

五卷五期

農村週刊

目錄

農村週刊 第七、八期合刊

半畝 維護法紀 組織生產團體推行民衆教育
方塘 韓局長的開明作風
塘主

1. 接到市商會選刊便條後的一喜一憂.....直 哉
2. 我也來談談河西（伊盟）的災情.....直 哉
3. 我願以組織合作社的方式完成官民合作.....
4. 農工商合作的建國事業.....
5. 加強生產之我見.....史其昌
6. 綏西農村史略.....陳天樂
7. 出監前後.....李懷珠
8. 婚禮三部曲.....沉 剛
9. 回憶災情.....李 滋
10. 工程師大王詹天佑.....（續）劉知儀
11. 白手興家的盧作孚.....裴丙雨
12. 文字教育對掃除文盲的價值.....董渭川
13. 如何從大自然裏搜集我們的活教材.....劉松泉
14. 合作指導.....壽勉成

中華民國三十六年八月廿二日

半 畝 方 塘

維 護 法 紀

塘 主

東 縛 中 華 民 國 將 近 百 年 的 不 平 等 條 約

和 治 外 法 權，好 容 易 隨 抗 戰 勝 利 而 廢 除 了；痛 定 思 痛，全 國 上 下，宜 如 何 尊 重 法 紀，養 成 了 法 治 的 風 尚，以 防 列 強 藉 口！

古 代 儒 家 主 張，「禮 不 下 庶 人，刑 不 上 大 夫。」歷 來 為 法 家 所 反 對，想 不 到 在 幾 千 年 後 的 今 天，仍 然 支 配 了 現 社 會 與 國 家，實 任 是 難 以 想 像！不 信，你 看 有 過「老 虎」受 戮 的 事 麼？倒 懸 的 都 是 一 些 蒼 蠅 罷 了。

在 以 前 本 省 有 件 命 案，法 院 已 將 凶 犯 扣 捕，但 是 沒 有 提 起 公 訴，逕 行 釋 放，後 來 有 兩 個 有 力 的 民 意 機 關，提 出 檢 舉，結 果 也 無 下 文，救 人 一 命，勝 造 七 級 浮 圖，

可 是 救 下 殺 人 的 凶 犯，那 就 遺 禍 無 窮 了！「刑 不 上 大 夫」，不 得 於 巨 室」，神 而 化 之，變 成 了「官 官 相 為」的 哲 學，造 成 麻 木 不 仁 的 社 會，無 怪 古 人 說：「清 官 可 為 而 不 可 為 者 也，臧 官 不 可 為 而 可 為 者 也！」

冷 眼 看 來，今 天 的 社 會，守 法 奉 公 的 千 家 萬 家，得 了 安 慰 的 一 家 半 家，違 法 犯 紀 的 千 家 萬 家，受 了 制 裁 的 也 是 一 家 半 家，弄 的 戰 雲 彌 漫，砲 火 連 天，救 急 辦 法，雖 離 不 開 軍 事，而 圖 長 治 久 安，却 專 賴 乎

法 治！

法 治 國 家 的 美 國，因 巴 頓 誤 打 士 兵 一 個 耳 光，全 國 輿 論 大 譁，議 會 提 出 彈 劾，政 府 未 嘗 姑 息 戰 功，乾 脆 的 予 以 嚴 重 懲 戒，麥 克 阿 瑟 將 軍，更 不 客 氣 的 拒 絕 巴 頓 參 加 太 平 反 攻 戰 之 請，致 名 震 世 界，功 在 人 類 的 人 傑 巴 頓，殉 法 以 死！正 在 充 實 中 之 四 強 的 中 國，宜 如 何 維 護 法 紀，養 成 全 國 法 治 的 風 尚，以 防 列 強 藉 口，實 在 是 不 容 易 忽 視 的 問 題！

組 織 生 產 團 體，推 行 民 衆 教 育！

教 育 部 現 在 預 備 將 一 億 五 千 萬 以 上 的 文 盲，在 五 年 以 內 掃 除 淨 盡，筆 者 認 為 非 用 政 治 的 力 量，先 把 一 片 散 沙 的 民 衆，用 合 作 社 和 公 營 事 業 的 方 式 組 織 成 有 系 統 的 團 體，再 把 掃 除 文 盲 的 五 百 億 元 經 費 和 公 營 事 業 的 經 費 合 作 事 業 的 經 費，再 盡 量 徵 收 建 國 捐，緊 密 合 作 的 運 用 支 配，拿 教 育 的 力 量，發 揮 生 產 能 力，拿 生 產 技 術 與 科 學 的 需 要，誘 導 民 衆 對 教 育 價 值 的 認 識 和 學 習 的 興 趣，才 能 收 到 預 期 的 效 果！要 不 然，現 在 的 民 衆 懸 個 在 飢 餓 綫 上 掙 扎，害

的 胃 官 腸 胃 命 官 病，那 有 心 思 受 什 麼 教 育，從 北 平 市 十 個 民 衆 學 校，招 收 了 四 十 個 學 生 來 看，就 知 道 民 衆 對 教 育 是 怎 樣 的 不 關 心 了。

「衣 食 足 而 後 知 榮 辱，倉 廩 實 而 後 知 禮 義」，民 衆 的 生 產 手 段，生 活 方 式 改 善 不 了，馬 馬 虎 虎 的 就 着 現 在 的 散 漫 社 會 裏，做 掃 除 文 盲 的 工 作，那 簡 直 是 無 法 下 手。勉 強 做 起 來，不 過 白 忙 一 陣，收 不 到 什 麼 實 效，掃 除 文 盲 的 工 作，已 經 做 了 四 十 年，為 什 麼 到 現 在 還 有 那 麼 多 的 文 盲 呢？

人 是 最 講 需 要 的 動 物，「需」什 麼，才「要」什 麼，他 感 覺 需 要 的 時 候，自 然 就 要「要」，就 是 費 上 大 勁，也 非 要 不 可，請 看 上 海 的 拉 洋 車 的，和 妓 女 茶 役 等，差 不 多 都 會 說 幾 句 英 國 話，倭 寇 侵 佔 中 國 八 年，在 淪 陷 區 內 工 商 學 同 胞，都 會 說 幾 句 日 本 話，認 識 幾 個 日 本 字，這 是 什 麼 道 理 呢？這 就 是 當 時 當 地 的 生 活 條 件 中 的「需 要」促 成 的。

可 見 生 產 手 段，生 活 方 式，改 組 成 現 代 化 的 團 體 之 後，便 可 促 成 每 一 個 人 急 需 文 字，急 需 知 識，急 需 科 學，急 需 各 種 有 關 學 科 的 慾 望，急 的 慾 望 到 了 極 點 的 時 候，自 然 就 會 自 發 自 動 的 受 教 育。就 是 施 教 也 可 以 找 尋 見 頭 緒，像 現 在 一 盤 散 沙 的 這 個 社 會，乾 脆 說 吧 就 是 神 仙 下 界 也 掃 除 不 了 文 盲！



韓局長的開明作風



天理國法，離不開人情，法規雖然有

相當的硬性剛，但是也免不了「覺今是而

昨非」，隨環境時代而改正，請看古今中

外的法律與法規，那有一條「一成不變的

」！

瞬息萬變的今天，面臨着許多奇形怪

狀的事件，震撼的全國人心惶惶失措，整

個的社會陷於動搖狀態個人為生命而顛

扎，希圖僥倖以求飽；街市上所看見的許

多上商業，有百分之九十，是在碰運打彩

，要找三十年前那麼多的殷實企業，確

實不可能的了。

警察局行政科，接連不斷的收到許多

歇業的申請書，內中有許多是開業不久的

，從這些跌的事實中，可以知道現在做買

實是多麼為難了！筆此當時身當其職，目

睹這種慘狀，不由的生出了同情之心，大

刀闊斧的簡化了管理各種營業公文手續，

簡便到不經收發書記，幾個字就能辦妥的

簡捷辦法，工商稱便！

在綏幹團調訓職員的期間，市府的辦

公人員，頓感缺乏，公文勢必遲滯了；大

南街頭道巷口隆昌號等二家，新開買賣舖

面整刷了人夥用齊了，貨物辦好了，單

等營業公文批惟，就要開業，可是營業執

照竟一天一天的等不下來，坐吃山空，焦

急萬狀，向三分局說明苦衷，請早日開業

！三分局不敢自主，電話請示，筆者當即

拿起負責精神，毅然衝出法規中心，慨然

允許開業，這完全出於扶植工商業的一片

熱忱，並沒有別的原因！

警察局不能例外，也有許多「法規中

心，消極性格」的人物，會報席上，檢舉

出來了；——局長大怒，開口便申飭三

分局局員，情勢相當嚴重，漢子做事漢子

担，筆者開口了，現在本市的商業，申請

歇業的，每天有幾起，省府令查歇業原

因，所報原因呈有種種不同，而物價消

動，通貨膨脹，社會動盪不寧，實為主因

，在今天做工商事業，真正資本雄厚，實

在是萬不得已，大多數是七折八措，勉

強支持門面，想得從沒辦法中找辦法的，

假如要拘守一步不差的「法規中心」，使

籌備妥當，立等營業，以求經濟活動的商

號，坐吃山空，如何能忍的下去；據以往

的經驗，有申請書呈上三月因種種困難，

營業執照，仍領不到者，如對類似事件，

不予變通，那簡直就和摧殘市面一樣！局

長聽了怒容漸消，並且採了筆者的意見，

成全了很多很多的工商營業，這事要遇別

別的首長，早已惱羞成怒，抓上個棧，把

筆者生吞活剝的吃了，那裏能有這麼大的

氣量，那裏能有這麼開明的作風！

後來筆者對補修建築辦法，建議局長

，凡每不變地基，從事補修者，或新建房

屋，確無糾葛者，一律准其於未領執照之

前提前開工；這是什麼道理呢？因為工料

各費，早晚市價不一，如果要一步一步的

履行手續，一百家就有九十家，有心無力

的做不成了。這全是站在非常的震撼時代

的痛苦辦法，雖然有點違反法規中心，却

切乎今天的實際需要！這也是局長最開明

的偉大之處！

接到市商會退刊便條後的一喜一憂

明代名相徐階字子升松江華亭人：信任威繼光，削平倭寇，鞏固了國防，打倒著名奸相嚴嵩，刷新了內政，足智多謀，氣度恢廓，實在古今中外不可得的大政治家！

在三十餘歲時，就出任江南某省學政，於某生試卷，批「杜撰該打」四字，某生就提出質詢說：「某句出於楊子法言，實非生所杜撰」！徐階當即道歉說：「兄弟僥倖過早，實未讀書！」隨將該生列為第一。

文過飾非的聰明，生殺予奪的權力，徐階兼而有之，又在少年氣盛，最容易惱羞成怒的時期，竟然能當時認錯，當面改錯，這真正够得上「出乎其類，拔乎其萃的人才了！無怪他能成全了威繼光那樣的大忠，打倒嚴嵩那樣的巨奸。嘗之當時專與徐階作對，意氣用事，毫無建樹的高拱，真有天淵之別！

清時孫嘉淦所奏三習一弊疏，本來是規諫皇帝的弊，想不到鼎革三十六年大倡民主政治的今日，許多不得罪於巨室的政府官吏，交通官府欺壓良民的士紳，居然

也犯了三習的一弊，妄自尊大，以為神聖不可侵犯，一遇忠言逆耳的時候，不但大發其雷霆之怒，而且還以「莫須有」三字心腸在俠路上等着！

南京救國日報與邵力子犯口實，山西晉強報被更強者搗毀，這可證明，言論自由，雖然載在憲法，民主政治，雖然瀾漫全國，但是久受專制餘毒，作威作福慣了的官紳，却首先阻撓，言論自由，民主政治的推行，弄的豪門資本，擾亂了全中國的經濟，官僚主義，摧殘了全中國的公營事業，逼的最守舊的山西商人，那怕是鬚眉皆白，穿的粗布家做襖的老掌櫃，也都一齊走上了打虎投機的險途，這社會怎麼得了呢？

二十六年以前，綏遠電麵公司的機器麵粉，暢銷全省及平津各市，人人稱便。勝利以後，因共軍滋擾，掀起了內亂，政府為了配合建國，由自衛而轉入戡亂，始終沒有脫離了軍事狀態，因之綏遠電麵公司的麵粉，專供軍用，尚感不足，兵站總監部，又發動全市電磨廠，代磨軍用麵粉。在這種情況下，不用說市民吃不上機粉

，就是各機關的公務員，也得備公函商價，才能得到少數的一點，為了建國，為了戡亂，這個犧牲，這個忍耐是應該的，無可非議。

裕盛永機器麵粉廠，由石磨改為機器磨，幫助電麵公司製造軍用麵粉，在戡亂軍事緊張，原子化進製的今天，是多麼值得獎勵的事！所以電麵公司的代理負責人，慨然批准了，這真是站在公營事業的立場改進民族工業的正大作風，何以主任委員閣敬亭回綏之後，發生這種不幸事件呢！

八月九日本刊接受歸綏市商會便條一紙，內云「啟者奉 敝 會理事長及劉理事囑以承送貴刊一至六期各一份因事務紛繁無暇閱讀有負佳作茲將原刊璧還希查收是荷」捧閱之下，不覺憂喜並集！前幾天省參議會耿秘書長，電話代達閻老先生質問說「農村週刊的第三四期都沒有給我送，端端的送來第五期」，這是什麼意思？本刊正在檢討錯誤原因之際，忽然奉到了這個便條，前疑盡釋，這是可喜處，商會退報，顯而易見閻先生利用兼商會理事長職權，與本刊修怨，救國日報的邵力子，晉強報的更強者的種種切切，榮繞際際，如何不憂！

我也來談談河西(伊盟)的災情

直哉

幾日來見報紙屢載伊盟災情嚴重，政府並組織什麼救濟委員會，準備予以實際上的救濟，伊盟人聞之，真是悲喜交集，不知該說個什麼，只有在內心裡感激的，謝天地，喊一聲：幸而還能有一天！他們所悲者，是被餓而死者已矣，無法再活，喜者是奄奄垂死，尚未絕氣者，或可從此不死，又能過兩天人間地獄的牛馬生活，實在說來，河西(即伊盟)本乃「樂歲終身苦，凶年不免於死亡」的一個地方，在這抗戰期間，有多少同胞，均已身歷其境，對他總有個相當的認識。那末究竟如何？我相信凡去過該地者，都比我清楚，甚望同胞們主張正義，對生活在裡邊的四十餘萬可憐的同胞，施施惻隱之心，援救援救，語云：「物傷其類」，何況我們又被稱為「人」呢？

河西的人民實在可憐的很，他們只知道日出而作，日入而息，辛勤勞苦，毫無怨言，事變前終歲勞作，當可勉強自給，抗戰中也知道是國家民族絕續存亡之秋，故應政府之號召，於補給兵員以充實力，供輸糧秣以濟國魂等措施，雖忍飢耐寒，必盡力支持，而將自己歷代艱辛所積之財富

全數付出，所希冀者無非抗戰勝利，子子孫孫永得安居樂業！詎憶禍不單行，抗戰甫畢，而其匪又起，他的週圍晉、陝、綏、寧等處，莫不有共匪盤據伺隙，接着就先禍及包，繼犯榆林，政府又復三令五申，令河西勉為其難，加緊輸送食糧，供給國軍，而東勝負担尤為加重，故只有盡其所有之牛車，每輛載重不過百數十斤，日行數里，或十數里之途程，夜以繼日的嚙行於絕無人烟的荒漠中，因之車夫困憊而勞死，車牛飢餓而倒斃，包檢道上遺骨累累，去歲一年中，支差竟佔去十個多月，生息之機，又在那裡？所謂河西的生產，不過盡靠些老弱婦孺，儘力耕種，收穫自然很少，兼之歷年的公糧繁重，盡其終年辛勤所得之產量，悉數付之尚不足征額，故於催征之際，逼死者有之，非刑吊拷而殘廢者更多。(但願政府向我索據，必一一陳之而不遺。對當時之有責任者，更必望予嚴懲，以安人心，而稍慰待死之孤寡)因為河西人民，實若不堪言，地雖偏僻，而搜刮備至，靡有孑遺，胡天不吊，獨禍河西！

去歲聞有善救總署之設，河西人之懸

盼，有如飢兒之望乳母，孰料竟以非淪陷區，不予救濟，此真教河西人感到涕笑皆非，今春又劃綏靖區，河西當然又是沒有資格，所謂綏靖區，我真不知是什麼意思？但以字面及各地之情形來揣測，大概是因其匪蹂躪，人民遭受塗炭的地方，政府特來安撫鎮抑，以期長治久安的意思，如果我的揣測是對的，那末河西的烏審鄂托克等處，似乎也應該劃為綏靖區，因為他那裡被共匪盤據，實已非一年二載的短期了，奇恩成不也是因剿共匪而陣亡嗎？春季馬主席派軍策應延安之役，將盤據烏鄂等旗處的共匪驅出，人民誰不頌首稱慶，那知喘息未定，爐息尚沒有安妥，而其匪又已潛入，盤據如故，河西以後的災禍，更不知要演變到怎樣的程度？

「十年九荒，家無宿糧」這是河西人民的一句口頭話，實在那個地方的人民，多係過着遊牧生活，抗戰期間，商路斷絕，環境不安，從前給他們調濟有無的邊商，亦都改行，遂將他們一胸貯以謀生的常規，一掃而光，這樣一來，他們也就對自己唯一的財產——牛馬駱駝羊——認為無用，故於有形無形中，改變了注視與經營，繁殖率因之日漸減少而不顧，大都趨向於耕作，(狡捷者有兼事倒把走私實屬極

少) 這樣本應加大生產，但終以「食力者衆，——流亡者與軍隊橫添十數萬口——生之者寡」，兼之土地磽确，水源缺乏，只靠天雨收穫，故任你怎樣的深耕多種，那天不落雨，才是一點辦法也沒有，語云：「人定能勝天」，這話在現在的河西人民，真是無法稱雄，就是將來，亦非有政府的提倡，與大量的協助，憑那四十餘萬可憐的同胞恐怕永不會有勝過的一天，現在全境已絕的土地，尚不足十分之二三，境內雖有其他動礦等之自然工業資源，乃人人皆以救生之不暇，又那能談到經營其他？

貓急上房，狗急跳牆，人要急了，只有挺而走險，最近河西人之搶糧，又何嘗不是餓急了？今日救濟河西，撥點糧，救救急，固屬必要，但爲永久計，莫若乘此人民飢餓，毫無所事之際，以工賑方式，令其普遍挖鑿土井，創掘宿年之甘草，因該地水源深淺不一，有的地方丈數八尺深即可見水，能這樣作，現可救急，並可減少來年之旱災。

對於地方經濟，如手工業等，政府能撥藉資本，令人民自由經營工商，居民自能融洽共存，一面再充實地方武裝，以期周密防範與配備，實亦係救急治本之一道。

。不然人民盡盡耕種生活，(因有不事耕作者在內)其經濟力勢必一年弱於一年，雖政府連年救濟，而人民終難逃出飢餓的包圍，久而久之，人民之老實者，守分待斃，奸滑者不定走向何方，況且他的四週

又有其匪伺隙煽惑，最易乘空侵入，更有語言不同之關係，誠有防不勝防之苦。救災，深望當局速爲着手，勿再遷延，則河西災民幸甚！幸甚！

我願以組織合作社的方式完成官

民合作農工商合作的建國事業

與歐文同時，有法國的傅利耶，也是同樣的社會改造理想家，他二人的思想，完全發展在同一路線上，就是實行的方法，稍微有一點不一樣罷了。傅利耶原爲富商的兒子，很有資財；當法國大革命時，他的財產，全部損失，性命也幾乎保不住了。後來在艱苦的境遇裡，造成他社會改造的理想。

益，尤其是工業勞動者的利益，所以後來法國的古定，和英國基督徒社會主義者爲都本着傅利耶的理想，創設合作工廠，成利生產合作派的先導者。

二、金威廉(一七八六一—一八六五)

傅氏的社會哲學根據社會引力定律論，他以爲人的各種情慾裏，有一種情感，可以吸引人類相互合作，人類這種引力，也和牛頓所謂物理上的萬有引力一樣。

金威廉是醫師，在英國的白里登地方，行了四十年醫，他生平爲貧民服務最爲熱心，爲勞動階級的利益，奔走呼號。他認爲合作就是窮人自救的最好方法，所以除行醫而外，竭力鼓吹合作，成了英國最有力量的合作宣傳家。

歐文的觀點，着重在消費合作者的立場，並注重在當時社會上一般競爭，奪利，自私等種種罪惡的改革。傅利耶的觀念，着重在利用合作社發展生產者的利

他對合作的主張，和歐文的理想不很一樣，比較的更切於實際。金氏以爲「合作完全爲勞動階級的事，和富有的人，毫不相關」。

七、三十、

所以他竭力主張，合作應從小處做起，採用漸進政策，資本應由勞動者自行籌集，積少成多，集腋成裘，先行籌辦小規模合作商店，再漸次擴充業務，至發展合作製造業，或合作農業。

金威廉的合作理想，已漸脫離歐文與

加強生產之我見

史其昌

人在大病以後須要好好保養，國在大戰以後須要加強生產，這是一定的道理，誰也不能否認，我國外患方已，奸匪又倡

內亂，到處騷擾，破壞交通，破壞建設，秩序不能安定，生產談何容易，然生產之於國家，猶衣食之於人生，俗話說「一頓不吃，就是年饑」，要不生產，衣食何來，沒有衣食，如何生存，所謂動亂，不僅是軍事問題，傅主任所講：「認清敵我，盡責職守，絕不容許有徘徊歧途，站在中間，敵來隨敵，我來隨我之行為！」再說清楚點，就是在前綫的要拚命流血消滅奸匪的武力，在後方的要針對着奸匪的：「破壞」「鬥爭」，貧富不安民不聊生慘酷暴虐的弱點，一致的加強生產，加強建設，奠定民生基礎，打倒共產主義，建立起三民主義新中國，絕不容許有消極、觀望、減低力量之行為，更不容許有貪污磨擦

傅利耶的烏託邦理想，而更和今日所實行的合作原理相近。歐文雖有合作之父的尊號，他的理想與今日所實行的合作，離的很遠，金威廉當日所宣傳的合作原則，與後來所實行的合作，關係到很密切。

抵銷力量之行為，方是國家總動員，勘定內亂的真意義！

加強生產的重要性及其意義，已如上述，然怎樣加強呢，這是技術問題，更不能不配合環境講求進一步的方法，如果墨守成規，毫不改進，必為時代所遺棄，若不顧環境妄言迎頭趕上，妄想一步跳到重工業程途，也是痴人做夢，終歸無成！必須根據科學原理，配合環境需要，徐圖漸進，方不致遭受失敗，所以歸綏包頭豐鎮集寧等地風行一時的電磨，都是由舊式畜挽石磨碾改進而來，效力之大幾乎超過舊式碾磨百倍，但是沒有電力的地方，仍然是固步自封，毫不進步！近因奸匪破壞，豐鎮集寧電源斷絕，所有工廠，俱告停工，然絕處逢生，只要研究，便有補救，嗣經利用舊汽車頭，燃燒嵐炭替代電力，發動機器，每日費嵐炭三百市斤，機油汽油

共五市斤，工人十五人，磨小麥二十綫石，要碾糜子大約六十至一百綫石樣子，裝設機器工料費，按現階段估計，單說磨子約為三千餘萬元之譜，其功效如何，拿舊式碾磨所費牲畜價格，日常燃費和產量，互相比較，不難得知，無須詳述，這種簡單而有效的方法，在工業國家，早已廢而不用，在我中國尤其較遠地方，恐怕百分之九十以上的人，還是聞所未聞，見過的話更談不到了，如果推廣到無電源各城鎮，普遍到鄉村，再能舉一反三的興辦其他工業，類如向來沒有辦法的春毛，就可利用這個力量彈開了，毛一彈開，紡織就容易了，素稱沒有工作的綏遠婦女，自然也就有了工作了，到了這個程度，再談農村工業化就不愁了。

汽車頭的功效既這樣大，究竟該怎樣去推廣呢？願就研究所得，針對環境，提供幾點意見：一、中國人沒有冒險的精神，凡事都是耳聞不算，眼見才肯相信，所以初步推廣，必須選擇幾個地方，替他們按裝好了，經過試驗沒有錯誤，再問他們要代價。二、安好還不算，必須教他有了會使用會修理的技術才行，爲了這一點，在推廣之初，每按一部機器，就得相跟一個技工人，承辦這些事情。三、爲了適應

上兩點需要，必須先籌設造修機器訓練人才的推廣機構，然後才能發揮推廣力量。四、這種機構，一方面要有雄厚基金，繼能多造機器，推廣迅速，一方面要有訓練方法，纔能使人才輩出，技術進步，再一方面，要有嚴密組織，良好法規，造成堅強的團體事業，永遠不能因人事而妨害事業的進展。五、基金來源，可分公私認股與救濟性捐助兩種，前者每年所得盈餘，應歸原認股者所有，後者每年所得盈餘，歸團體所有，繼續與辦公事業，福利社會，促成團體事業，無疆發展。六、最後理想，就是「學校」「醫院」「育嬰」「養老」均由本團體負責舉辦，生產事業，更不必說，凡是參加這個組織的後輩子孫，有才能的就自服務機會，還有無依無靠的「老」「幼」「殘廢」「疾病」者，也都由團體負責養活他們，教育他們，但是年青力壯，遊手好閑，不務正業，甚而嗜好多端的成年人，團體是絕對不負責養活的，這樣一來，雖不敢說能顧國家民族專為兒孫作馬牛的自私自利心理，一下扭轉過來，最低限度，也能使明達之士看輕私人財產，走向團體社會事業途程，不去為兒孫作牛馬，留下遺產，給國家製造些遺產來享受而不務正業為害社會

的游民，後輩兒孫也能早點明白這個道理，不敢少有仗遺產貪享受的依賴思想，而國父民生主義就算實現了。

綏西農村史略

陳天樂

綏西指河套而言，包括有五、臨、米、晏、狼、安、陝、渠等七縣市，擁有良田十六萬餘頃，有人口二十七萬餘，其土地肥沃，得天獨厚，向來有「黃河百害，唯富一套」之稱，其區域範圍東起烏梁素海，西至烏拉河，南起黃河沿岸，北靠狼山，面積寬有三百餘英里，長百餘英里，在此廣大平坦區域內，渠道阡陌縱橫，一望無際，從前稱糧食倉庫，抗戰時期，它是西北國防上的門戶，曾屯養十萬大軍，奠定八年抗戰勝利的基礎，以致到如今，綏西對國家對民族之偉大貢獻，已造歷史，上很燦爛光榮之一頁，永遠不可磨滅的事實，為珍念綏西之可愛，筆者願將胸中所知，綏西農村組織的史略，概述於后：

一、綏西農村組織的由來

根據綏西放墾史略，綏西土地由旗蒙放墾，原始於清光緒二十八年，當時經岑春煊條議擴充蒙邊，清廷遂任貽穀為督辦蒙旗墾務大臣，辦理綏遠蒙旗墾務，現綏遠各縣，可耕地十分之九，均係由貽穀創始以後，陸續開墾者，綏西亦在同一時期

漸由牧場而變為耕地，綏西自貽穀辦理墾務，至迄已逾四十五年，但初時蒙人多固步自封，罔知利害，不願報墾，曾聯合抗墾，歷經波折，後經少數人如王同春楊滿倉，楊米倉兄弟等，以私人力量，集資修建渠道，以廣招徠，惟來此墾種地者，仍不外陝北神木，府谷，各縣及晉西北河曲，保德，偏關數縣農民，綏西土地雖甚肥沃，而墾殖尚較綏省其他區域為晚，至民國二十年後，晉綏軍組織軍墾，在綏西組織了許多新村，其他雖然還有許多移民來墾殖組織，如山東、河北、東北等集團，組成了山東新村，河北新村，及東北新村等；但其中以綏西晉綏軍墾為最大的組織，對綏西的墾業的影響，亦以次組織力量為最大，在此數十年間，綏西由牧場漸漸變成了農田，而農村組織由此成立。

二、綏西的農村現狀

綏西得天獨厚，終很少有雨，氣候乾燥，完全利用黃河水灌溉，故水利在綏西是第一件大事，若能把綏西八大幹渠各道修好，則那十六萬頃的肥沃土地，皆可變

爲優良農田，因此綏省當局數年來把水利工作，放在省政工作第一位，這不單是爲了增加生產，充裕民食，另外配合補濟軍糧爭取軍事上的勝利，但八大幹渠較大工程爲復興渠，曾借用兵工一萬七千人，於三十二年修成，長達四十八公里，黃楊連環渠，係三十三年修成，長二十二公里，其他整修之渠道，每年都有，今年全國水利會議，本省代表提議，整修水利渠道，其經費佔全國第一位，政府已如請批准，由此可鑑政府對本省水利的重視，不過目

出監前後

李懷珠

前最大的缺憾，各大渠道，常常決堤氾濫成災，已決口則有淹田若干千頃，此對農民之損失尤大，這是政府極應注意的一件大事，總之綏西耕地，自抗戰迄今，因渠道之整修，較前增加四分之一強，土地價格亦無形中，高了若干倍，農村最感需要而最難解決的水利問題，到現在可算是已邁上新階段了，將來包寧鐵路修建完成，渠道修築堅固，農村經濟繁榮，農民生活富裕！則整個大西北民生問題，確可保障食之不盡，用之不竭矣。（完）

好像泡影，好像幻境，捉摸不定，乃禾因了丈夫子木先生，於淪陷期間，懷念祖國，不甘屈服，被敵騎偵知獲獲到憲，判處了三年零十個月的監禁，無時無地不在悲傷抑鬱，且無時無地不在計算着出監日期，好容易盼到了——民國三十三年八月二十二日——她真喜歡的直不知手之舞之，足之蹈之，距出監尚有五日，她就整裝一切，預備要去接她的丈夫。

出監，但人事靡常，變幻莫測，又況監獄生活，時時有危險，想到這裏，伊又有些憂傷，這樣的忽喜忽憂，交織在乃禾的心頭，起了種激盪迂迴的情感作用。

「乃禾！妳這才叫苦盡甜來，破鏡重圓，祝福妳一路平安，早到又他，接回子木來，吉人天相，這幾年的苦愁……」

「真是上天不昧苦心人……」同院李嬌一面幫着伊整理行裝，一面聊當安慰，伊因這些話，又增不少愁思，攪鏡自憐，眼圈兒泛青，兩腮兒枯陷，慘白的面容，殊少當年的豐韻了。

「回來，纔算回來呢！」伊嘗聽到那些不關痛癢而兼帶嫉妬心的人背後談論，然而自己亦何嘗不清楚，真是出來回了家，那纔算真出來呢，空喊着出來，是不是爲憑的，這時候，雖然也有一般子木的舊朋友，前來送情，「差什麼，只管言語，款項，什麼的？沒關係！好容易……」可是在飽嘗了世味的乃禾看來，認爲都是虛情假意，汗從病人身上出，靠人盡是假，跌倒自爬爬，只好變賣些一時不適用之物，湊足了往來的旅費，以及丈夫出監時的一切應用，抱着不滿五歲從未離開乳頭的桂兒，於一個暮色蒼茫的晚間，獨自個很悽涼地跑到站上，唉！誰是朋友！誰是親戚！有誰來送我這可孤憐害的女人孩子！回想這三年零十個月，生活的折騰，精神的打擊，真是人在人情在，至好的朋友，都是過我門而不入我室，有時候狹路相逢，也是低首而過，表示陌生的。伊獨自一個，踽踽月台上，顧了抱孩子，顧不了帶行李。氣極啦，真要放聲大哭，但哭又有何用呢！雖然伊抱了滿腔熱望，去接子木，可是「回來纔算回來呢！」這個矛盾的心理，永遠迂迴在心頭。

火車雖然駛行那樣快，在乃禾仍然嫌

遲慢，伊恨不得一時一刻飛到X地，同時飛到丈夫的面前，個人年來所受的種種事件，全告訴他，讓他也明白我克服了常人所能克服的艱難，忍受過常人所能忍受的困苦，我們本來感情很好的夫婦，這樣悠長的時期，他如何苦渡，在這將要出重行團聚的工夫，他又是作何感想呢？願不來觀望車廂中各個男女旅客的形態，也願不來聽端沿途車外的風景，只是一站一站的，希冀目的地來臨。

「桂子，認的你爹嗎？你爹是什麼模樣？這就是去X地接你爹呀！」可憐桂子在剛滿週歲那一年冬季，子木就被無情的日本走狗攔走了，概未見面，迨至他能言語會行走的時候，雖然有時間到他媽，「我有爹嗎？我的爹在那兒！」聽到這種問題，伊惘然心傷，暗自飲泣，「唉！你爹在X地呢，不久要回來，給你買好看的玩具，香甜的食物」，小孩不明究理，也替自驕傲地，誇示他有爹，並且不久還會給他買回很好的玩具，和香甜的食物，今天車廂中，聽到乃母向他說的話，也自無形中感覺欣慰！

乃禾到X地，已經是第五次啦，旅途常識，已較有相當把握，而且這次也是最後一次啦，相信於八月二十二日接出丈夫

以後，這些上下站的瑣碎事件，丈夫是一定能替我分担的，轉而一想，「出來才算出來呢！」這個疑猜，橫梗心頭，真要走那路子，還有甚希冀？到那時惟一死了之！然而一看到膝頭上睡熟了的桂子，死之心又突然打銷，唉！可憐的桂子，還有未成年的玲女，實在拋不下，媽無論如何，做針綫，當老媽，總要教養我這兩個未成年的子女以至成人，到那時，媽也只有拋棄塵凡，遁跡空門之一途，清淨無為，到是自在，總要對起子木，子木就是萬一不幸，死到九泉之下，也讓他含笑瞑目，思潮起伏，忽然又聯想起前年八月間死去的八歲錦兒，由不得傷心的哭啦！慘白的臉上，通通流下兩行淚來。

「錦兒不當死，完全是人說謊啦，那樣活潑的孩兒，連蹦蹦跳跳的，絕不像死的樣子」誰都這末說，唉！是我太粗心啦，得病之後，就趕着回城看，絕不至於不治，本來是偏僻的村鄉，既沒有好醫生，抓藥又困難，再說，病剛一得，原極輕微，也能吃，也能玩真是病得就危險，人還能那末疏忽嗎！唉！後悔極啦，錦兒的死，始終瞞着子木，這末重大的事，未知子木於事後有無顯應？也不做個夢，也不耳熱眼跳，窺察他歷次的來信，似乎是一些

也不覺察，雖然他前回來信要過全家像。十九個鐘頭的火車行程，已經到達X地啦，乃禾下了站，匆匆跑到了她舊所熟慣的棧房草地安置了一下，馬上僱輛人力軍奔至監獄，打聽丈夫的消息，抱了滿懷的熱望，踱進了監獄鐵門，藉口給子木送衣裳，偏詢監當局，始悉子木仍健在，可能如期出監，他私心竊喜，自幸這三年零十個月的苦愁，沒有白費，一般冤屈，更有聲訴的一天，她由庶務室返出號房的工夫，健步如飛，興奮的簡直如同扎上嗎啡針一般。

「咳！這進娘兒們的，是幹什麼的？」一個面貌猙獰略帶駝背的老看守衝着她問。

「是的，我是接着個難人名叫子木的，子木於後天——八月二十二日——出監」，伊和言愉色，很表示客氣。

「哼！子木是軍事犯，軍事犯出監，須待人家日本人的許可，日本人說沒事，可以出去，日本人臨時有了疑問，雖期滿也難出去，」幾句冷酷的言詞，如同給乃禾頭上澆了瓢凉水，希望頓成失望。

「出來纔算出來呢！」這種預言，人家都是有先見之明的，聽這老看守的話，軍事犯刑期滿了，能不能出去，最後還是

取決於日本人，監當局是不能做主的，果然日本人臨時生了心，不讓出去，那我這千里迢迢來接丈夫，還不是狗撲尿泡，空歡喜嗎！很煩要的帶着沉重的脚步，離開監門，抱桂兒重又回到棧房。

睡坐不安，思潮又湧現心頭，想起了丈夫這幾年的監獄生活，想起了這幾年家中的熬煎，兩地相隔，誰也顧不了誰，果然如願以償，接出了丈夫，從此我也可以揚一揚眉，舒一舒氣，人前頭我也可以驕傲的說幾句話，萬一，萬一應驗了他們那一句——出來纔算出來呢！——預言，那我不是但白跑這趟路，而且以後的生活，……唉！問題接着多呢！

棧房等了一天，第三日——八月二十二日——乃禾起了個絕早，聊事梳洗，略進飲食，即抱桂兒驅車赴監獄，門前探望者，號房打聽着，雖然有過前晚趙看守主任極可靠的信息，但仍難信為確有把握。出來纔算出來呢！這句話老在腦際盤旋出來進去的盡都是帶鐵鏈的囚犯，嗚哩嘩啦的一條聲響，聯想到自己的丈夫，這幾年的非人生活，如何苦渡呢？姑無論他那樣瘦弱的身體，胖夫壯漢，在這裡這幾年死過有多少！乃禾對丈夫這幾年坐監獄，一切到無可為之的時候，就信崇神，求

神保護，求神安慰，雖然神是渺茫的，虛無的。

八點，九點，十點，真是望眼欲穿，壁上的大時計，錯錯地敲了十下以後，丈夫出監的消息，仍渺無踪影，雖然趙看守主任幾次到號房，以目授意，暗示她快要出來別人的語氣，也未會聽到有任何不好的消息，但總是出來纔能放心！幾時丈夫替我抱這桂兒，夫婦倆一前一後出動於X地街市，那纔證實啦！這三年零十個月的悠長期限，白晝夜晚，酷暑的夏，冰雪的冬；最愁悶人也是「春色惱人眠不得」想到那種孤寂的味兒，由不得心頭小鹿，突突亂跳，神遊物外，突然間壁上時計，又當當敲了十一下，門過道中，坐起來伸了懶腰，爬到鐵棚檻上，用目往裏一瞧，內監門道，踵趾相接，閃出五個不同，

服色未帶鐵鏈的便衣囚犯，啊！第二個，那不是子木嗎！就是，對！心跳啦，神慌啦，不妄這三年零十個月的苦守，不妄這千里超超的跋涉，終有這末一天，上天不負苦心人，說着說着，子木已經了號房的檢驗，步出監門，伊看見丈夫清癯的面容，宛似當年，惟口角額際，多添了幾道皺紋。唉！老啦！老而未至於衰，在他康健的步履上，精神還很飽滿，且一切特殊的病症也不見。

互相謙讓地，終於由伊乘坐了來時預備的人力車，抱着桂子，腳踏鈴一響，離開這愁悶的魔窟，徜徉於X地街上，棧房半休，離情稍敘，急趕着當晚午前三點半西開的列車，返歸故鄉，故鄉的風物，久別重逢，自有一番新的接觸，景物依舊，人事半非，滄桑變遷不禁感慨系之也。

婚禮三部曲

沉剛

炎陽依舊施着他五月中天所有的權威，街上的店鋪，以冰糕店為天賜的寵兒，一般闊人小姐太太們，坐在深遂清涼的廣廈裡，消磨這夏日的炎暑。

穿過一道鬧市，門前停着流行線式的

汽車以及馬車等，點綴這街頭惟一風景的，是飯莊門前耀眼的「喜」「喜」大字，

和「M宅喜事」等字樣。

幾天前接到M朋友的請帖，定於本日為他的兒子完婚，因為人家的社會地位不同，預計這是一個盛大典禮，早在幾天前便盤迴在腦際裡。

妙齡少女，花枝招展的穿梭在這喜堂的裡外，中年士紳，以及華貴的少婦老太

太們和社會上各種身份不同的賓客，在這一個喜慶的飯莊裡，三三五五彼此交談着，嘻嘻笑着，議論着。

中堂裡的留聲機，及悅耳的絲竹聲頻頻送來一振振清婉的歌曲誰都不注意牆角邊的電扇，本能的顯示着他的權威，賜給人無限的涼意，但人們依舊揮動着扇子，似耐不住這盛夏的氣息。

這裏是男來賓室，上得樓來，轉過欄杆，華貴的地氈，整潔的沙發，清香的鮮花，裝飾得異樣可愛動人，這是舉行盛典的禮堂，最上層是女來賓室，這一座一九四七年式的新婚禮的華貴設備，是無美不至了。

靠在西南牆的一角的沙發上，一位紳士型的中年口裏含着雪茄，逍遙自得的「噫！這次由上海購辦了一批棉紗，月底可以到來」。

「估計可以掙多少」旁邊一位大腹賈同樣身份的問，「約在一億左右吧」

這時兩人嘻嘻的笑着，似在討論些什麼，隔壁沙發上，一位八字鬚的穿着極其樸素短衣的五十多歲的老者，有聲有色的描述從匪區逃來的人們，自匪軍到後，給人們施以如何的酷刑，實行清算鬥爭，後又如何把人們以坐飛機等等的方式致死，

一般青年人逃亡出來後，甚至失了業，他如何與辦水利，開墾良田，招撫這一幫流浪漢，使他們開渠引水，走向了生產之途，而不致因貧而凍餒而死，將來如何供獻社會，人類，國家。

一片人聲嘈雜中，隱隱傳來鼓樂聲響，漸漸由遠而近，終於到達了門前，這時大人小孩們都被這異樣的聲音所吸引，於是爭趨往觀。

彩色繽紛的禮堂裏，一對年紀輕輕的新郎新娘，在衆目注視之下，亭亭並立M一聲不響，靜候司儀人的唱詞

証婚人開始致祝詞了
「……祝你們花好月圓，慶你倆兩小無猜，卜其昌於五世，並事業之無疆……」

回憶災情

李滋

曾在民國十八年，六月間，滂沱大雨，山洪暴發，潰決橫流，當將綏垣各縣鄉村盧舍田園淹沒殆盡，美好良田，淪為一片砂礫，男婦老弱，號泣天，吃朝無晚，日不聊生，飢饉皆臻，度日如年。先售其箱櫃，以及其他用具，彌補度生，日久無售，山窮水盡，無計可施，唉！奈何，各

太」以長者的風度，訓完了這一套開場白似的訓話。

這是人們擠滿了一個禮堂，竊竊語聲中，典禮告成，新郎新娘携着手兒開始退場了，

三層樓的上上下下，杯光義影，盤盤佳肴，互道着喜慶的佳話贊美着人家的排場，大家在酒酣耳熱中，長袍馬褂的先生，出現在廣庭的人羣中，拱着兩手，每一個席間，每一位來賓，都表示他萬分的恭敬與謝意，來賓口中，都恭維着著長M長！

炎陽任憑它如何施展着威風，人們好像忘記似的，在飲酒，對杯，道賀，恭維的一片聲中，陸續退場了，

奔逃生，情理難能，全家團聚，餓罪難忍，進退兩難，舉目無親！

打算賣妻鬻子，有如滾油澆心，七八歲的孩兒，十二三歲的女兒，一聽賣他們消息，都是眼靜急的痛哭，一屋團坐，圍到他母親身旁，一面哭，一面說，「媽你不要賣我，我死也不去，他那蒼顏白髮的

父母，未嘗不淚下涔涔，傷慘情狀，真是目不忍觀，耳不忍聞，唉！因呼吸死生之間，羅掘俱窮之時實不能不離者矣，「俗云」，真是人吃人的年頭，此天下所希聞，古今所未有也，蒼蒼蒸民，誰無父母，提携捧負，畏其不壽，今若賣去，母子分離，父子不相見，生為他鄉之人，死為異鄉之鬼，生不能相養以共居，死不能送吾入穴矣，然而處此，亦極難矣！再三思維，不忍分離，唉！可坐而待斃，雖云一死，努力掙扎，力求生存，數日一餐，護命之食，以野菜精糠頓燃不足，不數日，都是餓的氣息奄奄，那焦黃的面色，個個頭暈眼花，傷心呀！

他那蒼顏的父親，和他母親商量，唉！再要是不賣咱孩兒與女兒，真是餓的不能活了！今天已晚了，明日快辦吧？當這天晚上，他那父親，和他母親，哭出來，哭進去，從鄰家借了幾個錢，買了幾個饅子，與我的女兒和孩兒吃上些吧，但是他那女兒和孩兒，還不知道買他們，只可吃饅子，當這時候，他那父母，不知不覺得痛淚就流下來了！他的孩子們，看見他父母悲痛無涯，就便問，爹爹媽媽您們怎啦，痛哭，唉！我的孩子們，今晚上在一塊兒

，明天就是分別的時候呢，兩個孩兒一聽，知道又賣他們呀！饅子也氣的不吃了，悲聲嗚咽的痛哭！前幾天說的不賣我們啦？今晚上又說賣呀！互哭互泣的時間不早了，他父親說睡吧，等明天上午再做個商討吧；那孩子們這時候，心裏思想，或者是不賣啦，但等到了第二天的上午，這兩個孩子，眼睛黑豆豆的看他父親，只怕他父親說出賣他們的話來，豈不知他父親，悲傷慘痛，本是骨肉之親，有半分奈何，

工程師大王詹天佑

五、掛鈎的發明

當第一次坐火車或看到火車的時候，最使人驚奇的，是每節車子之間的掛鈎了，當一個機車對着列車衝來的時候，「軌屯」一聲，就把所有的列車鈎住了。既然撞了一下，就鈎上，為什麼拖幾千里，沒有滑脫的危險呢？既然拖了幾千里不會滑脫，為什麼要他脫卸的時候又這樣容易呢？任何人百思不解，跑到近旁去瞧瞧，那可更奇怪了，原來連什麼複雜的構造也沒有，祇是兩塊大鐵掌而已，鈎住時像個太極圖，放開時又像個拳頭。想不到這樣簡單的東西，能有這樣大的用途，真太奇妙了。這是誰發明的呢？又是英國人德國人

不忍說賣兒女的話，使孩子們復哭流涕，我心上怎能安然呢！

但他父親往出一說賣他們的話，兩個孩子又號啕痛哭，氣死氣活的，他那母親放聲大哭，他父親把兩個孩子都扶在車上，當這時他父親趕車就走，和他的兒女一面走，一面哭，令那村中鄰家的人無不下淚，甚至放聲大哭，迄今我回憶起來真是

(續)

劉知儀

吧？

說出來也許你會合不攏口來，這是我們中國人發明的，中國人誰想出來的呢？當然是詹天佑了，詹氏在研究發明的時候，經過十餘年的心血，真是食不知味，坐不安席，趨日整夜的思想與設計，他的精神的可貴，決不讓與歐美各國的大發明家。而且中國工業文明交通，和一切設備都沒有外國的好，所以詹氏工作的時候，實在比較其他的發明家要困難得多，中華民族的發明品除了火藥羅盤便得一提以外，恐怕就要推詹氏的掛鈎了。世界各國為紀念詹氏的功勞起見，以「詹天佑」三字名此掛鈎，所以世界上有鐵路的地方，都有

詹氏的名字，這真是全中國的光榮。

六、重要的事功

除了上述的發明外，其他重要的事功，還不勝枚舉。現在祇能略記其要了：

第一，是建粵漢川漢兩路：這二路的期間從前清到民國，共歷八九年之多。建路督辦，也已換過五六人了。到民國三年七月，才由詹氏出任總辦，積極興修。路工程非常浩大，而民國新立舉借外債很不容易，於是詹氏祇好變更計劃，在十一月

中定了一個「就款計工」的策略，湘鄂線先築武昌長沙一段，漢宜線先築漢口到皂市一段，宜夔綫祇好暫時停工。各路工程，能在款拙的時間內，繼續進行，完全是詹氏一人苦撐的功勞。民國六年八月，中德正式宣戰，辭退漢宜線的德籍總工程師，而存於柏林華德銀行的款共約英金數十萬磅，全部不能提用。工程進行便因此大受挫折，但仍勉力奮鬥，至九月間，湘鄂線已達岳州，長百四十英里，岳州到長沙間的八十六英里，也都設軌，中間因兵燹和水災，使工程再三毀壞，武長兩綫工程也同時告竣了，接通長株綫，共長二百五十八英里。

第二，是創立中華工程師協會。民國

二年，詹氏鑒于中國工程事業的幼稚，必須設法改進，俾可互相研究，互相扶助，於是聯合廣東工程師會，滬工學會，路工同人共濟會，成立了中國工程師學會，公舉詹氏任會長，現在該會的會員遍及全國，人才濟濟，中國工程的事業的得有今日，都是詹氏的功績。詹氏故後，繼任會長是清華大學的工學院院長顧毓琇先生，會址在上海南京路。北平也設有分會。

七、紀念碑

詹氏因為盡瘁事業，平日席不暇暖，調攝未週，因此積勞成疾。民國八年的春天，又有哈爾濱之行，他受艱苦的風霜，竟致舊疾復發，一代偉人，終於在這一年的四月二十四日，病歿於漢口的仁濟醫院內。在世年五十九歲。像詹氏這樣的人才，如能再為國家建設一二十年，那末中國的科學，至少有相當的進步。

國人對於工程一項，向來被視為雕虫小技的，因此詹氏在清朝，並沒獲得任何獎勵，但當他逝世的噩耗傳了以後，社會方面却為之大慟，足見他的感人的深了。詹氏的一生學問和抱負，很可以像瓦特史蒂芬孫一樣的促進祖國的富強，可惜連年內戰不息，致使他的才能，不能為所欲說

是很可惜的。

那時的大總統——徐世昌却深感詹氏為國的勤勞，便頒賜紀念碑一方，紀念的文字是：故交通部技監粵漢川鐵路督辦文詹君之碑。

海通以來，我國選派士人遊學東西洋四十餘年，頂背相望，以迄今日其間與教育修法律整軍政，及以一才一藝効用於國著者，多不可僂指，數求其功績昭著，聲家卓絕，為海內外同聲贊美，蓋未有若詹君者也。君之遊美國也，年甫十二。時同治十一年，為我國派留學生出洋之始，至光緒七年畢業，始歸。其所入學校為美之士哈盼小學，努哈盼中學，耶魯大學，其充教員，則為福州船政局，廣東博學館，廣東海圖水陸學校。其充工程師，則為天津蘆錦州萍醴新易潮汕各鐵路，最後其粵漢川漢鐵路督辦，而以京張路工為尤任。京張路者自京師達張家口長三百七十里，南口以北，岡巒重疊，溪澗分歧，地寺向西北行，尚鑿洞六十餘丈，其後乃改由東面斜行，就青龍橋施工開峽，僅鑿洞三百餘天耳；當時是，君所攜習工程學者，僅二人，晝則躡足登山，夜則繪圖計工，無一息之安。既而其二入者，或

以事他調議者竊以為我國人未有當此任者，君益冥心抓住，不以無助，而少弛其志，凡十八月而山河尺事，四年而全路告成。開車之日，王公士庶及東西人士，觀者萬千，咸嘖嘖嘆為古所未有。時予方任郵傳部尚書，親視其盛，實君生平莫大之榮譽也。君之督辦漢粵川鐵路也，國人以所信君於京張者，策功之必成，日夕踴躍，君以先成湘鄂之武長一路，及漢宜路之首段。而君竟以民國八年四月二十四日歿於漢口，年五十有九，其遺呈三事，語不乃私，知與不知，罔不震悼。鐵路同人，請於八達鎮，立祠鑄像，以志景行。予故舉其榮華大業，著之於碑，以昭邦人而訊異世。君名天佑，字春誠廣東南海人。所藏有京張工程記略及圖各一卷。銘曰：

繫昔輪輿各官所掌知者制物制器尙象泰西新術凌越先民鼓鑄風火十年比鄰衆以弱斷遨遊海外攝精抉微超然神會十載學成卷言宗邦呈材司契並世無雙神京西北逶迤原隰飛梁穴山雷殷電翕衆之始事中外危疑及其成功思設人施衆歸君能異際交譽居則謙謙蕭然無與有楚材用晉客卿用秦惟君航航君吾國有人川粵萬里經營伊始周道回環異昭同軌命則有終名則不磨勒詞貞名永鎮

山河

中華民國八年七月 大興宋德裕刻字
讀了上文便我們更加知道詹氏的偉大了。工程界的同人，每年的四月二十四日

白手興家的盧作孚

裴丙雨

這位事業家是由生活裡面鍛鍊出來的，一生都為新中國的航業忙，想開關一條坦途。

誰都知道盧作孚既不是國際風雲人物又不是國內軍政要人，如果硬把他作為新聞人物，那祇有是一個「實業家」與「事業家」。

他是民生公司創始人，現任總經理，今年五十五歲，四川合川縣人。他的成就是由生活裏面鍛鍊出來的，是一個實際工作者，經驗家，計劃家，幼年時代，念過本鎮瑞山小學，繼後自我學習，幹過小學教員，新聞記者，教育科長，民教館長及嘉陵江北碛三峽治安負責人。他作教科長，還有一段故事。當他在遼縣中學教書時，會上書楊森，楊慕其才名見。隨即任用。這些工作的經歷，使他的生命中有寶貴的經驗與啓示，因而奠定了後來事業的基石。

，總上青龍橋站在銅像面前公祭一番。以示紀念。旅行到那邊的人們，無論中西人士，都會自動的脫帽致敬。詹氏的英明是永垂千古的，
(完)

民生公司發端於民十三年，開始人微言輕，招股極不容易，許多股東又見風使舵，股款一下收不齊，僅現金八千元。他在滬把「民生」輪都製好了。無款支付，還是他一位小學時的陳先生幫助籌劃。才在十五年夏將船開返。船過漢口，長江大水，海關不許往上開，但他爲了早日營業，便深夜中偷開四川。從此公司經營獲利，由一艘兩艘，一天一天發展起來。他於十八年出長川江航務管理處，對航界作過不少興革事宜。雖到民二十至二十三年，全國經濟恐慌的時候，貨運減少，營業蕭條，虧損頗大，但公司同人大衆一心，忍苦耐勞，渡過難關，在該時，他仍不忘擴充，合併收買了許多倒閉的小公司，已可與招商，三北並駕齊驅了。

抗戰爆發，他出任四川建設廳長，旋又作川省劉主席駐京代表，聽說劉氏能出川抗敵，他盡力不少。後任交通部次長，

當時政府敘述他的履歷，無法加上頭銜，只好書爲「實業家」出身。

戰初，公司協助國府移渝後遷，裝物資，運軍火，打兵差，送難民，不辭勞苦，星夜趕往，責任甚重，全由盧一手支持

此時公司營業也蒸蒸日上，盡量擴充，收買逃難輪船，達一百二十餘隻，三萬多噸，後經毀損，物資缺乏，又無法添補，僅保有八十多隻，維持川江航行。但因政府平仰物價，限制票價，兼應軍差賠本不少，幾飄飄欲墜。勝利後，加速復員，克盡職責。現公司欲大爲擴展，以政府担保向美借款，在加拿大訂購船十八隻，增開沿海及海洋航綫。去年會爲開設滬台綫，與招商局打官司，尙未了結。

民生公司職員，大多用考試制度錄取的，茶房也一樣，從低層刻苦訓練到中级幹部，就是水手也用考試方法。但盧氏不喜歡用女職員，聽說原因是有一次女職員與男職員開玩笑，恰遇他路過，一隻鞋子投在他身上。現除財務處有少數女職員外，各部門幾乎絕跡。他曾說：一女職員在工作上，不易隨便調遣，工作效率又低，一張辦公桌，若有一女職員和三男職員，結果三男都找他談話，弄得人都不辦公。公司對職員待遇頗佳，在工作上非

常民主，如不滿意直接上司，可以具簽呈到上層或總經理室報告，誰是誰非，賞罰清明。從不易開除職員，就是茶房開除，也要經過公司會議，否則除非自己離開，不會因八事關係被趕出去。

盧氏是個瘦小的人，口齒流利，蘊藏着生命的熱力，發揮於事業上。平時生活簡潔誠樸，不擺架子，一身三峽布中山裝，還沒見過他穿西裝。聽說有一次作西裝，是爲了參加中國工商團體赴美出席國際通商會議。因此，不認識他的人去拜訪，往往誤爲職員或茶房，他這種服裝也是公司職工規定服，以前每人每年發一套，抗戰後就無定期了。

他作事認真不苟，公司會計獨立，職員上班要簽到，就是他無論在公司或離公

文字教育對掃除文盲的價值

(一) 文盲需要文字嗎？

自從清朝末年我們感到有文盲問題以來，就認定，掃除文盲是教文盲識字讀書。受教育從識字起，這是中國幾千年來的傳統謬見。

何以是謬見？因爲客觀事實告訴我們，文盲不需要識字。假各他（她）們需要識字，半世紀以來的民衆學校，成人班之

司外出，職員也不敢輕易不假離職，否則在電話筒裡找你不在，你該倒嚮了。他也是一個勤於有恒學習的人，具有豐富的學說，同時亦鼓勵人家學習。如公司圖書館藏書極多：職員進修發展，可申請代繳學費。這些措施不能說對公司沒有幫助，也是盧氏有深遠的眼光。

一個家庭，住在江北青草壩民生廠後面，據我曉得，他的弟弟盧子英，是北碚設治局局長，一子最近赴美半工半讀，女與貴州省主席楊森的公子訂婚。

總合起來，盧氏一生都在爲他慘淡經營的一樁事業忙，爲新中國的航業忙。今天的航業，在這不安的時代中面臨重重障礙，但仍不灰心，亦不怠志，極力想從這荆棘的現實開一條民營航業的路來。

董渭川

類，不應當老是克服不了「招生」和「留生」的問題。招不到和留不住，由於文盲無錢無閒的原因小，由於文盲不需要識字讀書的原因大，前者使其不能，後者使其不肯；並且因不肯而更加強其不能。

渴思飲，飢思食；縱得不到飲食，却不能不思。思正是表示其需要。渴到極處可以飲尿，餓到極處可以吃觀音粉暹都

第七期

明只要有了需要就盡可能地求滿足。

一個民衆學校的教師用盡各種方法勸導文盲識字讀書，而文盲很坦率地拒絕。

例如：

期 你說：「識了字就能寫信」。

他說：「我底親戚朋友全住在十里八里之內，有什麼事跑去當面談談就成了，從來用不到寫信」。

你說：「識了字就能記賬」。

他說：「張三借我五塊錢，我在牆上用指甲劃五條綫就成了，何必記賬」？

你說：「識了字就能看報」。

他說：「報紙不是糊窗子，包花生用的嗎？看它幹什麼」？

上邊這三次對話，雙方，很忠實。假如你認為文盲胡塗就錯了，他比你清楚得多，清楚與胡塗的差別，在乎對問題，認識。俗話說：「驢頭不對馬嘴」。他之所以清楚，在乎他把馬嘴毫無掩飾地表現出來。你之所以胡塗，在乎你沒認驢馬嘴，硬拿驢頭去對：更胡塗的是，因你迷信驢頭而根本無視馬嘴。你罵他愚蠢，他笑你書呆。你不明瞭他之所以愚蠢，他却懂得你之所以書呆。

他爲什麼愚蠢到對於你我日常生活上絕對不可少的工具（文字）毫不需要？

言以蔽之，他底生活沒有進步到需要這具

工具。他沒有進步到需要，而你閉着眼睛幻想他非需要不可，究竟是誰糊塗？

他底生活沒有進步，正是問題的關鍵

所在。你要明瞭他之所以習於盲，安於盲，甚且樂於盲，必須由他之所以成爲盲研究起。這問題我在「民主與文盲」一文中已談過（載於「教育通訊」復刊二卷八期），不必重述。所不容忽視的是：我們大多數人民到了「原子世紀」還過着近乎原始世紀的農業手工業的生活，還過着迷信信鬼鬼魅巫誕的生活，還過着誰當天子就對誰完糧的奴隸生活。這三種生活凝結起來是一套。這一套使他們不光窮困顛連，並且對於天下國家社會以至於他們自身都毫無理解，只是簡單地愚蠢地苟活而已，甚且欲苟活而不能。在這種情勢之下，當然不會產生求進步的自覺，當然也就不需要受教育，當然更用不到文字。

掃盲而不從此處着眼，而要文盲識字讀書，從對文盲看，是和他們開玩笑；從普及教育看，是捨本逐末，是緣木求魚。

（二）文盲識了字有益嗎？

「識幾個字，總會有好處的」。許多人不假思索地抱有這種信念。請問：好處究竟是什麼？

最近國際文化教育科學組織爲重視「

基本教育」而提出一個關乎好處的標準：

「當前各國間教育的不平衡實爲對世界和平的一種威脅。這世界如果有一半的人是

文盲，它就不能達到天下一家的理想」。

這是從世界着眼。如果識了字能消滅對世界和平的一種威脅，真乃第一大好處。不談世界，縮小眼光爲中國，爲中國底政治，經濟、社會、家庭、以至於個人，只要能有所裨益，當然就是好處。首先問：識了字能消弭內戰不能？不識字是當砲灰的因素之一，却不是唯一的因素。恐怕主張與擴大內戰的人，正是識字的人。可見要文盲都識了字就能消弭內戰，並無把握。

拋開內戰不談，如果識了字能改進生產，能增加生產，能注平衛生，能參加選舉，能教育兒女，能……，當然都是好處，但是識字讀書的結果至多是在這些方面獲得若干知識，光有若干知識未必就能，能了還未必肯；必須能而且肯，才見諸實行，才可以在生活上看見好處；況且不本乎行的知，是靠不住的，所以說至多增加若干知識。因此，識了字總有好處的信念，必須老實承認是迷信，而積極打破之。

識了字未必真有好處，已經是大問題；假如識了字有害處，問題不更嚴重嗎？

我們底文盲問題不幸而一直這樣嚴重着。一個賣花生的說：「我不識字賣花生，識了字還賣花生；去識字反倒就誤我賣花生的時間」。他這句話底前半說明識字無益，後半則是說明識字有害。這是文盲底客觀看法，掃盲的人豈可忽視？假如客觀僅只於此，還不算太大，你還可以替他希望所得能償所失。太大的害處，大到可以稱得起滔天大禍，稱得起禍國殃民。這並非危言聳聽，或者歪曲事實。請問：在中國人幾千年來的傳統意識上，識字讀書爲什麼？還不是爲了識字讀書之後即搖身一變而爲位居農工商之上的「士」？「士」是什麼？是人上人；是特殊階級；是勞心者；是消耗者；是「四體不動，五穀不分」者；綜括言之，是寄生蟲。寄生蟲有世襲之權，所以「士之子恆爲士」。寄生蟲也自己解嘲爲耕者，却是以筆耕，以舌耕。明明是寄生蟲却自命爲「君子」，要那些未受教育的「野人」來「養」；昔日叫「野人」，今日叫「文盲」。假如沒有「野人」，「君子」便無法生活，可見「君子」的生存正靠了大多數人是文盲。「君子」之所以理直氣壯地要「野人」供養，就因「君子」靠了特殊的條件能受到教育。教育是一種法寶。這種法寶具有兩種

特質：是識的字讀的書爲那些「野人」所得不到，正如有錢的女人燙起頭髮塗上口紅，有了比一般人闊綽漂亮的裝飾品；二是書中講的些治人的法術，爲那些「野人」所不懂，「君子」們便可用以作威作福。裝飾品是表，治術是裏，表裡合一，便構成「君子」之所以爲「君子」。以此之故，由識字而讀書，而寫文章，而下考場，而獲得功名，而做官、而發財，這便是受教育的一條大道。下焉者，只要識了字讀了書，縱不能獲得功名富貴，至少也成了上層階級，與衆不同；所不同者便是以當寄生蟲爲業而不必和不能再從事於生產勞動。因爲我們數千年來對於識字讀書之傳統意識如此，傳統事實如此，所以如今我們掃除文盲依舊順着識字讀書的路走；縱然今昔動機不同，而在結果上必然地使受了此種教育的勞動者變爲不勞動者，生產者變爲不生產者。假如賣花生的識了字依舊賣花生，還還算好的，可惜辦不到：當看見赤足草鞋的農工，進民校到畢業時，穿起長衫大褂大擺地去領文憑，就證明他們由認識一千個字而變爲「士」了。一個灶下婢進了幾天民校就要學習着油頭粉面，因爲她由識字而變爲「女士」了。假如因教育的普及使農工商統通變爲「

士」，也就是使全體國民都變爲寄生蟲，怎麼辦呢？

識字讀書一定有好處嗎？不會產生禍國殃民的結果嗎？熱心教文盲識字的人冷靜地考慮考慮吧！

(三) 文字教育在什麼條件下才需要而又有用？

如上所述，我們底文盲既不需要識字讀書並且識字讀書又有絕大的禍害，然則文盲不應當掃除嗎？沒有掃除的可能嗎？答曰：應當，應當；可能，可能；問題在乎條件

條件只有三個：

第一個條件是從今以後千萬不要再把「文盲」當作「文字盲」看待。因爲肯定文盲所盲者爲文字，所以掃除之道就是教其識字。上文已說過文盲之「盲」底意義爲對於政治、經濟社會、科學、……以至其自身生活的種種愚昧，因愚昧而不會產生求進步的自覺，而不需要教育，而更不需要文字。從這裏可以認識其不需文字是盲底結果而非盲底原因。既然不是原因，硬拿文字當「萬能鑰」去開門，當然是「鑰頭不對馬嘴」了。

於此可以下一定義：「文盲」是在各種生活上安於愚昧阻礙進步的人。因爲他「她」們阻礙進步，個人永遠過糊塗的。

窮苦的，受壓迫的生活，國家社會也永遠
過落伍的。混亂的，窮苦的，受侵略的生
活，所以非掃除不可。

第二個條件是從今以後把搗上住過對
文盲的正確認識，而決定掃盲的新路徑。
新路徑是拋棄以文字為「萬能鑰」的觀念
，在他（她）們不需要文字時不勉強教以
文字，而從解放他（她）們起來過進步的
生活入手。生活是實踐的，不是口講耳聽
手寫的。進步的生活，是時代環境所賦予
的國家社會必走的路子。必走的路子就是
民主化，工業化，科學化。「化」之意義
就是透過人民底生活具體表現出來。

例如：運用各種民權的實踐，能使文
盲由奴隸生活改變為自由平等的生活；運
用各種機器的實踐，能使文盲由窮苦的簡
單的經濟生活改變為現代化的富裕生活；
運用各種科學道理的實踐，能使文盲由荒
唐乖謬的生活改變為進步合理的生活。但
是這種種的實踐，都必須有賴於教育的啓
示和輔導；否則不會見諸實踐，更無從因
而改變。在此種教育過程中，可以運用的
教育工具，有電影，戲劇，音樂，圖畫，
標本，模型，……許多種，每一種對於文
盲的效用都比文字大。過去教育的工具只
有文字一種，而今因時代的進步，有許多

種了。

由實踐入手的新路徑，正是在建設新
中國的過程中掃盲，也才能是為建設新中
國而掃盲。只要走上這條路，文盲自由
生活的改變而產生對教育的需要。自發的
需要才是真正的自覺，同時因生活內容的
豐富與方面的擴展，自會需要運用表現生
活與推進生活的工具——文字。

第三個條件是確有建設新中國的誠意
與可能。因為沒有建設新中國的誠意便不
會有上述民主化，工業化，科學化的一套
實踐活動。建設必須見諸實踐；反轉來說
，實踐就是建設。

雖然滿清的專制政府，民初的軍閥政
府，北伐以後的國民政府，從來沒有誰不
承認掃盲是義務，但只是口頭上的承認，
計劃上的承認，並沒有造成一種情勢，逼
迫着非掃盲不可。逼迫的情勢，正如：孺
子將入於井，非拉不可；火燒房子，非救
不可；拉與救皆由不容猶疑與放慮的逼迫
而來。掃盲與建國兩者之關係，恰是如此
。不建國永遠不會產生對於掃盲的急迫；
教育者只是在旁乾着急而已。

唯有建國是這個問題底全盤關鍵，一
方面因建國而逼迫政府非掃盲不可，另方
面因建國而逼迫文盲非受教育不可。

真正走上建設新中國之路，自然有整
個建設計劃產生，又自然有各省各縣以要
於各鄉（鎮）的建設計劃產生。計劃一精
一件地兌現就是實踐。教育者底任務就是
把這些實踐當作單元式的設計教學。掃盲
的成效要到這些實踐活動的進度上去測量
，因為實踐活動的進度所代表的正是文盲
程度的提高，也就是其生活的進步。

等到文盲底生活進步到需要正式地學
習較為系統的事物，而且其經濟條件進步
到能夠抽出時間來進學校，那時，班級式
的教學才可以用得上，而不再有一「招」和
「留」的問題；并且無疑問地需要用文字
書本補充說明和系統化其由實踐活動而得
的知識，更繼續地用文字書本提高其程度
。唯有在此情勢之下，才可以看到文字教
育的需要和好處。

上述提出的三個條件是一慣的，並非
孤立的。為方便起見，由對文盲的認識說
到掃盲的新途徑，再說到產生此新途徑的
背景；事實上應該倒轉來，由真正建國
而改變認識與開闢新路。建國既是第一前
提，假如繼續內戰當然無建國之可能，無
庸申說。

常有人認為只要強迫就能掃盲，這又
是由不了解客觀事實而產生的錯誤。單就

強迫論，一切強迫性的法令章則，不管其爲積極的要求或消極的限制，都只能對少數人的；如果多數人必須強迫，則強迫失其效用。例如：大街上牆角裏貼着警察局「禁止小便」的佈告，遇有不遵者即照章罰鍰或拘役，因爲不遵者係少數故能生效；假使過路的都去小便，則罰不勝罰，拘不勝拘，那個佈告便成了官樣文章。強迫不能和不需要教的成千成萬的文盲去入學，較之禁止小便，其繁難何止萬倍。廣西省是最能貫徹政令的省份，民國二十八年是該省底「成人教育年」。其村街（保甲）長像趕羊似地把大批文盲送進學校，但是村街務底公務非只強迫入學一竭，他們注意別的公事去了，文盲便逃學。被追來的人，怨氣冲天，只好對着教師發洩，再不然就是訴苦。該省在那一率中，雖獲得若干掃盲的成效，而是抗戰的，如防奸防諜之類，並非文字的書本的。

西洋號稱先進國家者，早在數百年前就要強迫普及教育，甚且製爲法令，然而真能實行却工業革命之後。由工業革命引起種種變動，由變動而造成普及教育的需要與可能，水學外成，必待強迫而後入學的只有少數的例項了。歷史的進程雖有快慢，却且不能抹殺，不到時機成熟，強迫

就學是不能奏效的

（四）文字教育本身的難關如何打破？等到文盲真有認字讀書的可能與需要了，文字教育本身底問題還是很大。

文字是生活上應用的一種工具，正和錢一樣。文盲底生活幾時進步到講究如何利用時間，控制時間，經濟時間必然地需要錢，並且需要準確而又便利的錢。同理，文盲底生活進步到要知天下國家底事，要和朋友通信，要表達意見，要紀述經驗，要增長學問，必然地需要文字，並且需要便利而又够用的文字。

要文字這種工具够用而又便利，就比買一只好錶的問題繁雜多了。因爲我們底文字難識，難寫難記，於是有人提倡注音符號，有人提倡簡筆字，有人提倡拼音文字。因爲文字太多，而文盲沒有多的時間學，於是有人編千字課，有人選基本字。這種種問題，到今天并沒得到一個解決。

先說「難」的問題。注音符號和簡筆字都是以維持方塊字爲前提的。工具之爲物，愈簡便愈好。真要把我們底文字解放給文盲大衆自由運用，只有用拼音文字。這根本上是一個政治問題。幾時政治上真需要普及教育提高文化水準了，自會逼到這條路上。只要政治方面有認識有決心來

改革文字，就可風行全國，其易如反掌折枝。單靠教育者或文字學力者來努力，一百年之後主張還是紛紜，事實還是保守。如今美國已經開始替日本改造文字了，我們還不急起直進嗎？

次說「多」，問題。文字這種工具應該是供人自由用的，既然自由用，則原寫什麼都能寫出，才算自由，正和在口腔中運用語言要說什麼都能說出一樣。文字和語言這兩種工具都隨人類生活內容底擴展而愈來愈豐富正是進步，而且是無正境的？只有因生活變遷而用不着的語言文字才歸於淘汰。我們怎樣嫌其多呢？

其所以嫌多，因爲文盲不能和不需要字而勉強令其設。既嫌其多，只好從中選擇最常用的，所以若干年來的千字課，民衆課本之類都是以一千來個常用字編寫的。如洪深氏選擇的基本字也只一千有零。然則所謂「常用」，究以什麼標準進城市與鄉村不同，工人與農人不同，大人與孩子不同，內地與邊疆不同，甲省與乙省不同，漢族與苗裔不同，——這種種的不同皆由生活的歧異而來。生活歧異，跟着所用的語言文字也就大有出入。縱然常用的根據是從報館排字房得來，也要問所印的報以哪種人爲對像。周此常用「常」是難有

一致標準的。即令靠得任，再請問一雙一千來個字能範圍得任一個人底生活嗎？知識份子認的字多，下筆時能自由調換，或者能够偶然恰字一千來個字的範圍寄封信，寫篇文章。一個僅僅認識這一千來個字的人，在寫信，記賬，或者寫文章時，如果不够用而必須打破這個「緊箍咒」時怎樣辦？為什解決這個問題，還是只有採用

如何從大自然裏搜集我們的活教材

劉松泉

拼音文字之一途。因為用拼音文字就可以方便既不嫌多又不少了。總之要文字教育受於掃除文盲能發揮其作輔助的效能，表現其當工具的價值，則於運用文字教育所必需的條件和文字本易的改造，不能不特別致力；要致力則須首先打破對文字的迷信和謬見。

三十六年八月草畢

處在日常生活，假使你是個善用思

這是個極平凡的問題，每個家庭中幾

致力的人，那你對於一切自然現象一定會發生許多懷疑，一連串的「為什麼」跟着充塞到你的腦海裡，然而我國現社會的農村還是被舊思想所統治，每發生一個自然現象，差不多都用「金木水火土」五行來

乎是天天要做的事，我們知道用肥皂可以洗清衣服，用井水洗衣服肥皂消耗極多而不清楚。這是「知其然」，那末「所以然」是什麼呢？下面所寫的就是這個問題的答

案：

解釋一切，這種知其然而不知其所以然的事，我們再不能跟着他們學了，我們應該儘可能用科學的原理來解釋，以鞭達到「改革舊思想，創造新精神」的目的。下面不過是揀幾個普通常見的自然現象，用化學的原理來解釋，希望有志於此的同志們共同來研究，來創造，以達到預期的成效。

首先要解釋的是液體的「表面張力」，每種液體有縮小它的表面積至極小的傾向這樣所生的力叫做表面張力，當你酒滿一杯酒，可以看到杯面的酒可以成爲一個突起的面，而酒並不外溢，這是液體本身的表面張力拉住的緣故，我們知道體積最小是球體，所以液體爲要縮小至最小體積的傾向它的表面成爲球形。

(1) 肥皂爲什麼能將衣服上的污垢洗去，井水洗衣你會感到怎樣的結果？

在一塊油布上滴水往往成爲一顆水珠，可是肥皂液滴上立刻可以鋪平在布面，

因爲油布與水的附着很小，水點表面張力的關係使成球形，肥皂能減少水的表面張力，因此在油布上平鋪了，這是洗衣的第一個作用，如此擦了肥皂的衣服浸到水裡，水立刻會浸潤衣服，第二當你搓揉衣服時起了許多泡沫，那是肥皂小顆粒將每個污垢顆粒包圍而發生乳化力，使脫離表面。(這裏可以附帶一個試驗，用一支試管，倒入100cc水，再倒入100cc菜油，則水和油的層次分明，無論怎樣攪動，不久依然如故，但加入肥皂液後立刻沒有界限，成爲乳白色的液體，這是肥皂乳化力的證明)。第三是污垢顆粒帶正電，肥皂顆粒帶負電，相遇時可以成爲極堅固的吸附化合物，使污垢無法再黏住衣服(同樣可以做一試驗證明這一點，加水於細油煙中，用濾紙濾過，則油煙吸附於濾紙上，無論怎樣沖洗不會洗清。但加肥皂液於油煙後再濾，則油煙不會留在紙上。)第四肥皂遇水一部份起加水分解而產生氫氧化鈉，可以與油脂污垢起一部份的皂化作用，使污垢油脂成爲肥皂而離去衣服。

其次要解釋用井水爲什麼浪費肥皂呢？我們知道肥皂是脂肪與氫氧化鈉(燒鹼)經煮過後所成肥皂可以說是脂肪酸的鈉鹽，可是在井水中因爲含了多量的鈣(2)

第七期

竟可用不化錢的東西來代替，他們將豆腐做好後壓出來的水放在缸裏，幾天以後，等到發生酸味時加入豆漿，同樣的他們做成了豆腐。當然這也是對的，因為蛋白質的酸化，是受了空氣中乳酸細菌的作祟，這樣所得到的乳酸液也是一種電解質，在水內有的正游子（帶有陽電）產生，於是使豆漿下沉，豆腐造出來了。

(4.) 江河的出口為什麼有島嶼生成？

假使你瞭解了上面的問題，那末這也是同樣的原理，造物者都是聰明的化學家，當江河從上游奔騰下流，泥沙顆粒帶上了陰電，同性相斥而使浮懸不沉，江河的水就變了黃色，但到了入海口的地方，一方面流速小了，大的重的顆粒受地性引力的作用漸漸下沉，小的顆粒遇到海水中的電解質，食鹽(NaCl)，正游子所帶的陽電將泥沙顆粒的陰電全部消除，於是這些小顆粒不得不沉下去，久而久之，堆積得多了，就成為許多島嶼。

(5.) 怎樣可以使煤油燈更光亮些
在農村或鄉鎮上我相信在黑夜中維持光明的恐怕還得靠煤油燈的力量，這種燈的光往往是一點黃色，有點相淡，呼呼以很簡便的校正它，因為這正是我們患着

吸困難的疾病，我們祇須多供給它一點新鮮空氣不就行了嗎？我們用半硬的紙做一個四、五寸長的圓筒，套在燈罩上面，燈光立刻會變得光亮些，這原理也很簡單，燈之所以會亮是因為有空氣在幫助燃燒，如果壓住燈罩口不就熄滅了嗎？因為幫助燃燒氣燒完了，「燒」的工作當然會停止，空氣燒熱了，密度小了就會上浮而逸出罩外，罩內的空氣就由下面小孔裏上來的冷空氣補充，繼續拿出助燃的氣給燈心燃燒，這樣川流不息，燈才不會熄滅，在罩上長紙筒以前，我們知道在短短的燈罩裡造成的熱空氣很少，當它出去以後上來的

冷空氣也不多，就是說氧也不多，燃燒當然不會十分劇烈，光就比較黯淡，現在加上紙筒，筒裏也可容納大量熱空氣，體積增大了，當熱空氣出去以後，來補充空缺的冷空氣也增多，於是燃燒劇烈燈也就亮了，不過假使紙筒高到無限制那是不行的，因為冷空氣在一時間內補充太多，使燈心的着火溫度減低到着火點以下，這樣一下就會熄滅，所以我說四、五寸也就是限呢？
問題寫到這裏也就暫告終了，大自

專載

合作指導

壽勉成

這一本合作指導，是社會部合作事業管理局局長壽勉成先生編著的，簡明確要，為熱心提倡合作事業胞志們，所離不開的好書；特闢專載欄，分期刊登，在合作救國，合作建國合作戡亂，合作復興中華民國的今天，想必能切合讀者需要了！

編者

第一章 合作的概說

第一節 合作的意義

近幾年來我國經濟的組織裡面，有一種很值得我們注意的新興事業，這種新興事業，就是合作社。我國的合作事業，雖發軔於民國八年，但直到民國十六年，始

奠定發展的初基。其中原因一方面固然由於合作學者繼續不斷的鼓吹和政府當局的銳意推進，同時在我們三民主義的經濟政策下，合作事業實有其特殊的適應性，所以一經倡導，舉國風從。抗戰軍興以來，由於客觀環境的迫切需要，尤為上下一致推進的目標。現在我國各地幾乎都有合作

社組織的存在。「合作」這個名詞，已在一般民衆的口裡傳播着；但「合作」的意義究竟是什麼，實不能不加以明確的解釋。

合作的意義，本來是很簡單的就是共同工作的意思。一個人不能做了的事情，就需要二個人三個人或更多的人去合作。由於社會經濟的發展，產生了「分工」的結果，也需要「合作」；而且「分工」的程度愈高，需要「合作」的地方愈多，社會上合作的事實，真是俯拾即是，我們不勝縷述。不過我們略加分析「合作」的意義，就可以分爲「消極的」與「積極的」兩種，也就是普通社會學書中將「合作」分爲「無意的」與「有意的」兩種行動的意思。例如各地生活費指數的調查，在事先各地並無接洽，而竟不謀而合的同時舉行。這就是偶然間動作的配合，這種配合，社會學中亦稱爲「合作」；但他是無意的合作。現代生產制度是一種合作，同樣他也是無意的合作，因爲各部門的生產，皆依隨着各個人的利益而遂行，例如：工人希望得到可能的最高工資，商人希望得到可能的最高利潤，地主希望得到可能的最高地租，銀行家希望得到可能的最高利息。諸如此類，有意的或無意的配合，假

便可稱爲「合作」，也都不過是消極的「合作」。

現在我們所講的，不是無意的消極的合作，而是有意的積極的合作，即是七人以上應用科學的方法，以平等互惠爲原則，共同的互助協助，以實現共同目標或理想，使整個社會得以共存共榮的那種行爲。——這種有意的互相協助，以求達到社會上共存共榮之鵠的的行動，就是有意積極的「合作」。因此，我們有目標有方針，是有意義的「合作」，而不是消極的無意義的「合作」。真正「合作」，必須符合以下的十個條件：

- 一、自覺的：合作是自覺的行動，不是偶然的結合；
- 二、自願的：合作是自願的團結，不是強迫的服從；
- 三、自動的：合作是自動的行爲，不是盲目的附和；
- 四、自力的：合作是自力的求生，不是依賴的行爲；
- 五、均利的：合作利益的均沾，不是剝削的關係；
- 六、平等的：合作是平等的互助，不是主權的調協；
- 七、社會的：合作是謀社會的福利，

不是私利的團結；

八、科學的：合作是有科學的系統，不是雜亂的集合；

九、切實的：合作是有具體的計劃，不是虛玄的幻想；

十、建設的：合作是積極的建設，不是偏面的犧牲。

第一節 合作的目標

合作運動可說有四種目標：

- 一、組織化 合作運動的第一個目標，是要使社會分子組織化。這就是要使社會上各分子，都加入一種有系統的團體，免除散沙一盤的現象，使各分子的意見可以調和，力量可以集中，自己的事，自己可以管理。民主政治的國家，本來就是一種有系統的團體；但是與一般人民的日常生活，似乎缺少直接密切的關係，不能引起一般人的興趣。此外的各種組織，如工會，農會以及公司組織等，則多限於局部，不能使全體人民參加。合作運動要使整個社會成功一個有機體的組織，他不但要使最沒有組織能力的農民，而且要使最容易組織的消費者，都組織起來。
- 二、平民化 合作運動第二個目標，就是要改進社會而使其平民化。譬如有限

公司的股東，也可多至幾萬人或幾十萬人。其股東的分布，也未嘗不可以普及全國，甚至全世界。但是這種組織，是一種金錢組織，沒有數十元以至數百元的餘款，不能加入。而且公司的股本，有一定數額，等到股本認足以後，就不能再加進去，要想再加入，那只好收買他人的股票；這時候假使公司的聲譽很大或營業發達，股票就會漲價。而且加入以後，小股東只能坐享紅利或坐認損失，對於公司的營業，完全無權過問，公司的主權，完全操縱於大股東手裡。所以這種組織，不是平民化的組織。我們現在不能說完全不要公司的組織，但是我們應該推進比公司更好的組織，這種組織就是「合作社」。

三、合理化 合作運動的第三個目標，就是要使人與人的經濟關係能合理化。現實社會人與人的經濟關係，彼此都是互相佔有，循環剝削。這種關係，是多麼不合理！稍有社會思想的人，誰不想有所改革！組織合作社，把相互套取的關係，化為通力合作的關係，就是一種改革的方法。而在資本主義之下，不但財富分配，沒有合理標準，就是生產單位，也是細小亂雜，毫無系統，整個生產計劃，便無從着手，生產過剩，經濟恐慌，亦即從此而起。

假使能普及合作社組織，由單位合作社，而至合作社聯合社，更由地方聯合社，而至全國聯合社，那末生產系統自有條不紊，而合理關係，也就不難實現了。

四、情感化 自資本主義發展以來，人類關係，即日趨於機械化與金錢化，再沒有什麼情感可言，工人之所以常常罷工，青年之所以時時煩悶，就是缺乏這要素的緣故。人類的關係，若不從速設法用感情來維繫，大家的精神，就沒有地方寄託，那就什麼社會罪惡與不安的現象，都可以發生。過去各種組織的所以不能發生維繫的效力，或由於規模太大，沒有低級的組織做基礎；或由於性質太泛，與各分子沒有切身的關係；或由於組織太硬性，使各分子沒有自動自主的機會。合作社的組織，沒有這三種缺點，所以能發生感情化的作用，合作運動的口號是：「我為人人，人人為我」，這不就是感情的表現麼？

第三節 合作的體系

合作體系的問題，即指社會合作制度的重心、出發點、以及他的目標而言。無論做什麼事，都應該有一個確實的目標與立場，合作運動自亦不能例外；因為體系問題，非常重要。根據一般人的意見，大

概可分為兩方面述之：

一、消費本位論，此派從消費者出發，他們以為資本主義的贏餘，純粹從剝削而來，消費者所受中間人的剝削，是最普通的一種剝削，遂起而主張消滅此等中間人的剝削，這就是說要取消中間人的贏餘。其所取的手段，就是組織消費者的合作社。此派主張一切生產皆為消費者的利益而生產，為消費者所生產，為消費者之生產，與民主政治主張民有，民治，民享同一原則。

此派主張將民主政治精神，運用到經濟制度方面，可稱為經濟民主制度。現在各地所有的消費合作社，為消費者合作社的簡稱。照他們的理想，凡一地方的消費者，均應加入附近的消費合作社，如此一地方的組織起來，全國人民皆成為消費合作社的社員。這許多合作社，又可以聯合起來，成立消費合作社總社，自己開工廠，開農場，自己生產自己所要消費的東西。這樣舉凡資本主義社會所有的種種缺點，如生產消費的不平衡，價格的不公平，勞動工資的剝削等等，都可以免除了。而且他們以為這都是事實上可以做得到的，因為英國的批發合作社，就是這樣一種組織，並且已經得到很大的成功。

二、生產本位論 此派雖亦同樣主張合作組織，不過他們以為應該以生產者的資格而非以消費者的資格去組織。現在資本主義社會裡面的工廠，雖然也是生產者所組織，也是大規模的生產；但是因為內部待遇不公平，所以他們主張組織合作社來代替。他們認為社會上的最大的不幸，是工人受資本家的剝削，農民受地主的剝削。為解決這些社會問題的各種社會主義主張太多，有主張共產的，有主張基爾特制度的，有主張工團社會主義的。這個我們且放下不管，在生產合作派的意見，以為工人農人自己能組織合作社，便可解決

；因為資本家既可利用公司的組織，來剝削工人農人的利益，現在也可用同樣生產方面法，使工人農人自己也成為資本家，彼此都是資本家，總是防止剝削的方法。工人自己結合起來，自開工廠，自營公司，那麼資本家可以不打自倒了。但是在初開辦時勞工缺乏資本，如何能組織生產合作社呢？關於這點，他們以為先由政府幫助，或者由政府先開辦幾個生產的廠場，由合作社去管理。因為他們的目的，在使農工也成資本家，所以他們跟着主張不要取消贏餘；但是這不是和合作社的原則相反了麼？不過他們以為農工們的收入，本

來就很微薄，他們從合作所得的贏餘，僅稍稍增加了一點收入，所以這種贏餘，決非資本主義社會下的贏餘可比，所以並不違反合作社的根本原則。

但是他們何以反對消費者來組織合作社呢？這是他們覺得消費者在現時社會中，並未受到什麼剝削，在同一社會內的全體消費者，權利是平等的，貧也好，富也好，都是一樣的；譬如一件物品賣十塊錢，有錢的人去買是這價錢，無錢的人去買也是這價錢。他們又以為消費者頗不願因為這些許所得的贏餘，反而受了不能自由的限制；因此有不願組織消費合作社。此外他們以為消費合作社這個名詞，不啻有獎勵消費的意思，不如組織生產合作社來獎勵生產的好。他們大概不很明白消費本位論者的根本主義，是要實現經濟的德謨克拉西。其實消費者就是全社會的全體，不論有錢沒有錢，人人都是消費者，就是生產者，仍然要做消費者，以消費者為本位，就是以全體為本位；生產論者，只看工資制度的壞處，在工資制度下，顯著工人地位的不平等，把工人當做「物」看，因此他們以為要培養工人的地位，惟有組織生產者合作社。

三、民生本位論 消費本位論和生產

本位論，二者各有優點。消費本位論的內容雖然好，卻容易引人反對，並且還有事實上行不通的地方，譬如在中國專門提倡消費合作社，一定會有許多人不同意，並且由消費合作漸漸地辦到生產合作，時間非常遲緩。至於生產合作論者主張享受贏餘，與合作的精神，又有矛盾的地方，這是他缺點。為避免這兩種意見，我現在提出民生本位論的主張。我這個說法，不是因為總理有民生主義而借來用的，我們以為提倡合作社，即在消滅任何剝削，不論其為生產者或是消費者的剝削。現在這兩種人既皆受有剝削，我們就應當替他們解除；因此消費合作社同生產合作社，都要提倡；而且兩者可以並行不相衝突。根據民生原則，當然要取消贏餘，因為贏餘是一種不勞而獲的收入。但是如果生產合作社所得的贏餘，因特殊情形，不能認為是不勞而獲，而且雖有贏餘，卻並不以贏餘為目的，而以合理化為目的，這種贏餘不妨維持其存在。譬如農民每擔穀子過去賣兩元，現在賣三元，那是過去賣價太低，不是現賣價太高，過去的賣價是不合理，現在的賣價是合理的，那當然不妨暫時維持贏餘的存在；但是只能做到合理化為止，若超過合理化，或再進而從中居奇

，獨占市場，那就是非民生本位的合作社了。民生本位的合作論，完全為避免剝削而提倡組織合作社，農民受了地主、肥料商、運銷商和高利貸的各種剝削，工人受了房東，資本家，企業家等等的剝削，他們就應當組織合作社，去免除這種剝削，以達到自力更生的目的。同時一般消費者的剝削，我們也要注意，所以我們應當折衷起來，不主張消費本位論，也不主張生產本位論，不反對消費本位論，也不反對生產本位論，而要以民生本位論為依歸。

討論問題

- 1 合作的真義怎樣？
- 2 合作的目標是什麼？
- 3 消費本位論的意義如何？
- 4 生產本位論的意義如何？
- 5 民生本位論的意義如何？

參考書目

- 1 壽勉成：中國合作經濟問題（正中）
- 2 王世穎：合作事業（黎明）
- 3 彭師勳：合作理論比較研究（中華）
- 4 中國合作學社：合作月刊
- 5 合作事業管理局：合作事業月刊

第二章 合作的機能

第一節 一般的機能

此地所謂一般的機能，也可以說是經濟的機能。分析言之，又可分為經濟的機能，政治的機能，和教育的機能三種，茲分論如下：

一、經濟的機能 合作社乃是經濟上的弱者，在平等互助的基礎上，以共同經營的方法，求經濟上的利益，和生活上的改善的一種組織。所以經濟的機能，最為顯著，在合作的諸機能中，亦以此為重要。不過合作的種類不一，性質各異，所表現的經濟機能也就不同。現在我們特將各種合作經濟上的機能，簡要加以論述：

(一) 消費合作的機能：現在社會上所有的商品的分配，完全屬於唯利是圖的中間商人手中，他們——中間商人——不惟用賤買貴賣的方法，而且利用卑劣手段——例如攪假扣稱等等——以謀獲得可能的最高利潤。此外一般商人又往往居奇操縱，壟斷市場，——這種現象，在戰時尤為普遍，一般消費者因為本身沒有組織，也就無可奈何！但有如消費合作社，那情形便完全兩樣。因為消費合作社是消費者自己經營的商店，不以營利為目的，所以不獨可以減免中間商人的剝削，而且可以獲得貨真價實的物品，合理的消費，自然

可以滿足。此外消費合作社在平時售貨的價格，往往同市場價格一樣，我們須知市場價格與成本價格中間，是有一個差額的，這個差額，就是中間商人利潤的來源。在消費合作社裡，對於這筆差額的處置，就是除了消費合作社的開支，按照交易額的多少退還給社員，這不啻是說社員每次到合作社交易，已有一部分儲蓄存在社中。大規模的消費合作社，往往專設一個儲蓄部，專門為社員存蓄款項，因此又可養成社員節儉儲蓄的美德。最後假使我們全國的消費者，都組織了合作社，而且相約完全採用國貨，不買外貨，則外貨必能無形中斷絕於我國的市場，國貨也必因消費合作社的提倡而逐漸振興了。

(二) 生產合作的機能：自從產業革命以後，生產者脫離了生產手段，而變成赤手空拳的工銀勞動者，不惟生活上毫無保障，而且備受企業主的剝削。假若小工業者聯合起來組織了生產合作社，那麼第一廢除了僱傭制度，用合理的方法分配所得；第二減除生產的浪費，提高生產的質量；第三消滅勞資的糾紛，發揮互助的精神；第四社員共謀生產技術的進步，增進生產的能力。在農業生產合作社裡，還可以利用合作的方式，謀品種的改良，和經

營方法的改進，或施行共同加工，則農民的收益，必更加增大。

(三) 信用合作的機能：信用合作也可叫做銀行合作。他的目的，一方面在避免資本家的高利盤剝，貸予社員生產上的低利資金，一方面在予社員以儲蓄的便利。●因爲在資本主義的社會裡，信用機關雖然相當發達，然而只有中產以上階級的人們，纔能得到信用的利益：中產以下的工農生產者，因爲沒有相當財產可資抵押，以便取得信用，對人信用更是談不到，所以只有輾轉於高利的盤剝之下而無由自拔。●信用合作社對於此種現象，均可予以解除，因爲他可以利用聯合的信用，獲得低利的生產資金，進而增加生產的效率，促進產業的繁榮。在另一方面，社員如有剩餘的資金，也可以隨時隨地的存入合作社，這樣不僅可以得到相當的利息，更有切實的保障，勤儉儲蓄的習慣，也可由此養成。

(四) 運銷合作的機能：在自給自足的經濟時代，一切生活所需，幾乎都由自己製造，自己消費，就是偶有剩餘，也不過是在附近的市場去賣，但因數量不多，交易不繁，運銷問題，無由產生。一到商品經濟時代，不僅所有製造品都是爲販賣

而生產，就是農產品也逐漸商品化了，有些農產品例如棉花、大豆、花生，差不多完全商品化。這些農產品既多以販賣爲目的，則在各個農家單獨販賣的場合，不惟運銷的費、勞力、時間，均不經濟，而且往往不能施行加工包裝，以使產品質的提高和產品的標準化，同時農民又多不諳市場的情形和習慣，或以運銷的數量太少，均足以喪失其論價的能力，所有產品的價格，完全由中間商人的壟蔽和操縱，其中生產者所受的損失，真不可以計數。但在運銷合作社裡，則可以利用共同運銷的方法，使此項損失減少，運銷的數量既多，也可以共同施行檢驗、分級、加工、包裝使商品標準化，以提高商品的品質，適合市場的需要，同時運銷的商品，既屬大量而畫一，又可擴大市場的寬度，選擇有利的銷路。最終我們知道運銷合作社，尤有平衡產品價格，調和供求的機能，因爲運銷合作社裡，都有倉庫的設備，他在物品供過於求價格跌落的情形之下，可以將產品儲藏起來，等到求於供價格飛漲的時候，再行販賣出去，使物品的價格不致漲落不定，使物品的供需得其平衡，故對於民生的安定，貢獻至大。

(五) 供給合作的機能：所謂供給合

作乃是由物品需要者互相聯合起來，共同購買生產上的必需品，供給社員需要的一種組織。此種供給的物品，或共同從外面購來，或自行加工製造，均無不可。他的性質與消費合作幾乎完全相同，所不同者只是消費合作社是購買生活上必需品以供給社員，供給合作社是購買生產上必需品供給社員，所以凡是消費合作的機能均爲供給合作具有，我們不必追加贅述。不過我們應當知道此種供給合作在農村中最高需要，農業生產上的必需品，如種子、肥料農具、農業機器等，果能均以共同購買方法供給社員，則不但可以低廉的價格獲得上項的物品，而且更足以促進農業的改良和振興。

(六) 公用合作的機能：公用合作是爲謀社員生產上的經濟和生活上的便利，而辦理必要的設備，供給社員共同使用的一種組織。因爲在生產上生活上必需許多設備，這些設備，如果個別設置，不獨不經濟，而且不必要，所以必須利用公用合作方式來共同設備，以共同所有共同使用，一方面既可減少設備的費用，一方面設備的效能也可以充分的發揮。同時因爲設備種類不同，其所表現的機能也就不同。例如：生產上的設備必有賴於科學工

具的使用，先哲有言：「工欲善其事，必先利其器」，所以欲謀產業的增進，科學工具的使用為必不可少的條件。但是一種龐大的設備，例如農業上的灌溉工程、抽水機、碾米機以及各種種植加工製的利器，每非少數農民的經濟力量所能為力，所以須採公用合作的方法，利用大眾的經濟力量，共同設備，輪流使用，則農產的質量均可以增進了。其次關於一般生活上的設備，如教育方面的合作圖書館、民衆教育館、巡迴書庫等，均可增長民衆的知識普及民衆的教育；衛生方面的合作醫院、浴室、理髮室等，又均足以改善民衆的生活，促進社會的健康；他如交通上的設備、修養上的設備、娛樂上的設備、公益上的設備等等，無不可利用公用合作的組織來辦理。這種種設備，對於一般人民的精神生活或物質生活，均有很大的貢獻。

（七）保險合作的機能：保險的意義，簡言之可以說是人類為想預防及補救將來的彼此共同的危險而組織的一種團體。這個團體的任何一個成員，如遭損失，都可轉嫁於全體的團員，由大家共同分擔損失。由此看來，保險的本質，實已含有「合作」的意義在內。如果人的生命和財產都經過保險，生活都能有所保障，信用自可加強，事業心亦可增進，而更可促進產業的發達，和經濟的繁榮。不過現代的普通保險組織，多以營利為目的，保險費太高，而且有種種條件的限制；所以享受保險利益的人，實在不多。這種種缺點，合作保險的組織，均可免除。因為合作保險社是自己的組織，社員既係股東，又是要保人，他既不以營利為目的，又可隨時隨地的按其需要依法組織；所以保險費可以低廉，組織可以普遍，並且保險的基金，又可投放於其他合作社，以促進其事業的發展。最後合作保險社又可隨時教育社員，如何預防危險的發生，或附設醫院為社員服務，是則又有便利社員教育社員的機能。

二、政治的機能 合作的政治機能，第一在合作社可以為政治的基礎，培養人民的自治能力。大家都知道我們政府不是決定要召開國民大會頒布憲法實施憲政，由人民行使四種直接民權：1選舉權，2罷免權，3創制權，4複決權嗎？但是我們試問我國每一個國民，都有了自治的能力，知道如何運用這四種權利麼？我們真不敢完全相信。數千年來我國民衆因受專制的惡毒，根本無權過問國事，自治的能力，幾乎完全喪盡，在這快要實行憲政的時候，如何培養民衆的自治能力，實為當務之急。但是用什麼方法訓練人民的自治能力呢？我覺得合作社實為最好的方法。而且合作社裡已在運用着這四種直接民權。我們看合作社的大計，不是由社員大會來決定麼？合作社的職員，也是由全體社員選舉的；如果被選的職員，違反了合作的利益，社員大會也可把他罷免；此外合作社所有章程規則和一切條例辦法，無一不是由社員大會來創制複決的。同時合作社又時常召開各種會議——社員大會、社務會、理事會、監事會，對於開會的程序、提案的方式、討論的規則、表決的方法、以及動議的提出等，無形中都是給予社員的一種訓練。還有我們都知道合作金融機關，對於合作社的放款，不和普通放款一樣，多以對人信用為原則；因此對於借款人的人格及能力，都非常注意，這種辦法對於社員自治能力的培養，效力也是很大的。而且合作社根本就是經濟的弱者因為要求生活的改善和經濟的利益而成立的一種自治制度。

合作的第二個政治機能，在能補助政治的不足。有許多合作社有一種仲裁委員會的組織，他們對於社員和非社員的糾紛，都可以公允的方法，予以調解，使大家

相安無事，互相諒解，恢復原有的情感。這在邊遠的鄉村裡，政府力量難於達到的地方，尤有必要。此外在治安不靖的地方合作社，往往組織合作自衛隊，輪流守夜防衛，對於一地方的秩序和安寧，也有很大的貢獻。

三、教育的機能 教育為立國的根本大計，數十年來，我國外患頻仍，民生凋敝，原因固然很多，教育的不普及，未始不是一個重要的因素。推進教育的方式固多，但合作社所具有的教育機能，實極重要而切實。例如：指導社員如何運用資金，如何儲蓄，如何改良生產技術，如何提高物產品質，如何運銷產品，如何施行保險……這都是生產的教育；又如指導社員如何開會，如何議事，如何選舉，如何罷免，……這都是政治的教育；再如指導社員如何呈請登記，如何申請貸款，如何填寫表格，如何記載帳目，……諸如此類，無一不含有教育的意義在內。近數年來，我國合作社的質量，都有進展，各地幾乎都在舉辦合作講習會，這更是最具體的教育行為。就是在合作社的本身，對於教育也很注意的，他們在攤還盈餘之時，往往提出一部分作為教育基金，最初在羅虛戴爾合作時代，就有這個辦法，到現在

還是很普遍。我國復旦大學從前所辦的義務小學，就有一部分經費是從合作銀行的盈餘裏面提出來的。假使我國所有的合作社，都能够開辦小學，那不難於在短期內使教育完全普及了。

第二節 特殊的機能

特殊的機能，亦即戰時的機能，我們知道戰時經濟的主要工作，不外統制消費管理運銷，增加生產，與調整分配等四項，合作事業對於這四項工作，都有很大的貢獻，茲分別申論如下：

一、統制消費方面 統制消費的方法很多，其中合作組織最能奏效的，就是消費合作社之辦理糧食及其他必需日用品的定量分配。定量分配多行於都市，故每一都市如均有消費合作社的組織，且能有適當分布，則此項合作社的職員對於該區域的居民既多往來甚密，熟悉每一家狀況，以之擔任定量分配，自定能勝任愉快。此外如抵制敵貨，亦可為消費合作社的特殊機能。因人人皆加入消費合作社，各社皆抵制敵貨，敵貨自然無從推銷了。至信用合作社的獎勵戰時儲蓄，與農村合作社從事糧食儲蓄，以及一般合作社附帶的勸募債捐，代徵物資，亦能間接予消費以限制，

這些都是切實可行或已行之而有效驗的。

二、管理運銷方面 戰時交通阻塞，金融滯塞，危險增加，雇員四散，且物價多受政府統制，不能隨成本而提高，故若干商店，每即因此停閉，以致貨物運輸發生障礙，而消費者尤感莫大的不便。欲補救此種困難，如果強制商店復業，似不如分區組織合作社，以代替商店之任務；因此項合作社原有與商店同樣之功用，且較商店為更公平更合理。農產運銷，平時固宜集中，戰時更有必要。至其集中的方式，宜採取合作組織，則為研究農村問題者所公認，並已有顯著成績，僅須加緊推廣即可。何況農產運銷，需要金融便利，假若沒有合作組織，又將何以得金融界的幫助呢？

三、增加生產方面 欲增加生產，自必改良經營方法，而改良經營方法，又必須促進組織，在農村方面，尤覺有加緊組織的必要，因為改良種子，肥料，農具，水利等工作，總不是農民個別的力量就能做到的，所以要組成這種組織，也是以合作社為最適宜，這從中外農村建設的經驗看來，都是可以證實的。我國荒地日增，原是一件極大的浪費，戰時物資需要浩大，更有利用繁殖的必要，這雖然可由

政府做大規模的經營，然合作方式亦頗能行之有效，以補助政府力量之所不及。至調劑農業生產金融，則其需要合作組織，更無待言：因為如果沒有團體的信用與責任為基礎，而欲獲得低利的借款，這是絕不可能的事。此外如生產指導合作行政人員，自亦可盡相當的責任。最後尚有一事，與增加生產，也極有關係的，就是婦女的組織與訓練。因為壯丁既已強受軍訓或抽調前方，則後方生產工作，自必設法以婦女補充，況且婦女之於農工工作，本非絕不可能，我國若干省份的農村，本來就是以婦女工作為主，那末其他省份的婦女，當然也可以分別予以利用了；但必定如何而後可以推行盡利，這又需要合作社的方式，使婦女自動結合，而由政府派人指導較為適當。至於因婦女出外工作，而不能兼顧的家務，如洗衣，烹調，撫育孩兒等等，也都可以由合作社設法兼理。這雖不易有確實成效，然為獲得婦女訓練的經驗與養成婦女的國家觀念起見，仍覺有試辦的價值。

四、調節分配方面 在這方面的工作，合作事業之最易表現成績者，自在物價之統制。政府之統制物價，每僅規定標準價格，強制商會遵守；但奸商百端變幻，

故必助以其他力量，始克有效，此其他力量則可由消費合作社得之，因消費合作社既為消費者自己的組織，不以營利為目的，則其價格自不得無故提高，則社員所付的價格，就可以在統制標準之內，而其他商店已乘機提高的價格，也非減低不可了。其次，則因戰時生活困難，小額借貸，也是整個分配應有的措施，但此項放款，非信用合作社，有誰能擔任呢？最後尚有難民的救濟，也是主要分配問題之一，如無適當解決方法，則危害後方治安，亦殊可慮。此項難民，皆從戰區逃避而來，非全無工作能力，故與其賜粥充飢，僅僅維持其生命，不如加以組織，施以訓練，使之從事生產工作，那更有利於國家民族了。像這樣組織與訓練的工作，又可以合作方式來實行。

討論問題

- 1 消費合作的機能是什麼？
- 2 生產合作的機能是什麼？
- 3 運銷合作有什麼機能？
- 4 信用合作有什麼機能？
- 5 什麼是合作的政治和教育機能？

參考書目

I 壽勉成：中國合作經濟問題

- 2 王世穎：合作事業
- 3 彭師勤：合作理論比較研究
- 4 中國合作學社：合作月刊
- 5 合作事業管理局：合作事業月刊

第三章 合作社的組織

第一節 合作社的名稱，責任，組織程序

合作社是一個獨立的法人，所以必有一個獨立的名稱；而且合作社的種類很多，也需要一個共同標準，以資畫一。按照現在我們所用的方法，是以責任為首，縣名居二（省名用不用都可以），地名居三（如在同縣同名之村鎮則以區名區別之），業務居四，「合作社」字樣終尾。例如無錫縣致麓鄉所設的無限責任合作社，應稱「無限責任無錫致麓鄉信用合作社」。如果是兼營的合作社，其名稱應當首列主要業務，次列兼營的業務。合作社的責任，大體上不外下列三種：

- 一、有限責任 即社員對於合作社所擔負的責任，依其所認的股額為限。
- 二、保證責任 即社員對於合作社所擔負的責任，依其所認的股額及保證金為限，保證金的倍數，沒

有一定，要由社員大會議決載在社章上。

三、無限責任 即合作社財產不足清償債務時，由社員連帶負責，至債務清償完竣為止。

以上三種，以有限責任為最輕，無限責任為最重，保證責任為適中，保證的倍數，因由自己決定，所以有伸縮之餘地。三者各有優劣，我們究應用何種責任為是，要看經營業務的性質而定，不能一概而論。

合作的名稱和責任已略如上述，現在再來討論組織的程序。上面已經講過合作社是一種科學的組織，不是雜亂的組織，所以我們要組織一個合作社，是有一定的程序的。簡括言之，其步驟如下：

- 一、要先明瞭合作的意義，和對本身確有必要，然後發起籌備；
- 二、召開籌備會，起草社章等；
- 三、召開成立會，通過社章，選舉理監事；
- 四、理監事就職，並召開理監事會及社務會，討論一切進行事宜；
- 五、創立會開會後一個月內，向主管機關呈請登記；
- 六、領取登記証，刊製鈐記和啓用鈐

七、開始進行業務。

第二節 合作社的社員

合作社是人的結合，所以社員是合作社的基礎，社員分子是否優良及對於合作有無信仰與熱誠，影響於合作的成敗極大。茲將社員的資格，入社，出社，及社員的權利義務略述於下：

一、社員的資格 按照合作社法的規定，社員的資格：第一，中華民國人民年滿二十歲或年滿二十歲而有行為能力者；第二，有正當職業者。此外如有惡劣嗜好（如服用鴉片或其他代用品）或會受法律的處分（如褫奪公權及宣告破產）都不得為合作社的社員。

二、入社 任何人備具社員的資格，都可加入合作社。入社的種類分為兩種：普通入社 就是凡願加入合作者，有社員二人以上的介紹或直接以書面請求，都可加入合作社為社員，不過加入有無限責任或保證責任合作，應經過理事會的同意，並報告社員大會，加入無限責任合作社，應由社務會提經社員大會出席社員四分之三以上的通過。

特別入社 特別入社又可分為三種：一、受讓入社：就是得到合作社的同意，

繼承讓人的股份權利和義務而為合作社的社員；二、繼承入社：社員死亡，繼承人可以繼承入社為社員；（三）再入社：已出社的社員，可以按普通入社手續再請入社。

三、社員的出社 社員出社的種類有下列四種：一、自請出社：社員可以在事業年度三個月或六個月前提出出社請求書，自請出社；二、轉讓出社：即社員的權利義務轉讓與他人而出社；三、當然出社：例如死亡或喪失中華民國國籍等，都是當然出社；四、除名出社：社員如果違反社章，或有破壞合作社的行為，經過社務會出席理監事四分之三以上的議決除名，即為除名出社。

四、社員的權利 個人加入了合作社便享有下列權利：一、出席社員大會權；二、表決權（一人一權）；三、集合社員全體四分之一以上時有召集臨時社員大會請求權；四、選舉與被選舉權；五、享受合作社業務方面種種權利；六、盈餘分配及剩餘財產分配權；七、其他由章程上及法定上付與之權。

社員的義務 社員既有權利，亦有義務，社員的義務：一、認購社股；二、出席社員大會（出席社員大會，既是社員權

利，亦是社員義務)：三、遵守社章及一切決議案；四、其他應盡的義務。

第三節 合作社的職員

合作社的職員可分為理事，監事，事務員，和技術員四種：

一、理事 理事是由社員大會的選舉而產生，每社至少三人，多則十餘人，普通七人或九人。他的任期按照合作社法的規定是一年至三年，可以連選連任。理事的職權：一、辦理合作社一切社務和業務；二、對外代表合作社；三、召集社員大會，如係常會，應在開會十日以前造成業務報告書，資產負債表，損益計算書，財產目錄，及盈餘分配案，送監事會審核後並報告社員大會；四、置備社章，社員名簿，社員大會紀錄，及各種應用書表，並保管；五、頒發各種公告及通告。至於理事職權的限制：一、理事如違反社章及社員大會決議案，致合作社受損失時，負賠償的責任；二、經營信用合作業務不能清償的債務，理事要負連帶賠償責任；三、理事不能代表合作社對自己締訂條約；四、理事與合作社發生訴訟，由監事代表合作社。

二、監事 監事的產生是由社員大會

所選舉，每社至少三人，任期訂為一年，可以連選連任。他的職權，根據合作社法的規定是：一、監查合作社的財產狀況；二、監察理事執行業務的狀況；三、審查社員名簿，社員大會紀錄，業務報告書，資產負債表，損益計算書，財產目錄，及盈餘分配案等；四、合作社與其理事訂定契約，或為訴訟上行為時代表合作社。

三、事務員及技術員 合作社因為業務上的必要，可以酌設事務員及技術員，此項人員，由社員與非社員充任均可，理事會任免之。

第四節 合作社的會議

合作社的會議，可分下列數種：

一、社員大會 社員大會是合作社的意思機關，也是合作社最高權力機關，分常會和臨時會兩種，常會是根據社章每年舉行一次，臨時會於必要時可以隨時召集；但是須有全體社員過半數的出席，纔可開會，出席社員過半數的同意，纔能決議。如果社員大會流會二次以上，理事會可以書面載明應議事項，請求全體社員於一定期間內通訊表決(此項限期不可少於十日)。至於社員的職權，要言之，有如下述：一、制定或修改社章及一切規程；二、

選舉監事；三、決定社內大計；四、審查及規定預算；五、增加每股金額及保證金額；六、承認及開除社員；七、承認各種決算書表；八、處理社內糾紛。

二、社務會 社務會是理監事的聯席會議，所以是一種協議的機關。按照合作社的規定，社務會每三月至少召開一次，應有全體理監事三分之二出席始能開會，出席理監事過半數的同意，始能決議。開會的時候，事務員及技術員均可列席陳述意見，主席則由理監事互選擔任。

三、理事會及監事會 理事會是合作社的執行機關，監事會是合作社的監察機關，會期除臨時會可於必要時隨時召集外，常會每月至少須召開一次，理監事會均須理監事過半數以上的出席，始能開會，出席理監事過半數的同意，始能議決。

四、其他會議 除上述各種會議外，為求社務的健全和業務的發展，合作社往往設立輔助機關。輔助機關，又可分為兩種：一、即一般的輔助機關，如教育委員會是。此種委員會對內在訓練社員，對外在從事宣傳，各種合作社均可設置。二、是特殊輔助的機關，專門為某種合作社而設置者。如信用合作社的信用評定委員會，運銷合作社的市價評定委員會，保險合作社的估價委員會等均是。

第五節 合作社的資金

合作社資金的主要來源，是社股金，借款，存款，和公積金等。

一、社股金 我們上面已經說過，社員有認購社股的義務，所以每個社員至少必須認購股金一股，至多不能超過股金總額百分之二十；所以有這種限制，是爲防止社內資本大部分爲少數人所占有的弊害。至於每股的金額，至少是國幣二元，至多國幣十元，在這個限制內，由各社自己決定，但是在同一社內，則須一律。此項社股金，如年終結算有盈餘時，得分利息；但不能超過年利一分。每股的金額，如有變動時，在有限責任及保證責任合作社，都須經過社員大會的議決，並通知或公告債權人，指定在一個月以上的期間提出異議；債權人如果都無異議，纔算有效，否則便不能任意變更。

二、借款 在合作社成立的時候，社員所認購的股金，往往爲數甚微，不足業務經營的需要，所以不得不向社員或非社員借入款項，以資運用。

三、存款 各種合作社都可收社員的存款，信用合作社除社員存款外，也可以收受非社員的存款，所以都是合作社的資金來源之一。

四、公積金 公積金是逐年在盈餘中

攤提的一部分，他雖不是供給資金的方法，但是事實上也有供給資金的效用。

第六節 合作社的聯合

爲了發揮合作的更大效能，和完成合作的理想，合作社的聯合組織，無論在理論上或事實上，都有必要。大家都知道合作社的所以組織，乃是因爲少數人不能做到的事，由大家起來共同經營，可免除的人數愈多，力量愈大，所要做的事情也更容易達到目的。例如許多個地方的單位合作社聯合起來，組織全省合作社聯合社，再由各省合作社聯合起來，組織全國合作社，形成一個整然的系統，則不惟可以充分發揮合作的力量，也是達到合作的最後目標的必有步驟，所以合作社法曾經規定二以上的合作社或合作社聯合社，因區域上或業務上之關係，得設立合作社聯合社。關於他的內容，和合作社大致無二，我們無須贅述。現在只將不同之地方略加敘述：

一、合作社聯合社的責任，只限於有限責任及保證責任，不得爲無限責任。

二、入社 一、合作社要加入聯合社，應經各該合作社社員大會的決議；二、合作社聯合社加入上級聯合社，應經各該

合作社聯合社代表大會的決議。退社亦同。

三、組織 合作社聯合社的最高權力機關，是社員代表大會。代表的產生，由下列三種方式之一來決定：（一）依合作社社員或合作社聯合社員的人數比例決定；（二）依合作社股金總額或合作社聯合社所屬合作社股金總額比例決定；（三）依合作社或合作社聯合社對聯合社出資總額比例決定。他的職權和合作社的社員大會完全相同。至於社務會理事會及其他會議的產生人數職權等，和合作社均無二致，故不贅述。

四、社務和業務 合作社聯合社的社務，要言之可分下列幾點：一、合作社組織的推廣；二、社員社務的設計及指導；三、社員社職員的訓練；四、社員社帳項的稽核；五、其他調查統計事項。至於業務方面則爲：一、介紹或代理社員社的一切業務的經營；二、接受社員社的委託，辦理一切業務；三、其他應辦理的業務。

討論問題

1 合作社社員在社員大會的表決權有什麼限制？

2 無限責任保證責任及有限責任三者

有什麼區別？

3 合作社的職員分成幾種？怎樣產生？

4 什麼是社務會？

5 聯合社是什麼？

參考書目

1 合作事業管理局仿印：合作規章彙編

2 合作事業管理局仿印：合作社章程準則六種

3 合作事業管理局仿印：各省縣市辦理合作社登記須知

4 合作事業管理局仿印：合作問題解答五十四則

5 合作事業管理局：合作事業月刊

第四章 合作社的經營

合作社業務的經營，實在極為煩瑣，但其經營的方法，是否適當，則又關係於合作社的成敗者甚大，所以我們要使任何一種合作社經營得有條不紊，能夠充分發揮合作社的機能，經營的問題實不能不加以詳細的討論。不過因為時間所限，我們只能將各種合作社經營的要點，分別加以申述如下：

第一節 消費合作社的經營

消費合作的業務是經營日用必需品，如米、柴、油、鹽、布疋、鞋、帽等，以供給社員需要為主要目的，所以也可以叫做合作化的商店。我們要使一個消費合作社能夠成功，至少須有下列幾個要點：

一、消費合作社的社員，對於合作社業務的發展，一定要非常熱心與負責；換句話說，就是各社員必須要有義務的觀念，要知道必須盡了義務，纔有權利可享受；而且要明瞭消費合作社是社員自己的組織，不是經理人所開的商店，社員對於合作社應有正確認識。當然在其他合作社也都是這樣，但依社員知識程度作標準來看，在已往的各種合作社裏面，以消費合作社的認識為最差，這大概是因為過去各消費合作社的徵求社員出於強迫，而忽略個人志願。例如某一機關辦消費合作社，即規定全體職員必須加入股金，即從薪金中扣除等是。還有一個原因，就是消費合作社的宣傳，每以分配盈餘為要點，但是一個合作社在初辦的時候，那裏有很多盈餘可分，所以各社員就不免失望。其實，消費合作是消費者自力更生的一種策略，固然應該有盈餘可分，但這盈餘只有在業務

發展的時候纔有把握，欲使合作社業務發達，各社員就應該祇向合作社去購買他所必需而又為合作社所備有的貨物，在合作社初辦的時候，也應該到合作全去買纔是。

二、消費合作社的職員，必須要有商業知識，而又有合作精神。這種職員，可以說是合作化的商人，所以他的態度與觀念，固然應該與普通商人完全不同，但是有很多商業知識，他還是非具備不可。最重要的就是怎樣進貨、社員需要、進貨來源、價格變動、商品鑑別及保存法等，他都非知道不可。其次，他又應該知道怎樣銷貨。一個合作社的銷貨與一般商店在精神上當然不完全一樣；因為合作的願主，就是合作社的主人，而在商店則不然。但是商店可以用種種方法破壞合作社，合作社社員又有很多可以被商人利用的弱點，所以一個合作社的職員，還是非注意銷貨的技術不可。

三、消費合作社的進貨種類和數量，必依社員購買力量和實在需要。初辦的消費合作社大都不能自己從事製造，所以只有向大批發商批購。在批購的時候，一方面要明瞭市場的諸種情形，一方面又必顧及社員的生活程度。一般社員需要某類貨

物，需要某等貨物，需要多少數量，最好能作一番調查統計的工夫，根據調查統計的結果，決定進貨的標準及數量，那自然能適合社員的需要。如果不然，進貨的標準或失之過高，或失之過低，進貨的數量或則太多，或則太少，那末合作社沒有不失敗的。

最後，消費合作社又要能發揮合作社的機能，一個合作社之克服競爭的力量，完全看他是否真正具有合作社的特質。凡是過去失敗的許多消費合作社，都是因為他沒有真正成功一個合作社。根據這個原則，我以為消費合作社須設在住宅區的中心，而且一定要能够造成一個消費合作社的網，然後由各社聯合起來，辦理批發的合作。假使他不進進一步以從事於合作的生產，他還應該扶植生產合作社的發展，而與之取得聯繫。假使能够這樣去做，我相信消費合作社，必定是會成功的。

第二節 生產合作社的經營

生產合作，可以分爲兩類：一即農業生產合作；一即工業生產合作。這兩種生產合作，基於生產行程各異，所以經營的方式，自不一律。現在分別略述如下：

一、農業生產合作的經營 中國的農

業生產，有幾千年的歷史，也有許多合乎科學與經濟的方法；但是浪費的地方也不少；我們的農地沒有經過整理；我們農民的技術，沒有經過訓練；我們的農產，沒有經過加工，也沒有應用科學的儲蓄方法；我們的品種沒有普遍改良；我們的水旱與病蟲災害，也沒有完全防止。在這樣的情形之下，不但生產不容易確實增加，以適應戰時需要，就是增加了，對於農民個人，恐怕也不見得有多少好處。惟一的補救方法，就是舉辦農業生產合作社，有了生產合作社，上面的一切浪費，都可以解決了。

所以我們應該儘量推廣生產合作社的組織。但是一個生產合作社的經營，不是一件容易的事情，據我個人所見，他的成功，可以說有五個條件：

(一) 規模要適中：因爲假使加入的社員太少，徒然增加辦事的手續，決不能發生很大的力量；反之，假使社員的人數太多，那就恐怕不是農民的組織能力所能應付得了。照我的估計，在現在的中國，大概自三十家以至五十家的合作是最合理的。

(二) 生產要改良：因爲舉辦生產合作社的目的，可以說就是爲了一家的力量

不足以使他採用改良的技術，所以總聯合起來的。這並不是一定要採用西洋的生產技術，在目前祇要能够應用科學方法，加以改良就行。

(三) 計劃要精密：究竟我們的生產合作社需要多少成本，能有多少產品，能得多少售價，會有什麼意外，都應該要考慮得周到，一定要有相當的把握，然後纔可以開始舉辦。否則，就會失敗。

(四) 商情於熟悉：一個生產合作社的產品，欲求能適應市場需要，發生最大效用，最重要的工作，當然就是商情的分析；而且假使市場的情形很好，就不妨多投一點資本；假使市場的競爭劇烈，那就非特別減低成本不可；這都是以熟悉商情爲前提的。

(五) 配合要完善：因爲技術的改良，產品的銷售，運銷的設備，資金的接濟，以及其他的許多條件，都需要其他方面的協助，假使沒有適當聯繫，自然不會有什麼成功。

二、工業生產合作的經營 商品生產爲現在工廠制度的特質，所以企業主爲了獲得最高的利潤，不惜以種種手段來壓榨工人（如減低工資，延長工作時間等），工人因爲喪失了生產手段，只好任其剝削

。這種不合理的現象，只有應用工業生產合作社，方能免除。但經營工業生產合作社，不是一件簡單的事，他需要鉅大的資本，完善的設備，和科學的管理……，這都不是初成立的工業合作社所能做到的。所以必須先從原有工業或手工業做起，而加以改良。本來在我國鄉村裏面，就有很多小工業或手工業，到了戰時，城市既成空襲目標，工廠無法存在，鄉村的工廠生產，自然更覺重要。同時我們為改鄉村原有工業，力圖增加生產，並為吸收城市疏散或因工廠被炸而失業的工人起見，也非得多多舉辦鄉村業合作社不可，此外還有那些殘廢的軍人以及戰區的難民，也可以叫他們到鄉村去，以合作方式，從事工業生產。但是這也正同農業生產一樣，也應該要注意到他的成身條件，他的成功條件是：

(一) 要能够充分發揮工業合作的特質：這就是說工業合作社應使每一社員能明確認識合作社與普通工廠的不同，而且合作社是他們自己的組織，他們應該依此組織增加工作效率，調整工資高低，愛護機件工具原料，並應根據合作原理，多用社員工人，少用雇工；必須要能够做到這樣，合作社纔能表現一般工廠所不可及的成績與功效，而立於永遠不敗的地位。

(未完)

本刊的特性

- 一、擁護生產建設的政府；
 - 二、擁護生產建設的官吏；
 - 三、擁護生產建設的政策；
 - 四、交通生產建設的政府扶植生產建設的良民；
 - 五、不得罪於生產建設的大眾；
 - 六、發動都市游資建設農村生產，創造現代化社會：——怎麼化？呢
- | | |
|-----------|-----------|
| 1. 社會學校化； | 11 民衆官吏化； |
| 2. 學校生產化； | 12 官吏服役化； |
| 3. 生產機械化； | 13 服役生活化； |
| 4. 機械電氣化； | 14 生活理想化； |
| 5. 電氣水力化； | 15 理想行動化； |
| 6. 水力科學化； | 16 行動規律化； |
| 7. 科學建設化； | 17 規律風俗化； |
| 8. 建設國防化； | 18 風俗理智化； |
| 9. 國防機關化； | 19 理智正義化； |
| 10 機關民衆化； | 20 正義社會化。 |

廉價出售

訂修 國定小學課本

中小學各科參考書

文藝書刊新舊小說

綏遠文化供應社

舊城北門內九十一號

請訂閱新改版的

綏聞晚報

立論公正

消息靈通

附刊內容生動

廣告價目低廉

社址：歸綏四眼井巷

電話：六三二八號

新蒙半月刊內容充實

綏遠省政府盟旗文化福利委員會文化組所編印之新蒙半月刊，其內容以建設蒙旗文化增進蒙旗福利為宗旨，其文字以蒙漢二種文字編印。內容非常充實；代售處為歸綏市青年書店和新生書店。凡關心蒙旗建設之士，皆當人手一編！

✿ 本刊徵稿簡則 ✿

1. 本刊以研究農村問題，增加農業生產，改善農民生活，促進社會文化為宗旨。凡有關農村問題之論著、短評、通訊、特寫、文藝等文稿，均所歡迎。
2. 來稿以語體文為主，均須繕寫清楚，並加標點符號，每篇最多以五千字為度。特稿及長篇論著不在此限。
3. 來稿經刊載者酌贈本刊或稿費。每千字五千元至一萬元，特等稿不在此限。
4. 投稿必須註明真實姓名及通訊處，至發表時如何署名聽作者自定。
5. 編者對來稿得酌加刪改，如作者不願修改者可於來稿時聲明。
6. 來稿刊載與否概不退還，如附足郵資者不用時可退還。
7. 來稿請寄歸綏市小南街十七號農村週刊編輯室。

農 村 週 刊

第七、八期合刊

中華民國三十六年八月二十二日出刊
 發行者 中國生產促進會綏遠分會

大黑河實驗區委員會

會址：口袋房巷二號電話：三三三六號

編輯者 綏遠農村週刊社

地址：小南街十七號

電話：三〇六六號

印刷者 綏遠省社會處歸綏印刷總廠

本刊價目

零售	每份定價二千五百元	郵費另加
	全年 十一萬元	
預售	半年 六萬元	
定	全年 十一萬元	

廣告刊例

地位	全 面	半 面	四分之一面
後封面	十萬元	五萬元	二萬五千元
前後封面內	八萬元	四萬元	二萬元
正文後面	五萬元	二萬五千元	一萬五千元

歸綏市裕盛永麵粉廠經理潘立善緊要啟事

本號於三十五年七月一日，開始經營製造麵粉事業，曾經呈報

歸綏市政府准予營業，備查在案，本年為擴大生產，便利軍粉計，改設電機鋼磨，增加產量，曾於本年二月間，在未裝設之先，報請綏遠電燈公司供給電力，當蒙允准予以安設。號先後繳納安裝費三百餘萬元該公司曾於三月二十五日，與敝安裝變壓器，并接郊綫工事，六月初安電表拉內綫以上事實，據法律上言，該公司係為法人，既予以同意供給電力，接綫安裝，即認為在私法上成立契約關係，敝號繳納電費，該公司供給電力，各自履行義務毫無疑竇，本年六月二十四日，該公司派吳科長等，與敝號試驗馬力後，遂於八月二十六日，即開始試磨製造麵粉，幸得機器創造成功，正在分別呈報註冊請領商標，并聯絡繳納稅款之際，突於七月一日，大雨滂沱，雷電閃閃，因走電關係，將變壓器撞壞。敝號即電請該公司檢査修理，於七月三日經該公司派員檢査之下，損壞尚

不至大，據云拉回修理後即可應用，該公司經一週期間，延未修裝，敝號復行函催

，執意該公司于七月十一日復函託故器材技工兩感缺乏，短期未能修理，貴號所請願以私自備用之變壓器，先行安裝，但與本公司章則不合未便允准等情。後經敝號多方央請有力友好再三說項，希望該公司推仁恤商，准予修裝，靜待完成其義務，忽於八月六日，閱讀報章，突載該公司閣主任委員肅苗經理英招待新聞記者于鳳林閣說明該公司營業方針，指責敝號既未登冊亦無商標，又復以種種方便出售麵粉影響麵粉公司營業，電燈公司為顧及全盤利益，因而停止供電該能不損害本公司利益時，當願盡量供給電力等等理由。敝號聆之後，深感難置信，仍擬再與疏通，又於本月十日接到該公司正式復函節開「查貴廠出粉以後，品質既經提高，售價又不按袋計值，以無商標無國稅之機粉通行市面顯與本公司麵粉廠業務防碍甚大，以博得電費上之微利而招致莫大之損害，恐非任何

人所能出此，爰本營業自由之原則，及防衛正當利益之權利，對於貴廠用電，應予取消。」等情。敝號閱讀之後，萬分驚奇，查該公司前曾函復以短期內不能修裝，然尚存恢復之希望為何此次復函，竟與前函大不相同，此種舉措，所據理由充足與否，始置不論，茲就法律上言，顯係違反契約，拒不履行義務，在民法上，契約成立

，有拘束各當事人履行義務之效力，今該公司無故停止供電，純係撕毀法律上之契約行為，自當負法律上損害賠償，或違約之責，準是以言，該公司推諉拖延四十餘日之時間責任，應就敝號因遲延所受之供電損失計算負責賠償，就事實上言，敝號成立之麵粉事業，在商業上雖為同類事業，而國內各地在同一市面經營同業者，所在皆有，並未聞有妨害同業之糾紛，敝號經營粉業於同市供用電力與該公司之麵粉業有碍，於情於理，兩有未合。此其一

再敝號麵粉商標，已依據商標法在聲

請立案中，將來公文批覆，定有明確之標誌，顯示於市，況有無商標，係號一法律問題，與該公司及號間之供電契約行為漠不相關，何據以為損毀契約之理由，此其二。

復次，號銷售麵粉，自應依章投稅，豈敢偷漏，即使漏過，稅局何容，況不納稅捐，是違反稅率章則，亦與該公司及號間之供電契約行為不發生法律問題，又何據以為損毀契約之理由，此其三。

查該公司既以號製粉手續不合法規，為何在七月十一日之復函內一字未提，其間經過月餘之久，始公開指責，號是非，拒絕送電。再閱主任委員肅負責電燈麵粉公司專業亦非一日，當號在二月間請求許可送電時該公司慨然允准，三月間該公司派人裝設外線工事，六月間該公司派人安裝裏綫試驗馬力，前後并無異義，如該公司認為影響該製粉專業，就應該早日阻擋，為何在開辦之後尤其是停電月餘之時，突然取消送電，此種矛盾舉動亦許是該公司爰本營業自由之原則，隨時反復，但這種原則或是法律以內公共之自由，抑是法律以外該公司一家獨享之自由，任意

行事，豈能認為損毀契約之理由此其四。查號機器安成接電試磨，為期僅是五六日耳，所用電力，僅五二九字，在此最短期間，及少數電力字數之內，能製成麵粉幾何，豈能影響公司營業，至言號用種種方便之方法，出售麵粉，乃是號本諸便利社會之需用而行，亦是普通商人應有之作風，絕不敢做效官僚習氣及資本主義之傲慢態度獨行壟斷任所欲行，更不得據為損毀契約之理由，此其五。

六。生產，促進建設之政旨，殊屬背謬，此其

查號機器安成接電試磨，為期僅是五六日耳，所用電力，僅五二九字，在此最短期間，及少數電力字數之內，能製成麵粉幾何，豈能影響公司營業，至言號用種種方便之方法，出售麵粉，乃是號本諸便利社會之需用而行，亦是普通商人應有之作風，絕不敢做效官僚習氣及資本主義之傲慢態度獨行壟斷任所欲行，更不得據為損毀契約之理由，此其五。

查該公司既係公營事業，就公營事業性質言，應努力提倡發展社會事業，方為合理乃竟據各種不切事實之理由，不合法理之依據，實行獨利主義，阻撓社會利用電力生產事業之進展，核與今日國家發展

以上所述，該公司停止供給號使用電力之行動，實為法律上違背契約之行為，更為事實背信之行，號因此所受生產損失甚鉅，是以不能忍讓，該公司主任委員閣肅係省參議會副議長，綏遠商聯會理事長，為本省最有力之士紳權勢相兼聲望隆重，號弱小被壓，勢難與之申辯，不得已將來即訴諸法律，為此敘明前情，敬希各界人士及社會賢達賜鑒，明瞭實情，多方予以協助，以作小號掙扎之聲援，立善頓首敬待

歸綏市裕盛永麵粉廠經理 潘立善 謹啓 八月十五日

國防經濟建設與國民生產經濟建設運動中

創辦水利之遠大計劃的理論與實際

劉毓常著 友誼渠水利社出版

每册定價五千元

悲歡交織的十八年

馬映光著 寒風社出版

每册定價三千元