

安徽驛道

舉行糧運會議的意義

馬一民

四月十八日本處內圍軍公糧運會議開幕詞

本處成立後，即以軍公糧運為唯一任務，足食始可足兵，對此工作，從未稍懈，辦理即將三載，賴諸同仁之努力，致成效尚著；且自近年以來，淠史兩河及立蘇，立流兩線，糧運格外緊張，效率頗有增進；客歲舉辦糧運工作競賽，流、蘇、蘇、葉等站，成績均在八十分以上，此足證明工作努力之效果。故本席今天特別表示欣慰，并藉此向到會諸站長致慰勞之意。

此次本處召集大別山內圍軍公糧運會議，其意義至為重大，約言之可分下列四端：

一 檢討過去困難之癥結

驛運係利用民間舊有工具，施以科學管理，參加運輸以代替機械動力之不足。然則笨重之工具，困難自屬不免，而陸路之崎嶇，水道之淤塞，又為自然環境上的缺憾，再加裝包斤重不一，衡器欠準，以致影響糧數交收甚大，雖質諸有關機關，亦均無法克服，故辦理糧運，缺點甚多，誠毋庸諱言，但吾人必須檢討一切困難，求其癥結之所在，藉作改進之參考。

二 策進將來工作之成效

勝利雖已在望，但今後工作仍極艱鉅，戰事結束後我們因應努力於戰後的交通建設，而在戰事尚未結束以前，我們除一面充分準備，以應大反攻時的需要外，一面尤須切實執行目前的糧食運輸，務必以極少的力量，獲最大的效果。

三 加強今後業務之聯繫

驛運制度的特徵，就是分段接運，故處與站間及站與站間之聯繫，尤極重要；諸如工具

安徽驛運週刊

第卅五期 目錄

舉行糧運會議的意義.....馬一民

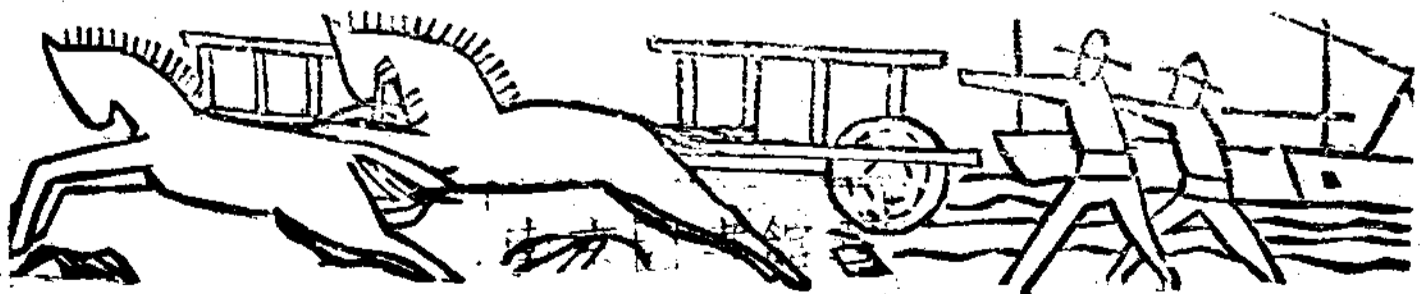
工作報告.....紀錄江天博

大會花絮.....盧成

出席會員名單

糧運有關機關聯席座談會討論大綱

決議案摘要



糧運組組長朱正泰：

此次本處召集立，葉，蘇，流，蘇各站舉行內團糧運會議，其最大意義，厥為檢討過去，策勵將來，以期能以適應需要，而樹立驛運信譽。抗戰迄至今日，從各方面觀察，最後勝利，確將到臨，然而困難亦愈益加重，我們軍公人員固要咬緊牙關，度此難關，但對維持最低生活的食糧，必須要準備充實，使無缺乏，然後始能使軍公人員安心工作，以達抗戰必勝建國必成之目的。立煌軍公人員雲集，日需食糧，為數甚巨，以天然地形關係，當地糧產不足，必須從外調各地內運接濟，方可維持，所以目前糧運，不獨為本處中心工作，亦為爭取勝利之動力。

惟在目前狀況下，運輸工具，異常陋劣以言水運，則河水淺窄，木船竹筏運行遲緩；陸運則崎嶇起伏，道路崎嶇，非利用佚力，不足以運達。

本年及上年由蘇家埠運交立煌各倉庫之公糧，計達四百餘萬市斤，而消耗數竟達十萬市斤以上，每袋消耗平均約達二市斤半，葉集運運立煌食糧，每袋消耗，平均亦約達一市斤。雖合約規定押運交收統由託運方負責辦理但為重視公物應亟糾正，今後如使能使消耗減少，如何防止消耗，實為本次會議討論中心問題之一。

最近本處所運糧食調節減平糧食糧，約有四百萬市斤，數量雖不甚大，困難之點頗多，因該糧統由蘇家埠起運，但在流波道，青山等地，均有集中待運

工 作 報 告

(序次為後先告報以)

加之本省財力困難，自備佚具甚少，全恃運用民間輸力。編組征調，手續繁雜，且託運方糧食不能按時集中，交運，其封誌器裝包，既未體合乎要求，而衡器又不準確，影響糧食交收差數甚大，吾人雖盡力洽商改進，而效果仍屬微渺，但吾人仍應本諸服務精神，切實注意，盡量設法克服，務使困難減少，效率會加。

之動態，運行之狀況，集中待運糧數之多寡，以及輸力之編配調度，各種事務，均須時取聯絡，過去聯繫雖頗周到，但以公文往返及電話通訊，仍感未能詳盡，故召集各站長及處內有關同仁於一堂，研究商討，以期今後業務方面之聯繫，得予加強。

四 增進站間工作之瞭解

過去站與站間，彼此互欠瞭解，故今日大家晤面，可以坦白批評，力求進步，採取鄰站經驗，糾正自能短處，無論是編組，統計，人事，調度，管理，設備，會計等方面，我們均應採取競賽的方式，埋頭苦幹，不鬆懈，不中輟，接受他人的建意，一心在效率上去競爭。

總之「誠者成也」，我們要想這一次的會議，收到最大的功效，就必須以「誠」字為出發點，懇摯的檢討改進，有困難應切實的陳述，有意見應詳明的貢獻，我們不希望提案多，我們而希望每一件提案，都能實際施行，最後本席謹祝 諸位的成功！

之糧，且無押運人員負責押運，本處鑒諸既往糧運困難之交點，為接收倉庫衡器不準磅秤失平，以致糾紛迭見，為免除此種困難計擬將一切交接手續，均由各站分段負責自行辦理，各站如能切實辦到，可減少糧食損耗，惟是否能以達到，是否仍有其他困難，希望各軍站長根據過去經驗，明白發揮意見，確切商討，此為討論中心問題之二。

兩後天晴的凌晨空氣，特別的沁人心脾；佈置得很整齊的會場，這時已到不少的出席會員，開幕典禮在這樣很愉快、興奮的氣氛中舉行了。

主席馬處長，作很簡短的開幕詞之後，接着就舉行第一次會議，糧運組組長朱正泰主席，首報告此次會議所應研討的中心問題，次即由流波驛站長江子襄，立煌總站站長魏兆華，蘇家埠站站長楊次河，蘇埠站站長楊道敦及葉集站站長段體明相繼工作報告，至十時三十分始散會。

下午一時續開第二次會議，審查提案，其中以糧食交收之衡器問題，研究時間竟達兩小時之久。十九日上午、下午舉行第三、四兩次會議，提案三十餘件，完全審查成事。二十日上午開第五次會議，決議提案，馬處長親自主持，總計通過提案三十一件，內容至為切要，辦法亦頗周詳。

下午召集糧運有關機關舉行座談會，困難之如何解決問題，歷三小時始散會。

閉幕式在二十一日上午七時舉行，馬處長勉出席會員應依照議案切實奉行，嗣由會員江子襄答詞，八時禮成。

九時，各科室主管人及各站長舉行一般業務座談會，研討結論之重要者為改組運河船筏大隊，增設服務所，及擴充設備等。

這一次會期僅三天，其獲效之大，則遠在公文往還之上，內外一體，情感互流，而與會諸會員之精神振奮，會場討論之熱烈，尤為此次會議之特徵；當如業務上之一細微問題，或竟至辯論不已，而其辯論之目的，則為求出最妥善之解決辦法而已。

大會花絮

盧成

總之：糧運工作困難固多，我們必須以大無畏之精神，來克服困難，並希望能夠在這次會議的短促時間，決定我們進行的方針與步驟，更希望各位站長坦率誠懇，有苦即訴，有話直說，庶幾各項決議案，如能切乎實際；

(一)自上年九月起截至現在止共運出公糧五萬餘小包，軍糧四萬餘小包公糧堆存尚有九百小包，不日亦可運抵立煌，惟撥交站對於食糧，未能根據合約按期集中，上年十二月至本年一月之長期中，竟無糧運，影響輸力甚

流波驛站站

長江子襄

本席上年九月始接任流波驛站事務，其時流波驛站以過去種種關係，一切均無頭緒，實同開始設置，故事務特別繁忙，加之糧運緊張，一時應付殊成不易，茲將本站糧運工作情形，分別報告如次：

鉅。

(二) 本站鑒於糧運之重要，為迅赴事功，故對增加輸力，極為注意。除編組二大隊民伕共一千名外，復組織糧運大隊一隊，隊伕三百名原期自足自給，乃成立之初，以運價過低，維持困難，幸經上年十月新價運實施之後，亦可自給，然終以交運方集中遲緩，不能配合輸力，以致糧運大隊無形解散，深為可惜。

(三) 辦理糧運困難，約有下列數點：

一、衡器不準，稱秤失平，交收差數甚巨，亟應設法矯正，以明責任。

二、秤收糧食遲緩，竹筏停留日期甚久，不獨減少運量，實加重運工生活賠累。

三、本站移運軍公食糧，原數甚多，全憑征調民間伕具，確有困難，故增加自備輸力，實為今後緊要之圖。

立煌總站站長魏兆華：

本站為水陸各線軍公食糧之轉運站，在表面看起來，覺得工作甚少，其實糧食運送立煌之後，必須分交各軍

出席會議員名單

第五會議簽到先為序

- | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|-----|-----|
| 楊道敦 | 江子襄 | 魏兆華 | 段體明 | 楊次河 | 朱正泰 | 楊嘯秋 | 崔則權 | 何一雲 | 陳梓材 | 王芳梅 | 盛壽頤 | 尹同燕 | 盧成 | 金琮 | 張殿 | 楊瑞虹 | 江天博 |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|-----|-----|

公食糧倉庫，每一倉庫，又必須指派站員一人負責監交，立煌軍公倉庫，計有五處其名稱如次：王家灣，洪家灣，

余氏祠（公糧倉庫）三官殿，張家坂（軍糧倉庫）且各倉庫距站里程遠者達三十餘里，近亦三五里稍一不慎，即生問題。本站嘗考問題結癥之所在，厥為各倉用秤，時有低昂，以致接收之數，不能與起運數相符，此項短少食米，不但超過固定消耗率並且短少過多，本站暨秤員雖會十分盡力，但仍不能達到預期希望。此點為糧運最難解決問題，應請交方，予適當之指示，俾使遵循，而免糾紛，再本站為考核各駐倉人員之勤惰及防止弊端起見，各駐倉站員，每月實行互調一次，如交帶倉接收之食糧過多，則視情形如何，隨時增調人員，以資照顧周到，并擬定駐倉站員須知分發各駐倉站員遵照妥慎辦理。至關於編組伏隊接運軍公食糧，事務亦極繁重，稍有延遲必致影響輸力及運工生活，故將原有起運隊重行整編，水運到達之軍公食糧，均賴以迅速接送，差可告慰；惟上年度所編之糧運大隊，徵調不易故未能發揮若何作用，正擬即立煌縣政府商洽改編，務使運糧輸力加強起來。

蘇家埠站站長楊次河：

本人奉 命接辦蘇家埠站業務已一年有餘，上年度及

本年運抵省會之軍公糧，均由蘇埠集中起運，所以蘇家埠站可以說是軍公糧起運站，本人深知糧運之重要以及責任之重大，在接奉處令之後，即將發送里程，詳細調查，以為核計付給接送費之標準，同時將站內人員重行分配工作，務須各司其事各有專責庶免推諉延誤，復為使各員司明瞭糧運手續，對於處所糧運手冊及糧運合約，由站召集會議詳加研討，如有疑義，即報請處方解釋，指示，所以本站辦理糧運手續方面，可謂做得相當的完善。

依照合約的規定，所有公糧應於上年四月十五日後，即行陸續運中，然實際糧食集中，遲至六月始有少數到達，影響運輸力量甚巨。在食糧接運之際因運送方法能實行合約，致交收斤重問題為雙方交涉重點，其時以立煌，食糧發生恐慌，幾經商洽決定臨時辦法二項，方得開始起運，然對負責斤重問題，固未解決也，其臨時辦法（一）由驛站，撥交站，船運員三方會同過秤，以

糧運有關機關聯席談會討論大綱

- 一、凡屬驛站已起運之軍公糧應嚴禁挪用以重公物
- 二、糧食交收衡品應力求準確而免糾紛
- 三、劃一糧包斤重以利交收
- 四、糧食與伏具均須如期集中以資啣接
- 五、設置糧食集中倉庫
- 六、軍公糧運費須求謀合理調整
- 七、糧運押運員應負責實際押運責任
- 八、凡經驛站已編組之各鄉鎮運糧隊伏應免除其他差派
- 九、驛站自組糧運常備大隊購食平價公糧
- 十、提高糧運伏興調增進糧運效率
- 十一、調節糧運運輸問題

每包足淨米四十市斤為準，（二）原秤發運原秤接收，自開起運起至現在第一批，運出十一萬四千零八十一小包，第二批運出四千九百餘包，以上係承運公糧大概情形依照承運軍糧合約，亦應於上年四月集中，而撥交站運至同年八月始開始撥交，且為數甚少，本站備運四萬二千七百九十包，與合約規定數量相差甚遠，目前蘇埠已無存糧，驛工損失，為數不貲。

關於工作困難方面：其最顯著者，（一）米質問題：檢查米質頗為不易，因撥交之糧包，均已先事繕好，一一檢視，匪特人員不足分配，亦為實所不許，幸開運以來，尚無問題發生。（二）衡器問題，衡器之不一，影響接收解運，各站同有此感，本站接收撥交站之食糧均逐包過秤，其不足淨米四十市斤者非補足不予起運，然到流蘇兩站之後，均有短

少，由此即可證明衡器之難憑矣，以上兩點困難希以此會議，能有圓滿之決議。

其次再談運具調度方面，在糧運未開始以前，對於解送，即行編組運用，惟因組織尙未十分健全，以致按批運送，嗣後處方派員會同本站及有關各站之轉編，遂有進步，然因軍隊時有強封運具情事，對於糧運，不無稍有限礙；再為接送裝卸糧包便利起見，除組織碼頭伙三十六名外，并與區署交涉，在蘇埠附近加編運伙六十名，以期糶糶裝載迅速，運付增加。

總之，本站對於糧運各種工作無不盡力推進，其與各機關之聯繫，亦漸融洽，尙堪告慰。

蘇埠站站長楊道敦：

蘇埠站於二十九年八月即行担負糧運，數年來之經驗，深知困難之所在，欲求工作順利進行，即須時時設法克服困難，本站報據上項原則，故糧運工作尙能依據預定步驟。茲就上年運糧情形報告如次：

(一)三十一年軍公糧合約訂定之後，本站係自上年度七月份開始截至現在正計收第一期公糧六萬九千四百零一小包，除運出外尙存六千小包左右，第二期計收到三千小包尙未起運，總計蘇埠存糧值一萬小包本可隨時運送，惟以天時多雨，以致延遲，如天氣轉好，數日之內，即可掃數運清。

(二)蘇埠轉運之糧係陸運，山道崎嶇往還路程計達二百餘里，運伙來回非三日不可，其困難可想而知，加之糧食集中，有時或斷，不能按着預定計劃輸送，實為本站感受之最大困難。

(三)本站為接運軍公食糧，對於輸方方面，自應預為籌謀，計已編組民伙三大隊，并成立糧運大隊一隊，經常輪流輸送，收效甚宏，為便於指揮管理，并成立糧運大隊部，建築房屋十四間，以供隊伙住宿，而利調度，其餘如隊伙單棉制服，亦分別購製分發，其經費均在運伙力價內統籌支應。

(四)斤重問題為糧運糾紛之原因，在起時即有爭執，中轉站更難避免各站以責任問題關係相推卸，而糾紛遂生，然依照合約規定，本處承運之公糧，其裝包完整，交倉時自可不負斤重責任，為此中轉站更可不負斤重責任，且各站之糾紛亦可迎刃而解，希望處方儘量根據合約與託運方交涉。

(五)蘇埠至立煌一段，原非劃定驛線，嗣因接運軍公食糧同係運伙絡繹，至目前已成重要之糧運線。

(六)本站運送之食糧，除糧運大隊除均征調民伙担負，故非與當地行政機構切取運緊，不足以發動人力，惟因站內工作人員不敷分配，征調伙力，時感緩不應急，在此時期，節省人力，力固屬重要，然為便利工作，亦不能因噎廢食，希望處方因蘇埠站之特殊情形，酌予增加人員，以期減少困難。

(七)依照處方所訂計劃蘇埠站不擔負運輸軍糧，公糧則由流蘇兩站分担，而目前蘇埠站中轉之食糧，實際超過流站，應請處方，預將蘇埠站輸方，予以調整。

(八)領取糧款，困難甚多，以前尙可與蘇埠稅局撥發，嗣奉處方命令禁止，以致不能移挪墊用，即依本站存

概計算需款凡七十萬元之譜，而站存現金僅十餘萬元，設一旦因發放力價關係而致運輸遲緩，此種責任本站實難承認。此點亟應從速解決。

總之蘇埠站糧運困難，向未向處呈訴，埋頭苦幹，以迄於今，諒為處方所洞察，亦毋庸贅述矣。

葉集車站長段體明：

葉集站為軍公食糧之起運站，承運數量甚巨，雖有輝從陸續接運，奈河沙淤淺筏運運量其微，故為解決是項困難計，本站對於筏管理調度，極為認真，茲將本站最近糧運工作報告如次：

(一)軍公糧運輸情形：自上年度歲至現在，運達立煌公糧總計四百餘萬市斤(內三十一年度未運竣公糧二百八十萬市斤三十二年公糧一百三十萬市斤)軍糧數量甚少，因託運方未能集中之故，最近雖有少數軍糧集中，然因軍倉負責人新併交替，以致遲未交運。

(二)關於糧運困難，本站與各站大致相同，其中糧結厥為託運方，不能履行合約，如依照合約規定每包淨米，需淨足四十市斤，而託運方在葉集方面，因無集中倉庫，每包短少之斤重亦不能整理補足，最近撥交站交運各處集中之米，每包均不足四十市斤，依照合約本站自應拒收以明責任，嗣經撥交站邀請地方各機關開會證明，並組織仲裁委

員會其時適值儲運處馬處長亦至葉集，參加會議同時并以電話向處敘述每包斤重不足之原由後，始開始承運。本站為慎重計，遂同交方及隱戶會同過秤，並劃一水平線，由輝戶自行秤足，再由各方簽註，然後開始裝載起運，如此可謂手續嚴密，無如到運立煌後，倉庫收數仍屬短少，有無情弊處方亟應設法糾正，以杜無謂之糾紛。

(三)軍糧分發部為解決食糧短少問題，欲在各糧運節上裝設木箱三個，以防短少，若不細加察察，此舉實屬盡善盡美，殊不知史河灘筏之載重量每對最高不超過五千市斤，而此項裝米箱，每個斤重均達四百市斤，若採用此項辦法，則每對筏運量，即減少一千餘斤，似此不獨輝戶損失不貲，且亦妨及糧運運量與效能，此項問題究應如何解決，仍請處方交涉決定，以便遵循。

(四)合約外向有三十萬斤軍糧，迄今尚未運完，因運價與普通軍價相差過遠除已運之十八萬市斤外，尚餘十萬餘斤，應請處方向託運方交涉履行新運價以便配撥運具掃數運竣。

(五)本站承運××總部馬料，總部係按軍事給與標準付給運價，殊不足以維持運快最低生活，為解決是項問題，特召集中分隊長商討配載問題，以各平均負負為原則，經決議裝載馬料運價仍照規定由站墊付，再由各輝戶分攤歸墊。

要提高運能，加強運率，我們必需切實辦理船舶登編工作！

議案摘要

此次會議總計決議提案三十一件，本應一一刊佈，惟以字數過多，不及編印，茲將其重要者，披露於后，再括弧內號次，係原提案號次，又各案理由亦因篇幅所限略去，謹此註明！

編者

糧運組提：檢查貨票聯單溝通起運到達兩站聯繫案（第二案）

理由：（略）

辦法：一、起運站應將貨票隨貨聯隨時檢查逐一收回到達站將貨票摺貨單順

次查收並於每半月列表互對一次（表式各站自定）如無短少即簽訂成軼

再照規定辦理

二、應備製登記簿將貨票號數及糧數隨時登記（格式由處另定）

決議：通過

糧運組提：凡已起票之糧食經運各站應嚴禁挪用以利交收案（第三案）

理由：（略）

辦法：一、各水陸到達站接收起運站糧食包數如發現與票載不符應即查明挪用

人員立時追查否則取據報處核辦並通知原起運站

二、應飭派駐堆棧站員將堆棧糧包切實看管並絕對拒絕有關方派駐堆棧

人員私自借用而免指運交倉欠數

決議：通過

技術科提：調整水陸運具以期合理配合案（第六案）

理由：（略）

辦法：應由糧運各站將每批承運軍公糧食數量按照運具輸力預為籌劃務期運具

與運量配合適宜運用自如以免人力物力之浪費

（未完）

徵稿條例

- 一、本刊旨趣在宣揚驛政，報導驛運業務，凡符合此性質之文稿均所歡迎。
- 二、本刊暫分短論，論著，業務報導，旅行雜記，驛舍閒話，地理介紹，人事動態，文藝，雜俎，法規諸欄，各欄地盤公開，歡迎投稿。
- 三、字數以一千字以內為最佳，特約稿例外。
- 四、本刊對來稿有刪改權，不願者請預先聲明。
- 五、來稿請寫清楚，並加標點符號。
- 六、登載後酌酬現金或本刊。
- 七、來稿請寄立煌安徽省驛運管理處本刊編輯室。

每逢星期三出版

安徽驛運週刊 第三十五期

民國三十三年四月二十六日出版

編輯者：安徽省驛運管理處

發行者：安徽省驛運管理處

印刷所：中原印刷廠

非賣品

歡迎

批評 介紹 投稿