

现代邮政 / 冯农 · —no. 1 (民国28年[1939]4月)

~[?] · —贵阳: 现代邮政月刊社, 民国28年

[1939]~[?].

: 插图; 25cm.

月刊 · —1939, 6 出版地改为四川.

* * * * *

本刊共摄制1卷, 16毫米, 缩率1:20. 原件藏北京图书馆, 北京图书馆摄制. 母片藏全国图书馆文献缩微复制中心(北京), 原件有破损.

本刊片卷摄制目录:

no. 1~no. 16 (1939, 4~1941, 12)

(缺no. 3; no. 9~no. 10)

R
577.605
123.3
2

王洪芳題

現代郵政

創刊號

(日五十月四年八廿國民華中)
現代郵政月刊社出版

社長 龍達夫 主編 馮農

本刊已呈請內政部
中宣部登記

社址：貴陽禹門路42號
價目：實價八角

論 現代郵政之使命

吾人處現代以論郵政，其標的不外有二：

1. 現代郵政，以福利社會為其目的，蓋考郵政性質，每依時代而迭有變更，良以郵政為發源最早，而與人類生活行為關係最密切普遍的交遞方法，自凡時代文化，政治，經濟，交通技術，社會狀態等演進，無一不足使郵之形態本質，隨以變化。簡而言之，時代對郵政之交通需要不同，故郵政之應之亦有異。最顯著之事實，如古昔郵政多肇始於軍事，羅馬，波斯之重驛遞，我國往古之設置傳，皆其明證。郵之所由濫觴，即吾人所謂郵政之始即為軍郵，亦係根據於是。次則郵政顯功於政治方面，如政令條教，急騎飛遞，中樞通微，聲息相通，郵之常能漸見。再次則郵政變為民用，其間逐漸推廣，亦極其先後異致之觀。當其初為民用，不過辦理郵政人員私允挾帶私人信件，繼而公開允許，終至郵政竟以民用為主，公用不過為其事務之較小部分，至近代而郵政無不以法律規定公開，無論何人，皆有自由用郵之權。以辦理郵政機關言，初多為政府，繼乃為私租團體以及私營企業，終復國家以人民保育者資格，遞郵政為國營。以業務言，郵政初時，多限於通訊業務，繼乃推及客貨

運遞，終日發達，近則郵政關於社會問題所有業務，長足進步。以郵政機關本身性質言，其初僅為通訊機關，繼而兼運輸機關，終而為變相銀行，近則社會政策施行機關之性質，亦復具備。故總括言之，現代郵政以福利社會為其目的。循福利社會之旨，而問郵政將何以達此目的，則曰：郵政有其六大原則在，厥惟廉，速，普，妥，常，便。進問郵政將何藉以行此六原則，曰：惟合理經營。蓋郵政惟合理經營，而後福利社會之目的，可以達到。合理經營有六大含義，曰：營業性的經營，曰：大量經營，曰：經營分工化，曰：經營機械化，曰：處理事務迅速化，曰：協同



龍達夫

運遞，終日發達，近則郵政關於社會問題所有業務，長足進步。以郵政機關本身性質言，其初僅為通訊機關，繼而兼運輸機關，終而為變相銀行，近則社會政策施行機關之性質，亦復具備。故總括言之，現代郵政以福利社會為其目的。循福利社會之旨，而問郵政將何以達此目的，則曰：郵政有其六大原則在，厥惟廉，速，普，妥，常，便。進問郵政將何藉以行此六原則，曰：惟合理經營。蓋郵政惟合理經營，而後福利社會之目的，可以達到。合理經營有六大含義，曰：營業性的經營，曰：大量經營，曰：經營分工化，曰：經營機械化，曰：處理事務迅速化，曰：協同

| 次 | 目 | 期 | 本 |
|-----------|-------------------|-----|-----|
| 現代郵政之使命 | 我國郵政是否已能適應抗戰需要之批評 | 馮農 | 龍達夫 |
| 郵政與西南經濟建設 | 今日郵政建設的迫切性 | 龍達夫 | 莊 |
| 軍郵信箱 | 郵政消息 | | |
| 同人通訊 | 編者的幾句話 | | |

640100 NATIONAL CENTRAL LIBRARY

經營。所謂營業性的經營，凡企業無經常性質，或作或輟，寡固定組織設備，工作不易配置，企業易招不經濟結果，即非營業性的經營。至營業性的經營則反是。所謂大量經營，所以別於本可集中執行之事務，分散執行，不予集中，亦易發生不經濟結果，故宜有以矯之。所謂經營分工化，凡定項工作不分行適宜階段執行，逐一自始至終為之，最易招經營不經濟結果，反之而如工作分工執行，則（一）能增工作人員之敏練，（二）能節省工作時間，（三）能促替代人工機械之發明。所謂經營機械化，以機械替代人工，其能節省時間，迅速工作進行，為無待言。所謂處理事務迅速化，即處理事務，不使遲緩積壓。利之所在，（一）充量利用設備，使無停頓時間，設備效能增加，（二）工作迅速進行，生產資本循環次數增數，亦於經濟有神。所謂協調經營，自凡上述五者施行，有其彼此相需，互為條件之處，須注重協調，藉收同進共利之效。如大量經營必以營業性的經營，為其先決條件，而後事務集中施工，為有基礎，否則，企業既非營業性，大量工作，從何而施。又如經營機械化，亦必以經營分工化為其預備基礎。蓋機械僅限於同項工作階段，且其工作階段極簡短者方可致用，否則，即無由奏功，如打孔機械，僅能用於打孔，舍此以外，非其所長，其他以此類推。分工實所以析分工階段至極簡短程度，以適合於機械功能，故云經營機械化，須以分工化為其預備基礎。又如經

營分工化，必以大量經營為其前提。以非大量經營，則同項工作數量不多，或值不得為極細密的分工，事所常有。

以上六大含義，為合理經營關於物的指針，即凡關於企業組織，以及其事務處理，并設置設備等，如求其合理，皆當以上述六者為標準。此外合理經營關於人的問題，則如工作標準化，工作人員之心理，生理，教育，待遇，與工作效率關係，以及工作環境與工作效率關係等，皆當予以注重。

合理經營自美人泰羅爾 Taylor 倡導科學管理以來，普通見採用於工廠，以及各項企業，郵政之用以為經營手段，蓋以其天然具有營業性，且屬大量經營，尤其現代郵政有包裹局，報紙郵局，郵件投遞局等專務機關之設立，足符事務集中處理之義。現代郵政處理郵件工作階段，日益細密，足稱經營分工化。所云經營機械化，現代郵政所用機械發明日夥，自郵件收集，搬運，註銷郵票，蓋印，分揀，計算數額，稱重，以及其他郵政工作，無不見有機機之採用。所云處理事務迅速化，現代郵政處理事務，進行如飛。所云協調經營，現代郵政更不待言。此外現代郵政關於人的合理經營，正與關於物的合理經營，齊驅並進。總括言之，可云郵政合理經營，以郵政局所，視同工廠，其中工作均工廠化，郵政人員，亦當作工廠工人看待，以科學方法管理，工作效能增加，人員亦享受合理待遇。

郵政合理經營與其所應守之六大原則適可相副，首曰廉。今試問郵之合理經營，其唯一之目的維何，曰：求郵政成本支出之減輕而已，又問郵政減輕成本支出，其主要之用意何在，曰：期能生贏，否亦可使郵政經濟虧損減少。而此所生之贏利，或減少之虧損，現代各國除利用以擴充郵政設施並發達業務外，即為竭力使郵費資例減輕。夫使郵費資例減輕，非廉而何。故處今日而言郵政合理經營，無異乎其目的全在廉之一字。即所謂合理經營，不外乎以最少之人力，物力，並最省時間，達到企圖經營最經濟之目的。此原則全適用於郵政，而尤奏效於郵之廉字上面。次曰速，速為郵政最早發明之原則，如昔時郵政走驛，其旨不外乎求速。此原則漸推行於其他交通事業，其源實肇於郵政。近人多稱郵為交通之母，非惟其交通本身事性為然，即其經營原則亦然。此原則郵政在各時代，無不力求其實行，尤以合理經營，能使其充分實現。如處理事務迅速化，固能符郵之速字原則，即如經營分工化，機械化，如上述無一不使郵政事務進行，臻於迅速。再次曰普，普即郵政設施在一國內到處存在之謂。實行此原則，首須郵政經濟力量許可，如上述郵政合理經營，減輕成本支出，結果郵收盈餘，或虧蝕驟減，自然增厚郵政經濟力量，可在普字上面致力。再次曰妥，妥即郵件寄遺失損壞等情形之謂。郵政合理經營注重營業性一層，則妥字目的可達。蓋使郵件如遺失損壞等情形，層出不窮，則將郵政注重營業性之謂何。再次曰常，常

爲郵政辦理事務皆守常時常規，尤注重準確性，合理經營注重營業性一層，亦能符合此原則。最後曰便，便多爲郵政設施普及之所致，亦多基於郵政合經營之注重營業性，自然求進，以副應用郵政者一般心理，便字充分企達。益以合理經營之關於人的配合，郵政福利社會目的，自然循合理經營手段，以完全達到。

郵政以福利社會爲目的，所以對外，以合理經營爲手段，所以對內，內外兼濟，而後郵政整個體性以全，始可稱爲現代郵政。

現代各國郵政，其各項成績數字之表現，至可驚人。稽其原因，不外充分福利社會，合理經營，我國郵政對於福利社會一點，未敢謂其已能充分注意，至於合理經營，亦多未能積極計畫，以是我國郵政在政治上，文化上，教育上，經濟上，以及其他方面，並未能充分發揮其功用，至其本身之設施，

我國郵政是否已能適應抗戰需要之批評

馮 農

組織，備，事務處理等，關於物的人的改良，亦正急需。茲者我國處此抗戰建國大時代，郵政所負任務，更較平時，遠爲艱鉅，若任其功用薄弱，長落人後，豈獨非郵政之幸，又豈國家以及社會所能受此聽任者哉。用敢糾集同志，創行本刊，隨時發表意見，以供此後我國郵政革新改進參考，願郵界同人，以及各方研究郵政同志，共同參加，藉策羣力。抑郵政進步，何有限量，如前已言，往昔郵政性質，大異今時，後之視今，亦猶今之視昔，將來郵政，其變演大可注意。而要之適應將來，則自適應現代始。福利社會爲現代郵政使命，合理經營，則實所以副此使命。以後我國郵政，自當力向此途邁進。最後吾人敢重申以標爲共同遵守之目標曰：

- 1 現代郵政以福利社會爲其目的，
- 2 現代郵政以合理經營爲其手段。

我們現處抗戰大時代，自凡政府設施，以至社會行動，無不向共同之目標奮進，即國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，簡言之，則曰適應抗戰之需要而已矣。蓋惟舉全國之力，以適應抗戰需要，而後總動員之實以起，繼以持久，勝利乃爲可期。

期國家在此方面，無或感到缺陷，郵政亦豈能外，即郵政在戰時亦應適應作戰之需要。郵政適應作戰需要，不外在前方面表現，(一)在前方，(二)在後方，在前方表現，所以適應軍事需要，在後方表現，所以適應各方備戰以及戰時社會生活之需要。我國現時郵政是否已能適應抗戰需要，如欲加以批評，自不外從上述兩方觀察。而吾

人於此頗有感者，即我國郵政在平時，能否充分適應一般需要，尙成問題，更何有於戰時。蓋我國郵政在平時，頗不爲人重視，至戰時而一切遭遇破壞，郵政自亦不免，甯得更對之有所奢望。不知郵政在平時，以其關係社會，普遍深入，且其所營業務，類多而用常，與人生幾如衣食住行之朝夕不可離，其不易啓人注意，正以其事之太常，非以其無重要性。各國對郵政極重視，其之能否適應一般需要，影響社會生活利害極大，吾人於此，且勿深論。郵政在戰時，常性減少，重要性增加，其之能否適應非常需要，關係戰爭前途，更成急切問題。

我國郵政自海關試辦以來，已有六十餘年歷史，即從正式開辦計算，亦垂四十餘載。在此悠長時期中，我國郵政自不免經過若干波瀾特起的過程，然終未有如此次抗戰之役之能震動其心魄者。吾人近常竊念，如此次抗戰之役，能觸發我國郵政新精神，改造其舊生命，則我國將有一個現代化的郵政，輔助政治，文化，教育，經濟等等方面進步，否則，將如漆益黑，我國郵政將永遠膠滯於銹蝕保守狀態中，而不能自拔，國家失一重要交通部門功用。蓋當國家生死關難，而尚不能促我國郵政感覺非常，則尙有何種力量，堪助其自省哉。故今日實爲我國郵政劃分新舊時代之一重要關鍵。吾人嘗謂我國郵政同人，切於保郵，因在郵局服務有年，以郵政爲其第二生命，視之不啻私人財產，利害深切，趨勢所至，無形中型成「郵政利害

「軸心主義」，此主義以單純的郵政自我生存，為其主要目的，而置其他國家社會相關重大利害於第二位，如現代化郵政有犧牲其自身重大利益，以奔赴國家社會目的，蓋少有所見。此殆以善意的過度讓步，而無善法以濟之，變為狹窄的獨私其所忠事務。蓋所謂「郵政利害軸心主義」，以郵政自身利害為軸心，而以其輻輳其他相關利害。迄今而我國郵政能否適應抗戰需要。仍多以能否打破此習為斷。

我國郵政適應前方抗戰需要，當莫如軍郵，惟請暫緩述，試先一言失地郵政。

通例兩國交戰，甲國土地，如被乙國佔領，則甲國在其處之郵政，自必自動撤退，以即不撤退，敵亦將強之撤退。此次中日之役，關

於我國失地郵政，情形特殊，即我國在失地繼續維持或恢復郵政，敵偽並未積極過問，如華北偽組織，近雖設有偽郵政總局，然自管理局以下，華北各郵政局所，該偽郵政總局，尚頗放任，舊時辦理郵政人員，多能仍舊。即我國郵政總局對於華北失地郵政，在非正常狀態之下，亦頗能維持管理供應等關係，華中情形大率類此。因考前者當擬議恢復失地郵政之初，反對者謂如於失地恢復郵政，與抗戰步調不協，以既經焦土抗戰

一切均可犧牲，即交通事業，如鐵路航業之被摧毀，其數何限，復何有於郵政。難之者則謂郵政為社會服務事業，國土縱云淪陷，其地之遺留人民，猶是祖國同胞，甯此通訊之便利，而忍不界予。且後方人民以及由失地退出者，多須與失地人民為郵件往來，設使停辦失地郵政，實非自絕交通。又果停辦失地郵政，敵偽終必自設，尤非有以阻之不可。吾人之意，以為敵偽之容我恢復失地郵

傳部廣通者國常徑刻主款 先厥素繁最並往知未用武 宏文神並抗建學登復興

現代郵政創刊
王淑芳影

政，非必其存心寬大，實欲暫留我現存機關，以供彼自身臨時之用。且經破壞，郵收不多，不足激其攫取之心，故一時放任。但再延長時間，難免敵偽迫緊一步，接收我國失地郵政，最近已有此種消息。是殆失地郵政雖恢復終將等於不恢復。惟或戰事及早結束，未逮敵偽接收，郵政管理已復常軌，今茲恢復，方稱具有作用，然此希望甚少。若或失地郵政業經恢復，讓敵偽接收，一切全盤移轉，待戰事告終，又一切全盤返還，此

則萬非事之可行。蓋失地郵政如經一度移轉，原有人員即隨而為敵偽人員，如仍聽其安然返還，則將懲戒事仇之謂何，甯第無以勵愛國。致之恢復失地郵政實際理由，除冀能保有一部分郵政收入，並所有財產外，尤在免去失地郵政人員之一律撤退。蓋如失地郵政人員一律撤退，將後方郵局安插為難，若聽其自謀生活，全體疏散，又非事之所宜，故予以恢復失地郵政，以謀預防。昔者東三省郵政員工之入關，郵政曾受經濟上大損失，至今猶常引以為戒。此外恢復失地郵政實際理由，如敵偽如不強迫接收郵政，固可以若斷若續，半明半暗之關係，渡過此難關，即接收終於難免，設一切全盤移轉，敵偽郵政之內，仍伏有我方人員，將來時移事易，合為一體，郵政統一，毫無傷害。民國以來，郵政每當國家迭易之秋，輒以此法，渡過困難。最著如民元以及民十七年南北政府迭易，郵政天衣無縫，安然蛻嬗，均係如此，今或沿用其法，但須知昔者係國內用兵，背惡勢力而趨歸革命，於理為可。今對敵作戰，設師故技，有背敵氣。當茲失地恢復郵政已成事實，當否不再深論，但若敵偽竟行強迫接收，吾人以爲凡我愛國郵政人員，除可攜挈以行者外，凡可資敵郵政機構以及郵局財產等，宜儘量破壞而退，披身歸返後方，聽候全盤計劃，酌量支配任用，掙節困苦支持。蓋如足方合抗戰步驟，否則舉國同仇，郵政獨為例外，無論終難保全，即能保全，在國家抗戰精神上實質上實受

到莫大損害，爲罪非功。關於此節，吾人且拭目以觀其後。

軍郵所以謀軍隊相互間，以及軍隊與後方之通訊聯絡，其組織通例，(一)由軍方管理，指揮郵務人員辦理技術事務，(二)設立軍郵局所以隨軍行動，普遍而充分配合各級部隊單位爲原則，(三)軍郵業務種類，在可能範圍內，務求其備，(四)應用軍郵，通常免費，(五)運遞迅速，軍郵仍宜注意。吾人嘗謂軍隊爲一種特殊社會，尤在戰時，此種特殊社會，生活於特殊環境的前方，爲通常郵政設施所不及，故以軍郵應之。軍郵爲以郵就軍，非以軍就郵，爲軍性之郵，非云郵可圖自便，而致病軍之用。昔者有謂軍郵辦理完善，可增作視戰將士勇氣，關係勝利極鉅，故各國特重之。我國郵軍現由郵政兼辦，督察權屬之軍事委員會後方勤務部。軍郵局所初時僅以原有郵政局所充當，惟或人員不敷應用，可酌量補充，又原無郵政局所之處酌量增設軍郵局所。此係部隊駐屯地方，我國軍郵之適應情形。若部隊移動，軍郵局所並不與之俱行，其非以郵就軍可知。速後各方多感不便，我國軍郵乃增訂前方各軍或師及其以上各高級司令部，斟酌需要情形，開設軍郵業務局，隨軍行動，此頗爲以郵就軍，然軍郵局所之未能普遍而充分配合各級部隊單位如故。我國軍郵業務種類，規定凡爲普通郵政局所所經辦者，均可辦理，種類似極夥多，然特由辦理軍郵人員隨時增減，則部隊寄

發郵件之多受限制，亦可想而知。我國軍郵規定僅小款匯兌，得予免費，他項郵件則否，我國軍郵關於運遞迅速一層，觀之最近□□□曾議決軍郵運遞務求迅速，則知其多有可議之處。據聞我國軍郵陝，晉，豫西，鄂，皖，湘，鄂，贛，浙江，粵東，蘇北等區，自去年三月起，以至同年十二月底爲止，往返郵件數目不過三千萬件，(上次歐洲大戰，德國軍郵一九一五年夏間統計，每日往來軍事郵件一千四百五十萬件。一九一八年年初統計，德國往來軍事郵件，每日二千四百萬件)匯款除通常郵匯外，小匯往返款額不過十萬元左右，包裹往來，不過五萬件，凡此皆徵爲數非鉅，且此難免有非軍事郵件混合計算在內，以非隨軍行動之軍郵局所，通常郵件每與軍事郵件同在一處辦理，自易發生混雜。近者壯丁開赴前方，其家屬恆歷久不得音書，發生通訊困難問題，有勞軍事當局考慮。是徵我國軍郵，未能適應抗戰需要。夫辦理軍郵之非易臻於完善，吾人決不漠視事實，而對之有過分奢望。但軍郵確關係抗戰前途甚鉅，郵政既概承辦理，自應惟力是視，以副各方之望，乃頗聞各方仍有不滿，吾人於此，極盼後方勤務部爲軍郵最高督察機關，能策動此項督察，以促軍郵之改進，同時須郵政力展其長，以補以往缺點，而利將士通訊。

我國郵政適應後方抗戰需要，現亦多不充份。蓋後方在戰時，對郵政每發生新的需要，同時郵政在戰時適應各方需要之困難程

度增加。後方在戰時對於郵政發生新的需要，如黨政軍機關對於抗戰工作，在後方齊力奮進，往返郵件，數量激增，又如抗戰後援團體，到處都有，以及其他民衆抗戰運動，皆爲郵政戰時之新增主顧，又如宣傳組織，以大批印刷品交寄，後方民衆轉移遷徙，其財，貨，通訊之有須郵政爲之運遞者何啻千萬。平時郵件數字，多爲水平線的橫進，至戰時則突起波狀。平時郵務處理，多保通常手續，戰時或有改變必要，故每經戰事，郵政輒有處理事務之新方法發生者以此。郵政在戰時適應各方需要之困難程度增加，如戰時後方交通工具缺乏，郵政不能充份得到運送郵件方法，郵路阻礙變易，不能如平時的爲有一定郵線可循，又戰時關於郵路隨時有發生危險可能，以及其他等等不一而足。而總積此戰時對郵政發生新需要，並郵政對各方適應需要困難程度增加，結果爲後方寄物限制寄遞，或竟至停寄，郵運阻滯，發生郵件遺失，損害，遲到等情形，較平時增加甚多。郵費增高，郵件壓積。郵政在平時爲較有常規機關，至此亦入非常狀態。針對此非常狀態，而予以適宜處置，使各方在後方不因此非常狀態，在用郵上受到過度損害，且郵政仍能盡其助長作戰能力之職，是爲戰時後方郵政之任務，否則，即難言郵政戰時適應。

我國郵政現在抗戰後方，其措施漸與平時有異，未識其具體計畫何如。吾人常念，我國郵政在抗戰後方，至少須採三種決策，

(一) 抗戰第一，即郵務之凡與抗戰有關者，當皆特別重視，不應尋常應付。如前者各機關交寄公文及附屬文件，若公文與附件合封，全部照信函收費，如公文與附件分封，捆紮同時交寄，公文按信函收費，附件按小包收費，同時交由快班運遞。嗣因各地運輸困難，郵局發運信函等郵件，與其他郵件，先後有別。致公文與附件不能同時到達，處理公務發生困難。最近郵政總局規定，凡各公文及附件，如分別封裝，除仍可將公文按信函收費，附件按小包收費外，如所交公文附件，係寄至汽車運遞之處，改作印刷品寄遞，惟須照快遞印刷品，繳納汽車運輸損失費，俾附件與公文，可同時到達，以便處理公務。此等辦法，頗與抗戰第一之旨相符。蓋處抗戰時代，公文附件大半與抗戰有關，今去其遲到之弊，為抗戰有裨，故為可嘉。然如印刷品等，既多與抗戰有關，尤以宣傳機關所寄發郵件，多為印刷品，其分量皆較沉重，現各郵局多限制寄發印刷品，以及書籍等，以輕量者為限，重量大者，即不收寄。此種妨礙抗戰宣傳，又如新聞紙運遞，原責迅速，尤以戰時宣達戰訊、社會關切極殷，自近時以來，郵局寄遞新聞紙類，遺失遲到，成為普通現象。凡此等等，亟宜本抗戰第一之旨，竭力改善。此外，戰時後方關於郵政經濟性的業務事項，如借郵政儲金為勵行抗戰建國節約方法，郵政允宜勞其最大之力，以完此戰時使命。凡如此類性質特別重要，關於郵政適應後方需要問題

，容另文專論，於茲不詳。第猶憶上次我國參加歐洲大戰，香港政府曾請我國郵政允將協商國方面關於戰事宣傳品，予以免費寄遞，我國郵政，曾允其請，是即抗戰第一之意，實已肇於昔而可不發揚於今。(二) 力維福利本旨。郵政在平時本以福利社會為宗旨，至在戰時，尤有特別意義，即郵政在平時的福利社會，係其天然任務，處戰時而能若是，則適應後方公眾交通需要，實則助長作戰力量。我國現時郵政，若干種郵件，已有取費過昂趨向，尤以關於以汽車運送者為然。福利本旨，漸遭毀棄。在可能範圍內，似宜予以挽回維持。(三) 極度加強郵運。我國郵運自政府西遷以還，雖在後方各郵區，增開郵路，加多各項運遞郵班，然郵件之積壓仍多，以此各機關並民衆無形中遭受損害，極為鉅大。蓋無論如何，我國郵政運遞迅速，郵政辦事守常準確之根本信念，在社會心目中，已發生極度動搖。為挽救計，非由郵政在運遞上加以極大努力不可。吾人之意，以為我國現時郵政以增開郵路與加多各項郵班相較，斟酌緩急，似在主要郵路加多郵班，以速度較高之運送工器運送郵件，較之增重運遞較緩之郵路，更形急切。蓋郵運一日不加強，即後方郵政效能一日不振。猶有一點，於此附述，即近來後方郵件時有先寄後到，後寄先到之弊，快遞郵件，每較尋常郵件後到，呈郵政極不正常狀態。此當係後方各局郵務工作增加，人員不敷，在分揀、封裝上發生積壓所致。但總局非無人

員可資調遣，且在非常時期，加緊工作，延長工作時間，適應戰時需要，加快辦理郵務，亦為事之當然。今有上述各項情形發生，不能不謂為於郵務上措置欠加注意。上分歐洲大戰，德國後方高級郵務人員減少十分之三，低級人員減少半數，工作進行如故。總之，我國郵政在今日，無論在前方後方，其適應抗戰需要，均未能於充分。其原因多有，大部分係受我國郵政利害核心主義影響。蓋處非常之時，必以非常態度出之，乃至大量犧牲，亦有所不惜，始能奏非常事功。否則，一有顧慮，便涉偏私。夫惟我國郵政以其自身利害為核心，以應付一切，故在前方軍郵實際管理之權，多不肯放棄，以防軍方節制多有不便，且以進免因辦理軍郵所發生之過度困難。亦惟我國郵政以自身利害為應付一切核心，故在後方適應抗戰工作，以及戰時社會生活需要，未能堅持抗戰第一，力維福利本旨，高度加強郵運等決策，以倘如此，將在經濟上或其他方面，蒙受重大損失之故。至少可曰我國郵政，此次適應抗戰需要，其切已利害核心觀念，未能盡量打破，故致應變不決。換言之，可曰我國郵政方面抗戰信心，尚未能與利害核心相持平，而有以勝過之，如各方之劍及履反，一切不顧。昔者歐洲大戰，各國郵政幾皆瀕於破產，以苦困支持，終於渡過難關。德國上次大戰，軍郵一項，動員八千一百三十人，加入軍方補助人員計算，其達一萬三千二百四十六人。此徵各國郵政在戰時之盡其參戰任務為何似。我國郵政多不如之，為尚有努力餘地。一切望澈底革新，浴火洗禮，改此後服務方針，棄郵政利害核心，變而為以國家社會之利害為重，則隨着抗戰最後勝利，郵政亦開一光明之路，仍籌善法以濟其後，苦心見諒於世，寧不懿哉。

郵政與西南經濟建設

龍達夫

一、郵政與經濟

一國經濟發達，每促交通進步，反之，交通進步，亦促一國之經濟發達，此種循環關係，歷史事實證明不爽。

準之，郵政之能予一國經濟以極大影響，為無可解之事，以郵政亦屬交通部門之一，且屬極要部門之一之故。

郵政之具有經濟功能，概括言之，可舉以下數大端：

1. 郵政能使一國通訊敏捷，
2. 郵政能使一國財利其用，
3. 郵政能使一國貨暢其流，
4. 郵政能使一國行旅便利。

本來郵政所具功能極夥，如其在文化上，教育上，社會交往上，政治運用上，以及其各種方面，無不顯有極大效用。昔人有言：「郵政有百千萬臂于無形中伸入人類生活並公眾社會各關係中，郵政與一切文明民族任何文明行為發生繁複密切相互之影響。」又有謂：「郵政為一異常巨大之機構，設使偶然有一條彈簧之停頓，無論個人或國家機關皆將受到無量的損失。」世界郵會倡議者斯蒂芬博士 Dr. v. Stephan 亦云：「郵政為國民之友，為和平之使者，為國家權威之因素，為民智之促進者。」而彼同時復云：「郵政能豐富人民之生活。」此可證明郵政之功能多端。

郵政第一經濟功能：通訊敏捷，或將疑通訊為郵政一般功用，必未限於經濟，此言誠然，但須知通訊能敏捷，此於調查商業市場情形，調度資金，流轉貨物等，大有裨益。現時通訊之敏，首推電訊，次為航空。但以量言，郵政通訊力，仍大於電訊，航空通訊，尤在郵政範圍以內。郵政在通訊上顯其經濟的特定作用，如貿易契，其內多包含發票，貨單，保險單據，船舶倉口單，簽收及未簽收賬單，銀行交寄信封，已經書寫存款收據簿等。貨棧之由郵政寄遞，完全是具有經濟性質，又商務傳單亦以通訊而寓經濟目的。其他類此不一，郵政關於通訊敏捷的經濟功能於此可見。

郵政第二經濟功能：財利其用，如郵政匯兌，其效之宏，多為人所已知，再如代收債款，書信代收貨價，亦已人所共曉。再次如郵政儲蓄，簡易人壽保險，皆能吸收社會微小游資，集成鉅款，以供建設事業之用，其效甚宏。至於郵政劃撥，在加入者既可減少手頭準備現款以供不時之需，藉免失竊之弊，與保存之煩，仍得隨時調度其所儲款項以清算賬目，尤為便利，在國家方面以社會既免以現款清算賬目，所有鉅額資金多積存劃撥機關，其得運用以為興建事業之用，更有過於儲金與簡易保險。此項事業各國辦理規模極大。據查德國現有郵政劃撥局二十處，法國亦有多處，他國以此類推。又查

各國辦理郵政劃撥，德國近有參加者一百萬戶，法國六十三萬餘戶，比利時三十八萬餘戶，荷蘭二十四萬餘戶，捷克，瑞士，日本，約十萬戶以上，以人口計算，比利時為三十八人即有參加郵政劃撥者一人，荷蘭二十八人即有參加郵政劃撥者一人，瑞士二十三人即有參加郵政劃撥者一人，德國一千人始有參加劃撥者一人，該國深引以為憾。再觀之下表歐洲各國郵政劃撥發達經過，足徵現代郵政事務重心殆有集中於財利其用之趨向。

郵政第三經濟功能：貨暢其流，如包裹現代各國公司商店多利用以為發寄商品，產物方法，數極可觀。尤以代收貨價包價先款後貨，在交易上得一層保障，仍能擴充售品市場於當地以外。此外小包，保價箱匣，以及各國現行之袋寄包裹，郵政零件貨物，郵政小件，所寄大半商品。蓋至今日「小量貨物交通 Kleinquantenverkehr」一名詞，幾為郵政所獨佔。且此所謂小量交通，係謂郵政所寄貨物，其重量尺寸，受有限制，不能如大量貨物交通 Grossquantenverkehr，所寄貨物重量尺寸，限制幾無，兩者之間，總積量相比，為不無大小可言。非真謂郵政所運貨物，其總積量為極小。一九三三年，德國郵政包裹連保價者在內，共二萬萬四千五百萬件，次年共二萬萬六千五百七十萬件，一九三五年，意大利郵政包裹共一千二百五十二萬餘件，同年捷克郵政包裹共一千七百五十萬餘件，此皆證明郵政小量貨物交通，其數量並非真小，自然於貨暢其流上奏其極大功能。

歐洲各國郵政劃撥發達經過表

| 年 間 | 比利時 | 法 國 | 意 大 利 | 瑞 士 | 波 蘭 | 荷 蘭 | 德 國 |
|-------|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-------|
| 一九二四年 | 一一九 | 一四一 | 二二〇 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 七八五〇 |
| 一九二五年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一〇八三四 |
| 一九二六年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一一四八〇 |
| 一九二七年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一一三〇〇 |
| 一九二八年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一一三〇〇 |
| 一九二九年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一一三〇〇 |
| 一九三十年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一一三〇〇 |
| 一九三一年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一一三〇〇 |
| 一九三二年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一一三〇〇 |
| 一九三三年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一一三〇〇 |
| 一九三四年 | 一一八 | 一八〇 | 二二二 | 二〇二 | 二〇二 | 二〇二 | 一一三〇〇 |

郵政第一經濟功能：行旅便利，如各國郵政現多辦理旅客運送，其主要目的雖為便行旅，然其關係每能引起經濟作用。近代郵政學者綜合郵政經濟作用，簡括言之，曰：推廣貨物銷售，調劑並減低貨物市價，刺激生產，發展商務，改進商業內部組織，激發金融，並輸送工人；調劑各地工資低昂差度，仔細推敲，莫非上述四者的歸納。

二、郵政與西南經濟建設

西南各省以受抗戰影響，人力物資大量流入，郵政現已起激烈變化。據筆者目觀西南各處郵局窗口擁擠不堪，應接莫暇。又據調查，自二十七年三月以來，西南新設之郵政代辦所，及村鎮信櫃一千二百九十四處，信箱六百三十具，新開郵路一萬零四百六十公里，此外並開辦汽車郵運專班。凡此皆證明抗戰影響西南郵政。如加以經濟建設，則百務繁興，農工，商，礦等，皆將長足進步，此其影響於郵政，更無待言，所有特徵

，當不外以下三點：

1. 郵政事務性複雜化 即西南各省除川湘外，舊有郵政業務皆極不發達，即其業務種類亦較簡單，尤以西藏為然，幾無郵政可言，今為經濟建設，則各該省於通訊上，財用上，以及運輸上，皆將對郵政發生新需要，決不如舊日之可以簡單應付，故曰事務性複雜化。

2. 郵政內展激化 即西南各省如經濟建設，郵政不但在大城市業務將視前發達，即小城市亦必情形頓異，此外鄉村郵政尤

有急激發展必要。即如上述西南新近增加村鎮信樞，連代辦所在內計達一千二百四十九處，已兆其端。蓋此次我國西南經濟建設，定不再蹈從前覆轍，所有設施，多著重於重要城市，而輕忽小城市，尤以鄉村，爲此後我國抗戰基礎所在，經濟建設，決予注重，其對郵政需要自必普遍發生。現在西南各省建設事業，事實上已多散據各點，而力避專注一處，此根於工，鑛等設施施工所在地之不得不然，亦基於國防上避免危險而起。更有一助因，即西南各省省會等重要城市疏散人口，多向外縣鄉鎮移動，學校機關等亦多散布各處，自戰區退出人民，轉入西南各省，留居城市者固多，散至鄉村者亦不在少數。此等異動式的遷徙，雖多暫時性質，然其中一部分不無變爲固定性可能。此爲西南經濟建設急激向內發展，故郵政亦須隨之內展激化。考我國郵政，向來自通商口岸辦起，很少內展性，故初時內地之受惠者較少，次則注重各大城市以及較小城市，寡注意於鄉村，仍然缺少內展性，致我國有城市郵政，而無鄉村郵政，故郵政之爲惠仍偏。至近年我國始略有鄉村郵政可言，然仍以爲城市郵政附庸，很少有注意其特性，而賦以完密之組織，此則我國郵政上亟應根本改革觀念之一點，西南經濟建設，可促此改革速現。

3. 郵政集體銳化 郵政集體銳化其效用能使各郵區間共同郵務關係增密，在管理經營，以及其他方面，面得到合理，經濟的辦法。此其前提，在各郵區間有極暢達之交通，足使彼此聯繫，型成一地域性的系統，而爲同一目標之進行。蓋各郵區設使其內部交通能極暢達，則內部郵政聯繫自必密切，能收郵運上營業上等利益，然關於郵務關係超過一郵區以上，或暫難於適應，故必各郵區間有其整個交通關係的貫注，使能型成郵政的適合地域性的集體。此項集體，我國郵政尙少概見，然由筆者觀察，以終必需要，西南經濟建設能促此項集體，迅銳型成。以西南經濟建設，對於各該省交通，爲全盤籌劃進行，水道鐵路，皆當積極修治建築，尤以公路在西南各省，始終佔交通上重要地位，日前已經發展至相當程度，嗣後路線日益加密，各該省郵區內部，固將道路貫澈，無往不宜，即各該省郵區間，亦將循主要路線，相互聯貫，開一交通新局面，打破以前一切山地阻隔之弊，郵政自然受其影響，即所謂集體銳化，將於我國郵政上呈現其新的功用。

二、已往之西南郵政

我國已往之西南郵政，頗多幼稚，試就業務、局所，郵路三項一略說之：
1. 業務 西南各省已往郵政業務，雖其種類凡爲我國素所辦理者，多予辦理，然如貴州自民國二十六年以降，雲南直至最近，始辦理儲蓄，又簡易人壽保險，西南各省之不辦者尙多。至如代購書籍，代訂刊物等新添業務，西南各省辦理成績數字皆極微小。收寄郵件爲郵政業務中之最普通者，據二十三年度統計，是年貴州郵件僅四二二六〇〇件，以與同年上海郵區所有郵件數字爲二一〇七一三三〇〇件相比，真不知相差幾何。又如二十三年度貴州發匯郵匯僅六五八四九四元，蘇皖郵區則於同年發匯郵匯爲三〇二五五二九五元，差額又極鉅大，其他以此類推。
2. 局所 西南各省郵政局所，川湘已往數字，尙屬可觀，至貴州在二十三年度，僅二四五處，以與同年蘇皖郵區一六六二處，廣東郵區一二〇四處相較，多寡懸殊，尤以村鎮代辦所其年蘇皖郵區一三二一處，廣東郵區一一〇〇處，貴州則僅二〇三處。再查同年貴州村鎮信箱僅八五處，村鎮郵站僅一一處，廣東則村鎮信箱一一〇五處，村鎮郵站八八〇處，爲不可同日而語。郵政局所功能，西南各省郵區亦多不能與其他郵區抗衡。
3. 郵路 西南各省已往郵路，除川湘外，多以郵差郵路爲其主要種類，鐵路公路，退處次要地位，尤以貴州雲南爲有此等情形。
總之西南各省已往郵政事務性較簡，向內激展，更談不到，以郵差○路爲主要種類，甯復有郵政集體銳化可能，因之其所具經濟功能，亦自減少。

四、西南郵政建設

西南郵政建設含有二種意義，(一)即如本文開端已述，經濟能促交通進步，反之交通亦能促經濟發達，郵政爲交通部門之一，換言之，郵政亦即經濟事業，其功能前已詳述，至少可曰郵政可爲經濟建設之助。

昔者普魯斯王非利德力希威歷第一深明此義。嘗于嘗遇其財政部長，請其暫緩發展東普魯斯郵政，以求節省支出，王即於其請書旁批曰：「普魯斯必須通設郵政，余欲其地殖產，郵政為其不可少之工具。」此即王賦郵政以重大經濟建設責任。今我國西南地位重要，爰止於通設郵政，其萬倍，經濟建設正待百方促進，如郵政不積極參加此項工作，等待經濟建設已有頭緒，夫起而順應，不惟無以副各方之望，且將何以完郵政使命。是曰西南郵政建設，為以郵政參加西南經濟建設。(二) 如上述西南經濟建設能使郵政事業性復化，內展激化，此為郵政自身建設基礎條件，苟能利用，以進進精神臨之，則可曰我國郵政建設及時開始。至少可曰我國郵政建設，自西南發動，將來失土收復，推行以及全國。是曰西南郵政建設，為以郵政參加西南經濟建設，結果完成郵政自身建設。

西南郵政建設，實際施行，頭緒甚多，于此自難殫述，扼要以言。

1. 關於事性，我國郵政自抗戰以來。淪陷區域以特殊關係，辦理有異常時，此容當作爲別論。又接近戰區地方，辦理業務，以郵件交寄擁擠，交通壅滯之故，亦是變異狀態，如印刷品，書籍，包裹，匯兌，保價郵件等停止或限制寄發，爲常見之事，郵件寄遞遲緩，遺失，毀損等情形增多，更是司空見慣。乃至離戰區遠近地方，輾轉影響所至，郵政業務亦多舍棄平時辦法，過度違背

妥，速，廉費等原則，西南各省郵區，亦在所不免。筆者親見後方某郵政管理局懸示限制印刷品書籍等寄遞，又親見懸示旅客行李，由某地自某地，可交由郵局寄發，重量限度寬展至五十公斤，比通常包裹重量，增高二十公斤，其尺寸亦可視通常包裹加大，不能不謂爲一種便利行旅辦法，但其運費，除按包裹例繳外，須每公斤繳納汽車特別費三角，此則未免過昂。蓋我國郵政業務自抗戰以還，在若干點上，不惟無所建設，且遭破壞。夫我國社會自抗戰以還，以交通工其儘量供給軍用之故，向之可籍其他交通機關以供其應用之需者，今已多不可能，不得不仰賴郵政以爲補救，例如電報，以軍政機關發電充斥，商民幾無從應用，通訊惟郵政是賴。顧今日郵政遲滯誤期等弊，普遍發現，其影響於商民生活行動者爲如何，尤以經濟方向，受其影響甚多。簡言之戰時社會之仰賴於郵政者最殷，而郵政之不勝其戰時任務亦益著，此勢甯可久長。吾人主張西南郵政建設，關於事性，第一當對此等弊害，在可能範圍內，亟謀補救，即未能先事郵政建設，要首當避免破壞。

積極建設西南郵政，關於事性，在原則上，除能求其通訊敏捷，財利其用，貨暢其流，與行旅便利，期於文化上，教育上，社會交往上，政治運用上，以及其他方面，克盡其應負任務外，並於西南經濟建設，有其特獨貢獻，酌宜以行，分頭並進，特別指出四事，以爲應着重之點，即(一)極度推廣

郵政儲金，(二)試辦郵政劃撥，(三)促進城鄉小量貨物交通，(四)試辦旅客運送，試逐一略加說明。

極度推廣郵政儲金，如上述西南各省辦理郵政儲金，向欠積極，今當厲行經濟建設，自當對之努力，況值濶勵節約儲蓄，郵政承受辦理建國儲金之際，更非完善郵政儲金本身辦法，大事擴充辦理機關，將無以克盡厥職。此外郵政儲金運用，在不違背原有法定原則之下，可儘量移作建國之用，以收經濟建設之效。

試辦郵政劃撥，如前述該項劃撥效用之大，其有裨于經濟建設爲何如，已可概見，我國西南各省亦應試辦，其如何辦理，于茲避煩不贅。要之劃撥如不辦理，西南經濟建設，實留遺一大缺憾。

促進城鄉小量貨物交通，所以拓開郵政貨暢其流之新方面。蓋自郵政小量貨物交通，多注意于城市公眾應用，其奏效方面較狹。迨各國注重農村問題，發展鄉村郵政以還，竭力溝通城市與鄉村之貨物交通，如上述各國郵政小件，多爲鄉村產品，所以供城市之用，按時往返，運期準確。利之所在，發達鄉村經濟，供給城市需要。此與我國西南經濟建設，注重農村經濟之旨，正相符合，故非予以做行不可。

試辦旅客運送，吾人常謂西南各省爲郵政辦理旅客運送最適宜而且有其需要之地，即西印各省以山岳崎嶇之故，交通方法縱使鐵路等將來相當發達，公路交通仍常居于首

要地位，又付來公路，雖有國營省營以及私營運送事業，而求郵運之充分與迅速，仍以自備運送工具為宜，現時郵政之自備郵運汽車已啓其端。此後西南各省公路郵運工具，是否專用汽車，抑或兼採其他交通工具，以為運送郵件之用，期能節省燃料，此屬另應研究問題，但郵政既自備運送工具，以運送郵件，則藉以兼運旅客，自屬順理成章。或謂郵政如運送旅客，將不無與其他機關所營旅客運送事業發生衝突之虞。曰，此不然，各國郵運旅客與其他機關所營旅運，同時並存，不少其例，何獨於我國不然，惟宜於開辦時，與國營省營機關，妥商進行，以期周密，要在收互助之效，而祛相排作用。此外尚有一事實，呈促我國郵政運送旅客之實現，即我國現時郵運汽車，雖照章不許載客，但司機人員是否偶自搭帶旅客，實難斷言，此種情弊，殊屬尋常，何如正式自營旅運，既可杜弊，及可擴充事業，公眾亦感便利之為愈。近各國郵政經營旅運，既不乏例，尤如瑞士，以山國路險，經營旅運，具有久悠歷史，我國西南各省情形與之較同，故吾人主張西南郵政建設，試辦旅運。又或謂我國郵運工具如汽車等，實際運送郵件之不給，更何能以運客。曰，此當前事實，誠有如此，然決不能如此久長，必將設法補救，而吾人所言運送旅客，則係永久之圖，自仍應屆時舉辦。

總上四項，西南郵政建設，可樹業務主幹，推而及他，庶副西南郵政事性複化需要。

2. 關於內展，如前述西南郵政以受經濟建設影響，將內展激化，隨之郵政機關，在組織上多須予以改革，以期完密，主要在于鄉村方面。故鄉村郵政機關，自一、二、三、四年，法國創辦鄉村郵政以還，其組織演進，今並存者，約有三種制度，即（一）法國制，（二）德國制，（三）俄國制。

法國制鄉村郵政機關多為鄉村代辦所，而輔以鄉村郵差，往返鄉村之間，辦理郵務。此制最古，世界各國大半採用，功能頗備，除撥收並投遞郵件外，在相常限制內並可辦理匯兌，包裹，儲金等任務。

德國制鄉村郵政機關為鄉村郵寄所，受轄于主管郵局，每日早晚二次由主管局依一定路線以汽車運送郵件往交，隨攜其所收寄郵件而返。鄉村郵寄所每日早間經汽車交到郵件，須俟戶投遞收件人，惟晚間交到郵政則否，存所由收件人自往領取，或于次日早間連同新到郵件一併投遞。德國已將鄉村郵差制度廢棄，以既由汽車往返鄉村，而又有郵寄所收寄並投遞郵件，則往時鄉村郵差功能，已經舉廢，故無須其繼續存在，惟汽車不通地方，尚有鄉村郵差繼續執行郵務，然已為數極少。又德國已廢棄舊時鄉村郵政代辦所，以及助理所。要之德國鄉村郵政機關，經用汽車以為聯絡工具之後，其組織大加改革，辦事功能亦一般增備，凡居鄉村者，其得享受郵政福利，幾與在城市者無異。在郵政方面，以經用汽車，載重量大，運

送迅速，行動半徑廣遠，鄉村郵政可採大區劃度，機關統一，所節經費亦多。

俄國制鄉村郵政機關，于各農業組合設置郵政事務管理員，直接歸農村節制，其任不獨處理組合內郵件收發，且對農民負郵政常識指導責任，此外兼辦郵局匯兌，掛號等事務。此等農村組合，俄國現約有二十萬處，有郵政事務管理員十五萬人。此外俄國有鄉村郵局，設郵政區指導員，隸屬人民通信委員會，須常召集各農村組合郵政事務管理員指導服務辦法，此項服務辦法由人民通信委員會與農業委員會共同協議規定。又指導員職務，大約在檢查鄉村郵局人員及鄉村集團農場信差工作，巡視各該區郵政網，召集各農團信差，郵局人員等討論郵件收發，遞送，轉寄各種程序。指導地方團體及人民對於郵件之總發辦法等。蓋俄國鄉村郵政以郵政事務管理員為直接對農村人民服務機關，以鄉村郵局為實務執行機關，指導員為上兩項機關之指導，監察並聯絡者。

上述三項制度，法德二制，仍屬一系，德制不過視法制更進一步，至俄制則已參加鄉村動作部分，郵方退處郵務技術執行地位。我國西南經濟建設，郵政內展激化。辦理鄉村郵務，恐尚無如俄之完備農村組織可為憑藉，以資直接對農村服務，仍不得不由郵方完全主辦，就現行鄉村郵政機關，積極加以擴充改善，以副經濟建設主要辦法，（一）凡公路已達之處，可採鄉村郵政大區制度，統一鄉村郵政機關，廢棄村鎮郵差，村鎮

郵站等等組織，專設鄉村郵政代辦所，優選代辦人員，嚴其訓練，改善待遇，增加功能，廣其管轄範圍，責其兼司投遞事務，以資其為該項代辦所與主管機關之聯絡工具，以期運送迅速，經營節省，而發達鄉村郵政。

(二) 凡公路未通之處，可暫借村鎮代辦所，村鎮郵差等組織之舊，惟代辦所功能須速予酌量增加，其待遇亦應改善，又村鎮郵差巡行村鎮次數，亦須按交通需要程度加多，以期鄉村多得利用郵政，而免墮于落後。

(三) 凡應設而未設有鄉村郵政機關之處，一律速予設立。

老鄉村郵政之所以于城市郵政，即城市郵政事務繁多，鄉村郵政事務必較減少，城市郵政區域集中，鄉村郵政反是，又城市郵政交通發達，鄉村郵政則發展激化，交通相當進展，然總不如城市郵政之交通便利。積此三點，每為鄉村郵政不易辦理，及其機關組織不易完密之原因，必思認識此點，並明瞭鄉村郵政在整個郵政上任務之重要，而後方能權衡得宜，不致有自郵政之內展激化。

3. 關於郵政集體 如上述西南各省如經濟建設，交通集體銳化之勢，其影響於西南郵政建設：

(一) 郵政器物供應 各國多採集中辦理辦法，我國自不能外。雖我國幅員廣大，如採全國集中供應制度，每多鞭長莫及之患，若竟聽我國郵政供應機關永遠偏處一方，尤非所宜。補助辦法，最好適應交通情形，劃分全國為若干供應區，使各管轄就近供

應事宜，較為便利，至少要比我國現有供應組織，每須以物品遠道輸送始克達其目的地者，合理多多。而欲行此辦法，最好即由西南辦起，擇一交通互貫集中地點，為供應機關所在地，劃定西南為一供應區，該區供應事務，就近辦理，嗣後故土重返，做此推行全國。而此惟由交通集體化以臻郵政集體化，方能達到。

(二) 我國郵政將來須分區辦理事務，尚多。如郵政儲金，郵政劃撥皆是。蓋我國郵政儲金將來如行全國通儲，吾人亦主張分區辦理，而此分區，未必即與郵區劃分相同。又郵政劃撥分區辦理，為各國通行辦法，其區之大者，每包括數個郵區，如法國的劃撥區，每包括兩個郵區以至三個郵區不等，乃其實例。我國辦理劃撥，恐亦不能不有異。凡此二事，均可適應西南交通集體化情形，而得到適當解決。即西南各省可劃分為一個或兩個以上郵政儲金並劃撥區，以便施行。

今日郵政建設的迫切性

莊

創辦了四十多年的吾國郵政，比較起來，算是有了一些成績；人們對牠一般的批評，向來還不差，郵政人員之所引為自慰的也。就在此；可是，真正地考察分析起來，這樣是否可算滿意？何況，這個時代顯然是急劇地轉變了，郵政實際的設施和時代的演進是否得到協調？牠的前途究竟怎樣？所有關於郵政的人士和從事於郵政事務的人員，應該

，嗣後可推之於各省。

(三) 各國郵運汽車，多係全盤籌劃辦理，其關於管理以及修理設備，多按交通集體形勢，分割區域施行。蓋如此，始克合理經營，並較為經濟之故。例如英國郵運汽車管理分為十區施行，德國郵運汽車重大修理，分為六大區辦理，其區皆不必與郵區符合，即係所以應交通集體形勢。我國郵運汽車，今既肇其端，吾人主張嗣後宜擴大辦理。既用汽車為各郵區內郵運送郵件工具，尤以駛行於各郵區相互間，以副郵運時代化需要，汽車大量增加，管理修理等事務，自必日益繁劇，暫時應宜應變，雖可由各該郵區各自單獨辦理。惟為合理經濟起見，郵運汽車將來管理修理等事務，仍以通盤籌劃，按照交通集體形勢，分割大區施行為宜。西南以經濟建設結果，必成交通集體形勢，郵政應之，郵運汽車管理修理等事務，天然可分區辦理，將來推行全國，于此為其肇基之舉。

加以深切的體認；然後更從體認當中，來尋求努力的方向，增強努力的信念，使中華郵政能夠站在這個時代的車輪上，建起牠現代的基礎，播下牠現代的種子。

吾們國家處這個空前艱險的時代，一面抗戰，驅逐頑強日寇，爭取自由獨立平等；一面建國，實行三民主義，建立新中華共和國；意義深大，工作繁重。凡有設施，必

，甚至因而阻帶，軍郵之起而危代，亦事勢使然也。且軍郵總視察員、視察員均有直接指揮內地局務（對一、二、三等局用令）及緊急處置之權（此點與巡員不同），頗與軍事機關之層層節制絕對服從相同，此郵政之軍事化，亦所以為軍郵賦。事實上，軍郵對於便利軍隊通訊，保持軍事秘密一點之貢獻，尚不為人重視，而關於內部之整飭，則具有相當之成績，而得到一種「副收穫」也。以發刊物為行，當可供一般對於軍郵感覺興趣者研究之園地，僅量遠表現今軍郵之真相，認識其價值，檢討過去，策劃將來，使命之重大，蓋不可勿視也。（下略）

（一）軍郵的新階段

游口區與後方口口軍郵段的成立，我國軍郵進入了一個新的階段。

我們要想牽制敵人進攻的力量，要使敵人侵略企圖，變成幻想，要想敵人回不到三島去，惟有在敵人後方，發動廣大的游擊戰，因此口口軍事會議以後，決定了這個原則，如派口口部入察，加強冀，魯，蘇，皖等省的游擊軍的力量，在口口開辦口口隊口口訓練班，這些都是表示在第二期抗戰中，極力發揮游擊效能的例證。我們想想這些為淪陷區域民衆解除苦痛的大軍，他們不辭艱辛，由着流離而來爭取民族的光華，甚至得不到後方一點安慰，這是多麼痛苦的事呵！所以游口區辦理軍郵是刻不容緩的事，到現在已嫌晚了一些，因為游口區成立了軍郵，那些用鐵血與敵人掙扎的將士，那些被敵人蹂

躪的千百萬同胞，從此可得到後方的慰藉，固不待言，就是軍政軍令的傳達，糧餉的供給，與軍人匯兌，甚至軍人儲蓄，都可希望解決，另外我們知道在敵人勢力下，或者偽政權下所辦的郵政，其盈餘不是歸國民政府，我們在游口區裏，辦理軍郵，自然可以吸收他們的營業，無異減少我國現金的出口，這對於抗戰經濟，也是有相當貢獻的，所以我們最近成立了三個游口區軍郵總視察段，就是口口北游口區軍郵總視察段，口口中游口區軍郵總視察段，以及口口口口邊境游口區軍郵總視察段，辦理的人員，均已派定，分別繞道首途，此外尚有待繼續成立的軍郵總視察段。並聞口口口口隊口口訓練班，已核准軍郵人員參加受訓，藉增游擊知識，以便在游口區，辦理軍郵。

因為游口區軍郵是在敵人的後方，運輸工具，自較簡單，訊息也比較來得慢些，所以必須籌備特別通訊方法，亦在進行之中。後方成立口口軍郵總視察段，不明瞭的人以為現在將在口口抗禦敵人了，這是錯誤。現在的戰爭不分前方後方，軍郵也應當這樣，因為前方的軍郵，設使能辦得好，後方的郵運不迅速，一樣的會影響軍機，所以成立口口軍郵總視察段，其意義就是想將軍運加以督促整頓的意思。因自從羊城失守，武漢淪陷以後，交通的重心，已移到後方來了。譬如貴陽，西迄昆明，海防，南達柳州，桂林，東抵長沙，北至重慶，假使在此地郵運辦的不好，不是影響軍事太大嗎？所

以口口軍郵總視察段，就適應需要成立了，所轄範圍甚廣，口口汽車修理廠，也歸他管理督促，以期成為全國郵政中最大修理廠。總計現在的軍郵總視察段，已有十二個了，即晉陝，豫西（全河南區），湘鄂，贛皖，浙江，廣東，粵桂，口口及游口區的口口北，口口中，口口口口邊境軍郵總視察段。視察分段則已有四十個，軍郵業務局達七十二個。軍郵收集所九個，至人員方面，計有軍郵人員口口口口人，實習員口口口口人，此外尚有臨時受短期訓練，幫助辦理軍郵的人員。總之我們抗戰入了第二期，軍郵也跟着進了第二期了。

（二）軍郵整理普郵之成績

據訊，桂林，柳州兩處郵局前積存郵件三百餘袋，掛號快信及平信八十餘萬件，均未能運出，近經軍郵派人充實組織，擴大局長職權，將該積存郵件，全數運清。又北海積存郵件四千餘袋，亦經軍郵派人積極清理。於短期內完全運清。又後方各處郵局積存郵件亦多在積極清理中云。

郵政消息：

（一）國民參政會通過郵政

兩提案

本年二月間第三屆國民參政會開會多日，議決案件甚多，其中有關郵政方面者計共兩件：（一）參政員楊端六等二十二提案轉飭郵局在可能範圍內，儘量通漲，以利抗

職而資救濟，經大會決議通過。(二)參政員鄒韜奮等二十三人，提請撤銷增加書籍印刷品寄費，以便普及教育，增進抗戰力量，亦經大會決議通過。

(二)郵政儲金匯業局經收節約建國儲金

本年一月間立法院制定節約建國儲金條例，並已由院會通過，規定郵政儲金匯業局經收該項儲金，該條例原文如下：

第一條 國民政府為獎勵國民節約儲蓄，與辦建國事業依本條例之規定，辦理節約建國儲金。

第二條 節約建國儲金由中央，中國，交通，農民四銀行及郵政儲金匯業局經收，除由經收各該行局，直接向儲戶負責外，並由政府保證其本息之安全。其他公私立銀行經財政部核准經收節約建國儲金者亦同。

第三條 節約建國儲金至少為國幣一元，由儲戶隨時存入，但自存入之日起，須滿三年，始得提取本金。

第四條 各銀行及郵政儲金匯業局經收節約建國儲金，應給予普通儲蓄為優之利息，並應按獨立基金管理，不得與各該行局一般業務盈虧混合，各該行局于開辦節約建國儲金時，應依本條例之規定，擬訂章程，呈請財政部核定。

第五條 各銀行及郵政儲金匯業局所收建國儲金之運用，以投資于左列事業為限：

- 一、有關于國防之生產事業，
- 二、開墾土地，興備水利，發展農林畜牧，
- 三、發展工礦業，
- 四、交通事業，
- 五、聯合產銷事業。

六、其他有關經濟之建設事業。前項各款事業之投資，須呈經財政部核准。

第六條 前項投資事業取得之股本，應為節約建國儲金之第一保證準備。

第七條 節約建國儲金得以外國貨幣存儲，滿期後，仍以外國貨幣償付本息，其以生金銀存儲者，并依財政部兌換法幣補充辦法，及金類兌換法幣建法，照加手續費，併入本金計算。

第八條 節約建國儲金存摺，值公務上須繳納保證金時，得作為代替品。

第九條 各銀行及郵政儲金匯業局收存建國儲金，及其投資，每屆半年，應造具資產負債表，財產目錄，報告財政部審核。

第十條 辦理節約建國儲金之銀行及郵政儲金匯業局得發行節約建國儲金禮券，但須先行呈請財政部核准。

第十二條 本條例自公佈日施行。

(三)書籍印刷物加收汽車運輸損失費

我國郵政各局所自抗戰以來，多將書籍

，印刷物，貿易契貨樣等停寄，各方甚感不便，各局所不得已變通辦法規定限制書籍印刷物等交寄，並須加繳汽車運輸損失費，前貴陽郵政管理局曾有是項辦法公佈，茲摘錄如下：

「各項運輸困難，工具缺乏，書籍，印刷物，貿易契，貨樣等重件曾經送次通告停收。茲為便利公眾，俾緊急輕小之書籍，印刷物等可以郵寄起見，業經設法將運輸信件，明信片等輕件之汽車，酌勻小部分地位，運輸書籍印刷物等重件。惟地位有限，且輕件時或增多，則該件地位即須撥裝輕件，公眾如有急欲用汽車運輸之書籍印刷物交寄，務以輕小者為宜，最好並于書面上註明汽車運輸字樣，除照納各項郵資外，並以汽車運輸成本市昂，特定加收汽車運輸損失費如下。

本省互寄 每公斤或其畸零之數國幣二角，省外互寄 每公斤或其畸零之數國幣四角。此項汽車運輸損失費，不論遠近，亦不論全程或部分，經由汽車運輸，均係一律，至應用汽車運輸之地方，公眾如不明瞭，可向當地郵局查詢。」

最近郵政總局通令：凡私人交寄印刷，書籍，貿易契等，重量在百公分以內，得免繳汽車損失費。其有印刷品改作多件寄發，圖免繳汽車費者，查出照欠資收費。」

(四)成渝包裹運輸情形

郵政總局前通諭各局：「現因汽車缺乏，寄往成都之包裹，其註明由成渝汽車轉

運，並照納該項郵資，均由郵局自行設法，或以專車、驛馬，輪船，民船，力伏等方法運輸。

(五) 汽車通達地方郵寄公文附件可作印刷品寄遞

本年一月交通部郵政總局代電，略謂，查各機關寄交公文及附屬文件，如公文及附件函封一起，應按章全部照信函收費，如公文與附件分別封裝，同時寄交，必須捆紮一起，但將公文按信函收費，附件按小包郵件收費，一併同時交由快班運遞。現在各地運遞困難，不得不將信函明信片等輕件儘先輸出，其運遞等重件則積存頗多，以致附件與公文常不能同時到達，於處理公務殊覺不便，茲為防免再有同樣情事發生，嗣後各機關公文及附件，如分別封裝，除仍可將公文按信函收費，附件按小包郵件收費外，如所交之公文附件，係寄至汽車通運，或僅一段汽車通運地方亦可，故作運印刷品寄遞，須照快遞，印刷品，納汽車運輸損失費，(參照貴州管理局通告，省內每公升國幣一角，省外每公升國幣四角)，俾各局於收寄時，即行分揀提前交汽車運輸，使附件與公文同時到達。

(六) 自本年一月一日起創辦定額普通匯票

我國郵政自本年一月一日起創辦定額普通匯票，其辦法概要如下：

一、匯票種類 定額普通匯票款額，在

票面印明，計分五元，十元，十五元，二十元四種，用特別水紋紙，印成各種不同顏色，按照所需數量發給。

二、通匯局所 定額普通匯票，現暫限於郵局與郵局間之匯款使用，不得由代辦所開發，或發往代辦所。至代辦所與代辦所間，或郵局與代辦所間，應仍由現行之小款匯票。(定額普通匯票現暫行停止向北平，河北，山西，山東，江蘇，上海，浙江，安徽，河南各區開發，又上述各區，亦不開發本區之定額匯票，惟上海，江蘇，浙江三區，特准發開，各局如收到該三區之定額匯票，應予照兌。大凡普通匯票停止發往之各局，定額匯票亦應停止，如普通匯票恢復發往時，定額匯票亦應恢復。)

三、匯費 每張定額匯票之基本匯費，為五元匯票收費五分，十元，十五元，二十元匯票收費一角。因郵局辦理普通匯票費用較大，又為推行定額匯票，使易于普及，故使普通匯票匯費略高于定額匯票匯費，自定額匯票推行之日起，凡各額匯兌局所發之普通匯票款數自一分起至五元止，收費一角五分，自五元零一分起至二十元，收費一角五分。

四、定額普通匯票與普通匯票之關係 凡匯款數目除五元，十元，十五元，二十元以外，均應使用普通匯票。倘公眾對於五元，十元，十五元，二十元之匯款，不願購定額普通匯票而欲購普通匯票，郵局即予照辦，惟即須如上款所述付較高之匯費。

倘公眾欲購定額普通匯票，相關郵局，並未存備此種郵票，其時郵局亦可開發普通匯票，給予購匯人，惟須照定額普通匯票收費。

辦理匯兌負責人員對於定額匯票存儲不足，除管理局認為事實上無法避免者外應賠付資費五分，以補足普通匯票所需之匯費。

五、補水費 一分以上至二十元之匯款補水費，除特款匯兌局對於開發任何一局之額定匯票，概不徵收補水費，惟開發普通匯票，仍須照常徵收外，其餘各局凡開任何他局征收補水費者，對於一分以上至二十元為止之匯款(定額普通匯票及普通匯票)應徵收百分之半之平衡補水費。此項補水費不得因兌付局請求，或發匯局情形，有所變更，且應絕對維持，使其固定。在現時行用之五元，十元，十五元，二十元四種定額匯票上，該百分之半之補水費應用匯票以代表之。凡匯款數目在二十元以上者，其補水費應照現行辦法征收(此種補水費可照各局需要予以變更)。

六、開發定額匯票辦法 定額匯票計分二聯，一聯為定額匯票，一聯為匯票憑條。匯票及憑條均須交與匯款人，發匯局並不留存存根。匯款憑條即作為匯款人之匯款收據，應由其妥為保存。開發定額匯票時，不用「請購匯款單」，匯款人只須向發匯員口頭述明(一)，所需匯票款數，(二)，匯票在何局兌付，該發匯員即取其所需一種定額匯票，照下開辦法辦理：(一)，將兌付局局名，在定額匯票及匯款憑條內填明，(

(二) 如發匯局須征收補水費者應收所收江分之一之半補水費用郵票粘貼，並註銷之，(三) 在定額匯票規定之處，加蓋日戳並蓋章或簽字，(四) 在匯款憑條上規定之處，加蓋日戳，(五) 於匯款及規定匯費或補水費收訖後，將定額匯票，及匯款憑條交與匯款人。

七、收款人姓名之填明 匯款人如收到定額匯票，務將收款人姓名，在匯票上填明，防備票萬一落入他人手中，匯款人及合法收款人得有保障。

八、兌付定額匯票辦法 凡持定額匯票請兌時，兌付員應照下列辦法辦理：(一) 察驗定額匯票紙張上水紋記號，並發匯局日戳等，以證明其並非偽票，(二) 定額匯票如有塗擦更改，或票面毀損或殘缺不全，該定額匯票應即停止兌付。如有可疑，應將該匯票送呈郵政儲金匯業局請示辦法，一面加蓋臨時收據，交持票人收執，(三) 應查驗該匯票是否已逾有效時期，(四) 應察驗收匯票人之簽字蓋章，是否與票面所填之收款人姓名相同。倘匯票上並未填明收款人姓名，該匯票應由收款人親自將其姓名填明，並蓋章簽字後，方可付兌，(五) 應在匯票上規定兌付局加蓋日戳之處，加蓋日戳，(六) 將匯款付出，(七) 如收款人爲不認識文字者，須覓證人，在匯票上畫押，再由證人簽名蓋章爲證。

九、冒領之預防 如匯款人未將收款人姓名在匯票上填明，匯款人及合法收款人，均不得提出任何要求，如收款人已將收款人在妥上填明，則該匯款人及合法收款人均可按法律向偽造收款人姓名而冒領款項之人提出要求。又如收款人之蓋章及簽字與票上之收款人姓名相符，該匯票一經兌出，郵局即不負責。但有時情形顯有可疑，究竟該兌票人是否爲收款人或其核准代兌人，兌票員在此情形之下，爲郵局主顧之利益計，必須令兌票人交出確實證據，然後方可兌付。

十、時效 定額匯票時效，自發與之日起以六個月爲限。凡匯票逾期後呈請兌付，應由管理局匯兌處在該匯票上簽准展期後，方可付款。聲請展期手續，應用郵局所備之展期聲請書單式，此項單式可向各郵局領取。單式第一聯應由收款人或匯款人填寫，連同匯票一併交局，由局將第二聯截下交與聲請人作爲臨時收據。准展期手續辦妥後，則該收據必須由聲請人轉還郵局，轉換核准展期之定額匯票。定額匯票展期之期限，得與原定有效期限相同，即六個月。展期費定爲國幣一角。

十一、改匯 定額匯票得按照普通匯票手續，改匯他處。
十二、收款回帖 定額匯票亦可照普通匯票辦法，索取收款回帖。
十三、查詢 匯款人如能呈出憑條，應征收查詢費一角用匯票粘貼聲請查詢之函件上面，並敘明下列各項：(一) 查詢原因，(二) 票上曾否填明收款人姓名，如曾填明者，應將票上所填之收款人姓名敘明，(三) 應敘明作何種郵件寄運，並所費郵資數目，如匯票裝入掛號信內寄運者，應說明掛號信號碼及信封式樣，又應敘明是否全部郵件遺失，抑或僅係定額匯票遺失，如僅係定額匯票遺失，應將郵件包皮或封套附附，又匯款人收款人姓名地址，以及交寄日期時間並確實地點，均須敘明。查詢定額匯票，如不能呈出匯款憑條，而能將匯票專號說明者，應征收查詢費二角，並將上述各項並付局名開明。查詢定額匯票，既不能呈出匯款憑條，又不能述明專號，須付查詢費一元，並須具有下列條件，方可予以追查：(一) 如匯票上已填明收款人姓名，而其所填姓名能述明者，又如聲請人能將發匯及兌付局局名暨發票相近日期開明者。
十四、副定額郵票 如追查結果，顯示該定額匯票，尚未兌付，可由管理局匯兌處補發副匯票。惟該項副票，除原票之毀滅，能確實證明者外，須俟管理局匯兌處於該匯票有效期屆滿後一月內之兌訖匯票，由相關匯付局收到後，方可補發。

十五、匯款之兌還 匯款人經呈出定額及匯票及匯憑條，得在原發匯局兌還匯款，如定額匯票之時效已過，則該定額匯票必須俟展期後方能照兌。
(七) 昆筑間郵運行李辦法

貴陽郵政管理局前通告：「凡交由本局運往昆明行李衣物，重量可增至五十公斤（通常三十公斤），體積以一百二十五立方公寸為限（合三二，四立方市尺），通常包裹體積以一公尺又二二十五公分為限，如體積超過限額，加納公費百分之五十，網籃不收，運費由貴陽至昆明每公斤三角，每件加掛號費二角。」

（八）外郵改道

據訊，各國寄我國後方之函件，前以梅蕪北海、海防、昆明、蘭侯等處為經轉地點，最近梅蕪北海郵路發生阻礙，關於處理華南各地郵件，各國寄粵省函件，可改發廣州，（經中香港轉遞）。寄往桂省者，改發貴陽（改由印度支那轉遞），至寄往內各省函件，則仍由蘭侯、昆明經轉，其中昆明郵件經由印度支那轉遞云。

（九）最近通航之三大國

際郵航線

中國航空公司經中英兩國政府許可，在中國雲南昆明與英屬緬甸仰光港之間，開辦定期航線，由雙方簽訂協定後，于二月二十二日由渝派機載郵件一袋首次試飛，當日安全到達仰光，次日，由英皇家公司飛機接飛倫敦。昆明仰光間正式通航原定二月二十八日開始，後以途中設備有須改善之處，暫行延緩，但日內即可現實云。

又交通部渝哈航線于三月二十四日正式開航，途經漢中，蘭州，涼州，荷州，當日即

抵哈密。據聞此線開航後，即與中蘇航空公司之哈密、阿拉木圖航線聯航，及抵阿拉木圖，並與蘇聯航空公司航線聯航。全線聯航後，由重慶至莫斯科，僅五日行程，是為中國至歐洲最捷之航線，于郵運，旅運皆有莫大之貢獻云。

又重慶至河內航空線，于三月十四日正式通航，每星期二上午由重慶起飛，次日由河內返重慶，中經昆明暫停，搭載郵件旅客。

（十）傀儡圖發行郵票

中央社香港三月十四日電滬訊，偽交通部近曾計議發行偽郵票，旋以自知係傀儡組織，絕難獲得萬國郵局同意，故已停止進行云。

（十一）筑市成立郵務工會

貴陽市政局員工近由沈天生等發起組織郵務工會，積極籌備進行，經本省省黨部並全國政務總工會核准成立，聞已于三月二十六日假省黨部大禮堂開成立會，正式成立云。

（十二）學生清理積壓郵件

廣西桂林現為西南軍事政治經濟文化交通中心，當地郵局業務，突形增繁，祇以情勢非常應付不及，致各類郵件，先後積壓頗多，雖經派員清理不少，尚存桂號快遞郵件約六萬件，平常郵件約五十萬件，延時已久，亟待清理，惟人員不敷，招雇為難，乃由該局與華中大學校長章卓民氏商派該校學生十人組織服務團，到局清理掛號信件，並商得省立師範學校同意，派學生四十人，到局清理投遞平常信件，均自二月八日起開始工作，由郵局派大汽車到郊外校內早晚接送

，並每人每日發給伙食津貼一元，每日清理郵件約數萬件，分別於十二日、及十四日清理完畢，按當此郵務繁積，此種創舉如能推行，其功效實非淺鮮也。

（十三）高級郵員攷該定四月中舉行

月中舉行

據訊，考選委會近准交通部咨請，舉行特種考試及高級郵務員考試，業經該會呈奉考試院令准，并依法公告，於四月十七日起，在重慶成都昆明三處舉行，現已開始報名云。

同人通訊

我之倖免於難

稷家

貴陽二月一、二、三日，接連防空演習，四日上午，天空特別晴朗，約莫十一點半鐘的時候，我正在亞東旅社一角小樓上，開始寫一篇文章，忽然空襲警報，嗚嗚不絕，以為還是防空演習，不去理會他。不久發出緊急警報，我仍然不動，不過心裏想：防空演習只有三天，今天已是第四天，何以尚放警報，莫非真是敵機來襲。正夷猶間，嗡嗡之聲，自遠而至，我從窗紙間窺見白色偵察機一架，以高飛莫辨微識，遂仍斷定是防空演習。無何，重轟炸機聲清晰可聽，知事不妙，欲走避已不及，乃覓梯而下，靠近旅社電話室之東北牆角而立。

亞東小樓，上下兩層，作田字形，均分

四室，全住上層田字前排東南角一間，循梯而下，則為下層田字前排東北角一間即電話室。余既下未久，即轟然一聲，登時眼前昏黑，木石如雨而下，是時身上不知已否受傷，但心甚了了，自憐如此了結，也無所恨，但……緊接聲如霹靂，地震地動，忙亂中為無目標的掙扎，似覺身已倒地，立自起立，欲動左右不得，到處障礙。集中意識等待，一，二，三，竟不，敵機似已飛過，漸覺頸間微濕，以手摸之，流血殷然，再撫頭，則腦門破皮，但不痛，久之仍不痛，知非大傷。惟恐敵機再來，乃不待解除警報，急跟蹤覓路而出，則見滿城火起，人驚奔街上如流水，恐慌紛亂狀態，為平生所未見。

是日敵機十八架，投彈百餘枚，其中以燒夷彈為多，死五百餘人，傷七百餘人，輕傷不詳，大半誤敵襲為防空演習未避，以致罹災。延燒幾及全城之半，貴陽菁華殆盡。亞東旅社，右側，右偏後，各落彈一枚，死三人，傷若干人，全院皆毀。亞東小樓田字後排上下兩層亦均塌，惟田字前排樓上余寓室，以及樓下余立處，僅破壞窗壁，破木飛片，高可沒膝，余得以倖免於難。是日內子與偕，亦僅受微傷，勤務老呂，以不同在一處，受傷較重，記以一律，云：不死甯堪幸，千鈞所地來。倉皇城以沸，頃刻屋成灰。強虜逞孤注，危樓剩一隈。餘驚休用壓，留待凱旋杯。

追念何文化 稷家
我自從離開聽我的講歷三年之久的五

十六個青年，無時不關懷他們的前途，希望他們扶搖直上，個個成為羅蘭赫爾與斯蒂芬。但噩耗傳來，這五十六個，竟弱了一個，只剩五十五個，真使我不勝感慨係之。何生文化，人很篤實，少言語，我時常想忠實份子之稱，此人殆可以當之。我旅居沙市時，朝夕苦守一樓，迫狹不堪，何生課暇來謁，謂我何不覓靜室以居，余漫應之，何生則四出奔走，至有以報命始止。後何生屆畢業來問：『我作畢業論文，以改善鄉郵村政組織為題何如？』余答言甚善，再問：『我國鄉郵村政組織不完善，我的意見以後鄉盡村政改由保甲長辦理何如？』余頗贊其有創見，後竟以其主張，寫成畢業論文，斐然可觀。江陵古名都，附郭多勝跡，余亟欲遍遊之，苦不得江陵縣誌書，以資覽搜，何生亦為余得之。近宜昌通訊，云何生因公積勞病故，吁，寧不悲哉。余吊何生七律云：『之子殷殷意最誠，那期勞瘁竟傷生。國殤三楚烽烟警，羈夢千山道路橫。學苦鳴笳增奮勵，文成走筆想分明。劇憐來歲園花發，太岳堂前桃李更。』不知別的五十五個同學讀之，感想何如。

同人駐地調查

本期先就所知刊登，餘待陸續查明發表，希各同人時將近況見示，關於個人特殊消息，尤為歡迎。

- (1) 盛凌志 駐浙江桐廬管理錢塘江一帶口
- (2) 李惠 駐寧國辦理口

- (3) 林炎 駐浙江海門管理溫台一帶口
- (4) 嚴師文 駐紹興口
- (5) 戴瑜 駐天目山口
- (6) 陳允善 駐吉安辦理孝豐長興一帶口
- (7) 曾廣綸 駐金華金村辦理口
- (8) 桂廷芳 駐紹興辦理口
- (9) 胡道淵 駐金華辦理口
- (10) 陳昌知 駐同右
- (11) 王文範 駐安徽石埭辦理口
- (12) 曹華 駐江西石門街辦理口
- (13) 向寶德 駐高要辦理口
- (14) 諸適 駐南昌辦理口
- (15) 徐能 駐吉安辦理口
- (16) 吳子雍 駐上饒辦理口
- (17) 李華 駐上饒辦理口
- (18) 郁寶珊 駐歙縣辦理口
- (19) 蕭雋亮 駐太平三口鎮辦理口
- (20) 劉光漢 駐宜春管理口
- (21) 潘明紀 駐鬱林辦理口
- (22) 廖仲潛 駐河溶辦理口
- (23) 李振世 駐荆門辦理口
- (24) 王振世 駐河溶辦理口
- (25) 趙樂觀 駐老河口收集所工作同右
- (26) 謝遠望 同右
- (27) 史漢生 駐廣山辦理口
- (28) 吳伯和 駐聚陽辦理口
- (29) 李維揚 駐衡陽辦理口
- (30) 劉丹廷 駐瀏陽辦理口
- (31) 曾憲斌 駐平江辦理口

| | | |
|------|-----|------------|
| (32) | 陳國光 | 駐真陽辦理口郵 |
| (33) | 蕭厚永 | 同右 |
| (34) | 葉茂 | 駐衡陽辦理口郵 |
| (35) | 顧文盈 | 同右 |
| (36) | 楊湜 | 同右 |
| (37) | 關頤和 | 駐長沙辦理口郵 |
| (38) | 劉慶園 | 駐金井辦理口郵 |
| (39) | 賀仁壽 | 駐常德辦理口郵 |
| (40) | 鄧熙 | 駐芷江辦理口郵 |
| (41) | 陸定明 | 駐沅陵辦理口郵 |
| (42) | 何東昇 | 駐汨羅辦理口郵 |
| (43) | 陳果毅 | 駐河南靈寶管理口郵 |
| (44) | 楊致干 | 駐計昌管理口郵 |
| (45) | 王臣玉 | 駐郟城管理口郵 |
| (46) | 李旭 | 駐周家口管理口郵 |
| (47) | 程天爵 | 駐桐柏管理口郵 |
| (48) | 馬鴻武 | 駐扶溝管理口郵 |
| (49) | 杜裕臨 | 駐兩陽管理口郵 |
| (50) | 陳端符 | 駐兩陽管理口郵 |
| (51) | 周守禮 | 同右 |
| (52) | 何孔休 | 駐洛陽呂廟岩辦理口郵 |
| (53) | 周希光 | 駐山西潞城管理口郵 |
| (54) | 黃祥龍 | 駐西京辦理口郵 |
| (55) | 林卓 | 駐邯鄲縣辦理口郵 |
| (56) | 毛代鉞 | 駐邯鄲城辦理口郵 |
| (57) | 盧武陵 | 駐邯鄲陽辦理口郵 |
| (58) | 張錫欽 | 駐渭南辦理口郵 |
| (59) | 王天際 | 駐寶雞辦理口郵 |
| (60) | 郝維屏 | 駐廣西荔浦辦理口郵 |
| (61) | 張人權 | 駐廣西荔浦辦理口郵 |

| | | |
|------|-----|-----------|
| (62) | 鍾震 | 駐惠陽辦理口郵 |
| (63) | 石道琪 | 駐桂林辦理口郵 |
| (64) | 李小琴 | 駐梅縣辦理口郵 |
| (65) | 張亦 | 駐三華辦理口郵 |
| (66) | 黃金湘 | 駐曲江辦理口郵 |
| (67) | 胡毅 | 同右 |
| (68) | 陸谷樵 | 駐廣西鬱林管理口郵 |
| (69) | 張振東 | 駐北海管理口郵 |
| (70) | 蔣定三 | 駐遂溪管理口郵 |
| (71) | 嚴樹洋 | 駐高要管理口郵 |
| (72) | 顧覺民 | 駐鬱林管理口郵 |
| (73) | 曹忠禮 | 駐柳州辦理口郵 |
| (74) | 何可人 | 駐欽縣辦理口郵 |
| (75) | 劉慶受 | 駐高要辦理口郵 |
| (76) | 竇增仁 | 駐安鋪辦理口郵 |
| (77) | 王司孔 | 駐鬱林辦理口郵 |
| (78) | 郭連科 | 駐四會辦理口郵 |
| (79) | 米麟春 | 駐明港辦理口郵 |
| (80) | 陳秉琦 | 駐南陽辦理口郵 |
| (81) | 邢傳鼎 | 駐桐廬辦理口郵 |
| (82) | 趙秉鉞 | 駐重慶郵局 |
| (83) | 王世均 | 駐成都郵局 |
| (84) | 陸俊 | 駐富陽大源辦理口郵 |
| (85) | 王景湘 | 駐鄭縣辦理口郵 |
| (86) | 宋定遠 | 駐蒼梧辦理口郵 |
| (87) | 賀開甲 | 駐高明辦理口郵 |
| (88) | 簡爾康 | 駐宜昌辦理口郵 |
| (89) | 朱致誠 | 同右 |
| (90) | 胡學敏 | 同右 |
| (91) | 曾應傑 | 駐湖南湘陰郵局 |

編者的幾句話

郵政刊物，我國少見，尤其是純正研究郵政問題的郵政刊物，我國是少見。現在我們在國難時期來出版這個刊物，紙張昂貴，印刷困難都出乎意料之外，就是編輯方面，因為同人散處各方集稿不易，也頗感到困難。

現在本刊擬定編輯綱領如下：

1. 歡迎對我國郵政有深切認識，批評正確的文字，
2. 登載我國郵政實地調查材料，以及與有相關文字，
3. 儘量介紹各國郵政制度，並郵政學術，
4. 注重同類問題，集中討論，多出專號，以期研究易得系統，
5. 登載郵政文字，兼重時間性，期逐時與我國郵政現狀彼此適應，藉促注意，而備參考。

本期創刊號倉卒出版，內容難期美備，但如龍社長「現代郵政之使命」那篇文字，實已揭郵政理論之英，標出我們改造郵政之趨向。「我國郵政是否已能適應抗戰需要之批評」指陳我國郵政，洞見癥結，「郵政與西南經濟建設」是具有建設性的文字，大可供我國以後建設郵政的借鏡。餘文亦各有其內容，算已盡了我們最初發軔之力。隨了聲明一點，本刊是公開討論郵政問題的機關，希望我們郵政同人，多多賜稿，以繁榮本刊的園地。

(審查證原字第一一六號)