

# 社會

旬報

民國三十一年八月一日出版

編行者 社會旬報社

南京湖南路十八號

定閱處 各省市社運會

中央書報社

分銷處 全國各大書局

預定全年中儲券三元六角

零售每冊中儲幣券壹角

(國內免收郵費)

第十四期要目

- 愚人之精神..... 陳端志
- 農村社會發展的過程..... 何之碩譯
- 綜合社會事業..... 徐公美
- 社會政策的新趨向..... 張建人
- 青年修養大綱學術稿(續)..... 周毓英
- 長江碼頭工人協會之前瞻..... 方心宇
- 有機質肥料之重要及其改良法..... 劉文暄
- 首都圖書車施教中的形形色色..... 崇雍和

## 論組織精神

周毓英

任何一個國家民族，國民必須有高尙的組織精神，纔能求進步，求發展，發揮羣體的力量，在弱肉強食劇烈競爭的世界上生存。從古代的宗教迷信觀念到現代的法律道德觀念，都有形成秩序，發生組織精神的作用。但發生於第一次大戰後和第二次大戰前的法西斯運動和納粹運動，基於國民共同生活的要求，組織精神發揮到了最高點，意德兩國由軟弱衰落一變而為興盛強大了。希特勒和墨索里尼並沒有提出太高的理論和思想，尤其墨索里尼祇注視着內外的兩種仇敵——妨礙意大利發展進步的仇敵——英法和共產黨，然後經之營之，自奮不息，乃能建立復興的新意大利。希特勒著「我的奮鬥」，此納粹聖經，對於英法難用和緩的外交辭令表現意志，而反共反猶則殊堅決，然後以最進步之組織方式與組織精神完成德意志之復興工作。

中國歷史上似不其注意社會組織，但「敬業樂羣」實為一種主義之組織精神，惜因受「君子不黨」論影響，社會上無光明之實際組織，而「鷄鳴狗盜」野心竊國者流反能運用組織力量，壓倒忠義之士。故欲中國的組織，組織方式固屬重要，而組織精神則更為重要，方式係表面，不難撈拾仿倣

，精神即須內容充實以後方能盡量發揮。在組織之交替與轉捩期中，舊組織之存在更影響於新組織之發展，若非有新的精神大力支持，即使有新組織之方式，必將為舊組織所同化，結果新組織之作用與力量，反遠遜於舊組織。蓋舊組織可利其傳統基礎以為支持，新組織則純賴奮發高尙之組織精神，開拓領域，奠定基礎。

所謂高尙的組織精神，一為全體主義之思想，為求全體之發展進步，個人成為組織之分子，為全體，任何組織之分子，皆應勇往前進，不避犧牲，絕不許有個人權利觀念之奪取。辦組織既為全體，非為個人，則組織工作之佔有慾既非所宜，而第三者之恣意時視，亦不合理。過去辦組織者，往往以組織為私產，有如歐洲中世紀之封建行會，利益優厚而氣勢囂張，組織本身固難進步，必日墮落，而傍觀側目，倍覺眼紅，明爭暗鬥將由此起。組織非「一傍頭」，對個人絕無得失之感，否則等於自折其足，寸步難行。組織的責任全體分子皆應了解，若有一人懷嫉妬觀念或持奪取主義，則組織力量必將萎縮分散，難於發揮。又一為「苦幹實幹硬幹」，苦幹實幹硬幹一語

，過去談者已多，但終未收良效。蓋吾人之實手組織者在乎幹事業，而組織之得能發揚光大者在乎不講，議而不決，決而不行，多數決議皆不實行，組織中常常潛藏取巧分子，根本原因即在不能提出高尙實幹硬幹精神，稍遇折騰，即垂頭喪氣，但求退而自安，國家民族不復計及。

第三為整飭生活與服務精神，生活整飭則精神上夾持，不至流於虛糜頹唐，爭利作弊，有服從精神則組織方能強化而有力量。服從之真義首在協力，協力則在求事業之進展，有事業而後始有組織，並由組織以求協力，若干人僅知「為組織而組織」，等而下之且有「為私利而組織」者，此則組織之意義全失，協力與服務者徒為對他人之欺騙或責難之事業，因種類時地之不同，千頭萬緒不可究詰，惟在參加分子之苦心焦思，策勵求行，方能在行動中把握事業，並可在行動中完成事業。亦惟有賴事業之策進，分子之整飭生活與服務精神始有實踐希望。否則組織漂浮不定，終日忙於人事上之戰鬥，徒留為國家民族一慘痛之象徵！

南京圖書館藏



# 農村社會發展的過程

何之碩譯

## 一、農村社會的演化

「演化」是一種概念，這種概念是受有教育的智識階級運用心靈的最基礎部份，以後藉習而適用於物理的科學，和各種重要之一歷史的——社會的科學，以及偉大的世界哲學系統，甚至科學上整個最新穎的思想，都是建築於這種概念上的。因此「演化」被認為是一種普通的方法。依據這種本質，普通的方法，無論在心靈和體質的方式上，思想的系統上，物理的組織上，或社會的制度上，均闡述詳明。現代的心靈是若有至深之感覺，種種事物均處於變化的狀態中，亦處於輸送及發展的程序中，故任何事物與任何地方常似目前情況之演變而覺得不可思議。

這種演化的概念，我們現在要應用到農村社會裏。但是有些人將要說：「沒有什麼特殊的特殊情形發展於鄉村中呢？我們沒有看見什麼東西，所見的不過是很少的散漫的房舍而已，有什麼東西較此更簡單的呢？」這意思是說農村社會沒有甚麼演化，但是，當我們研究這種事物，我們就覺得今日之農村社會是和一世紀迥然不同的，在那一世紀以前是很清靜的猶太的一種十一世紀的農村生活的演進——那時的十一世紀是與第一次農業社會全然不同，在居屋的種類，農具，耕種的方法，農業觀察的立場，使土地變成有用的方法，生活的情況，補充工作的方法——在教育、宗教、隣近生活，和任何觀點上，比普通社會的演化是較顯著的。

## 二、農村社會之原始

研究時最困難的問題——自普通社會的演化而產生農村社會是在什麼時候中呢？則有兩個困難的理由：（一）沒有人絕對的知道在社會發展的什麼時期乃產生了農業。（二）是否農村社會產生於有城市之前，或者農村社會出現於普通社會被劃分為城市與農村的時候？

依第一點而論，祇可以說我們的智識對於尋常的判斷是足夠精確。關於第二點，則將視為一種成爲意見的問題，假如任何人當農村爲一切社會，在城市產生以前，它將沒有重大的錯誤，它可有種種特種去這樣的指認，無論如何，當城市社會無所成就之先，它必應推想農村社會的生長，因爲在有城市之前，農村是無需談及的。

社會演化的經濟階段——我們能夠辨明「演化」在經濟上，政治上，宗教上的階段和社會的其他方面，或者經濟的階段較之其他更爲明顯，更爲具體。因爲它所佔的地位很重大，我們可以很快的想到一佔有一「這個字」的意義，因爲人們整天的在追逐着它，它可以幫助我們了解農村社會的開始，假使我們討論到對於經濟階段的談話。

爲了我們的目的，我們可以說社會已經下列的幾個階段：就是食物的找尋，漁獵、田獵和耕種、畜牧、農業、工業及商業。一個人雖必須生活在少數的人羣中，他的生存必須能找尋食物、菓子、種子、昆虫、煙草等以爲食。待到人類稍有創造力時，便能够以棒打擊，以弓矢爲射，以網罟或陷阱捕魚和動物，成爲他們的主要食物。雖然他們仍用以上所講的工具，這就是漁獵時代。在漁獵時代，人民生活於較大的團體中，則較之於求食時代爲優，部落社會的組織。漁獵就是同族的組織——團體中，則較之於同族的觀念上，部落社會在較早的時期，一個或一羣的部落必須要有廣大的領土，以爲己有。部落之間，或亦有互相的諒解，他們在合羣打獵。他們更有些牢不可破的迷信習慣，在這種野蠻的村子裏。但是後來人民開始在自己的村落裏耕種，以補漁獵之不足。因爲耕種方法的低劣，故史家稱之爲鋤耕時代。他們可以說是分工合作的，婦女從事於耕種，男子則從事於打獵及戰爭，這便是漁獵與鋤耕時代的情形。

集團之畜牧與農業時代在任何地方不一定相同，有些地方，像在牛乾草的區域裏，畜牧時代大概首先產生，或者是始終的保持着。像現在阿拉伯（Arabia）一樣。在多雨的貧瘠地帶，則農業隨自然的伸展而發生。後者是無疑的。爲了上述緣故，就是在地區裏面的人多而打獵不足以供給民食，乃把野獸聚養而成畜牧時代的社會。這種畜牧社會是部落的和同族的事務，一羣同族的人佔有一定的領土後，在那個地方養着種種的畜類。他們以植物的被吃盡，而遷移到別的地方去，土地是普通的財產，而畜類是少數人的財產。例如族長等，資本家之概念，在這種情況之下是很容易產生的。希臘人與羅馬人，最初的出現，就是他們畜牧地區的所在，而後成立希臘與羅馬，他們來自東北面，是驅馳畜牧而至於今日的領域。

人口之增加，迫使人民務農，如上所述，當畜牧漸少時，使耕種而漸進於農業。這種情形可以美國西南部之印地安人爲例。或者是畜牧的人民到達了可耕的地域而開墾這地域。希臘人及羅馬人就是這種情形。在各個情形下，農業家很普通的生長在小的村落裏面。因此他們到鄰近的地方去遷拓農田，很明顯的，這是希臘羅馬人的生活方法。

等到工業和有些商業的擴展，而使大量的人口結集於城市之中，社會之有這些階段我們且不去顧慮到，因爲我們已經看到了農業社會的興起，在性質上，農業社會之建立是在於正常的農村。我們可將農業這個名詞擴大，把上述的畜牧社會包括在裏面，然後可以說，畜牧及農業時代的經濟發展，我們已經看到了農村社會的興趣。但是還要注意到的，在工業未使城市存在之前，是沒有農業社會和城市社會的區別的。

## 三、時代之發展

(1) 古代的農業——古代的國家像埃及 (Egypt) 巴比倫 (Babylonia) 之農業發達很早，據傳記所言那時代及生產四種動物及十八種穀類，像小麥、大麥、黍、胡蘆等。土地全為統治階級所有——如君主，軍人，教徒——而勞苦人民則任耕種之責。

在荷馬 (Homer) 時代，希臘在農業上已有相當的發展，如家畜，穀類及牛酪產生等，大部份土地均屬自由農民所有，且為自耕的。以故農村人民生活之情形很少被人知道，紀元前八世紀以後，為了戰爭，移民，及工業進展等原因，乃使希臘人的經濟生活的基礎因之改變，城市生活則為許多大工業和商業的利益所佔了，這種形體的產生，是因為正確的經濟制度沒有確立的緣故。以前有許多自立的農民被降為負債的奴隸，他們終日為舊國度的資本家和債權者耕種着，一天天更多的破產者聚集於城市中。因此，希臘國家的命脈被控制於這般買本家的掌握之中。

古羅馬的農業發展，可說到了登峯造極的程度。實際上歐洲所有的農場，在爭國被發現之前，早很有名的成立着，莫實與穀類的產生也多了，羅馬農夫都知道，並且諳熟着灌溉，排水等工作，以及種子的保養，農場的管理和穀類更迭播種的原則。至於在希臘國內，很早的時候，農民也是獨立的，自己有田地，且自己耕耘。但到後來軍人專政的時候，驅使戰爭時的俘虜為耕田的農奴，沒收及奪盡小資產者所有，並且很兇暴的擴展農業集團，以摧毀小農。可憐的及勤勞的農民，而城市中的人民生活，更為怠惰及奢侈等諸多弊端所敗壞。以羅馬馬終論為北人 (或諾斯人) (North) 的犧牲品。

中古時代之英國農業社會——我們可以把英國諸侯領土制度，作為中古農業社會的代表。雖然這個制度在歐洲沒有普遍的實行，英國的諸侯領土制度是基於村落制度上的。因此，這種村落制度是有助於我們對於封建制度下的諸侯領土制度作更進一步的了解。

在這種制度的地方沒有私有財產，所有土地均歸於該村落裏的人所有，草原及森林的土地都可應用，沒有什麼特別的區域或特殊階級的區域，但是土地之用作牧場及耕種是被劃分的。這是為村團所劃分的區域。在劃分時，對於質和量的方面是儘可能使之正確。農田裏的土地分為幾個大的面積，每個面積再分為許多狹條，每條包括一英畝。每一狹條有四桿 (Rode) 闊，四十桿長。因為每個農夫耕種大約三十英畝的田地。所以許多的狹條必須給他預先的指定，這種指定，根據所有的面積而產生，量也是從每塊面積的所有者產生的。這個目標是很明顯的，分配的優劣是儘量的求其公允，以舉耕種的情形是這樣的，就是用幾隻牛遠在一起而拉着一個犁。普通的穀類和畜類是發達。田地的休閒和兩種穀類的交替方法 (Tallowing and two Crop rotation) 在此地已經實驗着。每個家庭生產他自己的食品。雖然粗糙但很豐富，然而沒有儲藏，在村落會議中本土的法律是通過了，如管理耕種的規則，道路修理，以及地方治安等開會的代表是從各郡邑裏所選舉出來的，如是之農業村落是自由

但當諾曼人侵入 (Norman Conquest) 前的一世紀左右，那些農業村落有許多發展而為封建領域。威廉大帝 (William the Conqueror) 把其餘的村團都改變而完成此種領域。諸侯之領域包括一個或幾個農業鄉莊村團，一個階級及其四邊農業建築也加入在內，諸侯就居於中央，管理着所有的土地，村居的人民都為奴隸，住在茅屋中，都是自己沒有土地的苦工，工匠，及一些愚民車夫等等。

英國的農夫就在這時分為階級性了，其中可分兩類：即少數的自由農民及農奴。後者更分佃戶和奴隸——在以前的時候土地在奴隸中分配是依照特殊社會的習慣的。就是每個佃戶平均有一百三十英畝，在不同的區域及狹條裏去耕種。奴隸平均有五英畝的土地，此種人在一年中須被迫為地主做相當的工作，在特殊情形下，還要增加服役的日期。自由農民的服役，是有報酬的。

奴隸及佃戶是與田地靠近的，而自由農民則不然。後者被國家之法律所保護，而且則全部在諸侯的統治之下。諸侯就是立法者，管理着。他有審問之權，而自己是地主。所以大部份的農民是卑賤的階級，是處於社會的金字塔的低層，頂上則是國王。沒有教育和學校，但有一種很迷信的宗教，他們的生活很有規範，他們是自足的社團，很粗魯的生存着，在那時的農業家是不被人所贖去的。每一方面的生活與習慣是相聯的。社會習慣各代很少改變，在經濟的事物上，因自利而迫使他們走向改進之途。但是有利的改革很慢而幾至於無。例如，差不多化了幾代或幾世紀，才把兩地 (Two-field system) 耕種制改為三地 (Three-fields system) 耕種制。後者在每一年內將荒蕪三分之一之田地，而前者則為三分之二。卡佛 (Carver) 很直率的指出這種社會制度進步之缺點，即剝奪農民之個人自由。

先期美國的農業社會——讓我們且將近代英美農業生活姑置勿論，而一覽十九世紀初期的農業生活。此時是在汽船及鐵道時期之前，那時每塊農田在實際上足能自足的。我們所需要者，那時農民的分處在每塊農田裏，生活較之於合在一個村落裏來得更好，消耗他們所生產的大量農產物。耕作是極幼稚的，因為交易的距離太遠，這是因為交通的不便，沒有運輸上的效能低劣，而且耕作的工具很落伍。試觀以下的情形，就可以指示出那時的耕作。碎石的方法是用馬匹牽之而所用之具為木質田鼠犁和鐵的犁頭。掘土的耜是一種很笨重 A 字的形架子而有木齒者，種子播而後鋤之入土，十英畝是一塊塊的麥田，當收獲的時候，用鐮刀將穀類割下，而後以車裝入倉地而儲藏，禾穀在地板上打下或用打穀具及用耢類踐踏而下，裏面的糠，藉風的力量揚揚出來，粗陋的水磨將穀殼磨成穀粉，家庭中之男孩在那個地方拿着口袋騎在馬上等着穀粉的磨成，其他小穀粒的產生也是如此，禾穀生長的時候則以薄口犁或者鋤耕，大部份則用後者為多。

# 綜合社會事業

(上)

徐公美

十九世紀以來，各國社會事業，一致急劇地加速度的發展，從而其勢力之與範圍，也日益擴大。可是，這些社會事業，都是單獨經營，各自為政。不但業務本身，缺乏聯絡與協調，即當局監督上，也有不能統一行政之痛感。於是都市地方國家所有一切的社會事業團體，不論是公有的私立的，都開始計劃怎樣合作，怎樣革新，以適應社會的欲求，貢獻人類的福祉。其中最先被注視的一個問題，就是各團體的一間的關係，即如何使這些單位，彼此發生聯繫，齊一步趨，俾成爲以整個社會爲事業中心的社會事業？這便是「綜合社會事業」的由來。到了現代，社會事業逐漸向着組織化，將所有散在各處的單位的社會事業，運用組織的手段，發揮它的能率 and 效果，以達成綜合經營的意義。回憶當一八六三年時，美國某一州的當局，對於單獨經營的社會事業，曾有如下的調查報告：(一)地方養老院，(二)地方監獄，(三)各州聯合養老院，(四)州立醫院，(五)各州聯合精神病院，(六)州立監獄，(七)州立感化院，(八)女兒家庭學校，(九)一般病院，(十)白癩學校，(十一)盲人學校，(十二)巡迴學校等，十二個社會事業機關。然而這些機關，都是單獨經營，其間並沒有怎樣聯絡，也沒有統一的設施方法，因此，該州的救濟事業，真是支離破碎，達於極點，尋至弊端百出，徒耗公帑，經過相當時間的探討，結果促進各該團體的綜合經營，發生一間的關係，獲得圓滿的解決。又一九〇六年，德國柏林爲了節核撥減問題，曾經綜合所有社會事業團體，組織節核撥減協會，並以前德皇爲會長，政府要人大員，也都被邀參加，全國一致協力，故其成效頗著。由此以觀，社會事業的綜合運籌，是具有如何的意義了。

單獨社會事業，雖然也可以分担任社會一部份的福祉，但因爲並沒以社會全體爲目標，其貢獻的程度，實在無從判斷。倘若在過剩的場合，那麼這種設施，不特沒有益處，却與社會有害，也是可能的。所以單獨社會事業的隆盛，即被視爲增進社會的福祉，未免有言語病。

當二十世紀開頭，美國社會事業，其單獨經營的狀態，可謂相當發達。因爲那個時候，美國發生新社會意識，強調了社會問題。對於除去社會貧困和增進社會福祉的觀念，非常旺盛，從而成立了各種社會事業團體。首先創辦者，爲孤兒，老年人，疾病者，殘廢者等這些保護的素樸的機關。在此時期，起來者所希望救濟的事業很多，政府與教會，均一致起來策動。加以都市的物價，工商業發達，人民教育立刻成爲富者，不僅其自身衣食的活動予以解放，即便對於同胞的貧困，也可出其餘力來幫同救濟。由於社會事業的益增，和科學技術的開拓，當時的社會事業，踏入了更新的階段。不過，美國的人民，由於鞏固的精神，崇尚自由，個人主義的色彩，極爲濃厚，他們即使是一個貧困者，也仍能保持其傳統的獨立自強的習性，主張「自力更生」，以依，賴他人爲最恥辱的事情。傳單團的引進，本來不合乎美國國情，但也因種種關係，曾經導入了一個相當的時期。伴隨着孤兒院，與開辦兒童保護會，以及貧民粉浴，創立醫院，改善犯人待遇等社會事業，都紛紛於此時出現了。其後，美國私人社會團體，突然發達，各種革新的事業，益趨普遍；可是，這些施設和機關，還是單獨經營的孤立的形態。如果檢討是等私人社會事業，可以說，乃資產階級及有閒階級的人物，蓋社會事業之所以隆盛，當時實業界，也有極密切的關係。但實業家的頭腦，大都是經過了科學化組織化的，他們眼見那樣無秩序無方針的社會事業，自是不勝其惶惑之感，從而設法補救了。當時社會事業界本身所發出的異論，(一)由捐助者所提出的抗議，(二)由一般民衆所傳出的批評。尤其是一般捐助者，特別強調他們的意見，以爲社會事業施設的沒有限制，往往在同一個時期，同一個地點，有疊床架屋雷同的事業，不但很不經濟，且與社會並無裨益。因此，

捐助者人數，只有愈益減少，募金率的降落，自是當然之事。此外，還有一個原因，就是募金的責任，單靠熱心的特志家分擔，而他們都是各有其職業的，所以一位先生說得好：「我們爲了募金，在八個月中間，幾乎三份之二的時光，耗費在這上面。然而勸募的成績，與原來所希望者，還是相差很遠。」這是什麼原因呢？簡單的回答，由於那些社會事業，單獨經營，往往幫助了這一團體，還得應付那一機關，於是募金的效率，便自然回潮起來，當推一八六三年馬薩諸塞州立慈善局，那是一個綜合的機關。自此以後，美國社會事業，獲得了保護標準的統一，與貧窮者管理的統一，以及救濟者管理方法的統一。到了一八六七年，紐約州及海峽華州，也響應這個綜合的運動。其他各州，也先後成立綜合機關，而設置了州監督局和州管理局。美國的綜合運動，分爲三種形式，就是：(一)開辦年會的事業的綜合。(二)宗教社會事業的綜合。(三)宗教社會事業的綜合。美國的 National Conference of Social Work 是世界最著名的社會事業會議，也就是綜合的一個最明顯的例證。還有，一九〇三年當時，在紐約開設的 American Institute of Social Service 也爲最著名的綜合機關。該協會係以：(一)關於社會的工業的福利之資料搜集，(二)關於原因及影響之研究，(三)關於知識之傳播與普及爲主要的目的。實言之，美國社會事業協會之設立，以減輕人力與資金之浪費，故又分爲：甲)資料蒐集部，乙)研究部，丙)文字及繪畫啓蒙部，丁)法制部，戊)講演部等。

可是，綜合社會事業，究竟有什麼意義呢？第一，凡是單獨經營的事業，要達成綜合的作用，彼此發生不可分割的關係。第二，要以社會全體之改善爲目的。或爲無形的綜合，或爲有形的綜合，都叫做綜合社會事業。據黎勒雷德博士的意見，有形的綜合，是設立集中機關，將關係團體統括起來經營的意思。無形的綜合，是採用通訊的方式，將關係

團體的單位，儘量使之交接合作的意思。所謂綜合的目的，在聯合關係團體，促進各團的發展，俾可成爲社會整體的社會事業。又綜合的步驟，由一都市一地方，擴張及於全國，即由地方的綜合，達到全國的綜合。博士曾舉德國的漢諾柏爾(Hannover)綜合的實例，爲他學說的佐證。在日本，此種綜合的機關，各地都有設置，大概稱爲「地方社會事業協會」。但其間也有稱爲社會事業聯盟，兒童福利協會，兒童保護協會，救濟協會，濟生會者，而以東京府社會事業協會，成績最著。大阪府，兵庫縣，愛知縣之社會事業協會，也相當活躍。東京府社會事業協會，爲企圖府下社會事業的聯絡與統一，於其總部設「教化教育」，「改良保護」，「衛生治療」，「共濟保全」，「指導後援」五部。此外復有簡易宿泊所，職業介紹所，健康相談所，典當舖，隣保事業，小住宅，食堂，人事相談所，公共病院等事業之經營，以及調查研究組織訓練等各項工作。屬於全國性者，則有中央社會事業協會，中央總和事業協會，教化團體聯合會，大谷派慈善協會，淨土宗報恩明照會等綜合的團體。如上所述，社會事業單獨經營的缺陷，已可明瞭。這要爲使大家加強綜合經營的信心計，再將單獨經營其他方面的弊病，作一個簡要的敘述。

第一，單獨經營的浪費。社會事業的單獨經營，是需要一創設費——募金費——擴張費——等，是很不經濟的。據美國辛西奈梯市(Cincinnati)某歲的調查，謂一百個社會團體中，平均募金率爲一五%，其間除了募金費的支付，餘下則爲創設費，及擴張費之用，我們試考查單獨經營浪費的原因，由於維持散處各方事務的開銷，如事務費，通信費，電話費，設備費，租屋費等，大抵屬於重複的。倘若進而採取綜合的經營，則各種費用，自可節省不少。

第二，單獨社會事業的重複。不必說，單獨經營，對於他的設施，是否爲社會全體着想，是不暇計及的。又其設施，究竟社會需要與否，更不加考慮。因爲這些設施，既從單獨經營的見地，則當然不免有重複等弊端了。據美國登錄局(Registration Bureau)對於社會事業的調查，在1917年7月

件(One Case)由十餘社會團體及多數的救助人員來負責，這樣的結果，不僅意見紛歧，且易致誤會。尤其在同一區域內，有兩個以上同性質的事業，一事端，殊難調解，故非改爲綜合經營不可。

第三，單獨經營的無方針。一般說來，單獨社會事業，因爲缺乏科學與技術的依據，往往是無方針的。那樣的經營，最易招致當地人民的譏議，從而他的效率與效果，也會隨着減低。蓋社會事業合理的經營，最必要的，即對於一般人民，予以適當的社會的福祉，實言之，所謂福祉，是有其限度的。倘若站在慈善的立場，濫設了許多慈善機關，以爲必可與民衆以生活上的幸福，這是極大的謬誤。因爲缺乏科學與技術依據的事業，適足以損害他們的自由意志與獨立精神，倘任其自由發展，只有愈使社會退化，民衆懈怠而已，有什麼慈善的價值呢？因此，我們從能率與效果言，也非將單獨經營，導入於綜合形跡不可。

像以上的說法，也許引起有些人的不滿。以爲單獨社會事業，實即係適應社會全體的方針和理想，一方面還具有分擔的意義。何況，全體依存於局部的事業，也不見得可以發揮其功能吧。這種責辭，驟聽起來，也很有理由。可是其不然，我們這裏所稱的單獨社會事業，是指以局部的眼光，沒有顧及社會全體的方案，這樣的機關，單只局部的自動，是決不能增進社會的福祉可斷言的。我們理想中的社會事業，是有預定目標的，而且經營的結果，非實踐其目標不可。在今日，我們辦理社會事業，不是粉飾太平與點綴體面，却爲這個社會，非提倡社會事業，是無可救藥了。所以對於貧民救濟事業，他必須基於社會全體的需要，以定其設施的目標。他如同樣要着眼於整個社會纔好。

總之，從綜合社會事業中，我們可以窺知社會事業是有理想的，不是盲目的，有秩序的，不是凌亂的，是連鎖的，不是單獨的，是經濟的，不是浪費的，由局部而全體，由理想而實踐。誠然，在某種場合，綜合社會事業，因爲他的組織和權力的擴

的官僚化，甚至抹煞生命與個性所謂單獨經營的特質。然而，與其爲了保持單獨經營的特徵，而遺忘了社會全體的見地，勿將重視社會全體的必要，確立增進其福祉的目標，實在有更大的意義。

關於社會事業綜合經營的由來，以及綜合的方針形式乃至重要的意義，於此已可大概明白了。但所謂綜合社會事業，究竟有怎樣的範疇別呢？據德國辛格博士(Karl Singer)告訴我們，公私社會事業綜合的範疇，應如下五種：(A)依據需要者分配情報的綜合，(B)由中央機關推廣範圍的綜合，(C)以除去社會貧窮爲目的之材料蒐集分配的綜合，(D)發行關於社會施設文籍的綜合，(E)依據會議交換意見的綜合。德國在大都市內，設有情報局，(Anstaltsstatistik)專司蒐集情報之職，以分配於有關社會團體，藉免重複之弊。又自場所中央機關綜合的方法，是等綜合團體，大多管理貧民救濟工作，最著者如國民福利協會，勞働者福利協會，公共福利協會，社會奉仕促進會等。再則爲防止施與受惠者的重複計，常常利用郵政分配被救濟者的情報，使周知貧民的實況，根據其所分配的姓氏，以窺知重複與否。德國是等綜合運動，遍及全國，堪稱「綜合網」一，分拆言之，計：(甲)關於經濟保護事業，(乙)一般的綜合，(丙)關於保護機關的綜合，(丁)關於住宅與貧民。(乙)關於保護機關事項：a. 一般的保護，b. 社會衛生，c. 孔兒幼童及母親之保護，d. 療養，e. 國民病(花柳，飲酒，肺結核) f. 身體及精神之障害。(丙)關於兒童保護事項：a. 一般的保護，b. 正常兒童(幼兒兒童及畢業之少年等) c. 異常兒童(包括幼兒危險兒及少年少年) d. 一般危險的保護。(丁)關於國民教化事項：a. 道德上的保護，b. 民衆圖書館，c. 國民高等學校，d. 藝術教育，e. 不良影片及黑暗文學之撲滅，均包含在內。此外，美國那因博士(Aueni)在其所著 Social Work in the Light of History 一書中，亦分五種綜合如下：(甲)依據國與州之團體的綜合，(乙)依據監督行政的綜合，(丙)依據社會事業會議的綜合，(丁)依據財政聯合的綜合，(戊)融和的綜合。著者於此，本在昔鑽研與年來實踐所得，亦擬參酌諸家學說，分爲若干類別

# 社會政策的新趨向

張建人

社會政策的學說、理論，大部分發達於德國，由所謂歷史派經濟學的一種經濟學說演進而來。所謂歷史派經濟學，係在被稱為正統經濟學亞丹·斯密司所標榜的自由主義經濟學說之上，加上了德國國民特有的理想主義之歷史哲學，與人格主義的道德觀念，再編入了國家主義的法律思想，混合演進而成。

英國式的經濟學，一般人稱之為政治的經濟學，德國式的經濟學，一般人稱之為國民的經濟學，現在則有發展而為社會的經濟學之新傾向。歷史派經濟學，與社會主義的理論和社會學之學說相結合，產生了新歷史派經濟學，以屬於這一學派的各學者為中心，於一八七三年，創立了一個社會政策學會之後，有關社會政策的學說理論，乃得繼續發揚。故吾人認為社會政策，實係自由主義、國家主義、社會主義、互相結合，由經濟學、政治學、法學、國家學、社會學，組合而成；實為在經濟學說之中，使倫理觀念復活的一個世界學說的混血兒，當不為過。

社會政策的作用，在用以解決社會問題，指導社會運動；其上層描摹着一個理想的社會，其下層橫貫着各種社會法則；社會政策之目的，為在今日尚實行私有財產制和自由競爭的社會組織裏，加以適當的限制，加以合理的改良，以彌補組織裏，剷除社會病態。用國家權力干涉和保護的力量，防止階級間的矛盾和傾軋。在今日的社會組織裏，謀民主的改革，以達到社會一體，責任連帶的目的，完成整個社會的發展和進化。故在社會階級間謀民主的協和，在社會現象間，謀改革之協同，實為社會政策之任務與特徵。換言之，就是社會政策，即在求社會內容的調和，與全體社會統一的發展的進化；在同一社會目的之下，調和階級間之利害而使其協力，並謀物質與精神之調和，既不是以某一階級的特殊利益為目的，而陷兩個階級於對立的鬥爭狀態，也不是偏重於物質的經濟現象，而是求物

質的經濟現象與精神的文化現象謀得調和。

吾人研究世界各國社會政策發展的歷史，則恆肇基於社會立法，而可說是國家的保護政策，採取了某一種形態。當資本主義的經濟組織，尚在搖籃期的時候，國家就實行產業保護的政策，到了資本經濟的第二期，政府採取自由放任的政策。等到地主與資本家，形成了對峙的局面，各階層間，互相壓抑抑另一階級的時候，於其間，有以政府的力量，加以牽制運用，藉謀協調的深切必要，此時的國家保護政策，乃採取了另一種形態，這就是社會政策的抬頭；故實際的社會政策，係以對勞動無產階級的國家保護為中心。

吾人認為世界各國社會政策前進之軌跡，則初期恆以救貧法，學徒法為其先驅，工廠法，及其他勞動保護法為其活動之第一步，藉此謀貧民生活的補助救濟，婦女兒童之勞動保護。其後進而謀一般勞動者的勞動保護，如勞工保險，社會保險等之實施，而有裨於勞工福利者實非淺鮮，如俾士麥的帝國保險法，與路德喬治的國民保險法，即其顯例。除勞動保護之外，關於對資本、利潤之限制，佃農利益的保護，連帶及於土地、地租之限制，此為社會政策必採之手段。如今後社會政策能更獲發展，則由勞動無產階級，擴張其活動範圍於中產階級，及知識階級，並加強勞工團體，其他職業團體，公益團體，及合作社等社會團體之活動，再進而確立自助、互助的社會政策，以逐步求其頤調的發展。他如以法律及組織的力量，督導每一企業主致意於勞工之福利設施，一方面謀一般公私團體社會事業之推進發達，以補助社會政策活動之不足，似此，則社會政策之前進步調，可說是前程渺漫，毫無止境。

吾人環顧世界各國，深感自社會缺陷激化，社會運動勃興之後，社會立法才走上了逐漸發達的途徑，而社會政策亦得表現其實在的機能。此種趨勢，於第一次世界大戰以後，愈益顯著。如實行團體

的勞動協約，舉行產業會議，實施產業裁判，及爭議調停制，舉辦失業保險等，即其著例。現在的新傾向，而為一般努力的主潮，則為如何逐漸完成產業社會化相國有的過程。

社會政策，須由社會立法與社會運動兩者作配合的活動，而後乃得發揮改良社會的效果。除關於農地、佃戶、勞工、貧民等實際社會政策之外，至如一般土地、住宅、食糧、人口、移民、社會衛生、教育、娛樂等之政策，雖均與社會政策有直接間接之關聯，然為廣涉於整個內政領域，而非狹關於社會事業之概念所得獨佔。且在上述領域中，其需要社會事業諸設施之實踐手段者，亦為數至多。故一部分學者，認社會政策為社會政策之補充、輔導的手段，當不為過。故社會政策之中心為一勞動政策，同時亦為一產業政策，為一階級政策。所謂階級政策，並不是以勞動者一個階級為目的，係以全體社會為目的；社會政策祇有以勞動政策為中心，以階級政策為基軸，包攝社會立法之精神，發揮社會運動的機能，而後才能達到全體社會一致企求的社會目的。

社會政策的實質，必須建築在社會科學的綜合菁華之上，而形成其潛伏的趨勢與潮流；但各國傳統統不同，環境迥異，自亦各有其不同之趨向與特徵。如英國以自由主義，勞工聯合主義為中心，德國則以國家社會主義為中心。

健全的社會政策，祇有立脚於健全的社會思想之上，吾人必先對社會本體有一清楚的概念，而後才能在客觀的「社會」理論之上，顧慮社會的本體和傳統，建立科學的社會政策。為了全體的社會目的，作全體的社會活動。社會政策之精髓，不獨包容「社會即我」、「我即社會」，「一人為我」、「我為一人」的倫理觀念，並含有一「社會調和」一人、已合作、一公私兼顧」之哲理在內。祇有在這種協理、合作、互助的意念之下，才會產生社會目的的理想，社會改革的理論，和社會化的各種規約和法

# 青年修養大綱

## 第二 學術篇

(續)

### 三 在社會任事的學術態度

「學無止境」，「做到老，學到老」，這都是

中國的俗語，也是關於學術問題的實在的話。不要說中國普通學校的因陋就簡，專門學校和高等學院的有名無實，就是到了將來教育很進步，很發達，學校的設備和制度很完善，很美妙，學生在裏面也只能學到一點普通學術，學到一點普通技術，只能達到一個初步的程度。

學校與社會之間，往往有相當的距離，多數的國家之中，社會應用的學術常常比學校中講授的學術為高。除非在極端腐化落後的國家，剛剛開始維新進步的期間，一切革新的工作，要從學校下手，那時總會顯出學校中所講授的學術比社會上應用的為高。可是實際上那也是一種不確定的感覺，例如中國在近數十年來的革命維新時期之中，學校中的教授學生都自以為進步，目空一切，等到實際加入社會，就常常束手無措，顯着能力特別的低。所以事實上在學校中可以有的許多學術技術要學習，大家到了社會裏面更可有許多的學術技術要學習，大家

要「做到老，學到老」。在中國那樣的教育基礎，學校中決不能產生特殊的專家學者和技術家，就只有轉移希望於加入社會任事之後，對學術技術去繼續努力學習。

中國剛剛從封建的舊社會蛻變出來，許多人的懶惰習慣，往往只要找到了一個位置，僅僅足以糊口的地位，便自以為獲得了金飯碗，再也不肯在學問技術上苦心研究求進步了。又有一種心理，依賴着「一年功加俸」的制度，以為只要長在一個工廠商店或機關之中，逐年總要加薪水，同時也總可以隨年期和薪水的增加而提高了地位。於是對於學問技術也不肯生意思研究學習。加以環境的愚音，人事的

傾軋，生活的壓爛，有高深學問精良技術的人並不一定就能得到較好的地位和報酬，更使人們自然而然的對於學問技術的研究覺得灰心。如果週圍遇着有嫉忌心重的人或者不善領導的人，愛好研究學術反而會遭意外打擊，所以處於黑暗的環境之中，為要顧全自己的飯碗，於工作之餘，研究一點學術也是難事。

不過我們要注意的：第一、學術是立身的根本，在幼年時期沒有機會造成良好的基礎，到社會任事的時候，飽受了種種的痛苦，便應該在任事以後，積極圖謀補救，不應採取消極態度，苟安度日，使自己的痛苦無期限的延長下去。第二、中外古今，於任事以後繼續苦心研究而獲得成功的人，不勝枚舉，他們也都是於黑暗環境之中，打破重重的困難，下着苦力研究的決心，最後終於獲得成功的。人家不是三頭六臂，能獲得成功，為什麼我們不能成功呢？第三、學術是沒有止境的，最普通的學術也需要有三年五載的長時期的研究，才能略有成果，若稍為高深的便要在十年八年以上，這樣長的時間，我們不能不顧自己的生活，甚至我們不能不顧家庭的負擔，不能回去再進學校，那末事實上就只

有於社會任事之中，去繼續研究學術。

於任事的時候研究學術，其研究的態度可分為二種：第一種是與所擔任的工作有直接關係的，大之如現任法官研究法律學，小之如司法機關律師小職員研究法律學，工程師事務所的小職員研究工程學，銀行小職員可以研究銀行學，只要自己的態度是虛心的，不是自滿的或驕傲的，研究與工作的關係的學術，總不會有多大困難。第二種是

研究與現任職務沒有直接關係或完全沒有關係的學術，例如長了長官，長了長官，長了長官

則。必如此而後方能產生不偏於主體、客體的人性觀與社會觀，不固執於物質、精神的人生觀與歷史觀；在理想與現實，精神與物質，哲學與科學互相結合的基礎上，而後才會產生健全合理的社會政策。

社會政策，有其科學的意義，有其實踐的意義。兩者性質不同，但是却互為因果，互相影響的。社會政策的本質，不斷進化，不斷變化，隨時隨地隨思潮之轉變，隨時代現狀之轉變而適應演進。此種演進，既與時代思潮有密切之關係，故吾人除注視思想變化之前進軌跡外，對於促成此種思想變化，表現此種思想變化的社會生活、社會經濟，連帶及於社會政策等觀念變化的一時趨向，實有加以密切注視的必要。

無論以經濟觀來說，以政策觀來說，其根本概念，在第一次世界大戰以前，與大戰以後，有十分顯著的不同。此種不同，是演化的，是連續的，我們雖不能說此種變化為截然的兩個本體，但我們把牠作為一塊區別時限的界石，總是比較適宜的。

以經濟來說，在大戰以前，一般人都認為牠有一個獨立的領域，與「政治」、「教育」、「軍事」等各有其獨立的領域一樣，故無論關於原理原則之研究，關於實際政策之推行，都在「經濟」自身的領域裏，作打算作研究而忽略其他。自從大戰之後，一切新的事實，新的發現，證明此種觀念的錯誤，而有加以修正的必要。不獨在觀念上須加矯正，大規模的加以修正的必要。不獨在觀念上須加矯正，大規模

得不加以矯正。於是人類發現了一個新的真理，即無論「政治」、「經濟」、「教育」，以至其他一切文化，無非實行於整個「人生」，而不不過為「人生」的一種表現而已。不僅相互聯繫，亦且彼此影響；吾人不能理解「全體社會」與「整個人生」，即不能理解「經濟之本體」。經濟的出發點是「全體人生」，經濟的歸着點也無非是全體人生，必須做到使經濟適應人生，而不是使人適應經濟。

過去一般人的見解，認為經濟無非是一個財物的世界，如財物的生產、交換、分配、與消費；把財物的世界認為就是一個經濟的世界。大戰後，經學者



的人研究興趣或天才不同的關係，困難繁多，但爲了未來的發展，不得不研究。

上述的兩種態度，第一種可說是以學識治事實，以經驗證學術，可以益求精進，而研究學術完全合一，工作時候可以以研究學術，而工作與學術有時就等於從事工作，如不是因人事傾軋或遭人妒忌，絕對不至於發生困難。至於第二種的態度，工作與研究既不能合一，有時就難免發生困難，第一是時間的支配問題，第二是精神的貫注問題。工作與研究既不能合一，但爲生活所困不能放棄工作，又爲個人興趣和未來發展計也不能放棄研究，於是在時間上在精神上自然要發生矛盾。一個人的時間精神皆有限制，用之於工作則妨礙了研究，用之於研究則必然妨礙了工作，其則於無可奈何之中，盡量利用工作餘暇的時間，從事研究。在工作時間，以全部精神貫注在工作上面，克盡工作的責任，工作以外的時間則聚精會神去研究學術，只要持之有恆，三年五載的修習研究，對於學問技術的進步也是很有可觀的。也許有人以爲工作餘暇的時間太少，研究不出什麼結果來，實可糊里糊塗混過去，這便是大錯。原來學術的進步也是極其緩慢的，越是開始的時候越覺得進步緩慢，但等到得到了相當的線索，入了門的時候，便會覺得有興趣。如果對某門學問或技術能够專心研究，支持到十年八年工夫，即使天資愚劣的一個學徒出身的人，連字也不識的人，日積月累，逐漸進步，等到第十年上，也能與大學或研究院出來的學生相等。等到研究有了成績，有了把握，對原來的工不生興趣，而要更換一個較好的工作，也沒有困難了。自己有了較進步的能力，總有適當的機會到來的。只怕太性急的人，開頭對研究太性急，妨礙了工作，後來對工作太性急，總於找新機會，那末於人生途程中便不免有差跌。急於中國因爲教育的不發達，社會制度不完善，失學的人太多，若不於任事以後急圖補救，就只好安於鹿家般的生活了。

### 四 利用休息娛樂的時間研究學術

謂娛樂，社會的設備是如此，一般人的生活習慣也是如此。走過通都大邑，到處只有藏垢納污的茶樓，酒館，妓院，賭場；而如公園，圖書館，運動場，和正當的娛樂場所，簡直寥若晨星。萬一點鐘的運動場，最多只在偏遠僻地，人跡難到的地方，因陋就簡的掛一塊招牌，有名無實，藉此報銷經費。至於娛樂場所如什麼俱樂部等類，則更是煙酒賭博的總匯之所，與所謂恬養身心的娛樂相差萬里。

至於一般人的生活，也正如社會的設備一樣，談到休息娛樂，便必然要走上烟酒賭博那條路，最正派的人便是上茶館茶樓，躬腰曲背的坐下去，水是無限制的喝下去，瓜子點心隨賭便吞下去，好茶館茶樓坐坐所以成爲中國人，生活總是那麼醜陋無聊而不自覺，走遍東西南北，上層下層，農工商學黨政軍各界，以至於外國大都市的唐人街，風俗習慣儘可不同，那教言言語儘可互異，然而這個休息娛樂的辦法，那怕搬到了外國，凡中國人的足跡所到之處，總是千篇一律，大同小異。

在這些狹隘的民族主義者看來，我這番話正是揭穿了自己的痛瘡，有自居劣等民族之嫌。但我個人的私見，相信我們的聰明才智決不劣於世界任何民族，歷史所遺留下來的文物制度，文化遺產更爲世界所稀有。可是我們的聰明，我們的歷史雖值得寶貴，但我們沒有善用自己的聰明，善用自己的歷史，聰明只用以做瑣事之情，香特勒所編的一麻在術，其水準之高與施術之精，希特勒所編的日爾曼民族再等一百年也追不上我們。講歷史則世界各國的有名博物院大都搜羅有我們的文物遺品，世界學者無不對中國的歷史感嘆贊佩。然而我們現在却忘記了自已，國粹主義者只知保守，然而我們者只知模仿，却不肯把握自己的歷史，力求進步。

我們的聰明，我們的歷史，證明我們是世界優秀民族之一，但生活的糜爛與無聊，却造成一種自甘下流的趨勢，障礙着整個民族的進步。有的人，也承認爲休息與娛樂是小問題。殊不知中國社會中國民族不能進步，什九的原因就在

的對象而存在，財物有隔離人類，即喪失其本來的價值；因爲財物與人類結合，而後方確立其存在的價值，故其間才會有種種活動，並交織着複雜的感情，還包攝着倫理和道德。

社會政策不能離開國民生活與社會經濟，隨此種經濟之轉變，社會政策觀自亦不得不隨之轉變。現在經濟觀已由自由主義的資本經濟演變而爲全體主義的統制經濟與計劃經濟；社會政策自亦必須由利己的個人主義的社會基礎上，轉變而爲協調、合作、互助的共同責任感，以一個統一的團體精神，貫通於基層的、上層的縱橫社會組織，使每一份子，通過組織，由團體精神的維繫，以集合個人的力量成爲綜合的集體力量，由組織的嚴密配合，以有機的活動，求共同生活的經營、改善、和進步的全體主義的新傾向，而後方能把握住社會問題的關鍵，確立社會政策的任務和目的。

於這個小問題。整個民族，整個社會的不進步，出發點乃先由於各個個人的不進步，各個個人的不進步，在幼年時是由於沒有受充分的教育，等到成年以後，便是因爲沒有正當的休息與娛樂，社會日益墮落腐化，致使整個社會也墮落腐化。社會總是趁着成年人的支配，新進青年其始雖然看不慣，但久而久之，入鮑魚之肆久而不聞其臭，到底底同化了。正當的休息娛樂如散步，遊戲，運動等類，無論怎樣熱心愛好的，決不致妨害自己的業務。可是，不正常的娛樂如鴉片、酗酒、賭博、舞妓、跳舞等等，一染上身，便會卜晝卜夜，遺棄正當業務，閒居終日，言不及義，自然而然的墮落下去。

整個社會的墮落，是由於個人的墮落，而各個個人墮落的機會，決不在於讀書求學的時候，也不在於工作服務的時候，乃是由於休息的時候，無法消遣，染上了不良嗜好，便造成個人墮落的開始，更進而成爲整個社會墮落腐化的根本原因。染了不良嗜好的人，烟酒賭博一染上身，不單事業荒廢，家產蕩盡，因爲生活的糜爛，身體也爲衰弱疾病所纏繞，要求不墮落也不可能了。保有正當的娛樂，如打拳踢球音樂歌唱等等，休息餘暇，以之消遣，既可強身，又可養性，消耗既然大，身體得以強壯

辦事也有精神。這樣持久下去，進步是很快的。但我們如果能够更進一步利用休息的時間，以研究學術為嗜好，以研究學術來代替娛樂，消遣時間，這樣不單學問技術能夠增進，而且對生活的安定和健康的保持，也很有幫助。以研究學術為娛樂嗜好的人，他的生活總比較把握得住；那種以烟酒賭博等等為娛樂嗜好的人，他們生活就常常弄到自己把握不住了。學問知識技術是立身處世的本錢，學問知識技術愈高地位也愈高，我們如果能够不斷的利用餘閒休息娛樂的時間來增進我們的學問知識技術，我們便可以不斷的獲得進步。如果全社會的人都能如此，中國社會的進步，不是有了強大的基礎嗎？

一個人的最好的生活習慣，要能夠貫注精神從事工作，以餘暇的時間鍛鍊身體，研究學術，隨時隨地，攜帶研究的工具，那怕是一把尺，一個放大鏡，一本筆記簿，或者一本書，便隨時可以利用時間，從事研究。而且一個問題的研究與思考，即便在散步或旅行的時候，也可以進行，隨時有所收穫，隨時可以幫助立身的進步。

又中國目前一般在職的青年，對於學術的研究，往往不知不覺的犯了避重就輕的弊病，愛文藝而厭重其他學術。甚至有的沉溺於神鬼筆記，武俠小說，消閒小品或戀愛說部之中，學術沒有進步，思想也萎靡雜亂，辦事能力不會提高，便仍舊免不了有墮落的危險。

### 五 學貴專恒 切忌虛報中報

關於研究學術的問題，最後有一點必須注意的，那就是「學貴專恒，切忌虛報中報」。這句話原是老生常談，相當關心於研究學術的人，早就聽見過，甚至聽得厭煩了。可是我不嫌絮煩仍要再說一遍，實是因為研究學術過於艱難，非堅持再持說，不能獲得高度的成就，須知淺嘗輒止的人，連較低的初步的成就也不能夠獲得呢。

人們的知識技術，本來有基本與特長，普通與專門之分，譬如我們日常所需要的生活應付的知識技術，一切關於道德事業衣食住行的處置，這

本知識。這些知識技術，例如自己個人及民族國家存在的歷史知識，商業實業及旅行上的地理知識，衣食起居的衛生生理知識，普通國家生活的政治法律知識，即所謂公民常識，以及其他種種的文字書寫判斷的知識技術，我們要一一現代進步國家的國民，都非平衡具備不可。我國目前的教育制度，便是依着上述的需要而規定的。普通小學中學，功課都比較複雜，差不多什麼學科都要學一點。而在職業學校專門學校的適於個性發展的特長學術，以造成高深的專門的過於個性發展的學術，多數青年因於家庭經濟不能充分求學的機會，在學生時代，不能充分的學習，則離校任事以後，未嘗不可繼續研究。但中國社會的黑暗腐敗，人事緣求的歧異複雜，青年投入其中，往往感覺不再需要研究學術，完全失去研究的興趣，學術的研究便中斷了。有的學非所用，學了農業去做法官，做法官的人當然不會再有研究農業的興趣。有的一業到手，便自滿足，墨守成法，不求進步，也不再研究了。學術的研究一旦中報，不但從此不會有新的進步，就是先前所學過的，也要退化。學術之道如逆水行舟，不進則退，稍有疏懈，或半途而廢，便沒有繼續前進的可能。

學校教育學期甚短而寒暑假其長，入學四五個月便要放假兩三個月，這兩三個月假期能繼續研究與不能繼續研究便往往成為學業成績的分枝點，好學勤苦學生雖在暑假期間的天氣，也能利用時間在室中繼續研究攻讀，等到期滿開學，學業又有了進步。那種懶惰不好學的學生，遇到假期則如嬉戲，甚至跳舞賭博以消磨光陰，等到期滿回校，以前所學的忘得一乾二淨，功課再也跟不上，非但退，反而落後，這也是研究中報的痛苦。

研究學術，要能維持專心恒心的，而預防中報龐雜的流弊，就要各人審量自己的程度，預先定好研究的計劃。有計劃，那怕是毫無基礎，而且工作又非常繁忙的人，能够有專心有恆心去做，一定可以成功的。譬如一個略為識字的人，要研究一門學問，不論政治、經濟、工程、會計、或者別的科學，平常時候每天抽出兩小時，假日停工則至

初以三年修完初級，其次再各以兩年修完中級和高級，多查字典辭典，多向他人研究請問，經之費之繼續不息，則積滿七年之後，他的程度就一定可與普通專科學生相比了。有了這普通的學理基礎，然後更進而研究實際問題，研究前人所未解決的問題，或者前人所已經解決了而仍有疑義的問題，這樣的日積月累，隨時用心，再繼續以七年的計劃，那就可以收到專家的功效。因為普通專家的什麼發明發現，他也不是一天兩天就拿出來的，他們也要十年八年的專門研究，才會有一點特殊貢獻，那麼一個有職業的人，能够於二十年二十年的決心，結果也有了若干貢獻，這是不大可安慰嗎？

我們研究學術，最怕一曝十寒，自暴自棄，沒有恒心，甚至懶惰到連字典辭典也不肯查，有專學家有了面前也懶得問一聲；辭博的時候一輪十元百元無吝色，婚喪應酬的時候三百元五百元惟恐不夠面子，而在研究學術上面，花十元五十元錢買一本書定一份雜誌，便頗有點捨不得，至於費五十元一百元以研究學術，則更要推三阻四，總好像是浪費了似的，這種豪於妄費消耗而吝於研究學術，固然不是中國社會普遍傳染的惡習，但不肯打破這種惡習的人，也是自甘落後，自甘做不學無術的人啊！

### 本刊第四〇期目錄

- 論組織.....周毓英
- 社會事業形態的研究.....徐公美
- 農業推廣.....張洛琳
- 婦女運動縱橫觀.....劉建人
- 社會風氣革新弱議.....青田
- 青年修養大綱學術篇(續).....周毓英
- 如何開塾.....袁家池
- 在轉變中的社會心理.....馮巽
- 首都圖書車近訊一束.....樂雅和

前言

民國二十七年之春，首都遭受戰爭之浩蕩，蒼夷滿目，百業凋零。十餘萬遺棄之難民，沉淪於水深火熱之中。貧困，失業，嗷嗷待哺。戰爭之波瀾平靜以後，建設之需要接踵而至。友軍方面對於運輸，構架方面感人力之不足。補救無路。

求伏兩方，南轅北轍，背道而馳。社會情形異常矛盾。饑饉，恐懼，騷動，不安。如是畸形狀態，經有識之士與友邦特務機關方面之會商創辦「伏仗收容所」亦即介紹難民工作之機關，「伏仗收容所」中和了當時的矛盾，並孕育了長江工作協會之胚胎。

二十七年，一般社會情狀亦趨安定，京滬交通恢復，難民相繼還鄉。商業益見起色。人工之需要成正比之激增。「伏仗收容所」之義務更為廣泛。此初生之人工組織已擴充成人，至舉步行路之時期。該時經友邦小關兵站與特務機關之建議，改組成為工會。工人方面加以組織與訓練，灌輸和平之概念，使之在東亞新秩序建設中添一臂助。八月二日「揚子華工總工會」誕生。

二十八年，和平區域逐漸擴大，各地所需之苦力數量更形激增。該會乃擬議分會之設立。由南郊（中華門外）暨下關起點，繼之以蕪湖鎮江均告成立。該會因工作之進展，為欲完成一健全之雛形工會，更進一步計劃職業工會之組織。

二十九年之初，該會根據七年工作進行之軌跡，首先改名為「揚子總工會」。內部的組織，勵行整頓。是年成立南京市工會，數萬工人在其領導之下，分別組織各業公會。同時蕪湖分會推行不遺餘力。鎮江縣工會，江都縣公會，裕溪口碼頭工會次第成立。總計正式登記之會員二萬餘人。長江方面，安慶江陰方面之推動，措乎經費支絀，終告流產。

至此，該會二年之奮鬥已獲得大多數工人之信仰與擁護。工人均能遵循該會之指示領導，努力生產，勞資雙方相安無事，博得社會一致好評。該會復不斷努力宣揚和運，工人信念益堅。國府還都，全市工人自動慶祝，參加人數達二萬八之多，盛况空前。

國府還都，人民團體由社會運動指導委員會指導監督之責。三十年九月，接受社運會方面之指導加以改組。原有的市工會移交南京市社運會。鎮江，江都，蕪湖等地工會分別移交各該地社運負責。一方面加強碼頭工會工作之推進。本位機構組織之增強，人事之調整，有長足之進步。

已成立之純粹碼頭工會有：下關碼頭工會，南郊碼頭工會，蕪湖縣碼頭工會，和縣碼頭公會，鎮江縣碼頭工會籌備會，江北碼頭工會籌備會。本年五月終，大東亞建設已擴至理想之實踐工作，範圍廣遠，社運會方面責任尤為重大。為補充加強現有工人機構之力量；培養工人底層之原動力，使

其能充分之發揮，毅然置「揚子總工會」於直屬之下。以社運會為後盾，革新之工會組織當以嶄新之面目，從事其工運大業。更名「長江碼頭工人協會」。嗣後，工運之力量，於政府機關推動之下當更見偉大；工人之福利保障更為隱靠，自屬無疑。

三年來，慘淡經營之奮鬥史，不容漠視，誠為和運史料中精彩之一頁也。友邦特務機關歐田先生，對該會寄予莫大同情，物質精神莫援尤多，吾人當銘感者。

二十七年之揚子總工會

自該會「伏仗收容所」結束以後，承南京特務機關與友軍小關兵站協議之結果，八月二日正式成立「揚子華工總工會」。會址設南京朱雀路一三三號，宋世凱氏任會長。雖為工會之名譽，惟現實之需要，其主要工作僅為各友軍部隊工作，並無其他建樹耳。惟此項工作對社會之安靖，和平之進展，友軍穩定和平區的工作，相當貢獻：

(一)失業難民有適當之工作。

(二)良善市民得各安所業，消滅徵工拉伕之心理威脅。

(三)友軍需要苦力，有合理之供應，不致匱乏。

因此，該會本年度並無顯著之建樹，賴此數端，依然滋長。該會二十七年之經濟狀況，十分窘迫。按月之經費來源，尚賴苦力工人每月所繳之二分會費，維持一切開支。計自二十七年八月份至十二月份止，每月會費之收入，共一千二百餘元，每月除去辦公交際等項費用約五百元之譜，所剩七百元左右。職員較原定薪額，對折支付，差強額而已。

業務方面：八月份起，該會直接介紹各部隊工作之苦力每日約二千人左右。每月配給苦力約六萬餘名。十一月初旬應小關兵站之通知，募集苦力一千餘名，隨軍出發九江，一個月內招募最事，相約六個月工作完畢後，仍由兵站方面運送還京。屆期果未食言，各苦力暨其家屬無不欣喜萬狀。是時，「苦力運搬等備役管理委員會」成立。並由小關兵站召集友軍憲兵隊本部，南京特務機關，貴忠部隊，高招部隊，大島部隊，朝部隊，南京市督辦公署暨「揚子華工總工會」共同組織而成。規定各部隊需用苦力，應向小關兵站接洽，然後通知該會募集，分別應徵。社會秩序賴以安定，友軍人力之供應亦感順利。四閱月內，成績昭著。

十月該會有一事足以沉痛紀實者：裝中支部隊需用苦力前往浦口野戰倉庫（俗名衣糧場）作工。應徵者二百九十餘人，當時舟楫橫渡過江，重量逾限，不幸慘遭覆舟，所有二百九十餘人，悉數沒頂。竭力挽救，竟一人生還，殊為慘痛。該會及時向無傷亡救濟之組織，殊為扼腕。應徵工人，偶有傷亡者，該會備代表工人向各僱主交涉撫恤，傷者得一二十元之療養金，死亡者担任棺木

埋葬及三五十元之贍養金而已。覆舟事件，除全部葬身魚腹者，撈獲屍首僅四具，其善後經交涉後之結果：由倉庫方面對每一喪戶贈撫卹金日金五十元。屍體四具，掩埋於挹江門外蔣家園；小關兵站，南京憲兵隊，南京特務機關，南京警備公署共同發起建造公墓，藉慰英靈。

該會之直屬機關為救護支會，會長黃錫九，繼任者楊國鑄。隸屬於該支會者有建康路第一苦力收容所，朝天宮第二苦力收容所，及鼓樓小學第三苦力收容所。任務即為担任一苦力搬運具等管理委員會之苦力配給。

內部之組織設支會長一人，會計員一人，管理員一人，看督若干人。每月經常費除開支外，尚有盈餘，故自二十七年八月份迄十二月份止，收支尚數相抵。

### 二十八年之揚子總工會

該會上年份之成績，社會相當好評。原有支會，工作冗繁，竟感不足應付之苦，乃組織下關水陸運輸工人管理所，中華門外及漢西門外水陸運輸工人管理所，開始指導工人之活動。經費方面亦因特務機關阪田先生之助，辦事方面，顯見靈活。首先舉辦工人救濟事務，設立救濟科專司其事。同時並計劃沿江各埠分會之設立。是年擬定該會之組織法。

為領導無知之工人獲得正當之娛樂，該會總務科倡設「揚子俱樂部」，包括戲劇，音樂，球類，弈棋等項。尤以戲劇一項成績頗優，屢次彩排，聲色兼美。工人對該會情感之聯系，愈形密切。

本年度一般之經濟情形，較之七年似為好轉。在七月份之收入因苦力配給數增加而收入會費亦增多，每月辦公交際及薪金等項開支，尚堪勉強維持。事務增繁，職員添補，交際連絡費用隨之浩大。舊有服務人員仍按半數發薪，直至下半年八月，阪田先生按月津貼國幣二千八百七十四元，復加會費之收入，已相當寬裕，職員咸支全薪藉免虧損從公。至此，每月經費之盈餘約一千五六百元之譜。年終，節餘累積已達五千餘元矣。茲附該會二十八年經費收支總額列表于後：

附註：(八月份起阪田先生按月津貼二、八七四元。)

月份	上月結存	本月總收	本月總付	本月結存
一月	七五〇.〇〇	一,〇八三.七	一,五二一.〇	九三二.七
二月	九三二.七	一,一五五.七	一,四五六.三	一,五三二.一
三月	一,一五三.一	一,二〇八.九	一,五六一.二	一,八〇〇.八
四月	一,八〇〇.八	一,二七五.〇	一,五三三.六	二,〇四二.二
五月	二,〇四二.二	一,四四五.〇	一,六三三.六	二,八五三.六
六月	二,八五三.六	一,五〇四.〇	一,七三三.三	三,六二四.三
七月	三,六二四.三	一,六九七.七	一,八六一.三	四,四一〇.七
八月	四,四一〇.七	一,七三三.六	一,五二一.〇	五,六二三.三
九月	五,六二三.三	一,七三三.六	一,五二一.〇	六,八六六.九
十月	六,八六六.九	一,七三三.六	一,五二一.〇	八,一〇〇.五
十一月	八,一〇〇.五	一,七三三.六	一,五二一.〇	九,三三三.一
十二月	九,三三三.一	一,七三三.六	一,五二一.〇	一〇,五六六.七

十一月 四,四二六.〇  
十二月 五,三三三.一  
總計 四八,二八二.〇  
三九,九三二.一  
五五,三二九.〇  
四四,四六四.〇  
五五,五五五.六  
二九,二九九.五  
六,二五七.五

大部苦力均為無家可歸，甚之家無片瓦。因之往往因無一定集會場所，召集困難。該會遂向有關當局申請於房屋充作苦力住宅。二十七年已設立收容所三處，本年復於下關永青街海壽里增設一處，工人有棲身之所，雖益非淺。後徇城外友軍之要求，設置第九收容所於江灣鎮。所有收容所均改稱苦力配給所，以求名稱之統一。

每日配給友軍各部隊之苦力數量，平均每日五千餘名。每日黎明，所有苦力，集中配給所指定地點，靜待指派工作。七時，各部隊履重車開到，先與配給所管理員接洽需用苦力之數量，即按數將苦力運往目的地。下午五時，工畢將所有苦力原車送還出發地點，由配給所方面發工資同時解散。統計本年中不計入。八月份會代日方出川組募集苦力一十餘名之譜。配出苦力運往甯外工作者尚十二月份代下關監道場司令部募集苦力三百名，按日長期服務。此外下關碼頭工人管理所，中華門外碼頭工人管理所，需用之苦力，亦由該會直接供應，業務之發達，本年可謂其全盛時期。

八月份後，因每月有固定之經費，按月保留工人救濟費四百元之預算，以備撫卹工人因工作致傷亡者。更設立工人施診所，醫治其病傷。

### 二十九年之揚子總工會

該會自上年已進行分會之組織，工作範圍逐漸擴大，工人人數日益增加。和運之工作，亦有相當之基礎。該會已負起工人之責任，揚子華工總工會之一華工一兩字取消，成為長江流域工人之總工會。該會既負起重大使命，遂從事工作方面之推進；更正組織章程，增補理事；並將以前之苦力介紹工作，另行組織苦力工會，使其有專責。該會遂致力於各工團組織，對和運思想之注灌不遺餘力。

國有還都乃全面和平之第一步，亦即新中國之再生。該會領導工友參加還都慶祝，作和平之響應。首都一地，工人參加者一萬餘名；其他各地參加慶祝者總數達二萬名之多，工人之思想由此可見已完全轉變，亦即該會三個月來，工人訓練之偉績。

該會並注意工人生活，在生活程度高漲時，使一般工人減輕其負擔。五月份，組織「揚子總工會消費合作社」。以三萬元之資本向各地採購食糧，日用鹽，供給會員需要，以免除奸商之從中剝削。開辦之始，成績斐然，工人獲益匪淺。嗣後，統制運輸，奸商操縱市面，到制割，合作社之始，成績斐然，工人獲益匪淺。關於會務之處理：該會本年度已將苦力介紹工作委之發展，殊為可惜。

復設組織科，担任各分會各職工會之組織事宜；業務科專負工人之福利事業

工作進行方面：經總務部與各工會、工廠、機關、團體之接洽。並與各會部接洽，往返磋商該會改組之各項問題。並擬訂全國碼頭工會計劃方案，因經費無着，未見諸實現。

總務方面，五月份起，對於文書處理，卷宗保管，大加改良。以前之漫無秩序，無從稽考之弊已除。

本年度該會之經濟情況，在一二三月份，殊為紊亂。四月起，苦力工會另成一組織後；按月區行會計制度。經費之收支及行政始稍入常軌。自分會單位之增加，均由七千元內支付，職員咸支最低級薪，竭力節節辦公費用之辦法外，經濟方面，雖收入增加，仍感困難重重。對事業之活動，受其桎梏，雖焦慮竭思，仍不能攻破其難關。當時一安慶勞務總會一加入該會，終因補助費不能發給，而致中斷其聯繫，該會前途，影響殊鉅。

茲將該會二十九年度四月份至十二月份經費收支數額列表如後：

月份	本月收入	本月支出	本月給存
四月	七、二五四、四一	六、九五六、三五	六、五五二、三〇
五月	七、二四四、八八	六、五五二、三〇	七、〇二二、〇〇
六月	七、五八四、六九	七、〇二二、〇〇	七、二二二、〇〇
七月	七、五二四、〇〇	七、三六九、五一	七、三六九、五一
八月	七、五二四、〇〇	七、三六九、五一	七、三六九、五一
九月	七、五二五、二五	七、九八七、一九	七、二八一、六一
十月	七、五六二、〇〇	七、二八一、六一	七、二八一、六一
十一月	七、五四六、七六	八、四四二、三六	七、四四二、三六
十二月	七、五五五、一六	八、一九二、九九	七、四九二、九九

### 三十年之揚子總工會

本年十月，社運會為統一南京工人組織，調整其組織，充實其力量起見，對該會有所指示：

- (一)揚子總工會即日結束，成立一全國碼頭工會籌備委員會，籌備委員由社運會方面就地碼頭工會會員中選定派充。
- (二)南京特別市工會重行改組為南京市工會整理委員會。整理委員由社運會決定人選後，交由京分會委派。
- (三)揚子總工會所屬之苦力工會，事實需要，仍予存在，暫隸全國碼頭工會籌備委員會。

### (四)各地揚子工會依其性質分別改組。

據上根原則，該會乃從事職業工會移交，並從事各地碼頭工會之組織。九月十八日，南京市工會，丹徒江都兩縣職工會移交職事。十一月復移交燕湖

會。八月份起，苦力工會因船業部隊所屬之工人脫離該會，會員銳減。十月份各地需要苦力人數日益減少，事實上，該會已無存在之必要。截止十二月底乃予以結束。

嗣後，該會在本質上，名義上，組織上已趨一致，為一純粹之碼頭工會之團體，並以碼頭工人為其唯一對象。內部工作，各同人均能通力合作，盡最大之努力徐圖進展。事業方面有揚子合作社及裕溪口工人子弟學校之創辦。救濟方面，因苦力工會於十二月底結束，救濟事業隨之停頓。結果僅存者，和縣碼頭工會之一簡單診療所而已。

總核本年該會之工作，改組未曾完善，蓋原則與事實，不能盡符。且經濟匱乏，各種計劃，未容一一實施。尤以俱樂部之停頓，合作社之衰落，殊為遺憾耳。

祕書處方面，除辦理結束各項無法進行之事務外，別無建树。苦力診療所既無力續辦，乃於下半年申請中央醫院之助，附設診療所於市工會之暑期診療所。消費合作社勉力予以支持。其他對於編造工作報告，審核會計等事務略有辦理。

總務方面，對於庶務方面，大加整飭，辦公物品之購置與領用均有節制與在考，並造冊以備存案。會計方面，履行會計制度，收支使其平衡，屬會經濟，詳加審核。人事調考勤，更換證章並調查職員之履歷及其薪資。各科組負責工作人員加以調整，任用與免職。以求開員之減少。

本年該會一般之經濟：每月經常費收入為七千三百八十四元。各屬會支出五千二百〇六元，剩餘之二千一百七十八元即充作該會辦公薪俸之用。薪俸方面佔一千二百二十七元，辦公費二百五十九元，津貼費五百元，車旅費二百元，事業費一千。職員薪俸：會長支二百元，最高級職員支四百四十元及百元，雇員支三十元。楊觀從公之精神足資欽佩。

八月份市工會結束，該會將市工會經費二千一百七十四元收回抱注。作後示之分配：

- (甲)半數充作該會職員增薪之用。會長增至二百六十元，最高職員增至二百元至百六十元，最低職員八十元。
- (乙)按各分會之情形，酌量補助。計蕪湖按月四百元，鎮百十二元，南郊百三十二元，江北碼頭工會籌備會五百元。

職員薪俸收入已略有增加，惟物價暴漲，同人生活仍難維持，十二月份經費增至萬元，乃在京區服務同人，加薪五成，以資救濟。苦力工會原屬該會管轄，自該會結束後，遺留職員以前均有相當之歷史，故均調回供職，故溢用之薪俸達三百四十元之鉅，茲將該會三十年度經常費收支列表如後。

# 有機質肥料之重要及其改良法

方文喧

人造肥料係純粹無機質而不含有機物者，但有機質肥料則不然雖連續施肥，其收量仍能增進不已，如美國羅撒斯台特試驗場 (Rohkhansted Experiment Station) 之試驗，成績可以信而有證，該場自一八六五年至一九一五之五十年間，分施

第一次 第二次 第三次 第四次 第五次 五十年平均  
十年 十年 十年 十年 十年 指數

施用蓋肥區 二七、二二五、七二四、五  
完全人造肥料區 二七、二二五、七二四、五  
不施肥料區 二五、九一四、五一二、六

於此可見人造肥料不能離有機質肥料而單獨施用，所以歐美日本各國，在人造肥料推行愈盛之時，愈獎勵其農民對於有機質肥料之施給，我國人造肥料雖見推行，但農民缺乏肥料智識，如一任其自由濫用，其弊當不堪言，且歷年所推廣之成績，均歸失敗，實基於此，故當嚴密檢驗及試驗研究，然後指導農民依合理之方法配合施用之，我國向用肥料，如綠肥廐肥堆肥等，其所以維持吾國數千年之農業者，正有賴於其中所含之有機質，故子綠肥堆肥之提倡改良，誠為急不容緩之重要工作也。

(一)綠肥 (Green manure) 綠肥者，係採收野生雜草及樹木嫩葉或栽培可作綠肥之植物以充肥料也，吾國綠肥植物一般所採用者，為紫雲英，首蓿，對於選擇及栽培均不注意，其成績不過乃爾，今參考外國綠肥種子栽培，試驗以比較之，茲摘其成績如次：

每畝收穫量		含有成份百分率	
氮	磷酸	加里	
紫雲英 1000—14000斤	0.1% 0.2% 0.1%	0.1%	0.1%
首蓿 1000—4000斤	0.01% 0.08% 0.1%	0.1%	0.1%
撒脫威根 300—1000斤	0.1% 0.1% 0.1%	0.1%	0.1%

以上三種綠肥植物比較之，撒脫威根較我國之紫雲英，首蓿，收量成分百分率均占優勝，大有

用廐肥區，完全人造肥料區，與不施肥料區舉行之麥之連作試驗，其成績以施用廐肥區為最良，茲摘錄其報告如次，(每英畝 Acre 之收穫量以英斗 Bushel 為單位)：

地，均可栽培，且較紫雲英耐寒耐濕力有過之也，其為吾國應用之綠肥植物，可以斷言，其他外國綠肥植物種類甚多，是否適合於吾國之栽培，尚待研究，要之我國目下綠肥植物之栽培，對於紫雲英首蓿等，當注意選擇栽培方法管理，務求收量增加，對於外國綠肥植物以選栽培易，用費少收穫早者，且需適合我國農業經濟及水田工作之用，至於綠肥施用方法，究應如何改良，姑舉注意事項數則以供參考。

(甲)綠肥植物收穫，應擇成份含量最多之時，過早則葉軟弱而收量少，過遲則莖葉粗硬，而有効成分含有率減少，故以茂盛時為收穫最適當時期。

(乙)綠肥成份中富有氮及加里而缺乏磷酸，故施用時應加用適量磷酸肥料以補充之。

(丙)綠肥用景視土質而增減，在缺乏有機質之土壤用宜量多，如在腐植質土不宜多用。

(丁)據最近之研究，知新鮮之水浸液 (Water extract) 對於植物生理上有害，故當施用於水田時，撈入宜淺，務使十分氧化，以化除其有害物質。

(戊)綠肥在田中分解時，生成諸種有機酸，使土壤成酸性，故應加用適量之石灰以中和之，并可促進其分解。

月份	本月	收	入	本	月	支	出
一月	七、四七二、五六	七、六〇六、九六					
二月	七、四六六、三六	七、三九八、八六					
三月	七、四四六、四八	七、五一一、一〇					
四月	七、四四四、〇四	七、三二〇、五五					
五月	七、四〇二、八六	七、三〇七、五八					
六月	七、四〇九、二八	七、四〇〇、二〇					
七月	七、四六二、三六	七、三二四、八八					
八月	七、四〇四、六四	七、六六四、五九					
九月	七、四一五、九八	七、六〇九、八七					
十月	七、四一六、〇〇	七、三六四、八七					
十一月	七、四〇九、八二	七、三六四、八二					
十二月	七、四〇九、八二	七、三六四、八二					
總計	年結在一九九、一七元	年共收九六〇、五七、七八元	本年結存二七三三、九一元				

家畜，而後利用其排泄物以糞田，更為有效。

(二)堆肥 (Compost) 堆肥者係堆積諸種廢棄物，使之腐敗而成之雜質肥料也，從來對於施用堆肥之理由，不過說明其所含有機物之功用，與所含植物養分之肥効而已，然論其功效，當不僅此，例如香蕉之萎縮病，蘋果之落果病，均可施用堆肥，使之恢復，欲推究其故，決非上述之理由所得充分之說明也，近年英國倫敦大學教授漢氏 (W. B. Bortomey) 曾有研究報告，謂謂培養根瘤菌 (Root nodule Bacteria) 與氮固定 (Azoo fixator) 於泥炭 (peat) 使之繁殖後，在空氣中乾燥者，稱為 (Humohen) 以之施行作物，得促進作物之生育並增加其收穫量其效果為不能歸功於植物養分及氮固定作用，更進而由 (Humohen) 折出有一種有效成份謂之 (Auxinone)，此物在攝氏一百三十度猶能不失其效用，其對於植物體之營養價值，恰如生活素 (Vitamin) 之於動物體也，於此可以推想堆肥治病功效之所在，而愈見其重要。

# 中國社會事業協會主辦

# 首都圖書車施教中的形形色色

## 崇雍和

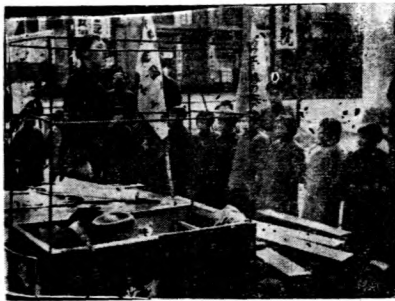
立正！向左看齊，向前看，  
報數，男女生各向左右轉灣起步。  
走。一、一、一、二、一、一、一、一、  
二、一、二、一、一、一、一、一、

當每天的早晨與午後，尤其是在早操後，百多個小天使，穿着大自然所懷抱，浸浴在陽光中，四肢和身體，繼續在應隨着老師的口令而靈活地擺佈着。在那一廂，另一位老師正在忙於展放圖書車佈置社教用物的工作，並將學生的坐凳，區分男女，依着高低，順次地，齊整地，排列起來，最後，兩大隊的男女學生，按着口笛一步步地被引上了坐位！——露天施教的巡迴圖書車，每天就這樣地展開了他們的工作。

一提起「圖書車」這個名字，到現在可以說誰人不知？誰人不曉？過於遼廣的範圍也不必多說，就拿整個的南京城來談吧！當婦孺們一聽到「圖書車」這三字，就知道那是一所露天流動的民衆教育館。牠所以能有今日給予人們不可磨滅的印象，無非是由於一深入民間——「實地工作」所換得的效果。

大地興起了高度的熱浪，宇宙間滿溢着熱烈的火傘，每個指導員由灰色改穿上了火傘的單制服，鎮天伴着一大羣受教的學生和民衆，他們的額骨頭上多數都是黑而發油，造就了一個個健

康質的醬色臉蛋兒。首都巡迴圖書車第三屆施教工作，在半數活動於夏令的季節里，不知不覺中已經過了三個月的時日，現在正忙於考試，畢業等結束的事務。本屆工作在一實施期——的名稱下推展到目前，成績較前的確令人有一「今非昔比」之感！至於受教的人數，單獨首都一地，只有兩千五百多人。現在就讓筆者將本屆施教期中值得報告的工作，追述一二：



1. 每天這樣開展的他們的工作

當巡迴圖書車在去年最初出動推行時，由於是新興的事業，所以很能引起各界人士所注意。同時本報各大報曾經一番熱烈的介紹，中央電影社也特地將它攝製新聞影片，在國內各地及日本東京等處開市放映。因此這種被目為新奇的注意力，更自最近一期，在該車尚未普及到的各外碼頭，還常有各該地新聞機關專約其駐京的採訪員來車訪問。五月初日本東京大阪等的事務通信社理事柿原愛二先生

次有計畫的訪問與參觀，并拍去了很多張及影片。非但在國內已經弄得滿城風雨，就是友邦日本的國度里也影響得風雨滿城。

五月上旬，華中青年聯盟考察團自漢口出發考察各地的建設，特參觀京地還都後二年中各種事業的建設，十日的午後，在參觀中國青年工讀團之後，又專訪中國社會事業協會文教委員會陳主任端志，關於久慕其名的巡迴圖書車有所請教，事後，并請圖書車莊視導志剛陪同前往太平路第三號圖書車參觀，抵車後，參觀者目擊學教方面：人頭簇簇，排列齊整，那時候巧逢兩個歲大的小學生，正在先後的朗誦着一首關於民衆學校前期課本一，聲浪響亮，詞句流利，

## 2. 施教一瞥



2. 施教一瞥

參觀者莫不領首羨羨。至於社教方面：讀書、閱報、奕棋的民衆，佔滿了該車周圍的空隙；一位瘦長的指導員，正為着一位白髮的老婦人代寫着一封給地遠地兒子的信。又看到壁上的地圖，和當天貼佈的每日時事摘要壁報，以及四週所有招徠民衆來車的標語，和廣告牌。同時大家還仰頭拉頸的在爭望着好幾張名曰：「我們的活動」的照片——還是外界人士以及友邦軍士官佐，路經該車實地拍攝的照片，送給該車留作紀念的。參觀後，據說印象極好！該團尤其是對於主辦圖書車當局苦心孤意的辦此掃除文盲受惠民衆的社教事業，感到無上的欽敬。

在本屆的社教方面除原有書報閱覽，問字代筆，時事報告，通俗演講，民衆娛樂等設施外，并加

添職業指導一項，使有業者：改進業務，安心樂業。無業者：準備就業，介紹往職業指導所登記候業等任務。

爲了獎勵受教者進修學術起見，除學務方面原有之各科測驗外，並舉行書法競賽與社教方面的閱讀等競賽，成績優良的，概送獎品。

當今「夏日炎炎奈何天」的境況下，寄生細菌的紅頭金身的大群蠢動，正是大肆活動狂舞的時光，該車爲了預防霍亂，傷寒，痢疾等的傳染病，維護公共衛生人類健康起見，自衛生當局自定十六日起舉行撲蠅運動後，立即響應，各車特備蠅拍多只，借於民衆，收買死蠅，散發傳單；并特添製掃蠅筒，每天盡量地向民衆講演滅蠅的方法，以及健身指導，急救常識等。

本屆該車與受教學生的家長能保持經常的聯絡，已召集過兩次家長的談話會，因此本期各家長已能與各車的指導員共同負起督學家庭的任務。此外，每當課後公餘時，指導員還常常舉行家庭訪問，并灌輸關於家庭教育與衛生設備之要義。如逢有請病假之學生，也常常去看慰，并向家長告以看護病人的方法。

爲了本屆的工作進展及物質設施有完善的功能，該車主辦當局爲獎勵工作之已往與未來計，自五月份起，特定獎勵工作人員晉級辦法，每級十元，可連升三級，每月依成績的進展程度而升降，到學期結束時，凡工作最勤，成績最優者，并另發給獎金。並將各項榮譽，對於產量，對於進修，對於車務，均無不加以鼓勵，並由該車主辦當局，在暑期，由各車指導員，分赴各區，向民衆宣傳，並由該車主辦當局，在暑期，由各車指導員，分赴各區，向民衆宣傳，並由該車主辦當局，在暑期，由各車指導員，分赴各區，向民衆宣傳。

3. 休息的時一隅  
在東後，第三屆施教，仍由原班，由各車指導員，分赴各區，向民衆宣傳，並由該車主辦當局，在暑期，由各車指導員，分赴各區，向民衆宣傳。

(接第十四頁)乃吾國農民之於堆肥素少注重，製法之不講究固勿待論，其堆積材料之供給，因家畜事業之不發達，在江浙兩省往往僅於豬糞羊欄略有所得，幸而在河流較多之所，尙可撈取河泥水草以補充之，但在江北(指長江以北)，地廣人稀之處，材料無從取得，必不得已已在江南人煙稠密之地，掘集垃圾，堆積舟中，滿載而去，藉以維持其一部份農業，然恐尚有多數地方因堆肥原料不足，農民性情之怠惰，以致近年久未有堆肥之進步，漸使地方不能維持，致吾國農產之日見減退，除病蟲爲害外，此實爲其一大原因，所以堆肥製造之獎勵提倡，亦有不容緩者也。

關於堆肥製造之研究，從來不遲於其物理化學的方面，加以推考而已，自第一次大戰以迄最近，歐美諸國已一變其農業政策，所謂無家畜以製廠肥之研究頗爲獎勵，而日見盛行，在一九三〇年英國羅撒姆士台費，有李氏法(Richards process)，即堆積糞草加以炭酸鈣(Ammonium Carbonate)或硫酸以爲氮之給源，約週七週至九週可以製成堆肥，其後在印度阿氏(Ayres)加用石灰氮(Lime Nitrogen Ca)於糞草經六十餘日亦可製成堆肥，繼後英國又有阿大研究之進步(Aldco process)之報告，可見年來研究之進步，日本大原農業研究所坂野氏，對於此問題亦極注意，偶然自士埃細菌中純粹分離得一種耐熱性分解纖維素菌，即應用此菌創新堆肥製造法，自一九三五年在該研究所實行試驗，其所用材料大概爲粵芥麥稻糞雜草落葉，以及農場廢棄物等，加入糞草爲供給纖維素之來源，先將上述材料混和堆積後，加入培養之分解纖維素菌，保持攝氏六十五度，另有適當通氣之裝置，無庸交換堆積，經三週間即可製成堆肥，其所含肥料之成分百分率如次：

Table with 2 columns: 肥料成分 (Fertilizer components) and 百分比 (Percentage). Rows include 乾物 (Dry matter), 全氮 (Total nitrogen), 粗灰分 (Crude ash), 磷酸 (Phosphoric acid), 加里 (Gallium), 麥稈混入糞尿製成者 (Made with straw and manure), 麥科稻混入糞尿製成者 (Made with wheat/rice and manure).

論其優點所在，可概括述之。  
(甲)接種時耐熱性分解纖維素菌可以限制他菌之繁殖，而使所堆材料充分酵化。  
(乙)堆肥利用人糞尿時，往往因含有病原菌，寄生蟲及其他害菌等而發生危險，但依此法製造時，因溫度昇高至攝氏八十八度，可以殺滅上述之微生物，使製成之堆肥合於衛生。  
(丙)向來堆肥製造需要時甚長，約在二三月以上，但此法在二三週間即可製成，且可免交換堆積之勞。

(丁)依此法所製之堆肥，含成分量多氮及乾物之損失量又極少，總之坂野氏之新堆肥法優點既多，且又簡便易舉，在我國大有可以利用之價值，蓋吾國畜產業尙不發達，糞肥不易得，正可藉此獎勵農民製造以增進堆肥之產量，發揮堆肥之特效，而增加吾國農業生產，洵爲當務之急，故及後當選擇良種，以資栽培綠肥堆肥，藉謀增收，而力圖普及爲要旨耳。

社會旬報社出版新書

丁默邨先生講  
幹部如何做事  
本書內容爲丁先生在二十九年黨訓團所講之幹部如何做事，以及增補最近上海市商會所請各省市社會負責人之職務，對於人事請參考各表，對於如何負責，請參閱各表，對於如何負責，請參閱各表，對於如何負責，請參閱各表。