

1941

年

第

卷

第

10

期

黨務導報

李惠心

本期要目

- 抗建四週年：委座發表告友邦人士書
- 蔣委員長：告全國軍民書
- 李兼特派員：紀念「七七」與「七七九」應有的認識
- 張兼執行委員：四載神聖抗戰的勝利曙光奠定中華民族的復興基礎
- 總裁對於黨務工作之指示
- 蔣委員長：建立國家經濟財政的基礎及推行糧食土地政策的決心
- 白副總長：過去戰地黨政工作的缺點及今後應有的努力
- 李副長官：嚴肅軍紀與軍事學習
- 論幹部建設.....梁澤普
- 鄂中淪陷區橫斷面.....西曼
- 日本最富的人是誰.....仲青
- 黨務法令·宣訓資料·一月大事記

中日戰事史料徵輯會



第一一〇號 特別廣告 印



黨務導報第十期目錄

七七紀念專頁

抗建四週年 委中發表告友邦人士書
 蔣委員長：告全國軍民書
 李兼特派員：紀念「七七」與「七九」應有的認識
 張兼執行委員：四載神聖神戰的勝利曙光奠定中華民族的復興基礎
 程師長樹芬：陸軍第七軍一七二師抗戰四年來工作概述

特載

總裁對於黨務工作之指示

蔣委員長：建立國家經濟財政的基礎及推行糧食與土地政策的決心

白副總長：過去戰地黨政工作的缺點及今後應有的努力

李副長官：嚴肅軍紀與軍事學習

論著

論幹部建設.....梁浩書

美國海軍的縱橫觀.....梁木譯

通訊

鄂中淪陷區橫斷面.....西曼

淪陷區剪影.....詩青

慰勞傷兵印象及亟待解決的問題.....征曉

日本最富的人是誰.....仲青

黨務法令

第二十一集團軍總司令部訓令頒佈軍令十條

中常會修正黨國旗升降辦法及軍委制定補充辦法

關於殉難忠烈官兵祠祀及建立碑坊與保管辦法

內政部製印忠烈祠祭文兩種

電轉國民精神總動員會對國民月會宣讀國民公約及誓詞之指示

轉發張貼標語應行注意事項

宣訓資料

士兵識字課本（第六冊續完）

鞏固法幣之宣傳大綱

現...美總統廣播演說全文

代...希特勒於戰事爆發後首次在國會演說全文

料...美駐華新任大使西思呈遞國書

一月大事記

R
005.26
595.11



以黨建軍

昌齡木刻

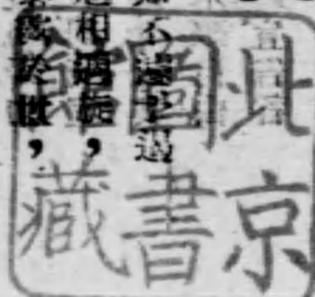
七七紀念專頁

抗建四週年

委座發表告友邦人士書

中國對日抗戰，已滿第四週年，當抗戰之始，吾人即認定日寇侵略行為，如不速止，不僅危及中國生存，亦必貽世界以莫大之患，故遂毅然奮起，與侵我之敵寇相搏，利害得失，在在計，四年以來，艱苦奮鬥，已使日本軍力，大見衰竭，弱點暴露，莫能自掩，然我中國自始即準備獨立作戰到底，更深信中國一國之力量，足以戰勝日本，無須友邦充分與我以武器與經濟之援助，勝利即可提前實現，世界即可免於浩劫，中國民族理解戰爭之殘酷性為最深，而希望任何國家不遭受戰禍之心理最切，故雖明知日寇侵略目標，斷不止於中國，實欲使任何國家參加戰爭，苟使正義得以伸張，人類得免於災禍，中國軍民所受之犧牲，即有代價，此中正所屢次發言，亦友邦人士所共聞見者，此一年以來，遠東局勢與世界局勢有劇烈之變化，而最近數週之間，其演變尤為迅速，軸心國家與日本之同盟相繼，同惡相濟，使世界劇烈形成侵略集團與被侵略國家之二大分野，雖至今日，遠東烽火，已不復為中日兩國間之戰爭，而歐洲戰事與亞洲戰事，亦相互連接，亦已構成極密切關係，縱觀全球形勢，殆無一國能自處於戰爭以外，蓋侵略集團，既暴露其面自於世界，則任何國家，遲早均可為其兇鋒所指之目的物，戰爭猶之火，燎原之火，必有其源，今日一切國家，誠欲避免戰禍，唯有撲滅戰火，欲滅戰禍，唯有制敵機先，於此有三大要義，願為我各友邦人士陳之。

其一，吾所謂戰爭火源必有其源，而此次勢將波及全世界之戰爭，其故非他，實為日本九一八一役，斷毀一切條約，侵佔我國領土，倭寇實為戎首，是其侵略野心，早已昭著於四年以前，而一九三六年之防共協定，更為其鼓勵侵略勢力，蓄意擾亂世界之開端，此一年內日德義三國同盟，繼又宣佈「大東亞新秩序」之口號，正式宣佈包括其所謂「大洋洲」在內，一方面將其海軍侵略根據地，移置於海南島與越南，故追溯此次世界戰爭，起因與擴大之經過，日本實為燃點世界戰火之源，不做為東亞戰爭之禍首罪魁而已，此害不除，則世界戰禍將無止境，天誅亦永



A953536

第十期

無害日，此誠我友邦宜認識者一也。

……惟有消滅亞洲暴力始能解決歐洲問題

其二，此後戰爭勝敗，當以各侵略力量能否在亞洲伸張為唯一前提，亞洲之人口物力，甲於全球，若亞洲與歐洲之民主國家，共同集合於反侵略旗幟之下，緊密合作，則任何暴力必當消滅，是以今日太平洋有事，各友邦必當改絃易轍，轉移視線，蓋太平洋之重要性，不下於大西洋，而亞洲今日之地位，更重於歐洲，並須認定歐局之嚴重日本勢力之愈損摧毀，愈不可緩，中國抗戰四年，即在為各國兼為世界人類盡其神聖之責任，各友邦當本身利害與世界前途計，亦應首先消除此世界戰爭禍首之日本，然後可以亞美澳非各洲之共同力量使歐洲戰事得以總解決，反之如果向冀日寇有萬一之覺悟，因而寬縱日本，則必蹈各友邦在歐洲對德之覆轍，又若誤認今日之日寇，與德義可分別提論，以為可先敵視其他，而緩和一時，則其後果之嚴重，更不堪設想，余信任任何友邦，對於今日之戰局，當不致隔岸觀火，以使養癰成患，終殃及其自身，而有追悔莫及之慨，此各友邦所須認識者二也。

其三，現在侵略國家，與反侵略國家之分野，既極明朗，德義日三國，已結成集團，展開侵略行動，一切愛好和平與自由之國家，亦已形成反侵略陣線，吾人既知反侵略諸國家實力之總和，遠在侵略國之上，惟有生死存亡，決鬥到底，一切反對侵略之友邦，必須彼此精誠互助，不可從小處近處着眼，不可有任何之猜疑與顧忌，須爭取主動地位，不可予侵略者以餘暇，坐待侵略者更進一步先發制人之攻擊，如此則最終勝利之屬於吾人，決無疑義，誠以侵略國家之動靜，決不能再以常情推測，以為進攻目標，尚

……倭國侵略有機必乘民主國須先發制人

有先後緩急之分，須知彼所認為急為先者，茲已併吞無餘，而今之所殘餘者，僅其最後管帶之一臂耳，即如日寇今日之動向，世人可以為其必專南進，有以為其必將北進者，有以為其南進北進決無實質方同時並舉，而惟專由西進侵略，以求達其解決中國戰事之目的者，詎不知敵寇包藏之禍心，祇須有機可乘，有隙可入，則任何方向，均將冒險進取，且利用民主各國向來苟安徘徊之心理，而效法德國樂擊之攻勢，尤其今日蘇德之戰爭，為其南北並進之良機，蓋彼若不出之以先發制人之手段，無論南北，豈有萬一微倖得逞之可能，反侵略各友邦之政治家與軍事家，苟不明察此義，而忽於一旦，必將予世界人類以最嚴重之影響，且將無所逃其責任，此我各友邦所宜認識者三也。

……中國不負友邦厚援亦必不忘友邦危難

最後更欲為各友邦進一言者，友邦所予中國之同情，中國人民亦必不忘中國友邦之危難，吾國之友邦，如見義勇為之

美國，乃至身處艱難中之英國，自抗戰開始迄今，已不斷予以種種之援助，此實使中國政府人民與抗戰軍隊，至深感奮，中國政府人民，決不辜負友邦之厚意援助，從而加強自己之奮鬥與決心，余於抗戰開始之時，即謂此次戰事，為善與惡是與非之戰爭，為公理正義與強暴侵略之戰爭，公理必獲勝利，實無絲毫疑義，惟欲縮短戰爭之時間，減少世界人類之犧牲，則必須急起直追，以促侵略勢力之及早崩潰，繼今以往，中國當與各友邦協力奮鬥，羅斯福總統宣示世界人類必須享受之自由平等，終必獲實現於全球，中國今方與侵略勢力，作殊死戰，目的在消滅日本侵略之野心，必於未來自由世界中，有所貢獻於人類文明與幸福，此中國軍民之所樂為宣告者也。

……



蔣委員長

發表告全國軍民書

在抗建四週年紀念日

全國將士和同胞們，我們神聖的抗戰，到今天已滿四年了，最近世界局勢有迅速明朗的發展，我們遭遇這樣千載難遇的大時代，得以盡我們民族的力量，對世界有所貢獻，實在是人生之至幸，我們抗戰的事業是艱苦的，我們的前途是光明的，我們的精神更是崇高而純潔的，這顆敵寇，他內心惶惶愈深，而他行險徼倖的行爲就愈顯露，愈加笨拙，今天世界上侵略國家，與反侵略國家，已形成顯然分明的兩大分野，軸心國家的侵略範圍，在歐洲與亞洲同時擴大，一切愛好自由的友邦爲着保衛和平正義，與人類文明，很自然的站在一條線上了，我常說，我們抗戰必須在世界整個局勢發展中，盡到我們的責任，乃能得最後的勝利，達到真正的成功，縱觀在這一年來的國際變化，所有侵略暴行的罪惡陰謀，充分揭露，反侵略的力量，合作加強，這種種變化都是應着我們的預期，現在我們與太平洋有朋友邦，分擔責任，互助合作，反對侵略，裁制敵寇的機曾，是完全成熟了，敵寇疲憊之餘，正在猖狂冥行，踏上覆亡的絕路，敵寇的覆滅，就是軸心勢力的崩潰，與世界大局的澄清，這種開朗分明的形勢，決不是憑空而至的，這完全是整整四年來我們

所有爲國犧牲的軍民先烈，應該表示無限的哀悼和紀念，同時，我們自身更應該積極努力，來完成他們遺留的使命。

敵寇弱點 完全暴露

敵寇在這一年來，軍事上，政治上，經濟上，弱點的暴露，已不待我再加申述了。祇從大處來看，他這一年來勾結擴張，成立三國同盟，接濟公布與汪逆所訂的偽約，宣佈「大東西新秩序」，威脅南洋，橫行無忌，後來松岡游歐歸來，大言誇耀，自以爲頭頭是道，十足顯出小人得志的無聊形態。但在南太平洋上，也就在這半年中，有英美澳荷聯防的成立，在北面蘇聯始終看透他投機取巧的伎倆，沒有一點放鬆對他的戒備，而美國方面軍火，租借法案，和關島及薩摩亞島，增防案的通過，以及興建兩洋艦隊案的成立，節節進行，沒有一着不是爲管束敵寇和制敵寇而設的，總括一句話，今天他最窮最弱，已經在太平洋有關各國警戒防衛的緊要大包圍之中，他怎麼樣都掙脫不了的了，原來敵寇雖有龐大無比的野心，却實

在沒有什麼可用的實力，處在這樣大包围之中，他當然要惶恐無措，急不暇擇，自從德國侵蘇戰爭發動以後，他內閣大本營頻頻舉行聯席會議，對外故意支持，對內百般彌縫，而最近招致汪逆北竄前往敵京，這可以說是日暮途窮，不能不出此最後的一着。

汪逆與敵 同趨末路

汪逆偽組織，本來是行尸走肉，天下共棄，早已不值得我們注意，無論有多少個強盜伙件和他往來，絕不能影響我們抗戰的毫末，

但此次俯伏敵京，親見敵皇以顛屈膝，乞取三萬萬元的贖國款項而歸，翻遍歷史沒有這樣卑劣無恥的漢奸，真是賣盡我們中華民族的人格，喪盡人間的天良和廉恥，我們軍民的痛憤可想而知，我們敵愾的心理，定必因此而格外提高，然而從另一方面言，這樣久被冷落的傀儡，此番居然當敵寇再度搬弄出來，可見在敵寇已經是計無復之，只好出此最後一着，敵寇既然自趨末路，汪逆也當然跟着同歸於盡，這次敵劇的一幕，只是回光返照罷了。

國際形勢明朗 即我奮鬥成果

我全國軍民必須知道，今天我們抗戰全局的開展，和國際形勢的明朗，都是我們過去四年奮鬥的成果，一切都

應乎我們所預期，我們已經過世界牽制，敵寇四載最重要的時間，削弱了寇敵作戰的實力，而愛好自由的各友邦，乃能從容準備以應付反侵略集團，就這點來說，可以說我們抗戰的目的，已經初步達成，敵寇最終的崩潰亦屬顯露，我們勝利的光明，朗然在望。

愈近勝利 愈須警覺

但是我們同時必須警覺，必須戒備，因為天下事往往有功虧一簣，因而事敗垂成的，凡是成功的希望愈近，所潛伏着的失敗和危險的成分就越多，目前對軍事上來說，敵寇不獨要加緊侵華，也

勢必孤注一擲，盡其全力向世界作各種的冒險，他南進北進，或南進北進，都有可能，我們決不可以因他們南進北進，必須抽調大多兵力，分途四出，忙於攻擊，或疏於戒備，以致放過反攻的良機，必須知道敵人無論南進北進目的，均在於侵略我們中國，我們稍一疏忽，就要使積年之功，毀於一旦。

負起亞洲 安全責任

這一年多來的演變，是這麼的動魄驚心，我們不儘力奮鬥，能作主宰自己命運的自由。國民就淪為慘辱無比的奴隸。就世界戰局來說，今天亞洲的關鍵，重於歐洲，我們是亞洲的大國，是東亞戰爭的中心，應該積極奮鬥，擔當起亞洲安全的責任，更就我們抗戰的使命來說，我們的抗戰就是要完成建國，如果建國的目的不能達成，那麼過去因抗戰犧牲的軍民先烈都不能瞑目，所以今天我們的責任是更重大。

首宜精誠團結 提高戰鬥力量

我要喚起我全國軍民，對本身責任都有嚴肅的自覺，而特別緊要的是要對下面三點，要充份的明瞭。第一要精誠團結，提高戰鬥力量，抗戰以來，我們全國的信條，是國家至上，是勝利第一，今天我們更是進入了一個新的奮鬥階段，我們抗戰的勝敗，不止關係我們民族自身的生死存亡，也足以影響到世界的安危禍福，所以我們背上的責任是格外的加重，我們必須竭盡一切可能來提高戰鬥力量，我們一切武器裝備和攻擊精神，固然是決勝的必要條件，但是最重要的還在於共同一致，精誠團結，我們無論要抗戰勝利，要建國成功，都必須全國國民，真誠不二的共同一致團結起來，世局變化如此嚴重，與亡國忽，我們身歷其境，應該切實覺悟，世界上人，只有自己能尊重自己，然後才能受人家尊重，才能立足於世界，也才能消滅敵人，全國同胞特別要知道鞏固國家基礎的重要，國家失其存在，一切都空虛，民族失其自

由，一切都無寄託，我們必須確立民族觀念，對於個民族利益奮鬥的基礎，然後團結才有力量，勝利才有把握，我們革命建國，本來已有了目標，我們應該真心誠意的來實行三民主義，負起我們時代的使命。

發揚民族精神 樹立復興基礎

第二要發揚民族精神，樹立復興基礎。我們建國大業必將在抗戰之中立定基礎，我們建國，物質的建設重要，而精神的建設尤為重要，現在我們不但是科學技術落後，物質建設大差，而精神方面更趕不上時代的需要，所謂精神建設，首先要我們同胞覺悟自身對國家，對民族，負有神聖的責任和義務，勇犧牲一切，來負起這個責任，要徹底反省，力求進步，以實行國民的義務，一定要負責任，守紀律，纔可以求得建國的成功，一定要明禮義，知廉恥，纔可以補救已往種種的缺陷，挽回泄沓因循的風氣，尤其我們各級負責軍政責任的公務人員，必須痛切感覺自己的責任，了然於官吏為人民公僕之大義，絕對做到不疏職，不誤事，要對得起國家，對得起人民，而我們同胞也要共同負責守紀，竭盡天職，以確立我們復興民族的根柢，同胞們，決不要以為這是我告勉的話，要知道我們經過了幾次空前或未有犧牲教訓，如果還不能澈底覺悟，恢復中華民族固有的精神，不明禮義，不知廉恥，那麼國家不成其為國家，民族不成其為民族，即使抗戰勝利，建國也還是失敗，這就是功虧一簣，我們這一代同胞就要成為千秋萬世的罪人。

把握建國重點 完成革命大業

第三要把握建國重點，完成革命大業，建國工作門類繁多，但最重要不外乎軍事，教育，和經濟，這是構成現代國家生命力的三大要素，所以我們各級軍政首長官，我們教育界的人士，以及我們從事經濟建設的公務人員，技術專家，

都是我們建國工作的基幹，抗戰力量的充實，國家光明前途的開拓，都要由你們負起責任，我以為軍事，教育，和經濟，各有其重點所在，要從各個重點來着手，然後切合需要，能夠事半功倍，分別來說。

一、在軍事方面，要注重精神與紀律，我們建軍首先要養成一般官兵忠勇犧牲，以一敵百的精神，寸土必爭，效死盡職的精神，更要造成進退生死，共同一致的紀律，令出必行貫徹到底的紀律，有了旺盛的精神，和嚴整的紀律，然後戰鬥技術，與戰鬥武器的力量才能充分發揮，以達到最後勝利的目的。

二、在教育方面，要特重德育與體育，我們對一般青年智識技能的傳授，遠在其次，最緊要的是要陶冶青年國民，尊重我們民族紀律，恢復我們民族道德，而且要使青年堅苦鍛鍊，不斷練習，造成強健堅實的體魄，耐得住一切勞苦，負得起任何艱鉅，能達到這兩個目的，我們的教育建設乃能成功。

三、在經濟方面，要特重生產和交通，我們現在百事落後，物質建設都無基礎，所以首先要注重生產，無論工、礦、農業各方面，都要政府人民共同努力，公營私營，兼籌並進，有管制，有計劃，有獎勵，而尤其要提醒所有國民，都能辛苦勤勞，從事生產，同時要積極推進交通建設，使水陸交通便利，物品運輸，四達無阻，總理所謂貨暢其流，實任是一切經濟建設的基本，有了充足的生產，通達的運輸，就可以適應戰時一切的需要，也就立定了戰後建設的始基，以上是從軍事，教育，經濟三方面說明建設的重點。

的反帝戰爭與七九的反封建戰爭，革命政策上有不可分離的關係，並且說明了這北伐勝利與抗戰勝利實有着互相保證的契機。從七九以至現在，在反封建反帝的不斷戰爭中，一切革命工作的轉變，一切國際形勢的轉變，都與國民革命政策過程中的應有現象，都是國民革命政策中所預定的必然結果，我們主觀的革命政策，始終控制着複雜的革命形勢，於此可見國民革命政策的正確，於此可見七九北伐與七七抗戰的偉大作用，於此更可見抗戰必勝建國必成的信念，是有其科學的歷史根據，這是在國民革命政策實施的過程上，我們應有的認識與爭取的地方。

二、目前的革命形勢與我們應有的努力

國民革命政策的反帝過程，雖已具備了客觀的勝利形勢，但爭取勝利的到來，還要我們全國上下去努力爭取。就目前形勢來觀察，在軍事上由於四年來我國的愈戰愈強，倭寇的迭次猛烈攻擊，均被擊潰，已打破敵人武力征服中國之夢想，我國已奠定了最後勝利之基礎，在經濟政治上，我地方各省，開展交通，增加生產，推廣合作事業，實施糧食管理，及設立地方參政機關，實行新縣制。所有建設工作，與抗戰工作同時並進，已具備自足自給之條件，奠定建國大業之初基，在外交上歐亞戰爭，業經聯成一片，我國已立於反侵略戰爭之前衛地位，英美加強援華，蘇聯雖與倭寇訂約，仍不變其援華方針。凡此種種，都形成了我們抗戰勝利的條件，今後的工作，我們應加強我們的國防建設，以加速勝利的來臨，在軍事

上要踴躍服兵役，絕對服從軍令，提倡國防科學，在經濟上要努力增加生產，實踐節約儲蓄，協助管理糧食，遵照中央正確的革命綱領，以配合抗戰形勢之發展，以達到最後勝利之目的。這是目前形勢目前的需要上，我們應有的認識與努力的地方。

四、抗戰四年來本省的軍政設施與今後

後的使命

七七抗戰，是國民革命的最後階段，四年來抗戰成績，已奠定了最後勝利的基礎，在四年來抗戰形勢中進展過程中，安徽的軍政設施，實形成各個過程中的轉變樞機，二十六年七七至徐州會戰，安徽作爲我們的後方，在工作實踐上，是加強革命政權，動員廣大民衆，增強行政力量，二十七年的徐州會戰與武漢會戰，安徽成爲我們的前方，在工作實踐上，是建立抗戰根據地，發動廣泛的游擊戰爭，掃除匪偽勢力，二十七年的武漢會戰，安徽成爲建立最後的淪陷區，在工作實踐上，健全縣政，鞏固民衆組織，樹立地方武裝，從二十九年至現在，安徽在政治上成爲黨政建設的據點，在軍事上成爲反攻的前衛，目前的工作的展開，是培養反攻力量，擴大軍事領域，重建淪陷區的黨政基礎，四年來在不同的艱苦環境中，本省完成了在抗戰形勢轉變中所賦予的各種任務，現在更要根據抗戰形勢好轉，遵照中央所付與的責任，發揚四年來光榮的戰鬥傳統，負起建黨建政爭取最後勝利的偉大使命。

四載神聖抗戰的勝利曙光奠定中華民族的復興基礎

張義純

世界和平，有不可分性，倘有一地之和平，不能維持，則他處乃至於每個角落之和平，必隨之而震盪，而破裂，乃至於不可收拾之地步。

當民國二十六年七月七日，日本帝國主義者，執其海陸空軍，優勢軍力，進攻我北平附近蘆溝橋之時，原企圖一舉以遂其亡我國滅我民族之迷夢。而我中華民族洞燭其奸，除一面竭盡全力，為國家民族爭取生存與獨立，為世界人類，謀取正義與和平，而從事於四千餘年歷史上未曾有之民族抗戰外，並於民國二十七年臨時全國代表大會宣佈揭櫫抗戰之目的，以明示於世界人士及日本國民之前而言曰：「中國若存於日本並力以屈服，謀一時之苟安，則將降為日本之殖民地，民族失其生存獨立，國家之自由平等，更無可望，為中國計，豈容出此？即為日本計，若遂其侵略之欲，則窮兵黷武，永無底止，勢必重困其民，以害人者自害，而為世界計，此侵略之欲，既煽動於東亞，勢必延燒及於世界，使各國人民同罹兵凶戰危之禍。」

以上數語，言簡意賅，對於國際情勢之前途，尤明悉靡遺。徒以當時各國間各有其利害之衝突，或以政治上之主義與制度不同，或以經濟之立場與見解互異，對於維持和平，反對侵略，雖知其義有當為，然既汲汲內顧，又徘徊於互相觀望之中，遂不能以一致之努力，為共同之行動，致令其他野心國家，乘茲罅隙，併吞捷奧，

分割波蘭，錐破一觸，而覆歐洲大陸地圖之顏色，令全世界之人類，日奔馳於交鋒火網之下，而消化於鋼鐵火流之中，瀰天風雨，骨骸血淵，推原溯始，不可不謂為此胎孕有種優越之對我侵略，而乃一波未平，一波又起，今日蘇聯之圍攻，及以侵略見告矣。

蘇聯戰爭之演變，雖言人人殊，但於「A」——「B」——「C」之侵略集團之外，又加以堅強而有力之蘇聯相與合作，加速中國抗戰之勝利，而侵略國家之失敗益可徵測矣。

吾民族敵人之優寇，對亞國際形勢愈轉情形所持之態度，依其國觀察家之意見，謂其現時有三途可加選擇，即（一）適度擴張（二）進攻南洋區域（三）繼續保持中立，並德蘇戰爭發生決定性，結果之時為止云云。

但依目前之情勢觀察，德蘇關係之新變化，為英國幸運之突然降臨，而蘇聯亦可能有充分機會，努力於國防生產之準備工作，而多於英美海軍之優越勢力。當不致而且不敢於此際以實行南進之冒險行動。

在優寇之意念，本欲觀變變化，以等待有利局勢之到來，因而從中取利，既以德國正迫切等待日本之決策，日本雖不敵對蘇作戰，但為德所牽，或有可能，不過主要決定現代戰爭勝負之三大要素，——人，錢，武器——在日本國家內，俱感不足。

以言人力：蘇聯雖仍効希氏的故技，而提供三K主義，獎勵結

婚與早婚，並將男子的結婚年齡，減到二十五歲，將女子的結婚年齡，減到二十歲，此外還希望每對夫婦都須生育五個子女，使其本國的人口，在今後十九年內，增加到一萬萬的數目，但其本國的人口，祇有七千萬，再加以朝鮮，台灣，亦僅九千萬人，相等於我國四川一省，或廣東一省之多，而在此七千萬人中，除去一半是女子，則僅有男子三千五百萬人，再於此除去若干老年與未滿十八歲的少年，則祇有三分之一是壯丁，至多亦不過是一千二百萬人，再從醫學的立場上講，在此一千二百萬的壯丁中，還有不健康者，殘廢病弱者所以實際可靠的壯丁只占全人口中百分之十至十二以內，總計不過七百萬人而已。茲據吾國各方面情況：「自抗戰以還，我軍獲得敵軍師團的編號，已有四萬餘個之多」。總計敵人在華的軍隊，至少，已在一百五十萬人以上，而突破日俄戰時，在其全戰期中，動員一百十八萬五千餘人的紀錄。

以言財力：則其預算由昭和十二年（民國二十六年）之二十餘萬萬而急遽上增，終於突破一百萬萬的數目，本年度預算經常部分，已提出追加者，共為一百二十八億七千五百十一萬餘元。將來追加者，當然還不少，或者竟達二百萬萬日元，亦未可知。以較甲午年中日之戰。——為期僅十個月——而其所耗的戰費，不過二萬萬○四十七萬日圓，及一九〇四年日俄之戰——為期一年零四月——

所耗戰費，為十四億五千三百餘萬日圓，豈不可同日而語。

再就武器而言：日本之重武器，多半來自德國，自歐戰發生後，日本自德國輸入飛機，（包含武器）僅有少數由西伯利亞鐵路運日，今則已因蘇德戰爭而與德國完全隔絕矣。

總上所論，無論日本是否對蘇作戰，而其終歸失敗，有斷然者。蓋其若採取猶疑態度，希圖從中取利，以遭之德國之忿恨，謂其有違反條約之行為，但其對蘇作戰，又因吾國四年來之抗戰而筋疲力竭，實無餘力，可供一擊。當此之際，想其設調——日本外務省所在地之地名——方面當局者之心情，與一般軍閥之焦慮，實非吾人筆墨所能形容萬一。

吾國為抵抗侵略之前鋒，經四年來之英勇奮鬥，不惟在內政上奠定偉大確實之基礎——例如實行新縣制與推進地方自治，平衡國家收支，平均國民負擔，暨實行總理土地政策與糧食政策等是——且在外交上已經由單獨抵抗侵略，而達到世界愛好和平國家之偉大同情與實際援助更進而聯合作戰，在此抗戰之黎明期，即將到來之瞬間，吾人更須加倍努力，以提高精神的力量，增進物質的利用，促進行動的普遍與積極，與世界反侵略陣線之國家，相與戮力，以摧毀此危害人類正義世界和平之禍首，而完成吾人歷史上所賦予之偉大而光榮之使命。

這本師野戰補充團四桂接... 兵，後方國賊們當然可從他們中，得到許多前方和敵後的戰鬥車階。他們是身歷其境的，所以自然十分逼真。爲恐失之片段與繁瑣，所以草草地寫成這篇東西作比較有系統的報告，雖然是很簡略。

(二)二十六年

八月下旬，本師第一批開赴武漢，轉進徐州，九月挺進東海及山東日照縣以堵防敵人登陸。十一月渡江而南，參加首都外國會戰，轉戰於吳興長興一帶，在敵無畏隊形飛機重火掩護衝鋒下，卒能發揮戰鬥精神達成消耗敵力的任務。出鞘雄姿，固知能懣服暴敵，而可猛勇直上，與頑敵搏鬥到底！

(三)二十七年

一月奉命由浙轉贛渡江，師以合肥旋開定遠境牽制蚌埠定遠之敵北上徐州，在老人倉，桑家洞，池河鎮等地，血戰十晝夜，扯住敵人的腳。

三月下旬，改用游擊戰法——是爲本師運用游擊戰的開始！在定遠公路得到四五次的小勝利。這里最令我們高興的，就是軍隊在火線上作戰，民衆自動的送飯去，這很熱意的說是沒有好菜，這確激發了我們不少的戰鬥精神！

五月參加徐州會戰的蒙城濉陽之戰。六月以師應奉令南找整理，這正是張兩軍長交接的時期，無形的投了許多興奮劑，編人了一〇三二團，所以實力也很充足。

八月收復太湖，九月由皖入鄂東，參加武漢外國會戰，在蕪春廣濟間與敵混戰月。岳山爭奪戰，我予敵以重大打擊而將據點奪回，以空閒爭取時間的延長，使敵人西犯企圖不能迅速達利。敵寇的飛機大砲毒瓦斯……儘管密密的來，而在我軍則司空見慣，無所

施其兇殘的作用。這是敵人愈戰愈窮我軍愈戰愈勇的轉機，亦爲我精神制勝的收效。

十月間的於麻城三河口，與敵相持於鄂皖交界之百戰品黃柏山（一千二百餘公尺）九畝山山與牛頭山一帶，達六晝夜，時武漢棄守，本師隨着游擊兵團留居敵後方，這樣就成爲大別山游擊根據地的護使。

自武漢淪入敵手鄂東陷入混亂時期，一時匪僞四起，張司令王副軍長負起了整理鄂東的任務，師長兼任鄂東游擊副總指揮，遵循軍部宗旨，一面組織游擊隊，一面健全基層行政組織，運用政治配合軍事力量以策動僞軍反正，而僞軍司令龍章李漢鵬韓胡胡武揚希超等都相繼瓦解於無形，我在大別山外圍獨奏政治戰的空前勝利。

(四)二十八年

二月下旬，政治部組織的岡蒂工作組和蘇州政建大隊發生了很大的工作效能，除了推進地方行政外，并且破獲了擁有數十萬衆的皇團（領袖瘋道人）斗娘團（領袖楊明照）等非法組織（破獲經過在大別山日報發表）。它是受了漢奸的利用，企圖以迷信的組織，爲刺探軍情，散佈謠言之掩護，進而組織武力，響應敵寇的軍事進攻，這不能不說是鄂東的絕大危機。但結果經過一個月的時間，捕殺了皇團的領袖方明元（瘋道人的大徒弟）和斗娘團的領袖楊明照，其餘的黨羽也就紛紛向政府辦理自新的手續。雖則瘋道人聞風而逃，當時不能不引爲遺憾；但兩個類似漢奸的根深蒂固的龐大組織，總算是遭到澈底的撲滅，而敵寇這種毒辣陰謀，總算是遭到無情的粉碎了。

五月總攻的攻勢中，本師秦旅長端，盧旅團長明英勇出馬，襲擊中館驛之敵，結果是達成任務，攻克中館驛，秦旅長并被記大功一次。

總省與東經數月來勵精圖治，軍政配合大有進步，本軍副軍長奉命率一零二七團團長陳××所部於八月二十三日進赴豫南，對敵偽施行游擊，同時担任五省聯運護運的責任，於是豫南敵權漸趨鞏固，對後方交通亦確保無虞，大別山脈至此已成爲金甌無缺了。

二十一集團軍游擊第五大隊，原係共黨份子編成，乘二十七年底鄂東混亂之時，糾合舊日黨徒，搜獲散失與民間槍枝，組成隊伍，要求補給軍實，担任抗敵工作。廖故總司令毫無成見，編爲游擊第五大隊，供給糧餉，劃定活動地區，以冀能成爲游擊敵人之武力。乃該大隊長張體學挾此名義，到處勒索，任意擴充，游而不擊，……甚且破壞抗戰。給予任務之命令凡四十二起，均置若罔聞。九月一日日本師奉令將具全部解散，人槍被俘者大半，此爲匪剿工作之首幕。

九月以勢發動，李團長×，慮故團長明率部與蕪洲，淋山河之敵正面交綏，師長親赴前線指揮，敵於馬鞍山，以迅雷不及掩耳之手即實行包圍聚殲，創出東嶽廟的光榮勝利。是役計斃敵七百餘人（不及掩埋運走之敵屍二百五十餘具）獲輕重機槍六挺，步槍八十餘枝（在羅田展覽，槍枝落於民間者尚不止此數）。敵自許勁旅的高橋師隊，就此全部瓦解，（敵首高橋達吉爲二百一十八聯隊，殘部均調回其本國）。李團長等獲記大功一次。這種勝利，固爲本師的初試啼聲，而在鄂東，也是光榮紀錄的初頁。

十月初，乘李團長勝餘威，夜襲柳子港，敵被我誘至三店附近之董家大堂，中我埋伏，一次斃敵九十餘人，毀砲二尊，此爲繼東嶽廟戰役而起者，合而爲湖北大捷的重要一環，在戰略上是有着特殊意義。

同年冬季攻勢，在豫南方面，我一零二七團任中央挺進縱隊，他部隊，在平漢南段担任柳林巨，雞公山等處之攻擊，冰天雪地中與敵周旋，破壞敵人交通與通訊，兩月中計大小戰役不下

三十次，先後斃敵千五六百名，以大小茶灣爲最烈，孫副軍長特予傳令嘉獎，并犒賞千金。

在豫東方面，秦旅長與黃團長××亦移師東指，在彭澤橋，田家鎮，武穴，黃梅等地向敵攻擊，本人親赴陣地督戰。由於黃團巧妙運用砲兵和砲兵技術的熟練，所以擊沉敵兵艦三艘，商艦一艘，擄獲敵砲一艘，敵人由泗到漢的水路交通被斷絕月餘，損失達一千餘萬元（中央在漢謀報機關發表），其所受影響與精神威脅可知！營長胡漢君熱誠深恩，出敵不意，以進用家鎮，奪獲迫砲一尊和步槍十餘枝，敵因感兵力不敷，所以調動九江警備區爲第二大隊至江北黃梅，欲藉以保持長江交通；無如迫砲回國心切，兼以秦旅長的靈敏策動，因而許大隊長建勛便率所部，在二十九年元旦的拂曉歸回祖國來了。而這件事得着意的事情，就普遍作爲慶祝新年帶來勝利的談話資料！由於許大隊長把敵人的弱點和被迫同胞待機反正的心理一一宣布出來洞悉了敵人的攻印傷痕，堅定了我們必勝必成的信心。

（五）二十九年

三月初，敵分五路進犯平漢路東，以潘新店爲其掃蕩目標，我五一四團團長率領所部，奮勇衝殺，靈活運用，卒將頑敵擊退。時師部轉駐於英霍二山間，旋將敵屍之腐爛各縣，隨時隨地均予敵以嚴重打擊。至四月間，又有鄂東北部之行（按鄂東以黃安、黃陂、禮山，孝感爲北部，麻城黃岡，羅田爲中部，滄水，蕪春，廣濟，黃梅爲東部）。

本軍一七一師收復城後，本師接於五月進駐黃安北鄉。英勇善戰的盧故團長兩次挺進黃安南鄉，消滅匪軍李先念部三千餘人，并扶助了五戰區十六游擊縱隊的成長與堅強。

六月上旬，復會合一七二師向西掃蕩，李先念部完全肅清。

，零碎匪徒，都狼狽竄向平漢路南段以西去了。爲虎作倀的皇朝領袖，不意就在這時相地，就地正法。大快人心！而在根絕奸惡的意義上，則是除惡蕪淨。

爲了抗戰，不得不剷滅破壞抗戰的好匪，剿匪成功，才容易執行抗戰的任務。此次匪軍被擊破，故敵亦極速。英勇的盧故團長配合游擊隊，破壞敵人交通，打進了花園車站和孝感車站，鑽過了鐵路，打到了雲夢城郊，而最大的收穫是攻進了武漢外國強固據點的黃陂縣城（距漢八十里）這有一部直接威脅武漢，達到了漢口市。

第七軍爲具有榮譽歷史的領軍，在抗戰中所負之任務亦極艱鉅。自二十八年底軍事委員會點驗組蒞臨點驗後，即着手整編。至二十九七月，本師即奉命列爲整訓部隊，按照軍政部編制，各團予以補充整理，師直屬部隊亦有增列，精神物質，充實尤多，而戰鬥力自較以前爲更強。中央之健全本師，即無異加重本師的責任，今後只有加倍努力以求勿負於國家！

八月，師移霍邱，十月又移六安，遠出豫南經年之五一四團（一零二七團）奉命歸還建制，本師防地遂由鄂東轉到淮南路以西地區，本師健兒，因得與敵相見於淮上。

（六）三十年

三月，爲掩護政治設施，展開淮南路取建工作，由本師派勁旅兩次突過鐵路，往來衝殺於淮南與津浦之間，雖處於敵僞奸匪環伺

中，仍能伸張革命政權至淪陷區之敵人佔領點。這堪以苦奮鬥的精神，較前發揮得更有勇氣。這堪以苦奮鬥的精神，較前發揮得更有勇氣。

五月，淮南路敵部隊內感受我軍威脅，向本師把西陣地遷擾，經我五一六團奮勇迎擊，二日內達成殲敵任務，創長崗店勝利。是役除擊斃佐藤指揮官外，計斃敵約五百人。遺屍百八十餘具（經拍照陳列），尚輕重機槍各一挺，步槍六十餘枝，及其他擲彈筒手榴彈等。（均置六安展覽）。這種值得記述的成績，實可與東嶽廟大捷先後輝映！

（七）尾語

本師自抗戰發動北上抗敵以來，於茲四載。前一年中轉戰於蘇魯皖浙諸省，奔馳無定，不能單獨造成戰役勝利。後三年則在大別山脈作艱苦鬥爭，先後所經重要戰役十餘次；西向武漢之敵惶惶不定，南向伊敵在長江交通線之斷絕，東向則使淮南線之敵胆戰心驚，南京敵僞大本營不安於夢！

然而，民族鬥爭，任重道遠。國軍爲國家實力的中堅，自應由局部戰爭以推動全局，促成總反攻的大勝利。本師受國家人民的倚重，時感不足，即過去四年中的區區微績，亦由於本師無數先烈的頭顱與熱血所換取，檢討過去，缺陷猶多，今後當本着先烈的偉大精神，在本黨 總我領導下，繼續努力，誓爲實現三民主義而奮鬥到底，貫徹革命主張，以完成歷史所賦予我們的艱鉅使命！

三十年七月一日於六安



總裁對於黨務工作之指示

(一) 對於黨務工作之指示

三十年四月二日在八中全會講

一、推動黨員服務與考核黨員工作。各級黨部主要任務，在推動黨員服務與考核黨員之工作並詳定其成績，過去黨務不能推進，乃由於黨部對於黨員從事工作，缺乏詳細方法之指示，且未能切實加以考核。黨的工作極其繁雜與細密，決非簡單之法規條文所能成功，必須如軍隊之有各種典範令，以訓練黨員，以督促工作，且擬以考核成績。又各級黨部必須有工作日記，如軍隊之有陣中日記，將每日工作詳加紀錄，中央各部黨會及其所屬各單位，均須有工作日記，此種實際經驗之紀錄，即可作為編訂前述典範令之重要材料。

二、掌握黨員不使與黨部脫節。欲使黨員人人均能為黨工作，各級黨部對於所屬黨員必須實際予以掌握，使黨員與黨部密切聯繫。因此各級組織部門，對於所屬每一黨員之身份職業以及工作能力，必須有正確之登記。對於黨員之移轉必須嚴格辦理，勿任自由流動，對於黨員職業更須有調查，分類統計，以備指

導黨員參加各種工作或黨團活動時有所依據，此項工作並應經常定期（每三月或半年）覆查，務使澈底做到。

三、注重黨員在各業中之分布。過去徵收黨員偏重智識份子，對於職業成份多缺全盤計劃。今後各地方黨部徵收黨員，應先調查當地人民職業之分配，例如農、工、商、教育、公務人員，自由職業者各佔若干，然後據以定徵收黨員大體之比率，使黨員在各種職業中之分布逐漸普遍。

四、小組與黨團之指導應力求改善。小組與黨團為黨員活動之基礎，過去毫無成效，實由缺少完密之辦法，而運用亦嫌呆板，今後應力求改進。

1. 小組與黨團之組織，以及會議與活動方式，均應有詳密之規定。

2. 小組與黨團之編組宜按地區、職業、年齡、知識程度之區別，酌予編組。

3. 小組與黨團宜拘守成規，應體察環境與需要，利用時機，善為運用，要有能發黨員自動的精神，提高其工作的興趣，使人人樂於參加，關於此點，各級幹部及小組或黨

團指導人應特別注重研究。

五、黨員必須納入基層組織之中參加黨的活動。縣黨部以下之基層組織（區分部與小組）應力求嚴密與充實，凡屬黨員不論擔任何職，均須隸屬於區分部，並編入小組，參加一種黨的活動，不容有一掛名黨員。

六、青年團之組織應軍事化。青年團之組織一切應使軍事化，尤其要注重紀律，團員與團員間要互相監督互相幫助，互相規勸，對於違反紀律之制裁，須仿軍隊連坐法之規定，如此方能建立團的基礎，而便秩序嚴明，一掃放縱幼稚之弊。

七、黨員團員均須參加戰時經濟工作。戰時經濟事業之推動，為目前重要任務，因此本黨黨員無論任何職業，皆應在推動戰時經濟事業中分配一種工作，服最低限度之任務。一面提倡黨員從事生產並協助地方生產，為一般人民之表率，庶可藉黨員力量，以健全戰時經濟，並以經濟關係而建立黨在社會中之基礎。同時黨員團員本身之經濟問題，亦可得到解決，且可增進共同努力之精神。惟黨部團部對於黨員團員應隨時予以指導考核，俾在工作能有良好之表現。

八、黨員在各業中應注重工作競賽。在各機關團體或事業機構內服務之黨員，應在工作上特別努力，表現優良成績，發生示範作用，不以排除異己獨佔包攬為能事，須知與他人競賽，正所以鍛鍊自己，且可藉此考察黨員之能力而選拔黨的幹部。

九、選拔優秀黨員與獎勵服務鄉村。欲求黨的力量之增強，必須登進優秀份子，因此地方黨部應以選拔黨員為主要職責，一方面應選拔各業中優秀份子加入本黨工作，一方面應組織小組與黨團內注重選拔優秀人才。對於黨員之考核獎勵應特別英懇，必須按期實行。更應設法鼓勵優秀忠實之同志長期服務於鄉村，以巡迴服務方式從事於調查、宣傳、組織等工作，以建立黨在鄉村

中之基礎。此項黨員應為本黨在鄉村中之基礎，在縱的方面得對上級提出建議，橫的方面得對下級督察。

十、黨員必須繼續納黨費。繳納黨費為黨員應盡之義務，必須切實徵收，非有不得已情形，不能輕易免徵。

十一、提高黨員服務精神與革命情緒。各級黨部應注意提高黨員服務精神與革命情緒，務使黨員了解其責任為解除人民痛苦，必須以先憂後樂之精神，努力服務，並發揚其事業心，戒除虛榮心，如此方能增進人民對黨之信仰與對黨員的崇敬。

十二、提高黨務工作人員之地位。欲使黨務發展，必須提高黨務工作人員之地位，中央在政治上負責之同志，應隨時注意此問題，地方各級政府負責同志，亦應對當地黨部工作同志從各方面提高其地位，以鼓勵其工作興趣，所有佐治人員，應盡量從同志中甄用。至於黨務工作人員之待遇，較政府工作人員為低，原以黨員為黨服務本應犧牲一切，不計報酬，不過在此時期，對黨務工作人員之生計，亦不能不加以顧及，酌予提高。

十三、殉難與病故黨員之調查與卹。黨員為黨犧牲，或一身盡瘁著有勞績，因而病故者，其事蹟未可任其湮沒，其遺族更應分別予以撫卹或援助，各級黨部對於殉難同志與為黨盡瘁而病病故之同志，務須隨時調查呈報，關於撫卹之給予，更應迅速辦理。

十四、宣傳應重實際須先從訓練黨員做起。宣傳須與事實相配合，徒有標語口號無濟於事，而且宣傳即是訓練，應從黨的本身做起，因此黨員必須閱讀黨報及黨的刊物，並研讀指定必讀之書籍，黨部必須規定閱讀指定書籍之期限隨時考核其有無心得，並以此為評定成績之項目。

十五、黨政工作人員訓練之要旨。為適應現代需要，黨政工作必須

鼓勵自動精神，造成研究風氣，注意實際效能，培養民主習慣，欲達此目的，端在工作人員之訓練，其要旨可略舉如下：

1. 在機關小組黨的小組或黨團會議中，應注意養成自我批評與相互批評之精神。

2. 從主管到基層工作人員，對於有關業務之法令規章，必須詳細研究，熟習了解，各級主管人員，應經常加以督促而考核之。

3. 機關能否現代化，全視管理是否得法，各級工作人員必須予以管理之訓練，務使對於人事物之管理，均具有應需之知識與技能。

4. 每一工作必須有完備之計劃，始能推行盡利，而計劃之擬訂，必須先有精密之研究，過去各機關對於設計工作，多不重視，所擬計劃，多膚淺而不切實用。今後對於工作人員，必須予以設計之訓練，更須養成澈底研究之精神，矯正敷衍塞責之積習。

5. 黨政工作人員均負有實現主義之任務，因此必須注重理論之訓練與主義政策之研究，務使對於主義與政策，均能澈底了解，然後一切工作之規劃與推進，均有正確之依據。

6. 欲求民權主義之實現，首在訓練人民行使四權，黨政工作人員有領導民衆之責，其自身必須對四權之行使有充分之訓練然後可進而訓練民衆。

十六、黨與政之聯繫 黨部與政府聯繫之要旨，在養成分工合作之習慣，戒除傍觀推諉與對立磨擦之舊習，同時應注重分級負責，即各級黨部與同級政府必須密切聯繫，各就本身任務負責推進，而上級則處於指導監督之地位。

十七、黨與各種社會事業之聯繫 黨對於各種社會事業，如地方自治、教育、文化、經濟、生產、合作、救濟等必須取得聯繫；以鞏固黨的力量，以發展各種事業，但每一黨部應先擇定一種事業為中心工作，全力推進，然後以此為基礎，而逐漸擴展於其他事業。

十八、黨務之考核與設計 各級黨部成績之優劣，應以所屬小組與黨團是否確實組織及其數量如何為標準，考核工作必須切實執行，蓋考核結果，即為研究改進之根據，而設計工作，更須以過去經驗與利弊為主要材料也。

(一) 黨政機關在行政方面應注意之要點

三十年四月一日在八中全會講

(一) 人事機關應力求健全，主管人事人員，必須選選經驗豐富能力最優者充任。

(二) 各機關須實行分層負責制，俾主管對於人事經費及重要事項，有充分時間，從容思考，更須有專任研究之人員輔佐規劃。

(三) 省黨部每一委員，對於政治事項，必須經常研究，按民財建教等部門，分別担任，以進其行政能力。中央機關負有設計任務之人員亦宜照此辦理。

(四) 縣長兼職過多，系統紛繁，應將無專設必要之機關，分別事類，歸納於各縣府之各科俾趨簡單。中央各機關應在地方辦理之業務，可委由縣長辦理者，不必一分設機關。

(五) 縣政府應做省府合署辦公之成規，集中權力於縣長，關於人事之考核賞罰，以及經費之支用，應多予縣長以較大之權限，但其僚屬有不法行為時，縣長應負連帶責任。

(六) 低級公務人員，尤其縣工作人員待遇應予提高，並由公家設法供應其本身及其直系家屬之食糧。

建立國家經濟財政的基礎

及推行糧食與土地政策的決心

蔣委員長在第三次全國財政會議開幕典禮訓詞

提

要

- 一、財政會議與綏靖會議之使命，是互相關聯的，大家與會同人，應共同一致，完成使命。
- 二、此次財政會議之任務，在注重國家財政，積極的建設。
- 三、以二十四年實行法幣政策之先例，說明我國經濟與財政之建設，決無困難。
- 四、中央與地方財政收支系統，應分別確立。
- 五、抗戰時期建國工作，必須完成之基本政策。(甲)實行新縣制與推進地方自治。(乙)平衡國家收支。(丙)平均國民負擔。(丙)實行整理土地政策與糧食政策。
- 六、說明田賦劃歸中央征收之理由及其效果。
- 七、糧食問題與抗戰建國的關係，應進行總理關於糧食的遺教，澈底解決。
- 八、政府實施糧食管制，完全為建國國民，必須根據有糧出糧原則，絕對進行，竭誠協助。
- 九、說明戰時軍糧與民食的關係及其性質。
- 十、希望大家依照今天的指示，澈底研究，切實執行，來達到此次會議的目的，完成抗戰建國的使命。

今天第三次全國財政會議，與綏靖會議，舉行開幕典禮，剛才主席訓詞，說明會議的意義與任務之重大，各位必能澈底認識，本人今天就主席所說的話，來補充幾點意思，對各位同志貢獻，本來綏靖會議與財政會議的性質，不許多地方是互相關聯的，亦就是要使兩方的軍事與政治配合起來共同的來鞏固抗戰建國的基礎，因

此我今天對於全國財政會議整個根本問題，所提示的意見，所應從國民政府成立以來，全國財政會議，已開過兩次，第一次會議為裁撤全國的苛捐，第二次會議為廢除各地的苛捐雜稅，以後使國民之經濟除了嚴重的障礙。民生得趨其自由發展，都是關係於國家建

設的重大改革，但這兩次會議所成就的，還是屬於消極的性質，着重在除弊的一方面。今天我們舉行的第三次全國財政會議，其任務與過去兩次會議人不相同，而是完全要作積極建設的工作，要在抗戰期中，將國家財政健全的建設，而且要建立國家財政永久的基礎，換句話說，就是對於全國財政，要作通盤籌劃，與合理之支配，不使各地之建設事業，尤其是經濟建設，像過去有貧富懸殊畸形不均的現象，而能使之普遍的平衡發展，政府因為要達到這個目的，所以必須先要確定兩個目標，（一）國家財政收支，能使之平衡，（二）國民負擔，能使之平均，這兩項就是政府抗戰建國的基策，所以大家要認爲這兩次財政會議，決非普通會議可比，其任務不僅在實行削減預算中央，及確立財政收支系統而已，這兩件事，固然是此次會議的主要方案，但就會議所要貫徹的整個精神與根本性質而言，這次會議，實在其關係國計民生與建國前途最重要的會議，我們回想國民政府成立以來，財政上所經過的艱苦困難，不知幾多，如今抗戰已經四年，不僅對內國家財政沒有什麼危險的現象，而且只有一天一天的健全穩固，由此一方面，可見我國國家經濟潛伏力量的偉大，一方面也足以表現我們政府所推行的政策之穩健與正確，和過去艱苦奮鬥所得成績之難能可貴，各位須知我們現在持久抗戰之下，而財政之所以尚能維持到如此程度者，就是由於法幣政策之成功，而法幣政策是什麼，今日不妨明言之，就是我們「總理所主張的『幣制革命』」的成功，我在民國二十四年觀察各省與入川的時候，見到各省各地幣制之複雜，真是使人害怕，因此研究過去人民之痛苦，與社會之黑暗，今後幣制的廢結確化於此，更由此推想到如果國家對外一有戰爭，則財政經濟，更將混亂不堪，直制國家的死命，所以我們如要實行民生主義，而且能夠應付內外一切艱危，惟一要務，就是在財政經濟上必須統一幣制，使法幣能暢通全國，乃可使人民不致再受過去割割的痛苦

，而戰時亦不致受金融財政紛亂的影響，所以我當時一到四川，除了四川先行撤消防區制而外，同時決定對中央必須貫徹統一全國幣制政策，這道統一幣制政策是幾十年來大家都認爲非常困難而不能作到的，亦是過去任何財政家所不敢做的，而我們財政當局，乃能依照政府的政策與總理錢幣革命的願則，不辭勞怨，百折不回的，努力，奮鬥到後來，果能徹底完成，因此我們抗戰，總能獲得今天這樣的成效，當我們法幣政策推行之初，國內財政界，金融界，以及各商業銀行，大都以爲統一以後，必於他們的利益有很大的損失，在未開始以前，就有許多論調，表示完全反對，而且發生很多謠言誹謗，雖使全國市場心理，發生動搖，待到政府頒佈命令，澈底改行以後，不僅金融界各銀行沒有受到任何損失，而且其他一切營業，反而突飛猛進，商務亦格外發達，一切公私經營的事業，都蒸蒸日上，如果拿幣制統一前後的情形兩相比較，我國在推行新幣制後，所有經濟實業的發展，實有一日千里之感，這這近年來極顯明的一個事實，我們抗戰臨到光榮的勝利已經決定的今天，又是臨到一切最後的困難，要待我們克服突破的時候，我們也要想到過去所經歷的一切險阻艱難，以及民國二十四年能統一中國幾百年來所不能統一的幣制，歷來所不能打破的惡習，使法幣能夠推行無阻，使財政金融終身盡量發展，過去這樣財政上最困難最紛亂的一個大問題，尚且能圓滿解決，那以後財政及什麼困難問題不能解決，然而這完全是時代的進步，亦是我全國人民的智慧思想進步，以及全國金融實業界能識大體，明大義，擁護政府的政策與利益而來，總使國家能夠得到完成抗戰建國同樣的功效，我們統一幣制的經驗，可以得出一個定理就是「凡有利於國家人民的，亦必有利於個人」，所以政府對於「利於國」而「福於人民」的政策，無論遇到任何困難，必求貫徹到底，而且這種政策，是沒有不成功的道理，我們現在要確立建國的基礎，必須將全國財政歸中央經營，國家

財政收支系統，與地方自治，財政收支系統，也必須劃分明確，然後國家纔可成爲一個現代國家。關於前者，所說田賦一項，留待後面再加說明，對於後者財政收支系統，如果能分別確立，一方面就可使地方自治事業的成功得有確實保障，新縣制就可如期完成，即不致如過去之有名無實一方面國家財政收支系統建立以後，不僅中央財政從此穩固，而且各省一切建設事業，尤其是國防經濟事業，亦可以切實推進，殆不致再有過去那樣不健全的畸形怪狀，而使全國整個的區域經濟建設，都要平均發展，也就以關係整個國計民生上亟待舉辦的基本要務，不止財政關係而已。無論此次財政會議與政府會議出席的各位同志，以及中央與地方負責主官，更要認清這不僅僅是關係於國家財政經濟的問題，也就是關係於我們農工兩學各界民生幸福的本問題，所以大家對於今日財政政策，必須同心一致，貫徹到底，如此抗戰方能必勝，建國自可必成，本來抗戰與建國，原是一件事，我們在抗戰之初，便確定了建國的基礎，而在抗戰進行之中，更要努力於建國的工作，在此時期，我們因爲要樹立建國基礎，所以舉出三個具體的政策，竭誠以赴，第一口口口口口口，俾能完成一切建國工作，第二是財政收支相抵，第三國民租費平均，前者只要政府能夠通盤籌劃，一本開源節流的原則，就不難辦到，至於後者，關係實最重要，在此抗戰時期，我們決不能令一般富有的人不出錢，而反使一般窮乏的大衆來負擔國家的經費，這是不公平的一件事，今後必須切實改正，以求國民負擔能平均，但要平均國民負擔，首先要整頓全國稅收，而要整頓全國稅收，又必須由中央府府規定整頓計畫，統一施行，總能達到這個目的，此三點就是實行整頓的土地與糧食政策，本來在總理遺教之中，關於建設國家財政與經濟事業之革命時期最大的任務，是有三項，（一）是要實行民生主義，必須實行錢幣革命，就是要統一幣制，（二）是無論平時戰時必須實行糧食管理，專設糧食管理局

，如果國家對於糧食不能管理，則民食軍糧，就無基礎，這樣的國家決不能成爲現代的國家，更不能維持其獨立存在，（三）是平均地權，推行土地政策，必須土地政策能夠徹底實行，然後三民主義才能真正實現，這三種革命的業務，總理留有遺教，故今日不多加細說，而其第一件統一幣制，並面我已經說過。自從民國二十四年法幣實行以來，我們總算已經大體達成了任務，其餘兩件，關於糧食管理，平均地權的土地政策，不僅是平時的要務，而且是目前戰時財政與經濟的中心問題，尤爲我所亟應努力完成的，如果此時我們還不能實行，那以後更沒有實行的時候了，而且大家要知道，如要土地政策，能實現，糧食管理不能實行，那不只是國家經濟沒有基礎，就是整個國民生活，亦必因紛亂而陷於絕境，所以我們現在要緊要之怎樣的困難與痛苦，大家必須把這兩件革命要務，當作國家民族與社會，個人生死存亡所關的根本大事，而以民國二十四年統一幣制的精神，來進行，來擁護，來達到入我兩全，家國並利的目的，如此我們國家總能建設起來，我們全國各界領袖，纔不愧爲抗戰建國大時代中的中堅，而我全國男女同胞，亦絕不失爲現在時代堂堂正正的現代國民，不然我國政治經濟，要永遠停滯於次殖民地地位，不僅我們本身永遠要受敵國外患的統制壓迫，就是我們子子孫孫都沒有出頭的一日，所以這次全國財政會議以後，不僅用款與財政收支系統問題，必須徹底實行，尤其是土地政策與糧食管理，能切實貫徹也就是我們全國國民能否建設一個真正獨立自由的現代國家的試金石，希望我們黨政軍各界同志，以及全國各界領袖，要切實明瞭這個道理，大家一心一德，併力以赴，來完成此次會議的使命。

其次，關於田賦問題，本席也有一點意見，國家的來對各粒略說一下，我們中國的田賦，從古以來，就是國家的稅收，亦就是中央的稅收，直到國民政府成立之時，纔決定撥歸各省政管這件事，

如今回想起來，本席實在覺得慚愧，各位要知道國家之所以成立，除了主權之大，最重要的就是土地與人民，而且這兩種要素，是完完全全連帶着的，人民固然不能離開土地，就是土地亦必賴人民為之經營，方能算是國家真正的土地，如要割賦歸地方，而使人民只向地方政府完糧納稅，這就是無異將國家整個的土地與人民，完全與國家脫離關係，人民只知有地方，而沒有國家的觀念，我們現在如不使一般國民知道他們完納田賦的道理，是為整個國家盡其公民納稅的義務，而享其應享的權利，從此啓發他們的國家思想，提高他們的國家觀念，就必須將田賦收歸中央，這是立國的基本精神，萬不能忽略的，還有我們國家平時稅收，向來是以海關關稅與鹽稅為大宗，這兩種稅收，除了內地少數收入以外，其餘大部份都集中寇侵略，抗戰發生，沿海地區，遂告淪陷，此時我們政府一切財政，自然不能再靠關稅與鹽稅來作持久抗戰時期財政的根據，我們因此要明道中國是以農立國的國家，無論平時與戰時，國家財政基礎，應該建立在土地與糧食之上，如能更全國人民所納的田賦與糧食，完全統一於國家，抗戰時財政，方有穩固的基礎，故經過此次四年的抗戰，根據實際的經驗，我們在財政上得到兩種發明，就是糧食與土地，實為中國財政兩大基石，以之證明，總理的「土地與糧食政策」之深遠偉大，而更不能不引起追迫，全力期其實行了，我剛才說過，此次全國財政會議，乃是積極的建國會，各位要達成建國任務，必須對於當前土地與糧食問題，澈底解決，並訂定具體辦法，要能澈底實施，但有一點要特別提起大家注意的，就是此次要將田賦收歸中央，論其動機與目的，完全是為整個國家財政與國計民生着想，而並不是完全要藉此來增加中央財政的收入，因為抗戰以來，至今已四年，照普通戰時財政來說，那早應該破產了，然而我們中國財政存着財政當局與各位共通的精力，以及各友邦的同情援助，始終維持，而且到今日財政基礎，更是穩定，過去四年的財政，既然如此，今後的財政，自然也是更無問題，所以大家在研究討論的時候，必須就田賦改制，與確立收支系統兩件事，同時看作今後國家建設的根本政策，也可視為單純的財政問題，至於糧食問題，也要趁此機會簡單的對各位略一說明，目前我們各地士紳民衆，對於糧食問題，都有許多不同意見，但無論中央與地方，或官方與民衆，大家的意見，都認為目前糧食問題，是我們抗戰建國事業中生死存亡關頭之所在，必須有一切切實解決的辦法，但是大家所注意到的，還祇是如何征購糧食，以及征購派消如何等問題，希望要切實認清問題的癥心之所在，本席對於這個問題，今天可以發表一點意見，我認為目前糧食不是征購多少的問題，而是如何征購，總理遺教的實施糧食管制，來實現抗戰建國的民生主義的問題，我們一般同志同胞，必須明白這個問題，不僅是抗戰建國的問題，如果目前這個問題，不能解決，不僅是關於抗戰建國，就是社會問題，亦無從解決，如此試問我們一般占有地的，在別人都沒有飯吃的時候你一人一家能安全吃飯嗎，所以我們一般占有地的人，特別要知道我們現在無論前方，或在後方的地主富戶，更是全靠我們抗戰軍隊來保障，與政府法令來保護的，大家纔能過着現在這樣自由生活，發表意見，你看現在在東三省河北察綏魯豫省，以及沿海江各地的同胞，關於其個人生活與糧食問題，在那一個人可以自由說一句話，不僅對你自己生活所必需的糧食，要加以限制，而且要將你所有的糧食全部沒收，這種苦痛，不知我們在後方的一般地主與富戶，有沒有受到，如果我們抗戰萬一歸於失敗的時候，那我們無告在淪陷區與後方的民衆，就都失其保障，豈不大家都要淪陷區敵偽之手的無告之民，與今日東北淪陷區國民生活的痛苦同胞嗎？這種道理，大家必須透澈了解，各位同志，要知道我們現在一切生命財產，完全是由我們國民政府國民革命軍來

保護，不聽聽從政府，或不擁護政府的政策，那你就自撤藩籬，出納地主受富，就是只顧自私，而不顧國家的民族罪人，其罪惡實就受敵僑的宰割，就要作不自甘之民，作亡國的奴隸，連到你的子孫，永遠要作外國人的奴隸牛馬了，更須知我們政府艱苦抗戰，雖到千如此地步，然而事畢仍為全國民眾利害和受苦受難的窮苦同胞來着想，所以更盡量採納大多數民眾的意見，尤其要盡量勸導一般富地地主，使他們知道政府現在征他們的糧食，並不是要他們受到什麼特別的損失，而正是要保護他們安全的利益，否則如果他們已將此十分之一二的糧食，都不願繳納出來，而坐視軍民飢餓，全國糧食都要被敵僑沒收，不僅其生命財產要喪失了保障而已，必使他們準確認這個道理，然後他們纔能了解今日政府的政策，完全是保護民眾，尤其是對地主富戶的安全利益。

反之如果一般擁有糧食的人，只圖自己的私利，而昧於愛國目的大義，不尊重政府糧食的法令，那無論他們用人為方法，囤集居奇，或隱蔽掩藏，政府必然能執行法令，嚴切制裁，決不怕任何惡劣勢力的阻擾，亦決不患因為糧食的問題，而使我們抗戰失敗，我對於這個糧食問題，早有會商酌辦法，所以決沒有一點顧慮，至於軍糧，自是更無問題，須知我們西北西南，這樣一個農業生產的大後方，決不怕沒有糧食，更不怕沒有徵收糧食的辦法，但是政府在今日，仍是希望地主富戶，能遵照政府法令，自動的上述義務，而且大多數地主富戶，皆能深明國家大義，與盡到其國民的義務，所以不願用特殊辦法，亦不必用特殊辦法，以期糧食政策，能夠順利推行，而計民生，皆能獲得出路，所以決不患其有任何阻礙與危險發生，我們政府就是本著這個國民福利政策，與大公無私的態度，來決定現在糧食政策，務求澈底實行，故在今年秋收時節，無論上忙下忙，已否完納，政府所定糧食政策，必須按時實行，而決不能延到明年，過去我們民衆對抗戰義務的口號，是有錢出錢，有力出力，而今日應該要加上一個「有糧出糧」的口號，而有糧不與土地有關的一切政令，切不可再有隱匿隱瞞之事，更不將再有包

既放縱之弊，今後只要我們田賦與糧食問題，能遵照政府法令，獲得根本解決，則其大戰時一切軍事政治財政經濟，以及社會問題，就可迎刃而解，古人說，一足食足兵一，這兩件事是要兼籌並顧的，更何況現在抗戰要獲得最後勝利，如只知「足兵」，這是不夠，必須兼顧「足食」，所以我們還要提出「有糧出糧」的口號，而足食之道，亦斷不能只顧軍食，而不顧民食，要知道戰時後方的人民，無不盡力而學的服務，其性質都與士兵一樣，尤其戰時全體人民的糧食，更不能不由政府來統籌兼顧，這凡是具有現代國民的，所皆知道的，就以今日所要解決的糧食問題來說，大家所注意的還是爲民食，因爲軍糧籌備，早已不成問題，故我們今日所說的糧食問題，可說大部是爲民食，所以在此抗戰時期，全國軍民生死與共，甘苦同嘗之時，我們決不能如一般人所說的要將軍糧與民食割開，軍糧始歸政府管理，對於民糧一任自由買賣，這是絕對違反現在時代的觀念，大家必須特別了解，以上所說田賦歸中央，確立財政收支系統，與實行糧食和土地政策，都是目前抗戰建國的根本問題，亦即是實行三民主義的基本政策，希望這次與會各位同人，依照本席所說的意思，詳細研究，澈底實行，來達成此次會議的任務，望我們黨政軍各界負責人員，更要任勞任怨，矢勤矢勇，來貫徹我們抗戰建國的大業，完成我們革命的使命。

過去戰地黨政工作的缺點及今後應有的努力

白副總長在軍委會戰地黨政會議致詞

四月十六日

主席：各位先生：各位同志：

昨天黨政會議開幕，本人因出席國防最高委員會，不能前來參加，今天承主席命，要本席向大家說幾句話，心中非常快慰，各位都是從各戰區來，很難得有機會，同大家見面，今天想把我個人所感到的幾點意見，貢獻各位。

戰地黨政委員會，是應戰時需要而產生的，政府在南京的時候，就有這樣的提議，到武漢後才決定成立的，它的使命在求戰地黨政軍的一元化。過去戰地內黨政軍三種力量，彼此互相牽制，不能聯合對敵爲誼，中央爲了戰地黨政軍三方面意志統一，力量集中，以對付敵偽三種惡勢力起見，必須有一個主持戰地黨政工作的最高機關，設在各戰區設置分會或區會，共同負責這個使命。這是戰地黨政委員會成立的意義。成立之後，先是李副主任委員負責，現在是程主任委員主持，我們檢討過去戰地工作，認爲黨政軍三元化，還沒有完全做到，沒有做到的原因，制度方面固然有少關係，但多半是由於人事的不能協調，如果人事上能夠協調使意志統一，力量集中，則戰地工作目標，也許可以補救制度缺陷。各位從戰地來，對戰地工作的認識，定比我們更深刻，以山西方面說，山西全省一百另四縣，我們黨政軍方面真正能夠行使領導權的縣份很少，大多數縣份不是敵偽佔領，便是土匪盤據，再像河北方面，可說完全失了統制的力量，山東蘇豫豫南江北也極嚴重。其最大的原因

，我以為是黨政軍一元化沒有達到目的，最顯著的便是江北，差不多部隊與部隊間，彼此也不一致，怎能使黨政軍達到水乳交融的境界？本來有些地方，在抗戰之前，情形特殊，平時黨務工作，沒有照中央的意志去推進，戰時更難發生作用，但江蘇戰前情形很好，為什麼現在也弄成這樣嚴重的局勢？這是我們非常焦慮的。雖然戰地的同志在那方面努力奮鬥支持，可是現在的事實，並不能抵抗敵偽和土匪的三種力量。我們知道敵人在佔領地區，祇限於點線的活動，但匪黨所在地方，一面破壞我們黨政的組織，一面劫持地方民衆的武力，如水銀瀉地，無孔不入，擴展爲廣大的面的活動，使我們戰地工作，無法展開，因此在戰地中對付土匪的重要性與對付敵偽是應當同時並重的。

其次我覺得我們現在戰地方面，政治的組織和軍事的組織不能配合，也有一個很大的缺點。政治上政府雖命令戰區的省主席行政專員縣長等，不准擅自退出省區縣境，事實上因爲軍事與政治不能配合，以致無法做到。譬如河北省政府，當時遵令不退出省境，但內軍事力量不足以掩護政治，最後幾乎不能出來。現在有些在戰地的政府，處於敵偽匪環攻之下，如果不早爲之計，將來的處境，恐怕也很困難。種種顧慮，不是今天才有，二年前我就這樣顧慮的。最大的原因，是我們軍事力量不能掩護政治，所以敵偽到了不要緊，土匪到了一地，就破壞政治組織，劫持民衆武力根本把我們的力量摧殘。過去我們在戰地的人員，工作很不容易做，爲什麼到了人家手裏，就有辦法，如果今後戰地黨政不設法改善，使軍事與政治互相配合，結果是不堪想像的。

我以為軍事方面，無論中央或是各戰區，應該遵照南線會議時的委員長對作戰兵力分配的指示，切實做到，就是把兵力三分之一放在游擊區，三分之一放在第一線，三分之一調到後方整訓，意思是要將戰地的游擊隊的力量加強，使軍隊能夠掩護政治，我們除了

檢討戰地黨政委員會本身工作之外，還應進一步檢討我們整個的軍事計劃，剛才所提 委員長關於兵力分配的指示，現在還沒有切實實行，因此在戰地我們的部隊太少，對敵偽匪沒有多大辦法，這有一部分曾有相當力量表現，此外人都沒有相當軍事力量掩護政治，很少成就。將來戰地方面，必先設法建立民衆的武力，同時對現有的游擊部隊，也應加以調整，使其有衣穿，有飯吃，生活不致發生問題。第一步先做到不擾民，第二步才配調軍事與政治配合。可惜現在有些戰區，往往將好的部隊都放在第一線，作正規戰，對敵後游擊戰的軍隊，裝備與訓練，比較稍差。精神紀律，沒有很好的表現，與民衆不能密切合作。我以為今天的戰事，不能這樣做法，今後我們戰地的政權，務使他永久存在，不讓偽組織抬頭，不讓匪黨劫持，做到以軍事的力量掩護政治，復以軍事政治的力量，掩護經濟，粉碎敵人以戰養戰以華制華的策略，欲達到此目的，非有好的軍隊不可！中央現正着手調游擊區兵力及調整游擊部隊，不即爲此。過去戰地各省軍政都歸軍人主持，可是黨政軍各部門工作並不能做到切實配合。以後必須注意這一點，要使游擊區重要地方的專員縣長都能掌握相當良好部隊或民衆武力。戰區約有一千多個縣，事實上當然還有許多軍隊可能分配，我想可以組織地方武力，不離開生產，若不調離縣境，可爲無給糧，各縣有了民衆武力，儘可保衛地方政權與同敵偽匪周旋。縣長有了武力，才可以不退出縣境，鄉保長有了武力，才可以不離本鄉，政治才能在軍事力量掩護下積極推進，爲組織才不敢抬頭，土匪才不敢侵擾，我們要求鄉村都有武力的組織，這才是實現全面抗戰，這才能配合軍事完成抗戰的使命。

今天我們如何使戰地每個縣鄉保的民衆發生力量，就要實行新縣制，運用組織，使黨政軍一元化。下層的鄉村長，多數兼地方自衛團隊長，把這些農村的幹部，吸收到黨裏來，黨就有了力量，黨

政軍也可以達到一元化。這是最重要最基本的力量，能夠一元化，戰地工作可說有了基礎，本人希望這次會議，對怎樣達成戰地黨政軍一元化的問題，有個圓滿的解決，以期掌握戰地的民衆，發揮其偉大的抗戰力量。

最近敵國議會中，有人詢問敵軍部的軍務局長田中，對華軍事究竟什麼時候可以結束？田中的回答，是「我們在華北用發展交通辦法以鞏固軍事之佔領，用屯田辦法以掩護偽政權之樹立，利用偽政權以掠取地方人力物力已有相當成就」。這是把在偽滿行之有效的方法，搬到華北來，據說現在華敵軍的給養，仰給與他本國的，華北僅百分之二十華中長江流域，約百分之五十，華南珠江流域，約百分之八十。這是值得我們深切注意的。在軍事上，我可以負責說，敵人想用軍事力量解決戰局，希望是渺茫的。本年豫南贛北鄂西的敵人，幾次進攻，都是失敗，也許蘇日協定以後，敵人可能抽調關外對蘇兵力，向我們再來幾個攻勢。不過我認爲敵人能戰不能守，能守不能久，譬如打南甯的敵人，佔領南甯以後，因爲忌欲

路不易維持，桂南又沒有偽組織可以利用，老百姓都空室清野，敵人在政治經濟上毫無辦法，不能不退，今後我們必須從黨政軍各方面一致努力，使我們戰地同胞，動員起來，打破敵人經濟上以戰養戰，政治上以華制華的陰謀。以軍事政治掩護經濟，最低限度，亦要切實做到國民公約上所規定條款，這樣才可以達到全面抗戰的目的，爭取最後勝利。前次收復南甯，就是軍隊能與民衆配合，使敵人在政治和濟上一籌莫展，非走不可。這種軍民合作力量的偉大，是充分表現無疑了。

今後在戰地如何發展我們的力量，來打退敵人，這個問題，我認爲必須使整個戰地民衆，無論男女老幼，都成爲戰鬥的一員。戰地工作，用兵不如用民，如何喚起民衆，組織民衆，訓練民衆，和運用民衆，是值得我們研究的。

上面幾點意見，略供各位參考，並盼由於這次會議，佔戰地黨政軍工作，日有起色，這全在各位同志的樂思廣益，詳細研討，製定方案，確切實行，來完成我們所負的使命。

嚴肅軍紀與軍事學習

李仙品

目前在我們少數部隊間發現些軍風紀鬆弛的現象。追溯這些現象發生的根源，原因，完全是在目前我們的抗戰正進入接近勝利的艱苦階段：勝利愈近，就艱苦愈深，如像大門之前的一頃刻間特別黑暗一樣。在這時候敵我的搏鬥正是最緊張的場面，誰能加強主觀的努力到最高程度克服一切困難，誰就能堅立於不敗之地，但是那個一煞那間的緊要關頭，最易使人難以渡過，與使人失敗的，故

此若無堅忍不拔的精神是不能克服這種困難達到最後勝利的。

抗戰，我們就明知道是一個長期的艱苦的戰爭，必須經過一段特別艱難困苦的過程，才能走到最後的光明樂土，在夫戰之先我們早已下了高心的決心——不能動搖的意志來承受和迎接一切艱苦，沒有這個決心或不抗戰，不肯激這個決心也就得不到最後勝利。現在我們剛打了四年，勝利就明即地前途在望，比較起我們預期的

持久已經提早得多了，這完全是我們忠勇的全體官能服從。蔣委員長長的領導和各級長官的指揮艱苦奮鬥的結果。從來古今中外的革命戰爭的成功，誰不是從艱苦中奮鬥得來的？美國的獨立戰爭經過八年的漫長時間，比我們艱苦得多，忍受得久，我們這四年的苦戰算得什麼？就說我們當前的敵人吧，它的處境更艱苦萬倍，它自己也知道對我作戰的前途非常黑暗，然而還咬著牙忍受艱苦，企圖死中求生；我們都是分明看見了前途的光明，就不能比它更勇敢地突破艱苦去迎接勝利嗎？相信這種勇氣我們是有的。

我們軍人，担负着關係國家民族存亡的最大責任，我們是革命軍人，受了全民族和全世界被壓迫大眾的革命重託，來和侵略主義的強盜們決戰，歷史的任務太重了，因之我們的奮鬥也是太艱苦了。革命是艱苦的，然而艱苦不能阻止革命，在我們革命軍人的戰鬥意志中根本不應該有艱苦兩字的存在。少數無出息的懦弱分子忍受不了艱苦，對艱苦投降，所以就發生種種軍紀廢弛的現象，這是應該及時糾正的，不該肅軍紀，就不能達成革命任務，而且是替敵人加強了有利的客觀條件。

目前因是將進入戰爭勝負決定階段的極度緊張時期，所以敵人拚扎着它困獸猶鬥的餘威，加緊對我們軍事上進行正面的猛攻（例如浙東和鄂西），和淪陷區內抗戰根據地的掃蕩（例如中條山）政治上努力扶植偽政權，對淪陷區和游擊區的民衆施展懷柔政策。經濟上加緊財政上的鬥爭，掠劫物資，封鎖原料商品的出入口，利用奸黨利用土匪來削弱我們的力量。這些，自是相當加重我們的艱苦程度，不過我們要把兩隻眼睛變成富有透射力的「麥克司光」，對照着看敵人的情形，它所施於我們的，正有許多同情與援助。我們抗戰的友邦同樣施於它的身上，我多助，它却無助；雖照德意日三角同盟，但歐洲的德意對遠東的日本實在遠水不救近火，那裏如英美對我們這樣近水樓台的有利形勢。因此，敵方面的困難比

我們深得多，然而所施於我們的一切壓力，我們的主觀努力是能夠打破的，它首先在我們軍人本身應該加強自己，克服一切弱點，尤其是失覺表現。軍風紀的這一弱點上，我們要突破艱苦，絕不讓艱苦突破我們革命軍人應該具有這樣堅強的奮鬥意志和攻擊精神。

不可否認的事實，少數部隊和個別分子鬧軍風紀的相當敗壞，表現在享樂和頹唐。軍民合作不夠十分融洽，軍政協調不夠十分緊密……種種現象上，雖不是普遍的嚴重的問題，但一性相近，習相遠一，在個人會積久加深，在團體會逐漸擴張，軍風紀如虎列拉一樣是富有可怕的傳染性，若不及時防止，發酵起來不可收拾，一個人有此弱點就是成害之端，一個部隊失了紀律就不能作戰，也就根本污毀了革命軍軍容的光榮資格。

倘若對老百姓買賣不公平，騷擾，強徵硬派，不尊重老百姓的利益幸福，奸淫，無信無義，軍隊就不是人民的保護者而成為人民懷惡的毒瘤，不能保民就不能衛國。我們應該反省，自己便是從人民出身的職業軍人，脫了戎裝依然是老百姓，設想一下，假若自己是老百姓受了不良軍隊的擾害時心裏如何呢？又假若個別的老百姓偶然有對我們不好的地方時我們心裏又如何？

抗戰勝利的爭取不光靠我們軍人在前線拿槍去打，還有所有同胞在各方面各部門分工合作，共同努力，尤其軍事的基本是建立在政治上，政治抗戰的主力是在地方的行政基礎上，軍和政能緊密配合，才能靈活協力地共同達成抗建任務，所以我們軍隊封鎖應該以軍專力量掩護政治建設，幫助着行政機構推行政令，盡可能的幫助着解決困難，互相有關的事互相妥切商量辦理，務求適宜兩便，盡善盡美，萬不可任意與地方官吏鄉保長為難，仗着槍口說話得亮。我們知道自己有困難，也應該明白別人更困難，縱然別人不對，也自有它主管的上級機關懲戒不應越犯紀律去破壞軍政間的融洽協

在這樣艱苦的時期，各人應該振奮精神，奮發蓬勃的朝氣，嚴守革命崗位，去進行偉大的抗戰工作。可是有些份子不自警覺，對命令陽奉陰違，對抗戰大業視同兒戲，或者弄得兩個錢，就大事嫖賭，或者因物質生活太貧乏艱難，或者升官不遂，發財無望，就妄生非分之想，做出違法的行為如像走私，逃亡。或者生活浪漫，行為腐化，敗壞紀律，影響抗戰的勝利種種敗行，絕不容許有如此的現象發生和蔓延。

一切有礙軍紀的已發生和可能發生的行為，各部隊應該迅速撲滅和防止，我們須知「紀律重於生命」的箴言，紀律是軍隊的靈魂，沒有紀律就不能推擊這戰鬥的組織和保證命令的執行，而且我們應進一步認識的是軍風紀的廢弛取破影響於軍政的協調和軍民的和作，實在自己減弱抗戰力量。尤其是對民衆的關係，語云「軍隊與人民，猶魚之與水」，擾害人民，就得不到人民的擁護愛護，沒有人民擁護的軍隊是不能立足的，最好是以現實的例子做殷鑑：日寇實行殘忍的侵略戰爭，到處燒殺淫掠，擾害我們的民衆，所以愈加深，我們的敵愾心，對它展開全面的全民抗戰，我們自己就不該擾害人民，民心的向背，才是決定戰爭勝敗的第一因素，誰得民心誰就勝利；敵人的懷柔政策就在欺騙搶奪我們的民衆，我們就不要替它製造宣傳材料，這就是「紀律即宣傳」的真道理。

影響紀律的若干因素之一是糧食問題，糧食不足，自然要想辦法，事實上政府也竭心盡力的在辦，各部隊一方面自己要從困難中想辦法自足自給（有餘還須分潤別人），一面也應該幫助政府和別想辦法，同患難，共甘苦。更應該盡自己的義務嚴密防止糧食的走私賣敵，倘若疏忽了這一工作，或竟放縱與參加進行，那就是軍紀國法所不容的大罪惡，爲什麼我們要養活敵人，餓死自己呢？嚴肅軍紀，是目前應該注意和着手的迫切事情——爲了渡過這

抗戰中最艱苦的一階段，走上前去迎接勝利，必須加強精神的組織的戰鬥性能，嚴肅軍紀，首在嚴格執行紀律，铁的紀律是不容許輕侮它的神聖尊嚴，任何人違犯了都應該嚴懲不貸，萬不許循情寬縱，不執行紀律也就是破壞紀律，在敵我搏鬥到決生死的今日不嚴肅紀律便是替敵人製造有利條件。

除了強制性的執行紀律外便是每個人應該尊重自己，自覺的遵守紀律，也要主動的糾正別人的錯誤；應該了解民族生死的共同利害之下，別人的弱點也就是自己的害處，縱的上行下效，以身作表率，橫的則本身起模範影響。這是以個體本位而言，最有效還是個體的互相檢討，監視，制裁。根本辦法，還是從訓練教育上用功夫，來啓發每個官兵的智識，提高政治與文化的水平，養成他理智的堅強的意志，盡其自身所負的創造歷史的革命任務，自然每個人就不會走向腐化惡化的路上來破壞神聖的紀律了。

提到訓練教育，又關連着一個密切的問題：就是學習問題，我覺得我們部隊間有一個大毛病，就是祇知道作戰和工作，不知道研究指導作戰和工作的理論學習，不知道把作戰與工作的經驗教訓拿來檢討，系統整理，使其成爲典範。原因在有一部分人少讀書，只會勇敢的拚命（這是歷代懦弱的中國志氣人的特性），以後研究理論是書生的事，有一些是對自已已有的學識經驗認爲滿足，不需要再研究什麼，有些是情緒性的缺乏進取心，原來既無學識經驗，也不打算學習什麼。有些是因爲客觀上感覺研究資料——書籍的缺乏，參考困難，所以爽快不學習，有些是把書籍陳列於裝飾品，從來不看或偶然一讀；有些更是把書籍在箱中裏裝蛀虫備糧食。有些是不懂得學習的方法或把握學習的機會——時間空間。

上面指出的這些毛病，我並不寬枉好人，武裝同志們自己檢討一下犯了一項沒有？一般來說，普通不普遍個人姓名；集體方面，就更少聽見互相問有這些性的研究學習，怕開會，怕聽別人談理

論和演講，兩個人以上的說話大多數是談天說地，或者談相法、講經、論佛法。研究發財術，品類婦女……等等，當然也有很多優秀份子埋頭努力正經事，但能隨時隨地以研究學問為旨的人到底不易多見。

我們要認識現代的戰爭不同古時，而是一日千里的進步着，變化着，突飛猛進的演變和進步大大出人意外，一切軍事學識和技術，在上半年是新的到下半年已是舊的了，可以假設一個問題：此次歐戰中發現了些什么新的戰略戰術和新武器，我想明白的未必會是多數，就說我們的中日戰爭吧，一切軍事上的新現象認看得瞭然的也很少，光靠清過去的舊知識和舊經驗是不能夠應付這種科學之大成的現代戰爭的，四年來抗戰的實際經驗應該給予了教訓。

一方面，作戰不只在戰場上拼死活的單純問題，戰鬥前內準備不知費了多少麻煩的手續，那就是計劃，高級性的參謀作業就不得毫不學習與追求新知識的老粗所能做到的，不學無術，結果便自然落伍為時代所淘汰。

把理論與實踐對立起來，只作戰不讀書，只工作不學習，這是一般通病，完全忽略了指導作戰和工作的還是理論，當然理論也要靠實踐來提供經驗材料以修正充實和發展，缺乏理論認識，實踐只是盲幹。

只研究軍事而不研究政治，科學……更是狹隘的學習，我們要知道「軍事是政治的繼續」，是現代科學文明之綜合物，不懂別的學問就不能正確透澈的懂得軍事，也惟有立於各種豐富常識的基礎之上才能把握得住軍事。

根據這些認識，我們部隊應該迅速積極展開學習運動，樹立起學習的風尚，「兵營即學校」而戰場也是課堂，個個是教師，個個是學生，能如此，就一定能加深我們的學識素養和提高軍事技術

，在艱苦的抗戰中，完成我們區區逐日寇復興中國的戰鬥任務。

學習並非絕對困難的，世界上就沒有絕對至極的事，只要能誠心虔意總有辦法，即是「誠則明」，首先從精神上要不自滿於既有的知識經驗，須提高進取心，向上心，不自暴自棄。其次就是要理解實踐和理論是不能分離的，即王陽明先生主張的「知行合一」，知與行互相滲透，互相充實與發展，然後在學習方法上。

一、把握寶貴的時間。機會，在戰場裏也可以讀書，動個人間非正式的座談會。

二、盡可能的搜集資料，尤其是上級隨時發下來有關研究的書籍文件，此外是報紙雜誌必須經常閱讀，因為它與日俱進的新鮮東西而又「萬事俱備」，所以你就永不會離開它你就永不會落伍，永會得豐富的知識。

三、集體研究方式的討論，座談，通訊，以求集思廣益。一個人獨自埋頭研究是必然孤陋寡聞，理解也未必正確的。

四、和實際是在每次戰役之後舉行檢討，研究得失和新發現的一切事物與問題。

五、各方面連繫起來研究：過去與現下，甲地與乙地，中國與國際，舊的與新的，上級與下級，甲單元與乙單元，軍事與政治……等等。能如此就不怕學習不成功，也必須如此才會得到廣博深刻的真實學問。

學習的風尚一樹立起來，一切不良的意識傾向也會自然消滅，軍風紀的敗壞廢弛也全在他們的思想腐敗，頭腦糊塗，由於認識不清，就影響意志的動搖，無所事事便荒廢事業，胡行亂為起來，所以，無論從任何方面說，目前必須樹立起學習的風尚和嚴肅軍紀相輔而行，克服一切的弱點，加上主觀的努力，衝破一切艱苦去迎接即將到來的勝利。



論幹部建設

梁澤普

——為執行中央五十六期政治情報指示而作——

幹部建設為本黨目前最迫切之問題各級同志應根據下列各點經常選拔並佈置幹部(1)從實際工作中爭取幹部人材(2)確切認識幹部才能與品性作有計劃的培養(3)對幹部應力戒頹廢的干涉主義要注重人材(4)要注重人材與信任幹部實行原則性的政治領導政策(4)對幹部必須經常執行檢查與督導但非專為搜尋幹部之錯誤使督導流於苛責之弊(5)幹部所遇之困難問題在可能範圍內應協助其解決以提高其工作興趣與效率。

中央五十六期政治情報

一、幹部決定一切

「幹部決定一切」——幹部是羣衆的核心，這是絕對正確的真理，我們要重視幹部，把他們看作是黨和祖國的基金，寶貴他們，尊重他們，培育他們。

我們的幹部是以革命事業為自己終身的事業，他們在長期的反帝國主義反對封建殘餘的強烈鬥爭中而發展和壯大起來的，過去及抗戰以來在 總理和 總裁領導下，創立了驚天動地，光照日月的

豐功偉績。

但同時我們必須指出我們現有幹部無論在數量和質量上，均不能引以自滿。尤其是幹部的質量更遠遠落後於數量的發展，雖然大多數是刻苦卓絕，忠實可靠，然而許多幹部知識不高，黨性不強，甚至有少數份子甘心墮落，貪污腐化，逃避變節，同時奸奸匪軍也在企圖滲入我們的陣營。充當幹部，因此這次抗戰在幹部政策和許多具體問題上，算是基本地執行了中央政策的指示，但在執行的程度上還是不夠的，紛紛應付抗戰建國當前

的困難。因此建設幹部，成爲當前唯一任務。

二、怎樣建設幹部

大量訓練幹部和提拔幹部是幹部建設的唯一手段，因此我們要：

1. 提高幹部革命理論——「沒有革命的理論，便沒有革命的行動」，「革命的基礎在有高深的學問」，假如我們對於幹部的革命理論及政治教育的事業開始衰弱，而這些幹部本身又因此而不復關心革命的向前發展，不復了解革命的正確性，而變爲茫然無知，工作必因而失敗瓦解，我們應認識在黨和國家任何一個工作部門中，工作人員的革命理論愈充實，政治水準愈提高，則工作本身也愈高愈有成效，因此我們應當力求幹部革命理論的進步，應當使所有幹部明白我們的黨和三民主義是人類最先進的黨和最正確的主義，同時我們應當集中火力克服幹部中一種自甘墮落，萎靡不振，老犬頹唐，自己不願學習又仇視別人進步的不良情緒。

2. 教育幹部明瞭黨的政策——「加強幹部的策略教育，使每個幹部都有掌握策略的能力，使能在基本政策外，研究各種具體政策，如軍隊幹部的政策，對黨員的政策，對其他黨派的政策，對敵偽奸匪的政策等等，在工作中沒有正確的政策指導，沒有正確政策的運用，那末就不能團結黨，團結幹部，工作就會發生重大的錯誤。

3. 提高幹部的黨德——「有一種偽君子，假裝人，滿口仁義道德，循規蹈矩，表面似有良好的黨德，但實際全經不起試驗，這是虛偽的黨德，不是真正的黨德，我們要使幹部訓練到當個人利益與黨的利益衝突時，完全無條件的服從黨的方面而犧牲個人的方面，就是在空前富裕的場所，也不迷戀酒色財氣，在緊急生死關頭毫不改變初衷，對在任何場所不違反黨的道德，不作任何有損黨的活動。

4. 養成嚴格的紀律——「紀律是黨的命脈，沒有紀律的幹部，必然

使到黨的瓦解，抗戰以來中央對於不守紀律的幹部處以刑罰，這是最正確的辦法，我們訓練幹部，必須使每一個幹部都遵守紀律，違犯紀律的，不管是什麼人，都應處以法定的處分。

5. 提拔幹部要注重人材，不重奴才——在各部門，我們常常發現許外主官認爲優秀的幹部，他們憑了無廉恥的奴顏婢膝的態度，和「風馬牛哲學」的運用，取得了長官的信任，而將正直士，另一方面許多有才實學，品性優良的幹部，却在黑暗平漠索，由於懷才不遇，而致消沉怠工，甚至因而走險在國家失了寶貴人才而影響工作，在個人誤入歧途，危險黨國，所以提拔幹部要注重人才，不重奴才。

6. 從實際工作中提拔幹部——幹部的能否對黨盡畢生的最大力量，能否徹底執行黨的指示，有無高尚的品性，只有在工作中才能確切認識，所以我們對於提拔幹部，應當在他日常工作中來提拔，只有忠實工作的幹部，才能忠實黨和祖國。

7. 破格擢用——中國歷來用人，有一大通病，就是墨守成規，注重資格，在任用之先，必詳考履歷，因此影響幹部說相作偽，竊據高位者，甚多行屍走肉之徒，真才反受不得伸，演成所謂「黃鐘毀棄，瓦缶雷鳴」的現象，因此，當這非常時期，應爲破格擢用，選拔真才，漢高祖之能滅秦興漢，漢光武之能剪滅匈奴，致國家於磐石之安，明太祖所以能顛覆元朝，光復中華，皆因知才善任，引用非常人材所致，所以非這非常時期不宜拘泥資格經歷，坐失智勇之士。

四、怎樣領導和運用幹部

1. 對待幹部的態度，應當誠懇坦白，有原則的去領導，一切感情拉攏，封建結合，系統觀念，當面客客氣氣，背後加以指指等等，都是有害的領導，應當嚴予糾正。

2. 不信任幹部，也不打擊幹部，即為放任與打擊，而是糟踏幹部，現在任職打擊幹部的現象，還不時出現，並且有時對幹部完全放任，錯誤，待其錯誤積累，而後懲處查辦，這種措施固然是直截了當，痛快淋漓，但這一不救而誅一的政策，是錯誤的。

3. 領導幹部應經常檢查與指導其工作，但不應專為搜尋幹部之錯誤，而致督導變成吹毛求疵的毛病，我們檢查工作，有功則獎勵，有錯誤則糾正，並予適當處分，但無庸賞罰，均須有一定分寸，不可過度。

4. 批評幹部應當完全是善意的，決不應當從惡意出發，必須冷靜估計，就事論事，若憑個人感情找岔子用主觀方法去推論幹部的錯誤，從推測中去求結論，結果誇大了他的錯誤方面，甚至竟因此而改變其錯誤的本來性質，固然這是最有害的，所以批評幹部，應當看他的錯誤成分，看他的錯誤本質，看他的錯誤在全過程所佔的地位，不可矯揉造作，不可因他一行之差而攔腰他以往一切成績。

5. 處理幹部的錯誤，應當細心慎重，幹部對於其錯誤的討論應有發言申訴之權，無故禁止申訴，也是嚴重的錯誤。

6. 我們選用幹部，首先要了解所選用的一切幹部人才，才才使用，使得每個工作人員都能感到自己處在適當的位置上，使得每個幹部都能以其個人所有的最大能力來貢獻黨國。

7. 黨的幹部是與他幹部的表率，因此對黨的幹部和和其他幹部發生不良關係時，首在應對黨的幹部嚴加處治。

8. 用才宜專，除高級要官外，以少委兼職為宜，因為一人能力有限，而事業之發展繁繁，以一人專任一事，專司一職，尚有不克克盡責任之虞，何況一人身兼數職？鄧孟華先生論清代官制謂：「一人身兼數職，一日到數署，奔走困屯，然每日到堂拱立應酬而已，其事不諳，其勢不達，固不能治一事也，遷移倉卒，官如驛舍，遺棄才，盡能治事者。」這更詳顯說明了兼職的弊病。

9. 慎重選調，以求專心工作，因為專一事然後能知所事而因後果，去向發展，何者宜革，何者宜興，其例且引薩福成先生論中西人事謂：「仕于京者忽戶部，忽刑部，忽兵部，忽無定所；在於外者，忽齊，忽魯，忽吳，忽楚，忽蜀，忽粵，忽無定所；勿治河，忽督糧，忽運鹽，亦忽無定所。夫以古之聖人，所能經營數十年而不敢自謂有成效者，乃以今之常人，於歲月之間，而望盡其職守，豈不難哉？」這種情形實為今日的通病，因此而使幹部一無所成，國家陷於危殆，所以這種任意選調之病，必須迅速改過。

五、克服幹部間的幾種毛病

1. 官僚主義：(一) 自命不凡，高高在上，不與比他低級的幹部打成一片；(二) 務談主義，眼高手低，不務實際；(三) 形式主義，注重表面，不講內容，務名不求實；(四) 工作遲鈍，案卷不消；(五) 只注意應付上級機關，不注意建立下層基礎；(六) 將工作重心置於文件來往，而不執行文件指示；(七) 注重開會，而不注重實會的內容，也不注意執行會的決議。

2. 宗派主義：(一) 專門注意於一個團體的利益和私見，而妨害全體利益；違背統一團結，只顧自己發展，自己又不努力發展，但又仇視別人進步；(二) 八集團軍，是宗派主義最濃厚的。

3. 急性病：(一) 急躁不配煩，不講抗戰建國長期的，困難的工作，他們一遇困難，便心灰意冷失望沮喪退却。

4. 左傾幼稚病：(一) 由於青年血氣方剛，好奇心強，容易左傾幼稚病。

以上四點都是急待克服的毛病。

六、怎樣做一個領導幹部的幹部？

黨和國家是人民的集合，自然就發生人與人的關係，人事關係的調和不要緊，在要領導人適應。

一個團體，常常包括各式各樣性格的人，這些不同性格的人集合在一起，人事間的矛盾是不可避免的，倘若領導人不能經常地緩和及解決這些矛盾的時候，這些矛盾會一天比一天強烈，而最終造成猜忌，繁衍，虛偽乃至正面衝突，所以一個領導者應當使全體幹部間保持很好的關係，必須取得全體幹部的信仰與尊敬，所以做一個領導幹部的幹部，他必須具備下列幾個條件：

1. 在各方面能作幹部的模範，同時又使大家感到可敬可親與可畏，這樣才能順利地執行領導。

2. 要不懼怕英雄主義者的鋒芒，不為冷酷所壓倒，但對每個人都要表現自己事事皆可吃虧，事事皆可讓步，落落大方，小事不和別人計較。

3. 要有充分的熱情，和熱烈的吸引力，使一切幹部都被引在周圍，而不可過於冷酷嚴肅，使幹部敬而遠之。

4. 必須用各種不同的態度和方式來說服和接近各種不同的幹部。

5. 切忌過分暴露自己鋒芒，處處表現非常能幹，自命不凡，因為這些都容易引起妒視，所以領導者要善於隱藏自己，用一切平凡的態度來應付一切艱鉅的事業，來領導廣大的幹部。

6. 態度的好壞常常大大影響到團體生命的健康，所以一個領導者應該有發自內心，而不是故意做作的和藹，謙虛。誠懇的態度，用和藹去溶化燥熱的人，用謙虛去溶化一切英雄主義者，用誠懇去溶化一切自私自利者，去消除一切誤會，去壓倒一切不良的傾向。

7. 要建立良好的人事關係，必須善於體貼幹部，處處為幹部着想，明瞭幹部有難言之隱，有什麼難以解決的事，我們幫他解決，但我們應當認識，體貼不是討好，倘若把體貼變成市儈式的人情世故，那是錯誤的。

8. 領導者絕對要非常坦白公正，不作任何徇私，一切困難的事

自己先担当起來，做到無愧於天地，不作於鬼神，以使幹部佩服。

9. 領導者是團體的核心，所以對於全體幹部應一視同仁，絕不能與一部份人發生特殊感情，只有這樣才能使幹部毫無猜忌，團結在領導者的周圍。

10. 不要把屬於人的問題，牽涉到事的問題，無論在私人感情上有任何密切關係，甚至父子兄弟之情，倘若他違犯了紀律，仍要一律加以處分，甚至比別人處分得更加嚴重，才能使人信服，才能盡了領導的責任。

11. 要多和幹部作個別談話，以明瞭幹部的一切情形，及其對團體對自己領導的意見。

12. 人都希望人家尊重，領導者應該適當的調節每個人的自尊心，對於工作部門的負責者，如果不是必要的話，絕不要侵犯他的職權，讓他充分去發揮自動性。

13. 對於個性剛強的人，往往死硬地堅持自己的意見，而流於錯誤，對於這些人只有用婉言的說服，才可使他放棄成見，倘若正面的加以抨擊，很容易把事情弄僵，而致意見對立，工作不能開展。

14. 凡私人可以解決的事情，不要提到公開來解決，因為很多是私人的秘密，他不願公開給別人知道。

15. 男女幹部在一塊工作，很容易發生桃色事件，這種事情，很足以影響幹部的團結和工作的開展，對於這些男女問題的處理，應該是萬分的慎重，尤其是領導者本身，更絕對不能和他的幹部演出這些桃色事件，不然的話，必會因此而影響團體生命的一壽終正寢。

七、結論

幹部決定一切，抗戰建國的神聖使命，全賴本黨廣大堅強精銳的幹部來負責完成，三民主義的自由平等幸福新中國，也全賴本黨千千萬萬的幹部來創造。幹部就是本黨目前最迫切的問題，我們應當竭盡全力來完成這艱鉅而神聖的建設！

美國海軍的縱橫觀

梁木譯

美國海軍是一個龐大而複雜的組織。實際上她的預算包括了由生到死的任何事物。龐大高價，兼而強有力，她已邁程於將要變為世界上最龐大，最重價而最優良的途上。

自一七九四年着手建立以來，美國海軍差不多已花費了美國人民一百八十萬萬美元，而今天，她好像一筆價值四十萬萬美元相等的產業投資。在一個國際道義鬆弛的世界，和一個調情者的，貪婪的情婦或一個放縱的丈夫的自私的太太沒有兩樣；和其他海洋的主婦們爭妍鬥麗，彷彿與其他日新月異的海軍競爭一樣，她常常需要新興而奢侈的東西：要更好的裝甲，要光滑的，時式的巡洋艦，要高速飛機！要她自己所特有的皮外套，閃爍的寶石與愜意的珍飾。

○○○擴張程序

如調情者或一個放縱的丈夫似的，美國國會很少抑制海軍的任何企求，或美國人民稍為躊躇去這樣做，因於海軍部善於把握特殊機會——特別在世界緊張的時候。據此，而在華盛頓爭論的海軍擴張程序獲得全體一致支持是絕無疑義的，假使這樣做了，這個程序就會把美國形成為在地球上站在最前的海上勢力了。

試略觀文生海軍擴張計劃案，這程序在今年將以八萬萬美元建立超州過去三年的各種艦艇，始初，這計劃擬以十三萬萬美元之百分之二十五來增加海軍，但被核去了五萬萬美元，這樣，文生計劃案表示出艦艇增加之總值以十七萬噸去代替了。始初設計之四十萬噸。

雖然這樣減縮看起來好像經濟些，她實在是虛偽而不智的妨礙

了大海軍計劃，有些以這計劃之不應妨礙有兩個理由：（一）他們曉得八萬萬美元只夠為明後年建築兩個船塢，（二）他們更曉得如世界戰爭繼續下去，他們一定要回到國會再增加一筆更大的經費。就是說，當這八萬萬美元耗盡了，更大的數目一定要拿出來——除非歐洲與遠東的戰爭在那時已和平了。

什麼是高級海軍將領們已動於中的？什麼是他們高瞻遠矚的？海軍工程局長魯爾遜少將在上星期末，開海軍會議前於一篇談話中已經提出：他估計下五年海軍建築費約需二十五萬萬美元，事實上，這是一個最適中的數字，根據許多觀察家，美國由現在到一九四五年的海軍經費也許比任何時代都浩大——也許在我們歷史上最大了。

願及時代之坂蕩，那驅策美國要建立一龐大而優良的海軍的潮流，對我國在二十世紀的國際地位包含了可驚的錯綜複雜，自喬治華盛頓以來已有很大的改變了，美國獨立後，那美國革命時代十三州議會的四十二艘海軍消滅了，這樣一直到一七八六年少年美國沒有一艘裝甲船，真正，到一七九四年，在一國會的議決案中才允許有六艘桅帆軍艦用以保護美國航運免受日爾及利阿海盜之劫掠。

○○○奠基於一七九四

無疑的，一七九四年的議決案創立了一件她認為不需要去做的事，從那時起美國就有了一個艦隊，及一七九八年，當海軍部正式成立以一新國務員照例為海軍部秘書這就變為正式的事了，這少年國家的防禦力的新芽為想嘗試一爪，並沒有等待好久——他在一七九八與一八〇一年間與法國週旋，在一八一二年嘗到英國的火藥味，

雖在墨西哥的戰爭大顯身手，自蒸汽機應用到船上，去後，轉一直而遠太平洋結束了日本的閉關，更開闢了到遠東的航路，後來在內戰時（指南北美戰爭——譯者）又得到了更猛烈的試驗。

在此整個時期，雖在南美農奴制度破壞以後數年，美國海軍仍然被時代性的輕視，但到前世紀末期，美國在某方面帝國主義性冒險擴展後，自此海軍才獲得廣大之支持被目為我國防禦力主要之一部，自美國海外投資之增加，自美國在國際間開始扮演一更大更扼要的角色，我們的海軍就漸漸生長得強大更強大了——自一九一〇年起每年海軍經費的記載這一統計的事實反映出來。

〇〇〇經費支出

自那時至一八六〇年，每年美國耗費在軍事的約二百萬元至七百萬元，由於內戰，這支出爬得更快，在一八六五年差不多達到一萬二千三百萬萬元，自此以後，這經費又急轉下降，到一九〇〇年每年經費徘徊於一千三百萬至五千五百萬之間，自一九〇五年，因我們的船隻航行於全地球的海洋，海軍的經費開始以萬萬元為固定的起點，在一九一九年統計幾達二十萬萬元，由一七九四到現在美國海軍支出的總數約一百八十萬萬萬元——一百五十萬萬元在一九一七前支出，最近十年來的統計記載如下：

年 代	海軍支出（以美元為單位）
一九三一	三五四〇七一〇〇四
一九三二	三五七八二〇八六〇
一九三三	三四一五六一九二四
一九三四	二七四三八八三八六
一九三五	三二二一一一〇五三〇
一九三六	三九一四二四一四九
一九三七	四九七〇八三七一九
一九三八	五七三二二五九一一

一九三九 六三三二一九九八八
一九四〇 七九〇三四四三九二〇
一九四一 三〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇
一九四二 八萬萬元外，為九萬八千五百萬美元。如上表所指，自一九三六年我們的海軍就大大的增強了，這事實也許可以用來指明美國正準備着應付「或有之事」，無論如何就算在一九一八與一九一九年我們的政府也沒有想到需要用在海軍防禦上的經費如今天之多。

〇〇〇為什麼？

為什麼是美國斤斤從事於把她們海軍增強更增強哩？為什麼我們在海軍建立上支出的金錢比任何我們和平時代的歷史上更多哩？去答覆這些問題，龐大海軍主張者提供了很多意見，其中首先就是這些：

美國應該趕快決定與這三個防禦問題有關的外交政策：（一）是不是美國決定單獨去防衛她自己的海岸和本國的領地——阿拉斯卡，巴拿馬運河，夏威夷與加爾比？（二）是不是美國決定去防衛她在菲律賓及在其他遠在太平洋各地的利益？（三）是不是美國決定去盡她的防禦力在全西半球，北部與南部？如果她限於第一個問題，那她的海軍擴張也可以停止了，她如果採取第二或第三個問題，或三個都要，她一定要準備去支持一個海軍不單是「不遜於任何國」更要盡可能使他強大有如數國艦隊之聯合。

美國一定要衡量一下德國將擊敗英國之可能性，在如此情況之下，德國會取得英倫艦隊而可能地在南北活躍起來，而美國也要考慮到一種海軍聯合攻擊之可能，這一種聯合也許可想像成是德、意、蘇、日之聯合。

誠然許多反對兩洋艦隊的理想，但美國一定要以清醒的願慮去考慮這樣的問題：假使德國用版圖英國而盡取了大不列顛的艦隊，

美國即受到大西洋方面的威脅，設使美國同時與日本開戰了，她同時不單受大西洋更受太平洋方面的威脅。

〇〇〇各方批評

各方面論爭中，龐大海軍主張者更調出美國海軍必需增強，這實在擾及世界的國際侵略戰存在的一天美國的安全需要他。反對關於以海軍支出為浪費的批評則以為美國擴張海軍必自然地惹起猜疑而更加緊各國的海軍競爭，其中沒有其他的反對論列：

美國的防禦問題一定限於美國海岸，我們沒有去守衛遠處海面的職責，西半球的防禦是事實上不可能的。

誇大德國在大西洋給我們以威脅而捏造成德國為一惡魔謠言的，就算納粹全掠了英國的艦隊，但在一勝利後他再沒有力量和美國作戰。

以德、意、蘇、日的聯合妄造成的惘嚇來得更謬了，這樣的妄說胡說了這四國能在共通立場上結合而對美國都有了共同的敵意，實在，絕不是那樣，他們不會把保衛自己的力氣來削弱了去勞動遠征美國。

當大西洋被嚴重威脅的時候華盛頓的外交政策會很快就去忘記美日的戰爭這更是未必然的事。

龐大海軍主張者有一個引誘的法子令到美國人民為非常海軍經費的支出，忽重稅的負擔，他們說，海軍就是我們外交政策的生命，欲想生存惟有擁護這政策，才能保衛我們的海岸，我們的商業及我們的海外領地，雖然，實在找不出理由去承認反對方面是對的——我們的外交政策是海軍的奴隸，比方，可以這樣講我們帝國主義性的「白銀政策」跟着我們海軍的迹蹤而生長，換一句話說，有些地方我們從來沒有去過，就因為沒有我們的海軍做先遣，倘若這些地方是值得保持得就成為問題了。

〇〇〇政府見地

在那些龐大海軍主張者與那些認為龐大海軍對世界和平為一永久的威脅且在民衆的口袋裏開了一個漏洞的反對者中這些大論爭常常在纏繞着。海軍部的意見是主張龐大海軍的。他以為美國務須在紛亂世界中充份準備，而第一線的準備，第一線的防禦就是海軍，海軍部秘書查理士愛迪遜說道：

「戰爭不是在兩個勢力敵者中的一種戶外運動，他的目的是想以最後的損失急速地摧毀敵人……這樣我相信保護我們的財富的搖動武備應以我們的財富來負擔……試武主義的國家在他冒險與強大而準備充份的美國接戰前他必再三思維……我們這這種國家的人民必不願去允許在國際社會的組織上與工作上有不愉快的事，但是關於國家的重要與安全是直接由於他保護自己的利益的力量來估計的事實，我們現在是被清醒而覺悟。」

〇〇〇艦隊與建設

美國的攻擊力量首先依賴海軍，而海軍的心臟就是艦隊，在噸數上今天美國海軍比英國逾一籌，他是壯麗的鋼鐵與武器的堡壘。他的整個噸數大約是一七九五〇〇噸——已成的，建造中的，最近設計的。事實上大不列顛的海軍自去年九月損失後，今天，美國的海軍也許是世界上最强有力的了，在任何情勢之下，如果現在擴張計劃進行無阻，於一九四五年他就有了一個最低限度二百萬噸的艦隊——舉世無匹。

艦隊的脊骨是戰鬥艦，在他四週旋轉了海軍的全部活動，以現在組織，美國有十五艘戰鬥艦在服務，三十七艘巡洋艦，五艘航空母艦，二百三十艘驅逐艦，九十六艘潛水艇，無數數雷艇和掃雷艇，及其小型的不參加戰鬥光為艦隊的供給，修理而服務的補助艦（艦種數與噸數表如下：）

戰鬥艦	一五艘（四六〇〇噸）	八艘（三〇〇〇噸）	二艘（九〇〇噸）	二五艘（八五〇噸）
巡洋艦	四三〇〇噸	〇〇〇噸	〇〇〇噸	四〇〇〇噸
驅逐艦	二〇〇噸	二〇〇噸	二〇〇噸	二〇〇噸
潛水艇	九十六艘	九十六艘	九十六艘	九十六艘
雷艇	無數	無數	無數	無數
掃雷艇	無數	無數	無數	無數
補助艦	無數	無數	無數	無數

之後，便可自由的走去，不帶神識了，左頭先按一個巴掌，右頭也應當送上夫，鼻尖嘴巴連推帶推也按一掌，結果獲得三鞠躬，出門心須緊記着「三鞠躬」與「三四掌」。

小孩子也失去了往日的大氣，不致隨便說笑，當我們問他，「小朋友，你怕不怕鬼子？」他們啞啞地低着頭，真使我們驚異，後來經大人們解釋，才了然他們所能以「大日本」代替鬼子，「小日本」代替漢奸，唱歌，讀書，那是夢里的一回事，在那魔鬼統治下的地方。

在他們家里，不能尋存留關於可以反抗的武器，嗅覺銳敏的漢奸，時常在他們週身穿插，發現有一桿烏銃或大刀，漢奸急急回去在主人面前狂吠。撈一筆錢，獻獻禮，可憐的「順民」房子帶人進通線在紅紅的火光里。

國軍在他們家里宿營，應當立即報告「皇軍」，如果不報，漢奸嗅着了，「皇軍」照例來一個掃蕩，房子，人畜，甚至於附近的樹木，燒一個光，可是他們並不像漢奸們喪心，他們見了每一個英勇將士，好似一顆明星在他們面前出現，歡喜了不得，在他們心上抹去積壓着死的陰影。

他們幫助着國軍採購糧食，導導……等工作，在鐵道佔領的地方內，每一個井及池塘，都撒下毒藥，企圖毒殺我游擊隊及破壞隊，可見我們擁有心不死的民眾引導國軍吸取流動的溪水，河水飲食，並不能毒害我們衛國的將士。

在麥子成熟稍黃的時候，照例來一次「征糧」，由偽維持會以「征收，美其名曰「備存」，以濟荒年，實際上是供給「皇軍」糧食，將征得的麥與米，大批大批的運到漢口去，老百姓眼光光的望着澆載他們血汗的結晶底汽車隆隆而去，祇有怒目而視，不敢啞半句話，寫了離不開生命泉的大地。

他們經常地被征工，修築被我軍破壞的公路，鐵道，沒有限期

的，總之，能回國來就享幸運了，除了苦着苦着苦着的四兩食鹽外，所得到的就是過飽的饑餓。

無時無刻他們不在懷念祖國，盼望着國軍早日將日寇驅逐出去，重見青天白日國旗，恢復失領了的自由，解除亡國的痛苦，他們急切地在期待着啊！

(三) 魔掌上的女「順民」

「還沒有洗乾淨，請老爺等一等。」
黑夜，我們拍着老百姓的門窗時候，在裡面傳出這樣的答語，我們非常地驚異，我們重復的解釋是國軍之後，門才趕快開了，老百姓憔悴的臉上顯上一層光明與愉快的笑紋，經他解釋之後，我們才釋疑。

每次寇軍來襲洩怒的時候，好幾或少總必須洗乾淨，以待「皇軍」蹂躪。若聞到嗅氣，幸淫後，還繼以刺刀白刃殖器戮盡天，他們祇能坐視而已。

他們被迫選派去充當「慰勞所」中隊員，每次每個村派兩入，滿二個月後，回來更換，在一次戰役後，這組慰勞隊到前線去勇軍，於是受盡寇軍的殘酷侮辱。

他們被迫去後，很少能夠轉家門，有的不甘日寇毒淫而死在刺刀之下的，有的感着無窮的羞辱而自殺，在「慰勞所」里，無時無刻不充滿了號哭慘叫哀聲，而每天至少，一個屍首掛出來。

在寇軍淫手伸張得到的地方，沒有一個女同胞不受盡了侮辱，就是甘心為寇軍奔手的漢奸底妻女，亦不能幸免，有些還甘心為寇軍打探我軍行蹤，那些大都是從前的妓女，漢奸妻女之類。我儘在XX宿營時候，便有兩個在我們身邊穿來穿去，結果是毫無所獲而去。

(四) 敵人怎樣在鐵道上駛車

二十七年冬天，武漢陷落之後，敵人才能擁有這廣闊的華中平

原，從南到北躺着一條巨蟒般的粗黑的大動脈，敵人就在這動脈上運輸屠殺中國民衆的火藥，運送着皇軍進入墳墓，他能安然自在的運輸嗎？不，在敵人沒有掌握以前，是付出很大的代價的，每次戰役及游擊隊的襲擊，破壞隊的破壞，傷亡的數字，損失的慘重是不可計量的，或許超過他獲得的代價數十倍。

在這條鐵路每有一座橋樑，就有一班敵人護衛着，橋的附近，築一隊備隊，一班人就住在里面，他們有兩挺機關槍，一挺重機鎗，橋的附近挖好防禦與掩護，以便與我破壞隊對抗的，另外還有一台電話機，那是準備緊急時候請援的。

白天，一隊哨兵來回巡邏着，在鐵軌兩旁，經常用石灰劃着兩道白線。如果發現石灰線條有一點上動，或痕跡模糊，敵人會疑心泥土里埋有地雷，小心翼翼地檢視。

在列車開行以前，必先以汽車沿鐵軌上駛過，沒有什麼危險之處，人開始駛行，車頭往往置在列車中間，因為置在頭尾被破壞的教訓太多了。

據說在這條路上通行的有四個車頭，經我們不斷的襲擊，現在祇剩二個了，假使再毀壞一個，運輸上便感困難了。

雖然敵人這樣嚴密的防範，以及這樣細心地馳行，可是在夜間，敵哨兵躲在礮樓里，不敢一動，游擊隊與破壞隊似他們身上的蚤子，隨時隨地都可以在他們要害的地方登一口。

(五) 敵人能統治我們嗎？

敵人每佔領一個地方，必定照樣盡詞盡，收集糧食地產，組織維持會，以拉攏，壓榨，奴役中國的民衆，而最嚴厲深刻的流與地產，仗仗之勢，根本如地迫害同胞，乘機發財，還要命錢，什麼都可說不盡，可是他們亦畏首畏尾，依附着主子，不敢隨便外出，實據上敵人想了些什麼呢？不過據據「門面」而已。

敵人獲得我軍消息後，企圖大舉掃蕩，由各方抽調一部份兵力，配合坦克車，大砲，飛機，盲目的轟，結果我軍的影子看不到一個。皇軍可真怒極了，自然，報消息的人被槍斃，而他所掃蕩地區內底老百姓，亦免不了一劫大屠殺，所有的村莊燒燬光，皇軍氣憤憤的回去，我軍又出來給他一個清手不及的追擊或圍擊，弄得皇軍焦頭爛額的竄回去。

敵人在鄂中廣大的土地里，除了幾條鐵道和鐵路線，公路線被他們統治着之外，其餘的都在我們掌握中，他們整日在頭盧我們的游擊隊與破壞隊襲擊，夜裏慢慢扯下來的時候，它們像白天的耗子一樣，蟄伏在房子裏不敢隨便行動，然而我們的隊伍，則在廣大的平原里活躍着，夜裏，機在不原里來回飛翔着，敵人一聽門爆炸的聲音，便在房子裏盲目的向外掃射，恐嚇我軍，我們的隊伍並不為無目的掃射而畏懼，反之，則知道敵人虛心，更加活躍的圍擊，破壞。

夜是我們的，當黃昏慢慢地消逝在夜色中時，敵人會感到那是他們生命了結的徵兆，頭倒在死的目前，恐怖與畏忌，裹着他們的生活，而夜是一座無底墳墓，在這墳墓深處，堆滿了大和民族的骸骨，這些都是被法西斯軍閥壓迫而來異國為他們爭取升官發財的賄賂，生長在島國的民衆而葬身在異國的土地上，他們會給法西斯軍閥一個啓示嗎？不，他們還不用輪船，火車，運送着不可計數的民衆送入這無底的墳墓里。

我們在深夜里摸索着光明，用復仇的火焰，燃燒給我們恥辱痛苦的敵人，清算敵人六十年來欠下的血債，所謂「以眼還眼，以牙還牙」，我們用血水來洗滌這屈辱的恥辱，給後代的子孫孫開一條坦途，爭取永恆的新生。自由，幸福。

敵人夢想統治我們五千年歷史的優美的文明子孫，然而他們的夢是幻滅了。

戰地
通訊

淪陷區剪影

蔚青

記得當我去年由X X回到西安的時候，有許多朋友不斷找我問這樣問那樣，自然這是他們對淪陷區同胞關心的表現，但同時也有許多未經過前線的朋友，以為凡是失掉的地方，都成為敵人的勢力，對敵區總是恐怖與可怕的，可是事實並不然，我可以負責的說：一切丟掉的地方，還是我們的，只拿山西來說，就有六十餘縣在我們手裏，那裏有英勇善戰的正規軍，有出奇制勝來去若飛的游擊隊，更有艱苦樸實的幫助打仗的老百姓，一切腐朽墮落的東西倒下去了，換上來的，是中華民族的再生了。

曾經與敵激戰最劇，流着鮮血的地方，現在依然能看見我們中華民族的國旗，驕傲地飄揚在空中！

在這裏要指出的，若我們羣衆工作沒有基礎，或武力薄弱的地方，敵人就如猛虎走了，耗子出，那樣活躍，譬如忻縣一帶，軍因戰鬥任務調往X X敵人後方活動的就非常厲害，不過像這樣情況，是很少的，現在我願把一年來在敵區更所見所聞忠實地寫出來告訴後方的朋友。

(一) 向敵人鞠躬

向日本強盜鞠躬，這誰也不樂意的，記得抗戰未爆發前，有些朋友談到東北四省淪亡後，我東北同胞就任羶寇宰割，過着非人的痛苦生活，特別提到若是碰見敵人時，要立刻停止鬥爭，向敵寇施禮鞠躬，當時有些同志是不大相信的，然而言猶在耳，這悲慘的境遇，已擺在眼前了！

山西，忻縣，輝縣等地從失守後，曾未收回一次，敵人殘暴的統治，人民在敵人這嚴厲下過着暗無天日的日子，到那在敵人在這一帶改變了它原來的政策，見了老百姓或小孩子的時候，在那兇惡的臉上勉強地露出了那不自然的微笑！

城內，所謂「皇軍」大字的佈告貼出來，要老百姓進城去，但是誰願意去呢？人們把進城往後看成進鬼門關一樣，在城門旁邊站着兩三個兇惡的敵兵，無恥的濶好也幫助敵人檢查我出人的同胞，不管你是年青的或老漢，或女人，都得向守衛的敵兵規規矩矩的鞠躬，然後才能進去。

在一個一個的摸不十多歲的白髮蒼蒼的老頭進城去，但是他忘記了給衛兵鞠躬，惹起所謂「皇軍」的憤怒，撲上去劈頭就是一個耳光，嘴裏唧咕地罵着，漢奸惡毒地說：你爲什麼不向「皇軍」鞠躬呢？

老頭兒，吃了這個耳光，無名的怒火充滿在心頭，但有什麼辦法呢！顛抖着年邁的身軀，與嚴毒的敵兵重新鞠躬，忍氣吞聲帶着淚花而去！

又一次一個中年農人，他們記住了，小心地向衛兵鞠躬，但立刻就被像鬼似的衛兵把他攔起來，他也沒明其妙，只見敵兵用手比了個「八」字，於是漢奸說話了，你！你是國軍的暗探，原因他是因爲他方才鞠躬的時候，兩腳並攏，皇軍認爲這是當兵的姿勢，後來經過村長的保證，才放了的。

夠了只這兩個例子，足夠說明敵區裏，我同胞怎樣受敵人的宰割。現在要進城與敵兵鞠躬時，腰要含開，否則就有當兵的嫌疑！

(二) 強迫照像

浙縣一帶的敵人，在上月強迫百姓照像，限期一月，凡是五十歲以下，十三歲以上不論男女都得照！

這樣森嚴的命令，傳到各村以後，許多人在打清寒懼，「皇軍」又不知想出什麼心眼了。

去年春大打防疫針的悲慘結果，老百姓還未忘掉，在打針前「皇軍」說的是多麼漂亮，當時敵人的心是看不見，然而表面上看去，「皇軍」像慈母樣的和善，可是打了防疫針後，不是口吐黃水而死，便是成了啞巴！

這慘苦的教訓，給老百姓留下如何深刻的至死也不能忘掉的影嚮啊！

「無數的老百姓，在傷心地回憶那驚心打防疫針的往事，懷疑地希望此不幸照像能夠避免，故照像期已到，而指定照像的地方，尚無人去」。

「皇軍」生氣了，於是又下去一道命令。

「上面寫着，限三天不到，以違抗命令問罪……」

各村的村長着急了，一邊奔跑，一邊說：「不當村長是不打緊的，「問罪」二字真受不了啊！」村的空氣是極度的緊張，村長緊燥的催促，「皇軍」二次命令的威嚴，這對軟弱人民是怎樣的，不去嗎！不敢，索性去任憑它吧！

各村的男男女女懷着一幅驚慌，挑動的心走去。

到了「皇軍」的大本營，意外地得到「皇軍」熱烈的招待，笑裏藏刀的日本強盜，終把這熱烈的招待變成兇險的陰謀。半月後大批的壯丁被拉走了，許多年青婦女被強迫拉去。

這是照像的結果，人民對敵人作了進一步的認識，這種無恥欺騙玩弄的手腕，激起了他們無限的深憤，他們期待着，能有復仇的一天！

(三) 無恥的宣傳

政治分化，實行挑撥成爲日本軍閥滅亡中華民族的一種最無恥最毒辣的有力武器，執行這種任務的，是敵寇的宣傳班，它們的領袖機關就是所謂「新民會」這個漢奸組織在很早以前成立了。在這一帶都有其分會。在每個接近敵寇的村子里，差不多每天都能看到宣傳班的足跡。它們用常活躍。

宣傳班的成分怎樣呢？首先要認清宣傳班是敵人的組織，是日寇滅亡中國的工具之一，那裏面全是日本人嗎！不是的，因爲日本沒有這許多人，然而都是中國人嗎？也不是的，假使都是中國人，那敵人是放心的，所以說宣傳班內，有日本人，同時也有中國的，日本人做官，中國人當小走狗，中國人那些人參加宣傳班呢？

1. 失意軍人，2. 流氓地痞，他們起初因爲丟不下嬌妻或愛子，而猶豫不出來，等到敵人來了以後，他們這種無氣節，無中國人味的動搖，無決心的懦夫表現，便給敵人拉攏的機會與對象，結果就跟上這羣像瘋狗似的宣傳班在敵人玩弄與指使下，也竟忙迫地爲敵人作了忠實的號筒，奔跑着，宣揚着皇軍的王道，有時也跳上台去，和中了魔似的把抗戰領袖誹謗一頓。

等判戰爭進入第二期的時候，在華北普遍的展開了游擊戰爭的烽火，可是敵人的宣傳政策就有了改變。譬如×村駐過兩軍或游擊隊，那就要遭到敵人的殘苦圍攻，許多的房屋，變成灰燼，結果，年老的跑到山溝裏去，青年壯丁自動地參加到我們的隊伍裏來！

這時候敵人的宣傳班跑出來喊：「只打××軍，不打××軍等荒謬離間的言論，像這樣的宣傳品大批地發散到各村去。

但是因爲初期敵人殘暴橫行，給與人民留下深刻痛苦的印象，

敵以「皇軍」說的多麼惡毒，宣傳品怎樣毒辣，老百姓始終是懷疑的。

武漢失守，敵人在軍事上獲了很大的勝利，尤其湖北大會戰慘遭失敗後，敵寇更側重政治陰謀，這在敵區看得最清楚，具體的表現在：

1. 極力施行挑撥陰謀
2. 強調與偽偽政權
3. 活潑我抗戰領袖
4. 散佈失敗和平空氣
5. 陰謀誘我投降

前幾天忻縣敵宣傳班出城到X村向老百姓說：

「瞧你們多麼苦呀！匪軍向你們要錢要糧，要姑娘要你們當兵！你們要聽皇軍的話，反抗X軍，反對匪軍，不給他們糧食，『皇軍』保護你們……」

自然，這是一「皇軍」最稱讚最歡喜的事，記得在三個月以前，敵人在崞縣城內強迫召開的一次反英大會上，就有一個在宣傳班擔任秘書的去講話，內容無非是詆毀我抗戰將士，讚揚「皇軍」的道德，結果在台上台下的日本人，竟鼓掌叫好，認為像這樣的中國青年是多麼好呀！

敵寇的宣傳班就利用這些喪心病狂的傢伙，來實行其欺騙麻醉中國人民的陰謀，它們宣傳的花樣是繁多的，宣傳的內容則完全根據軍事政策的改變而變換的，其宣傳方式也是依照當地的具體環境，與老百姓的口味而進行的，譬如X村的民衆聽着濃厚的抗日高潮，那它們的對象就是屠殺，亂燒，恐嚇威脅與極力鎮壓，又譬如X村的人民十分厭惡沒有隊伍，沒有抗日組織，老百姓也歸順「皇軍」，於是它們的政策馬上改變，施以小恩小惠企圖使這些無智人民直接接近它們。

在戰爭初期，敵人的殘暴殘殺，凡是敵寇到過的地方無處不是犬不語，如在晉北一帶，特別在崞縣只城內就殺死兩千多人，那時候敵人怎樣施其欺騙宣傳呢？我們還能清楚地記得：

1. 帝國派兵，是因為中國反日，「皇軍」殺人民，是因為你們（指中國老百姓）幫助軍隊打「皇軍」，只要你們歸順「皇軍」就不殺。

2. 中日是同文同種，日本是被中國趕出去的，今天要回來中國有什麼理由反抗呢？

日本爲了要達到滅華的毒辣詭計，用盡了一切方法「如施用小恩小惠」以麻醉我們的人民，特別以爲漢奸頭子汪精衛幾次的無恥表現更成爲敵寇施行陰謀詭計的資本，它們不惜一切印刷了大批的宣傳品特別在邊區，用飛機散發，用汽車散發，在忻、崞一帶，更強迫老百姓一捆一捆的向各村散。

（四）毒辣的陰謀

敵寇的連和連結被中華民族堅持團結繼續抗戰給粉碎了，於是又在施行「以戰戰戰」的毒辣卑鄙的手段，爲了支持對華的長期的據點戰爭，爲了補助其人力之不足，敵人除了在淪陷區強迫壯丁，稍加訓練即派到前線外，最近又在忻州、崞縣一帶每兩週徵壯丁兩名，秘密以火車運往德國換大炮，這一詭計被我揭破後，立刻惹起當地人民的劇烈反抗，現在這一帶青年壯丁，紛紛逃避，大部參加到游擊隊去。

（五）動輒灌辣椒水

忻州崞縣一帶，凡是敵人勢力能達到的村子，從前的軍村制取消了，都經敵人另行改編，現在担任區、村長的，大都是受過敵寇

所謂開辦的短期訓練和委任的，我們不認爲承認，只要是受過敵寇訓練或只要是替敵人作事的，都是壞好，固然一部份人是出於自願甘心認賊作父替日寇效勞，但大部份都是誠實的老百姓他們現在雖替敵人作些事情，可是完全因爲受到敵人的強迫，心內痛恨敵寇同樣和我們一樣，因之有時候就表露出對「皇軍」的不忠實，或者不能完全執行敵寇的命令，若是違背了敵人所規定的種種守則，（如不准游擊隊在村中暗藏）「不許小孩唱義勇軍進行曲等」若是不滿足「皇軍」的強慾，那麼村長就要倒楣，敵人對各村長若是犯了以上守則有下面這樣處罰：

1. 灌辣椒水

2. 罰白洋（大洋）

3. 坐監牢

有一次臨縣城的敵人向各村要姑娘，「十五歲以上，二十三歲以下」限五天送到，每村兩個，到了五天頭上，其他各村均送完，唯××村遲了三天，於是惹起了一「皇軍」的惱怒，於是二十幾個兇狠的勤兵便把該村長擄到城中，一言不問先是一頓辣椒水，死去復活者數次，這種險惡絕人寰的奇刑，在這一帶差不多每個村長，都嘗試過，因爲他們侵犯「皇軍」的地方太多，譬如僅接近×村的汽車路或鐵路被游擊隊破壞了，或×村發現抗日的標語，或×村當晚游擊隊，而該村長未給「皇軍」報告，諸如此類都是在「皇軍」嚴厲處罰之例。

許多村長往往被灌辣椒水，坐監獄，他們自己是不知爲什麼，所以說：敵區的人民是痛苦的，主要的是因爲他們要對付敵人又要幫助我們的游擊隊，因爲他們忍受不了敵寇的極刑拷打，所以在這一帶有拒絕我們游擊隊在他們附近活動的事情發生。

爲了減輕人民痛苦，我們的游擊隊盡量想法不在接近敵人的村莊駐，更難得要在村外的樹上，或汽車路和鐵路的大石頭上，這

樣老百姓很歡喜，幫助我們游擊隊，（如給養，帶路，送消息）較從前更踴躍了。

（六）欺騙老百姓回家

靜樂，這在貧苦的晉西北是要比較富庶繁榮的地方，在敵寇三次殘酷的圍攻淪陷了，到現在約莫一年的光景，由於敵寇兇殘的統治與壓迫，老百姓在不可忍受下紛紛逃走了。

日本強盜也是離不開人民的，從前「皇軍」來的時候，汽車戰馬大批的牛肉罐頭，大豆，如今像這類的東西已不多了，高貴的口吻，也只得吃晉西北僅有的薇蕨，山藥蛋，城內和城附近的人民逃走以後，連就還租造下咽的東西也感困難。

現在橫在敵人面前的是什麼呢？中國人民組織離開，蘊藏的糧食吃光了，敵兵大批得病，最近據說光病死的竟達三百餘人，未病的士兵每天垂頭喪氣，充滿了厭戰，思家的空氣，唯有這座曾被敵人轟炸砲擊，而變成了冷落廢墟的城池，死寂地伴着皇軍，而向着這種悲慘情勢的敵寇，心頭已充滿了苦悶！

爲了繼續佔有這一據點，敵人在城內召開補救以上困難的會議，參加此次會議的除了敵人外，尚有維持會，偽縣府偽警察等漢奸組織，主要討論的東西，是如何爭取老百姓回家，和怎樣補足糧食的缺乏。

當時偽縣長××獻媚地說：只要第一問題解決了第二個問題也就迎刃而解，惟爭取老百姓回家頗爲困難，會議延長了兩天，結果想出了一種可憐又可恥的辦法是以偽縣府做救濟窮人發錢發鹽的名義來招引。

於是敵人的宣傳出動一批又一批的分頭下鄉了，一次！兩次，再三密語，皇軍好，救濟你們啦！回去可以領錢化，沒有錢吃，可以領錢去！

窮窮就是救濟窮民，招救窮民約書告貼滿了，並且爲了要領錢

公事送到各村去，這無聊的欺騙，竟惹得一部無智人民的動盪，索性回去吧！吃一點不拿錢的鹽。

沒有幾天消息傳出來了，並不是那回事，年青的強迫組織成所謂游擊隊，加緊訓練，老年人則一部分修路做堡壘另一部份在偽警察指使下到處搜尋糧食。

(七) 敵兵在哭泣

日本帝國主義是經不起長期戰爭的，兩年來之抗日戰爭已使敵寇暴露了許多嚴重的缺陷與困難，特別是兵員無法補充，是其不可克服之困難之一，請看下面一件事實：

山西折腰三交合一帶有敵一部約七百多人，番號是「青島部隊」內中大多數是十三四歲的青年和四十餘歲的老兵與商人，最近才從日本調來，因為其多係青年工人，學生和商人，不會放槍，更不會用手榴彈，所以每日加緊訓練，主要課目為打靶，遞手榴彈。

我們的游擊隊常常襲擊，使敵人不能安定。迫得它們不得不經常移地方，但這些剛調來的從未參加過戰鬥的新兵感到痛苦，往往一聞游擊隊的炮聲，或開仗的消息，即變成一團相對哭泣。

有一天折腰的 個敵兵，很狼狽地跑出來，無目的亂跑，到 X X 村對上我們許多老百姓，拿樹枝畫了個圓圈，然後它站在內面，嘴裏唧哩咕嚕不知說些什麼，結果淌下眼淚來。

它那種惶惶憂愁的表現，說明了這裏有無限的悲憤和痛苦！只拿這兩個簡單的具體事實，足能證明敵人兵源的枯竭與敵兵反戰厭戰的一般情形了。

(八) 淪陷區人民的希望

日本強盜為了迅速的達到其佔領區的黑暗統治，對敵後我同胞實行了嚴密的封鎖政策，以致使敵區同胞對祖國的抗戰前途失掉勝利的信心，特別因為我們的敵區工作太單薄太不夠，而敵寇呢！則大肆進行其無恥欺騙宣傳，毒量的想法醜態與約束我同胞的思想，在敵人這樣的無理性的荒謬的各種各樣的宣傳下，在祖國偉大的各種可歌可泣，幾次空前勝利的消息他們一點都得不到的情形下。於是他們迷失了方向，寫敵人的欺騙所蒙蔽，因之漸漸走向了悲觀失望，而走到敵寇方面去，我們說這是一個相當嚴重的問題，特別值得我們來注意，所以敵區同胞第一個希望，就是要達到祖國神聖抗戰的各種消息，他們渴望能看見報紙，傳單，小冊子。

其次就是他們在敵人兇狠的壓迫下，他們的生活是暗無天日的痛苦，他們的行動可以說全部失去了自由，他們一天沉悶在迷途的猶豫中，時時刻刻期望着自己的軍隊，自己的飛機，中國能很快的勝利！

往往我們的便衣隊去了，他們見了自己人興奮的流下眼淚，他們不但熱烈的招待，而且急切地關心地問內地抗戰的情形，當我們告訴他許多抗戰消息以及抗戰必能勝利理由的時候，當我們告訴他中國的力量比從前強大，我們的空軍炸彈口，炸東京以及經常我們有二百架很好飛機的時候，他們簡直聽的出了神，他們當中也有不相信的因為常常聽到的是中國只顧下兩架飛機，這有一架不能用，等到我們用各種事實給他們證明了以後，他們立刻在那黃瘦的憂愁悲哀的臉面上，換上了得意的安慰的微笑！

慰勞傷兵印象及急待解決的問題

征駿

贈負傷戰友

沙場百戰志彌堅，
 襟襟征袍血染鮮，
 刮骨箭瘢遺痛在，
 留將勳業勒燕然。

——筆者——

抗戰軍興，X集團軍的健兒們便攜着利桿，進入大別山中，協同地方民衆，圍剿，執行其保衛八皖，鞏固中原的任務，在淮河南北的郊原，在長江天塹的沿岸，在不凍鐵路的兩側，進行大小數百次的鬥爭，粉碎了敵人掃蕩的計劃，「留得江山無恙在，古來征戰幾人回」，有許多戰士們已流盡最後一滴血，爲偉大的祖國而犧牲了，剩下的亦有一部份損傷了珍貴的身軀。遙望綿亘數千里的大別山頭，依然飄揚着鮮麗的國旗，千萬同胞仍嚮往擁來，過其自由的生活。追憶壯烈殉國的同志，目擊呻吟病院的鬥士，應表示怎樣的崇敬與同情？總司令部對遺殺敵傷亡的官兵。備極愛護，除積極籌備陣亡將士追悼大會并呈請政府分別褒揚，撫卹，以安慰忠魂，撫育遺孤外，更派員攜帶鉅款慰勞負傷官兵，并視察各院所衛生業務，這種激勵士氣的工作，在爭取最後勝利的意義上，是非常重大的。

筆者一行三人，於五月九日早晨離開傅家灣，踏上泥濘的道路

過了古碑沖，鼓足勇氣，攀登着萬仞的山巔，通過深厚的雲層，從山背上穿過；愉快的心情，隨着滾滾的溪流，向東飛瀉。雙管流波隨。次日午抵達揚店五十五兵站醫院開始工作。自此經獨山，六安，南分路口，中梅河，霍山，諸佛赤，上土市，鄒崗等處，六月九日始返立；先後歷第五十五，六十，一百第站院及等二，第廿九，第七十二，等收容所，暨第七軍，第四十八軍，一三八師，一七一師，一七三師等野戰醫院工作。一般地說，各野戰醫院因有軍師武的直接督導，人事環境較爲優越，加之各院當局之努力，一切院務，均有平穩的進步。至於各兵站醫院和收容所，直隸於中央軍政部軍醫署及參謀部，因隔離太遠交通不便有難長莫及之感，故困難問題的發生在所難免，主觀力量又有強弱，因而情形就有差異；有人事可能克服環境困難，而業務日有進步者；有盡了主觀力量，仍未能克服環境困難，業務進步較緩者；有未能克服本身的缺點，業務毫無進步者，但總不過是一部份的情形而已，現將此次視察的結果，把所見的幾種良好的現象提出談談：

第一：傷兵紀律甚佳：士兵負傷之後，性情多變，驕悍，不易管理，這是大家都公認的事實吧？過去的第一期抗戰中在南昌，漢口，衡陽等處收容的傷兵，民衆大都畏而遠之可是現在大別山中

傷病兵的情形就與前不同了，據筆者詢問調查的結果，知道各院傷兵違犯紀律的事情極少發生。與民衆的感情甚爲融洽，在端午節前後，麻埠，諸佛赤，上土市等各處的民衆多學校，都發動熱烈的募捐運動以慰勞傷病的弟兄，或徵送竹床給各醫院備用，其所以能受

爲民衆的如此愛護，主要的是因爲有好的紀律。紀律所以好的原因，一由於部隊黨政訓練工作的加強，因而提高了士兵的政治認識；二由於管理的科法使傷病弟兄遵守紀律。

第二：傷病兵抗戰意識提高與必勝信念的堅定：各院所傷兵，對軍務談話，不但沒有做畏縮的態樣，而且對於一般有關於黨的主義、抗戰的諸種問題，都有深切的了解與認識；同時更因他們先後參加了皖東無爲、廬江、梁園、長崗店等戰役，切實體驗到我們確是愈戰愈強，而敵人愈戰愈弱了，有許多傷兵滔滔不絕地談他們在某地作戰時，怎樣迂迴敵人後方，怎樣襲擊敵人的炮兵，怎樣俘獲鬼子及戰利品等，個個都望着早日痊癒，得再上火線殺敵。

第三：淪陷區域民衆努力協助軍作戰：人心未死，三戶可以亡秦，今日潛伏在淪陷區千千萬萬的民衆，都是撲滅敵寇的一部巨大的力量。據參加淮南路東作戰士兵談：當地民衆在抗戰初期時，大都持敬而遠之的態樣，待後來我們以實際的行動代替了宣傳，使民衆確切我軍保護民衆的決心和力量，而後才真實地訴說他們被敵僞壓迫處境的困難，受敵僞奸匪的蹂躪，我軍和敵人作戰時，他們協助我軍籌辦給養，送用具，做糧導，偵探等，此後方的民衆還要來得起勁，我軍轉進時，他們把重傷的官兵護送抬送各部隊，把輕傷的穿上老百姓衣服，藏在難民中脫險，當敵人追迫的時候，便把傷兵藏在房裏或樹林中，殺以藉莫器物，遮蓋身體，除了供給火食以外，更親自做担架看護的工作。爲軍大部份是同情我軍的，敵人更確深淮南路的交通，每五里築一個堡，派少數的警軍把守，兩個備堡中派一當地的土人做監視哨，架有電話和後方聯絡，我軍通過路線向東走，他們便向西開槍，向西走，便向東開槍，給敵軍上了不少的當，這未死的人心，到了時機成熟的時候，定不難聯合成爲吞滅敵寇的巨龍。

第四：各院所改進業務的要求和準備：策者工作時，各院所

當局，均將衛生上一切問題，加以研。提出許多改進業務的意見；其中一部份編成提案，帶總部衛生會議席上討論；一部份已在着手進行或準備進行中；如一百站院已完成病官室一座，現在又積極籌備傷兵之友社，供以官兵的別營養料，燒送開水，進行洗衣，滅虱等工作。五、站院着手徵辦床舖，準備歸併病室，并設法能解決傷兵伙食問題；第七十二收容所擬將院本部及病室遷併，以便利管理及治療；二十九收容所預定遷往六安後即開始調整人事，訓練士兵；六十兵站院亦有建築病室之議。這都是傷病官兵同志的福音，我很希望各院所抱定最大的決心和毅力，把準備改進的計劃，澈底完成。

以上是在各院所工作所得的良好印象，我們知道，要以長期抗戰來爭取最後的勝利，必須源源不斷的補充兵員，以加強我們的戰鬥力，這是非常必要的：據許多服役工作的同志說：目前每個新兵自入伍日起，至開始作戰，所需各項費用，在四千元以上，所以改進役政，整理兵源，成了當前的要政。殊不知衛生組織不健全，醫院設備不完善，醫療技術不優良，在火線上的官兵，一經患病，便不能繼續服務，無論役政怎樣的好，也補充不了兵員的大量消耗，由此可知役政，教育、衛生三種工作，是同樣重要的，多數衛生同志，認清了這一點，努力工作改進業務，是一種很好的現象，不過在事實上各院所還有許多不夠的地方，還有許多急待解決的問題。

(一) 黨政工作有待開展：各院所的黨部，雖早經成立，然因直屬於中央後勤部，指揮督導，實有鞭長莫及之感，第一百站院成立有中山室及娛樂室，五五站院亦建有中山室，但內容設備均不夠充實，六十站院組織有戰地服務團，但切實爲傷兵盡了多少義務，我們尚未得悉，小組會，些站院久已停開，有些還沒有開過，據說六十站的官佐黨證，至今尚未領到；黨工人員係屬兼職，黨務多被認爲附屬的工作，沒有能收到甚麼實際的效果，這是普通的現

象，至於各站院配置的政工人員，至今尚未派下，政治工作，無從進行。事實上各院間的傳達，勤務看護，担架等士兵，都應進行政治訓練，以堅定其服務的決心。輕病輕傷及治愈未送歸隊的士兵，應離了部隊的約束，心理上多有散漫不羈的傾向，管理稍疏，便有破壞紀律的行動，此不特減低抗戰的情緒，且影響軍民合作。X站院士兵常到街上看戲，與各界人士接觸機會甚多；X站院僻居匪軍潛行活動區域，這些士兵，假如奸黨進行兵運，便要弄出岔子，因此，不論看護，担架，及留營官兵，都應實施黨政訓練，加強其對主義的認識和信仰；堅定其必勝必成的信念，提高其犧牲奮鬥的精神。X院長說：士兵要嚴密管理，才能維持紀律，但我以為光是用軍律及命令作消極的約束，防範，效果是不能完滿的，必須加以政治訓練，提高其政治認識，使其遵守紀律，成爲自覺自發的行動，不待外力的強制，紀律才能永久維持，總之，不論堅定黨的信仰也好，提高官兵的精神也好，維持嚴明的紀律也好，莫不賴於黨政訓練，以達成其完滿的效果。所以當請中央速派政工人員來院，展開黨政工作，是刻不容緩的。

(二) 士兵的痛苦應設法解除：目前生活程度日高，士兵伙食費又少，各軍野戰醫院士兵月支九元至十二元，由軍師部購發軍米，每人只食兩頓沒菜的糙米飯，(有些師部沒有軍米發給，只能食稀飯)，至於各站院及收容所，因無餘款購儲軍米，雖然士兵月支十三元，伙食亦比不上野戰醫院。如X站院士兵，每日只能食兩頓稀粥。大多數都是面黃肌瘦的，筆者初到病室，他們便團團圍繞，泣訴飢餓的痛苦，要求轉告總司令部設法維持；有些重傷病士兵，簡直餓得不能臥，該院竟置之不理，入夜以後每每掩面飲泣者；各院所製的竹床，去年中央已通飭各縣分鄉徵送，目前尚未辦到；如X站院遷來未久，一時傷患驟增，何師以稻草使其睡臥地面，寒風襲擊，日夜躁擾，使病者坐臥不安；有兩層潮溼的病室，

下層稻草發起霉來，睡臥既久，有些士兵轉生腰痛癩瘡等病，各站院更有不少士兵久病不愈，原部隊既不發清餉項，又派員探問，家書久斷，時感不知與軍家談話時，表現出一種「羈身異地，貧病淒涼」的傷感。上述士兵的痛苦，用什麼方法澈底解除，這是值得我們研究的。

(三) 請經費困難影響院務開展：三個站院收容所的經費，由中央國交總部轉發，因交通不便及其他關係，每月經費，往往延遲數月才能匯到，所以各院所歷月需用，惟有剝肉還債，東挪西籌，形成極端拮据的狀態，六十站院向當地學校募借米數千斤，數次進討，仍著無遺，使民衆對該院應盡任務，亦藉故推延，不負責任，至於治愈官兵自當早日歸隊，但筆者所見僅五十站院有一三八師治愈官兵百餘名，因餉尾尚未發清，不肯歸隊；六十站院有二十八名以來先為治愈殘廢官兵一百九十餘名，亦以餉項不齊，無法轉送至療養所。這些官兵，久留醫院，一則妨礙新收，二則難於管理，三則減少部隊的戰鬥力，補救的方法，惟有電請中央預期撥發經費，而不致影響業務的進展。

(四) 醫院無固定性的設備，缺乏技術人才：各站院及收容所，居野戰醫院與後方醫院之間，負傷病官兵收容轉送的任务。收容所的收容量爲三百名，收容時間十五天，逾期不愈者轉送各站院；兵站醫院收容量爲五百名，同樣收容時間爲十五天，不愈者即轉送後方醫院，是各院所無永久性設備的必要和可能，一百站院設備較爲完全，已略具永久性，但大別山距離後方過遠，且慮慮兵員補充的困難，傷病官兵少送後方爲原則，因而各站院設備官兵多，六十站院二十七八年留官亦不少，這自然加重了醫院的責任和困難，在大別山中設立一個後方醫院，是十分必要的，許多醫官均認爲手術人才，用具，藥品太缺乏，增大了官兵死亡率，加深了士兵的痛苦，延長了留醫的時間，這是坦白的說話。各院更有

些士兵本來是可以健復的，但都變成了殘廢；還有許多士兵身體上的彈頭破片，還沒有取出，成爲終身的痛苦。X站院一個傷兵對我說：他被施行手術時，好像殺豬一樣，幾個人拎頭拉腳，一刀一刀的割、補得死去活來，這並沒有親眼看見，但恰如各醫官所說：「缺乏技術人材，增大了死亡率，加深了士兵的痛苦，延長留醫時間。」這却是千真萬確的事實。

(五)看護及担架兵的訓練：筆者二十八年在隨委會戰突圍時，看見幾副担架抬着太太們拼命的跑，後面有幾個傷兵匍匐爬行，這個沉痛的印象，使我永久不能忘懷，這次視察，有許多野戰醫院及收容所救護傷兵非常努力。一百站院的看護兵經過幾次訓練，看護工作頗周到，據一七一師傷兵談，第一收容所看護接待工作很好，主任也常常到病室探問病情。(筆者到霍山時，該所已移蘇家埠，未獲視察該所內容)，其他各院所亦有不少工作努力的看護和担架兵，不過事實上各院所仍有些技術太差，工作敷衍的士兵。如X站院有幾個看護兵，梳起光滑的裝頭，穿着漂亮的衣服，公子哥兒的風度十足，一個傷兵說：「我入院以來，看他們沒有符號，沒有工作，同住了許久，還沒有知道他們是什麼人，直到點名發餉的時候，才知道他們是看護兵……弟兄們有什麼事情，須要用對上級長官的態度去請求他，不然，他們是不會採理的，還要「抄娘」幾句……重傷的弟兄們爬不起來，食不到飯，還是我們輕傷的弟兄們去幫忙，他們要開本身的工作不做，去和鄰村的姑娘們揀茶，拍步調情……」。另有一個重傷的弟兄們說：他在X收容所轉送醫院時，担架下肩放得太重，擦破了創口，他說了兩句稍重的話，後來

在休息的時候，担架兵就把他關在露天來晒太陽，以示懲戒……，還有少數看護士，討一家眷，把全部精神都放在老婆身上，這是傷兵的說話。但事實上某些院所仍有少數担架看護，技術太差，缺乏體貼傷兵的熱情和服務的精神，所以看護担架的教育，亟應加緊實施。

(六)傷兵娛樂問題：熱情的安慰和正當的娛樂，同是病者恢復健康的要素。第一百站院建有娛樂室，購備樂器刊報，給士兵娛樂閱讀，六十站院的服務團，組織有戲劇隊；五九站院建有中山室，還有幾個漂亮的京戲腳色；十九收容所每星期集士兵做兩次遊戲。可見各院所已注意到士兵的娛樂問題了，不過娛樂運動，有四個條件：第一要組織，不是散漫的一羣人湊湊熱鬧，第二要經常娛樂，不是每半年表演一二次戲劇，便可收到效果。第三要普遍化，全體官兵均能參加，不是少數官佐專有的權利，第四要通俗化，如：歌謠、口技、笑話及其他簡單遊戲，均可作娛樂節目，不限於艱深古老失了時代性的京戲。須知留醫官兵，離開了甜密的家鄉，和共同甘苦的戰友，關在枯燥乏味的醫院里，疾病纏綿，窮愁煎迫，昔日活躍戰場的健兒，沉浸在愁苦、悲觀、暮氣、機械的氛圍里，斷喪了人生的靈感，消磨了殺敵的銳氣，增加了維持紀律的困難，所以有計劃地展開各院所官兵娛樂運動，養成其愉快、活潑、奮發、樂觀的精神，是有重大意義的。

抗戰以來，爲傷兵服務的口號，喊得聲大價響，然而傷兵的痛苦，始終沒有解除，今日的問題，不在高談理論與空叫口號，而在各衛生同志及有關的機關切實拿出爲傷兵服務的熱誠與精神來。

——第——

日本最富的人是誰？

仲青

在日本誰是最富的人？這在一般的讀者看起來，也許要健答是「三井」和「三菱」，或者「安田」和「住友」，固然，以上所說的四大家是日本的四大財閥，但是還有一個人財閥超過他們，成為日本第一個大富翁。這個人也許讀者只以為他是一個偶隊，受軍閥左右，實際對日本政治上不關重要，因而時被人忽略，但是他却是日本最富的人。這個人是誰，就是日本昭和天皇。

這位日本第一個大財閥——昭和天皇，究竟多少財產呢？為求其詳明，特製表介紹於下：（以町為單位，每町為一千步）

土地方面：	六七七町
官殿地	一，三五九，四八六
林地	一六二，三五二
農地	三一
宅地	五，四一六
雜地	一，五二八，二三六
合計	四八三萬石

在上列一百五十餘萬町的土地中，關於林地方面分析如下：

森林蓄積	二〇，五六三千棵
森林栽植	

現在再把天皇所有的股票列下：

日本郵船	一六一，一〇〇股佔今股之第一位
大阪商船	一六二，八二五股佔第八位
北海炭礦	七九，八八八股佔第三位
田口鐵道	二五，〇〇〇股佔第二位
夕張鐵道	五，〇〇〇股佔第三位
帝國飯店	一，〇〇〇股佔第一位
東洋拓殖	二五，〇〇〇股佔第一位
日本銀行	一四〇，八五二股佔第一位
正金銀行	九二二股佔第一位
興業銀行	七二五股佔第一位
台灣銀行	七，五六六股佔第一位
十五銀行	三，〇五五股佔第三位

表：

勸業銀行 七、五六六股佔第三位
我們若將土地和股票，再加上此外的財產，加以統計，約如下

股票 一億五二〇〇萬圓

公社債 七億圓

米貨公債 五億圓

森林 一三三萬町

樹木 四億八三二二萬石

依現時價格約值 二百九十四億圓六千萬圓

水田與園地 十六萬八九〇〇町

天皇這樣龐大的財產，若和三井三麥等財閥的財產比較起來，僅只在銀行投資方面，即有下列之鉅：

四個民間大銀行的總股 五七〇萬股

已付股銀 二億六四七五萬圓

七個特殊銀行的總股 六二〇萬股

已付股銀 四億四九二六萬圓

兩項合計已付股銀 七億一四〇二萬圓

若將上列各銀行中各財閥所有的股份，合計起來為：

天皇 時價資本五億四〇〇〇萬圓

三井 五億〇四一〇萬圓

實田 二億九四六一萬圓

住友 二億八五七〇萬圓

三麥 二億二二三〇萬圓

我們從以上各表中即可知道日本天皇是現在日本第一個大財閥

他住在日本皇宮內，表面看來好像很壯嚴神祕，實際上他和三井三麥等財閥一樣，都是吸收日本大眾的汗血，以肥自己，並鼓勵日本大眾參加侵略戰爭，而他自己則藉戰爭大發其財。在昭和十一年，即發動侵華戰爭的前一年，天皇的總財產約為一百一十億圓，但現在因為戰爭的關係，已增加到四百四十億圓以上。

日本天皇雖有這樣龐大的財產，但可不須繳納一文錢的稅金。同時也不納繼承稅。天皇這樣龐大的財產，究竟是從那里得來的呢？

關於這一點，用一句話可以說明，就是這些財產，都是從遠至日清，日俄戰爭，和這次中日戰爭中，從事機械生意，大發橫財而積聚起來的。天皇財產，只森林一項，即佔全國森林的七成，可以說是獨佔的。天皇每年的收入約達數十億圓之多，然而這樣大的收入，可只供天皇一族六十四人的消費。以上這些數目字，全部都是宮內省所公佈的，但即此已足驚人了。我們相信一定還有許多的財產未經宣佈，如果我們全部調查清楚，數目必定超出很多。

目前日本大眾大部分已瀕於飢餓狀態，男丁不是被驅到中國做炮灰，就是在軍需工場裏每日十二小時的工作，為天皇賺錢，婦女有的因生活壓迫而出賣肉體，有的也到工場為天皇等財閥賺錢。日本大眾把自己的生命和汗血供獻了天皇等大財閥而自己所得到的是飢餓和死亡。然而，我們相信，隨着日本在中國泥足愈陷愈深，和太平洋風雲的日趨險惡，日本大眾終有覺悟那一天。一旦日本大眾覺醒過來，日本天皇的寶座和他四百四十億圓以上的財產，都要喪失在戰爭和革命中。



第二十一軍團軍總司令部訓令
豫鄂皖邊區游擊

法字第 805 號

事由 頒佈軍令十條由

令

本部為整飭紀章起見特製定軍令十條隨令頒發除佈告外仰各遵
訓并飭屬一體遵切切此令

附頒發軍令十條

- 一、擊兵殃民者槍斃
- 二、販運仇貨者槍斃
- 三、包運資敵物品者槍斃
- 四、運售鴉片或毒品者槍斃
- 五、強迫婦女為妻妾者以強奸論罪槍斃
- 六、掠奪民間財物者槍斃
- 七、盜賣械彈者槍斃
- 八、挾械逃亡者槍斃
- 九、冒領軍糧發賣圖利者槍斃

中常會修正
黨國旗升降辦法

上、吸食鴉片毒品或聚賭博者槍斃
中華民國三十一年六月二十日

黨國旗升降辦法

軍委會定補充辦法飭各軍事機關施行

黨國旗升降辦法，前經中央常務委員會第一四三次會議通過，
函送軍事委員會，茲悉軍事委員會復再制定黨國旗升降補充辦法，
連同前項辦法，明令通飭施行，特附該項辦法如下：

黨國旗升降辦法（二十九年三月二十一日第五屆中央常務委員
會議第一四三次會議通過）

第一條 全國各地高級黨政軍機關學校須依適當地點，樹立旗桿，

逐日懸掛。

第一條 樹立之旗桿，如係單桿者，應懸國旗，（黨部可懸黨旗）如係雙桿者，應懸黨國旗。

第二條 各機關升降旗事宜，由各該主管長官指定人員行之，（學校做此）

第三條 黨國旗每日升旗時間，以日出日入為準，由各該機關，按照季節適宜規定之。

第四條 升降旗時，凡參加人員，均係整隊齊集，向旗依次排列，其儀式如後：（一）全體肅立，（二）唱黨歌（三）升旗（降）（四）敬禮，（四）禮成。

第五條 凡過往行人，遇見升旗（降）旗，應向旗注目致敬。

第六條 凡遇下半旗時，須先將旗身半至桿頂，然後下降至旗身二分之一處，而停止降旗時，仍須至桿頂再行下降。

第七條 駐外使領館，暨海軍艦隊之升降旗事宜，得參照本辦法，並依國際慣例行之。

黨國旗升降補充辦法

第八條 本辦法自公布日施行。

第一條 黨國旗之升降，除按二十九年三月二十一日第五屆中央常務委員會第一三四次會議通過之修正黨國旗升降辦法辦理外，悉依本補充辦法行之。

第二條 本補充辦法，適於各軍事機關學校部隊之用。

第三條 升降旗時，凡參加人員，均須服裝整齊，向旗整隊，依次排列，其儀式如左：（一）全體肅立（二）升旗（降）（三）敬禮（用樂隊奏國歌用號音時奏升降號）（四）禮成。

第四條 在升降旗時凡參加人員及在室內室外者，按陸軍禮節升降國旗之規定致敬，但在交通衝要之地方，凡著軍服，無論

徒步或乘車馬之個人或部隊經過時，依照陸軍禮節行進間敬禮之規定行之。其着便服徒步或乘車馬之個人，或着制服之團體隨行隨作脫帽注目禮，概免停止，應由各地高級軍事機關，視當地交通情況而規定之。

第九條 本補充辦法，自軍事委員會通令之日施行。

第二十一集團軍特別黨部代電

中華民國三十年六月一日

事由 轉知關於殉難忠烈官兵祠祀及建立碑坊與保管辦法由

各級黨部案奉第五戰區特別黨部本年寅養代電開案奉中央執行委員會（28）權一四八八號代電開案奉總裁手令開各省黨政機關應從速調製在抗戰期內死難軍民姓名尤其對於被敵慘殺之忠烈事蹟更應注重記載并籌備建坊立祠使地方官歲祀之等因奉此查抗戰期中死難軍民之忠烈事蹟急待翔實調查記載用垂久遠本會前經飭處通電各省市特別黨部推定委員負責主辦徵集保存及計劃策動等項以專責任中央黨部史料編寫委員會亦經成立抗戰史料征集編纂兩組並制定征集編纂大綱頒行各在案奉令前因亟應查照前案積極進行至關於建坊立祠以崇紀念一節茲行政院業已通過抗敵殉難忠烈官兵祠祀及建立碑坊辦法大綱暨忠烈祠設立及保管辦理各乙種送請國民政府公布施行一案所有各地忠烈事蹟各該黨部自應隨時會同當地政府機關或部隊詳密查報以相輔佐而利進行同時仍應將查所獲事蹟呈中央俾便彙編辦理除呈復並分行外特抄同上開辦法電達查照並轉行所屬切實辦理為要等因奉此合行電轉仰切實辦理為要等因附抄發殉難官兵祠祀及建立碑坊與保管辦法各乙份奉此合行電轉仰切實辦理為要立煌特派員李品仙代理書記長余松森總已元印

附抄發殉難官兵祠祀及建立碑坊與保管辦法各一份

忠烈祠設立及保管辦法

- 第一條 本辦法依抗敵殉難忠烈官兵祠祀及建立紀念碑坊辦法大綱第十條之規定訂定之
- 第二條 國民政府所在各省(市)政府及縣(市)政府所在地均應設立忠烈祠一所鄉(鎮)公所所在地如有公共寺廟亦得設立之
- 第三條 設立忠烈祠得就公共祠廟改建但應事先商得各該祠廟負責人之同意並報內政部核准行之
- 第四條 各地忠烈祠成立後當地原有類似忠烈祠之祠廟得由各該官署酌予歸併呈報內政部備案
- 第五條 烈士牌位之式樣及尺度如左
 - 一、牌位一律藍底金字邊綴花紋上加額下設座
 - 二、牌位中直書烈士姓名有銜者具銜左書年齡籍貫右書殉難事由
 - 三、牌位尺度以國定市用尺為標準長二尺橫寬五寸兩邊各寬一寸五分額高二寸座高三寸
 - 四、如烈士人數過多時得分排書寫每牌十排每排十名
- 第六條 忠烈祠應征集下列物品闢室陳列以應瞻仰
 - 一、烈士遺像
 - 二、烈士遺物
 - 三、有關烈士之文獻
 - 四、有關烈士之攝影
- 第七條 忠烈祠由成附近得斟酌情形開設花園或公園
- 第八條 各地忠烈祠應以每年十月七日依公祭禮節舉行公祭首都忠烈祠由內政部部长主祭省(市)忠烈祠由省政府主席或市長主祭縣(市)忠烈祠由縣(市)長主祭鄉(鎮)忠烈祠由鄉(鎮)長主祭

第九條

- 設忠烈祠者由鄉(鎮)長主祭當地各機關法團均須參加各地忠烈祠保管機關規定如左
- 一、首都忠烈祠由內政部保管之
 - 二、省(市)忠烈祠由省政府民政廳或市社會局保管之
 - 三、縣(市)忠烈祠由縣(市)政府保管之
 - 四、特殊行政區(如威海衛管理公署及設治局等)忠烈祠由各該官署保管之
 - 五、鄉鎮設有忠烈祠者由鄉鎮公所保管之
- 第十條 忠烈祠之保管經費列入預算
- 第十一條 各地忠烈祠保管機關應於每年終將保管實況呈報上級政府轉咨內政部備查如有特殊情形並應專案具報首都忠烈祠保管實況由內政部報由行政院轉報國民政府備案
- 第十二條 忠烈祠不得佔用或處分
- 第十三條 本辦法自公布日施行

抗敵殉難忠烈官民祠及建立紀念坊碑辦法大綱

- 第一條 抗敵殉難忠烈官民之祠祀及建立紀念坊碑依本大綱行之
- 第二條 抗敵殉難忠烈官民有左列情事之一者得入祀忠烈祠並得建立紀念碑或紀念坊
 - 一、身先士卒衝鋒陷陣者
 - 二、殺敵致果建立殊勳者
 - 三、守土盡力忠勇特著者
 - 四、臨難不屈或臨陣負傷、治者
 - 五、其他抗敵行為足資表式者
- 第三條 抗敵殉難忠烈人民有左列情事之一者得列入忠烈祠並得

建立紀念碑

一、偵獲敵人重要情報者

二、組織民衆協助軍隊工作或執行軍隊命令者

三、刺殺敵人或漢奸者

四、破壞敵人重要交通路線者

五、焚毀敵人倉庫者

六、破壞敵偽間諜組織者

七、被擄不屈者

八、救護抗敵官民者

九、組織民衆實行國民公約者

十、其他忠勇抗敵者

第四條 凡合於前二條規定各類情事之一者得由其事蹟表著地殉難地或原籍地之公正人民或鄉鄰親屬填具詳細事蹟表呈由各該縣(市)政府調查屬實後呈報省政府轉咨內政部分別核准入祀或建立紀念牌坊抗敵殉難忠烈官兵應由其原屬部隊填具事蹟表並造具清冊報由軍政部轉咨內政部核准

第五條 各級地方政府應隨時查訪遇有合於第二條第三條規定各款情事之一者應詳具事實比照前條規定程序辦理

第六條 忠烈祠於省市(包括院轄市及省轄市)縣政府所在地鄉(鎮)亦得設立之紀念牌坊建立於事蹟表有殉難地或原籍地忠烈祠紀念牌坊之建立經費由地方政府支出之

第七條 國民政府於首都所在地建立忠烈祠並得特准建立專祠專

坊或專祠忠烈祠及專祠專坊專碑之建立經費由國庫支出

第八條 忠烈祠之入祀及紀念坊碑之建立經費由國庫支出之

第九條 忠烈祠之入祀及紀念坊碑之建立由內政部於核准時定之忠烈事蹟特著及建有特殊勳者入祀首都忠烈祠並得同時入祀原籍市縣忠烈祠

第十條 忠烈祠應並祀古代名將及革命先烈

第十一條 忠烈祠設立及保管辦法另定之

第十二條 本大綱自公布日施行

內政部製頒

忠烈祠祭文兩種

內政部咨送抗敵殉難忠烈官民入祀忠烈祠安位祭文，及公祭文，特抄發該祭文兩種，令飭所屬知照。

一、入祀忠烈祠烈士安位祭文(烈士牌位入祀安位時用)圖步多艱

。橫夷猶夏，衛我河山，實惟饒者，風雲慘淡，龍戰玄黃，殺

敵致果，尤爲國殤，日月焜耀，天地寥廓，設位招魂，靈兮是

託，報功崇德，生榮死哀，馨香俎豆，萬古昭昭。

二、入祀忠烈祠烈士公祭文(每年七月七日公祭用)惟靈抗敵致命

軍士，勇國捐軀，武功彪炳，麗河嶽而常新，大節昭垂，與日俱而
 並耀，宜肅歲時之祀，用申崇報之誠，嗚呼！黃封三緘，勵六
 師忠義之心，碧血千年，立百世懣頑之志，職陳會宜，來格幾
 廷，尚鑒。

第二十一集團軍特別黨部代電

事由 電轉國民精神總動員會對國民月會宣讀國民公約及誓詞
 之指示仰查遵照由

各軍師特黨部東游擊總指揮部特黨部各游擊縱隊特黨部直屬
 各級黨部案准中國民黨安徽省執行委員會口錄央宣字第九八九零
 號代電開：案准國民精神總動員會東民動代電開「查國民月會儀式
 每次均有宣誓誓詞一項殊失誓詞之莊嚴嗣後如有未經宣誓者應由該
 管區域或單位國民月會主持人彙集舉行宣誓平時各單位舉行國民月
 會儀式中不必列入宣誓誓詞至國民公約則照常宣讀除呈報及分行外
 相應電達查照並希仰所屬一體遵照為盼等由准此特電達查照仰各
 遵照并飭屬一體遵照等由准此特電查照仰各遵照并飭屬遵照立第二
 十一集團軍特別黨部宣已為二印

中華民國三十一年六月 日

第二十一集團軍特別黨部代電

事由 轉發製貼標語應行注意事項由

各軍師特別黨部各游擊縱隊特黨部支隊區黨部本部直屬各級黨
 部案奉中央宣傳部法美宣字第一六二八號代電開本部前發之標語
 製貼指示製貼標語應注意之事項當於五月二日製定以法美宣字第一
 四一七五號代電附發查照并飭屬遵照在案茲以前項指示尚有未盡處
 處復奉諭加以補充特再印送一份電達查照并飭屬一體切實遵照等因
 附發制貼標語應行注意事項一份奉此特電遵照第二十一集團軍特別
 黨部宣已為三印

製貼標語應行注意事項

- 一、每一標語字數普通以四字至八字為度不宜超過十字。
- 二、標語中所用之字要平平凡凡忌用生字及筆劃過多之字。
- 三、標語句調要簡口易於誦習忌用拗口句調。
- 四、標語字體要端正忌用行草書或不易識別之字體。
- 五、標語橫書者須自右而左。
- 六、標語通常應張貼於五市尺至七市尺高之地位不可過高或太低。
- 七、同樣標語每一處只應張貼一張不應多貼。

士兵識字課本

第六册

第一課

國民黨的歷史



中山先生知道要革命成功，必須有嚴密的組織。因為革命有許多次的失敗，所以組織也有許多次的變化。人心，到後來漸漸集中到中山先生身上。中山先生開始組織興中會。民國前七年，同盟會在日本東京成立。加入的人很多。民國元年改組為國民黨。因為份子複雜，不能遵照先生的意志努力革命。民國三年，先生又在日本重新組織中國革命黨。民國九年，再改組為中國國民黨。民國十三年，開第一次全國代表大會，發表宣言，加入國民黨的更一天多一天，現在國民黨的總理孫中山先生雖已逝世，但我們信仰三民主義的，都應該擁護中國國民黨，完成總理的革命事業！

我們國民黨的歷史，是孫中山先生領導的。他一生為革命事業奮鬥，直到逝世為止。他的遺教，是我們永遠的指南。我們要學習他的精神，繼續他的事業，完成他的遺願。

第二課

五權憲法

政府行使政治的權力，叫做「治權」。我們國民黨的歷史，是孫中山先生領導的。他一生為革命事業奮鬥，直到逝世為止。他的遺教，是我們永遠的指南。我們要學習他的精神，繼續他的事業，完成他的遺願。

第三課

整潔

我們國民黨的歷史，是孫中山先生領導的。他一生為革命事業奮鬥，直到逝世為止。他的遺教，是我們永遠的指南。我們要學習他的精神，繼續他的事業，完成他的遺願。

編必先強身，強身的根本辦法，即在講求衛生之道，養成整齊清潔的習慣。

第四課 中日戰爭

高麗又名朝鮮本是我國的屬地。日本想滅掉他，用種種方法來離間，高麗人便分做新舊兩派：新派親近日本，舊派仍依附我國。民國紀元前十八年，日本鼓動新派作亂，舊派到我國來求救。我國出兵去平亂，日本出兵到高麗；我國和日本就開戰了。後來我國兵敗，日本強迫我訂立了馬關條約：允許高麗獨立，割去台灣等地，賠款二萬萬圓，開沙市重慶等五口通商。

第五課 亡國的痛苦

中國人問：「我國人民將來都要當幾年兵，才能合力去保護國家，你們是不是也都要當兵？」朝鮮人答：「我們亡國的人民，就是拿一把刀，也要當犯罪。那裏談得到當兵！」

中國人問：「那裏你們要不要同我們一樣納稅呢？」朝鮮人答：「怎麼不要？我們的青捐雜稅，特別的多，養一隻雞一隻鴨都要納稅，連我們結婚生子也要納稅。你們納了稅，國家要替你們辦事。我們納了稅，自己一些好處都沒有。」

中國人問：「那裏你們有沒有學校呢？」朝鮮人答：「學校是有的，可是不許讀自己的朝鮮文。」

中國人問：「你們的生活，怎麼樣呢？」朝鮮人答：「我們的生活，簡直是苦點，比牛馬還不如。我們

亡了國，我們自己，也不准做亡國奴。」

我們中國民族的地位很低，要怎樣才可以恢復呢？

苦。所以我們惟有努力於正當的事業，扶助同胞，解除痛苦，獲得人生真正的最大的快樂，即古人所謂「為善最樂」。而且從事業上講，我們能幫助人家，人家也一定會來幫助我們。如此，我們可以得到莫大的助力，以達事業之成功。試問這是多麼快樂的事呢！所以說「助人為快樂之本。」

第七課 建國大綱

總理訂定的建國大綱，把革命進行的程序，分做三個時期：(一)軍政時期：在軍政時期，一切制度都統屬於軍政下面。政府用兵力去掃除國內的障礙，一面宣傳主義；去開化全國的人心，促進國家的統一。

(二)訓政時期：到一省完全平定，訓政時期就開始了。在訓政時期，政府應派員協助人民辦理自治，使全縣人民都受過行使四權的訓練，宜奉革命的主義，成爲一個完全自治的縣。

(三)憲政時期：凡一省全數的縣，都已達到完全自治，憲政時期就開始了。在憲政時期，中央政府應設立五院，試行五權之治。到全國有過半數的省份達到憲政開始時期，就可以開國民大會，決定憲法，憲法頒布的時候，也就是憲政告成的時候了。

第八課 怎樣恢復民族的地位

我們中國民族的地位很低，要怎樣才可以恢復呢？(一)忠孝仁愛信義和平，都是我們中國的固有道德。我們要

使中國都有這種道德。

(二)修身齊家治國平天下，是中國古來的政治哲學，可是中國人對於修身很不注意。我們要齊家治國平天下，便要從修身做起。

(三)指南針，印刷，火藥等，都是中國人很早就發明的。我們要恢復這種固有的能力。

(四)外國的長處，就是科學發達，他們的進步很快，發明很多發明機器，先用蒸汽力，現在又用電力。我們要恢復民族的地位，便要趕上外國的科學。

第九課 抵抗

你是不是中華的國民？

你是不是有血氣的漢子？

你知不知失地一方又一方？

你知不知重國的國恥？

已到了生死關頭，

你還是抵抗，還是等死？

抵抗！抵抗！為大衆生存而抵抗！

奮起！奮起！為大衆生存而奮起！

血可流，頭可斷，

失地不可棄，

國恥終當洗！

救國救民救自己，

責任全在我和你。

抵抗！抵抗！

奮起！奮起！

大家拚命幹到底，

看誰還敢不講理！

第十課 九一八

民國二十年九月十八日，日本突然以武力佔領我滿洲而奪我吉林，長春，取我新民，錦州，長驅直入，於是，遼，吉，黑三省大好山河，即完全落於日人之手了。

這次日軍佔我瀋陽，搶去我國步槍八萬枝，機關槍四千挺，子彈，火藥，機械等戰用品無算，又奪去飛機二百架，合計三省公私的損失，不可以數計，至於日軍射殺我國軍民，也不下數萬人，「九一八」事件，是我國開國以來所未有的奇恥大辱。

「九一八」事變之後，我政府即辭去國際聯盟，請其秉公處理，無如國聯無力無能，日本仍橫行不已，且公然製造滿洲國，欺騙世人。可見解決中日問題，國聯是絕對靠不住，惟有自立自強，準備自身的力量，以我們的錢和血去收復東北失地。

第十一課 學問

我們求學的目的，不是爲個人自私自利，升官發財，而應要救世濟世，造福人類。

本此目的而求得的學問，纔真正有益處。

反轉來講，我們要救民濟世，造福人羣，必須有適當的才智。

而才智之增進，全在學問，總理說：「革命之基礎，在於高深的學問。」

如果我們不學無術，不但不足以任天下國家之重，就是普通的事情也辦不好，很小的責任也負不起來。

所以學問應以濟世爲目的，濟世必以學問爲基礎，此之謂「學問爲濟世之本」。

大家拚命幹到底，

第十二課 中國歷史

中國民族發源最早，從黃帝時候算起，到現在已有了四千六百餘年，分爲四個時期：

- (一) 上古：從黃帝征服四夷起，經過唐、虞、二世、夏、商、周三代，到春秋，戰國，約二千五百年。
- (二) 中古：從秦始皇統一六國起，經過楚、漢、西漢、東漢、三國、西晉、東晉、南北朝、到隋、唐、約一千一百五十年。
- (三) 近世：從五代起，經過宋、元、明、清、約一千年。
- (四) 現代：從民國成立到現在。

第十三課 精忠報國

宋朝大將岳飛，文武全才，忠心報國，金兵來攻宋朝，他就帶兵和他們對敵，連戰連勝，把金兵的胆都嚇破了。後來金兵看見岳家的軍一到，就不戰而逃。

岳飛的兵不論到什麼地方，都不驚動百姓。有一回，一個兵在百姓家裏拿了一點小東西，岳飛知道了立刻就重辦他，因此百姓都敬愛岳飛，稱他做「岳爺」。有人問他，天下什麼時候可以太平？他說：「文官不要錢，武官不怕死，天下就太平了。」皇帝看見他的功勞大，想給他一所房子，他不肯受，他說：「國仇未報，要家做什麼！」

岳飛正把金兵打得東奔西散的時候，京裏的好臣忽然一天之內拿了十二道金牌叫他回去，後來又用計害他，把他交法庭問罪。他脫掉衣服，背上現出「精忠報國」四個大字，可恨奸臣把他害死。宋朝失了這個大將，就一天不如一天了。

第十四課 有恆

我們無論作什麼事情，如果一曝十寒，或有始無終的話，一定

得不到好的結果，荀子說：「鑽而舍之，朽木不折，鑽而不舍，金石可鏤」。

我們要成就任何事業，第一就要有恆，遇着艱難危險，就愈要勇往直前百折不回的做去，如此纔能達到目的，成功偉大事業。

總理遺訓中「一心一德，貫徹始終」這最後兩句話，不僅時常記着，尤須永遠身體力行。

第十五課 蔣委員長(一)

蔣委員長中正，號介石，浙江奉化人，在日本加入同盟會，總理由美國到日，陳英士先生介紹往見總理，總理極爲器重，因向英士說：「此吾黨之健者，革命實行家也」。

辛亥革命，蔣委員長在浙舉義，成功，被推爲浙軍司令，他不就。即在英士先生部下任團長，練成模範團。

民國成立，再留學日本，翌年袁世凱稱帝，又回國參加討袁在上海發難，刺殺鄭汝成，佔領肇和艦，結果，以寡不敵衆失敗，民六護法，又奉命主持討桂軍事，功勞甚大，後以兩粵大定，總理即舉兵北伐，設北伐軍大本營於桂林，蔣委員長爲大本營參謀長，後陳炯明叛變，又主持討陳軍事，終能平定粵亂，於是總理說：「壽少十萬兵，少不得一個蔣介石」。

第十六課 蔣委員長(二)

民國十三年一月本黨改組之後，總理命蔣委員長創辦黃埔軍校，培養革命青年，造成黨軍幹部，五月招第一期新生五百人，入校訓練。

是年十月兩湖陳廉伯勾結英帝國土義在廣州叛變，總理即命蔣委員長調黃埔黨軍出而應戰，卒使兩湖緘城，廣州亂平。十四年陳炯明叛黨在東江作亂，楊鈞又聯合叛變。黨軍兩次東

征，一次總攻廣州。百戰百勝，大功告成。皆 蔣委員長黃埔黨軍之功也。

兩廣既定，中央決定北伐，任 蔣委員長為國民革命軍總司令。七月九日在廣州誓師北伐，一戰而克武漢，再戰即佔領南昌，未數月而江浙奠定。國民政府遂遷都南京，北伐大業，於是告成，中華民國，從此統一矣。

第十七課 軍民合作公約(一)

甲、軍隊方面：

- 一、非得民衆同意，不得擅入民家；
- 二、與民衆接洽任何事件，須佩帶符號，臂章，服裝整齊；
- 三、與民衆接洽任何事件，態度須和平；
- 四、凡屬公事，須按照當地政府決定手續，不得擅自向民衆要挾或欺壓；
- 五、軍隊如高不得已借用民物，須得民衆同意，如有損壞須照價賠償，出發時應切實歸還；
- 六、購買物品須用法幣現行交易，不得藉故賒欠；
- 七、軍隊雇用民夫車馬，須照價給予車馬夫費；
- 八、不得擅自寄存軍用物品。

第十八課 軍民合作公約(二)

乙、民衆方面：

- 一、軍隊到時不得逃避；
- 二、軍隊交易不得高抬物價；
- 三、軍隊借用物品，須盡量借予，不得故意不借；
- 四、對無符號臂章士兵，不可與接洽任何事項；
- 五、與軍隊接談時，態度須和平；

- 六、軍隊過境須送茶水並加以慰勞；
- 七、非經軍隊長官許可，不得寄存軍用物品；
- 八、要儘量幫助軍隊覺察住所，購買物品並運送給養子彈，偵察敵情。

第十九課 經濟壓迫

中國人的錢，是怎樣被外國人奪去的呢？

- (一) 我國人買洋貨，每年外人賺去五萬萬元。
- (二) 外國銀行的紙幣，存款和匯兌，每年賺去一萬萬元。
- (三) 洋船運貨，每年賺去幾千萬至一萬萬元。
- (四) 租界和割讓地的地稅，地租和地價，每年有四五萬萬元。
- (五) 特權營業每年有一萬萬元。
- (六) 投機事業，和別種侵奪，每年有幾千萬元。

這六種經濟壓迫，使中國每年損失不下十二萬萬元。平均起來，中國人每人每年要送三元給外國人，自鴉片戰爭以來，受了外國數十年的經濟壓迫，中國怎樣不會貧窮啊！

第二十課 國民經濟建設運動

國民經濟運動，是要使起人民自動改善國民之經濟集合全國社會生產機關各部分之努力。

以建設健全之國民經濟。

國民經濟建設綱領有八：提倡徵工，振興農業，鼓勵墾牧，節消費，振興工業，開發礦產，流暢貨運，調整金融，簡言之，就是要盡人力，闢地利，均供求，暢流通，反抗帝國主義的經濟侵略，國民經濟建設運動是新生活運動之用。

新生活運動是國民經濟建設運動之體。

- (十) 不亂解大小便。
- (十一) 買東西給現錢。
- (十二) 不罵百姓，不打百姓，不嚇百姓。

第二十五條 中華民國陸海空軍軍人讀

訓十條

- 第一條 實行三民主義捍衛國家，不容有違背怠忽之行爲。
- 第二條 擁護國民政府服從長官，不容有虛偽背離之行爲。
- 第三條 敬愛袍澤保護人民，不容有倨傲粗暴之行爲。
- 第四條 盡忠職守奉行命令，不容有延誤怯懦之行爲。
- 第五條 嚴守紀律勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行爲。
- 第六條 團結精神協同一致，不容有散漫推諉之行爲。
- 第七條 負責知恥崇尚武德，不容有污辱貪鄙之行爲。
- 第八條 刻苦耐勞節儉樸實，不容有奢侈浮滑之行爲。
- 第九條 注重禮節整肅儀容，不容有褻瀆浪漫之行爲。
- 第十條 誠心修身篤守信義，不容有卑劣詐僞之行爲。

第二十六條 總理遺囑

余致力國民革命，凡四十年，其目的，在求中國之自由平等，積四十年之經驗，深知欲達到此目的，必須喚起民眾，及聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥。

現在革命尚未成功，凡我同志，務須依照余所著「建國方略」，「建國大綱」，「三民主義」，及第一次全國代表大會宣言，繼續努力，以求貫徹！最近主張開國民會議，及廢除不平等條約，尤須于最短期間，促其實現。是所至囑！

孫文

第二十一集團軍特別黨部代電

黨宣字第 112 號
中華民國二十一年六月 日

事由：電轉關於鞏固法幣擬多編印傳單向淪陷區廣事宣傳以安定人心仰切實遵辦由

各軍師各游擊縱隊特黨部鄂東游擊總指揮部特黨部直屬各級黨部案准中國國民黨安徽執委會已文央宣字第九七七號代電開案准第五戰區經濟委員會馬代電開案准財政部滄錢幣 TONON 代電開案奉 蔣委員長三十年四月四日第三七八七號交川待六代電開據報漢敵近積極破壞我法幣信用一體商民恐存法幣危險多改兌軍用票以購物囤儲致軍用票高漲擬請將法幣保證充足基礎鞏固及軍票偽鈔將等廢紙如爲一時權力之擾亂所迷必遭損失請飭由主管部擬編宣傳稿向淪陷區廣播以定人心等情即希參考核辦爲要等因到部查關於取締偽鈔票業經本部規定辦法通行照辦並迭經編穿敵人經濟侵略之詭計請各有關機關廣爲宣傳以免民衆受其欺騙在案茲奉前因除再擬具宣傳大綱分行廣爲傳播外相應錄送該項大綱一份電請查照設法向游擊區廣播並希見復等由到會除依照宣傳大綱製爲論文送請本戰區內陣中日報新湖北日報武漢日報及大同日報皖報等報刊登外特印送該項大綱四十五份請分別轉送所屬各機關廣爲宣傳並希見復爲荷等由附宣傳大綱四十五份准此查取締敵偽鈔票及揭露敵人經濟侵略宣傳均經通令各級黨部遵辦在案准電前由相應抄同原附件電請查照並飭屬軍仰遵照切實宣傳等由附宣傳大綱一份准此特電遵照並飭屬切實遵照辦理爲要立第二十一集團軍特別黨部宣已馬一印附宣傳大綱一份

宣傳大綱

甲、敵偽鈔票之劣點

(一)毫無準備 敵偽所發鈔票毫無準備如敵軍用手票係由敵軍發行以爲敵軍開支在華新國及劫奪我民間物資之用初無絲毫準備無異以廢紙逼迫行使本身毫無價值此盡人皆知者也敵入派伊偽組織設立之銀行所發鈔票在表面上有準備金之規定而實際上其項規定等於其交蓋偽組織所設之銀行如偽蒙疆銀行偽滿洲國聯合準備銀行及新近成立之偽中央儲備銀行資本空虛原係拉攏我國銀行參加資本但我國各銀行莫不洞察其奸拒與往來而偽組織爲維持其經費不得不暫然設立銀行發行毫無準備之偽鈔票以使其支付觀其推行伎倆專憑武力爲後盾即知其毫無價值敵軍勢力被毀消滅所有敵偽鈔票必同時崩潰可斷言也。

(二)毫無外匯價值 鈔票之準備金如不充足倘有外匯價值亦可維持其信用然敵偽所發之敵軍用手票及偽蒙疆偽聯銀鈔偽中儲鈔等既毫無準備又皆不能自由換購外匯即兌換敵國銀行鈔票亦在所不許毫無外匯價值之可言也游擊區域民衆如受其愚或冒然接收則因該項偽鈔既無準備作基礎又不能購買外匯或隨意變換他種貨幣無憑以寶貴財物換得空頭紙票至其明顯。

(三)竭澤而漁濫發無度 敵偽鈔票之發行既不注重準備又不負責任自可隨其亂發以補救敵偽財政之困難據調查截至二十九年年底止偽蒙疆鈔已發至十萬元偽聯銀鈔已發至七萬五千元偽華興鈔亦達五六萬元至敵軍用票則未記號碼不知增發至若何數量據一般估計應在六七萬萬元最近偽中央儲備銀行又增發偽鈔計二月底止已發到二千萬元觀察前途勢必繼續增發貽害我民衆更不知伊於胡底也。

乙、法幣之優點

(一)基礎鞏固信用堅強 法幣基礎鞏固早爲中外人民所信仰加以連年收集金銀儲蓄甚鉅準備金愈臻雄厚故在游擊區域流通之法幣雖經敵偽千方百計設法破壞而我整個法幣信用仍極堅強法幣基礎

絲毫未爲所動搖因其基礎鞏固信用堅強故敵偽對之莫可如何如偽中央儲備銀行開幕之初而偽組織曾通告南京附近各地人民須將所有法幣限於一月十五日以前携款換成偽券違者將受嚴懲然一般人民均極端信仰法幣對於偽組織之通告一致表示反對浦鎮浦口附近各商號並一致罷市以示反對偽方知難而止乃改取偽鈔與法幣平行流通辦法足爲明證。

(二)基金充實有外匯價值 法幣基金向極充實抗戰發生以後政府更積極集中外匯之運用並經友邦屢次成立幣制借款專作穩定法幣基金之用故有外匯價值法幣之所以能戰勝敵偽鈔票者此亦爲重大原因之一蓋因法幣有外匯價值故在此任何地方行使任何國籍人民莫不歡迎即敵國在華之商人軍官及偽組織人員亦均歡迎法幣不願接收偽鈔此類事例甚多不勝枚舉。

(三)友邦維護勝利在望 友邦對我抗戰認爲民主國家一致爭取自由之行動表示無限之同情對我法幣之維護不遺餘力一方面法幣制借款以充實法幣基金一方採取有效措施對敵偽鈔票隨時予以嚴厲打擊並對我抗戰軍需予以實力援助最後勝利即將降臨法幣前途光明。

依據以上比較優劣不難判明且敵人發行偽鈔蓄意倒轉準備其作戰時騙取財物之慣技上次日俄戰爭期間敵軍曾在滿蒙一帶發行戰時用票二萬萬元這戰事結束後絲毫不負責任結果一文不值完全成廢紙此次敵於暴力佔區內強迫行使敵軍用票並嗾使偽組織發行偽鈔企圖以毫無準備之空頭紙票剝削我人民吸收我物資並妄想將法幣價格抑低以冀破壞我法幣信用我民衆若不加詳察爲一時之愚力及調言所迷惑甘心接收敵偽鈔票即無異於以自己之財產供給敵人將來必蒙受重大之損失尙望我民衆堅定信念一致擁護法幣拒絕敵偽鈔票不惟一己之財產得以保全國家前途實利賴之。

第一爲潛艦之被前進步。第二爲武裝實力雄厚之奇襲，以突擊後即行逸去之戰鬥，能較過去之形活動。第三爲轟炸機之威脅，第四即爲輪船停泊之堆埠，易爲轟炸機所炸毀，西半球海上曾有大批商輪擊沉，且目下納粹擊毀商輪之速率，已三倍於英國補充之能力，較諸英美聯合製造商船之能力，超過兩倍以上，吾人爲應付此種威脅起見，可以加緊實行日益龐大之造船計劃，並協助減少在海上船隻之損失，西半球海上竟發現有攻擊力甚爲雄厚之納粹戰艦，美國所受威脅之大，由此可見，德國倘若佔領冰島，格陵蘭，迅速爾及佛德角，則可用爲進攻巴西，破壞其獨立，及進攻其他姊妹共和國之跳板，美國所以策動全國之人力物力，其目的僅在自衛，僅在擊退敵人之進攻，此層爲本人所願鄭重聲明者，但吾人於使用此一進攻之字樣時，應力持現實之態度，吾人使用此進攻之字樣時，必須了解此等字樣長現代戰爭中閃電進攻之關係，若干人士以爲必領紐約舊金山，紐約連斯，或之哥被炸以爲，方能謂之被攻凡持此種議論者，直故裝作咄咄，納粹征服各國之歷史，應爲吾人一大教訓，而持此議論者，則係置此種教訓於不聞不問也，吾人俱知倘若聽任敵人升堂入奧再謀自衛之道，則無異於自殺，吾人明白之望克山，爲美國獨立革命最初之戰場，距波斯頓甚遠，但當時望克山足以遙救波斯頓，目前納粹雖隔數千里之遙，但在大西洋之實力，正日益增強之中，羅總統體談述美國之國策：第一、希特勒倘有任何企圖控制西半球或危害西半球之安全，則美國在必要時，當隨時積極抵抗，希特勒倘有任何企圖欲控制海洋，則美國當積極抵抗，美國決認爲應力阻希特勒主權侵犯，可用作進攻南北美洲之根據地，有非常之重要性，第二美國當竭盡全力，於可能範圍以內，援助英國及一切以武力反對希特勒主義或其他類似希特勒主義之主義，英美必需之物資，如何設法送達，實有非常之重要性，此事必能做到，且必須做到，將來定可做到，吾人倘承認屈服，則吾人之自

由，即難維繫不墜，美國國內有少數公民，揚言美國內部並不團結一致，美國不能採取行動，此類公民之意見，亦因美國國內有少數愛國男女酷愛和不之故，遂致漠視國際強盜之存在，並茫然於必須不顧一切，全力抵抗之理由，但此輩愛國之男女，苟見及國際敵人，對之表示敵意之情事，亦必感覺萬分不安也，美國決維護社會之利益，但此非謂將停滯資金之流轉，或企圖獲取過分之利益，國防生產計劃亦然，苟發生發資之糾紛，則必須引用調解之機構，勿使工作礙於停頓，凡足以阻礙國防生活者，政府決心加以防止，希特勒所統制之世界，吾人決不接受，十九世紀卅年代之世界，即希特勒主義可以播種長成之世界，吾人以精誠團結堅具決心之國家元首資格，特鄭重聲明，吾人今決重申美國海洋自由之傳統原則，今日余決重申美洲各共和國暨加拿大自治領間之聯帶關係，吾人前已提供諾言，決於物質上援助全世界其他民主國家，吾人決履行此項諾言，至於美國利益是否被攻，美國利益是否遭受威脅，以至何時何地被攻何時何地遭受威脅，當由吾人自行抵抗，吾人當以武力分駐於戰略地點，吾人決使用武力擊退進攻之敵人，毫不躊躇，吾人茲特重申對於祖國無限之信心，確認祖國爲自由容忍與崇信上帝之故，鄉，本人今願爲此特發佈命令，宣佈國家已入於全面的非常時局狀態，吾人之國防，應盡力加強至於國力許可之最高限度，希望各個人民，各團體，悉能毫無吝嗇，毫無私心，毫無疑慮，各盡其應盡之責任，民主主義必可維繫不墜，必可勝利，總統結語，特引獨立宣言簽字者之鄭重聲明，即吾人決相互約定以生命財產與榮譽爲保證，吾人信賴上帝之保佑云。

希特勒演說詞原文

一九四一年五月

五月四日晚在國會發表演說首稱，此係在戰事爆發以後，引向國會發表之演說，繼謂余曾特別擬與英國成立諒解，竟致永久及友好合作之一切企圖，均為該國一小黨之利益所阻撓，遂等拒絕德國之一切建議，竟公然斷言在任何情形之下，均宜於戰爭，此亦熱心之私黨，係由邱吉爾及其左右僚屬所率領，此皆今日形或美國政府之人物，此類企圖，曾為海洋兩岸所謂民主國家所支持，彼身負其責者，鑒於人民對各該政府之失敗，日益不滿，遂深信一戰而勝，則一切問題可以迎刃而解，且以此以外，別無其他解決之法，希氏次又同溯自波蘭迅速失敗以後，遂曾於一九三九年十月，重新訴諸常識，以及各國政治家之良心，但其建議，均遭拒絕，希氏繼乃追溯其戰史上之最猛勇之戰役，抑回危局，又如何以一戰而勝，遂服法國，一九四〇年七月十九日德三度召開國會，再向全體呼籲和平，但人竟視為兇惡與畏怯之表徵，歐美之煽惑份子，再告成功，戰勝事業之常識，卒使渠等未能由戰爭中獲得一毫之利益，余之警告邱吉爾勿對平民施行夜襲，竟被人視為懦弱，彼深以德國空軍數月以來之遲延夜襲，乃係不能於夜間飛行之明證，遂任意宣傳，惟英空軍乃能如此，並認為英國業已養成敏捷工具，可以令德國屈膝，英人乃一面濫炸平民，一面實行加強封鎖，以迫德人投降，渠等關心他人之生命乎，渠等關心文化或文化成績乎。余雖力言自今以往，在必要時，對於每一炸彈，將報以一百炸彈，亦不能使此入一度考慮其罪行，將來在必要時，余仍將以百倍之炸彈報復英國之每一炸彈，直至英人去此罪魁及其所用之方法而

後已，此外邱吉爾在五月一日及其他諸日之警告日耳曼人曹余，僅能平麻痺病症及醉徒之感語。由此變態之心理態度，遂致決定以巴爾幹戰場，此人宛如瘋漢，遍行歐洲，近五年來，本人欲覓一可憐之物，不幸時時發現英國在各處收買，渠等竟不惜開其大門，以迎此國際之燃燈彈。希氏嗣復列舉德國對巴爾幹政府之目的如次，（一）德國對於巴爾幹並無任何領土或自私政治之野心，意即德國不擬以任何自私之原因，干預各有關國家領土之內政問題，（二）德國擬與各該國覓取密切之經濟關係，此不僅利於德國，亦且利於有關各國，就常識而言，兩通商國必能互相補益，巴爾幹與德國亦同此，德國係一工業國，需要食物與原料，巴爾幹係一邊區，需要工業品，故彼此間之貿易關係，大有發展可能，如英美人士認為此係德國侵入巴爾幹，實非愚魯（三）如謂有何政治利益，則德國僅有一種利益，即願見其通商友邦之健全與強盛是也，德國為特竭力協助各該國家，加強其本身之生存能力，及其內部之秩序，而不問其政治究屬如何也，循此途徑，不獨各國日趨繁榮，且互信之道，亦因而建立，但邱氏則愈益干擾此和平之發展，迫令他人相信英國諸言與保衛之價值，而將一切，安因事與缺乏信任等等，介入此歐洲之和平地區希臘對於此項保證之不需要，不與於任何一國但亦竟準備聽從此誘人之呼聲，以英國戰時政策之目的為本國之目的，余個人深以為憾，蓋余生於德國，自幼即崇拜希臘文化與藝術之寶藏，傾心敬慕，今對於戰爭竟演變至未能加以阻止，實不痛心疾首，夫歲季秋，邱吉爾竟盡量證明其對希臘保證之謬言，巴爾幹之和平，遂在英國勢力之下，遂遭破壞，當時天氣惡劣，雨雲載途，加以希臘英勇之部隊，令希臘政府獲有充分時間，促成其不幸決策之結果，吾人為尋求前局勢之解決起見，德國亦曾希望對於澄清一切懸案有所貢獻，故未與希臘絕邦交，但余當時亦曾向世人指陳，如舊時薩羅尼加之世界大戰觀念，竟至復萌，德國亦不再徘徊

陣，不幸余當時所提警告，謂英人將在歐洲任何一處獲得立足之點，余將立刻驅回海上，英方竟不介意，故在冬季即見英人開始種種築根據地，以資組成另一薩羅尼加軍之準備，義大利因技術上之劣勢，敵之平射砲可以使缺乏坦克車者，遭受挫折，竟令邱吉爾自信已將可將戰場由利比亞移至希臘之時，渠乃下令移調坦克車隊及澳級步兵並信此時即可取一擊使巴爾幹頓時趨火矣，當吾人確悉英國擬在巴爾幹取得立足點時，余遂發動一切必要之步驟，藉以應付德軍若子將在該重要地區不良之行動，余今須明白表示，該項計劃，並非針對希臘薩索里尼本人從未請余撥調數師兵力助渠作戰但信一俟天時好轉，義大利在希臘之戰爭，即可以某種方式而獲勝利之結果，故德國之在希臘用兵，並非援義，攻希，實係防備英國擬在巴爾幹獲得一立足點，並勒令德國加入戰爭洩過耳，此種希望，除他項因素而外，已建立於土保兩國之上，自余秉政以來，余即立謀與兩國以經濟為基礎之密切合作，希氏繼稱，南斯拉夫在第一次大戰時，雖係德國之敵，但德國尚極力聯絡該國，土耳其則係第一次大戰時德國之同盟國，戰後遭過，與德相同，渠曾力使巴爾幹不致捲入戰禍，並願與南國合作，藉使與希之戰，得以結束，此庶幾為各方所能接受，渠用不僅贊拉攏南國加入我等之和平陣線，且曾竭力支持之，結果乃能勸使南國加入三國公約，該公約對於南國，並無任何要求，僅係有利於彼云云。

各軍及各軍團之能在陸軍總司令勃卡賓區，及參謀總部孟德爾指揮之下，乃於五日後，將令色雷斯之希軍投降，與由阿爾巴尼亞進攻之德軍會合，並佔領薩羅尼加，復於十二日後，通令塞爾維亞投降，此次戰役，德軍業已大顯身手，就集合如許之軍隊而言，已有莫大之困難，加以希臘一部份陣地，頗為鞏固而尤以色雷斯為然，故奉令進攻此項陣地，已為任何軍部所能遭遇之最困難之任務，此役坦克車隊曾在尋常認為不能通行之區域作戰，至於機械化部隊之武力，匪獨個人及其能力，勇武與忍耐等項，堪資贊頌，而軍火之優良，亦復如是，空軍已於傳統榮譽之外，更增榮譽紀錄，此役但有一語，即為在此大戰場中，或鐵網截途，或道路炸毀，或山徑崎嶇，或河流湍急，或橋梁破壞，或山隘壘大，荆棘縱橫，德軍均不畏葷，竟能於三星期內，戰勝兩軍，結束戰事，吾人深知此次告捷，大半歸功於我諸同盟國，尤其義大利，在最困難之情況下，不惜最大之犧牲，與希臘作戰六月之久，匪獨牽制其大部之軍力，且使其實力日趨削弱，卒至崩潰之象，已難避免，此亦能再證證明其昔日軍事之光榮歷史上之正論，希氏再三聲稱，在余所遭遇之敵人中，尤以希軍為最能英勇抵抗，在不能及不必繼續抵抗以後，始行投降，余今不能不一說吾人之主敵，發動此役之邱吉爾，今亦如挪威之敦刻爾克戰役結束時，欲有所言，早晚或可曲解此役為類似勝利，在希臘登陸之英軍，約有八萬七千多人，其目的仍在由南面進攻德軍，彼左袒英國應再至失敗者，今則為南斯拉夫，距開戰之日，不及兩星期，已遭殲滅，希臘英軍在三星期後，或被殺，或被擄，或就擒，或溺斃，或被逐，此皆事實，邱氏今竟厚顏無恥，聲稱此役，我德軍曾死七萬五千人，較之西線約為兩倍，並有一黨羽通告其非常智慧之國人，謂英軍屠殺如許德軍以後，因厭惡此屠殺之情況，乃折而德去，即所謂撤退是也，余今僅以簡單之數字，而綜述此役之結果，南斯拉夫之役，除日耳曼軍統及渣打與瑪琪頓等立經釋放之敵軍外，塞爾維亞俘虜計有官佐六二九八名，士兵三三七八六四名，希臘俘虜計有官佐一千名，士兵二一萬名，英人及紐芬蘭人被俘者，計有官兵九千，所獲戰品，依目前估計，約有來福槍五十萬枝，大砲千餘尊，機關槍及高射砲武器數千挺，欲聲明者，即德軍中坦克車兩師，山岳軍兩師，及推進隊一師，德軍對南斯拉夫及在希臘對希軍與英軍作戰時之損失如列：陸軍與海軍陣亡軍官五十七人，下級官佐及士兵一〇四二人，受重傷下級官佐

一八一人，士兵三五七一人，失蹤軍官十三人，下級官佐及士兵三七二人。

此外余擬奉告諸君者，即余盼望將來益具最大之奮鬥與信心，德軍無論何時何地，在必要時，均可行動，在歷史上，一九四一年，將為吾人最大之興盛年，我陸海軍均將持此精神，以完成其崇高之責任，吾國已有一種精神，迄今世人尚未能克服之我整個之民族，均為信心所感動，吾人長期內戰時，所獲之經驗，以及今日對外時，吾人之所自足者，世人不能再由吾人劫取以去，德國民族不獨可以渡過此次大戰，且將可以存在億萬斯年也。

美新大使高思

呈遞國書

一九四一年六月

美新任駐華大使高思，於六月二十六日下午六時半，在國府大禮堂向林主席呈遞國書，禮節甚為隆重，先由國府派典禮局田局長，劉科長，乘坐禮車至江滸，改搭特備汽艇過江，至大使館迎接，警察局派警乘汽車隨同護衛，並沿途加派崗位，於大使禮車經過時，一體行禮致敬，大使到達國府大門時，有衛隊一隊，吹號敬禮，典禮局林科長，外交部凌秘書，在大門內下車處迎接，田局長劉科長等引入接待室，大使到達時，國府特派軍隊一隊，奏美國國樂，大使肅立，俟樂止始再行前進，呂參軍於大使到府後，引啓主席出禮堂，立於正中，魏文官長率全體秘書，排列於東，呂參軍長率全體參軍排列於西，王外長立於主席右側，田局長立於左側，外交部段司長，凌秘書，亦分立於兩側，典禮局劉科長，請大使入

廳，導引大使前行，大使館參事白居里，武官麥克爾，包瑞德，葛壽莊，張德，麥唐那，謝偉思等隨後，依次入禮堂門立定，向主席鞠躬，前進至堂中再鞠躬再前進至主席前又鞠躬，主席一一答禮，大使立定，開始致頌詞，既畢，由莊萊德秘書，譯讀漢文，譯竟，大使進呈國書，退回席位，主席收受國書，轉交王外長後，即朗誦答詞，由外交段司長譯讀英文，既畢，大使進前，主席與之握手，首先詢問羅斯福總統健康，大使致謝，並代表羅斯福總統向主席致敬，寒暄片刻，大使即引見大使館隨員，主席一一與之握手，大使告辭，主席再與大使握手，大使退回席位，向主席一鞠躬後，退至堂中再鞠躬，退至禮堂門處又鞠躬，主席一一答禮，禮成，典禮局劉科長先引，大使實大使館隨員退出禮堂，同接待室，王外長，魏文官長，呂參軍長，外交部段司長，凌秘書隨侍主席同入接待室，與大使等周旋，並進香檳，隨即攝影，繼主席宴請大使及隨員館員向居里參事，梅遜武官，麥唐那秘書，麥克爾武官，莊萊德秘書，謝偉思秘書，於國府大禮堂，參與宴會者，有于院長，孔副院長，王外長，陳總司令紹寬，魏文官長，呂參軍長，陳主計長，外交部徐次長，劉司令段司長，凌秘書，暨國府許局長，李局長，田局長，王參軍，劉科長，宴畢，仍由典禮局田局長劉科長陪送大使至大使館，大使返館後，主席派員持片回拜。

美大使頌詞

主席閣下，本人受任為本國特命全權大使，在此呈遞到任國書，贊前任辭任國書之際，奉本國總統之命，特向主席閣下表達本國總統友好之敬意，並代表本國政府恭祝貴國國運昌隆，人民康樂，中美兩國人民交誼日睦，比年以來，貴國英勇自衛，奮鬥，深為本國人民所欽慕，兩國邦交，因而彌篤，良以彼此均為自由而堅毅

一月大事記

(六月十一日至七月十日)

日期

抗

戰

形

勢

國

際

大

事

大

事

六月十一日

綏西之敵企圖強渡退水渠未逞
包綏交匪後我破壞多處
湘鄂邊境之敵被我軍殲滅過半

十二日

皖南銅陵青陽進犯之敵前鋒已被我
大挫

鄂中綏西豫北我均有斬獲

鄂中偽保安第一、二兩團反正

十三日

晉南稷王山連日激戰敵被我軍全部
擊潰

皖南銅陵青陽等地之敵在我痛殲中

十四日

晉東南我軍獲勝

黃河南岸我砲兵隔岸殲敵
京杭鐵道交通被破壞

敘利亞南部同盟軍進展極速前鋒已達貝魯特南
郊現已佔領重要城鎮九處
克里特戰役英損失軍艦五十二艘
美總統為保障國防生產下令接收加州英格魯之
北美飛機製造廠

中蘇空航業於六日恢復

邱吉爾發表聲明英對法無領土野心

倭各首要討論荷印問題決定停止談判

美衆院通過明年年度預算額陸軍撥款案并通過法案
防止國防工潮

伊拉克對義遞交

英外次白特勳爵訪德聲明將放棄在華治外法
權並擬交還租界修正條約

敘利亞戰事同盟軍前鋒迫近大馬士革及貝魯特
近郊

美軍火租借法實施經費已分配就緒

倭農相石黑忠篤因病辭職改由井野權任

傳英法進行談判商議大馬士革向英投降

德軍集中波邊境蘇軍亦向北薩拉比亞增防

厄立特里亞海岸已無義軍蹤跡紅海及亞丁灣均
入英控制

行政院經濟會議通過防旱增產辦法
行政院十日舉行第一八次會議并
議定期舉行第三次全國內政會議

黃河水利委員會辦理上游治黃事業
上游工程處已告收組

教育部邊疆教育委員會召開全體會議
滇西路西段治癒工作收效良好

十五日

皖南銅青等地之敵全部被我擊潰
贛北敵軍出擾受創
晉南各地我敵仍在激戰中

傳敘利亞方面同盟軍已佔領大馬士革
俾士麥號沉沒後德主力艦僅餘兩艘
美輿論強烈要求禁止石油輸倭
蘇俄將締結商務協定

財政部特定「七一」為直接稅日
各專家組織地理物理工作委員會

十六日

信陽敵分途蠢動各路均被擊潰
晉南我向橫水以南掃蕩

玻利維亞內閣總辭職
敘利亞法防線已被突破英佔領悉登
大馬士革仍被重重包圍中

第三次全國財政會議昨日在陪都開幕

十七日

蘇北我攻入淮安
贛北鄂中晉南我均獲戰果
汪逆認賊作父又有東京之行
綏西各地我連獲勝利

美下令封存軸心國資金後德義採取報復行動
傳德蘇兩國訂新經濟協定
羅斯福發佈命令封存德義等國資金
英方宣佈大馬士革在同盟軍包圍中

閩建設廳自製木炭汽船
中央廣播電台改變播音時間
陝南漢惠渠工程告竣

十八日

皖南各地敵已紛紛潰退
閩江大湖戰役擊斃敵聯隊長
鄂南晉南頑敵大部份受創敗竄

蘇德兩軍集中邊境挪威海岸德義敷設水雷
倭輪自美裝運石油美已斷然禁止
芳澤定期返國大批倭僑由馬尼刺撤退
美德關係將漸破裂德各領館被封閉
貝魯特海外英法海軍交綏

席
全國財政會議昨竟日審查提案定今日開第二次大會

十九日

晉南方面我軍連日異常活躍
贛北鄂南諸戰役我軍殲敵甚眾

封存軸心資金菲島奉令執行

中英友誼益形密切滇酒劃界圓滿解決

二十日

粵境之敵各路敗潰
鄂南贛北蘇北各地我軍奏捷
鄂東敵偽出犯受挫
贛北台壽我軍斬獲甚多

蘇聯積極動員傳波羅的海艦隊在警戒中
芬蘭退出國聯英停發赴芬執照
敘利亞大戰方酣悉登海面法艦被英擊沉
北非英軍增援向沙漠地帶反攻
荷印拒絕倭方無理要求

滇酒南段劃界共同開採爐房礦區王外長與英使交換照會

廿一日

湘北魯東等地我軍殲敵極眾
敵機襲江津恩陽舒城廬江太平等地

香港總督羅富國辭職由楊格繼任
德土訂結友好協定英認為不影響英土關係
北非展開沙漠戰英猛烈圍殲德軍
德土協定影響土人均願仍為英國盟友德受拘束
已無假道機會德攻蘇時土可保持中立

甘省籌設水泥農器兩大工廠實開西北實業之新紀元

廿一日

廿二日

廿三日

廿四日

廿五日

廿六日

南昌東西我軍獲捷
皖北綏西敵又受挫

鄂贛敵軍被擊潰

皖東我軍襲敵均獲戰果
敵機分批竄擾川康陝甘

我軍屢勝福州城郊

鄂南魯西敵受重創我兩獲甚多

宜昌對岸我神勇砲兵擊燬敵機十三架
蘭州我防空部隊擊落敵機兩架

皖南贛東各地我軍出擊敵人

習南我軍伏擊永濟城

我軍奇襲福州近郊敵據點

南昌敵出犯被我殲滅六百餘人

並兩獲軍用品甚多

德要求美國撤退領館人員

在敵閱武力恫嚇下傳荷印已對倭讓步允許倭開

發發羅洲油用

美總統下令全面統制油類出口

羅馬尼亞當局否認德羅軍已攻蘇

歐戰突轉入新階段德正式對蘇宣戰

義對德表示支持西準備助德作擊芬羅已參戰

敵境英軍奏捷大馬士革古城已被佔領

國際局勢突變聲中美對遠東政策不變

蘇聯全境宣佈戒嚴德軍攻勢極為猛烈英向蘇使

保證繼續對德作戰美不變更立場重視倭國態度

倭舉行特別會議

邱吉爾廣播演說對蘇極表同情並盡力予以援助

蘇聯全國總動員波蘭邊境要案被德軍佔領

西班牙對德同情立陶宛宣佈獨立匈牙利即擬

參戰斯洛伐克奉令攻蘇

敘利亞英軍復有進展傳已佔領巴爾米拉

阿比西尼亞英俘虜義軍八千人

德蘇戰爭爆發後倭國處境狼狽對蘇對德均有

條約義務

美總統准許國民參加中英兩國服務

美大量征用輪船太平洋航務受影響

羅斯福宣佈於可能範圍內以全力援蘇

英軍事代表團啟程赴莫斯科

蘇德兩軍全線激戰蘇軍抵抗猛烈德軍尚未

全國財政會議第三次大會通過要案多起

贛省籌設大規模麻織工廠

財政會議第一日各組仍審查提案

全國財政會議第三次大會

全國財政會議一致通過自本年度下半年起田賦改徵實物

全國財政會議第三次大會

全國財政會議昨在渝閉幕

中央研究院自造顯微鏡

四行聯合辦事處在院設立農業金融促進會

中央研究院自造顯微鏡

行政院二十四日召開第五五二次會議

行政院二十四日召開第五五二次會議

行政院二十四日召開第五五二次會議

廿七日 宜昌對岸之敵復西犯我正猛烈阻擊

豫中敵北晉南敵均受挫

廿八日 汜河我軍出擊獲捷

黃河方面敵我隔河炮戰頗烈

蘇南各地我軍迭獲頑敵

廿九日 宜昌對岸西犯之寇軍遭我痛擊已潰

退

南昌以南我軍出擊獲勝

汪逆即日返抵南京

三十日 晉南三角地帶敵軍損失慘重

鄂中潛江敵寇遭我夾擊

魯西南我軍向城武進襲

七月 鄂南湘北我軍出擊斃敵數百人

一日 粵南浙東敵均負創

芬蘭對蘇宣戰瑞典准許德軍假道

美准軍火自由運蘇土耳其決保守中立

英實行發蘇展開空中大攻勢

波蘭北部蘇方防線被德突破

軸心國家將在柏林舉行會議

英機炸法比工業區敵境英軍繼續推進

匈牙利對蘇宣戰蘇機轟炸羅馬尼亞油區中心

美蘇將進行談判

蘇德雙方爭奪戰況激烈蘇軍退守新陣地

英機炸中德艦隊利亞海岸遭英炮擊

美駐菲專員奉令解封蘇聯資金

日本西北部暴風雨房屋被淹沒者達五萬餘所

德公報誇張勝利云開戰四日來擊燬蘇機一千八百餘架坦克車一千三百輛

英使與莫洛托夫商談援蘇事宜

倭軍政當局再度舉行會議

空前陸軍撥款案英參院一致通過

蘇波邊境各地蘇德仍激戰中盧茲克方面坦克大戰雙方參加者達四千輛

美將召集九十萬人入伍

土決罷築土伊鐵路

新任外長郭泰祺昨抵昆明

皖省省府設置戰區農貨管理處

郭新外長返抵陪都

贛製蛋工廠擴大加擴充

節優競賽運動各地推行積極成績均優總計可達四萬五千元之目標

美總統推派以鐵摩爾為我國政治顧問

軍委會通令屏絕虛偽積習

敵機六十三架分批襲渝

郵外長徐頌食部長盧常務次長俞財

政部政務次長同時宣誓就職

國防高委會王秘書長日昨視事

行政院康昌旅行團昨由渝出發

西南聯大師生組川康考察團

內政部製頒皮烈烈前祭文兩篇

二日 粵南浙東敵均負創

蘇波邊境各地蘇德仍激戰中盧茲克方面坦克大戰雙方參加者達四千輛

內政部製頒皮烈烈前祭文兩篇

二日 粵南我軍衝入江門
閩江兩岸敵交重創

蘇軍全線堅決抵抗德閃擊 希冀失敗損失坦克三千五百餘輛

德義羅承認「汪逆偽組織」我撤駐德義使節

三日 南昌以南潰敵極衆
濟垣公路我掃蕩殘寇

德統帥部宣佈佔領明斯克及羅夫 英空軍大舉襲德 維琪政府對蘇絕交

院建設廳蔡廳長辭職由僑胞時繼任 行政院會議通過 貴陽市政府成立 班禪轉世靈童尋獲

四日 晉南各地我軍創敵
皖南我軍襲東流龍山敵百餘奪獲戰利品甚多

英加強中東防務黎巴嫩沿海英艦猛攻 美鄭重表示對我政策不變 倭第八次御前會議有重大決定

我外交部發表宣言正式對德義絕交 滬甯道案息案劉特免防空司令兼職 由智國光繼任工程副處長撤職

五日 京滬線上我游擊部隊至爲活躍
浙粵沿海登陸之敵被我擊退 敵機襲擾滇越路我損失甚微

史達林演說承認德已佔領立陶宛及白俄羅斯西烏克蘭之一部分 英決盡力援蘇將利用印度爲援蘇孔道 倭方宣佈消滅外交政策對德蘇兩面敷衍

西南西北公路運輸改歸軍委會運籌統制局管轄以便統籌改進 中國航運總會發動一圓救機運動 九月中旬日全蝕閩北組織觀測委會

六日 閩南詔安敵登陸進犯被我軍正堵擊

芬蘭國內德蘇海軍發生激戰 敘利亞英軍傳已佔領巴爾米拉 德軍付極大代價後各線略有進展 明斯克東區有德軍出現

香港工商日報社經募捐款五十萬圓 府特予明令嘉獎 高等考試法官臨時考試定自八月一日起在重慶培都昆明等處舉行

甯波附近我軍活躍異常

七日

蘇軍將堅守史達林防線
倭陸軍發言人否認蘇倭軍衝突

八日

蘇軍三路反攻北線德軍已被蘇方擊退明斯克東
兩軍仍激戰中
英在緬甸等處建立空軍根據地

九日

閩南我軍創敵斃敵二百餘人
豫北敵寇出犯未逞
敵機連日襲渝外人財產受損最鉅

莫斯科各報傳德軍已損失百萬人
美已佔領冰島

十日

冀西敵出擾受挫
皖南貴池敵分犯被我擊斃二百餘人
福州外圍我軍迫近各據點

蘇軍各路反攻德軍全線慘敗烏克蘭一線毀德坦
克三百輛各方陣地蘇方均能堅強扼守
美佔冰島後島上英軍受美指揮
敘境同盟軍進攻貝魯特
美征用丹麥輪行駛遠東航線

抗戰四週年 委廣發表告友邦人士
書及告全國軍民書
全國各地舉行抗戰四週年紀念大會
陝新主席熊斌視事
昨日何參謀長在渝發表第四年抗
戰經過

全國劇團有二千餘單位人員達六十
萬之多
中蘇文協等團體電慰蘇聯人民

本刊徵稿簡則

一、本刊爲黨內指導刊物歡迎各方投稿以收集思廣益之效
二、本刊歡迎下列稿件

1. 時事評述。
 2. 關於黨務與黨義之論著。
 3. 黨務通訊。
 4. 各地戰况報導。
 5. 其他如本黨史料及黨務法令之詮釋等
- 均所歡迎。

三、本刊爲加強黨員對於黨義之認識與研討起見特設黨義問答一欄歡迎讀者提出疑問由本刊負責或聘請明達解答

四、本部所屬各級黨部應每週至少來通訊稿一篇報導一週間之工作情形

五、來稿文言語體不拘但每篇至多不得超過三千字特別著作不在此限

六、來稿須繕寫清楚並署真實姓名及通訊處至發表時署名聽便

七、凡屬譯稿須附寄原作以便對照用完送還

八、來稿除特約稿件外本刊有刪改權不願者務請事先聲明

九、來稿登載與否概不退回

十、來稿一經登載即予酌致三元至七元之稿費

十一、來稿請寄立煌總部特別黨部黨務導報編輯室收

黨務導報

第十期

編輯者：
發行者：

第二十一集團軍
豫鄂皖邊區游擊
總部特別黨部

印刷者：

立煌
軍民印刷所

地址：立煌鬻山寺張家祠

中華民國三十年七月十五日出版

歡迎

投稿
批交
評換