



儲匯服務

★ 期 二 十 五 期 ★

儲匯復興	景行
改設本局業務手續及各項章程	周晉元
儲匯業務單純化	祝紀和
改善軍郵局押領及使用匯票手續	徐上華
促進儲匯事業之通商談到發展儲匯業務	會法型
慶祝儲匯服務的小小寄語	楊德
郵政人員之平級與升等	黃道
徐中甫先生二三事(三)	祝紀和 樂維揚 孫鴻選
河西巡禮	王曼口 趙君 落筆錄
雜感四則	妙人
荆沙行	陶夢天
曉波郵政精神	會法型
日記斷片	祝紀和
銀社併匯分社動態	
人事彙誌	
儲匯分局通訊	何靜山
儲匯室	

郵政儲匯總局

POSTAL GENERAL LIBRARY
CHINA



附刊

論儲匯復員

常行

一 從勝利到復員

經過八年苦戰，千萬人民的流離播遷，窮苦掙扎，終於獲得最後勝利。我們解除了五十年來最大的壓迫，使我們雪掉了近百年的奇恥！我們勝利了，但是我們的工作祇完了一半，因為我們要完成的是「抗戰建國」，而這一半將比前一半更為艱難。我們獲得了抗戰勝利，我們還必須更堅毅更勇敢更果敢更奮鬥，我們才算是真正的勝利了，才算是真正的可以稱為五戰之一！

打敗日本，獲致勝利，可以說是同盟國一致的目的，所以我們可以在同盟合作戰的形勢底下，取得果實。建設中國，獲致勝利，却非賴自力不可了。所以我們說，後一半的果實，是要用更多的血汗，更多的人力，更多的戰爭才能完成的。抗戰勝利固不能停戰，建國勝利則更須要全民上下一致的努力，才能獲勝！

我們日夜企盼的勝利到來了，但是在我們狂歡的時候，不免感覺到它來得太突然，來得太早，說是太突然，太早，實際上是說，我們還沒有準備，所以便感覺得勝利來到之後的一點茫然。然則，戰爭來的時候，我們也不是有準備的，我們祇能爲了我們的遲誤而更加努力，我們却不能爲這種茫然的情緒，把事情拖宕下去。

現在擺在我們眼前面的主要任務：就是「復員」！

不過，這「復員」，並非是恢復原狀的意思，而是要從「抗戰動員」過渡到「建國動員」的道路上去！只有在這個意義上，才能夠正確的說明在今天我們「復員」的意義。否則，只是回到原來的狀態中去，又幹嗎打這八年的苦仗呢？那千萬人民的血，汗不是白流的麼？正因為我們要建設一個真正的自由富強的中華民國，我們才必須打敗日本帝國主義的侵略！我們要把人民的生活水準達到一定的水平，所以「建國動員」是比「抗戰動員」更艱巨的事業，我們無論怎樣，國父遺教要我們開闢大的建設計劃也好，或

是「中國的命運」中間所提舉的建國數字，都可以說明，要完成它，不是那末簡單的統計表上的圖樣，而是要真實的用心汗來完成的。

因此，我們的「復員」工作，便是一「建國動員」的一個開始，這個開始，乃是奠定今後百年建國大計的一個初基。

我們將如何從一個落後的農業國家達到一個進步的工業國家，全賴這次「復員」工作來打一個基礎了。

二 復員的準備與實施

迫在面前的最現實的問題是怎樣復員？這個工作是繁雜而複雜，却又必須立刻要幹起來的緊迫工作。

這個準備工作中間至少包括了下面幾個項目：一、人員。二、交通工具。三、材料供應。而這三個項目上面還應該有一個初步的復員計劃，這個初步計劃乃是配合政府的初步復員計劃而準備的。

本局有關儲匯復員計劃，在去年春季，曾奉交通部命，依據「交通復員計劃綱要」編製過草案。不過當時因對如何結束戰爭的態勢，沒有實際的把握，多半依據思忖；與目前日本無條件投降的實際狀態，便不無出入。當初的計劃綱要是隨軍反攻的階段來布置的，如今是全面無條件投降了，祇要接收順利，在交通條件可以京原的狀態底下，我們的復員工作，便也很有作全面通盤計劃的必要，雖說是全面的通盤計劃，自亦不能一下子便將全國的儲匯網敷設完成，況且今後的業務發展須配合整個的金融政策，不能再是破碎的沒有計劃的措置，才能說得上是「建國動員」的復員！

爲了便於參考起見，且將過去的方案大致情形略述於下：

草案原文分爲四個部份，第一個部份是說明草案的設計原則；第二個部份是第一步復員的準備事項；這裏面包括人事、財務及交通物料供應等。第三個部份是第二步復員計劃，依據假定的幾個反攻區域，配合軍事進展和收復區域的實際狀態來擬定本局分支機構的設置。第四個部份是第二步復員計

歸，以全國完全收復後，步入建設途程中的艱難下，建立全國性的儲匯網

在原有案的設計，第一步復員計劃的各階段中擬設置的分支機構包括下列各地：（除開 十三年以前在西南西北大後方所已設及擬設之地點。）

- 華南區：廣州
- 長江區：漢口 九江 南昌 安慶 蕪湖 南京 上海
- 華中區：杭州 寧波 徐州 濟南
- 華北區：北平 天津 青島 太原
- 東北區：瀋陽 哈爾濱 大連 長春
- 台灣區：台北

其中尚有若干重要商埠城市應行設置辦事處者，未錄。

由於事實上的變動，目前應使本局的計劃不致有所變更，而且為了緊急措施和配合目前的形勢所必需完成的金銀復員計劃，就有必要在全國的完成一個新的佈署，才能適應需要。本局的新佈署，據已發表的有如下列兩個指區：

- 甲、恢復原有分局而加以整理者：上海 南京 漢口 長沙
- 乙、擬予設置新分局者：天津 哈爾濱 大連 瀋陽 青島 廣州 汕頭

以上共計在十二個地點設置分局，這一個新佈署的完成，乃是與政府的分區整理復員計劃相配合的。再依據目前政府整理復員計劃所列的次序，金銀的復員俾大於軍政的緊急復員，是見目前接收和修整淪陷區的金銀復員工作是異常緊迫的，急務復員，金銀的復員，實為安定地方的一個重要因素，尤其是在淪陷已久的地方，人民所受僑幣充斥的壓迫，亟需要有穩定的金融政策來救其困。此即本局所以在初步的計劃中，首先在各主要商埠都市設置分局，以為配合安定區域金融政策的布署。

有了這個初步計劃，便需要考慮到怎樣實施的問題。在前面已經說過，在準備工作中至少要包括三個項目：人員、交通和器材供應。實際上解決了這三項準備工作，也就同時可以解決了怎樣實施的問題了。

第一重要的問題自然就是工作人員的問題，沒有工作人員，是談不到復

員問題的。而在人員問題中最嚴重的乃是幹部問題，經過容易解決，屬實要、組織的人材便較困難。因為分局實際推動工作的正是這些中級幹部，主持本局人事復員工作者，便須慎重選派，資歷材幹兩部相當，自然最好，但為了應付非常局面，提拔幹材，不為資歷所限，也確屬是重要的措施。

第二是交通問題，這是復員工作中不可缺少的主要問題，因為我們不僅需要人去復員，還需要運輸人和器材的工具，才能達成復員目的。特別是派到前方（分局）籌備作戰的部隊，必須要用快速的交通工具運輸前去，飛機能運輸工作人員，許多必要的器材供應便須依靠水陸交通才能濟事，所以在目前除了水運須待航路疏通後才解決外，目前必須要有三十部以上的卡車，才能分配運輸。

第三是器材供應的問題，立刻需要供應的是各項器材簿冊，這是開業必備的東西，我們不但要供應各個將行設立的分局應用，還要供應即將接收的各種管理分局應用，這個數量是巨觀的，因為它是作戰的火力，必須源源供應才能開展業務。文具和簡單的印刷品，自可就地置備，而器材、印紙等價值的東西，必須從後方有充分的準備才濟事。完成了第一期的供應之後，同時必須派員到交通便利如上海等處洽洽器材，以此後大量的需要。

前而所述都屬復員工作中的分設、籌、問題，現在應該注意坐鎮後方的大本營的復員了。

依照規定，本局應請政府遷都，但為事實所限，第一步恐怕還是得先遷回上海，一則因為本局過去設在上海，目前遷回後，既加以接收和整理，另外還有一個儲備部須待處理，處置辦法政府處務組織辦法辦理，但亦可訂定一個基本原則，即為本局遷回上海接收的準備。二期上海有現成的局址，可以省却許多麻煩。

目前由於交通工具的限制，全部遷回，還不是立刻能夠實現的事情。依據政府規定復員辦法，可分為三個階段辦理，第一，派員先往上海辦理接收和籌備工作，而對於儲備部應採取必要措施。第二，俟交通情況良好，或運利用卡車由陸路派一部份人員往上海辦理接收工作，另一部份人員留守重慶，設立辦事處，辦理清理工作，第三，航路疏通後，則全部工作人員及留在後方的眷屬，以及全部公物等運返上海，辦事處即行。

本局的初步復員工作完成後，對於八年來困苦工作後方的人員，似應予以相當的慰勞。根據政府復員問題決議案中規定：甲、復員工作人員酌發六個月薪津，以為復員津貼（世界日報載）；乙、其先行隨同政府遷移人員之眷屬仍須留在後方者另發安家費用。這兩個決議案都是很重要的措施，可以作為本局的參考。

爲了適應八年來困苦生活在後方的工作人員，本局似亦應有如下之措施：

- 一、所有隨局自陪都遷來後方的工作人員，除按政府規定，發給若干月之復員費外，應一律晉升三級，以資激勵。
- 二、所有在後方人員之工作人員，其服務滿五年以上者，除依規定發給復員費外，應各予晉升二級，滿三年者，各予晉升一級。
- 三、本局復員時，職員眷屬因受交通工具影響暫留後方者，應酌發安家費用。

三 配合建國需要全盤計劃

我們假定三個月到六個月，可以完成全面的收復工作，而在這一個期間本局的初步復員計劃，當亦布置完成。第二步的復員計劃，便應該是一個全面的完整的按照實際情況予以實施的計劃了。

這個計劃，至少具備以下幾個條件：

一、依據全國各大小城市商埠的實際需要，設置分支機構，完成全國儲蓄計劃。

二、配合國家金融政策，確定本局業務重心，依此重心設計推廣儲蓄、匯兌、存款三大業務的計劃。

三、確立本局人事制度，行政組織，會計制度以及組織系統。

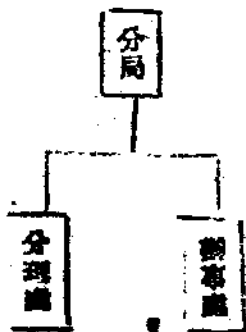
關於第一點，目前有人主張以省區爲單位，即每一個省區設一區分局，如財政管理局然；每一區分局管理若干辦事處。亦有人主張不必拘泥省區劃分，而視實際需要配置分局或辦事處，如江蘇之有上海、南京、廣東之有廣州、濟南等其實例。這兩種說法各有其利弊：前者便於劃分統轄，後者得與實際業務相配合。情勢則視於省區之必須設置一區分局，有些省份的省會可

以是政治中心，却不一定是金融中心，這也確實值得考慮。但每一省區中的分局設得過多或過密，不但稅關關係難於劃清，而業務方面亦時易發生磨擦，似亦不能不顧及。

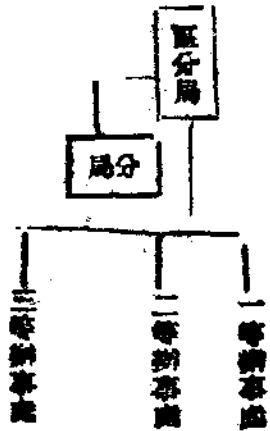
據上所述，似可依據實際情況，兼取兩者的優點來處理分支機構。本局目前分支機構的類別分爲：

分局 辦事處 分理處
其他銀行的分支名稱爲：

分行 支行 辦事處
目前本局分支的隸屬系統爲：



今後本局爲適應實際情況，而便於管理計，似應採省區分局（即省會）一辦法，每一省區採一重要都市（以金融爲重心）設置區分局，次要都市、商埠可視實際業務設置分局，辦事處（辦事處每次可依業務劃分），其隸屬關係之如下：



「區分局」亦可稱爲分局，擬將「分局」改稱支局亦無不可，例如上海爲區分局，南京爲分局，可改爲上海分局與南京支局，其餘屬關係不改。即支局

與辦事處均隸屬於分局，分局之組織應極擴大，俾使管理機構相當。

關於第二點，確定本局業務重心，在過去本局上層有討論，而對於備化手續，單純透過這一點上層曾予以着重研究。本局既以「服務大眾的銀行」，則今後當向這一個方向邁進。我們的英國朋友說：今後將是太平洋時代，將是人民的世紀，這對於本局的業務，其可以說是佔了地利人和，為了配合這個新形勢，對於業務政策更加計劃是有必要的。舉例來說，本局的主營業務應為吸收國民儲蓄，過去由於戰時時值、物價等問題，真正的儲蓄款額已縮小到很低的限度，龐大的數字實和儲蓄很少關聯。金融復員以後，幣制整理復健，通貨穩定，國民儲蓄必能日見發展，本局任務所在，自當倍加努力。徐局長在「本局十五週年紀念感言」中有一段說：「丁茲抗戰勝利在望，建國開始之際，經濟建設工作之繁重，固無待煩言，國家所需金融資本之迫切，更屬必然，本局任務既在開展國民儲蓄，積聚國民財力，則務使目標單純，辦法簡化，凡有利於吸收國民儲蓄財力者，無不全力以赴，以期達成目的，以完成今後十五週年工業建設中之一偉大財源」。誠為本局復員計劃中對於儲蓄業務的重大決策。他如匯兌、壽險，都應依此為前提，成其真正服務平民大眾的銀行。匯兌既有成規可循，又頗有虧餘儲蓄，無遠弗屆的普通儲蓄的優勢，只要朝「目標單純，手續簡化」的方向做去，成功是無可限量的。而壽險業務亦將更趨社會化，不使它再為強迫的業務，而要成為國民自願的儲蓄事業。

關於第三點，本局經過十五年的興衰，各方都有若干進步，其中自不免由於戰時關係，多少受有實際上的影響，或牽就事實之慮，亦在所不免。人事問題是其中最複雜的一個，各方提供的意見也頗多，但案經紛紜，莫衷一是，有人以為應儘量一事一元化，有人以為應適合實際需要，其實這兩說都有道理，人事一元化利便於管理，適合實際需要則便於推動業務。倘能兩者合一，當可迎刃而解了。復員以後，本局自須本過去十五年興衰經驗，以備此後百年大業的基礎，人事問題則合體處置，實亦為不可不設法的事情。規畫制度，過去亦不乏訂定，戰後業務政策亦有不同，組織亦當較抗戰時期更龐大，重新布設的分支機構將分別設立，確守各級職務的辦事細則，以應各級工作人員的需要，更復重要。聞各相關處正擬制擬定業務手續，而行政府雙方

本局參與的行政人事管理機關訂明手續，分發各分支機構應用，以資一備，而免無謂麻煩。組織系統乃是管理科學化的必要條件，年來吾國行政多偏重於負責，制度是好的，但往往由於組織系統互相牽制，以致責任難於分明，其而至於推諉卸責。所以組織系統的分明，才能使分所負責得到保證。上述三點，限於篇幅，僅能述其概略，況且還有本局今後的基本政策，實非一二人，三五言所能完成的，在復員過程中，倘設置一個復員實施研究委員會，其中應包括政策研究、人事研究、實務研究及管理研究等項，廣採意見，深刻研討，當對於復員重建工作有大裨益。

以上所論，係就所見，如供參考，特別希望本局先進同人對此問題能多所發揮，實深企盼之至。

八月十五日於黃鶴樓

復員廣播

本局自敵投降後，復員工作日趨緊張，並自八月十三日起恢復舊日工作。茲已擬設置十二分局，聞已有半數分局擬定經理，特誌如後：

上海	沈林王	沈林王
漢口	林致龍	林致龍
青島	沈亮	沈亮
大連	沈亮	沈亮
天津	沈亮	沈亮
南京	沈亮	沈亮
廣州	沈亮	沈亮
香港	沈亮	沈亮
汕頭	沈亮	沈亮
廈門	沈亮	沈亮
福州	沈亮	沈亮
濟南	沈亮	沈亮
長沙	沈亮	沈亮
重慶	沈亮	沈亮
成都	沈亮	沈亮
昆明	沈亮	沈亮
西安	沈亮	沈亮
蘭州	沈亮	沈亮
迪化	沈亮	沈亮
哈密	沈亮	沈亮
吐魯番	沈亮	沈亮
鄯善	沈亮	沈亮
哈密	沈亮	沈亮
吐魯番	沈亮	沈亮
鄯善	沈亮	沈亮

改進本局業務手續及各項表報意見

厲晉元

年來本局業務日趨擴展，分支機構日有增加，誠有日千里之勢。發展既速，而社會環境又因戰事發生劇烈的變化，已往一切規章手續乃至對內對外各項報表頗多不合現時需要，為便利拓展業務適應環境起見，實有整頓設計從新擬訂予以改進的必要。故不揣鄙陋，時就平日工作之觀察及逐項提出討論。再筆者草此文時，復下列各項建議：(一)減少對內對外一切手續，謀交易之迅速；(二)廢止重複的表報，以便人工物資的節約；(三)移齊劃一各項報表，期格式之統一，數字之明晰；(四)縮小表報篇幅，以節印刷開支；(五)謀各項業務數字統計與稽核之便利；(六)使新舊人員易於明瞭各式報表用途及份數。但個人能力有限，所擬各有不當之處，尚希貴局未定預期之萬一，還祈局內諸先推賜予指正。

一、營業之部

(一) 儲金

甲、存簿及小額

「印鈔單」即立帳請求書(S.M.I)：內容過於複雜，且多雜英文。顧客填寫既深感麻煩，印刷工本又昂貴異常，擬予更換。可改用現行小額儲金印鈔單，內列帳號、儲金人姓名、住址、職業、提款印鈔五項即數應用，其大小為長十二公分，寬九公分。

「存款單」(S.B.I-1)：規行存款單第二行「原發儲金局名」因現在「通儲」辦法既已取消，自無需要。第四行「儲金人住址」第六行「儲金人簽章及簽字」以及第八行「儲備金局人員現存款數目」等項均無非可在防止經辦人舞弊，事實上如經辦人果屬不可靠，儘可銷毀原單據，故均可取消，並將單式縮小。至「本局局員簽章」，「局長核對簽章」，「計帳股股長核對簽章」三行可分別改為「收支員」、「登記儲金簿員」、「查帳及核

對儲餘目」，以與現行提款單相一致。該單長十公分，寬十五公分。

「提款單」(S.B.I-2)：原單第二行「提款時結存數目」可予廢除。因此行用意原在使戶與帳員核對結餘，但顧客往往須為提款後之結餘，多此一舉。經辦局可憑存簿核對，在會計股核核時可憑清單核對(指局員而言)。

「存簿」：存簿第三頁「存戶住址」一欄可予免除。現行存簿無論硬面軟面均過於大，擬改為長十五公分寬七公分。存簿遺失如留有印鈔者，填具簡有簿申請書，憑印鈔領領新簿。即在相關分戶帳頁及印鈔上用紅字註明。倘係憑簿取款者，經登報聲明遺失事由並覓妥保人一月後無糾葛者，亦可准予補發新簿。存簿用膠皮板製成，此在局員先向存戶出據收回新簿，將存簿寄交管理儲備金局經理組由該組轉發，往往費時甚久。似可讓儲備金局業務繁簡，預發未列款(郵區總號照常編列)之空白存簿若干本，如遇有更換，則祇須將舊簿寄呈儲備股備查。

計息：新利息表自三十二年上期採用以來相當稱便，過去存提款利息之不合現亦已消除。惟儲備局計算利息仍歸管理局集中辦理，似仍有改進必要。查普通儲局每日存提款數不多，於登記每日存提款帳目清單時，將存欠息按表填列並不費事。管理局可憑各屬局所呈存提款每日存提款帳目清單核對，倘有錯誤即行通知更正。

「每日存提款帳目清單」(S.B.I-3)：在儲備局(或對專處)及管理局因已由會計部按日核帳且供採用。此項清單似可予以廢止以節人工物資。且因每戶存提款額已由帳員登入分戶帳，復經收支員登入「收付款員清單」(S.B.I-7.28)，上述存提清單實屬重複，並無何等作用。或可將清單按日填記，一旦廢止，將便口儲金結算生困難(例如每日日終結帳)。考存提清單之作用有二：(一)得知每日存提款次數及款額。(二)以可移來結餘本日存款總數核對提款總數求得本日結餘。但由現金收付

改善軍郵局及領請法 使匯票聯單辦理

徐上考

查我國匯票行辦法，各軍郵局及軍郵派用所係向其主管機關領請在各地之匯票，其手續繁瑣，各項空白匯票聯單者，若其駐地隨軍移動，致其主管軍郵總段有所變動時，其用剩之各項匯票聯單即行退還管理局，銷作廢，另向新主管管理局或辦事處領新匯票聯單應用。是項辦法，計有下列各項缺點：

(一) 材料過於浪費，查軍郵局所防軍進退，變動頻繁，一年間常移動於多處，若其向每一地區領之各項空白匯票必須於移後他區管轄後，應即作廢，則空白匯票紙張必極其多，際此紙價騰貴，印刷困難之時，郵局亦不實。
(二) 供應易於中斷，查軍郵局所轉移管轄後，若將用剩匯票退還管理局作廢，另行具單向新駐地之主管管理局領用，則因郵程往來艱難，且該軍郵局所於舊匯票繳銷後，及新匯票聯單未寄到前，必因之停滯，致影響業務，非惟有礙匯票之發展，定增加官兵領款之困難。
(三) 手續繁瑣，因匯票聯單未領到，為免匯票中斷，並應官兵領款起見，乃不得不暫行繼續使用其在原駐地所領之匯票聯單，至各該匯票於交付後，其交付局之主管管理局因其匯票上註有該軍郵局所原駐地之名稱，乃將原匯票各該軍郵局所之原駐地匯票，而呈請原駐地匯票登記部，各該軍郵局所呈請駐地匯票之主管理局查核，

從國營專業之通病談到發展儲匯業務

會宏型

引言

筆者雖屬郵政人員之一，惟向在儲匯局服務，迄今任職幾逾五載，舉目所歷感想，亦僅限於儲匯局一隅。

筆者因職務關係，未與郵政局發生機緣，不克親自體驗，安敢妄加論斷，現將悉儲匯一員，僅就數年來本身服務範圍之內，略抒所見，雖不愜高明之一笑，亦亦關心儲匯業務之發展則一。現先由國營專業之通病，再談到發展儲匯之必要條件。奈學識淺陋，立論謬誤，在所難免，尚望同仁與當局鑒之。

國營專業之通病

國營專業通病，在抗戰以前，向採自給自足政策，本身盈虧，無關國家財政，然戰後無形之中，與交通部發生密切之聯繫，究亦為國營專業之一。時費每隨及國營專業之得失，未敢加以恭維，成績斐然者固存，而類皆敷衍塞責，絲無建樹實居多數。年來關於貪污案而被揭發者，皆為國營專業機關，以致人民對於國營專業，不無懷疑。茲將納國營專業最大之通病，曰缺乏效率是也。由於辦理國營專業者多半責任心淡薄，事業之好壞，似無切身之

關係，因此一般國營專業在效率方面，多不及民營專業。私人為之，由於利潤之刺激，往往努力為之，國營專業則反如。如其屬於獨佔性質者，則由於辦理者之敷衍塞責，再造成之損害，更不可以量。國營專業之能否辦好，其關鍵繫於管理，管理即是行政。筆者根據此點論後，申述關於發展儲匯業務必要條件四則，以供當局之參考焉。

員工待遇與物價之配合

人生於世，庸庸終日，莫不為解決個人生活問題。語云：「衣食足而後知榮辱，倉粟實而後知禮節」，旨哉斯言。然觀乎現今之公教人員，皆稱之曰「共叫」人員，洵非虛語。按月薪津收入極微，維持一己之生活，尚且差強，如欲仰足以事父母，俯能以養妻孥，則則日飲稀粥，恐亦難乎其難矣。本局之員工待遇，遠落後於物價之上漲速度。筆者曾在報章看到美國一位教授會作打油詩一首，頗含深義，詩曰：「其他權利不須論，溫飽無憂即國恩，水月鏡花皆夢幻，應知別是一乾坤」。其大意即求人民生活行樂強維持和溫飽足矣。然則現今員工之待遇不啻價值變動而予以適當調整，以致生活困難，其結果引致員工工作不安，或致私營業務，或相率改業。法法不足以補救，風紀因而廢弛，管理發生極大之困難，反增工作懈怠，效率銳減。

或制郵局有登記簿而無免票，原駐郵局有免票而無登記簿之情形，應一律廢止。

（一）各軍郵局所屬之轉管轄後，其以前之各項免票，應一律廢止，應由一應免局之免票中，例如在江西軍區之局所屬之免票，應由江西軍區之免票中，即可於其原有一應免局專號「XXXXX」之前用毛筆加書「浙」字樣，以資識別。

（二）各軍郵局所屬之免票，應由江西軍區之免票中，即可於其原有一應免局專號「XXXXX」之前用毛筆加書「浙」字樣，以資識別。俾付局之主管管理，俾免於其轉管時，得免於其免票之免票，俾免於其免票之免票，俾免於其免票之免票。

（三）各軍郵局所屬之免票，應由江西軍區之免票中，即可於其原有一應免局專號「XXXXX」之前用毛筆加書「浙」字樣，以資識別。俾付局之主管管理，俾免於其轉管時，得免於其免票之免票，俾免於其免票之免票，俾免於其免票之免票。

（四）各軍郵局所屬之免票，應由江西軍區之免票中，即可於其原有一應免局專號「XXXXX」之前用毛筆加書「浙」字樣，以資識別。俾付局之主管管理，俾免於其轉管時，得免於其免票之免票，俾免於其免票之免票，俾免於其免票之免票。

故欲員工努力服務，以發展郵務，非求待遇與物價之調平為功，使其安心工作。否則，局方雖三令五申，督勵所屬嚴守服務紀律，以肅風紀而利業務進展，其結果無異伐根以求木茂，塞源而欲流長也。此項原則，即行與生活水準相配合，戰時及戰後並無二致，幸當局勿以事小而忽視之也。

最高長官不可隨政治關係而遷

遷

郵局之局長，猶如機關上之總樞紐，一般職員若機器內之小螺絲釘，總樞紐能克其職以推動整個機器，則可發揮極大之力量與效能。筆者每見郵局局長之主管，每隨部長之進退而進退，遂不無五日京兆之念，祇以造就個人之地位為事，而置公家事業於不顧。蓋今日留，明日去，不得而知，安能望其努力於國事之發展耶？言之，誠恐事業機關之負責人，類多責任心薄弱，在上者如是，在下者則效之，以致在一機關內烏煙瘴氣，工作效率銳減。故郵務總局之長官，必有異於一般留任者，俾能盡其心力於事業。當現任郵務總局之長官，係由內務部一書內論及美國共和黨黨員可作民主黨總統任內之官吏，彼等捐棄黨派成見，以國家前途為念，此種犧牲小我，成全大我之精神，深堪嘉佩，願我郵界人士，共所策勉也。

分層負責與賞罰分明

分層負責，足以增強工作效率，但須使之有責可負。主要條件，必先立信，在上者授信於下，在下者負責立信。若不能建立互信，責任亦無法談及。長官之分配工作，必先信用之，前在任職之時，既已任用，即交付其責任。關於儲匯分局

之組織為經商與儲蓄。各設有負責人主持之。前從未徵詢該員所屬部份主管之同意，一味孤行；他如職員考績等，雖該員遠在辦事處，亦必自行核定，試問該員之動靜，從何得知耶？其結果乃促使幹部負責人心降低，工作情緒銳減，祇有負責而無責任之可言。此種不合理之舉動，宜從速更正。要知發展儲匯業務，非一二人所能為力，須上下合作，協力同心，方底於成也。此外各個職員，支取公平，俱悉力以赴。則須注意工作之勤者，予以相當獎勵，勉其益加奮發；反之，凡工作之怠惰者，則予適當之懲罰，以儆效尤。如勤惰不分，賞罰不明，則徒使勤者變惰，惰者更將變懶，如此因果相類，其影響整個儲匯事業，不啻可喻。故當當局速立獎懲條例，須捨棄無關痛癢之辦法，俾能有

儲匯人事制度之確立

儲匯局係由郵政局變而成，故人員之任用，不若郵政局均經考試，大部係由郵政局派員，而後，普通職員之任用，保潔郵局辦法，經考試錄取，惟近數年來，為適應儲匯業務之推廣，任事大批額外而編重技術之人員，雖於本局業務大有裨益。但以彼等人員之起薪，遠較服務數年或數十年之甲乙等郵務員為高，以致引起正班人員之羨妒，影響儲匯局人事之協調至深且巨。蓋一機關之事業，得應利進展，端賴人事之洽洽無間也。以是本局人事必須確立制度，俾使同事之間因不

結語

總之，筆者認為欲發展本局之儲匯業務，莫如明瞭之境界，非除舊布新之舉，不足以資其進。而儲匯基本原則，速謀儲匯之策，不為功。否則，儲匯本以求魚，雖有儲蓄亦知其不可，究明其

郵政人員之晉級與請假

黃道

擬定郵政人員晉級及請假辦法，業經郵政總局呈准行政院備案在案。茲將該辦法要點，分述如下：

(一) 晉級：郵政人員之晉級，應以年功、考績、學歷、及工作表現為標準。其晉級之日期，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。

(二) 請假：郵政人員之請假，應依下列規定辦理：

(一) 年功晉級：郵政人員之晉級，應以年功為標準。其晉級之日期，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。

(二) 考績晉級：郵政人員之晉級，應以考績為標準。其晉級之日期，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。

(三) 學歷晉級：郵政人員之晉級，應以學歷為標準。其晉級之日期，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。

(四) 工作表現晉級：郵政人員之晉級，應以工作表現為標準。其晉級之日期，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。

- (一) 仍應於三十四年四月一日晉級，所有功績，應於三十四年四月一日前，由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (二) 功績：功績之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (三) 考績：考績之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (四) 學歷：學歷之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (五) 工作表現：工作表現之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (六) 晉級日期：晉級日期之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (七) 晉級標準：晉級標準之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (八) 晉級程序：晉級程序之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (九) 晉級待遇：晉級待遇之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。

- (一) 補子：補子之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (二) 未盡具：未盡具之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (三) 俟到：俟到之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (四) 關於：關於之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (五) 在年：在年之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (六) 及短：及短之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (七) 並依：並依之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (八) 與同：與同之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (九) 及十四：及十四之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十) 因公：因公之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十一) 應支：應支之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十二) 項特：項特之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十三) 假外：假外之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十四) 假：假之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十五) 在婚：在婚之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十六) 請另：請另之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十七) 人員：人員之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十八) 除正：除正之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (十九) 女性：女性之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (二十) 專假：專假之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (二十一) 支薪：支薪之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (二十二) 過應：過應之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (二十三) 不得：不得之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (二十四) 婚喪：婚喪之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。
- (二十五) 至病：至病之考績，應由各級人員之考績及工作表現，由主管人員核定之。

河西巡禮

王覺口述
君落筆錄

王經理應吾，為銀行界耆宿，夙以精幹著聞，三十二年春，聘為我局專員，調兼副總經理，與革推動，不遺餘力，業務進展甚速，今年四月抄，出巡河西，視察各縣經濟情形，冀對業務有所借助，跋涉二千里，深入漢北，歷歷十一，閱時垂月，于五月下旬公畢返滬，出席紀念週報告，就其所談，發為議論，見有獨到，語多精闢，爰為筆錄付刊，以供研究西北政治經濟文化人士之參考——筆者附誌。

一、引言

本人在未到甘肅以前，已經振于「金張掖」，「銀武威」的大名：張掖，武威就是和酒泉合稱的河西三鎮，所謂河西，因為地處黃河以西是指甘肅西北部的狹長地帶而言，所以又稱河西走廊，這走廊包括永登、古浪、武威、永昌、山丹、張掖、民勤、高臺、酒泉，玉門安西和敦煌等十多個縣份，在歷史上很可找到與他有關的事蹟。在現在開發大西北的呼聲甚響上的時候，因為有國際孔道貫貫其間，更形成為極重要的一環本人這次出巡視察河西，除了民勤外，其餘各縣，都已觀光過，特將所見所聞，向各位作簡略的報告：

二、武威

從蘭州北上，經過永登，古浪兩縣，就到武威，武威古稱涼州，是河西第一重鎮，馬路整齊廣闊，滿栽樹木，環境很好，商業也很發達，因為西通新疆，南近蘭州，東北駝軍越西套地可到包頭，綏遠，所以又是貨物集散地，辦貨的客商蜂集，物價漲得很快。當地金融機關，除了本局有辦事處外，四行和省行也都有分支機構，但是金融活動力，仍嫌不足，所以黑市利率，高到十五分以上。

三、張掖

甘肅省就是「甘州」和「肅州」合稱而得名，所謂甘州就是張掖，離武威大概二百四十公里，中間隔著永昌，山丹二縣，是一個饒有江南風味的縣份，郊外平曠沃野，鵝鴨繞屋，很有詩意。全縣可以耕種的地田很多，水田也不少，所以農產品像米、麥、棉、麻和雜糧，都有很豐富的產量。但是近年資金呆滯，農村經濟，靠私人貸款和典當押金週轉，利率很高，一部份農民，無法問津，所以耕地慢慢的荒蕪下去，產量也跟着減少了。

當地用毛、棉線原料以手工織成的土布，已被時代所淘汰。現在地方上紳，已組織毛紡織廠各

一所，對出品慢慢地改進。

因為有蒙民也常來交換貨物，所以交易旺盛，也成為一個轉口碼頭，匯款很多，但是當地郵局對儲匯業務不很注意，業務沒有儘量的發展。城裏面商店林立，最活躍的要算晉、陝兩幫，但是銀根很緊，黑市利率很高，影響物價扶搖直上。

張掖是一個先天優越的縣份，可是後天失調，又因各種客觀條件的不足，所以沒法跟着時代巨輪迎頭趕上，「金張掖」的招牌就慢慢地減色了！

四、高臺

河西各縣，農作物都靠祁連山的積雪溶水灌溉，但是有時明性的限制，並沒有到「盡其利」的程度，又因靠近大沙漠，戈壁的沙，被風推動侵蝕良田，沒法阻塞，當地人民都以為患，倘使耕地面積逐漸縮小，那末，人民當更困苦，人口自然會再減少下去！現在全縣只有二萬人。

五、酒泉

上面所講的肅州，就是酒泉。當地商業，雖不很活躍，但是郵局局長梁君，人很幹練，所以儲匯業務，推動得有些特色。

農產物有麥、黍、粟，馬鈴薯，不過農民都很貧苦，每年力耕所得，除了完賦和補給軍用外，就沒有餘存了，當地也產煤，每年大概採取六萬餘公

在酒泉和金頂縣毗連的鴛鴦池地方，正在建築可灌溉三百萬畝的蓄水工程，就是 委員長特製贈皮大衣的胡素成先生在那裏主持，每天動員二千多

國人工作，大約須至本年十月可以完成。過工程固然很大，而原先生那種不辭勞瘁為民衆服務的的精神，更使人欽佩！

負責開採「礦油」的「甘肅油礦局」就在酒泉過去一百零七公里老君廟地方，牠供給了後方交通工具的一部份燃料，對抗建很盡了一點責任，現在來談談關於油礦局的大概：

油礦局有新的建築和新的設備，生活上和糧食不能分離的約有一萬人，統統聚居在一起，裏面有學校，有醫院，有農場……形成了另一個世界。因為所需的生活必需品，都要由局方籌備供應，多一個人就多一份負擔，所以管制得很嚴，過着科學化的生活。

六、安西

過了酒泉的嘉峪關，進河西玉門縣，再出玉門關到安西，面積很大，和浙江省相彷彿。大部份是沙漠，耕地很少，全縣人口也只二萬餘。全年風沙飛揚，氣候惡劣，幾乎沒有「業可言，私人貸款利率，在二十分以上。農民也很貧苦，受不了飢寒的煎熬而死的「常有其事，農產品不供給居民所需，更從東路輸入補充，「地瘠民貧」四字，好像專爲此間寫照似的。

七、燉煌

燉煌在藝術上和藝術上的地位，自從「燉煌石室」一現，是藝術史的一環。石室不下幾百個，有大的也有小的。裏面藏有佛典文籍，壁上的彩圖雕刻，配合這些雕刻不等的刻畫——像

外人的盜寶和土著的破壞——這仍舊是古香，足以表現我國中古和近古時代學術藝術的昌明，尤其是盛唐時代的畫像，已盡賦賦精緻的能事，中晚唐以後就較遜色一些，可是也非現代的丹青所能摹擬的，還有室頂的圖案，更覺美觀，更可以考究出來仿繪各種棉毛毯的花紋，那是再好不過的，

各洞因爲歷時久遠，多有坍塌，雖由畫家張大千氏主持整理，可是不免仍有疏忽毀壞的地方，所以常引起一般參觀者的不滿。最近聞有美國某團體願負整齊的責任，交換的條件，是要將其中的一洞讓他們遷移到新大陸去，到目前爲止，還沒有成爲具體事實。還有一點本人所認爲遺憾的，就是參觀的人們往往要「順手牽羊」的帶上一些古物，減少了後

重人們的阻礙。

八、尾聲

燉煌人口很少，是因爲從前吐魯番佔領時，所有人民，盡都遷入關中，到了西夏消滅後，由本省各縣抽了前往充實，但是從前移入關中的敦煌人，就不再遷回。至于商業方面，簡直沒有基礎可言，所以燉煌除在文化上有其特殊的價值外，在經濟上是無足輕重的。

九、尾聲

河西一帶以地處邊荒，在軍興以前，是不爲一般人所注意的，近年來雖因地理上的需要，政府提倡開發大西北，方才稍稍引起人們的重視。可是客觀條件的欠缺和「人謀未臧」，影響到各方面的進步，現在再來分析一下：

一、政治 各縣因地廣人稀，人民負擔過重，隨時會逃在他鄉，政府所行的移民政策，效果似乎

不大。即使有移民的，不是爲無力完賦，就是爲避兵役，逃亡的還是很多。這種情形，也許是政府提倡移民時資料所不及的，但是怎樣補救，怎樣爲當地居民解決其他的困難，却還待政府的實際研究和安排。

二、經濟 河西一帶，大部份地瘠民貧，即有一二城市比較富庶一些，但是不曉得使原利用資源，結果資金呆滯，商業凋敝，尤其金融機關沒有適應當地的實際需要，致使利率畸形的提高，形成經濟的不正常狀態。

三、工業 在河西根本就談不上工業，但是却有不少的工業原料可以應用，像皮，毛，棉，麻和銅，鐵，煤等，尤其煤的蘊藏量很豐富，沿祁連山合黎山都可開採，可是都用土法，產量有限，倘使由政府或大企業家作大規模的採取利用，倘使還天然的富源不致「貨棄於地」，對國防經濟是很有幫助的。

四、農業

當地農民因爲負擔很重，還有耕作時間短促——一年內只有五個月農作時間——和資金短絀的兩重原因，雖然可耕的土地是很廣大的，耕種的人却只有寥寥無幾，其結果是在本人的觀點，最大的原因還是爲農民生活關係，所以當地政府似乎應該教導他們重視農業，使他們在農作空餘時間，儘量利用當地的環境，從事畜牧，並且利用當地的原料，來加強手工業，像紡織土布毛毯，編織草席氈氍，可以增加他們的收入，生活如沒有問題，想據「百計不如一計」的普通心理，人民自然安居樂業了。

其他教育文化

自然也是比較差一些，也希望當地政府能盡力倡導，來提高水準。因爲本人這次所出巡，好像「走馬看花」一樣，時間關係，無法作比較深刻的觀察，所以只能根據表面，可見其普通不健全的現象，却使本人腦中不時的縈迴着。

三四·六，三〇。

分局改處

自從長沙、湘潭、衡陽、桂林、柳州、台山六分局因受軍事影響紛紛撤退後，接有又有江、蕪、黃、天、水、蕪州五分局之改為辦事處，這是儲匯局的機構縮減政策。

緊縮下來的大批員工，除各撤退分局的人員是安排妥定之外，此項分局改處員工，據說為了節省開支，均以不調動為原則，必要時可酌量酌附近各區局，各該分局人員除少數有特殊情形者外，均按原職暫為「降格」，這是當局慎重考慮，好在勝利在望，不久即將復員，那時需要大批「人才」應用，而且「降格」的事實，並不自今日始，當撤退分局時，撤職時早已實行，若干分局的股長撤消名義分派在各處辦事，就是「降格」之例。再進一步研究，我們是在從事，不在求名啊！不過那些被迫暫為「降格」的人員，未免稍受委屈，等到抗戰勝利之後，應該有首先恢復其職位權，這是天經地義的事，希望當局注意及之。

要做大事，不要做大官

記者 蔣主席曾說過這話：「我們不要做大事，不要做大官」，某些偉人也曾帶嘲諷的說

：「人生以服務為目的」，可見成為社會一員的人，應該「做事」，應該「服務」，然而我們試調查一下，在目前能夠認真做事的肯替人們服務的究竟有多少？相信大多數自稱聰明的人，都在敷衍，塞責，捱日子，尋快樂，等特勝利後回故鄉……而那些被目為傻瓜的才在認真做事，埋頭苦幹，把自己繁瑣的時間去替人們服務。

我們如果再進一步去看，除了少數之少數外，大多數人都在受到通貨膨脹、物價高漲的影響，被生活的重担壓得透不過氣來，還有一部份人仍在生活的死亡線上掙扎，要求給他們飯吃，給他們工作，可是，另有一批人都在抗戰中混水摸魚，大發其國難財，拚命榨取老百姓的血汗，生活過得極其安逸，甚至貪贓枉法，無所不為，鬧得整個國家社會烏烟瘴氣，黑漆一團。在陪都所在地也時常發生火災，水災，特殊人物橫行無忌，弄得民不聊生，這就是目前國家社會的寫真，如果不及時糾正，民族前途如何得了。

我們是社會成員之一，耳之所聞，目之所親，也是够多了，每個人都有責任糾正或改造國家社會的責任，不能再讓貪贓枉法的人去胡作胡為了，茲事體大，非少數人所能辦到，也不可能一蹴而就，我們要先從本身做起，第一，要確立正確的人生觀——要做大事不要做大官；第二，生活要嚴肅，戒

銀社儲匯分社動態

該社第七次幹事會議決：馮副主任克昌辭職，所遺主任幹事一職，由孔繁君接替；幹事沈頌山朱時德君遞補。並調整人事如下：宋寅生君改任總務股長，李瑜君改任文化股長，修樹藩，周以恕二君充任聯誼、福利股長，餘照舊。

馮副主任幹事對該社事務多建樹，辛勞備嘗，馮先生離局在即，該社特於六月二十五日假保險處飯館茶會歡送，以資惜別。

該社體育股於六月二十九日召開體育座談會，到有各處體育愛好者之同仁三十餘人。除檢討過去同仁業餘運動之得失及策勵將來如何積極發動組織同仁業餘運動外，並擬於最近期內舉行區際排球及游泳比賽等。又該股最近添置大批運動器材分發各處室備用。

該社於七月三日舉行第一屆國語演講比賽，參加者計有保險處吳正容，李建植，修樹藩，魏需勤，會計處杜幼芬，楊榮華等六人。當由徐局長（管副處長希夷代），谷副局長春帆，馮克昌先生，管副處長照微擔任評判。結果杜幼芬小姐冠軍，得獎金所贈獎金八千元；吳正容，李建植二君為亞軍及季軍，各得獎金伍千元及三千元。

瀘州支社

瀘州分局支社成立以來，以工作進展至速，技節錄概況於后：
（一）辦理儲蓄：瀘州分局購食原由局方庶務組主辦，嗣因支社指導下之「員工購食管理委員會」成立，並派局方協助迭次增撥備用金，庶「購食」之米、鹽、油以及可以貯藏之菜蔬，庶

一切不良嗜好；第三，要養成語言，耐勞，耐熱和負責的精神；第四，要有自動，自覺，自學的習慣，事關被人目為「傻瓜」，而不要自命為「聰明人」。

寫在高考之前

三十四年度之高等考試即將來臨，許多有作為努力向上的同事們，都正日以繼夜的孜孜不倦地在用功，甚至有些人弄得「廢寢忘食」，一空下來就捧著書本，這種努力的情況，委實令人敬佩，我們認爲學問固然重要，可是，身體也相當重要，我們經見過有許多人，平日用功非凡，一有空就讀書，什麼散步，運動……都不管一味埋頭苦讀下。學得「滿腹經綸」，結果非弄到「面黃肌瘦」，就是「弱不禁風」，學問好是好了，而且有了相當地位，可是，身體壞得無以復加，用這種拼命方式去求得的學問，有什麼好處呢？用功自，可非議，「過不勝及」，吃飯也是一樣，飯要吃的，可不要吃得太飽，這是同樣的道理。

「書中自有顏如玉，書中自有黃金屋」的時候已經過去了，我們不要還存有這種觀念，而且對名利不要看得太重，最好能根絕，據一般說：「人生在世，不爲名，即爲利」最好能名利雙收。這是某種人的看法，另有一種則說：「人生是以服務爲目的」，然則高考的目的是爲了那一種，這是要參加高考的諸位先生們自己去回答，不過我們可以這樣說，第一種是絕對不會有，就是高者考取了，也不見得就有名利可圖，不過有機會可以多替人們服務罷了，在個人生活的過程中已經進入另一較高的

階級了，這不是一句空話，高人一等的觀念。同時還要求時刻幫助人們前進。

還有我們並不是爲考試而用功，而是爲了想多做事而用功，有許多人在考試之前孜孜不倦，等到考過了之後，即忘記得一乾二淨，這是不對的，不管考取與否，我們是要發揚實際的智識。

至於那些萬一因不幸而名落孫山的同事們，也不必灰心，更不必嘆息，儘可繼續努力再接再厲，須知成功是屬於於有毅力的人。

把合作社健全起來！

本局成立合作社以來，業經數載，過去所辦的成績，總還不錯，同仁受惠不淺，現在第五屆理監事均已分別選出，職務也已固定，其中大部屬新人，舊人很少入選，看樣子大家也很熱心起勁，有大刀闊幹一場口起勢，希望熱心起勁，能經常保持，因爲合作社和同仁的生活太密切了，如果合作社辦得好在物質豐潤的今日，可以藉此減輕同人的生活上大部份的負擔，日常生活必需品，如油、鹽、柴、米、布匹、肥皂……等要源源供給，使本局的員工，僱部能享受到，員工們的生活安定了，工作情緒自然提高，而工作效能也隨之而增進，希望身負重寄的理事們，拿出決心和毅力來替全局員工服務，同時希望當局在可能範圍內將合作社活動資金儘量增加，以便大量購進各物，以應需要，我們在此大聲疾呼：「把合作社健全起來！」

或專委嚴密管理，同人及其眷屬均可加入用膳，收費低廉，爲員工減輕負擔不少。

(二) 洽購平價布 瀘州設有花紗布管制局辦事處，供應公教人員布疋每半年一次，均經支社會同局方妥洽辦爲按期價額平均分配，全局員工無分職位，一體享受。

(三) 維護同人健康 本局原無醫局之設，刻支社正會同總務股向駐瀘青年軍二〇三野戰醫院院長洽商，請其擔任本局醫藥顧問，轉爲員工療治疾病並隨時擔任注射、傳種等工作。

(四) 鼓勵勞動服務 支社前於本年三月十二日植樹節發起植樹運動，向縣府林場免費洽領樹苗數十枝，全局員工以勞動服務方式，利用局後空地，各人手植一二枝後，並勤加灌溉，迄今三閱月，鬱鬱蒼蒼，已漸見長成。

(五) 提倡正當娛樂 支社成立以後，廣股東首先發起組織籃球隊，加入者極爲踴躍，半年之中，先後與本地各銀錢行莊及郵局舉行友誼賽三次，提高同人體育興趣不少。又組織平劇研究部及橋牌研究會，以轉移不良興趣提倡高級娛樂。同人公餘之暇，或則一腔皮蛋，以舒胸懷；或則四人抬轎，(橋)，以消溼暑。

(六) 舉行游藝晚會 支社聯誼會於本年初，乘歡送東西川二劉區從軍同人在瀘入營之夕，及三月十五日本局成立十五週年紀念日，先後舉行大規模之游藝晚會。青年軍，各界來賓，及本局同仁與眷屬表現各種娛樂節目，衣香鬢影盛極一時。

(七) 調劑精神食糧 支社文化股半年來，曾先後購置圖書雜誌等類，以充實同人精神食糧。並擬有舉辦職工補習班及文化彙報之計劃以提高同仁智能，鼓勵同人寫作，徒以限於經費祇能俟半年度下再付實施。

(八) 注射防疫疫苗 最近各方大都市霍亂流行，支社特會同局方商請瀘縣衛生局，特派醫生前來本局員工及眷屬免費注射傷寒霍亂預防針。來

荆沙行

陶啓沃

萬里長征記之六

當我們奉命調離中原前往湖南的時候，武漢雖
然尚在我軍手中，可是因為平漢路，廣水、花園、
被敵者斷，信陽往漢口火車不通，於是我們便無沿
平漢，粵漢鐵路直赴長沙，只好由南陽沿著白河南
下襄樊，跟濟漢汽車，趨大洪山麓，經過鐘祥、荆
門、宜陽、江陵，而抵沙市，去漢縣，越湘、資、
沅、澧、四水，以達長沙。計劃是這樣計劃，不過
因為那時武漢危急，鄂西震動，我們人多行李頗重
，檔案文件一大批，行動遲緩。這計劃中的交通線
路，當時有被敵人遮斷的可能。為爭取時間，當然
就定就定，越快越好。在計劃路線確定以後，只有
一個晚上，各人已把自己經管的檔案文件軍需裝備
，個人行李整理好，並把在河南一切已了未了人事事
件，調排妥當。第二天清晨，包了二隻大木船，沿
着白河，向南疾駛，那時已秋深，幸虧水尚未退（
枯水時白河不利行舟）同時，由南陽下來是百水，
是十八世紀的木船，行動到很迅速，白河以至荆
襄一線，原是古戰場，胡林翼說過：「東南形勢在
武昌，天下形勢在荊襄」，諸葛亮在末出茅廬時的
一語也說：「荆州北據漢、南衝吳、東連吳、西
通巴、上通洛、下通江、以向宛、洛……」這白
河荊襄一線，在鐵路交通沒有發達以前，確實是當
南北之衝為天下中心。我們這木船，順風順水，從
南陽起，經過三十里屯、五店、焦店、沙堰、沙河
舖，一直到湖北雙溝地方。白河與由河南方城、唐
河方面流下來的唐河會合，河身便寬闊，每天大概
可以走六七十里光景。從雙溝再南行，便經張家灣

以達樊城，樊城與襄陽，隔漢水對峙，蔽日旌旗。
連雲橋，由此沿漢水東下，便是武漢；溯江西上
，便是老河口，古稱鄂，崇山急水，不可勝計，所
謂方城為城，漢水為池，所以桓公伐楚，終無所成
，其實，能伐楚者莫如秦，出武關，下漢川，則樊
襄之藩籬，出三峽，下夷陵，則扼鄧岳之要害；
秦併六國，固由天命，無地理使然。我們到了襄陽
，稍事逗留，並用電報與湖北軍務總長段道通消息，據
說那時軍事不好，鄂北一線太單，已轉移鄂地至安
慶以兩湖之水固守，我們遂利用郵車向荊門南駛。
汽車行列抵荊門，恰巧湖北軍務總長段道通全團人
員，也由平漢路方面西撤前來，他們都是以前同在
河北、山東、河南郵區工作的老同志，因為戰事擴
大，新的軍郵總段為適應需要，紛紛成立，遂逐漸
分散。湖北軍郵向東，是從前安慶六安總段改組
而成的，他們在豫皖，鄂邊區，在大別山，在關
風、羅田、黃陂、漢陽、在張楚、蔡領、在配
合第五戰區作戰將士辦理交通勤務，出死入生，備
極辛艱；久別以後，居然能在這大洪山麓重逢，
握手言歡，很是歡愉。我們在荊門就撥二宵，汽車
行列直趨江陵，江陵是荊州府，城垣寬廣，雄偉偉
，而且非常完整。在東南，南京、杭州二城，都是
很偉大的，可惜大半折去，在北方，濟南、開封，
也不小，可是沒有江陵那雄壯。從這處再往南
行，不十分鐘便到沙市。沙市也是通商口岸，市區
很少，沒有幾條馬路，但街道修潔，有些像江西九
江，當地也是一等乙級郵局，新建房子，碧瓦紅窗

，宮殿式的，觀瞻很好，不過比武昌一等局稍小一
點。在這裏，我遇到浙江郵區一位女同事，她在郵
局已經服務十年以上，我二十四年投考入局，好在郵
局在她手裏報到，時至今日，她在浙區，奉命疏放
，在家候命，為了不願做同鄉的哥哥嫂嫂，便
家內遷，同到江陵，她哥哥辦工廠，她却在江陵縣
政府服務，我們談起浙江郵區情形，杭州郵政局
，浙區同人的撤退，和C.H.H.的桃色故事，在我
腦子裏便憶起二十五年暮冬的某一個黃昏：我曾
經在○的日記本上，引用左傳成語，批了一周德難
衰，天命未滅，無之輕重，未可問也。……一段笑話
，當時曾經引起○的嗤怪，想不到她而今也是飽經
滄桑，感喟低徊，不覺夜深，披衣辭出，窗外秋雨
浙瀝，鐵馬叮嚀，使我想起紅樓夢上的大觀園，和
大觀園裏的襲人，一堪感嘆，一堪憐，誰知公孫無緣
！

從沙市渡長江南行，汽車一天便達漢縣，漢縣
在湘鄂邊區，傍漢江，漢江由湘西大庸慈利北流，
過此折而東南，以趨洞庭。沙市到漢縣一段公路，
因為當初由鄂入湘，不走洞庭，便走粵漢鐵路，很
少走湘西路綫的，所以沿路很荒涼；不過走人湘境
以後，公路平坦，坡度漸趨適合於標準。一年半來
走慣北方土汽車道，（大車改的）天晴則塵土飛
揚，烏烟瘴氣；天雨則到處泥濘，汽車行駛，不獨
泥濘四濺，而且顛簸異常。坐在司機台，必需要小
心翼翼，否則人隨時會跟車子，跳動，頭皮和頂蓬
摩擦，釀成流血事件。走到湖南地界，汽車便似鬆
了口氣似的，平川安全，而且那時沿途往來車輛極
少，每小時可接三十哩的速度行駛（郵政卡車）

我在廬山受訓的時候，看到江西公路縱橫，聽到
江西人說，全國公路江西為最，那時恐怕是就這車
的里數全長度說的，如果說公路工程的好，橋樑，
涵洞，道牌，鐵路設備的完善，在全國恐怕要屬湖
南首屈一指了。

在漢縣宿一宵，次日清晨，渡漢水南行到臨澧

挽救郵政精神

會宏型

抗戰以來，大家都感到郵政員工的疲勞，這不單是戰前積弊，這是全國一般的現象。郵政員工，是每份郵件的負責者，物價一天一天地往上漲，而郵政員工的薪津並不能跟着物價作正比例地漲，以隨時調整。最近我遇到幾位在郵局服務二十年以上的資深人員，他們都是滿腹牢騷，叫苦連天。生活的重擔，壓在他們的肩頭，連過到收入不能抵補付出，儂台高築的困苦，終日惶惶不安，感覺生活無法解決。所謂食不飽，力不足，連論去努力自己的本職工作。關於如何去推動郵政儲蓄業務的發展，更其談不上了。所以，我在這裏大聲疾呼，提請當局注意，郵政經濟快要崩潰，而一向保持良好聲譽的郵政精神也快要崩潰了。

目前郵政員工的待遇，雖說不到寬裕，然亦不致受凍餒之憂，一個人生活得到安定，工作效率，自然能提高了。所以，郵政職業的穩固，會被大家公認爲「鐵飯碗」。一個人考進了郵局以後，即作爲他的終身職業，生活得到保障，一定會去努力工作的。我們郵政人員，有幾種優良的傳統精神：一、實事求是，多做事少說；二、迅速準確；三、嚴守紀律。據幾位郵政老前輩說，在戰前，郵局規定的辦公時間內，根本沒有空閒的時間，每人都具備上列的三種優良習性；甚至有把沒有辦完的工作，在

下班以後，帶到自己的家裏去做。這種勇於負責的精神，和現在的情形比較一下，真是不堪回首！目前，郵政員工不論他是資深的或新進的，一有機會就相率引退，另謀出路，對於郵局蒙受的損失，不言可喻。現在戰事勝利在望，各種專業都在準備復員，我們郵政儲蓄業務，當然也不例外。需要大量人才，難道當局眼看他們離開郵政崗位，而不設法挽回這種趨避的趨勢嗎？

說到工作效率，目前的情形是：每天同事見面時，總是談到閉門七件事，最近又漲了多少；這些瑣屑事情弄得他們頭昏眼花，還談得上提高工作效率嗎？雖然在抗戰末期，遭遇艱難困苦要百倍於以往，應該暫時忍耐一下。但是，總不能叫我們東顧西顧，更要去實行粉飾從公的。因此，我呼籲要難堅固有的郵政精神，必須使員工生活保持安定，差強過少，才能奏效。否則，當離三令五申的要整飭綱紀，提高服務精神，下令屬員恪守，等於紙上談兵，結果是徒勞而無功的。假使待遇提高，使人能安心工作，保持當局的聲譽，亦必奉行不違。

現在我就一位二等五級的乙等郵務員作爲例子，他的月薪是八十元。依照本年三月份重慶指數五六·〇〇〇計算，連津貼共計國幣八、八七七、七〇元，未貼外加運費共計國幣八、八二〇、〇〇元，合計爲國幣一七、六九七、七〇元而他的最低級

人事彙誌

▲重慶分局黃梅道辦事處主任吳文華，玩忽公務，自本年五月十一日起免去主任職務，並記一等過一次，下屆晉級延遲十二個月，以資懲戒。重慶分局三等乙等郵務員朱述湯自本年五月十日起革退，天水分局總務股長一等二級甲等郵務員周志青與出納股長三等一級甲等郵務員陳振忠自本年六月一日起對調服務。派在重慶分局服務實業分局襄理二等五級甲等郵務員章榮自本年六月一日起充任該局江津辦事處主任。

▲前調充成都分局樂山辦事處副主任二等四級乙等郵務員王心康自本年六月一日起免職派派服務改調本局會計處服務。前調蘭州分局二等五級乙等郵務員鄭發仁自本年六月一日起改調本局附屬處服務前調寶雞分局試用郵務員林清英自本年六月一日起改調本局會計處服務。前調蘭州分局三等三級郵務員朱孝科自本年六月一日起改調重慶分局服務。前調蘭州分局二等五級乙等郵務員張同和自本年六月一日起改調本局儲金處服務。湘潭分局會計股長一等六級乙等郵務員彭伯發自本年六月一日起免職除股長職務，調本局會計處服務。柳州分局會計股長一等一級等郵務員汪振坤自本年六月一日起免職除股長職務，調本局會計處服務。衡陽分局會計股長二等四級乙等郵務員張植樂自本年六月一日起免職除股長職務，調本局會計處服務。前調蘭州分局二等五級一等郵務員徐承

度的支出，現可以在列表如下：家中人口以四人計，一夫一妻一子一女。

米	6斤 x 1,600 =	9,600
菜	3斤 x 1,000 =	3,000
煤油	8斤 x 520 =	4,160
鹽	2斤 x 100 =	200
糖	5斤 x 160 =	800
肉	20斤 x 12 =	240
茶	300 x 30 =	9,000
房租	塊 x 180 =	720
水費		1,000
其他		1,000
共計		\$29,720

觀上表，總共每月支出為國幣二九、七二〇、〇〇元，相差幾達一萬餘元；其他添置衣服，婚喪喜慶，應酬以及醫藥等費，尚不計在內。（上表所列為本年三月份數字，與目前狀況相較，又相差甚遠矣。）

我們郵政員工平時奉公守法，格於規章，既不能經營商業，又不得借貸，那末，虧空的數額怎樣去籌措彌補呢？以前報章載有雲南及四川郵政管理局的同仁，為了生計所迫，厭世自殺，情況慘絕，以致郵政員工莫不惶惶自危，爾後生活，將何堪設想，深盼郵政局速籌善後之策，否則，難免不幸的事件，接踵而來。

但是，整個郵政經濟，月月虧累，勢將破產，不增加員工待遇已感捉襟見肘，難于維持，同時我們又不能因噎廢食，不謀補救之道，任使郵政精神

衰頹降落。雖於提高員工待遇，根本辦法，當然何設法增加收入，方法和技術問題，有待於執政諸公從長計議。我主張增加郵資，是一良好提擬，郵局屢次想增加郵件費，而未得許可，這是不合理的。現在各種物價較戰前上漲達數百倍至數千倍不等，唯獨郵資僅漲了四五十倍，應該及時調整，以免與物價相差太遠。郵資由消費者（即寄件人）負擔是最合理的，這一點希望當局與政府辦理力爭。

雖然用貼補政策，但也是取之於民，與郵政加價有何分別，徒供直接消費者（即寄件人）的浪費，我不懂為什麼不該到郵資加價呢？第二個辦法，就是裁減冗員，我的意思並不是把現有員工裁減離局，而是把原有各部門公務空閒的，減少工作人員的虛設而補繁忙部份的不足。另一方面，停止招收新進人員。現在因為待遇不佳，員工工作情緒降低，辦事效率銳減，假使能提高待遇，員工生活得到安定，我相信員工工作效率的增加，情緒的熱烈，是必然的事。一個人的能力或許可能發生二個人的力量，深望當局切莫等閒視之。由每部門的主管人員，斟酌公務需要，避免人員的浪費，人盡其用，裨益於郵局本身及業務的發展，實非淺鮮。總之，現在郵政員工待遇太苦，而郵政精神低落，對於事業發揚，影響甚巨，危機隱伏，一旦爆發，勢將不可收拾，希望當局深謀遠慮，速圖挽救之策。

自本年六月一日起改調本局保險處事務。計調資難分局四等二級郵務佐林應龍自本年六月一日起改調本局匯兌處服務。台山分局東興辦事處主任一等一級甲等郵務員羅慶芬自六月一日起免除主任職務，調本局會計處服務，自七月一日起調充貴陽分局營業股股長。台山分局二等六級乙等郵務員鍾俊維、蔣公亮及二等五級乙等郵務員趙仲彬等三員均於本年六月一日起調本局會計處服務，都勻分局會計股長二等二級乙等郵務員賴承先自本年六月一日起免除股長職務，調本局會計處服務。都勻分局二等六級乙等郵務員王繼剛自本年六月一日起調本局會計處服務。都勻分局三等二級乙等郵務員陳本傑自本年六月一日起調本局總務處服務，調資難分局總務股股長，一等三級乙等郵務員魏旭自本年六月一日起改調道州分局總務股股長。天水分局三等一級乙等郵務員閻福昌自本年六月一日起調重慶分局服務。

貴州郵區二等三級乙等郵務員黃瑞源二等五級乙等郵務員崔兆植自本年六月一日起調貴陽分局服務。重慶分局經理兼會計股長三等二級甲等郵務員李家賢自本年六月一日起調充貴陽分局經理兼會計股長。貴陽分局會計股長一等六級乙等郵務員李奎泉自本年六月一日起調充成都分局會計股長。綿州分局會計股長一等五級乙等郵務員陳欽憲自本年六月一日起調充重慶分局會計股長。成都分局經理兼會計股長二等三級乙等郵務員張善被免除原職務自本年六月一日起調本局稽核室服務。天水分局經理一等五級乙等郵務員劉寶善自本年六月十一日調充重慶分局服務。昆明分局

李君因事先歸，於是活潑了起來，去請范君到山來張開，這一來苦了一班本地同仁，大家都是小孔的錯誤。

同宿舍，把特刊稿重新看過一遍，預備下星期。潘冰球兄自渝來杭函，說起我寄去的書和雜報已陸續收到，並寄來「泰上風雲」上演說明書一份。

二十九年四月九日 星期二

他得要命，一睡到七點半，該死！李君兄一好友，現任昆明長江實業銀行襄理，東城函，一片短氣話。怪也難怪，過慣上海的舒適，一旦到內地，物質條件困難了，當然要嘆。

中午得「李秀成之死」第一幕。潘弟寄來「銀錢報」「銀錢界」各一份，趙不也寄來「銀錢報」多份，即轉送銀錢報和業聯。東方足球隊出無非是，我代表徐副局長、王副局長去送行。上完粵語補習班，到新宿舍去領上海帶來的東西，許許多多，運來多不盡，其中大都是草草和何換軍的。

二十九年四月十一日 星期四

早晨醒來，把最新一期「世界知識」一字不漏地看完。天又是下雨，真討厭透了，弄得每個人都沒精打采。

沈希瑞來長信，報告滬局情形和上海劇運動。同來不及寫回信，祇把一份「世界知識」寄給他在前面上附了幾個。另把一本「李秀成之死」

寄給王季深兄。校了過一因為許繼志火管制演習，匆匆地把特刊復光全減版，連忙回宿舍。不料剛過江，九龍燈等。但見探照燈，信不許行動，就在公共汽車站上坐。被探照燈了二小時，始得自由行動。星期。

章華兄太忙，即搭原船返港。聞新炸死傷者甚多。幸未遇難，可憐！

政互助會事，到吳世華、蔡其壽、林託山、林銓浪等十數人，決定推人起草。事細則，並委託在「一藝風」校初稿，錯字很少，式樣排得也不差。

寫好一篇東西和幾條消息，投寄「銀錢報」。去年今日，是何等興奮！何等勇敢！全滬局同仁，都團結在一起，爲了爭民族正氣而光榮奮鬥。但我相信，朋友們已把各分局的同仁，團結得更緊了。

在宿舍吃飯後，同鐵子剛兄去打游泳。湖的價錢。後來想去看看東方對海軍的足球賽，未果；獨自去公園，席地而坐，把一本「世界知識」十一卷一期讀完。又是下雨，寫字間也被積住，無路可走，祇得回宿舍看書。

二十九年六月二十五日 星期二

全那舒齊，升火待發。待到十一時左右，傳來奇特消息，說是海防路途阻滯，國人不得過境；後來王總書也得一消息，說每人祇能攜帶行李一件；這可不得了，於是整理行李。起先王總書不肯答應，用內移。後總書大發慈悲，准於二十七日起動身赴滬，轉後辦事。直到深夜十二點，疲乏已極，回宿舍浴。

代會計處副處長王慰登自六月廿一日起免職。派謝亦博爲本局試用無綫電員，蘭州分局二等六級乙等郵務員郭玉崇自本年六月廿一日起代理該局出納股長。鄧祥飛自本年五月十九日起代理該局事務。蘭州分局三等三級乙等郵務員。應承統自本年七月一日起發退。

貴州郵區郵務員沈景文、江基六、錢通剛三員調昆明分局服務一節計銷。三等二級乙等郵務員郭福照自本年六月廿九日起調往東川郵政管理局服務。前柳州分局四等二級郵務員佐健，試用郵務員。

佐黃家幹二員均報效費均自本年二月一日起革退。昆明分局理二等三級甲等郵務員章朝德自本年七月一日起兼充城中辦事處主任。昆明分局二等六級乙等郵務員黎介眉自本年七月一日起派充該局騰衝辦事處主任。本局書寫股錫琪另有任用。自本年七月一日起免職。聘股錫琪自本年七月一日起爲本局專員辦理認書事務。本局專員派充副稽核員自本年七月一日起免職。副稽核員。

充昆明分局副經理。重慶分局查驗業務員童津產自本年四月十六日起重慶分局查驗業務員文遠記。前蘭州分局營業股長助理秘書蘇敬齊自本年六月一日起免職。改調本局會計處服務。合山分局襄理兼辦事處主任助理秘書方思連自本年六月一日起免職。原派本兼各職調本局會計處服務。柳州分局研究員潘聖芬自本年六月一日起調廣州分局宣實辦事處服務。

永安分局助理秘書吳新三自本年二月十一日起退。內江分局襄理兼營業股長編纂廖仲衡自本年六月十七日起調廣州分局襄理。成都分局雅安辦事處副主任研究員王迺杰准自本年五月十日起告退。

貴州州分局調任內江分局襄理兼會計股長助理秘書周和洋報年齡領米貼，經在證屬實自本年六月十六日起奉退。貴州分局研究員程學書洋報年齡領米貼，經在證屬實自本年六月十日起奉退。總務處助理秘書徐開第自本年七月一日起調人事服務。

