

鄉村工作

明是非

傅作義

在擴大紀念週講演

今天我講的題目是明是非，國家沒有是非，國家必亂，我們在歷史上看去，凡是沒有是非的國家，必定是混亂的國家，因為國家是隨着時代演進，每個時代，都有每個時代的是非，演進到一定的程度，舊時代的是非站立不住，新時代的是非突飛猛進，在新舊是非交替的時候必定要亂，亂了就得轉換，轉換就是新是非的建立，舊是非的沒落。

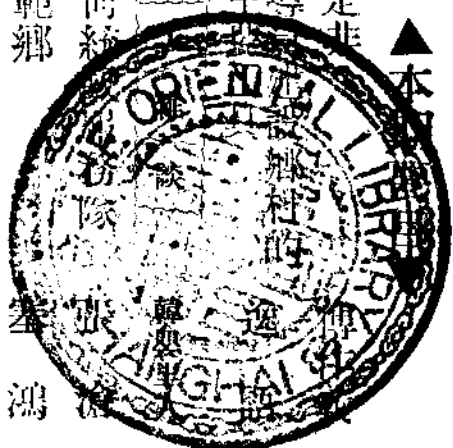
去年的時候，有三種是非，一種是國民陣線，一種是人民陣線，一種是統一救國陣線，各是其是，各非其非，現在的對峙圖存已經是全國大家一致的志願，這是全國人民不分階級，不分職業，不分種族的一致的要求，這就是現在國家的是非，國家的是非已經確定。

我們今天談話目的，是說習慣的是非，現在國家的是非確定，我們習慣的是非，也應該確定，就過去的歷史看來，上古是進步的，上古的人都向前進步，近古是不進步的，近古的人，尤其是公務員，就是智識份子，都認為自己是特殊階級，自己認為應該受社會的優遇。在政府看來，對公務員認為是耐庸，是拿薪水買他不搗亂，公務員個人，認為官吏不是以事業為前提，而是以享受為前提，是一種權利，而不是一種義務，這是不合時代的壞習慣。

人生西為的是事業，我們要求生命的延續，惟有把事業擺在人前教人紀念，才能垂到永久，要延續我們的生命，須改變這個最大的心理，我們作官，不是權利，而是義務，不是為享受，而是為事業，不是為作官，而是為服務，這種心理改變了，什麼事都會有辦法，過去是官大享受大就是好，官小享受不大就是不好，現在說來是不對的，現在評論官吏的好壞，要以事業為前提，不能以官的大小為標準，當村長若把自己村子弄好，比省主席還體面，省主席作了大官

綏遠省政府
鄉村建設委員會編印
第二期三號合刊
民國廿六年六月廿一日
本定期定價大洋二分

主席說：
我們做鄉村工作：「是為犧牲，不是為享受；是為受苦，不是為享福；是為人，不是為己；是為公，不是為私」。



- 明是非 鄉導 林鴻
- 如何統 示範鄉 托縣鄉工概述 現 林
- 國歌（中央政治會議通過之黨歌）
- 鄉村工作在薩縣 王益昌
- 縣幹事日記選評 包頭杜如薪 集寧李耕
- 視導員工作報告書 安北傅谷
- 通訊員通訊 薩縣索紹常

不能把一省辦好，不但是侮辱自己，侮辱祖先，並且對不起國家，所以為人作事，不怕事情小，官職小，只看能不能把事情辦好，官小能把事情辦得好，比大官也有體面，官大而不能把事情辦好，必定留萬世罵名，被眾人唾棄，這是我們現時代的真理是非。

我們必須認清目標，何為習慣上應改正的是非，具體的說，也有幾項，在守規矩方面，官吏是最不守規矩的，官吏認為守規矩是低落了身份，作官就不應該守規矩，這是大家的作官觀念，這是以往容易犯的毛病，再就勞動方面說，勞動本來是一種最體面的事情，可是傳統的習慣，說勞動是恥辱，官吏就不該勞動，勞動是對官吏的侮辱，許多人都不能免去這種壞的心理，是把「官吏誤為一種營利的職業」，譬如放一任縣長，窮的縣份和富的縣份，本來是一樣的服務，但有因為縣份的貧富，批評某個縣長的高低，在縣長本人也或者發生這樣的念頭，人人想去一個富縣，不願到一個窮縣，豈不知富縣辦不好也能成了窮縣，窮縣治好也能成富縣，一般人只想當富縣的官，和羨慕在富縣作官的心理，是「吃現成飯」的積習所養成，只想現成不願意自己努力的毛病，就是只講享受不論事業的原故。

由於上述的壞觀念，更有養成一種把持的惡習，不願意人說自己的部下不好，管金錢的，不願意叫人過問，若有人規勸過問，就說這是自己過不去，和自己已為難，這樣下去，事業不進步，國家如何得救？現在綏遠的真是非，是不計報酬，不談享受，不論地位，不惜生命的為國家努力，為社會服務，只求事業成就，有利于人羣，是唯一共同努力目標，能够如此，地位雖卑亦尊，享受雖苦精神亦安慰，不能如此的，便是不合時代不認得環境，我們大家須要把這風氣養成，才能應付當前的艱難。

鄉導員建設鄉村的主要工具

逸語

一、綏遠鄉工的政治性

綏遠的鄉村工作，不是顯名思義的為鄉村而鄉村工作，乃是政府希求把一切政治普遍的達到最下層鄉村，收穫美滿效果，從根本上切實的漸進的尋覓改革政治之路的一種工作。所以綏遠鄉村工作本身，就是政治的實踐。

過去的政治，好像必須經過地方士紳轉向人民販賣式的政治，人民不能直接嘗到真正的政治滋味，政府亦不能把真正的政治直接送給人民；人民只感到有許多政治，是不合他們共同的要求和使用，並且必須「追買」的惡劣商品；政府在未能造成新的政治機構深人民間以前，勢不能不利用政治販賣者——地方士紳，坐擁厚利

鄉工雜談

韓嬰里人

我們的鄉工失敗了麼？

「大家平心想想，我們的鄉村工作不是已經失敗了！」聽說某縣長「慨乎其言之」！

某縣長那麼「慨乎其言之」的時候，大約忘了幾件事：第一，他沒有看見別的縣份第二，他忘了他是縣鄉建會委員長；第三，他忘了他是縣長；第四，他忘了他根本就沒有認真去做；第五，他似乎還忘了他是幹什麼的！

不怕失敗，就怕不做。因為如果認真去做，即使真個失敗了，也還有一種收穫，那便是獲得「經驗」。假使始終就沒有認真去做，還有什麼理由那麼「慨乎其言之」？

「我們的鄉村工作」如果真是「失敗了」！試問「我們的縣長」是怎麼當的？

「鄉導員們可壞了！」是縣長，什麼人也有。鄉導員的對頭是「貪污土劣」，因為鄉導員的工作和「貪污土劣」的「利益」正相衝突；設立鄉導員主張公道，於他們自然不利。「鄉導員們可壞了」這話，如果出自「貪污土劣」的口裏，那倒不算什麼，因為那是當然的現象。假若出在縣長一類的人的口裏，却有點兒文不對題。何以呢？鄉導員的

，以行「民可使由之」的被動政治；因此，人民對政治之使用信念，薄弱到最可憐的程度。加以積習模糊，人民與政治愈隔，愈認識不清，甚至無意識的誤會，懷疑，對一切政治，演幻着千奇百怪的反映。

綏遠為客觀環境的逼迫，事實不容許因承積習，使人民與政治隔離，放任政治販賣者——地方士紳，從中營利；不容不設法直接引導人民參加政治，蒸發「共信」。

「共信」的力量，所以求鞏固，所謂「國防」的藩籬。然而，究竟如何而直接引導人民參加政治，把政府真正政治直接送到民間以徵人民「共信」，以與人民「共營」？這正是綏遠鄉村工作，如「盲人擲壻」，摸索客觀環境的需要，從事描畫綏遠新政治的結構姿容。

二、政治作業單位深入鄉村
在綏遠未形成國防第一線地位，與主席尚未感到需要普遍的迅速的組織民衆，訓練民衆，以強大挺戰力量以前，或許不需要把政治作業單位深入到切近人民的鄉鎮間去；末嘗不可仍以各縣政府為政治作

本旬鄉工口號

1. 健全鄉鎮建委會組織，實行鄉村建設。
2. 健全服務隊組織，執行一切鄉建活動。
3. 實行新生活，厲行防疫，滅蠅放足運動。
4. 整頓義校，強迫兒童入學。

成到鄉導員身上。鄉導員任幾級總長？

業單位，省府以政令縣，縣府令民以行，博得「政簡民閑」，「無為而治」。及至鄉村工作發動以後，綏東問題如雲而起，政治需要配合軍事行動，需要總動員民衆，冀其致力國防。縣政府勢不能以「無為」而治政，執行鄉工之鄉導員，遂亦強化政治性，成爲下層政治的主要作業機輪。非但民，財，建，教的一切下行政令，由縣轉令到各鄉鎮的鄉導員；即戰時一切保安責任，甚至軍事行動，均可直接間接，責

性疲玩，能力低愚，既有鄉導員駐鄉工作，令鄉導員承辦，比較便利；在人民認識；鄉導員是政府代表，將平素對政府疑懼心理，視鄉導員爲其象徵，一時不能融信；加以非常時期，政府所施於人民之政令，大都非人民俗習所安，祇有引起消極的怨懟，其難獲得積極的推崇。其他不認識鄉工性質，或竟誤認與其個人私利有妨礙時，不惜多方構難，於是鄉導員之工作處境，陷於上下交責的痛苦深淵。這本是政治作業，突入鄉村的必然反映，也是鄉導

好壞，縣長應是「責無旁貸」，不應該忘了自己是幹什麼的。
縣長對於全縣鄉政，負有推進之責；對於全縣鄉導員，負有管理，監督，指導，教訓之責；成績好，是你的功；成績壞，是你的過；不應該那裏胡亂推諉，胡亂指摘。那是放棄責任，忘却職守；「鄉導員們可壞了！」試問縣長是幹什麼的？
士劣吏役毆辱鄉導員或誣告鄉導員，縣府多半敷衍了事，甚至反倒責備鄉導員「不會做事」，「自找麻煩」！這種舉措，不啻是袒護士劣，摧殘鄉政，維持個人地位！
鄉導員能力稍差，不指導他；鄉導員做事錯誤，不糾正他；鄉導員遇事困難，不替他解決；鄉導員找事去做，不想法幫助；只會說「鄉導員們可壞了！」那麼你究竟是幹什麼的？要縣長幹麼？

鄉導員何以被反對？

鄉導員何以被人反對？據我所見，約有下列數端：一，鄉導員最接近民衆，且人數最多，接觸的事情也最多；二，鄉導員做的是實際工作，不是紙面文章；三，鄉導員給貪污士劣勢豪惡役以直接的打擊或障礙；四，鄉導員多是青年，做事認真，不會圓滑；五，鄉導員設置未久，遇事縣府不給作主，政信未孚；六，鄉導員地位最低，人人可以反對他。
舉幾個實例來說：從前的鄉長，村警，隨便記賬，隨便攤款，沒人敢問。本是一個「窮光蛋」，當幾年鄉長或村警，就可以變

員不可避免的遭遇，因為鄉導員，是在非常時期非常環境中做非常工作，奮圖共同艱難締造這「鄉村建設」的非常事業！「我不入地獄，誰入地獄」，主席早就指示過「我們是為犧牲，不是為享受，是為受苦，不是為享福；是為人，不是為己；是為公，不是為私。」這是鄉導員的基本信念。自從鄉導員到鄉，政治的作業，便深入入到鄉，而鄉間政治的新生命，便開始孕育着造化的胎盤，如果鄉導員，全都積極努力，發達新政治的機構，便能具體形成完整的神經系統，鄉導員便能在此神經系統中，佔了基本作業的政治地位。

二、鄉導員「力」的運用

鄉導員在發達鄉建中有主要的作業任務；但一鄉導員在鄉，如何能實現理想的建設呢？這不能不提出一個「因力而用」的原則來研究，就是在發達現狀，一切建設，必須就現成的人力及物力給以適當的組合並運用，其機括在善於組織。某鄉的建設，是某鄉的事，必須由某鄉自辦。鄉導員責任能令其自辦。例如在人力方面；某鄉有受過教育的，多半是有閒而又好虛榮的，不妨羅致為政治領袖，有農事經驗的耆老，或有軍事知識的退伍軍人，或擅長技藝的人，不妨請為專門建設的導師，即和尚，道士，地痞，潑婦，亦未嘗不可利用其某一方面，致力於建設。在物力方面，某鄉有礦源，或近河路，可以設計掘礦，開渠；某鄉有草地，或工藝原料，

可以擴大畜牧生產，提倡鄉村工藝；即如最貧困的鄉鎮施行民衆教育，不妨利用一切閒房空地，做教學處所；利用一切作坊田圃，做實習場舍；桌椅可以泥坯製造，黑板可就牆壁塗成。只要鄉導員肯對現有「力」的運用，即能發揮強大的建設力。不過組織運用，在本刊上期有拙作「關於服務隊組織」中，略加介紹。但，服務隊無中心的活動寄託，與系統的作業彙集，不能蔚為建設成績，是必須組織鄉鎮建設委員會，為其集中群力之統御機關，其鄉鎮建委會組織規程如下：

發達省各縣局鄉鎮建設委員會組織規程

第一條

本規程依修正發達省各縣局鄉鎮建設委員會組織規程第二十二條制定之。

第二條

鄉鎮建設委員會（以下簡稱本會）設於各該鄉鎮公所內，其任務如左：

- 一，協助鄉鎮公所奉行省縣頒佈關於鄉建一切法令。
- 二，秉承縣鄉建會協助辦理本鄉鎮各項建設事宜。
- 三，協助設計本鄉鎮改進方案。本會設委員九人至十三人，除鄉鎮長副，小學教員，及服務隊政治，文化，經濟，衛生，各組長為當然委員外，得由各

第三條

成「老財」！現在鄉導員來了，要監督他們的賬目，不許胡記亂攤，如何不受反對？所謂「大戶」或什麼什麼分子，既不出工，又不攤款，甚至種地不納糧；鄉導員來了，却要「主張公道」，如何不受反對？挑選壯丁受訓，政府規定了先向「富戶」選拔，然而富戶是不願受訓，是要僱人代替的；鄉導員却要「奉行法令」，如何不受反對？此外還有一個原因，便是鄉導員的本身不健全。自己不好，當然受人反對，政府對於壞的鄉導員定有懲處辦法，只要發覺，決不客氣。但是，不幸得很，據我們歷次到各縣視察的實際經驗，被攻擊的却是好的多，壞的少，因為好的鄉導員是肯做事而并且認真做事的，只要認真做事，自然就容易碰釘子，因而受人攻擊、受人反對，這是普遍的事實！

政府是希望那真正壞的鄉導員，有人舉發出來，以補稽考之不及。但是真正壞的鄉導員，反對他控告他的反例較少，這還不足以證明「真像」是怎麼回事麼？

「動」呢？

袁應長說：「動就有成績」。

我們發達省自從設立鄉導員辦理鄉村工作以來，「靜」的鄉村，似乎是走進了一個「新的時代」，一齊「動」起來。

鄉導員越「動」——工作——，反對他的越多；他要「不動」，甚至腐化了，反對他的反例較少，甚至於沒有；然而政府是不

第四條

第五條

第六條

鄉鎮士紳中聘請若干人，充任委員。

本會設委員長一人，由鄉鎮長兼任，設秘書一人，由小學教員兼任，均受鄉導員指導處理全會一切進行事務。

本會下設政治，文化，經濟，衛生四股，各設股長一人，股員一人，由服務隊各該性質之正副組長兼任之。

甲、政治股

(一) 戶口調查及人事登記事項

(二) 本鄉鎮警衛事項

(三) 常備隊選拔及預備隊後備隊服務隊編組事項

(四) 自治公約推行事項

(五) 新生活運動推行事項

(六) 遞傳網督管事項

(七) 交通及其他營造建築事項

(八) 救濟事項

(九) 財政整理事項

(十) 預算決算編造事項

(十一) 上級機關交辦事項

乙、文化股

(一) 小學教育事項

(二) 民衆教育事項

(三) 學齡兒童調查及督勸就學事項

(四) 鄉鎮宣傳事項

第七條

第八條

(五) 禮俗改良事項

(六) 文獻及古蹟保管事項

(七) 教育統計調查事項

(八) 上級機關交辦事項

丙、經濟股

(一) 鄉鎮公田經營事項

(二) 合作社組織管理事項

(三) 倉庫積谷事項

(四) 水利事項

(五) 造林事項

(六) 改良農業畜牧事項

(七) 改進農村工藝事項

(八) 儲蓄事項

(九) 經濟統計調查事項

(十) 上級機關交辦事項

丁、衛生股

(一) 公共衛生事項

(二) 家庭衛生指導事項

(三) 傳染病預防事項

(四) 簡易治療事項

(五) 禁烟拒毒事項

(六) 衛生調查統計事項

(七) 其他上級機關交辦事項

本會全體委員會，每月開會一次，以委員長為主席，鄉鎮長因故缺席時由副鄉鎮長或秘書代理之，本會各種會議均須由鄉導員出席指導之。

本會決定事項由鄉鎮公所執行之，各股工作，由各該股長兼

答應他的，政府是要他「動」的。所以，越是反對鄉導員多的縣份，越是證明着鄉導員們正在那裏「動」着——工作呢，越足以證明那縣裏的黑暗面越多，鄉導員們正在給牠以「光明」。那是進步，是好現象，是樂觀的，因為牠們「動」呢，並不是「我們的鄉村工作失敗了！」

「他們知道什麼！」

「他們知道什麼！」這是某縣一位公務員批評「他們」的話。

我因此又想起我那舊話來了。我常說：我在小學的時候，看見那些老師們，都自以是見識高超，學問深邃，說出話來，口氣都為「肯定」的；講個道理，更是「絕對」的無比！及到中學，見那些老師們態度比較謙和，但大半仍是「自命不凡」；不過好像沒有小學老師們那麼「前無古人，後無來者」的「惟我獨尊」的氣象罷了。後來進了大學，可就大大的不然了，那些新舊老少的教授講師們，那種「虛懷若谷」的精神，那種「化雨春風」的態度，使我至今念念不忘。因此，我對於三個母校，觀感也就不同：小學「怕」，中學「恨」，大學「愛」。

學問深時意氣平。

我就把這一句成語當作替「他們」送給某縣公務員的一份兒「禮物」罷。二六，六，四，晚九點。

第九條

承鄉導員及鄉鎮長命令負責推進，對上級機關呈文及對鄉民發布傳達命令時，仍由鄉鎮長負責以鄉鎮公所名義行之。

第十條

本會委員各股工作人員均係義務職，會內必需之辦公費用，由原有鄉鎮公所經費內撥節開支，不得增加民衆負擔。

在組織規程第三條及第五條之規定，服務隊政治，文化，經濟，衛生各組長列為當然委員，並須兼任政治，文化，經濟，衛生各股長。其各該組長乃是實際在鄉鎮各閭中分工執行鄉村建設份子的互推領袖，即所以集中於建委會中，協計分行，共求其目的之實現。此為鄉鎮中建設作業必不可少之總發動機構，正是鄉導員運用的主要工具。

四、須要留心的幾個問題

鄉鎮建委會，誠然是鄉鎮中一切建設工作者不可缺少的集合體；誠然是政治作業深入鄉村行動機器；誠然是澈底改革政治，鞏固國防的基本動力；祇有用牠，才能把鄉鎮中一切人才羅致集中，化阻力為助力；祇有用牠，才能策動人民自我的從實際參加政治活職訓練自己成為享人民權的健全國民；祇有用牠，才能從每個人民本身下功夫，發揮調政作用，尅期完成自治，實現民主政治。但在現在各鄉導員正

從事建立鄉鎮建委會的時候，提供幾個問題，便其留心研究：

1. 鄉鎮建委會，具有輔導自治，促進自治的主要作用，但，牠的本身，在現在並非執行自治的機關，祇是供給鄉鎮執政者——鄉導員，鄉鎮長一種運用的便利，究竟將來是否轉化為直接行政組織？須待鄉導員留心體察，是否有此必要。

2. 鄉鎮建委會，除當然委員外，其餘委員，應該由全鄉鎮人民公選，各鄉鎮的監察委員，應該迴避。但在現在，各鄉鎮人民，尚不了解此組織性質，而鄉導員進行此工作，等於攝政地位，可以就現有之人才選聘。究竟將來鄉鎮長的選舉，是否與建委會委員同時選舉，亦待鄉導員留心研究。

3. 鄉鎮建委會，按建立程序，應在健全服務隊組成以後？如各鄉鎮未組健全之服務隊，非但服務隊之四組長當然委員無法懸定；即建委會本身，離開健全之服務隊，便不能發生建設作用，故鄉導員應留心此問題，絕不能視為有名無實的例行公事。但在現在，尚未經組成健全之服務隊的鄉鎮，不妨變管齊下，一方指定組長，組成健全服務隊，一方組織建委會，立即開始其工作。

4. 鄉鎮建委會，是承上領下

的政治作業機構，但對上一切政令，須留心加以就地設計，期其必須實現；對下執行工作者，須留心切實計劃、務使工作易於成功，不可使他們，感到煩難而敷衍，此為最主要的運用問題，鄉導員應該特別留心。

鄉導員負有替代政府施政於鄉鎮收獲一切效果之責任；負有領導人民，對政府的意志，表現着正確反映的天職，更負有改革數千年政治積習，創造一鄉鎮政治新生命的使命。然而對於執行工作的主要工具，當思所以善於運用。

本刊啓事

各級鄉工同仁鑒：
本刊出版後，即由本會選寄發各縣鄉建會轉發各級鄉工同仁，每人一份，如收不到者，逕向該管縣鄉建會索取可也。如索不得，可函報本會，以便查究。此啓。

編輯股啓

如何統馭服務隊

張滄

全部鄉村建設工作，以鄉村工作指導員為推動基礎，換句話說：鄉村工作指導員，即是推動鄉村建設的原動力；但是，鄉村工作指導員，實際兼任短小教員及國民兵鄉隊長等職務，終日已是忙碌不了，

對於一切鄉政，只能夠，實實在在立於監督指導計劃命令的地位，真正實際推行整個鄉村建設工作，非賴全體鄉鎮有才能份子，共同努力不可。所以，服務隊便應運而生。

現在，全省凡設有鄉村工作指導員的各鄉鎮，在省令嚴格督飭之下，已均先後一律編組完成，自然可以真正的領導民衆實際加入政治工作的範疇中，建造成推動鄉村建設的基本活動細胞，使緩遠的鄉村建設工作，健全的落於的穩固的踏實的基礎上，有着實的積極的推進的可能。

惟，如何統馭服務隊，動員服務隊，深切的把握住服務隊，促起自我的興奮，發生推動鄉村建設的偉大力量，在救亡圖

主席注意的幾件事

1. 升旗
2. 實行新生活
3. 擴大畜牧生產
4. 努力開墾墾井
5. 經營鄉鎮公田
6. 軍民互助

要人人有國家觀念，第一步做到人人參加升旗。先從密集的鄉鎮做起，做到每村都能按日實行。生活，不賭錢，不迷信。要從發展畜牧生產做起，能發展到每人多養一隻雞，每家多產一頭羊，全縣遠的農村，就多添三四百萬的財富。要發展和改良農業，先要開墾農村水利。要做農民的自動的設法開墾，或是墾井。要經營鄉鎮公田。要普遍的合理的經營起來，先做到運用機器。要經營。要鞏固國防的基礎，先做到人民軍隊化，軍隊人軍民化。先要使軍民認識共同分工救國，勢必互相親愛，互相協助。

這裏，我有一些意見，要提供大家採擇。

1. 應表面用自我管理方法，由我們從旁加以監督及指導，而應嚴格的軍隊管理於其中，使不自覺的產生很好的紀律。
2. 應與他們打夥在一起，并共同甘苦

3. 應處處顯示和維持他們的自尊心。
4. 應用誠懇的態度，在他們的生活方面去特別接近，期了解他們的生活習慣，個性，和志向等，再設法隨時談些問題，取得其信仰，發生密切的聯繫。

5. 應時常和他們作個別談話，使彼此特別熟悉，談話中，并應問一點關於他們私人的事情，使認爲我們對於他們時常在關心的，而博取其滿意。
 6. 應時常洞察他們的困難，需要，與願望，而盡量設法爲其解決。
 7. 應表示對於他們的風俗習慣特別尊崇。
 8. 應與他們的興趣設法接近，以牽繫他們的注意。
 9. 應時時設法給他們一點他們所最希望的東西（不一定要物質的），以便從他們的慾望中，深切的把握住他們。
 10. 祇須不損我們的尊嚴，和不令過分親暱，對於他們要顯露出真誠的關心。
- 且我們在和他們談話的時候，須引逗他們多談論自己的事情和問題，他

- 們自己的智識和意見，同時在引發談話的方式上，所發問題的種類上，傾聽時的態度上，要表示特別的感覺興味，以感動他們，而使有良好的影響。
- 12 要控制他們，第一須與他們避免辯論。
- 13 我們遇到他們有所申訴而特別來訪時，應當使他們態度舒泰而不窘，同時應當使他們知道我們很願意聽取他們的話。
- 14 如果有時把不好的消息說給他們，或使他們失望時，我們必須留心把他們的虛榮維護起來。
- 15 我們應對他們具有深厚誠摯的興趣，和純正的喜愛，期獲他們的敬愛。
- 16 要感化他們，須以圓通仁愛，與善體他們的意志為要着。
- 17 對着別人，我們須時常稱道他們的聰明能力，以博取其歡心。
- 18 要使他們很熱心同我們工作，最好的設法先引導他們去燃點他們深埋着的思想的火藥線，使他們能自動的以非常強烈的信仰，擁護鄉村工作，如果遇有非常繁雜的或有不良影響及危險性的工作，恐怕他們投縮不十分願意去幹，更須再用激將法，去督導他們。
- 19 要設法使先做一點容易成功的事，誘導他們具很大的熱情，肯去作艱難的工作。
- 20 有些事情，我們要全委諸他們去幹，把一切名譽也統歸於他們，使他們覺着光榮，而遇事情願奮不顧身的去幹。
- 21 要發發他們的忠心和熱誠，我們須時時設法早請上級給以他們相當的名銜，因為名銜是一種公開譽揚的方式，很少有人能拒絕他，沒有幾個自覺的人，能不為名銜所抬舉。
- 22 對於他們的功績，我們須時常讚美，給以應得的聲價，以激發其興趣和忠勇，但有少數人在讚美之下，會得意忘形，須常留心注視。
- 23 我們應在慈祥裡表示尊嚴，使他們不敢輕易冒犯。
- 24 我們切忌做出神秘的樣子，激發其好奇心，而引起懷疑。
- 25 我們要喚起他們的信任，應藏起疑懼和憂慮，尤其在緊急時期，要表示自信與鎮靜。
- 26 他們在果有時犯了小過失，我們應只管守緘默而不理睬他，便可制服他們，不必怒目，使其難堪，而懷恨在心。
- 27 凡發一令，立一法，我們應絕對的以身作則。
- 28 對於他們，應賞罰嚴明。

29 我們不要使他們畏懼，但求得好感，不尚威逼，但求感化。

30 我們應時時注意他們直接或間接的被人利用。

這些意見，自知是調陋的很，并且拉雜寫出，刊出來，實在慚愧；但均係我用心研究所得的結果，自信倘能深加體驗，舉一反三，妥慎的照着去實行，雖有千百萬服務隊，不難統馭得如一架活動機器，凡有所命，均能絕對服從，奮勇赴之，如果諸同志賜讀以後，能給予一種拋磚引玉的響聲，使這個問題能得到一個完美的合理的答案，我又是萬分慶幸的。

二十六，六，十，

本會重要通訊

各級同仁通訊時應特別注意
本會為深切明瞭鄉工實際情形，以期積極指導鄉工之推進，特規定各級鄉工人員通訊辦法，施行在案；遵照規定奉行者實居多數，惟尚有少數，未能合於規定如：

- (一)一般的：
1. 不按期呈送。
 2. 只署名不蓋章，或只蓋章不署名。
 3. 內容空洞，敘述簡略。
- (二)個別的：
1. 縣幹事助理幹事日記多不按規定

示範鄉

塞鴻

綏遠鄉村工作，是在政治範圍以內，求其如何推行行政達於下層之技術表演，也可以說是綏遠政治學術化的一種研究方法，因為政治對象是人民，人民大多數是生活於鄉村，要從人民本身生活去體察、研究政治的反映效果，勢必拿鄉村做攝吸研究資料的場所，因此，決定了綏遠鄉村工作的主要任務。

但是，綏遠鄉村工作的性質，與內地各省鄉工性質諸多不同；綏遠鄉工的做法，甚難獲得現成的藍本，祇有本着應負的使命，努力追求其正確的答案。

綏遠鄉村，因開化時間之不同，地理，人口，文物自形各異，求其工作普遍適合，與效率普遍增進，勢須以各縣為研究單位，在各縣局覓定有普遍性之鄉鎮表演示範，追求現行工作的一切成效，以爲其餘鄉鎮觀摩，而各縣局之執政者，亦可藉以發揮其行政的學術與經驗，特由本會規定綏遠省各縣局設置示範鄉辦法如下：

- 綏遠省各縣局設置示範鄉辦法
1. 本省爲促進鄉村工作效率，觀摩鄉村建設成績起見，特於各縣局設置示範鄉。
 2. 示範鄉設於交通便利（鐵道或汽車路附近）及縣城附近之較大鄉鎮。由縣局長選定呈報省政府鄉建會核准設置之。
 3. 示範鄉之設置及工作計劃，由縣鄉建會

直接負責。但須呈准後施行。

4. 示範鄉之鄉導員，由縣局長就所屬之鄉導員中調選特別精幹者充任之。

5. 示範鄉之鄉鎮長，亦得由縣局長選擇該鄉富有聲望，學識，及熱心服務之人民，特別委任之。

6. 示範鄉工作，以儘先實驗省鄉建會定頒之各種辦法，方案，及各期工作綱要爲原則。但所特殊情況，須適合當地環境之新辦法，得由各縣局鄉建會擬具計劃呈省鄉建會核准試行。

7. 示範鄉經費，以原有鄉鎮經費爲限，不得額外增加人民負擔。倘有必要之設備費用，得由縣政府酌量撥款補助之。

8. 示範鄉之設備，注重表現新的建設精神。但須簡單，經濟，期其能普遍推行該縣各鄉鎮爲原則。

9. 示範鄉一切行政，與普通鄉鎮同。惟每月須將詳細工作經過，早報省鄉建會查核，（報告樣式另定之）

10. 本辦法如有未盡事宜，得隨時修改之。本辦法自公佈之日施行。

這種辦法祇認爲是研究綏遠鄉工必須建立的測驗器，其內容一切技術，須各縣局責任者，與實際工作同仁，用最大的努力去實地研究，凡在會中同仁，當願本諸應負使命，共同奔赴理想的目的。

格式記載，助理幹事日記早送的特例少，其有兩人合併作一本日記。

2. 縣幹事助理幹事，遇有特殊事件，多未能隨時報告。

3. 鄉政視導員對月報表中「視導心得意見感想及困難」一欄，多不填寫。

4. 通訊員報告，多屬本鄉範圍，不能兼及所屬各鄉，以整個通訊區情形報告。

5. 通訊員呈寄通訊區會議紀錄，多未能按照規定格式填寫。

6. 通訊員函報特別少。

7. 通訊員一切通訊文件，字多潦草，不易辨識。

8. 鄉導員週報，多列舉工作綱目，不敘明事實，並多彙集多份呈寄。

9. 鄉導員月報特別少。

似此情形，使本會對各縣局鄉工實際情形，多未能具體洞悉，有碍指導鄉工之進展，其非淺鮮。茲特提示各級同仁通訊時應當注意的幾點：

(一) 縣幹事助理幹事日記，鄉政視導員月報，鄉導員週報及月報，務須按照規定時間，即時呈送核閱。

通訊員每於兩週至少通訊一次。

鄉工會會議紀錄，均須於會議畢五日內早送。遇有特殊事件，並

托縣鄉工概述 現林

十二日，這一次到托縣督導鄉村工作，歷時二... 返現形縣在次作鄉工把日... 於，的在就：一工把... 托縣在次作鄉工把日... 情形縣在次作鄉工把日... 工談，簡環先形縣在次作鄉工把日... 一縣，簡環先形縣在次作鄉工把日... 分一個，簡環先形縣在次作鄉工把日... 樣是折個，簡環先形縣在次作鄉工把日... 一惡，簡環先形縣在次作鄉工把日... 裏在，簡環先形縣在次作鄉工把日... 以分，簡環先形縣在次作鄉工把日... 來領，簡環先形縣在次作鄉工把日... 有的抽，簡環先形縣在次作鄉工把日... 台們，簡環先形縣在次作鄉工把日... 板台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 後台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 老台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 各台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 故台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 為台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 員台，簡環先形縣在次作鄉工把日...

C 調 國 歌 4/4 總理訓詞 陳懋筠作曲

(原係黨歌，經中央政治會議通過為國歌)

1 | 1—3 | 3—5 | 5—3 | 2—3 | i—(65) |
三 民 主 義， 吾 黨 所 宗， 以 建 民
6—3 | 6—5#4 | 5—50 | 40 60 50 10 | 70 20 10 6 |
國， 以 進 大 同， 咨 爾 多 士， 為 民 前 鋒！ 夙
6 i 6 5 | 3 2 1 5 | 5—(65) | 5—i | i—(65) |
夜 匪 懈， 主 義 是 從！ 矢 勤 矢 勇！ 必 信 必
5—5 | 3—(2.3) | 2—5 | 2—(2.3) | i—0 |
忠！ 一 心 一 德！ 貫 澈 始 終！

員為故各老後板們台有的來以裏在一惡？樣是分一縣，工談 返現形縣在次作鄉工把日... 向，敢有板台，的老帥領，分，每個劣可的一折個的我情托 於，的在就：一工把... 東，他大所，的又後板們抽每出至一環不以環個，簡環先形縣在次作鄉工把日... 了們胆恃他後各台，的，一兩少個境過說境什托路境把以的找：一工把... 也時安。們台有老他後各派派可鄉，的最呢要縣的來托前鄉未 概情... 不是常門爭，在西了他們門爭之下，鄉導... 是各鄉導負所做的工作，都上能件又件與此相起反

十二日，這一次到托縣督導鄉村工作，歷時二... 返現形縣在次作鄉工把日... 於，的在就：一工把... 托縣在次作鄉工把日... 情形縣在次作鄉工把日... 工談，簡環先形縣在次作鄉工把日... 一縣，簡環先形縣在次作鄉工把日... 分一個，簡環先形縣在次作鄉工把日... 樣是折個，簡環先形縣在次作鄉工把日... 一惡，簡環先形縣在次作鄉工把日... 裏在，簡環先形縣在次作鄉工把日... 以分，簡環先形縣在次作鄉工把日... 來領，簡環先形縣在次作鄉工把日... 有的抽，簡環先形縣在次作鄉工把日... 台們，簡環先形縣在次作鄉工把日... 板台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 後台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 老台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 各台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 故台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 為台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 員台，簡環先形縣在次作鄉工把日... 下丁西頭，向西了又得罪了東頭，兩頭起... 來向，又是事實的所不許，凡所「惹下」的或

作一們劣這的 難左要付該下種員員反都鄉起派無在鄉就他不們一... 切想，樣環 一右減呢怎，情處，對敢工來，論眼道沒們滿就的得... 的來在的境托了做到？樣究况在鄉鄉起，阻都那義員有根，對... 起反然工，我惡是縣。人一真應竟之這導導來也撓敢一，放把本在你們了

來，這真是出乎人所意料之外了。托縣的... 鄉工，過去的主要工作來說，大體都還很好... 單就目前的因爲限於篇幅，不必去說，... 健箱等這幾項工作，成績可說是最佳，究... 竟是在於一個好法？關於剪髮：在整個... 的托縣社會裏，無論鄉間或城裏，找一... 個留辮子的人，那真是一件不容易的事... 關於放足：小女孩是沒有辮子的，已經... 纏足的較小女孩或三十歲以下的中年婦人... 鄉鎮，都已放開了。關於升旗：凡有鄉導員的... 時候，參加的人數很多，如鄉導員，鄉

- (一) 須隨時報告。不能稍有延隔或間斷。鄉導員週報，更不能彙集多份早寄。
- (二) 報告工作，便得經過情形及進度，詳實寫明，如有心得感想及困難，亦應一併叙及。陳述意見，須客觀而具體。其他如民間不平，及特殊事件，更須隨時附帶詳為報告，俾本會得隨時明瞭地方實際情形，用作施政之參証。不可敷衍塞責，略而不報，或只簡單叙及，致難明瞭。
- (三) 無論何項通訊文件，均須按規定格式填寫清楚，並書名蓋章。事關各級同仁工作考績，特此申告：幸予特別注意！

鎮長閻鄰長學校教員，學生，服務隊等，儀式亦頗隆重，看去很有生氣。關於推行保衛箱：在沒有保衛箱以前，村裏的人，如遇疾病，那簡直無法醫治，現在可好了，我在托縣僅僅的住了二十日，聽說就灌好了好幾個喝大煙的人，還有用舊法種痘的先生，在從前種痘一次，除烟茶吃喝不計外，還要索洋一元，自從推行保衛箱以後，這些種痘先生們，都無用武之地了，種痘一次，價格低到二毛，也沒有人去種。他如這五福，觀善，三多，義讓等

鄉村工作在薩縣

這次到薩縣督導鄉工為期一個月，在這短短的一個月裡共計到達過八十餘鄉，令人得到了很大的滿意，「天下無難事，只怕用心人」此話，誠然是名不虛傳，無論什麼事情，只要自己不怕難，肯用心向前幹，沒有不會成功的。

薩縣的派別複雜，環境惡劣，民性強悍，是不可諱言的。而該縣的鄉村工作在這種複雜的環境之下，却有人出人意料之外的成績表現出來，這種成績的表現，一方面固然是縣府指導和督飭的有方，而最主要的還是鄉導員任勞任怨，努力工作的代價。該縣鄉建會，幹事助理幹事，為了實事的需要，時常輪流下鄉督導，規定一個月內，每人下鄉十天（二人共二十天）其餘十天，研究下鄉獲得的實際情形和困難問題，尋求改進的方法。幹事

數鄉的村容整飾，達浦鄉的水利改善。教禮鄉的提倡造林及牧畜，祝慶鄉的波支豬推廣，成績都是很可觀的。短期小學與普通小學雖然是在大多數在合室授課，可是他們現在正在建築校舍中，不久就要分設的。末了，我還有幾句話要說，各鄉導員們如能仍本着窮苦幹硬幹的精神再進一步的努力下去，我敢武斷的來下一個評語，托縣的鄉工前途，可以說是很樂觀的。

二六，六，十一。

王益昌

下鄉既沒有自行車，每天連吃都不够的三毛旅費那能談到雇腳車，所以每當下鄉時，肩上了行李捲和一個擱公式的軍用飯袋，徒步而行，看起來，很有點出外的派頭兒！這種窮苦幹的精神，真令人贊佩到極點！不過人的精力終是有限的，拼命的走，一天到晚也走不過二三個村子，如果再給他們一種代步的方便，工作的效率一定增加好幾倍。同學們（鄉導員）見了他們這種大無畏的精神，努力的更加勤勉，懶怠的也多因拘羞而振奮起來！

該縣的鄉村工作，最現着的成績有二：

甲，自衛——「薩縣的土匪多一，這是男女老幼大大小小，人所共知的，趙半吊子，楊猴小，等著匪，不是都出在薩縣嗎？前幾年該縣土匪遍境，姦淫搶掠，殺

人放火，為害實甚，可憐的老百姓，那度過一天太平日月？自從有了鄉導員，整天價；什麼訓練後備隊，組織服務隊，清查戶口，槍枝登記，巡邏查店……；鬧個不休，這麼一來，可沒要緊，本鄉既沒了壞人，外邊向歹人，誰敢進村裏來。所以現在一個個的鄉鎮，都過着安居樂業的太平天年！大有一夜不閉戶之概。

乙普及教育——該縣的短期小學，共計一百零八處，因為經費的無着落，開辦費迄今未發（甲等鄉已發），而先知先覺，頭腦清醒的老百姓，或許是感覺到「文字」的需要，再經過鄉導員竭力提倡，無開辦費，而各鄉鎮，有的借用民房，有的新建校舍，均已前後開學，並且各校的兒童多足法定額數，多有短小校舍，卓凳……均係新建，頗合教育的要求，教室一切設備佈置，很合乎兒童求學的環境，教師（鄉導員）訓管教學，因為在受訓時候的小學實習也多有相當經驗，這樣過幾年，教育的普及何難實現。至於鄉村的普通小學，還是前清時候的私塾模樣，上課在大炕上，教師十之八九小學畢業，或陳腐不堪的大煙鬼、既無教學經驗，又無吃苦的精神，把兒童都教成了一活死人」。由此看來短小急待增多，普小急待改良。以上是在薩工作的鄉導員兩項最現着的成績。至於整理村財政植樹，鑿井，擴大大春耕，辦理合作社，積穀建倉，提倡新生活，種痘，治病……；都有相當的成

縣幹事日記選評

四月五日(星期一)

包頭助理幹事杜如新

今天視察碾漢以力更鄉與黑柳子鄉，力亦甚便，鄉政之整理，確有顯著成績，絕無浮支難用情事。短小現有學生四十餘人，各項課程，均能按時教授，兒童頗有民族與國家意識，我問他們是那國人？齊聲答道：「中國人！」又問：你們知道仇人嗎？又齊聲答道：「XX人，是我們的仇人！」他們如此回答了我，使我感到血液沸騰起來，可恨我沒有什麼禮物贈送給他們。最後只有將身邊帶來的一支鉛筆，贈與他們一位賊聲最高的朋友。從這一點，可見該鄉導員工作的努力了。從該鄉位於三湖與東大渠之間，往來商旅，渡河甚是不便，茲決定築橋梁兩處，商道也是公路建設的努力。圍堡已築成，安設電話。

黑柳子鄉全鄉有一百一十戶，主鄉有十戶，附村六，距主鄉最遠者有十里，距碾漢以力更八里，該鄉導員薛成修，尚能安心工作，短小至學生十八人，教室不清潔，當即令學生打掃乾淨，並與他們講述新生活的意義。

該鄉無圍堡，槍枝由保安隊借用，該鄉合作社現已組織就緒，業已呈縣備案。

(評)鄉導員各種工作，若能按照規定去做，當然能收倍大效果，這祇不過是盡到自己的職責而已，如果自己能視環境需要，

特別地作出點驚人的工作來，那才是真正的成績。當此非常時期的綏遠，做著救亡圖存的工作——宣傳國難——雖不是建設鄉村的基本工作，可也是目前環境的急需要務。

四月六日(星期二)

今日到達傅家圪塔鄉，距黑柳子雖儘

綏遠省各縣局鄉導員獎懲統計表

廿六年六月一日至十日止

鄉導員姓名	獎勵種別	懲處種別	獎懲原因	服務地點
趙士祥	撤	撤	久不在鄉	歸綏縣
張漢鼎	撤	撤	工作不力且	固陽縣
楊之芳	撤	撤	工作不力且	固陽縣
孟欲生	記大功一次		工作其他劣跡	固陽縣
石金章	記大功一次		品救活鄉民	托縣
溫德瑞	記大功一次		辦理遞傳網	固陽縣
楊雲植	記大功一次		辦理遞傳網	固陽縣

本會前派往涼城豐鎮等縣之鄉工督導員王覆琴，鄂引九，王紀，王益昌，常英傑，弓玉書等，均已先後公畢返省，並粉向本會報告督導經過云。

四，派員出發視察鄉財政及縣鄉建會工作。

本會為明瞭各縣局鄉村財政收支狀況，擬派員赴各縣視察，現已出發。

並擬今後改進起見，特派員赴各縣視察，現已出發。於前日，視察情形，已於前日發出。發視察本會各縣鄉建會工作，並派員赴各縣視察，現已出發。示，技術起見，特派員赴各縣視察，現已出發。

分年裏，員，鄉第安十主九，一水地難，因十

沒有公鄉公所與知小在鄉長的院子裏，公家

的影響，鄉導員鄭之棟年紀較大，對事件

最容易犯的毛病。青年人做工作，在技術

方面，固然是美點，然以他們的勇氣與精

總務組組員馬士瑛前往豐鎮視察鄉建會工

作技術與效率，現已出發視察云。

神，確能做出一點成績來。

(評)鄉導員年紀大，工作應該特別做出成

績來，因為年紀大，經驗當然比較豐富，

所載鄉導員因年紀較大，對工作有對付心

理，這正是年齡較大的鄉導員易犯的錯誤，要知道，我們負有建設鄉村責任的人，不但不應該對付工作，而應當不畏一切的勇往邁進，這樣才能達到我們的鄉建最終目標——增加農村生產，改進人民生活。

四月二日 傅谷幹事李耕

甲，工作項目：參加第一區鄉工會議，會同第二科李建設主任與苑技士商定督促各鄉本年擴大春耕及鑿井實施辦法。

乙，工作經過情形：第一區共八鄉，除三盛鄉鄉導員劉毓璋因香港道字社服務委員前往鄉賑濟貧民，以故請假缺席外，餘均出席，並有義盛鄉鄉長列席，會議決議案件，其中大致為各鄉應選擇學齡兒童眾多區域，及適宜之村，成立代用小學，以資推廣教育。各鄉自即日起，一律遵令將鄉警裁撤。利用各鄉車價款修葺或建築鄉公所及短期小學，以免向地方租借。並按人民服役辦法為限。規定各鄉公所書記

薪金為八元，以昭劃一。各鄉應將全鄉歷年所積之谷，歸納一處，選擇負有衆望之人負責保管，以重倉儲。除擴大春耕辦法已由省詳密規定，特令飭各鄉導員於三月底，將各鄉去年耕種地畝數，查照當地實際情形，規定本年至少應增耕地畝數，並令各鄉導員負責統計全區列表呈報。關於督促鑿井辦法，由李建設主任撰擬辦竣會稿。

丙，工作意見：各鄉導員在鄉工作，遇有不能解決之事，或有人從中阻撓搗亂，呈報到縣政府，應即迅速調查核辦，萬勿稽延，如此案久懸不能解決，必引起鄉民輕視鄉導員之心理，而失掉政府之信仰。
(評)鄉民阻撓鄉工，鄉導員報告縣府，冀求解決，縣府即應根據事實，迅速解決，不應懸案不決，致惹鄉民輕視，甚至影響整個鄉工，這是縣政府亟須注意的問題。

視導員工作報告書

安北第二區視導員 傅谷

谷自奉委兼任鄉政視導員以來，不時努力工作於鄉間，實地督飭鄉工，曾召集各鄉導員開區鄉工討論會兩次，議決各種案件，實行頗無困難，事半功倍，頗收集思廣益之效果。視

導情形除已隨時呈報外，茲將各項工作，簡略陳述於左：
一，政治工作：
1 召開會議：曾召集本區鄉導員，開區鄉工討論會兩次，均於樂安堡舉

行之，除各鄉導員報告工作外，並指示工作方法，以收實效。
2 視察鄉工：不時下鄉督飭各鄉導員實地工作，考查其態度性行，以作督導根據。
3 督飭傳遞事務：本治實行遞傳工作，為時已久，而本區担任遞傳工作者頗能盡責，並無遺悞情形。
二，經濟工作：
1 辦理積谷：本區各鄉歷年積谷，空有其名而無其實，經指導切實督飭負責辦理外，各鄉皆能如數補積。
2 監督鄉財政：各鄉賬簿已遵令查調，並命各鄉導員切實舉行按月公佈。
三，文化工作：
1 視察短期小學：本區各鄉短期小學業已開學上課，維各校學生人數，多少不等，現正督飭各鄉導員鄉長嚴飭各該鄉閭鄰長嚴催學齡兒童上學，並切實辦理義教。
2 查禁纏足蓄辮，男子蓄辮，女子纏足，殊屬有碍衛生，及生理發育。且不雅觀，為消除相延習久之惡習，一面令鄉導員勸導查禁，一面自已下鄉時嚴密查禁，而掉類風。
四，自衛工作：
1 督練後備隊：訓練後備隊為民族生存，國家興亡之要政，故極積督飭訓練之，並於三月二十二日省檢閱竣事，成績在八十二分以上。
2 督飭嚴征服務隊服務及訓練之，自

從取消鄉警後，嚴飭各鄉導員編組服務隊，召集在鄉服務，一面服務，一面訓練。

3 督飭修築圍堡公路：利用人民服役辦法築堡，成效卓著，本區圍堡計完成者，有大禮堡，安吉堡，東西太安堡四處，未完成者有太餘一處，各堡完成後，並修理堡內公路而利交通。

4 宣傳國難及防空，視導員於下鄉之際暨督練後備隊時，講演現在我國之危急，與防空常識，（係遵照保安司令部製發各種防空常識宣傳之），

谷自服務安北半載之久，推行一切政令頗稱順手，鄉鎮人民，肯于幫助政府暨各鄉導員工作足証人民對政治已有信心，政治對人民適合需要。

通訊員通訊

薩縣第三區 索紹常

第十通訊員 職務以來，即於

每星期奉到省令，通訊員分赴各鄉，將此項工作，大為推行，故併陳述，

1. 鄉鎮各項工作，進度情形列後：

2. 規定各項工作，進度情形列後：

3. 規定各項工作，進度情形列後：

4. 規定各項工作，進度情形列後：

5. 規定各項工作，進度情形列後：

晨舉行升旗禮，由各花戶派人參加，升旗時間，由鄉導員及普小教員輪流，並由鄉導員及普小教員輪流，

1. 鄉鎮各項工作，進度情形列後：

2. 規定各項工作，進度情形列後：

3. 規定各項工作，進度情形列後：

4. 規定各項工作，進度情形列後：

5. 規定各項工作，進度情形列後：

本會通訊

本會編印之「鄉鎮通訊」一書，業已出版，其內容豐富，且極易閱讀，凡我鄉鎮同仁，務請踴躍訂閱，以資參考。

1. 訂閱：凡我鄉鎮同仁，務請踴躍訂閱，以資參考。

2. 內容：本會編印之「鄉鎮通訊」一書，業已出版，其內容豐富，且極易閱讀。

3. 訂閱：凡我鄉鎮同仁，務請踴躍訂閱，以資參考。

4. 內容：本會編印之「鄉鎮通訊」一書，業已出版，其內容豐富，且極易閱讀。

5. 訂閱：凡我鄉鎮同仁，務請踴躍訂閱，以資參考。

1. 鄉鎮各項工作，進度情形列後：

2. 規定各項工作，進度情形列後：

3. 規定各項工作，進度情形列後：

4. 規定各項工作，進度情形列後：

5. 規定各項工作，進度情形列後：

轉介一個鄉工朋友的經驗

到鄉裡做事，無論如何不能太流動... 那些在鄉裡做事的人，無論如何不能太流動...

如果對他們板起一付冷冰冰的「理知」... 有些人在未到農村去的時候，腦子裡...

本刊徵稿簡則

- 一、本刊稿件除由本會同仁撰述及本省各縣鄉村工作人員供給外，并歡迎各方投稿。
二、徵稿暫分下列各項：
1. 關於鄉村建設理論之研究，及實際工作問題之討論。
2. 關於農村經濟；農業改進；土地問題；鄉村教育；合作；自治；自衛；水利；人口；禮俗；等各種學理說明與實施計劃。
3. 關於農村社會調查報告。
4. 關於各地鄉建運動之紀實。
5. 關於鄉村文藝。
三、來稿以語體文為主，淺近文言亦可，須編寫清楚，并自加標點。
四、來稿須註明通訊處及真實姓名，刊登署名自定。
五、來稿本刊有刪改權，不願者預先聲明。
六、來稿登載與否，概不退還，惟事先聲明并附足郵票者，不在此限。
七、登載之稿，酌酬現金或本刊。
八、來稿請寄：綏遠省政府鄉村建設委員會編輯部。