

總裁言論選集

臺灣省立臺中圖書館



31120000992551



# 總裁言論選集

蔣中正  
贈

國立公共資訊圖書館典藏  
中華民國黨中央執行委員會  
編印  
由國家圖書館數位化

828  

---

630

005.321.2  
1  
2

臺灣省立臺中圖書館



31120000992551

→ 730

S. 155-200

C



卷四 黨務

- 一 以黨治國的眞義……………五一一
- 二 革命和不革命……………五二一
- 三 第三次全國代表大會開幕詞……………五三〇
- 四 臨時全國代表大會閉會詞……………五四〇
- 五 臨時全國代表大會閉幕詞……………五五二
- 六 改進黨務與調整黨政關係……………五五七
- 七 喚醒黨魂發揚黨德與鞏固黨基……………五九三
- 八 整頓黨務之要點……………六一〇
- 九 五中全會閉會詞……………六二〇
- 十 目前黨的要務……………六三三

- 十一 今後發展黨務的途徑……………六四二
- 十二 黨務工作要旨……………六五一
- 十三 黨員精神修養與心理改造之重要……………六六二
- 十四 黨與團的關係……………六七二
- 十五 爲組織三民主義青年團告青年書……………六七八
- 十六 青年團團員辦事的精神和方法……………六八七
- 十七 今後發展團務與指導的方針……………六九七
- 十八 對三民主義青年團團員宣誓訓詞……………七〇七

革命與不革命

三民主義青年團團員宣誓

卷四

黨務

五二

五二

七〇七

六九七

六八七

六七八

六七二

六六二

六五一

六四二

以黨治國的真義

胡適之先生  
接中興報社

(民國十五年八月十四夜於長沙市黨部歡迎會講)

提

- 一、黨員的地位和責任。
- 二、黨的基礎在區分部。
- 三、黨要有鐵一般的紀律。
- 四、以黨治國的真意義。

今天的講演，不是普通的講演，因為今天這個黨員大會，並不是平常的會，可說是自己家裏的懇親會，所以兄弟用最親愛的，如同對自己家裏同胞手足一樣的態度，對於各位有所規勸，一點沒有客氣；同時要請各同志用很親愛的態度，和很懇切的教訓來指導兄弟，使得兄弟能為黨盡責，使得本黨的精神天天發揚起來，使得同鄉理的主義普及到全中國，使得我們革命趕緊的成功，黨普臨一變羣衆，使得黨軍來應變之變，能一據中央黨部考察各省黨部的成績報告，各省黨員工作的成績，要算湖南第一，無論



那一省黨員的工作，都沒有湖南這樣的好。就這一點，可知湖南同志，對於黨的工作，比別省同志格外熱心，所以能使我們的黨普遍到一般羣衆，我們黨軍來到長沙之後，能夠吸收很好的黨員，組織一般的民衆。這一點，兄弟對於我們辦黨同志，表示十分敬意。

今天先要講的，就是我們黨員的責任和地位。現在有許多的黨員，以爲現在的政府是本黨政府，本黨已經在長沙公開了，湖南差不多全省在本黨勢力範圍之內，從前秘密的時候，黨員沒有什麼權利可得，現在公開了，做黨員的應該得到很大的或相當的權利，應該使黨員做官，應該使黨員在政治上各有特殊的地位；這等思想，是完全錯誤的！要曉得黨員，在黨的勢力範圍之下，應該更加負責，更加努力爲黨做工作，更沒有權利可說！並且對於做官做委員，這等有權利的事情，黨員絕對的不應有什麼希冀，這樣，才算得一個真正的黨員，才是立在真正的黨員地位。各位同志的大多數已經是很明白的，或者也還有不能明白，我們爲什麼入黨，入黨以後的責任地位怎樣的，所以兄弟今天趁這個機會簡單對各位同志講明白，免得以後還有許多誤會。

我們黨員入黨以後，所有自己的生命，身體，權利，以及一切自由平等的幸福，都完全交給黨了！黨員入黨以後，生命不再是自己個人的了，是我們黨的生命了；自由平

等也完全交給黨裏，個人便絕對沒有自由平等可說了！我們爲什麼要入黨？就是我們覺得現在國家這樣孱弱，受盡外國帝國主義者與軍閥的壓迫，弄得全國四分五裂，人民水深火熱；照這樣下去，不僅是國要亡，連我們自己的生命也不能保障，所以我們覺悟到國家人民這樣危險，與其受帝國主義和軍閥的壓迫，不如我們團結起來，大家同生共死，來同帝國主義和軍閥拚命。我們知道一個人要同我們的敵人——帝國主義和軍閥拚命，是打他們不贏的，一個人發揮不出力量來，必須要我們大家聯合在一起。怎樣聯合呢？就是要有個團體；有了團體怎樣呢？就要有一個救國救民的方法，這個方法是什麼呢？就是三民主義！團結在這個救國救民的主義之下，就可以發揮我們的力量，打倒敵人！所以我們決心犧牲自己的生命，財產，自由平等，一切都交給了黨，使黨能自由運用，使黨能發號施令，使所有黨員都能同生死，和我們敵人拚命！照這意思再簡單些講，便是我們那天入黨，我們的生命就是黨的，不是我們自己的；那天入黨，我們便沒有個人的自由平等，一切行動，言論，就統要拿黨做中心，聽黨指揮，聽黨命令，黨要我們生，我們就可以生！黨要我們死，我們就要去死！這樣，才算是一個真正的黨員，是一個能負責任的黨員！

上面這一段話，最應當注意的，就是我們有了黨，纔可以把各個人的力量集合起來

，各個人的力量集合在一處，纔可以發揮出去。各個人的力量無論怎樣偉大，沒有了黨，便如同散沙一般，一定不能打勝敵人；不僅不能打勝敵人，還要給敵人消滅。我們有了黨，有很大的團結力量，敵人纔不敢欺負我們，壓迫我們！我們要這個黨的道理，便是如此；我們黨員要入黨的道理，也是如此！我們有了黨不僅可以抵抗敵人，並且可以打倒敵人。所以黨是頂重要，黨員看黨應該比自己生命還重要！我們自己的生命可以死，我們的黨不可以亡！

我們這個黨，不是一年兩年造成的，我們總理革命了四十年，由興中會，而同盟會，而國民黨，而中華革命黨，而中國國民黨，一直到最近改組的中國國民黨，我們的黨，已有四十年的歷史！民國元年有一百多萬黨員，民國十四年有五十幾萬黨員，現在有六十多萬黨員。本黨既有這樣長久的歷史，這樣多的黨員，很完備的組織，最適合時代的救國救民的三民主義，並且有總理這樣偉大的精神，來領導我們革命，本黨早應該發出很大的力量，革命早應成功，何以到現在國家還是四分五裂，人民還是水深火熱呢？各位聽着，就是黨員不肯負責任，不曉得自己在黨內的地位，所以個個人謀私舞弊，不真正做黨的事情，黨有利益給他，使他做官，他就是黨員；黨沒有利益給他，他就聽黨的命令，不聽領袖的指揮，有黨員好像沒有一樣。這是我們的黨從前不能成功的

真正原因！由此看來，一黨單有黨員，是不中用的，必須黨員能犧牲他個人的自由，聽黨的命令，聽黨的指揮，一切行動言論，統統以黨為中心，同生死，共患難，萬眾一心，行動一致，才能可以打倒敵人！如果黨員不聽命令，不肯拿黨做中心，只知道營私舞弊，升官發財，這樣的黨，莫說一兩年，就使十年，百年，千年，萬年，都不會成功的！所以必須品行高尚，操守廉潔，為黨盡忠，不想做官發財，富有犧牲精神的，才可以做我們的黨員；否則趕緊滾開去吧！

上面是講黨員的責任和地位，現在再要講黨的組織和紀律。

黨的第一個重要條件，是組織。由全國代表大會產生中央執行委員會，由各級黨員代表大會產生各級黨部執行委員會，中央黨部命令各省黨部，省黨部命令各縣黨部，縣黨部命令各區黨部，區黨部命令各區分部，區分部由黨員直接參加，牠的組織是很精密的，有了這個組織，它才可以活動，由上至下，如身使臂，如臂使指，上級下了命令，下級絕對服從，這樣，黨才可以領導黨員，黨員未曾入黨之前，對於組織應該研究得十分明白，才不枉做一個黨員，入黨以後，應該時時記住我們黨的組織的基本，這就是區分部，也可叫做小組。各位不要把區分部看輕了，黨的精神完全寄托在區分部，黨的基本完全建築在區分部上面；若是區分部裏的黨員，個個人能夠聽從區分部的命令，能夠

盡力他在區分部裏的工作，能夠在區分部內先團結起來，然後區分部有精神，我們的黨也有堅確的基礎。黨的基础并不是在上面的，是完全在下面的，就是在各位黨員身上！組織的機關就是區分部，所以區分部是最緊要的！我們黨員無論是屬於市黨部或區黨部，一接到區分部的報告，某日某時在某處開會，到了時候文書定要赴會。區分部議決的議案，個個人都要無條件的遵守，等到工作做完，更要報告區分部委員。區分部能夠這樣，黨才可以訓練，黨員才有精神，才可鞏固基礎，若是不能實在做到，不能服從區分部議決去做，那就沒有黨，黨就要塌台！所以凡是黨員，對於區分部都要比自己家裏的事情更看重些！

第二，我們的黨，怎樣可以維持許多黨員的秩序，使得上下活動靈便，沒有一點糾紛？這全在一個決議案決定以後，無論怎樣，大家必要一致的實行。爲什麼能有這種精神？因爲我們黨員應該遵守紀律，這個紀律是同鐵一樣的。黨員犯了紀律，應該受黨的懲戒，開除；如在黨軍或黨政府之下，情節最重的竟可槍斃！我們黨能有這個精神，纔算有紀律，有了紀律，上自總理，下至黨員，隨便那一個，不能違犯的，違犯了紀律，就是背叛黨，便不能爲黨員。所以黨員一定要守紀律。對於黨的議決案一定要切實遵行，不可陽奉陰違；如若犯了紀律，便用紀律處分他。這黨才有精神，才可以實行黨的

命令，才可以使大家一致團結起來，打倒敵人，完成我們的革命。

剛才我講，我們黨員要犧牲個人的自由平等，這句話怎樣講呢？就是說黨員要有服從性，不能有一點自由，而且下級一定要服從上級，區分部服從區黨部，區黨部服從縣黨部，縣黨部服從省黨部，省黨部服從中央黨部！黨除了服從以外，再不能表現他的力量，所以我們有服從性的人，才能夠做真正的黨員！不能有這個服從性的，就是黨的敗類！我們黨的議決案，命令，絕對的服從，黨才可以成功！本黨沒有改組以前，黨員人數並不少，但黨不能發揮他的力量，黨員不能做黨的工作，這是什麼道理呢？就是沒有紀律。從前黨沒有紀律，所以沒有精神，因之黨的力量不能發展，不能鞏固；總理改組本黨的作用，就是曉得從前的黨沒有紀律，黨員不聽指揮，所以決心把本黨改組，嚴定紀律，要拿鐵的紀律來節制黨員，使得黨員不敢不聽指揮，能用紀律把精神統一起來，黨才可以鞏固，才可以發揮力量。所以能守紀律，才是真正的黨員，否則不能算是黨員！

湖南省黨部，從公開以後，對於黨部的責任，要十分認識清楚不許投機政客，土豪劣紳來敗壞！這次湖南省黨部對於登記特別注意，這是湖南的特色，并且表現湖南很嚴的紀律，充分的精粹，值得我們中央黨部對於湖南省黨部，表示十分敬意的！黨員要有

最高的人格，最廉潔的操守，最堅決的犧牲心；沒有做黨員以前，他有個人的自由，做了黨員以後，就必須遵守本黨的紀律，服從本黨的命令，因為一個黨員的行動，不是他個人的關係，是黨的全體都有關係的。比方我蔣介石入了黨，做了國民黨黨員，我犯了紀律，做了不好的事，敗露的時候，人家決不是罵我蔣介石個人，是罵國民黨，國民黨有了蔣介石這個黨員，給人家罵，完全是黨的失敗。所以無論那一個同黨，凡不守紀律不服從命令的，我們認定他是我們的敵人，要共同去打倒他！

黨員所應做的工作很多的，除了受黨的訓練以外，對於非黨員的民衆，各種羣衆的運動，都要極力的參加，并且領導他們，這是我們國民黨員的重要責任！我們黨員是要喚起民衆來革命的，所以我們應到羣衆中去，做羣衆的領導。因此之故，我們黨員的品行，人格，都要保持尊重，不可自暴自棄，隨便把黨員名譽敗壞了！大家要曉得黨員是立在國民領袖的地位，是代表我們黨的，個人有一點錯誤，我們黨的名譽就給他破壞，黨就失了羣衆的信仰，不能領導羣衆來革命了。我們國民黨是站在領導各階級來革命的地位的，國民黨的黨員是黨的代表，有領導羣衆的責任，我們自己要保持這樣重大的地位，千萬不要做不廉潔的事！能夠這樣，才是總理真正的信徒，才是我們真正的黨員！

我上面所說，都是黨員最重要的條件，各位同志聽明白以後，一定要切實做到！他夠這樣做去，湖南的黨部不僅可使湖南發展起來，並且可做各省黨部的模範，湖南的黨員也可做各省的模範黨員！這是今天兄弟所希望於大家的！各位能切切實實的做到，今天這個歡迎會，才有意義。

最後還有一點意思，要同各位講明白，就是黨員與政府的關係。黨的效力，必須黨員共同一致，團結精神，方能充分表現出來。在羣衆方面如此，對政府也是如此。我們的政府是由黨產生出來的，黨是政府的一個靈魂，政府完全要黨來指導，要黨員來擁護，輔助，才能施行我們黨的政綱，發揮我們黨的效力！所以我們黨與政府，是相連的，不能分開的。從前趙恆惕是壓迫我們黨的，我們認他是敵人，他與我們的關係，利害，統統相反，我們要想種種方法反對他，破壞他；現在的政府，是我們黨的政府，也就是我們自己的政府，我們的黨命令政府，指揮政府，政府才能發生效力，照黨的主義政策去實行。如果黨員不明白這個政府是黨的政府，與政府始終立在反對地位，政府的一舉一動，我們都要反對，我們黨的效力就完全失掉了！我們黨的力量怎樣才能強固敏捷？必須政府完全聽黨的命令，照黨的政綱做去，黨員卻也不掣政府的肘，這一點，每一個黨員都要留心記着的。從前許多黨員不明白，他以為黨既立在監督政府的地位，黨員對







動，革命力量是決不會消退或減少的。但是力量的價值寄於其所能發生的作用，不生僅用的力量，等於沒有力量，因認錯了方向和途徑而誤用的力量，依兩力相消的原則，更其是有不如無了。國民革命在北伐成功後所顯示的消沉狀態，其最大原因就是由於同志之間不能堅確認定本黨革命的使命，不能體認革命的環境和實際，其結果不但不生出共同的力量，而革命同志各個的力量也就有許多耗於浪擲，消於無形，這是目前最可痛心的一點。

我常常考求這種現象發生的由來，知道是大家沒有認清革命的意義，以至喪失了自信，輕易受共產黨的麻醉的緣故，共產黨最得意的手段，便是拿一個極簡單又極含混的口號來罩住他們所要打倒的敵人，便使得非常混淆，認識不清，然後他們可達搗亂革命陣綫，摧殘革命力量的目的。他們最巧妙不過的方法，便是向一般民衆宣傳本黨是不革命的，而後用了「不革命即是反革命」的公式斷定本黨是要被人家來革命的。我們的同志中間，聽慣了他們的宣傳，愈是革命的情感豐富的同志，所受於這一個口號的感應愈烈。因為本黨是為國民革命而結合的，不革命三字就等於宣佈本黨的死刑，凡是愛黨愛護革命真切的青年同志，一聽到這一個口號，便恐懼起來，不安起來，遂不暇仔細思索而發生兩種的現象：一部份同志以為本黨既不是革命的黨，遲早總有一日被人家來革命

，與其等待這一日到來，不如由黨內自來補救或改革。於是所有應該用於推進革命的力量，便悉數移到應付黨內，不但不服從中央的指導，還要處處非難中央；不但不能遵守本黨的方略與政策，還要攻擊和阻撓，這樣必然的結果，一定是不知不覺間離開了黨而站在本黨反對的方向去。這一類的同志不是不努力，可惜是錯用了努力，或者也可說是替人家努力。另外有一部分同志，因為有了錯覺，以為我們的加入本黨是要來革命的；黨既然不革命了，我們要黨何用，黨要我們何用？於是有悲憤激昂而流於浪漫頹廢的，也有咨嗟嘆息而袖手消極的；無論急性的或慢性的，都流於無形的自殺，這好比是本黨的好好一枝後備軍，突然之間中了敵人之計，喪失了全部的戰鬥力，對於革命的前途，是何等的損失呢？果真這些同志是對革命不忠實的，那也沒有惋惜的必要；果真本黨真有不革命的趨向，那也難怪青年同志們的憤慨；但是實際上都不是的，所以我認為要加速革命的進行，要恢復革命的力量，首先應辨正這一個幻視和錯覺。

要辨明革命和不革命的分界，我們不必用兩番的手續，我們祇須明白認識了革命的屬性，再來看一看革命的黨是不是具備了這些屬性，便可以斷定是革命的或是不革命的，所謂革命的屬性是什麼呢？便是：

- (一) 不妥協
- (二) 不取巧
- (三) 不投機
- (四) 不欺騙

倘使一個革命的黨員具備了這四個屬性，並且牢牢保持了這幾種態度；那末，他的革命的地位，斷不至於動搖，他所負的革命使命，必能實踐；世界上再也沒有一種勢力能夠推翻他或是阻撓他。

什麼叫做不妥協呢？便是堅確不移的把定我們革命的目的和主義，是絕對不能放棄分毫的，是絕對不能用「執兩用中」的方法來折衷的，無論在怎樣的狀況下，是一些不能改變，一些不能放鬆的。固然革命不是演一套幻術，能在一個時期立刻實現全部的目標的；固然我們須審慎而明晰地定下我們努力的次序以及各個時期的方略和步驟，可是每一個時期內應取的方略步驟，是一絲也不能凌亂，一些也不容苟且的。而且在未曾達到整個的目的以前，無論在那一個時期內一刻也不忘記我們最後的目的。政策上的表現容或有伸縮，但絕對的為顧全革命的目的而伸縮，決不肯將目的犧牲了分毫。這樣纔是不妥協。

什麼叫做不取巧呢？我們在進行革命時，始終抱定紮硬寨，打死仗的宗旨。革命黨唯有世界上認爲最笨最拙的人纔能做，纔肯做，所以一些也不抄捷徑，不走近路，我們抱定宗旨，以我們的血，我們的力，創造我們的事業；有一分力量便做一分事業，多一分困難便加一倍犧牲；獨立不倚的，無畏無愛的，完全用自已的力量盡自已的職分。絕

對不利用也不想利用他人已成的勢力和成績，更絕對不肯利用他人的弱點來用權謀弄手段，絕對不想不勞而獲，以卑劣的手段，享現成的果實。革命的人生觀應該是活一世，奮鬥一世，革命者的格言是所謂真劍之戰，絕對不偷營劫寨，吹法螺，布虛陣。這便是不取巧。

什麼叫做不投機呢？投機者的特徵是在於沒有固定的目的，一有固定的目的就做不到投機。所以投機者總是趨利赴便，隨着情形的不同而可百變其目的。市場上的投機者條忽變幻固然不必說，革命的投機家也是如此，今天可以聯絡農民排斥工人，明天又可以利用工人來壓迫農民。他們所念念不忘的是奪取政權以爲私有，祇要能夠滿足他們的慾望，什麼卑鄙殘忍的手段都是使得出，世界上所有的人和物都可以拿來做工具的。真正的革命者決不如此，真正的革命者是有一定不變的目的和整套的方略的。應該不怕煩難，不怕挫折，繼續不斷的幹去，絕沒有觀風望色朝三暮四的可能。唯其是負責硬幹，所以不求速效；但也因爲百折不變，始終如一，所以能得最後的成功。這便是不投機。

什麼叫做不欺騙呢？真正的革命者是始終負責的，說得出要做得得到，同時要做得得到方說得出；絕對不欺騙民衆，絕對不將做不到的事來誘引民衆。同時真正的革命者是以

民衆爲本位的，民衆的利益就是革命的利益，他不忍像不負責任的搗亂者向民衆說真方賣假藥，口裏說得天花亂墜，實際騙民衆上當。真正的革命者，做事要腳踏實地，宣傳要說一是一，說二是二，對於民衆不輕諾，不唱離開實際的高調。凡是所許與民衆的，無論一字一句都負責到底，這也是革命者必賦的條件。這便是不欺騙。

以上四種革命的屬性，是最嚴正的判別革命與不革命分界的方法。凡是革命的黨，一定是不妥協，不取巧，不投機，不欺騙；反之，凡是妥協的，取巧的，投機的或是欺騙的，那纔是不革命或是反革命。所以我們不必主觀的武斷本黨今日是革命或是不革命，我們祇要以極客觀的態度，拿這四種準尺，來評量本黨，檢查本黨。試問本黨有過妥協的傾向嗎？有過取巧的行爲嗎？有過投機的事實嗎？有過欺騙的手段嗎？我想無論任何同志，到此必釋然解悟，斷不忍跟着我們的敵人，誣指本黨爲不革命的了。

也有一部份人，說本黨近來在政策上所表現，不免有類似不革命的傾向。這是由於不能理解革命的實際，革命不是恣玄談，逞空想，革命的發動，是起於極真實的事實的要求，所以革命的方略，也應該絕對根據於事實和環境。革命不是中國古時畫家作意匠畫，滿紙雲烟，可以任情驅使，信筆所之的寫到那裏是那裏；革命好像是規定行軍里程的詳圖，無論一丘一溪乃至一個小小的村落和堡壘，都不能離開實際的地形的。革命是

最真實的人生，絕對不是小說，革命不是彈指立現的空中樓閣，乃是一針一縷辛苦織成的織物，所以革命雖少不了熱烈的感情，但是革命的進行却不能憑革命者的感情而蔑視步驟和程序，我們不能鹵莽滅裂的無視環境，只求痛快的幹一下，而不問結果的成敗和好惡。戰爭中最忌的是憤兵，憤兵必遭受極嚴重的挫折。凡是經不起激惹，抑不住感情，徼倖求逞，結果必徒犧牲而無補於事實。所以真正負責的革命者，要照澈革命的環境是怎麼樣，胸中熱烈地燃熾着革命的目的，而行事要十分安詳十分仔細的按着時期和方略，一些不放鬆一些不間斷的去幹，這固然是沉悶，但是革命者能避免這個沉悶苦痛嗎？我們的黨是要以革命來完成我們的主義，始終要在革命的道路上，依照總理所定的方針和策略進行的！總理一生最重視事實和環境，他在領導革命的時候，始終不肯用快意的方法，製造出可以避免的障礙，也不肯無因無故的增加革命的困難，所以他能夠爲我們定下嚴密的程序和步驟，如就建國大綱來說，我們既負責以革命建國，似乎便應該一氣呵成時把新中國建好；何以總理要劃分爲軍政、訓政、憲政的三個時期呢？我們能說總理不是最偉大的革命指導者嗎？中國的實際社會和週圍的環境是非常複雜而特別的，我們的國民革命，正是在這個情形特別的國家社會中進行。我們倘使只顧手段，不顧目的；只求快意，不求貫徹；那便可以像共產黨一樣的不負責蠻幹。正惟我們



要牢牢把定我們革命的目的，所以我們無論在對外關係上，在民衆和社會經濟的改革上，到處要分個輕重先後和緩急。應該利用政權的地方使用政權，應該利用感化的地方使用宣傳，應該摧陷廓清的地方便應盡力摧陷廓清，應該保存革命元氣的地方便應協力培養。我們工作最要所在便是要使革命的本身減少障礙，增加力量，並且要使民衆積極不斷的來參加。我們斷然不放過我們一切的敵人，但在一個時期內我們只能側重於對付最顯著最重大的敵人。我們並不是像共產黨的所謂退一步進兩步，但是我們要盡量鞏固我們革命的基礎，培養我們的革命實力。所以在對外關係上，除認清侵略我們最烈的帝國主義做主敵以外，我們要求國際關係的大體的安定。在對內，我們要求黨治下的政治安定，和經濟社會一切秩序的安定。這並不是要一勞永逸，就此不要革命，正是爲以後進一步的準備。這彷彿是在劇戰以後新得到一塊佔領地時，我們要做搜索殘敵和鞏固陣地的工作，不能一切不顧的急遽進行。在過去數年間，共產黨把中國所有政治、社會、經濟、教育各方面的基礎都完全打破了；現在正是共產黨的餘毒未除，革命的元氣未恢復的時候。民衆又渾渾噩噩，不會普遍的接受本黨的主義，很容易受共產黨的麻醉。所以我們第一要緊的是要使得社會健全安定，好像醫治大病後的病人一樣，我們要先恢復他的基本體力，使得病邪沒有再侵入的機會，而後可以着手進行根本的醫治。我敢信每

個革命的同志，在這時候沒有不作這樣想的，也沒有不是爲此後進行進一步的工作着想的。等到在一定時期內，把共產黨的一切理論方法和口號全數剷除了，中國社會穩定了，本黨基礎鞏固了，然後我們便要來實現三民主義最終的步驟，以求國民革命全部的完成。簡單說一句，本黨目前是一刻不放棄革命的目的，但也是一些不敢出之以輕忽和大意。所以要這樣兢兢業業忍辱含詬是爲什麼呢？若使不是顧全革命的實際，要負責到底的完成革命，誰不想圖個簡單直捷，做個逞心快意呢？

青年同志是最富於革命的情緒的。本黨的主要基礎，完全築在青年同志的身上，實現主義完成革命的責任，也寄於青年同志的肩上。只要青年同志不放棄革命的目的，不動搖革命的自信，中國革命的根本是決不會有危險的。本黨近來的遭遇和一切反動勢力的猖獗，是每一個同志所應痛心切齒而認爲奇恥大辱的，倘使同志們在這一時候再不能固執 總理的遺訓，瞭澈革命的實際，沉着而且刻苦的爲革命而努力，反受了敵人的麻醉，起了幻覺，以黨爲不革命，而以放言高論居於第三者的地位來批駁攻擊爲最革命；那麼國民革命的前途，我真不忍預言，而中國全體民衆，真要給於萬劫不復的地位了。

（載「蔣委員長全集」）

### 三 第三次全國代表大會開幕詞

(十八年三月五日講)

#### 提 要

- 一、黨內的根本弱點，是思想不統一。
- 二、本黨所代表的民衆，決沒有階級之分。
- 三、三民主義的革命，不僅是民族革命，而且包含社會革命。
- 四、對於政治應該討論出一個切實的辦法，以消滅地方割據的形勢，而鞏固中央的地位。
- 五、希望一切同志，要以親愛精誠的精神，共同團結。

今天，是中國國民黨第三次全國代表大會開幕的第一天，是本黨的歷史上和中國革命的歷史上最值得紀念的一天，也是在中國革命的過程中要開一新紀元的一天。回憶自從十五年在廣州開過第二次全國代表大會以後，因為北伐和清黨的關係，全國代表大會已經有三年沒有開了。全國代表大會之所以不能早早開的種種事實上的障礙，各位同志大

概都是很明白的，用不着多說。可是在北伐完成的現在，全國代表大會實在是不能延頓了。如再延頓下去，不獨本黨的基礎將要動搖，本黨的生命將要斷絕，而且爲民衆謀福利，爲民族求獨立的一切政治設施，都不能進行。所以一切忠實同志，都應該絕對的擁護這一次代表大會，不應該加以阻撓和破壞。阻撓和破壞這次大會，就不獨是動搖黨的基礎，斷絕黨的生命，而且是妨礙三民主義的實現，也就是給與帝國主義以破壞中國的口實和機會。從這一點看來，這一次的代表大會的重要，實不減於第一次代表大會。這一次代表大會的責任，實不輕於第一次代表大會。我們必須努力，使這一次代表大會的責任，能夠盡到，這一次代表大會的使命能夠完成。全體同志：全國代表大會已經有三年沒有開了，這三年之中，有許多黨務問題和政治問題，都要大會來解決。所以這一次的大會，對於黨務、政治，都要討論出一個切實的辦法，然後革命的進行，纔有一定的方向。黨員的努力，才有遵循的軌道。然而對於黨務和政治要謀切實的办法，就要對於黨務和政治的現狀，確實的認識，和深刻的了解。如果認識不清，了解不確，一定找不出一個適當的辦法。全體同志對於黨務和政治自然認識的很清楚，用不着多說。我現在以個人的意見，據客觀的事實，把黨務和政治的現狀，擇向大家報告。我們根據這些過去和現在的事實，就可討論出將來應取的方法，同時根據這些事實，也可說明個人對



都是錯誤的。我們當然不敢附和，亦不敢贊同。因爲：

(一) 本黨所代表的民衆，決沒有階級之分。既不排斥農工階級，也不限於農工階級。一切被帝國主義者所剝削，被封建勢力所蹂躪的民衆，都是本黨應該代表的民衆。難道中國除卻農工小資產階級以外，就沒有被壓迫的民衆麼？對於農工小資產階級以外的被壓迫民衆，尤其被帝國主義所壓迫的民衆，本黨就可以任其痛苦而不代表其利益嗎？我們只知本黨擁護農工利益政綱，絕對不承認有代表單一階級利益的理想，更不能有代表小資產階級利益的理想。他們這種理論在三民主義上就沒有根據，對於中國的實際情形也不相合。奈有些青年，對於三民主義既沒有正確的理解，對於社會實狀也沒有深觀的認識，以致爲這種似是而非的理論所蒙蔽，而拋棄三民主義的精義。這種引青年入歧途的理論，不僅貽誤青年，而且破壞本黨革命的理論，違背總理的三民主義。他們因爲這些理論的錯誤，所以發生錯誤的行動。例如當此內憂外患相逼而來之時，代表大會之不能不開，已爲顯見的事實。而他們誤解民主集權的精神，徒慕民主的虛名，竟反對代表大會。這種立異鳴高不顧革命的言論和行動，實足以淆惑三民主義的真義，動搖本黨的基礎。

(二) 三民主義之爲社會主義，總理在其遺著和演講中，已經反覆說明。因爲三

民主主義的革命，不僅是民族革命，而且包含社會革命。平均地權和節制資本，就是實現社會革命的方法，社會革命，就是實現社會主義的手段。中國之不能採取階級鬥爭，固由總理再四說明了，然而決不因爲三民主義不贊成階級鬥爭，便說三民主義不是社會主義。而有些人竟把三民主義中間的社會革命性抹煞，這也是明白的違反 總理的三民主義。

總而言之，黨內一方面有好高騖遠不適應國情的激烈理論，於別方面有株守成見不適應近代社會的落後思想，致使最有高尚理想和切實辦法的三民主義混淆不清。思想上既有這種複雜的現象，黨內派別之事遂因而紛起。所以我說本黨的病根，實在是思想不統一。

再從政治方面觀察：本黨的革命是爲民衆謀福利，只要認識政治的實狀，就可以知道中央之所以不能建設的理由。在這種形勢之下，中央雖有爲民衆解除痛苦的決心，但革命既不能爲民衆謀利益，勢必致使民衆對本黨失去信仰，對革命發生厭惡，黨若失了民衆的基礎，革命如沒有民衆的同情，黨那裏還能存在？革命那裏還能成功？所以希望這一次的大會，對於政治也應該討論出一個切實的辦法，以消滅地方割據的形勢，而鞏固中央的地位。

以上所說的，便是目前黨務和政治的實際狀況。總括起來，黨的病根就是黨內意見紛歧，思想複雜。政治的病源就是在地方割據，中央法令不行。在今日以前，民衆只受革命的犧牲，沒有享受絲毫革命的利益，這實在使本黨無以對民衆。但要實施爲民衆謀利益的政治，一定要中國完全統一於國民政府之下，一定要地方絕對服從中央，進入軌道，然後纔能順利的進行。如果封建割據的實際，仍舊潛伏在形式的統一之下，那末中央的一切建設計劃，決沒有實施的可能。但是中國的實際情形怎樣？中國已真正統一了麼？我們只要看一看實際政治狀況，就可斷定中國實際上還沒有統一。北伐完成以後，形式上已經統一在國民政府之下，而且地方軍事領袖，也沒有不以服從中央相號召了，但是事實却完全相反。地方把持財政，購買軍械，私增兵額，都聽地方爲所欲爲，中央絲毫不能加以干涉。而且不僅地方的行動中央不能干涉，甚至地方常以軍事的實力威脅中央，要挾中央，中央對於地方，如果有什麼要做的事，都以協商的方法去徵求同意，而地方對於中央，如果有什麼請求，就以命令式的方法來要挾。中央的法規，既然不能規範地方行動，中央的命令，也不能強制地方以服從。例如這一次的湖南事件，完全表現出地方反抗的態度，五中會議明白的規定政治分會不能任免他們所管轄區域內的人員，而武漢政治分會竟擅自任免湖南省政府主席和全部委員。編遣會議決議各地部隊不得



編委會命令不能擅自調動，而離編遣會議不到半月，武漢竟調動軍隊，擾亂湖南江西。湖南事件發生之後，政府即明令制止軍事行動，並且命令各軍各駐防區聽候查辦，而武漢竟置中央命令於不顧，仍舊進擊江西，至今有進無已，如此真是服從其名，反抗其實。這些現象，都是表現中國的政治到現在還沒有達到真正統一的狀態。中國的政治既然沒有達到統一，一切建設計劃，自然不能實現。黨內一部份同志常常攻擊中央當局，以爲政府沒有爲民衆圖謀利益。這雖然不敢說他們是出於惡意，至少也是昧於事實。事實上阻撓民衆利益的障礙還沒有剷除，民衆的利益那裏能夠實現。而阻撓民衆利益的障礙，便是地方各自爲政，不能真正服從中央，完成統一。這種現狀如果仍舊延長下去，不但是將來革命前途將有莫大危險，而且過去的革命努力將成空費，過去的革命成績將墮地無遺。因爲從黨的方面說，本黨主義是主張以黨建國，以黨治國。然而黨要完成建國治國的使命，一定要黨的本身能夠健全。如果黨的問題都不能解決，那裏能夠解決國的問題。黨的本身都不能統一，那裏能統一國家。所以黨內的糾紛如果不得到解決，那末，本黨在中國革命的過程中，實在有失去領導地位的危險，就是本黨的政治生命斷絕，本黨的政治生命斷絕，則中國革命的進行勢必至於終止。

所以這一次大會對於黨的問題，一定要有適當的辦法，然後纔能保障過去的成績，

領導將來革命的進行。全國代表大會是本黨最高的權力機關，一切重要問題，大會都有力謀解決的權利和義務，如果大會對於黨的問題不能解決，則本黨無健全的希望。所以我希望這次大會能夠討論出適當的辦法，把本黨過去弊病完全消除，在黨的歷史上開一個新紀元。然後才不負手創本黨的總理，才不負為黨犧牲的先烈。

此外我還誠懇的希望一切同志，要以親愛團結的精神，共同團結。革命本來是沒有先例可循的創舉，世界革命的歷史，固然可以給我們許多教訓，然而因為時代不同，環境不同，歷史上革命的經驗，不能完全指示我們革命的進路。所以某一時代某一社會的革命運動，實有許多新發現的現象，要我們發明新的應付方法。因為這個原故，所以在革命的過程中間，難免有種種錯誤的舉動，應該善意的批評，不應該惡意的攻擊。應該以他們錯誤的行動作為失敗的教訓，而不應該拿來做攻擊個人的資料。本來無論什麼人都不能完全免去錯誤，尤其是革命這種艱難困苦的工作，更難免時常發生錯誤。我們應該以全力發現自己的錯誤，以謀糾正，不宜專求別人的錯誤而從事攻擊。所以我很希望一切同志，對於別的同志一時錯誤，不要再提起。指摘別人的錯誤，不僅於革命進行沒有什麼好處，而且徒然引起許多糾紛。這一點我希望一切同志都要注意。古人說：「以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，我們現在不要再算舊賬，以前各位同志之

間，雖然主張難免稍有出入，然而我們要鞏固本黨建設國家，取消不平等條約，完成國民革命，除了泯除派別的思想，團結能爲黨犧牲一切的忠實同志，大家集合一地，共同努力以外，還有什麼辦法？所以此次大會，不但集中本黨力量，而且要團結本黨精神。再換一句話說：就是在融貫本黨同志的意見，消弭本黨派別的糾紛。所以反對大會或彈劾個人的舉動，是使本黨分散力量，無異自戕其生命，決不是我們全體黨員所樂聞的，亦不是此次大會的宗旨。故不論第二屆中央執監委員或是此次被推選的代表，無論持有任何意見，或贊成或反對，均應該到會，平心靜氣和衷共濟的來討論議案，得到一個圓滿的結果。我們黨員至此惟有各盡其職，不放棄責任，在大會中間來發表意見，貫徹主張，至於消極抵制或反對決議，這是從前議員對議會的辦法，決不是黨員對大會的態度。如果使本黨分裂或將來另行開會，這是適蹈西山會議的覆轍，皆不是忠實黨員的行動。時至今日，如果不能在團結方面着想，而在抵消一方面用意，是決不能成功的。所以我們黨員對於大會，應該極力犧牲成見以謀團結，大家不可還懷着入主出奴的思想。如此本黨的意志才有統一希望，本黨的團結亦不至於有破裂的危險。全體同志：我們記得第一次代大會開會的時候，總理嘗十分沉痛的對我們說：「我現在已經老了。我的生命大約不久了，今後爲要把中國國民黨這個孤兒付託於全黨同志」。自從總理逝

世以後，已經四年了，這四年來，中國國民黨這個孤兒受的磨折已經不少，到了現在，這個孤兒沒有夭殤，實是萬幸。一切同志，應該努力扶養這個孤兒，使他日益成長，才不負總理的付託。

（載「總裁言論」）

#### 四 臨時全國代表大會開會詞

（民國二十七年三月二十九日臨時全國代表大會開幕致詞）

#### 提

一、此次大會的目的在檢討本黨過去的工作，決定今後努力的方針俾能擔當抗戰建國的非常使命！

二、大會代表應深切反省本黨和一般黨員的缺點，並研究澈底改進的辦法。

三、黨和黨員本身的缺點：

1 黨的最大缺點就是組織鬆懈，紀律廢弛，以致精神渙散，內容空虛。

2 黨員本身最大的缺點就是意態消沉，生活鬆懈，興趣淡漠，工作懶散，尤其團體意識薄弱，個人成見私見甚深，以致不能「爲國犧牲，爲民服務，爲主義奮鬥」！

#### 要

四、希望大家虛心坦白，開誠研究，設法改善組織，提高紀律，加

強訓練，加緊團結，尤應改良下級黨部，促進黨的活動力量。

五、凡我同志務須貢獻所有能力自由於本黨，並須互信互助，共勉共進，誓必振衰起敝，挽回黨譽，以復興本黨的革命事業！

此次舉行臨時代表大會，最主要的目的，是要檢討我們過去的工作，尤其是抗戰以來我們黨和黨員的工作。由於檢討的結果，來決定我們今後努力的方法，以增加抗戰的力量，使我們這個肩荷革命重責負有興亡大任的本黨，在這樣艱難重大的時期中，能夠担得起非常的使命。

大會所要討論的，當然不止一端，但我以為根本重要的一件事，就是本黨自身的改進。關於這一點，今天有幾句很迫切而坦直的話，首先要向大會報告。

我請各位嚴重注意，我們黨差不多已成為一個空的軀壳而沒有實質了，黨的形式雖然存在，但黨的精神差不多是完全消失了！我們每一個黨員都應自反，大會代表對此更要深刻的認識。我說這句話，心裏很悲痛，很難過，但是現在的情形，我們革命不但是遇到挫折，而且差不多快要失敗，本黨不但逢到艱難而快要消失了，此時不說，將更沒有說的機會，我們此時不懺悔，將更沒有懺悔的機會。現在黨外的人對於本黨的現狀和

前途，都看得洞若觀火，有的替我們嘆息，有的替我們着急，我們自己若還諱莫如深，因循過去，怎樣對得起我們的總理和先烈，怎樣對得起我們的國家和痛苦的同胞。我實在不能不將我個人對於本黨反省的所得，向全體同志開誠報告。我們的黨是有光榮的歷史的，我們總理和革命先烈為創造民國，曾經做了多少偉大的事業，遺留下多少壯烈的模範，這十幾年來，許多先進同志和青年同志也有很多盡到了黨員的責任，尤其國難發生以來，我們黨內格外的精誠團結，含辛忍苦，很勇敢的一致赴難，在非常艱難複雜的環境中，埋頭戮力，流汗流血去各盡自己的責任，這種精神當然是很可寶貴的。我在此不必列舉，因為這是應該的，這些都是我們革命黨的本務。我現在所要提醒大家的，就是我們要反省自己的缺點。我們實在是不少的缺點，現在請坦白檢查一下黨的缺點和黨員本身的缺點。

我們黨的缺點最顯著的是組織鬆懈，紀律廢弛，以致黨的精神衰頹散漫，黨的基礎異常空虛，我們不論在組織方面，訓練方面，宣傳方面，都沒有深入而實在的成績，各級黨部的工作都流於形式化機關化衙署化，我們現在祇有形式組織而沒有實際訓練，祇有黨部存在而沒有黨員活動，也可以說祇有黨員而沒有黨的活動，我們祇有文字上的黨章而沒有實在的紀律，祇有議案而沒有執行，整個黨的工作不論上級下級，都是祇有消

極的應付，而沒有積極的進行，祇有形式上的承轉而沒有切實的考查。日常事務祇是忙於人事應酬，在會議的時候，也祇是決定一些例行事項，從沒有積極的來計劃本黨的工作，至於主義與政策的推行，更無暇計及了。因此外面批評我們各級黨部叫做黨衙門，批評我們黨部委員和黨員稱為黨官，衙門和官吏不一定是不好的名詞，但這裏是明明含着輕視的意思的，這不能怪人家的刻薄，我們反躬自省，實在感覺慚愧，至少要有則改之，無則加勉。我們上級和下級之間沒有密切的連繫，黨的訓練不能貫注到各個黨員，一般黨員的精神和生活不能作民衆的模範，當然不能感動民衆，領導民衆，以致黨和黨員不發生關係，黨員和民衆不發生關係。在紀律方面說：黨從沒有嚴格糾正黨員的錯誤或行使制裁。在組織和訓練方面說：各級黨部差不多都成爲一個軀殼，對於黨員的生活工作，沒有調查，沒有考察，沒有實際的訓練，也沒有認真的舉行黨的會議，更沒有切實規定要舉行小組會議，幾乎使得黨員和非黨員一些沒有什麼區別，除了列名黨籍以外，看不出黨員比較非黨員更擔負了一些什麼義務和責任。如此鬆懈散漫，使得整個的黨內空虛，力量薄弱，在平時已有不能存在的危險，何況在此嚴重艱難的局面之下，更如何負得起非常的責任？這種情形的形成，當然不是一朝一夕之故。我個人擔任了幾屆的中央常委，當然是感覺負有極其嚴重的人。今天對於代表同志，祇有痛切承認自己



沒有盡到責任。但是要請大家注意，我們決不能再這樣的因循下去了，環境和責任都不能容許我們再這樣因循。如果長此下去，再不改革，不但我們過去幾十年光榮奮鬥的歷史將要不能繼續，我們在抗戰建國最後革命歷程上，將陷入於寸步不能前進的危險，我們將永成爲黨和國家的罪人，而無法自贖。我所說的這一段情形，不知道大會同志和我有同樣深切的感覺嗎？

黨是黨員組織而成的，機體不健全，當然是因份子不健全，我們黨的精神低落到如此地步，黨的地位危險到如此地步，我們每一個黨員都要引爲自身的恥辱，都應該嚴切檢查自身的缺點，用痛切懺悔的精神很勇敢的立定決心去改正。我本於同志規過的立場，要請大會再注意一下，本黨廢弛散漫的根本原因所在，換一句話說：就是要嚴格反省我們黨員的缺點！

我們黨員的缺點，就一般的說：實在是精神不夠緊張，生活不夠嚴格，一方面不能虛心以求自身和工作的進步，一方面不能刻苦踏實爲民服務，實行主義，以取得民衆的信仰，同時更不能像初期革命時代具有蓬勃熱烈一往無前的朝氣，和悲壯勇往犧牲奮鬥的精神！多數的黨員，大概都是意態消沉，生活鬆懈，興趣淡漠，工作懶散，而且也同一般流俗一樣耽安逸，講享受，甚而至於爭權利，鬧私見，比起黨外社會上一般自愛自

好之士，尙且有愧色，如何能做一個革命的黨員？如何能無愧於總理遺留給我們的歷史與使命？

這種情形，如果先烈地下有知，將不知是怎樣的痛哭。固然不能一味責備黨員，上級黨部沒有盡到訓練督促和鼓勵培養的努力，實在是一個重要的原因。但無論如何，我們不能不認爲這是黨的前途一個嚴重的問題。因爲這樣：黨在社會上生不起作用，各級黨部的委員及一般黨員，都不能接近民衆，既不知道民衆的疾苦，也不知道解除民衆的痛苦，黨與民衆隔離得很遠。我們黨員一方面不知道虛心求進，磨練自身的能力，一方面又不能苦心研究如何來爲民衆服務，但同時却要過問地方事務，用命令方式來指揮一切。人家祇看見我們自大自誇，而不能自立自強，表面上雖敷衍我們，實際是輕視我們，疏遠我們。我們既不能和實際社會與民衆發生親切的關係，於是黨員幾乎成爲一個特殊的階級，黨在實際上不能幫助民衆，當然不能夠領導民衆，民衆感覺不到黨的存在於他們有什麼好處，不但對黨冷淡，甚至要生反感。在平時，已經如此，到了抗戰既起，這是需要大家出死力的時候，除非平時已養成深厚固結的感情，纔能夠使民衆樂於效命，願意跟着我們爲革命救國而奮鬥，我們黨員平時和民衆關係如此薄弱，又如何做得到呢？所以我說本黨現在祇有上層形式的組織，而沒有下層實質的基礎，這都是黨員不能

在民衆中間盡義務的緣故，我以爲主義成敗，國家存亡，全看我們黨員能不能實在做到「爲國犧牲，爲民服務，爲主義奮鬥」三句話。而現在這種精神差不多完全消失了，這真是本黨莫大的危機，黨員最大的恥辱。

更有一點最大最深的病根足以使黨無法改進的，就是我們黨員之間團體意識薄弱，個人成見和私見高於一切，致以一方面沒有積極合作相勉爲善的精神，一方面還要生出無謂的排拒衝突和摩擦。現在我們的黨員比較持重一些的，則事事流於消極與冷淡，坐着本黨危機的加深，也不過付之悲嘆嘆息，不知黨和黨員的榮辱休戚完全一體，是一些也分不開來的。黨的危機，就是個人的危機，黨的恥辱，就是黨員的恥辱，而且同志的錯誤和缺點，實際也就是自身切己的恥辱。我們現在差不多視同志如路人，不能規過的勸善，明知黨有缺點，並不積極去改革，看見同志錯誤，也不熱心去糾正，或幫助他改正，這樣黨和黨員之間，同志與同志之間，幾乎是風馬牛不相關，無論在親愛精誠的意義上說不過去，而且團體意識如此消沉，則整個黨的前途，靠誰來負擔呢？就我個人來說：我担負了如此重大的責任，自己知道能力有限，做錯的事和說錯的話一定很多，但使我們最痛心的，我很少聽到我們同志尤其先輩同志能夠正言規勸我，或是糾正我，我相信同志們決不會對我冷眼旁觀，但我們同志之間這樣缺乏規過勸善積極輔導的風氣，

真不能不爲本黨前途非常擔憂。在另外一方面則是主觀堅強，成見極深，各是其是，不能爲黨的利益而放棄自己的成見，把「犧牲小我以完成大我」的意義完全忘却了。關於這一點，我要自己說起，我個人就有生性偏執的缺點，現在經過幾十年努力克治的工夫，也還沒有剷除淨盡，想到克己之難，更覺得培養博大的胸懷，實在是我們革命黨人最重要的訓練。不幸現在很多同志，都犯着有己無人的錯誤，既不能顧全大體，更不知推己及人與提攜共進的道理。在一個主義一個黨之下，生出爾我彼此的分別來，互相歧視，互相非難，你看不起我，我看不起你，甚至你的是我必以爲非，你所非的我必以爲是，各人意氣凌轍，不可一世，對於和自己意見不相同的，不但不能相容，還要互相妨害，一天到晚都是忙於內部無謂之爭，却把革命的本務，黨員的天職，置之於九霄雲外。這些人表面上並不是不努力，但所有熱情和力量都用之不得其當，結果對人狹隘，對事放棄，不在事業和工作上求進步，却要在意氣和地位上爭雄長，弄到黨的內部不是消極的敷衍應酬，就是成天的鬧着衝突和磨擦，風氣所被，使一般黨員和青年不以工作與服務爲目標，而以爭奪與權位爲目標，這樣互相妨害，互相牽制，莫說我們的努力不夠，就是有一些努力，也祇有互相抵消，而決不能輔助事業的長成。互信一天天的消亡，互助合作的精神一些沒有，縱然天天自命爲同一主義而奮鬥，試問沒有互信，那有共信

？這樣，於黨於國於革命有什麼益處呢？我們現在黨政軍各方面不幸都已沾染了若干這種不良的風氣，使得實際工作無法進行，系統破碎凌亂不堪，外患如何不加深，恥辱如何不加重？我們看看宋明末流亡國的慘禍是怎樣造成的？我們再看看朝鮮在快要亡國的時候，朋黨傾軋，爾猜我忌，幾乎沒有兩個以上的韓人能找得出同一的意見，但最後的結果又是怎麼樣？說到這裏，我真要爲我們的革命前途痛哭！總之，一方面感情淡漠，親黨的休戚如秦越人肥瘠之相視，一方面成見私見牢不可破，視異己者如水火之不相容，這兩個病根，簡直可以斷送我們整個黨的前途，斷送我們總理幾十年辛苦領導的革命事業！

現在國家危險民衆痛苦已經達於極點了，這個重大的時機，將要決定我們國家民族千百年的興亡禍福。本黨承總理付托之重，負革命救國之責，此時若還顧忌因循，不加振作，不但不能領導革命，而且要牽累國家以俱亡。所以我們一方面務必充實本黨，懇切徵求全國有志之士來共同担当這個非常艱鉅的大任，同時必須澈底反省本黨的缺點，坦白承認已往的錯誤，立刻加以改進。我認爲唯有改進本黨，纔可以充實本黨，而且改進本黨，也正是充實本黨。

現在我們既已覺察到黨和黨員有種種缺點，就要完全虛心坦白，共同研究，以後應

該如何改革，使我們的黨恢復活力，恢復革命的精神，以重興我們的革命事業，重闢我們努力的途徑。我認爲最切要的是要改善我們的組織，提高我們的紀律，加強我們的訓練，要使上級和下級之間，造成緊密聯結，脈絡貫通的密切關係，要使黨的意志能貫徹於各個黨員，要使各個黨員，要使各個黨員都能夠親愛團結，爲整個革命利益而奮鬥，要使各個黨員尊重黨的紀律，而且自動接受紀律，尤其重要的，是要振作革命精神，實行革命生活，不避勞怨，不計功過，埋頭苦幹，爲民衆服務，爲主義盡忠，這樣或可恢復本黨的信用和地位。此外我們還要切實反省過去努力所以得不到效果，就因爲不論黨與政都是祇注重上級而沒有注重下級的緣故，以後必須注意於縣以下黨部的組織，厲行小組會議，規定參加小組會議爲每一個黨員必盡的義務，關於如何改革的具體方案，大會各同志一定能精詳討論，規定辦法。但我認爲上面的幾個要點，是不能不特別注意的。

至於我們黨員本身的缺點，我所提出的，或者太過於切直，但我們同志要知道我們是革命的家庭，與其讓家庭以外的人來譏笑，倒不如由家人兄弟自己來責勉。我所誠懇要求於我們同志的，就是我們要勇於改過，而不可以怙過：要改造自身來戰勝環境，不可以因循自誤，而諉其責任於環境。論到環境困難，還有比過去總理創導革命時再困難的麼？爲什麼我們先烈能披荆斬棘，再接再厲的造成光榮燦爛的歷史呢？我們從今以

後，務必要化小我爲大我，貢獻所有能力自由於本黨，我們從今以後，務必提高互信，尊重同志，信賴同志，化除爾我彼此的分別，造成永久真實的團結。我們從今以後，一定要完全做事而不爭地位，絕對盡責任而不享權利，絕對與民衆同艱苦共患難，我們本著先之勞之的精神，先民衆患難，後民衆享樂，刻苦耐勞，從犧牲服務做起，以犧牲服務來領導民衆。我們更虛心求進，努力向上，時刻戒慎恐懼，唯恐自己的才能不夠，修養不夠，努力不夠，唯恐有負於黨，有負於國，有負於黨總理和先烈，有負於自己的責任；我們不但時刻求自己的能力和工作有進步，更要幫助同志共勉共進，使整個革命事業有進步。我們要立定抱負：誓必振衰起敝，挽回黨譽，挽回國運，求得抗戰勝利，掃除暴敵侵略，使救國建國的工作由我們手裏來完成。我相信我們同志都有過人的熱情，也都有奮鬥的能力，過去雖有缺點，患在不自覺察，一旦由痛切的感覺而起真實的懺悔，經一番洗鍊，增一分光明，革命前途，依然希望無限的！

本會同志們，我們在敵寇深入抗戰劇烈的今天來舉行這個大會，我們對於爲國犧牲的將士和先烈，對於全國流離困苦受難受辱的同胞，都負有非常重大的責任。關於抗戰大計以及政治軍事與戰時經濟教育種種方面，當然要根據檢查過去的結果，定出精詳的方案來，共同努力以求其實現。但最根本而首要的還在於恢復本黨的健全。我誠懇希望

大會同志一致認識我所提出的幾點之重要。我們要毫不猶豫，毫不瞻顧的改正已往缺點，開闢生機，重振我們的革命精神，奮勇無前的向着革命救國之大道而前進！

（載「團長最近對於黨務之指示」）

要

要

- 一、本黨全體黨員應一致擁護團長最近對於黨務之指示，並以此指示為今後黨務之方針。
- 二、本黨全體黨員應一致擁護團長最近對於黨務之指示，並以此指示為今後黨務之方針。
- 三、本黨全體黨員應一致擁護團長最近對於黨務之指示，並以此指示為今後黨務之方針。
- 四、本黨全體黨員應一致擁護團長最近對於黨務之指示，並以此指示為今後黨務之方針。

（只四二十二年四月一日出版）

五 臨時全國代表大會閉會詞

臨時全國代表大會閉會詞



## 五 臨時全國代表大會閉幕詞

（民國二十七年四月一日出席臨時全國代表大會閉幕典禮講詞）

### 提

一、此次大會設立總裁制度乃為強化黨的組織，以示本黨負責盡職奮鬥到底之決心！

二、本黨今後最重要之任務在領導全國，堅強團結，共同一致為抗戰建國而努力。

三、要領導全國各黨各派，本黨同志必須公正寬大，推誠接納，尤須精誠團結，力求自強，從改造個人來改造本黨，以復興本黨。

四、希望大家振作精神，嚴守黨紀，同心協力，奮鬥前進，以達到「抗戰必勝和建國必成」之目的！

### 要

這一次本黨臨時全國代表大會，今天議程完畢，圓滿閉幕。此後我全黨同志依照大

會決議，澈底努力，黨國前途，實有無限的光明！兄弟承大會推選爲總裁，自己感覺德業才能，均不足以副同志的期望，我們國家民族受此奇恥大辱，兄弟職責未盡，正自悚懼不遑，還要受大會付託以如此重任，格外覺得惶恐！特別是我們德高年長的各位老同志，這樣的殷殷責勉，尤其覺得愧慚不安！不過現在是抗戰時期，我們國家民族處於生死存亡關頭，本黨爲充實力量，堅持抗戰，以答覆敵人陰謀侵犯起見，特別強化黨的組織，設立總裁制度，以示本黨負責盡職奮鬥到底的決心，兄弟既受任於危難之際，大義所在，不敢推辭。今後惟望各位老同志時加督策，我全黨黨員共相勉勵，俾本黨能領導全國，共同一致，向前奮鬥，來求得抗戰的勝利，完成建國的使命。

關於對外抗戰的問題，兄弟剛纔已經提出報告，各位同志想必都已明瞭。現在大會既已通過抗戰建國綱領，今後一切努力，均已有所遵循，兄弟覺得目前比較重要的問題，還是國內團結的問題。如果我們國家內部能夠團結一致，始終不渝，我們就沒有什麼不能克服的困難，也沒有什麼可怕的敵人！這半年多以來，我們國內團結，已有良好基礎，現在的問題，就在如何鞏固這個團結，造成統一的力量，爲國家民族當前的艱難，謀百事的福利，也就是本黨如何領導全國團結各黨派的問題，對於這個問題，我剛纔已將個人的意見對大家說過，我以爲本黨是創造民國領導革命的唯一大黨，對於國內各黨

派，和全國國民，都要以先驅前導的地位，盡到提挈共進的責任。因此，我們一方面要豁達大度，盡量容納，一方面要以大黨的精神，負起責任，竭誠指導。總理從前常引中國古時「以大事小，以小事大」的兩句格言，來指示我們，以為中國古來的倫理觀念，對人處世，實在是公恕忠誠，面面俱到，我們現在就要一刻不忘 總理這個遺教，要拿「以大事小」的道理來對待各黨各派，本來我們中國在中西交通沒有開闢的時候，一向就是拿這個態度來交接鄰邦，領導東亞，所謂不侮鰥寡，不畏強暴，所謂與人為善，責己以嚴，這是中國歷史上固有的傳統精神，本黨同志要站在當政黨的地位，發揚這種固有的精神，寬宏大度，至公至正，在三民主義最高原則之下，來接納各黨派人士，感應全國國民。使共循革命正道：只要不違反三民主義，服從本黨政府法令，都應該推誠相與，使大家與我們團結一致，共同為抗戰建國來效命！現在國內實在也沒有多少黨派，過去與本黨有過鬥爭歷史比較長久的自然是共產黨。我知道各位同志關於今後如何對共產黨的問題，一定有許多的意見，但我以為共產黨過去因為不察國情，企圖消滅本黨以致遭受許多事實的教訓，他們察前思後，一定已經知道他以往為中國革命造成多少嚴重的錯誤，使中國革命力量無故受了多少的犧牲，他們當然不是全沒有理智的，現在中國的環境怎麼樣？國際形勢怎麼樣？我想他們總能夠度勢識時，履行他對本黨的宣言。

後以他對本黨的態度如何，雖然爲本黨同志和全國國民所應該深切注意，但是我們是當政的惟一大黨，只要我們本黨本身健全，能夠負起抗戰建國的責任，他們一定要受本黨的領導。所以這個問題的關鍵，完全要看本黨同志今後能否自強自立，能否真正努力，由改造個人來改造本黨，復興本黨；如果本黨今後能日趨健全，日益充實，負得起革命建國的責任，不僅共產黨要尊重本黨，服從領導，國內現存一切黨派，都必然消融於三民主義之下，共同爲完成國民革命而努力，絲毫沒有問題！

由於上面所說的理由，我始終認爲當前問題，完全看我們黨的本身能不能澈底改進，關於黨的改進，我已說得很多，趁此閉會時候，我喚起全體同志特別注意的，就是黨紀的問題。本黨之所以空虛衰弱到現在這個地步，最主要的根本原因，就在於黨紀不嚴，以致精神渙散，一切廢弛！現在我們要改進黨務，復興本黨，就要針對病根所在，從嚴整飭黨紀。兄弟既負了總裁的責任，首先要向大會聲明，一定以身作則，嚴守黨紀，以爲全黨同志倡導。如果兄弟以後有違反黨紀的地方，那一個同志，都可以檢舉我，請求黨的公意來處罰我，我必絕對服從黨的制裁；但亦懇切希望我全黨同志從此振作精神，重視黨紀，一致以犧牲個人，竭盡責任互相勸勉，森嚴黨的紀律，發揮黨的力量，來領導全國，擔當抗戰建國的大任。現在大會閉幕，各位同志都要分別回去，兄弟臨別

贈言，沒有別的話，只希望我們同志永遠記着我們在抗戰軍事劇烈的中間，於民國二十七年黃花崗先烈成仁紀念日，在辛亥革命肇始地點的武昌，舉行了爲國爲黨創造新生命的臨時全國代表大會，我們要使這一次大會成爲中國革命建國史上極有意義的一個集會，希望各位同志回到各地告訴我們全體同志，各自珍重，一致努力，我們一定要做到大會宣言裏面兩句最重要的話，也就是我們全國四萬萬五千萬同胞所一致期望實現的兩句話，「抗戰必勝！建國必成！」

（載「團長最近對於黨務之指示」）

## 六 改進黨務與調整黨政關係

(民國二十七年四月八日出席五屆四中全會致詞)

、目前黨務的缺點

1. 黨部人員探行有給制，失去祕密時代對黨工作之精神
  2. 黨員多無固定的職業，引起依黨爲生的觀感，且不能在各部門職業中，深植黨的基礎。
  3. 黨員訓練缺乏，監察不嚴，無考查，無獎懲，以致賞罰不行，精神渙散。
  4. 本分不明，職責不分，黨政由疏隔而對立，力量分散而抵消。
  5. 黨員無法律觀念，缺乏重秩序，守紀律的精神。
  6. 黨員無責任心和義務心，固有黨德，喪失殆盡。
- 二、檢討缺點，切實改進，則經一度之艱危困難，必有一度之進步

改進黨務與調整黨政關係

和發展。

三、要求黨政協調，同趨正軌，在確認黨與政府各自之地位和任務。

四、改進黨務與調整黨政關係之具體事項。

1. 黨的組織，以適應黨的工作為原則。

2. 黨的經費，應以黨員養黨為定制。

3. 黨的人事，應兼重黨的歷史與黨的事業；以「適才適所」為原則，而採取「集中」與「分散」兩種任用方式。

4. 黨與民衆組訓，在納民衆組訓工作於固有管，教，養，衛的機構之中，任用黨員服務，由政府據法令辦理，黨部祇從事「宣傳」「督促」以助其成功。

5. 縣以下黨政工作的聯繫，應使黨，政，民三種力量打成一片，……應使政府的設施，黨部的活動，和地方人民的事業，打成一片。

五、希望大家努力推行縣以下黨政建設的基本事業，達成抗戰建國的任務。

各位現正討論改進黨務和調整黨與政府的關係問題，趁此機會，兄弟要將這幾天個人研究這個問題所得的一些意見，貢獻大會。我們要研究如何改進黨務和如何調整關係這兩個問題，必先找出本黨這幾年來黨務上所發現的缺點，知道缺點所在，然後纔能夠針對病根，設法改進。本黨弄到現在這樣鬆弛散漫空虛衰弱的情形，黨內同志或因日久成習，不易察覺，但黨外人士以及外國觀察家對於本黨的現況，都有極不好的批評，這是我們所應該深切自反的！我們看這十幾年來，凡是實行以黨建國的國家，無論是蘇俄，德國，意大利或土耳其，他們組黨在我們之後，實行以黨建國的制度，都比我們遲，但他們都已由黨治使國家臻於富強，可以說現在全世界凡以黨建國的國家，沒有那一國不成功的；只有本黨當政的中國，弄得現在這樣危急存亡的地步！本來以黨建國的制度，可以說是本黨總理孫先生最先所發明的，本黨推翻滿清，創立民國，就是以黨建國的開始；後來蘇俄繼起，德意倣行，都以黨員的努力完成了革命，復興了國家！惟獨我國發明此制最早，組黨最久，迄今革命尙未成功，這斷不是總理領導革命時所能預想的。我們不但建國未成，而且還要遭受敵寇的侵略，整個國家民族蒙了極大的恥辱，追溯責任，我們全體同志實無所逃於清議的責備。我們黨的組織不健全，黨員訓練不充分，以致黨沒有力量，沒有精神，不能成爲領導革命建國的唯一推動力。我們必須尋求其



原因所在，而積極加以改正，依我個人所見，我們所以造成今日現象的原因，有下面所說的幾項：

第一、由於黨部辦事人員採用有給制。現在縣以上各級黨部委員和一般黨部辦事人員，都是在黨部支領俸給，形式上和一般機關人員沒有兩樣，而且此項生活費佔每年黨費支出一大部份，黨費的預算又是包括於國家預算之內，這是和從前祕密時代顯然不同的一個大異點，也是招致外間譏評和不諒解不重視的一個主因。本來黨員為黨工作，不能和一般人員充當公務員一樣，黨員是奉行主義的先驅，應該發於自身內在精神的要求，而貢獻一己的能力為黨服務，不必更有其他條件為之招致，但是自從實行黨委有給制以來，就形成了服務和報酬的關係，從前祕密時代純粹義務式的服務精神就消失了。固然黨內的生活費，規定得特別低，但我們在職務上的貢獻與一般的服務能力是否能與所受的報酬相應呢？流弊所及，就成為地位和生活的爭持，而在下級黨部，更是誘致權利得失的紛爭，減少團奮鬥的力量，馴致黨部漸漸的衙門化，黨員變為官僚化。担任其他職務的黨員以為我不在黨部領取生活費，就不一定為黨工作，沒有能力的黨員則紛紛要求黨部安插工作，以致外間刻薄一些的人，批評我們黨員入黨為「靠黨」「吃黨」！這是目前黨務上一個很顯著的缺點。

第二、就是各級黨部同志沒有自身固定的職業，尤其很少有從事專業的能力，這固然牽涉到黨員訓練的問題，和黨員本身自覺的問題，尤其要提到黨部對黨員工作分配的問題。要知道黨的力量完全寄託於社會各種的事業，祇有黨部是不能在國民中間樹立起雄厚的力量來的。我們各個黨員必須各人都有固定的職業，而且要努力向上，成爲本業中最優良有能力的分子，纔能夠在各種職業中發生領導的作用，引起一般的尊敬。現在本黨既沒有吸收各職業中的優秀分子，又沒有注意到黨員的職業訓練和就業能力的培養，以致發生各級黨部同志依靠黨部工作爲生活的現象，外間對於我們黨員的觀感，就以爲除辦黨以外一無所能一無可用。一般黨員對於這種嚴重的現象，也好像沒有覺察，既不知奮發向上，去求得正當固定的職業，又不肯刻苦勤勞，從事於下層實際的工作，黨員成爲浮在社會以外的游離分子或寄生分子，這又是黨的地位和力量低落的一個原因。

第三、就是黨員缺乏訓練，黨對黨員沒有考核，也沒有獎懲。現在本黨散在各地的基本組織，大都無形停止活動，區分部定期會議既不舉行，也沒有何種訓練；黨員對於黨，簡直不覺得有何關係。黨務如此廢弛，訓練如此缺乏，不僅不能吸引新進的人才，增厚本黨的實力，而且連原有黨員都要流於消沉退步。黨員不能努力精進的原因，又是由於黨沒有健全的銓敘和考查制度。黨員入黨以後，信仰主義與實行主義的情形如何，

服務精神和工作成績如何？經驗能力有無長進？對於革命有無貢獻？既沒有認真調查，又沒有嚴格考核，忠實幹練的不能予以獎進，頹唐腐化的，不加檢舉懲戒，沒有獎懲，也沒有升降調免，爲進爲退，任其自然；如此，要求黨員熱心工作，負責向上，如何可能？黨員不健全不進步，黨如何建立起來！

第四、就是黨員不明職責，不諳本分，以致黨政分立，力量抵消，這是本黨目前最大的一個危險！黨員不明職責，不盡本分，其原因由於一般辦黨或從政的同志對於黨和政府，在整個建國進程中各別的性质如何，彼此的關係如何，大都不能明瞭；我們上級負責同志也不曾很清楚的爲之說明，以致黨與政府的職權範圍，混淆不清。就省以下黨政關係最普遍的現象來說，黨部要爭着做政府應做的事業，干涉用人行政；政府不接受黨部的監督，表面敷衍，暗中排拒，黨和政府之間，不僅不能協調一致，分工合作，而且形成彼此分離，互相對立；不是黨部反對政府，破壞政府，就是政府抵制黨部，阻礙黨部，結果不論黨與政府，威信一概喪失，一切革命事業都因此減低效能。其實說到黨政的關係，既有各種法令可爲根據，事實上極易分明，只因中國社會放任凌越已經習慣，每每不知道自己的地位，不守住自己的本分，而要越出範圍，干預他人的事情，不知盡義務，而要爭權利，辦黨的不知道自身在職責上本分上應該作些什麼？從政的也不知道

在訓政時期的現行制度下對於黨應該有什麼責任？以致黨與政府有時則攘奪事權，有時則推諉責任，使得人民觀感不清，無所適從，招致社會一般有野心的人要來抓民衆，樹黨派，增加本黨革命建國的困難，這又是本黨十幾年來無事可成的一個最大的原因！

第五、就是一般黨員缺乏法律觀念沒有重秩序守紀律的精神。中國社會爲一向缺乏現代法治的訓練，無論官吏黨員或人民，法律觀念，極爲淡薄，通常人民不知注重法律，官吏作法犯法，習見不鮮，一般黨員照理應該以重法守紀爲民衆表率，但在實際上往往不能尊重本黨政府的法令，甚至還要憑藉黨的名義和地位，隨便凌越干犯。至於平時辦理黨務，不重系統，不講手續，無論待人處事，只憑個人的利害感情，而置一切法令規章於不顧，黨的紀律，聽其失墜，對於黨總理所說「只有黨的自由沒有個人自由」的教訓，完全忘却，這更是通常易犯的弊病。現在黨德敗壞，黨紀廢弛，其原因也就在此

第六、就是黨員無責任心，無義務心。革命黨員的要件，就是要只盡義務不爭權利，勇於負責，忠於任事。但是現在本黨一般黨員大都喪失了這種革命性，有責任互相推諉，有義務只求避免，甚至爭名爭利，對內磨擦，對外驕惰，自失地位，自損威信，不能夠爲一般民衆的模範，反爲社會所輕視，將本黨從前在祕密時代同甘苦，共榮辱，同

生死，共患難的美德和精神，全部喪失無遺！現在黨國危殆，人民痛苦，主義未行，革命未成，還遭受了寇敵如此兇橫的侵略，我們黨員如果痛感自身的責任，就應該如何奮發自救，以求雪莫大的恥辱。但是一般情形究竟怎樣呢？革命完全是責任，是義務，是發乎良知上的自覺而行乎其所以不得不行，一個革命的黨如果黨員沒有責任心和義務心，那這個黨一定要不能存在，革命也當然不能成功！

兄弟在臨時全國代表大會開幕時，已經舉出本黨不少的缺點，今天推究黨務廢弛的原因，認定還有上面所說的幾項。我們黨既然有此種種缺點，如果再諱疾忌醫，不認真檢討，切實改進，不僅本黨前途非常危險，國家民族亦將無法挽救！反之，我們既知道黨的缺點所在，如能痛下針砭，澈底改革，則經一度艱危困苦，即可有一度的進步和發展，天下事成敗興廢，全在人為，這是要我們同志澈底省察而苦心研究以謀改進的！

改進黨務和調整黨政關係，實際祇是一件事而不是兩件事。我們如果把中國革命環境和黨的性質，黨的任務，澈底研究清楚了，對於黨在革命建國的過程上應該有怎樣的工作，那些是要政府去負責的，那些是要黨員去力行的，那些是要推動人民去努力的，都一一的弄清楚了，則整個的黨政就可以有確定的方案。現在先要說明黨與政府和人民之關係，關於這一點，記得總理民國十三年將要離粵北上，最後一次在黃埔訓話的時

候，說得最明白，總理說國家猶如一個公司，黨（黨部機關）就是董事部，政府就是股東會授權於董事部所聘任的經理、人民（民意機關）就是全體的股東。這真是一個最確切的說明。凡是知道公司組織的人，都曉得董事是股東中間所舉出來的，所以董事必須代表股東的利益，他必須是股東一份子，他不能不出股本而只分紅利，同時他雖有指揮監督公司營業的權，但不能將經理應作的事情一起拿來包辦，經理不能事事請教於全體股東，但必須遵守董事部所決定的方針，而受其監督和指導。至於在決定方針以內，則經理有處理一切業務的職權，擔當他應負的責任。猶之乎黨雖有決定政綱政策並指導監督其實施的權，但不能於實施時，將政府應有的職權和應辦的事情，都攬歸黨部來辦理。更不能忘却了自身是居於董事部的地位，而與經理爭事權，或利用地位而干涉其日常的用人行政。在經理方面，也必須知道董事部是公司內部最重要的一部分，不但應尊重黨部，而且應該視同一家人一樣，休戚榮辱，絕對相關。黨部與政府職權上是分工的，而責任上則是共同的，好比董事部和經理都應該共謀公司的發展和繁榮一樣。董事部還有溝通公司和股東之間的義務，要喚起股東一致為公司利益而努力，所以黨部決不好放棄對於推動社會與領導民衆應有的責任與義務。現在我們黨部沒有認清楚自己的地位和責任，總以為黨務工作不如政府所辦的事情容易表現成績，而要爭着作政府應作的事；

即如民衆組織訓練以及保衛、教育、合作事業等等，實際上都應該透過政府機關和法令，而後纔有整齊劃一的系統可循，也纔能推行無阻。我們黨部不明此義，動輒以黨部名義直接來辦這些事情，以爲如此，黨纔有工作可做。殊不知國家爲黨所統治的國家，政府就是黨的政府；政府事業發達，一切軍事、政治、財政、教育、交通、建設等能夠發展進步，就是我們黨有了發展，有了進步。只要我們黨員本身健全，有能力，有本領，依照一定的方式和手續，政府那一種事業我們黨員都可以參加，正不必拿出黨的名義與政府爭事權，纔能夠表現黨的成績。在政府方面則必須知道現在是以黨建國的時期，該使黨員深入於各種事業之間，發生積極推動的力量，政府在地方事業上一切重要工作，如果有勝任的黨員可派，就應該儘先選派黨員担任。政府對於黨的主義和政綱政策應該忠實奉行，竭全力以來其貫徹，決不好陽奉陰違，更不好以爲黨部自黨部，政府自政府，不接近就地的黨員，不物色黨內優秀份子，而以政府內的工作，任用自己的親戚朋友，甚至對於黨部表面上敷衍應酬，實際敬而遠之。政府對於黨部如存了這種心思，有這種虛偽的態度，就不能算是忠實於其職務，而且政府對於一般黨員如真能悉心諮訪，量才器使，利導其革命的熱誠；激勵其努力奮鬥的志氣，一切事業，一定可收事半功倍之效。總之，現在是本黨領導革命，只要本黨健全，黨員人人有訓練，有能力，不患沒

有事業機會，也不必再像過去一樣，事事要拿出黨的名義來作。黨部和政府應盡量使一般黨員能夠參加各種事業和社會團體，能夠深入民衆，從事實際工作，以鞏固黨的社會基礎！幾年以來，因為我們黨員缺少訓練，不明瞭自己的地位和責任，又大都沒有職業的技能和修養，以致一方面不能在各種職業部門中間樹立良好基礎，一方面要與政府爭事業，弄得黨政不協調；政府方面也自外於黨，凡事撇開黨部，不肯盡量任用黨員。如此，黨部隔離政府，黨員沒有實際工作，於是黨成了贅瘤。政府脫離了黨，政治上缺少推動協助和連繫民衆的力量，一切事業不能進步。這就是害了本黨，害了國家，以致革命建國的事業至今沒有成功！今後各級政府和各地方黨部負責同志，務必要將過去黨政雙方所有的缺點和錯誤心理，澈底改正過來，尤其是本黨同志担任各級政府工作者，要首先以身作則，視黨的休戚爲本身的休戚，切不可再漠視黨的成敗，甚至疏遠黨部而背地加以讒評。我們全體黨員，不論從政的或是在黨部工作的，都要從根本上來認清黨的性质和任務，簡單言之，黨的任務只是一方面在根據主義研究國情和地方環境，確定政策並監督政府實施，一方面在採訪民情，宣傳政策。並推動社會領導民衆，造成容易推行行政令的環境，以便利國家政策的施行。我們能明瞭黨的任務，各就自己的地位按照任務去作，就不會再蹈以前黨政對立自相矛盾的覆轍！



以上是說黨的性質與任務和調整黨政關係的道理。現在再就黨的組織，黨的經費，黨的人事，黨與民衆組織和訓練，以及縣以下黨政之連繫等項，以自己所見到想到的，扼要向各位報告：

第一、黨的組織。黨的組織應該與黨的工作相適應，換句話說，就是要依黨的工作來定黨的組織，黨的工作可分爲三項來說明。（一）在黨的本身應特別注重黨員的組織訓練和調查；（二）對於政府政治的設施，應負宣傳督促與協進的責任；（三）對於社會民衆，應就「領導」「扶助」「宣傳」「推進」四項，同時並重。不知不覺者，則宣傳而啓發之，知而不行，行而不力者，則鼓勵而推動之，能力知識不足或有待於濟助者，則熱心扶助之，已有基礎的事業和成績，則積極領導於正確的方向而發揮之，黨的工作範圍既確定，則黨的組織就須與之相應合。

中央的組織，應以能提綱挈領爲原則，須顧及黨的整個需要，但組織宜簡單明確，分部不必過多，免致事權不清，工作重複。在中央服務已久的工作同志，應與地方工作同志按時相互對調，形成內外交流的關係，使中央熟悉各地方的情形，各地方能深悉中央的意旨，上下溝通，內外一致，以謀整個黨務的發展。過去中央意旨和所定的計劃之所以不能貫徹，地方黨務之所以步調不能統一，其原因就在於沒有實行工作同志互調的

辦法。

省黨部的工作，應注重於全省各縣黨部的工作之考察與推進，中央命令與決議案之傳達，以及全省政治設施之督察與宣傳。省黨部應設主任委員，由中央派任，以專責成，主任委員應列席省政府會議。省黨部與政府每月應開聯席會議一次，使黨政雙方能夠密切聯繫。

縣黨部爲統一事權起見，宜設書記長制；又爲聯繫黨政關係起見，各縣設置縣自治指導員或縣自治籌備委員會主任委員時，應規定得由黨部書記長兼任之，縣黨部書記長應出席縣行政會議，以資聯繫，縣黨部應改革過去機關工作的形式，儘可能的消納其工作於縣政府組織之中，以免爭奪事權，引起人民不良之觀感。一縣的民衆組織與訓練，悉由政府按照行政法令辦理，於特種縣份，專設社會科，司理其事，惟其人事經費及指揮系統，應與縣府其他各科一律，不可另成一格，普通縣份、社會科的業務，可暫由教育科兼辦，社會科與教育科，以任用黨員充任爲原則。黨部對於民衆組織和訓練事宜，則發動黨員督促協助而推動之。

縣以下的區黨部和區分部，應按照黨員分配狀況設置，不可徒具形式，有名無實。其組織要點：（一）區黨部區分部對外祕密，不公開，而以黨員就個人身分，向外活動。

並組織黨團，發揮推動力量；（二）採用書記制，區黨部與區分部的書記應有本身固定的職業，如小學校長、教職員、工廠技師、職工等，不向黨部支薪。

第二、黨的經費。關於黨的經費，要逐漸做到黨員養黨而避免黨養黨員的不良現象。我們的目標，應使黨費不仰給於國庫，而由黨的本身來籌給，所以一方面應縮減支出，一方面應增闢來源。那就是要將上面所說的黨員向黨支領薪給的辦法逐漸改正，實行以黨員養黨的制度。黨員致力於黨的工作，應該出於自身責任心的驅使，而非以辦黨為生活，一定要養成這種精神，本黨纔能夠健全發展。我們改進的辦法：

（一）各級黨部除專任專職的人員如祕書長主任委員或書記長以及其他技術人員外，自中央以下各級執監委員應以無給為原則。（在抗戰期間，如不能即時實行，應依此原則逐漸改正實施。）

（二）厲行繳納黨費，並提高比率，抽收黨員所得捐，即以此項收入為黨的經費。

（三）黨的經費以各省自給為原則，其事業費得由中央補助之。

第三、黨的人事。今後黨對於人事，應以「為事擇人」與「人盡其才」為目標。我們要黨的歷史與黨的事業並重，所以要確立兩個原則：（一）尊重歷史，凡有功革命有歷史的黨員，由政府界以相當的地位與待遇；（二）適才適所，即對於青年幹部應分

別考查，適當任用，登進優秀努力的分子，使擔任黨的工作，並須內外交流，按時互調，以增長其歷練。對於一般黨員的任使，採取兩種方式：一集中一與「分散」並重，一方面集中一部份同志，專心担任某部份的事業，例如教育，警察的整頓，水利墾殖的開發，需要大量人員工作者，都可盡量集中黨員去工作，另一方面要使全黨同志按其技能與環境，分散參加到各種事業和各部门的職業中間，由黨的力量或黨員的介紹，使之得到工作的機會，尤其要訓練同志，參加下層基礎。如此，革命事業纔能夠推動，國家一切的建設纔能夠加速完成！

第四、黨與民衆的組織和訓練。民衆組織和訓練的工作，涉及管教養衛各方面，與行政機關和政府法令有密切的關係，如果由黨來專任其事，在人力上和辦事系統上，都不免感到牽強，本黨過去的民衆運動，開始的時候，大家爭着去做，後來竟至無人敢問，至今不能不謂爲失敗。其失敗的原因，由於一方面將各級政府管教養衛原有機構棄置而不用；一方面政府不明黨政一體的意義，不知道分配黨員去工作，而棄置黨部與黨員於不用，政府與黨既隔離對立，一般民衆就脫離了黨與政府。於是本黨就不能實際領導民衆。今後應將民衆組訓工作，容納於固有的管教養衛的機構之中。而此種機構內的工作人員，應以黨員爲主體，使能發揮黨團作用，以收齊一步驟的效果。但須由各級政府

依據行政法令負責辦理，不可以黨部名義主辦，黨部祇從事於「宣傳」和「督促」，或發動黨團力量，以協助政府的成功！

第五、縣以下黨政工作的聯繫與運用。總理建國大綱，以縣為自治單位，我們要普及革命主義於民衆的基層，要使建國事業有確實的基礎，必須注重於縣以下的黨務和政治的推進。過去本黨祇是集中人才於中央及省的兩級，而忽略了基礎所在的縣區和鄉鎮，以致地方自治停滯不進，革命建國，沒有基礎，這種弊病，必須加以切實的改革。兄弟近來對這個問題，曾經苦志探索：認為我們在縣區基礎工作上積極推進，應注意於下列幾個原則：（一）必須使政府與黨部完全打成一片，這就是說：將黨的力量融納於地方上各種固有的政治和社會機構之中，由政府依據法令來運用此等機構而發揮其力量。（二）必須使黨與民衆完全打成一片，這就是說一方面要吸收當地優秀的人民做黨員，同時使黨員以民衆資格參加於各級自治團體與區鄉鎮保甲的組織之中而推動其事業。（三）必須使黨的工作與地方民衆所有自衛自治以及公共福利的事業完全打成一片，這就是說：我們黨員應該以苦幹實幹先驅前導的精神，努力做下層實際的工作，力戒以前空談理論與民衆隔離疏遠的弊病，一切要因地制宜，因民之所利而推進之，因民之所患而改革之，以幫助民衆來領導民衆，而以喚起民衆自動自覺自謀福利，且積極盡到公民

責任爲我們最後之目的。(四)爲齊一我們的步驟，達成迅速的功効，我們應運用黨團的力量從各方面去推動。這並不是說我們要以任何私的動機去操縱一切，更不是要動輒去干涉人家或是妨害人家，我的意思是說我們事先要決定共同的計劃和方針，一經決定以後，就要以黨團方式發動黨員分頭去影響到他工作部門中的其他分子，譬如說縣長區鄉鎮長有不熱心的，我們要鼓勵他勸告他使他積極起來，發現困難時要熱心幫助他解決困難，人民有懷疑或不明白時，我們要分頭的對他們解釋。與我們黨員在同一職業或機關內工作之分子，如果不能積極前進，我們要設法鼓勵其熱心前進。總之要以共同一致的動作站在本業本位去影響到其他的分子，這是黨團作用的真正意義所在。(五)我們應使自治和自衛的能力同時養成，一切工作要注重於軍事化，這就是說軍事訓練應列爲地方事業重要工作之一，以軍事部勒的精神，貫注到民衆組織和訓練方面，使能收到整齊劃一的效果。本於以上的幾個原則，我曾經草定了一個縣以下黨政機構關係的草圖，並且另撰了一個圖例釋要，說明其中改革和創制的要點，這一個圖表的中心主旨是要將黨政工作和人民自治事業打成一片，並充實鄉鎮一級的工作力量，以便於運用和推進，現在將此項圖表揭示於各位，其圖例釋要亦另外附發，供各位參考，不過這祇是一個初步設計，還沒有完善，不能作爲已決定的方案，再則其中尙有關係到縣府組織和自治法

各之處，當然還需要更詳細的研究。祇是我相信過去我們敷衍表面浮而不實的弊病，由此途徑或者可以有比較行得通的辦法。我這個意見如果各位認為大體上可行的話，則我們對於縣以下黨政的運用，可先決定下列幾項：

第一、縣政府的縣長，縣黨部的書記長以及軍事訓練員和縣政府的教育科長（或社會科長），應該密切連繫，成為全縣推動一切的中心力量，每星期應該舉行會報一次，以縣長為主席，書記長担任書記，相互報告並討論本縣黨政軍各項業務，決議以後，即各按本身職權去分頭策動或執行。第二、縣黨部與區黨部區分部的內部工作，應該着重於吸收黨員，分散宣傳品，督促舉行小組會議，傳達並執行上級黨部的決議，以及組成黨團。（此項視黨員數量多寡及事業上之必要分配組成之，不必各地一律，其辦法另行規定）。運用黨團，造成黨員與黨之間密切的關係。第三、縣黨部以下對外的活動，不以黨部的形式公開活動，祇是運用所在地黨員，發起各種地方事業，完全以就地人民的資格，採社會服務的形式去做，特別注重於地方救濟事業，為地方興利，以身作則，以勞苦為人民先導。黨員對外活動，須保持黨的祕密，但自身的言行生活，則應隨時隨地注意檢點，務使足為民衆的表率。至於考查地方黨員官吏有無違背主義，違反法令及不守紀律的事項，亦為地方黨部的重要工作，關於此層，應健全監察系統，充實監察力量

，並須設法訓練黨員執行監察任務的品德和能力，以造成黨員的監察網。總之，我們今後的方針，必須力避浮而不實的弊病，我們管教養衛一切設施，必須集合政府的力量，黨的力量，以及民衆自身（首先要發動民衆中間的優秀分子）的力量一致配合起來，因時因地因事而從各種實際事業中去推動。我們對於人民方面，應使其自覺自動，使人民的力量從自治事業之基層上發出，成爲由下而上由散而合的發揮。在政府系統內，如縣政府及區鄉鎮方面，則要由中央訓練各種合格人員，派往各地輔助指導，一面貫徹政府的方針，一面補助地方上原有人力才力之不足，成爲由上而下逐級連貫的督率與推進。至於黨的方面，則要將黨的力量同時貫徹於政府及人民的事業中間，使其密切連接起來，以達到完善的效果。我們地方黨部的黨員，對於政府一切政治設施，應以人民的身分，向一般人民宣傳說明。或造起運動，使其推行順利；對於各級地方事業，則要熱心參加，積極努力，來作地方人民的先導，由此造成熱烈前進的空氣，掃除妨礙事業進步的阻力，這樣，地方自治的條件纔可以早日完成，人民始能由實際的訓練養成公民的能力，而三民主義的國家建設，始可以立定確實的基礎。

上面所說的幾點，都是兄弟個人研究所得的初步的結論，有許多地方當然還需要隨時補充，不過我們的黨政工作，確實需要澈底的改革，使步步趨於實際，事事深入民衆



「這一點各位必然是同感。我們要規定很好的方案，我們還要有執行方案的人，更要有貫徹方案的毅力和精神，所以最後要請各位注意的：就是我們今後務必從恢復黨德，實行黨紀，來提高黨的精神，更必須考察黨員，訓練黨員，以提高黨的力量。」

「主義不「行黨員之恥」，國家的環境和人民的期望，再不容許我們因循遲誤了！希望各位同志對這個黨國興亡所關的問題，詳細研究，負責力行，以完成我們革命的使命！」

（向一號大員）……

（向二號大員）……

（向三號大員）……

（向四號大員）……

（向五號大員）……

（向六號大員）……

（向七號大員）……

（向八號大員）……

（向九號大員）……

（向十號大員）……

（向十一號大員）……

（向十二號大員）……

（向十三號大員）……

（向十四號大員）……

（向十五號大員）……

（向十六號大員）……

（向十七號大員）……

（向十八號大員）……

（向十九號大員）……

（向二十號大員）……

（向二十一號大員）……

（向二十二號大員）……

（向二十三號大員）……

（向二十四號大員）……

（向二十五號大員）……

（向二十六號大員）……

（向二十七號大員）……

（向二十八號大員）……

（向二十九號大員）……

（向三十號大員）……

（向三十一號大員）……

（向三十二號大員）……

（向三十三號大員）……

（向三十四號大員）……

（向三十五號大員）……

（向三十六號大員）……

（向三十七號大員）……

（向三十八號大員）……

（向三十九號大員）……

（向四十號大員）……

（向四十一號大員）……

（向四十二號大員）……

（向四十三號大員）……

（向四十四號大員）……

（向四十五號大員）……

（向四十六號大員）……

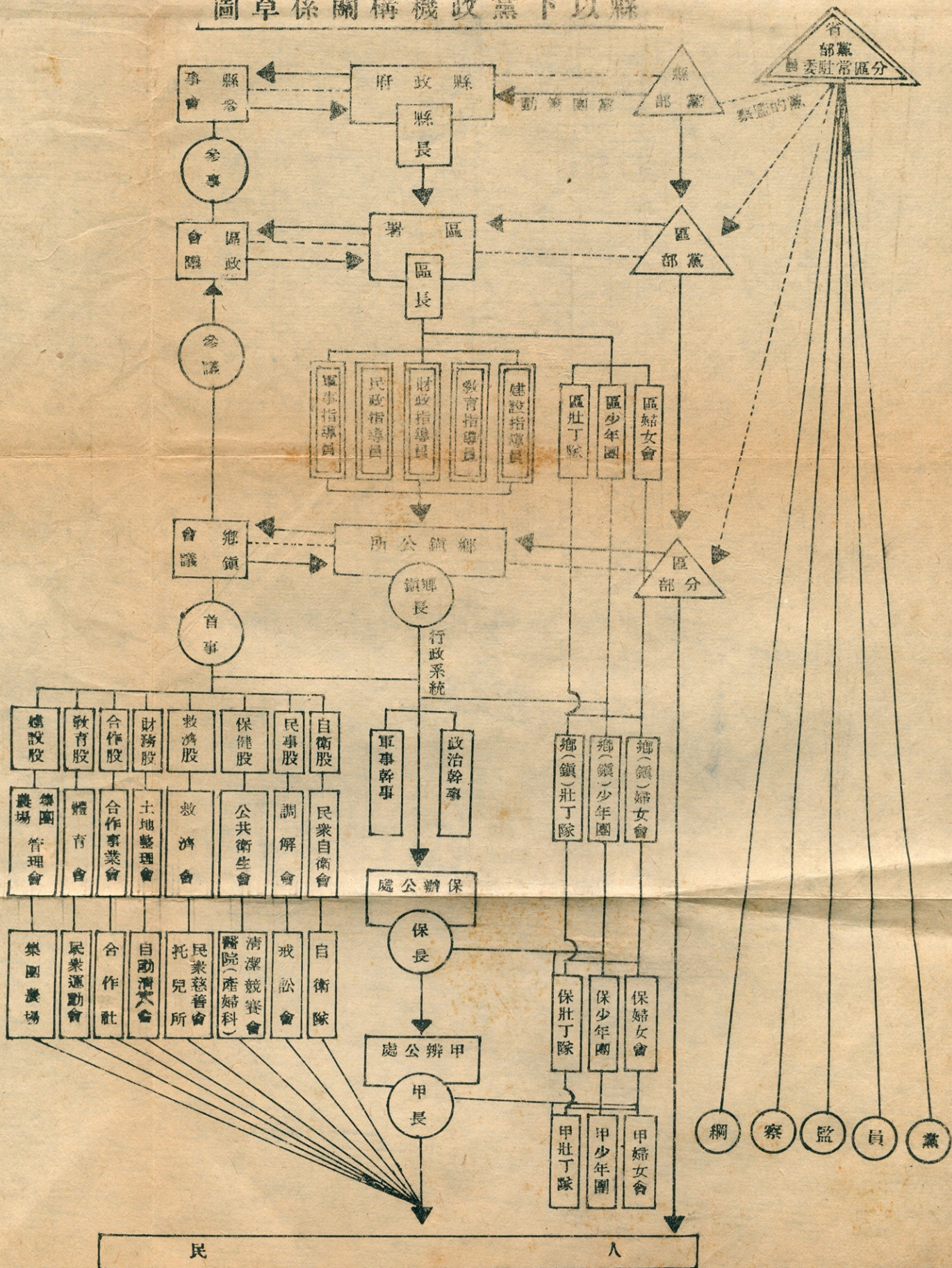
（向四十七號大員）……

（向四十八號大員）……

（向四十九號大員）……

（向五十號大員）……

# 縣以下黨政機構關係草圖



## （附錄）縣以下黨政機構關係草圖圖例釋要

本圖創制的意義，完全為適應當前「抗戰」「建國」最迫切的要求而發。因為我們要達到抗戰必勝建國必成的目的，其最大關鍵，必須全國民衆，第一，都有熱烈的國家民族意識，和充分的公民能力。第二，都有極嚴整的組織訓練。第三，對農工生產事業及地方建設，都有極奮迅的前進。必須具備了這三種條件，然後纔談得上充實國力民力，纔配和敵人長期抗戰，纔可以建立現代強健國家。可是我們負有領導民衆責任的黨政機構和工作人員，就過去情形而言，實在免不了矛盾衝突，空虛，散漫，種種的病態。如果不將這全副機件，澈底整理一番，將工作效率，重新加以振作，簡直沒有達成上述要求的希望。縣自治單位，鄉村是民衆集合中心，換句話說，即是一切黨政事業的基層，我們要改進黨政，使臻健全，自非先從縣以下的地方着手不可。爲着對症下藥起見，纔有本圖的擬訂。所有關於創制的原因和一切理論，在前項演詞中，已有很詳細的剖析。現在只將本圖所列的縣以下各級黨政機構內容和彼此關係及工作要項等再作一番概要的說明，以便大家共同研究，更進一步，製成具體的實施法規。其中偶然有些要點，和前面演詞稍有重複，是爲着便於按圖索驥，容易一目了然，彼此詳略不同，最好互相參

看，纔能得到有系統的整個瞭解，

在未說本圖各級機構組織之先，最緊要的，須先明瞭本圖的精神，包含着三種最重大的意義：

一、改善縣以下黨政各級機構。使他自上而下，逐級健全，層層銜接，脈絡貫通，黨政兩方各級的機構力量，都能如身使臂如臂使指地運用靈活，一直貫注到民衆身上。而且越是在下層的，組織越嚴密，力量越廣大，完全建成一個寶塔式的機體。所以在本圖區鄉（鎮）兩級中，都是格外充實。尤其「鄉鎮公所」一級，爲前此行政制度所無，本圖特別創設，即是這種意義最明顯的表現。換言之，就是要對以往黨政機構「頭重腳輕」「上粗下細」的弊病，根本加以改造。

二、調整黨政兩方相互關係。將各方應盡的職責，應守的本分，和工作的要項，都明確規定，劃清界限。務使各有專守責成，而又能夠互相輔助，互相爲用，在「管教養衛」共同事業範圍之內，黨部負着宣傳倡導和促進的責任，地方政府負着執行的責任，一體兩面，不唯各不相犯，而且齊頭並進，協力合作，彼此相互關係，就如一部汽車的汽油（黨）和推進器（政）一般。所以在本圖中，規定黨以「黨團活動」透過各級行政機關，同時在各級行政機構中，也規定幾種事業負責人員，必須由本

黨同志担任。此外更規定黨政密切聯繫的方法，深信經過這樣合理的調整，黨政關係當可以變而為水乳交融，通力合作以達到共同的目的了。

三、振發民衆自覺自動的精神。使民衆在黨政人員合作的領導指示督促之下，直接負責辦理「管教養衛」各項事業，要他知道這些事業，全是自身利害榮枯所關，應該自己來做，不應該由政府強迫來做。所以本圖鄉鎮會議之下，按照地方民衆實際需要，創設八個股，分別專業部門，都由人民自己負着管理的責任。同時更在區縣兩級，各置參議會，使人民對於一切政令的推行，都有表達意見的機會，使地方一切設施，都能依着民意的反映，而獲得適當的改進，迅速的推動。使民衆和黨政事業的關係，如同水蒸氣和雨露關係一般，由地面江河的水蒸氣蒸發醞釀而成雨露，復由雨露下降於地面江河再蒸發而為水蒸氣，相互交流，循環為用。相信經過這種歷練之後，有一個相當時期，民衆對於政治的興趣和認識，自然能提高到水準以上，自治的基礎，也自然得到很確實的建立，那時只要稍一轉變，自治實行，便可完全成功。

本圖一切機構體系的規畫，都是根據以上三種意義而來。現在再把本圖對於現行黨政制度的改革，最重要的特點，分項略述於下：

甲、黨務方面

一、縣區各級黨部爲統一事權嚴明責任起見，均改採書記制。縣黨部設書記長，區黨部區分部均設書記，對於各該黨部之黨務，負完全責任。並爲各該黨部委員會會議的主席，對會議決議，有最後決定權。

二、區黨部區分部的書記，均爲無給職，並以本身有固定職業者（如小學校長或教職員及商店職員工廠技師職工等是）充任之。

三、區黨部區分部均改爲祕密性質，對外概不公開，不以黨部名義經辦或主持地方事務。所有黨員併不得以黨員身份對外活動。一切黨務工作，應以「黨團活動」（說明詳後）的方法行之。如此，所有黨務工作成績，均須以各個黨員在社會服務上求表現，足以激勵黨員爲自愛和服務而努力。藉以恢復本黨在北伐成功以前祕密時代的活躍精神。

四、縣區各級黨部不另設監察委員會，其監察事宜，卽由省黨部所派的分區黨部駐委員總攬其責。並應組成黨員監察網，以爲輔助。其監察實施事項及黨員監察網之建立辦法另定之。

五、縣區各級黨部今後工作綱要：

1. 執行上級黨部一切的決議，督率所屬黨員一致盡力於本黨主義政綱政策的宣傳。並指導考察所屬黨員的工作成績與品德學術的修養。

2. 與縣區各級政府，採取密切聯繫，凡關於一管教養衛之政令推行，由黨部督率黨員，根據已定的計畫和步驟，一致盡力宣傳，造成運動，並首先遵行，以爲倡導。

3. 督率所屬黨員，盡力社會服務，從事鄉村工作，凡地方公益與救濟各項事業，均應竭力倡導擔任，尤其在各種生產集體中，應鼓勵黨員加倍振作，提高生產效能，以爲先之勞之的表率。

4. 指導黨員「黨團活動」的一切工作，並督責黨員厲行定期的「小組會議」。併負責考核各小組會議的成績優劣，分別對上級提出定期報告。此爲提高黨德加強黨紀的最要關鍵，必須認真實施，其施行細則另定之。

5. 吸收各機關各產業界的優秀前進份子加入本黨爲黨員，同時並盡力協助其所屬一切黨員，依合法方法，使得就業於「管教養衛」之政府的或社會的機構之內，以「使」黨團活動「質量的充實和擴大」。

6. 建立黨員監察網，密查當地黨員官吏和民衆背叛主義違犯法令及不遵紀律等情事

六、「黨團活動」的要點：

1. 對於就業於公私各機關與生產集體民衆社團的黨員，分別組成黨團而運用之。並得舉行黨團會議，使各個黨員秉承黨部的決定和指導，對各項法令的推行，與一切社會生產公益專業的促進，率先努力，以爲表率，從工作上取得真正領導地位，同時用種種方法影響其他分子使同趨積極。

2. 「黨團活動」，以「意志集中」「力量集中」爲目標，以「輔助政令」「推進社會」爲中心，任何黨員，皆應謹受黨的指揮約束，不得稍有規避。

3. 「黨團活動」的工作，因黨政工作的聯繫，及黨員就業的散布，故在人事和行動兩方，皆透過各級政府，（見圖）並因服務社會的關係，故同時更透過各級民意機關。（見圖）

七、黨政聯繫的運用：

1. 各省政府對所屬各縣政府的教育（或社會）科長及軍事訓練員，必須就曾經中央訓練合格的黨員選充之。

2. 縣黨部的書記長與縣政府的縣長教育（或社會）科長軍事訓練員，應合爲一小組



，以縣長為主席，書記長為書記，每週舉行會議，除會報本縣本週黨政各項業務外，凡有決議，即交由黨政各機關分別督促實施。

3. 區署的軍事，教育兩指導員與鄉鎮公所之軍事幹事，均應就中央及本省訓練合格的黨員補充。

4. 區黨部對區署及區分部對鄉鎮公所，應以就業於各該機關的黨員的「黨團活動」謀得聯繫。

5. 凡就業於各級政府的黨員，均應參加黨的小組會議或黨團會議，不得任意規避。

6. 各級黨部自書記長以下的工作人員及黨員對各級政府的人事任免升降，均不得擅有干涉，否則以違反紀律議處。

#### 乙、行政方面

本圖行政各級機構的建制，純係針對當前地方需要的情形，和這幾年推行縣政遭受種種障礙的經驗，補其缺陷，救其疲敝，擴張政治下層機體，激發民衆自動精神。尤其鄉鎮公所一級，係特別創制，將官治民治融為一體，實是民主政權樹立的先導，縣政機構的重心。在我們今後抗戰建國前途的進程中，這一級是最關重要的工作。本草案之主要精神，即在將縣以下各級，相間的形成虛實互用的關係，例如縣的一級為實級，其下

區的一級爲虛級，（卽重在輔導不在執行之意）區以下鄉鎮一級爲實級，保又爲虛級，而甲的一級則爲一切實際工作的基層，故又爲實級。（本圖中縣區參議會與鄉鎮會議，雖然完全是民意機關，但叛設民意機關的本旨，完全爲着適應地方情形，促進政治建設，與行政機關，如輔車相依，不能分隔，所以也在本節中合併說明。）茲就各級逐次說明如下：

一、縣政府增設社會科，（在未實行前，由教育科兼司其事）專司民衆組織與訓練及籌備地方自治事宜。並置軍事訓練員，担任民衆軍訓技術事宜。其人選必須依照建國大綱透派曾經訓練考試合格之同志充任。其訓練之內容，應包括：（一）民衆組織之原理，（二）民衆訓練之原理，（三）民衆訓練之實施，（四）民衆訓練之考核，（五）民衆訓練之獎勵，（六）民衆訓練之懲戒，（七）民衆訓練之其他事項。此不特本項意義在將民衆組織工作，納於固有「管教養衛」機構之內，而所以規定此種機構內工作人員，務以黨員爲主體，卽在發揮黨團的作用。同時對於區署的軍事指導員與鄉鎮公所之軍事幹事的設置，均同此意。但縣區鄉（鎮）各級機構中的軍訓人員，均應遵守各該機關組織規律，各服從其主管的命令指揮。

二、縣設縣參議會，置參議若干人（概爲無給職），討論全縣政令推行及地方一切應興應革的事項。以縣長爲會議主席，縣黨部書記長爲祕書。（縣參議會之設置程序，及參議之產生方法與名額可另定之。）

### 三、區署組織體系的改造

本圖中的區署，爲代縣政府對於所屬各鄉鎮公所執行政令的監督指導機關，等於縣政府的出張所，亦可以說介於縣與鄉鎮之間而司輔導工作之一級，故其工作不重在政令文告的承轉，而重在使行政督導力量實際直注於民衆基層。

2. 區署組織，除區長仍舊外，取消過去所設的區員，改置軍事、民政、財政、教育、建設五指導員。各指導員不得常駐區署之內，應常川輪流分赴所屬各鄉鎮公所，考核各股業務情況，隨時予以協助指導。

3. 區署各指導員的任用，除軍事指導員另有規定外，其餘各員應就專科（或高中）以上學校畢業或確有服務資歷，曾經訓練合格的人員中甄選充任。

四、區設區參議會，置參議若干人，（概爲無給職）討論區內政令之推行及社會公益救濟各項事業舉辦事宜，由區內各保保長及各小學校長等就本區從事耕作勞動或有正當職業並熱心公務之公民中，加倍選出，報由區長加具意見轉呈縣政府核聘，（推選辦法另定）以區長爲會議主席，本黨黨員應從各職業界中以黨團活動方式參加之。查我國地方行政機構，自省政府以逮縣政府止，皆係按着民、財、教、建、保五個系統，配合組織，但從前縣政府以下，卽空洞無物，政府與民衆之間，根本脫節

四、無從聯貫，因之縱有一分區設署一制度的產生，經過這兩年來試驗結果，雖覺區署對縣政稍有輔助，但實際對於警政養衛的民衆組織與鄉村建設重要工作，還是不能達成任務，這因為現在區署警輔的人口，多的竟有十萬左右，少的也有三四萬以上，以一個區長和二三個區員，配着一月二三百元的經費，要使他擔當民、財、教、建、保五大行政事業的重責，自然力弱難勝，馴至變爲一個專辦公文承轉的衙門，形成政治上頭重腳輕的病態，要爲勢所必至，確有急切矯正的必要。本來依着當前實際情形，如果能夠把本圖增設的鄉鎮公所的組織都按着民、財、教、建、保的行政系統配置人員加以充實，一體相承，自是盡善盡美，但是鄉鎮單位太多，財力、人力，均難辦到，唯有從區的範圍充實人材，施以靈活運用方法，使能達到等於充實鄉鎮公所的效能。所以本圖的區署，首先按着現行行政系統充實他的僚佐，改設五個指導員，並且把他的任用資歷標準提高，規定他的任務，輪流指導鄉鎮事業，就等於每個鄉村都設着五個指導員一般。一面也矯正了區署專辦文告承轉的積弊。同時設立區參議會，使有才能的民衆共同參加區政設施，加強力量，以爲區署輔助，實是對症下藥的救濟。

五、鄉鎮公所制度的內容綱要，大致如次：

1. 鄉鎮公所的地域區劃與人口數量，約以包含人口六千人至一萬人之地域為單位。
2. 鄉鎮公所置鄉（鎮）長一人，軍事，政治幹事各一人。（均為有給職）。
3. 鄉（鎮）長由甲長照規定資格就本鄉（鎮）中之居民選出，經政府訓練後加以任用。
4. 軍事政治兩幹事，均由上級政府指派曾經訓練合格者，充任之。
5. 鄉（鎮）另設首事九人至十二人（其中八人即分別担任各股股長）概為無給職，均由該鄉（鎮）人民推選，組成鄉政（鎮政）會議，以鄉（鎮）長為會議主席。凡當地由本鄉鎮自行舉辦的一切民事，財務，教育，建設等事，必須提會議討論同意後，方付施行。
6. 鄉鎮公所置自衛、民事、保健、救濟、財務、教育、建設、合作等八股。每股設股長一人，即由前項首事分別担任。各股之下，須酌設若干組（即原圖中之第二層，因原圖所列，如體育會，農場管理會，土地整理會等，原不遑為股以下應設各種事業之一種舉例，故亦可改稱為組，且每股得分設數組），分別担任各項民衆事業集團的管理（即圖中第三層各會社）。各股下應設組數的多少，則視其主管業務繁簡與地方實際需要而定。每組設組長一人，組員若干人，由人民就本

鄉（鎮）中比較前進優秀分子中選任之。（本黨黨員應從黨團活動積極參加。）各組工作進行，均各受其股長指導。各股股長主管業務，除受鄉（鎮）長及幹事之命令外，並直接受區署指導員的協助和指導。

7. 凡上級政令達到鄉鎮公所應付實施時，或本鄉鎮公共事業應有興革時，均應依其業務所屬性質，分別在各主管股討論其執行辦法，各股之組長有調查權及執行權，各組員有建議權及執行權，均無決定權，只有各股股長纔有決定權。

8. 鄉鎮應設調解委員會由鄉鎮會議推選當地公正人士三人至五人為委員，負調解本鄉民衆一切糾紛之責。調解委員會即隸屬於民事股，調解委員會之下並得按地區設置戒訟會之類。

9. 各股股長及各組組長組員辦理其主管業務，均無庸逐日到股辦公，以每週定期舉行股務會議方法行之，務利用業餘時間依會議的決定，分別負責執行，以期不妨本業。

10. 本圖各股所管各組及組下各會社的關係概況，茲再略舉數例以明之，例如（子）：教育股下可酌設「常識」「體育」等組，常識組的人員，可選本地校長教員或有學識的人士担任其任務，一方答解民衆疑難的詢問，一方搜集一切政令或鄉村必

31 需的各種常識材料，舉行演講會，召集民衆聽講，故常識組下即爲演講會或識字班。體育組下即爲民衆運動會，餘做此不贅。（丑）又如建設股下可酌設集團農場管理組或手工業組，財務股下可酌設土地整理組或公款公產組；合作股下可酌設消費、利用、供給等組，各依其業務性質，指導並管理當地各事業單位（即圖內第三層），其餘各股下的組和會社等兩級的組織和關係，都以此類推。總而言之，本圖鄉鎮所屬第一層的各股，是將當地有才能，聲望，力量的公民提起來，使擔任首事與股長負起領導與推動地方事業的責任。第二層的各組，是將當地有一藝專長或熱心公務的公民提起來，使能展其所長，對地方克盡贊助推動的責任。第三層的各會社等事業單位，就是吸收向來散漫的全民衆鼓動起他的興趣，使集合羣力舉辦各種有益於本鄉民衆本身的事業，這並不是把人民的地位劃成幾個階級，這是要「人盡其才，才盡其用」，激動人民的事業心，責任心，一致努力前進，使從切近本地方的事業和本身利益的促進上一面練習，一面改進，以普遍的達到現代公民的水準。

11 鄉鎮公所成立後，對於政令推行，上即直接承受縣政府的命令，下即直接指揮甲長。現行保甲兩級的組織雖然仍舊，但原設之鄉保主任即不必設置，保長亦停止

處理日常公務。現行保甲條例中所規定的人口異動報告及執行保甲規約等事，亦由鄉鎮公所直接指揮各甲甲長辦理。嗣後保長僅參與保甲會議和保甲公約內有定期的例會，及兼負一部份有限度的教衛工作，如保立學校與壯丁隊等，須以保為單位，而統一辦理或指揮一類的事務屬之。

依前項現行保甲制度形態雖無變更，但任務階層實大有轉換，將原來保長執行政令大部份的責任，下移於甲長身上，因為原來的保長，要管理一百戶人家，至少有五六百的人口，但實際既無俸給，更無助手，一方要顧到自身的生產，一方要執行管理這許多人的組訓及一切公務，孤掌難鳴，顧此失彼，就如叫一個普通有職業的人，去担任一營軍隊的營長，毫無二致，當然難有成就。可是我們要就着保的單位都澈底充實，固然事實困難，亦復無此必要，現在將民衆組訓工作在鄉鎮公所另置專人負責，同時將保甲規約大部的任務都交給甲長直接担承。因為甲長只管着十戶人家，範圍很小，多半是同屋而處，或是比戶而居，甲內發生事故，隨時隨刻甲長都可立即處理，決不至妨害他的本業。我們要充分發揮保甲制度的精神，自以如此調整最為合理。

12 鄉鎮公所對於現行保甲條例所規定的「保甲會議」制度，應特予重視積極運用



。以爲「鄉鎮會議」的輔助機構，凡政府一切徵役、募債等事，務使鄭重通過保甲會議，然後執行，以激發人民對於國家及地方公益的意識，減少執行的障礙。

六、各縣每年應召開所屬各區各種事業之競賽會或觀摩會，省主席或各廳長須蒞臨指導，評定甲乙，以資獎進。

各縣所屬之區，每半年應召開各鄉鎮各種事業之競賽會或觀摩會，各該縣長必須到會指導評核成績，以資獎進。

每鄉鎮公所應於每季或每月召開各股所管各組各會社之聯合評議會，由區長蒞臨指導，評核成績，以資獎進。

各區鄉保甲之壯丁隊少年團及婦女會等，亦應按區定期召開各種聯合競賽會。

七、縣以下各級行政機關之佐治人員均按年資銓敘升進，不得因前任之主管官之遷調而後任主管官即任意加以更換，關於此項人員之保障與獎懲，由政府分別擬訂條例規定施行。

本圖黨務行政及民意各方機構的組織關係與工作的內容及改革原因，大致已如上述。此外還有區、鄉（鎮）、保、甲各級的壯丁隊少年團婦女會等三項組織，則是本圖對於實施民衆組訓的機體。本來壯丁隊在保甲制度和現行保安團隊制度中，都已訂有詳細

辦法，頒行已久，各省地方亦已有相當組織，不過尙少成績。希望我們黨政兩方工作人員，同心合力，加緊推進，建立全國民兵的基礎，以適應當前抗戰的急需。至於少年團的組織，其目的是在將鄉村十二歲以上十八歲以下的青年兒童（其年齡標準可斟酌另定之），通同組織起來，予以適當的訓練教育，養成團體生活的習慣，以補助學校與家庭教育訓的不及。這是我們國家民族新的細胞，將來能否健全，能否爲國家民族出力，全仗今日有嚴格的培養，以立其始基。婦女會的組織，凡屬壯健的婦女都要使其參加，並且從教育與訓練兩方着手，側重提高生產的技能和公民知識之養成。這兩種組織實施詳細辦法，條目較多當另行制定，在本文暫不細說。總之，這壯丁隊少年團及婦女會之設置，是要將我們全國男女壯幼都能完成「軍事化」與「現代化」的目的。

最後有須說明的，本圖之創制，不過爲初步設計的草案，（所以名爲草圖）各地情形不同，縣以下各級組織，愈接近民衆，必更有許多複雜不齊的實際事項，需要規定方案時周密注意，以免隔閡難行。不過本圖創制的大意，曾經過幾次仔細的審察，至少已把遺去窒礙之點，有一個相當的解決，至於如何措之實施和訂頒具體方案和法令，則希望閱者把握其要點而勿拘泥於條目文字，悉心研究。俾臻於完善可行，這是我所深切盼望的。（載「團長最近對於黨務之指示」）

# 七、喚醒黨魂發揚黨德與鞏固黨基

（民國二十八年一月二十三日出席中央黨部總理紀念週訓詞）

## 提

- 一、本黨黨員要認識革命的責任和使命所在。
- 二、復興黨務之根本要務在於鞏固黨基。
- 三、何謂黨魂？
- 四、「智」「仁」「勇」是本黨的黨德。
- 五、黨紀的本源和特質。
- 六、我們要愛護黨史，發揚黨史。
- 七、對於本黨現狀的檢討和目前應有的努力。
- 八、本黨一切缺點所由發生之四大病根：
  1. 懶惰
  2. 虛偽
  3. 散漫
  4. 滯遲
- 九、我們本著總理和先烈大無畏的革命精神，提起朝氣，鼓舞

要

熱情，來改革缺點，瀚雪恥辱！  
十、希望各位中央委員和各地負責同志，實踐力行，重整黨務，領導全國國民共同奮鬥，來達到抗戰建國的任務，完成國民革命的使命。

主席、各位同志：

今天我們在五中全會會期之中，舉行總理紀念週，各位中央委員和各省市負責同志遠道而來，齊集一堂，爲的是要盡到大家對於本黨和國家民族所負的重大責任，使本屆全會能夠切實決定抗戰建國的具體方針和計劃，同時使全會決議能夠貫徹到每個黨員負責力行，我知道在場同志，一定個個人都有這樣的熱誠和抱負。我們凡是作了本黨黨員，首先就要認識我們作黨員的責任所在，尤其我們中央委員和各省市負責同志要領導黨員，要作黨員的模範，格外要知道黨員的責任是什麼？我們要知道我們作黨員的責任，就要認清黨的責任和使命。本黨的責任和使命是要實行三民主義，復興中華民族，建立一個自由平等的獨立國家，以盡到我們對於東亞和世界所負的責任。如果我們民族一天沒有復興起來，我們國家一天沒有獨立，沒有獲得真正的自由平等，就是本黨革命的

工作，一天沒有完成，本黨的責任，亦就是一天未了。從前我們出師北伐，打倒國內軍閥，是完成了國民革命第一期的使命；目前我們已進入到國民革命的第二時期，亦就是決定整個革命成敗的最後時期，本黨的革命任務，乃是要領導全國，抵禦倭寇，排除日本帝國主義者的侵略，實現國家的獨立和自由平等；這一個領導革命，領導抗戰，實行三民主義，完成建國大業的重大責任，就是我們全黨黨員的責任，尤其是我們中央委員和各地負責同志的責任！

我們如何能盡到責任完成使命呢？最要緊的就是使本黨健全。我們首先要虛心反省，像本黨現在這樣消沉鬆弛的情形，能不能完成革命黨所負的歷史和時代的使命，我們一般同志要自問我們各人本身有沒有完成革命使命的精神和力量？能否克服當前一切的艱危達到我們的任務？我們要問我們本身的工作如何？我們是否已盡力於本職而了無遺憾？我們工作的效能是否足以領導全國，抵禦外侮，驅除倭寇，完成我們國民革命第二期的使命？自從臨時全國代表大會以來，這十個月期間，我們黨部的工作效能怎樣？我們自己的工作成績怎麼樣？上次大會決議應該及時推進或完成的，我們有沒有如期完成？已經有多少成就？我們自問對黨對國家對一般痛苦民衆和三民主義，尤其對於我們所應盡的抗戰建國的責任，我們究竟已盡了多少力量？做過多少工作？我們日常一切工作

行動是否都有益於黨，有助於革命的進展？我們正心誠意切實反省一下，必定覺得十分慚愧，十分惶恐，真是對不起。總理與一般先烈同志，對不起一般已死的將士和殉國的同胞！趁此全會開幕大家集合一堂的機會，我們一定要開誠布公，將本黨過去和現在一切的弱點和缺點，無論關係於黨務、政治、軍事、外交等各方面，都要誠意批評，盡量檢討出來，研究改正，力圖補救。要知道：我們過去革命雖然什麼危險困難，都會遭遇過，但決沒有像現在這樣外侮嚴重情勢險惡的；現在真是到了我們國家民族生死存亡的關頭，我們不生則死，不存則亡，不奮發前進，就要使革命事業全功盡廢，就要使整個民族淪為奴隸。我們如仍舊得過且過，毫無警覺，這就是喪失了責任心和廉恥心，我們黨員如無廉恥，國家就失了國格，就要黨敗國亡，萬劫不復！我們一定要知道黨的責任就是我們黨員的責任，黨的責任未盡，就是我們黨員的恥辱！所謂「主義不行，黨員之恥！」我們能知恥，就一定能奮發，古語說「知恥近乎勇」，有勇氣就有決心，有辦法，就一定能夠却敵自救！我們現在看一般民衆，到處都表現着忠義壯烈可歌可泣的事蹟，他們大都知恥辱有氣節，不甘屈辱，不畏強敵，不讓敵人打進來，不容異族來壓迫，這種堅強熱烈的民氣，是革命成功的最大保障，足使我們興奮鼓舞。在這個時候，如果本黨黨員反不警覺，反不能奮鬥犧牲，那是如何可悲慘的一件事！所以當此全會開會

的時候，我們首先要提高本黨黨員的責任觀念，發揮全體黨員的廉恥心，使知此次抗戰如不成功，則主義不行，國家滅亡，我們大家就要作亡黨亡國的罪人，就是我們百世無可洗刷的恥辱！大家必須知道我們的黨要擔負革命的責任，完成抗戰建國的使命，一定要鞏固黨的基礎。現在因為黨員不知道自己的責任和使命，黨部缺乏組織訓練與宣傳，整個的黨成為散漫凌亂的狀態，黨基不能鞏固，革命就難以進展。大家更要知道：在國民革命第二期的階段中，黨是要領導全黨黨員和全國國民來與侵略我們的帝國主義者決戰的！黨的任務既然如此重大，艱難挫折一切均待克復，如果我們的黨不能建立起一個堅固深厚的基礎，如何担当得起這一面抗戰，一面建國的使命？我們研究本黨發展的歷史，我們的黨從前所以有很偉大的精神和力量，能夠推動革命事業，就是因為當時黨員肯犧牲奮鬥，心地純潔，毫無私心，所以黨的基礎穩固堅強，到了現在本黨差不多是奄奄一息，沉寂無聲，一般民衆不僅對黨無信仰，而且表示蔑視，這就是由於黨員不負責任，不知恥辱，因此黨的基礎就敗壞了！我們現在要振興本黨領導革命，第一個根本要務就是要樹立黨基，鞏固黨基！而這個責任首先就放在我們中央與地方一般黨務工作同志的肩上。

我們要怎樣來鞏固黨基呢？我告訴各位同志，黨基就是建築在黨的靈魂，黨的道德

，黨的歷史和黨的紀律上面。如果黨魂不消失，黨德不淪亡，黨史不廢墜，黨紀不渙散，則黨的基礎決不致於動搖的，這四個要素就是黨所賴以植立不搖的四個大礎石，我們做黨員的應該竭盡全力來愛護培養，使之鞏固健全，我們一定要喚醒黨魂，恢復黨德，整飭黨紀，發揚黨史，以鞏固本黨的基礎！

第一要講明黨魂，大家知道，凡是一個革命的黨必有靈魂，即所謂黨魂，黨如沒有黨魂，便不能成爲一個黨；黨如喪失了黨魂，而只剩一個軀殼，便如同死了一樣，便不能革命。黨魂是什麼？我們不是常常說「先烈之血主義之花」麼？黨魂就是革命導師所創造，先烈之血所培壅，百餘萬黨員生命事業之所寄託，具體說一句，黨魂就是黨的主義，亦就是對於主義鞏固不拔的信仰。我們作了黨員，一定要真實信仰黨的主義——三民主義，並且要將自己對於主義的信仰從事實行動上表現出來，亦就是我們一切事情要以主義作中心，以主義作依據，人人有爲主義盡忠爲主義效死的真摯熱烈的精誠。凡事合乎主義的，我們必促其成功，求其實現，雖犧牲個人一切亦所不惜；反之如不合乎主義或違反了主義的，我們不僅不應作，而且必須竭盡心力來排除障礙，實踐我們的信仰。所以黨員的一切生活行動一刻都不能沒有主義的信仰，即一刻都不能離開主義，我們要爲主義奮鬥，爲主義犧牲，爲主義而生，爲主義而死，我們全體黨員都要有這種生死



以之的精神和信念，將我們各人心中已將消逝的黨魂，喚醒轉來，海可枯，石可爛，我們的黨魂永久不滅，這樣我們的黨纔有鞏固的基礎，纔能夠健全發展。

其次，要說明黨德是什麼？我中華民族固有的道德，就是「總理所說的「忠孝仁愛信義和平」的八德。但本黨是革命黨，革命黨是要擔負革命的責任的，因此革命黨又必有實踐最高革命道德，這個革命道德是什麼？總理在軍人精神教育中所諄切提示的「智」、「仁」、「勇」三達德，乃是我們革命黨員要擔負非常責任所必具的黨德。總理勉勵我們革命同志要有真知灼見合乎道義之智，要有捨生救國捨生救世之仁，要有不奪不懼決心犧牲之勇，過去本黨革命事業的成就，無不由於我們革命黨員能有大智、大勇、大仁的精神之所致，本黨現在之所以如此散漫凌亂，紀律廢弛，不但喪失了靈魂，幾乎連軀殼也不復存在，就是由於我們一般黨員既不智，又不仁，復不勇的緣故。舉個例來說：我們一般黨員當此非常時期，不但對於黨務，對於公職，視同不關痛癢，敷衍應付，就是對於自己作了黨員或黨部職員所必須具備的知識技能和修養，都不講究，不求進步，這樣缺乏求知的精神就根本違背了革命黨人應具的黨德。即以我們中央與地方各級負責幹部來說：我們自問對於現在抗戰建國所必須的知識技術和精神，我們有沒有深刻的研究，實地的學習和刻苦的修養？對於許多與抗戰有關與我們工作有關的實際問

題：我們是否有系統的看書，作有系統的研究，來求得解決？尤其對於總理遺教和三民主義，我們是否能深切研究不斷闡揚？我剛纔說：主義就是我們黨的靈魂。如果對於主義都不能研究，沒有深刻的認識和堅定的信仰，就是有怎麼豐富的知識，和怎麼高深的學問，都沒有用處，都不能發揮他的效能！因為惟有主義纔是一切智識學問的中心，惟有信仰纔能使一切學問知識著於行爲，自古大勇生於大智，一個人真知主義堅信主義，就必能力行主義，如果主義不行，必引以爲深恥！能深知恥辱必生大勇，有大勇必能貫徹他的信仰完成革命的事業，而凡能真知確信，勇於負責，勇於盡職的人，就是大仁，這個大智、大仁、大勇，就是我們革命黨非常的革命精神，亦就是我們唯一的革命道德。我們現在反省一下：我們一般同志是否都具備了智、仁、勇三德而問心無愧？卽或不能三者兼備，是否能在智、仁、勇三者之中把握住二德或一德而毫無愧色？就最普遍的現象來說：我們爲什麼興趣冷淡，感情薄弱，就是由於不仁，爲什麼百事因循，畏難退縮，就是由於不勇，又爲什麼工作不得其法，努力不盡其道，就是由於不智。我可以說：本黨現在之所以組織不嚴，宣傳不力，紀律廢弛，訓練缺乏，黨的精神和事業都不能充實發展，最大的原因，就是由於一般黨員喪失黨德，缺乏總理遺教所講智、仁、勇的修養，更沒有大智、大仁、大勇的精神來實行主義，貫徹主義，以致我們革命黨原

來的特點和精神一天一天散漫衰頹，消沉以盡，我們今後要能克盡厥職，完成使命，就一定要在此次全會期間，切實省察，確立信條，來恢復黨德，鞏固黨基。

再次，說到黨紀。黨紀是什麼？黨紀不是一種以嚴刑峻罰作內容的國家法律，黨紀生於黨德，來自黨魂，他是一種以自覺自勵，自律自制為特質的革命紀律，所以黨有了黨魂，自然生出黨紀，黨德愈提得高，黨紀愈益森嚴，我們所謂黨要有鐵的紀律，是什麼意義？就是黨魂的高度覺醒而不能有絲毫欺飾，黨德的高度發揚而不能有絲毫違犯的意思。現在我們一般黨員，知道黨魂是什麼，黨德是什麼，所以也就不知道有黨紀。不僅一般黨員違犯黨紀自己不知道，就是許多負責同志對於黨紀亦不知尊重，甚至以為我們作了幹部，地位上不同於一般黨員，對於黨紀，就不妨隨便一些，那裏知道黨紀是絕對尊嚴是絕對平等的，而且是要由最高委員遵守起的，我常常向全體同志說，如果我犯了黨紀，那一個同志都可以請求以黨的公意來制裁我，我自己亦寧願犧牲我個人的一切來服從黨紀，執行黨紀。但我亦要求我全黨黨員尤其是高級幹部同志，從此以後人人都要時刻以主義作中心，以黨國利益為生命，自覺自勵，嚴守黨紀！我們在時，常以私人談話和講演中，啓示我們革命黨員必要有黨德，守黨紀，否則革命必至失敗，黨亦就要衰亡。總理當時所深致慨歎的一件事，就是說黨員不守黨紀，不負責任，只知

自私自利，爭取個人的權利和地位。這一個遺教，我們要刻骨銘心，一刻不忘，我們革命黨員應該一切都可以犧牲，但黨紀絕對不忍違犯，這是我輩鞏固黨基，團結革命精神最基本的條件。

再其次要說到黨史，黨史就是總理領導革命先烈為救國救民而盡瘁犧牲的革命紀錄，亦就是本黨幾十年來所有同志繼續奮鬥用精神力量和鮮血生命所造成的一切事績的積累。凡是革命的黨，必有萬古不磨的黨史，凡是革命的黨員，對於黨，必然要盡心盡力，愛護黨的歷史，發揚黨的歷史，對於自身，也必定兢兢業業的尊重他自己的歷史，創造他自己的歷史。黨員知道愛護黨的歷史，就必能努力奮鬥，就決不會走到失敗之路，毀滅之路，每個黨員都能自愛自重，勇往前進，就可以光大革命的成績，保障革命的基礎。現在我們黨員稍為後進的，多半不能澈底明瞭本黨革命的歷史，也不能熱心研究本黨的歷史，既沒有深切的認識，當然說不到愛護和發揚。我剛纔說黨的基礎建築在黨的歷史上面，就是說我們要認識本黨革命歷史締造的艱難，從而立志繼承，始終奮鬥來完成我們先烈未竟的事業，尤其在此抗戰建國的非常時期，是我們國家民族我們的黨和個人生死榮辱的最後關頭，我們格外要研究黨的歷史，尊重黨的歷史，普及黨史的知識於全體黨員，使黨員都能認清歷史的因果，認清我們對於黨對於主義對於革命以及

對於總理和一般先烈同志所負責任和使命之所在，統一意志，團結精神，不屈不撓，奮鬥前進，以求得抗戰勝利和建國成功，使本黨悠久光榮的偉大歷史，不致在我們手裏中斷，而能發揚光大於無窮！唯有這樣，我們的黨纔有繼往開來的志氣，而我們的黨基始能永遠鞏固。

上面是說明我們要鞏固黨基應積極做到的四個要點，我們必須喚醒我們的黨魂，提高我們的黨德，嚴肅我們的黨紀，發揚我們的黨史，以推進革命工作，恢復本黨固有的榮譽。在另外一方面，我們更要勇於自責，嚴於自省，我們大家都是本黨負責任的同志，我們的事業和生命是整個的，我們的成敗生死和榮辱，都是整個的，我們的歷史也是一體而不可分的，那一個同志如不負責盡職，就是我們自己不負責盡職，那一個同志如有了錯誤和缺點，就是我們自己的錯誤和缺點，全體會議的任務既然是在檢討過去事實，確立今後方針，我們就應該毫不客氣毫不忌諱的糾舉我們過去的缺點，這並不是抹殺我們自身的優點，在抗戰中間，我們同志自然有很多值得贊揚值得欽敬的犧牲努力的成績，但在整個革命事業中，祇憑這一些努力，實在是不夠。就一般的說：我們黨員除了前方一般軍隊官兵之外實在是不夠勇往，不夠盡責，我們的黨，到處都顯到消沉、衰弱、不僅沒有靈魂，而且有些地方連軀殼都見不到形跡，以致黨給人家譏笑，為民衆所

輕視，這種情形，不知我道們負責同志和我有同樣深切的感覺沒有？就黨外一般人士，尤其是各黨各派對於我們的觀感來說，他們看我們黨部就是衙門，看我們黨部委員就是官僚，看我們一般黨員當作特殊階級，甚至視同亡清時代之旗下人，「衙門」是什麼？過去中國政治黑暗時代的一衙門」，就是一切昏庸腐敗汗穢罪惡的淵藪；「官僚」是什麼？「官僚」這二個字，在壞的方面的解釋，就是貪汗偷惰敷衍虛偽的總名稱；所謂特殊階級與旗下人的意義又是什麼？這就是說不知振作，不能生產，脫離民衆生活，倚賴特殊關係，以游惰爲生的寄生分子，這些都是我們從前所認爲革命的對象，到了現在，人家反以此來比擬我們，我們凡是有志氣有氣節的黨員，聽了這種話，心裏難過不難過，如果我們黨真有一絲一毫這種的情況，我們心裏又恥痛不恥痛！大家不要以爲我是危言聳聽，實在黨外一般人士對於本黨確是如此看法，此外對於本黨種種譏笑怒罵的話，要說也說不盡，我們現在不必顧慮人家的惡意批評，但要切實檢討自身，究竟我們黨的現狀怎麼樣？一般黨員的情形怎麼樣？我們縣市以下各級黨部現在究竟有多少活動的黨員，有沒有健全的組織？我們的黨員是否都是社會上有職業有能力的人，是否包括一般勤苦生產的農工職業分子，或真能爲黨奮鬥的各界進步分子？我們的黨務工作又是如何？我們各地黨員中間，是不是有不少已經腐化墮落自暴自棄到了喪失黨員的基本身分？

這是不是本黨的危機和恥辱？本席這一段話並不是過甚其詞，來苛責我們同志，實在耳聞目擊，認為十分痛心，十分危險，當着總理遺像之前，想到我們革命的責任和黨國的前途，不能不剴切向大家說明，以期共同警覺，痛切戒勉。我又常常苦心思索，爲什麼我們這樣一個有歷史有基礎在幾十年前就生氣蓬勃的本黨，到今天會消沉廢弛到這個樣子呢？我認爲一切缺陷所由發生的病根，具體說起來，最顯著的有下列四點：

(一) 懶惰 我們一般黨員與黨部的職員，最大的毛病，就是怠惰廢弛，不用腦筋，不肯行動，不研究主義，不關心時事，不學習職業技能，不努力實際工作，畏難怕苦，沒有積極奮鬥的精神，甚至生活浪漫，行爲放蕩，將有限的精力，作無益的消磨，從前人家批評我們，說我們只能說不能行，這雖是片面的譏評，但也可見我們從前雖不能行，也還能說，即使不能力行，也還能宣傳，但是現在我們一般同志連說都不會說，連宣傳都不行了！不但積極的闡揚主義宣傳政綱政策的任務沒有做到，就連對抗糾正的宣傳也感到質和量的缺乏，我們連宣傳都退化到如此地步，這不能不歸咎於我們黨員的怠惰，這不過舉一個顯著的例子。實際說：本黨一切腐敗廢弛的病態，都是由於懶惰發生出來的，懶惰兩字實在是革命黨的大敵，我們今後要能爲黨奮鬥，爲主義犧牲，要不愧爲本黨一個真正的革命黨員，必須剷除懶惰的惡習，而要時刻嚴肅緊張，刻苦精勤，

力求上進。

(二) 虛偽 這也是本黨近來最普遍易犯的毛病，即如黨內工作報告，大都只講表面形式，而沒有舉出實在的事例和工作進度，尤其缺乏數字的列舉，甚至凡所報告，都是假的，又如訂定工作計劃，不研究實際環境與工作實況，及黨和社會的實際需要，而是照例文章憑空擬造，以致計劃定了出來，不能切實執行，執行亦無成效，其他視察調查，大都不認真，不確實，不根據自己的職責按照實地勘察所得來報告，而要瞻徇情面，掩蔽弱點，不是籠統其詞，就是虛偽粉飾，應付了事；各人自己欺騙自己，各級黨部上下互相欺騙，所謂黨喪失靈魂，只剩軀殼，就是由於大家相習於「虛偽」「欺騙」的原故。今後我們要整頓黨務，喚醒黨魂，一定要著誠去偽，崇實斥虛，一切組織、訓練、宣傳和調查視察報告等工作，務求實在，務求澈底。

(三) 散漫 現在全國各地，黨員沒有活動，黨部缺乏工作，甚至只有空的黨部，而不見黨員，或祇有黨員名冊，而不見黨員活動，黨員沒有組織指導，黨就成了一盤散沙，黨員沒有訓練考核，就幾乎完全與黨脫節，漠不相關，因此黨的精神渙散，事業廢弛，整個的黨，成了衰老消沈的狀態。今後我們要求黨的充實和發展，必須從組織訓練指導考核上督促黨員，提起朝氣，振作精神，確定黨的中心工作，改善工作活動方法，



使一個黨員發生一個黨員的力量，使各個黨員在工作活動上增進同志與同志間及黨員和黨部間之關係。

(四) 遲滯。本黨目前各種工作最顯著的一個現象，就是各級工作同志意志消沈，動作遲緩，以致一切停滯。要知道，我們各級工作同志就是黨員的領導，應作黨員的模範與黨務的推進者，如果我們領導者，勇氣不足，精神不夠，對於上級命令或本身應作的事情，不能迅速確實積極做到，任何整理改造，都將沒有效果。現在本黨一切停滯緩慢，固然由於我剛纔所說的一般「懶惰」「虛偽」「散漫」各種病因相積而成的結果，但各級領導同志意志消沈，缺乏快幹實幹行動的精神，更是一個主因。我們今後要改進一切缺點，重整黨務，就一定要我們各級負責領導責任的同志急起直追，一致奮起，積極努力，來推動一切黨務事業！

以上說明黨的現狀和種種弱點與缺陷所在，我們既然知道黨的現狀和本身的病根，我相信在這一次全會當中，大家一定能夠定出除舊更新，起死回生的方法來重整黨務，恢復黨譽，以鞏固本黨革命的基礎，這是本屆大會最大的任務，亦是與會各同志所必須盡到的責任。此次全會以後，我們一定要將已睡了的黨魂喚醒轉來，已失去的黨德恢復轉來，全體一致，尊重黨紀，愛護黨史，重新奠定本黨堅實的基礎。我們記着本黨從前

是如何爲革命受苦受難，流血犧牲，我們總理率領一般先烈是如何前仆後繼再蹶再起，我們要恢復並發揚這種大無畏的革命精神，燃燒起我們無限的革命熱情，一切要從新整頓，從頭做起，來負起救國救民的責任，克盡我們抗戰建國的使命，但一切的一切，都要由我們作黨員模範爲民衆領導的中央委員和各地負責同志，實心實力，腳踏實地，率先做起，總理遺示給我們革命哲學是「知難行易」，我們今後要不媿爲「總理的信徒」，就要以全副精神全副力量積極的徹底的來執行我們革命的任務，要將我們黨的一切革命紀律革命道德和工作計劃一切切實實行動上事實上表現出來，我們要從全黨一致徹底力行中來統一黨的意志，集中黨的力量，團結黨的精神，發展本黨的革命事業！要知道：近年來我們革命事業所以停滯廢弛，不能發生效果，發生力量，就是因爲我們沒有行動，使民衆對黨失了信仰，一般民衆對本黨既沒有信仰，就是對我們抗戰的政府沒有堅確的信仰，我們抗戰而不能取得民衆堅定的信仰，這就是最大的一個危險！我們今後要瀟雪過去的恥辱，確定領導的地位，排除外患，盡到抗戰建國的責任，我們就一定要振興本黨，建立民衆對於本黨和政府的堅固信仰，我們今後要不尚虛文，不好空談，一切都要實行，都要力行，我誠懇盼望全體會議能定出切實具體的方案，在這個抗戰第二期開始的時候，我們全體同志，更必須加緊努力，加緊奮鬥，忍勞耐苦，冒險犯難，

作民衆的楷模，爲民衆的先鋒，以我們積極前進的精神，團結全國一切的力量，重心一經確立，前途立見光明，我敢向各位保證，不但本黨基礎從此永遠鞏固，無疑的我們必能達到我們抗戰建國的責任，完成國民革命的使命。（載五中全會宣言及總裁重要訓詞）

六、目前吾黨黨員應將五中全會

五、中央委員應於此間同志及黨員爲我黨奮鬥一線責。

四、中央委員應以黨務爲主要工作。

三、中央委員應熱心黨務，莫不百策俱。

二、中央委員應於此間同志及黨員。

一、應即激進之狀態。

會編輯

（以國二十八年一月二十七日出版後正國中央特種委員會第五大會）

八 黨前黨務之要端

喚醒黨魂發揚黨德與鞏固黨基

## 八 整頓黨務之要點

(民國二十八年一月二十九日出席第五屆中央執行委員會第五次全體會議講)

提

- 一、整頓黨務之起點。
- 二、中央委員必須分任黨的職務。
- 三、中央委員應減少兼職，更不可兼薪。
- 四、中央委員應以黨務為主要工作。
- 五、中央委員及各地同志以徵求黨員發展黨務為唯一職責。
- 六、目前各地黨員應注重之工作：

1. 協助推行兵役，
2. 參加各項動員業務，
3. 實施精神總動員，
4. 充實地方自治，
5. 積極參加保甲，
6. 切實舉行小組會議。

並立、前、推進戰地與後方各省黨務之要點。本黨基調、求黨鞏固、無異、其附必  
中央、各級黨部工作方案與規章細則之規定與頒行。全圖一因內次最、章心一

要

九、各級黨部應從速整理業務考核成績，明定賞罰，切實檢討過去工作之缺點，澈底加以改進。

十、黨員應以嚴守祕密為盡忠職責之唯一要件。

本屆會議各項報告和提案，今天已經討論完畢。各位同志本着前綫抗戰將士同樣的精神，努力於會議各種工作，全神貫注，始終不懈，實在是本黨起死回生的一个轉機！會議中，大家對於黨務特別認真，貢獻很多，現在將關於整頓黨務應注意各點，就本席的意見，概括的告訴各位。

第一、我們今後要整頓黨務，必須從整頓中央與各省黨部及其所在地之黨務作起，而要整頓中央與各省黨部及其所在地之黨務，又必先從整飭各中央委員本身着手。凡是本黨目前亟應改進的一切事項，我們中央委員都應該看作自己切己的事情，盡心研究，實際執行。特別是担任中央或各省黨務主管責任的各中委同志，一定要切實負起責任，集中心力，以身作則，率先作到。一面督率所部工作同志，對於黨部一切工作和業務，從新振刷，努力推進，使我們中央和各省黨部確能成爲一個健全的推動黨務和領導革命的機關。對於中央和省黨部所在地的黨務，各位中委尤必竭其全力，督促指導，澈底整

頓起來。

第二、中央委員要經常爲黨担任一部份工作，並參加小組會議。各位中央委員在中央或地方已經任有黨務專職的，固已直接從事於黨務，但其餘沒有担任黨部職務的中委，除參加中委全會以外，在全會閉會期間，就沒有經常爲黨工作或直接盡力於黨務，這是本黨一個很大的缺點！今後我們要整頓黨務，發展黨務，就一定要由我們全體中委無論在中央或地方政府機關任職與否，每個人都要爲黨担任一部份工作，或就事務性質分別認定參加組織、宣傳、訓練等工作之一種，或就地區劃分，規定每人分任一地區黨務之視察指導檢閱考核等事務，並須定期報告工作，以憑考核。再則中央委員以後一定要參加所在地之黨團的小組會議，對於會議時間要一律遵守，對於決議事項要認真執行，否則即認爲不忠於黨，不忠於職務。要知道實行黨的小組會議，就是目前推動黨務重整黨務的起點，參加小組會議即爲黨員對黨一種基本的義務，我們要督促全體黨員嚴格實施，就必須我們中央委員以身作則，領導實行，切不可藉故推託，避不參加，以上二點，應由中央常會規定具體辦法切實施行。

第三、中央委員必須減少兼職，更不可領取兼薪。現在有許多中央委員無論在中央或地方任職的，往往因兼職太多，以致工作不能盡量發生實效，而招致外間的譏評，此

豈極應改正，以後各位中央委員，最好以一人專任一事為原則，其有因事實上必要而兼職的中委，亦應竭力設法減少兼任的職務，以便集中精力與時間，專心致志於所擔任的事業。尤其要注意作到的，就是兼職不可兼薪，如以兼職名義，兼領薪給，社會人士，必至輕視我們，譏笑我們，以黨為升官發財的淵藪，這是我們要特別戒除的。

第四、中央委員應以黨務為主要工作，不可以黨部委員為名義或附屬之職。現在各位中央委員除已任黨部職務者外，其他有以軍事為專職的，有以政治為專職的，亦有未任軍政職務而在社會事業或教育事業上擔任工作的，一般對於黨務方面自身應負的職責，就不知注重，或以為黨務另外有人主管，或以為我的職務已很繁重，因此就養成祇任中委名義而不盡中委責任的不良現象，偶爾參加會議，也祇視為附屬的事情，即如我們中央委員到各地去很少留心考察地方黨務，督導地方黨部的，甚至當地黨部在何處，負責為何人，黨員有多少，一般黨務情況如何，都是不聞不問，視若與我無關，這又是本黨很大的一個缺點！今後我們中央委員無論是否兼任軍政職務，一定要負起中委的責任，都要以關心黨務參加黨務推進本黨發展為主要工作，至少要將對於黨的責任看作和他担任的本職有同等的重要。

第五、中委以下各負責同志及一般黨員今後要以廣徵黨員，發展本黨為唯一要務。

在此次會議以後，我們要將社會上農工商學各界積極熱心而有職業有才能的人士設法盡量徵求，介紹入黨，此事各中委尤要特別注意，努力作到。我們現在雖不限定在一定期內每個黨員應徵求若干的新黨員，但我們中央委員，在此後每半年中，每人至少要徵求六人入黨，就是每月至少要介紹一人爲本黨黨員，如此每一中委每年即可介紹新黨員十二人，全體中委一年所介紹的人數，就很可觀了！而且我相信我們中委若能誠心誠意，到處留心物色徵求，一定可得社會上較爲優秀的份子來加入本黨，對於黨必可發生很良好的影響，行之二三年後，我們黨的發展也一定有很大的效果！所以本屆全會後，各位中委最重要最具體的工作就是要爲黨在半年中至少徵求六個新黨員，能多多徵求更好，到了下屆全會時，凡所徵求黨員的數目成分等統計，要提出詳細報告，此事務必立刻實行，大家要知道：徵求黨員，發展黨務，來健全本黨的基礎，實爲每一黨員對黨所應盡的唯一職務。我們作了黨員，就一定要盡到這個職責，使社會上第一流人才都加入本黨，共同爲革命建國而努力。現在我們不能介紹各界新進人才入黨，而一般新進人士有許多很熱心很積極於國家事業的，亦無加入本黨接受本黨領導的心願，這是我們黨員尤其其是黨部負責同志最大的恥辱！所以我們必須自立自強，澈底振作，使一般人士，以加入本黨爲榮，一面更細心物色，誠意徵求，使本黨日益充實發展，革命力量日見增進。



第六、目前各地黨員應注意的工作，特規定如下：

(1) 要協助兵役之推行。凡本黨黨員所到之處，即應協助當地政府努力推行兵役。凡宣傳、勸導、運動、慰勞、優待、徵集軍人等直接間接有助於兵役進行的事項，我們黨員都要熱烈參加，切實協助，尤其要先使黨員和黨員自己的親友子弟踴躍服役，為一般民衆倡率。

(2) 要參加動員委員會各種業務。現在中央決定設立總動員委員會，各省亦將分設動員委員會，所有各種人力物力的動員，中央即將規定業務，頒布施行，這是增強抗戰力量的主要工作，本黨黨員必須努力參加，切實推進。

(3) 要努力於精神總動員之實施。關於國民精神總動員綱領及其實施辦法，我已發給各位一本小冊子，關於具體推行的計劃，雖還沒有訂定，但是綱領所載，大體上已將國民精神改造之要點，詳細列舉，本黨黨員，應該依照綱領所舉的事項，切實力行，尤其是要努力於教育之推動與普及，以期確實達到國民精神總動員之目的。

(4) 要充實地方自治基礎，努力縣區鄉鎮以下的基層工作。要做到這一層，就要推動各地黨員積極注重保甲，並更調查保甲優劣各點，隨時報告，力圖整頓，尤其對於各地保甲長要注意識拔，介紹入黨。我們要知道：唯有保甲長都是本黨忠實的黨員，革

命的力量纔有確實的基礎，唯有本黨黨員踴躍參加保甲，我們纔能夠真正實行三民主義。

(5) 要切實舉行各級黨部小組會議，自中央黨部起到各地區分部止，要一律認真實行。當此黨國生死存亡關頭，我們一定要藉小組會議來團結黨員精神，檢討黨的缺點，改進一般黨務，發揮本黨力量，各級黨委尤要認真考查小組會議或談話記錄，務求會議結果於黨於黨員個人，皆能發生實際效益，而使本黨同志人人能成爲健全有用的人才。

第七、今後黨務方針，要特別注重戰地（即淪陷地區）與後方各省黨務之分別推進。對於戰地，我們要選派最優秀最熱心的中央委員與各級幹部人員前往工作，全力進行，來發展各地的黨務，而其最重要的工作目標，則在考察民衆痛苦。調查游擊隊情形，特別要注意游擊隊所發生的種種流弊，隨時報告，嚴切改進。對於後方各省黨務，各級負責同志亦要多方設法盡力擴展。而其最要工作，即在將各地凡有能力有幹才有職業的人士，尤其是担任下級自治工作的各地鄉鎮保甲長等盡量吸收入黨，以增加黨的實力。現在本黨黨員除軍隊黨部外，僅有六十餘萬人，若與中國四萬萬五千萬人口總數比較起來，數量實在太少，今後要盡量增收，從速擴充。當此共黨在各地極力活動的時候，本黨如

不能盡量吸引各地優秀份子入黨，發展黨務，則本黨將一天一天衰弱，前途非常危險，故在最近半年之中必須爲本黨增加有組織有訓練的黨員，至少要照現有黨員總數擴充五分之一。中央常會頒定黨務半年計劃或三年計劃時，對於黨員之增收，應以此爲標準。

第八，中央常會應迅即製定中央與各級黨部半年以內的工作方案，頒布施行。對於下級黨部與黨員之實地監察檢閱訓練指導及抽驗等各項實施方法與技術方式等，都要分別詳細規定，編成各種基層黨務工作之規章細則等小冊，分發各級黨部依照實施。

第九，中央與各級黨部之整頓，應從整理業務，考核成績，明定賞罰，檢討過去工作之缺點作起。而考核成績，明定賞罰，大公無私，嚴格執行。尤爲根本要圖。就中央黨部說：這十年以來，沒有一次成績總考核，各部部长對工作得力的同志沒有保舉，對於不勝任的，應如何訓練淘汰，亦沒有注意，中央如此，各地黨部更不必說！以致黨部人才不能按時進步，一般業務，缺乏實在成效，這樣如何能增進黨的力量，發展黨的事業。我常說：黨就是軍隊，軍隊如無考核與賞罰，或考核不勤，賞罰不嚴，即不能成爲一個健全的軍隊，黨要健全要發展，亦是如此，一定要厲行定期考核，嚴格執行賞罰。凡是黨部工作同志，無論何人，如考核其工作沒有成績，即應淘汰，而對一般有成績有能力熱心工作的，雖是青年後進的同志，亦要提升。我們決不能視黨部爲個人敲飯之地。

，而可以不必工作，或工作而無成績，日惟應酬敷衍，得過且過。從今以後，我們要考核成績，中央各部部长和各級黨部主管同志，對於所屬工作人員成績如何，一月應有一月的考核，一年應有一年的考核，都要按時報告，明定賞罰，公布執行。還有，我們要整理黨務，最重要的一點就是要檢討過去工作的缺點，切實加以改進，過去各級黨部往往有職員而無黨員，有名義而無內容，有薪水而無工作，有報告而無批覆，甚至有命令而無報告，演成今日無精神，無紀律，無組織，無訓練，無考核，無賞罰，無監察，無責任的現象，受盡黨外的譏刺與輕視，以後我們必須盡量反省，尋求缺點，即時改正。一切黨務設施都要力求實在，決不好有名無實，或名不符實，尤其上級黨部下命令，必須規定執行程序與時限，及期要有報告，要有考查，要監督命令實行到完全貫徹為止。對於下級黨部的報告，一定要及期批覆，決不好隨便延擱。此後上級接到下級的報告，如一星期內不批覆不解決，或下級對上級的命令如逾限不報告，都以失職論，希望各級黨部主管人員特別注意！

除上述各項以外，如注重各級幹部訓練，精研主義和總理各種遺教，注重黨報，尤其是中央週刊，都是目前黨務上切要之圖，而分明職掌，規定工作程序，戒除磨擦衝突的積習，根絕包辦和分派別的概念，以及澈底排除觀望怠工爭權奪利等思想和行動，

尤爲目前革新黨務森嚴黨紀所必須作到的根本要務。以後凡有企圖包辦，分派別，爭權利，或觀望怠工的黨委，應由各級主任委員與書記長負責全權處理，按照黨紀嚴厲制裁。最後對於保守黨的祕密，養成一般黨員的祕密性，亦爲各級黨委和一般同志要特別注重的一點。要知道我們黨要軍事化，要真正現在時代的一個革命黨，必須一般黨員有嚴守祕密的特性和技能，否則我們不僅不能作革命黨黨員，而且不能算是一個現在時代的人！所以凡是我們會議所報告討論的事項，或其他一切黨的祕密，絕對不能洩露，就是對自己的親友家人亦不能和他說，否則卽爲違犯紀律破壞黨的工作。須知我們要忠於黨，忠於同志，要切實達到黨的任務，第一個要件，就是要保守祕密。我們總理爲什麼要在中華革命黨誓詞中增加嚴守祕密一條，就是看見我們中國人一般鬆弛散漫，毫無守祕密的精神和修養，所以特定此一條，來培養一般革命黨員。這實在是本黨黨紀中最重要的一條。凡我同志尤其是爲黨担负重要責任的各同志們，一定要切實遵守，要視保守黨的祕密猶如保守黨的生命和我們自己的生命一樣，必須如此作到，纔能担任革命的工作，完成本黨的使命！（二十八日一月三十日）

以上所說各點，是目前整頓黨務發展黨務，根本重要的事項，而爲此次全會黨務決議案中所未盡提及者，特爲補充說明於此，希望各位切實依照作到！

（載「五中全會宣言及總裁重要訓詞」）

# 五中全會閉會詞

（民國二十八年一月三十日講）

## 提

一、我們要求黨務進步，必先充分檢討過去工作的缺點，針對着這些缺點來力求改進。

二、過去黨員的缺點：

（一）生活不夠刻苦；（二）態度不夠謙虛；（三）取予之間不夠嚴謹；（四）作事精神不夠勇敢。

三、今後必須根據全會宣言，加強團結，積極奮鬥，加緊建設。

四、實施本會決議，必須研究工作技術和方法，因應現實，處置得宜，既求敏捷，復求妥當。

五、我們今後要健全本黨，充實本黨，主要的關鍵就在力行。

## 要

各位同志

第五次全體會議今天閉幕。會議所表現的精神比較歷屆全會均有進步，各位同志熱忱奮發，在這十天會期中間，全神貫注，到底不懈，足以振勵我全體將士和全國同胞抗戰的勇氣，加強我們必勝的信心。我相信本黨有了這種革命奮鬥的精神，努力貫徹下去，抗戰前途，一定可以獲得很大的勝利和成功！

全會已通過宣言，並作成了許多決議，這就是 總理所說的「好像一個大軍事會議，定了種種作戰計劃，交各將領帶回去實行。」我們要希望全國同胞接受我們的宣言，首先就要本黨黨員能完全執行全會的決議。這一次會議的特點，就是報告多於討論，實際的檢討多於空泛的陳述，尤其注重本黨自身的振作和刷新，我們認為本黨只要能自立自強，中國的革命就有了正當的領導，三民主義就能夠真正實現。各位會畢以後，就要分別回去，趁今天閉幕的時候，本席要將我們如何盡到黨員本分，推動黨的工作担當革命事業的要點，向各位同志詳細說明。

我們要求本黨的工作，能適應目前非常的環境，而有不斷的進步，首先就要充分檢討過去工作的缺點，然後針對這種缺點，勇往切實的來改進，我們革命黨是要日新又新力求進步的，是要任勞任怨負責盡職的，我們不諱言缺點而要勇敢的承認缺點，我們不求稱頌而要有聞過則喜的精神，所以本席對於同志之間，總希望大家時時以自我批評的

精神，互相規過勸善，尤其我們全體會議是每半年纔開一次，大家聚會難得，更要不客氣，不避忌，不隱諱，坦白誠實的將黨務所以不能進展的阻礙和我們同志的缺點，盡量檢討出來，作為研究改進方法的依據。我在上次紀念週講演，特別指出本黨目前一般不良的現象，是懶惰，虛偽，散漫，遲滯，就是本於規過責善的意義，要提起大家的警覺。這次全會開會期內，各位同志對於本黨應行改進的缺點，都有很詳盡的檢討，很勇敢的自白，這種精神，使我非常感動。在聽取各種黨務報告以後，我更苦心思索我們何以有懶惰，虛偽，散漫，遲滯的現象，何以我們的黨員不能得一般國民的尊重，而要受黨外人士的譏評？何以我們不能接近民衆，而社會人士在此非常時期仍與本黨隔離得很遠，以至我們不能確實增強領導的地位？據我個人研究的結果，認為我們不必責人，應先責己，我認為這都是由於我們黨員（一）生活不夠刻苦，（二）態度不夠謙虛，（三）取予之間不夠嚴謹，（四）作事精神不能勇敢之所致，因此外面批評我們，就說我們是奢逸，是驕矜，是貪污，是怯懦。我們反省一下，我們是不是真有這種缺點呢？我以為（一）我們同志在生活上確實不夠刻苦，我們革命黨是要救國救民的，古人所謂「己飢己溺，」要從「菲衣惡食」作起，我們現在和從前秘密革命時代以及北伐開始時代比一比，我們的生活起居不知要提高多少倍。我們黨員的起居行動既然高出於普通民衆，



如何能與民衆接近？我們既不免墮俗浮沈，講究物質享用，甚至習於奢華而不自覺，我們如何能得社會人士的尊視？我們決不能說奢侈的現象不限於黨員，要知道我們物力是如何艱難，同胞是如何痛苦，我們做黨員的若猶不能極端節約極端刻苦，如何能領導青年，領導革命？（二）就態度方面說；我們黨員既不能謙和接物，又不能虛心自反，知識學問經驗既沒有充分的修養，更不感覺自身的空虛和淺陋，沒有學習的精神，沒有上進的志趣，沒有理解別人長處的能力，因之對人處世，不知不覺間流露出居高臨下的態度，一部分淺薄的黨員，甚至自以爲地位高於一般民衆，氣概不可一世，所以人家忠厚一些，我們又如何能吸收賢能，推進革命？（三）我們革命黨要擔當非常的事業，必從「一介不以取於人」做起，這本是現代公民必有的修養，尤其是我們中國社會特別重視的道德，我們要造成廉潔政治，必以此爲起點。凡是取予之間特別嚴謹的人，他的操守就必然堅定，生活就必然節儉，反之如果以這種事情爲小節，公私之間不能嚴格分明，或浪費公家物料而不知愛惜，或接受餽遺和迎送而不能拒却，人家從隱微小處，就要批評我們缺乏革命黨的本色。現在我們黨員特別在各地方負責的，常不免擁有兼職，或領取兼薪，這就難怪人家要視我們黨員和一般舊官僚沒有區別，這就難怪我們耳目所不及的地方

有若干不良黨員，竟公然蹈襲貪吏劣紳的覆轍。本來我們作了黨員，無論積極消極方面，人家對我們監督責備總比對於普通人來得嚴格，真所謂「十目所視，十手所指」，如果稍不檢點，即使瞞得過黨部的監察，也逃不了輿論的責備的。我們抗戰以來，海外華僑以洗衣和在鐵坑裏作苦工的所得，點滴積聚來捐獻於國家，這種精神，真夠使我們衷心感愧而不能自安，我們若有一絲一毫取其所不應取，如何能免於人家的輕視？（四）我們革命黨最基本的條件就是不畏難，不怕死。我們天天講奮鬥講犧牲，若不能在行動上表現出來，何以取信於民衆？現在本黨一切散漫停滯，據我看來，最大的原因就是由於我們同志的精神不夠積極不夠勇敢。所以人家說我們奢侈驕矜或貪污，或者還不免有些過分，至於說我們是怯懦，則是我們所百口莫辯的，因為確有許多事實可以證明我們黨員和負責同志已經喪失了大無畏的精神和積極行動的精神，我們百事畏難，不能積極前進，不能衝破障礙，更不能堅定沈着來克服一切危險和艱難，即如此抗戰期間，我們要鞏固我們領導革命的地位，就不能看見了人家的活動，而發生畏懼或迎合遷就的心理，畏懼就是動搖了自信，你愈害怕退縮，人家就愈急進，迎合遷就則必然喪失了自己革命的立場，你愈想迎合利用，人家就格外看不起你。我們在這個黨國存亡呼吸的關鍵，如果提不起朝氣，沒有躬冒危艱的勇氣，如何配作本黨的黨員？古人說，「自重者

人恆重之，自敬者人恆敬之，我們真要負責革命，使黨基不廢墜，國命不淪亡，從今以後，我們負責同志就必須領導全黨黨員特別刻苦，特別虛心，特別嚴謹廉潔，尤其必須絕對的勇敢負責，這樣纔能恢復黨譽，使本黨起死回生。

我們這一次全會宣言中列舉的最要之點，（一）是加強團結，（二）是積極奮鬥，（三）是加緊建設，其中（一）（二）兩點尤其是今後抗戰建國必由的道路，因為不團結就不能集中力量，不奮鬥就不能生出新的力量，沒有力量就無從進行我們一切的建設，所以最根本之計，還在於加強團結和積極奮鬥。我們竭誠希望全國同胞能做到這兩點，就必須我們黨員能真誠力行以爲之倡導，我們怎麼樣來倡導全國加強團結和積極奮鬥呢？我以爲問題全在於我們黨員有沒有決心和自覺。

甲、我們要全國同胞加強團結，先要由我們黨部和全體同志澈底鞏固本黨的團結，我在上次紀念週講鞏固黨基，曾經提出我們必須重視黨魂、黨德、黨紀和黨史，這個意義就是要保持本黨的純一性和一貫的革命性。由此可知我們要強化本黨，使本黨能生動有力，就必須（一）團結精神，發揚本黨固有的黨德，懷於成敗一致生死與共之大義，奉行主義，奮鬥到底；（二）嚴守紀律，視黨紀重於生命，消極的自反自制，絕對不違背黨紀，積極的自覺自強，發揚自動守紀的精神，服從命令，盡忠職務；（三）統一意

志，無論遇到什麼問題，完全依照民主集中的精神，在既決定以後，都要犧牲個人的意見，嚴格服從全黨的決議，竭智盡忠，貢獻於黨，絕對不逾越黨的意志而自作主張。

(四)集中力量，黨員的工作成績要絕對不為個人而歸於全黨，要從各種部門各種環境中分工合作，盡最善的努力，使所有力量，完全集中於一個目標。必須做到這四個條件而後黨有能力，黨有能力然後革命有光明的前途。尤其要緊的就是要絕對排除黨員分派別爭地位而以黨的名義為少數個人活動的弊病。我們黨員必須深切體認黨與全體黨員的生命是整個的，一切生死榮辱成敗利鈍都是整個的。從前本黨在同盟會秘密活動時代，所有同志豈但有無相通，真是生死與共，這一種精神，今天在場的許多同志都曾親眼看見，親身經歷過來的。我們今天要担起艱鉅的使命，就必須把這種精神恢復過來，要知道目前是本黨革命絕續存亡之交，精神力量斷不容稍有分散，所以當前要務，必須將過去所殘餘的一切猜忌、排拒、觀望、推諉、不團結、不合作的心理習慣，徹底剷除。以黨內明爭暗鬥為恥，以陽奉陰違為戒，絕對遵奉去年臨全大會後嚴禁一切小組織的訓令的精神，親愛精誠，團結到底，所有担任各省市主任委員及書記長的同志，必須特別注重此點，督導全黨同志心口如一，絕對做到，如果還有私立派別，違反團結的，本席今天當着全會同志之前，授與各位以全權，儘可負責檢舉，嚴厲制裁，無論何人，不必姑息。

。要知道我們有百萬以上的黨員，如真能澈底團結，何至革命事業停頓至此？更要知本黨若自身不能澈底團結，還有什麼面目，什麼力量去號召羣衆同胞，加強團結？

乙、我們要全國同胞都能積極奮鬥，也不是空言所能收效，世界上革命事業，最要緊的就是精神的感應。我們常說：革命黨要負責救國，應該以伊尹周公的地位自居。什麼是伊尹周公的精神呢？就是一片丹誠爲國家爲人民，不避謗怨，不辭勞苦而盡忠到底。我們的責任既然是要領導民衆，抗戰建國，爲國家求生存，爲人民謀幸福，就要我們做黨員的在行動上工作上確實對國家對民衆有所貢獻。我們作了本黨的委員和黨員，就要以國民公僕自居，而以公僕的態度和精神，爲民衆服務，來切實解除民衆的痛苦，增進民衆的幸福，更具體一些說：就是我們要服侍民衆，不要民衆來服侍我們，要爲民服役，有所貢獻於民衆，而不要民衆來供養我們，亦就是我們要作民衆的奴僕，使一般同胞都能受到我們的感應而爲國家民族作奴僕。比如我剛纔所說我們海外僑胞在美洲爲人洗衣，在南洋爲人開礦，飢了捨不得吃，病了捨不得醫，以汗血所得的工資，盡量捐輸，雖怎樣勞苦困乏亦不忘祖國，他們這種高尚犧牲的精神，不但盡到了中華國民的責任，實在可以爲百世的模範，我們要反省我們革命服務的精神，較之這些華僑怎麼樣？我們作了革命黨員，有沒有盡力報答於民衆，從今以後我們自中委以至黨員人人要以民衆

的奴僕自居，要戒絕奢逸驕矜的生活習氣，而以刻苦儉約死心塌地爲民服務爲職志，切切實實從我們的生活行動上表現出來，纔真能有所貢獻，纔能感動全國同胞爲抗戰爲建國而積極奮鬥，纔對得起黨，對得起總理及先烈同志和已死的一般官兵！

關於改進黨務，這次全會已通過的黨務報告總決議，必須按照實行，本席昨天所提出的幾個要點，更是充實黨的工作的具體要項，希望各位同志本此實施。我們要知道各級黨部是黨員與黨之間的聯鎖，是各個黨員的活動表現，爲黨的工作的樞紐，所以各級黨務的改進，是推動革命事業的起點。我們要革命救國，所活動的範圍，誠然不限於黨務，但要使黨員有進步，本黨有力量，我們就不能不注重各級黨部的健全。要黨部能健全，就必須注重技術和方法。我們過去真是太不注重技術和方法了。我們黨部過去之所以形成散漫遲滯虛僞因循的現象，原因雖不止一端，但其中最主要的一個原因就是缺乏辦事的技術，我們主持各級黨部的同志，並不是完全沒有熱心勇敢的，但一般都犯了偏重主觀的毛病，事事專憑個人主觀的見解爲根據，而不顧客觀環境與事實情況，以致事舉扞格難行，費力多而成功少。今後我們要增進黨務工作的效率，就要研究「因地制宜」「因時制宜」「因事制宜」「因人制宜」的辦事原則，時時刻刻要分析環境，認識事實，從而多方設計，精心運用。尤其各位將來要到戰地或後方各省視察指導的同志，更要

因應現實，處置得宜，既求敏捷，復求妥當，切不可拘泥一定的公式，而忽略客觀的研究。我們凡到一地，先要分析明瞭當地的環境（地），考察當地的人才（人），把握當前的需要（時），分別事實的緩急（事），然後能訂立切合實際的工作方案，就地取材，相助爲理。然後我們的黨部纔不致成爲虛設，我們的力量和時間纔不會浪費，我們的黨部能夠健全活潑，富有生氣，社會上一切有才能的人士就樂意加入本黨共同努力。我們能將當地的人才聯絡起來，使接受黨的領導，就可以舉辦當地的事業，推廣革命的力量。至於我們黨部以後選派工作人員，尤其要注意「人」「地」「時」「事」四個要件，務使人適其事，人適其地，而能恰當其時，曲盡其功。而如何支配盡善，符合機宜，這完全是一個辦事技術問題，全靠各位負責同志，詳於觀察調查，勤於研究考核，然後運用之妙，存於一心，能使人盡其才，事盡其效，如此我們從前因爲不注重黨務技術，忽略辦事要素而致失敗者，今後就一定可以推行順利，達到成功。最後我要特別提出來告訴各位同志的：我們今後要健全本黨，充實本黨，主要的關鍵就在於力行，要我們中央委員和各地負責同志率先力行，更要我們全黨黨員一致力行。我們要使革命成功，必須澈底服膺 總理知難行易的學說，依照這個革命哲學的道理，一往無前的作去。本席今天可以將自己的經驗告訴大家，我一生革命力行的精神，完全由 總理學說得來，我的資

性才力，自問淺薄庸陋，多不如人，而且遭遇阻礙和困難亦不止一次，紙是篤信總理  
的學說，認為天下事沒有什麼難不難，只問做不做，祇要向前力行，就沒有什麼困難不  
可以克服，我們既然認定革命是我們的天職，就不能因前途的艱難而挫阻我們力行的勇  
氣，我們身為革命黨員，如果不研究總理知難行易的學說，缺乏這個力行哲學的修養  
，我們就不能繼承總理革命的精神，完成總理未盡的事業。我鄭重的告訴各位同志  
：總理的知難行易學說，根據科學實證，闡明行動真理，不但發前人所未發，也實在  
是本黨革命理論和革命行動所由出發的根本哲學。在總理一切遺教之中，除三民主義  
之外，這一部著作最為重要。可惜我們一般黨員對於這一個革命哲學之寶典不能特別注  
重，信奉實行，而視同普通哲學書籍一樣，隨便看過，我們革命事業，所以不能夠光大  
發揚，就是這個錯誤之所致。要知道本黨的主義方略以及一貫的歷史精神，都是建立於  
革命力行上面，而革命力行的勇氣，就完全要由確立知難行易哲學的信仰發生出來，我  
們如果不透澈瞭解這個革命的哲學，沒有對於這個哲學深切的信仰，就不能力行，不能  
革命，亦即不能與敵人奮鬥，我們不能力行不能奮鬥，就不能剷除前路的障礙，達到革  
命的成功。從前民國十五六年的時候，我們一般黨員，看見黨外敵對本黨的勢力，不是  
想利用他，依賴他，就是要害怕他，避開他，這就是沒有革命哲學的信仰，沒有積極行



動和堅決奮鬥的精神，亦就是僅看了三民主義和總理其他的遺教，而不肯接受總理革命的心法，亦不肯視此心法如獲至寶，學而時習的緣故。其實我們革命就是要無畏，如果遭遇強敵，遭遇困難，就要害怕退縮，則不僅不能實行主義，貫徹任務，而且連平時一切黨德黨紀，和同生死、共患難的同志之誼都不能堅持，這樣如何還能革命？今後我們大家要一致切記，惟有力行纔能無畏，能無畏纔不致怯懦退縮，能不快懦退縮就能勇往邁進，與一切惡劣勢力奮鬥，以貫徹我們革命的主義，實現我們革命的擔負！我們要驅除寇敵，收復河山，確保民族的生存，求得國家的獨立，其要訣全在力行。我們要領導全國，刻苦淬勵，完成必要建設，奠定建國基礎，完全實現三民主義，其唯一的要件，就在篤守知難行易的學說，各竭其能，各盡其職，負起非常的責任，勇往邁進的澈底力行。希望大家本此力行的精神，將本屆全會所付托與我們的繼往開來起死回生的責任，時刻記在心頭，担在肩上，生死不渝，求其貫徹。只要我們人人能盡到革命的本職，將大會一切決議案澈底實現，抗戰勝利，建國成功，是指日可待的！各位同志務必不忘我們總理和先烈締造民國的艱難，務必記住抗戰以來我們將士犧牲痛苦的深重，務必體認目前國家的危艱和世界各友邦對我國同情期待的深切，務必認識今日是我們努力報國千載一時的良機，一心一德，貫徹始終，貢獻我們所有的智慧和精力以完成革命。



# 目前黨的要務

(民國二十八年十一月十七日出席六中全會第五次會議講)

## 提 要

- 一、重溫上屆全會演詞，檢討過去的工作缺點。
  - 二、應絕對作到「團結精神，集中力量」，以求黨務健全發展。
  - 三、喚醒黨魂，提高黨德，發揮黨的工作效能，以完成本黨革命任務。
  - 四、黨員應養成重組織守紀律的精神和習慣，領導全國踏上法治軌道。
- 幹部同志應有之工作精神與辦事技術。
- 應注意培養各級幹部，充實各層組織，鞏固黨的基礎。

今天聽到中央各部黨務報告之後，有幾點關於黨務方面的意見，要向各位說一說。在未說到本題之先，請各位先將本席在上屆全會中講的幾篇重要演詞，重新看一遍。

。先看整頓黨務之要點（總裁念大綱，會衆靜聽），其次，請各位再看喚醒黨魂發揚黨德與鞏固黨基（總裁復誦大綱，會衆靜聽），最後，我在五中全會閉會詞中有一段話，現在再要念給各位聽：「我們要全國同胞加強團結，先要由我們黨部和全體同志澈底鞏固本黨的團結，我在上次紀念週講鞏固黨基，曾經提出我們必須重視黨魂、黨德、黨紀和黨史，這個意義就是要保持本黨的純一性和一貫的革命性。我們要強化本黨，使本黨能生動有力，就必須（一）團結精神，發揚本黨固有的黨德，懷於成敗一致生死與共之大義，奉行主義，奮鬥到底；（二）嚴守紀律，視黨紀重於生命，消極的自反自制，絕對不違背黨紀；積極的自覺自強，發揚自動守紀的精神，服從命令，盡忠職務；（三）統一意志，無論遇到什麼問題，完全依照民主集中的精神，在既決定以後，都要犧牲個人的意見，嚴格服從全體的決議，竭智盡忠，貢獻於黨，絕對不逾越黨的意志而自作主張；（四）集中力量，黨員的工作成績要絕對不爲個人而歸於全黨，要從各種部門各種環境中分工合作，盡最善的努力，使所有力量，完全集中於一個目標。必須做到這四個條件而後黨有能力，黨有能力，然後革命有光明的前途」。

在這次全體會議開會的時候，我們看了上面幾篇演詞中所講的和所期望的究竟已否實行？實行到了什麼程度？大家必須要加一番檢討，下一番省察！我觀察本黨黨務，實

在有許多感想，看到本黨目前的現狀和革命前途的危險，有許多話不能不向各位同志剴切說明，希望大家切實自反自省，急起直追，尤其是一般年富力强的青年中央委員，格外要及時奮發，努力上進，爲黨國創造光明的前途！

我們現在所要一致努力的，就是要求得黨的健全發展，黨要能健全發展，就要做到剛才所念「團結精神」和「集中力量」這兩句話。過去十個月來，我們同志之在黨政軍各部門的工作的，大家都很努力，都有顯著的進步，尤其是黨務工作，比起去年來不能不說已有很多進步。但是我們是否就此滿足呢？當然，我們現在還免不了很多的缺點，最大的一個毛病，就是不能作到「黨員的工作成績絕對不爲個人而歸於全黨，從各部門各種環境中分工合作，盡最善的努力，使所有力量，完全集中於一個目標」。這就是還沒有澈底作到團結精神，集中力量。一般同志尤其是中央各部門負責同志，仍舊各人只守着各人固定範圍，彼此之間不講求切實聯繫；不知道分工合作；甚至觀望推諉，互相非難，這是中國幾千年來的最不好的積習，到現在即普通國民尚且不應該如此，何況我們革命黨員如何可以絲毫沾染？要知道我們要推進黨務，全靠全黨同志，互助互勉，分工合作。如果不能互助合作，任你個人有多大的本領，結果亦必歸於失敗！所以從今以後，本黨同志，必須真正自覺，澈底改革從前的惡習，務要同心同德，團結精神，集中

力量，迅赴事功，再不可有過去袖手旁觀，互相攻訐的現象！尤其是各位負責實際責任的同志，更應力改這個毛病，要切實作到黨員工作的成績絕對不爲個人而歸於全黨，要能從各種部門各種環境之中，各盡其力，分工合作。如此，本黨纔能夠健全，本黨黨務纔可以推動！

其次，喚醒黨魂發揚黨德與鞏固黨基這一篇演講，各位都已知他的重要，有許多都能依照其中的要旨，切實作到，所以能獲得很大的進步。其中所說一般黨員的懶惰，虛僞、散漫、遲滯的毛病，大家亦已經逐漸的改正過來；但是我們要如何喚醒黨魂，鞏固黨基，依然是現在迫切而嚴重的問題！即如我剛才所說的我們的黨內；現在實在還不免許多重大的缺陷，有待認真努力改進，而黨外如華北各地共黨的競起，以及其譏刺侮蔑本黨的情形，昨天已有很多報告，大家都已聽到，這就可以看到本黨現在所處環境的艱險！本席的意思，認爲外面的困難我們還容易打破，就是講到共黨的問題，老實說，我們也不必怎樣顧慮，但是本黨自身的缺點如不改進，而長此因循下去，不知振作，不肯奮發，就令沒有共黨的競起，我們也不免於失敗而趨於消滅！這是我夙夜不能忘懷的衷心憂慮，要對各位同志痛切說明的。要知道：本黨負有振衰持危起死回生救國救世的歷史和時代使命，責任如此重大，事業如此艱鉅，怎麼可以稍帶暮氣，而趨於老大衰微

。但見現在黨的精神和活動，處處不免有衰老的徵象。這真是本黨最可憂慮的一件事！即如剛纔聽到溥泉先生的報告，我們工作同志既要編修黨史，却又顧慮史料收藏的困難，不曉得多方設法，打破困難，使工作照常進行，實在本黨現在辦事有這種不合理的停滯現象！還有一種工作同志，比較活動一點的，就縈心外務，不能盡心職守，甚至行動不越出革命服務的範圍！無形中變成了官僚政客，喪失了革命精神，對於黨內工作，只要與自己無關，一概袖手旁觀，不聞不問，不是互相推諉，就是互相攻擊，而不知道我們黨的專業和生命是整個的，我們的成敗榮辱也是整個的，這種人可以說毫無黨德！更有一種是只曉得奉行例行公事，毫沒有適應環境，研究現狀，運用科學方法來處理事務的精神，不知道如何促進黨內機構的縱橫聯繫，如何使其靈活運用而收到最大的功效。即如中央各種專門委員會——我昨天已經說過——舉凡一切政治經濟社會病態之調查與考察，事業改進之設計與建議，以及一般黨政軍行政機構管理運用之研究與指導，都是他職責範圍以內所應作的事情，其職掌之重要，簡直可以說就是本黨靈魂之所寄與腦筋之所在，但是我們設置了這種制度和機構，而我們工作的同志，不能按照設制的原意，應用科學的方法來實施運用，不能朝着一個固定的目標努力以赴，所以我們一切計劃，多不能實現。一切制度，多徒有形式！這是各位負責同志尤其是黨政機關的祕書長或書記長

，應該特別注意的一點。要知道：我們黨政機關的祕書長或書記長，就等於軍隊的參謀長，軍隊的參謀長隨時隨地都不能離開表冊與地圖，一定是全神貫注到營務鉅細和全軍大局，殫精竭慮，盡其職責；而決不是只辦例行公事所能應付得了的。祕書長也應如此，一定要綜理密微，更要能統籌全局，將職責範圍以內的人事和業務，製成圖表冊記，擺在辦公室裏，或隨身帶着，時刻翻閱檢查，和現有的狀況與工作進度相對照。如人事發生了問題，要立即解決，制度有了毛病，要迅圖補救！並且要時時考察研究，不斷創造改進。這在外國一般機關，莫不如此，但是我們現在一般黨政機關的主管幹部或幕僚長，以為只要在辦公室裏應付例行公事，就算盡了能事，很少能事必躬親，鉅細無遺，能提綱挈領，照顧全局，而更能聯絡運用，發揮事功的！如此，我們的黨務政治如何可以推動？如何能有進步？如何能不失敗？所以我說人家如何處心積慮的來侮蔑本黨，都不足畏，而最怕我們黨的本身不健全！今後各位同志——尤其是各位常務委員和各部會主管幹部，務望切認此意，督率全黨同志將從前散漫停滯的積弊，澈底改革過來，切實講求辦事的效能，增加工作的成效，要真正在我們日常工作中，發揚我們的黨德，喚醒我們的黨魂，洗雪我們的黨恥。鞏固我們的黨基，這是我們今後要爭取抗戰勝利，促進建國成功所要一致作到的根本前提。希望大家本此精神來培養各級幹部，提挈全黨同志



一致努力，來完成我們革命的任務！

最後，還有一點要說明的，就是我們一般中委與各機關負責同志，要特別注重組織與紀律，尤其要有恪守組織與紀律的精神和習慣，要知道：我們現在有許多事業名目上雖然具有完備的組織，實際上還沒有發生組織的功效，而普通一般的心理，什麼事情遇到黨與政府要拿一種組織與紀律去範圍他的時候，總是表示不樂意，即如我昨天說的銓敘與審計制度，要想認真澈底推行起來，使那一個機關都能按照這個制度走上現代化的軌道，一般負責人員總不免認為困難，甚至心有不願，就根本缺乏奉行的誠意，這是我們中國過去遺留下來的凡事自由隨便一個最不好的積習和弊病！我們現在要健全黨務，建設國家，一定要根本剷除這種不受拘束的積習，澈底改革安常蹈故因循苟且的心理。尤其我們一般高級負責同志，要能以身作則，躬親倡導，否則我們高級幹部如不守範圍不重紀律，那下面一般黨員就更加不易普遍養成重組織與守紀律的精神了！要知道：組織與紀律實在是一切事業成功的必要條件，本黨同志如果不能養成重組織守紀律的精神和習慣，則不僅黨務不能健全，黨的事業不能成功，即個人本身亦必終歸失敗！講到這裏，我記得有一位友人和他的一個共產黨朋友的一段談話，這位友人問他：「你既然知道三民主義是好的，為什麼不脫離共產黨來加入國民黨呢？」他說：「假如我加入了

國民黨，恐怕比現在腐化的國民黨員更要腐敗——這位朋友再問他的道理，他說：「共產黨雖然沒有什麼，但他一切都有嚴密的組織與紀律，國民黨則不然，一個人加入了黨可以永遠不出席小組會議，不遵守紀律，也不接受黨的任何約束，甚至怎麼自由行動都可以！」我們聽了他這番話，雖然知道他是有意譏刺，但我們應該自己反省，我們的黨現在究竟有沒有像他所說的那種情形？是不是組織鬆懈，紀律廢弛？從幹部同志到下層黨員是不是缺乏重組織守紀律的精神和習慣？如果我們有了這個毛病，而不改革，則什麼優秀份子加入黨來也要變壞，我們的黨也不知要腐敗危險到如何地步！我覺得我們的黨實在是空虛散漫，實在有強化組織提高紀律的必要。希望各位負責同志實心實力，率先做到，為一般黨員表率。此後無論黨政軍各機關，要特別注意組織與紀律，不僅嚴訂法規條文，更必須在上面的主管人員真能篤實踐履，領導部屬一致踏上現代化組織化的軌道，以奠立黨國永久的規模。

（載「團長最近對於黨務之指示」）

## 十一 今後發展黨務的途徑

(民國廿八年十二月廿四日出席黨政訓練班 總理紀念週訓詞)

提

- 一、對於宣誓入黨入團新同志之訓練。
- 二、黨務人員應痛除官僚化的積弊，切實盡到革命責任和服務的本分。
- 三、對於改良行政，建立自治，地方黨部應努力之重點。
- 四、幹部和黨員團員在革命職責上應具之功能：
  - (一) 應作社會的醫生，醫治一切社會病態，增進社會康樂與幸福。
  - (二) 應如傳教牧師，宣揚 總理遺教精神，闡明生命與人生之要義。
  - (三) 應作國民的教師，教導民衆實行主義，以推行政府法令，發展各種社會事業。

要

五、革命應從樹立黨的信仰作起，黨有信仰，斯有民衆，斯有黨員。  
六、希望大家以新的生活行動和新的精神，來感導僚屬與一般民衆，盡到我們革命的任務，貫徹入黨入團的志願。

今天是我班學員分別舉行入黨入團宣誓典禮。各位宣誓之後，既作了本黨黨員和青年團員，就要立定志向，抱定決心，爲黨爲國，爲主義來盡忠竭力，奮鬥犧牲，將來無論遭遇什麼困難，顛沛造次，都要依照今天的誓詞，切實作到，并要一德一心，始終貫徹！要如古人所說的「鞠躬盡瘁，死而後已」。如此，我們纔能夠作一個革命黨的黨員，才不媿爲一個頂天立地的人，否則如果我們宣誓以後，不能依照自己所發的誓言，真實作到，甚或遇到一點危險困難就灰心喪志，感到威脅利誘就中途變節，那麼，不但我們自己的事業不能成功，而且信義一失，人格掃地；對不起我們自己的朋友和同志，更對不起生我們的天地父母！所以我們在未宣誓入黨入團以前，一個人的生活，行動，思想，態度偶然隨便一點，還不致有如何嚴重的影響，但一經宣誓入黨入團之後，既作了本黨的黨員和革命的團員，我們的生活言行，如果有一絲一毫違反了革命，違反了主

義，違反了黨和團的命令與紀律，那不僅他個人對團對一般同志喪失了信用，而且影響所及，勢將使全國的民衆對於黨與團以及主義的信仰，都要爲之動搖破壞！大家要知道，過去我們革命之所以不能成功，一般民衆對於本黨缺乏信仰，就是因爲一般黨員宣誓加入革命以後，不能依照誓詞作到，不能盡忠主義，祇知道自私自利，苟且偷安，所以主義不能實現，政令無法推行，以致到現在國家遭受敵人的侵略！各位今天入黨入團，就要切戒過去這種「誓而無信」的大病，尤其在本班經過一個月的研究學習，并且親承本團長的訓示和傳授，你們對於主義和團體必有了深刻的認識和信仰，與旁人的入黨入團不同，今後就要有始終一貫的精神，和至死不移的決心，履行神聖的誓言。將來回到各機關學校之後，大家以身作則，一個人能感動幾千幾萬人，從而使全國同胞都能爲實行主義而奮鬥！如此，各位纔不辜負今天的宣誓，纔不愧爲總理的信徒！這是本團長對於今天入黨入團的新同志的期望，希望各位特別努力作到！

其次，本團長在上週接見本班黨務，行政，教育各工作同志之後，有幾點重要的感想，今天特別提出來對各位說一說。

首先要求各位切實注意的就是我們作省縣黨部委員和書記長的同志，一定要確確實實認清自己的責任和本分！我們既然下了決心從事黨務工作，黨不比作旁的業，一定要

將我們個人的一切，捐獻於黨，死心塌地，爲實行主義而努力！換言之：就是要抱定犧牲個人的決心，確立救國救民的大志來實現主義，至於一切個人權位，安樂，絕對不去計較，而惟革命救國是務。如此，主義才能實現，黨務纔能推進！大家要知道：自從我們總理創造三民主義，建立本黨，迄今已五十年，爲什麼以我們過去的犧牲和努力還不能實現主義，成功革命？這就是因爲我們一般黨務幹部人員，以爲黨部就是衙門，辦黨就是作官，每天只是坐在黨部裏面，辦幾件承上轉下的公事，就算盡了革命的責任，自己高高在上，不去接近民衆，不知道民衆的痛苦，更不會努力去解救一般民衆的苦難，如此，民衆當然要與黨部隔離，不會發生好感，更談不到信仰！因此，我們雖然有了好的主義和好的組織，只因組織份子不健全，職責不能盡到，反而使主義不能實現，黨務不能發展！這是今天我們一般同志都應該沉痛反省的！我們現在要創辦黨政訓練班，其目的就是要將從前種種毛病澈底改正過來！大家要知道：我們黨務工作人員的責任，決非辦幾件例行公事或是組織幾個區黨部區分部就算盡職的，而是要發揮我們固有的道德和革命服務的精神，督促一般黨員同志，從事於救苦救難的社會服務，以悲天憫人的懷抱，爲民僕役的決心，來解除一般民衆饑寒疾病的痛苦！我們自己寧願挨餓受凍，而不忍使民衆遭受饑寒，我們自己甯願憂勞困苦，而不忍使民衆遭罹疾病！如此，一般民

衆自然要爲我們的精誠所感召，認爲我們革命黨員，是他們唯一的救星！認爲我們的黨，是真正能爲民衆謀利益的黨！我們一定要使一般社會民衆，對於我們的黨部和黨委黨員同志個人，都有了這種信仰，然後我們的主義才能實現，事業才能成功，也必須如此，我們纔是真正從事革命，我們的黨國才能挽救！否則，如果不此之圖，則我們不成爲革命黨員而只是一些官僚，那不但不能革命，而且我們反成爲革命的對象！

其次，在行政方面，現在縣以下各級機構要實行改革，其中最要注重的一點，就是要使學校校長（教育）合作社社長（經濟）和保甲長與團隊的團隊長（自衛）三者能夠打成一片，密切聯繫。換言之：就是要由黨部來作整個的策動，督促各部份負責同志和一般黨員澈底做到分工合作，而使管教養衛四者切實配合起來，能夠不斷推進擴展，以發揮事業的功効，確立地方自治的基礎！所以我們一般黨務工作人員對於地方行政的改進，和自治的建立，亦就是對新縣制推行和革命政治的建設，實在負有很大的責任！大家將來畢業回去，一定要切實盡到這個職責，領導社會，發動民衆來一致推行政府的法令和制度，完成新縣政建設的任務！

再次，講到我們黨務工作人員的服務精神和工作態度。我以爲大家都要同時具備外國社會牧師、醫生與教師三種人的修養和毅力。外國一般社會無論都市鄉村，通常都有

三種領導的人物，就是教堂的牧師，醫院的醫生和學校的教師。這三種人——牧師服膺宗教教義，刻苦修行熱心傳道，至死靡他；醫生執行醫術，撫傷痛，除疾病，救人救世，惟仁術是務；教師啓發愚盲，化導人生，循循善誘，教不倦而誨不厭。——他們都是以無限的熱誠和毅力深入民間，爲民服務，無論遇到怎樣的艱難辛苦，甚至危險磨折，都所不辭，他們的精神真是以所職爲神聖，以事業信仰爲生命，所以能夠獲得一般社會民衆的信仰和愛戴，能作民衆的模範。我們黨務工作人員，如要能真正担負革命工作，實行建設主義和救國救民的志願，也要和外國社會至高尚的牧師，醫生與教師一樣，以傳教的精神來宣傳主義，以醫生除病救死的方法來改革社會，創造社會，以教師循循善誘的態度，來領導民衆，教化民衆。如此，相信我們一定可以發展革命的功效，實現革命的主義。因爲我們革命，根本要從樹立信仰作起，黨有了信仰，就有民衆，就有黨員。我們現在一定要確立這個工作標準，以建立並擴大鞏固在社會羣衆中黨的信仰爲急務！現在我們一般縣黨部負責同志，到一縣工作半年一年甚至二三年，而全縣黨員不過幾百人甚至只有幾十人，我們雖不能專拿黨員人數過少這一點來決定他工作成績是如何，但由於這個事實，至少我們可以看出我們黨的信仰還未建立，主義還未推行，這亦就是由於我們過去黨務工作不得其道，而精神和心力實還沒有用到，更沒有照我們今天所念



的科學精神與科學方法一篇講詞切實去作，以致黨務缺少效果。在社會羣衆之中，黨不能發生普遍深入的實際影響！大家試想我們從前辦黨，是不是把黨部當作衙門？我們黨委書記長自己作了官僚？是不是到一縣只管登記一些黨員，組織幾個區黨部區分部，或是照例宣傳，就以爲盡了責任，尤其是一般青年工作同志，有許多自己以爲作了縣黨部的委員或是書記長，便有了身分，有了地位，如同作了縣長一樣的高高在上，日常只是應付幾件例行公事，專事表面文章，或是奔走官場應酬，大家敷衍，混過日子。這樣不僅根本離開了革命，而且無形中使一個活潑有爲的青年，變成了一個無用的廢人！害了黨，也害了他自己。所以我們從前的黨部衙門化，黨員官僚化的種種積弊，今後一定要澈底改正過來，凡是革命黨員，尤其是黨務工作幹部，人人都要以牧師傳道，醫生醫病和教師教人的精神和熱誠，深入民衆，深入社會，切實推行組織訓練宣傳的工作，爲民服務，爲主義奮鬥！

我這個意思，再要詳細一點說明。卽如就改革社會來講，我們就要作社會的醫生，不但社會已發生了的毛病我們要詳細調查考察，分析研究，求出病根之所在，從而澈底加以改正，而且要以積極有效的工作，從事社會根本的建設，來改造人心，轉移風氣，以預先防止一般社會可能發生的種種弊病，更具體明白一點說，我們革命黨要作社會醫

生，要知道我們作醫生的功能。在消極方面，就要作到我剛才所說的要將一般疾病苦難，窮困無告，老弱無依，以及一切強凌衆暴竊亂賊鴉片娼妓等的社會病態，完全治好，使人人能安其業，樂其生，而無一人不得其所，在積極方面，更要促進民衆的團結與組織，提倡互助與合作，使人人都能貢獻其能力和義務，盡到利他利羣的本職，使社會日益健全發展，不致發生各種病態。再如就宣傳民衆，使瞭解主義，信仰主義，使他們人生有個目標，精神有所寄託來講，我們一般黨員，尤其是黨務工作人員，就要當作自己是一個牧師。牧師的職務，是在使信教的人明白做人的道理，使他精神有所寄託，有所歸宿，遇到悲傷痛苦煩惱的時候，只要虔誠祈禱，或禮拜日到了教堂裏面，聽了牧師的講經佈道，就可以得到安慰！我們黨員團員和工作同志要奉行主義，領導革命，也要有此宗教的熱誠和深切信仰所發生的力量。去感化一般民衆，即如我們黨部每次舉行總理紀念週，就是啓導民衆感化民衆和我們黨員自己檢討省察，鼓舞精神最好的機會。但是現在我們各地舉行紀念週，不但社會民衆不知道其中的意義，得不到什麼好處！就是一般黨員和其他參加人員，亦多是照例與會，會完了事，而主持的同志對於各項儀式之敬重奉行，與遺教之講讀闡釋，亦多不知注重。隨便奉行故事就算完事；這就是完全失了紀念週的意義了！這個缺點，我們以後一定要澈底改進，要慎重利用紀念週的機會。

來闡揚遺教的要義和主義的精神，我們只要拿了遺教中一句話，都可發揮親切的道理，使一般聽講的黨員和民衆得到精神上的啓示鼓勵和安慰！知道我們的主義真正是救國救民的主義；我們的黨真正是救國救民的黨！在每次講完之後，我們更要拿教師以身作則教導學生的態度，督促一般黨員和民衆按照遺教的指示，切實去作，從實際的行動上來解除民衆的痛苦，救濟民衆的危難，以安慰他們的缺望，這就不一定要用錢用米或其他物資上的救濟，才能施惠於民，只要憑我們一腔的熱誠和毅力指導扶助，就可以達到爲民服務，爲民興利除弊的目的！所以我們一般黨部的委員書記長以及一般黨員團員，只要人人都具備了作牧師醫生教師的精神，對於社會民衆能夠盡到作牧師醫生教師一樣的職責和功能，而將本黨從前所頒佈的衛生，識字，造林，築路，合作，拒毒，和提倡國貨等七項運動，以及本人所倡導的新生活運動，國民經濟建設運動，與勞動服務，精神總動員等，領導全國切實作到，就可以發揮本黨革命的力量，鞏固國民對於本黨的信心，使全國年富力強，進步有爲的份子，都要參加到本黨旗幟之下，共同爲實現主義，復興民族奮鬥，何至於像現在一樣有些地方黨部，工作了二三年，還只是空有幾十幾百個黨員，在社會上不能發生一點作用，而我們一般黨部負責同志，工作效能和事業成績是如此低劣，捫心自問，又如何說得過去！從前大家許多沒有認清這個革命服務的精神

和要訣，這也難怪，但今天既經我剴切指示明白，各位既知道自己的職責所在，此後就要振作精神，切實努力，一切都要從本身做起，使我們自己的生活行動，精神態度，都要能作一般民衆的模範與領導，然後我們的黨務，才能有效的更新發展！

以上所說，不但是黨務工作人員應該切實注意，就是行政教育等各部門工作同志以及一般黨員，人人都要留心作到，尤其是今天宣誓入黨入團的一般新同志，格外要依照本團長今天的訓話，來創造你們新的生命，新的精神，新的思想和新的行動，將來無論到那一個機關學校或社會團體，都要拿我們黨員團員的生活精神思想行動去感化，凡與我們接近的一般親戚朋友，同事和民衆，使他們對於我們黨和主義都能發現深切的信仰！如此我們才能盡到革命的職責，成功革命的事業！這是本團長今天所要貢獻給各位的一點重要的意思，希望大家切記力行，認真作到，來貫徹我們入黨入團的志願，完成革命的使命！

（載「團長最近對於黨務之指示」）

## 十二 黨務工作要旨

(民國三十年六月一日對海外黨務人員訓話)

提

要

- 一、辦理海外黨務，為最重要而艱鉅的工作，大家要時刻小心謹慎，注重研究學習。
- 二、說明僑胞一般的情形與黨務工作進行之步驟。
- 三、黨章與「黨員須知」為一切工作之準繩，大家要精研牢記，切實執行。
- 四、海外黨務應注重僑胞之調查與考察；目前工作在：  
(一)吸收健全黨員；(二)救濟窮苦僑胞。
- 五、辦理黨務不可以領導者自居，應本服務精神，聯絡政府人員與社會人士。
- 六、希望大家認清工作的時代和環境，了解僑胞的心理和習性，精勤研究，因事制宜，來掃除邪說異端，增加本黨的力量。

各位此次畢業以後，就更派回海外各地，擔任黨務工作。海外黨務，本是最繁雜，最辛苦而關係最重要。我們無論從事於組織訓練或宣傳，都要有特殊的能力和經驗，才能達成任務。因此，各位以後奉派出去，格外要知道所負責任的重大，時時刻刻自己要學習，要研究，一切待人，接物處事，都要處處留心，事事研究，克盡各人的職責。

我們一般僑胞，因為離國日久，常居海外，對於國內政治和社會情形，都不了解，尤其是沒有加入本黨的一般僑胞，有許多人更因受反動派和敵僞的宣傳，對本黨態度很多誤會，因此，我們對於海外黨員應該如何組織訓練，鼓勵團結，使他們能負起革命的責任，而對於非黨員的僑胞，更應如何分別聯絡，使他們能與我們接近，不致反對本黨，而能尊敬本黨，不致輕視我們黨員，而要佩服我們黨員，來服從本黨的指揮領導，這是各位此次回去唯一主要的任務。全靠大家能夠認清環境，明瞭對象，盡心研究，因時因地制宜，努力去作，才能達到目的，而決不可因循呆板，固執成見，致妨礙黨務的發展！即如現在有幾位僑胞，當初對本黨態度很好，並沒有反對本黨表示，後來因為共產黨對他宣傳煽動，說本黨如何腐敗，政府如何不好，他就先入為主，受到他們反動宣傳的影響，言論態度便一天天的改變，這在我們一般海外僑胞，往往容易犯這個毛病，因為他們遠離祖國，既不知道黨國實在情形，也不明察現時的環境是如何？只要先聽到

那一個人怎樣說法，就信以爲真，以後就不易改正，這是海外僑胞普通一般的情形。但我們如果聽到有什麼人反對我們，我們也就反對他，深閉固拒的嫌棄他，這就不是革命組黨之道。我們黨的幹部，最緊要的本領，就是遇有那一個人懷疑我們，反對我們，我們第一步必須將事實真相說給他聽，將他懷疑之點，逐一解釋，拿愛國的大義去說服他，感化他，使他不反對我們。第二步要使他衷心悅服，能接近我們，相信我們。然後第三步更要吸收他爲同志，使他能與我們團結一致，共同致力於革命事業。我們現在對待一般對本黨隔閡的僑胞，都應該如此。如果因爲他反對本黨，說我們本黨和政府如何不好，我們一般黨員，也就反對他，嫌棄他，而不能轉移他的見解，改變他的態度，改正他的錯誤，那就是表示我們黨員同志缺少能力，不能盡到革命職責！大家要知道，我們黨員無論到那一個地方，只要組織嚴密，宣傳有方，人人講信義，守紀律，能夠健全本身，實行主義，就可以使一般僑胞和外國人士，格外的看重我們，敬佩我們，樂於接近我們，並且相信我們的宣傳和領導。我前次聽到有一位僑胞說：我們在新加坡的一般黨員，有許多都是開舞廳，吃鴉片，開賭場，作不正當的職業，如果本黨黨員中間真有這種分子，黨員的成分是這樣的參差不純，還有那一個願意加入本黨，或許這個僑胞輕視本黨要反對本黨，也就是爲了這個緣故。因之我們就要懂得他這種心理和反動派挑撥離

間的手段，對於一般黨員，要認真考察他們有無開舞廳賭場或吃鴉片這一類的情弊，如果果有之，第一步應當勸導糾正，第二步就要整頓改革，而對於一般海外黨員，更必須痛切的告誡他們，使知道人家是在如何鄙棄我們黨員，乃至看不起我們整個的黨，我們大家應該如何爭氣自重，來振作精神，嚴守紀律，革除惡習，洗刷恥辱！總之，我們無論在什麼地方，都要使我們黨員各個人都能為社會所敬重，不致有傷本黨革命的光榮歷史，更要吸引當地有聲望人士，加入本黨，以提高本黨的地位，這是我們黨員人人所應盡的本務！

我們一般幹部同志到達海外各地之後，首先就要使黨員的精神和紀律整飭起來，使黨的組織和訓練健全起來，每一個黨員，都要使歸屬於一個小組，每週應出席小組會議，研究主義理論，討論時事問題，對於同志之間，一切日常生活，行動，思想，態度以及工作情形，都要共同檢討，互相批評，互相監督，規過勸善，以求黨員個人的上進，和整個黨的發展。我們訓練黨員，應切實依照黨章與「黨員須知」一做到，「黨員須知」雖然現在還是初稿，但基本要旨，已大體具備，應該作為本黨黨員目前共循共勉的準則！這兩種黨的基本文件，各位平時必須精研牢記，以為工作的準繩。否則，我們自己如果不明白黨章，不看「黨員須知」，那對於黨員的組織訓練與宣傳，皆不知如何着手，



這樣，黨務何能生效，又何能發展！各位都知道，辦理海外黨務，工作格外困難，要使事業辦有成效，必須暢曉一切組織訓練與宣傳的方法，具備辦黨各種技術，然後才能達成任務，而這些要旨和技術方法，在黨章與「黨員須知」之中，都有詳細的規定，你們如能時常翻閱研究，就知所依據了。不但我們幹部同志本身應該熟習這兩種基本文件，隨時運用，認真實行，而且在進行訓練宣傳之中，更要使一般黨員都能透澈明瞭黨章的內容與「黨員須知」的精神及其要義之所在，人人能本此實踐，力行貫徹，依此來宣傳僑胞，吸收黨員，使大家都能實行三民主義，為革命來犧牲奮鬥。如此，我們黨的本身就必能健全，黨的勢力就必能發展，就可以打破反動派一切陰謀與擾亂，鞏固本黨革命的基础！這是各位對於內部工作應注意改進之點。

至於對黨外的工作，各位應特別注意作到的，就是要設法聯絡一般有地位有能力的僑胞，使他們對於本黨，對於三民主義，能夠發生信仰，且願踴躍加入本黨，為革命盡力，為祖國報效！我們要作到這一點，就要注重調查與考察，對於每一個有地位的僑胞，他的心理如何，環境如何，平時好與那些友人來往，這種種情況，我們都要完全明白，拿來作我們工作的參考材料。如此，我們宣傳，聯絡，才有功效！即如現在被共產黨包圍麻醉欺弄的人士，我們當然不必要他急急明白，他自己目前受了麻醉，不聽他止了。

大當，是不易覺悟的。但對於這般人現在的環境與共黨包圍他的實在情形，你們如果能將其內容切實調查清楚，就可以設法打破他的環境，使他脫去反動派的包圍，不能妨害本黨革命的進行。所以對於一般有地位的僑胞，必須設法和他們接近，聯絡，諒解，使他相信本黨，加入本黨，要知道這種忍耐謙恭的精神，是發展海外黨務最緊要的一件事。其次，對於一般窮苦的僑胞，例如在海外當勞工的，以及受苦受難窮而無告的，必須依照我剛才在政治的道理中所說的，切實予以扶持救濟，凡遇失業的，應該替他設法介紹職業，疾病痛苦的，應該給以醫藥振濟，要回國而不能回國的，亦應設法幫助他使之回國，這一類救濟事業，都與同胞實際生活密切相關，最能使身受者感動，我們黨部同志，如能盡力作到這幾件事，那一般僑胞，對於本黨，就不期然而然的發生信仰！至於救濟的經費，特別重要的，不妨由中央酌予補助，其他普通的，應由海外各級黨部自行設法籌集。但有了經費，必須使用得當，使能發生最大的成效，就是我們革命黨用錢要使他一個錢能發生二個錢的效能。然而各位更要知道，我說這話——我們要扶持一般勞動的僑胞，救濟一般窮苦的僑胞，使他們信仰本黨，加入本黨工作，並不是要特籌經費，也不是全靠用金錢去作有形的資助，以致跡近籠絡收買，而最重要的，還在我們能誠心誠意盡心盡力的去關切他，愛護他，表示我們親愛協助的精神。如此，他必能

格外感恩不盡，樂於接受本黨的指揮與領導，反之，如果我們爲此特籌經費去作，不僅不易收效，而且反將引起一般社會的反感。

還有我們辦黨要斟酌當地實際情況，自動研究，運用得法，現在英美澳荷及南洋各地政府當局，對於我國都是同情援助，其態度與從前已大不相同，我們黨都爲增進僑胞福利，指導僑胞行動，而有所措施與組織，當地政府必然樂予我們以便利。至於各地領事，更要知道這是我們政府派在海外的代表，應該與之密切聯絡，使他協助我們黨部，進行一切事業。過去我們黨部與領館不相聯絡，甚至互相隔膜，因之使領人員往往不能充分發揮其職責，而於我們黨務的推進，實在也是一個很大的缺陷！此次各位奉派回去，必須與各地使館領事取得聯絡，要求他們協助黨務進行，但你們要認清領事是政府的官吏，無論他是否本黨黨員，我們都不可拿了黨的名義去壓制他，指揮他，或是硬要居於領導地位，去干涉他的職務，如果當地使領本是黨員，固然要相互協同，相互知會，表裏呼應，以求工作的配合。如果他不是黨員，我們亦要以同志相待，切勿看作外人，總要遇事坦白商量，精誠孚洽，並且隨時連繫，求能和衷共濟。我們對於當地祖國官吏與社會上有地位的人士，必須謙恭和藹，虛心接納，我們要獲得他們的幫助，必須我們先幫助他們，我們黨都要能領導他們，必須我們自己先受他們的領導，如果我們以爲

自己是中央派出去的黨務工作人員，來到各地組織黨部，就處處以指導者自居，以為當地領事和所有僑胞，都要聽我們的指揮，服從我們的命令，那就是一個大大的錯誤。要知道，我們真要發生領導的效能，就是要居人之上，那我們一切言論行動態度，都要謙虛遜讓，能夠禮賢下士，然後他們才樂與我們接近，願意和我們結為同志。基督教有一句話說：「你要作最大的，就要先作最小的。」耶穌是救人救世的救主，但他對人處處以僕役自居，他們一切傳教事業之所以能普遍發展，就在於有此精神，我們辦黨，是一種很高尚神聖的事業，也可以說是一種救國救民的救主工作，所以必要培養這種服務的精神，我們一切生活行動，工作態度，應該都是最基層的，最刻苦的，最踏實的，最謙恭的，而且最忍耐的，人家所不能受的勞苦，我們要能忍受，人家所不能做的工作，我們要能去作，我們總是要盡己為人，為公衆服務，這樣，才能夠辦黨，一切黨務事業，才能順利推行。

總之，各位要認清，黨務工作比政治工作難辦，而海外黨務，比國內黨務更是難辦，各位務必牢牢記住我在各種講演小冊中，所常常戒勉我們一般幹部同志的幾句話，就是我們辦事一定要因時制宜，因地制宜，因事制宜，因人制宜。一切辦法和工作方針，都要勤於研究，善於運用，方能切合實際，獲得成功。即如就「因時制宜」一項來說，

在抗戰開始以前，那時我們所處的時代和我們黨國所處的環境，與現在就大不相同，因此，抗戰以前我們一切辦黨的方法，就不能拿來用之於現在，現在時代有現在時代的實際需要，我們的黨務要能及時進展，適合現代的要求，一切組織訓練宣傳工作重心，以辦黨態度和方法等，就都要能因時制宜，不落陳套，才能發生實效！又如「因地制宜」，更是功效顯然，例如你是派在新加坡辦黨，你能否因應當地各種實際環境，來決定工作計劃，而你一切工作態度與方法等，又是否能適應當地風俗習慣與僑胞心理，就是你黨務成敗利鈍的一個大關鍵！又如你要到美洲去工作，那你對於美洲一切風俗習慣歷史沿革，及華僑心理與當地政府社會對於僑胞的態度等，都要研究明白，因其環境來決定方策，並且認清對象來推進工作，才能融洽無間，事半功倍！至於你所要吸收的黨員，或要與取得聯絡的社會人士，或為富有的資本家，或為窮苦的勞動者，他們各人的生活環境，心理習慣，都大不相同，無論你要與他交接，談話，同事共處，都要因人制宜，各得其當，使他自然感服，樂與我們接近，肯為我們協力。至於就事而言，亦要明瞭事務的內容與性質，及其本末先後，輕重緩急之分，然後按部就班，依計進行，才能有條不紊，秩然就理，這就是因事制宜的道理。各位此後回到海外各地工作，一定要深切體會對於「時」「地」「人」「事」因應制宜之道，凡事有研究，有準備，能自動，能

創造，則一切工作，必能順利開展！須知我們從前辦黨之所以成效少而困難多，遭人家反對，受社會譏評，就是因為大家對於這個辦事原則，太缺乏研究，太不注重實行。今後我們要整頓海外黨務，發展海外黨務，就要以此為前車之鑑，惕勵奮勉，求其貫徹！特別是對於反動派在海外各地陰謀煽惑，以及對於一般同胞的心理趨向，我們必須時刻觀察明確，講求方策，妥為應付。大家要有發奸摘伏，果敢鬥爭的精神，更要有刻苦容忍風動感化的耐性，務期本黨和三民主義的信仰，能夠普遍深入於僑胞的心理，而一切反動宣傳邪說異端，皆無法逞其技。只要各位能依照我今天所說的話，澈底作到，那我們本黨的力量必然加強，三民主義更易實現，以後黨務成績，將有一日千里的進步！

最後，我還要再三提起大家注意的，我們對於黨章與黨員須知，務必研究，務必實行；對於自己的工作，務必任勞任怨，克盡職責；尤其要忍耐，要謙恭，與人為善，對於內部同志，更必須親愛精誠，事業要開誠布公，不可存着私見小嫌，或暗中自相磨擦，削弱本黨革命的實力。須知我們辦黨，就是從事於聖賢事業，從事於無名英雄的事業，因此，大家必須具有聖賢的精神，有作無名英雄的氣概。人人只盡義務，不爭權利，只求犧牲，不講享受，以內部矛盾，自相衝突，彼此磨擦鬥爭為戒條，以互助合作，精誠一體，共甘苦，同患難相勸勉，大家一心一德，團結一致，勇往邁進，來完成我們抗

建國的使命！

（載「總裁訓詞特輯」）

（一九四二年十一月二十一日）

一、建國之使命，在於建設一個獨立、自由、民主、統一之國家。

二、建國之使命，在於建設一個富強、繁榮、安定、和諧之社會。

三、建國之使命，在於建設一個文明、進步、開放、包容之文化。

四、建國之使命，在於建設一個和平、合作、友好、睦鄰之國際關係。

十三

### 十三 黨員精神修養與心理改造之重要

(民國二十八年十一月二十日獻宴六中全會全體中委致詞)

#### 提

#### 要

- 一、對於六中全會感想。
- 二、幹部同志應注意生活言行之檢點，而以彰誠信得民心爲務。
- 三、革命事業是聖賢事業是永久事業，革命黨員應以忠信篤敬自勵，而以禮義廉恥導民。
- 四、自我批評爲互相批評之重要。
- 五、偏狹自私相忌相妨惡習之破除。
- 六、革命黨員之心理改造。
- 七、希望大家本此自勉並相互勉勵，來盡到革命的職責，完成抗戰建國的使命。

這次全會，已經圓滿閉幕，各位即要分別回到各地，依照全會決議的方案，努力實



行。當此別離在即，本席還有幾點重要的意思，要貢獻給各位。我們每開一次全會，必有一次檢討，也必有一個新的感想，兄弟對於這次全會，覺得各部門工作比十個月以前五中全會時，都有了很多的進步，尤其同志之間，親愛精誠的精神特別加強，使本黨革命力量，更集中發揮，抗戰建國大業，更加基礎鞏固，前方將士與全黨同志，對此一定可以得到很大的安慰，倍增奮鬥的勇氣。兄弟個人尤其覺得感奮，自省此後責任加重，對黨對國對各同志深恐不能盡到應有的貢獻，不足以副大家的期望，但在此艱危之際，有各位同志共患難，同甘苦，不辭勞怨，相與戮力，尤其對於本人盡心體諒與愛護，使個人工作隨時得到勉勵與策進，於公於私，都深感激，本席常常感覺到本黨同志的生命和事業，是整個一體的，一切成敗利鈍，生死榮辱，都是整個的！所以大家應一本至誠，其矢忠勇，規過勸善，知無不言，互相勉勵，互相策進，以求我們整個革命事業的成功！這次全會中，這種精神充分表現出來，實可安慰總理與一般先烈在天之靈，這是本席最感快慰的一件事！

但是本黨的革命事業，至為堅鉅，所處環境仍極危險，如何發揚黨的精神，增進人民信仰，俾能集中全國力量，突破當前一切困難，實為全會同志最大的一個責任。各位都是中央委員與政府負責主官，要作一般黨員與國民的模範，我們的一舉一動，一言一

行，不僅關係於個人的毀譽與成敗，而且足以影響人心之振靡，社會之隆污，以及國家的安危與國民的禍福，因此，各人的生活言行，不可不特別的謹慎，隨時檢點，尤其分赴國內外各地的同志，要特別注意，我們一切言論行動，都要能真正作一般黨員與國民的模範，而表現我們刻苦奮鬥，歷久彌堅，爲國爲民，始終一貫的精神，要使我們黨員和全國同胞相信有了本黨和我們幹部同志來領導他們，必可成功革命事業，獲得國家的獨立自由與平等！我們一定要使全黨同志與全國同胞都有此堅確不移的信心，我們的黨纔有成功的希望！我們的主義纔能實現。本席個人常聽到外面一般人士，對於我們幹部同志往往不免有批評的地方，尤其是聽到外面對於本黨的譏評與輕侮，每每引爲深恥！覺得在此革命重要關頭，本黨同志如不能得到國人的尊敬和信賴，就是革命前途的危險，人家譏評我們的同志，看輕我們的黨，就是我們自己被人看輕一樣，所以我們大家對外面的責難譏評，決不能置若罔聞，我們要互相警惕，互相勸勉，對於自己的言行，應隨時省察，隨時檢點，以盡到我們作國民模範的責任，改過遷善，自修正謗，這是我們要實行主義，從事革命工作的起點。

大家更要知道：我們現在既捨棄從事於革命事業，首先應認識革命事業，不是一種普通隨便的事業，更不是弋取名位的官僚事業，而是聖賢事業！所謂聖賢，就是要言可

復，行可法，以身率物，以德服人，而且大節凜然始終一貫，我們擔任革命事業，必須有這種聖賢的懷抱，人人要以聖賢自居！再則所謂革命事業，不是一時的，而是永久的，所以凡我們在職在位的同志，一切言行作爲，都是要能永久垂範下去的。我們對於各人職務上的一切事情，應盡責辦好。這是不待言了。但是最要緊的，還在我們的一切生活言行精神修養，都要能真正取信於人，要能感召一般社會民衆，使其負革命救國的責任。我們要盡忠國民，盡忠國家，真是要誓矢精誠，一絲不苟，纔能盡到革命的職責！回顧這幾年來，我們一般同志作了民衆的先驅引導，多能刻苦耐勞，事事有了進步，這是本黨最有希望的一件事！但我們還應嚴切反省，我們現在是否已夠刻苦，已夠勤勞，是否已夠進步，已夠努力，抑或還有不精密不實在的地方？對於主義，對於國家，對於自己的職責，是否還有不忠實的地方，我們不僅在每次全會對整個工作要有澈底的反省與檢討，就是我們個人亦每天至少要自己省察一次。人家批評我們，譏笑我們，或不免過分苛耐，但我們若虛心反省，就一定可以檢查出自身也有不少應改進的地方，古人說「他山之石，可以攻錯」，又說「聞過則喜」，我們必須如此不斷省察不斷改正，黨與個人纔有不斷的進步！這幾年以來，我常昭示一般國民以「禮」「義」「廉」「恥」四維的重要，要我們的同胞切實作到「明禮義，知廉恥」這兩句話，但在本黨同志來說，

除了禮義廉恥四個字以外，我以為大家所應該奉為立身立事的標準的，還應該加上四個字，就是「忠」「信」「篤」「敬」，亦就是要作到古人所說的「言」「信」「行」「篤」「敬」。這兩句格言，我們一切言行，如能切實到忠信篤敬四個字，就沒有什麼人不能相處，沒有那一件事辦不成功的！古人重視言必忠信，行必篤敬，以為可行於州里，亦可用於蠻貊，這是說根本既立，就是極不容易感格的。也無不可以精誠相感格，所以現在我們不必過慮黨外人士，尤其是異黨異派份子，對於我們如何譏刺非難，或是破壞中傷，而要真心誠意反躬省察，究竟我們所言是否無愧於「忠」「信」？所行是否無愧於篤敬！我們是否真正是夙興夜寐，刻不忘懷的在為革命而努力？我們的言論主張是否一一實現，俯仰無愧，而不託之於空言？我們的工作是否已嚴謹篤實，如臨大事？我們黨的威信如何纔能提高？黨的精神如何纔能發揚？三民主義的革命事業如何纔能夠實現成功？——我們一般委員與黨員的一切所言所行，一切精神態度之表現，是否足以昭信於民衆而推進了黨的工作？我們如已真真實實作到了這一點，則豈但可以去非止謗，而且必能化民成俗，救人於危境與迷途！我們革命黨應冒險犯難，負責力行固不待說，而最重要最根本的乃是我們革命精神的充實與發揚，道德信譽的強化與提高，以求普遍收到革命革心的效果——我們今年已發動了國民精神總動員，希望我們中央與地方負責同志以「忠信篤

敬一的精神，來恢弘國民「禮義廉恥」的德性，以盡到我們作民衆前鋒與模範的責任。講到我們黨的內部，我覺得黨員之間還有幾點應改進的地方，爲了革命的前途，不應該自諱缺點，知而不言，所以不能不在此竭誠的說一說。第一點：我覺得現在我們一般同志還不能盡改從前的毛病，遇事各懷意見，暗中磨擦，牽制，以致工作不能進展；甚至有話當面不說，背後互相非難，因而敗壞黨紀黨德，妨害團結精神，這種不正當的態度和不良的習慣，斷不能看作只是個人的細微末節，其實影響所及，關係整個革命事業的前途，和革命人格的修養，非常重大，大家不可不痛下嚴格省察的功夫，澈底改正過來。要知道：我們黨的團結進步，與事業的可大可久，全靠同志之間富有自我批評與互相批評的精神，大家真是要精誠一體，赤心一片，破除諱過飾非的心理，養成改過遷善的美德，個人德業纔有真正的進步，對黨對革命纔能真有所貢獻！否則，如果自我批評與互相批評兩點不能作到，馴至如古人所說的一聞過則羞己之短，納言又畏人之知，及則一方面省身既疏，改過不勇，一方面情意隔膜，誠信亦虧，如此，不僅我們同志個人不能有所成就，而且整個黨的事業亦必不能發揮功效？

第二點，現在我們一般同志在工作上有一種不好的心理習慣，就是遇到任何一樁事情，必須是他職務範圍以內的，他纔去作，除此之外，無論什麼緊要的事務擺在他的前

後左右，他都置之不聞不問，這樣不能密切聯絡，不能互助合作，決不是革命黨辦事所應有的態度，我們革命黨最要緊的是要有熱情有擔當，職務內的事固然要盡責，職務以外的事情，見到應該做的，也不能漠然置之，至少應該通知主管的同志，並且協助他來做好，纔合乎全黨一心一德的道理。更有一種心理，以為凡是我職務範圍以內所辦的事情，都是好的，而凡是人家所經辦的事務，都是不好，因此，不但不能與人互助合作，而且要蔑人所長，護己之短，阻礙進步，減少力量，莫此為甚。有了這種褊狹忌嫉抑人揚己的心理，就不僅不能作革命黨員，實在根本不能作現在的國民！我相信我們一般負責同志，決不會有此惡習，我這一段話也並不是有意指摘那一個人，但這種心理，確是中國社會一向以來的積習，為一般人通常最易犯的弊病，而我們一般工作同志當中竟還有不能盡免的，因此，特別要在此提起各位的注意；以後我們務必以身作則，盡量設法排除這種心理和積習纔好！我總覺得這種褊狹自私相忌相妒的心理之剷除，與「取人為善」「與人為善」的道德精神之養成，以及盡己為人互助團結的革命人格之發展，實為革命成敗之最大關鍵。我們現在要改造一個新的社會，建立一個新的國家，要能迎頭趕上，與列強並駕齊驅，我以為不是專在物質與技術上講求即可作到，而一定要先在精神 and 人格上確立基礎，纔能夠成功！

講到這裏，我要更進一步的貢獻各位一點意思，這也可以說就是兄弟近年來經驗閱歷之一點心得。我認爲天下的人莫不有他天賦固有的善良德性，任何人我們都可以與他共事，都可以與他作朋友，只看我們本身的德行能力如何以爲斷！我這個道理，推用於黨外人士和一般民衆是如此；用之於黨內同志尤其是如此！但是現在我們一般同志特別是在黨內共事的同志往往褊狹自封，凡事只有自己好，而認他人皆不好，甚至還沒有共事相處以前，就以另一副眼光觀察人，以爲人家都不行，辦事必失敗，而只有他自己纔行！這種不良的心理與習性，推其極致，將認天下沒有一個可共事相處的好人！這樣，如何能夠推行主義，領導民衆？！更如何能感召全國優秀分子，參加革命事業？又如何能提挈同志，精誠團結，作一個同生死共患難的革命黨員！要知道：我們革命黨員，要擔當革命事業，如果我們不是存心當人人都是一個好人，而以我們的主義信仰和革命去感化他，使他傾心悅服，共爲革命努力，我們就不能達到成功的目的！因爲如果我們不當他人是好人，他人亦必不當我們是好人，我們不相信人家，人家也不會相信我們，那我們要人家來信仰我們的黨和革命主義，而能共同一致爲實現主義來奮鬥犧牲，如何可能呢？過去我們許多事業不能盡量推進，發揮功效，我們每到一個地方不能使我們的黨，我們的主義，在民衆當中樹立普遍的信仰和深固的基礎，就是因爲我們一般同志自身還

沒有作到「善與人同」的一點。因爲在你心理的出發點上就認定他人都不是好人，這就是你先拒絕了他人，那人家當然不能相信你，這樣，主義當然不能實行，事業也不能成功！這還是就對黨外的人來說，至於講到我們黨內，無論何人尤其是我們中央負責幹部，一定要看待我們全黨黨員，人人都是我們同生共死共患難的好同志，我們一定要先立定這個心理的基礎，我們的意志纔能夠統一，精神纔能夠團結，纔能夠發揮我們革命的力量，增進工作的效能！現在老實說：我們黨內沒有作到真正的團結，就是因爲我們一般黨員這種心理上的缺點還沒有澈底改正，因而用心不得其方，努力不得其道的緣故！關於這種心理的改造的根本道理，以後有機會時兄弟想再作一次詳細講演，今天祇說一個概要，希望各位本着本席這一點貢獻，普告我們同志，首先去掉我們心理上的大病，來發揚我們親愛精誠的精神，開拓我們共同奮鬥的力量，以完革命建國的使命。

以上幾段話是本席今晚在歡宴席上對出席六中全會各同志誠懇的希望，也可以說本席今後要時刻拿來自勉，並與各同志共相勉勵的。回憶我們每開一次全會，必有一次全會的感受；而在此全會各部門工作都有長足進步，革命事業愈近最後成功的時候，我們瞻望前途光榮勝利之即將實現，反省本黨缺點之猶未改進，更想到我們對於國家民族以及對總理和一般先烈與此次抗戰犧牲的將士同胞所負責任之重大，真不勝臨深履薄之



感！尤其本席個人此後事務更繁，責任更重，而自省缺憾慚愧的地方很多，更加是戒慎恐懼！今後深望各位同志，更要隨時策勉，並互相勉勵，大家努力一致，奮鬥前進，來完成抗戰建國的任務。盡我們革命的職責！

（載「團長最近訓詞」）

- 一、黨與國之關係。
- 二、黨與國之關係。
- 三、黨與國之關係。
- 四、黨與國之關係。
- 五、黨與國之關係。
- 六、黨與國之關係。
- 七、黨與國之關係。
- 八、黨與國之關係。
- 九、黨與國之關係。
- 十、黨與國之關係。

（民國二十八年三月二十日非黨運動會開幕詞）

#### 十四 黨與國之關係

黨員精神修養與心理改造之重要

## 十四 黨與團的關係

(民國二十八年三月三十日在黨政訓練班講)

### 提

### 要

- 一、入黨入團應有的基本認識。
- 二、黨與團的關係。
  1. 黨與團是整個的，而且是合體同命不可分的。——應各守其分，各盡其責，共同奮鬥；
  2. 青年團是黨內組訓青年的機關，是黨的預備軍；
  3. 黨員入團與團員入黨的規定；
  4. 黨與團的系統與性質；
  5. 黨部與團部工作一般分際。
- 三、希望大家認清黨與團的關係，團結於領袖領導之下，共同一致，為主義奮鬥，以完成國民革命的使命！

今天各位乘受訓完畢之後，分別宣誓加入本黨和三民主義青年團，從此就是本黨黨

員和青年團團員，這不僅是各位同志一生事業一個大進步，而且是各位同志由此產生一個新的生命，也可以說各位從今天起已得到一個新生命了。各位宣誓入黨入團之後，就要將各人的生命和一切自由，貢獻於黨，貢獻於團，從此要犧牲個人的一切安樂幸福爲黨爲團來奮鬥，以求實現主義，完成革命，來實踐我們的誓詞，貫徹我們入黨入團的革命初衷！所以從此我們個人已沒有自由，而只有黨與團的自由，我們個人已沒有「小我」的生命，而要以我們黨與團的生命爲我們整個的新生命。我們既有了這個新的生命，則以前舊的生命已經過去，我們以前一切舊的思想、行動、生活、習慣也都隨舊生命之消逝而要澈底革新過來，從今以後，我們要發揚我們新的思想，新的行動，和新的生活習慣，來努力於我們新的革命事業，以求我們整個的新生命之無限充實，發展向上！這個新的思想，新的行動，和新的生活習慣最重要的一點，就是要做到大家同生死，共患難，澈底的團結一致，互助合作，來發揮我們革命的力量，完成三民主義的建設！這樣，我們革命與人生才有意義，我們革命的目的才能夠達到，才不辜負我們今日入黨入團時所獲得的千載一時革命建國的機會！這是各位今天宣誓入黨入團最重要的一個基本認識！

其次，要將黨與團的關係對各位說一說。本來黨與團的組織是整個一體的，都是爲

實現三民主義完成革命而努力的。應該各按其本有的性質與任務去作，各守其分，各盡其責，大家共同努力，共同奮鬥，不牽涉絲毫個人權利的觀念和彼此異同的意見在裏面，就必然能相得益彰，達到共同的使命。但因爲黨與團在表面上是兩個組織，因而有好多人不明瞭彼此密切一貫的關係，不免發生無謂的懷疑，其實黨與團的職責，本來是分別得很顯明的，根本就沒有什麼問題，諸位都是加入了黨和團的同志，我今天要概括的說明黨與團的關係，各位同志必須深切的了解纔好！

我可以說：三民主義青年團就是中國國民黨系統之下的三民主義青年團，簡言之，他就是黨的團，不是黨以外對立的一個什麼組織。既是黨的團，團員黨員當然都是同志，而且大家所信仰的主義是一個，領袖是一個，都要嚴守紀律，服從命令，在一個領袖領導之下，共同爲革命努力，爲主義奮鬥，彼此之間，有什麼可以懷疑的呢？如要說兩者之間有什麼分別，則亦祇有一點，就是青年團乃是本黨爲組織青年訓練青年而設置的團體，凡屬有志革命的青年，要由本團予以嚴格的組織和特殊訓練，因爲青年一切尚未成熟，必須有特殊的管理和啓導，才能夠養成他的革命精神，發展他的聰明才智，使他能成功一個頂天立地的革命黨員，能夠依照領袖的命令，實行主義，貫徹到底，這就是青年團特殊的使命和任務。青年團與本黨的不同之處，祇在他負有特殊任務這一點，而

這種任務，其目的乃是要培養本黨力量，充實本黨基礎。大家不好以為團與黨有什麼特殊的區別，或者以為團是用來替代黨的，其間有一種什麼輕重消長的關係，這是絕對錯誤的觀念！要知道，黨與團根本是合體同命，是不可分的，不過青年團可以說是國民黨的預備軍，也可以說是黨的生力軍，國民黨所需要的一切新血輪，新細胞，都要由團來培養，儲備，使本黨的生命能夠及時進展，繼續發揚光大，這就是團的性質和組織的方式與黨稍有不同之一點，其他並沒有什麼區別！

至於黨員入團，青年團方面本來有此規定，今天我更可以明白規定，黨員可加入團，但須經中央黨部特許，團員入黨，亦必須中央團部介紹，如此慎重辦理，就不致混亂系統，而黨與團都可以吸收必要的分子，來推行其任務。

再就黨與團的系統和性質來說，具體言之，本黨是中華民國唯一執有政權的黨，是領導國民革命執行以黨建國的國策，唯一革命的組織，但為盡到他繼往開來的任務，必須領導全國青年，團結全國青年，在黨的系統之下，為革命事業，繼起奮鬥，故必須組織青年團，以完成本黨革命的使命！青年團乃是本黨系統之內的青年組織與集團，是黨的新血輪，新細胞，與新的生力軍，但青年團必須受黨的領導，來辦理全國青年組織訓練，使能擔負各種社會服務和抗戰建國的工作。至於在整個系統之下，黨部指導團黨，

黨員指導團員，爲的是要共同爲我們主義而奮鬥，但要知道「指導」與「指揮」不同，「指揮」有上下統屬的關係，「指導」完全是引導輔助的意思，故不僅黨員可以指導團員，團員也可以指導黨員，并且黨員與團員都可以盡忠竭智輔助領袖，這種關係，大家可以本着革命的良知心領神會，而不必以文字來作形式的規定。我們中國自古以「不恥下問」爲成功立業最重的人格，尤其是現在科學發達的時代，一切事業分工專精，範圍擴大，個人不是萬能，當然有所不能，有所不知，故必虛心誠意，就自己所不知不能的，接受他人的指導，所謂「取人爲善，與人爲善」，所謂「三人行必有我師」，就是這個道理。但是我們無論何人都不好矜張自詡，「好爲人師」，過去本黨同志往往到一處地方，就要強求指導這個地方的一切，這是最沒有意思，也是最不知自重的表現，這種驕傲誇妄，夜郎自大的人，那裏還能領導人家呢？總之，黨與團是一個系統的，不可分離的，團員應知道團的基礎在於黨的健全與充實，黨員應知道黨的前途有賴於團的向前開展，互相輔導，互相提攜，向共同的目標而努力。大家明白以上所說的道理，就不會對於彼此的關係，再有什麼懷疑或不可解決的事情了。

最後關於黨與團工作的一般分別，要和大家說明白的，就是黨部的最大任務在指導黨員，考核黨員并監督黨員以及執行政策，推動政令，來辦理黨務之組織訓練宣傳等事

宜。團部的最重要工作，在指導團員，考核并監督團員，使能律已修身，合羣利他，爲民族盡孝，爲社會服務，鍛鍊他成爲三民主義的信徒與戰士。黨員與團員都應該深入各機關各社會，盡其爲民服務的本職。

以上是說明黨與團的性質和一般的關係，大家一定要認識清楚，以後就一定能夠融洽一體，担負起各自的任務。要知道我們的主義祇是一個，領袖祇是一個，大家要團結於領袖領導之下，共同一致爲三民主義奮鬥，尤其要嚴守紀律，服從命令，此不僅黨員團員應該如此，就是我團長亦要嚴守黨與團的紀律，服從黨與團的命令。我們能否作一個現在時代真正革命的黨員與團員，能否擔當此歷史上偉大艱鉅的革命事業，就要看我們能否犧牲個人的一切，來服從黨與團的命令和紀律。我們今天宣誓，也就是要將我們個人的一切生命和自由，貢獻於黨，貢獻於團，從此就只有黨與團的自由，而決不能有個人的自由，我們革命黨的精神在此，宣誓的意義也就在此。希望大家抱定這個精神和決心，一致奮起，勇往邁進，同心同德，貫徹始終，來實現三民主義，完成革命的使命！

（載「團長對於青年團團務之指示」）

# 十五 爲組織三民主義青年團告青年書

(民國二十七年六月十六日在武漢發表)

## 提

一、青年團產生之意義

(一) 本團之產生爲求抗戰建國之成功；

(二) 本團之產生爲求國民革命新的力量之集中；

(三) 本團之產生爲求三民主義之具體實現。

二、青年團之特殊任務

(一) 積極參加戰時動員；

(二) 實施軍事訓練；

(三) 實施政治訓練；

(四) 促進文化建設；

(五) 推行勞動服務；

(六) 培養生產技能。

## 要



三、青年團員欲達成其特殊任務，必須以滌除舊染與振作生機之精神，澈底改造其生活，不惟限制享受，躬行刻苦，更須於日常生活中養成整齊清潔簡單樸實迅速確實之習慣。

三民主義青年團，茲已制定團章，開始組織。中正受命於黨國艱危之際，負責於民族存亡之交，視本團之組織，爲吾國家民族生死存亡所繫之唯一大事。特於組織之始，以本團產生之意義與使命，及所希望於我全國親愛之青年者，臚舉而明告之：

青年爲革命之先鋒隊，爲國家之新生命，舉凡社會之進化，政治之改革，莫不有賴於青年之策動，以爲其主力。證之我國近代歷史，如辛亥革命之翻滿清，民國十六年之打倒軍閥，參加者大多皆以青年爲主幹，其犧牲奮鬥之光榮史蹟，固與吾中華民族共垂不朽。况當強寇侵擾，抗戰經年，非常之大時代，業已降臨之今日，欲完成抗戰建國之艱鉅事業，自必更有需於全國青年之一致團結，共同努力。

夫以中國之廣土衆民，歷史悠久，誠能集中力量，持久奮鬥，則抗戰必勝，建國必成，吾人固深信而無疑。抗戰建國原爲國民革命必經之階段，國民革命最後必達於成功之域；而究竟何時成功，則全視乎吾人努力之程度如何，尤視乎繼續奮鬥者之精神如何。

中正獻身黨國，個人之成敗，早已置之度外。嘗念中國革命，爲久遠而艱鉅之事業，對吾富有革命精神繼續革命事業之青年，愛之有如至寶，換言之，中正實視吾青年卽爲余之生命，蓋必有無量數之革命青年，結合而成一偉大的力量，前仆後繼，百折不回，而後可以力行主義，捍衛國家，復興民族，以達成國民革命最後之目的。中正之於我全國青年，期望之殷切既是其甚，對於吾全國青年前途之成敗，更覺所負責任之重大，中國將來之命運，實繫於一般青年之身，而所以組織之，訓練之，使能盡成爲真正中國之青年，真正足以担当抗戰建國幹部之青年，則爲中正無可旁貸之職責。本團之成立，卽爲欲盡此重大責任而產生，亦卽鑒於國家民族當前之迫切需要而組織。今先約言本團產生之主要意義如次：

第一、本團之產生，爲求抗戰建國之成功。欲期抗戰必勝，建國必成，必須培植國家民族之深厚力量，以爲其基礎；而此所謂國家民族之深厚力量者，卽全國青年之覺醒與團結是也。已往青年之犧牲奮鬥，努力革命者，固不在少數；而就一般言之，則因教育散漫之結果，無恪守紀律之習慣，無團體生活之訓練，以致縱有愛國之精神，仍多不明愛國之途徑。及今正須徹底改革，以尊重紀律嚴格訓練，矯正舊日之惡習，務使青年受本團之訓練而後，盡成爲現時代之國民，一洗舊時殖民式人民之生活與習慣，而充實

其現代國民之獨立的新精神與自強的新生活。青年在本團之內，職務縱有高下，紀律一律平等。必如是，則青年之日常生活可以完全改觀，思想行動可以歸於一致。然後其對於國家民族之自覺，發揮其愛國盡忠之良知，乃能產生無窮之深厚力量，爲國家民族之復興，築成堅固之基礎。

第二、本團之產生，爲求國民革命新的力量之集中。革命力量，原貴團結，青年既爲產生革命力量之源泉，則此新的革命力量，尤應凝固而集中。本團之於青年，必使其有統一之意志，受主義之薰陶，並鍛鍊其體魄，發揮其智能，領導其思想行動，使成爲繼續革命事業之新生命。當此國家民族千鈞一髮之時，若復任令青年散漫紛歧，各行其是，則意志矛盾，力量抵消，一旦危亡，勢必同歸於盡。故吾中國青年，處此抗戰建國之艱苦環境中，斷不須效法並世其他國家，任多種不同之政治信仰與行動，並存而發展。中國今日所以作育青年者，祇有示以一個國家，一個主義，一個努力方向之要義，而中國青年之所以爲國盡瘁者，舍親愛精誠，絕對團結而外，實無他途。不但吾青年應如是，卽一般領導青年之知識份子，不問其爲何派，苟真正爲國家民族着想者，亦必當珍愛青年之前途，相率而集合於本團旗幟之下，爲作育青年而努力，爲完成革命而努力。如此則新的革命力量，必將因本團之產生而完全集中，而永久集中。不但目前可憑衆志

成城之偉力，攘暴寇而保國族，即在百世之後，亦必可保證我全民族之精誠團結矣。

第三、本團之產生，爲求三民主義之具體實現。總理手創三民主義，原爲吾革命

建國之最高原則；在今日抗戰期間，尤爲衆國民衆一致之信仰。然三民主義之所以可貴，乃在於適合中國之需要，而切實能行，故三民主義之信徒，不當以僅僅信仰爲滿足，而必須以實踐力行爲要務。總理固嘗以知難行易之哲學，創導後進，卽爲針對國人向來畏難偷安之惡習，而勉人以力行。本團自當以力行勗勉青年，務使大人在組織訓練之中，養成排萬難以實現三民主義之勇氣。躬行實踐，貫徹始終，無論他日環境如何艱危，前途如何困難，決不須臾喪失其所守；更使此篤行三民主義之青年，組成國家之新細胞，擔任建設新中國之先鋒，並爲國家社會一般民衆之模範；且進而使全國青年，在三民主義的思想體系之中，受嚴格的組織與訓練，發生無限之活力。誠使吾中國革命青年，盡爲三民主義之篤信力行者，則三民主義之具體實現如操左券。

本團產生之意義，具如上述。今日中國必須完成抗戰建國之任務，更必須培養繼起的革命力量。本團對於國家所負之重大使命，厥爲聚集全國青年，力行抗戰建國綱領；與聯合優秀革命份子，充實革命活力之二點；能盡此二大使命，則三民主義必可以實現，敵寇外侮，必可以消除，獨立自由之新中國，必可以建立。是故組織本團之作用，一

方面，固爲適應目前戰時總動員之迫切需要，而他方面，尤爲樹立最近將來國家社會建設之幹部基礎也。爲欲達成此艱鉅之使命，則凡參加本團之青年，必須整齊嚴肅，至誠純一，負起下列特殊之任務：

一、積極參加戰時動員 根據全國總動員計畫，青年必須就其智能之所近，在國防，產業，交通，及宣傳教育各部門，作積極活動。奉公守法，盡忠職守，任勞耐苦，始終不懈。視奮鬥爲天職，以犧牲爲當然。青年有此志氣，抗戰乃能必勝。

二、實施軍事訓練 在抗戰過程中，青年皆須受嚴格的軍事訓練，俾每一個團員，皆具有保衛國族之技能。而此軍事訓練，且須包含忠黨愛國之精神訓練，健身強種之體格訓練，刻苦耐勞之生活訓練，與迅速確實之行動訓練。青年受此訓練而後，必能革除文弱萎靡之頹習，再進而感應社會，乃可使一切建設，皆以軍事部勒之精神，達到共同一致之成功。

三、實施政治訓練 青年皆須受政治訓練，使人人具備建設三民主義國家所必需之政治素養，及行使四權與實施地方自治等重要智能，並須熟習民權初步，了解管理組織領導羣衆之必要方法。必如是，則青年在思想上，對於三民主義，能起真誠不貳之信仰；在行爲上，對於現代民治國家之公民權，自可行使而無憾，而三民主義的新中國乃可

以實現。

四、促進文化建設 國家之強弱，繫乎一般國民文化水準之高下。我國民衆智識程度，與並世列強，相差實遠。智識青年，必須自動奮起，一致參加掃除文盲工作，協助進行通俗教育，及戰時宣傳。務使在極短期間，加強一般國民之政治認識，而提高其文化水準，庶幾可以走上現代國家平等自由之大道。

五、推行勞動服務 青年必須體會 總理一人生以服務爲目的之一之遺訓。在一週內，須各參加社會十小時以上之生產勞動，一方面可藉以增加生產，發展國民經濟，同時，則藉社會服務之機會，可以深入民間，習知實際之艱苦，更因接近民衆而以工作成績取得一般同胞之信任。

六、培養生產技藝 青年一方面須以注重科學之修養，使意識言行，一切皆科學化，養成有條理，有組織，重精密，重實踐之新的民族性，同時，更須以最大努力，接受技術訓練，養成生產與勞動之藝能，俾得有大量青年，服務於農商路礦電氣等各種輕重工業，使國家偉大之建設，可以加速完成。

凡此諸端，皆爲今後本團所必須努力執行之任務，亦即本團認爲革命青年所應共同勉勵之信約。惟欲達成此任務，必須吾青年以掃除舊染，與振作生機之精神，澈底改造

其生活，不惟限制享受，躬行刻苦，更須於日常生活中，養成整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實之習慣。革除凌亂，污穢，繁複，奢侈，遲鈍，虛浮之惡習；務使社會風尚，皆能因吾青年實踐，極端的節約與勞苦的生活，而煥然不一。全國同胞，皆能為吾青年嚴守紀律，服從命令之團體生活的精神所感應，而進為現代之國民。

總之，本團之目的，在集中全國優秀之青年國民，無間兵工農商學，而與以一貫之訓練，集之於同一組織，納之於新生活之規律，由明禮義，知廉恥，具備現代國民之基本條件，以進於羣策羣力，一心一德，負責任，守紀律，共同建立三民主義現代最新國家之基礎。本團之創設，非為吾青年個人謀出路，而要求吾青年貢獻其能力自由與生命，以為國家民族謀出路；非為吾青年策安樂圖享受，而欲吾青年共甘苦同艱危，以求抗戰建國之成功，與三民主義之實現。中國今日之恥辱危殆，可謂至矣。吾偉大之河山原野，遍受敵軍之踐踏，五千年綿延之歷史，於存亡絕續之危機，吾革命先烈與抗戰將士赤血白骨無量數之犧牲，皆有待於吾全國青年繼起努力，以竟其全功。是以吾人今日，必須猛省過去不能保育青年，領導青年之罪愆而應急起直追，為吾全國青年造成一革命的實踐的組織，更為適應國家民族當前迫切之需要，應使此組織，成為網羅全國優秀熱烈青年及革命份子之唯一組織。中正深信全國無量富有革命精神之青年，認清自身

之責任與國家民族之前途者，必能激勵奮發一致，集合於本團之內，遵守本團之紀律與命令，接受本團之訓練與指導，以增進其貢獻國家之能力，而發揮其神聖偉大之使命。中正受命黨國，負荷重責，當提拔吾全國親愛之青年，同艱共苦，死生以之，以踏上我新中國光明成功之大道。黃帝子孫，中華青年，盍興乎來！

（載一團長對於青年團團務之指示）

本團之組織，與三五三黨之組織，中國今日之無黨派，何謂黨派。吾輩大文而由思，以黨團來見其點用也。非欲吾青年黨又受國奉受，而為吾青年共甘苦同艱也。思來抗黨之基礎。本團之組織，非欲吾青年團人點用也。而為吾青年共甘苦同艱也。思來抗本精神，以並氣聲聲黨以，一心一德，負責任，守精神，共同獨立三民主義與外長後團門縣，乘之氣同一脈，強之氣後共苦同艱，由團師範，成黨師，具謝與外團員之基。本團之組織，與三五三黨之組織，中國今日之無黨派，何謂黨派。吾輩大文而由思，以黨團來見其點用也。非欲吾青年黨又受國奉受，而為吾青年共甘苦同艱也。思來抗黨之基礎。本團之組織，非欲吾青年團人點用也。而為吾青年共甘苦同艱也。思來抗本精神，以並氣聲聲黨以，一心一德，負責任，守精神，共同獨立三民主義與外長後團門縣，乘之氣同一脈，強之氣後共苦同艱，由團師範，成黨師，具謝與外團員之基。



# 十六 青年團團員辦事的精神和方法

(民國廿七年七月十八日在武漢對三民主義青年團中央團部訓詞)

## 提

一、本團籌備伊始，各幹部職員應發揮互助合作的精神，加緊推進一般業務！

二、要慎選各級幹部辦事人員，健全組織機構，鞏固本團基礎！

三、建國的要道在「講信修睦，選賢任能」！

四、革命幹部之第一要務在為黨廣求人才，訓練人才！

五、目前籌備應注意之具體事項。

## 要

現在我們青年團籌備伊始，各位幹部職員有許多因兼任軍事政治或其他工作的關係，還不能拿全部時間到本團來辦公，在此期間，大家應特別發揮倍嘗艱辛與互助合作的精神，協力推進本團籌備的工作。無論事屬那一處或那一室，凡是我們自認能夠盡力而在中央團部職責範圍以內應該作好的事情，都要不分彼此，互相照應，切實合作，不好

蹈襲以往一般人辦事的惡習，只求應付到自己一部份例行的公事，對於同一機關團體或同一事業的其他部份的事務，一概置之不管，也不講求聯繫，甚至連自己本分應盡的職責，都要敷衍推諉，得過且過，這種「各人自掃門前雪」而不知互助合作的積極共進的心理和習慣，一定要澈底改正過來，纔能夠樹立我們青年團新的辦事精神，發揮我們革命的效能！這是在團長今天首先要提起大家注意的第一件事。

其次，我們青年團的機構，首要造成本身爲一個革命的模範機關，能夠實事求是，精益求精，完成革命的事業。而要達成這個任務的根本前提，就要在這開辦組織的時候，對於各級幹部和職員人選，必須特別鄭重選擇，一定是要有才能，有操守，有革命精神，能刻苦耐勞的青年，凡交給他一種任務，他必能夠確實盡到職責的，纔延攬到本團任事，不好和普通機關一樣，那一處那一科有多少職員，就由處長科長，隨便因他人的推薦或找些與他私人有關係的人員，任用足額，濫竽充數，這樣，勞必重蹈以前辦事因循敷衍有始無終的惡習，將來一切事業都無法推動！大家要知道，我們青年團在此籌備期間，一切尚在定計劃，立基礎的階段，如果在這創始的時候，我們不能吸引一般健全忠實的幹部和精明幹練的辦事人員，來担任本團各種基本的事務，以致組織不健全，基礎不鞏固，以後我們青年團就不能充實發展成一個革命的團體！大家還要知道：自從我

們青年團開始籌備以來，社會各方面對於本團的期望，非常殷切，人人都熱烈盼望我們青年團能夠恢復本黨固有的革命精神，領導全國青年，承繼總理和一般先烈的遺志，完成革命的事業。如果我們團內的人員不健全，不能達成這個時代的任務，滿足一般人對於本團的期望，就是我們喪失了革命的信用，以後本黨革命的事業，不曉得要到什麼時候，纔能夠復興起來！所以本團今後一切組織和事業，能否發展，其關鍵全在用人是否得當！如能事事任用得人，使人盡其才，事盡其功，天下就沒有什麼事業不能成就的！舉一個例來說，四川民生實業公司，是國內比較有成績的航業機關，其所以成功的原由，就因為用人實在管理得法，所以經營不多時候，便能使事業迅速發展；公司組織亦足為一般社會的榜樣。我們革命黨吸收同志，任用人員，也要如經營事業機關一樣要延攬一般刻苦耐勞忠實幹練絕對可靠的人才，有選擇，有訓練，有管理，一切事業，纔有成功的把握。

講到慎選人才這一點，實在是完成本黨革命任務，達到建國目的的唯一要件。本黨革命的目的就是要實現三民主義，建立現代國家，促進世界大同，而要達到這個目的的唯一途徑，首先就要從「講信修睦，選賢任能」做起，這兩句話能夠切實作到，就可以達到大同之治。我們如能外重信義，內敦親睦，就沒有不能充實的團體，如能選拔賢才

任用能者，就沒有不能成功的事業。尤其是一選賢任能。這一句話，實在是我們革命成功唯一基本要訣。現在我們國民黨的情形怎麼樣？我們的革命事業爲什麼成了目前這樣衰墮的形勢？最大的原因，就是我們黨對於已有的許多好的黨員和黨內各種人才，缺乏訓練考銓，不曾切實領導，分別激勸獎進，俾能盡量發揮其聰明才智，爲黨國効力。以致黨內賢才廢棄，有能力的黨員離黨他去，同時對於黨內的人才，又不能盡量設法延攬，使到黨內空虛薄弱，消沉腐化，使賢才之士，望而却步。黨的工作如此鬆懈，如何還能推進革命的事業！外面一般人看我們黨部是衙門，委員是官僚，就是這個緣故。各位要知道：凡是一個革命幹部，最重要最基本的任務，就是能爲黨爲團體訪求賢才。我們必須盡量羅致社會上一般賢能人士，和有志青年，加入本團，來共同致力於革命的事業！今後大家一定要盡力作到這六點：一、總算是盡到了幹部的責任，我們的團體也纔有希望。二、對於本團全體黨員，須以本團全體之利益爲歸。三、對於本團全體黨員，須以本團全體之利益爲歸。四、對於本團全體黨員，須以本團全體之利益爲歸。五、對於本團全體黨員，須以本團全體之利益爲歸。六、對於本團全體黨員，須以本團全體之利益爲歸。

關於爲黨吸收各方面的人才，這實在是我們青年團負責幹部目前最要注意的一件大事。共產黨對於這一點，就特別注意，他們對於社會各界人士，無論男女老幼，只要是有能力，有精神，或是有某種特長的，就非常留心，不論直接間接，總要千方百計把他找來，加入他們的團體或發生關係。我們國民黨以這樣大的一個政黨，居於當政的地位，

担負了抗戰建國的責任，處在這樣艱危困苦的時候，對外要抵禦倭寇侵略，求得抗戰勝利；對內作領導各黨各派，排除一切障礙，完成建國的任務，對於吸收人才，如何可以忽略？所以我們第一要緊的事情，就要盡量設法廣求人才，要使全國的人才，都為本黨而用，都為革命而努力，纔可以充實力量，共負艱鉅；而且我們所求的人才，是要能堅苦卓絕，盡力革命，所以除了注意他的學問能力之外，最要注重德性。我們青年團應以革命道德作基礎，我們徵求人才，就是拿我們自身高尚的道德，和革命的人格，去感動並吸收一般有志的青年，我們如真能拿革命道德與救國道義作結合革命志士的基礎，以救國救民為前提，以實現主義為依歸，而以犧牲奮鬥的精神，推動革命的事業，則凡聲氣相投有志革命救國的人，都會同情我們，跟着我們共同努力，所謂「同氣相求」，「物以類聚」，這是一定的道理。我們要以這種態度和方法來徵求人才，纔能求得真正的人才，不好以利祿名位去引誘，或用其他不正當的手段去勉強拉攏。我們同志結合的標準，是要以道義為先，以利害為後，以養成共患難，同生死的義氣，發揮最高的德性，纔能夠創造革命的團體，發揮偉大的力量！

現在本團正在籌備期間，我們要求得人才，還要虛懷若谷，誠心誠意去求。對於社會上一切的人士，只要他有能力，有才學，有品德，有節操，不論他出身如何，地位如

何，不管他過去屬於何黨何派，我們必敬重他，延攬他，使他能和我們志同道合，革命努力。大家不好目大自驕，心懷成見，或以爲我在團體裏地位高，資望深，於地位比我低，資格比我淺的人，就不屑與他交接，或者是見到才能比我強，學問比我好的人，我又覺得難以接近，要知道我們幹部既負有爲主義爲團體引進人才，延攬人才的責任，就要設種種方法將全國的賢能之士，盡量選拔出來，使全國所有的人才，無論軍事，政治，經濟，財政，教育，工程，技術，以及社會事業方面各種專才，凡是我們直接間接認識的，都要本公平坦直的精神，廣徵博引吸收到本團來，使他們共負革命的責任，擔當革命事業！但我們標準要嚴，不可勉強求多求速，如果不甚深知，或是條件不完備，認識還未澈底，那就得十分慎重，寧缺勿濫。這種徵求賢才的責任，不僅組織處要負責起來，所有本團幹部，大家都要切實負起這個責任！

我們幹部最要的任务，除爲本團廣聚人才之外，一方面還要能夠訓練人才。因爲真正的賢才，不是生來便成就的，所有天下賢能之士，沒有不是經過訓練而成功的，我們的黨所以不能發揮很大的力量，最大的缺點，就在於缺乏訓練，往往一個黨員找了進來，履行手續，就算完事，對於黨員入黨以後，應該如何教育，如何管理，如何使他發揮其聰明才智，爲黨效力，一概不管，就是對於派在各級黨部辦事的黨員職員，他們辦事

的能力如何，方法如何，精神是否振作，成績是否優良，亦沒有定期或臨時的去切實考察和指導，對於一切「人」「事」「物」「法」如何改良，如何應用，概不講求，不研究！如此，不僅不能培養好的人才，就是找好了的黨員進來，也要由荒廢而消沉，由放任而頹廢！大家要知道：現在科學時代，無論什麼事業，要想辦有成效，能得到最大的成功，首先就要訓練好一批辦事的人才，而且要因事制宜，就事教人，一方面辦事，一方面訓練，須知訓練就是辦事，辦事就是訓練，而且要有不斷的訓練和不斷的研究，纔有不斷的進步和不斷的成功。所以我常和大家說，我們辦事的機關就是學校，所辦的事務就是課程，我們凡管理一室一科的幹部就是先生，而一般屬員或黨員就是學生，我們既當了主管，作了人家的教師，就要無時無刻不緊張嚴肅，誠懇坦切來訓練一般部屬，必須盡量設法提起他們的研究精神，增加他們工作的效能，實事求是，精益求精，然後各項業務纔能發展長進，這是我們青年團幹部今後要切實注意作到的又一點。

最後，關於籌備工作還有幾件應該注意作到的具體的事項，順便告訴各位。

第一，今天的會報應將上次沒有議完的事情，切實決定。其中有一點各位要特別留心的就是團員須知，應該從新推定專人負責審查，妥密規定，務期使一般團員讀了以後，能夠明瞭本團的性質，然後加入本團，一切都有正確的觀念，尤其要使他能夠切實依照

規定，認真作到。

第二，關於各處組織，不必匆促完成，反致近於草率，例如經濟處與社會服務處目前，可先籌備，暫緩成立。

第三，凡已組織成立各處，即須實行定時辦公，並須切實負責工作，加緊推進各項籌備事宜。

第四，各處擬委之工作人員名單，暫不作爲決定，所有各處室辦事人員，除處長主任副主任以外不必先定名義，只是派在各處服務，由主管按日交給他工作，以觀察其能力如何，考查其工作成績如何，等到數月之後，嚴加甄別，得到實在的成績之後，再綜核名實，因才授職，給予相當名義，不好和普通機關一樣，先將高級人員配好，中下職員就不加注意，隨便找些人來湊數，我們現在是爲事求才，純以才能作標準，凡願來青年團任事的，就要依照這標準受本團客觀的甄別，如因試用甄審而不願在本團服務的，就不必勉強！

第五，要注意培養下級幹部，不以利祿相引誘，要以事業相激勸。我們青年團的人員，人人都要知道我們要作實事，不求居高位，不好大家都想作組長科長，而不願作組員科員，大家應有刻苦耐勞死心塌地的服務決心和精神，能爲團體爲革命爲國家民族而



努力作下層的實際工作。

第六、現在中央團部各處，將來地方團部各支團分團的經理與人事必須集中，必須統制。整個團體的人事經理如不能集中，沒有統制，而要像普通機關一樣，各處管各處，各支團管各支團，則以後什麼計劃都不能貫徹，什麼事都辦不好！所以今後無論中央或地方團部的人事，必須集中統制，勵行訓練考核，以求大公無私，適才適所。經費亦是如此，必須計政統一，嚴格管理，然後不致浪費或發生其他的情弊！天家要知道：人事與經理為任何一個團體事業的根本要務，這兩件事如能集中統制，辦有條理，樹立規模，那麼所有事業和工作都可順理成章，推進發展！否則事情越大，越容易敗壞！中國人辦事，每每事倍功半或有始無終，就是因為人事經理基礎不能確立的緣故！這是值得我們特別注意的！

第七、各處長訓練職員辦事要訣，就是要按時分配工作，不使一刻空閒。每一個團員每天應作的事情，我們各級幹部應於先一日或每天的早晨分配妥當，按時指定工作，按日考核檢查，務使處長以下的人員人人有工作可做，時時能盡其責，在辦公的時間必要辦公，每天工作八小時或十小時，就要實實在在辦八小時的事情，並且要所辦事情能夠發生工作的效能。為便於訓練考核并振作辦事精神起見，今後中央團部應設總辦公

廳，各處應設處辦公廳，自書記長以下至各處長各室主任都要按時到公，隨時指導考核，使我們中央團部養成一種整齊嚴肅，工作緊張的風氣，以作各級團部的楷模，並且要本此精神訓練各下級幹部，以造成全團勤勞工作認真辦事的習慣！

第八、中央團部以及各處各室應定期開會報和小組會議，實行自我批評，並應提倡討論研究，使一般業務不斷改進，及時發展。

第九、青年團的人員，人人都要有勞動的精神，尤其各位處長應以身作則，事必躬親。凡事應由我們親自辦理者，一定認真辦好，凡事應在今天幹的必在今天幹完，若是白天辦不完，就要夜以繼日，必到辦完為止，纔得休息。如此纔能推動下級幹部和一般職員，使他效法我們，努力工作，不致有畏勞怕事，推諉敷衍的弊病。我們青年團是新的事業，凡事要從開始時立定規模，造成風氣，纔能夠發揚光大，達到我們應有的革命使命！

（載「團長對於青年團團務之指示」）

# 十七 今後發展團務與指導的方針

(民國二十八年七月十七日出席中央團部宴會訓詞)

一、過去一年工作之感評。

二、對團務發展途徑與訓練方針之檢討與改進。

三、青年團工作之意義在散播三民主義的革命種子，創造黨國的新生命！

四、團的主要任務在為黨國訓練一般健全的青年，故組織範圍宜廣，團員份子宜精。

五、於推進學校團務應注重之點。

六、應規定團員中心工作，厲行社會服務，——並應以工作成績與服務精神來領導全國青年，制止異黨活動。

七、希望大家本着我今天的訓示，研究具體的辦法，來改進一般團務，完成本團使命！

今天趁聚餐完畢大家聚合一堂的機會，本團長對於今後團務發展的途徑與方針，有幾點重要的意思，對各位說一說。

過去一年來，各位對於青年團工作很努力，經營規劃，也很費苦心，自創立至今，團務發展，不能說沒有成績。但是這不免許多缺點，有待改善，這是無可諱言的！現在外界對於本團一般觀感與輿論，都不很好，認為我們的工作沒有達到預期的希望；尤其是重慶方面的團務，更是有許多缺點，我今天不能不明白指出，要求大家注意。須知青年團是我們國家民族的新生命，亦即是本黨的新生命；青年團的成敗，於黨於國，於青年的前途，都是息息相關，影響至鉅！如果我們辦理不善，以致歸於失敗，則將來恐怕再沒有這樣好的機會，讓我們從頭作起！所以現在大家務必殫精竭慮，慎重將事，以盡瘁本身的職責！本團長平日沒有工夫，不能常時親來指導，有許多缺點，不曾隨時發現，隨時改正。今天特就最重要的幾點，指示給各位。

關於今後團務發展的途徑，以及本團訓練的方針，我們應該切實研究，製定具體的辦法，正確施行。本團長以為：如果我們專門使一般青年和他入從事黨派的鬥爭，因之祇是指使他們學得人家鬥爭的技能手段，來發展團務，這種方式即使發生效力，最多也不過和從前中國共產黨創辦少年先鋒隊或 C G 的辦法一樣——我想蘇聯現在已經不用了

由此種方式所訓練出來的青年，最多只是和中共一樣的東西，不僅於青年和民族的前途，沒有好的影響；抑且與本團創辦的初衷完全違背！但事實上我們現在幾乎完全蹈襲共產黨的故轍，這是一個極重大的錯誤！今後必須切實改正過來。因為我們的地位環境與共產黨完全不同，我們青年團是公開的，堂堂正正的，一切組織、訓練與活動，都是要循正大的軌道去作，不好講求不正當的手段和權術，更不好學人家講什麼陰謀策略！如果在一個團體裏面，共產黨拚命拉人，擴充勢力；我們也模仿他的辦法，跟着拉人，以為這樣真可擴充勢力，那就是我們跟着共產黨走，這是一種最愚笨的辦法，於本團團務的發展，決不會發生效果；而且將治絲益亂，將來反要弄得不可收拾！譬如一個中學或大學，或者共產黨已經有許多分子在裏面，我們如再和他們一樣去運動學生來加入我們的團體，只知從數量上去和他鬥爭，決不是正確有效的辦法。因為共產黨也有了十幾年的歷史，他們一切活動的習慣和鬥爭方法，已有長期的訓練，而我們青年團還在創始期間，我們如要從這方面來和他競爭，實在毫無是處，而且是我們的大損失！爲什麼呢？因爲本黨是握政權的黨，是中國政治的唯一領導者，我們一切問題，都可以用政治的力量，通過命令和法律求得適當的解決，譬如共產黨如要破壞本黨，甚至行動越出政府法令範圍之外，我們就可用合法的手段去糾正。我們現在如捨此不圖，反

而盲從人家用不正常的方法去鬥爭，這豈不是我們很大的損失？！大家要知道：如果我們能善用這個領導監督的地位，出以光明正大的方法，我相信無論在那個團體或學校裏面，即令我們只有極少數直至一兩個健全的份子在其中，只要他確是對於黨對於主義有澈底的瞭解和堅定的信仰，遇事都能不辱革命的使命；那末無論共產黨如何活動，我們都可以設法制止，而且進一步還可以用我的主義和精神去感化他們，消滅他們！須知本黨基礎已經鞏固，我們的主義已經為一般國民所認識，只要我們的精明強幹的幹部，和健全篤實的團員份子，能以身作則，以磊落光明的態度與行動，為一般青年作表率，無論共產黨的人數怎樣多，方法如何巧，終久亦必巧不勝拙，邪不勝正，而受我感化，傾心交歸！所以現在我們的組織務求確實不求擴大，分子要求精而不要求多，我們訓練的目的在一般青年都走上正堂堂的道路，不愧為一個頂天立地的中華民國的國民，要使青年志趣遠大，心胸廣闊，自愛自重，不致去學壞樣，無形中變成外國人的奴隸！我們用這種方針來從事青年運動，我相信無論到那一個地方，一定是人同此心，心同此理，沒有不同情我們，歡歡我們，而與我們共同努力的。何況一般青年，心境多是純潔正直，態度多是坦白無瑕，向上進取的熱情多是豐富洋溢，我們只要誠懇指導，設身處地的為他們前途着想，更沒有不樂意接受的！縱令不免遇着有一部份青年因一時認識不清，

誤入迷途，如果我們能開誠布公，用主義和人格去感化，終久亦必翻然覺悟，來受我們正義的領導！所以我們要防止共黨運動羣衆，誘脅青年，我們只有以先驅前導的態度，切實盡到領導監督的責任，用正正當當的方法來對付他。卽如在宣傳方面，共產黨以及受共黨麻醉的人們，無論到什麼地方，總是高談國際，不講民族，甚至不惜違反民族。我們就可以簡單的問他一句：「你是不是中國人呢？」但他聽到這一句話，無論如何，必不願意，甚至要強辯，但這可證明他在內心良知上不能不承認他自己是一個中國人，這就可喚起他的反省和自覺。因爲他既不願自認爲不是中國人，那他就不能不要國家，不要民族了！又如他們誘脅一般青年去作偵探，去作種種卑劣詐僞的事情，不講禮義，不要廉恥，在受騙的人們，因爲無人道破，習焉不察，我們也可以用一句簡單的話問他：「你要不要廉恥」？他當然不能說他不要廉恥！只要他真正要廉恥，講禮義，他就不會作人家的偵探和走狗，更不會拋却國家，去作人家的走狗了！這樣的詰問和暗示，就是要喚起他們固有的人性和民族意識，雖然他表面未必立刻接受，而內心必不能漠然無動的。我們對共產黨只要用這種以拙制巧，以正驅邪的辦法去擊破他們，對於被共黨理論迷惑的青年，只要用這種淺近、平常，人所共喻的道理去啓示他們，使他們不要爲「國際主義」所迷，忘了國家，忘了民族。而能真正作一個中華民國的國民，真正能爲國

家爲民族而奮鬥！我們拿這種方法去訓練青年，就不患不能克服共產黨的邪說，獲得最後的成功。

我們的黨當然決不會失敗，最後一定能夠成功，這是毫無疑義的！即令革命不能順利成功，本黨不能完成任務，只要我們能爲國家養成一般至大至剛頂天立地的青年，不必說幾千幾萬人，只要有幾百幾十人在民族中間成長起來，就可以完成革命！——何況我們現在已有了幾千幾萬這樣的幹部呢？所以大家務要認定：我們青年團的工作，乃是眞真實實爲國家爲民族散播三民主義的革命種子，使得革命大眾在我們這一代無論成功與否，將來還有無數的青年同志，來繼承我們的事業，完成我們的使命。這樣偉大而神聖的工作，如果我們不用至當不移正大光明的態度，不用革命主義和革命的精神來彼此規勸，互相砥礪，如何能使人精神感動，以至於終身無間，生死相從呢！

各位要知道：我們青年團的組織固然含有政治的意義，但青年團的工作，仍應以教育的成分占主要的地位。我們訓練的目的，在養成一般團員俯仰無愧卓然不移的人格，和救國救民，救人救世的本能，使他走上光明正大的革命大道，人人能成爲實行主義的鬥士，革命建國的前驅！我們目前希望先能切實作到的就是這一點，而不希望發展得怎麼快！即在一縣之中，如果有十個這樣健全的青年團員，直真實實懂得理論，瞭解方法



，有精神，有能力，能努力作去，一二年內成效雖或不多，但三年五年以後，工作成績收效必大！所以在創始時期，我們務必步步腳踏實地，不可貪多求速！組織的規模不妨廣大，但是組織的分子務求精幹，要使加入本團的都是精強幹練的革命信徒，忠貞勇敢，確能奮鬥，有一個團員，就能發揮一個團員的力量！而不必過慮共產黨現在如何在陝北等地招攬幾千幾萬青年，從事組織，會給我們以如何重大的妨害。我們認定他們那種作法，始終是失敗的，我們不好沾染他們的習氣，我們目前必須採用精兵主義，以確立本團鞏固的革命基礎。現在本團組織數量已覺龐大，負指導責任的幹部還嫌太少，所以在幹部力量未充實以前，團員不求加速的增多，否則反要受累！這一點各位在審查本團工作時，務要特別注意！

其次，關於學校團務的發展，我們要特別慎重，以免發生相反的結果！凡吸收團員，應依照我剛纔所講的，一本甯缺勿濫的精神，採用志願入團的方式，而不強求普遍的加入！以防止一般幼稚或不良的分子，混入團裏，甚或假借黨與團的名義在學校裏從事種種不當或不法的活動，反而增加我們工作的困難！現在我們在各校公開組織，分子格外要精良，紀律格外要嚴格，考核格外要周到！一定要使個個團員在校裏要特別守校規、聽校訓，特別要尊師重道，刻苦耐勞，能作一切學生的模範；並且團員的生活與行動

務使不致有不守紀律，破壞秩序的流弊。予學校與社會以不良的影響！尤其考核一點，我特別要提起各位注意，現在本團一般幹部與團員，還有不十分健全的，這是由於訓練不實考核不周的緣故，許多缺點都由此發生，如果現在不及時糾正，將來流弊更多，改進更加困難了！所以我們吸收團員務必謹慎，經常考核必須周詳，一定要依照團章和紀律，切實作到。凡吸收一人，都要真正不愧為實行三民主義的戰鬥員，在精神品格和學問方面，足為同校青年的模範，要使一般青年對我們團員發生敬慕，以得入本團為一種光榮，然後我們的團務纔能辦好，我們領導青年的任務纔能達成！至於在學校擔任教學的團員，尤其要能真正遵行新生活運動的規律，在一切日常生活行動之中，總是整齊嚴肅，積極向上，能發揚守紀律，重秩序的精神，使一般教師看重我們，一般學生受我們精神的感召，願意接受我們的領導！如此，我們只用平易正直的方法，就一定可以收得領導青年的功效，使共產黨無法運動，甚至無從立足。如果我們不此之圖，反而學共產黨的故技，教一般青年去作偵探監視等種種卑劣的行動，不僅不能獲得學校與社會的信仰，於工作本身毫無益處，而且對於青年學生和整個民族的前途，都將發生不堪設想的惡劣影響，這是本團在工作上必須竭力避免的。要知道本團的產生，是要替我們民族負起繼往開來的責任，凡是足以摧殘民族生命的一切不良勢力，都是本團所要努力剷

除的對象，如何可躬自蹈之。

上面說過我們不要在組織的數量上和共產黨來鬥爭，但是在工作方面——尤其是對社會服務——我們必須盡到先驅前導的責任，勝過異黨異派的競爭，要拿我們的工作成績和工作精神來感化一般社會人士，發揚本黨的革命事業，鞏固本黨的社會基礎。所以今後我們務必斟酌地方情形指定幾項中心工作，督促一般團員，努力從事。要用事業心和競爭心來鼓勵一般青年，使他們走上正當的道路。否則，如離此正道，而以輕浮淺薄，叫囂盲動來迎合青年，勾結青年，甚至於以利祿權勢來引誘青年，那就與我們革命意義和本旨，完全相反，斷然為本團所不取的。我們訓練青年鼓勵青年的正當方法，簡言之就是守紀與愛羣，推而至於互助合作服務社會；我們要指示一般青年在學校應如何遵守校規，敬重師長，愛護同學，增進學校的名譽，在校外對於一般窮苦失學的青年，應如何在精神上物質上予以援助，而發揮我們互助合作的精神；尤其是對於一般貧苦兒童以及傷殘廢疾老弱之人，我們應該如何以實際的援助，而使之脫離困苦流離的境地。他如團內外的宣傳工作，——一般宣傳品之如何普遍散發與宣講，文化事業之如何推廣與發展，以喚醒社會一般民衆。凡此種種服務工作的方針與科目，我們應該簡單扼要的予以規定，使一般團員能夠切實作到，使社會民衆能夠獲得實際的效益。我們如果能夠

用這種正堂堂的方法，在社會上樹立起一個廣大深厚的基礎，我相信無論共產黨是如何投機取巧，將來亦必無以立足而自趨於消滅！

總之，我們青年團的訓練，要注重人格的修養和精神的鍛鍊，使本團團員人人能成爲革命的新青年，人人能成爲實行主義的戰士。切不可襲用共產黨卑劣惡濁的方法來麻醉他們，反而消蝕他純潔天真的本性！更不可以權位利祿相引誘，從而造成他們升官發財的心理！這是本團長對於訓練青年發展團務的一點重要意思，希望各位在審查會議中，特別注意，務須研究出具體的辦法，使我們以後的工作，得以循此改進！如果我們真正作到此點，雖然目前一時不能有如何顯著的發展，將來一定能夠自然而然的充實、進展、擴大起來！各位要知道：我們現在所處的時代，真是需要我們奮發振作，刻苦努力的時代，也是需要我們廓清舊染創造新機的時代！各位同志務必依照我今天所指示的要點，檢討本團的工作，策進本團的團務，來完我成們的任務！如此，我們三民主義青年團的前途，纔有無窮的希望，（載「團長對於青年團團務之指示」）

# 十八 對三民主義青年團團員宣誓訓詞

(民國二十七年七月二十五日講)

## 提

## 要

- 一、黨員守則即團員信條，大家必須透澈明瞭信條的精神所在，切實力行。
- 二、黨員守則序文的要義。
- 三、宣誓的意義。
- 四、革命的人格，以什麼為基礎？
- 五、我們國家民族為什麼要受今日這樣的恥辱。
- 六、革命人格的最高修養，在打破個人生死關頭，貢獻一切於三民主義之推進。
- 七、為什麼要加入三民主義青年團。
- 八、青年團的意義。
- 九、革命的哲學——生活是什麼？生命是什麼？

十、如何能實行三民主義？  
十一、本團團員的生命和名譽是整個的，大家應親愛精誠，共信互助，始終一致，同心戮力，實現主義，完成革命的使命！

今天大家宣誓入團，本團長親臨監誓，特致訓詞：在沒有講到宣誓訓詞以前，先要將黨員守則誦讀一遍。（團長首誦序文，全體團員肅立靜聽）。黨員守則序文的精義所在，就是首先指明我們革命黨生在這個外侮憑凌，國難嚴重的時代，人人應有救國救民，救人救世的自覺，人人要負起發達自己生命和恢宏民族生命的責任。要知道我們上對億萬世之祖宗，下對億萬世之子孫，中對全國國民和世界人類，都負有一刻不可脫卸的責任；我們要保衛我們祖先遺留下來的廣大肥美的土地，要保護我們全國四萬萬五千萬和平優秀的同胞，要發揚我們五千年悠久光榮的歷史，使三民主義能實行於全國，弘揚於世界，不僅要求得我們國家民族的獨立自由和平等，而且造成中華民國為一富強康樂的國家，永為世界和平之柱石，這是我們中華民國革命黨員唯一的責任！我們必須立志願，誓死努力，盡到這個責任，纔能作三民主義的信徒，纔能作三民主義青年團的團員；其次，指明我們革命黨要盡到這個重大的責任，就要首先奠立人格的基礎，這就是

說要恢復我們民族固有的德性，人人要能作世界上頂天立地之人，人人要有頂天立地的志節，能力和氣魄，就是遇到天崩地裂，我們亦能獨立不移，確乎不拔，不退縮，亦不畏懼。我們一定要養成這種大無畏的精神，和革命的人格，然後無論在革命過程中遇到什麼危險、艱難、窮困、痛苦，我們都能夠忍受，都有能力去克服他！我們亦必要如此，纔真能擔當革命的重任，繼續總理的事業，作三民主義青年團的團員。大家知道了黨員守則的序文，體會到序文精義的所在，就一定要念茲在茲，身體力行，來實現我們的志願，達到我們革命的目的！所以這黨員十二守則，實在就是本團全體的信條。現在大家來跟着我朗誦黨員十二守則。（團長讀黨員十二守則，全體團員隨聲朗誦。）

現在大家已經宣誓。所謂宣誓，就是當着總理遺像和本團長監臨之下，宣布你們加入三民主義青年團的志願。故宣誓之後大家即須立定志向，實行誓言。大家要知道：「誓」是什麼？誓就是盟約，亦就是我內心所要說的話，和我們所決定的主義，當着總理在天之靈，與昭昭的天日，對着我們志同道合的全體同志以及監督人必莊必敬，將我一生的抱負，終身的方鍼與前進的道路，磊落光明的宣布出來，彼此相約，永為憑信。故宣誓之後，誓必生死以之，始終不變，竭我忠貞，貫徹到底，就是古人所說的：「一諾次必於是，顛沛必於是」，無論到如何困難危險的時候，無論在任何逼迫痛苦的地方

，亦必堅守這誓約，決不屈服，決不變節，有違初願。這樣，纔能造成頂天立地，俯仰無愧的革命人格。尤其在這抗戰時候，我們宣誓加入三民主義青年團，要建立國家新生命，組織革命唯一的團體，若非同心一致，實行誓言，即不能救國救民，救人自救，就要國亡種滅，淪爲奴隸，最後將至生無立足之地，死無葬身之所！因此我們今後一切言論行動，如稍違誓言，就要內疚神明，對不起自己的良心，就無異自貶人格，自趨滅亡！所以我們一定要誠心誠意盡心盡力來實行我們今天的誓言，一定要嚴守紀律，服從命令，實行三民主義，挽救國家民族，纔能夠承擔歷史和時代的使命，創造世代子孫無窮盡的基業！否則，如果我們口是心非，言不顧行，就是根本喪失了人格；沒有人格的人，不僅不能作革命黨員，而且根本不能作人，必至降爲人家的奴隸牛馬，要苟且偷生亦不可得！而且我們同志若有違背誓言，必要受團體全體同志的制裁，凡是我們團體的同志，無論何人亦皆有制裁背盟違誓的職責，不僅是團員違約背盟，要受我團體和同志的制裁，就是我爲團長的，若有稍違盟約，不守團章，違反紀律的時候，亦要受我團體共同的制裁，因爲紀律是平等的，團章是整個的，決無上下之別的。總之：今日宣誓，就是堅定我們的志願，亦就是建立我們革命的人格，以求達到實現三民主義的目的。

我們要建立革命的人格，這個人格的基礎何在呢？這個人格的基礎就是在黨員守則



中所講的「忠勇」、「孝順」、「仁愛」、「信義」、「和平」、「禮節」、「服從」、「勤儉」、「整潔」、「助人」、「學問」、「有恆」的十二信條。這十二信條就是我們修養革命人格的要素，亦就是我們青年團實行三民主義的基礎。在這十二信條當中，若缺少一條，就有損我們人格的完整，就不能作團體的團員，來實行三民主義。因為這十二信條，是我們中華民族五千年來歷史文化的結晶，亦是我們歷代祖宗一貫相傳立國的根本。我們祖先創造出這樣偉大的國家，能夠延續生存到今天，就在於能夠充實並發揚這種立國的根本精神。到了現在，我們承受了祖宗的遺業，有了這樣偉大的國家，擁有這樣肥美廣大的土地、聰明衆多的人口，和蘊藏無盡的物產，我們應該能巍然獨立於東亞大陸，作世界第一等的強國。但是現在爲什麼我們要受倭寇的侵略壓迫，到了今天，且使我們錦繡山河，殘缺破碎，不能保全，我們戰區的同胞，呻吟痛苦，過非人的生活，這就是因爲我們喪失了我們民族固有的德性，動搖了立國的根本！大家要知道：我們國家民族的恥辱，就是我們每一個國民個人的恥辱，尤其是我們青年的恥辱！因爲過去我們一般青年，沒有將我們祖宗一貫相傳的立國的根本德性，繼承下來，使之發揚光大，以鞏固國家的基礎，以致一切社會不論團體或個人，大家只知自私，只圖自利，互相爭奪，只求滿足個人或少數人的享受和安樂，將忠孝仁愛信義和平等美德，幾乎完

全忘掉了！大家沒有互信，也沒有共信，因此，心目中沒有國家，也沒有民族，以致四萬萬五千萬人，人各一心，形成一盤散沙，致少數人口的倭寇敢隨便來壓迫中國，侵略中國！到了現在，還要逞其暴力想實行併吞中國，這是何等可恥可痛的事！我們今後要排除倭寇的侵略，挽救國家民族的危機，根本第一件事就必須恢復民族固有的道德，惟有道德方能感應人心，強化人心，纔能夠團結四萬萬五千萬同胞之心爲一心，團結四萬萬五千萬同胞之體爲一體，大家同生死，共患難，來救國自救！但是我們要使四萬萬五千萬同胞一齊都覺悟過來，團結起來，能依照三民主義共同努力，以我們過去教育之缺乏，大多數同胞知識不夠，賢愚不齊，又爲生活環境和習慣所限，一時要能作到，實在不是容易！然則我們又有什麼方治造成初步基礎，來感應全國同胞，覺醒全國同胞，使大家能團結一致，自強自立，集中全國的力量來挽救國家的垂危呢？那就首先要將我全國有知識，有勇氣，有精神，有道德，不怕犧牲，不怕危險，不辭任何勞怨痛苦的青年，組織起來，團結起來，大家將個人的生命和自由，完全貢獻給三民主義，貢獻給革命團體，大家入團以後，就只有團體，沒有個人；只能爲主義奮鬥犧牲，不能圖個人的享樂和安逸；我們的生命已屬於團體，從我團長起頭，我團長的生命，就是你們團員全體的生命；你們的生命，也就是我團長的生命；你們團員當中每一個人的生命，也就是

其他團員的生命，就是全體團員所共有的生命。我們的生命要能凝結爲一，纔能建立人格的基礎，纔能領導民衆，担当救國救民的大業！而且我們一定要生命合一，做到絕對的共同一致，然後我們的精神纔有所寄託，我們的生命纔能充實擴大延長，以至於永生不死，永垂不朽！如此，我們個人就是今天死了，亦甚心安！因爲我們死了，還有我們的同志和部下繼續我們的生命，還有我們整個的團體，來發揚光大我們的生命！所以我們不僅不畏死，而且樂於爲主義爲團體爲革命奮鬥而死，死有無上的價值和光榮，必然安心瞑目，了無遺憾！反之，如果我們沒了主義，沒有團體，或有了團體而不能死心塌地奉行主義效忠於團體，而要各自爲謀，各自離散，則以我們有限的生命，必不能成功什麼偉大的事業；一旦死了，一切皆空，沒有人來繼續我們的遺志，也沒有人來繼續我們的生命；如此人生，只是枉生；如此死了，死不瞑目！所以你們今天宣誓加入本團，作了本團的團員，作了中華民國的革命黨員，你們的生命，就是團體的生命。我們有了整個團體的生命，我個人的生命，就無關重要，隨時可以爲主義爲團體爲革命而犧牲；我們一定要打破個人生死的關頭，纔能實行革命的誓言，爲民衆受苦受難，以領導民衆，團結民衆，共同一致來完成革命的事業。

我們青年團的同志今後要確實將每一個人自己的生命和自由貢獻給團體，而以團體

之生命爲生命，以團體之生死爲生死。這種精神，這種道義要拿什麼作基礎呢？就是我們剛纔所說的要恢復我們中華民族固有的德性。如果我們喪失了這種德性，沒有革命道德的修養，仍和那些盲從外人自號時髦的革命黨人一樣只重物質，只講權利，不管是非，不顧道義，專爲物質權利鬥爭，一旦物質完了，權利失了，就各自散去。這樣，如何能叫做革命，更如何能殺身成仁，捨生取義，來救國救民？所以我們青年團今後必須拿我們民族固有的德性，來洗滌一切自私自利的心理，我們只有公而無私，只有國家民族，而沒有個人；國家整個的權利，纔是我們真正的權利，國家的自由纔是我們真正的自由。我們要絕對犧牲個人的權利和自由，以挽回整個國家的權利，求得整個民族的自由；國家能夠獨立，民族有了自由，纔是我們個人有了最大的權利，和最大的自由！這就是說我們一定要絕對服從團體的命令，澈底實行團員十二信條，從此來恢復並發揚我們民族固有的美德，以求得國家的生存，和民族的解放！如果我們對於十二信條不能實行，則固有道德——即我們祖先創造遺留下來的立國的根本精神，不能恢復起來！如此，不僅我們國家已失的土地和主權不能全部收回，而且要整個趨於滅亡！大家一定要問明白，我們今日爲什麼要加入三民主義青年團？大家今天入團就是要以最大的決心，絕對的誠意，來實行本團團員信條，發揚民族固有德性，期能擔當救國救民的任務，完成

革命的使命！如果你自願，加入青年團，是因為我團長是軍事委員會委員長，你們跟着我來，就可以升官、發財，就可以有什麼物質權位的出路；如果有了這樣的動機，存了這樣的思想，不僅不配作青年團的團員，而且根本不能算是一個有血性有志氣的青年！我們自問入團的志趣，應是爲救國家救同胞！爲什麼我們要救國家救同胞而要加入青年團呢？就是因爲我們個人力量有限，雖有救國救民的大志，亦不能實現，以要聯合志同道合的青年，團結一致，將大家的意志統一起來，將大家的力量集中起來，以造成一個偉大無比的革命力量，來推進救國救民的事業，實現我們革命的志願！如果我們青年不能團結，沒有團體；那末無論我們個人有一何大的本領，亦志有志莫展，革命不成！我們既知入團在團結精神、集中力量來爲救國救民而奮鬥犧牲，就必須具備一切德性所由發揚的根本節操，就是我剛纔所說的要打破個人生死的觀念，不儉生、不貪生、不惜死、不怕死。我們知道「人生必有一死」，但要死得其所，必須對得起祖宗父母，對得起國家社會，我們與其爲了個人或家庭之私，平庸而死，糊塗而死，這樣死了以後，於人羣毫無裨益，上無以對天地祖宗，下無以對後代子孫，中無以對同志同胞，所謂輕如鴻毛，沒有絲毫價值，何如盡瘁革命，爲救國救民救人救世而奮鬥犧牲以死，以我個人的死，來換取整個國家的生存，發揚我民族光榮的歷史，保護我生生不息後代的子

孫。這樣的死，纔是轟轟烈烈的死，纔是堂堂七尺之軀最正當的歸宿！如此，纔無負於天地父母生我的恩惠，無忝於我們對國家和人類所負的責任！只要我們能打破個人生死關念，我們的生命都可以犧牲，就沒有什麼艱危困厄不能突破，沒有什麼痛苦勞怨不能忍受，更不會自私自便爭權奪利，以致自相離貳，自貽敗亡！我們要有這種至高無上，完整無缺，澈底革命的精神，就全要以本團團員十二訓條作基礎，從篤信力行中修養出來。

我們要認識這十二信條就是國家的靈魂，我們要救國，必先救起國家的靈魂；我們要認識這十二信條也就是民族的命脈，我們要復興民族，就先要喚醒民族的生命！我們國家民族五千年來以有此德性而發達生存，現在因喪失此德性而衰弱危亡！學校不教紀綱，社會不重信義，甚至家庭也不講忠孝，所以家庭不成家庭，社會不像社會，國不成國，民不像民；我們國家民族既無品德，又無紀綱，如此人無人格，國無國格，當然人家要輕視我們，侵略我們，甚至要來滅亡我們！所以各位同志自今日入團以後，爲要實踐誓言，達成任務，其努力的起點，就是要力行十二信條，發揚道德精神。本團長要求你們每個團員一定要造成自身堂堂正正的人格，使我三民主義青年團的團員，人人都能作一個頂天立地的男兒，如此，我們國家民族纔能轉危爲安，轉弱爲強！否則，大家仍

和加入普通團體一樣，自私自利，貪生怕死，避勞苦、怕危險、爭名位、奪權利，如此，革命就要再次失敗，國家亦永遠無可救藥！大家看民國以來，至今已有了二十七年，國內曾有過多少團體，多少政黨，亦有許多口稱爲革命黨的，其中那一個團體，那一個政黨，真能大公無私，大信無欺，能爲實行主義救國救民而奮鬥犧牲？認真檢查起來，大都是自私自利，自欺欺人，只知爲個人或少數人的利益爭奪，以致國家要受損失，要衰弱到現在這個地步！今天我們在此大敵壓境，國家的生存到了千鈞一髮的時候，成立了這個革命的三民主義青年團；我們要救亡扶危，雪恥復興，就一定要將以前一般政黨和團體自私自利，自相爭奪，甚至於自相殘殺的惡劣根性，完全去掉，那就是要徹底遵守團員的信條，絕對服從團體的命令，貢獻出我們全部的聰明才智和生命自由於本團和主義，拿我們全團革命青年的生命和血汗來換取國家民族的獨立和生存，這是各位入團以後所必須盡到的神聖的革命責任！

總之，我們今天宣誓加入三民主義青年團，創造了這一個繼往開來革命唯一的團體，要克盡報仇雪恥救亡復興神聖的責任，根本的覺悟和唯一的要道，就是要將中國社會從來只有個人沒有團體——不知有國家，也不知有民族，只有私利，沒有公義——沒有道義，更沒有主義，以致人各一心，一盤散沙的亡國病根，澈底洗刷，絕對剷除，要拿

我們中華民族固有的德性，以一貪陶鑄我們忠黨愛國的精神，養成團結一致的習慣，來創造國家民族的新生命！各位團員同志一定要認清我們國家過去革命失敗，事事無成，不是我們歷史文化不夠，時代環境太壞，也不是我們同志同胞的聰明才力不及人家。我們革命成功的條件，可以說樣樣具備，樣樣都優越過人家，但是爲什麼我們的黨奮鬥犧牲了五十年，還不能實現主義，完成革命；日本維新僅六十年的工夫，即成爲世界的強國，敢於橫行侵略，而我們到今天還受倭寇的欺侮壓迫，國家民族臨到這樣危急存亡的境地，這是什麼原因呢？一切毛病的根本癥結就在於我們中國人不知團結，如一盤散沙。你們看過去社會上無論成立一個什麼黨或團體，名義上雖有宗旨，形式上雖有組織，但實際上骨子裏都是以私利相結合。設立以後，一到個人權利衝突，彼此即不相容，不僅是大的權利，大的利害要互相爭執，就是平時個人些小私利，亦要相互猜忌離貳，甚至於擴大，互相鬥爭殘殺；就是在同一個黨，同一個團體裏面，兩個人兩條心，三個人三條心，沒有共守的道義，也沒有團結的習慣；這種病根如不改正，國家民族真要無可挽救，所以我們要求實現主義，完成革命，沒有旁的道路可走，惟有大家親悟過去病根所在，痛除散漫自私的習慣，從此一心一德，矢志守信，團結一致，生死不渝！我們今天入團宣誓，最重大的意義也就是要做到澈底團結，生死不渝這一點，這是我們青年團



今日之創造發展以及將來之成功光大，最重要的根本精神！如果我們不先樹立這個根本精神，我們組織這個團體以後，仍和從前加入政黨和團體一樣，口頭宣誓，心裏不明瞭，也不想一想宣誓的精神和內容是什麼？大家宣了誓，不算數，只是照例入團，每天到團照例辦公卽了，仍是爲了私利互相鬥爭，彼此貌合神離，這樣，我們的團體不能徹底團結，仍然是一盤散沙，那我們就成了亡國滅種千古的罪人！大家要知道：我們三民主義青年團爲什麼叫做「團」？爲什麼不叫他三民主義青年「黨」，或三民主義青年「社」，而要名爲「團」？顧名思義，就是要將一盤散沙的個人，團結起來，因爲「團」字的反面就是一盤散沙的「散」字。我們組織青年團，就是要由我們這個團體來將過去一盤散沙的亡國惡習，從根拔除，由我們團員全體的團結，進而使全國國民全民族份子一體團結起來；不僅團結，而且要融合凝結成爲鋼鐵一般的一個鋼團，使同志與同志之間，結成一體，精誠無間，好比鋼鐵一般堅固銳利，足以摧毀一切革命的障礙，能夠完成任何艱難困苦的事業！我們今日青年團之所以要稱爲團者，亦就是這個顛撲不破，團結不散的意義。我們只要依照這革命成功的唯一要訣去作，就沒有什麼事業不能成功的！

我們既然知道革命成功的要訣在乎團結，但是團結不是以個人爲單位，更不是以權利爲媒介，而應以主義作中心，以實行主義爲依歸。如果沒有主義，就沒有共同的信仰

，雖然是同志，今天可以結合，明天就可以攜貳。我們要不是以權利相接納，而真是以道義相結合，就一定要有主義，必以主義作中心，來創造共同的事業，必將個人的一切的一切貢獻給主義和團體，一致努力，貫徹始終，以求共同事業之發揚光大與完成！所以大家入團以後，一定要將主義的信仰從思想行動上表現出來，心志凝結爲一，精神打成一片，互信互助，相依爲命，無論何時何地，遇着什麼危險困難，無論當前有如何強大的敵人，我們必能集全力量克服他，消滅他！我們的生命是整個的，利害也是整個的，凡事若於我們主義與團體有害的，就是對於我們團員全體有害，也就是對於我們團員個人有害；推此精神，凡是對於我們那一個團員有害的，也就是對我們自己有害，我們就一定要絕對克制排除他。反之，凡是我們認爲對於我們團員個人有利的，必是對於其他團員也要有利，尤其必須是對於我們中心主義和整個團體有利，纔是我們真正的利；而凡是我們主義團體的真利所在，我們必不惜犧牲一切以求其實現。總之，在「三民主義一個團體之內，只有整個主義和團體的利害，沒有團員個人的利害。我們今日青年團之所以稱爲三民主義青年團者，亦就是這個主義高於一切，一切爲了主義的意義。今後我們團員同志，必須人人知道本團長上面所講的什麼叫做「團」？什麼叫做「三民主義青年團」，時刻要顧名思義，絕對的團結一致，來實行團章和三民主義。要爲三民主義與團章

團結到底，奮鬥到底，以達到我們挽救國家民族的革命任務！

爲使各位能發揚這種團結奮鬥犧牲報國的精神，以增強革命救國的力量，本團長今天還要將我自己終身服膺的革命哲學的要義，親自傳授給大家。這個革命哲學的要義，就是要認識我們「生活的目的，在增進全體人類的生活；生命的意義，在創造宇宙繼續的生命」，我們今後就拿這兩句話作爲三民主義青年團救國救民革命行動的標準。大家先要自問，我們加入青年團來實行革命的三民主義究竟是爲什麼？須知我們革命必有革命的哲學。革命哲學所指的是什麼？就是要明瞭「生」之究竟。生是指什麼？人生最大的，莫過於生命與生活二大問題。所以我們革命，也就是要解決這人生最大的問題，亦就是要瞭解我們人生的意義，和生活的目的究竟何在。如果我們作了青年團的團員，對於爲什麼要生活和生命有什麼意義，不能解答明白，如此，就是他要如何奮鬥，也不知道真正奮鬥的道理，要如何犧牲，也決不能有澈底犧牲的覺悟，結果一定要臨難苟免，畏縮不前，就不能作革命的信徒！所以我們要打破個人生死關頭，確乎作到爲革命救國而奮鬥犧牲，必須在哲學上、在良知上，打定一個根本的基礎，就是要澈澈明瞭生活的目的和生命的意義。我們能明瞭生活的目的和生命的意義，纔能過有目的的生活，纔算是有意義的人生！必須如此，纔能作革命幹部，爲一般民衆的模範！纔能担当革命的任

務，不辱革命的使命！

我們既知生活的目的，是增進全體人類的的生活，因此我們不僅每天要以服務爲生，以革命爲生，直接間接爲一般同胞減少生活的痛苦，增進生活的幸福；而且要領導一般國民共同作生活的改進，一致爲救國救民努力。我們必須認識，有了全體的生活，纔有個人的生活，如果我們只圖個人有了出路，生活得到安適，而我們一般同胞流離痛苦，搶天呼地，我們如何能苟安，如何能獨樂！所以我們必須發揮「人溺己溺，人饑己饑」博愛的天性，憑我們個人畢生的努力，來增進他人生活的福利。我們生活一天，就要爲全體人類幸福奮鬥一天。我們革命黨的生活，是圖個人的享受，更不是爲了自私自利，而是要爲國爲民來救苦救難，我們要確定這個生活至高尙的目的，時刻朝此目的努力前進，然後我們革命的志願和主義的信仰，纔能夠實實在在從行爲上表現起來！

其次，我們生命意義在創造宇宙繼續的生命，這是我們革命黨對於個人的生命必有的認識。因爲我們個人的生命是有限的，無論是活到一百歲或一百二十歲，最後都是一死！可以說個人壽命的短長，不足以決定生命的意義。我們個人生命有沒有意義，有沒有價值，不在乎活到如何長久，乃是要看我們能否利用我們全生命的時間，發揮我們全生命的力量，來創造宇宙繼續的生命！所謂宇宙的生命，近而言之，就是我們國家

民族的生命；違而言之，就是全世界人類以及一切文化無窮盡的歷史。我們的生命存在一天，就要努力一天，來保障國家的生存，延續民族的生命，要自立立人，自救救人，進而以我們國家民族的力量，維持并創造世界人類永久的幸福！如此，我們國家民族和人類社會以及文化的生命，纔能繼續不斷，發揚光大！我們個人對於國家民族和人類社會要能負起這個責任，創造宇宙繼續不斷，輝充實的生命，然後我們的生命，纔有意義。我們的軀殼雖死，我們的精神事業尚存於人間，就是我們的真正生命，長存下死！換句話來說，我們要創造宇宙繼續不斷的生命，就不許有阻礙或摧殘戕賊宇宙生命的盜賊，如其有之，我們就要用全力來掃除這宇宙生命的障礙，以期達到我們創造宇宙生命的目的。所以大家加入青年團以後，就要立志創造宇宙繼續的生命，掃除世界一切文明的障礙與盜賊，只要我們團員大家能澈底努力、奮鬥、創造，則我們革命的事業必能成功，我們國家民族必能復興！我們個人固然決心為革命而犧牲，我們的生命一定隨革命大業長存於宇宙——總之，大家要作 總理的信徒，要為三民主義青年團忠實的團員，第一要知道我們生命真實意義何在，從而打破個人生死的觀念；第二要確定生活的目的，實行為革命而生，為革命而死，做到古人所謂：「鞠躬盡瘁，死而後已」！如此，纔能夠不辭一切艱危苦痛，真心誠意為民衆服務，為人類奮鬥，纔能夠死心塌地從事革命來挽

救國家民族的危殆！

最後，我們還要自問如何乃能實行三民主義？實行的方法究竟如何？大家要知道：我們 總理的哲學，是知難行易。這個哲學的根本教義，就是告訴我們對於天下一切革命的道理，先要求得一個透澈的瞭解，能夠真知確識，堅信不疑。既然知道之後，就要實心實力，澈底施行，不好只知坐而言，不能起而行，甚或畏難苟安，有始無終！凡屬一個真正的革命黨員，一定是知得真確，行得實在。知而不行，不能算是真知，行而不實，更不能算是革命。我們青年團有了主義有了團章，有了一貫的革命哲學，今後就不必任意空想，飄浮不定，只要大家能依照三民主義，本團團章，以及 總理在三民主義和建國大綱中所指示的步驟與方法，以大無畏的革命精神，努力實行，澈下去，最後一定可以完成革命的事業，達到救國救民救人救世的目的！希望大家本此自勉，並互相勉勵。各位同志自今天入團以後，一定要實行誓言，負起責任，不媿為本團的團員！本團長自必遵守團章，實行主義，決不媿為你們的團長；如有違反主義或團章，任何團員都可請求全團的公意來責備我，制裁我；但是各位團員也要跟着我團長竭忠盡智，努力實行，更要嚴守紀律，服從命令，大家互相監督，互相勉勵。要知道我們全體團員的生命和名譽是整個的，那一個團員的言論態度生活行動違反了團章，發生了錯誤，不僅是

他個人的不幸，實在是我們全團的不幸！我們必須本着親愛精誠的精神，坦直規勸，務使改正過來。我們要以助成團員同志的進步，引爲個人無上的快樂；要以發揚本團的榮譽，當作個人無上的光榮；我們要做到同甘共苦，同生共死，就必須精誠無間，至死不渝。如此，纔能始終一致，共同奮鬥，來實現三民主義，達到救國救民的目的！希望我們在場的團員，一致記取本團長今天的訓詞，作爲畢生奮鬥的基礎！（載一團長對於青年團團務之指示）

總裁言論選集

卷四

黨務



卷五 政治

一 建國運動

二 現代國家的生命力

三 「全國總動員」的要義

四 爲實施國家總動員法告全國同胞

五 第一屆國民參政會第三次大會閉會詞

六 六中全會後黨政軍當前急務

七 第二屆國民參政會開幕詞

八 九中全會開幕詞

九 當前建國要務與五權制度實施之要領

十 努力完成訓政之大業

十一 促成憲政與實施訓政

十二 推進剿匪區域政治工作的要點

十三 今後改進政治路線

十四 行政三聯制大綱

十五 黨政攷核之責任與工作要旨

十六 主管機關與推行政令之要領

十七 從政述要

十八 確定縣各級組織問題

十九 現代行政人員須知

二〇 地方行政人員工作綱領

二一 推進地方自治之基本義務

二二 撲滅烟毒應有之認識

二三 戰時內政要務與辦事精神

二四 爲太平洋戰爭告全國軍民書

二五 三十一年元旦廣播辭

二六 黨政軍工作之檢討與今後之急務



## 建國運動

(民國二十六年七月十八日對廬山暑期訓練團第一期畢業學員講)

提

- 一、建國目的。
- 二、建設之首要在民生。
- 三、建國三要素。
- 四、建國入手方法。
- 五、建國原動力。

要

今天在畢業典禮的時候，特將建國運動，作一個系統總括的講述，使大家明瞭建國的目的，建國的究竟，建國的步驟與入手方法，以及建國的原動力所在。我們明瞭了建國的目的和究竟，纔有正確的方向；明瞭了建國的主要工作與入手方法，纔不會本末顛倒，我們尤其要明瞭建國的原動力，發揮應有的德行而奉為行動的準則，我們的建國工作纔能夠迅速推進而取得大的效果！

我們要建設三民主義的新中國，這是我們建國運動的總目標。三民主義是我們總理爲中國定下的革命救國的最高原則，要促進中國的國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，使中國永久適存於世界，我們要建國，就要實現民族主義，民權主義，和民生主義，將中國建設成三民主義的新國家。

(一) 要實現民族獨立，集中全民族各階級的力量，把國家和民族的地位扶植起來，排除一切的侵略壓迫，造成完全自由獨立的國家。

(二) 要實現民權平等，要使中國國民都能夠享受充分的民權，先要由國民全體作解決民生需要和民族解放問題，來奠定民權基礎，纔能得到真正平等。

(三) 要實現民生自由，人生一切生活的需要，都能得到均等普遍的滿足，不受任何限制，不感到任何缺陷。

我們爲要達到這三項目的，就必須恢復民族的自信力，恢復民族的自治力與恢復民族的創造力。

一、要恢復民族的自信力 我們必須使全國國民認識本國歷史文化之偉大，在教育上要特別注重 史地課程，使大家尊重本國五千年悠久的歷史以及我們中華民族固有的疆域，而有發揚光大的信心，一方面提高一般國民的國家觀念，知道國家利益高於

一切，我們要有堅確的自信，勿盲目崇拜外國而唾棄本國文化，我們要自信革命必能成功，民族必能復興。

二、要恢復民族的自治力 中國古代無論地方與個人的自治力本來是很發達的，人民守望相助的習慣很普遍，地方自治的組織規律很嚴明，對於個人的自治工夫尤為注重，我們必須把我們民族固有的自治力恢復起來，纔能夠實現民權的平等，所以我們必須提高人民的知識和經濟地位，培養國民的政治能力，從實際上訓練人民有管理地方事務和行使四權的能力，而後民權纔有堅實的基礎。

三、要恢復民族的創造力 我們的祖先一切制作和文化，都要比同時期的其他國家高尚而偉大，現在貧弱現象，是喪失了創造力的緣故，我們要促進物質建設，以解決國計民生的需要，就必須一方面發展我們固有的知能，一方面盡量灌輸近代科學的知識和技術。

建設之首要在民生 這是總理在建國大綱中特別提示的一句話。總理在民生主義講演中說明民生為歷史的中心，而總理的三民主義，實在也是以民生主義為中心，民族主義要扶植國家與民族的獨立，就是要排除民生的障礙，民權主義要建設人民的權力，就是要使人民自身能解決民生問題，依照總理的定義，民生就是人民的生活，

社會的生存，國民的生計（也可以說是國家的生計），羣衆（民族）的生命，民生問題實佔建國工作上最主要的中心地位。

民生首要在日常生活問題。如上所說，民生的範圍是非常廣大，但實際上民生之主要問題，還在於全體人民的日常生活即食，衣，住，行之四大需要，人類一切的經濟活動，可以說都爲要解決此日常的實際生活問題。

解決民生方法 民生主義的目的，既在於使食衣住行各種生活需要得普遍均等的滿足，而物質條件是有限的，我們爲充分供應需要，就不能不注意於生產，我們爲要使人得到均等的享受，就不能不解決分配問題，所以解決民生的方法，是要以生產爲主，而同時注意到分配的平均，根據民生主義與建國大綱所指示，和目前國家事實需要，我主張以爲要解決民生方法必先實行下列幾件事：

（一） 實行平均地權，我們要測量土地，厘定經界，實施土地法規，實行報價徵稅，土地問題是民生問題中最主要的問題，土地問題有適當解決，社會階級中便沒有兼併侵削的不平均現象，遠到耕者有其田的目的。

（二） 防止資本操縱，實施累進稅率 總理節制資本的主張是一方面允許私人的企業，而同時要限制私人資本，不許其操縱國民生計，我們爲防止私人資本的過分



膨脹，最有效力的方法，莫如施行累進稅率，不但遺產稅所得稅應累進，其他足以增殖資本的稅源，也應採取累進的稅率。但日常生活需用品，則應在例外，然亦必須有一定的限度。

(三) 促進勞資合作，實施勞資仲裁 在中國生產落後的狀況之下，萬不能允許勞資衝突來妨礙生產，我們一方面要使資本勞動雙方均在國家民族最高利益之下密切合作，來加緊生產，同時對於勞資糾紛還要實施強制仲裁，使不致影響到生產的低落。

(四) 發達國家資本，保障私人企業 我們為救濟貧弱，必須積極生產，所以一方面要發達國家資本，使凡有獨占性或私人能力不能舉辦，以及與國計有關之事業，都中國家來經營；同時一方面還要保障私人企業，以扶持國家整個產業之發達。

(五) 政府人民協力解決生產與分配問題，這是目前最迫切的需要，不但建國大綱中所示食衣住行的四項事業而已。

我們分析人類一切活動，大概都包含有精神、物質、行動三方面，而我們艱難巨大的建國工作，更要從這三個要素上面加以增進，我們要同時提高精神的力量，要增進物

質的利用，要促進行動的普遍與積極，而後三個要素纔能相結合連繫，以發揮巨大的功用，來完成建國的事業。所以我們哲學的基礎，不偏於物質亦不偏於精神，而要認識精神與物質並重而不能偏廢的，但是沒有行動的表現，雖有物質與精神，亦不能見其效用的，故我們的哲學，更應注重知難行易的行字，所以我主張行的哲學，就是這個道理。

一、精神方面——要推行新生活運動 新生活運動之主要目的：在轉移風氣，發展德性，掃除社會上腐敗的惡習，培養社會上活潑的生機，以禮義廉恥的規律，行之於日常生活之中，一切行動，都合乎整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實之標準，實在是一種精神革新的運動。我們民族精神，喪失已久，建國要件一切缺乏，唯有推行新生活運動，恢復我們民族固有德性，改革習慣，風動社會，纔能振作積極的精神。

二、物質方面——要推行國民經濟建設運動。我們在建國進程中所感到最痛苦者，為物質的缺乏；因物質的缺乏，影響到國民生活的困窮，由貧而弱，同時更影響到國力的不振。國民經濟建設運動之主旨，在使各種人力與生產要素為全體適當之配置而使為有效之發揮，其目標為「盡人力，闢地利，均供求，暢流通，以謀國民經濟之健全發展」。我們知道中國不是沒有土地和物產，而是地不盡其利，物不盡其用，

唯有推行國民經濟建設運動，使社會一致起來努力，纔能解決物質缺乏的問題。

三、行動方面——要推行勞動服務運動。我們如祇知道革新精神和增加物質，而沒有普遍積極的行動，還是不能使精神物質聯結起來，還是不能改革中國散漫怠廢根深蒂固的惡習慣，而促使建國工作的迅速完成。所以我們必須提倡行動，必須使全體人民相勉以勤勞，使人人都以服務為可貴，因此我們必須積極推行勞動服務運動，不論是學校機關和部隊，不論是普通的社會和家庭，都要繼續不斷，倡導督促，使成為普遍的行動。以上都是社會方面着手的工作。

建國入手方法 我們在上段所說的三種運動，乃是由三個方面來推進建國要素的社會運動。現在要講明建國工作的入手方法，因為建國是一件十分浩大的工作，所以我們必須從最扼要之處認定其入手之方，纔不致勞而無功，這入手方法可分兩方面來說：（一）就國家所由組成之地區單位上說，我們要推行地方自治。（二）就國家所由組成之人民方面而言，我們就要用教育與訓練的方法來培養國民能力。

一、推行地方自治 依照建國大綱所規定，在訓政時期，應該由政府協助人民籌備自治，這協助籌備的意義，就是要舉行地方的事業，奠立地方自治之基礎，這些事項，總理在建國大綱及地方自治開始實行法早有詳明的規定，現在斟酌事實的需要，再

爲補充幾項如下：

甲、調查戶口，乙、測量土地，丙、辦理警備（包括推行保甲），丁、開闢交通，戊、普及教育，己、墾荒造林，庚、修治水利（築堤闢渠掘井澆河均屬之），辛、推行合作（盡力推行生產、消費、信用、運輸等各種合作事業）。

二、培養國民能力 我們要完成建國工作，必須使大多數以至全體人民成爲健全的國民，都有相當能力來貢獻於國家的建設，所以我們第二個入手方法，就要應用訓練與教育的方法來增進國民能力。關於此點應分管、教、養、衛四方面同時並進。這管、教、養、衛、本來是行政方面的工作，但我們要造成完全的公民，亦必須在此四方面施行訓練。

甲、關於「管」者——管理的訓練 我們中國過去最忽略管理，其實管理乃是一種最重要的學問，我們對人、對物、對地、對事，都需要有嚴密的管理，就人事關係而言，所謂監督，指導、分配，調遣，考核，都是管理的要項，至於對事對地對物，亦無不需要嚴密的管理，而後事無頹弛，地無曠廢，物無遺棄，在西洋有科學管理的專門學問，我們中國因爲沒有這種的素養，一般不知道管理的重要，所以一切不能確實，一切不能嚴密，一切不能作合理的支配和運用，

所以一切無謂的浪費消耗，不知道國家一年要化費了多少的財物與土地等等，我們要培養國民能力，就要實施管理的訓練，使從各種實際事項或實際工作中，領略管理的重要，具備管理的能力。

乙、關於「教」者——常識的訓練 「教」就是教育，我們救國建國都少不了教育的力量，而關於培養國民能力，在各級教育中間，應一致注重常識之訓練，我們過去教育上的缺點就在於好高騖遠，不切實際，不知世界上最實用的事物，一定是最平凡的部分，我們受過高級教育的人，儘有許多連普通極粗淺的常識都不知道，所以國家得不到專家的助力，所以我們認為在國民教育上應以常識的訓練為基礎，常識充足的國民，必然能担負責務的國民。

丙、關於「養」者——生產的訓練 養是發展經濟，充裕民生的意思，在國家與地方來說，就要發達公共的產業，就個人說，就要增加生產的能力，我們國家貧弱到此地步，建國運動中所需要的國民，必須是具備生產能力的國民，所以我們要就各種情況之下，對一般國民施以各種職業生產的訓練，養成勞動的習慣，革除其倚賴游惰的惡習，至少限度，也要使農業和工業生產達到本國自給的程度。

丁、關於「衛」者——國防的訓練 衛就是自衛，我們國家要達到完全獨立，必須人民完全具備自衛的能力，小之則保衛鄉里，大之則保衛國家，所以自衛能力的養成，應以國防訓練為主，而尤要者在提高其對於國家民族的觀念，犧牲奮鬥的精神，並養成其服從紀律的習慣。

由於上面三種運動與推行地方自治及培養國民能力各種要目之實現，我們必定能達到人盡其才，地盡其利，物盡其用（貨暢其流包含在內）與事盡其功的四大目標，則建國工作即已達到第一步的完成。

建國原動力 我們知道無論任何事業之進行必須有一個原動力在他的裏面發動，方能成功。今日建國運動既是這樣一個艱鉅遠大的工作，而其要目與方法又如此繁多，再加以我們國家所處環境如此艱難，和過去基礎如此薄弱，我們要想急起直追的來完成這一個使命，斷不是尋常的努力所能濟事，所以最後要講述「甚麼是建國原動力」。認識了這一個原動力的體系，我們就要奉為鍛鍊精神的基準，共同一致來達成我們的任務。

建國的原動力沒有別的，就是我們中華民族固有的德性，即忠孝仁愛信義和平之八德，而尤以仁愛為中心，這是中國幾千年來世代相傳的道統，深入於一般的人心，幾乎是成了每一個黃帝子孫的天性，只要把他恢復過來，就是建國的總動力所在。

在固有道德之下，足爲一切行動之最高基準的，就是誠字。誠就是誠意，也可以說是決心，具備了這個決心，便是澈始澈終，永不退轉，全力貫注，自強不息，未知的時候，一心不亂的去求知，既知之後，一心不亂的行其所知。所以古人說「精誠所至，金石爲開」，由於這個誠字，再表現之於行爲與態度方面的就是嚴正的嚴字。嚴是嚴以自律，嚴於處事，一絲不肯假借，一些不肯放鬆的意思，而且有整個完滿的意義。與這個嚴字相關聯的，在內在的品格上有智仁信勇；在行爲的法則上有禮義廉恥，具備了智仁信勇，便能夠不惑不懼，自立自強；具備了禮義廉恥，便可做到了不屈不撓，自愛自重。再由嚴字推行起來，凡人能嚴正，則必能做到實事求是的實字，人能確認了真實，便能埋頭做去，既不見有可畏，亦不見所謂艱難，人能嚴肅自立，就能正大光明，便可做到公忠體國的公字，不但不雜一絲一毫自私之心，還可做到大公無我而服從公共的理法，人能無畏無難，則必能竭盡責任，自立自強；人能無私無我，則必能確守紀律，互助合作，如果一面能自立自強，一面能互助合作，若再能認識 總理知難行易的哲學，人唯公唯實的態度而負責力行，則所謂有志竟成，當然可克服一切當前的障礙，而達到主義實現，建國完成的目的。

（載「總裁言論」）

總裁言論選集

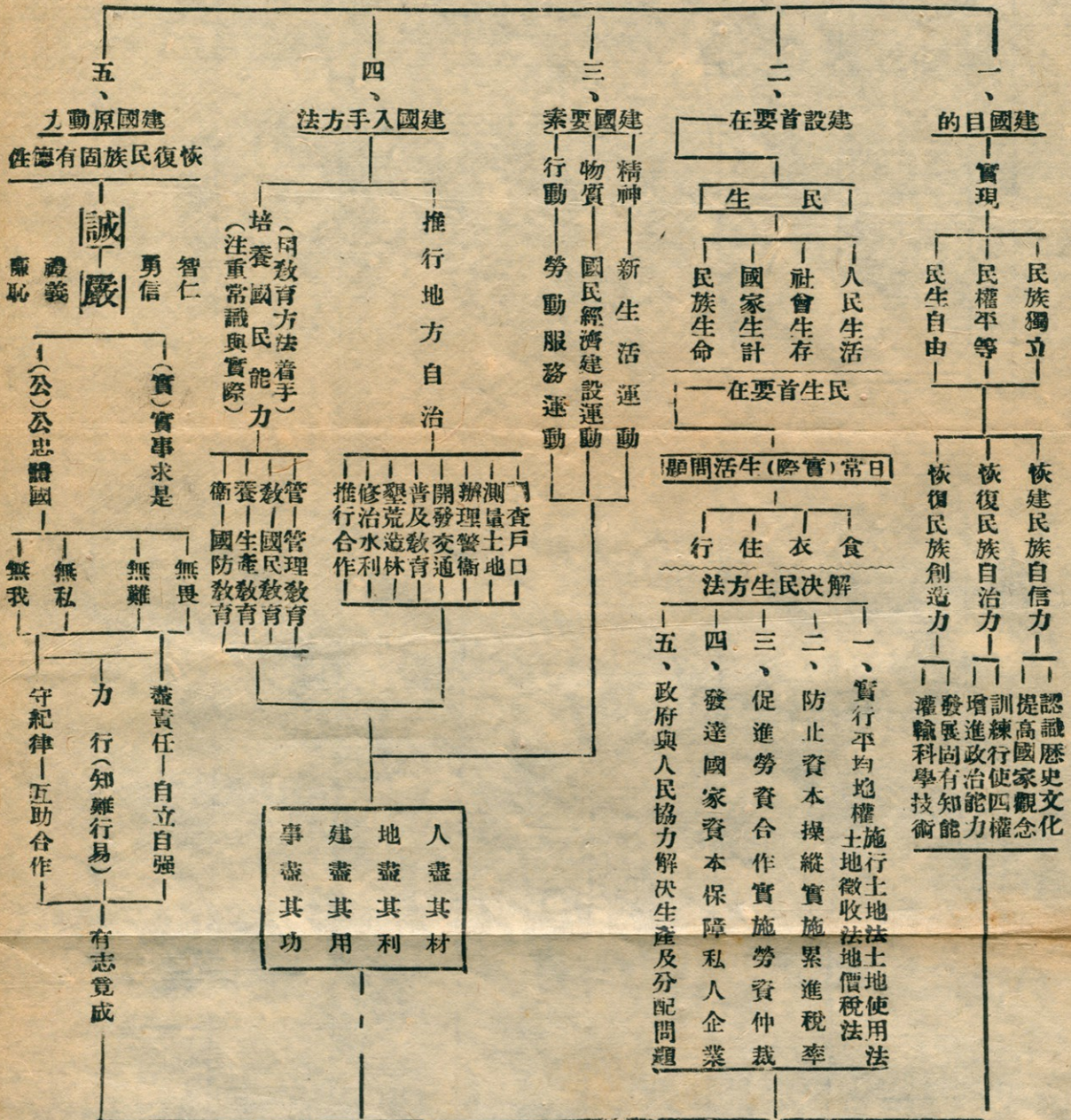
卷五 政治

七四二



# 建國運動

## 建設三民主義的新中國



主義 實現

建國 完成

## 二 現代國家的生命力

(民國二十四年九月八日出席峨嵋軍訓團 總理紀念週訓詞)

一、『全國總動員』為現代國家唯一之特質，即一切政治設施之總目標。

二、現代的國家是一個最發達的有機體。

三、現代國家的生命力：——教育，經濟，武力。

四、充實武力，經濟力，與教育力之要義。

五、『軍國教育』是什麼？『鐵與血』的精神和武德與武藝。

六、充實國力之初步的具體辦法：

1. 以『新生活運動』為教育之基礎；

2. 以『國民經濟建設運動』為教育之初步；

3. 以『勞動服務與徵工制度』為武力之重心。

七、希望大家勵志力行，建設三民主義的新中國。

### 提 要

現在在場的各位學員，無論是軍、民、政、教、團、警那一界的幹部，事實上最少每個人要負責教導一百個人。這就是說，我們每一個人，至少要能負起一百個國民的優劣，和他們將來的成敗之重大責任。所以你們做幹部的人，最要緊的一點就是要知道如何才不愧爲人家的上官與先生，如何去教好所屬部下與學生。如果這個道理不懂，即使十分努力，亦必徒勞無功，對於國家對於部下學生和我們自己，都無益處。講到教部下和學生以及民衆的道理，最根本的一點就是要曉得我們教人的目的何在？這一點如果不能先確定，不僅一般受教的人決教不好，而且因爲教育沒有正確目標的原故，到最後一定不能使受教的人得益生效，這就要害了部下學生，害了國家民族，亦就是害了我們自己！然則我們教人正確的目標，究竟是什麼呢？就是要使我們所屬的部下學生——一切受我們教導的人——國民個個人都能夠懂得做國民與革命的道理，成爲有用的人才，成爲現代的國民；要使他們能夠共同一致爲國犧牲，向成功立業的光明大道努力前進！使我們的國家和民族能夠轉危爲安，轉弱爲強，轉貧爲富！我們所以要集合各界幹部人員於一堂來訓練的目的就在此。大家到此受訓以後所應當繼續不斷來努力研究與實行的事情，亦復如此。因此大家可以曉得，雖然我們的業務——所擔負的工作如軍隊，教育，政治，警察，團隊，各不相同；但是我們的目的完全是共同一致的！無論那一個人從事那

一種工作，其目的都是要挽救國家，復興民族！從此以後，我們就要向着這個共同的目的，協同前進！本來人類文明的進步與一切事業之完成，尤其是在現在這個科學時代，一切都離不了「分工合作」的原則。一方面是各個人發揮其特長從事於種種方面的種種工作；一方面是隨時隨地大家要互助合作，以達成救國救民的目的。所以自各個人以至整個國家民族，如果他不能分工合作，便不能生存發展。尤其是個人——社會的一分子，只有在分工合作的原則下，方有他生存的意義與可能。因為假使分工而不合作，或合作而不分工，那末，由於衝突，矛盾，混雜，紊亂的結果，不僅使一切工作沒有效率，而且根本無法推動。所以我們要能建設國家，復興民族，必須澈底剷除中國人過去辦事一切割裂，分歧，各自為政，所謂「各人自掃門前雪」的弊病，什麼事都要大家通力合作，再不好民政只管民政，教育只管教育，軍隊只管軍隊，團警只管團警；必須民政要顧到教育，教育要管到軍隊，團隊要連合警察，警察要幫助軍隊，總要軍、民、政、教、團、警各部分都能夠互相連絡彼此貫通，精神上完全打成一片，向着共同的目標前進。如此團結一致分工合作，辦事的效能才可增進，政治的力量，才可以發揮；然後才可以建設起新的國家，來復興我們的民族！這就是此次軍訓團集合大家，所要特別告訴你們的一個道理。從此以後，不懂你們要澈底了解，切實做到，並且還要普遍的告訴你們

所有的部下和社會上一般人民，使他們個個人亦都能知道這個立國的要旨。現在世界列強的國家，並沒有什麼怪巧；尤其各新興的民族，並不是有什麼特殊的奇妙；他們都不過是能使全國的國民，人人知道這個分工合作的基本道理，使他們各個國民對於社會國家所應盡的責任，以及全國各個分子各個部分與各個事業之間，都能團結一致，互助合作，共同進展來達到他們建設國家的目的。我們只要能學到這一點，就一樣可以富強，可以復興，可以建設出一個現代的新國家！

此次我們軍訓團召集受訓的幹部，大概包括軍隊，民政，教育，警察，團隊這幾個單位。今後我們要建設新國家，也就是要靠這幾部分的人員健全發展，大家能夠分工合作，公忠體國，使各方面的事業都能夠一天一天健全發展，得以完成現代新國家的建設。這個道理，剛纔我已講明白了。不過我們要建設一個國家，必須先明白建設國家所必不可少的要素。大家都知道：國家的要素有三：第一是人民，第二是土地，第三就是主權（國家對內最高對外獨立的權力所由運用的政府）。但是這三個要素，還就國家的形成而言，如果單有這三個要素，仍舊不能建設一個強固的現代國家。因為人民如何教訓保育，使能生存進化；土地如何開發利用，使能鞏固保全；以及政治如何運用改進，使其發揮效能，都需要有一種基本的實際的力量來推動。所以國家雖具備人民，土地，政

府三個要素，如果沒有這種原動力，來推動一切，便像一個人只具備軀體而沒有精神，不能運用軀體而發揮他生活的機能。這樣的人，當然不能稱其為完全的人；這樣的國家，也當然不能算是現代的國家！可以說現代的國家乃是一個最發達到極度的一個有機體，有機體的特質就是有生活的機能，不斷的新陳代謝，不斷的發榮滋長，自主的努力完成理想的生命。同樣，現代的國家，必須有他內在基本的原動力，來不斷推動一切，改進一切，創造一切；使國家的生活作有計劃的進行；國家的生命，能無限量的發展！這種動，就是國家的生命；這個力量的消長，就是民族的盛衰與國家的興亡之所繫，惟其有如此重大的關係，所以我們要建設一個現代的新國家，不可不先將現代國家的生命力，認識清楚；從而謀所以培養充實增強加厚之道。

現代國家的生命力是什麼？第一就是教育，第二就是經濟，第三就是武力。這三種力量缺乏一種或有一種不健全，便不能建設完全的現代國家。我們現在如果不能認識這三種生命力而找到正確的途徑，努力來培養充實這三種根本的動力，那一定不能建設新的國家。大家曉得：現在我們中國還是有教育，有經濟，也有武力，但是為什麼教育不能收效，一般國民仍舊不能來共同救國呢？為什麼我們的經濟不僅不能繁榮建設，而且國民經濟日益凋敝，國計民生日益艱苦呢？為什麼我們的武力，不足以抵禦外侮，保全

領土復興民族呢？就是因爲自民國成立二十多年以來，都沒有真正照着建國的方法來努力培養這教育，經濟，武力三種的生命力，所以直至現在國家還只有一個形式，而沒有真實的力量；始終不能建設起現代的國家，所以我今天特別提出現代國家的生命力和大家來略加說明：

第一、現代所謂『武力』，不是僅指軍隊與武器而言。現代之所謂武力，乃包括國家所有的國民，人人應參加戰事，致力國防，所有一切的物質，那怕一草一木，皆爲戰爭與國防之所需，莫不爲武力之要件。所以廣義的『武力』，不僅是教育與經濟皆包括在這武力之中，凡是學術，政治，外交，文化，軍事，思想，尤其是主義和其他一切精神與物質的力量，亦皆包括在武力之中。我們要建立現代國家，除充分利用一切物質之外，必須使個人各盡所能，皆成爲英勇的鬥士，造成強大的武力。因爲現在的戰爭，由於空軍發達，已成爲立體的戰爭；一旦爆發，處處需要防守，全國皆爲戰場，再無所謂『前方』『後方』的區別，亦無所謂『第一綫』，『第二綫』，『第三綫』的區別。所以從前講國防的階段，雖然第一爲軍隊，第二爲憲兵，第三爲警察，第四爲團隊及一般民衆的武力；但是事實上必須同樣健全，同樣應戰，方能充實武力，鞏固國防。這個道理，我們中國二千多年以前，早已有人發明。管子『作內政而寓軍令』，定『軌』、『里』

「連」，「鄉」的保甲法。即所謂「卒伍政定於里，軍旅政定於郊。內教既成，令不得遷徙，故卒伍之人，人與人相保，家與家相受；少相居，長相游，祭祀相福，死傷相恤，禍災相憂，居處相樂，行作相和，哭泣相哀。是故夜戰其聲相聞，足以無亂；晝戰其目相見，足以相識；瞻欣足以相助。是故以守則固，以戰則勝」。商鞅亦說：「民勇者戰勝，民不勇者戰敗；能一民於戰者，民勇；不能一民於戰，民不勇；聖王見勇之出於戰也，故舉國而責之於兵」。又說：「壯男爲一軍，壯女爲一軍，男女之老弱者爲一軍，此之謂三軍也」。管子「非內政而寄軍令」，所以能造成絕大之武力——「以守則固，以戰則勝」——而禦外侮，興齊國。商鞅「舉國而責之於兵」，所以能使秦國富強，卒能滅亡六國，征服四夷，建立最強大的漢族國家。這管仲，商鞅強國的辦法，就是我們中華民族固有軍制，更是新國家必須師法的途徑。具體的講，就是要使全國四萬萬同胞，都能成爲軍國民，即有組織有紀律有訓練，能夠爲國犧牲的戰鬥員！必須如此，然後可以造成強大的武力，來恢復我們中華民族固有的地位。

第二，講到經濟。我們要充實經濟的力量，先要曉得經濟的要素與國民經濟生活之內容。普通所謂經濟的要素有三：第一是勞力，第二是土地，第三是資本。所謂國民經濟生活之內容，不外（一）生產，（二）消費，（三）分配，（四）貿易與交通。由此我們可以



知道：要充實與增進經濟力的根本途徑就是增加生產，減少消費，合理分配，便利貿易與發展交通。要增加生產，便須使全國勞力，土地和資本儘量用之於生產，不可有一點荒廢和浪用。例如遊手好閒不去勞動或是作不生產的勞動，便是荒廢或浪用我們的勞力，就是不生產；又如有土地而不墾植，有礦產而不開發，有水利而不運用，或是有土地而種植鴉片這一類不正當的物品，便是荒廢或浪用土地；再如有金銀而藏之地窖，或種種不必要與不生產的用途，便是資本的荒廢與浪用。這些都是我們增加生產充實經濟力所必須戒除的事。其次，所謂減少消費，就是所謂「節儉」。節儉在修養上身體上直接間接的種種好處今天不必多說，單就經濟上來講，「節儉」就是消極的生產，減少消費即所以儲積經濟的能力，增進生產事業，尤其是在我們生產落後民生凋敝的中國，減少消費更爲充實經濟力最必要而有效的途徑。有人說我們中國現在國民經濟的情形是以十五世紀的方法生產，以二十世紀的方法消費。如此，試問如何不日加窮困！所以我們要救貧要充實經濟力，非極力減少消費不可。大學云：「生之者衆，食之者寡，爲之者疾，用之者舒，則財恆足矣」。這就是現代經濟學的原理，其意就是講一方面要增加生產，一方面要減少消費的道理。至於所謂「合理分配」，就是要以「分配社會化」爲原則，使經濟發達的利益，不爲少數人所獨享，不爲狡黠者所巧奪，而能按照最公平的原則，

普遍分潤於一切參加生產之分子，而使全體國民在高效的協力生產之下，皆能獲得最大之福利。此即 總理所謂：「民生主義是以養民爲目的」之精義所在也。孔子所說：「不患寡而患不均，不患貧而患不安；蓋均無貧，和無寡，安無傾」的話，實在是現代經濟學上分配論中惟一的要義。又近代資本主義社會最大弊害就是在分配不合理，所以我們講經濟建設，於增進生產之中，不可不同時注意「合理分配」這一點。再講便利貿易，這個要點就是先要極力開發交通，使全國各地有無相通，多寡相濟，貨物既得流通，福利因而普遍；國民經濟生活便可繁榮暢茂，國民的經濟力當然隨之充實而發展。此外還有一點要補充的，就是「作育人才」的一項。這是不在經濟學之內的，我因爲經濟實用上的需要，尤其在現在的中國，這經濟人才的需要更迫切，所以特別將這一點來補充。其要旨就是講要增進一般人民的生活技能，使他們個個能從事生產的工作。這一點實在是增進生產充實國家經濟力的根本途徑。大學又說：「有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用」，所謂「有財斯有用」的「用」字，即包含經濟要有人來運用的意思在內。所以就教民有效的條件而言，固然可講「富而後教」；若就富民根本的方法而言，我們更要知道「教而後富」。以上所講培養充實現代國家經濟力的五個要則，我們再可以用總理常說的四句話來概括，就是要「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」。

這是我們軍政人員，更要特別注意的。就是行政沒有什麼了不得的難事，只要在我們所屬的區域範圍之內，使他地無荒土，人無游民，物無廢材，貨無壅塞。這就是最大的政治本領了。所以禮運說的：「貨惡其棄於地也，不必藏於己；力惡其不出於身也，不必為己」。我們大家今後只要照着禮運這兩句話的精神，對着總理所指示我們的目標，遵循我剛才所提出的五項要則切實研究，努力做去，我相信一定可以在最短期間，充實我們國家的經濟力！

第三、再講教育。教育的內容很複雜，類別也很多，如「家庭教育」，「學校教育」，「社會教育」，「軍事教育」等等，因其場所，對象，性質，內容，目的等等不同的標準而分出無數不同的種類。教育的種類雖然極多，然而却有一個共同根基，也就是一切教育共同的要旨所在。這個共同的要旨是什麼呢？就是要使受教育的人能夠竭力增進充分發揮其「智識」，「道德」，「體魄」和「羣性」。即所謂「智」，「德」，「體」，「羣」四育。智育就是知識技能的培養；德育就是品德人格的提高，具體的說，就是要具備我所提倡的武德，即「智，信，仁，勇，嚴」；體育就是精神體力的增強；羣育就是團結親愛互助合作習性之養成。這一點是我們現在中國一般國民所最缺乏的習性，又是今後建設新社會新國家所最必要的條件。總要先使一切受教的人認清他自己個人在

團體在社會與在國家中的地位與責任，養成大家隨時隨地，相親相愛，分工合作，羣策羣力來做事的習慣，再使他身體能夠強健；如此，他一面曉得自己的責任，一面體格精神很好，當然他的道德可以高尚起來，智識能力也可以增進起來，做一個完全的現代國民了！教育的共同的根基與要智，大概就是如此。此外還有一點我要鄭重的告訴大家：我們今後一切教育要有一個中心目標，就是要養成「軍國民」的風尚，我們救國的教育，亦就是「軍國民教育」。唯有實施「軍國民教育」，才可以充實並增強國家的生命力！什麼叫「軍國民教育」呢？照從前德國畢士麥宰相說的所謂「鐵與血」為軍國民教育的精神；但是我們中華民族古來軍國民教育不僅是「鐵與血」，還是重在「武德」與「武藝」，這才算是完全的軍國民教育。我們的國家現在到了這樣危急存亡的地步，如果一般國民不能一齊覺悟奮起救國，根本就會被人家滅亡！還有什麼其他的話可說呢？但是沒有教育的一般民衆，會不會覺悟，能不能衛國呢？那一定是不能的。孔子所說：「以不教民戰，是謂棄之」。所以我們要救國救民，一定先要實施「軍國民教育」，使全國國民都能軍事化，都能成為軍國民。商鞅所說：「強國之民，父遺其子，兄遺其弟，妻遺其夫，皆曰：不得無死。是以三軍之衆，從令如流，死而不旋踵！」又說：「壯者務於戰，老弱者務於守，死者不悔。生者務勸。……民間戰而相賀也，起居飲食所歌謠

者戰也」。劉劭亦說：「臨軍之日，則忘其親，擗鼓之時，則忘其身，用能無天於上，無地於下，無敵於前，無顧於後」。我們現在的教育，就是要養成這種「公爾忘私，國爾忘家」，英勇死義，精忠報國的人格！這樣的教育，就是所謂「軍國民教育」。「軍國民教育」這個名詞，過去有些人誤解爲「窮兵黷武」的教育而不屑講；或不敢講。這實在是太大的錯誤！我們且不必講各國一切現代國家的教育，而我們中國向來的教育，根本上就是軍國民教育，而且我們非此決不足以救亡圖存；你們若就中國民族的精神與古代教育的內容來研究，亦可以明瞭「軍國民教育」適合現在中國。因爲我們中國民族，向來是崇尚「忠孝，仁愛，信義，和平」諸德，以王道爲本位，從來只以道德文化來感化外國人，很少用武力來侵略壓迫人家的。所以中國的軍國民教育成功，國家強盛之後，不但絕對不會有一窮兵黷武」的惡果，而且一定大有造於世界和平與全人類的幸福！這就是根本上中國特別適宜於「軍國民教育」的地方。再就中國古代教育的內容來考察，我們曉得：中國大規模的平民化的教育，要算始於孔子；孔子當時教授一般弟子的內容，就是，一禮，樂，射，御，書，數」所謂「六藝」。他這種教育，完全就是「軍國民教育」。因爲「六藝」之中，沒有一樣不是軍事或與軍事有密切關係的東西。比方「禮」與「藥」兩項，普通人或許以爲與軍事沒有什麼大的關係，那裏曉得軍事教育

最重要的第一就是「禮」，例如「立正」，是一切軍事動作之基本，也就是最簡單最基本的「禮」。你看無論幾千幾萬人，只要「立正」的口令一下，就在一秒鐘之內同時肅立。這是多麼意義重大的「禮」和「軍事行動」！至於「樂」，可以說古今中外一切「樂」，都是起於軍事！在上古發明弓箭的時候，因為箭發於弦，雖然有聲，於是人類才發明琴瑟。其實不止是樂，可以說人類一切文明，就是由戰爭而發生，因戰爭而進步！「禮」「樂」與軍事之關係如此，其他「射」，「御」，「書」，「數」更不待言，所以我說孔子的教育，完全就是文武合一術德兼修的軍國民教育。後來曾子講孝，一方面說「身體髮膚，受之父母，不敢毀傷」，教人平時要十分愛重身體；而另一方面又以「戰陣無勇」為不孝，教人戰時要勇敢為國犧牲！這正是得孔子軍國民教育的精神！又從來中國真正的讀書人，照例要隨身佩劍，學習武藝，處處以「書劍」並提。並且直到清季左胡李一般人為止，凡是第一流的讀書人，沒有不是懂軍事，能用兵，能為國家戡亂禦侮的。由此種種，可見中國自古以來教育，就是軍國民教育。儘管近代以來，不完善的地方太多，但是根本的軍國民的精神，始終是不會泯滅的。到了滿清入關以後，他根本上就不許我們中華民族講武；所以三百年來民氣消沉，根本上就忘了武。到了最近十多年以來，一般人又為歐戰方歇時由一般人民偶然的厭戰心理與各國政府巧妙的和平偽