

R  
5705  
42657

# 國防週報

人行費人舞第  
期鐘晚程  
國際 國際  
政治 政治  
經濟 經濟  
軍事 軍事  
學術 學術  
文藝 文藝  
綜合 綜合  
期刊 期刊

(角三付零版出日期星逢) 版出日十三月一十年十三國民華中

第一卷  
第四期



- 論「廓清陰黯份子」.....  
「中蘇兩面作戰論」與「德日兩面作戰論」(中).....  
程曉華  
參政會寫景.....  
倭寇的苦悶(封面).....  
周鍾嶽  
第三次全國內政會議之使命.....  
完成「戰鬥的政治」建設.....  
丁作韶  
建設地方政治之前提.....  
對內政會議的建議.....  
卜紹周  
建設特輯.....  
對於改進黨務之我見.....  
馬博  
基層政制改善芻議.....  
馬超俊  
尤宗乾  
特稿  
編者  
劉元

號印三二字四證齊審委查官總理書面省西廣 託登郵政內請呈印

南京圖書館藏

RARY

## 廓清陰黯份子

程曉華



在中國國民黨領導下的抗戰，已逐步接近勝利，巨大的光芒正衝破陰霾而出，在這一個階段之下，我們一定要循着革命的正確指標，來全力廓清一切阻塞勝利的不進步的一個階段。

陰黯份子。

國外形勢已予我絕對有利，國內敵人漢奸已臨垂斃之境，因此少數混跡在我們之間的不革命與反革命之徒，都掩飾不住那條狐狸尾巴從革命鎔爐里奔突了出來，有的依附實治」，不過，奇怪的就是這一組織的最大表現，僅僅在香港某報刊出了一個篇幅較大的廣告，除此以外，實際情形究竟怎樣，尙無人知其底蘊？孫科氏在港曾經對這奇怪組織提出過幾項疑問：

真相一既云「政團」，參加者為何種政治團體，負責者為何等何樣人物？既云在渝成立，何以僅見香港報載，而重慶反無所聞？陪都內朋友倒紛紛來查詢，無人負責本與匿名揭貼無異，其任何主張，均可不理會。

總之，該「同盟」既不肯率直宣佈真相，一言蔽之，不過又是一批陰黯份子在作道毫無意義的勾當而已，在革命勢力蓬勃的國內容不下才逃到海外，任他是怎樣在標新立異，也會受人鄙棄，假定說這些人所標榜的目的是「改革政治」，「愛護國家」，為什麼不堂堂正正在陪都向政府或參議會表達自己的意見，從抗戰陣營里開小差，離開國境組織非法團體，姑不問其內容如何，予人第一個印象就是如此怪誕離奇，何能取信於國人，立言於天下。其次說到其主張，就是什麼「結束黨治」，這一問題在今日提出，言外之意當然等於敵人與漢奸企圖一樣，要「打倒國民黨」，「推翻國民政府」，但是國民政府是代表全國民眾利益的黨所領導的，有崇高的主義，強勁的組織，光榮的歷史，偉大的領袖，而且當前有目共睹的最大功績，是正在艱苦的領導全國抗戰建國，國民黨已經與國家成爲一體，黨的存亡榮辱，無一不與國家發生密切關聯，如果不問是非利害就提出荒謬絕倫的口號，不僅在論理上無法立足，而事實上更做不通。

所以這一舉動，不問動機如何，是不爲國人所寬恕的。何況這一個組織，又是如此陰陽性氣，到底是日本第五縱隊幹的把戲？還是漢奸播弄的陰謀？我們站在純國民的立場，對這一批陰黯份子應當澈底追究。

## 「中蘇兩面作戰論」與「日德兩面作戰論」(中)

程曉書



「中蘇兩面作戰論」者的

東條英機

斯錫英也在日本軍人中是一個有力的「中國問題」作戰論者。他恰恰不先不後在莫斯科保衛戰激烈的階段出面而粗闊，就以一個最普通的眼光看，即知蘇日之間已存在不可調和的微妙關係，同時，近衛內閣是一個以「收拾中國事變」自命的內閣，以當前國內外局勢的惡劣，近衛回天無術，既無力收拾「中國事變」，又不能接受希特勒的命令攻擊蘇聯，其無可奈何的下場，乃勢所必然，拿日本國內的人才說，東條完全是個老粗，不論那一方面都不及近衛，他竟敢在這危

機凹伏的情形之下跑上台，還不能指他們有什麼起  
人才幹，而是翫觀日本國內，只有東條才是一個比較  
合勢的人物，就是在「中國事變」沒有解決，而又要  
進行對蘇戰爭，只有一向主張「中蘇兩面作戰」的東  
條英機，才敢戴上這頂破斗笠。

我們現在且先看看東條的履歷，即可概知這位人  
物上台以後的作法。關東軍是日本的支柱，是蘇聯的  
死對頭，而東條與關東軍關係最為密切，一九三五年  
八月任第二師團司令部附兼關東軍督務部長，不久調  
關東軍憲兵司令官，第二年三月任關東軍參謀長，為  
板垣的左右手，一九三八年板垣做陸相，東條即任陸  
軍省次官，他這時自鳴得意的稱為板垣的「內助」，當  
武漢會戰終了以後，即主張日本對蘇作戰，是年十二  
月一日竟以次官地位，召集各軍需工業家開會，東條  
竟在會議中大唱「中蘇兩面作戰論」，要求各軍需工

(二) 東條在第二次近衛內閣陸相之初，去年七月二十六日召集東京將校訓話，他說：

「事務是建成企圖的手段，爲着事務，阻礙了企圖的實現，便成了本末顛倒，應該的確認識自己的職權與責任，以身作則，依據所謂『陣頭指揮』的精神，圖謀『閃電』的處理。」

所以說，東條不僅要對中國作戰，而且還要予蘇聯以閃擊，這已經有了充分證明，本來，東條過去的

東條上台以後，就標榜「鐵的意志」，「閃電行動」，言外之意，不難索解，同時東條在首相之前的兩段談話，更印證東條上台是來者不善。日本決不疏忽北方的任務，本人相信當局不僅已在南方採取切實的步驟，以充實國防，在北方亦然。

，即馬上由各國通訊社傳遍世界，於是在其國內則飽受攻擊，板垣爲了避免人注意，竟把他調爲實際比之官更重要的陸軍航空總監，近衛再作馮婦，又用他做陸相，本年七月十八日近衛三次組閣，東條蟬聯，他與板垣最爲莫逆，爲人陰險狠毒，綽號「刺刀」，這把「刺刀」，對中國，統率過關東軍，由哈爾濱攻入張家口，與日本東北駐屯軍夾擊我東北抗日武力，繼而攻陷大同包頭，轉戰於冀察綏晉一帶，對蘇聯，蒙古大汗發生衝突，就是日本政府初次試行其「中蘇兩顧作戰論」，聽說這一戰役完全是由東條暗中指揮。現在蘇德戰爭吃緊之際，他竟又由陸相一躍爲總理大臣

五 沒有「半南進」只有一半

主張既受人鄙視，一旦飛皇騰達，自然威震寰宇。總希望在世界舞台上一顯身手，初出茅廬，不拘小節，萬一一次盤踞高位的東條，不論前面橫梗着甚麼困難，一定會不顧一切來貫澈其主張。一個國家既已操縱在瘋狂人物手里，冒險的對「中蘇兩面作戰」，絕對不是過甚之詞。

## 五 沒有「半南進」只有「半北進」

日本侵華戰爭已經持續了四整年，人民求生不能，怨聲載道，軍閥們如果不趕快拿出「新的勝利」來誘騙與刺激人民，可斷言其國內遲早會爆發革命，軍閥處於沸騰的民情之中，他們自然沒有看不清的，現在煞費苦心的選擇這條「北進」之路，可見說是無聊法中的一個最下等辦法，這樣一來，既可以解除東洋海省及關員島破空而來的威脅，又可以緩和其國內分裂的民心，一舉而兩得，這就是日本軍閥對蘇聯國民欲試的一個最主要的原因。

日本與蘇聯是世仇，而自己又無法脫離軸心，北  
進當已成定論。不過，在這裏應該特別指出的，日本  
與德夾擊蘇聯，是由於彼此間的利害所形成，倘使說  
日本在遠東發動，就是忠於德國，這確實是狹相的看  
法，世界上絕對沒有爲了別人而干冒危險的人。希特勒  
要命令到日本，在質的方面說，他的分兩是受到參謀

部重視的，但如你硬說是一切全爲了德國，這就是日本

成這種「目標有誤的戰略」，德國參謀部就滿意了。

本在欺騙希特勒。日本想蘇聯，怕蘇聯，都是基於本

身的利害關係，因爲在他的北面有了這一強大的蘇聯，就是大陸政策的一個制命威脅，不除掉蘇聯，軍

閥就日夜不能安枕，同時東海沿省以及海參崴，實在像一把鋒利的刀尖，時時刻刻在對着日本的心臟部，日本一旦發動侵蘇，不管希特勒肯不肯，不管會不會

惹起英美的援助，開始就會以海陸空聯合的力量，「閃擊」奪取海參崴及濱海省，這一顆眼中之釘沒有拔

除，日本就根本談不上北進甚至南進，過去有人把攻擊濱海路叫做「牛南進」，我認爲這是不太正確的，只有奪取濱海省，才是真正的名實相符的「牛北進」，不誠，也許有人對我這個「牛北進」表示懷疑，日本就不爽快地把蘇聯摧毀，却要不痛不癢的「牛北進」，其意義何在呢？我們要明白究竟，就應該首先估計一下日本現有的實力還有多大，有沒有把握的一舉

囊括全部蘇聯領土，先從陸軍說起，中國持久戰對於日本打擊是很大的，用遭殘破的陸空力量對蘇，危險的成份是太多了，只有海軍還比較完整，海參崴與東

洋海是暴露在日本海上，日本出動優勢的海軍，另外以陸軍輔助，這些地方當然比較容易拿下來，只要動作迅速，中國不反攻，英美不及增援，戰局一定，日本就可以從容坐享戰果。

日本發動小目標攻擊，不管是怎樣替本身打算，在德蘇戰爭中予德有利是無可認言的，在與德協同夾擊的形勢之下，日本是極需要遠離希特勒的指揮，兵力不行，德國當然道得很清楚，不過只要日本肯在遠東動作起來，對於德國仍不失爲一大助力，日本能

夠黏住蘇聯一部份力量不往西調，任務就算達成，所

德報認爲日本倘「把戰場限制得很小，奪取濱海省是毫無問題的。他們又認定日本海軍佔絕對優勢，

以至過去德以對日本也並沒有作多麼大的奢望，多數人希望日本能不致迅雷不及掩耳，德軍也不弱於蘇聯（現在的情形就大改變，不過蘇聯專著，極力主張日本在對蘇戰爭中應進行「目標

有限的戰略」，因爲他們估量日本只不過雷不及掩耳，一拖久，日本就很難有獲勝的希望，該報所提供的意見大約分兩點：

## 甲、不主張日本進行規模較大的戰爭

不論日本的實力有多大，如果想要全部侵入貝加爾湖以東的蘇聯遠東領土，還是不容易做到，因爲兵

力一伸到這一地帶，形勢上就會丟掉許多優勢，海軍在濱海省固然可以大大發揮其效能，但一朝遠離海岸線，軍艦上的砲火射程一受到限制，就會變成了毫無作用，日本軍隊越深入，輸送線越長，只要運輸成

了問題，在「滿洲」及西伯利亞原野上，蘇聯遊擊隊就可以施展身手，其次呢！當蘇軍退到貝加爾地區以後，與日本恰恰相反，形勢就大爲好轉，輸送線縮短

了，而且還可以利用起自加林斯加雅的雙軌鐵路，此外日本空軍離開滿洲根據地太遠，威力就會減低，蘇聯空軍也就會很容易控制自己的運輸線，這時候，日本

可與蘇保持平衡，紅軍機械化程度雖然高過日本，但日軍既然能够很快的調動軍隊，這自然比蘇聯在主動上要佔上峯，空軍方面也認爲不比蘇聯弱（？）日本可以動員陸軍軍用機千五百架，海軍軍用機六百五十架，滿洲有隨處皆是的飛機場，另外又有日本遠洋艦作爲根據地，不用重轟炸機，就可以獲得預定的戰果。

以上根據德國軍事報紙所提出的意見，不論日本野心有多大，這意見一定會得到日本參謀部的重視，野心自野心，事實受了限制，他們也就不能不將就一計，就是德國敗了，日本爲要死中求活，更要變更戰略計劃，不過這是日本軍閥的最後一着棋了！

## 六、「日德兩面作戰論」在蘇聯

蘇聯是立國在兩大強國之中，全靠史達林高踞克姆林宮設法想方在兩國之間縱橫捭闔，在歐洲與德簽訂互不侵犯協定，在亞洲與日本又簽訂所謂中立協定，雖然這兩種協定有些違反道德，但史達林的解釋是爲了「國防安全」。

不過，當今之世，只有利害，沒有是非，這兩個協定雖然對社會主義的蘇聯有些說不過去，但史達林爲了安定「國防」，在其國家的立場上，仍不可謂非，（雖然蘇聯所標榜的是世界主義），因爲德日一向來同爲侵略伙伴，過去的防共協定，與以後日本加入輸心，無一不使蘇聯國防感到最大的威脅。

先說日本，他要實現「東亞共榮圈」，一定要將東亞大陸和南洋一起併吞，不過在日本主張侵佔大陸的言論佔優勢，所以解決中國固爲其目的之一，但他決不會忘懷西伯利亞，日本自日俄戰後，國勢日盛，而面對着蘇聯是無不存處心積慮想侵佔其在遠東領土，以完成其獨霸主義，因爲日本一向來是沒有把中國看在眼里，以爲對中國只要一動政局就可

## 乙、力主日本進行目標較小的戰爭

德報認爲日本倘「把戰場限制得很小，奪取濱海

省是毫無問題的。他們又認定日本海軍佔絕對優勢，遠東並不弱於蘇聯（現在的情形就大改變，不過蘇聯專著，極力主張日本在對蘇戰爭中應進行「目標有限的戰略」，因爲他們估量日本只不過雷不及掩耳，一拖久，日本就很難有獲勝的希望，該報所提供的意見大約分兩點：

# 政 治 建 設 特 輯

## 完成「戰鬥的政治」建設

丁作詔

### 謹向全國內政會議建議四點

全國內政會議，已定本年十二月十日，在渝舉行，以省縣制為討論中心，國防週刊為達到以實際方案供獻政府起見，特於本期刊行政治建設專號，作者不擬，問及芻蕘，殊願以其一得之愚，公諸社會，以供與會諸先生之參考焉。

在此次全國內政會議之召集在八中全會之後，似在討論如何實施八中全會所通過之「戰時三年建設大綱」有關於內政之部。戰時三年建設計劃大綱，乃以蔣委員長之五大建設方案為藍本而擬定者，並以其最近在國民參政會之講演為摘要，對於經濟建設與政治建設特別偏重，而於社會、文化、教育諸端，亦已廣泛涉及，其主要目的，唯在建設「絕對安全的守勢國防」。自明年一月起至三十三年年底止為實施期間，而在本年七月至十二月，則為從事實務準備工作之期間，全國內政會議此時開會，即所以從事有組織的政治建設之實施準備工作也。

關於政治建設，蔣委員長有原則之指示，其言曰：「我全國同胞均須認識一切黨派觀念及所謂左傾右傾的意識理論，已經是陳舊落伍的舊時代空談，所以今日惟有適於戰鬥的政治，始為新時代的政治，能為自衛始能保障民治，不能戰鬥即無民治可言。」中國國民黨一貫以凝聚民力鞏固國防為任務，現在更組織起全國同袍，作空前自衛之戰役，而為完成這一任務起見，本年絕無黨派成見可言。在政府方面

不得不求全國國民權認國家至上，國防第一的實理，及棄一切不合時代的舊觀念，以使全國成為一個統一堅固的戰鬥黨。」

是今後之政治建設應為適於戰鬥的政治建設，改革戰鬥的政治建設，其目的在鞏固國防，凝聚民力。其手段在提高行政效率，推行地方自治，尤以推行地方自治為最重要。推行地方自治即所謂「基層政治建設」，在戰時三年建設計劃第四項，有大體的指示：「依照建國大綱及地方自治開始實行法建立基層政治組織，完成地方自治。一、由基層政治組織在實踐生設施，辦理地方警衛，普及國軍軍訓，發展國民體育，以保衛地方，厚植聚保實力，而求民族主義之實現。二、由基層政治組織在農業及教育，訓練人民行使政權，樹立民治基礎，而求民權主義之實現。三、由基層政治組織注重軍事衛生衛生事業，發展交通，實行合作制度，加強糧食供應，推行土地政策，促進耕者有其田，以發展國民經濟，而求民生主義之實現。」

是「基層政治建設」以國民為對象，以發展國民之體力智力及經濟為目標，換言之，基層政治建設在使國民成為強健之國民，不但智識可以競爭，即經濟亦可獨立。思慮周詳，條分縷析，洵有足多。所或謂顧者，為如何實現上列各項，以達到凝聚民力鞏固國防之目的。於此，應有基本之認識。一、「我們現在是一面抗敵，一面建國，要得到抗敵勝利，建國成功，絕不能單靠兵力，必須動員士的後盾，來做後方開發的原動力，所以軍力充實以外，必須動員民力，更必集衆的精神，組織民衆已發動的精神，以全國的精神意志力量的總和，來做前方將士的後盾，來做後方開發的原動力，所以軍力充實以外，必須動員民力，更必集

「合民意。」二、「總理對外完成革命工作的實施步驟，定為軍政、訓政、憲政三個時期。」三、就目前事實而論，不僅調政時期的工作，受到譴責，而軍政時期壞奸傀儡與破壞國家侮辱民族的反革命勢力，待河山恢復，國內澄清以後，才談

訓政，進而準備戰政。……但這……我們國家民族黨派的需要，是抗戰建國同時並行，……因之，雖在掃蕩匪寇的軍政時期，而訓政工作，仍然要同時進行，爲了迅速完成革命的偉業，不僅應該在不妨礙軍政的範圍內，積極推動訓政，同時更希望由訓政之進行可以輔助軍政。」

以訓政輔助訓政，當然會顯出政治建設固有之意義，能否實現，端視基層政治建設之進行如何。過去政府提倡地方自治，不遺餘力，迄少成績何哉？豈法之不能敗？非也！豈民衆之難處歟？亦非也！又豈在上者之督使不力歟？亦非也！關於基層政治建設之法令詳矣，最近新縣制之頒布，更可謂集地方自治法則之大成。以語人民，可稱世界上最講情理之民族，最容易統治者。至於在上者之督促，更屬常事，年來各項觀察員不絕於途，而內次雷殷更僕僕南北東西。其所以無成績者何哉？操作者淺薄之觀察，其量太廣詰，在省府權力過大。按照建國大綱第十八條之規定：「縣為自治之單位，省立於中央與縣之間，以收聯絡之效。」是省府不過一聯絡之機關耳。如此，縣為一政治單位，得選舉縣官以執行一縣之政事，得選舉議員，以議立一縣之法律。」「各縣之天然富源與及大規模之工商事業，本縣之資力不能發展與興辦，而須外資乃能經營者，當由中央政府為之協助，……」「各縣對於中央政府之負擔，當以每縣之歲收百分之幾為中央歲費，……」「凡候選及任命官員，無論中央與地方，皆須經中央考試銓定資格者乃可。」「在訓政時期，政府當派曾經訓練考試合格人員到各縣協助人民籌備自治。」

房先生」耳，每日聽候駕使，亦步亦趨。因督撫有  
限，應付上峯，尚來不及，何有餘力顧及民衆。總  
中央法令，一經到縣，即石沉大海，聽是故也。抑  
焉焉者，縣長之中，或亦不乏愛時之士，於應付上  
之餘，尙思對於地方有所作爲，但以無人無錢又無權  
，最後亦只有徒嗟奈何而已。

惟其如是，不欲完成訓政以鞏固國防，擬結民力固  
已，如欲完成訓政，倘而擬結民力鞏固國防，首先要  
確立省爲一聯絡機關，至少對於省政亦應積極加以改  
善，務達到省雖不能幫助縣政之發展，然亦不至成爲  
縣政發展之障礙。詳細方案，非吾人所敢定，然據與  
應革之點，久已明，明在人耳目，固不待作者之曉曉也。  
。因省與縣之權限問題，或省政之改進問題，爲今後  
一切政治建設尤其基層政治建設之先決問題，此次全  
國內政會議似應予以澈底之研討，將所獲方案，呈請  
中央予以採納，作爲今後基層政治建設之張本。夫物  
有本末，事有終始，倘不從根本上努力，倘不謀根本  
上之解決，其他一切，全屬廢話，未知與會諸先生以  
爲如何？此其一。

次全國內政會議似應予以研究，建議中央。此其二。

凡此皆基層政治建設之基本問題，甚篤此次全國內政會議予以研究，等而下之，於基層政治建設而論基層政治建設，依作者一得之愚，似非解決縣政之人的問題，錢的問題與權的問題不可。請先言縣政之人的問題。縣政之人的問題，又可分縣長問題與縣政治人員問題。今之人士，大抵視縣為畏途，何以視為畏途而不敢為，則省府之督率，軍隊之干涉，地方勢力之蠻掠，皆不易於應付，而役政和財政兩大端，足以消耗其有限之精力，重於無可作為。每一縣之政務，非一縣長之力所能勝任，必佐治有賢能，則其政始舉。如何選擇縣長及佐治人員，此又與縣政之錢的問題與權的問題大有關係。詳言之，若錢有制據，權能運用，人才自然趨之，否則錢既沒得，權亦乏缺，步步荆棘，舉止維艱，人才自必避之唯恐不追。

論到縣的錢的問題，其嚴重並不下於人的問題，或且過之。年來縣的收入，真所謂涓滴歸公，涓滴歸公者，涓滴歸省之謂也，以至縣政開支，處處皆受束縛，往往在三百元以上者，即須呈請財政廳核准，公文往還，動須一二月或兩三月，錢未發時效或已壞矣。似此財政情形，基層建設，從何談起，過去談基層

建設，迄少成績，此歸主要原因，若此次基層內政會議，不在此點着眼，不謀此點之解決，今後基層建設云云，恐仍失之空談。

最後，縣政權的問題，亦至重要。在行政上，權爲一切推動機。居今之世，論者莫不知現代行政的最大特徵，爲權力集中，但對於縣政，則唯恐縣長有權，實令人不解。現在縣長，僅有其名，並無其實，以語佐治人員，佐治人員，有其另外系統，動曰苦師某某主席也，某某廳長也……不服縣長之調遣，甚至與縣長處處作對。以語各科長廳書，又往往爲省府某廳長某要人所介紹，而不敢自由指揮，再加以種種法令

## 對內政會議的建議

馬博厂



普遍推進三民主義的研究，  
完成三民主義的地方建設。

我們會在政治知識二卷一期，為文供獻內政會議，鋪的答案；在政治組織方面，如何才可以表現三民主義的精神？人民與政府的關係究竟怎樣？在經濟制度有些問題可由會議製成方案，送請中央決定。但是這一個會議裏能以得到辦法的，還必須經常的有人負責，有許多問題，不是短時間所容易解決，亦非多數人在一個會議裏能以得到辦法的，這必須經常的有人負責，任，換來材料，調查事實，再作詳細的分析。嚴密的考慮，然後才能得着結論，這是研究的工作，也就是政治「藝術化」的主要意義。內政會議的性質，雖在召喚各省內政工作的代表，討論實際問題，不負何種學術研究的責任，尤其不負關於常設研究機關及團體的責任，然而與會的諸君，第一，必願以平日重視學術研究的精神，對於我國的實際政治，提供一種研究的風氣；第二，因為要提倡研究的風氣，必期商討出一個辦法，使得從事實際政治的人，能有进修的機會，並能模擬其進修的結果，改善其本身的工作；第三，因為要造成學術的環境，必顧在各種可能範圍之內，對於研究地方政治，縣政，行政以及其他有關內政的機關，應力維護，予以實際的鼓勵，定出輔助的辦法，使這些頗然於政治以外的人，本其平素的興趣，一意從事研究。果能日積月累，不斷的工作，則最後的收效，必能有助於國家。

現在全中國一致的信仰，是三民主義，全國人民一致的希望，是建起地立三民主義的新中國，我們要建立三民主義的新中國，就須建立三民主義的中國社會。

•這個三民主義的社會是什麼？我們尚未見到一個完

備的答案；在政治組織方面，如何才可以表現三民主

義的精神？人民與政府的關係究竟怎樣？在經濟制度

有些問題可由會議製成方案，送請中央決定。但是這

一個會議裏能以得到辦法的，這必須經常的有人負責，

任，換來材料，調查事實，再作詳細的分析。嚴密的

考慮，然後才能得着結論，這是研究的工作，也就是

政治「藝術化」的主要意義。內政會議的性質，雖在召

喚各省內政工作的代表，討論實際問題，不負何種學

術研究的責任，尤其不負關於常設研究機關及團體

的責任，然而與會的諸君，第一，必願以平日重視學

術研究的精神，對於我國的實際政治，提供一種研究

的風氣；第二，因為要提倡研究的風氣，必期商討出一

個辦法，使得從事實際政治的人，能有進修的機會，

並能模擬其進修的結果，改善其本身的工作；第三，

因為要造成學術的環境，必顧在各種可能範圍之內，

對於研究地方政治，縣政，行政以及其他有關內政的

機關，應力維護，予以實際的鼓勵，定出輔助的辦法，

使這些頗然於政治以外的人，本其平素的興趣，一意從

事研究。果能日積月累，不斷的工作，則最後的收效，

必能有助於國家。

•這個三民主義的社會是什麼？我們尚未見到一個完

備的答案；在政治組織方面，如何才可以表現三民主

義的精神？人民與政府的關係究竟怎樣？在經濟制度

有些問題可由會議製成方案，送請中央決定。但是這

一個會議裏能以得到辦法的，這必須經常的有人負責，

任，換來材料，調查事實，再作詳細的分析。嚴密的

考慮，然後才能得着結論，這是研究的工作，也就是

政治「藝術化」的主要意義。內政會議的性質，雖在召

喚各省內政工作的代表，討論實際問題，不負何種學

術研究的責任，尤其不負關於常設研究機關及團體

的責任，然而與會的諸君，第一，必願以平日重視學

術研究的精神，對於我國的實際政治，提供一種研究

的風氣；第二，因為要提倡研究的風氣，必期商討出一

個辦法，使得從事實際政治的人，能有進修的機會，

並能模擬其進修的結果，改善其本身的工作；第三，

因為要造成學術的環境，必顧在各種可能範圍之內，

對於研究地方政治，縣政，行政以及其他有關內政的

機關，應力維護，予以實際的鼓勵，定出輔助的辦法，

使這些頗然於政治以外的人，本其平素的興趣，一意從

事研究。果能日積月累，不斷的工作，則最後的收效，

必能有助於國家。

我們相信，三民主義社會的基礎，是在地方，健全地方政府，推進地方建設，完成地方自治，就是實現三民主義社會的必經步驟。現在國家普遍推行新縣制，積極調整中央與地方的關係，規劃地方建設各種實施事項，成立各級地方的民意機關，以及在戰時三年建設計劃大綱之中，規定了基層政治建設，國防經濟建設，國防社會建設，以及教育文化建設各項要目，都在說明中央有其整備的政策，雖在抗戰的嚴重關頭，亦欲以國家全部的力量，建立三民主義的新社會和新國家。我國土地至廣，人口至衆，文化歷史亦最悠久，過去由於以邊立國，以及交通的不便，各地的風俗民情，遂至有差異，人民的知識程度，更難整齊劃一；今欲以三民主義的原理原則，普遍範圍各地的政治，經濟，及社會制度，誠非一件小事，必須各方人士，詳察地方的實情，熟考人民的心願，然後研討實施的辦法，方能期其合轍。中央頒會組織地方自治設計委員會，今則於行政院特置縣政計劃委員會，合之早年設立的行政效率研究委員會，都可證明中樞當局，對於我國政治建設的理論與實施，具有研究的熱忱，並有推進的決心。此外各省省政當局，亦曾致力提倡地方政治的研究事業，江西省政府前會設立縣政研究委員會，嗣又組織江西省地方政治研究會，廣西省則有建、研究等，皆欲以地方政府的力量，謀國家政治建設的推進。至於學術機關，從事於地方建設之研究者，亦不在少數，比較顯著而具有成績的機關，當推中央政治學院研究部，南開大學經濟研究所，金陵大學農業經濟研究部，以及後起的國立中正大學所設立的三民主義研究會，亦繼之而起，河北省政府曾協助中華平民教育促進會，在定縣組織縣政建設研究院，山東省政府亦曾資助梁漱溟等一批學者，在鄉下組織鄉村建設研究院，現在四川成立者，則有中國縣政學會及鄉村建設研究所，其鄉村研究地方建設的問題，在社會問題方面，中國職業教育社最先致力於地方事業的研究，然後華洋兩門，尙不勝枚舉。

中部地方政治研究所，是一個後起的組織，尚無任何重要的調查表現，而貰站在我們的立場，也不斷對於這個團體有所宣傳，不過關於這個研究成立的動機，和他們的構成份子，以及工作的方針等，都有相當特殊的意義，我們想在這裏提出來，細加說明，重在供獻大膽點意見。它的動機，是由於總表所倡導的政教合作之主張，亦即於第三次全國教育會議關於政教合作的決議，是要使得

題，另一方面，是要使得從事實際行政的人，能利用自己的經驗，分析政治問題，研求改善方針，如此可使學術上的理論與行政上的體驗，能融洽於一爐，學問固能比較實在，切合需要，工作亦能不時講求，容易進步，這是中國地方政治研究會成立的原因。因為它的動機如此，所以他的構成份子，自然就包括這兩方面的人，會員中有許多是大學的教授，還有許多是大學的研究員，但是最多數的人還是參加實際行政的工作者，其中祕書科長有一人，行政督導專員有四人，縣長二十餘人，縣訓所教導員六十九人，真正研究的工作，仍由教授及研究員負責，實際工作的人，則供獻材料，參加討論，因為他們的合作，兩方都有進步，這是中國地方政治研究會組織的特色。吾的工作方針，一面是注重學理的提高，一面還重學問的推廣，對於前者，是要對於三民主義建國的實踐問題，所以我們刊行了《中國問題》，經常內提出各項問題，激發各方的研究興趣，並在各地組織分會，舉行座談，鼓勵進修，辦理通訊，是中國各地政治研究會推進研究工作的態度。我們相信，這幾點意義，應能引起大會諸公的研討，我們則更願意傾心傾耳。

滿足我們的要求。第一他們未必都懂得三民主義的實質原則，作研究的指針，第一等們未必都適以實現三民主義的建設，為研究工作的對象；第三他們不能有藝術的研究計劃，以配合學術的需要；第四他們更難有充分的人才和經費，難就的前途研究事業。我們的建議是：

一、建國之理論與實地的各種問題。  
二、大會決議由內政部負起領導地方建設研究之責，並與三屆主研院切計聯繫，使理論與實際能以互相和合。

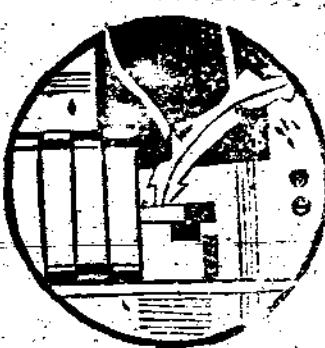
三、大會應決議規定各省政府及縣政府編以年度預算百分之一至百分之三充作公務人員研究及進修之經費。

四、大命應向行政院建議，每年需撥款若干，專門輔助各大學或學術團體，俾能於實力上，以推進三民主義及地方建設之研究事業。

五、大會應決議對於各項有關地方建設的學術團體，加以調整聯繫，使其能

## 第三次全國

## 參政會寫景



抗戰以迄，本部施政方針，系本於抗戰建國

傾所昭示之原則，若猶茲

地方行政機構，訓練地方行政人員，充實地方自衛力

實施上所發生之各種困難問題，均有待於詳細研討，

嚴謹地方民意機關，促進國民精神總動員，以及一切實驗維始能收推行盡利之效，此次內政會議之召集

數訪網，澄清更治，力求政治與軍事互相配合，以

增強抗敵力量。自三十八年九月縣各級組織綱要頒布

施行，在基層政治建設及推行地方自治方面，實具重要

大改造之意義，本部對於實施問題之策劃，補充法規

之擬定，均以全力進行，各省除有情形特殊者外，亦

均排除困難，按照所訂計劃盡力實施。本年五屆八中

全會時本部擬具基層政治建設方案，呈奉決議通過

，其方針如下：「依照建國大綱及地方自治開始實行

法樹立基層政治組織，完備地方自治。（一）由基層

政治組織，注重衛生設備，辦理地方醫衛普及與民軍

，發展人民體育以保衛地方財政與經濟實力，而求民

主主義之實現。（二）由基層政治組織，注重普及教

育，訓練人民行使行政權力，而求民主主義之實現。（三）由基層政府組織，注重整頓

生產事業，發展交通，實行合作制度，加強糧食管理

，推行政土政策，促進耕者有其田，以發展國民經濟而

求民生主義之實現」。本部嗣後依據上述方針，擬訂

委辦事項即國家行政，所謂自治事項即自治行政，

基層政治建設三年計劃，呈候核可，並以今日之內務

行政，雖大綱大法早經中央決定而關於實施上題及由

定，要第十九條又規定：「所有國務事務及省事務

，便是「啟請部長解答」，或曰：「今日之參政員，

開大有國會議員之風範矣」。

主席吳培芳女士坐於主席台正中，她用清晰的

內政部周部長在百忙中，特為本刊撰這篇稿，對於此次內政會議的使命與過去施政方針，指示無遺。我們除在那裏謹表謝忱外，並盼望此次內政會議有宏偉的成就。

（編者文）

在前天，參政會場的空氣，只是嚴肅緊張和興奮，昨天的兩次大會，却又添上了輕鬆與活躍了。因為除了各部長的政務報告外，還有各參政員所提的「諮詢案」。

開會前，播音器放出悠揚悅耳的歌曲，與聽眾而來的步履聲相應。

開會前，一度說不准旁聽，以致若干人奔走而去，從後准旁聽。

此次開幕典禮無水銀燈之設備，攝影記者顯然不便，然會場大增其嚴肅性。

開幕典禮自始至終，蔣委員長立於主席台上，精神飽滿，言詞宏亮，使人肅然起敬。

蔣委員長宣讀開會詞，至說明英美絕不致與日本

妥協之處，重複宣讀，其堅定之信念表現無遺。

參政員宿舍中，鳴號而起，鳴號而食，鳴號而行，頗能做到「整齊嚴肅」。

昨日之發佈報告，以財政報告為各參政員所最注意。財政報告單，多以物價問題提出詢問。

午後第三次大會，徐炳昶先生到會最早，他深精會神，一字不漏，翻閱各部會的報告書。

參政員詢問書中的最後一句，不是「請問部長」

，便是「啟請部長解答」，或曰：「今日之參政員，

開大有國會議員之風範矣」。

之經費，應由國庫及省庫支給，不似實令縣政府就地  
籌款開支」，若國家行政與自治行政之系統不予劃分  
，即無法決定何者為國家事務，何者為自治事務，因  
而亦即無法決定何者應由國庫開支，何者應由縣庫開  
支。所最近改訂之財政收支系統實施辦法，將全國財  
政劃分為國家財政與自治財政兩大系統者亦將無法實  
現。其次對於改進地方人事行政應如何調整，縣長及  
縣行政人員之考核標準，改善縣長及縣行政人員之任  
用釋放，注重候補人員之資審訓練，提高現任人員之  
待遇，障，均須得合理之解決。對於推進戶籍行政，  
應如何健全戶政機構，培養戶政人才，展開戶政業務  
，在質則及技術兩方面，均應妥擬辦法以使立戶政基

債稅與土地增價稅，以逐漸達到平均地權之目的，此為今日地政工作急要問題之一，此外為增加農業生產，保障，及自耕農制度之創立，亟應妥為辦法。為發展地利，增進生產，維護地方起見，對於全國土地，應視國家之需要，土地之性能，分別編定專用相類，使一切土地可供全體人民在最短期間得到最大之利用，其具體實施辦法，皆有待於博訪周諮，詳商規劃。

四、關於人口政策之實施者，抗戰以來，各方對於人口問題，均極注意，第一屆國民參政會第四次大會曾建議政府獎勵生育，確立人口政策，以維國本，軍政部兵役會議亦有建議獎勵生育之案，五屆八中全會亦有同樣之決議案，惟茲事體大，問題繁多，如何從政治經濟社會教育及風俗習慣各方面着手進行，尤望各方人士，儘量提供意見。

國語，指揮開會的秩序，態度從容如昔。女參政員陳逸雲向交通部提：「郵局何以排斥女職員及停用已婚女職員」的質詢，字裏行間，好像要向男子們問罪，並以此與「增加人口的意義不合」，引起臺場大笑。孔坐先生首先響應了陳逸雲女士的提案，認為這不但與男女平等的原則不符，而且有違「人道」——「事實上縱能限制女職員結婚，也不能禁絕女職員戀愛」。這結果，徒使社會增加紛擾與痛苦，實不能不加以挽救。——一、關於公路管理，運輸統制，和員工待遇等，都紛紛提出質詢。張部長除了口頭解答外，並虔誠地說：「有些情形，還請大家研究」。

翁部長的報告，從工礦生產說到管理物資物價，他用一串串的數字，說明經濟建設的進步，並就農業工業化，原則，加以申論！一言一語，均不失學者風格！翁氏說：平賣勝銷，不一定是賠本，並且真備四個條件：（一）減輕便利，（二）嚴禁囤積；（三）增加供應處，（四）實行節約，革新購買力。

汪參政員一平等經濟統制，會有善而實徇十大

家以爲他將運用才智，有所補充，而他却始終沉默，謹守着「爲政不在多言」的作風。

九月九日癸酉首  
歸吉爾往

德國宣佈，德國使用秘密武器

「整浪魚雷」，其所發金屬彈  
情形，據稱此項武器甚為有效，並

魚鱗防

**武雷方** 寶英同製之堅波羅時，難流  
卽通，魚雷遂爆炸，但經英方

器  
法  
以科學方法防禦，已大部能達

卷之三

# 建設地方政治之前提

卜紹周



有人說：地方是國家構成的分子，地方政治是國家政治的基石，所以最低級的地方，有人稱之為基層政治。組織。最低級的地方政治，有人稱之為基層政治。所以要國家政治清明，務須先要地方政治清明。從另一方面說，如果國家政治清明，中國以統治權之發動，對於地方政治，加以督力及密密的指揮監督，地方政治當然也不得不清明，不敢不清明，而很自然的清明了。這西方為因果的說法，固屬言之成理，持之有故，但是我們覺得無論甚麼事，總要因果分明，才可以找頭緒，有了頭緒，才可以有下手的地方。否爾，旋轉自如，推說乾淨，誰來驗去，不僅絕對不會有對法，並且會弄得頭昏眼花，而莫之措手足。所以我們認為要談地方政治建設，首先要釐定建設地方政治的責任者是誰？應該要地方政府自負其責嗎？還是應該由中央政府負責？談到這一點，在政治學上的說法很多，現在無暇檢討。我們只覺得這應該從複合國或單一國來決定。在單一國的統治權，原始就是屬於中央政府的，要建設地方政治，當然應由中央政府負責。再明顯的說：勢是要如何建設地方政治，應該由中央擬訂法制，方案以及實施辦法，指揮全國各地方政府切實執行，并加以細密的監督和檢考，務使達到預期的目的。中國是單一的國家，中國地方政治的建設，應該走這一條完全屬於中央，用不著多所論列。不過根據近年來的實際情形，似乎地方政治的建設，離中央所預期的目標尚遠，以致抗戰以來，有政治趕不上軍事的現象發生。

生，中央亦難免有鞭長莫及之感。所以現在要建設地方政治，首先要釐定中央政府是建設地方政治的責任者。地方各級政府以及一般人民均應有此認識而一致擁護中央政府善盡其責任。

中央政府要善盡其建設地方政治的責任，首先要注意關於地方政治的法制和方案，以及一切實施推進的程序和辦法。這幾年來，中央在這一方面，確曾有不少的努力，如省縣地方行政制度的改進，機構的調整，人事的調度，審計制度的推行，都可以說是極中肯綮。不過依然，成效未彰，仍難計日程功者，我人認爲尚有下列數點，亟須注意：

(一) 檢責集中問題 現在省縣地方政府之權力所及，固有其一定的地域，其所負之責任，亦以其一定地域為範圍，在理論上固毫無容疑；但在事實上則因各地特種機關林立，其所掌理之行政業務，或獨立於省縣地方政府範圍之外，或與省縣地方政府相重複，或竟非省縣地方政府權力所能及。在通常時期，固有割裂地方政府權之虞，苟一旦發生事故，則責任之歸屬，頗易引起紛爭，或使地方政府陷於卸責不可，負責不能之苦境。故地方政府每遇難題，當事者難免更休給，均極微薄，衡以近代生活，名無以贍家，彌留時亦謂「用取于官」。可見居官者，無論其如何不論俸祿，其所用（包括仰事俯蓄及子女教育費等）則仍須仰給于官。我國非資本主義國家，國家所定官員自古有「仕不為貧」的明朝，但「祿足代耕」、「廉潔稱事」，亦為古聖人所注意。即廉如諸葛武侯，其

能計日程功，一般行政人員的日渐減少，即以此故。一為行政工作過于懈弛，一為廉恥道喪，貪污慣行。此種行徑，固為行政界的極大不幸。但人孰無良，自甘墮落，其所以怠公與貪污者，必有其因。我國古代固有「仕不為貧」的明朝，但「祿足代耕」、「廉潔稱事」，亦為古聖人所注意。即廉如諸葛武侯，其

(二) 實質相稱問題 現在地方政治的敗壞，或由於地方行政效率的低減，地方政府自應負其責任。但因地方政府的權力有限，不僅無「便宜行事」之權，即其內部人事上財政上亦無變通預算之餘地，甚或負治一方則以嚴刑峻法繩其後，務求令出必行，決無溫潤，則忘公與貪污之根絕，當無疑矣。方固則以嚴刑峻法繩其後，務求令出必行，決無溫潤，則忘公與貪污之根絕，當無疑矣。各所定方案，亦是汗牛充棟，今僅就一時感覺所及，說正于有道。



## 對於改進黨務之我見

馬超俊

中國歷史行程，自鸦片戰爭到現在的百年當中，表現着急流底飛躍，當然，

該以客觀的態度，對現階段的一般黨務，作坦白的檢討。

這是有著它本身的條件——一切經濟、政治、倫理、哲學底幾千年生活方式的存  
在。然而，社會底進步，不是「盲目亂動」的；也不是「機械不變」的。那末，  
每一時代，必須有其領導者，綜合與把握客觀的條件，加以指導和促進，偉大時  
代，必然產生偉大的領袖。無疑地，孫中山先生為近百年來中國歷史進程底唯  
一指導者，乃確切不移的事實。固然，我們不是英雄論者。領袖不能超越社會一

切而單獨存在。所以必然要有後知後覺者為其信仰與擁護，站在時代的頭  
•致力於促進社會的革命工作。這一歷史任務，實無旁貸地落在中國國民黨整個  
黨的身上。明顯點說：本黨在 諸理孫中山先生領導之下，高擎著三民主義的旗  
幟，作為民族前衛來號召革命。經六十年來不斷的努力，曾於極度艱苦困難條件  
下，冒著十次危險的失敗，犧牲千百萬先烈頭顱熱血，慘淡經營，締造國民，奠  
定民族復興的基礎，寫下輝煌的紀錄。這是我們覺得可以自豪和自慰。可是，我

(二) 黨部只有平庸卻堅，亦甘兄榮留。

(三) 年來各黨員嫌大見擴展，惟質量不佳。

(四) 黨員與黨部聯繫不够，致形隔閡，活動不靈。

(五) 苦於人力不足，財力不裕，工作効率無法推進。

(六) 黨務工作者仍舊對於工作無中心把握，感覺彷彿與苦悶。

(七) 對於鼓動民眾參加抗戰工作，未達預期目的。

要改進黨務我們無須諱疾忌醫，應該勇敢地對現實，應行有效的糾正，才  
要本黨以志以更大的堅忍卓絕精神，努力以血和肉，來完成這韶光芒風於天地

，磅礴浩渺四海，底中國空氣偉大而光榮的革命史。

現在，整個民族正作生死存亡的抗戰，國際侵略者，互相勾結以加緊宰割世界  
歐洲的烽火，已然燒到北非與南亞；南太平洋在暗地裏醞釀着不可知的事態。  
歐亞兩戰場，可謂迅速地連結起來。所以，我們底抗戰，不獨是關係中華民族底  
解放前途。而且加重了保障世界和平，反抗侵略的責任。我們必須在抗戰中來建  
國；同時，更以三民主義的理想來改造世界。那末，本黨每個同志，既特要了解

信奉三民主義；對於主義是否有明澈的了解；對國家民族的意識是否正確；有無  
自衛的任務，而以堅決地來遂行這個歷史使命。這樣，我們不能不加強本黨的  
工作，並教導廣大人民，我們底則應詳加考核，然後通過或否決其入黨，這些辦法

和各項手續，中央早已明白規定，而且三令五申，問題在於各同志是否認真奉行。」「敷衍」「馬虎」，實為革命者的大敵，革命先革心，教人先教己，我們應該認真切實來為黨工作。（四）黨員與黨的聯繫問題，實極關重要，黨為黨員的整個體，黨員為黨的細胞。無黨員則不成爲黨，亦無黨的黨員，合則兩全，分則兩傷，個別與整體，相成相依，理極明顯。那末，黨員的行動，必須以黨的指揮為準，所以黨員與黨之間，不獨不應有絲毫隔閡，必然要取得密切聯繫。本黨之最高神經中樞為中央，各縣市之區黨部則為基礎，小組活動為黨員與黨的聯繫機構，黨員從小組活動中接受黨的命令和指導，同時貢獻黨員的意見與黨。各小組組長與區黨部書記，就得認真執行黨的命令，虛心地接受同志們底意見，妥為運用，使其發揮作用。非但於開會時發生關係，更須注重每個同志日常的言論行動，互相勸勉，親愛精誠，隨時隨地以坦白相處。要求黨員與黨取得聯繫，必知同志與同志之間自行團結。黨員與黨員如兄弟；黨員與妻如家庭。然後方能破除隔閡，集中力量，來致力革命工作。否則患廢疾症，以致運動不靈了。（五）目前各地黨務最感困難的似為財力不裕，經費沒有辦法。所以，人材亦無法羅致，客觀條件不是，阻礙了主觀的努力。因對一切工作不能推進，社會信譽降低，中央，努力領導民衆，協助地方政府，盡一切所能，從事於經濟建設事業。如工農商賈，礦業，農田，水利之開發；交通運輸之整理，無一不需民衆與政府之合作，與同志之間自行團結。黨員與黨員如兄弟；黨員與妻如家庭。然後方能破除隔閥，集中力量，來致力革命工作。否則患廢疾症，以致運動不靈了。（六）目前各地黨務最感困難的似為財力不裕，經費沒有辦法。所以，人材亦無法羅致，客觀條件不是，阻礙了主觀的努力。因對一切工作不能推進，社會信譽降低，中央，努力領導民衆，協助地方政府，盡一切所能，從事於經濟建設事業。如工農商賈，礦業，農田，水利之開發；交通運輸之整理，無一不需民衆與政府之合作，與同志之間自行團結。黨員與黨員如兄弟；黨員與妻如家庭。然後方能破除隔閥，集中力量，來致力革命工作。否則患廢疾症，以致運動不靈了。

（七）關於發動民衆，參加抗建做黨的理論，各方面都有飛躍的討論，政府亦有各種法令明確規定，在此地無多所贅列。惟個人感覺到的，是大家沒有把這個工作做到恰當的地方。像這次「三三」之役，敵人侵犯，民衆尚未有組織，就赤裸地把這弱點暴露無遺。民衆匪特沒有訓練，而且漫不組織，台山的軍隊，就赤裸地把這弱點暴露無遺。民衆匪特沒有訓練，而且漫不組織，本來該縣有民衆九十一萬，本界同志五千餘，而且民團槍械不堪，可堪一擊。結果，以情報失真，敵情不明，使人雖以少部數來犯，亦竟作鳥獸散，這就是說中國黨部發行集中各區幹部訓練，然後再由各區分別舉行訓練。所謂從行動中求知識和從工作中學習，以即學即教，即知即行的精神，來擴大影響。由一而十，十而百，那就可以加強黨務工作人員的服務能力，提高其生活待遇，選拔優秀份子，充實幹部。這樣一來，工作的發展，自然較為順利。（八）仍有少數黨員工作同志對於工作沒有中心把握，感覺到榜樣和希望。其實不然者，實出於對時代認識不够。上面我們已經指出，在現在整個中華民族生死存亡抗戰的偉大時代，本黨光榮的任務，是復興民族，也就是國民革命的後期工作，為建設三民主義新中國的必然過程。客觀的要求，擔負起抗戰建國的使命，完成時代所賦予的任務，是我們每一個同志，對世界而言，抗戰踏入第五個年頭，國際兩個陣營，益發明朗化。一切

上列數點，僅就其淺者近者作一得之見。然空談無益，一切當求之力行，希望大家今後能够把握現實，努力有效的糾正，改善黨務，使本黨在實際上能配合監督關卡稅吏，有無勒索民衆，幫助民衆，給予便利，這種都是直接間接有利於抗戰的工作。

上列數點，僅就其淺者近者作一得之見。然空談無益，一切當求之力行，希望大家今後能够把握現實，努力有效的糾正，改善黨務，使本黨在實際上能配合監督關卡稅吏，有無勒索民衆，幫助民衆，給予便利，這種都是直接間接有利於抗戰的工作。

（完）

基層政制改善芻議

尤宗勲



目前中國的內政設施，雖然，在許多地方與理想的政治相差尚遠；平心而論，三十年來勵精圖治的內政，雖已步入了建設的正軌，却是無可諱言的事實。所以，我們現在來討論地方政制改善的問題，祇是就其弊中不足的地方加以闡述，而非強調地方政制的改革，這是研究內政問題者所應事先了解的。

一個候補處，由副總理設置有專門技術的參事。因為這和專家和幕僚式的組織，不特省府有設立的必要，就是作為政治單位的縣政府，也有同樣的必要。不過，問題是設立之後如何指揮監督，使參事們不致坐領乾薪，以及參事之考選任用。縣府設參事有兩種考慮：第一，參事替縣長運籌帷幄；第二，協助縣長或主管行政人員做實際觀察工作。

說，那一區宜于文化事業，那一區宜于教育事業，那一區宜于戲院娛樂，這些都是新興市政的工作，不必等抗戰勝利之後才去計劃。

第一、縣政府的改善問題 縣係政治的單位（見建國大綱），縣長乃鄉民之官，所以要健全內政的組織，必須先從健全縣的組織着手，而縣政的健全又以縣長英明能幹爲要（能者在職），不然徒有良好的制度也無法發生效力的，所謂「人存政舉，人亡政息」，古訓昭然，中外同慨。然而縣長一人縱令如何精明能幹，亦非專事能够勝任，必須有輔佐的專家從中協助，才能有計劃地推動廣大的工作。自謂縣政最感到困難的問題，就是縣長施政缺乏專家在旁輔助，例如縣政府要興築一種較大的工程，事先都沒有專家作全盤的研究，臨事時就只有仰給于商品化的工程師或其僚屬，性質的專家顧問，一政之興，一業之行，都是草草了事，沒有深長遠大的考慮，同時目前縣政人員的缺乏，更影響到縣政的推行。如何能解決以上兩個困難問題？我們認為：

第二，市政府的改善問題 中國現有的市政府，雖然為數甚少，但其問題之重要並不亞於縣政府，並且據筆者個人意見，中國市市政府的改善比較縣政府的改善却容易得多，因為市市政府的財力通常要比縣政府來得雄厚。然則如何改善市政府？辦法有二：（一）建立良好的任用政策——即必須嚴格區分政務官和事務官，政務官雖可以隨政潮的興退而進退，而事務官則不能隨政潮而進退。為什麼市政局要特別注意這點？任用政策呢？因為中國的市政府是新興的組織，市長以及其中的重要官員，多為一般有政治野心的人所爭奪。以作為政爭的據點，如果政務官和事務官沒有十分的區別，勢必朝令夕改，變更無常，市政的推行就要受到阻礙了。（三）提倡專家行政——這比縣政府更重要，因為市政府需要技術人員較多，如果某一部門沒有專家來負責指揮，必致尾大不掉，發生許多阻滯。（三）城市的設計及區分——例如一城市的建

問題，不過一般人一談到人選，就多少牽扯到幾分政治的成分，不如制度的那樣容易。然而，我們決不因爲人事的問題難辦，就以不了了之。但如何可以健全人事制度（文官制度）？我們以爲：（一）注重嚴格區分政務官與事務官；事務官必須超然與政治脫離，其任期須有切實保障，（二）公開羅致人才；爲事擇任須要私人的情意喜怒決定。（三）任免升降，起對依法；不能不要爲人設事。（五）一個人能做的事情，絕不可用兩個人去做，一科能辦的事情，絕不可設立處處委員會去規避他的責任。總之，人事制度爲行政中最困難的一種，特別是在中國的社會，往往公私不分，所以今後基層政制的改善，實應由人事制度改革着手。（完）

一、縣政府應添設參事二員最好在縣長之下成立

### 附录三：城市的設計及區分——例如一城市的建

卷之三

## 初讀書籍問題

(下)

編者

(二) 讀些什麼書？要注意些什麼？

關於一般修養常識，我們頗推薦梁啟超之飲冰室文集。看王寅癸卯集，不僅可以了解當時中國情狀，而可讀之文也極多。如新民說，張博望，班定遠，袁崇煥等，新史學，專制政治演化史，中國學術思想變遷大勢，泰西學術變遷大勢，培根德爾文邊沁之學說，康德學說，及關於生計學，政治學，地理學諸文。

利建國三條，曉蘇士羅蘭諸人傳記及傳奇，無不可讀。解說通俗，最便初學。其後憑著作，除歷史研究法，民族之歷史觀察，中國社會組織外，則無大價值。此外勵志哲學等，亦值一讀。

(3) 關於本國歷史及文化者

論語，孟子，墨子，大學，中庸，孫子，韓非子，淮南子，史記，通鑑，通典，通考，及通志，綱鑑易知錄，詩經，楚辭，古詩源，十八家詩鈔，經史百家雜鈔，古文辭類纂。詞選，曲錄，西廂記，長生殿，桃花扇，詩歸等集。唐宋傳奇集，水滸，儒林外史，論衡，陳鐵鈞，夢溪筆談，天工開物，明夷待訪錄，顏氏學記，文史通義。以上諸書均宜全讀或選讀。胡應麟，國防地圖，葉昌黎：震旦人與周口店文化，曾松友：中國原始文化探討，夏曾佑：古國古代歷，呂思勉：白話本國史（改訂本），柳诒徵：中國文化史，馮友蘭：中國哲學史，中國工藝沿革史，林惠祥：中國民族史，高本漢：中國語與中國文，蕭一山：清代通史，鄭振鐸：晚清文選。李長博：中國殖民史，馮水鈞：中國南洋者，鄭振鐸之史稿，陳子展之講話，胡侃如之簡編友詩史，楊樹達之國語文學史，

(4) 關於西洋歷史及文化者  
克羅德：世界之童年，尼龍；人類的故事，威爾斯；世界史綱，桑誠克；世

(以上見三卷九十一期)

界文化史，黑蒙（著）；現代歐洲史，柏蒂；思想自由史，宋桂英譯文歐洲文化史，佛列德爾；現代文化史，三郎格；一九一四年後之世界，格羅塞；藝術之起源，阿婆羅的藝術史，佛理采；藝術社會學，馬西；歐洲文學史，侯龍；世界地理。此外關於文學名著，如新舊約，荷馬，柏拉圖，亞理士多德，西塞羅，中古各國史詩，及如詩，西莫提斯，培根，莎士比亞，斯威佛特，彭斯，笛史斯，莫里哀，福祿特

雨果，莫泊三，都德，雨果，左拉，歌德，席勒，尼采，佛蘭克林，馬克吐溫，易卜生，普希金，屠格涅夫，托爾斯泰，高爾基等，宜就興趣所及，瀏覽一部或選讀。

(5) 關於一般科學知識者  
少年科學大綱，達爾文：人類原始及其類擇，赫胥黎：一元哲學，湯姆孫：科學大綱，林惠祥：文化人類學，麥堅巴：原子及宇宙，現代科學精華。

(6) 關於一般社會科學理論者  
周鍾嶽先生：內政部部長。



軍事月刊

丁作韶先生：國立廣西大學專任教授。

卜紹周先生：揚蕩報社副社長。

馬博廣先生：國立中正大學文法學院院長。

米勒利耶：社會進化史，家族論：胡秋原：歷史哲學論，斯賓塞：算學辯言，齊克司：社會通論

或政治簡史，孫本文：社會原理，穆勒：名學。

斯諾平：實用邏輯，孟德斯鳩：法意，迦納：政治科學與政府，李士特：國家經濟學，霍布森：資本主義進化論（譯文甚詳）。

△這一期是「政治建設特輯」，因為全國內政會議的時間原定十一月一日，後改在十二月一日，終則於十二月五日舉行。恰對於發稿頗有影響，雖然臨時得到六篇佳稿，但是尚有若干重要文章裏所指出的問題，却很切實，尤須得該會認真地研究，並為之採取適當的政策與努力的方向。

△本期因為出版特輯，「當代將校論」與「希特勒遊記」，讀稿及世界一週，八方風雨錄等篇留下期刊登，苟希讀者注意。△本刊自四卷一期起，封面略為改變，並擬於二期後增開「國防線」、「小資料」等欄，特寫或轉載國內外之國防消息，秘聞，兵器發明及人物傳寫等簡短消息，以便增加讀者興趣與對手時事的認識。

△本期作者介紹：  
程曉華先生：揚蕩報首席編輯兼不刊主編。  
尤宗乾先生：活力文化社編輯。  
劉元先生：桂林美專教師。

## 告預期二卷四

丁王黃程棄賓  
詔鵠璠現程棄賓  
鵠疾繩棄賓

何論漢武帳虎鄭踏  
現代武族漢兵淚會  
化學防空兵之南漢在  
戰而生之南漢在血社進

### 著成何官教威權術戰 售經總店書防園

錄授講術戰

(元四廿價定種十數表圖附冊每本開四廿)

證例用活則原術戰軍

(元五價定冊每本開四十二)

法制統術戰及爲作定想

(元三價定冊每本開二十三)

術戰空航

(角五元一價定冊每本開二十三)

義講史戰

(元三價定冊每本開二十三)

關係的略戰與略政代現

(元三價定冊每本開二十三)

毒消與療治護防其及斯瓦毒

(角五元一價定冊每本開二十三)

## 張帆圖冊

△元一價定△

銀先生爲圖

孫中山先生論戰爭上的

戰爭理論

蘇軍戰略戰術論

史太林防線

德國的短期決戰樣式

蘇軍戰線

德國的短期決戰樣式

蘇軍戰線

孫中山先生論戰爭上的

戰爭理論

蘇軍戰線

德國的短期決戰樣式

蘇軍戰線

德國的短期決戰樣式

蘇軍戰線

德國的短期決戰樣式

蘇軍戰線

## 世界兵學月刊

第三期目錄

李俗日主編

每冊國幣八角

劉浴日

陳鳳閣譯

荆舜元譯

謝錦榮譯

孫中山先生論戰爭上的

戰爭理論

蘇軍戰線

德國的短期決戰樣式

蘇軍戰線

德國的短期決戰樣式

蘇軍戰線

本刊編撰委員

「以姓氏筆畫多寡爲序」

丁文安

丁作詔

卜紹周

王世額

王平陵

王勤非

王平陵

王勤非

王平陵

王一蛟

王世昭

王師復

王則弼

王則弼

王則弼

王則弼

王則弼

王則弼

王鶴鑑

白瑜

王春宇

白竹園

白竹園

白竹園

白竹園

白竹園

白竹園

易幼連

周太太

周之鳳

范揚

范揚

范揚

范揚

范揚

范揚

吳鶴雲

馬玉廉

胡誦生

胡誦生

胡誦生

胡誦生

胡誦生

胡誦生

胡誦生

黃鶴雲

黃明媛

黃英

黃英

黃英

黃英

黃英

黃英

黃英

高傳珠

雷沛鴻

葉青

葉青

葉青

葉青

葉青

葉青

葉青

賴懋元

蔡次謙

鄧公文

錢歌川

謝康

謝康

謝康

謝康

謝康

賴懋元

賴懋元