精神上是一貫的。現在是第二期國民革命遭遇嚴重試驗的時期，也就是將要完成使命的時期，祇要全國同胞齊心一致，照着三民主義的目標，努力邁進，相信沒有不能達到成功的。我個人既受中央的付託和國民的屬望，必定始終追隨着全國同胞，領導全體將士，矢勇矢忠，雖僅餘一兵一卒，亦必奮鬥到底。我無論對國家對民族對部下，以及對於總理的主義，都有不可諉卸的責任，早已抱定鞠躬盡瘁，死而後已的決心，來報效我們黨國和全體同胞。唯望我全國同胞，不論男女老幼，個個貢獻能力，在中央領導之下，各盡責任，共同一致，努力奮發；必首先要集中抗戰的力量，然後方得排除暴敵的侵略，使我們民族做一個堪與各國並立於世界的民族。同胞們，我們具有五千年文化和歷史，四千萬方里土地和物產，而且擁有四萬萬人民，居世界上第一位最大的民族。我們相信這個偉大的民族，只要有犧牲奮鬥的精神，是決不會被人消滅的。大家要記住我們總理最後的一句遺教，所謂「和平奮鬥

救中國」這句話，不但要自救，也要救世界；這就是基督的犧牲博愛與和平的精神，這個真理是永久不可磨滅的。我們應知今日之犧牲與奮鬥，是建立永久和平的基礎，也正是我們救國救民自救的唯一途徑。中外歷史決沒有不犧牲而能生存之民族，也沒有不奮鬥而可致和平的道理。如其有之，那只有自居於束手聽人支配的亡國奴，纔會有此夢想。這次抗戰，越到最後，需要我們的犧牲越大，我們的責任也越重，但是我們光明的前途，亦就在此黑暗之中；祇待我們掙扎前進。所以一般同胞，不分前方後方，都要絕對除去苟且偷安，和臨難苟免的心理，要繼續努力，愈久愈堅；一切在職人員，更要抱定犧牲決心，以身作則，努力奮鬥。我們此時的成敗，關係到民族世代的禍福安危，我們必須犧牲個人的一切，來求得國家民族永久的幸福。同胞們，就在今天這個重要紀念日，願人人立定決心，追蹤着幾十年來革命先烈的軌範，踏着我們前方將士的血跡，一致奮起。爲國努力抗戰，是一定勝利的；中華民國一定有光輝燦爛的前途。最後願大家一致對於這一次爲國犧牲的軍民，表示崇高的敬意，對他們的遺族，表示深切的愛護。

## 第九講 中國爲全世界正義而戰

二十六年十月三十日對法國某日報駐華特派員談話

委座曾向法國某日報駐華特派員談話，由該報於十月三十日披露，要點如下：

吾人抵抗日本侵略形勢如何，在所不問；但統一局面，必因而益見強固。日本以不正當之理由對我作戰，適足以加緊完成吾民族之復興與統一。中國自行決定之建國方案，仍當積極進行，無物可以阻撓之。中國人民愛國情緒熱烈如此，民氣之旺盛又如彼，吾人可肉而克服一切困難。中國此次抗戰，匪僅爲一己利害而戰，抑且爲全世界正義而戰，九國公約非戰公約若聽任日本撕毀，世界和平基礎定必發生動搖，吾人務當廣積奮鬥，非至公理完全勝利不止。



## 第十講 我政府與人民決心抗戰到底

二十六年十一月初致北京九國公約會議中國代表團電

當我軍自上海租界毗連區域撤退後，委座致電北京九國公約會議中國代表團情報處，說明中國軍隊自上海撤退，乃戰略關係，且爲長期抵抗之計，中國主權若一日受威脅，則中國軍隊即當繼續抗戰一日。原電於十一月十日在北京發表，略謂：

我人爲長期抗戰起見，已將軍隊自上海租界毗連區域撤退，此乃戰略上必要之舉。我國政府與人民務當抗戰到底，咸已具有決心，暴敵實無以動搖之。至以九國公約而論，吾人無論如何必當信守不渝，而對各簽字國覓獲公平解決方案之努力，亦深信其不致擲諸虛妄也。

又：比京會議中國代表團，十日發表公報稱，據蔣委員長來電，中國之軍隊退出上海公共租界接近地方，係爲延長抵抗必要之策略措置。中國政府及民衆均決心繼續抗戰

，直至最後爲止。在敵軍留駐中國領土一日，中國之武力抵抗即一日不止，在中國主權遭受破壞之際，中國決不進行和平。在此種情形之下，中國不僅在精神上仍然維持九國公約，且將在事實上作此表現，并盼其他簽字國亦能爲條約尊嚴而同樣行動。其結語謂中國之抗戰決心，必能使遠東局勢之正當解決，終可達到目的云。

## 第十一講 抗倭軍事與外交

二十六年十一月七日對外報記者談話

九國公約會議，既舉行於北京，外報謠傳，中日事件，已在九國公約會議外進行調解。倭寇方面，且散放『直接交涉』之惡劣空氣。委座乃於十一月七日下午，在南京接見外報記者，發表談話，表示中國除竭誠與合法集團的努力合作以外，決難與倭方直接交涉。茲譯談話要點如下：

（記者問）北京九國公約會議，如有主張中日兩國直接交涉者，委員長之意如何？

（委員長答）主張中日直接交涉，無異於增加中國之危機，且與九國公約會議之精神完全相反。蓋日本背義無信，目無公理，如由兩國直接交涉，毫無其他保證，無論條件如何，其結果必使中國國家生命陷於隨時隨地可被消滅之危境，永無獨立自由之機會，此不獨中國所不能忍受，且亦為九國公約會員國所無法接受也。

（問）目前軍事形勢如何，前途是否樂觀？

(答)我國此次抗戰，其要旨在於始終保持我軍之戰鬥力，而盡量消耗敵人力量，使我軍達到持久抵抗之目的。過去三個月抗戰情形，足以證明我方此種戰略已獲初期勝利，以淞滬言：我方在該地本無險可守，且毫無堅固工事可以憑藉，敵人雖盡用其海陸空軍之全力，憑藉其武器之優越，與海運之便利，而我軍仍能與之周旋至今，且予以重創。敵方損失之重大，恐為日俄戰爭後之第一次。最近滬杭公路金山衛地方，雖被敵軍登陸一部份，對於我軍嘉翔本陣地仍絲毫不能動搖。故我軍仍能進退自如，始終立於主動地位。北方戰場，山西方面，我軍亦步步為營，寸土必爭，在過去兩月予敵軍以重大打擊。敵軍費如此鉅大代價，而所得者仍僅沿鐵路之一線地，此後敵軍深入腹地，其困難必更加多。總之，敵軍入我內地愈深，我方形勢亦愈為有利，最後勝利終必屬我方也。

(問)委員長對九國公約國會議之觀測如何？

(答)余始終深信公理正義之力量，一經發動，必至貫徹目的為止，余意會議必能有所成就。若就中國而論，在國際公約不發生效力，正義公理未能伸張之時，唯有對倭

略我國之敵人，堅忍抵抗，貫徹到底。

（問）在九國公約國會議開會之時，近數日內盛傳有會議外進行調解之說，其真相如何？

（答）絕無其事，中國立場始終爲尊重九國公約與國際一切條約，中國除竭誠與合法集團的努力合作以外，決無單獨行動之理。中國最重信義，斷不自行違反一貫之立場。

## 第十二講 抗戰期間地方行政長官應負之責任

二十六年十二月六日電令各省政府轉各專員縣長

- 一，戰區地方長官，守土救民，負有專責；
- 二，雖有一寸之土，三戶之民，行政機構決不渙散；
- 三，必須移動時，應注意帶走當地壯丁及積存物資；
- 四，即使省縣城鎮失陷，亦須領導民衆努力抗敵。

蔣委員長以抗戰期間，凡戰區內各省省政府，及行政督察專員，暨縣長等，守土救民，負有專責，如遇縣城或駐縣失陷，或省會受迫，應即分別移駐鄉區或所屬縣境，繼續工作，領導民衆，努力抗敵，毋得聞警先逃，否則即以軍法從事。十二月六

日特電令戰區各省政府轉各專員縣長，文曰：

查國家設官，守土救民，責無旁貸；捍禦患難，義所當然。稽諸往史，每當外侮侵凌之際，輒多效死勿去。成仁取義之賢，正氣光昭，日星同炳。我中華民族，至於今日，得以獨立於世界。不至淪爲異族之奴僕者，純賴此至高無上之精神，爲之撐拄。此次

勢倭抗戰，尤爲我全民族生死存亡所關；舉國皆知必須以持久之奮鬥，爭取最後之勝利，故初期作戰，沿海必遭蹂躪，敵軍難免深入，固早在吾人意計之中。惟吾人制敵之策，在軍事方面，雖戰略或須後退，但必節節予以強烈之抵抗，處處予以奇突之襲擊，決不容其長驅直入，安然盛踞；在政治方面，雖城鎮不免放棄，但鄉村民衆必仍由各級地方政府，嚴密掌握，行使治權，決不任其徬徨無主，渙然瓦解。務使敵軍無論如何狂暴，決無傳檄可定之地，更無頤指可使之民。則彼侵入愈深，兵力愈散，防範愈難；隨處皆荆棘地之場，自必有師老氣衰之日，則我效命將士反攻其前，戰地民衆應響於內，所謂最後勝利之目的，即將以是而獲偉大之實現。想我各級地方有司，對於此種因果，咸已深切瞭解。本委員長有鑒於此，特行嚴切申令，凡戰區各省各縣地方，如遇縣城淪陷，則縣政府應即遷至所屬之鄉區，繼續工作，領導民衆，從事抗敵；或此鄉再陷，則更遷致另一鄉區，或竟全境皆有敵蹤，仍應遷入鄰縣接境之地，但期有一寸之土，三戶之民，則行政機構，決不渙散，工作決不中斷；推而至於行政督察專員及省政府，亦復如是。駐縣如有失陷，即應移駐所屬之他縣；省會如受敵迫，即應另移適中之地點，繼

續督勵所屬，辦理一切善後，收容民衆，以爲作戰部隊有力之協助。其在必須移動之前，所有當地壯丁及積存物資，足爲敵用者，尤應儘力設法，一併遷移，不可倉皇棄，任其資敵。須知敵寇所恃，唯在敵機械重器，交通艱難不能進，兵力結集不敢分，斷無處處滿佈步步追蹤之可能；各地方政府果能預爲布措，隨機應變，儘有從容移徙之餘地。此實我抗戰前途成敗利鈍所關，務仰各級地方有司，深懷職責，切實遵照，本委員長尤當以此考驗有無報國之血誠。倘有聞警先逃，致使地方管理無人，秩序陷於混亂者，則一律以軍法從事，立置重典，以昭炯戒，其能見危奮志，守土有功，克盡職責，完成任务者，則必予不次之超遷，特殊之榮賞，以資矜式。本委員長令出法隨，決不姑息，幸勿視爲具文，其各懷遵爲要。



## 第十三講 繼續抵抗敵軍侵略

二十六年十二月十三日由前線以無線電發表宣言

寇自十二月初佔據句容後，即分兵數路，向我首都猛犯，因遂發生京郊之激烈戰事

。我忠勇將士，以血肉之軀，與倭方無情之砲火相抗，犧牲壯烈，空前未有。我最高

統帥 委座蔣公，以政府西移，南京在政治軍事上，已失其重要性，爲避免無謂犧牲

，乃於十三日晚令唐司令長官，即日率部退出南京，并由前線發表宣言，聲明國軍雖

退出南京，仍將繼續抵抗敵軍侵略，決心已具，其全文由無線電傳達至漢，文曰：

國軍退出南京，絕不致影響我政府始終一貫抵抗日本侵略原定之國策，其唯一意義

，實祇加強全國一致繼續抗戰之決心。蓋政府所在地既已他遷，南京在政治上軍事上，

皆無重要性可言。余作戰之計劃，本定於敵軍砲火過烈使我軍作無謂犧牲過甚之時，將

陣線向後移動；今已本此計劃，令南京駐守軍退其他陣地，繼續抗戰。

## 第十四講 告全國國民書

二十六年十二月十七日由前線以無線電發表

敵人侵略中國現爲鯨吞而非蠶食

在革命過程中當以抗戰到底爲本務

抗戰不屈堅抱最後勝利之信念

不問國際形勢惟先盡其在我

自我軍奉令退出南京後，倭寇仍分途侵犯，形勢殊爲緊張。委座於十二月十七日

特由前線以無線電發表告全國國民書，全文如下：

此次抗戰，開始迄今，我前線將士傷亡總數已達三十萬以上，人民生命財產之損失，更不可以數計，犧牲之重，實爲中國有史以來抵禦外侮之所罕覯。中正身爲統帥，使國家人民蒙此鉅大犧牲，責任所在，無可旁貸；中心痛苦，實十倍於已死之將士與民衆；一息尙存，唯有捐糜頂踵，期以貫徹抗戰到底之主旨，求得國家民族最後之勝利，以報黨國，以慰同胞。敵人侵略中國，本有兩途：一曰鯨吞，一曰蠶食。今者逞其暴力

，陷我南京，繼此必益張凶鋒，遂行其整個征服中國之野心，對於中國爲鯨吞，而非蠶食，已由事實證明。就中國本身論之，則所畏不在鯨吞，而在蠶食。誠以鯨吞之禍，顯而易見；蠶食之禍，緩而難察。敵苟持慢性之蠶食政策以亡我，浸潤侵蝕於不知不覺之間，則難保不存因循苟且之心，懈其敵愾同仇之義，馴至被其次第宰割而後已。今則大禍當前，不容反顧。故爲抗戰全局策最後之勝敗，今日形勢毋甯謂於我爲有利。且中國持久抗戰，其最後決勝之中心，不但不在南京，抑且不在各大都市，而實寄於全國之鄉村與廣大強固之民心。我全國同胞誠能隱然於敵人之鯨吞無可倖免，父告其子，兄勉其弟，人人敵愾，步步設防，則四千萬方里國土以內到處皆可造成有形無形之堅強壁壘，以制敵之死命。故我全國同胞，在今日形勢之下，不能徒顧慮一時之勝負，而當澈底認識抗戰到底之意義與堅決抱定最後勝利之信心；茲爲我同胞約舉其要義如下：

一、此次抗戰：爲國民革命過程中必經之途徑。中國欲外求獨立，內求生存，解放全民族之束縛，完成新國家之建設，終不能不經此艱難奮鬥之一役。故對日抗戰，乃三民主義與強權暴力帝國主義之戰爭，亦即被侵略民族對侵略者爭取獨立生存之戰爭，與

通常國際間勢均力敵之國家相互戰爭，大異其趣。故抗戰之始，非不知我之武器軍備一切物質力量遠不如人，而我之革命精神終不當以此爲之屈撓。稽之各國史例，凡革命建國之大業，本非旦夕所可期，所經之險阻愈多，則所獲之勝利亦愈大。惟賴我革命精神無所撓屈，再接再厲，愈挫愈奮，則障礙摧毀之日，卽最後勝利之時。敵人此次侵略中國，其最大目的，固不僅欲佔我土地，屠我人民，滅我文化，而尤在消滅我三民主義與革命之精神；我革命精神一日不滅，卽我國家民族一日不亡。且今日所遭之挫折，尙未達到艱危之極度，若遂自甘退屈，則精神一弛，國隨以亡，奴隸牛馬之辱，有千百於今日，戰爭之痛苦而不止者，全國同胞須知任何國家，欲解除壓迫，完成革命，決非少量代價所可希冀，此日多忍痛一分，將來成功亦多增一分，吾人爲國家民族與世子孫計，犧牲雖鉅，無可避，亦無可辭，所謂當澈底認識抗戰到底之意義者此也。

二、旣明革命過程中之中國，當以抗戰到底爲本務，則目前形勢無論如何轉變，唯有向前邁進，萬無中途屈服之理。蓋抗戰雖不能必勝，而屈服卽自促滅亡；固毋甯抗戰而敗，戰敗終有轉敗爲勝之時，滅亡永無興之望。國家獨立之人格一墜，敵人宰割之

方法愈酷，萬劫不復，即永陷有沉淪。况戰爭成敗之關鍵，常繫於主動被動成分之多寡。此次抗戰，綿亙五月，敵方最初企圖，實欲不戰而屈我，我方所以待敵者，始終爲戰而不屈；不屈則敵之目的終不能達；敵愈深入，將愈陷於被動之地位。敵如必欲盡佔我四千萬方里之土地，宰割我四萬萬之人民，所需兵力，當爲幾何？誠使我全國同胞不屈不撓，前仆後繼，隨時隨地皆能發動堅強之抵抗力，敵之武力，終有窮時，最後勝利，必屬於我，所謂當堅決抱定抗戰必勝之信心者此也。

三、日本侵略中國實爲其侵略世界之開始，中國自抗戰之初，揭櫫二義：爲民族生存獨立而戰，同時卽爲國際和平正義而戰。數月以來，雖國際之制裁尙未充分發揮，而公理之是非固已大白於天下，吾人對於比種偉大使命既已毅然承當，則不問國際形勢前途如何，必當盡其在我，初不必遽形失望，尤不可稍存依賴。但使世界正義不終悞亡，則吾人目的必有達到之一日。任重道遠，不容少懈，此尤全國同胞所宜深念者也。中正受命黨國，有進無退，當此存亡呼吸之際，願與同胞共勉之。



下  
編  
戰  
略  
戰  
術

## 第一講 告抗倭全體將士書

這次蘆溝橋事變，日本用了卑劣欺騙的方法，佔據了我們的北平，天津，殺死了我們的同胞百姓。奇恥大辱，無以復加。思之痛心！自從九一八以後，我們愈忍耐退讓，他們愈兇橫壓迫，得寸進尺，了無止境。到了今日，我們忍無可忍，退無可退了。我們要全國一致起來，與倭寇拚個你死我活！我們軍人，平日受全國同胞的血汗供養，現在該怎樣的忠勇奮發，以盡保國保民的責任！我個人做了全國的統帥，負着國家存亡將士生死的全責，自然要竭我心力，操着最後必勝的把握。我常常說：「我們既戰，就要必勝。只要我們全體將士能夠一心一德，服從命令，結果一定可以打敗倭寇，雪我國恥。」在此即刻就要與倭寇拚命抗戰的時候，特地提出下面最重要的五點，希望大家注意：

(一) 要有犧牲到底的決心。各位要知道倭寇向來利用投機取巧的方法來奪取我們的土地，除非使他們受到相當的打擊，他們總不肯停止侵略的。現在我們既然是全國一致的和他們抗戰，他們爲着面子關係，一定要出全力來拚，所以戰事不發動則已，一經發



動，必定延長，不是他死，就是我亡。因此我們大家必須同心合力，死命相拚，要萬衆一心的拚到底！你們要知道：戰○爭○的○勝○負○，全○在○於○精○神○。我○不○怕○他○，他○不○怕○我○，怕○人○的○一○定○失○敗○，不○怕○人○的○一○定○勝○利○。雖○然○我○們○的○槍○砲○不○如○倭○寇○，只○要○我○們○抱○定○犧○牲○到○底○，忠○勇○不○怕○的○革○命○精○神○，向○前○殺○去○，倭○寇○必○敗○無○疑○。因○爲○是○倭○寇○只○會○投○機○取○巧○，不○願○真○正○犧○牲○。

(二)要○相○信○最○後○勝○利○一○定○屬○於○我○們○。倭○寇○到○我○國○內○地○來○作○戰○，因○爲○到○處○地○形○生○疏○，而○且○到○處○人○民○都○是○我○們○的○同○胞○，就○是○他○們○的○仇○人○，幾○乎○到○處○都○有○寸○步○走○不○得○的○形○勢○；因○此○倭○寇○個○個○都○懷○着○怕○死○不○肯○犧○牲○的○心○理○。於○是○行○動○緩○慢○，不○敢○急○進○，只○是○仗○着○他○們○的○飛○機○大○砲○向○我○們○狂○烈○轟○炸○，希○望○把○我○們○嚇○退○。而○避○免○真○正○的○作○戰○。除○此○以○外○，實○在○別○無○本○領○。所○以○只○要○我○們○誓○死○拚○命○，頑○強○抵○抗○，不○怕○苦○，不○怕○難○，不○怕○死○，謹○慎○臨○準○，愛○惜○我○們○的○子○彈○；持○久○死○守○，來○消○耗○他○們○的○實○力○；結○果○一○定○可○以○打○勝○仗○的○。只○要○我○們○臨○戰○勿○慌○張○，勿○忙○亂○，就○是○有○一○些○損○失○，或○一○時○挫○折○，也○只○要○利○。他○們○不○肯○犧○牲○，不○敢○急○進○的○弱○點○，從○容○補○救○，繼○絕○奮○鬥○，一○定○能○爭○得○最○後○五○分○鐘○的○勝○利○。

(三)要運用智能自動抗戰。歷來作戰，關於整個的戰略戰術，當然由最高統帥部頒發指示，而對於各部隊所担任範圍以內的事務，必須由各部隊的各級主官，自動的詳細研究，來幫助總部之所不及。譬如當地的形勢，敵我的詳情，便衣隊的編配，間諜的使用，戰爭劇烈接濟斷絕的設法補救，交通阻礙命令不達時臨機應變，都應該由各單位的主官自動的運用智能，以謀取戰爭的勝利。這是上自軍長師長旅長，下至連長排長都應該有的責任和本領。

(四)要軍民團結一致親愛精誠。任何戰爭，得到民衆幫助的，一定勝利。這次抗戰，尤其應該發動全國各地方全體民衆的力量，來和敵人拚命。但是要希望民衆和軍隊合力一心，合拍應手，一定先要對民衆表示親愛精誠，得到他們的信仰，才能達到希望。關於對民衆表示親愛精誠的方法：有如徵用民伕，必須隨時體恤，勿使過度疲勞，發生怨望；遇到落難婦女老幼，必須盡力補救，視同自己家人一樣；對於戰區及附近的民衆，更須告以國家已到了危亡關頭了，既是中華民族的同胞，就應該大家一致起來，殺敵救國等的大義；總須隨時隨地幫助民衆，教導民衆，救護民衆，以表示親愛精誠，痛

獲相關，甘苦相共。這樣軍民團結，民衆自然樂於幫助，漢奸自然不會發生，敵人未有不打敗仗的。

(五)要堅守陣地有進無退。我們革命軍的精神，就在於有進無退，我們革命的成功，也就在於有進無退的連坐法。過去作戰如此，現在對於倭寇作戰，更應該要實行連坐法，使得勇敢的可以放心，怕死的要退也不敢退，才可以得到最後的勝利。因爲倭寇仗着他強大的武器，猛烈轟炸，無非迫我們退却，使他可以進攻。如果我軍能屹立如山，堅守陣地，有進無退，等到接近，衝鋒肉搏，他們雖有飛機大砲，也就無法使用；以我軍的久經戰陣，定可取得最後勝利。倘使未曾得到統帥的命令，擅自退却，不僅個人要受連坐法的處罪，並且搖動軍心，貽害國家，無異於引狼入室，爲虎作帳的漢奸。如果各區陣線之前，凡遇有未奉本委員長命令擅自退後者，無論任何官兵一律，以賣國罪處死毋赦。我們個個人都有一天要死的，總要死得值得，死得光榮。若果因擅自退却，致被軍法制裁而死，遺臭萬年，何如在前方應戰犧牲，流芳百世？目下中央正擬頒獎勵固守據點的辦法，如有能固守據點有進無退的，就給他晉升三級，榮贈三代，並及其子

孫。所以你們務要堅守陣地，有進無退，爲國家增光榮，爲自己保榮譽。如有擅自退却者，必以漢奸論罪，必殺無赦。

上所舉的是驅除倭寇，復興民族最重要的五點。以後再有重要的指示，另外陸續頒發。各位要知道，我們自九一八失去了東北四省以後，民衆受了苦痛，國家失了土地，我們何嘗一時刻忘記這種奇恥大辱？這幾年來的忍耐，罵了不還口，打了不還手，我們爲的是什麼？實在爲的是要安定內部，完成統一，充實國力，到最後關頭來抗戰雪恥！現在既然和平絕望，只有抗戰到底，那就必須舉國一致，不惜犧牲，來和倭寇死拚。我們大家都是許身革命的黃帝子孫，應該要怎樣的拚死，圖報國家，以期對得起我們總理與過去犧牲的先烈，維持我們祖先數千年來遺留給我們的光榮歷史與版圖，報答我們父母師長所給我們的深厚的教誨與養育，而不致於對不起我們後代的子孫。將士們！現在時機到了，我們要大家齊心，努力殺賊，有進無退；來驅除萬惡的倭寇，復興我們的民族！

## 第二講 告抗倭全體將士第二書

附「抗敵戰術彙錄」

抗倭將士諸同志：

自從七月八日，倭寇無端在蘆溝橋生事，藉此橫逞其武力侵略的野心，竊據我平津，蹂躪我同胞，更遣軍調將，大舉入寇，眼見敵人無止境的侵略，就要陷我國家於滅亡；敵人轟炸燒殺奴辱屠戮的獸行，如不加以正當的制裁，就快的臨到我們全國同胞的身上了！我們爲痛懲侵略者的野心，爲確保國家的生存，爲爭取民族的自由，爲拯救國家民族的危亡，這一次決心要發動全國一致的抗戰，要與倭寇拚戰到底，直到我們獲得最後勝利爲止！我全體抗戰將士，對於倭寇之不斷欺侮壓迫，久已義憤填膺，悲懷欲裂，要求與敵拚個死活。現在大計既決，殺敵報國，雪恥復興的時機已經到來。在這一戰爭當中，大家一定要萬衆一心，團結一致，堅毅沉着，忠勇奮發，發揮我們革命軍至大無敵的威力，來消滅殘暴野蠻的倭寇，以收復我已失的國土，救出我被難的同胞，洗

刷我重重的國恥！當此大戰爆發，各位正要開始拚戰的時候，本委員長除已發表第一書，將抗戰最初要義列舉詳告以外，更要將敵人的戰略政略的現實情況和我們決戰獲勝的至道要術，剴切詳明的告訴大家。希望大家鼓舞興起，絕對一致做到！

大凡一個國家要對外作戰，戰爭的成敗利鈍，首先決定於其用的戰略政略戰術等之能否確定，能否貫徹！如果戰略不能確定，政略不能貫徹，戰術陷於被動，雖有怎樣強大的武力，也要歸於失敗，現在倭寇佔據平津，他這個戰略的唯一目的，就是在擷取平津作根據地，伸其主力於長城一帶，來對付其另一強敵的蘇俄。對於我國，他的初意就想運用不戰而屈的政略，唱出什麼「平津局部化」，「地方事件」，要求「就地解決」等「外交原則」，想繼續因襲其佔我東北四省侵我冀東察北的故技，恫嚇威逼，詐偽欺騙，來安然佔有平津。但是平津是列強勢力範圍，是各國共同勢力所在地，關係各國，決不會讓倭寇獨佔！並且北平是我五百年的故都，是北方政治軍事文化的中心，天津是我華北的咽喉，是北方工商經濟交通的重鎮，我全國軍民，誰肯以之拱手讓人！現在我們既到了生死存亡的最後關頭，就只有決心全國起而抗戰。自從我大軍向北方佈置以來，倭

寇雖佔了平津，其預定之戰略政略，已完全動搖，而全部陷於被動地位！因為我們已有抗戰準備，他對俄的主力，作戰的正面，就不得不移到平津以南，對蘇俄西北利亞的主戰場，不得不分散實力，甚至要完全放棄，但亦決不能一刻放棄，這是他戰略的失敗！

其次，平津既是我北方政治軍事經濟文化的中心，就是我整個國家命脈之所關，決不容許局部化，讓倭寇隨便奪去，我們決心要拚全力把他收復轉來！因此敵人就不得不向南壓迫我們，至少不得不用許多的兵力去駐守平津，但亦決不能壓服我們，決不能久佔平津，這是他政略的失敗！

再次在戰術方面，他現在調運大批陸空軍隊，分佈平津一帶，想用速戰速決方式，一直南下，攻佔冀南，來統一河北，謀造成冀察偽組織的局面，以達到他一步一步蠶食鯨吞的目的。但是自從我十三軍及其他多數部隊，到達南口，集結實力，堅築工事以後，倭寇就不敢南下，就頓兵危城，不得速戰；而且他南下的兵力，又不得不逐漸向察綏移動，而留向冀南部隊，亦不能如計運用。在戰術上他又完全陷於被動，這是他戰術的失敗！

所以在現實情況之下，倭寇自竊佔平津，其戰略政略戰術，無一不是失敗的！現在他表面上西攻南口，東打靜海，南向平漢路威脅，北向察綏增兵，全是虛張聲勢，充分表現他手忙腳亂而已。他舉國現在已陷於進退維谷的地位。敵人的戰略政略和戰術既多失敗，就是我們戰略政略戰術無形勝利，這個失敗，就是他整個侵略計劃最後失敗的地點。我們這個勝利，就是全國抗戰圖存最後的根據！

各位將士要知道：局勢發展到現在，倭寇的主力，和其作戰的正面，已不得不對我察綏展開；但他對察綏進攻愈急，對北方蘇俄主戰場愈不能放棄，並且在他所有的兵力當中，必須選擇其一大部份較好的部隊，配備於北滿東蒙及國內各重要地點，以備萬一。因此，無論他有多少陸海空軍，無論他有多大的兵力，決不能全部用來對付我國；不僅不能以全力來對付我們，而且他一定只是用一部份劣勢的部隊，向我們來驕橫恣肆，要求速決速戰，以遂其侵略的野心。我們看清楚了倭寇這種虛驕詐僞，外強中乾，處處落敵，處處慌亂的情形，大家就要抓住這千載一時的好機會，嚴守紀律，服從命令，集中心智，來對付我們唯一的死敵！更要熟練技能，精求戰術，加強工事，固守陣地，好



隨時奉命出擊，求一鼓消滅侵我國境的強寇！我們革命軍人，不怕敵，也不輕敵！此次的戰爭，是我國家民族生死存亡之所繫，歷史絕續之所關，大家一定要以必死的決心，和抗戰到底的沉毅精神，出死力來消滅倭寇。我們國家民族與我們個人，纔有光明的生路！

觀察倭寇此次的企圖，在傾其全國可能對華的兵力，運用飛機大砲戰車的威嚇，要求速戰速決，先解決冀察，壓服我國，來對付蘇俄。他們的陰謀詭計既是如此，我們就要決擇一定的戰術來打破他。我們的應敵戰術是什麼？

第一、倭寇要求速決速戰，我們就要持久戰、消耗戰。因為倭寇所恃的，是他強橫的兵力，我們就要以逸待勞，以拙制巧，以堅毅持久的抗戰，來消滅他的力量；倭寇所有的，是他侵略的驕氣，我們就要以實擊虛，以靜制動，抵死拚戰，來挫折他的士氣，他不能實現速戰速決的企圖，他就是失敗，也就是我們的勝利！

第二、倭寇已陷於被動，我們就要站在主動的地位。如何站在主動的地位呢？就是曾文正公所說的，守的為主，攻的為客。我們每守住一個地方或一個據點，無論敵人如

何猛烈轟炸，衝鋒射擊，我只是鎮靜防護，敵來即殺，使他無一幸免。如此，他一挫再竭，則氣落志衰，士怨力疲，我們就可以乘機出擊，得到最後的勝利！曾文正公所謂：「以主待客，主氣常靜，客氣常動；客氣先盛而後衰，主氣先微而後壯。」就是這一個道理！

第三、我們要固守陣地，堅忍不退。這是我們抗倭勝利唯一要訣。只要我軍能夠立定陣腳，始終堅持，屹立不動，抗戰到底，以如此大無畏的精神，來消耗敵人的實力，一定可以得到最後的勝利。但是我們陣地，如何纔能夠堅守不破呢？就要切實注意縱深的配備，要多築工事，層層布防，處處據守。據守一天，就要加強並擴充工事一天。更一面講求戰術，一面熟練戰技，使倭寇不敢深入我地帶之內，他的武器不能發生效果。敵人的利器是飛機，大砲，戰車；我們的利器是深溝，高壘，厚壁！敵人蠻衝突攻，我們鎮靜固守。到最後他的氣勢和力量，就一天一天消滅，我們的心志和精神，就一天一天的堅強，我們就沒有不能殺敵致果，光榮凱旋的！

第四、我們要利用民力與地物。這一次我們與倭寇作戰，敵人深入我們國境，凡戰

場上的地物與人民，都是我們所固有的，我們就要充分利用。對於人民，要普遍宣傳訓練，嚴密組織起來；對於地物，就要調查統計，時刻安排利用。要知道敵人到我國裏作戰，不僅地形不熟，行動滯鈍；而且一入冀南或其他戰地，立即陷于四面皆敵之境，真有草木皆兵之懼！只要我們能充分利用民力與地物，發揚自在作戰的精神，堅守陣地，乘虛出擊，處處設阱設防，人人殺敵抗戰，無論倭寇如何厲害，一定迅速爲我消滅！這是我們抗倭勝利最根本最重要的一個祕訣。凡我將士，必須實心實力作到！

第五、要講求防、避、敵、機、大、砲、戰、車、毒、氣、等、的、戰、術、和、方、法。防避敵機大砲的方法，就是要隱伏，不但是我們人身要隱伏；就是我們一切防禦工事，武器裝備，都要機密隱伏，使敵人找不到目標，攻擊無效！捉捕戰車的方法，就是要陷阱壕溝築得深，築得寬；防毒的方法，就是要增進防毒的常識，熟練防毒工具的使用等。這些防空防毒大砲戰車的積極和消極的戰術，都是我們目前趕緊要熟練精研的！

我們這次決心抗戰，最要講求精確實在的戰術，上面所舉五項，不過略示原則而已。茲更手擬簡要抗倭戰術十二條，特爲頒布，希望我全體將士精密研究，加緊習練，確

切實施，一致做到，來發揚我們革命軍百戰百勝強大無敵的威力，達到抗戰軍侮救亡復興的目的。

## 附 抗敵戰術彙錄

一、初戰時期的注意——我們開始與倭寇作戰的時候，敵人一定要用他的飛機戰車大砲，向我們陣地作最猛烈的轟炸，射擊；以電閃雷震般的恫嚇來動搖我們的精神，眩暈我們的耳目，威脅我們退却，避免他實戰的損傷。如果我們在這個時候，能夠上下一心，鎮定自如，固守陣地，屹立不動；並且能奮勇挺戰，再接再厲，就可使敵人受到極大的挫折，終至氣餒，志消，無法得逞。這樣，我們纔能夠轉危爲安，將最後勝利的基礎，由此最初一戰來奠定！

二、抗倭戰術之一：抗倭勝利之最要戰術，就是先要堅築足資防守的最低標準工事，

然後趕緊逐次加強，並要依照工兵教範規定各種工事方式，重重構築。至於便衣別動隊的組織，戰地民衆的訓練，防空防毒簡易方法的講述，都要到處熟練，朝夕研討，力求精詳，以免臨時倉皇。尤其對於民衆的愛護，老幼的扶持，要特別注意，以收到軍民合力抗敵的效果。

三、抗倭戰術之二：就是要持久不退，消耗敵力，來確立勝利的基礎。敵人的缺點很多，他最大的缺點，就是「怕死」，「持重」，「遲鈍」，「無勇氣」，「不敢急進」，所以即令我陣地爲敵人所衝破或炸毀，我上下官兵也不必慌亂，仍舊要從容修補搶築。我們觀察倭寇過去各次戰鬥的情形，往往在前方敵情還沒有確實探明以前，他一定是不敢輕舉猛進。所以我們如果能夠沉着應戰，雖然稍微遭遇挫折，或者陣地被敵人毀壞，還是可以在原地趕速補修，力圖恢復；決不要怕他急進猛攻，而徘徊躊躇，自亂陣線！要知道：我們每到一個陣地，一定要堅持固守，決無後退的餘地，凡屬沒有奉到本委員長的命令，擅自後退的，不僅要照連坐法處治，而且要以漢奸賣國論罪，無論大小官兵，必殺無赦！大家還要知道：此次戰爭如果各

個部隊隨便退却一步，就要陷國家民族于死地！我們就作了歷史上千古的罪人！何況敵人已逼迫我們，萬無退後餘地？否則我退一步，敵進百里，如果我們步行退走，敵人用飛機戰車來追擊，試問如何能夠退避倖免？所以只有固守不退，誓死不屈，和敵人對戰堅拒，使他無法前進，來消耗他的戰鬥力量。這樣，鏖戰愈久，敵人的兵力愈弱，敵人的胆量愈寒，然後我們纔能夠乘機出擊，得到最後的勝利！

四、抗倭戰術之三：就在講求夜間戰鬥和夜間襲擊的戰術。這種戰術，我全體官長士兵都要加緊訓練講習，務求精確嫻熟，能夠作有效的運用。戰時官長應該換着士兵衣服，切不可背掛皮帶，以免目標顯明，爲敵人所射擊！

五、抗倭戰術之四：就是出擊準備和捕捉戰車的方法。對於敵人，何時出擊，如何出擊，這種訓練，極關重要；而如何纔能夠出擊得法，克奏膚功，就全靠我們指揮官能審機度勢，當機立斷。如果我們一意固守，永不出擊，這決不是應戰的道理，也不是防禦的根本辦法。要知道：我們之所以要採取守勢的戰術，就是在最後出擊的充分準備。無準備固不能出擊；時機到來有了準備而不出擊，就必不能得到最後的

勝利，達成戰爭的任務！所以我們此次抗戰，要特別着重縱深配備，重重布置，處處設防，要以守勢為主。但於防戰的時候，一面就要積極準備兵力，運用多量預備隊，等到時機成熟，就要努力出擊，不必稍涉猶豫！尤其對於敵人的步兵，開始衝進我們陣地的時候，正是我們出擊的最好機會！只要我們平時對於出擊方向與地形，使上下官兵練習嫻熟，審察精確，臨事就一定能夠處置得當，獲得最大的勝利！至於出擊的具體事項，最要注重的就是伏兵和多設陷阱兩件事，尤其陷阱要掘得寬，掘得深，使敵人的戰車一陷入於我偽裝的陷阱之中，無法衝出，我們隨即可以用手榴彈迫擊砲來轟擊，乘機捉捕。這種捉捕戰車的方法，大家要特別準備講究。

六、抗倭戰術之五：就是要多設偽裝，固守據點，堅築陣地。凡屬本陣地線前後要多築偽裝工事，務使敵人誤認此為本陣地。偽裝工事裏面，並應多製偽裝草人，和偽裝砲兵等，我們部隊就掩蔽於這種偽裝地帶前後各據點。這種據點，不僅在陣地線前方要多多構築。就是陣地後方也應該多多設置，作預備陣地。總要計策萬全，可進可退，設種種方法來使敵人飛機偵察與砲兵瞄準，都誤認目標，攻擊無效，以消

耗他的槍彈與實力，這是抗倭勝戰最重要的戰術！

七、抗倭戰術之六： 要就據點方式來說明，據點方式，原無一定，但決不可單獨孤立，一定要有大小據點相連，形成俗話所說的梅花陣。拿一個中間主據點作中心，與其附近四周的子據點，構築交通壕，彼此連繫。至於彼此間的距離，應該隨當地地形與敵人重炸彈砲彈效能的長徑，而決定他的長度。又大城的外周，特別要構築各種據點，作為外圍，防禦敵人，使他不能直逼城下。總之，據點和工事的效用是在阻礙敵軍戰車的活動；多設偽裝，是在使敵人飛機大砲誤認目標，而使步兵不敢深入我軍陣地帶，萬一敵人侵入，則我軍各據點內的守兵，可以四面包圍，一齊射擊，來捉捕他，使他進來就不能再出去。惟一字式的工事，容易被敵突破，不必過於重視，但仍要與據點並重，如果能夠作為偽裝工事，使敵人誤認以為我軍本陣地之所在，亦可以收「設奇制勝」的功效！

八、抗倭戰術之七： 要注重「防空與防毒」。防空的方法，就是凡屬遇見敵人飛機向我陣地作波浪式掃射的時候，我們官兵就要全身隱伏在壕溝裏面，身體和頭部要貼近



內牆。譬如敵由前面向我襲擊，我們就全身隱靠在前內牆；如果他由後方襲來，我們就要隱靠於後內牆。總要使我們的身體隱伏在壕溝的死角範圍以內，使他無法射中。所以壕溝越深越寬，就越能夠避免飛機和戰車的襲擊，減少我們的損傷。至於防毒戰術，除另有專書詳細規定之外，此刻應立即通令各師，飭令講述毒氣的性能，並趕緊練習防毒面具的戴法。每個官兵都要輪流演戴三小時乃至六小時，並且要明令各部隊，凡不帶防毒面具的官兵，都是預備部隊，預備部隊離前線之距離，應該由化學兵隊規定。至各師機關槍連官兵，都要先着帶防毒面具，因為在毒瓦斯戰爭的時候，只有機關槍隊仍要在掩體以內，來掃射敵兵，使他不敢進入我軍陣地。

九、抗倭戰術之八：抗倭戰術中還有一項最要緊的，就是關於防禦唐克車的方法，和敵人用飛機炸彈重砲等轟擊炸毀我們陣地後的搶修，以及敵軍步兵接近時的逆襲等各種戰術。這些都要由各師旅團長，先就各種攻擊利器的性能，加以詳盡的說明，再告訴他們防禦的方法，並要就地講究，精熟習練。至於對敵軍的後方，應多組別動隊，便衣隊，散伏各地，對於敵人後方社會壯了青年要預先加以宣傳訓練，嚴密

組織，利用他們在敵軍後方地區造謠宣傳，或設法妨礙敵人的行動，欺騙敵人的方向，破壞敵人的交通通訊，如剪斷電線，折毀鐵路破壞車輛等。他如燒燬敵人各種倉庫輜重物品，破壞敵人飛機和飛機場，都要放胆盡量去做！還可以使他們假充敵軍的差役，窺探敵情，通報我軍，總以動搖敵軍心理，使他兵心恐怖，不得安甯爲唯一要訣。

十、抗倭戰術之九：在講求如何截獲敵軍游擊偵探，和防制敵探與漢奸的活動的方法。這種戰術亦極關重要，我上下官兵，應悉心研求。至對於敵人的輸送監護隊等，務必隨時隨地注意，來設法破壞。敵人接濟斷絕，就可以不戰而擒！

十一、抗倭戰術之十：對於陣線被敵人突破一點，或據點被敵軍炸燬的時候，我們要如何處置？這種處置的技術和方法，應該特別注意！當陣線被敵人突破的時候，我們可暫時進入後方預備陣地，繼續抗戰，一方面趕緊與左右隣接友軍，取得連繫，併力突擊，來恢復原有陣地。或者趕築連續陣地，在趕築的時候，突破點左右各部隊，一方面要固守原陣地，向衝入的敵人從左右面側射與逆襲，一方面要派預備隊

，協助友軍，向突破點出擊，來恢復陣地，趕築工事。如果陣地被敵軍連續炸燬的時候，可以暫時移入沒有受轟炸的地方，即刻準備材料，如事先預備的沙包等，靜待敵人轟炸或砲擊停止，趕快向前堆疊沙袋，搶修工事，先成功掩體射擊，再逐漸加強工事，更求堅固。總要使敵人不能乘機掄入我陣地纔好！

十二、陣地的準備——陣地的準備，最根本的要訣，就是要利用民力，和加強民衆自衛的信心。這是目前抗倭救國的唯一要道。能夠依照這個要訣作到的，必定勝利，否則一定要失敗！關於這一點，目前各省應該從速實施的有下列三項：

甲、各省政府應立即轉令所屬各縣長趕速召集各縣村長，予以三日短期訓練。就按照中正所撰的這本抗敵戰術彙錄與自衛新知，康濟錄等書，和他們扼要講述，告訴他們組織民衆，嚴查保甲，指導自衛，防止間諜漢奸的活動以及防空防毒等方法。務求簡單明瞭，能夠迅速確實做到！還要教他們事先應有那幾種的準備，如何準備，以及戰時如何維持秩序等，使他們受訓回鄉，切實依照進行，各縣長亦要多派幹員下鄉，認真巡查監察！

乙、趕速派軍隊官長幹部到各鄉各村指導民衆，構築工事，和組織訓練等事項。

丙、嚴令各縣長限各鄉村晝夜構築其本村四圍的壕溝工事。第一步限他們在五天内或七天以內築成寬一丈二尺，深六尺的壕溝；第二步再限他們在五天内或七天以內繼續擴展其壕溝深寬各一丈二尺；第三步要限令他們對於鄰村重要的聯絡線構成相連的交通溝。總要不計時日，盡量增固加強，有一天就要作一天的工事，有一夜就要趕掘一夜的壕溝。如此，無論倭寇戰車如何厲害，都不能在我們陣地之內橫行，他的利器就無所施其技！並且我們有了這樣深而且寬的壕溝，一般民衆，遇到敵機來襲擊的時候，就隱伏壕溝裏面，又可以得到防空的便利！望大家將這番意思，切實曉諭一般民衆，一致奉行，努力趕築。最好能夠訂定幾條簡單工事辦法，並選擇各團有能力的幹部，由公家酌給伙食，派往各村，負責督促，盡心指導，但要告誡他們服從命令，嚴守紀律，不得騷擾人民，必須切實完成任務！

## 第三講 對前方將士訓話

二十六年十月二十九日在淞滬前線召集第三戰區師長以上官長訓話

一、此次淞滬戰爭，已給倭寇以絕大的打擊，充分表示了我們軍人爲國家爲主義決死抗敵的精神！

二、我們要紀念光榮戰死的官兵，就要繼續他們犧牲的精神，完成他們的遺志！

三、高級將領應加倍勤勞，認真研究。改進部隊的缺點，講求有效的戰術，以減少官兵的傷亡，增大戰鬥的力量！

四、今後作戰應注意下列六個要點：

1. 要嚴密縱深配備，兵力疏散，強固陣地工事。——以一營担任五百米突平方面積陣地爲原則，使部隊疏散，工事密佈。

2. 各級官長應身先士卒，與部屬共患難同生死。——軍長師長等必須常在火線陣地巡視。

3. 對於部隊經理衛生應注意改良。——蘇餉儘早發給，乾糧充分準備，嚴格限制每日食用數量，並須講求衛生，預防疾病，強健官兵的體魄和精神。

4. 對於傷兵管理與死傷撫卹應設法改進。——陣亡官兵之忠骸必須掩埋安葬，遺族酌給撫卹，以慰英靈；受傷官兵必須盡力救護，分別輕重，集中醫治，並須促其傷愈歸隊。

5. 應絕對服從命令，並應盡心研究，務求貫徹。——高級將領以養成部下服從命令之習慣，為統馭部隊克敵制勝的唯一要訣。

6. 要不怕陣地毀滅，不怕犧牲一切，時時須存最後必勝之心，時時須作轉敗為勝之計，要以精神勝過物質，堅持到底，至死不屈，使敵人雖勝亦敗，則我軍最後必勝。

五。此次轉移陣地，我們已移至瀝戰最後一線，大家應抱定犧牲的決心，拚死固守，誓與上海共存亡！

六。我們過去光榮壯烈的犧牲，已提高軍人的榮譽和國家的地位，因而引起國際的同情和正義的共鳴，今後更應堅毅沉着，持久抗戰，促起國際共

同制裁日本！

七·希望大家發揚過去拚死決戰的精神，團結一致，同心協力，在一個命令

之下，同進退，共生死，保持已得的光榮，爭取最後的勝利！

此次淞滬陣地轉移，本委員長特來前方巡視，和各位相見，趁此機會要將今後作戰應該注意的幾件事情，和各位說明。

上海的戰事，自開始迄今，將近三月，各位統率所部，努力抵抗，不惜以壯烈的犧牲，給倭寇以絕大的打擊，此種為主義為國家拚死抗戰的精神，已經充分的表現出來了！一般外人看見中國軍隊裝備欠缺，武器不良，以為一旦對日作戰，必不能抵禦侵略，這一回我們淞滬各軍經兩月半的抗戰，左翼仍能維持原有陣地，右翼陣地亦按照計劃祇作戰略上的移動，這種奮勇超絕的戰績表現出來，無論中外人士，對於中國軍隊，不僅改變了從來輕視的心理，而且都不能不表示非常的贊歎和敬佩。英美各報且讚揚我軍隊已因滬戰之英勇，與此次有秩序之轉移陣地，安全退却，證明中國軍隊已建築其國軍基礎於從來所未有的歷史之上。兩個月半以來，我們雖然沒有得到大的勝仗，但在我們

預定的消耗戰和持久戰的策略之下，已使敵人受到意外大的打擊，在精神上我們實在已打敗了舉世共棄的倭寇！

我們一想到前方犧牲了的許多官兵，都是各位親自培養訓練出來的，無異各位親愛的子弟，對於他們的犧牲，大家一定感覺十分悲痛。全國同胞亦莫不一致表示哀悼！但是他們已爲救國而死，死有無上的光榮和價值！他們一定安心瞑目。我們高級將領要安慰已死部屬的英靈，就要繼續他們的精神，不怕失敗，不怕犧牲，死傷越多，越能振作士氣，犧牲越大，越要堅定志向，就越能夠發揮我們的抗戰力量，來提高國家的地位，增加軍人的榮譽，完成死者的遺志！不好以爲傷亡很多，就覺氣餒；或貪生怕死，保全實力，不顧國家民族的存亡，和友軍的生死；如此愈怕死的軍隊，必愈無生路，越要保存實力的，就越要被敵人消滅！當此國家民族生死存亡的關頭，我們軍人有一分力量，就應爲國家作一分的犧牲；以一分犧牲，就要挽回一分國運，再接再厲，堅持到底。就是我所說的：流盡最後一滴血，射盡最後一顆彈，準備最後的犧牲，直到消滅倭寇的侵略，獲得最後勝利爲止，纔算盡到了我們後死者的責任！我們高級將領更要抱定決心，



認、定、目、標、，凡、屬、被、敵、人、所、佔、領、的、土、地、，必、要、洒、遍、我、們、自、己、及、部、下、的、鮮、血、，方、能、對、得、起、我、們、國、家、祕、先、，使、我、未、死、的、部、下、我、後、世、子、孫、，仍、能、踏、着、我、們、血、跡、，繼、起、奮、鬥、，以、為、將、來、收、復、一、切、失、地、的、基、本、和、規、範、。

各位都是高級將領，各人都帶了幾千幾萬的部下，爲了爭取民族的生存，我們固應不惜任何犧牲，但並不是不愛惜部下的生命，而是要使一兵一卒都要作最有效果最有代價的犧牲！要達到這個目的，就全靠各位高級將領能夠操心慮危，加倍勤勞。本着過去幾個月以來所得的作戰經驗和教訓，努力改進自己的缺點，以增加部隊的戰鬥力量。尤其要多用腦筋，苦心研究，設種種方法來打破敵人的慣技，以減少官兵的死傷。如此，即可使已死者的價值，益外提高起來。現在我們各個部隊各方面的缺點，隨時都可發現，但大家總是輕易放過，沒有認真考察出來。或是考察明白了而沒有切實督促部屬嚴格改進，以致各師官兵，並不會因參戰時期的久長和戰鬥經驗的增加而減少死傷。我們各軍長師長，對於這一點，實在應該特別注意，不好以爲部下的傷亡，事屬平常，就輕輕看過。總要時刻用心，精神貫注，凡屬發現那一團或那一營戰術戰略上錯誤或缺點，和

衛生勤務等各方面的毛病，就要剴切詳明的告誡他們，嚴厲督促，立刻改進。現在敵人的弱點已完全暴露出來了，敵人的慣技，我們一般官兵也都知道了；如果我們能隨時改正自身的缺陷，講求有效的戰術，就一定可以打破敵人的慣技，發揮我們的革命軍的威力，殲滅倭寇！現在各師犧牲如此重大，兩半月之中，每次無論新舊部隊，一上火線，即傷亡很多，這完全是我們高級指揮官平時對於減少傷亡的戰術，沒有用心研究。或是明明知道缺點所在，而不去切實改進！這個毛病，大家今後要澈底改變過來纔好！不但如此，各位並要將改進自己部隊的心得和克敵制勝的經驗，隨時報告上級指揮部，和鄰近新到的部隊和友軍，使全軍都能夠避免由於同樣毛病或缺陷所發生的損失和死傷。如此，纔能夠使我們的戰鬥力愈戰愈持久，愈戰愈能取得最後的勝利！

現在各個部隊最要改進的毛病，就是不注重縱深配備，與兵力疏散的二點；工事構築亦不甚着力。大家又不曾切實用心研究，以致陣地常易被敵人突破。許多官兵在敵人飛機，炸彈，大砲，戰車攻擊之下犧牲了。如果我們在未戰之前，有十分周密的縱深與疏散準備，敵人無論如何兇猛，也不能打破我們的陣地；如果工事能盡量加強，掩蔽確

實，無論敵人飛機大砲如何厲害，也可減少我們官兵的傷害。所謂「平時多流一點汗，戰時少流一點血」，這是一定不易的道理。現在我們右翼既轉移到新陣地，乘敵人精力疲敝陣腳未穩之際，要趕快嚴密縱深配備，多築強固工事，凡百重要據點工事，我們都要親自去檢查督促，利用當地軍民，日夜趕築，務求堅不可拔！又現在每營作戰正面爲五百米突，縱深也要有五百米突，構成一五百米突平方面的陣地，多築如鱗式及斜交陣地等各種不規則的工事，使官兵疏散，層層據守。尤其要多築交通溝，如此，敵人每一個砲彈或一個炸彈，頂多只能損害我們一二人。故一營人担任五百米突平面積的陣地，就是戰術上一個原則。我們無論到什麼地方，都要酌量地形地勢，善用這個原則。至於敵人以大砲攻擊和飛機轟炸，我們可以做用瀏河劉和鼎軍長，良鄉孫連仲總司令應戰的經驗，就是敵人以飛機大砲轟擊的時候，前陣官兵可以暫時退避到兩側或後方交通壕內，一俟轟擊停止，敵步兵將要衝上來的時候，立刻將各線官兵由交通溝前進，攜帶蓆袋沙包搶補原有障地，乘勢出擊，以消滅敵方衝來的步兵。這是躲避大砲炸彈固守陣地一個最好的方法。我們前線官兵無論日夜鏖戰，如何辛苦，對於這種減少死傷，固守

陣地的戰術，應盡量研究練習，運用嫺熟，決不好存絲毫苟且偷惰的心理，坐令部屬徒然犧牲！這是今後作戰亟應改進的第一點。

第二，各級官長應身先士卒，發揮與士兵共患難同生死的精神。現在前線有許多傷兵下來，常對人說，他們在前線不僅從未見到師長旅長，即團長的面目，亦很少看到。認為高級官長都不在前方，表示不滿！各位當然是不會如此；但一般傷兵對於中外人士既有此傳說，我們就不得不特別注意，嚴格檢查一下。如果在戰事緊急關頭，我們高級官長，不親臨前線指揮督戰，試問如何能夠使部下不退而來達成任務呢？我們軍長、師長、應該每天或夜間都要到前線巡視陣地，旅長團長尤其要常在前線指揮督戰。如此，一方面可將我們高級將領的精神貫注到最下一層的士兵；一方面前線官兵得到高級將領的鼓勵指導，人人感奮，就格外能夠衝鋒陷陣，殺敵效果！

第三，對於前方部隊的經理衛生應特別注重。現在前線官兵，有幾月未曾發餉，幾天沒有飲食，甚至受到饑寒疾病，種種的痛苦。似此身心感覺疲乏，士氣何能盛旺？士氣不能維持，戰鬥力量何能發生？這是頂可擔憂的一件事情。我們高級指揮官，除掉掉

揮作戰之外，更要以改良部隊經理衛生爲最主要的任務。官兵薪餉應按期儘早發給，乾糧要充分預備，並要分配得當，限制食用。其餘服裝的換補，戰地的衛生，戰場的清掃，疾病的預防治療等，都要我們高級將領隨時檢查，督促改良。使官兵常能保持飽滿的精神，俾得發揮強大的戰鬥力量！

第四，對於傷兵管理與死傷的撫卹從速設法改進。本來對於傷兵管理與死傷官兵撫卹的事務，在軍政部設有傷兵管理處與撫卹委員會等機關來辦理；但是各軍師長官對於自己部屬的死傷，不好置之不顧，要知道我們要保持士氣，增加戰鬥力量，第一個要件就是對於死傷官兵的撫卹，慰問，應有迅速妥善的處置，尤其對於陣亡官兵的忠骸，應負責尋找，拾回安葬，卽使就地掩埋，亦要設法標明。他們的家屬應酌給救濟金，派員慰問。總要盡到我們長官的心力，使「存歿俱感」纔好！至於傷兵管理最要緊的就是要分別輕傷重傷，各師自己設法，指定地點來集中醫治。重傷者可以送往較遠的後方醫院，輕傷者不可任其流轉後方，應就戰地附近臨時醫院收容調治，以便傷癒歸隊。現在各部隊的傷兵散在後方，無人管理，難免不發生滋擾情事。各軍師長官亟應派員到各地

醫院調查，慰勞，重傷的應該酌量發給慰問金，輕傷治癒，即應召集小隊，總要使他們百折不回，跟隨我們官長共同生死，始終不渝纔好。要知道：我們能多得一個有作戰經驗和戰鬥能力的傷兵回來，較之補充十個新兵，力量還大。並且傷愈的士兵，都願歸隊，重上戰場，格外能夠強固全軍士氣，增加戰鬥力量！所以對於傷兵照料管理，實是我們高級官長一個最重要的任務。我們爲達成這個任務，不妨多費點金錢，多派專員，竭誠辦理。所以發給各位的特別費，其用意就是在此。

第五，對於上級命令應敬謹奉行，絕對服從，並須盡心研究，務求貫徹到底。要知道：上級官長對我們下一個命令，就是指示我們全部官兵一條生命的道路，我們如能遵照命令去作，並能確實達成命令所規定的任務，就能夠保存我們上官部下和自己的生命；從而延續大國家民族的生命。反之，若將命令當作具文，敷衍塞責，就是違反命令；違犯命令，就是毀滅自己的生命；不止毀滅自己的生命，而且要累害上官與部下和整個國家民族的生命！這個道理在平時是如此，在這空前大戰的時候，更屬顯而易見！所以大家無論對於軍事委員會，戰區司令長官，或各集團軍總司令所頒發的命令，一定要

當作一件關係全軍生死，全戰勝敗，全國存亡的大事，敬謹接受奉行，絕對服從。尤其軍事委員會所下的命令，都是有關整個的戰略大計，與全部的戰術改正等事，而且綜合各方的經驗報告，切實研究的結果所編成的。不是一件普通的什麼通令或訓令可比，可以隨便看過就算完事的。大家接到命令之後，就要研究實施的辦法，不但要立刻奉行，而且要督促部下，力求貫徹！要知道：我們高級將領唯一統馭部隊的方法，和戰勝倭寇的道理，就在如何使命令貫徹到底。我們要使命令貫徹到底，就要我們自己能絕對服從。上官命令，我們自己要有此人格和精神，使部下對我們的信仰，不致動搖，然後纔能夠以身作則，使全體部屬都養成服從命令的習慣，來完成抗戰的任務！

第六，我在上面已經說過，我們要持久抗戰，就要不怕陣地毀滅不怕犧牲一切，要以精神勝過物質，爭取最後的勝利。現在我們陣地雖被敵人突破，但我們第一道陣地失了，還有第二道陣地可以抵抗，第二道陣地再失掉了，還要在第三第四道陣地與敵抵抗。我們時時要存最後必勝之心，時時要作轉敗為勝之計，處處設防，步步抵抗。有一個據點，就要出死力固守。有一點工事，就要盡全力守住。雖剩一兵一卒，未奉命令，至

死不退。總要如我前面所說，凡是我們失却的陣地，或萬不得已而被敵人所佔領的地方，無論寸土尺地，總要洒遍我們自己與敵人的血跡，方能對得起我們國家與已死的先烈。如此，敵人雖佔領我們國土，亦永不能得到結果，使倭寇雖勝，亦所得不償所失。我們的武器雖不及他，但我們這種抗戰圖存的精神已勝過他，他的精神早已受了打擊，最後必至崩潰！

我們這次抗戰，許多的官兵已作了壯烈的犧牲，而前途還有千百倍於今日的艱難和困苦，更待我們去克服。只要大家能按照我上面所講的幾點，切實做到，我們忠勇奮發的士氣，必可長久維持，來達到持久抗戰的目的！現在我們右翼陣地已移到蘇州河的南岸，這是我們渾戰最後的一線，也是我們保護上海最後一條生命線，我們要保有上海，以保持東南唯一的門戶，就要抱定最後犧牲的決心，死守這一線陣地，我們至少要能支持三四個月，始可轉敗為勝，轉危為安，操最後必勝之權！

最後要告訴大家的：就是我們這次與敵人作戰，如果單靠我們一國現有的軍事力量，與他對抗，那末，我們建設未成，準備不足，當然不容易打敗他。但是我們是被侵略



的國家，我們是爲國家生存而戰，是爲擁護國際信義而戰。這種神聖偉大的民族抗戰，世界各國除了倭寇之外，都要同情我們贊助我們，我們就可以國際形勢壓迫敵人。但是我們要獲國際的同情和贊助，必須我們自己先要有抗戰的精神和決心，能夠持久不懈，拼戰到底！如果我們在這次上海戰爭發生以後，到雙十節爲止，不能以壯烈的犧牲，予倭寇以最大的打擊，來支持陣地，制止敵人的進犯，則本月五日美國羅斯福總統的正義演說，不會發表，國聯譴責日本暴行的議案，也不會通過。現在各國之同情我們，贊助我們，這就是我們官兵兩月半以來抗戰犧牲的結果。目前九國公約會議即將召集，倭寇顯已成爲舉世所共棄的國家了！如果我們再能維持三四個月，則我們軍民的精神愈益奮揚，我們國家的地位愈益提高，國際對我們的同情，愈益深切，而倭寇武力的破綻和其野蠻殘酷的暴行愈益暴露於世，則國際形勢的轉變，將更不利於敵人。何況他們國內的矛盾太多，此次侵略我國，師出無名，勞師遠戰，他們一般軍民都不知爲什麼要戰爭，都不願意因侵略中國而來送死異域！他們被迫到上海華北各地與我軍作戰，如果沒有優越的大砲飛機轟擊掩護，他們就不敢前進一步。他們全國軍民實在都已懷着厭戰反戰的

心理，不久內部必要解體，「所謂多行不義必自斃」。這是必然的道理！你們看各國的輿論，就可知道倭寇地位之危險如何了！

我們過去悲壯的犧牲，誠足以驚天地而泣鬼神！但由此犧牲而換得來的光榮勝利，軍人榮譽和國家前途的光明，實在是無限量！敵人以為動員他們的陸海空軍就可以威脅我們，但我們決不為他的威脅所動搖；他們以為飛機轟炸，大砲轟擊就可以使我們屈服，但我們決不為他的暴力所屈服！雖然自開戰以來，僅就上海方面而言，我們死傷的官兵已不在少；但我們官兵的軀壳可死，而其忠勇壯烈的精神是決不會死的！由這壯烈犧牲所喚醒的國魂，更將如日月經天江河行地，萬古長存！何況我們擁有四萬萬五千萬的優秀同胞，人人都有保衛國家，收復失地，洗雪國恥，為這死亡官兵繼續報仇的準備和決心。我相信我們就再犧牲十倍百倍，也不能被人征服的！我相信我們如過去的一樣犧牲，持久抗戰下去，國際正義必然伸張，最後勝利終屬於我們！這次我們大場江灣閘北的部隊，依照計劃作有秩序的撤退，我為什麼還要留第八十八師五四團一團人死守閘北？外國軍人看見我們這一團人孤立死守，危急萬分，發現人類的同情，就力勸我們官

兵由租界安全退出；但是我們官兵以未奉命令，謝絕友軍的勸告，寧願死守不退！這就是表示我們中華革命軍人的精神，有了一個根據地，非得命令，就該效死勿去，與敵人死拚到底。使各國人士知道我們中國軍人已有爲主義而戰爲衛國而死的程度和精神，決不是區區倭寇的全部陸海空軍所能威脅的。我們死守閘北一團人這種精神的表現，就足以使貪得無厭偷生怕死的倭寇爲之喪胆！只要我們全國軍人都有了這種爲國家爲主義而犧牲的精神，團結一致，同心協力，在一個命令之下同進退，共生死，必可永久的保持已有的光榮，奪得最後的勝利，打倒日本帝國主義，復興中華民族！

附錄 外報對我上海變換陣地之各種評論

一

倫敦二十八日海通電 此間各報，本日對上海前線華軍於猛烈抗戰之後，始按照預

定計畫，作最有秩序之撤退，業經布置妥當之新防線，一致表示欽佩。泰晤士報發表社論，特別提出華軍之英勇抵抗，並稱日軍尚未獲得其摧毀中國軍隊主要目的。即此次兩軍作戰，華方傷亡固極慘重，但十週之英勇抵抗，已足造成中國堪稱軍事國家之榮譽，此乃前所未聞者。須知若干華軍器械，猶未充分，但一般所認為不能保持一日之陣地，彼等竟守至十週之久，此種奇績，自屬難能可貴。上海一隅之抵抗，對於整個中國均有極大影響云。

## 二

倫敦二十八日路透電 泰晤士報二十八日社論，對淞滬戰事之最近一幕，有所評論。先謂本報對於此次上海作戰中國軍隊之英勇智謀，表示最大敬意。繼謂日軍欲使滬華軍局部由有計劃退却變為總潰散，殆將感力盡精疲之苦。日軍之最大與唯一目的，在摧毀中國陸軍，使之不復有堅強有效之戰鬥力。苟無以達此目的，則土地縱有所得，亦無大關係。以目前所知，日軍殊未有達此目的之可能。日軍縱謂殺死華兵甚多，縱謂上海戰事此後不再延長，然實則未必如是。上海十週血戰，將有一日證明中國已安置從來未

有的兵力之基礎矣。華軍現已從滑稽故事之迷霧中，脫穎而出，此爲近世史中之第一次。雖華軍大部現猶訓練未充足，武裝未齊備，並因無力置備雨衣，猶攜傘與俱，然外人所認爲不能支持一週之陣地，竟至十週之久，而其退却，在任何新式陸軍不能抵抗的猛烈砲火轟炸之下，仍能有秩序作整齊之退却。吾人於此見滬華軍之抵抗，將在中國各處發生精神上影響，不獨今日如是，即將來亦然云。

三

倫敦二十八日路透電 新聞紀事報二十八日社論稱，華軍在滬抵抗日軍攻擊之戰績，實爲歷史中最英勇光榮的一頁。滬地華軍之忠勇抗戰，當可感動參加九國公約會議之諸代表，爲維護國際法起見，同取均等之堅決立場。各國有較中國所有更強之武器，力能發起對日之國際制裁，此舉可使日本早日屈膝，而迫令放棄侵略之狂暴行動。

## 第四講 抗戰檢討與必勝要訣（上）

二十七年一月十一日講

一·此次抗戰挫失的最大教訓。

二·高級將領應澈底悔悟，精勤研究，要用我們優越的學問和能力來打破敵人慣技！

三·高級將領應抱定犧牲決心，提起攻擊精神，來殺敵致果，盡到守土責任！

四·我們應剷除保存實力，擁兵自衛的亡國思想，確立軍人有進無退，犧牲報國的基本信條！

五·望大家自反自覺，大澈大悟，腳踏實地，重將旗鼓：

1. 對於各種操典，指揮綱要，陣中勤務令，軍人讀訓，黨員守則等統兵作戰的基本書籍，必須隨身攜帶，澈底研究，並要切實運用，提高戰鬥效能。

2. 須嚴明賞罰，激勵士氣，培養部隊積極的攻擊精神。

六．敵情：

1. 敵人的兵力——以三十五師團防禦蘇俄，以十五師團侵略中國，但對我國現已增至二十六師團，兵力已經用盡。
2. 敵人作戰目標——在佔據永定河至察綏一帶防線，堅築對俄工事，向西伯利亞採取攻勢。
3. 敵人戰略與政略已爲我們完全粉碎了！在以不戰而屈或速戰速決，先使中國屈服，轉而應付世界大戰。

七．敵人的弱點：

1. 侵略中國，破壞條約，與世界列強爲敵，國際形勢陷於孤危。
2. 軍人驕橫狂妄，目無法紀，自由行動，終必暴發國內擾亂，招致國際武力制裁。
3. 師出無名，士氣不振，且勞師遠征，人各畏死。其步兵無攻擊精神，最後決戰，必歸失敗。

八．我軍戰略——東保津浦，西守道清，以鞏固武漢核心。

九。我們要持久抗戰，獲得最後勝利，必須認真檢討過去缺點，徹底改進抗戰部隊。

十。我軍亟應改進之十二缺點：

1. 高級將領缺乏指揮的優良技能與堅苦卓絕的精神，下級官兵缺少新職務的訓練。
2. 軍紀蕩然——自認爲第一大罪惡！
3. 一般缺乏敵愾心，尤以高級官長爲甚！
4. 缺乏協同動作的精神和技術。
5. 高級將領缺少犧牲決心。
6. 官兵不知激發深恥心，明恥戰戰。
7. 命令不能貫徹。
8. 怠惰疏忽，不列明敵情真相，不檢討戰鬥經過，命令進退，措以輕心。
9. 高級將領缺乏堅決自信心，官長不能與士兵同甘苦共寢食。
10. 武器彈藥變具，專靠後方接濟，不知在前方補充，應糧於敵。



11 缺乏秘密習慣——電訊管理，使用不嚴密，每易洩漏軍情。

12 一般部隊缺乏政治訓練。

今天集合我們第一第五兩戰區團長以上官長於一堂，大家相別很久，平時不易見面，此次聚晤，實是難得的機會！本委員長有很多重要的話，要告訴各位，現在先將最緊要的一段，剴切鄭重的和大家說明。

首先有一件事要提醒各位的，就是我們今天在場的這許多官長當中，帶步兵操典的，只有兩位，帶指揮綱要的，沒有一人。像這樣統兵作戰所必需的基本書籍，大家都不隨身攜帶，隨時研究運用，還憑什麼來作戰，還憑什麼來抵抗擁有新式武器的敵人！各位要知道：我們這幾個月戰場上的挫折，並不是倭寇的軍隊怎麼多，實力怎麼強，也不是我們一般下級官兵不勇敢，不犧牲；而是由於我們一般高級將領在平時既缺乏研究，沒有實學長技拿來教育部下，到了戰時，對於一切戰術戰略，又不能根據基本的典範綱領，和戰陣實際情況，隨時隨地研究改進，以致指揮失當。雖有很多部隊，也不能發生

相當效力，所以要被敵人打敗！老實說：像目前我們一般將領，這樣不注重研究，不講求修養，不知道從戰時經驗求學問技能的進步，不但打不了有組織有訓練有新式武器的倭寇，就是土匪，也打他不了！因此大家不好再誤認我們過去失敗的原因，以為由於敵人飛機大砲如何厲害，這完全由於我們一般高級將領沒有操心慮危，拿出真心實力來勤苦研究，設法抵制。否則我們如果有了學問技能，都肯用心研究，那麼敵人以坦克車來，我們就可以拿制服坦克車的方法和戰術來打破他！敵人以飛機大砲來，我們一定有應付飛機大砲的學問和本領來制服他，無論他拿什麼兇狠殘暴的技術來侵略我們，只要我們能竭盡心智，一定可以想出種種法子來，使敵人的利器長技失其效用！這種一精神勝過物質，勤勞克服困難的道理，希望大家在這開始聽訓的時候，澈悟牢記，身體力行！大家一定要曉得我們過去不用心不研究，無學問無本領，無異當戰場作兒戲，將自己的部屬和人民的生命財產不看作一回事，以致在過去幾個月當中，犧牲這許多官兵，損失了如許生命財產，遭受敵人如此殘酷的侵略蹂躪，受了如此空前未有的奇恥大辱，我們的罪過，已不知多大！尤其我作全軍統帥的，第一個有罪過，我們對不起已死的官兵和

同胞，對不起國家，尤其對不起自己的良心！大家今天彼此相見的時候，應該如何誠心懺悔，覺察我們過去所造的罪惡，反省自己的錯誤，檢討我們自身的毛病和缺點，澈裏澈外，力圖改正。拿以前失敗的經驗，作爲將來成功的教訓，來報效我們國家，報答我們已死的袍澤和同胞！只要我們能夠反省，有過必改，則過去雖然失敗，無關緊要。勝敗進退，本是兵家常事，我們不必諱言失敗，更不要因失敗而灰心；最根本的一點，就是我們要真切覺悟失敗的原因在那裏，坦白承認失敗的責任，從此大覺大悟，翻然改圖，急起直追，苦心研究。來補救過去一切因疏忽怠惰而致敗的弱點和缺陷。我們今後要轉敗爲勝，轉危爲安，首先就要從這一點作起！

其次，我們革命軍人，當此民族抗戰求生存的時候，人人都負有極重大的責任。我們要盡到這個責任，完成這一戰的神聖使命，就要認定有敵無我，有勇無敵，確立犧牲的決心，發揚攻擊的精神。過去幾個月來，我們雖然喪失了許多土地，犧牲了許多生命財產，但是大家如果能夠滌除過去種種萎靡不振，親望不前，苟且敷衍，偷生怕死的惡習，培養一種不怕犧牲英勇攻擊的新精神，來創造一種新的力量，我們就隨時可以拿這種新

的力量來打敗敵人！古人所謂「亡羊補牢，猶未爲晚」，只要我們從此澈底覺悟，大加改進，我們要消滅敵人，成功立業，實在是不成問題！最怕大家就此志搖氣餒，不振作，不努力，不研究，不前進，則敵人當然要來侵略我們，要整個的來消滅我們！現在我們喪失了這許多土地，犧牲了這許多生命財產，並不是敵人已經支付了絕大的代價，硬打進來的，而是我們高級將領中還有觀望不前，圖保實力，不努力，不合作，所以敵人纔敢進來！你們試捫心自問，就知道我這句話，並不冤枉！老實說：敵人必不能侵佔我國土，如果我們都能如郝軍長夢齡、修副軍長麟閣、劉師長家祺、趙師長登禹等各先烈以身殉國，發揚革命軍有敵無我有我無敵的攻擊精神，無論敵人如何頑強，武器如何厲害，我們都可以摧毀他、消滅他！現在倭寇如此猖獗，就是因爲我們沒有這種攻擊精神，往往被敵突破一點，卽全軍動搖。如此作戰，如何不敗！國家如何不亡！從此以後，我們務必提起攻擊精神，洗刷怕敵心理，我們要攻擊敵人，敵人才不敢來攻擊我們；我們要摧毀敵人，敵人才不敢來欺侮我們。我常常說：「我們怕敵人，敵人就怕我們；我們不怕敵人，敵人就怕我們。」這個道理，你們統統都己知道，大家就要修養這種恨敵仇敵不

怕敵，要尋敵來拚的戰鬥精神，纔能夠作高級指揮官。我們有了這種修養，這種精神，任何敵人，我們都不怕，隨時隨地，我們都可以殺敵立功，收復失土！現在我就隨便舉出這樣幾個實例來，和大家說說。

現在敵人打到濟甯，他的目的就是想由此打通津浦全路，這是顯而易見的企圖。但是他要實現這個企圖，就一定不能在黃河北岸再擺多的部隊。此時如果我們豫北駐軍能向津浦北段攻擊前進，不要說我們用一師一旅人，可以佔據津浦北段，切斷敵人歸路：就是一團一營人，也可以擾亂敵人後方，使他不敢輕易南下。這就是一個很明顯的例子。不但津浦北段是如此，就是膠濟路的敵人，都沒有什麼多大的力量，只要我們有決心，能夠冒險犯難，向前攻擊，就很容易牽制敵人，進而粉碎敵人打通津浦全路的詭謀。

說到黃河南岸，也是如此，敵人由濟南攻下泰安的部隊，不足一師人，而且不是正式軍隊。他以如此脆弱的部隊，居然向南深犯，這完全是我們等敵人到了就退，既不攻擊，也不死守的緣故。如果我們在臨城或魯南其他各地的駐軍，此際能從兗州附近向敵人後方攻擊，則在濟寧的敵人，就站腳不住；但是我們的軍隊，不顧一切只向魯南撤退

，我們有容易消滅敵人的機會，擺在面前，却不知研究，不去利用，而只恐懼敵人如何厲害，像這個樣子，敵人如何不猖狂，如何不來打我們呢？退一步說：卽令敵人如何兇頑，我們革命軍人，不要說帶了幾千幾萬人，一定要攻擊他，要盡力設法來消滅他。就是剩下我們一個人，也要和敵人拚命，如此纔不媿爲革命軍人，纔不負軍人的天職！

由上面兩個例子看起來，可見我們消滅敵人的機會多得很。只要大家用心研究，確立決心，有攻擊精神，隨時隨地我們可以打敗敵人。這不是我說大話，這決不是難事，而是顯而易見的事實！因此我們又要反省到過去幾個月的失敗，不是敵人力量如何強大，也不怪我們下級的官兵不肯犧牲，而全在我們高級將領無決心，或是有了決心，而決心不夠。換句話說，就是我們高級將領中間，懷着一種保存實力的卑劣心理，不願國家的存亡，不願民族的生死，祇是望風退却，帶了部隊步步後撤。試問我們國家喪失了如此多的土地，如許多的生命財產，而我們的部隊依然存在，我們撫躬自問，如何對得起國家，如何對得起祖先！我們保存了許多部隊，又有何用？如此按兵不戰，擁兵自衛，將來國家亡了，我們豈不同歸於盡？像現在東四省的偽軍，被日本人強迫到山西上海來

打自己的同胞，如果你怕死，你不打，他就要在你背後，用機關槍先要打死你本人，還要殺盡你全家。東北偽軍保存實力的結果是如此，試問有何意義，有何好處？當此國家民族生死存亡關頭，我們如再不剷除這種保全實力的落伍思想，洗刷這種卑劣無恥的亡國心理，還要擁兵自衛，就一定要蹈着東四省偽軍的覆轍，要被敵人壓迫着來燬滅我們祖宗的廬墓，殘殺我們自己的同胞，絕滅我們子孫的生命。真是生無立足之地，死無葬身之所，比奴隸牛馬還不如了！總之，我們過去的失敗，完全由於我們高級將領，缺乏學問的研究，和無攻擊精神之所致。我們現在既知道失敗原因之所在，就要自反自覺，大澈大悟，將過去種種毛病，痛切改革，一切的一切，都從新來過。我們要腳踏實地，重整旗鼓。如何重整旗鼓呢？第一就是我剛纔所說的，要精心研究，誠心修養，來增進各人的學問技能，充實各人的革命精神。尤其對於步兵操典，指揮綱要，陣中勤務令，軍人讀訓，黨員守則等練兵打仗所必需的幾種基本書籍，我們一般官長，必須隨身攜帶，澈底研究，切實作到，並要彼此交換意見，互相討論，隨時發現缺點，隨時注意改進，尤其要從小的動作改正起頭，務求確切實在，能夠運用自如！不好再和以前一樣，大家

丟了書本，不去思想，或是隨便翻翻，就算完事，不求融會貫通，拿來實地應用。如此，我們有了部隊也不曉得如何指揮，有了力量也不能發揮出來。像現在各戰區的部隊，檢查起來，我們的人數多，力量大，敵人部隊少，力量小，但一到接戰，我們軍隊往往抵擋不住，其原因就是在此。所以大家今後必須覺悟，我們如果沒有學問技能，缺乏研究精神，無論整軍作戰，都沒有根底，沒有把握！一定要我們高級將領以身作則，精勤研究，造成風氣，使部下官長人人都隨時攜帶書本地圖鉛筆日記簿等，無論駐防訓練或臨陣作戰，遇有機會或發生疑難阻礙，就彼此自動研究，求得解決的辦法，充實應付事件的能力。總要一天有一天的心得，一月有一月的進步，要使全軍官兵人人能發揮其聰明才智，有充分的學問技能，上下一致，集中心力來研究如何抵抗倭寇消滅敵人這一件大事。只要大家能夠如此精誠研討，忠勇爲國，區區倭寇，就沒有不被我們打敗的！

我們要重整旗鼓，還要打破怕敵的觀念，提起攻擊精神來轉移戰鬥心理。大家要知道：現在敵人侵犯我們國土，我們的抗戰，雖是守土戰，自衛戰，但必須厲行以攻爲守的戰略，不好呆守不動，等敵人來打，而要到處活動。積極攻擊敵人。當此大戰臨頭，



我們軍人除積極攻擊敵人死裏求生以外，其餘條條都是死路，呆守不動是死路，見敵後退格外是死路！在軍律方面來說：以後無論那一部隊，沒有奉到命令，擅自後退，一定要按照連坐法嚴辦。反之，如果那一個將領能自告奮勇，打擊敵人，也一定要按照獎賞條件重賞。而且我們要賞自下始，罰由上起，那一個部隊不奉命後退，就一定要辦他的統帶長官，決不能稍有徇情！希望大家從此以後，惕勵奮發，勇往邁進，提起攻擊精神，發揮我們自動作戰的能力，使我們一般官兵，人人都能夠自動奮戰，自動犧牲，然後國家纔有希望，此次抗戰纔能得到最後勝利！

以上是講我們此次挫失的總因，和我們今後轉敗為勝起死回生的根本覺悟，現在再將其餘要講的話，分段告訴大家：

我們先講敵情。要講敵情，一定要講到敵人的兵力和作戰的計劃。敵人的兵力總共預備了五十個師團來作基礎，其中預定用在中國的是十五個師團，用以對付俄國的共三十五個師團，他的作戰計劃，就是依據這個兵力分配來決定的。現在蘇俄雖然還沒有參加戰爭，但敵人對蘇俄的防禦決不能放鬆，因此他預定用來防俄而配置在西伯利亞與北

滿邊境的軍隊，也就不能調來中國。敵人現在已經用之於我國的正式部隊，共有十六個師團，還有補充師十個師團，總共二十六個師團，已超過預定的兵力十一個師團，可見他的兵力已經用盡，不能再派多的部隊來到中國。

至於敵人的作戰計劃如何呢？他預定的計劃，就是想以少數的兵力，在最短的時間，一舉而消滅我們的軍隊，迫使中國屈服，然後回轉頭來，應付世界大戰。所以他預定的作戰目標，就是想佔據永定河到察綏一帶的防線，在這樣陣線以北，堅築對俄陣地，積極向西伯利亞採取攻勢。後來我們發動全面長期抗戰，使他後退不能，固守亦不可得，就不得不被動的伸張到黃河北岸，到現在他愈陷愈深了。愈深入，他的兵力愈要作無限的消耗。並且自從我們上海戰爭發動以後，按照他原定計劃，絕對不能用他兵力在揚子江流域的，但是他現在亦不得不增加他十師以上的兵力到長江來了。他原定的計劃，就要被動的爲我們所打破了。

大家都知道：一個國家和一個國家作戰，最後勝敗的關鍵，就在戰略與政略如果。戰略和政略失敗，無論他戰術如何好，武器如何精，最後一定是要失敗的！我們此次爲

我們軍人除積極攻擊敵人死裏求生以外，其餘條條都是死路，呆守不動是死路，見敵後退格外是死路！在軍律方面來說：以後無論那一部隊，沒有奉到命令，擅自後退，一定要按照連坐法嚴辦。反之，如果那一個將領能自告奮勇，打擊敵人，也一定要按照獎賞條件重賞。而且我們要賞自下始，罰由上起，那一個部隊不奉命後退，就一定要辦他的統帶長官，決不能稍有徇情！希望大家從此以後，惕勵奮發，勇往邁進，提起攻擊精神，發揮我們自動作戰的能力，使我們一般官兵，人人都能夠自動奮戰，自動犧牲，然後國家纔有希望，此次抗戰纔能得到最後勝利！

以上是講我們此次挫失的總因，和我們今後轉敗為勝起死回生的根本覺悟，現在再將其餘要講的話，分段告訴大家：

我們先講敵情。要講敵情，一定要講到敵人的兵力和作戰的計劃。敵人的兵力總共預備了五十個師團來作基礎，其中預定用在中國的是十五個師團，用以對付俄國的共三十五個師團，他的作戰計劃，就是依據這個兵力分配來決定的。現在蘇俄雖然還沒有參加戰爭，但敵人對蘇俄的防禦決不能放鬆，因此他預定用來防俄而配置在西伯利亞與北

滿邊境的軍隊，也就不能調來中國。敵人現在已經用之於我國的正式部隊，共有十六個師團，還有補充師十個師團，總共二十六個師團，已超過預定的兵力十一個師團，可見他的兵力已經用盡，不能再派多的部隊來到中國。

至於敵人的作戰計劃如何呢？他預定的計劃，就是想以少數的兵力，在最短的時間，一舉而消滅我們的軍隊，迫使中國屈服，然後回轉頭來，應付世界大戰。所以他預定的作戰目標，就是想佔據永定河到察綏一帶的防線，在這樣陣線以北，堅築對俄障地，積極向西伯利亞採取攻勢。後來我們發動全面長期抗戰，使他後退不能，固守亦不可得，就不得不被動的伸張到黃河北岸，到現在他愈陷愈深了。愈深入，他的兵力愈要作無限的消耗。並且自從我們上海戰爭發動以後，按照他原定計劃，絕對不能用他兵力在揚子江流域的，但是他現在亦不得不增加他十師以上的兵力到長江來了。他原定的計劃，就要被動的爲我們所打破了。

大家都知道：一個國家和一個國家作戰，最後勝敗的關鍵，就在戰略與政略。如果戰略和政略失敗，無論他戰術如何好，武器如何精，最後一定是失敗的！我們此次爲

什麼要在上海作戰呢？就是要打破敵人的戰略，使他們不能按照預定計劃，集中兵力，侵略我們華北，現在他這個戰略，已完全被我們打破了。至於敵人的戰略，最初是想用不戰而屈的方式威迫利誘，使我屈服；後來看見計不得逞，就想動員他新式的陸海空軍，遂行他速決速戰的詭謀。他以為如果能夠在兩個星期以內打潰我們，他的目的就達到，兩個星期不能速決，如能在一個月內消滅我們，他的目的也就可以實現！他的戰略就是這樣！但是他現在雖然佔據了我們太原，濟南，上海，杭州，甚至公然侵佔我們南京，我們仍不屈服，仍要抗戰下去。他這個速戰速決的戰略，就完全被我們打破。我們六個月來，犧牲這許多官兵和人民的生命財產，所爭的就是在此。今後我們唯有踏着已死官兵的血跡，繼續抗戰，堅持到底。不但要打破敵人速戰速決的計劃。而且要驅逐敵人於我們國境之外。他現在原定用以對我的兵力已經用盡，預定的戰略政略亦被我們打破，這就是我們抗戰的初步成功，我們最後勝利的把握，也就是在此！

現在再講敵人的弱點，一國與一國作戰，最重國際形勢，欲使國際形勢有利於我，就要師出有名，然後纔能順天應人，得道多助。現在倭寇無端來侵略我國，不僅勞師遠

征，師出無名，而且破壞國際條約，損害各國在遠東的權益，因此不僅與遠東有關各國要仇恨他攻擊他，凡是主持正義愛護和平的國家，都要憎惡他反對他。再則這幾個月以來，敵人在華北在京滬一帶所作的種種姦淫擄掠殘酷燒殺非人道的獸行，完全暴露出來，凡是有理性的人類，都在斥責他。我們看到戰事發動以來，世界各國之羣起攻擊日本，許多國家在加緊準備，要來消滅日本，以及東西兩半球普遍地抵制日貨和反日示威運動，就可以知道敵人在已陷於四面皆敵的險境。雖然與他衝突得最厲害的英美法俄各國，目前還沒有參加戰爭，與我們共同一致來打日本，但這並不是國際不動，而是時機未到。只要我們誓死不屈，持久抗戰下去，敵人就時刻陷在危險的深淵，一有失利，或一日的弱點暴露出來，各國就會毫不遲疑的加以打擊。譬如敵人在上海南京蕪湖等處耀武揚威，橫行無忌，隨便轟炸英美兵艦，毆打英籍員警，撕毀英國國旗，似此情形，隨時有與英美各國發生衝突的可能，而且各國在遠東的權益和勢力，既然天天感受敵人的危害侵蝕和威脅，長此下去，就是敵人會用如何欺騙掩飾的技倆來敷衍各國，像過去造謠抵賴和卑詞道歉一類的事，一旦各國準備好了，也會不顧這些，羣起而攻！這是敵人自

作自受的無可挽救的弱點，一旦時期到來，他就要失敗；他的失敗，就是我們的成功！

在國際形勢方面，他有這樣一個隨時可以暴發無可挽救的弱點，在另一方面，我們如果持久抗戰下去，他的內部也要發生危險。自從抗戰開始以來，敵人內部的危機，一天天的深刻，一天天的顯著。由於長期戰爭的消耗，生產事業的停頓，因而形成的財政困難，經濟破產，以及由此所產生的人民的疾苦和怨恨，這個固然不必說了；只就他們軍閥的跋扈，軍人的驕橫一點而論，自九一八開始侵略我國以後，日本國內可以說是紀律蕩然。他們可以隨便刺殺內閣總理，迫令政府改組；他們可以發動軍隊包圍皇宮，公行叛亂。像這種羣龍無首，派別分歧，目無法紀的情形，到如今愈放縱愈厲害。他派到中國來的軍隊，就不聽他政府的號令。例如任意炸沉第三國的兵艦，殺傷外國的官吏和人民，撕毀外國的國旗等等，這都是他們軍人不受政府與上官的約束，自由行動隨便作出的！現在他們政府與一般軍人彼此都不相容，像二二六事變和刺殺內閣總理與元老重臣這一類的事體，隨時可以發生。他們在國外的軍隊如此野蠻狂妄，自由行動也就隨時可以掀起國際戰爭，所以敵人的環境，實在危險極了！

至於敵軍的士兵，都不知道爲什麼要來中國打仗，以致送死異域，因而士氣不振，人人怕死。尤其其他的步兵沒有攻擊精神，看見我們衝鋒，就向後退。這種種弱點，還可以舉得很多出來。因此，他們雖擁有較多的飛機大砲戰車等武器，但他們使用武器的官兵，既然都怕死，無勇氣，一旦我們與他決戰，他就必歸失敗！因爲決戰全靠步兵，只要我們步兵有訓練，有攻擊精神，高級將能肯研究有學問，指揮得法，就可以防止或摧毀敵軍坦克軍與飛機大砲的威力。他這種唯一的利器，被我們打破了，就沒有不歸失敗的道理！

根據上面所說，我們既曉得敵人有種種弱點，而敵人的長處，我們又可以設法打破他，照理我們就應該早已打敗敵人，何至於弄成現在這個危險的局面呢？這沒有旁的原由，就是我們還有許多將領不明瞭敵情，因此畏縮不前。我們檢討一下目前的戰況，就格外可以曉得這個病根之所在。譬如，現在敵人很明顯的企圖，是想打通津浦路，但是無論蚌埠以南或濟甯以北，他都沒有如何大的兵力，而且都不是正規常備軍。只因我們不判明敵情，徒存畏敵之心，不問敵人多少，亦不問敵軍強弱，只聽着敵人到了，就望



風而退。這樣，敵人就是隨便派些朝鮮台灣或僞滿的雜色部隊，也可以向我們進攻；就是他初意不想進攻，也樂得攻打進來。我上面已經說過：敵人可能用來中國的兵力，已經用盡，他現在已經再沒有多的生力部隊可以增加上來，頂多只能派些朝鮮台灣和僞滿的部隊來威嚇我們，我們要抵抗他消滅他，實在並不難！反之，如果我們不協同一致，向前攻擊，而要各人作逃命打算，只圖後退，那我們亡國滅種，真要無可倖免！歷史上明朝的亡國，就是這個例子。明朝如何亡國的？不是因為當時漢人見了清兵就退就降嗎？到最後明帝退到貴州雲南，滿洲人只用漢奸吳三桂，就可追到貴州雲南，明兵就終至無處可逃，只有亡國。最後漢奸吳三桂，亦為清兵所滅，同歸於盡。古人所謂：「風聲鶴唳，草木皆兵」可見兩國作戰兩軍對壘，不怕死，能攻擊，還可以少勝多，死中求生。若是步步後退，一定是雖衆亦寡，無所逃死！以前宋朝亡於蒙古，當時蒙古有多少人？明朝亡於滿清，當時滿清有多少兵？都是宋明的統兵將官自己怕死，只顧後退，要保存實力，來保全自己的祿位，不但國家滅亡，還留得個人千秋萬世的罪名！由此，各位就要明白：我們不判明敵情，只知畏敵後退，是如何的危險！同時要認清：敵人現在

已無餘力，他再不能和在上海與山西一樣，調集大的部隊來攻擊我們。可說敵人到現在，實在只有倖得之心，而無必得之志！我們就要識破敵情，鼓動攻擊精神，不惜任何犧牲，要找到敵人來拚。我以為就現在黃河兩岸的敵情判斷起來，我們可以拿相當的兵力，將山東全省恢復轉來，決不是什麼困難的事情。希望各位鼓勵士氣，振作精神，發奮為雄，攻擊前進，來取得轉敗為勝的第一功！

根據上面所說的，我們知道敵人的弱點，明白了敵人的情況，現在就要決定我軍的戰略。我軍的戰略是什麼呢？簡單明了的講起來，就是東面我們要保持津浦路，北面要保。持。道。清。路。來鞏固武漢核心的基礎。大家知道，自從上海南京失守，我們唯一的政治外交經濟的中心，就在武漢。武漢決不容再失，我們要維持國家的命脈，就一定要死守武漢，鞏固武漢；但是我們要鞏固武漢，就要東守津浦，北守道清。如果津浦道清兩路失守，武漢就失了屏障；屏障失了，武漢就受威脅！所以津浦道清兩路，我們無論如何要抵死固守，決不容敵人進犯。我們如何纔能夠鞏固這兩條道路呢？就要如我上面所說的，一定不好呆守不動，坐以待敵。必須積極動作，對威脅我們的敵人，採取攻勢；必須嚴

密監視敵人，時刻保持主動地位，來攻擊敵人；尤須盡心研究，想出各種有效的方法，準備各種可能的制敵的方案，千方百計，來打擊敵人！特別是在精神上，要設法鼓勵士氣，加強攻敵的決心，或從正面冒死突進，或由側面繞道截擊，或迂迴包抄圍攻殲滅，或縱兵深入斷敵歸路。因為我們部隊多，兵力大，就可以四方八面，同時發揮我們主動的攻擊精神，配合各種有效的戰術，先發制人，攻守自如，陷敵人於被動，使他顧此失彼，應付不暇。如此我們纔能夠固守，纔能夠藉津浦道清兩路，來屏障武漢。武漢重心不致動搖，國家民族纔有保障，這就是我們的戰略。希望各位明了我們這個戰略，大家回防以後，就要切實研究，拚死奮鬥，務必達成這個任務！

我們要達成上面這個任務，確保最後的勝利，最根本的條件，最可靠的把握，就是要自上至下，澈裏澈外，找出我軍的缺點，切切實實，要全部的改正過來。我軍的弱點是什麼？第一個最重大的毛病，就是我今天開始對大家所說的，我們一般高級將領平時的研究，沒有優良的指揮技能與堅苦卓絕的精神修養。即如知道敵人慣用避強攻弱和中央突破的技倆，而不知道設計打破他，往往我軍被敵突破一點，就要全線動搖！退却

的時候，官長又掌握不了部隊，一切輻重武器等，隨便丟掉或損壞。至於下級官兵，同樣缺少新的戰術訓練；應該疏散的不疏散，應該掩蔽的不掩蔽；應該作縱深配備的，不作縱深配備；可以減少傷亡的，並不設法減少傷亡；以致遭受過去的挫失，弄到上下官兵，無形中懷着一種怕敵的心理。尤其我們高級將領，格外害怕敵人，長此下去，我們就只有死路一條，別無活路可走！今後我們要死中求生，轉敗爲勝，就要加緊研究，刻苦修養，從實際動作上，透澈了解各種操典，指揮綱要，陣中勤務令，軍人讀訓等，基本書籍的意義。尤其要充實高級將官所必需的精神修養，對於指揮要領和各種新式戰術與特種技能，應該隨時隨地切實研究，不斷改進，使部下官兵個個精習熟練。我們的指揮能力和戰鬥技術，能夠勝過敵人，則敵人雖有飛機大炮，我們也可以制服他消滅他！

第二個最大的弱點，就是軍紀蕩然，一般官兵，不知愛護人民，感化民衆，使軍民協力共同一致來抵抗敵人。大家要知道：軍紀就是軍隊的生命；軍隊無軍紀，就是喪失了生命；軍隊沒有生命，國家就要滅亡！自從開戰以來，我們全國的軍人，對於這個關係軍隊與國家命脈的軍紀，是否都能嚴格保持？是否有明知故犯，或陽奉陰違的地方？

這個不必我講，大家試捫心自問，就可以知道我們的軍紀，是如何的敗壞。最重大的，就是命令不能貫徹。往往奉到上官命令，隨便擱在一邊，或自己下了命令，不去考核督促，聽憑部下去作。由此遂致鬆懈，或則陽奉陰違，託詞謊報；或竟不奉命令，隨便後退；我們國家因此所受的損失和生命財產的犧牲，不知道有多少，按照紀律來辦，我們該當何罪？！現在大家說，我作統帥的，不肯嚴格執行紀律，不肯殺人，以致軍隊打敗仗，要陷國家於滅亡！這個罪過，我是承認的。並且我可以很痛心的告訴大家，在沒有開仗以前，一切危險困苦艱難挫折的情形，我都已料到，但決不料我們的軍紀，會敗壞到這步田地！在北方作戰的情形，我只聽得說；在上海作戰的實況，我親眼看見；一切的失利潰亂，搶劫擄掠，實在都是由於我們高級將領沒有指揮的學力和技能，一般官長沒有掌握部隊的能力。命令的授受，都是隨便；命令的內容如何貫徹，概不講求。如：部隊行進的道路，通訊的安排，到達的地點和時限，通過的橋樑和渡船，以及命令如不達到或任務如不完成應該如何處分等，一概不管。甚至退却時，部隊未盡通過以前，即已將橋樑破壞，任令秩序紛擾，自相踐踏擁擠。像這樣情形，部隊如何不亂，軍紀如何不

壞！我們軍紀壞了，就是敵人不打我們，一般人民也要歡迎敵人進來攻打我們。所以，軍紀蕩然，就是我們的致命傷。我事先沒有防止，以致軍紀不良，弄得人民怕我們軍隊，怨恨我們軍人，這是我自己最大的罪過！而且上海失敗，南京不守，我作統帥的職責所在，格外要担負這個罪過。國家怎麼處罰我，我都應當承受，但是你們各位高級將領自己怎樣呢？大家是否能夠猛然回頭，澈底悔悟，從此激發天良，來救起國家呢？如果你們高級將領能夠如此作到，我願意替你們擔當一切的罪過，國家怎樣的置我於嚴刑重典，我都謹敬承受，只要大家能繼承我志，努力抗戰，那我死亦瞑目！否則如果大家再不努力奮鬥，以身作則來振刷綱紀，挽回危局，以致軍事失敗，國家滅亡，我個人是決不求苟全，必以身殉黨國！我願意爲你們承担一切犧牲一切，但是你們究將何以自處呢？！所以今天唯一的希望，就希望你們高級將領，澈底覺悟，改過自新，絕對服從命令，嚴格遵守紀律，以身作則來整飭軍紀；積極的要不辭任何犧牲，來貫徹命令，完成抗戰的任務；消極的要秋毫無犯，愛護人民，使一般國民都相信我們，敬愛我們，願意接受我們的領導，共同努力來抵抗敵人；這是我們抗戰求勝的必要條件。

第三個弱點大家應該知道的，就是我們高級將領之所以不能夠使部下發揮攻擊精神，完全是自身先缺少一種精神，不能激起部下的敵愾心。我們官長一定要有一種敵愾心，使部下官兵，人人有非吞吃敵人不可的氣概！如敵人沒有吞滅，則我們寧願犧牲！我們現在對日作戰的部隊，如果沒有這樣一種強烈的敵愾心，那末，打仗都是假的。要發揮這種敵愾心，沒有旁的妙訣，唯一的方法，就是要我們自己先有這種決心和精神，再拿軍人讀訓，步兵操典綱領等書所講忠黨愛國，救民自救的道理，以及敵人現在如何要亡我們國家，滅我們種族的殘酷情形，告訴部下，使他們知道亡國種滅的痛苦。像現在敵人到處姦淫搶劫焚燒殘殺，所有被敵佔據的地方，一切工廠學校機關民房都被焚燬，飛機隨便飛到內地城市轟炸，每天被炸死炸傷的老幼婦孺貧民苦力，不知多少，凡屬青年壯丁，他們都要捉了來，一排一排擺在江邊，用機關槍來掃射，掃殺之後，就將尸體丟在河裏，讓河水推去！少年的婦女，都被他們姦淫，姦淫之後，就被慘殺，現在敵人無論那一個官長房裏，都有兩三個女子，這是外國人親眼看見告訴我們的。這些青年男女都是我們同胞的兄弟姊妹，也就是我們自己的兄弟姊妹一樣，他們被敵人捉了去，污

辱的污辱，慘殺的慘殺；過如此亡國的生活，遭如此無情的慘死，試問我們軍人，有何顏面見人，如何生在人世！我們不殺盡敵人，吞滅敵人，我們還能在世界上有這面目見人？實在是無地自容，無路可走！我們大家應激發天良，同仇敵愾，拿我們這種精神貫注到全軍的官兵，誓死要來消滅敵人！我們有此吞敵殺敵誓不兩立的決心，纔能夠打敗這個不共戴天的仇敵！

第四個弱點是缺乏協同動作的精神。協同動作，是軍事上一個成功的最大要件，無論戰略戰術都應該如此，否則不僅不能發揮戰鬥的效力，而且要被敵人各個擊破，或一點突破，全局動搖。像此次敵人攻我濟甯的時候，我們在黃河北岸的部隊，如能乘機出擊，與守濟甯的我軍協同動作，就可以打破敵人，這就是就戰略上說；再就戰術上說，我們遇到敵人攻打我鄰近友軍，或友軍危急待援的時候，我們就要盡我的力量去協助他，或自動的抽調預備隊去援助他，切不要等友軍來求援方去，更不好坐視不救，等到友軍敗了，反隨之後退。要知道：我們同在一條戰線，同打一個敵人，生則同生，死則同死，真所謂合體同命；則攻守進退，當然要協同一致了。如果我們部隊沒有這種共生死，



同進退，隨時隨地，協同動作的精神，不僅不能打仗，而且根本不成其爲軍隊，我們也不能算是一個軍人！軍人最高尚的道德，就是共同生死協助一致。因爲軍人的生命是整個的，一切成敗存亡都是整個的，如果我們有一點臨難苟免，見義不爲，甚或敢不相救，勝則相忌，那我們就喪失了軍人人格，就根本不能做人！所以我們以後作戰，各位高級將領一定要發揮協同動作的精神，並要以身作則，從精神上技術上來教育部下，使我們全軍一致，打成一氣，纔可以打敗當前的倭寇！

第五個缺點就是我們高級將領缺乏犧牲決心。像我前面所說的，各人專門打算如何保存實力，這真是亡國的致命傷！不知道敵人來侵略我們，就是要根本消滅我們，我們不犧牲，也要犧牲，若只往後退，究竟退往何處？！而且我們身爲將領，各人帶了幾千幾萬人的部隊，受了國家的付託，負有守土衛民的天職，如今倭寇入侵，已經佔了我們首都，我們不能爲國犧牲，盡職守土，還要擁兵自衛，隨便後退，如何對得起國家，如何還有面目見人？人格喪盡了以後，即使擁有部隊，又何處是你存身之所呢？當此對倭大戰的時候，我們軍人只有一個決心，只能決心前進，勝則成功，敗則成仁。如要後退，

不僅爲一般國民所不齒，就是自己的部下都要看不起我們！所以我們從此以後，要抱定犧牲的決心，來與陣地共存亡，纔能夠死中求生，挽救國家！

第六就是廉恥道。大家打了幾個月仗，失掉土地，沒有處罰；受了損失，不問責任；弄得是非不清，賞罰不行。部下犧牲了，國土淪陷了，都當作沒有這麼一回事。懈怠的依然懈怠，腐敗的依然腐敗，官長依然不研究學問，部隊依然不嚴加訓練。物必先腐，而後蟲生，你自己廉恥心死了，敵人不打進來，也要自取滅亡！因此，我們今後如甘心亡國，自己甘願作亡國奴則已，否則就要發揚自己廉恥心，以知恥來教育部隊，以激起官兵的廉恥心，來發揚官兵的戰鬥精神，以發揚戰鬥精神，來增強部隊的戰鬥力量；要像古人所說的「明恥教戰」。如何明恥教戰呢？就是要我們高級將領以身作則，嚴格省察，以職責未盡爲恥，以倭寇未滅爲恥，要認定錦綉河山在我們手裏破碎淪陷，是我們莫大的恥辱！同胞的生命財產被敵人隨便慘殺破壞，是我們莫大的恥辱！從而激發廉恥，提倡廉恥，來感化部屬，風動社會，使一般部下和人民，個個知恥，人人抗戰。惟能知恥，纔能真正抗戰；惟能知恥，纔能真正抗戰到底！因此，今後我們就可以拿能

否負責守土，抵死拚戰，來作我們軍人有無廉恥心的試驗！如果敵人來犯，我們不能盡到守土的青任，或是雖然抵抗，而沒有竭盡我們所有的一切可能的力量拿來使用，就要向後撤退，這都是沒有廉恥。一個人，尤其是一個軍人，格外是我們高級將領，如果喪了廉恥，就是坐在世上，也無一點價值，更無絲毫意義！反之，一個軍人，只要廉恥心能保持勿失，激勵發揚，無論遇到怎麼艱難挫折，遭受如何重大的犧牲，失敗，都可以恢復轉來。古人說：「知恥近乎勇」。能勇敢犧牲，則一切障礙，都可以打破；一切困難，都可以克服；最後就可以達到成功的目的！

第七個缺點就是執行命令不能確實。我們奉到上官的命令，要我們攻擊，我們不攻擊；要我們死守，我們不死守。這當然是最要不得最違犯紀律的一件事。但是我們接到了命令，如果只表面上服從，實際不去執行，或執行了而不求其貫徹，所謂陽奉陰違，敷衍了事，這比不聽命令，還要壞事！實在是貽誤軍機的最大毛病！希望大家以後，無論奉到上官命令，或對部下發布命令，必須敬謹將事，嚴格執行，而且要逐級考核，嚴厲監督，務求貫徹到底！

第八個缺點——一般官長最易犯的毛病——懶惰。旁的事且不必說，即如對敵情不偵查確實，對於戰鬥經過，不認真檢討，以及對敵人的慣技應該如何應付，對我軍的缺點應該如何補救改良等等，都不研究，隨便敷衍下去，以致過去許多官兵，都冤枉犧牲了！我們此病不除，他們死不瞑目！希望大家時刻記念已死的部屬，繼續他們的遺志，以非常的勤奮來担負此項非常的戰爭。每次開仗以前，或打完仗以後，對於敵情判斷，作戰計劃，和戰鬥經過，不僅團長以上官長應該集會研究，就是營長連長以下官長，亦要限令他們提出詳細報告，作為我們研究檢討的參考和根據！尤其是對於敵情，要格外留心偵察，判斷明確。我們不怕敵人，就要知道敵情，敵人的實際情況知道了，就可以想出種種法子來制服敵人，而且可以使他進退維谷，要使他消滅於我軍計劃之內。這樣，還有什麼敵人可怕！所以我們以後，決不好聽了部下報告，就算完事，尤其不好輕信片面的報告；必須我們自己親自觀察確實，判斷明白，再定進退攻守。大家要知道，戰事的勝敗，一是決於兵力；一是決於智謀。而兵力的使用，尤其靠我們高級將領有超越的智力和謀略，纔能夠發揚無上的威力。因此，我們高級指揮官應加倍勤勞，竭盡心

智，來求得指揮若定，所向必克的效果！

第九個缺點，就是高級將領沒有自信心，不知道這一戰究竟如何打法？打到什麼地步？如此無成算，無自信，如何不打敗仗！我們以後作戰，不僅要成竹在胸，按照計劃遵從命令來完成每一戰的任務，並且要時刻堅持最後勝利的自信心。我們到達那一個陣地，就要與那一個陣地共存亡，非奉命令，決不後退！現在官兵貪生怕死，就是沒有自信心，連個人生死關頭都打不破，還從何處來培養我們最後勝利的自信心？我們軍人既以身許國，就要有隨時爲國犧牲的決心。要知道一個人上壽不過百歲，普通不滿六七十歲，最後，終不免一死！我們如爲國家爲民族抗戰而死，死有無上光榮！因此我們必不懼死！我們必定抓住這千載一時最難得的機會，以一死來報黨國！大家要有這種爲國而生爲國而死的自信，就可以堅定我們最後勝利的信心！我們高級將領如果沒有這種自信心，就不能帶兵作戰！大家既作了高級將領，各人都指揮了幾千幾萬或幾十萬的部隊，國家的存亡，民族的生死，都握在我們手裏，我們就要如臨深履薄，堅定自信，不惜任何犧牲，來爭取國家民族的生存！所以以後未奉命令而向後退，我一定要按連坐法來辦，

那一師後退，就殺那一師的師長；那一軍後退，就殺那一軍的軍長；只有認真實行連坐法，纔可以振勵士氣，挽回危局！如果連坐法不實行，即國家亡了，就是我的罪過！希望大家發揚軍人高尚的道德，抱定犧牲的決心，拿我們這種不怕死的勇氣和最後必勝的自信心，從精神上和行動上表現出來，給一般部屬作榜樣。使我們全軍官兵，人人有自信心，就可以增加部隊極大的戰鬥力量，來消滅倭寇！

說到這裏，還有一層要特別講的，就是我們官長，因為沒有堅強的自信心，不能養成一種刻苦耐勞、不怕犧牲的精神，就不能與士兵同甘苦，共寢食，同生死，共患難；更不能使部下官兵，對我們發生真摯的感情。現在我們不能掌握部下，士兵隨便逃跑，不守紀律，不受約束，就是這個緣故！大家都知道：子弟爲什麼敬愛父兄，信仰父兄？就是因爲父兄愛護子弟，子弟有何疾病痛苦，一切如同身受。並且一生辛辛苦苦來教養子弟，與子弟同寢食，共甘苦，照顧提攜，無微不至，所以子弟能服從父兄，生死以之；我們帶軍隊，也要和父兄帶子弟一樣；各級官長要愛護士兵，士兵生了疾病，我們要爲他醫治；士兵有何痛苦，我們要爲他解除；士兵吃什麼，我們也吃什麼，士兵穿什麼，

我們也穿什麼；士兵住什麼地方，我們也要住在什麼地方；並且凡是好的東西，就先分給一般部下，如此纔能夠取得部下的尊敬和愛戴，使他絕對信仰我們上官。們要養成一種父子之兵，纔能夠成爲真正的革命軍。我們要有這種父子之兵，纔能夠革命，纔能夠救國家！所以今後團長以下官長，一定要與士兵同寢食共甘苦，團長以上官長，尤須以身作則，切實指導監督。我們爲國家爲民族，雖死亦在所不辭，則任何辛苦與艱危，當然都可以担受。我們官長有此精神表現出來，一般部屬，一定能夠跟着我們，始終一致來爲國犧牲奮鬥！來消滅強暴的倭寇！

第十個弱點就是各軍的武器裝備，無論槍砲彈藥，交連車輛，通訊器材，衛生裝具等等，專靠後方接濟，不知在前方補充，這是一個大弱點。我們革命軍從前由廣東出發的時候，武器裝備之不及北洋軍閥，亦如現在我軍裝備武器不及敵人一樣。但是我們革命軍有一句口號，就是在前方補充。一切槍砲彈藥裝具等，許多都是靠繳獲敵人的，來補充自己。現在敵人所用的裝備武器糧食等，都是由他們國內運來，所以每到一個地方，就要設立兵站，倉庫。他現在愈深入內地，運輸線就愈要延長。如果我們有健全

的偵探、或別動隊，能夠不避艱險，冒死偵察，知道敵人工站、倉庫的所在，就可以派隊突擊，繳獲敵人的武器、彈藥等，以補充我軍的需要！今後大家應趕快恢復革命軍這句口號，並要拿來教育部屬，要使一般官兵都有這種精神，使各個部隊都能在前方補充，尤其我們現在游擊戰，就要拿「在前方補充」作為游擊的一個最大任務！我們如果能夠完成這個任務，不僅可以削弱敵人的實力，斷絕敵人的接濟，並且可以充實我們的軍實，增加我軍的戰鬥力量。也必須如此，纔能消滅侵入我們國境的倭寇。

第十一個缺點就是缺乏秘密的習慣。凡是無線有線電密碼，隨便洩漏，或被敵人偷取，這是我軍此次失敗的最大原因。我們一般官佐士兵，缺乏保守機密的精神，對於通訊的知識和技能，平時缺少訓練，戰時尤不去研究，以致發生這種大的毛病。今後我們要嚴切改進：凡是團長以上官長，對電報密碼，必須妥密保存，謹慎使用；對一般通訊官兵或電務人員，要嚴加訓練監督，並且隨時考察；凡已經用過多次而又普通易譯的密碼，就要謹防被敵人偷去，應即作廢，停止使用。至於一般電務人員惡勞苦，怕麻煩，散漫疏忽的毛病，尤應嚴厲督促改正過來！以後軍事委員會頒發各軍密碼，雖較難譯，但



可防止敵人偷竊。各軍高級官長，應謹慎保管，妥慎使用，每種井須限制使用次數，頂多不過三次或四次。總之，電報關於軍機，非常重大，各級官長必須以綜理密微的精神，切實改進，尤須養成部屬嚴守秘密的習慣，纔可以糾正過去洩露情報貽誤軍機的缺點！

最後第十二個缺點就是一般部隊缺乏政治訓練。以致軍民失却聯絡，軍紀風紀，無形廢弛，宣傳工作不能推進，敵愾心固不能盡量激發，士氣亦不能持久振作，我們這次失敗的許多原因，都是由此發生出來。這完全是我們一般高級將領平時忽視政訓工作之所致。今後我們要振刷軍紀，推廣宣傳，鼓舞官兵抗戰精神，強固官兵戰鬥犧牲的決心，加緊軍民的協力合作，擴大長期抗戰的戰鬥力量，就要一洗過去輕視部隊政治訓練的心理，從而力加改進，確切實施，並要提高政工人員的地位，加重政工人員的權責，一般政工人員尤其要學識優長品格高尚，能夠刻苦耐勞不怕犧牲，足以爲一般官兵的模範，如此，纔能夠發展部隊的政治教育，改進軍隊的素質，進而使全國軍民團結一致，同心協力，抗戰到底，來爭取最後的勝利！

以上是說明這次抗戰以來我軍所發生的十二個弱點和缺陷，大家想必都已聽明白了

、回防以後，就要剴切詳盡的轉告一般部屬，上、下、一、心、力、圖、改、進、，為今後抗戰樹立一、個轉敗為勝轉弱為強牢固不拔的基礎。至於戰鬥訓練的重要和抗戰必勝的要件，及其他要緊的意思，今天因限於時間，不能多說，留待下次再講！

## 第五講 抗戰檢討與必勝要訣（下）

二十一年十一月十一日講

- 一．檢閱戰鬥經過，改進軍隊缺陷，是轉敗為勝的起點！
- 二．改進抗戰部隊，要從教育與訓練入手。
- 三．整軍教育之基本要點：
  1. 精研學問，增進技能；
  2. 嚴守紀律，服從命令；
  3. 愛護士兵，愛護百姓；
  4. 同仇敵愾，攻擊前進。
- 四．抗戰教育，應首重紀律訓練。
- 五．紀律訓練，以遵守戰鬥紀律為最高目標。
- 六．戰鬥紀律教育之要項：
  1. 退却教育：「官長要掌握部下，士卒不脫離官長——「退却不潰」。

2. 受傷教育——應保持受傷的光榮，遵守社會秩序——「受傷不退」
3. 被俘教育——應保持革命的人格，誓死不洩軍情——「被俘不屈」
4. 被圍教育——應死守待援，誓與陣地共存亡——「被圍不驚」
5. 連坐法教育——嚴格執行法紀，貫徹連坐法精神。
6. 一般軍紀教育——恢復革命軍八個口號：
  - 子·不怕死，不食財，愛國家，愛百姓！
  - 丑·不拉夫，不派餉，不擾民居，不收民槍！

### 七·抗戰教育中部隊訓練應注重之事項：

1. 厲行政治訓練——確立部隊政治工作系統，促進工作效能。
2. 加緊官長學術科訓練——多練習，多研究，重考試，重講評；尤要注重小動作。
3. 利用機會訓練——機會難得易失，必須善於利用。
4. 注重保存武器、工作器具和愛護公物之教育——應詳確統計，應定期檢查，按比賽成績，定強弱之優劣。工作訓練以養成部隊構築工事之技能與習慣為目

## 抗戰檢討與必勝要訣（下）

七六

的。

5. 注重夜間教育——厲行夜間戰鬥，注重夜戰與日戰相配合之戰術。

6. 應設立各項短期特種技術訓練班——挑選下士幹部，輪流受訓。

7. 各師各團應組織各種比賽會——如體操，射擊，爬山，游泳，跳高，跳遠，賽跑，擲彈，隱蔽技能——偽裝，工作技能，講演比賽會等。

8. 各師各團應設偵探訓練班——挑選機敏活潑勇敢沉著的士兵，予以訓練，並組成健全偵探隊。

9. 注意日常生活教育——以官兵同起居共甘苦，為教育之要訣。（每團務須設立官兵俱樂部）

10 注重貫徹命令的訓練——監督命令實施，並養成絕對服從命令與徹底實行命令之習慣與精神。

11 實行部隊出擊訓練——養成部隊襲擊與逆襲之技術與精神，改進專守待攻之缺點。

12 實行實踐教育，養成官兵徹底務實，積極活動之精神。

13 注重官兵獨立戰鬥的訓練——培養部隊獨立作戰之胆識與能力。

14 游擊隊與別動隊應予辨正。

15 軍隊民主化的訓練——各團應成立紀律監察會，及實施小組會議。

16 軍隊社會化的訓練——各地應組織軍民聯合會或兵農工商學互助會。

17 應——別注意担架與輸卒之訓練。

18 應養成官兵耐勞耐苦，不怕艱險的精神。

八·良民爲良兵之基礎，良兵爲良民之模範，故抗戰教育，應以國民教育爲基石。

九·今後抗戰，應注重正規戰與別動戰之配合，尤應注重預備隊之配備與運用。

十·頒布作戰獎勵懲罰法之意義，在明定賞罰，森嚴紀律。

十一·希望大家惕勵奮發，忠勇抗戰，來創造無上光榮之歷史，永垂建國復興之規範！

十二·大家要照膺八句口號，團結一致，共同奮鬥，打倒日本帝國主義，復興

中華民族！

各位同志：

昨天的講話，本委員長已經將這幾個月抗戰以來我軍所發現的缺點，逐件提出來，向大家說明白了。但這不過是舉出十二個最重要的例子而已，其餘要改正的毛病，還是不勝列舉！希望大家隨時隨地，痛切省察，在找出我們自身和部隊的重大缺點以後，一定要誠心誠意，澈底改進，使我軍的優點能夠發揚，我們的戰鬥力量格外充實，然後纔可轉敗為勝，進而消滅當前侵略我們的殘暴的倭寇！大家要知道：我們革命軍人，無論做人帶兵打仗，總不能沒有過錯，也不怕失敗。只怕我們犯了過錯，自己不知道；我們打了敗仗，自己不覺悟！如果我們做錯了事，能夠立刻反省察覺出來，即刻改正，這就是得到了做人成功的一個秘訣！打仗亦是如此，我們每次戰鬥下來，高級官長能夠督導全軍官兵，立刻集會檢討，個別省察，使部下各個人能將失敗的原因，公開地坦白的詳細檢查出來逐件分斷研究，切切實實加以改正，我們就有了一個打勝仗的真實可靠的把握！本委員長在昨天的講話中，特別將我們軍隊的弱點和缺陷擇要的指點出來，用意就在於此。

今天再要將我們如何來改正軍隊弱點，和我們今後要得到抗戰的最後勝利所必需的條件，和各位說一說。

我們要改進軍隊的缺點，來發揮我軍的長處，入手之方，雖不了訓練，也就是說離不了教育。我們軍隊，平時要有教育，但我們不能說到了戰時就不必有教育，反之，戰時正是實施軍事教育的最好機會。所謂戰地教育，戰時效果，最有價值！我們要藉軍事教育來改進過去所發生的缺點，首先就要找到我們這次抗戰失利的一切缺點所由發生的總原因之所在。我們過去第一期抗戰失敗的總因，第一就是我昨天對大家所說的一般官長學識不夠，指揮能力太差，下級官兵缺少近代新戰術的訓練。大家要知道，我們一般官長的學問技能，遠不如同級的外國軍官，也比不上敵人的軍官。從本委員長說起，我自己即深深感覺到當統帥的學問技能不夠，以此例推，各位當——總司令，軍團長，軍長師長的都要知道，我們各人自己的學問能力精神技術等等都不如人，我們作總司令的只比得上人家一個團長，我們的軍長師長只當得人家一個營長和連長，因此我們總司令軍團長和軍長師長，都要自己看作團營長和連排長一樣，兢兢業業，自反自省，



不好存絲毫虛驕自滿的心理。要特別刻苦耐勞，虛心誠意來研究學問，練習技能，以補自身之所不及。我們心目中要時刻有一個敵人在，敵人有些什麼長處，我們自己有些什麼短處，敵人憑些什麼慣技來侵略我們，我們爲什麼不能打破他的慣技而要被敵人打敗，這一切的一切都要本着各人過去所得的經驗，和擺在我們眼前許多的教訓，痛定思痛，刻骨銘心來研究改進。我相信：只要大家對於各兵種操典，陣中勤務令，軍人讀訓等，基本書籍和信條能夠專心致志，澈底研究；能夠融會貫通，確切實行，能夠勤苦練習，精益求精，那麼，無論精神修養，指揮能力，戰鬥技術，就都有一個確實的基礎。如此日新又新，來增進我們作現代軍官所應有的學問和能力。不但過去許多致敗的毛病，可以改正過來；而且可以發揮我們革命軍的長處，來打敗強暴的倭寇！至於下級官兵的戰鬥技術，尤應及時改進，使能適合現代戰爭的需要。決不好苟且因循，或故步自封，呆守着陳舊的一套！要知道：敵人是用現代新式的武器和技術來打我們，我們如果沒有使用各種新式武器的精熟技能和戰術，雖有了新式的武器，也不能發生很大的效用！結果，就會被敵人打敗！過去我們在各戰場的挫失，都由於這個缺點而起。許多新式武器，

使用起來，不僅沒有發生如何大的效力，而且隨便壞了丟了，徒多一些損失！這都是我們一般官兵缺少使用新式武器的技能和戰術之所致。今後我們高級將領，一面應該要自己研究精討，一面要設種種方法，來教給下級官兵以新的戰術。對於新的武器，無論保管運輸使用，都要切實講求，務求精密熟練！

第二、我們過去失敗的第二個總因，就是軍紀廢弛。因為軍紀敗壞，許多的毛病，隨着發生出來。我們今後要改正部隊各種弱點和缺陷，將危敗的戰局挽救過來，首先就要使一般官兵痛切覺悟到我們這次的失敗，實在由於紀律敗壞。以後要轉敗為勝，持久抗戰，必須上下官兵嚴守紀律。要使官兵能嚴守紀律，就要使他們澈底明了紀律就是軍隊的生命，沒有紀律，就沒有生命；敗壞軍紀，就是殘害我們軍人自己的生命！要將「紀。律。即。生。命。」這一句話，深深地印入全軍官兵的腦筋當中，使他們愛護紀律，如同愛護他們自己的生命一樣。一定要使上下官兵，有這樣的內心自覺，有這樣的精神修養，纔能夠隨時隨地，自動的遵守軍紀，維持風紀。也一定要養成這種紀律森嚴始終一貫的部隊，纔能担負此次民族革命戰爭的非常任務！

第三，我們必須要用軍事教育來改進的，就是要官兵一體，軍民一致。過去失敗的主因之一，就是我們官長不能掌握部下，官兵不知愛護百姓。官長不能掌握部隊的根本原因，就是我們官長與士卒之間沒有親切熱烈相依爲命的真摯感情。官兵之間缺乏真摯的感情，最主要的原因，又是由於我們官長不能與士卒共甘苦，同寢食。換句話說，就是一般官長養尊處優，不能躬親勞苦，接近士兵，還是和從前的軍官一樣，以爲自己的階級高地位高，就高高在上，不願與士兵接近，甚至士兵有何疾病痛苦，一概置之不問。不知道我們是革命軍，革命軍有革命軍的精神，革命軍是爲革命的主義來奮鬥犧牲的！革命軍的精神是什麼呢？最重要的就是上下一致刻苦耐勞，官長愛護士兵，士兵信仰官長，大家同甘共苦生死一團，來爲主義奮鬥！我們所長的就在有此革命主義與精神。我們今後的教育，就要盡量發揮我們這個長處，使全體官兵有共同一致的信仰，和親愛熱烈的感情。官兵之間有了共同的信仰，和真摯的感情，無論何時何地，我們官長就可以切實的掌握自己的部隊。如此，不但違犯命令敗壞軍紀風紀的毛病不致發生；而且無形中就可以增加極大的力量，任何強敵，我們都可以打敗他！

至於軍隊不知愛護人民，是由於一般官兵忘了此次抗倭戰爭的真實意義和最後目的所在，忘了他自己爲什麼要來抗戰之所致。我們現在亟應厲行軍隊精神教育，使一般官兵確切認識，實地體念我們這次抗戰，就在保衛國家。國家是什麼呢？國家是由人民組織成立的，因此我們要保衛國家，就要愛護人民。我們在前線犧牲拚命與敵人打仗，爲的是消滅這壓迫我們同胞侵略我們土地的倭寇；來救國家救人民。我們的生命，都要爲國家爲人民犧牲；則我們在沒有犧牲以前，當然要盡心盡力愛護人民，以盡到救國的責任！故抗戰以愛民爲本，抗戰的軍人必須愛護百姓，纔能夠取得人民的信仰，獲得最後的勝利。

第四、今後整頓部隊的教育，要以激勵官兵的敵愾心與攻擊的精神爲主。這一點我們昨天已經略爲提到。我們要求這種教育發生實效，不僅要求連排長能夠作到，必須我們團長以上官長要自身具有強烈的敵愾心和犧牲心，有攻擊敵人的精神，能夠拿出真實的精神和人格，以身作則來鼓勵部下，使部下明瞭我們不消滅敵人，是莫大的恥辱，雖生猶死，雖存猶亡。而且我們不消滅敵人，敵人就要消滅我們；我們不攻擊敵人，敵人就

要來攻擊我們，我們退一步，敵人進一步；我們如能奮進，敵人必要後退！我們要取得抗戰的最後勝利，就只有一個辦法，一條出路，那就是抵死拚戰，攻擊前進，打退敵人，殺盡敵人！除此以外，條條都是失敗之路亡國之路！條條都是死路！

總之，我們要厲行一種教育來改進部隊一切缺點，發揚革命軍至高無上的威力。一切的一切，都是要由我們高級將領實心實力，腳踏實地，事事以身作則來訓練部下；而一切訓練一切教育的基本要點，就是要使全軍官兵嚴守紀律愛護人民；要使全軍官兵研究學術，精練技能；要使全軍官兵能同仇敵愾，發揮他攻擊的精神！我們在這長期抗戰的時候，如有一分的時間如有一點機會，就要盡心盡力來教育部隊，整頓部隊。尤其在這第一期抗戰失利以後，我們高級將領格外要鼓舞振作，加緊整理訓練。要用種種方法來增強戰鬥心理，創造新的精神，發揮我軍的戰鬥力量。這是我們轉敗為勝轉危為安的基本前提，亦是我們要爭取最後勝利的唯一必要條件！

以上是說明我們要藉教育訓練來改進軍隊弱點和缺陷的幾個基本要點，以下再要就幾種扼要具體的抗戰教育和大家說明：

我剛纔說過教育最要注重紀律，但是軍隊的紀律甚多，我們要如何來着手實施呢？大家知道：軍隊紀律當中最重要的就是戰鬥紀律。戰時的紀律教育，就是要以確守戰鬥紀律爲最高目標。戰鬥紀律當中又以服從命令，澈底奉行命令爲主。命令要我們進攻，我們就要進攻；命令要我們退守，我們就要退守；沒有命令，就不能隨便移動，更不能擅自後退。其次就是射擊也要有紀律，沒有發現目標，不能隨便射擊；不按照目標，更不能射擊。此外，還有幾種最高的戰鬥紀律，要特別告訴大家的，第一就是退却紀律。大家要知道：革命軍是勇往直前有進無退的，但是假如爲了整個戰局關係，上級命令我們後退，我們不得不後退時，我們就要有退却紀律。退却紀律的精義，就是要「退而不潰」。我們要退而不潰，最緊要的就是要官長能夠掌握部下，士兵不脫離官長；我們這第一期抗戰失敗，不是我們打不過敵人，更不是敵人有什麼特殊本領打敗了我們，而是我們自己在退却時沒有紀律，以致自己潰敗下來！這個血肉的教訓，大家應該牢牢記住！今後無論平時野外演習或上前線作戰，對於退却紀律教育，要特別注重，使一般官兵知道退却不過是陣地轉移，不是失敗，更不是潰散！因此，我們在奉到命令實行退却時

，比較打勝仗前進，更要穩定沉着，步驟一致；更要尊重秩序，嚴守紀律。我們要做到這一點，就要我們指揮官在下令退却以前，有周密的計劃和準備；一定要計劃確定，準備妥當，然後纔下令行動；如果準備沒有完成，與其潰退散亂，不如死守原陣地！大家要知道：退却比打勝仗還要難。我們大軍退却時一切部署，一切布置，一切動作都要精心研究，練習有素，纔不致臨事紛亂。因此，我們平時教育，應多多演習講求，對於中下級官長，必須教以退却下命前應該如何準備如何部署的知識與指揮的能力。對於一般士兵，應改變其向來以退却為失敗的錯誤心理，尤其要滌除其乘退却而潰亂的亡國惡習，我們一定要做到退却不潰，雖敗不亂，精神始終如一，軍紀至死不墜的境地，纔能夠算是真正的革命軍！纔能夠進退自如，持久抗戰，來爭取最後的勝利！

其次，就是受傷紀律。受傷紀律教育的最高目標，就是我常說的「受傷不退。」我們要訓練一般部屬官兵，在前線作戰，雖受了傷，仍要奮勇殺敵，沒有命令，不准後退。要使官兵有這種精神，不是僅憑形式的訓練，空說所能收效！一定要我們官長以身作則，將受傷不退的人格表現出來，纔能夠使一般部屬跟着我們同樣作到！還有奉命退却，

來的受傷官兵，亦一定要使他服從軍醫嚴守秩序，自尊自重，來保持我們爲國受傷的光榮！使社會人士都要敬重我們受傷官兵！現在各地傷兵鬧事，不守紀律，甚至驕傲粗暴，弄到後方秩序不安，都是由於我們平時沒有注重部隊的受傷教育，我們高級官長沒有認真訓練一般部隊，告訴他們，爲救國救民而打仗犧牲，乃是盡軍人的天職。雖斷肢殘身，亦是我們軍人的本分！爲要對得起國家，對得起自己的職責，我們應該不惜個人一切的犧牲！我們既然一切都可以犧牲，那還有什麼可驕傲的地方呢？我們既然爲國家犧牲了肢體，忍受了痛苦，我們爲什麼不謙恭謹慎來保持我們由痛苦犧牲所得的光榮呢？要使他們澈底明了這個道理，知道自己受了傷，有了這種的光榮，就更加要守紀律，守秩序，來保持我們軍人的榮譽！這一點希望大家今後切實作到！

再次，還有一種紀律教育，就是我們官兵萬一不幸被敵人俘虜，我們應該採取一種什麼態度？這時應該有一種什麼樣的精神？關於這一點，我們平時如果沒有教育，臨事一般官兵就沒有把握。敵人已有這種教育，我們俘虜他們的官兵過來，問他各種情形，他一句話也不說，他們以爲作了俘虜，已經對不起國家，對不起天皇，更不好隨便吐供



，來辱軍辱國。就是我們空軍有一個官長「閻海文」，飛機落在敵人陣地，被俘時，他拿手槍先打死了敵人，然後再自殺。不被敵人污辱，使敵人也要敬佩我們空軍，敵人各報皆爭載贊揚。我們今後訓練部隊，應該要特別注重這種被俘的教育，使一般官兵在萬一被俘的時候，能夠有一種精神來遵守被俘的紀律。這個被俘的紀律是什麼？就是「被俘不屈！」要使他們知道：如果我們不幸作了敵人的俘虜，已是我們中華革命軍人莫大的恥辱！再不好有絲毫失節屈辱的地方！無論敵人用什麼嚴刑酷罰來逼迫我們，甯死不說出一句口供，免得洩漏了我們的軍情！我們雖作了俘虜，如果有這種精神，就不怕敵人。我們不失節自辱，敵人就不敢隨便來侮辱我們，敵人不敢侮辱我們俘虜，就更不敢來輕視我們革命的國軍！所以我們革命軍人一定要修養這種被俘不屈的精神。有了這種被俘不屈的精神，纔算是樹立了我們革命軍的革命人格！我們革命軍官兵人人有此革命人格，纔能夠打倒日本帝國主義，來保障我們的國格！

最後還有一種戰鬥紀律教育，就是養成一般官兵「被圍不驚」的精神。我們這次既然對日實行全面抗戰，就無論在前方或在敵人的後方，每一個地點都是我們抗戰殺敵

的根據地。我們軍隊每到達一個陣地，就要盡力固守，並要拿這個地方作爲根據，積極活動，來殲滅敵人。不好懼怕敵人的包圍，就隨便撤退。而且我們每守一個據點，就先要按照自己的兵力，選擇陣地，構築適宜的堅固工事，足以四面防禦；並要準備彈藥糧秣，作長時期的固守，萬一敵人包圍進來，我們就要嚴密防守，堅忍抗戰，雖剩一槍一彈，亦要與陣地共存亡，決不好自相驚亂，反予敵人以可乘之隙。古人所謂「先爲不可勝，以待敵之可勝。」我們要作到這一點，就先要使一般官兵有被圍不驚的精神，有了這種精神，就可以抵死固守。並且可以吸引敵人的部隊，待我們援軍趕到。就可以乘機消滅他！這種被圍的教育，希望大家今後能夠切實作到！

以上所講的最高的戰鬥紀律。我們可以拿幾句口號來概括他，那就是我常說的「受傷不退」，「退而不潰」，「被俘不屈」和「被圍不驚」。今後無論平時或戰時的軍事教育，我們高級將領一定要將這四句口號和他的精神貫注到一般官兵的心坎裏，人人能守到這個紀律，纔不愧爲真正的中華革命軍人！

抗戰教育當中，另有一種紀律教育要特別提出來的，就是連坐法。連坐法是我們革

命軍維持戰鬥紀律的基本法規。尤其是我們在此次抗日戰爭中所必須貫徹的戰鬥法規，我們實施連坐法的教育，必須要使一般官兵知道這個法規的內容；使人人腦筋中有一個深刻的印象。而且要使他們知道這個法規的真正精神之所在，能夠自勵守法，萬衆一心，來達成戰鬥的任務！在戰鬥的時候，如果有明知故犯的，就一定要依法執行。那一個部隊後退、就殺那一個部隊的最高官長，決不寬假！我們能如此切實實行連坐法，就沒有打不破的敵人！

關於抗戰紀律教育還有一點要特別注意的，就是我們從前北伐的時候，曾經全軍上下一致奉行並收得極大效果的革命軍八句口號：不怕死，不貪財，愛國家，愛百姓，以及不拉伕，不派餉，不擾民居，不收民槍——應該切實恢復轉來，拿來教育一般部隊。我們要利用早晚集合點名或集會檢閱的時候，由我們高級官長，親自帶領一般官兵，高聲合唱出來，並要逐字逐句簡明扼要的講解清楚，隨時問答考驗，務求全體官兵澈底了解，句句實行。尤其在行軍作戰的時候，我們官長要以身作則，利用機會，隨時講解，時刻警戒，將這八句口號，貫徹下去！如果那一個官兵，違犯這個口號，我們就將他看作

全軍的敵人，一定要嚴厲的制裁他！我們教育部隊，來實現這八句口號，必要如此一面教導，一面實行，教一句，行一句，纔能夠收得實效！不好僅從正面解釋，一定還要從反面警戒。使他們知道，如果隨便拉伕派餉，隨便侵擾民居，收繳民槍，或怕死貪財，就等於幫助敵人，危害祖國；就是禍國殃民敗類；我們就要認他爲軍隊內部的敵人；我們在未消滅外來的敵人以前，就一定要肅清這個內部的敵人！我們必須如此反覆講明告誡，令出法隨，纔能夠整飭軍紀，挽回危局！

以上所說的紀律教育，是我們目前各個部隊應該積極推進，加緊實施，刻不容緩的一種抗戰教育。如果這個教育能有成效，即我們革命軍的紀律，就統統可以恢復轉來，我們的戰鬥力量，就不知要增加多少倍！什麼敵人，我們都可以消滅他！反之，如果部隊教育不良，紀律廢弛，結果必致失敗亡國！可以說戰爭之勝敗，國家之興亡，完全在此一舉！希望大家今後實行抗戰教育，來整頓軍紀，以確立抗戰最後勝利的穩固基礎！

剛纔我已說到，一切軍事教育，要從訓練入手。但部隊訓練，除掉上述紀律教育以外，還有許多應該注意的事情。今天因爲限於時間，不能逐件提出來，和各位詳細講明

●現在只就下面幾個必須實行的訓練要點，和大家說一說：

第一就是政治訓練。部隊的政治訓練，在增進一般官兵的政治常識，提高其戰鬥意識與能力。換句話說，就是要使部隊認識三民主義，信仰三民主義，奉行三民主義，使成爲真正三民主義的軍隊，能夠担负這一次打倒日本帝國主義的革命戰爭的非常任務。所以在這次抗戰的時候，部隊的政治訓練，格外重要。現在有許多部隊，還沒有確立政治訓練的系統。有許多雖然派有政訓人員，但工作缺乏實際效果，這個缺點，我昨天已經向大家提過。如長此下去，不加改良，不僅官兵的政治常識缺乏，主義修養不夠，而且軍紀亦無從維持！希望各位此次返防以後，對於政治訓練，特別用一番工夫，澈底加以改進！要從人事，制度，訓練，監督各方面設法來推進政訓工作。務使發生實際效力，創造抗戰部隊一種新的精神。使一般官兵都能夠依照我上面所講的，嚴守紀律，愛護人民，發動羣衆，來消滅我們的敵人！

第二就是官長學術科的訓練。我昨天講到，現在一般部隊，因爲到了戰時，就不注重學術科，這是一個頂大的錯誤！要知道：惟其在戰時，我們要特別注重學術科的訓練。因

爲戰時正是我們運用一切學術科的知識和技能的時候，也就是學習研究的絕好機會，我們的學力不夠，技能不良，正好實地體驗，反覆研究，及時增進。而且不僅研究，還要厲行考核試驗。無論一師一團，對官長每月要有一次考核，對士兵每週要有一次考試；並要就考核考驗所得的結果，公開講評，無論優點缺點，都要詳細說明，分別獎懲，來激勵官兵，養成一種重研究求進步的風氣！如果只教部下研究，而不考驗，或者只考試而無賞罰，都不能提起官兵研究學習的興趣與競求上進的精神！我們要將軍隊當作學校或家庭，官長就是父兄或教師，部屬就是子弟或學生。一切學術科訓練，全靠我們高級將領以父兄教子弟，教師教學生的精神，切實指導監督，認真考驗鼓勵，按照一定進度，統一實施！如此纔能夠使一般官兵平時在學校在部隊所學得的知識和技能，能夠繼續增高，用之不盡！否則訓練廢弛，學業荒蕪，技能生疏，一般官兵已有的一點基本知識和技能，都要忘掉，那我們平時的學校教育部隊教育；豈不是根本無效？！所以戰時官兵的學術科訓練，不僅不好隨便忽略過去，而且要用一種嚴格的態度和實驗的精神，盡量利用實際經驗和各種機會來加緊推進，澈底施行！並要有嚴密公平的考試與獎懲，來誘

導或激勵全軍官兵，求學術技能的不斷上進！

講到學術科訓練，還有一點應提起大家注意的，就是連以下的教練和一切小動作的訓練，我們高級官長尤應特別留心！現在各部隊連以下的教練，團營長一概不管。那裏曉得越是連排教育，我們長官越要親自督導考核，訓練纔有實效，部隊纔有進步。尤其對於排班以下的小動作，關係戰爭勝敗，非常重要！因為現代戰爭，一切動作技能，都要精確實在，稍有差失，就影響全局。真所謂『差以毫厘，謬以千里！』即如我們此次失利，最重要的一個原因，就是各部隊平時沒有注重小動作的訓練，以致射擊很少命中，掩護多不確實，應疏散的不疏散，應躍進的不躍進。官兵沒有各自獨立作戰的能力，部隊缺乏密切聯繫和協同動作的技術！因此每次作戰，傷亡很多，結果還要退了下來！我們得了這個失敗的教訓，今後應該可以認真改正過來了！

第三就是善於利用機會訓練。就是運用各種機會，施行各項訓練，無論行軍作戰運輸紮營等等，隨時隨地，都可以訓練。凡屬有關戰陣而為戰鬥所必要注意的事項，都要切實訓練。當此抗戰時期，部隊的調動頻繁，我們既沒有固定的時間和設備來教育部隊

，就只有善用一切機會，就實事實物來訓練一般官兵，使他們的精神體格和學識技術，能夠不斷的進步！

第四就是保存武器、工作器具與愛護公物的訓練。這一次作戰，各部隊有許多好的經驗。如每一仗下來，我們的官兵雖不免一些傷亡，但所遺武器，仍然帶了回來，這種珍惜武器的習慣，今後各個部隊應該繼續保持，並應推廣到全國的軍隊裏去！但是我們一般部隊，平時缺少保存武器的教育，以致許多官兵對於武器保存不得法，甚至隨便損壞。這種毛病，各位將領要特別考察出來，嚴切改進！要知道：我們此次作戰，各種武器都是得來不易，如果不知道妥善保管，珍重使用，不能使我們一桿槍能夠發生一桿槍的效果，一門砲能夠發生一門砲的威力，就沒有打勝仗的希望！因此，今後我們每一師每一月必須檢查一次，要根據各種統計對照考驗，再按照考核結果，查出那一團對於保存武器和愛護公物的成績為好，那一團成績最壞，再分別獎勵懲戒！尤其對於團營長平時訓練的考核，應特別注意。我們團長，應以教育部屬保管武器愛護公物為最重要的一項任務！時刻留心，嚴密監督。如果這一點作不到，就根本不能帶兵打仗！



至於工作器具，在現代立體戰爭的時候，與各種新式武器，有同等的重要。我們亦應該把他當作武器一樣，妥善保存，盡心愛護！而且大家要認清，我們這次與倭寇打仗，並不是與他比武器的新舊和多少，如果和他比武器的新舊和多少，那我們就不一定有勝利的把握！但是只要我們有一種妙用武器的嫻熟技能和精神，則不僅槍砲是我們的武器，可以拿來殺倭寇，就是工作器具以及梭標，大刀，等等都是頂好的武器，都可以用來制敵人的死命！但是如果對於工作器具，看作一件普通無關重要的東西。隨便亂丟，隨便損壞，那不僅不能使用來殺敵人，而且陣地工事亦無法構築！古人所謂：「工欲善其事，必先利其器」，我們器具殘缺損壞，工事何能作好？工事作得不快當，不堅固，自己冤枉犧牲在敵人飛機之下，豈不是一件頂愚蠢頂可恥的事！

所以對於武器和工作器具之保存和愛護，一定要如我們愛護自己的五官四肢和整個的生命一樣！要使各個官兵都有這種精神，我們的教育，纔有實效！我們的戰鬥力量，纔能夠充實發揚！

還有，對於工事構築訓練，大家亦應外格注意。我們部隊無論到達那一個陣地，首

先要建築各種工事，先要築成一個能夠適應兵力與戰鬥需要的基本工事，必須由我們師旅團長親自督率官兵，早晚工作，逐日加強！而且我們爲要使一般官兵熟練工作技能，養成工作習慣起見，平時不在戰地，亦應該規定每天早晚要工作一小時，午前或午後要練習一小時。關於練習的技能和講解的課目，都要有適當的規定。如此按日訓練，繼續不斷，不但工事可以加強，防務可以鞏固；而且習慣養成之後，就到處可以工作，到處可以設防！

第五就是夜間教育。夜間教育的目的，在培養部隊夜間戰鬥的技術和力量：夜間戰鬥是我們此次抗日戰爭中最重要的戰鬥方式。大家要知道：敵人慣用飛機大砲來打我們，我們如果不能夜戰，而只在日間作戰，則很吃虧！反之，如果我們常行夜戰，則敵人飛機大砲等不能發揮效用，我們就可以盡量活動，來攻擊敵人。所以對於夜間戰鬥訓練，應特別注重，來鞏固我們官兵夜間戰鬥的精神和能力。我們有了擅長夜戰的精神和技能，就可以厲行夜戰，月夜則舉行大規模的戰鬥，星夜則舉行小規模的戰鬥。如果是黑夜，亦要盡量活動來擾亂敵人，使他不得安甯！我們要遂行各種夜戰，就要盡量想方法

來增進各部隊的夜戰技能，並要精心研究，來改良夜間戰術，纔能夠達成夜戰的任務！但是我們要確保夜戰的勝算，有一點不能不特別注意的，就是夜戰部隊應該與日間作戰部隊配合起來，使夜戰與日戰互相爲用，纔能夠擴大戰鬥的成果！否則，如果我們將所有的部隊只行夜戰，一到天明就不敢動作，萬一敵人白天反攻，我們就無法應付；或者我們只行夜戰，而日間伏守，毫不動作，坐待敵人來攻，如此夜戰，也要等於無效！所以我們夜戰之後，必要繼之以日間作戰；日戰之後，再要繼之以夜間戰鬥。日戰夜戰相配合起來，纔能夠獲得完全的勝利！這種日間作戰和夜間戰鬥相配合的戰術，是書本上所沒有的學問，全靠我們高級將領深熟慮，潛心研究，發明出來，我們要有這種創造發明的本領，纔不愧爲真正的革命軍官！

第六，就是要設立短期訓練班。我們一師一團裏面，除掉師長旅長和中級官長以外，其餘下級官兵，誰有何特長，誰有何專技，都要有詳細的調查和統耐。然後按照戰陣需要，設立各項短期特種技術訓練班，如射擊，擲彈，刺槍，劈刀，司機，作工，爬工，游泳，國術，體操等訓練班，愈多設愈好，分批挑選各部隊擅長技官兵，入班受訓

。一方面由教官指導督練，一方面使他們自己彼此交換切磋。到了訓練期滿，就要認真考試，公開講評，成績最好的，並要優予獎勵。如此集中精力和時間來研究練習一種技術，就格外容易進步！到了一班訓練完畢，再召集第二期來受訓。輪流舉行，更番講習，必使下級官兵凡有一技之長而適合戰鬥需要的，都有入學的機會。如此訓練，就可以養成一種多方面健全的精銳部隊，遇到那一種戰鬥，就可以用那一種戰術；需要那一種技能，就可以挑選那一種人才；我們一般官兵，人人都有熟練專長的技能，就不一定要用怎樣新式的武器，也可以戰勝攻取！我常說「精良的武器，不如嫻熟的技能」就是這個道理！

第七，各師團要組織各種競賽會與俱樂部。我剛纔說：各個部隊應注重各項特種技能的訓練；但僅有短期的訓練還不夠，必須時常提倡競賽，纔能夠激勵一般官兵繼續練習研究的興趣，使盡量發揮各人的聰明才智。故無論在後方或在前方的部隊，每師每團每連都盡一切可能來組織各種競賽會，如跳高，跳遠，舉重，賽跑，游泳，爬山，射擊，擲彈，偽裝，隱蔽技能，工事技術講演競賽會等，都要定期開會，舉行個人或隊際的

比賽，使一般官兵能夠盡量發展他的長技，藉此並可以活潑精神，強健體格。還要隨地設立官兵共同俱樂部，使軍營生活得到適當的調劑。現在一般部隊，常有許多聰明長技的人，我們高級將領不考察，不研究，不給他們發揮智能的機會，以致有用的人才，棄而不用！如此，我們雖有怎麼多的軍隊，也不能發生大的力量。如果我們提倡競賽，多方誘導，來辨別一般官兵的技能和才幹，從而因材施教，量才器使，我們一個人即可發生幾個人的戰鬥效能，就可練成以一當十，以十當百的革命軍隊！

第八，就是偵探訓練。我們在每一師或每一團裏面，由各營各連認真挑選最機敏、最活潑、最踏實、最沉着而有胆量的官兵，成立偵探訓練班，由我們師長團長親自訓練。要使他們具備各種偵探技能。尤其要使他們知道偵探任務的重要，和被特選的榮譽，因而奮發全力，熱誠奉公，有拚死任事的精神。我們革命軍最重要的一個特點，就是在有這種剛胆機敏無微不至的偵探組織。而訓練偵探，組織偵探隊，就是我們高級將領一個最重要的任務！今後我們要轉敗為勝，完成抗戰使命，首要的條件，就在各師各團組織健全偵探隊，務使偵探戰能夠發生實際的效力！這是我們各位高級將領應該積極作到的一件

事！

第九，對於部隊日常生活教育應特別注意。我們革命軍隊生活教育的要訣，就是官兵同起居，共甘苦。換言之，就是官長要刻苦耐勞，與士兵共同生活。這種精神，我們一定要始終貫徹下去。否則感情不能增進，信仰不能樹立，就不能打仗，不能革命。所以今後不僅連長以下官長，應該與士兵在一起生活，就是師長團長，亦要時常與下級官兵集會，聚餐。譬如團長每週至少要與所部班長以上官長會餐一次，師長旅長就可輪流參加。又如我們每團設有俱樂部，團長就可以和該團官兵在俱樂部見面，其他師部團部將來成立各種訓練班競賽會等，都可以藉此與部下官兵，多多接近。總要從共同生活當中，無形中將我們教育的精神，貫注到一般的官兵，由共同生活來產生共同感情，形成共同的意志，確立共同的信仰！如此，纔能夠養成真正的革命軍，來打倒日本帝國主義！

第十，還有一種教育應認真作到的，就是監督命令實施，和養成絕對服從命令與徹底執行命令之習慣的訓練。我們軍隊要打勝仗，全靠全軍官兵人人都有絕對服從命令和徹底執行命令的習慣。如果命令下達而不能實行，或實行而不求其徹底，結果沒有不

失敗的！所以我們爲慎重起見，以後凡是重要的命令，或重要的地方，必專人送達，並要派員監督執行，使能全部貫徹到底。我們要養成部屬有絕對服從命令和澈底執行命令的精神，除嚴格監督以外，就要注意訓練，尤其我們高級將領先養成一種絕對服從命令切實執行命令的人格，以身作則來教育部下，纔能夠達到目的。

第十一，要注重部隊出擊的訓練。我們現在與敵人作戰，要能夠保持主動的地位，操縱全般的戰局，就要一般部隊有隨時出擊的精神和技術，能夠乘虛蹈隙，出其不意，予敵人以種種的打擊。至於出擊的方式，有各種各樣的不同，全靠我們指揮官能夠度機審勢，相機行事；或乘其不備，遂行奇襲；或冒死挺進，實行逆襲；或開東擊西，迂迴側擊；或輕裝急進，斷行突擊；總要設各種方法來擾亂敵人，擊破敵人，來完成我們消耗戰持久戰的任務！這種種出擊的精神和戰術，今後一定要有嚴格訓練，切實養成，纔可以打破過去一般部隊專守待攻的毛病。

第十二，我們還要廣行一種實踐教育，來養成官兵澈底務實與積極活動的精神。現在我們一般軍隊的精神，實在是太萎靡，太隨便！遇事敷衍塞責，糊塗混過！相習成風

，毫不爲意！這種毛病如不改革，不僅打仗要失敗，而且非至亡國滅種不止！我們今後要改變這個毛病，就要大家能夠以身作則，從嚴格訓練入手，要教給一般部下無論研究學問，練習技能，或改造生活，辦理事務乃至於指揮作戰衝鋒陷陣等等，都要有一種積極活動和貫徹到底的精神！不好有一些含糊敷衍，苟安延誤，或怕麻煩，怕勞苦，不實踐，不篤行，不精到而隨便放縱的地方。這種精神也就是科學的精神，我們一定要有這種科學的精神，纔能改造軍隊來救國家！

第十三，要注重官兵獨立戰鬥的訓練。這種訓練的目的，就在培養一般官兵獨立作戰的能力和精神。過去我們一般官兵，在陣地上，如果沒有多數兵力齊進，就不敢活動，或者小單位的部隊在一個陣地，就不能作主動的先發的積極戰鬥。形成功一種非大部隊就不能作戰的怯懦心理，這決不是革命軍所應有的現象，而實在是我們平時缺少官兵獨立戰鬥訓練的緣故。今後一定要切實改變過來，恢復我們大無畏的革命精神，教給一般部下以獨立作戰的能力和戰術。尤其要注重實地演習和精神鼓勵，要使一般官兵不僅一排一班能夠衝鋒掃射，所向克捷，就是一兵一槍，也要能縱橫突擊，來往自如。我們的



官兵一定要有這種獨立戰鬥的性能，纔能夠發揮部隊的戰鬥力量，來轉弱爲強，轉敗爲勝！

第十四，就是關於別動隊和游擊戰的訓練。今天要特別提出來和各位說明。現在社會一般人士，認游擊隊與別動隊沒有分別，這是極大的錯誤！所謂游擊戰，實在是正規戰之一種。一定要正式的部隊，尤其要是紀律好精神好戰鬥力強的正規部隊，纔能夠擔任。決不是臨時集合民槍，編成隊伍，就可稱爲游擊隊，就能夠擔任游擊戰！這種臨時集合的隊伍，只能叫做別動隊。別動隊是由地方政府或當地機關團體集合本地的武裝民衆，聘請軍官訓練統帶，來擔任一種別動的任務。如擾亂敵人後方，破壞敵人交通和兵站倉庫等；現在各地所稱爲游擊隊的，只可以說是擔任這種別動隊任務的別動隊。總之，這兩種部隊的分別，我今天在此再加以明白的規定，就是：

「凡由政府機關和當地人士集合本地武裝民衆編成隊伍來發動自衛的力量，遂行一種別動任務的，叫做別動隊一。

「凡正式建制部隊紀律森嚴，運動輕捷，富有攻擊精神，而由正式指揮官統率，奉

令担任游擊戰鬥的，叫做游擊隊。但是要知道游擊戰，亦就是正規戰，不可視為一種奇巧的名稱。

根據這個規定，我們就知道游擊戰乃是我們正式部隊應有的一種戰鬥任務。我們要達成這個任務，最要注重游擊的紀律。如絕對服從命令，絕對愛護人民，忠勇的盡到職責。至於對別動隊的訓練，根本的要件，就是要選派品學兼優精明強幹的軍官來担任，纔能夠受命不辱，確實領導一般武裝民衆，輔助我們軍隊來遂行戰鬥企圖！

第十五，就是部隊紀律監察的訓練。戰時一個部隊紀律的維持，如果專憑官長一人的力量，總是耳目難周，顧此失彼，而且越是團以上的部隊，就越感覺到這種困難。所以為適應事實需要，每團應成立一個紀律監察會，每排選出士兵二人或三人，經由連長呈請團長圈定一人或二人，任紀律監察正副委員，負本排紀律之監督和檢舉的責任。並要藉此運用民主集權的方式，來訓練一般官兵，使他們對於一切紀律，能夠彼此互相監察，嚴格遵守。我相信這是戰時整頓部隊紀律一個最好的辦法。至於紀律監察會的職務，不僅在維持一般軍紀風紀而已，就是一切傷兵經理衛生等事務都可以監察，使傷兵不

致有違法犯紀的情事，並實現經濟公開，防止一切弊病。這種紀律監察會的組織訓練職權以及選舉方式，改選時期等項，各位如有好的意見，都可以提出來研究，並且回防以後，即可先行試辦。將來再由軍事委員會確定一個劃一的辦法，通令施行。最要緊的，還是要各個部隊自軍至排重新實施小組會議，那就可替代這個紀律監察會。但是紀律要貫徹到最下層，必須由這最下層士兵能自動的負責任，守紀律，互相監察，互相勸勉，方能持久到底，始終不懈。我的意思軍隊紀律是要民主化。

第十六，要注重軍隊社會化的訓練。就是要到處組織軍民聯合會。或兵農工商學互助會，和民衆聯絡一致，來進行一切直接間接有助抗戰的事情。如傷兵游勇擾亂社會秩序，應該如何協助防止；敵人間諜與漢奸的活動，應該如何破獲搜捕；交通橋樑應該如何保護；防禦工事應該如何軍民協力逐日加強；尤其到了戰地，一切嚮導，報訊，別動戰和難民處置等，又應該如何切實指導聯絡，都要在統一的組織之下，實際行動起來，不好僅開會講話，就算完事。這種訓練和活動，當然應由健全的政治工作系統來主持担任。現在有許多部隊還沒有派政訓人員，或政訓工作沒有發生實際效力，都應該趕快設

法改進。我。要轉敗爲勝，消滅倭寇，一定要在制度上，精神上，按照時勢的需要，斷行積極的改革。要知道：我們的物質力量不夠，就應該從精神上着想，設法來增進軍、精神的力量；我們的軍事力量不夠，就應該從政治社會方面着想，設法來擴大並加強軍隊的社會力量。我們現在不是單憑物質力量與日本決勝負，是要拿精神力量和政治力量與敵人決生死。一定要我們的精神能勝過敵人的物質，我們政治力量能抵抗敵人的軍事力量，纔能夠獲得抗戰的最後勝利！

第十七，就是各部隊的担架與輸卒應該特別訓練。一般的觀念以爲担架與輸卒是無槍之兵，就輕視忽略，不加管教。這是一個極大的錯誤。不知道担架隊在救護戰地受傷的官兵，輸卒負有運輸一切彈藥糧秣的責任，都是與戰鬥成敗有極重大的關係。不是訓練有素而體格強壯，精神飽滿，特別勇敢耐勞的兵卒，不能夠勝任這個職務。因此，我們以後一定要改正忽視輸卒與担架兵的心理，並要從體格精神和智識技能上各方面給他們以特別的訓練。我們高級將領的精神，應該貫注到這件事上面去。尤其是各補充部隊的官長，要格外注意。現在各師各團都缺少担架和輸卒，將來都要從補充部隊裏面抽調

補充。

第十八，關於部隊訓練，最後還有一點要說明的，就是要養成一般官兵耐勞耐苦，不怕艱險的習慣和精神。我們革命的特長，就在有革命的精神。革命精神從何而來呢？革命精神就是從一切艱難危險辛勞痛苦中產生出來。我們如果怕危險，怕艱難，沒有耐勞一切辛勞痛苦的精神，就是沒有革命精神；沒有革命精神，就不能作革命軍人，更不能夠和日本打仗！因此我們今後要能夠擔負起抗日戰爭的非常任務，首先就要我們官長以身作則，鍛鍊官兵一種精神，能夠克服一切危險困難，耐勞一切勞苦痛楚，並且要成爲一種習慣，隨時隨地能夠將我們這種精神發揮出來。如此，纔能夠打破一切戰陣的困難，發揚我們精神的武力，來消滅侵略的敵人！

關於訓練，大概已經講完。再要補充的一點意思，就是我剛纔所說的，大家總要認定軍隊就是學校，軍隊就是家庭，我們官長訓練部下，統率部下，就要和父兄帶子弟教師教學生一樣，先要告訴他們做人的道理，教育他們成爲一個良善的國民，然後纔教他各種軍事知識和技能，使他成爲一個健全的軍人。而且必須具備了作良善國民的基礎，

纔有作革命軍人的資格；必須是具有良善國民資格的軍人，纔能夠作一般國民的模範，來盡到衛國衛民的責任。我常說：「良民爲良兵的基礎，良兵爲良民的模範。」這一句話，希望各位在訓練部隊的時候，千萬不要忘記。尤其對於軍人所必讀的黨員守則軍人讀訓及各兵種操典指揮綱要等基本書籍，一定要隨身攜帶，特別研究；並要切己體察，澈底作到，纔能夠發揚我們全國抗戰部隊共同一致的精神，充實持久抗戰的力量，來消滅倭寇！

上面所講關於抗戰教育和部隊各種訓練，緊要的意思，大概已經說明白了。現在再要將戰術上幾句重要的話告訴各位。今後我們在戰術上最要注重的一點，就是別動戰與其他正規戰一定要配合起來。如果只有別動戰而沒有主力戰陣地戰等正規戰，或只有正規戰而不注重別動戰，都不能盡量抓住一切機會，來擊破敵人，消滅敵人，使長期抗戰得到有利的進展。所以我們一方面要遂行主力戰陣地戰等正規戰；一方面要擴大別動戰，對於二者相配合的戰術，要特別研究，運用嫺熟。尤其對於預備隊的控制與配備，要格外注意。以後無論一師一旅，或一個集團，高級指揮官必須控制一個强有力的預備隊

，配備在適當待機的地方。一有機會，就要乘勢攻擊。不好再和以前一樣，大家有多少兵力就用多少，將整個部隊統統擺在火線上，以致費了很大的犧牲，也得不到戰勝的效果。這一點戰術上的改進，希望大家切實作到！

最後，要和各位講的，就是我們以後要森嚴紀律，必須明定賞罰。如果賞罰不明，則軍紀敗壞，無法挽回。所以本委員長今天在講話以後，特別要當衆宣布戰懲獎辦法：

（一）作戰懲罰辦法

1. 輕傷自退者監禁。
2. 假傷自退者殺。
3. 無令擅退者殺。
4. 擅入民房者殺。
5. 強買勒索者殺。
6. 調戲婦女者殺。

7. 報告不實者殺。
8. 造謠惑衆，擾亂秩序者殺。
9. 擁兵不進，奉令不力者殺。
10. 坐視友軍不加協助者殺。

(二) 作戰獎勵辦法

1. 自告奮勇，出擊敵軍，能達到目的者，特擢升用，或晉二級。
2. 俘獲敵軍將官賞萬元，其他官長百元，士兵十元。
3. 截獲敵軍輜重，或焚燬敵軍倉庫者，按其數量得賞百元以上，一千元以下之獎金。
4. 破壞敵軍交通鐵道橋樑者，得賞百元以上，千元以下之獎金。
5. 奪獲敵軍槍砲者，照軍政部規定俘獲戰利品賞格給獎。
6. 破獲敵軍偵探機關者，進級；偵得敵軍作戰計劃者，重賞；截獲敵軍重要命令者，同。



7. 死傷者照撫恤條例辦理。

8. 損失者如數補充。

9. 研究學科考驗最優者，得給予獎章或記功。

10. 術科技能競賽最優者，得給予獎章或記功。

這一個辦法頒布以後，各位就要轉告部下一般官兵，使他們個個都能透澈了解，大家從此格外惕勵奮發，努力抗戰。凡因忠勇戰鬥而犧牲的，本委員長一定本着中正正大公無私的精神，轉請政府，盡量補充從優獎勵。那一個部隊作戰有功，犧牲最大，就要儘先補充他這一個部隊；不僅儘先充分補充，而且要格外嘉獎他這一個部隊，使他在中華民族抗戰史上佔着最光榮的一頁！爲世代子孫立一個永垂不朽的規範！希望大家把握此千載一時的機會，依照本委員長這兩次和各位所講的話，盡心盡力切實作到，並要牢記下面八句口號，拳拳服膺，奮鬥到底，最後我們一定可以消滅倭寇的侵略主義，完成復興民族的偉大使命！現在我們來高呼革命軍的口號：

1. 服從命令！

2. 嚴守紀律！
3. 盡忠職務！
4. 實行主義！
5. 研究學術！
6. 完成革命！
7. 抗戰到底！
8. 貫徹始終！

## 第六講 認識抗戰真諦與建立必勝基礎

二十七年一月十七日在洛陽對第二戰區團長以上官長訓話

一、初期的抗戰，敵人的弱點和陰謀已經暴露，此為最後勝利和革命成功的基礎。  
二、要消滅倭寇，必須明瞭他侵略中國之一貫計劃和方式：

1. 瓜分——民十六羅口南京事件，向各國提議，企圖瓜分中國；
  2. 獨占——九一八以後更加緊侵略，竟聲言中日問題，不許第三國干涉；
  3. 蠶食——奪我東四省，佔我內蒙古，侵入華北，復窺華南，得寸進尺，無有已時；
  4. 鯨吞——傾其暴力，欲求速戰速決，實行武力併吞；
  5. 以華制華——十五年前策動軍閥混戰，分割中國，以中國人滅亡中國；
  6. 不戰而屈——乘我建設未成，陳兵國境，威迫利誘，欲求不戰而屈我！
- 三、要爭取國家自由和民族解放，必須打破日本詭譎多端的侵略企圖，迫使與之決戰，以暴露其陰謀，消滅其毒計。

四、此次抗戰，是復興國家民族完成革命大業的發軔。

五、革命軍要打破環境，不爲環境所支配，要創造時代，不爲時代所左右。

六、抗戰目的，即在恢復民族固有精神與獨立地位，建立新國家，改造新世界，以求

一勞永逸。

七、軍人要担当革命建國的非常重任，必須有非常的精神修養和決心！

八、養成軍人人格之要素，在恢復「智信仁勇嚴」的固有五德。

九、抗戰必勝的基礎在國民高尚的人格——智信仁勇嚴不僅爲軍人必備之德性，亦爲

國民人格修養之要素。

十、總理在軍人精神教育所闡發的遺訓，在抗戰期中更須體會：

1. 「智」——別是非，明利害，識時勢，知彼己。

2. 「仁」——行仁之方法，在實行主義，實行主義，以拯救民族爲急務！

3. 「勇」——明生死，長技能。

十二、希望大家抱定不成功便成仁的決心，領導全國軍民，統一意志，集中力量，來爭取最後的勝利，完成革命的使命！

各位同志：

今天集合各位於洛陽，大家相聚一堂，一方面覺得很安慰，同時也覺得很慚愧很悲痛！各位在這半年中辛苦作戰，經過許多危險艱難，現在能夠在此見面，當然是很難得的聚會；同時想到我們國家受敵人如此兇橫的侵略，國土被敵蹂躪，同胞受盡痛苦，這完全是我們軍人的責任，我們大家都應該感覺十分的惶愧！尤其想到我們許多袍澤，已經為國家作壯烈的犧牲，今天不能在此相見，我們心裏格外覺得難過！好在有各位同志在，一定能繼續他們的精神，努力抗戰，來完成革命，實現他們的遺志。本委員長現在趁大家集合的機會，特將此次抗戰經過與應有的認識，對各位說一說。

上一週在開封，集合第一五兩戰區將領講話的時候，已將過去抗戰所發現的弱點和缺陷，以及今後要轉敗為勝應改進的事項，逐條詳盡的說明了。原詞就將印發各位，以便轉給各級官長，用心研究，力圖改進；對於這一段話，今天不必重提了。但是上次在開封所沒有講完的意思，今天還要補充說明一下。

我們第一期抗戰，支持了五個月，雖已給倭寇以極大的打擊，但沒有完成我們預定

的計劃，軍事上並且受到挫折，這是我們革命軍人莫大的恥辱！但是我們不能說這就是革命的失敗，從抗戰全局着想，毋甯說是勝利！因為這五個月來倭寇的弱點和殘暴的獸行，已完全暴露出來，他的陰謀詭計，都已被我們打破了。自從他侵佔我們南京以後，格外陷於進退維谷的困境，退既無此面目，進則愈陷愈深。將見其必有「無法自拔」之一日！我們識破了敵人這個弱點，以後改進部隊，加緊抗戰，就一定可以乘此機會來消滅倭寇！所以我們這幾個月來在戰陣上形式上雖然失利，但在戰略上與精神上實在是成功！可以說：我們最後勝利和革命最後成功的基礎，已完全在這初期抗戰中建立起來了！沒有這初期的苦戰，就不能打破敵人侵略的野心；沒有初期的挫折，也就得不到偉大成功的教訓！古人說：「失敗是成功之母」，這正是我們今天應拿來猛省的一句格言。我們經歷了這一番艱難挫折，最後一定可以得到最大的成功！因此，我們過去抗戰犧牲的許多忠勇將士，他們的犧牲，就是我們最後勝利的保障，也就是我們革命成功的基礎！不僅現在有價值，在將來中華民族革命史上，更有無上的光榮和價值！我們後死的同志，應該繼續他們的精神，拿初期抗戰所得的教訓來迅速確實地策進我們的部隊，趁此千

載難得的機會來消滅倭寇，完成我們革命的使命！

我們要消滅倭寇，就要知道倭寇侵略我國的一貫計劃；我們完成革命，就要知道我國革命的實在情況。現在先要就這兩點和大家說明。

大家要知道：自從民國十五年革命軍北伐以來，這十二年當中，我們國家不知道經過了多少艱難危險。我們的敵人——日本帝國主義者處心積慮，要來滅亡我們的國家，他所用的方式，雖然有各種之不同，但是他一貫的侵略行動，却沒有一刻停止！當民國十六年，革命軍打到南京的時候，他就藉口南京事件，煽動各國，來共同干涉，想要瓜分中國；因為他當時還沒有獨佔中國的力量，所以要用瓜分的方式來達到他侵略的目的！當時他對各國說，中國國民革命軍受了蘇俄的指使，乃是赤化的軍隊，非消滅革命軍，東亞就不得安定！因此他就在華盛頓聯合英國向美國政府提議，要煽動各國共同干涉，實行瓜分。如果他這個計劃當時能夠實現，我們的國家，早就有滅亡的危險！但是當時美國要維持對中國機會均等和門戶開放的傳統政策，反對瓜分中國；其他各國亦洞悉日本的陰謀，不贊同日本的提議，因此，他的計劃就沒有成功！這是十一年前日本想瓜

## 分中國的一段侵略史！

日本瓜分的毒計雖沒有成功，但是他的侵略野心，却隨着他國力的膨脹，更加狂妄。他竟想用獨佔的方式，從經濟外交政治軍事各方面來侵略中國，吞滅中國。自從九一八事變以來，他一面加緊侵略，一面聲言凡是關於中日問題，都排斥第三國干涉，這就是他想要獨佔中國的證明。但是我們的對策怎樣呢？我們不但要打破他瓜分中國的陰謀，並且要暴露日本獨佔的野心，讓世界各國都知道日本要獨佔中國，就是要獨霸太平洋，就是要排斥各國勢力於太平洋之外。讓全世界都明白日本要以強權和暴力來破壞和平，滅絕公理，充其野心之所極，不但想征服中國，還要征服全世界！

原來日本要獨吞中國，他侵略的步驟是早就預定了的。這個侵略有兩種方式：一是鯨吞；一是蠶食。他明知用鯨吞的方式來滅亡中國，容易惹起中國人民的反抗，招致國際的反對。爲要順利地達到他侵略的目的，他最先所決定的是用蠶食的方式。這蠶食的方式是慢性的，漸進的。第一步先從侵略我們東四省下手，進而佔我內蒙古，更進而吞併華北，再掉轉頭來，侵蝕華南，這樣就可以吞滅全中國！他這個毒計，如果我們不設



法及早打破他，我們的國土，讓他一塊一塊的逐漸的吞滅下去，到最後，我們國家亡了，一般國民還不知道。這是敵人最狠毒的一個計劃。這是我們國家民族莫大的一個危險！所以我們一定要暴露敵人這個侵略的陰謀，一方面使全國國民覺悟警醒，一致奮起，來保衛國家的生存；一方面使各國認清日本侵略中國的野心。其目的不僅在吞滅中國，並且要宰割東亞；不僅要宰割東亞，而且要征服世界。我們這次不惜犧牲，堅決抗戰，其目的就是在此！這是我們建設國家復興民族的革命過程中所必經的一個階段。無論這一戰是如何艱難危險，我們必須堅苦忍受，奮鬥到底！否則，敵人既侵吞了東四省和華北，無論我們不能苟延殘喘，即令我們還能夠偷生下去，國家民族種下這個禍根，最後必至於滅亡！而且滅亡以後，就永遠沒有翻身的一天！

自從我們發動全面抗戰以來，敵人的蠶食毒計已被我們打破了。現在敵人不顧一切，對中國用兵，就是他知道蠶食的計劃已不能成功，索性用鯨吞的方式，要來整個的滅亡中國。但是現在世界上無論那一個國家都已經明白日本侵略的野心，凡屬與遠東有利害關係的國家，必不容許他侵略野心的實現，我們全國國民，更是無論什麼人都知道日

本亡我國家滅我種族的惡辣毒計，人人都起來參加神聖的戰爭。我們實行全面抗戰，抗戰到底，就一定可以消滅這個不共戴天的仇敵！世界上滅人國家，亡人種族的陰謀，最可怕的就是在被侵略者毫不覺察的時候；只要敵人的陰謀整個揭破以後，我們就有方法來對付，我們現在不但怕敵人的蠶食，更不怕敵人的鯨吞。我們國家所遭遇的危難，雖然還沒有過去，但比較敵人蠶食鯨吞的陰謀沒有揭破以前，已好得多了！而且自有歷史以來，被侵略者對侵略者的戰爭，公理對強權的戰爭，為民族生存與國家自由的革命戰爭，沒有不得到最後勝利和最後的成功！何況我們有五千年悠久的光榮歷史，四萬萬五千萬的優秀同胞，擁有四千萬方里的土地，又有我們總理博大精深救國的三民主義，和偉大崇高的革命精神的昭示，只要我們人人能發奮為雄，自強不息，要消滅倭寇，實在不成什麼問題！

倭寇要亡我中國，真是處心積慮，有很周密很惡毒的計劃的，從範圍來說，他達到瓜分的目的，就索性要獨佔；就步驟來說，他蠶食的計劃不能成功，就索性來鯨吞；至於就所用的手段來說，他始終要以很少的犧牲甚至於沒有犧牲的代價而達到他侵略的

目的。因此他始終所用的就有兩個方法：一個是以華制華，一個是不戰而屈。當十五年以前，我們國家尚在軍閥統的時候，日本帝國主義者就是施行其以華制華的政策，利用野心的軍閥，使中國人打中國人，以中國人來消滅中國和中華民族，他就可以不費一槍一彈，坐收漁人之利！當時所謂直皖之戰，奉直之戰，以及好多次北方軍閥間的混戰，沒有一次不是由於日本帝國主義者所策動的，日本這個陰謀毒計，我們若不將他打破，任其一貫的施行下去，我們中國不僅要亡國，簡直要滅種！後來我們國民革命軍北伐成功，全國統一，他的以華制華的毒計，就完全被我們粉碎了！又因爲 總理所遺留下來的三民主義的思想，已經普遍於全國，一般國民都知道要服膺三民主義來挽救國家，復興民族，他這個詭計，就格外無法得逞！但是他知道中國內部雖然統一，而一切建設和國防設備，還沒有完成，而且各國軍備還沒有充實，西歐正是多事的時候，於是他又乘此機會用不戰而屈的方式來吞滅中國！這個不戰而屈的陰謀與以華制華的詭計，一樣足以制我們國家民族的死命！自從九一八事變以來，他就是一貫的遂行這個不戰而屈的企圖，忽而用猙獰的面目來恐嚇，忽而又改用狡猾的手段來緩和，忽緊忽鬆，一張一

強，今天威逼我們，明天又來利誘我們，侵蝕了我們的國土和主權，還說是對中國沒有領土的野心。一方面瞞住了世界，一方面很惡毒的進行分割的毒計，如此一步一步的做下去，他就可以不費一兵一卒控制中國，滅亡中國！我們看破了敵人這個陰謀，知道他要戰而屈我們，我們就一定要戰而不屈，除非他根本放棄了侵略陰謀，我們就一定要盡全國所有的力量，正式與他決戰，而且要使他非和我們直接的眞面目決戰不可！我今天可以告訴各位，這十年以來，本委員長念念不忘，始終致力以求貫徹的國家大計，就是要充實國力，促使日本根本上放棄其侵略的企圖，並且，準備到日本的侵略暴力與我革命勢力作最後衝突的時候，到了我們忍無可忍的地步，那就要使敵人與我國直接的決戰！並且相信到了這一天，日本帝國主義者不得不直接和我們眞面目決戰的時候，我們的民族一定能復興！國民革命一定能夠成功！因為我們一旦使他們不得不和我們直接決戰，他要亡我滅我的一切陰謀毒計，無論是瓜分，是獨佔，是蠶食，是鯨吞，是以華制華，或不戰而屈，就都歸於失敗，再無法得逞！我們就可以從長期抗戰當中，從抗戰的勝利當中來消滅倭寇，來爭取國家的獨立，和民族的解放！

現在我們已到了與日本直接決戰的時候！我們現在已得到了一個求國家獨立和民族平等的唯一時機！這真是我們革命軍捨身報國千載一時難得的機會！我們要洗雪國恥，打破國難，就在今天！我們要繼往開來，創業立功，也就在今天！大家不要以為平津陷落，京滬失守，軍事上遭此失利，就恐懼失望，認為以後沒有辦法，這種怯懦自餒的心理，萬不可存！要知道，我們如果沒有這半年的戰鬥，就決不能暴露敵人侵略的野心！我們如果沒有這半年的犧牲，就不能打破倭寇亡我的毒計！像我前面所說的，這初期的戰爭，在戰陣上和形式上我們雖然失利，但是在戰略和政略上，我們實在已經是成功了！我們國家的獨立和民族的平等，已從此發軔！我們要再接再厲，繼續奮鬥，要依照總理遺訓所說的，大家『一心一德，貫徹始終』。只要我們能切實奉行總理遺訓，本總理大無畏的革命精神，共同一致，拚戰到底，不要說區區的倭寇，我們要打敗他，就是怎麼強大的敵人，我們都可以打破他！革命的成敗和國家的存亡，就在我們能否一心一德共同一致，如果我們能精誠團結，奮戰到底，我們就一定可以勝利，一定能夠成功！

至於說到目前國際形勢，大家更加不可悲觀失望，以爲第一期抗戰失利以後，蘇俄應參戰而不來參戰，英美應聯合干涉而不能干涉，甚至九國公約會議沒有效果，國際制裁毫無希望，以爲各國就此沉默下去，或且轉將於我不利，這個觀念，根本錯誤！這個人心理，尤其壞事！要知道：我們如果沒有過去的抗戰犧牲，就決不會得到各國對我深厚的同情，也決不會促起國際上離合形勢的日益分明，那就是說，決不會有日意的協定，也不會有英美的逐漸接近，世界各國民衆不會有普遍的抵制日貨運動，美國也不會有充實軍艦的決心，如果沒有我們這半年的抗戰，各國決不會覺察日本橫暴侵略的如此可怕，國際形勢，決沒有像今天這樣迅速的變化！現在國際形勢雖然沉默，英美與法蘇諸國雖然事事容忍退讓，但是你們要知道各國最沉默最退讓的時候，就是對日準備最緊張的時候。因爲他們準備還沒有充足，所以不出來說話；一旦準備完成，這許多國家自然要出而干涉；而且這個干涉的時期，已不在遠！所以目前國際形勢表面上沒有變化，或是怎麼樣變化，都不必過於重視，最要緊最根本的一點，就是要認定國家的獨立和民族的生存，是要由我們自己犧牲奮鬥來取得！只要我們能自強自立，能持久抗戰，就天

天可以促起與日本利害相反的各國來包圍日本。如此，國際形勢不變也要變，各國不助我也就是助我！我們革命黨唯一的精神就是在犧牲奮鬥，打破環境，創造時代，使舊世界變爲新世界！古人所謂「英雄造時勢」，這就是說不爲舊環境所拘束，而能以旋轉乾坤的手段創造新局勢，這種獨立創造的精神，是我們革命者所必須具備的。我們一定要能夠改造國際環境，創造新的時代，纔算是一個真正的革命軍人！我們過去半年的奮鬥犧牲，已經造成今天有利於我的國際形勢了。只要我們繼續努力，堅決抗戰，國際上一個嶄新的局面，一個新的時代，就必然要出現！這個新的時代，就完全由我們革命軍一手造成！所以此次抗戰，真是我們建立國家復興民族千載一時的機會！我們革命軍人既創造了這個機會，就要再接再厲，勇往邁進，趁此機會來完成我們的使命！所以大家千萬不可因爲第一期抗戰稍有失利，就表示灰心。現在沒有什麼可以使我們灰心的，也沒有什麼可以使我們失望的！我們的敵人——日本軍閥帝國主義者，他現在雖然侵佔了我們南京，這與我們抗戰到底的革命大計有什麼影響？他如何能消滅我們，他有什麼辦法來消滅我們？不要說他費了這樣大的犧牲，冒這樣大的危險，到現在爲止，他還祇能侵

略到我們南京，就是他再盡他所有的力量侵犯到我們的武漢，甚至連廣東都照他預定的計劃佔了去，他又有什麼辦法來消滅我們革命軍？與我們偉大的革命事業的進行，有什麼妨礙？何況他進犯一步，他所冒的危險更要大一分，他進得越快，他所冒的危險越大，我們打擊他的機會亦愈多。我們擁有五千年歷史文化的中華民國，土地廣大，人口衆多，文化高尚，物產豐富，無論日本如何兇橫強暴，必不能佔領我們全國，我們就只有一省一縣能守住，這一省一縣，就是我們革命的根據地，就可以領導四萬萬黃帝的子孫，來制日寇的死命！古人有句話：「楚雖三戶，亡秦必楚」！以當時秦始皇之強暴，楚國只要有三戶人家，還要起來消滅暴秦，何況我們這一次與日本開戰，有了我們這許多革命軍隊，和全國的革命民衆！只要我們認定目標，立志趣，奮鬥向前，就隨時隨地可以打敗倭寇，我們的國家一定不亡！我們的民族一定可以復興！我們有這個把握，抱定了這個目的，所以毅然決然，用抗戰答覆他的侵略！我們現在是要創造時代，來建立國家。如果我們甘心受時代所支配，爲環境所屈服，稍遇小小挫折，就動搖決心，或者看到國際形勢沉默，就心灰氣餒，那不但要失敗，而且是自取滅亡！我們要求國家的



獨立和民族的平等，只有堅定我們革命的意志，認定我們抗戰的目標，自強不息，奮鬥到底，來推動國際形勢，創造復興的事業！再明顯一些說，我們這一次的抗戰，是爲求中國的自由平等，但同時亦就是爲保障國際公法，伸張世界公理，我們要藉這一次的抗戰，來建立一個新國家，同時就在建立新國家當中來建造世界新秩序，創造一個新時代，以求得一勞永逸的效果！所以我們不好坐視國際形勢的變與不變，而要自身努力，積極奮鬥，堅決抗戰，只要我們能不惜犧牲，抗戰到底，就一定可以改造國際局勢，消滅日本帝國主義，來完成革命的使命！

以上是講我們革命黨員革命軍人要有一種革命精神，來改造國際環境，不要使環境來支配我們；要創造新的時代，不要使時代來左右我們！我們要担负這個重大的責任，就先要有負得起這個重大責任的人格。我們軍人如果沒有這種革命的人格，這個艱難鉅大的責任就擔當不起來，當前的敵人就不能打倒，國際環境也不能改造，更加談不上創造新時代了！我們首先要認識在此國家民族生死存亡的非常時代，我們先要有一種非常的精神，來應付目前一切重要的事務；就辦事來說，就要出之以非常的勤勞；就教

育來說，要有一種非常的訓練；就軍隊來說，要有一種非常的紀律；就戰鬥來說，就要有一種非常的戰術，而且一切都要發勳於我們軍人非常的修養和決心；這個非常的修養和決心，就是他們軍人人格的基礎。大家要知道：我們現在所處的時代，真是空前未有偉大艱鉅的非常時代。我們當前的機會，真是千載一時難得的機會！我們要發揚光榮悠久的歷史文化，就在這個時期，要創立光輝燦爛永遠安樂的中華民國，也就在這個時期。這是以前所沒有的時代，後人得不到的機會！我們既有了這個革命創業的最好時機，就一定要有一種非常的人格和魄力，能夠克服常人所認為無法克服的困難，能夠擔當常人不能擔當的責任，纔算不辜負這個偉大的時代，纔可以上不負於祖先，下無愧於後代的子孫，也纔配得上做一個革命黨員和革命軍人！

我們要具備這種應付非常時代擔當非常責任的人格，從何處修養起呢？我要鄭重的告訴大家：從智仁勇做起，從發揚我們軍人固有的武德所謂「智信仁勇嚴」者做起！這智信仁勇嚴五項，不僅是我們軍人必有的修養，也實在是全體國民必須具備的人格基礎！我們要求抗戰的勝利，就必須每一個國民具備非常期國民的人格，而智信仁勇嚴就是

構成非常期國民人格的要素。我們一般國民必須有洞達事理的智力，纔能夠不疑不惑；必須有堅定確實的信心——互信與共信，纔能夠精誠團結，始終不搖；必須有惺惻憫恤的仁心，纔能夠相扶相助，共同效命；必須有無畏無怯的勇氣，纔能夠冒險犯難，以身許國；也必須做到一絲不苟且一點不虛偽的地步，以嚴律身，以嚴治事。纔能夠步步踏實，事事就緒，而完成抗戰的任務。爲發揚我們的力量，爲鞏固抗戰的基礎，這智信仁勇嚴真是我們這一時期每一個國民所應普遍修習的基礎德目，而我們軍人非常人格的養成，尤其要從此五者做起！

總理在軍人精神教育中，對於智仁勇三者，解釋得異常透澈，留待下面再述，現在先將這次抗戰中我們軍人對於智信仁勇嚴五項應該特別認識的意義，對各位闡述一番。所謂「智」就是軍人的知識學問，革命軍的知識學問要有實在的根底，要能夠及時進步，與敵人比較起來，我們有什麼不及的地方，我們爲什麼發生了這許多的缺點，爲什麼打不過敵人？這就是我迭次和大家所說的，我們的知識學問缺乏，以致指揮調度不合現代戰爭方式，不能適合戰鬥要求，換句話說，就是我們所用的戰鬥方式太舊，戰鬥技術太

差，指揮的學問與修養不夠，不足以應付現代國際戰爭！所以我們革命軍有進無退，有勝無敗的人格不能發揮出來。以後我們要造成革命的人格，就要有高深的學問，有作現代軍人的新知識，來培養我們高尚的思想，充實我們強毅的能力。

所謂「信」就是自信、信仰和信任。我們革命軍要有堅定的自信心，自信我們到了危險的時候，決不後退；自信我們到了應該犧牲的時候，決然犧牲。並確信我們這一次抗戰，一定可以得到最後的勝利！我們的國家民族，一定可以從我們手裏復興強大起來！

其次就是信仰。就是對革命的三民主義，要有堅定的信仰心，要確認三民主義，是抗戰革命救國救民唯一的最高原則，由篤信而力行！講到信仰，除信仰主義之外，還要信仰領導我們實行主義的統帥和上官，而且要絕對的信仰統帥，絕對的服從上官！要知道：我們軍人所謂服從，不是講表面講形式，把服從兩個字，隨便看作一個虛套或口頭說說而已；所謂服從，一定要從信仰心出發，一定要澈裏澈外的佩服，因此，我們不作統帥和上官的部下則已，既作了統帥和上官的部下，就是我對於統帥和上官有一種信仰，就要死心塌地信從他服從他的命令和指揮！再次，所謂信任，就是要信任部下，這不

僅是說我們統率部下，要坦白誠懇，用人不疑，而且對於他所作的一切事情，要使他完全可靠，無絲毫敷衍塞責，或不實在不周到的地方。換言之，就是要使他做到可以澈底信任的程度！總之，這個「信」字，是我們高級將領修養人格，領導部屬，建立事功的一個根本條件，不能有一點欠缺，也不能有一些動搖！現在大家反省一下，我們自己對於這次抗戰，是否有最後必勝的堅決自信？是否有不成功便成仁的決心？無論何時何地，都能當大敵而不退，臨大難而不變？對於統帥和上官，是否絕對信仰？對於上級命令，是否澈底執行？對於部下，是否坦誠信任？尤其你自己的部屬，是否到了可以澈底信任的程度？他們的報告是否可靠？執行命令，有無敷衍？對於這一切事情，如果我們沒有把握，那我們革命的人格，不僅不能表現出來，而且無由確立！「信」是軍人武德當中的基本綱目；我們要修養偉大的革命人格，就要從這個「信」字作起！現在臨到了與倭寇作殊死戰的時候，我們軍人尤其是高級將領，格外要有堅決不移的自信，自信我們一定可以打敗倭寇，來救起國家，復興民族！成功，是我們軍人無上的光榮，是我們世代子孫無窮的幸福！如果不濟；我們一定要拚我一死，成仁取義以報答黨國！我們全體高級將

領人人有此自信，並將這個人格表現出來，使我們的部下官兵各個人都有此堅決的自信心，就一定可以消滅當前的強寇！

我們軍人要造成一種能爭取這次大戰勝利的偉大人格，除了上面所講的「智」「信」之外，最要緊的就是仁愛的修養。就這次抗戰來說，我們軍人，自上至下，能否澈底了解我們爲什麼要抗戰？如果連這個基本認識都沒有，抗戰就不能成功！大家要知道：我們這次抗戰，不是爲仇恨日本而打日本人，也不是爲個人的利害或一時的榮辱而打日本人，更不是要作什麼民族英雄，爲自私自利而打日本軍閥；乃是要救國家，救民族，救百姓，救部下。我們抗戰決心的原動力，從什麼地方發生出來呢？就是發動於仁心！如果我們抗戰官兵沒有這個救國救民救人自救的宏願，從內心深處發揚仁愛的本性，那我們就不會有犧牲個人解救同胞的堅確決心，更不能發生一種大無畏的精神，如此抗戰便不能勝利！古人所謂「仁以爲己任，死而後已」。所謂「仁者必有勇」，這是一定不易的道理。我們這次就是要以「仁以爲己任，死而後已」的精神來抗戰救國，就是要本着捨身報國的大仁，從倭寇侵略蹂躪之下，救起我們垂危的國家，來建立中華民國千秋萬世

的基業，從倭寇淫淫燒殺之中，救出我們痛苦的同胞，來保障四萬萬人繁衍綿延，生生不息的生命！我們全國官兵一定要發揮這個最大的仁心，纔能夠有大無畏的精神，纔不怕死，不怕犧牲，纔能夠消滅敵人！

剛纔我說「仁者必有勇」這個「勇」字，也是軍人人格所必需的要素。沒有「勇」，則「智」「信」「仁」「嚴」的人格，就表現不出來！勇就是勇敢，就是不怕，就是行動的精神，也就是革命的精神！我們革命軍抱定志向要爲主義爲國家爲民族爲大多數的同胞來奮鬥犧牲，就一定要有一種至大至剛的勇氣，和無畏無難的精神，來實行我們的志願，然後纔能夠刻苦耐勞，不怕死，不怕犧牲，發揮我們革命軍至高無上的威力來打敗敵人！所以「勇」是我們軍人抗戰革命必勝的主要條件。

軍人革命人格的要素，還有一個「嚴」字。「嚴」就是嚴格，就是認真，亦就是實在。申言之，就是以嚴密的理智作標準來規範我們一切思想言論態度行動，使他合乎革命的主義和抗戰的需要；沒有絲毫違反逾越的地方。養成一種整齊嚴肅，絲毫不苟的精神，確立我們革命軍凜然不可侵犯的人格！所以「嚴」要從我們高級將領自身做起，要克

己修省，自律謹嚴。一切要求自己能夠嚴格做到，纔能夠要求部下澈底作到！纔能夠嚴格的訓練部屬，指揮部下。我們自身真能夠做到無懈可擊，就不患部下不受感格，不怕部下不服從命令！現在我們軍紀廢弛，命令無效，致使第一期抗戰失利，最大的原因就是我們高級將領沒有謹嚴刻苦的人格修養，因此對於部下不能嚴格教育，嚴格約束；官兵犯了紀律，敗壞風紀，不能嚴格糾正，嚴厲處罰，使得軍紀蕩然，不可收拾！所以嚴必須從自身做起。大家要知道，自律謹嚴為嚴格治軍的起點。治軍嚴格，然後軍營整肅，號令嚴明，然後纔有真正可使之將，可用之兵！希望大家今後努力「嚴」的修養，養成正大光明的人格，一方面要將以前自身和部隊所有的一切缺點，嚴格檢討，嚴切改正！可以說我們抗戰部隊能否整頓改進，就全看我們高級將領能否澈底作到這個「嚴」字。

以上是說抗戰時期必須認識的要點，闡明「智信仁勇嚴」對於我們軍人人格之養成與發揚，有怎麼樣大的關係。現在再要對各位誦述 總理在軍人精神教育中特別闡發「智仁勇」三字的精義。總理那一篇遺訓，實在是非常精到的寶典。總理說我們革命軍人的「智」在別是非，明利害，識時勢，知彼己；軍人之「仁」在實行三民主義來救



國救民，軍人之「勇」在長技能，明生死，這些遺教，在這抗戰時期，我們要格外真切體認，盡力作到！因此本委員長於講畢智信仁勇嚴五德之後，還要特別提出來向大家說明。

總理說軍人的「智」，第一要別是非；第二要明利害。是非利害，首先要分別清楚，努力纔有目標，精神纔能夠發揮出來，纔能夠做一個真正的革命軍人！但是我們要分別是非利害，就完全要以軍人應盡的職責道義為標準，以國家民族為前提：軍人的職責在保衛國家，愛護人民，故認定凡有利於國家人民的即為「是」；凡有害於國家人民的就為「非」。是非認識清楚，我們就要抱定一種殺身成仁捨身取義的精神，犧牲一己來為國家民族謀利除害，以表現我們軍人最高的道義！所以我們軍人不是以個人的利害為利害，而是以整個國家民族的利害為利害；尤其在這抗戰時期，我們一切思想言論行動，都要以國家民族為出發點，一切力量，都要集中使用來保衛國家，保護人民！我們一定要有這種精神，纔能夠抗日！纔能夠革命！

第三要識時勢。像我上面所說的我們革命軍人要立志改變環境創造時代，來建立新

國家，改造新世界，我們要完成這樣艱鉅偉大的事業最緊要的一點，就是要審時度勢。就是先要認識我們現在所處的是一個什麼時代？我們革命的形勢已到了一個什麼階段？如果連這個認識都沒有，我們就不能順應時勢來完成革命事業！我們現在所處的時代，是一個什麼時代呢？就是中國革命運動和日本侵略暴力直接決鬥的時代，亦就是我們打倒日本軍閥與日本帝國主義完成國民革命的時代！因為日本軍閥本其一貫的侵略政策，張牙舞爪，暴厲恣睢，要實行武力吞併中國，我們如不舉國一致，萬衆一心來反抗侵略，那不僅我們革命要失敗，而且國家民族亦要就此滅亡！所以我們這次抗戰，是應事勢的必需，是復興民族完成革命過程中所必經的階段。我們全國同胞不堪倭寇兇橫殘暴的蹂躪，感此亡國滅種的痛苦，人人都要起來抗戰，人人都熱切期望我們革命軍能夠驅逐倭寇，收復失地！就是世界凡主張公道維護正義愛好和平的國家，亦莫不希望我們革命軍能夠抗戰勝利，驅除倭寇，使公理與正義能夠伸張！所以我們抗戰革命，完全是順乎天應乎人，革命成功的時機已經成熟！只要我們能一心一德，貫徹始終，就沒有得不到的成功的！古人所謂「順時者昌，逆時者亡」，這是一定不易的道理。我們能認清時代，

順應時勢，奮發革命精神，爲國家的自由和民族的生存而戰，我們的革命勢力，真是像古人所說的「如水之就下，沛然莫之能禦。」最後抗戰必勝，已是毫無疑問了！

第四要知彼己。就是古人所說的「要知己知彼，纔能夠百戰百勝」，關於這一點，我們軍隊最欠缺了！平時作戰，我們自己有多少力量，駐防的區域是一個什麼地形，部隊應該如何配備，敵人進犯，有什麼應付的辦法，一般官長能夠澈底明了，成竹在胸的已經很少；至於敵人兵力多少，敵情真相如何，就更不必說了！我們團長以上官長，指揮幾千幾萬幾十萬人，對於自己的兵力和一切形勢，都不明了，對於前面攻來的敵人，是那一部隊的番號都不知道，這就無異將部下的生命和國家人民冤枉送掉！這就是我們一般官兵沒有犧牲精神，對於佈陣作戰，沒有澈底的決心，派出偵察的官兵，不能深入敵陣，探明真情，不能知己知彼，就是打「糊塗仗」，當然要歸失敗！我們過去挫失的原因就是在此！今後再不好重蹈覆轍，對於自己的兵力和各種形勢，一定要估量清楚；對於敵情尤其要判斷明白。要以多算勝少算，算定而後戰！如此就沒有打不破的敵人！

以上是說明軍人之智，我們再要複述 總理所闡明的軍人之「仁」。我剛纔已經說過；我們抗戰的原動力是發動於「仁」心。這個「仁」實在是軍人道德的根本，爲軍人精神的泉源。我們革命軍人唯一的目的和最大的志願，就是行仁。行仁的目標就在救國救民，以盡到我們軍人的天職。我們要救國救民，第一就不要害國擾民，如果我們帶兵打仗，不盡心盡力，貪生怕死，隨便後退，就是害國；部隊管教不嚴，紀律廢弛，軍譽敗壞，就是擾民。害國擾民的軍隊，就是違仁背義的軍隊，打仗沒有不失敗，最後沒有不被敵人消滅的！反之，我們軍隊如果能夠不害國，不擾民，就一定能夠救國救民。凡是真正救國救民的軍隊，一定能夠得到最後的勝利！我們行仁的方法是什麼呢？總理在軍人精神教育中告訴我們：「軍人不思救國救民則已，不負此救國救民之責任則已，負此責任，則非徒託空言，須有一定之主義，始可以成仁，始可以成功。觀前此革命先烈，前仆後繼，視死如歸，卽爲主義而犧牲也。」所以實行主義就是行仁的方法。三民主義，就是我們軍人救國救民，利國福民的最高原則，亦卽是博愛大仁的精神之所由產生，原動力。我們要以精神勝過物質，要集全力反抗侵略，要爭取國家民族的自由平等

，唯一的道路，就是要上下一心，共同奮鬥，來求三民主義的實現。但是在此倭寇橫行肆意侵略，國家民族陷於生死存亡的險境的時候，我們軍人要實行三民主義，就要以挽救民族爲當務之急。因爲倭寇來侵略我們，不僅是要滅亡我們的國家，而且是要消滅我們民族，是要使我們國家滅亡之後，永遠不能翻身，使我們四萬萬五千萬人的民族永遠作他的奴隸牛馬！因此，我們要實行主義，抗戰救國，就要以提高民族意識，發揚民族精神，加緊民族團結，動員全民力量，爲第一要着。只要我們民族意識發達，民族感情強固，中華民族的精神能夠發揚光大，就一定可以動員民族革命武力來消滅倭寇，以達到我們軍人救國救民的大仁之路！

最後要說到軍人之勇，關於這一點，我剛纔已大略的提到。其中最重要的就是要講求非常的戰術和技能，纔能夠有恃無恐，來發揚軍人的大勇。我們所必需的戰鬥技術，在典範令中已有詳細規定，其他適應機械化戰爭的新戰術，大家亦應努力習練講求。但革命的戰爭，尚須有革命的戰術，這個革命的戰術是什麼？就是總理所說的「命中」，「隱伏」，「耐勞」，「走路」，「吃粗」五種技能，命中就是要瞄準正確，彈不

虛發。要知道：我們革命打倭寇，是以精神勝物質，不能像敵人一樣，徒恃砲彈的多，盡行發射，專以砲彈爲遮障，我們是要愛惜彈藥如生命，非瞄準正確，必可命中者，不輕於施射。要瞄準正確，射擊命中，就要平時多多練習，使一般官兵人人有百發百中的本領，纔可以節省彈藥，纔能夠打敗敵人。其次爲隱伏。隱伏的技能，在卅年前，大家還不覺得如何重要；在現代立體戰爭時候，就格外要緊。如果隱蔽的技術不良，使敵人易於發現我們的目標，就不免犧牲，不免失利。我們要講求隱伏的戰術，第一要善於利用地物和地形；第二要堅築陣地工事；第三要善於製造偽裝；第四要動作敏捷，心神鎮定，有刻苦耐勞的精神。在長時間的隱伏中，能忍耐一切饑寒，或酷熱的勞苦，我們一般官兵一定要擅長這種隱伏的戰術和技能，纔能夠担任抗戰的任務，與倭寇周旋於沙場。復次爲耐勞。耐勞的本領是革命軍戰勝攻取的基本要件。其要訣就是要我們各級官長能以身作則與士兵共甘苦，同患難，一切飲食起居，艱難困乏，都要與部屬在一起，使精神打成一片。只要我們官長有耐勞的本領和精神，一般部隊就一定能夠靠着我們吃苦耐勞來克服一切困難！再次就是走路。就是我們行軍要快當，無論崎嶇山路，溪港河汊

，我們都要能夠攀登涉渡，健步如飛，尤其要有黑夜行軍的本領，以避免敵機的偵察與轟炸。大家要知道：我們打仗是打時間，我們行軍快當，運動敏捷，處處都可以制勝於機先。最後爲吃粗。所謂吃粗，不僅要能夠吃粗糙的米麥，而且凡是可以用充飢果腹的東西，都要能夠吃，尤其要使一般官兵要養成吃乾糧的習慣。因爲乾糧不但攜帶方便，用的時候也極簡便，既不必費造飯時間，也可免運輸的煩難！對於戰爭，實有極大的利益！不過乾糧的食用，應嚴加限制，規定每人每天必需的食量，不許超過，免得妨害衛生與欠缺，這一點，最要緊，希望大家注意作到！

軍人之勇除長技能以外，還要明生死；不明生死就不能發揚勇氣。如何明生死呢？總理很明白的告訴了我們，他說：「人生不過百年，百年而後，尙能生存否耶？無論如何，人莫不有一死。死既終不可避，則當乘此時機，建設革命事業，若僅貪圖俄頃之富貴，苟且偷活，於世何裨？故死有重於泰山，有輕於鴻毛者；死得其所則重，不得其所則輕。吾人生今日之世界，爲革命世界，可謂生得其時，予我以建功立名之良好機會，夫湯武革命，孔子且暨稱之。彼不迫帝王革命，英雄革命，而我則爲人民革命，平民

革命，乃前不及見，後不再來之神聖事業。先我而生者，既不及見，後我而生者，亦必深自恨晚，且不知若何羨慕！故今日之我，其也，爲革命而生，其死也，爲革命而死，死得其所，未有善於此時者。諸君試觀黃花崗烈士，從容就義，殺身成其仁，當日雖爲革命而犧牲，至今浩氣常存，極歷史上之光榮，名且不朽，然猶曰爲革命失敗而死也。若此次革命，乃必成之功業，又何憚而不爲？又何死之可怕？今日集此一堂者，大半皆在二十歲以上，至多更有八十年之壽命，終不免一死！死於牖下，與死於疆場，孰爲榮譽？是在明生死之辨，如孟子所謂「所欲有甚於生者，舍生而取義者」。故爲革命而死者，爲成仁，爲取義，非若庸庸碌碌之輩，終日醉生夢死，無所表見。又非若匹夫匹婦之爲諒，自經於溝瀆，而莫之知也。諸君既爲軍人，不宜畏死，畏死則勿爲軍人！須知軍人之爲國家效死，死重於泰山，我死則國生，我生則國死，生死之間，在乎自擇。明生死，則能鼓其勇氣，以從事於革命事業，爲革命軍人，革命成功，可立而待，將來之幸福，且無窮極。以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不死之根基，其價值之重可知，諸君幸共勉之。」我們讀了總理這一段話，就可以知道打破個人生死關頭的大道理。



。我們個人的生死關頭能打破，就什麼敵人都怕！就可以發揮無限的勇氣！何況我們這次抗戰是爲爭國家的自由和民族的生存，正是我們革命軍成功立業千載一時難得的機會。只要我們發揚大無畏的精神，萬衆一心，抵死抗戰，堅持到底，最後一定可以打破倭寇，復興民族！然則拚我一死就可以救起五千年歷史文化的大國，拚我一死就可以保障四萬萬五千萬同胞世代的生命，這種光榮的死，該有如何重大的價值！這種以死報國的機會，該是如何的寶貴！希望大家乘時興起，發奮爲雄，將我們革命軍大智大仁大勇的人格表現出來，表率全國，提挈全軍，共同一致，來爭取抗戰的勝利！

總之，我們國家民族，到了今日，真所謂千鈞一髮，危險萬分，今後要轉敗爲勝，轉危爲安，責任全在軍人。我們軍人要盡到救國救民的責任，完全革命的使命，就在目前這一次戰爭。我們要求得這一戰最後的勝利，必須以冷靜的頭腦，嚴密的理智來改進部隊，研究戰術；必須以熱烈的心腸，豐富的感情來激勵部下，愛護人民；必須以刻苦的精神，大無畏的胆識來發揚戰鬥效能，打破敵人的陰謀，摧毀敵人的暴力！尤其要我們全體官兵人人抱定不成功即成仁的最大決心，領導全國革命民衆，在青天白日旗幟之

下，一心一德，羣策羣力，來從事這一次神聖的戰爭！大家統一於一個革命政府之下，信仰一個主義，抱定一個目的，在一個統帥指揮之下，各負其責，各盡其職，上下一心，團結一致，以必死的決心，求最後的必勝，就一定可以消滅倭寇，復興民族，來完成我們革命的大業！

## 第七講 抗倭戰術之研究與改進部隊之要務

二十七年一月二十九日出席參謀會議訓詞

一・參謀人員之最要任務在明瞭敵情，激勵敵憤心，發揮我軍的戰鬥效能。

二・敵人所用之戰術和我軍應敵之方法：

1. 敵恃優越之武器，向我攻擊，我軍即應設法，使其優越之兵器，不能發生效力。

2. 敵欲各個擊破，切斷我軍聯繫，並欲打擊我軍民盛氣，我軍即應協同一致，密切聯

絡，並強固士氣。

3. 敵欲先發制人，陷我於被動；我軍即應處處主動，出其不意，攻其不備。

三，對於寇軍「錐形突擊」之戰術，應設法打破。

四・「側擊」爲「錐形突擊」最忌之戰術。其要件：

1. 須控制相當預備隊於待機地位；

2. 正面陣地須穩定持久；

3. 佈置陣地應以兵力爲標準；使用兵力，不可爲地形所限。

### 五・運用側擊戰術之必要條件：

1. 高級指揮官應有堅定不移之決心；
2. 應注重部隊機動力與協同心之養成；
3. 應力求主動。

### 六・今後部隊亟應改進之要務：

1. 要善待俘虜並獎賞，利品之繳獲與保存。
2. 命令要求貫徹，並應監督命令實施。
3. 要注重傳令與通訊教育，並應封鎖消息。
4. 要研究武器性能，精熟使用技術。
5. 應求情報確實，計劃周密。戒除文飾戰況，虛報勝仗之惡習。
6. 要注重倉庫糧彈之保管與檢查。

7. 應注意保存舊軍服。
8. 應愛護驢馬。

### 七・對於上級命令和本人迭次講演應切實研究，努力作到！

八·希望大家臥薪嘗胆，知恥奮發，以必死之決心，爭取國家的獨立和民族  
的生存！

這次參謀會議，各位根據治軍作戰的實際經驗，對大會有很多貢獻。會議的時間，雖然只有三天，但是我相信：經過這一次會議以後，我們參謀業務的改進，一定可以取得很大的效果。希望大家將會議中所決定的一切計劃和方案，帶回部隊，切實施行。

今天在講演之前，先要報告一段新聞。就是最近一位新聞記者，從上海回來，他在滬港輪中遇着一位日本朋友——一位大阪朝日新聞記者，在談話中，這位日本記者談到他對於本國軍隊的感想，他說：「日軍此次作戰，雖佔優勢，但軍隊本質已壞，無法救治。無論上海，南京，蘇州，杭州，日軍官兵，紀律之壞，無以復加，遇見女人，不開老幼，任意姦淫，強姦之後，加以慘殺；逢到壯丁，更是一律殘殺，種種慘酷行爲，全無人道！到一城鎮，任意劫掠；搶了東西，還要焚燒房子！上行下效，無法約束，這實在是日本一個最大的隱憂！」這一段事實，由他們日本記者親眼看見，告訴出來，可見凡寇軍所到之處，姦淫劫掠，焚燒殘殺，無所不爲，真是慘無人道，暗無天日！這樣滅

絕人性，形同禽獸的軍隊，敵寇政府已無法節制。他們本想將在華預備役部隊調回本國，換調一批現役部隊來華，但新部隊來到中國，又恐軍紀變壞，而已壞的部隊如調回國去，不僅社會秩序必起大亂，而且會掀起政治叛變，如「二二六」事件，刺殺總理，包圍皇宮的一類行動，都要發生出來。由此可知敵寇現在已經陷於進退維谷、險境，他們軍隊紀律之壞，其政府和人民都已深感恐慌，如我能持久抗戰，敵寇內部必自趨崩潰！各位聽了這個新聞，知道敵寇外強內腐的情形，回到部隊，就要將這種情形，告訴一般官兵和各地民衆，增強他們的自信心，激勵他們的敵愾心，使他們知道寇軍不僅姦淫，姦淫之後，還要刺殺；不僅搶劫，搶劫之後，還要焚燒房屋。如此滅絕人性，慘無人道，凡屬中國人，無論軍民，都要將寇軍看做豺狼猛獸，非驅除他不能保護我們同胞生命財產的安全，非消滅他，不能保障我們國家民族的生存！我們參謀人員最重要的任務，就在於明瞭敵情，激勵部下和人民的敵愾心，以堅強軍民的戰鬥意志，發揮軍人的戰鬥效能！尤其在每次下令攻戰之前，對部隊要有精神講話，將敵情真相告訴一般官兵，將我們高級指揮官的精神和決心貫徹到最下一層士兵，務使發生強烈的敵愾心，非殺盡

敵人、不、肯、罷、休！如此，纔能夠打敗敵寇！

現在要講敵我的戰術。首先要知道敵人的戰術究竟有什麼長處？前次我們截獲敵人一種文件，其中誇說日軍擁有優越的兵器，橫衝直突，不必取得聯繫，只要佔領一個據點，我軍便不敢反攻。這是他自認擅長的第一個戰術。其次，他們以爲我軍的優點，第一是軍民氣盛；第二軍隊數量多。因而決定他的戰術第一在打擊我軍民旺盛的士氣；第二施行各個擊破；第三要迫使我軍處於被動地位，運用他的優越兵器，採取猛烈攻勢，處處要先發制人，雖一兵一槍，亦要進攻，務使我軍胆寒氣喪，打消我軍的戰意。敵人對我軍情的判斷，和所採取的戰術如此，我們就要以此作根據，研究應敵的方法：第一，敵軍所恃的在優勢的兵器，我們就要設法使他作多量的消耗，而不能發生效力。第二他要打擊我軍民的旺盛士氣，我們就要加緊戰時部隊組織訓練，厲行對民衆的政治宣傳，尤其要整飭戰地與後方衛生，救護，運輸，通訊等勤務工作，維持抗戰軍民強固的士氣，並要發揚我軍民先聲奪人的革命威力，壓倒敵寇狂暴的氣焰。第三，他要對我軍施行各個擊破，使我全軍失却聯繫，我們就要厲行協同動作的戰術，密切聯絡，遂行戰略

的全面抗戰。他的戰術，即一兵一槍亦要對我攻擊，我們就要設法阻止他，消滅他，要打得他一兵一槍都不能存留！第四，他要先發制人，陷我於被動地位。我們就要處處立於主動地位，嚴密監視敵人的活動，出其不意，攻其不備，迫進敵陣，斷行殲滅！我們從這半年多抗戰經過，來觀察敵人所用的種種戰術，就其顯著之特徵看起來，可以概括名之爲「錐形突擊」。他們所用的中央突破的慣技，亦就是集結主力施行「錐形突擊」的戰術，這是他戰鬥訓練中的傳統教育。我們既知道他慣用錐形突擊的戰術，就一定要設法打破他；打破了他這個慣技以後，他就不能制我而要爲我們所制服！各位研究戰術，唯一要訣，就是要找着敵人最擅長最主要的技倆來研究，設定種種可能情況，擬定種種有效方案，拿來訓練部隊，並要注重實地演習，運用嫻熟，務必挫其所長，攻其所短，以爭取勝利的把握。

我們要打破寇軍這個「錐形突擊」的戰術，最適當的方法，就是「側擊」。側擊的要件：第一要控制相當數量的預備隊，配置於待機的地位，就在寇軍進攻方向和必經道路的適宜地點上，周密配備，當寇軍施行錐形突擊時，我預備隊對寇軍的側背，猛力進



展、施、以、側、擊、，尤、其、要、注、重、側、射、，從、側、背、方、面、，襲、擊、敵、人、。這、種、側、擊、，是、制、服、「錐、形、突、擊、」最、有、效、的、方、法、。我、們、過、去、的、失、敗、，就、是、不、知、道、運、用、這、個、戰、術、。各、級、指、揮、官、，沒、有、控、制、遂、行、側、擊、的、預、備、隊、，只、知、道、敵、人、由、何、處、攻、進、來、，就、只、在、何、處、應、戰、；他、突、破、一、點、，我、全、綫、都、退、。如、果、我、們、在、適、當、待、機、的、地、點、控、制、了、相、當、預、備、隊、，當、正、面、被、敵、錐、形、突、擊、時、，就、利、用、預、備、隊、乘、虛、側、擊、，切、斷、他、前、後、方、的、聯、絡、，斷、其、接、濟、，動、搖、他、的、軍、心、，他、的、錐、形、突、擊、，中、央、突、破、的、慣、技、，就、無、法、得、逞、了、！第、二、，要、正、面、陣、地、能、穩、定、持、久、，使、側、擊、部、隊、有、充、裕、的、運、動、與、作、戰、的、時、間、，而、且、正、面、陣、線、堅、持、愈、久、，敵、人、的、弱、點、，愈、易、暴、露、出、來、，我、們、側、擊、的、機、會、愈、多、，就、愈、易、收、得、襲、擊、的、效、果、！我、們、要、正、面、陣、線、能、夠、穩、定、持、久、，就、要、固、守、重、要、支、撐、點、，四、面、築、成、堅、固、陣、地、，並、須、以、雄、厚、的、兵、力、，作、縱、深、配、備、，準、備、充、分、的、彈、藥、，糧、秣、，爲、持、久、戰、守、之、計、，即、使、寇、軍、用、迂、迴、包、抄、或、側、擊、的、戰、術、來、攻、擊、我、軍、，我、們、亦、能、四、方、八、面、抗、戰、，使、敵、人、無、法、攻、入、。我、們、要、固、守、支、撐、點、，又、要、嚴、肅、戰、鬥、紀、律、，非、奉、命、令、，雖、餘、一、兵、一、槍、，亦、要、堅、守、不、退、。這、就、全、靠、我、們、官、長、能、激、勵、部、屬、的、敵、愾、心、，使、各、個、官、兵、都、有、非、吞、滅、敵、人、不、止、的、決、心、。我、們、正、面、陣、地、能、堅、守、不、動、，然、後、纔、能、夠、發、揮、側、擊、的、效、能、，打、破、敵、人、「錐、形

## 突擊的戰術！

我們要打破寇軍「錐形突擊」的戰術，還有一點，要特別注意，就是選擇陣地和佈置陣地應以兵力為標準。就是要依照我軍實在的兵力來佈置陣地，不要依地形來配備兵力，以免兵力使用，為地形所限。這幾句話，希望大家要牢牢記住，切實作到！我們過去所築國防工事，就是依地形構築陣地，支配兵力，以致正面廣闊，兵力分散，因而處處不易固守。今後一定要按照兵力多寡決定陣地正面的廣狹。換句話說，就是有多少兵力守多少陣地，兵力支配不到的地方，甯肯暫時放棄；而應守禦的陣地，就要抵死固守，不許隨便退出。至於兵力的配備，還有一個原則，大家應該注意，就是凡決定要守的正面或支撐點，不厭其小，一定要以相當少數的堅強兵力，配以充分的武器彈藥和糧秣，堅築各種正面側面陣地，面面固守，而將我軍的主力控置於側面待機地位，專司側背攻擊。等到寇軍經過我側面陣地的時候，突出猛擊，或待敵強攻我正面陣地時，全軍出擊。總之，打破寇軍「錐形突擊」的唯一要訣，就是要正面強固堅守，側面猛烈攻擊，一切兵力配備，陣地選擇，工事構築，都要以能達成這個任務為準則！

以上所講抵制敵人錐形突擊的戰術，不過簡要的說明而已。大家回去還要多加研究，多多演習，使全軍上下都能瞭解敵人的慣技，都有打破寇軍慣技的本領。我們今後要轉敗爲勝，就要從熟用這個戰術做起！

我們要運用這個戰術，發揮抗戰的效能，還有幾個最重要的條件：第一就是高級指揮官要有堅定不移的決心。決心攻擊，必攻擊成功而後已；決心固守，即守至最後一人而不退。決心既定，意圖明確，不以小挫而動搖，不致半途而中輟，如此，纔能達成攻守的任務！我近來接見前方歸來的軍官，他們說：「一次作戰，最不利的一件事，就是我們高級指揮官沒有決心，或決心不夠，對於應該守的地方，沒有真正死守的決心；不必固守的地方，却耗了許多不必要的犧牲！並且說：「命令我們攻，未見其有必須攻克的心，往往攻到半途，又令我們停下；要我們守，亦未見其有必須固守的意圖，往往守不到一些時候，就要我們退出！其實，我們部下只要高級指揮官有決心，認爲某一城鎮必須要攻下，或某一陣地必須死守，我們奉到命令，除非官兵全部犧牲，否則一定要拚死作戰！所以今後作戰，攻守大計要決斷明確，命令決心要堅定不移，凡屬應該守的地方，

就下令死守，雖犧牲到只剩一人，我們亦必效死勿去；凡屬應攻克的地方，就下令攻擊，雖阻難至於極端，我們亦必拚死攻下！——他們這個批評，極有價值。各位高級指揮官，須特別注意。尤其各部隊參謀長和參謀處長，要留心改進，並要將這些意思轉告各級指揮官，切實作到。以後作戰，決心必須堅定，命令纔能貫徹；命令能夠貫徹，勝利方有把握！

第二，各部隊要注重機動力與協同心。我們無論運用何種戰術，要獲得戰鬥的成果，部隊的機動力和協同心，是必不可少的要件，現在各部隊的戰鬥編制，大家都知道要有機動性，但是總不曾作到，一有行動，不能機敏迅速達成任務！以後必須養成部隊的機動性，指揮部署，要適切機宜；行軍效能，要盡量提高；要注重夜間行動，利用交通用具，這些都是增大機動力的緊要條件。部隊有了大的機動力，纔能夠應付現代立體戰爭，纔能夠發揮戰鬥力量，利用種種機會，打破敵人！至於協同心，關係戰爭勝敗，尤為重要，我剛纔說過，敵人對我軍慣行各個擊破的戰術，欲使我們部隊失却聯絡，我們就要養成官兵協同動作的習慣和技能。尤其我們要運用正面以攻為守，而以主力預備隊

這行側背攻擊的戰術，必須全部官兵人人有協同動作的精神和本領，纔能夠獲得攻守成果。還有敵人攻擊我軍，專找兵力單薄或陣地空隙處打進來，因此各個部隊鄰接的地方，我們要佈置預備隊，確實聯絡，如敵人攻打我陣地一點，左右鄰近部隊，必須協同動作，援助友軍，殲滅敵人！要知道：大敵當前，我全國軍人，生死成敗是整個的，決沒有友軍敗亡，而我仍能存在！此際決沒有保存實力的餘地。如要保存實力，就必蹈僞滿軍隊的覆轍，陷於生不能生，死不能死的慘痛悲境，要被寇軍拿了機關槍趕赴戰場來殺自己的同胞！我們革命軍人，是非要辨別清楚；利害要看得分明。今日只有大家同生同死，共患難，為殺敵救國，協同抗戰；要根本剷除過去軍人講派系；分彼此，坐視友軍犧牲，保存自己實力的亡國心理！一定要全國軍人合為一體、協同一致，纔能夠完成抗戰救國的任務！

第三要力求主動。主動的要訣，就是我們定一個計劃，逐步實施，迫使敵人跟着我們的計劃來活動。明白一點說，就是要「攻其所必救，取其所必爭」，使他自守自救之不暇，處處陷於被動；敵人成了被動，我們就可以發揮戰鬥力量來擊破他！現在敵人深

入我們內地，戰線延長，戰區擴大，正是我們厲行主動攻戰的最好機會，以後無論攻守，我們都要立於主動。要立於主動，就要我們參謀長在定謀決計的時候，有敏銳的眼光，和堅決的魄力！根據詳確的敵情，決定一切戰略。像我上面所說打破敵人「錐形突擊」的側擊戰術，就是主動的以攻爲守的唯一妙訣！我們這個戰術定了下來，以後各位再要就各戰場敵我實際情況審機度勢，確切實施。要事事制敵於機先，時時能保持主動，纔能夠獲得戰略戰術的成功！

以上是講打破敵人「錐形突擊」慣技的戰術和運用戰術的必要條件。現在再要講到今後作戰部。亟應改進的幾件要務：

第一，要善待俘虜，並獎賞戰利品。繳獲和保存。這次作戰，已在半年以上，前方各部隊極少解送俘虜與戰利品上來，這就表示我們作戰部隊知識缺乏，程度不夠。不知道有了俘虜，我們就可以審訊敵情，而且優待俘虜，是戰時軍人應有的道德，是瓦解寇軍最要的方法。有了各種戰利品，就是研究敵情最可寶貴的材料，現在前方官兵，捉了俘虜，隨便殺害，得了敵人許多裝具文件——作戰命令和計劃等都隨便散失或丟掉，有

了研究的材料，不知呈上來，獲得有價值的戰利品，不知研究保存，這都是我們平時部隊教育不完善的結果！敵人不然，得了我們一鞋一帽，片紙零字，都繳上去，作為研究的參考，重要的東西，研究之後，還要整理登記，標明物件名稱，部隊番號，官兵姓名，獲得的時間和地點，彙存在歷史陳列館，作為侵略的材料！我們現在要研究敵情，缺乏材料，要為此次神聖抗戰留下有價值的紀念，來安慰抗戰殉國的英靈，垂示後世子孫活的歷史教訓，而前方的戰利品，沒有逐件呈繳上來，這是亟應改進的一件事。以後大家要特別告戒部下官兵，第一、不許殺害俘虜，並要限令解送上來；第二、無論繳獲敵人大小東西，不論是一槍、一槍、一衣、一帽、一片紙、一行字，都要呈繳指揮部，遞呈軍事委員會研究保管。我們高級指揮官和參謀長，要設種種方法教育部下，並須依照前次所頒作戰獎勵辦法所規定，實行獎賞，使他們知道拿獲俘虜和戰利品，是極有功勞，極榮譽的一件事，也是我們官兵在抗戰史中留下英名最難得的一個機會。要使各個官兵都有此知識，人人以善待俘虜繳解戰利品為榮！我們的教育如能發生這種效果，無中就增加部隊很大的戰鬥力量！

第二，命令要求貫徹，對於執行命令並要嚴密監督。大家要知道：軍隊的命令，就是全軍生命所寄託的一個號令。命令能否執行，執行能否澈底，關係於全軍生命的安危和存亡！故任何命令，不論授受兩方，都要鄭重將事，澈底實行，決不好有絲毫輕易疏忽或執行不忠實的地方！各位還要知道：上官頒下一道命令，他就是指示我們生命的一條道路，我們服從命令，遵照命令去作，就是走生路，不奉行命令，表面遵從，實際並不執行，就是走的死路！我們軍人如不服從命令，不切實執行命令，個人冤枉掉了生命事小，害了上官，害了部下，害了友軍，因而害了國家民族，害了世代子孫罪大！所以我們爲盡到職責，完成任務，保持生命，發揚生命，只有服從命令，澈底執行命令，以身作則，感化部屬，養成部隊絕對服從命令，澈底執行命令的習慣！這是我們參謀長最大的一個任務，現在各級指揮官發布命令，多是隨便；傳達命令，亦多不負責任，照例主管下令交參謀，參謀交傳令兵，傳令兵送出，就算完事。究竟命令是否按時送達，送達以後，是否執行，執行能否澈底，一概不管！如此精神不能貫注，許多命令都是沒有貫徹，甚至束之高閣，不知貽誤多少事情！所以今後我們要求命令能夠貫徹到底，切實



作到，必須嚴密監督。監督的方法，或不時巡視，或定期考核，以查明所發命令已否忠實執行，執行有無成效？凡屬緊要的命令，或命令送達重要的地點，必須派員監督實施。必要時我們參謀長應親往各部隊監督，否則以現在一般部隊的積習，凡是愈難實行的命令，愈懶於執行，豈不命令愈緊要，愈容易誤事！尤其對於游擊戰和別動戰，如命令沒有人監督，你要他游擊，他可以游而不擊，流弊更大！故發往各地游擊隊和別動隊的重要命令，一定要由司令部派員監督，纔能夠促其澈底實行！

第三，要注重傳令與通訊的教育，並要注意封鎖戰區消息。部隊傳令與通訊教育，以「迅速」，「確實」，「秘密」為原則。因命令傳達與訊息轉遞，即以「迅速」，「確實」，「秘密」為要件。如果不秘密，則命令和通訊內容容易洩漏；不確實，或致誤傳，或致遺忘，受令者和收訊人就無所適從，甚至執行錯誤；不迅速，則不能節省時間，甚至貽誤事機。所以部隊命令傳達和通訊聯絡，必須依照這三個原則，實實在在作到，不好有絲毫怠忽延誤的地方。我們要作到這一點，對於傳令官兵和通訊人員就要特別注重技術訓練和精神教育。技術方面，不但要純熟，而且要精益求精，能夠實地研究，

有所發明；精神方面，不僅在交通便利通訊便捷秩序平靜的地方，一切命令通訊的傳遞，要能夠達成迅速確實秘密的要求；就是在交通困難，設備簡陋，戰況緊急，時間迫促，或是敵人火力猛烈，通過困難的時候，亦要能夠依照上述三個原則，達成任務！這一點如果不能作到，就會影響軍事，就會打敗仗！大家試一回想半年抗戰以來，因為命令傳達遲誤，通訊聯絡不周密，所受的損失是多大？！我們過去抗戰失利，原因雖然很多，但過細檢查起來，傳令通訊誤了事機，實在是一個主要的原因。尤其傳送遲緩，不能嚴守時限，誤事最大！要知道：我們打仗，就是爭時間，那一個行動快當，時機佔先，就是那一個勝利，反之就失敗！我們要動作快當，時間節省，就要傳令敏捷，通訊聯絡毫無阻滯，這是關係抗戰成敗最重要的一件事，大家要切實注意作到！至於封鎖消息，就是要使我方一切消息情況不致走漏，因此對於戰區後方的民衆要有嚴密的組織和訓練，要軍民協力消滅一切漢奸，和敵人的間諜，纔能夠達到嚴密封鎖的目的！

第四，要研究武器性能，精練使用技術。現在一般部隊最普遍的一個缺點，就是對新兵器，不知道他的性能，以致保管不當，使用技術不精。雖有新式利器，亦不能發

生大的效力。往往一件兵器，外國軍隊可以用兩三年，到了我們手裏，一用就壞；人家的壞了，自己立刻可以修理，我們官兵大都沒有修理器械的知識和技能，甚至壞了即棄置不顧，根本不設法修理！還有，同一件兵器，人家使用技術嫻熟，能夠盡其效用，發揮威力；到了我們手裏，因為使用技術不精，效能就減少，威力不能發揚，這個缺點，如不切實改進，抗戰前途，實在危險！今後大家要整理部隊，加強戰鬥力量，必須注重新式武器性能的研究和使用技術的訓練。無論步槍，輕重機關槍，迫擊砲，或各式大砲，領來之後，首先要由我們參謀長集合各級主管官長精心研究，實地試驗，對於各種兵器的性能，和使用的方法，一定要完全明瞭，並要規定保管使用的詳細辦法，拿來訓練一般官兵。訓練時，又要實事求是，精益求精，講明白了，還要問答；練習好了，還要熟練；日間練習不足，夜間還要練習，務求技術純熟，使用得法。為求確實起見，我們主官必須每周每團挑選士兵數人，當面試驗，詳加指導，總要使全軍官兵都能熟悉各種新式兵器的性能，都有嫻熟的技術，纔能夠發揮新式兵器的效力！

第五，要情報確實，計劃周密。現在各部隊最大的惡習，就是情報不確，計劃不周

，文飾戰況，虛報勝仗。而其病根所在，就在於「虛偽」兩字。這虛偽兩個字陷在心頭，一切弊病，由此發生！今後我們要改良部隊積習，首先要破除虛偽，事事要求實在。尤其我們職司情報和計劃的參謀人員，要以「實在」為治理業務的唯一守則。對於敵我一切情況，無論報告通報，必求確實；情報確實，然後計劃纔能周密；計劃周密，戰事纔有把握！譬如我們打了勝仗，究竟進到何處，佔領何地，斬獲多少，損失多少；或是打了敗仗，官兵傷亡幾多，武器損失幾多，敵人進到何地，我軍退守何處，以及所以致勝或致敗的真實原因，都能據實報告，不可含糊其詞，也不好有一點誇張或掩飾。我們報告能夠實在，對於自己的力量，纔有忠實的估計，對於部隊各方面的優點和劣點，纔能確實明瞭，然後我們纔能夠發揮優點，補救缺陷，量力度勢，戰勝攻取。大家要知道：我們這回與日本開戰，就軍事準備和物質來說，我們都不如敵人，但是我們憑什麼敢與敵寇一戰呢？我們所恃的，就是一個「實」字。就是這個「實在」的精神。我們是憑全民族切切實實的覺悟，集結全國的力量，要打破敵寇對我虛偽欺騙侵略壓迫的陰謀毒計。這就是以「實擊虛」，以「正驅邪」，亦就是所謂實戰義戰！我們的國勢弱，物質

窮，與革命無妨；我們抗戰失利，陣地挫退，亦不要緊。我們知道國勢弱，就有轉弱爲強的辦法；我們知道物質窮，窮有窮的打算。只要我們能實心實力實事求是，勝不張揚，敗不諱飾，察實情，定實計，說實話，作實事，拿實力打實戰，就一定可以打破一切困難，轉敗爲勝！你們回到部隊，要將本委員長所說的這幾句話告訴你們主官，今後無論修身治事帶兵打仗，一切皆須講求實在。能夠貫徹實在的精神，一定可以獲得最後的勝利！

第六，要注。重。倉。庫。糧。彈。的。保。管。與。檢。查。糧。秣。彈。藥。爲。軍。隊。命。脈。所。關，我們時刻要估計前方需要，作充分準備。並要督飭部屬，妥慎保管，不許隨便散失損壞或浪費。這又是我們參謀長最重要的一個任務。尤其對於後方倉庫，須按時認真檢查，所存槍枝彈藥糧秣，概須精確統計，以爲考查根據。

第七，要注。意。保。存。舊。軍。服。現在戰時，國家經濟非常艱難，部隊軍服，平時可以按季節製發，以新換舊。將來恐因材料缺乏，能否按時換發，尙不可知。所以今後官兵換下之棉制服棉大衣，以及軍帽，綁腿等，必須注意保存，並要轉告一般官兵，以後每套

軍服，戰時至少要用兩年，此次換下之棉衣服裝，即須留存今冬服用。到了冬天，不再製發！

第八，要愛護驃馬。騎兵的馬匹，和運輸的驃馬，都是作戰最需要的工具，我們必須特別愛護。無論行軍紮營，都要照顧周到。每天要按時洗馬刷馬，按時喂糧放水，尤其長途行軍，馱載不可過重，飲水要按時供給。行軍歇營時，又要督促兵夫妥爲洗刷；必俟驃馬洗刷完畢，然後方准兵夫休息。現在各部隊兵夫對於驃馬，毫不愛惜，或任其饑渴而死，或馱載過重倒斃，種種忽略大意，殘害運輸工具，就是妨害軍隊運輸。我們官長今後一定要以「克勤小物」，「愛屋及鳥」的精神，督飭部屬加以改進。

以上說關於部隊應改進的事項，都是根據實際情形，綜合各方報告所得的意見，大家聽明白以後，就要帶回部隊，切實依照改良。其餘部隊應改進的事項，我在抗戰檢討與必勝要訣講演集中，已講得很多。大家要一併拿來研究實行。還有軍事委員會歷次所頒發的關係戰術戰略和改進部隊的訓令命令等，大家要逐件檢出，從頭至尾，研究一次，考查一次。此外我曾將各地官長各外籍顧問所呈作戰經驗和意見，彙編起來，印成

小冊，今天已分發各位，大家亦須特別研究，裨益參謀業務與作戰前途，必非淺鮮！

總之，敵人的情況，現在已陷于進退維谷。今後他如要再向前進，兵力愈分散，困難愈多，我們愈易消滅他。而且我們看他的軍紀風紀，壞到如此不可收拾的地步，姦淫慘殺，焚燒劫掠，無所不爲，已經喪盡人性！他還說要憑了優勢的武器，一兵一槍，橫衝直撞，就可以消滅我們，這真是藐視我們到了極點，驕橫到無以復加了！如此驕淫貪殘，精神沒有不墮落的，意志沒有不薄弱的，他們的軍隊之腐敗無力，由此可以想見！無論他有怎麼好的武器，都不相干！今後我們一定要拿敵人這種驕橫腐敗的情形，告訴一般官兵，要提起我們攻擊精神；以我們革命軍當此禽獸之兵，腐敗之敵，還不能摧敗他，殲滅他嗎？！我們抗戰以來，首都淪陷，總理陵墓亦不保，而北平，天津，上海，南京，杭州，濟南，太原……等被陷區域的同胞，天天在受敵人的姦淫慘殺，過非人的生活，我們軍人，實在愧對良心！尤其我身為統帥，使國家蒙此大辱，同胞遭此浩劫，有無可推諉的罪過！古人說：「國家興亡，匹夫有責，」何況我們作了軍人！我們一定要剝骨銘心，臥薪嘗胆，爲國家雪恥，爲已死將士和同胞復仇！我相信各位必有此同感

！希望大家將此意轉告一般官兵，人人要知道我們不殺死敵人，不打倒敵人，不僅被陷落區域的同胞，要受敵人的姦淫慘殺，將來全國的人民，連我們自己的父母兄弟姊妹姑嫂，妻兒子女，親戚朋友，都要受敵人的奴辱殺戮。到那一個地方，都沒有我們立足之地，葬身之所！我們現在不捨命疆場，爲國效死，將來就祇有飲恨終身，再沒有報國的機會！我們無論爲公爲私，爲國家爲個人，都就抱定「有敵無我，有我無敵」的決心，知恥奮發，抵死拚戰，以爭取我們國家的獨立，和民族的生存！

——完——





