

問題總分

# 新聞業務



13

新華通訊社總社

一九五二年八月二十五日

中共中央華北局宣傳部長張磐石同志在華北總分社

召開的分社社長會議上的講話要點

東北總分社四個月來的資料工作總結..... (1)

西南總分社第二季度管理分社、記者組工作總結..... (5)

怎樣介紹先進人物和先進經驗..... (8)

我是怎樣深入實際和聯系羣衆的..... (13)

我是怎樣採寫「黃潤輝倉庫管理法」的？..... (15)

兄弟民族地區採訪的經驗..... (19)

迪化南山牧區採訪小結..... (25)

南疆兩月採訪小結..... (31)

玉樹日治區(牧區)採訪的體會..... (34)

東北總分社半年來農業報道總結..... (38)

農村採訪報道的體會(川西分社第二季度工作總結)..... (41)

認真對待每一先進經驗和先進人物..... (45)

繼續貫徹深入實際的採訪路線..... (49)

華北總分社一九五二年第一次分社社長會議的總結發言..... (52)

我們應當怎樣正確認識和推廣皖南記者組的先進經驗..... (52)

會議上的發言..... (58)

華北總分社對治淮記者組春季工程報道的意見..... (62)

「六一」國際兒童節報道工作總結..... (69)

華北總分社學習實踐論小結..... (73)

華北總分社一九五二年工作計劃..... (75)

華北總分社關於最近工業工運報道的提示..... (85)

華北總分社關於今年農業生產的報道意見..... (83)

華北總分社關於紀念中國共產黨三十週年的報道提示..... (82)

華北總分社關於加強國營農場報道的提示..... (81)

華北總分社關於今年農工運報道的提示..... (80)

華北總分社關於最近工業工運報道的提示..... (79)

華北總分社關於自前財經報道的計劃(一九五二年七月十七日)..... (78)

華北總分社關於目前愛國衛生運動報道的意見..... (75)

社 指 示

業 務 交 流



## 中、共中央華北局宣傳部長張磐石同志在

### 華北總分社召開的分社社長會議上的講話要點

總社按：張磐石同志的講話要點，對克服我們工作中普遍存在的單純任務觀點，提高稿件質量有很大啓示，望各總分社、分社、記者組同志注意學習和研究。

據我個人的看法，新華社的工作三年來有很大進步。由於依靠中央和各地領導機關，新華社的報道，在政策思想上，問題分析上，抓取重大事件，中心工作上以至文字簡練上，都取得了顯著成績。工作中還培養了一批幹部，這些幹部已經逐漸熟悉通訊社業務。這是成績的方面，應該肯定，而且應該繼續發揚。應該特別指出的是：華北各省分社還必須注意爭取省委業務上的幫助，不應僅滿足於省委在政治上的領導（這是必須的）。各地省委關心不關心新華社的業務呢？據我了解是關心的，他們對於本省那些工作應該向全國作充分宣傳，是有意見的，分社同志應該主動向黨委報告自己的工作情形，要爭取他們在政策思想上多多給予具體幫助。

你們在工作中的缺點，我認為最主要的深入實際不夠。總社這次提出深入實際的方針，我認為提得很恰當，也很及時。據我看到的總分社的工作情形是：領導幹部在文字上用的功夫多，分配記者任務是突擊稿件多，作深入的調查研究少。記者採訪是跑機關，找負責人，幹部，只有感到材料不足時，才跑到羣衆中找幾個合乎自己要的例子，所以寫出來的稿子是「概念加舉例」，議論多，

分析多，缺乏故事性，生動性、具體性。所有人物都是同一個性，所有事件都是同一過程，新聞好像變成一件能大能小的衣服，張三可以穿，李四也可以穿；如婚姻法問題，婆婆都是打罵媳婦的，父母都是反對女兒自由戀愛的。一九五一年的農業生產運動是轟轟烈烈，一九五二年農業生產運動仍然是烈烈轟轟，從報道中看不出有什麼區別。其實，實際是不重複的。新聞中要不要議論呢？要的，但議論只能是「畫龍點眼」，說話的是事實本身。由於議論多，有些新聞就不能說服人。王天章同志去年寫的「唐山發電廠克服保守思想開展增產節約運動」，從各方面來說都是一篇好稿子，但他寫的一些有保守思想的人物，我讀了之後覺得並不怎樣保守，這就說明了要寫出特點，還必須在深入實際上再下些功夫。

怎樣深入實際：首先要「天下人之憂己憂之；天下人之樂己樂之」。了解勞動人民的情感，關心運動的進展，不要抱着「我是來找消息」的態度，希望人家一句話說就把你所需要的東西都告訴了你。尤其不要指這樣的包袱：到這兒來了，就得給這兒寫點東西，寫出後，又擔心總分社發不發，總社播不播。稿件的出路決定於稿件的質量，質量決定於對羣衆的態度，對實際的了解程度。華山寫的「萬里縱橫到處家」，羣衆喜歡看，就是因為它深刻地生動地反映了實際，而這些情況又恰是國內人民所關心的，因此人民就喜歡它。「揷包袱」，不傳影響寫稿，也影響團結。稿子發不出來，記者怨總分社，總分社怪總社。

其次要反覆地了解情況。採訪中，不但聽人家說，還要自己看。對事物，要了解它的歷史、背景，要看它的過程、軀體和發展中的鬥爭。每個記者應就自己的業務範圍，徹底了解一兩個基點，對它的歷史、人物、物產、風俗習慣，瞭若指掌。我看到許多同志他們常常能對自己地區的工作做極好的介紹，但要他們真正說一個廠，一個車間，一個村的具體情況就說不出來了，這是一種很不

好的現象。新聞記者也是一樣，如果你對於任何問題的了解都只是一個概念，你要想寫出刻劃問題深刻的報道就不容易。因此我希望你們能在採訪中做些基本情況的調查。掌握了基本情況，心中才能有數，遇到事情，頭腦裡就有尺度、分寸。你們在工作中應該逐漸養成重視歷史材料、重視情況的好習慣，有了這個習慣，隨處都可以找到許多寶貴的材料。我這次去平原省，順便看了幾個縣的縣誌，很有幫助，有些問題，幹部講不清楚，縣誌上都有。只有了解了事物的歷史、背景，新聞報道才不會形成一般化。這種我再舉一個例子：去年平原省幾乎所有農場，都受到平原日報的表揚，他們表揚的標準是多打糧食，這是對的。但這只能說是事物的一面，博愛農場糧食打得少，沒有够上標準，就沒有得到表揚，其實，他們不了解，博愛農場的天然條件很壞，他們和水、荒草、疾病作過嚴重的鬥爭。他們在自己工作中所付出血汗與所取得的成績應該說是不容易的，這種農場受不到表揚就不應該。事物的正面、反面，你們在採訪中都要仔細看清楚。不要急急忙忙抓住一些現象就寫，更不要以為不報道缺點，就不去了解。不看整體，反映就不會真實。你們應切記李永祿事件的教訓。只有看清楚了事物的過程，報道才會具體、生動。平原省引黃濟衛工程放水時，當地從縣委書記到羣衆，思想都搞不通，認為把黃水引進來要遭受禍害，後來做了很多工作，羣衆才完全相信這件事對他們的真正好處。你們在寫報道時，只寫「羅玉川剪線」，這是必須的，但僅僅有這個是不夠的。你們並沒有能反映羣衆真正情緒。

你們要學會在羣衆運動的過程中去尋找新事物。我看到一些同志，他們是「身在關中不知關」。許多新東西，天天看，看不見，身在實際而脫離實際。除了政策理論水平的限制因而影響到對實際的認識外，更重要的是對實際的態度，有的人總想人家一句話就可以把實際都告訴他，這樣是不會得到結果的，對實際的態度必須耐心。以農村的情況講，大而至於組織互助組、合作社，小

而至於選擇、拌種，都有新舊之爭。問題就在於我們是否從各方面對這些事物加以具體分析。我建議你們要經常學習「實踐論」、「矛盾論」和毛主席文藝座談會講話，每隔兩個月要翻閱一次，這樣你們對待實際的態度就會改進。另外，各分社的記者，還可以相互交流採訪，平原新鄉專區的水利工作很好，平原分社的同志在那裡天天看不見，別人去，也許就看見了，交流可以讓大記者的眼界，對發現運動中的新事物可能有幫助。

你們不應該把自己的眼光只集中自己的稿件出路上，報紙有地方主義，他們看不見新鮮事物，他們應該檢查。但對你們來說，你們的出路就是提高稿件質量，就是要決心發現運動中新鮮事物將它及時報道出來。提倡深入實際，不是說你們的理論政策已經够了，這方面還要加強，但是在現有基礎上深入一點，你們的新聞就生動了，你們除做到大事不漏外，更重要的就是必須在一定時期，寫一些出色的報道。要出色，就需要時間，因此你們不要追求發稿的數量，成熟的東西，是需要把時間和精力加進去才有可能取得。你們如果能把這兩方面掌握住——大事不漏與一定時期寫出色報道，和黨委的關係便不會搞不好，你們將會取得黨委的更多幫助。

希望你們以充分的樂觀主義精神來對待你們的事業。預祝你們在深入實際、貫徹總社的方針中取得勝利。（七月二十日）

新報不能僅僅反映我們的建設而已。它應該幫助黨從事其艱鉅的創造工作，  
不僅起教育作用，而且也起組織作用。

——佈朗特曼



## 東北總分社四個月來的資料工作總結

總社按：東北總分社注意總結資料工作中的經驗和所存在的問題，很好。這一工作對執行「消息總匯」的任務將起着重要的作用。希各總分社在最近也深入地總結一下資料工作，並加強對各分社、記者組在這一工作方面的領導。

總社召開第二次全國社務會議後，我們為執行「消息總匯」的任務，曾再次向總分社編輯部全體幹部提出：應大力加強資料工作，充分地向中央反映情況，要求開始時做到每日發稿一期。我們並在今年一月抽調了三名幹部，成立了資料組，負責資料的編輯工作。由於編輯部全體幹部的重視和努力，我們的資料工作已開始步入常軌，並已取得了一些成績。今年一月至四月，經我們選編發給總社的資料共一百四十篇（不包括反細菌戰的資料），平均每天三篇半。除四月份所發資料尚待總社陸續處理外，資料採用率一月份為百分之五十二；二月份為百分之七十五；三月份為百分之八

十八。根據初步了解，經總社轉發來的資料，和我們自行採編後抄送當地黨政領導機關的資料，對實際工作都起了一定的推動作用，並密切了我們與當地黨政領導機關的聯系。中共瀋陽市委幾個負責同志收到我們抄送的天津、上海等地五反經驗的資料後，爭相傳看，據以作爲指導五反運動的參考。瀋陽市朱其文市長也希望我們及時地傳播關內五反運動的經驗，並介紹瀋陽五反運動的經驗。東北局已將我們在四月份採寫的「黑龍江白城縣區幹部假報告作風嚴重」和「東北財政部物資局領導上官僚主義嚴重，國家財產受到巨大損失」等資料通報各地，引起黨委和有關部門注意糾正。

但在我們四個月來的資料工作中，還存在着很多嚴重的缺點和亟待解決的問題。這些缺點和問題最主要是：

一、除少數數量較好的資料外，大部分資料都很零碎，資料所反映的範圍也還不够廣。我們在今年一月至四月所發的一百四十篇資料中，絕大部分是反映了三反、五反中存在的問題和偏向，沒有適時地發掘運動中較好的經驗，迅速地加以介紹。在實際工作方面，除農業的資料較多外，其他各種主要工作的基本情況、問題和經驗的資料，則採寫很少。

二、編輯部還有部分幹部沒有充分地認識到資料工作的重要性，因此，產生了單純任務觀點，在日常採寫活動中，只是「順手牽羊」式的「檢資料」、「裝箱數」，而沒有認真地進行調查研究，充分而系統地向中央反映情況。有些記者不知道資料在那裡刊登，因而懷疑「資料到底有什麼意義」。在這些同志中，或多或少地重視採寫新聞稿，而不注意採寫資料。

三、在資料的採寫和編輯工作中，普遍地存在着粗枝大葉的作風。這種粗枝大葉作風表現在：在採訪時，不嚴肅，認真地查對事實，弄清來龍去脈，照抄領導機關或實際工作部門的成文材料；在寫作時，又馬虎從事，時常出現事實交代不清、語法混亂、字跡潦草的毛病。同時，由於資料編



輯粗心大意，缺乏高度的政治責任心，也造成了多次的事實錯誤和技術錯誤。

四、資料發稿的數量不平衡。每月月中資料擁擠；月初和月底則有時中斷。三月份以來，月初和月底資料中斷，已成爲一種規律。其原因是：編輯部各記者組在月底和月初忙於總結、佈置工作，月中普遍地突擊工作，有的記者組完成採寫資料任務後，沒有繼續大力採寫資料。資料組發稿缺乏計劃性，也是造成「青黃不接」的原因之一。

四個月以來，我們在資料工作中的初步體會是：

一、「消息總匯」是一個光榮而艱巨的任務，因此，必須使全體幹部從思想上真正地認識到：不停要作好公開報道，同時還要作好資料工作，才能成爲「消息總匯」，才算完成了「中央調查研究員」的任務。只注意公開報道，而忽視資料工作；或只注意資料工作，而忽視公開報道，二者都是不對的。我們對於資料工作與公開報道工作相比，是更爲生疏的，因此，在建立資料工作的初期，應強調資料工作的重要性，以便提起幹部注意。只有在這樣一個思想基礎上，才能更好地執行「消息總匯」的任務。

二、必須採取加強資料工作的具體措施，才能促使全體幹部迅速而有效地執行「消息總匯」的任務。我們在總社召開第二次全國社務會議之前，即曾強調加強資料工作，但無具體措施，收效不大。今年一月，我們抽調幹部，成立了資料組，負責編輯和採寫資料。編輯部各記者組在佈置公開報道任務的同時，也佈置了採寫資料的任務，並列爲各組「滿堂紅」競賽的主要條件之一，定期地加以檢查、督促、評獎和批評。在我們採取上述措施後，資料的數量逐月增加，質量也較前提高。

三、採寫資料如同採寫公開報道的稿件一樣，必須具有明確的全國觀點、高度的政治責任心和聯系羣衆、深入實際的踏實鑽研的工作作風。檢查我們在今年一月至四月所發的資料中，所以缺乏

具有普遍意義和指導性強的資料，其主要原因，是由於我們的記者和資料編輯，對全國情況、當地領導機關的意圖、主要工作和運動的實際情況的研究不夠，體會不深；又由於沒有系統地鑽研，學習黨的政策，缺乏高度的政治責任心和主觀能动性，抓不住關鍵性的問題，放過了較好的而又不能公開報道的經驗。

四、資料組和各記者組應有適當的分工，並須密切聯系、互助合作。各專業記者組應結合日常採寫的活動，系統地了解專業系統的實際情況，從中發現問題及較好的而又不能公開報道的經驗，編寫供中央參考的資料；資料組以編輯資料為主，同時，還應逐步了解各種主要工作的概括情況，採寫一定數量的資料。各記者組發現重要的資料線索而又無力採寫時，應由資料組完成。我們認為只有這樣，才能作到既不浪費時間、精力，又不遺漏重要資料。

五月份，我們除根據總社十一日提示精神採寫三反、五反、農業生產、政治文教方面的資料外，並適當增加對於東北國公營廠礦增產節約運動的資料，逐步加強資料工作的計劃性，提高資料的質量。此外，責成資料組在五月份開始練筆運動，首先消滅資料中的事實錯誤，逐步提高資料的編寫工作。

## 第二季度總分社管理分社、記者組工作總結

西南總分社

總社按：過去我們對分社業務工作，很少作過系統的總結和研究，西南總分社這個總結，是一個良好的開端。請各總分社加以研究。

「三反」運動以後，各分社、記者組由負責同志帶頭，深入採訪，認真執行了總社、總分社深入實際深入羣衆的方針和採訪路線，得到了不同程度的收穫。不僅稿件數量增加，內容也開始有新鮮氣息，而且還寫了一些有價值的參考資料。川西、西康、雲南在原有的基礎上獲得的經驗較多，貴州和川北也有了可喜的轉變。根據各分社、記者組的報告，工作情緒一般是正常的上漲的，在領會宣傳意圖及掌握全國觀點上比過去進了一步。在各分社、記者組中，以西康記者組的進度較爲顯著，在如何帶領記者上創造了較爲切實的經驗。

加強聯系羣衆、聯系實際是指導分社、記者組活動的重要方針，也是檢查採訪報道工作的根據。在第二季度，有如下幾點體會：

第一、應堅決抓重點，適當收縮報道面，集中力量使用。在第二季度內，執行了重點兼顧一般的方針，明確提出川西、川北以農村報道爲重點，雲南、西康以民族報道爲重點（西康則完全以民族報道爲主要內容）。這種掌握重點的工作方法是正確的。報道有重點，還不僅是由於我們主觀力量強弱的緣故，更重要的由於考慮到新聞對全國的指導性和宣傳價值大小的緣故。——我們應該善於根據地方特點聯系幾個對全國指導意義較大對全世界有宣傳價值的問題進行報道。如，西康藏族自治區，雖然地區不大，但在全國却佔有一定的宣傳地位（藏族自治區的作法對西藏有直接影響）。因之，應該作爲我們報道的重點。第二季度內，各分社、記者組在掌握報道重點上，一般都比過去明確了。如雲南分社認識到「邊遠省份應和內地省份」不同，決定以民族和國防問題作爲重點；同時在民族問題中，又決定着重提高少數民族的農業生產技術和發展少數民族地區交通貿易兩項。在任何報道上，必須抓取重點和關鍵問題，這點在第二季度內更有明確的認識。如第二季度有關藏

業生產的報道，凡是抓緊春耕競賽深入開展和組織檢查評比兩個問題的，大體稿件都能用，否則就很難打中目標。

第二、分社、記者組負責同志應堅決深入下去，親自採寫和指揮記者。第二季度，分社、記者組同志都下鄉採寫取得一些經驗，否則我們西南更要走晚一步。只有負責同志到新聞現場採寫，才能寫出較有份量的新聞，雖然下去後無論採與寫均仍有困難，但這是完全可以克服的。深入一點是否會完全喪失全面呢？第二季度的經驗證明，這個缺點是可以補救的。即以交通最困難的貴州而論，下去以後，仍能知道各地的大概情況。第二季度，西康、貴州用「帶徒弟」的方式以指揮記者，川西將全體記者分作兩點集體深入的方式均可採取。在採寫告一段落以後，可回來進行休養總結，同時抓緊了解全盤情況，製訂下一次報道計劃。

第三、應迅速加強報道的組織性和指揮的集中統一。第二季度，西康記者組對藏族自治州區的報道和配合慶祝西藏和平解放一週年的報道都是有組織地進行的，這點證明雖然在人少而又分散深入的情況，仍然能夠實行有組織的報道。加強報道的組織性首先應做到指揮的集中統一和情況的集中研究。第二季度中，雲南分社將雲南的民族情況和問題進行了比較系統的研究，這個做法值得推廣。

最後一點，第二季度在明確報道意圖上，各分社、記者組都有或多或少或少的體驗。總的說來，在深入下去之前，必須在明確當前宣傳意圖上做一系列的工作：首先，要清楚全國宣傳的中心，有意識地安排報道步驟，趕不上的不勉強趕；其次，要明確宣傳中的關鍵問題和運動發展的趨勢所在，有意識地提出新的東西來宣傳；要明確當地工作的背景材料，如工作進展的步驟、主要存在的問題等等。這樣，就能掌握住客觀發展的規律，明確關鍵性的問題，分別出主要的和次要的，明確採訪的對象和方向；這樣掌握報道才能減少盲目性。

第二季度總分社管理分社、記者組的工作。

從四月份起，總分社採編部設立了編輯組，集中處理分社、記者組的來稿，同時並擬定了加強聯系的各項規定。由於對分社的管理工作，包括日常稿件的處理與信函的來往，採取了集中領導的辦法，過去長期積壓稿件的現象消滅了，上下間的關係比較密切了，總分社對各分社、記者組的領導在一定程度上加強了。我們訂立的一些制度大部分是行之有效的。我們將慢慢做到管理分社工作更加科學化系統化。

其次，我們着手加強對分社的政治思想領導。第二季度，我們除了加強與分社、記者組的聯系，緊持有問必答等制度外，並將分社工作的情況作了綜合通報，作了稿件述評；以達到系統集中領導分社的目的。

但是，第二季度，我們管理分社的工作還有着很嚴重的缺點：

第一、對分社、記者組的指導還不及時，不夠親切具體，特別是幫助分社、記者組明確報導思想的工作作得不够，有一般化指導的缺點。這是因為我們對分社、記者組和各省區工作情況缺乏深入的了解和研究。

第二、對具體組織報導、指導採寫的工作作得不多，未及時將重大情況及採訪線索通知分社、記者組，事前的報道指示作得不多。

第三、編輯工作方面的缺點還很多，修改的稿件有時不能盡如人意，而且還隨時產生技術性的錯誤。

第四、規定的加強上下聯繫的制度還有些未作，如巡視制度，調記者到總分社彙報工作等還沒

有實行。

總的說來，我們執行加強西南區各級新華社集中統一的方針還非常不夠，一套完備的管理分社的工作制度還非常缺乏，政治思想領導還有待於加強。如何使新華社在西南的各級組織成爲戰鬥統一體仍是我們進一步努力的方向。

### 三

從第三季度起我們應該使分社、記者組的工作提高一步。根據上述管理分社工作中的缺點，根據當前報道任務的需要，我們要馬上作起下述的工作：

第一、繼續加強上下聯系，使管理分社工作科學化，並加強政治思想領導。除稿件述評、分社工作通報必須繼續貫徹外，還應多發結合西南區具體情況的報道指示，多發情況通報和採訪紀實。另一方面，總分社多派人下去具體了解下面的情況，協助解決困難。

第二、總分社應建立集中研究情況的工作，逐步成爲指揮採寫的中心，同時各分社、記者組應加強情況報告，以便更集中統一地指揮記者。

第三、各分社、記者組應繼續貫徹深入羣衆、深入實際的指導方針，把提高稿件質量作爲唯一的努力方向。在第三季度內，要求農村報道、民族報道都提高一步，多寫有份量的稿件。

第四、總分社應繼續總結管理分社工作的經驗，同時協助分社、記者組總結深入實際採寫的工作經驗。

第五、加強編輯工作，更多運用報紙材料編寫新聞，特別要注意編寫綜合性的新聞（七月份，編輯組利用報紙編寫的新聞很多，證明報紙上的材料有很多可供編寫）。同時努力消滅各種錯誤。

我們前進的力量是存在的，我們深信這種力量，在第三季度內，我們將可以獲得更多的收穫。



## 怎樣介紹先進人物和先進

### 經驗

——訪問真理報經濟部主編布斯托沃洛夫——

李何

關於介紹先進人物和先進經驗，國內做了很多。我國不斷地進行轟轟烈烈的運動，運動中湧現了許多先進人物和先進經驗，國內新聞工作者也做了許多出色的報道。這從抗美援朝、「三反」、「五反」、增產節約的報道中可以看到。但同時爲了吸取蘇聯報紙在這方面的經驗以供參考，我在四月二十五日訪問了真理報編輯部的經濟部主編布斯托沃洛夫同志。蒙他解答如下：

問：怎樣發現先進人物和先進經驗？怎樣辨別先進經驗價值的大小？在這方面，記者和通訊員是怎樣做的？編輯部是怎樣指導的？

答：報紙的任務之一在於盡量及時地發現和報道先進人物及其經驗。蘇聯所有社會團體都幫助報紙做這件事。報紙和黨、政、工會從上到下的組織以及羣衆保持密切的聯繫，因此發現先進人物和經驗不困難。發現的辦法：（一）通過州報、區報、工廠小報、車間壁報、競賽總結佈告牌和工廠通訊員。（二）通過黨、工會、團的小組。記者或通訊員自己是困難辨別某一先進人物的經驗的價值的；需要依靠先進人物本身和該處黨、工會、團的組織。自然，如果記者專了業（例如在頓巴斯的記者多研究探煤和冶金），知道一定的生產部門，也能辨別優秀經驗的價值。我們有記者和通訊員們，他們負責注意新鮮事物；社會主義競賽的新形式，新的優秀人物。我們編輯部有時也給某

一地區記者從這方面的一定任務。

問：怎樣報道已發現了的先進人物和先進經驗？報道時怎樣幫助先進人物總結他的經驗？怎樣深入地解說先進人物的經驗，既不瑣碎又容易使人領會？

答：我們經常以顯著地位發表生產革新者自己寫的報道，並且把報道中關鍵地方用醒目的黑體字印刷。記者發來了一條短訊，說某人在生產某一方面取得了出色成就，編輯部就指示他約請這位生產革新者寫出自己的先進經驗。記者對這稿件材料的確實性，對每個數字，都要負責。先進人物敘述生產技術過程，而記者幫助他作文字修改。這類報道不要瑣碎，不要太長，以一百八十行爲度（約等於我國一千多字）。報道要回答達到了「什麼」和「怎樣」達到的。例如，真理報二月二十五日發表了庫茲巴斯煤礦工人特列費洛夫（現已獲得斯大林獎金）自己寫的報道：「提高「頓巴斯」聯合採煤機的生產率。」他寫了他們三個礦工在一九五二年每月採煤二萬五千噸。他寫了他們怎樣一步步地改進勞動組織和技術，怎樣很好地分工等等。記者努力使一切主要方面都報道出來，而編輯部不隨便刪削。我們的人員並不多，往往一個州只有一個記者。所以他主要靠和社會團體的密切聯繫，不然就不能工作。

問：怎樣推廣有重要價值的先進經驗？怎樣使它成爲廣泛的運動？怎樣和有關的部門合作？

答：我們報道對某一整個工業部門有價值的經驗，知道這個經驗對這個工業部門的各個企業將會起作用。對於全國所有生產部門起作用的先進經驗，如像米特基赫的生產優等產品經驗，羅西斯基的集體斯塔哈諾夫式勞動經驗，郭瓦廖夫方法經驗等等，當然更要報道，報道得更多。至於地方性的先進經驗，有可能對於某一地方是很重要的，但蘇聯各共和國、各州、各市都有自己的報紙，所以歸由地方報紙去報道。（地方報道編輯部也是真理報的「團體記者」，它也經常給我們提出材



料。)最近真理報召開了一次推廣先進經驗的會，邀請了莫斯科各企業和工會組織參加。推廣先進經驗，不僅通過報紙，還通過各種途徑，如書籍、雜誌、電影。如果它們工作得不好，報紙加以批評，但不能代替它們。新聞工作者不能代替一切工作。在工廠裡，記者經常領導工會、行政和黨的領導方面的意見，並且和生產革新者本人聯繫。記者有時參加工廠工會委員會會議，儘量了解情況。但記者沒有可能到處都走，所以用電話聯繫，取得編輯部以外的人員的合作。記者在每件事上都得靠非編輯部人員，在發出稿件前，總是在技術問題方面請教工程師，在組織問題方面請教黨或工會的工作人員。非編輯部人員一般都願意幫助我們記者。

問：怎樣使先進經驗報道活潑、生動、有效果？為什麼蘇聯報紙作這方面報道時不若重反映政治情緒？

答：要具體解說先進經驗的內容，要使不懂專家而且普通人能够懂得這個經驗。要說得準確、樸素、清楚、通俗、易懂。只有這樣，普通人才能了解和使用。不要寫很長的報道。有時候，它採取遊記形式，如波列沃依寫的共產主義建設工程的人物。寫得好，要靠記者的技巧。我們有一些特派記者是作家。真理報最近派了作家高爾巴托夫到頓巴斯的一個城市高爾洛夫卡去，去了兩個星期，寫了一篇礦工生活的通訊。為什麼我們在報道先進經驗時不著重敘述愛國主義精神呢？因為蘇維埃政權已經建立了三十五年，大家都知道生產革新者是愛國主義者。但有機會時，如過節時，還是報道了他們的熱情。以前，革命剛成功時，報道中多注意鼓動，現在多注意經驗本身的介紹。

最後，布斯托沃洛夫同志談到作好先進人物和先進經驗報道的關鍵說：要深入地研究生活，要加強和人民、和實際的聯繫，要多研究和學習羣衆的經驗；對新鮮事物要有敏感，要及時總結新事物，要研究革命理論。再說一句，要深入地研究生活。（五月五日）



## 我是怎樣深入實際和聯系群眾的

陝西分社記者 劉 斌

我去年下半年寫稿九篇，總社採用四篇，今年上半年寫稿十五篇，總社已採用十一篇，並寫了五篇資料（其中有一篇資料和一篇稿子是和其他同志合寫的）。今年上半年採訪工作能比去年有所進展的原因，主要是由於我今年對總社所指示的「深入實際，深入羣衆」的採訪路線，不論是在體會和實踐方面都較去年進了一步。

過去，我的採訪作風是：不論到領導機關或農村，總是一般地瞭解一些情況，或就自己預定的採訪計劃搜集一些材料，不作深入的調查研究工作，有時對自己弄不清楚的事情，也不好意思追根到底地去問別人，在不深入而得不到材料時，往往又只是抱怨人家的工作沒有做好，沒有什麼東西值得報道，很少去考慮自己的工作方法和態度。去年十一月，我和吳玉森同志去韓城採訪史安福的小多豐產經驗時，看見吳玉森同志的採訪方法非常深入，他先瞭解了史安福的豐產情況，接着從史的政治、技術等各方面進行採訪，最主要的是他每次採訪後都不停地進行分析和研究，結果在半個月內搜集的材料，除寫了一篇七千多字的調查報告外，還可以寫兩條新聞，一篇通訊。從此，使我認識到：在

工作中要有好的收穫，必須下一番苦功夫，否則再聰明也是沒有好結果的。

今年春天，我第一次到韓城去採訪史安福麥苗的生長情況時，到地裡去看了一看，覺得史安福的麥苗確實比一般羣衆的長得好，但究竟好到什麼程度，自己却弄不清楚，因此，我便去問幫助史安福互助組的農業技術幹部，請他告訴我史安福的麥苗究竟如何好，由於這位幹部認為我是新聞記者，大概一切知識都很豐富了，因此，也不好意思細細地向我分析。我觀察到他這樣情緒，就很老實地把自己在農業知識方面的實際情況告訴他，並誠懇地向他請教，他就把我領到史安福地裡，徵得史安福的同意後，拔出一株麥苗，又從別的羣衆地裡拔出另一株麥苗對比着給我看，原來史安福的麥苗比一般羣衆的麥苗多分蘖好幾個頭，從而使我認識到史安福麥苗的真正好處，增加了一項生產知識。我把這些情況和當地的老農談時，他們都認為我是「行家」、「能行！」寫成稿子後，也顯得比較生動具體，能給讀者一個明確的印象。這是我今年上半年採訪中的第一個收穫。

三月初，我第二次去韓城澗南村時，農民張有運說：「這裡人民政府把門關起來整風（指三反）哩，你為什麼還能下來？」我很詫異，為什麼他會這樣問呢？轉個彎我就把張有運的話告訴能泉鄉的支部書記李增新，並和他研究張有運說這話的意思。李增新說：「依我看來，張有運這句話不夾雜其他意思，只是說春耕開始了，農民需要買生產

工具，可是國營貿易部門和私營商店等都還沒有開始營業。」聽見李這樣說後，我又去訪問了幾戶農民，證明李的分析是對的。我就把這種情況彙報給省農林廳，農林廳又轉報給省人民政府，省府進行了通報，不多幾天，各地合作社、貿易公司都先後開門了，給農民解決了買不到東西的困難。不僅及時地解決了工作的問題，並使我學會了如何根據農民的一言半語來體會和分析農民的思想感情。

四月初，第三次去韓城時，發現有三個老農在談論：「人民政府不幫助解決肥料問題，還能提高單位面積產量嗎？」我有意識地問：「政府不是給咱們貸有化學肥料嗎！」他們說：「靠化學肥料連餵豬都不夠（很少的意思）呀！每畝少上一車糞，就要少摘幾斤花。」以後，我就注意了這個問題，發現許多農民為了開展生產競賽，把家裡的舊牆、舊坑都拆下來上了地還嫌不夠，但另一方面，有些農民的門前却還有大堆的糞肥。經過瞭解後，知道積肥較多的農民，都是秋田種得少，要把剩餘的肥料堆到種麥時才用，這樣就容易使肥料風化，又使缺乏肥料的農民不能增產，但當時因為我要馬上回西安，所以沒有給韓城縣的領導上反映，但我腦子裡却一直盤旋着這樣一個問題：農業生產是有節手性的，肥料問題如不能及時解決，增產就會受到影響，這對國家是有損失的。因此，當我從韓城回來路過邵陽時，出了城門又折回去將這種情況反映給該縣人民政府建設科，並建議他們發動羣眾進行調劑。該縣即組織了一個工作組，在羣眾條件較好的坊

鎮南街村進行試辦，發動農民用信用貸放肥料的新法解決了該村農民的肥料問題。我就根據這個情況寫了一則新聞，很快就放總社採用了。以後阜陽縣又把南街村調劑肥料的辦法通報全縣。該縣領導上感到新聞記者下去後對工作有幫助，因此，我以後再去阜陽採訪時，該縣領導上就給我更多的幫助了。

## 我是怎樣採寫

### 「黃潤萍倉庫管理法」的

任志根



(一)

首先談談主題的獲得。五月初，我在華北農業機械總廠訪問供銷股長張風泉同志的時候，親聽他說過：「我們從前模範小組（按即張風泉小組）的工人，大部份都提提技啦！付組長黃潤萍把倉庫搞的也不錯呢！」以後又看到工人日報一個「倉庫變了樣」的報導，當時，因為忙於「新人物，新作風」一稿的採寫，並沒有引起注意。後來，市委工廠支部開了一個座談會，了解各廠新提拔的工人幹部情況，在這個會上，黃潤萍同志介紹了他提拔後的工作情況和經驗，當場給我一個很強烈的印象：倉庫工作給做成生龍活虎的了。當場不少人還認為這是新人物，新作風。而我想：「這恐怕得提高一步認識，不啻是個新人物的問題，這裡面可能包含有個先進的工作方法。什麼工作那

有工作法：棉紡廠有郝建秀工作法，基本建設中有蘇長有工作法，煤礦系統中有馬六孩工作法，爲什麼倉庫工作就沒有工作法呢？」另外有幾個同志也一致認爲這可能是個工作法的問題。我同社和領導同志研究後，他們也大力地支持和鼓勵我說：「搞吧！這個題目很重要，報導出去，對全國工業生產有指導作用，過去報導這方面的東西還不多哩！」就這樣，初步把主題肯定下來，但仍沒有把握，實際情況，究竟怎樣，還不知道。

### (11)

其次，再談談採訪。一下廠，就碰到該廠領導上不熱心，他們說：「沒有什麼！」「沒有超出倉庫規章呀！」並且還說些什麼「倉庫學」「倉庫專家」之類的話，我一想他們領導上還沒有把握呢！我們新聞記者怎麼能報道呢，再說：我又不懂倉庫學，更不是倉庫專家，怎麼能研究倉庫工作法呢？這時思想上有點動搖了。但是，先進入物和先進經驗是我們的報導方針，決不能有絲毫動搖，經過和伯賠本思想作了堅決的鬥爭後，決心先深入了解一下情況再說。

進倉庫一看，好像沒有什麼顯著的特點，看不出什麼「奇蹟」來，十多個人忙來忙去的，甚至有些地方還很亂，碎鐵到處都是。心裡稍有「失望」。暗想：這次恐怕要落空啦！後來，和工人一談，發現很多新的東西，比如有個工人在一間小房子裡修錫子，將車間裡送來的三個廢品，併成一堆能用的錫子，準備再送到車裡去。原來，這是個由過去無人注意的廢品堆改成的再製品庫。接着我又了解到一個焦炭問題。過去用焦炭常常鬧糾紛，因爲各個車間要大小不同的炭塊，而倉庫裡就是那麼一堆，大小一攪子，因此，常常要大塊反來小塊，要小塊反來大塊。過去倉庫不管這個，我聽在這個倉庫工作十多年的老管理員說：「過去倉庫的責任就是收發保管。分大分小，那可以講臨時工來，我們管不着。」而現黃潤萍同志則主動把焦炭分成大、中、小、碎末四等，使其「各得

其所」。這些倉庫工作的新氣象，和新的工作方法，給我很深的感觸。我思想明確起來了，大膽而又堅決地將過去的認識肯定下來，有計劃地展開採訪活動。從倉庫到車間，從個人到部門，從生產部門到管理部門，從談話、開會到觀察多方面了解，工人們都一致反映：「咱們黃潤萍把『死』倉庫給管『活』了。」在車間了解中，也發現有些人不滿意：「這樣不深入車間，就說我們多領了材料，怎麼行哪？」「扣得太緊，恐怕將來要停工待料。」其他還有手續制度等不合式的情況。但我並沒有因為這些反映而影響採訪的進行。我對這些缺點的認識是一個新的東西，它是從舊基礎上生長起來的，因此，它不可能十全十美，它的先進中可能還有某些缺點，但不足怕；何況黃潤萍才來工作三個月。以後，會慢慢進步，從不完美到完整的。

經過四五天的深入了解，材料大體收集起來。我爲了徵求領導意見，在某些基本問題上取得統一認識，便向廠行政和黨總支委員會彙報。把一些感人最深，屬於新工作方法的情況向他們談出來，並提出初步意見。這一彙報，引起領導上很大的震動。過去這廠領導上對這樣一個生動的新鮮事物，是一直認識不足的，表現了對新事物的官僚主義。這個會上首先發言的是副廠長兼總工程師（非黨員）李克佐，他說：「黃潤萍這個主動向車間、生產的工作方法，舊倉庫學上沒有這一條，是發展了倉庫工作的內容，是可以當作方向提出來。」他並提出蘇聯新倉庫工作的三個原則。一、收發保管好；二、減少積壓，促進資金週轉；三、推用代用品。黃潤萍就是在這三方面做出成績。李克佐同志的談話，更增加了我的信心和理論根據。黨總支書記李本進行了檢討，說過去沒有重視和培養，甚至懷疑：「倉庫定義就是收發保管，黃潤萍這樣工作是否超過範圍啦？」並表示今後一定好好總結。但廠長仍存有保守思想：「沒有什麼新東西，都是我們過去領導強調過的，不過他實現罷了。他初小三年級，倉庫工作才三個月，沒有經驗還能創造出什麼工作法來？」我一想，

這就是官僚主義的態度，對羣衆中的創造，不是十分重視，十分熱情地對待，很多創造就會因此而埋沒了。當時，我們展開漫談，我說：「郝建秀工作才兩年，論年齡不過才十七歲，沒有老工人的工齡長，但她創造出紡紗工作法，爲什麼黃潤萍同志在倉庫管理上就不能有新的經驗呢？」最後意見大體上一致了。

在採訪回來以後，我從東北日報上看到轉載蘇聯「文學報」一篇社論，着重介紹阿爾瑪維爾一個倉庫管理員巴爾霍棉柯的創舉。他是管理着一個水果罐頭工廠的成品庫，主要負責保管密餾、果子糖等罐頭。他最基本的貢獻是把會計學上所公認的「移動散落」、「乾燥減量」、「盛器破裂」及其他所謂「自然損耗」，減少到最低限度。將「冷落的」倉庫變成爲全廠注意的中心。後來，巴爾霍棉柯已轟動了莫斯科，成爲蘇聯一位最有名倉庫模範。我看了這篇東西，更加興奮起來。蘇聯能出現像巴爾霍棉柯的倉庫模範，爲什麼我們中國工人階級中就不能出現像黃潤萍這樣的倉庫工作的能手呢？這樣，我就一方面確定要報導出去；同時，屢次三番地向廠、北京總工會和北京市委等有關部門建議，把黃潤萍同志培養成爲全國最有名的倉庫管理模範。

### (三)

材料到手了，如何表現出來是很重要的問題。實際上，一篇稿件的寫作的過程，就是你想進一步明確的過程，也就是從感性認識到理性認識的一個提煉的過程。開始整理時，我是被二十多人的談話材料埋沒了，跳不出來，思想很混亂。把黃潤萍工作法弄得支離破碎，分成四大方面，什麼：主動性、愛護國家財產、面向車間、建立制度等等。這很顯然是沒有經過分析和提煉。把很多事實羅列起來，找不出主要的東西。寫完了，看看自己也不滿意。心裡想，難道黃潤萍同志所創造的工作方法就這樣亂七八糟嗎？自己身上怪受責備，後來又想這不單單是個報導，而且也是個工作經



驗的總結。那時我就跳出材料的包圍，客觀地加以分析和研究，發現主動面向車間，積極為生產服務，這是黃潤萍的工作法的基本特點，也是它的主要內容。於是我的頭腦清醒了，緊緊抓住了這一根線，把主要材料給貫穿起來了。

這裡，我還想談兩個與寫作有關的審稿問題：

第一、經過工人審查。一般地說有關介紹生產或工作經驗的稿件，應經過工人審查，他們會給提供不少的寶貴意見，我這篇稿，經過工人逐段討論，作了很多事實上的修改，使得更加確實和完整。

第二、要堅持原則。該廠廠長在審稿時，對於批評他不够重視黃潤萍工作法一段表示不同意，他並認為領導上一開始就重視，而我認為領導上始終沒有足够的重視和支持。爭論結果，劉廠長又說不出重載的事實，他又轉為不承認我引的他那句話。話實際上是說他的，但我在不影響原則下，作了適當的修改。

#### (四)

最後，我想談一點體會。通過這一次採寫，我深深體會到作為一個國家通訊社的記者，對羣衆中的一切新事物，新創造，應該以高度的熱情去對待，絕不允許有任何的漠不關心，聽之任之的態度。斯大林同志曾經說過：「對新事物的敏感，是一個共產黨員的高貴品質。」這對一個共產黨員的新聞記者來說，更應當如此。總社屢次強調的先進人物先進經驗的報導，就是要求我們通過先進人物，先進經驗的宣傳，推動我們革命工作前進。具體來說也就是通過生產上先進人物先進經驗的宣傳，推動社會生產力的發展。所以先進人物，先進經驗的報導方針，是帶有一種根本性質的方針，特別是在已經逐步展開的愛國增產節約的競賽運動中，報導先進人物，先進經驗，更帶有決定

的意義。

這裡我認爲有兩種傾向必須糾正：

第一、對羣衆中小的創造不重視。往往小經驗能解決大問題或者是大經驗的萌芽，必須給予充分的重視。正如有些工人常說：「莫看竅門小，找着便是寶。」我們也應該採取這種態度。對此朱穆之同志在新開業務第一期的「介紹先進人物先進經驗」文中曾說過：「許多同志就忽視了那些看來似乎是小但確是先進的、富有教育意義的人物和經驗，許多優秀的榜樣和寶貴的經驗因而被埋沒或未及時報導出來。」接着他又說：「實在說，『大』經驗是不常有的，而小經驗却常常對工作起着決定性作用，這正如發明一種新機器是不常有的，而改進一種操作方法常常可以使整個工作完全改變一樣。因此……不論人物、經驗大小，只要確是先進的並有普遍意義的，我們就應該報導。」

第二、單純的等待思想。有這種思想的人常常會說：「人家還沒有總結呢！」「領導意見還有分歧呢！」甚至有的記者怕下去賠本等等，這實際上是官僚主義記者的作風。我們要反對這種壞作風。一個記者不但要報導已經總結出來和領導意見統一的東西，而且應該也有責任大膽創造，勇於實踐，在實際中發現、培養和宣傳尚未被人重視的新事物，使她慢慢成長起來。我這次就是自己發現線索，深入調查研究，加以分析整理，提高到理論高度，向領導提出。因而引起該廠、北京市委和中央財委的重視。

以上是我這次採訪黃潤萍倉庫管理法一稿的經過和一些點滴的體會，供大家參考。



## 兄弟民族地區採訪經驗

任冰如

這次到保山邊境少數民族區採訪一月多，到了隴川、盈江、蓮山、梁河各地僭族、山頭、阿昌、傣僳、弄龍等兄弟民族聚居區，參加了山頭族一萬二千多人的盛大集會，接觸了一些兄弟民族羣衆，調查了解到各族人民的政治經濟生活要求，總結和反映了一些兄弟民族地區的工作經驗，因為邊境交通困難，走路多，採訪時間和深入接近羣衆的機會少，因之，這次的採訪只抓了一些能力所能達到的問題，採訪不够深入，但也換索到一些民族地區如何進行採訪的經驗。

### (一) 採訪前應有的準備工作

到民族地區採訪，對於少數民族地區的政治情況和民族政策，必須有一定的研究和思想準備。到民族地區採訪，不能像在內地採訪一樣，除了注意兄弟民族的風俗習慣以外，還須入境問俗，對於當地各民族間的政治情況和對待各個民族的具體政策，有相當知識，才能在接觸各種人物中，不致有無意的違反黨的民族政策。

雲南民族衆多，我們要到那個民族區採訪，必須事先對於當地主要民族的歷史特點，存在的基  
本問題，有一些研究，到了當地兄弟民族聚居區，才能主動的、有計劃的、採訪某民族的主要問  
題。保山邊境共聚居二十多種民族，我們原來計劃僭族、山頭、卡瓦幾個民族的問題，這幾種民族

各縣都有，在選擇報道對象時，應根據那一個縣，那一種民族的工作是佔主要地位的，到某一縣，某一區後就抓住某一種民族工作存在的主要問題。如蘭州、瑰麗的山頭民族是主要的，且在國防地位上佔着很重要的地位，我即找當地工委，對山頭民族的政治、經濟情況，進行專門調查，掌握這一民族比較系統的資料。因之，在報道石峽山所召開的山頭族萬人大會上，即能通過這個大會補充搜集自己所需要的材料。在開會期間，通過山頭一些典型代表人物，進一步了解山頭族的民族特點，知道山頭族當前的主要問題，是下層生產和文化教育。因之，就能够充實自己報道的內容，也抓住了工作中的主要問題和羣衆中先進的生動事例。

但到傣族地區，很不容易抓住這個民族的歷史特點，不容易發現羣衆中新的問題。以後我在蘭川，找到一本專門描寫傣彝的生活與文化的書籍，對於這種民族的歷史知識有了一些了解，即發生很大興趣來調查研究傣族的生活習慣，從中發現這個民族生活中優良的傳統，鼓舞這個民族向上進情緒。具備了各種民族的歷史知識和風俗人情，在採訪上便於深入抓住特點，在報道上才能豐富所反映的內容。

## (二) 在民族報道中貫徹報道先進經驗方針問題

邊境民族地區工作與內地工作具有不同歷史特點，因其社會經濟發展較內地民族區落後一大步，民族區的工作進展，也是緩慢的，但它是循着新民主主義軌道前進的。首先明確這一點，我們在報道民族地區工作上，即是配合指導全國的總設任務，但我們指導對象上，不是追隨全國之後，去指導內地的工作，而是發揚民族地區的先進經驗，和工作中存在的主要問題，去指導民族地區的工作。同時告訴內地讀者，邊境各種建設工作與對敵鬥爭已在遵循着新民主主義的道路，向

前進步。

經過二年來兄弟民族地區的工作，各地在民族團結的基礎上，已開始進行民族建政和對敵鬥爭與財經衛生建設工作，這些地區在通過「團結上層，深入下層」，把黨的政策貫徹到羣衆中去的地方，工作中已經出現一些新的氣象，並從剿匪、建設各方面湧現出各民族的先進人物，當地社會面貌，已經開始發生變化。我們應該看到這是一種空前的歷史變化，在兄弟民族地區有大量新事物值得我們發掘報道。

這些工作經驗雖然不是完整的，但在全國却都有其一定的地位。新生的代表人物，因受文化條件限制，也並非十分先進的，但它却是新生的萌芽，我們應該有選擇的，有重點的加以報道。如這次所採寫的格江運用民族代表會經驗，少數民族公安武裝等。這些先進事例，是執行共同綱領民族政策，和運用內地先進經驗到民族地區出現的新氣象，對全國講沒有多大指導意義，但對民族地區，却是當前工作中的關鍵性問題。

我們對於民族區的先進人物和先進經驗報道，不能只求全求大思想，也不能要求全面系統的經驗，最好是抓住典型事例說明背景，寫出特點，對工作的指導意義大些。

根據我到保山區巡迴採訪體會，民族地區的問題，多是內地所不會發生的新鮮問題，我們在報道這些新事物時，要反映出它的歷史變化特點，同時要說明這些變化的基礎和歷史條件，使全國讀者能看出民族地區新的社會變化，同時能明瞭這一社會變化的原因，從這樣角度來反映，才不是表面現象的。在反映民族區這些新的情況，新的事物時，只要他是一般民族區共同存在的問題，是別的地區所不會解決過，我們能及時提出問題，爲別的民族地區所注意，是能起一定指導作用的。

### (三) 在民族區採訪如何結合全國運動中心，結合本區

#### 特點，組織報道

邊疆民族地區的工作，有一些是與全國政治步調不完全一致的，同時由於交通及電報等條件困難，有些全國性政治運動，傳到邊疆也是很緩慢的。記者到了邊疆民族區採訪，必須保持頭腦清醒，心中有數，對於全國性政治運動，如有條件配合全國性政治鬥爭與建設運動的，可以設法組織報道，或推動這個工作，以便利組織報道。如我到隴川時，從口語廣播中得知全國中心工作是反對美帝國主義進行細菌戰，當時即打聽日寇在進攻滇西施放鼠疫細菌的情形，因而前往登江，從事採訪，並展開宣傳，推動各區抗議美帝國主義進行細菌戰的運動。

記者在思想上，對於政治鬥爭，比較重視全國宣傳，但對於實際工作如何配合全國中心要求來組織報道，則重視不夠。雖然民族區工作步驟與全國不完全一致，配合全國中心工作進行報道是有困難的；但根據這次到邊疆採訪體會，對全國性生產運動、建設工作，結合民族區特點，組織報道，也是可以做到的。比如「山頭族下場生產」稿和李揚同志所寫的「兄弟民族交流先進生產經驗」稿，都能及時地配合了全國中心任務。

在掌握全國政治動向上，由於邊疆交通困難，記者到了邊疆後容易與全國形勢脫節，（我下去二十多天不見報紙也聽不到廣播）分社應經常地、及時地電告全國形勢，並啓發記者應如何結合民族地區情況，配合全國政治鬥爭，進行報道，對全國宣傳定會有很大意義。反對美帝國主義進行細菌戰的報道，保山本來有很好條件配合，但因爲知道全國動向太慢了，所以沒有能够更好地、更有

力地配合全國這一政治鬥爭。

記者遠離領導中心機關，除了依靠上級電報指示外，應發揮獨立思考能力，對於一些地方性事件，提到全國要求上來考慮，充分估計這些事件在全國的地位，即能選擇時機，應用這些具有民族特點的豐富的資料，有力的配合全國政治鬥爭。

#### (四) 怎樣深入羣衆，發掘具有民族特色的新聞主題

去年雲南分社的民族報道，多停留在上層機關，往往感到題材貧乏，內容空洞。據我們這次深入邊疆民族區採訪的體會，兄弟民族地區，由於兩年多來正確執行民族政策的結果，各個民族間已經發生歷史性新的變化，這變化的內容是很豐富的，新生的事物不斷湧現，只要週到掃蕩一遍，即可發現大批新聞題材。

但是由於語言不通，和個別地區因歷史上的民族隔閡，所造成的外來幹部不能直接和羣衆見面這些困難。我們的新聞報道，還停留在利用領導機關現存材料和通過上層機關幹部間接採訪所獲得的一些材料，不能直接深入羣衆，發掘羣衆中新生事物，以及深入體會羣衆情感。

我這次參加了山頭族召開的萬人大會，因為語言不通，找翻譯很困難，只看見山頭族男女青年整日狂歡歌舞，很難體會他們內心的歡喜，即使找到一些初懂漢語的山頭族羣衆談一談，因為他們不用本民族語言談話，即只能表達簡單的內容，而不能深入的表達其內心的感情，這樣就形成了寫稿時內容空洞，不能深刻的表現民族特色。

如何解決這個困難，最基本的辦法是樹立長期深入民族區工作思想，學會少數民族語言文字。但這不是一時所能解決的，目前應該採取的辦法。

一、是通過熟悉當地民族情況的幹部，來了解情況，最好是找當地民族幹部。  
二、是選擇懂漢話較多的民族區去進行調查採訪，必要時找工作團黨兄弟民族語言的幹部一起下鄉工作。

三、除了依靠幹部和領導機關的材料之外，還要憑自己的觀察。參加一些民族節日和羣衆場合，去體會兄弟民族的生活情感。

四、最基本的辦法，還是多作歷史性的調查研究，熟悉各民族的歷史情況風俗習慣，以及現在的生活變化，這樣在採寫某一問題時，即能運用豐富的具有民族特點的歷史資料，來豐富自己寫作的內容。

五、在解決了這些採訪技術問題以後，最主要的，還是具有明確的政策思想，才能選擇新鮮的報道主題，反映出爲全國人民所關心的具有民族特色的新聞報道主題。因爲我們黨在兄弟民族區的每一政策，和人民政府的每件工作，如貿易、衛生，都是爲兄弟民族辦好事，在少數民族中，都有很好的反映，一切工作都認爲是毛主席的恩德。只要我們政策思想明確，能够深刻地觀察和體會這是一個空前的歷史性大變化，我們即會從一些具體的、細小的事物中，發掘出無數新鮮的報道主題。

根據千尋同志到江外採訪的經驗，深入一個村、一個街子、一個小學或一個衛生院，深刻的分析兄弟民族在文化、衛生、貿易各方面所發生的歷史變化，生動的反映黨的民族政策，所引起的社會面貌的改變，從而說明只有在新民主主義政權下，兄弟民族才能獲得解放，這樣可以發掘許多具有民族特色的新聞主題。

分社記者，從實踐中，已經打破了怕到民族區贖本思想，提高了信心，今後是加強民族政策學習，提高政策思想水平，培養自己精通民族工作的事業心，繼續克服困難，深入羣衆，才能發掘大



量既有全國意義又有充分民族特色的新聞主題。

### (五) 在記者活動方式上，採取巡迴採訪，與重點深入

#### 形式

因為邊疆民族地區遼闊，交通困難，作為新華社記者要求：是要選擇一些有全國宣傳意義的題材，因之，只能採取巡迴採訪方式，在採訪活動中，發現那裡新聞題材豐富，即有重點的深入。

在採訪中，我們不能有單打一思想或單純任務觀點，必須把普遍了解情況，和有目的有重點的調查研究結合起來。因為民族地區的文教、貿易、衛生各項工作，都是服從於民族工作與對敵鬥爭的，有些資料，對於我們報道某一專門問題，也許用處不大，但是在報道別的問題時，是會牽連到許多種工作關係的，因之，充分的了解情況，集累資料，對於充實我們的報道題材，是有好處的。

記者活動方式上，有很多地方沒有郵電聯絡據點，須要選擇有郵電的基點，作為活動中心，因之，可以採取記者組活動方式，以主要記者住中心縣委或中心工委，掌握全面情況，派出助理記者四出活動，即能點與面結合，使我們的新聞報道不致零碎片斷，有血有肉。

在交通聯絡方面，分社對於外出記者的聯系十分困難，邊境各縣距昆明均在一千公里左右，信件往返須半個月以上，下情不能上達，上面指示也很不及時，外出採訪時間久了，容易迷失方向。

解決辦法：(一)是支持任務明確，使記者心中有數，對總社報道指示，適合民族區要求者，應作具體指示，不盲目追隨。(二)是依靠當地黨委，弄清情況，確定題目，向上級請示，然後再深入下去。(三)是依靠當地收音員，經常掌握全國宣傳動向，或自帶小型收音機，或利用當地軍

台及土司家中牧畜機。(四)自帶簡便密碼，傳達內部情況。(五)建立採訪據點，依靠黨委秘書傳達電報，可在一週內得到社內指示。

最後，社內領導和秘書，應把對記者關係，當作首要政治任務堅持變報請示制度，和有問必答，反對漠不關心的官僚主義，和自由主義。

## 迪化南山牧區採訪小結

楊克現

五月十一日到南山牧區，十八日返迪化。來往共八天。採寫稿四篇，三篇發往西北總分社；一篇因材料單薄，成爲廢品。

南山牧區主要是哈薩克牧民。距迪化一百多里路，中共迪化縣委會工作組和南山區委會曾經作過短期工作；牧民土產價格比解放前提高了三倍五倍不等，今年三月間又建立了一百多個讀報組，黨的政策起了一定影響，這是一方面；另一方面，因該地距農業區很近，減租反霸的社會改革對於牧區影響很大，加以黨的區委會今年二月間才成立，只有一個黨員，而政權機構最近才改造，存在不少的問題。主要是政策宣傳不深入。畜牧、牧主害怕分牛羊，貧牧雇牧等着分牲畜，影響畜牧業的發展。這次下鄉採訪除過小學校一稿外，其他都是在幫助區政府和牧民工作期間採訪寫作的。我和翻譯夏格爾到南山牧區的當天，便尋找錢索採訪。晚上確定到白楊溝第二行政村。計劃組織該行政村共十二頂哈薩克崗牧民比賽牲畜健康。因爲該村麻瘋實注意牲畜的保護，成績在第一鄉也很突出。

起先牧民的思想顧慮很普遍。我們問到麻麻實牲畜的數字前後有了矛盾，而十多個牲畜的牧民甚至裝做不知道自己有多少牛羊。我們一發現此種情況立即停止採訪，宣傳政策，解除顧慮。說明哈族牧區最大的危機是不注意牲畜的發展，每個哈族牧民都要來挽救這種危機，誰解誰能使得牲畜發展得多，誰就是巴圖爾（英雄）。例舉牧民熟知的身邊事情，宣傳愛國主義思想，宣傳人民政府是十分關懷牧民的，打動牧民的心。接着發覺牧民對比解放前後生活情況，牛羊發展情況。這樣作，一方面提高了牧民的覺悟，另一方面又從他們談話中得到了真實可靠的材料。爲了和牧民打成一片，我們白天夜間不同區委會，白天和牧民交談，夜間也和牧民交談。

在最短期間內，這種談心只限於麻麻實附近的兩三個哈薩克團。其他牧民鄉長、村長召集了兩次，兩次都來不全。但是，我們也同樣向來了的每一個牧民宣傳政策，打通思想，擴大影響。

十四號全村人到齊了，舉行了牲畜健康比賽大會，爲了將影響擴大到其他各村，又邀請鄰近其他行政村村長參加，聘爲評判員。會場上頒發了獎品。區委會郭書記又藉機會宣傳了一次政策。影響極好。連該鄉鄉長尤努斯也說：「過去口頭上，報紙上宣傳政策，還不放心，現在我們可以放心發展牲畜了。」對牲畜注意不夠的牧民也發了悔。決心以後好好保護牲畜。這一天我們又找托漢部落訂立了保畜公約。這一公約訂得很認真，每個條件都是認爲可行後才肯定下來的。

比賽牲畜保健和保畜公約的事，不久傳遍了白楊溝其他五個村，這些村長找我們，要求在他們村裡也舉行牲畜保健比賽大會，他們還騎着馬找二行政村村長木海依，要抄托漢部落的保畜公約，作爲訂立自己村中各小部落公約的參考，又過兩天區委會郭書記看見牧民要求訂立公約，便向我們要了保畜公約的稿件，決定在整個南山牧區推廣。回到迪化後，我們將保畜公約稿送到新疆省人民政府畜牧廳審查。畜牧廳負責同志也認爲很好，決定在全疆推廣保畜公約。這樣就大大樹大了新華

社的影響，引起領導機關對新華社工作的重視，因之，當畜牧廳準備訂五年增殖計劃時曾打電話讓我提供材料和情況，畜牧廳連夏雨廳長裏下牧區檢查工作時，也要約我同行。改變了我過去認為新華社採訪對地方領導沒幫助的錯誤思想。

## 南疆兩月採訪小結

韓文慧、王立忱

離開分社整整兩個月了，這兩個月中，我們共寫了六篇稿件，計：「真誠的友誼」，「坎土曼的故事」，「拜城樓」，「銀阿瓦提連續報道」，「解放巴札的成立」，「塞外江南的春天」。發回分社五篇。這五篇稿件花了六十天的時間，如果除去二十一天跑路時間，採寫時間才有三十九天。跑路時間佔採訪時間的三分之一強。

我們對這兩個月來的工作作了估價：我們工作是積極的、努力的，無論在思想上，在行動上都是很緊張的。這一次戰鬥隨一結束，就投入另一次戰鬥，精神上從未鬆懈過。在報道思想上基本上是明確的。我們記得去年下來一個時期以後，就感到有點眼花撩亂，今年感到頭腦一直是清醒的。這主要原因是今年的方針明確，報道新面貌，新氣象的方針是固定不移的，這就避免了我們犯趕運動，拿上全國政治動向的筐子到南疆亂套的錯誤。從這兩個月在實際工作中的體會，我們覺得上級對南疆的報道方針是正確的，完全切合客觀實際情況。由於方針的正確，切合實際，我們感到實際也豐富了，可以採寫的東西也多了，不像過去那樣，一到下面就感到全國觀點的東西太少的情形。

今天我們研究了一下我們的工作效果，我們認為還是獲得了一定成績的。這五篇報道從主題上

來看，都是有全國意義的；它反映了共產黨在新疆的領導作用；少數民族的人民對黨和人民政府的熱愛。但從質量上來看不够好的，已播的一篇被總社刪去了一半，我們讀了後，雖然感到是簡潔的多了，但不是那樣感人，生動。這些稿件只能說攝影式的反映了一些重大事件，沒有把事物的本質反映出來，所以給人的印象是一般的。爲什麼這些稿件都會如此呢？我們認爲有兩個原因：（一）是主觀努力不够，即是花的時間短，甚至採訪時間少於寫作時間；（二）是主觀努力不够，思想水平低，看問題不尖銳；思想只停留在寬度上，深入不下去；寫作水平低，有些事情是感動了自己，但拿到紙上來就感動不了別人。有些場面自己看很生動，但寫出以後却是平淡、無力。採訪不深入好克服，思想水平與寫作水平的提高是需要一個過程。雖然這是我們致命的一個弱點，但我們並不悲觀，同時我們有信心向前走。

這兩個月每打完一仗，都作了總結，分社要我們在南疆總結出採訪經驗來。現在只能說有一點體會。在活動方法上，由於下來的時候，就有了幾個題目，這些題目下來後經過了解又基本是正確的（後來又發現了些題目）。因此，我們採取了突擊方式，採訪以後回到縣上一面寫稿，一面瞭解情況，寫完了再出去。但也不能太過分的機動，新疆交通不便，地區遼闊，要是長途的機動，在時間上，金錢上浪費都很大。我們認爲以一個縣爲據點，經常掌握附近幾個縣的情況，如無重大事件不要跑的太遠，以附近幾個縣的農村爲活動範圍，這樣眼界又寬，又便於機動。

對少數民族採訪方面，我們有這樣幾點體會：

（一）要細緻，要耐心。向少數民族採訪這點尤其重要，我們語言不通，句句要通過翻譯，我們問一句話，翻成維文就得兩句到三句，這樣翻出翻進，一句話要很長時間。維族人一般的是熱情、善談，你問一句他甚至滔滔不絕地講上三十分鐘，但他所說的可能全部不是我們需要的，有時

你向他談上一兩個鐘頭連一點東西也得不到。這就首先要耐心的聽下去，不能急躁不能斷便收兵。有了耐心還得細緻仔細地聽他每一句話，雖然不是我們需要的，但可能提供出線索，然後跟蹤追擊，步步深入，把談話引導到我們所要採訪的主題上面去。由於語言不通，我們不能直接聽他每一句話，更不能體會他說這句話時的思想感情，因之發問時不能正面提，也不能提的太原則，如果你要問他共產黨好嗎？他會談出一大篇道理。如果要瞭解什麼問題，這樣的提法更難得到東西。瞭解他的思想感情應從他的生活變化上有一點談起，瞭解工作中的問題，應從工作中每一個具體的步驟談起。開門見山和很原則的發問，不僅浪費了時間，且很難談的深刻。同時，有些雜族人善於誇誇其談，愛談好的，有的甚至於誇誇，正同減租中發覺的假訴苦一樣，如果我們不細緻，不仔細推敲他所說的每句話，不僅很難挖得深，而且很容易拿到不真實的情況。

我們在拜城採訪砍土鋤時，得到砍土鋤的農民都說共產黨好，他們很感激，但我們和七個鄉幹部、一個行政村幹部和很多貧雇農都談了話，始終沒有瞭解出能說明這個問題的典型材料，一般都是一篇大道理。後來我們召集了一個自然村的貧雇農，一個一個從他的家庭歷史談起，才發現了一個典型的人。如果沒有耐心，提早收兵就瞭解不到。

(二) 要時刻的觀察。在語言不通的民族地區採訪，觀察是很重要的，到了農村對每件不瞭解的事，每個人的態度都要懷疑，從這裡很可能得到線索，瞭解到農民對一件事物的心情，提供我們深入採訪的內容。在銀阿瓦提時，我們在街上看見一個娃娃拿着一把砍土鋤當皮鼓敲，我們就想：農民在工地上高興的時候，是不是也把砍土鋤拿起來當皮鼓敲。後來一問，果然有這種情況。我們對少數民族的性情瞭解的很不够，語言又不通，如果離開了細緻的觀察，就更困難了。

(三) 深入研究少數民族的性格和風俗習慣。一般的說來，我們對於少數民族的性格和風俗習

慣是有瞭解的，但這個瞭解很不等。他們在喜怒哀樂的時候與漢族人有什麼共同點，有甚麼不同點；他們在婚葬和親朋來往中的風俗習慣是什麼。這些方面瞭解的深了，我們對少數民族的性格也就瞭解的深了。這就是他們的特點，抓住了這個特點，就會使我們的稿件生動。

(四) 學習語言。我們認為這是在少數民族地區作好報道工作的關鍵。作記者工作不同於其他工作，他不僅要瞭解一般情況，還要瞭解人的思想感情和心理變化。特別是我們流動性很大，有時跑的很遠，向地方上要翻譯是很困難的，我們事事要通過翻譯，沒有翻譯就不能工作。即令要到翻譯，人家也討厭我們，因為我們的工作不是開會佈置工作。而是時刻要用翻譯，看見什麼問什麼，甚至連人家夫婦兩個晚上睡覺的時候談些什麼都要問，這就使人家感到囉嗦，有時我們認為是個主要的情節，他認為很無聊，不願意給你翻譯。這就使我們工作受到影響。新華社又不可能給每個記者都配備一個翻譯，如果我們學會了語言，不僅不浪費人力、時間，並能提高我們的稿件質量。(西北總分社按：王立忱同志去年學會了維吾爾語。對這次南疆採訪是有極大用處的，少數民族地區的記者應當學習王立忱同志，努力學習當地少數民族語言，以克服採訪中的困難。)

(五) 要作組織和宣傳工作。採寫一個報道不應單純的去採訪，應當根據情況幫助地方作些工作，特別是宣傳工作。下面幹部一般的都較弱，對於教育農民的工作一般作的不好。沒有把農民的認識提高到應有的程度上，如果你不做些工作的話，就很難提高稿件的思想性。例如：烏什縣農民幫助銀阿瓦提修水渠一事，農民雖然感到這是一件空前的事，但認識的程度不夠，我們召開了座談會，講了這件事的意義和產生的原因，使農民從本質上認識了這個問題，加深了對黨的熱愛和對兄弟農民的感激。然後我們組織了他們送行，送東西，不僅教育了銀阿瓦提的農民，同時使全縣農民都受到教育，當時有很多人在那個動人的場面流了眼淚。這不僅幫助地方作了一件很重要的工作，

也充實了我們稿件的內容。

(六) 加強與地方機關的聯系。我們每出去一次，回來後就向當地黨委和政府機關首長彙報一次情況，有時他們也有意識的瞭解我們所在地的工作情況和農民的意見。如發覺什麼問題時，寫成材料交給他們。稿子寫成時交給他們看。請他們提意見，這樣就使我們和當地的關係密切了，有時他們就幫助我們解決困難。

上面這些體會不很成熟，提供分社研究，希望給我們提出意見。

### 青海玉樹自治區（牧區）採訪的體會

張 堅

今年上半年，我在玉樹牧區採訪，共歷時半年。這是我在少數民族游牧地區採訪的第一次。出發之前，對該區情況和有關實行區域自治的政策文件及西北總分社的指示進行了學習，並初步作出了報道計劃。開始時對完成任務是有信心的。到了玉樹，真正接觸了牧區實際以後，遇到不少困難，其中最主要的就是在游牧區應如何進行採訪和寫作？這個新的課題，在半年工作當中，始終未能完滿地解決，因而工作成績不大。從這次實際採訪的過程中，有以下幾點體會。

首先，必須嚴格區別牧區工作和內地工作的不同特點，正確認識牧區和內地的不同情況。因此在採訪和寫作方法上，也必須與內地和其他地區有所不同。我們不應當把對內地農業區的一套看法和要求，同樣地要求牧區。

牧區特點是：地區遼闊，人口分散，交通極不便利。牧區人民長期遭受民族壓迫，政治經濟文化非常落後，在人民意識中普遍地存在濃厚的宗教迷信思想。部落分割，互相對立，上層控制力大



。在那裡每一件工作都需要通過上層，由上而下地進行，工作開展是比較「遲緩」的。另一方面，也是更重要的方面，經過兩年來的各項工作，牧區有了很大變化。這些變化表現在組織上：實行了區域自治，相對的削弱了封建的部落割據，民族內部更加團結，上層中也起了分化，積極靠近我們的進步的成份增多了；在思想上，由於民族政策、貿易政策的正確執行，以及西藏和平解放和班禪返藏的影響，牧民從自己的體會和切身利益中，開始樹立了國家觀念和愛國主義思想，初步認識到祖國的偉大和可愛；在經濟生活上，由於人民政府大力扶持和發展牧區生產，大大提高了牧民的生活情緒，初步改善了人民生活。這些新的變化，雖然還是比較微小的，但是已經在牧區出現了許多新的氣象和先進的事物。

作為一個人民的記者，必須深入地調查和研究這些特殊情況，只有經過充分的調查研究，才能正確地區別牧區工作與內地工作的不同，才能認識到這種變化正是反映出我們新民主主義新中國國家制度的優越性，因而也才能在實際中去銳敏地發現和選擇有向全國進行宣傳意義的新鮮事物來作報道。

但我們牧區採訪中，却存在着脫離牧區實際的主觀主義思想和搬用內地一套的工作方法，因此對於全國觀點的了解，也是非用抽象的。比如，在我採訪通天河兩岸唐達等八村訂立愛國公約的稿件時，首先根據抗美援朝總會關於訂立愛國公約的一般指示和自己在內地採訪愛國公約中的體會，擬訂了「通天河沿岸藏族人民紛紛訂立愛國公約」的採寫題目，並擬出採寫的具體內容。內容是：愛國公約必須是在羣衆抗美援朝愛國主義思想基礎上，經過研究討論訂出；訂約範圍要小，公約內容要具體易行和便於檢查等等。這種主觀的想法，認爲是掌握了全國觀點。下去後，主要目的就是要把爲已經擬好的計劃找一些具體情況和事例。但是，實際情況當然不會如此。原來這八個村的愛國公

約是由百長、千保在一起訂出的，羣衆對抗美援朝道理的認識也不普遍不深刻。自己就認爲這樣的愛國公約是包辦代替訂下的，沒有思想基礎，沒有報道的價值。而實際情況是：牧區一切工作（包括推行愛國公約工作），必須首先通過上層，由上而下。該八村羣衆，解放後兩年來生活獲得很大改善，訂立愛國公約後，生產情緒很高，並從自己切身的體會中，對毛主席、共產黨、人民政府表現無限熱愛。這些值得報道的新氣象新變化，由於我認識上的片面性而忽視了。又且如上級指示撰寫自治區人民政府成立後的新氣象，自己也以內地的眼光在牧區去找「新氣象」，覺得沒有什麼新氣象。再如今年玉樹農業生產中，農牧民響應了自治區人民政府的增產號召，普遍地增施肥料和拔兩次草（過去種地很少施肥，根本不拔草），但我認爲這是平常的事，算得什麼，因而也就沒有去作報道。實際上這正是值得向全國宣傳的很好材料，因爲它表現了藏民愛國增產熱情和農業生產技術的改進。

在民族地區採探訪，這種不深入實際和忽視民族特點，不從實際出發的主觀主義思想和硬搬硬套的作法，也是大漢族主義思想的一種反映。因此，在少數民族地區採探訪，必須克服大漢族主義思想，建立長期爲少數民族人民服務的思想。只有這樣，才能够深入實際，才能够體會並逐漸和少數民族人民建立起深厚的情感。半年採訪中，我自己感得很容易在思想情感上和藏民完全打成一片。除了上述思想障礙外，客觀困難是語言不通。在對下年錯部落愛國增產採訪中，百戶召集百長，千保訂立增產計劃的會上，從發言的表格中，看出情緒是非常熱烈，翻譯一翻出來就變得十分平淡了。我深深體會，學習民族語言，是民族地區進行採探訪的一個重要問題。

其次，牧區的特殊情況，要我們在進行採探訪中，必須首先通過上層，說明來意，取得他們的同意和幫助，才有可能順利地接近羣衆和進行採探訪。我在唐達等八村和下年錯部落採探訪時，都是先和

百戶百長接頭，通過他們召集下面的干保，族辦帶領着去訪問羣衆中的積極分子。不通過上層，中層直接找羣衆，羣衆對我們會有懷疑和戒備。在寫作方面，由於牧區遼闊分散，不易搞到系統的全面的材料，因此除一般的動態新聞外，宜於寫短小精悍的新聞或通訊。在活動方式上，必須更加發揮記者獨立活動的能力，根據具體情況，靈活地執行上級指示，隨時修改自己的報道計劃。同時，應十分注意積累採訪經驗，及時總結工作，藉以避免重複錯誤，不斷提高。



## 東北總分社半年來農業報道總結

今年上半年，我們在農業報道方面，主要地組織了愛國增產競賽、互助合作、加強生產領導、公營農場、改進農業技術等五項報道，其他如春耕、防旱抗旱、護林造林、興修水利等，也作了一般反映。在這些報道中，以增產競賽、加強生產領導和互助合作三項報道比較充分。關於增產競賽共發稿三十五篇，總社採用二十七篇；關於加強生產領導共發稿十二篇，總社採用八篇；關於互助合作運動共發稿十五篇，總社採用十篇。加上其他方面的報道，六個月中，總共發稿一百一十一篇，總社採用了七十九篇，採用率為百分之七十強。

這半年中，我們在農業報道方面有一些進步。首先是初步改變了過去那種缺乏中心，以動態報道為主的情況。今年，我們接受了去年的經驗教訓，及時地確定了報道重點，把主要力量投到重點

報道上來。增產競賽運動就對貫徹集中力量提高單位面積產量的生產方針，保證完成今年生產糧棉計劃有着決定的意義。我們根據總社指示的精神，在這一運動未發起之前，即作了充分準備。運動展開後，抓緊時機作了一系列的報道。互助合作運動在東北農村已經普遍發展，獲得了豐富的經驗，加強這方面的報道，對推動全國農民實行組織起來和推進本區合作化運動有着極重要的意義，因此，我們把它列為經常的報道中心之一。在「三反」運動中，各地相當普遍地放鬆了對生產的領導，我們根據東北局的指示精神，及時地採寫了一批關於改變領導作風，打消幹部思想顧慮，加強生產領導的報道。我們突出地組織了這幾方面的報道，不僅使整個報道有了明確的中心，也加強了報道的指導作用。其次，加強了新事物新問題的報道。從四月份以來，我們即提出了以發現新事物新問題的多少，做為考核每個記者工作成績的主要標準之一。此後，全組每個同志都在採訪過程中，發現和提出了一些有意義的問題，其中很多是當地黨、政領導機關尚未發現的。尤其是增產競賽運動開展的初期，提出了不少對推動有作用的問題。這便開始改變了我們過去的報道工作總是落於實際工作之後的「馬後砲」現象，爭取了主動，報道上也有了生氣。再次，我們在加強公開報道工作的同時，加強了內部資料的採寫工作，這雖然是一個新的工作，曾經遇到很多困難，特別是記者中較普遍存在着重視公開報道，輕視資料工作的思想。但經再三強調和批判，已為今後繼續加強這一工作創造了一個較好的開始。從今年二月至六月，五個月內採寫了發往總社和當地黨、政領導機關參考的資料共七十二篇，據不完全统计，在「內部參考」上發表者有五十五篇，其中有的資料並被中央和東北局摘發和通報各地參考，這說明我們的資料工作，對指導各地實際工作也是有作用的。此外，在這半年中，我們在執行總社深入實際、深入羣衆的採訪路線上已開始摸索到一些初步經驗（另有總結）。這對今後繼續改進農業報道工作，有很大作用。

斗年來，我們在農業報道方面，雖然有上述進步，但缺點仍然很多，也比較嚴重。主要是：（一）報道思想不夠明確，即是通過報道，指導全國實際工作的思想不十分強烈。在相當農業報道的記者中，較普遍存在着單純任務觀點，他們在採訪過程中，往往只是考慮自己能否完成上級指定的報道任務，而對自己所要採寫的報道，對於全國實際鬥爭有什麼作用，如何使自己的報道對讀者有更大的教育作用等等，却考慮較少。這樣，就減弱了積極分析、研究問題的精神，大多是有題目就採，採來就寫，寫了就發。結果產生了不少廢品，許多有意義的問題却被放過去了。有些報道雖然提出了問題，但解決問題很差，因此思想性和指導性很差。（二）我們記者的採訪作風，和去年比較起來，雖然有很大進步，一般都能深入和羣衆打成一片，並能在進行採訪活動時，發現和提出問題；但以嚴格的標準來要求，採訪作風都還不夠踏實和細緻，個別記者甚至存在着嚴重的粗枝大葉、不負責任的惡劣作風。最壞的例子是今春被派往教化縣採寫成記號屯婦女向全國勞動模範應戰消息的記者，採訪前對總分社去信提出的指示沒有好好看，連要他組織應戰或挑戰都未弄清楚，即盲目進行採訪；寫成稿子後又未向當地領導機關及羣衆講清楚，結果總社發出了此項消息，當地幹部和羣衆都說「突然」，表示極爲不滿，造成很壞影響。同一個記者採寫韓恩農業生產合作社挑戰稿時，也因不負責任，把數字弄錯，反覆更正，不僅浪費了電報費，更重要的是影響了宣傳效果。這兩次事件的教訓，我們曾在全體記者中進行了批評和討論，以教育大家。（三）寫作老一套，一般化，影響稿件的質量，也影響宣傳效果。許多稿件，主題還好，就是因爲沒有寫好而失敗了。這是因爲在負責農業報道的記者中，幾乎全部是助理記者和見習記者，他們一般寫作能力都不高，許多稿件內容單薄。這個問題，我們只能從加強培養幹部的工作，來求得解決。（四）資料工作，雖然有了一些成績，但還沒有引起所有記者的足夠重視，多把採寫資料當成「副業生產」。因而

採寫資料時不像採寫公開報道那樣認真，常常是爲了完成任務而湊篇數，結果多數資料內容簡短，材料零碎，說明問題不深刻。同時還有一種錯誤的想法：認爲農業生產凡是經驗，都可公開發表，要寫資料就是缺點。於是在少數資料中，發現有反問問題片面，提法誇大等毛病。這是非常有害的，業已引起注意，提出糾正。(五)做好報道工作的根本關鍵，在於學習。這雖是我們一貫強調的，但在記者中尚未普遍養成自覺堅持學習的優良習慣。尤其是在大機動採訪活動中，這種習慣更加重要。可是，目前記者中仍然存在重工作輕學習的偏向。一般地說，對新開業務和政策學習，還比較注意，但對理論學習普遍放鬆了。這樣下去，必然影響記者思想水平和業務水平的提高，難以適應工作發展的要求。因此，我們除要求每個人在採訪活動中自覺堅持學習外，並採取了月末整訓的辦法。即在每個月末，把農業組全部記者集中起來，用五天到一星期的時間，通過總結工作和布置採寫任務，組織集體的業務、政策、理論學習。在一定時期，並舉行測驗。這種辦法，經數次試驗，效果還好。今後當繼續堅持。此外，我們還提出了要在今後三個月內，創造在流動性工作中如何堅持學習的經驗。

關於今後的農業報道，我們除針對以上缺點，積極設法加以改進外，在報道內容：擬仍以增產競賽、互助合作運動、公營農場、改進技術四項爲重點（其中關於互助合作運動及公營農場的報道，我們正在擬訂專門的報道計劃，不久即可報上）。關於報道要求，目標是逐漸做到大量地、及時地、深刻地、活潑地反映東北農村工作和農業生產中的新情況、新問題。爲了達到這種要求，將繼續在農業組裡開展個人與個人之間的採寫工作競賽，並爭取在短期內做到人人都能完成領導上指定的報道任務，提高報道質量。



## 農村採訪報道的體會

川西分社

### 一、克服單純任務觀點

總分社在去年即指示我們以農村報道為主，但我們一直沒有很好地去執行，原因是我們存在着單純的任務觀點：總認為農村報道是個「硬核桃」，不好啃，怕深入了農村寫不出東西來。認為城市報道好搞，每月要在城市裡抓幾條消息，怕把主力轉移農村後，兩頭就誤。有怕賠本和避重就輕的思想。因之去年一年我們始終沒有以大部力量或主要力量投入農村，我們沒有有系統地學習與研究農村政策與農村情況，作有組織有計劃的報道。去年也有農村報道，但大部偏重於抗美援朝、愛國捐獻、鎮壓反革命等政治新聞，農村的各項實際工作與農村的社會面貌，報道得太少了。

在總分社的歷次指示下，我們終於克服了單純任務觀點，執行農村報道為主的方針逐漸堅決起來。我們比較認真地研究了農村的政策與情況，全面地考慮了農村報道計劃；克服了平均使用力量的作法，逐漸把大部力量（包括主力）投入農村採訪，特別在六月份，由分社領導人帶頭，絕大部力量都深入了農村。結果，不但沒有賠本，相反的取得了很大的成績。六月份我們有十篇農村稿子被總社採用了，其中還有些較有分量的通訊，量多了，質也提高了。大家一致反映說：農村有我們廣闊的報道源泉，問題在於是否肯堅苦地深入農村。

## 二、真正做到研究實際心中有數

以往，由於我們對農村政策與情況研究掌握不夠，因之，我們每月佈置農村報道時，往往只能一般地想一下，大概全國當前需要什麼，就規定了一些題目，分頭下鄉採訪，記者對自己所要採寫的主題的目的是不夠明確的，這樣心中無數地會卒應戰，會碰到如下三種情況：一是所採的題目，下面剛巧有材料，碰對了，就能完成任務。二是所採的題目，下到鄉裡根本沒有材料，落了空；又因為記者心中無數，往往不善於根據實際情況另找有全國意義的主題。三是所想的主題，不完全切合實際，就削足適履，割裂實際，迎合原訂題目。這就產生了片面性。

這一季度，我們有意識地做好採訪前的準備工作，務使人人心中有數，我們的辦法是：一、指定一些農業或農村工作的重要政策，和有關的人民日報社論，讓農村記者切切實實的學習幾天，真正把當前全國情況與宣傳中心摸透了，然後再下鄉。二、下鄉時間太長的同志，回來要特別給予時間休整，學習，以培養他清醒的頭腦與政治上的敏感。三、每月訂計劃要認真地研究政策與情況，而且要把政策和每個同志已了解的情況密切結合起來，從中解決報道的目的性的問題。這就是說，訂計劃主要是明確報道的方向，做到心中有數，不應該是單純地湊合幾個報道題目，分配一下就算了事。所以我們主張題目不必訂得太死太具體，可以規定報道的範圍，十分有把握的才訂具體題目。四、強調在採訪中不斷用思想，在實踐中去檢驗所訂的題目，修正題目；強調要以自己的政策思想，去具體分析實際情況，抓取最有全國意義的新主題，放棄原來不切實際的題目。這樣能鼓勵記者開動腦筋，創造性地進行工作，是提高報道質量的最好途徑。比如，六月間，我們記者原先計劃寫冷月英互助組的愛國增產熱情，但找來找去找不到突出生動的事例，後來，在採訪中發現冷月



英互助組的梅花式的先進插秧方法已在該縣推廣，而且在推廣中有打破保守思想的生動事例，記者就換寫了這個主題，叫做「竅門搬家」，很好，結果總社採用了。

### 三、從具體小的問題上體現全國觀點

我們寫冷月英互助組兩次給楊振儒寫信，只寫了該組單純的農事活動的一般過程，既沒有提出當前農業生產運動中的主要問題，也沒有寫出主要工作經驗或創造，這就在全國宣傳中很難站住腳。後來我們報道的「廣漢金輪鄉各村訂立集體競賽互助公約」、「廣漢金輪新興兩鄉互相檢查生產改進領導方法」兩稿，雖然也只是「一、兩鄉發生的事情，但是由於我們能提高到目前農村總任務上，寫出了農村增產競賽中的主要問題——即如何使競賽面推廣和改進領導方法，因而就有了全國意義，而不是零碎的小問題了。又如我們曾寫了「一個和農民在一起的農業技術專家」，就寫了這個專家能把他的土壤肥料的科學知識，和廣大農民的增產運動結合起來，就這一點，這個人物就有了全國意義。再如我們寫的「一個為農民服務的農村聯合診療所」、「一個農村婦幼保健站」、「土地改革後的安仁鄉」等稿，就是以農村中新生的具體的事物，來反映今天農村中的新面貌。前兩稿同時也是一種先進方法或先進經驗的介紹，因而亦為總社採用。

### 四、怎樣正確解決分社領導人下海的問題

分社領導人下海不應只把思想集中在寫好一兩篇報道上，而更重要的是尋找運動規律，發現新的問題，以指導實際，指導記者工作。我們分社領導人下海曾採用兩種工作方法：一是某據點的方法，即選擇好新聞據點（一個縣或一兩個鄉），帶上兩三個記者，進行小的戰鬥的採訪。到據點

後，領導人一面以長途電話和社裡取得聯繫，指揮全社工作，一面自己進行採訪工作，帶領記者一同調查研究情況，確定報道題目，分頭採訪，採訪到材料後，大家研究如何寫作和修改。另一種是巡迴檢查的方法，譬如記者到了另一個鄉去採訪，領導人親自找得去，和記者研究情況研究主題，甚至帶上記著採訪。這種在現場實際採訪中幫助記者，比之坐在家裡間接幫助記者作用大得多。這兩種方法，在我們目前分社記者還缺乏單獨活動能力的情况下是需要的。其目的還在培養記者獨立作戰的能力，同時，豐富領導人進行切實具體領導的經驗。

## 五、克服缺點，再前進一步

我們工作中還有許多缺點，主要缺點有二：

(一) 我們在報道中有片面性，現在寫公開消息是報喜不報憂，寫內部資料是報憂不報喜，已經成了定律。最糟糕的是，有時加上了主觀成分，要說好都說好，要說壞都說壞。強調了成績縮小了缺點，強調了缺點又抹殺了成績。這都是不對的。其原因是：採訪不深入，對事情缺乏分析研究，或是由於割裂客觀事實，以迎合原訂的報道計劃。這種片面態度報道出去的消息與資料，就使讀者與上級領導機關，不能從中看出事物的真實面貌，不但起不了好作用，相反的會幫倒忙。這個缺點必須堅決克服。必須樹立唯物觀點與事實求是作風，堅苦地進行工作，從多方面去進行調查研究，正確地全面地反映客觀事物。

(二) 缺點業務觀點還未很好克服，我們還是天天忙於趕任務，擠掉了理論學習，也有的同志給予時間學習理論，也未好好去學。在日常工作中，我們着重研究了一些稿件的採寫業務，而放鬆了經常地、系統地去研究政策與情況，對建社與建分社指示還缺少切實的討論。而政策思想不透，

理論水平不高，即使深入了實際，也往往不能發現問題不能正確地分析問題，特別是抓不到問題的實質東西，這是提高工作的致命傷的缺點。我們應該切實改正這些缺點，讓我們的工作再前進一步。

## 認真對待每一先進經驗和先進人物

穆 青

去年全國第二次社務會議，曾把介紹先進人物和先進經驗，作為我們重要的報道方針之一，認為這是加強聯系實際、指導實際最有效的辦法，這完全正確的。事實上，大家在執行這一方針上也做出了一些成績，提高了報道質量，但如何在這方面做的更好，我覺得還存在着不少具體問題。

以一篇稿件為例：今年四月底浙江分社的記者同志採寫了一篇「新登縣愛國增產競賽中普遍建立羣衆性檢查制度」的稿件，接着又寫了一篇「高坪鄉的檢查員到了湖主鄉」的通訊，這兩篇稿件的主題，是介紹一個建立羣衆性檢查制度的先進經驗，並在稿內詳細說明了這一經驗的背景、意義和已經產生的實際效果，內容生動具體，充分地反映了勞動羣衆政治覺悟的提高及在實際鬥爭中的偉大創造。這一報道在當時講來，是抓住了實際工作中的關鍵問題的。我們都還記得：去年農村愛國豐產競賽運動，雖然有很大成績，但一般來說形式主義都非常嚴重，當運動在各地開始時，無不轟轟烈烈，可是由於沒有建立嚴格及時的檢查制度，大都虎頭蛇尾流於形式，這是一個很慘痛的經驗教訓。今年農村愛國豐產競賽運動較諸去年規模更大。但在運動開展起來之後，東北、中南、西

北、華東等地形式主義又逐漸抬頭，並且益嚴重，因此在愛國豐產競賽中如何避免形式主義的偏向，真正把羣衆發動起來，使運動經常化，就成一個最重要的關鍵問題，不解決這一問題，運動就很難開展起來，貫徹下去。

針對這一情況，浙江分社關於新登縣普遍建立羣衆性檢查制度的報道，應該說是一篇及時而成功的報道，在這篇報道中，我們的記者不僅從實際工作中積極地提出了解決這一關鍵問題的具體辦法和經驗，同時，也給各級領導機關提供了一個應如何依靠羣衆，貫徹羣衆路線的生動活潑的思想啓示。毫無疑問，這一經驗在華東新區是先進的，同樣，在全國也是先進的。我們完全應該在全國範圍內大力推廣這一經驗，以指導實際，推動運動。

但我們怎樣處理這篇稿件的呢？我認爲無論總分社或總社，都沒有足夠地重視這篇稿件所提出的先進經驗，都沒有認真地研究它對當前農村愛國豐產競賽運動究竟有多大價值，只籠統地認爲它還好，是一個新的東西，因而發了完事，而且發得那麼無力，一點也不突出，根本引不起各地重視，結果，很多報紙轉載了浙江日報的消息，通訊和社論，而對我們發出來的稿子都很少採用，這不能不說是我們宣傳報道工作上的一個失敗，也是一個嚴重的教訓。

這說明了一個什麼問題呢？我認爲這是我們報道思想上一個相當嚴重的問題。我們每次開會，每次寫指示，天天在提倡介紹先進人物和先進經驗，但當下面記者同志真正報道了先進經驗，而我們記者因重視不足，或者因不負責任却又把它輕輕放過了。其結果使這些先進的東西不能發揮它應有的作用。

實際工作中的經驗證明：一個先進人物的樹立，一個先進經驗的推廣，決不是一件容易的事，必須反覆宣傳其好處，說明其意義，能打破各種各樣的保守思想，解決推廣中的困難問題，然後才

能行得通。決不是把新聞發出了，就等於先進經驗已經推廣了，這中間必須進行一系列的宣傳教育和組織工作，不俾負責介紹，而且負責推廣。在這一方面我們並不是沒有經驗的。譬如李順達的報道，如果僅僅是山西分社一稿稿子，沒有總分社、總社一系列的組織工作，就不會成功的，甚至也不會在全國農村開展起一個李順達運動來的。同樣地，對於新登縣建立羣衆性檢查制度的報道，如果我們真正經過了研究，認爲這是抓住了全國農村愛國豐產競賽運動中的關鍵問題，從而組織分社或領導機關連續地、多方面地、集中宣傳，大力推廣，那麼，它所產生的效果將會大大不同於現在。我認爲也只有這樣做才是負責的態度，當然，我並不是說不管這一先進經驗是否重要，或是否爲當前中心工作中的關鍵問題，而一律如此，但至少像新登縣這樣寶貴的經驗是應當這樣做的，否則我們提倡介紹先進人物先進經驗又有什麼實際意義呢？

新華社是國家的通訊機關，是全國消息總匯，其記者和分支組織遍及全國，假如需要，我們完全有條件在一兩天之內把全國各地在某一問題上的情況彙集起來，這是任何地方報紙所絕對做不到的，再加上中央直接領導，這種良好的條件，應該說是我們聯系實際，聯系羣衆，掌握全國動向，權衡實際工作中的關鍵問題最方便，最有利的地方，也是我們發現和介紹先進人物和先進經驗最方便，最有利的地方，因此，如何在全國範圍內通過先進人物先進經驗的報道來指導全國實際，就成爲新華社不容辭的責任，比起各地報紙來，我們完全有條件在這方面做的更多、更好。

可惜的是，我們並沒有很好地充分利用這些良好的條件，從新登縣這篇稿件的處理來看，我們對全國農村情況的掌握和瞭解得還不多，也不够深，我們沒有認真地進行研究，在我們的工作中還存在着脫離實際，脫離羣衆的致命弱點，因而我們就不善於從實際工作中辨別那些先進的事物，或者對那些先進事物珍視不够。這說明了儘管我們把介紹先進人物先進經驗作爲我們的報道方針，

在思想上也弄明確了，但如何貫徹執行這一方針，不使它停留在理性原則上，我們還缺乏很多具體的辦法，還需要解決很多具體問題。

這一情況我認爲必須引起全社同志的注意，並力求改正，否則將不僅直接影響到我們報道質量的提高，減弱對實際工作的指導，同時也必將影響到介紹先進人物和先進經驗的報道方針，不能進一步貫徹執行，許多記者同志會認爲：費了九牛二虎之力，好容易報道了一個先進經驗，其結果也不過如此。

事實上，仔細檢查一下，在我們報道中有價值的東西並不是太少的，但真正發揮作用的却爲數不多，這從各地報紙對我們關於實際工作方面的稿件採用不多也可以看得出來，這固然說明了我們還必須提高稿件質量，但如何改進我們的宣傳方法也是一個大問題。我希望我們記住這一次教訓。

## 繼續貫徹深入實際的採訪路綫

（華北總分社一九五二年第一次分社社長會議的總結發言）

王定坤

經過幾天的會議討論，我們對於組織「三反」「五反」報道中所應取得的教訓，有了明確的認識。「三反」「五反」運動中，我們的大多數記者都曾投入了實際鬥爭，但是所寫的報道，却不能深刻的反映實際與指導實際，不少同志爲此很苦悶，因爲我們在前進中遇到了新的難題。爲什麼「深入」了還不能寫出好的報道？怎樣深入實際才能更有效的反映實際與指導實際？這是大家共同要

求迫切解答的問題。回想一下兩年來已走過的道路，我想大家會意識到，這是一個老問題了。一九五〇年以前，由於長期辦地方報的影響，我們摸不到全國觀點；一九五一年初，在先進人物先進經驗的報道中，找到了一點門路，但此後即遇到：「運動深入階段捉不住本質方面的問題不好組織報道」的困難，由於以往對於一個運動報道從來沒有像這次「三反」「五反」報道這樣緊張集中，因此缺點的暴露更不明顯，只知道是個問題，但卻沒有這一次普遍感到痛切，只有這一次，我想所有的記者都感到了，不從根本上解決這個問題，我們的工作就無法前進了。正確認識與解決這個問題，將是改進今後工作的良好開端。

要解答這個問題，首先要分析一下產生這種情況的原因。大家的討論中已提到了：政策思想不透；是這一段深入實際的主要困難。從分社到總分社，在這一段報道中都遇到了一個共同的問題，就是不能把黨的政策結合實踐具體化，我們的政治思想領導極為貧乏，我們的領導一般是跟着運動跑，還只限於根據運動的現象出題目，記者在工作中感到具體困難的時候，領導上不能及時明確指出方向，每天都接觸到大量的實際，但却不知道如何對待它。一面覺得很豐富，一面又覺得抓不住。這種情況說明了一個什麼問題呢？說明我們的政治思想，趕不上實際運動的發展，實際運動前進了，我們不能認識它。這就是我們雖然「深入」了還不能寫出報道的主要原因。這種困難我們應該估計到，在今後還可能不斷在工作中碰到，這是我們工作中的主要矛盾，也是我們今後工作中必須努力解決的問題。這裡還可以再深追一步：為什麼在豐富的實際面前顯得無能為力呢？我們認為最主要的是沒有能很好解決理論與實踐結合的問題。總社第一次全國社務會議就已提出了加強理論政策學習的問題，我們有沒有認真解決了這個問題呢？沒有的！學習最好的同志，也不過是按黨委指定的書，學完了。學了這些東西對實際工作有什麼用，學的人自己也很茫然，學習中有教條主義的

偏向。有的同志連這一點也沒有做到，一年也未系統讀過一本理論書。領導幹部「下海」的問題，在分社以至總分社均未很好解決。過去我們對「下海」的意義了解得狹窄了些，只把思想集中在如何寫好一篇報道給記者作個榜樣，因此就沒有好好去研究實際，我們沒有掌握了實際，相反倒讓實際把我們難住了。因此我覺得要解決「下海」問題，必須首先解決對待下海的態度問題。下海的第一個目的我覺得首先是能尋找運動中前進因素與存在的問題，以指導實際，指導記者。這裡應該明確指出的是加強理論政策學習是解決正確認識實際，實際中不致迷失方向的根本方法，企圖「傍門開道」，另找小路是行不通的。經常系統的學習理論很重要，每當分析實際遇到困難的時候向理論請教，閉關我們的眼界也非常必要。我們過去多少有點只把黨委佈置的經常學習當理論學習，而不注意在工作中不斷翻理論，這是不對的，必須認識理論與實際結合的問題，領導同志要解決，每個同志也是必須加以解決的，要堅苦地鑽實際也要堅苦地鑽理論。只有這個問題解決了，深入實際才能看出問題，寫出好的報道。

下面再談談怎樣深入實際才能更有效的指導實際與反映實際。

首先我覺得應該肯定的是一年來我們在深入實際上是有些成績的，「三反」「五反」中我們記者大都深入到了實際鬥爭的前綫，我們沒有一個同志不願意在實際中鍛鍊自己。打虎模範任淑蘭，張市皮毛業商人的醜惡嘴臉等，我們如果不是深入到實際中去便不可能發現。但是我們在深入實際中已經遇到了一些困難，發現了一些問題，這些問題歸結起來有以下幾個：

一、深入實際以前怎樣做到「心中有數」。我覺得這個心中有數的過程是把黨的政策和自己已有實踐與已了解情況相結合的過程，輕視這個結合的過程是不對的；從這個結合的過程中解決報道的目的性問題，要使這個結合過程做得好，從領導上講必須充分發揚記者的主觀能动性。從記者講，



必須開始試用這些政策，來分析自己所已理解到一些實際並提出問題。所謂不打無準備的仗，我覺得就是這些內容。「摘題目下鄉」，做爲一個指導方法來說是錯誤的，因爲團在屋子裡的實際畢竟是有限的，而且已經產生了妨礙我們深入實際的情形，但也不是就不能考慮題目，題目要拿到實際中去檢驗，只有當這個主題在實際中被證明是對的，寫出來才有力氣。有了題目去割裂實際寫報道，作法必須反對。我們這次在「三反」中這方面做得不好，從總分社的情況看，最主要的是領導上對記者的思想情況了解不夠，灌注多，啓發討論少，對記者在實際中發生的困難體會不深切。因此要做回這一點，既要反對那種只從看到的表面現象就擬題目「下鄉」的作法，又要反對那種只傳達原則而不經詳細討論，盲目以爲有了原則深入實際就能解決問題的作法。領導上登記者的實際思想狀況加以引導，發動記者積極開動腦筋，盡可能通過自己的實際體會報導精神，就成爲頭等重要事情。

二、如何才不致在深入實際中迷失方向？從這一段「三反」「五反」的採寫中看，有以下三種情況是在解決迷失方向問題上應該注意的：第一種情況是不能掌握實際中的主要矛盾而，搜集材料很多，但不知道從那一方面下手好。察哈爾分社這次在張家口礦山機械廠的採訪中，就有這種情形，記者開始進入該廠時，先抓住了工人積極起來參加「打虎」的主題，寫出報道，這篇報道能看出了工人在反貪污鬥爭中的主人翁姿態，效果還好。但運動深入以後，提出了反浪費、反官僚主義作風，解決經營管理等各方面的問題，覺得這些問題都重要，都需要在報道中加以解決，於是便抓不住中心了，材料很多，那一種也說不透。第二種情況是沒有深入地觀察當地實際工作情形，抓住了問題的一面便想寫報道。正如毛主席在矛盾論中所指出的：「否認深入事物裡面精細地研究矛盾特點的必要，僅僅站在那裡遠遠地望一望，粗枝大葉地看到一點矛盾的形相，就想解決矛盾。」

包頭市「五反」中工人發動情形的採訪屬於這一類，記者只是大體從運動中找到了工人受壓迫的幾個不同方面，自己主觀認為這些方面還有特點，便想法實際運動中去找符合這幾方面的材料，結果是越陷越深，越是不到邊越要找，從運動中找不到就脫離開運動找，結果這篇報道只好成爲「廢品」。第三種情況是對於黨在新民主主義階段的總路線總政策沒有完整的理解，當羣衆還沒有發動起來的時候，對於不法資本家恨不起來，採訪也深入了，但寫出的報道不能真正表達羣衆的感情，當羣衆發動起來以後，工人要代替資本家管理工廠了，記者還當作成功經驗報道，「五反」運動後期，有幾個地方都發生過這些情形。

這三種情況歸結起來可以說明一個問題，就是我們必須在記者深入實際採訪後，隨時發現他們在工作中的問題，必要時應總結某一個記者的活動經驗以指導一般，因爲這些情況都不是能在深入採訪就可以完全解決的。一定時期的「休整」也是一個好方法。從記者方面來講，時刻保持頭腦的清醒，有懷疑時就研究，這些都是在深入實際中迷失方向時必須注意的。

二、從深入一點中掌握全面，再從掌握全面中深入一點，逐步加深與提高對實踐認識的方法，在我們的記者中還沒有很好解決。從「三反」「五反」以及過去的報道中看，記者在深入實際中只做了兩步，第一步是研究政策，確定報道主題；第二步是深入一點完成報道任務。至於怎樣從深入一點去進一步發現能指導全國運動的問題，爲下一步深入做依據的工作，一般沒有做。有個別做了的也多限於再從面的方面去找新題材，對於已經報道過的一點，未去深入發掘。由於這個問題未解決，我們的記者也不容易主動掌握情況，提出問題。沒有樹立明確的指導運動的思想，是深入一點的主要障礙，許多記者是這樣想的：我深入一點，寫了報道，就已經完成了指導運動的任務，而很少考慮從指導運動看眼的下一步問題，一般的情況是沒辦法時就去向領導要情況要辦法，領導上的

具體錢索，常常幫助很大，但當這些情況和辦法均是原則性的方案時，困難就更大了。這個問題不解決，逐步加深對實際的認識，就成爲十分困難的事。

四、加強資料工作，不僅可以衡量人民記者對人民的態度，更重要的是應該把它當作深入實際的武器來使用。我們記者在資料工作上有些糊塗思想，如：「新聞是報喜不報憂，資料是報憂不報喜」，「寫不成稿子才寫資料」等想法，同樣反映了新聞報道上單純任務觀點，是必須加以批判的。因爲有許多問題我們記者在深入實際中已經接觸到了，所缺乏的，就是沒有進一步鑽研與進一步認識它，這些問題如果能運用寫資料方法把這些問題研究寫出來，不僅對領導機關與總分社了解情況是有幫助的，而且就直接幫助自己加深了對實際的認識。

最後講一下總分社的領導問題：

(一) 從這次會議中看，總分社完成總社代理機關的任務上，必須注意吸收各分社的同志，參加總分社的領導，定期開展批評自我批評。這裡最重要的是大家都要能站到把華北全區報道做好這個原則上來考慮問題，這次大家對總分社領導上提了很多意見，就是堅持這樣一條原則的開端。但是還不夠，今後每三個月我們要求大家進行一次對總分社領導的檢查，這種檢查，應該深入到領導作風方面的問題。只有這樣，領導才有可能在大家的共同監督與幫助下求得改進。

(二) 總分社領導上以何爲主？我覺得無疑是以領導全區的報道爲主，總分社內部保留了一部分機動力量，其目的正是爲了隨時支援各分社與掌握情況及時指導各分社，由於我們過去在工作方法上有缺點，處理這兩者的關係處理得不好，總分社用了較多力量來組織內部記者的採寫，而忽視了通過記者與實際的聯繫，加強對分社的具體領導。我們今後將盡可能的把記者力量組織起來寫一些較有系統的各分社單獨不易完成的報道，同時建立分社的檢查制度，進一步加強對分社的具體領

導。

(三) 總分社加強政治思想領導問題：分社內部在工作中所發生的一些不團結現象，我們覺得最主要的還是要依靠分社自己的力量來解決，分社內部，一定要有經常的批評自我批評，要很好的依靠黨委的幫助。目前問題發展得已經比較嚴重的分社，如河北分社問題，前後拖了半年之久，我們覺得，不能再拖下去，解決這個問題的中心關鍵是領導上首先必須徹底改正錯誤，只要自己端正了，幹部中的自由主義是可以按照黨的原則加以解決的，總分社有決心在最短時期內與黨委協同解決。某些分社在解決內部問題上所取得的好的經驗，總分社將選擇通報。

## 我們應當怎樣正確認識

### 和推廣皖南記者組的先進經驗

(一九五二年四月在華東總分社第一季度社務會議上的發言)

丁九

今年第一季度是皖南記者組先進經驗經受考驗時期。它在全華東地區已得到不少記者的良好反應。但是，最嚴重的考驗是對於它的創造者的考驗。現在我們可以宣佈：這個考驗是勝利了。按照總社指示，皖南、皖北兩記者組在第一季度合建爲安徽分社，由胡敏如同志負責。一月份整訓了隊伍。二月份開始全力投入報道工作。領導方面按照全社新建情況，抓住了克服新老幹部（由黨委新補充了兩名記者）中間報道的地方觀點和提高他們的工作信心這一中心關鍵，進行工作。三個月

來，在整訓和採寫活動全過程，都注意使領導與羣衆相結合，認識和實踐相結合。這樣，就使剛從地方報社轉業的分社記者方君默同志，在二、三兩月採訪淮南煤礦「三反」運動和增產節約運動中，總社單播了他採寫的七篇稿件。原皖北記者組陸彥林同志，由於報道工作獲得成績，他在總結第一季度工作時說：他「已經轉變了兩年來的自卑情緒，打開了停滯不前的局面」。安徽分社就這樣迅速地開始走上軌道了。他們的經驗進一步證明總社下列指示的正確性：「新華社建設主要是人材建設」，「只有記者上了軌道，我們的通訊社才能完全走上軌道」。

皖南記者組先進經驗的主要精神和實質是什麼呢？它有普遍推廣的意義嗎？現在還有許多同志對它認識不足，障礙着工作前進的道路。

它的主要精神和實質就是：他們是在總社正確方針指示下，從勇敢的實踐中，逐步接近客觀真理，認識和把握了工作的規律性。這個規律性就是：從全國觀點通觀工作的全數情況和動向，找出推進全組工作的關鍵，主要是全組思想上的關鍵——也就是找出工作中的主要矛盾和克服矛盾的方法——組長帶頭，團結羣衆，努力實踐。在實踐中不斷總結經驗，教育自己，提高認識，再實踐。在工作的總過程，把當前的每一步工作都和基本建設相結合。他們爲什麼能够做到這樣呢？主觀方面：因爲領導者相信羣衆，從政治上向前看，這是首決的條件；同時，也由於記者具有堅苦深入羣衆的採訪作風和對待新鮮事物敏感的寶貴品質。客觀方面：這個先進經驗是在總社和當地黨委的正確領導下和各分社、記者組共同的經驗基礎上創造的。所以，我們說：皖南記者組的先進經驗是馬列主義、毛澤東思想的立場、觀點、方法之正確運用。它是具有普遍意義的。他們當時在皖南的客觀環境和主觀條件下，可以把工作做好；他們和皖北記者組合建爲安徽分社，客觀環境和主觀條件有了變化，同樣也可做好工作，並開始把工作領上軌道了。同樣原因，南京記者組吸收了他們的

經驗，工作也獲得了更多成績。這正如浙江分社同志們所說：「皖南記者組的先進經驗，是帶有普遍性和關鍵性的經驗。我們應當抓住其中最主要的從思想作風方面向他們學習」。這種認識是正確的。因此，能否正確認識和虛心學習皖南記者組的先進經驗，就成爲我們是否努力去認識和把握工作規律性的一個標誌。就成爲對每個領導者的一次重要的考驗。去年十月，吳冷西同志曾經指出：如果華東地區已經推廣皖南記者組的先進經驗，報道工作可能已有顯著的進步。我們第一季度的實踐愈益證明了這一指示的正確性。

這一先進經驗是在我們共同的經驗基礎上爲皖南記者組的同志們所集中所創造，現在應當繼續由大家共同發展它，提高它。南京記者組已經首先開始做了這個工作。他們在執行中央對新華社的要求方面作出了良好的開端。他們在這方面是值得學習的。總之，皖南記者組的先進經驗是共同的鬥爭武器，爲了工作利益，我們必須結合自己的經驗來充分的應用和發展它。

過去我們對待皖南記者組先進經驗的認識和態度有什麼缺點呢？今後又應當怎樣來推廣它呢？

第一，必須集中全力堅持不懈地和保守思想作鬥爭。這是決定的關鍵。首先是許多領導同志有嚴重的保守思想。這種保守思想過去在總分社的領導工作中同樣存在。這就是皖南記者組的先進經驗不能早在去年下半年即加推廣的根本原因。現在，總分社已經進行檢討和改進，但對組織工作還待加強。大多數分社、記者組的領導同志，現在則還繼續存在着保守思想。片面的看人不看事，強調其美而不足之處，這就是目前保守思想的主要內容。它的實質，就是老大自滿，缺乏對新鮮事物的敏感，對人民事業的不夠忠誠負責。許多記者同志雖也有保守思想，但在對待這一先進經驗的態度上，遠較領導同志虛心和熱情，有些記者同志已經據此對本單位的領導表示不滿了。這必須引起嚴重的警惕。否則，領導將更陷於被動。經過這次會上的檢討，思想情況雖有了改變，但要徹底克

服這種保守思想，還要堅苦地進行思想鬥爭，還待實踐考驗。

對皖南記者組先進經驗不進行具體分析，對它認識不足，是它未能更加推廣的另一重要原因。而凡是對它認真進行了研究的單位或同志，都或多或少得到了啓發。因此，立即普遍的組織一次對它的研究，是必要的。也是克服保守思想的好方法。同時還應當對比的研究一下本單位工作。只有全面地認識了自己，才能全面地認識別人。

第二，必須克服工作的盲目性。克服領導工作中那種只管今天不管明天，抓住什麼就幹什麼，「單幹」、自流的經驗主義作風。要聯系本單位具體情況，在發揚成績和優點的基礎上，找出推進全盤工作的關鍵，按照具體情況有計劃、有步驟地改進。在工作全過程，必須實行領導與羣衆相結合，認識與實踐相結合。不斷地鼓舞鬥志，提高信心，穩步前進。這裡，領導同志要充分認識：找出關鍵並突破關鍵，對工作前進的速度有決定性影響。要特別注意初職必須求勝，經常的保持和鼓舞同志們的鬥志和信心。否則，內部就不易團結一致向前了。而每常有小勝，也必總結經驗，教育幹部，鞏固成績，指出繼續前進的目標。總的說來，一切又決定於領導幹部能否以身作則和相信羣衆。

第三，要進行組織工作，否則雖有認識和熱情也可落空。這已爲經驗所證明。皖南記者組及南京記者組的某些工作方法和制度，如及時訂出報章計劃、定期研究情況、規定業務學習進程、堅持每週八小時的理論學習等，都可分別按照具體情況採用。但要注意求有實際的內容和效果。這些方法和制度都是爲了達到「集中起來，堅持下去」的目的。防止流於形式主義。

第四，在工作的總過程，把當前每一步工作與基本建設相結合。中心一環是正確使用和培養幹部。在執行每一時期的政治任務中，從加強政治、思想領導，努力提高報道質量，培養幹部，從而

更好地完成政治任務。

我相信，如果我們都這樣努力地做，我們一定可以較快地提高報道質量並提高幹部，同時，也可創造出更完備、更高級的經驗，在建設國家通訊社的道路上更前進一步。

## 華東總分社對治淮記者組春季工程

### 報道的意見

(一)

我們把二月上旬治淮記者組發來的「佛子嶺水庫工程動工」稿當作治淮春季工程報道的開始。從二月上旬到六月上旬四個月間，治淮記者組共發稿二十七篇。按來稿內容分：

關於工程報道

十八篇

關於三反、五反報道

六篇

關於民工工作及其他報道

十三篇

三十七篇來稿中，總分社共編發總社二十九篇，總社採用二十四篇。採用情況爲：

關於工程報道

十五篇

關於三反、五反報道

三篇

關於民工工作及其他報道

六篇



計三十七篇來稿中有十五篇通訊稿，總社只採用了六篇，其中四篇是介紹工程的。未被採用的九篇通訊稿中，五篇是介紹民工工作的。

從以上檢查結果說明，今年治淮春季工程報道當中，關於介紹工程稿件絕大部分都為總社採用，關於三反、五反的報道也較成功而及時，報道最差的是關於民工工作的。

### (一)

我們認為治淮記者組對今年治淮春季工程報道有一定的成績。主要是在這幾方面：

第一、治淮記者組在進行報道時，基本上抓住了春季工程中的幾項主要工程進行報道。如佛子嶺水庫工程、中游分流工程、蘇北灌溉渠工程等，除新聞報道外，都曾寫有通訊專門介紹。另一方面，除報道重點工程外，還配合上一定時期的綜合報道，能給讀者以比較全面的印象。

第二、當全國大張旗鼓開展三反、五反運動時，治淮記者組比較及時地揭發了大批奸商破壞治淮工程的罪行，揭發內容比較深刻、全面，寫作方式也比較靈活，教育了讀者進一步認識不法資本家的醜惡罪行，激發了廣大羣衆的愛國心，對當時的運動起了一些鼓動作用。其中一篇曾受到總社的表揚。

第三、全組同志一般的工作作風比較堅苦，經常往來蚌埠、工地之間，進行採寫或研究報道工作。組長賈勇君同志亦經常深入現場採訪，領導全組同志共同進行報道工作。

治淮記者組對今年的治淮春工報道雖有一些成績，但是，缺點仍然不少，有的缺點是在去年就存在的，因此，值得治淮記者組今後很好注意。其主要缺點如下：

第一、報道不系統、不全而。記者組看準了施工中的重點，但沒有對重點工程進行有系統的、多方面的、反覆的、大量的報道。因此，宣傳的力量顯得很薄弱。例如佛子嶺水庫工程，記者組在二

月初同時寫了兩篇稿，一新聞，一通訊。兩稿都強調佛子嶺水庫是治淮工程中最大的水庫，技術性很高，以及我們現在修建這個大水庫的技術條件和信心。對這樣的工程，我們原應當反覆地從多方面宣傳，拿出具體事實告訴讀者，我們是怎樣在工作的，而這在解放以前絕對不可能的。但是，記者組從那兩篇報道以後，就沒有了下文。直到五月中旬，才又報道了一篇佛子嶺水庫的施工情況，內容還很不完整，東麟西瓜，使人看不出究竟作了多少。又如對解除皖北整個宿縣專區內涝災害的淮河中游幹河、支河分流工程，記者組只在三月下旬報道了兩篇，以後就一直沒有報道過。對蘇北灌溉渠的報道，記者組雖較注意，前後共發五篇，但大部分稿都寫得不好，有兩篇總社未用。報道全渠土工結束時，來稿還遲發了將近三星期。對這個八十萬民工堅持工作六個月，關係全蘇北人民切身利益的工程的偉大規模和氣派，都沒有從報道中顯示出來。在綜合報道中，記者組也多局限於報道幾項重點工程的進展情況，並廣泛地敘述一下民工的勞動熱情。因而讀者無法從我們的報道中間，看出治淮工程的豐富內容和全般面貌。

第二、報道思想和採訪作風不深入。從整個報道內容來看，記者組介紹直接服務於治淮工程的其他工作的稿件只佔極少部分，而這類稿件的大部分還未被總社採用。這就形成我們與讀者見面的東西，絕大部分只是單純地告訴了讀者什麼地方在作什麼工程和作了多少。至於究竟作得如何，是什麼力量在推動這個偉大的工程，我們却談得不多。因此，我們要通過這樣的報道對廣大人民進行愛國主義教育是不夠的，我們要通過報道指導實際工作，實際鬥爭，並鼓舞人民充滿信心，走向勝利，也是不行的。我們認為這基本問題在於記者組的同志報道思想和採訪作風都不深入。例如「模範」前沒有困難」稿，記者目的在通過民工模範丁廣富體現出治淮民工勤勞、勇敢的高貴品質。但是，記者在描寫這個人物時，除了一般地敘述了廣富如何挖稀泥、如何合理分配勞動力量提高工作

效率，以及如何帶頭挖凍土等外，很少寫了本人的思想活動。因而使人讀了這篇通訊覺得丁爾富和別的民工也差不多，沒有什麼兩樣，因為我們在其他的許多報道中也都提到過民工這樣的事蹟。又如「漣漣渠渠紀實」稿，也是這樣。讀者可以從全篇報道中看出這一條漣漣渠的全般規劃，但看不出活躍在漣漣渠上的八十萬民工的生龍活虎般的勞動，以及推動他們拼命勞動的力量是什麼。記者在介紹一般工程時，也多著眼在眼前的工程怎麼作，那裡按裝閘門，那裡挖幾公方土，以及凍土、砂土如何難挖，民工又如何克服困難等等。從來稿檢查結果看，記者組同志容易滿足於對若干表面現象的了解，而忽視了研究報道工作中間若干本質的重要問題。例如：共產黨和治淮委員會兩年來究竟在如何領導這個工程，如何指揮來自各地農村的數百萬勞動大軍，兩年來我們在掌握工程技術上，在組織工作上有了那些進步和經驗等等，都是我們應當注意報道的東西，而我們却沒有很好地報道出來。這說明我們報道中的「全國觀點」還不够，對治淮工程的認識還不够，沒有充分看到治淮工程的重要性，報道還遠落在實際工作的後面，因而不能指導實際工作。

第三、彙報情況和資料工作差。陳克來同志在新華社二次全國社務會議上報告時，曾明確指出新華社記者要作中央的調查員，要隨時反映情況給中央，作中央的耳目和人民的喉舌。治淮記者組在這個工作上作得最差。春工開始到現在（六月上旬），記者組沒有向總社或總分社寫過一篇資料，只有冒蕪君同志來總分社兩次時，口頭彙報過兩次情況。這使得總社和總分社在掌握情況、指導工作時發生困難。如三反開始後，河南指揮部工程處因「打虎」垮了，工作一度陷於癱瘓的情況，記者組就沒有及時向總分社反映。同時，記者組對奸商破壞治淮等又猶豫着是否需要報道和如何報道，直到冒蕪君同志來上海後，才寫了揭露奸商破壞治淮工程的新聞，這已經較實際情況遲了一步。這些都說明了治淮記者組並沒有很好學習克來同志的報告，平時對實際工作中的問題也不够關心，有

些同志除了完成所分配的任務之外，其他問題一概「充耳不聞」。這應該說是一種十足自由主義的態度，忘記了作爲一個新華社記者對人民事業的高度責任心。

### (三)

從以上檢查結果看，我們認爲治淮記者組所以存在這許多缺點的根本原因，可能有以下幾點，希望治淮記者組在今後工作中改進：

第一，自滿情緒正在增長。治淮記者組去年工作作得較好，曾經受到總社表揚。這是因爲去年治淮工程剛開始，規模大，又是新的工作，所以大家感到可報道的東西很多，工作情緒也高，因而工作上作出一些成績。但是，記者組沒有把那種剛開始時期的工作熱情始終如一地貫徹下來，兢兢業業全心全意地搞好報道工作，相反地在取得一些成績之後，開始產生了自滿情緒。這種自滿情緒，使治淮記者組一方面在工作中逐漸麻痺起來，對新鮮事物失去敏銳感，看不見工作中新生的東西，因而採訪時不能發現問題，寫不出解決具體問題指導實際工作的東西，報道內容比較空；另一方面是放鬆了學習。記者組在去年開始時，會比較系統地學習過一些東西，如學習蘇聯關於幾個大水利工程的報道和有關水利工程的基本知識等。但到後來就逐漸放鬆了，未能堅持。根據記者組今天的實際情況，我們認爲除有計劃地學習理論外，更應學習業務，特別是關於基本建設的知識。要認真鑽研，因爲治淮是一個全新的工作，不學習是絕對報道不好的。

第二，掌握情況不足。我們認爲治淮報道思想性差，記者組掌握情況不足也是重要原因之一。記者組與治淮委員會領導上的經常聯系不夠，沒有充分依靠治淮委員會，及時了解他們的領導意圖，並主動爭取他們的指示和幫助。在這一點上，我們決不能滿足於一些大致方針、施工計劃的瞭解，事實上那是非常不夠的。也不可能指導我們全部報道工作。今天的治淮工程是有領導、有計

制，有目的地進行的，規模宏大，內容複雜，新的問題很多，治淮委員會是掌握全盤工程的首腦機關，只有密切聯系淮委，同時深入下層我們才能在工作中始終保持一個清醒的頭腦，報道時才能看得遠，看得深。去年淮委工程副部長錢正英總結出來的那些在技術上的經驗和中央水利部傅作義部長在政務院報告的治淮工程的偉大意義和若干成就，我們都沒有在報道中充分體現出來，這應該說是我們工作中的一個很大的教訓。

第三，記者精力不集中，全組團結不好。據我們了解，記者組有些記者下去採訪時，不是「心無二用」地進行報道工作，而是「心有二用」地以旅行家或者文藝作家的姿態出現，準備完成「報道任務」之外，再搜集些材料寫些文藝通訊或小說。因此，工作中存在着單純「任務觀點」；直接影響了工作。一般說，我們並不反對記者寫文藝作品。但是，我們首要的任務是新聞報道，只有報道工作做好了，才能作其他。今天治淮記者組並沒有把報道工作作好，而且正因為「心有二用」，使報道質量日益下降。這一點，我們認為治淮記者組應該深刻檢討，嚴格批評那種不把工作利益放在第一位的小資產階級個人主義的成名成家思想，並在這一基礎上把組內的團結搞好，全組和衷共濟，搞好報道工作，克服過去那種上下埋怨，互不團結的現象。

第四，沒有看清自己工作崗位的重要性和治淮工作的重要性。我們認為這是治淮記者組產生自滿、麻木、放鬆學習，以至報道質量日益下降的基本原因，治淮記者組雖然在淮河流域跑了將近兩年，但對治淮的偉大意義始終認識不足，沒有深刻地認識到治淮工作除去它本身的偉大意義外，目前看來它已變成了新中國的象徵，是舉世矚目的一件大事。就國家長遠利益來看，它更是新中國大規模水利建設的典型試驗，是國家基本建設的開端。整個治淮工程的施工過程，就是一個新的興奮的、落後的與先進的鬥爭的過程，也標誌着一個社會制度的重大改革。治淮記者組的責任，不僅要

報道出這一偉大的意義及治淮工程在如何進行，而且要通過報道，發現建設中間的問題，爲國家基本建設提供經驗。如果治淮記者組能將這些內容和思想成功地、及時地報道出來，實際上就是最先進的東西，最富有全國意義的東西，也是全國人民最迫切需要的東西。

但是，治淮記者組的許多同志並不如此看法。他們把治淮建設與整個國家的其他建設分開來看，認爲祖國「各項建設」都在突飛猛進，自己老守住「二條淮河」，「失去了」學習的機會，沒有前途，因而工作不安心。這種想法是非常錯誤的。事實上，治淮記者組是站在祖國建設戰線的最前端，比全國新華社記者都更先學到全新的國家基本建設的東西。治淮記者組應當十分重視黨和國家交給自己的這樣一個光榮的、重要的任務，全心全意地進行工作。我們熱烈希望治淮記者組的同志，把眼光放遠些，一直向前看，時時刻刻不忘記自己責任的重大。即將到來的祖國大規模建設的遠景正在召喚着我們前進。我們相信治淮記者組已經有過兩年的報道經驗，在工作中也已摸索出一些方法。只要全組同志澄清那些錯誤思想，恢復工作初期的那種全心全意朝氣蓬勃的工作精神，治淮記者組是完全有可能把治淮報道搞好的。

最後，我們認爲總分社沒有抓緊時間向治淮記者組明確指出報道中間的問題，也是造成治淮春工報道沒有作好的重要原因之一。其次，總分社平日對治淮記者組的領導，也有不彀及時具體的地方。今後，我們要記取這次的教訓，要把檢查工作、總結工作，作爲改進我們報道工作的重要方法。

新聞的每一個字，也正像報紙上任何其他材料一樣，應該是有政治意義的，  
急需用，有目的的。  
——布朗特曼



## 「六一」國際兒童節報道

### 工作總結

編輯部文教組

「六一」國際兒童節報道共發稿五十九篇，其中國內部分三十七篇，國際部分二十二篇。國際部分轉播塔斯社稿十五篇。這次報道主要有以下幾個中心內容：

(1) 以工農子弟為中心，報道了新中國兒童的幸福生活和人民政府對兒童的關懷；報道了在現有的條件下解決廣大勞動人民托兒問題的經驗；報道了少數民族地區兒童生活的提高和幾個從帝國主義魔掌中解放出來的嬰兒院兒童現在的幸福生活。

這方面我們發稿的數量最多，比較好的稿件有「新中國工農子女過着日益幸福的生活」、「蘇北農村逐步推動托兒互助組織」、「毛主席給孩子們的幸福」、「披胡鄉農忙托兒所」等。

(2) 宣傳了國際保衛兒童會議的成就，也宣傳了我國從各方面重視兒童。這項宣傳我們主要是組織外稿來進行的，發的稿件有宋慶齡、郭沫若、李四光、傅連璋、柳湜等的文章和人民日報的社論。這些稿件各報的採用量比較大。

(3) 宣傳了兒童新畫報、組織和發表了對兒童進行愛國主義和國際主義教育的稿件。這方面的稿件有「全班孩子都帶上了紅領巾」、「上海市少年科學創作展覽會參觀記」和中國人民志願軍歸國代表團、朝鮮人民訪華代表團分別寫給中國少年兒童的信等，這些稿件的質量都比較好。

(4) 及時地報道了首都和各地有關「六一」活動的情況。這些節日活動稿件的編寫，一般也比較生動活潑。

(5) 報道了蘇聯和各人民民主國家兒童的幸福生活，也報道了美國和各資本主義國家兒童的悲慘生活。

根據原定的報道計劃和報道提示檢查，這次的報道任務的絕大部分是按計劃完成了。各地以華北報道得比較好，東北較差。

這一次「六一」報道，我們有以下幾點體會：

(1) 編採工作與組織報道事前都有比較具體的計劃，保證了這次報道任務的完成。但這次的報道計劃和報道提示本身有一些缺點。我們開始擬訂報道計劃，只要求作一般節日的報道。經總編室提出後，我們才注意加入某些實際工作中的問題，但因為我們對實際工作未能認真深入地研究了解，所以關於反對兒童的體罰、反對保教工作中的資產階級思想等重要問題都未能明確列入報道計劃和提示內。這就使我們在完成這次報道的政治任務方面造成相當的損失。因此我們認識到：報道計劃和提示的擬定，必須首先深入實際提出實際工作的主要問題，才能使我們的報道有力地指導實際。

(2) 組內人力的適當調整、組織，是這次報道任務能夠順利完成的一個重要因素。這次發稿的數量很多，採訪任務也很多，若照從前分兵把口的辦法由一人負責，一定會陷於被動，弄得手忙腳亂。這次「六一」報道的經驗證明：對於一次重大事件的報道，必須打破固定的分工組織，有準備地機動較多的人力才可以完成。必要時，編稿和採訪分別由專人負擔，免得像從前在節日報道中一個人既要採訪又要編稿，思想同力量都不集中，影響工作效率和質量的現象。



(3) 直接採訪使我們進一步對兒童工作的情況有了瞭解。我們以前對羣衆性的爲勞動婦女所舉辦的托兒所的情況與特點，了解不深，對幼兒教育中資產階級教學方法和新的蘇聯教學方法了解都多差。通過這一次直接採訪，使我們對這兩方面有了進一步的認識。

這次報道提示由於「三反」工作的影響佈置得太晚（五月十七日發提示，要求各地在二十七日以前寫來許多綜合和典型的稿件），各地記者來不及作深入的採訪，加上各地記者平常對兒童問題方面的實際工作可能了解不詳，所以各地來的稿件質量一般的都不高。關於嬰兒院的報道中，有的只抓了一些素材就寫，甚至機械的抄錄食品表，缺乏情感，中心思想不明確，東北的兒童福利工作綜合報道沒有寫出地方特點，對東北的工作成績未能很好地表現出來。金時龍農業合作社托兒所的稿件，沒有能說明農業合作社條件下的托兒所和一般農忙托兒所的差別。另外東北的「一個模範的工廠托兒所」、上海的「怎樣在現有的經濟條件下辦好工廠托兒所」等稿，中心思想不明確，經過費力的編改才勉強發表，但仍然是質量不高的稿件。如「一個模範工廠托兒所」稿，就沒有一家報紙採用。

從這次報道，我們具體地認識到聯系實際，深入採訪，是提高稿件質量的必要條件。以後爲配合節日的典型和綜合的報道，也必須及早作具體的佈置（最少在一個月以前），以便各地有從容的採訪時間，同時也要求各分社能够深入進行採訪，仔細研究問題，每採寫一篇稿件要有比較突出的中心。

(4) 採訪有計劃有準備，便利了這次節日活動等採訪任務的完成。但受計劃的局限，也使我

們在工作上造成了錯誤。

這次有兩次採訪，都是事先根據了解的情況寫好了新聞初稿，採訪後都只是稍加補充修改就很

快把稿子寫出來了。這是一種保障完成採訪任務的可靠辦法。但如果在採訪時受原稿件的局限，或者因為有準備就引起對採訪的不認真，就會出錯誤。我們在採訪「首都舉行慶祝六一歡迎國際保衛兒童大會代表團大會」的新聞時，事先計劃好以柳澗的報告為稿件的主要內容。但等到開會以後，發現大會主持人鄧穎超的開會詞很重要，而柳澗的報告的內容又很難在新聞裡擠用，所以改用鄧的發言為新聞主要內容。但這樣決定是在聽完柳澗的報告以後。對鄧的發言沒有好好聽也沒有好好記。以致後來寫鄧的發言，完全憑主觀的片段的印象，發表後，鄧指出好幾處錯誤。

從這件事的經驗證明：採訪必須有計劃，可能的情況下甚至可以事先寫好初稿，但採訪時對每一環節仍然必須嚴肅認真，並根據實際情況隨時補充、修改原計劃和稿件，切不可主觀主觀和粗枝大葉的對付實際採訪。

(5) 對外組織稿件可以擴大報道面，並可以使我們的宣傳工作更生動有力。如這次組織的志願軍歸國代表團和朝鮮人民訪華代表團給兒童的信，就是兩篇很能起教育鼓動作用的稿件。以後這種組織稿件的範圍還可以擴大些。如組織戰鬥英雄、勞動模範中兒童所景仰和熟悉的人物給兒童寫信（對青年、婦女也可用這種辦法），生動地敘述自己的工作 and 戰鬥的情況，必更能鼓舞兒童。

但這次組織來的稿件，也有內容太一般、太廣泛，不能集中完成我們所預期的宣傳任務。我們的體會是：今後組織外稿，必須對稿件的內容有明確具體的要求（有的可以事先確定，有的可以去和對方談話研究共同確定），並必須親自動手去找撰稿人，一次不行再一次，把組織稿件的任務當作採訪任務一樣去完成。



## 華北總分社學習實踐討論小結

總分社全體共幹部二十八人，除學文化的一人外，都參加了對實踐論的學習。

從六月初正式開始，至七月十九日結束。此次學習，大家情緒很好。在正式學習前，作採訪業務的一些同志已開始自由閱讀了，正式開始學習後，一般在機關的同志都堅持了學習制度。過去個別因政治水平所限不願學習理論，自認爲不能學習理論的人也堅持下來了。全部學習過程，大部是個人閱讀時間。小組體積和討論共四、五天，提出了六個問題。接着從中選擇了兩個和大家思想連系較密切的具體問題：「下去採訪前須要依據什麼情況來訂計劃」；「如何認識工作中的主觀能动性」進行了四次大會討論；最後，並由支部對大家提出的所有問題，作了一次解答報告。對這一次學習，大家一致反映，比過去學習歷史收穫大。

這次學習的收穫主要有如下三點：

一、普遍地提高了同志們對唯物主義認識論的認識。大多數同志初步體會了文件的精神，對認識的來源，認識的發展過程，認識與實踐的關係，有了進一步的了解。一般新參加工作政治理論水平較低的同志，對文件的基本精神，也有了一些理解，在大會討論過程中，大家的認識雖然不是很完整的，但基本上和文件的精神一致，所以在幾個討論中，對根本問題認識上的分歧不大，多是聯系具體問題時的相互補充。有的水平較低的同志，剛開始閱讀時，有鑽不進、學不下的困難，後經小組醞釀，領導上的具體幫助解決一些疑難，也有了興趣，進而取得了一定成績。如索廷芳（打字員），按她的水平，學這樣的哲學論文是相當困難的，開始讀不慣，學不下，後來經小組討論和具

體幫助，回頭再看文件，就突破了學不進的難關，學習熱情高起來。

二、在外採訪的記者，雖因採訪過程中生活動蕩學習制度未堅持下來，但大家都一般能體會實踐的基本精神並在實際採寫中學得貫徹。如任家驥（實習記者），採寫大同礦六號井工人張志順實行四孔道半掘進法，發展了馬六孩的二孔道半掘進法新聞時，開始想不通為什麼馬六孩當時是最先進的掘進法，現在又落後了？懷疑是否應當報道。學習實踐論使他認識上提高了一步，了解到情況變化了，工人技術提高了，工具改變了，挖煤多了，張志順的方法完全符合事物發展的規律，才肯定下來。一般同志也都加強了深入實際，深入羣衆的努力，工作中的主觀能動性提高了。

三、經過實踐的學習，提高了同志們的政治覺悟和思想方法。如有些做技術工作的同志過去不願學習理論，經此次學習，開始改變了這種不問政治和認為學理論是記者們的事的看法，表示有決心克服學習中的困難堅持下去。一般記者進一步明確了聯系羣衆、深入實際改造自己，向羣衆學習的觀點。不少同志在發言中，對自己的採寫過程，對過去採訪計劃、採訪活動方法、分析研究問題的方法，對事務主義的工作方法，根據實踐論的精神作了批判認識。同時，都進一步明確了在工作中必須高度發揮主觀能動性，才能採寫出對工作有指導意義的稿子，加強了對工作的政治責任心。

以上成績的獲得，主要由於大家感到毛主席這一天才著作本身深入淺出，愛讀易懂，對每個人都具有感人引人的無限力量。再就是黨委會對學習的具體領導。楊獻珍同志的報告，對大家的學習情緒的鼓舞，啓發作用也很大。

這次學習還是有缺點的主要是：

一、外出記者的正規學習制度仍未能很好堅持，這是總分社長期難以解決的問題。

二、在整個學習過程中，學習上的具體領導作的不够，未經常按照同志們不同理解程度作具體幫助，相對的減低了學習的效果。

三、在大會討論上，聯系實際多偏重具體採寫業務，不參加採訪寫作的同志發言不够普遍。以上各點，在矛盾論的學習中，需做有效的改進。

## 華北總分社一九五二年工作計劃

(一九五二年五月十七日)

甲、在三反、五反報道結束以後，我們的報道重心應堅決轉向以工業為中心的經濟建設上來，通過報道全區性的生產競賽運動，在指導完成一九五二年增產節約計劃的基礎上，做好實行計劃經濟的準備工作；但不能因此放鬆農業生產報道，要抓緊愛國增產競賽運動和合作互助兩個環節。在掌握重點照顧一般的原則下，其它方面也要圍繞國家準備大規模經濟建設，組織一定數量的報道。內蒙古、綏遠兩分社對於當地執行民族政策的情況，要有重點的進行調查研究，及時介紹典型經驗。

為保證實現上述中心任務，要配備相當質量與數量的記者加強工業報道。總分社四人，山西分社三人，河北分社二人，察哈爾分社二人，平原分社一人，山西以太原，河北以唐山，察哈爾以大同，平原以焦作，總分社以石景山為依托，有重點地做深入系統的報道。

乙、進一步加強幹部的政治思想教育，是做好工作的一個關鍵。要經過教育，樹立幹部的學習

自覺性和鍛鍊獨立思考能力。因此下列幾項工作必須大力貫徹：（一）要建立正規的學習制度，學習內容包括理論、政策和業務。記者分散活動中不能好好學習的困難必須克服，可以採用帶學習計劃下廠下鄉，於完成採訪任務同時完成學習任務，或用檢查學習筆記、測驗、休養補課等方法加以解決。可由河北分社先行總結，於九月底前報告總分社。（二）建立報告制度。各分社可按實際情況，規定適當時間（總分社在每禮拜六的下午辦公時間），由負責同志講解政策、時事、業務、情況（也可採用由主要記者輪流做報告的辦法，來鼓勵大家鑽研和學習的興趣）。貴成山西分社創造這方面的系統經驗，八月底前做出總結，報告總分社。（三）充分發揚民主，並經常地運用批評與自我批評的方法，檢討我們工作中的錯誤和缺點，以使所有幹部能嚴肅負責地工作。每月要認真舉行一次批評與自我批評的會議，同一切不良傾向進行不調和的鬥爭。

丙、克服單純業務觀點，樹立新聞報道指導工作的思想。必須從深入實際，深入羣衆中來加強研究全面情況，從重點深入採訪中來加強新聞的指導性。介紹先進人物和先進經驗的報道方針要大刀貫徹，同時還應特別注意報道各種具有全國意義的新鮮事物，新氣象以及人民生活思想的變化，才可能使我們的報道更加聯系實際，聯系羣衆。除此以外，還必須做好幾件事情：（一）負責同志要經常掌握與領導全體記者討論研究全國的基本情況和當地實際工作的具體情況，不致使我們運動深入或轉折的時候迷失方向；（二）加強報道的計劃性和組織性，每個分社每月要集中主要力量發掘關鍵性的有指導意義的問題，爭取寫出兩篇精彩的新聞；（三）有組織有領導的進行一兩次專門調查，以使我們迅速地深刻地集中下面情況，來豐富指導思想。總分社六月份派出由三個記者（總分社一人或二人，河北分社一人）組成的合作互助調查組到邯鄲專區考察，九月份派出三個記者（總分社二人，河北分社一人）到唐山考察工廠中大建設的準備工作。考察的目的是爲了做到心中有

數，使我們的報道做到針對實際工作，提出問題，解決問題，並不能因調查而放棄應該報道也可能報道的新聞。考察完畢後，均由總分社做出總結。（四）總分社為加強對分社的具體領導，各分社每十天要輪流向總分社用長途電話彙報一次當地的工作主要情況和報道工作中的問題，總分社據此結合全國情況給以具體幫助。（五）建立檢查制度，總分社有目的地派人下去瞭解分社工作情況，幫助和總結分社工作，以密切上下之間的關係。（六）及時總結交流經驗。

丁、加強資料工作，並將此項作為衡量一個記者對革命事業有無高度責任心的標準，作為考核分社工作成績的內容之一。記者必須對人民負責，要圍繞中心工作，經過敏銳的觀察分析，及時反映新的情況，新的經驗，重要的創造發明和政策性的問題。

戊、從思想上和業務上保證新華社上下之間的業務思想的一致和指揮的統一。加強請示報告制度（各分社向總分社每月做一次工作簡報，每三月做一次綜合報告）。嚴格檢查一切方針指示決議的執行，堅決肅清某些遲緩拖延，動搖猶豫的兩面性現象。

己、建立責任制，消滅工作中的錯誤。記者對自己所寫的新聞在政策上和事實上要完全負責，重要新聞須經黨委和有關部門負責人的審查，在發出前要經過仔細校對和檢查，以消滅新聞中的政治、技術、文法等錯誤。

新聞記者不可能是多方面的博學之士。但正因為如此，所以他應該不斷地學習，提高自己的思想、政治水平，擴大自己的知識。

布朗特曼



# 總社指示



## 總社關於報道三反建設階段中的經驗和成果的指示

(一九五二年五月八日)

國家機關和國營企業的三反運動已先後進入建設階段，在這個階段中，各機關企業如何針對三反中揭露出來的種種缺點，進行思想、組織、制度等各方面的建設，在進行中有何經驗，已取得那些顯著成果，各地報道很少。這就使我們的報道不能適應發展，缺乏指導性。因此，須迅即抓緊這方面的報道。具體說來，一般機關應着重報道如何在思想上進一步劃清階級界限，政策思想的檢查和端正，新的工作、學習、生活制度的建立，工作效率的提高，官僚主義、文牘主義的克服，機構的精簡，開支的節省等方面；企業部門應着重報道經營管理中的資本主義思想的克服，工人職員生產積極性的發揮，各項制度的改革和建立，浪費的減少甚至消滅等方面。在運動初期，我們曾揭露了許多缺點，現在應該回過來檢查一下，這些缺點已否克服，克服情況如何，並可仍以從前被揭露的單位為例。這樣就有始終，具體有力。同時，在報道時，要注意不要單純介紹成果，要着重介紹這些成果所由產生的建設階段的各項工作。



## 總社關於紀念「六一」的報道提示

(一九五二年五月)

今年紀念「六一」，報道要求如下：

### 一、宣傳國際保衛兒童大會的成就與決議。(總社)

二、宣傳新中國兒童的幸福生活和人民政府對兒童福利的關心，兒童福利工作應服務於生產建設，以解放廣大婦女的勞動力。介紹依靠羣衆克服困難舉辦托兒站、托兒所的先進人物與先進經驗。東北總分社報道一篇解放以來工農兒童保健福利事業發展的綜合新聞(工農兒童分開寫亦可)。華東總分社報道一篇上海工人兒童保健福利事業發展的綜合新聞。東北、華東兩總分社並介紹一、二個工廠兒童保健福利工作做得較好的先進單位，先進人物和它們的經驗。南京分社報道一篇南京聖心兒童院接辦後情形(向國外宣傳，最好附照片)。華北總分社可注意報道農村兒童福利保健工作(如農忙托兒所)。中南總分社報道廣州前環聖嬰院接管後情況(向國外宣傳，最好附照片)。除以上要求外，各總分社可按當地情況，自定重點進行報道。

三、宣傳兒童新品質——五愛(愛祖國、愛人民、愛勞動、愛科學、愛護公共財物)，特別要提倡兒童努力學習文化科學知識，認真學好校內正課，為參加建設祖國的偉大事業作好準備。應選擇能表現兒童新品質的生動和典型的事例進行報道。這些報道主要是給兒童看的，因此希望用故事形式來寫，着重寫集體情形，不着重個人行爲。

四、宣傳各地衛生行政機構與醫務工作者努力開展兒童防疫保健工作的成績。

以上四項報道，要求在二十七日前發來。  
五、各大城市「六一」紀念活動的報道當晚發來，應突出城市紀念活動的特點。

## 總社關於上海五反報道給華東總分社的指示信

(一九五二年五月十五日)

你們這次對上海五反運動的報道，成績是很顯著的：首先是比較完整地、在報道中體現了五反政策；其次是系統地介紹了上海工作的經驗；第三是有計劃有組織地報道出了運動的概貌和特點（如不宜而戰、秩序井然、不戰而勝、互助互評、結合生產）。段落分明，照顧比較全面。在組織稿件方面，述評形式的採用是很好的。這種夾敘夾議的述評，按運動的一定階段發出，很可以幫助讀者了解上海五反運動的概貌和特點。分期來看，第一期報道的成功處，是反映出了運動的浩大聲勢和秩序；第二期報道出了運動乘勝開展勢如破竹的威力，並且從多方面來報道了運動；第三期較弱，只是在評述中提出了「整個運動已進入高潮」，但沒有在全期的報道中把高潮表現出來，稿件數量也比第二期少得多（恐怕與未訂報道計劃有關）。

報道中的缺點，總的來說，一個是揭露稿稀少，並且發得不很及時；當然這方面可能有困難。另一個是我們的報道還沒有充分表現出上海是全國五反運動的「決戰場」來；這一點還應在第四期的報道中補上。總分社第四期的報道計劃，以轉入生產為中心，這是完全正確的。但在組織稿件時還應注意以下兩點：

第一、應大力報道上海五反運動在各方面的成果，進一步宣傳五反運動對國家人民的重大意

義。可着重從抗美援朝、經濟建設、人民生活這三方面來進行報道，例如我們會揭露了奸商破壞治淮工程，揭露了奸商賣假藥，現在我們如果能報道五反運動對治淮工程的保證，或是某某藥廠、藥房不再製造售賣假藥，便會予讀者以較深刻的印象。有關五反運動成果的報道，如果組織得好，並能點出其全國意義來，那麼我們便可以在第四期中從積極的一面表現出「上海是全國五反運動的決戰場」。此外，如將來有值得報道的大盜竊犯定案判刑的消息，也可以在報道其罪行中來彌補揭露之不足。

第二、應注意報道如何鞏固五反運動的成果，以及轉入生產的具體辦法和經驗。特別是關於私營企業中的工會組織如何在運動中得到整頓和發展，上海報道得不多，現在還需要以深入地來進行報道。

這次上海五反的報道，很可以好好總結一下。上海的五反運動，計劃週密，經驗成熟，段落分明，但是運動的規模巨大，頭緒紛繁。總分社由於事前思想上有準備，在報道上又堅持了計劃性，能夠把上海的工作比較完整地反映出來，宣傳上做出了很多成績，這種經驗是值得各地學習的。特別是如何與領導機關保持密切聯系以掌握全盤情況，記者如何深入採訪，如何學習政策，記者力量如何適當使用等方面都可詳細總結。

(五月十五日)

## 總社關於報道速成識字法的指示

(一九五二年五月二十三日)

(一) 鄭建華速成識字法在各地工廠羣衆中試驗的結果，已證明它是開展工廠識字運動的有效

工具。中央人民政府教育部十分重視這一方法的提倡和推廣。中華全國總工會已發出關於在工人中推行速成識字法的通知。各地區也都已開始進行試驗。希望你們迅速與當地文教部門聯系，了解當地有關部門準備如何進行這一工作，是否已訂出工作計劃，並將這些工作情況、計劃連同你們的初步報道計劃一起寄來。

(二) 各總分社、分社應注意採訪各地實驗速成識字法的工作，了解這一工作推行中的實際問題，以便在速成識字法推廣時作好報道工作。

(三) 實驗速成識字法有成績的地方，應即作報道。目前羣衆中對速成識字法尚有信心不足等思想問題，認爲「學得快，忘得快」，教師中也還存在着保守思想。工作中存在師資的培養問題，對幹部對教師的思想動員問題，統一領導的組織問題、學習時間的保證問題，希望各地在報道中能繼續了解推行中的思想問題和實際工作中的問題，並突出地解決一兩個問題。

各地在報道這一工作的廣泛開展時，一般不要稱之爲「掃除文盲運動」，應稱爲「識字運動」。(五月二十三日)

## 總社爲加強國營農場報道給東北總分社的指示

(一九五二年五月二十三日)

國營農場的建設工作，對於我國整個農業生產建設事業的發展，具有極爲重要的示範作用。今後我們亟須加強這一方面的報道。

東北國營農場很多，佔有全國國營農場的最大多數，無論在耕地面積、設備條件和經營經驗各

方面都居全國的首位。爲了擴大國營農場對全國人民和全國農民的影響，指導農民走向農業集體化的道路，希望你們選擇一些好的農場和農場中的一些先進的模範人物，有計劃地經常地進行報道，使這些農場及其模範人物爲全國人民和全體農民所熟悉。請考慮現在是否可以確定一些對象，並將這些對象的目前情況寫資料來。

其次，聽說東北人民政府在哈爾濱設有東北國營農場管理局，請索取一些基本的和全面的資料（如東北國營農場現狀、各種統計、幾年來東北國營農場發展經過等）寄來。（五月二十三日）

## 華北總分社關於今年農業生產的報道意見

（一九五二年五月二十七日）

今年農業生產的重要任務是集中力量提高單位面積產量，保證國家糧棉需要，改善農民物質生活，爲工業建設打好基礎。我們的報道必須服務於這個總任務，反映廣大農民爲迎接行將到來的經濟建設高潮所表現的高度勞動熱忱，並注意發現農村中生產工作中所提出的新問題，極其關懷地去對待它，以推動愛國增產競賽運動不斷前進。

在進行上述各方面的報道時，必須同時注意農村經濟發展方向，以及與此有關的黨員、幹部、羣衆的思想狀況。注視小生產者的自發勢力與農村資本主義因素的增長，和此種因素表現於各方面的矛盾鬥爭，深入實際發現那些足以克服這些思想的先進經驗，使我們的任何一項的農業生產報道，都有明確的政治目的，通過每件報道來提高農民的政治思想覺悟，逐步引導農民走向革命化。

根據如上總的任務與精神，今後的報道應掌握以下幾個方面：

一、圍繞提高單位面積產量的總要求，不斷克服農民認爲「生產到頂」的保守思想，以生動事例鼓舞農民發揮農業生產的潛在力，教育農民認識增產的政治目的和可能性，明確個人增產與整個國家建設事業的關係，使農民有飽滿的愛國主義熱情來進行各項具體的增產活動。要在農業生產中貫徹先進人物先進經驗的報道方針，充分反映耕作上的重大改進和新的工具技術的採用，對提高農業生產所起的作用。報道提高單位面積產量創造豐產新紀錄的典型經驗和傳播推廣先進經驗取得豐產的經驗。關於農業生產上的基本建設，如國營農場、大型水利等，應從建設偉大祖國出發，宣揚新民主主義制度的優越性，與對農業生產的影響。今年要特別注意各種病蟲害的防治和經驗的介紹。

二、合作互助是農村經濟發展方向的基本問題。報道首先要要求能解決農村工作幹部與廣大農民羣衆對這一方向的思想認識問題，幹部黨員如何從明確方向，認識前途進而加強互助領導，廣大農民如何由明確組織起來的意義而自覺走向組織起來。報道黨在農村中加強政治思想工作成功經驗。其次，根據華北區大量發展與鞏固提高一般互助的方針，報道互助普及與提高的經驗，如何引導單幹農民參加互助，如何領導初級互助向高級發展，如何具體貫徹等價兩利政策等。報道農業生產合作社試辦中的情況經驗，提供一些政策原則性的問題，適當宣傳此種高級互助形式的優越性，同時防止某些「重合作輕互助」，片面宣傳互助缺點的偏向。

三、愛國增產競賽運動與生產領導問題，是實現增產任務與發展提高鞏固互助的關鍵。要系統地從多方面反映運動繼續發展深入的經驗。如怎樣開展季節性的評比總結運動，如何具體實現豐產競賽計劃，如何克服競賽中的形式主義和錦標主義。生動具體地介紹一縣一村一組的生產領導經驗，各種思想領導與組織領導的經驗以及某些成功的領導方法的介紹，國家農場的示範推廣工作。

四、老根據地的建設工作應該十分重視，報道國家對他們的援助，農民積極組織起來進行建設；山區、林區、牧區經濟的迅速發展和農民物質文化生活的提高。

(五月二十七日)

## 總社關於紀念中國共產黨三十一週年的報道提示

(一九五二年六月十日)

(一) 今年「七一」紀念中央已有指示發出。各地將不舉行大規模的羣衆性紀念集會。因之除大城市及有歷史意義的地區，如瑞金、延安、萍鄉、韶山鄉等地可單獨發來紀念消息外，其他省市地區紀念消息，應以行政區爲範圍綜合發來。上述單發消息爭取在紀念活動的當晚發來，綜合消息爭取在次晚前發來。

(二) 今年紀念「七一」的中心任務着重在：宣傳三反和五反運動的偉大勝利及其對鞏固黨的組織的重大意義，整黨建黨工作的實施及其準備工作；號召黨員帶頭搞好工業、農業及其他各方面的增產節約運動，爲即將開始的大規模經濟建設做好準備工作；動員各地加強馬克思列寧主義理論的學習，並有步驟地建立起正規的學習制度。各地可根據上述中心任務及本地具體情況，組織報道。

(三) 關於具體的報道項目應注意以下幾個方面：

- 一、老區人民在過去一年中，在黨和政府的領導和關懷照顧下，恢復和發展生產的情況。
- 二、介紹和表揚在工廠、農村、機關、部隊中的模範支部和黨員如何艱苦樸素、廉潔奉公、聯

系羣衆，改善了工作方法，提高了勞動效率，帶動羣衆生產和工作的情況。

三、各地勞動英雄、生產模範、模範烈屬、軍屬及人民羣衆領袖自動寫給毛主席報告生產、工作成績的信電可選發。這些信電要真正能表達勞動人民的思想感情及對領袖的熱愛，不可濫發。

四、報道一兩個在理論學習上獲得成績的機關單位或個人學習的情況，介紹他們學習的經驗和學習的方法。

五、選發各地黨的負責人及黨外人物的「七一」紀念文章，要精華。

(四) 除各地紀念活動消息按上述規定時間發來外，其他有關「七一」報道爭取在本月二十七日以前發稿完畢。

## 華東總分社關於最近工業工運報道的提示

(一九五二年六月二十四日)

華東地區的國營、公營的工廠礦山企業已經開始或即將開始的生產改革工作，是當前國營、公營的工廠礦山準備實行經濟核算制與進行計劃管理的中心任務與重要環節，也就是當前我們報道工作的一項重要任務。

生產改革的具體任務是：(一) 組織勞動競賽，提高勞動生產率，製定平均先進定額；(二) 清理資產，核定資金，實行獨立的會計、財務制度，打下經濟核算制的基础；(三) 建立責任制，消滅無人負責的現象；(四) 根據華東區的具體情況，進行工資改革工作。這幾件工作中，最基本的勞動競賽和工資改革，還將是全體職工參加的羣衆性的運動，通過它把各方面工作帶動起來。



我們報道工作的重點是勞動競賽。這次勞動競賽是在三反運動勝利的基礎上開始的。經過三反運動，一方面是大大提高了工人羣衆的階級覺悟，職工們的生產熱忱空前高漲，創造了不少先進工作法。改進工具與操作方法，動眼筋，想辦法，找竅門已形成羣衆性的熱潮，爲開展勞動競賽創造了有利條件。另一方面是撤除了大批的貪污分子，糾正了領導上的官僚主義和技術人員的資本主義技術觀點，掃除了開展勞動競賽與大規模的增產節約運動的障礙。這樣就保證了勞動競賽能够成爲全面的經常性的運動。通過這一運動，在整個工廠礦山企業的各方面工作中，必將引起重大的變化與改革。因此我們必須針對三反運動後這一特點和新情況，大量地介紹各方面工作中的先進人物先進經驗。不僅學習與進一步的充實和發展棉紡織業中的郝建秀工作法、一九五一織布工作法；五金工廠中的高連切削法，多刀多刃工作法等需要報道，而且要注意發掘各種工作各個方面的大量湧現的先進人物和先進經驗，如北京華北農業機械總廠黃潤萍的倉庫管理工作，指出倉庫工作的新方向，就很有指導意義。此外如何結束三反運動有步驟有計劃地轉入勞動競賽；如何發動羣衆打破各種思想障礙，展開勞動競賽，及隨着運動的發展，及時調整勞動組織等都可進行報道。同時，要注意報道各地總結上半年增產節約運動與修訂下半年增產節約計劃的情況。

關於五反運動後私營企業工作的報道，總的要求是貫徹國家經濟領導下的公私兼顧；工人階級領導下的勞資兩利；國家生產計劃領導下的發展生產等的報道方針，鞏固地樹立工人階級的領導，並把工人階級在「五反」運動中的熱忱，引導到增產節約運動中，團結資本家積極恢復與發展有利於國計民生的生產，目前希着重報道如下問題：1、召開勞資協商會議，勞資如何協商搞好生產；2、總結五反運動，表揚模範人物，訓練積極分子，培養大批幹部；3、整理與改選工會組織；4、私營企業的民主改革工作。關於工人監督生產問題，暫不公開報道，但要經常搜集資料。

希各分社、記者組根據當地具體情況，部署採訪工作，並將情況和報道計劃告知總分社。（六月二十四日）

## 總社關於第三季度報道的提示

（一九五二年七月十七日）

在第三季度，主要情況如下：

朝鮮停戰談判可能繼續拖延下去。美國一面既怕和平，一面又怕戰爭，因而將繼續採取保持緊張狀態的政策。最近，美方不備堅持其「自願遣返」的荒謬主張，而且加緊軍事活動，濫肆轟炸鴨綠江發電廠和平壤，甚至公然侵入我安東地區濫行掃射，美方這種冒險挑釁行爲，不僅在全世界人民面前進一步暴露其戰爭政策，同時也將引起美國和遭受嚴重政治經濟危機的僕從國家間的更尖銳的矛盾。

各地「三反」「五反」運動結束，愛國增產節約運動將普遍展開。但是由於各地資本家還在觀望，和財經工作人員（五員）有寧左勿右的偏向，整個市場尚未完全恢復，國營企業工業品堆積，農村土特產滯銷。這不僅嚴重影響增產節約運動的開展，而且影響全國市場的穩定，妨礙整個國家建設工作。因此，各地將繼續大力展開物資交流工作，國營貿易並已自七月起，在全國範圍展開工業品銷售運動。

農業生產已進入決定性的階段，各地將一面防旱防水防蟲，一面加緊鋤苗除草、積肥、施追肥等活動。在這一緊張的季節中，愛國增產競賽運動和互助合作運動將有進一步的開展。

爲了迎接大規模的經濟建設，各地區都將調動大批幹部參加經濟工作，培養和提拔大批工人幹部，全國高等學校各院系將進行調整，全國大中學校將統一分配畢業生和招收大量新生，教師將在暑期內進行思想改造。

東方和西方的和平運動將有進一步的發展。亞洲和太平洋區域和平會議將在九月舉行，以準備這一會議爲中心的和平運動將在亞洲和太平洋區域的國家中熱烈展開。在日本，日本人民爭取獨立自由的鬥爭正日益深入，衝破美國封鎖要求和中國進行貿易的鬥爭日漸展開。在西歐，「一般性條約」和歐洲軍條約」簽字後，西歐人民反對戰爭要求和和平的運動正在蓬勃展開，特別是在法國，擊敗美法反動派迫害杜克洛陰謀的法國人民將繼續展開鬥爭。

蘇聯的偉大的共產主義建設，和各人民民主國家的社會主義建設將有新的巨大的成就。

美國大選的競選活動日趨激烈。兩大黨的互助攻訐將進一步暴露美國獨佔資本家的侵略政策，以及美國政治的黑暗醜惡和經濟的脆弱。

根據上述情況，第三季度報導的重點是：

一、朝鮮戰爭：要繼續宣傳朝中人民部隊越戰越強和長期作戰的方針，防止因局勢的暫時變化而產生鬆懈或急躁情緒。注意繼續揭發敵人使用化學武器，細菌武器以及扣留、迫害、屠殺我被俘人員的罪惡行爲。繼續宣傳美國在朝鮮堅持戰爭遭受全世界人民日益激烈的反對以及美國和僕從國家間在朝鮮問題上的日益尖銳的矛盾。要特別注意宣傳繼續加強抗美援朝工作，宣傳抗美援朝要和工農業增產競賽運動及其他實際工作緊密結合起來。

二、活躍市場。這是目前全國財經工作的中心環節。總社已召集專門會議討論和部署這一報

三、開展工礦增產節約運動。今年下半年的增產節約運動，對於企業來說，實際上是一個生產改革運動。其目的在於完成增產節約計劃，實現計劃管理與經濟核算制，為大規模經濟建設做好經驗，幹部、技術等方面的準備工作。運動中要解決的主要問題是建立、修訂各種生產定額和各種責任制；改進經營管理制度；清查核產，實行獨立會計制；適當調整工資，改進獎勵制度。做好增產節約運動的關鍵是大力推廣先進經驗，首先是蘇聯的經驗。為此，必須特別着重宣傳和加強政治工作，深入地和繼續不斷地批判盲目崇拜歐美資本主義的技術的思想和保守思想，通過各種動人的事實充分宣揚蘇聯先進經驗的無可比擬的優越性。要及時報道在運動中出現的各種重要的先進經驗以及它們推廣的情形。此外，要報道保安工作、福利工作和工人生活不斷改善的情形；報道組織和推動增產節約運動的經驗；以及報道改進經營管理制度、清查核產等主要問題在運動中解決的情形。

(四)爭取秋季豐收。爭取豐收的重要關鍵在於增產競賽運動和互助合作運動的持續發展。為此，首先必須注意宣傳加強對愛國增產競賽運動的領導，批判對這運動放任自流的方向。應宣傳以防旱、防水、防蟲和鋤苗、除草、積肥、施肥等為中心展開評比，以不斷鼓舞羣衆熱情，推動運動繼續前進。要及時宣傳競賽中出現的各種先進經驗；特別對於向全國發起挑戰的各國農場，農業生產合作社和互助組的情況和經驗，要連續報道，以鼓舞和幫助各地參加競賽的組織和個人。其次，要宣傳加強對互助合作運動的領導，宣傳通過緊張的農事活動鞏固和發展互助合作組織，保證增產計劃勝利實現。在鞏固和發展互助合作組織中，要着重宣傳加強集體主義教育，糾正農民的富農思想。

五、人才建設。這是準備大規模經濟建設的最重要的環節。要注意報道各部門在整體觀念下調動大批優秀幹部到經濟工作崗位上去，以及這些幹部熱情地不怕一切困難地學習新知識和迅速掌握

技術的情形。要報道各地提拔和培養大批工人幹部以及他們迅速熟悉新工作的情形。要報道全國高等學校訓練院系，改革課程，改造教師思想，統一分配畢業生和招收大中學生，着重宣傳這些措施對幾個國家建設的利益。要注意宣傳師資對國家建設的重要作用，鼓勵技考師範學校。

六、國際和平運動的開展。1. 應大力組織亞洲及太平洋區域和平會議的報道。會前應注意及時報道各國籌備參加大會的情況，以及和平運動發展的情況。2. 報道日本人民反對美國侵略、反對復活軍國主義、爭取獨立自由鬥爭的蓬勃發展。應大力揭露美國對日本的各種侵略活動和復活日本軍國主義的情形，報道日本人民生活痛苦及反美統一戰線的愈益廣泛。此外，應注意報道日本人民反對美國和吉田政府的限制，爭取中日進行貿易的鬥爭。3. 報道西歐人民和平運動的高漲。要繼續揭露美國復活德國法西斯的陰謀，報道西歐人民特別是法國人民反對美國和本國反動派的英勇的鬥爭。報道西歐人民要求與蘇聯和人民民主國家友好合作，以及進行貿易。

七、蘇聯和人民民主國家的偉大的和平建設。應注意配合國內的增產節約運動，有計劃地報道蘇聯以及人民民主國家在工農業生產上的成就和先進經驗。大力宣傳蘇聯共產主義建設和人民民主國家社會主義建設上的偉大成就。

八、有計劃地揭露美國。要利用兩大黨的互相攻訐，有計劃地揭露美國獨佔資本家的侵略政策及其到處碰壁的情形，揭露美國統治集團內部的混亂和矛盾以及政治的腐敗黑暗，揭露美國經濟體系的脆弱，必然走向危機。同時要報道美國人民對兩黨及其反動政策的唾棄，報道人民爭取和平民主的鬥爭的發展。

此外，在第三季度，各地將積極準備大規模推廣速成識字法。民主人士、工商界的思想改造將日益深入，各級幹部的理論學習將加強。這些都應注意適當報道。在第三季度，有八一、九一八等節日，並將迎接「十一」國慶節。各地應作準備，總社將分別發專門提示。

## 總社關於目前財經報道的計劃

(一九五二年七月十七日)

### (一)

甲、目前財經工作的中心環節是活躍市場，這是三反、五反後展開工農業增產運動的先決條件。現在的基本情況是：(一)市場正在迅速好轉。原因：人民政府正確的工商業政策；國營貿易恢復業務；私營工商業因有利可圖，開始活躍起來；小麥、茶葉、蠶繭等已經上市；部分地區舉行城鄉物資交流會。(二)市場尚未完全恢復。原因：三反、五反後若干問題的解決方針尚未完全貫徹下去；私營工商業家尚存觀望心理，合理經營的積極性尚未發揮起來；部分國營公營企業人員還存在着對私商「寧左勿右」、怕與私商打交道等不正確思想；城鄉還有說節現象；地區間、大中小城市間恢復和發展還不平衡。(三)繁榮是肯定的，而且會來得快。原因：土地改革已基本完成，小麥豐收，稻、秋豐收有望，蠶、茶等也是豐收，農民購買力必然增漲；國家大量投資建設；城市工業產量增加，有力供應需要，而且品質提高，成本降低，銷路將會擴大。

乙、報道的主要目的：鞏固三反、五反勝利成果；促進私營工商業健康地活躍起來；促進國營公營企業人員正確地積極地經營業務；在全國範圍更普遍、更深入地開展城鄉物資交流工作，以滿足廣大羣衆生產和生活上的需要，並促進對外貿易；使市場更早繁榮起來，使工業品存貨迅速推銷出去，爲大規模的增產節約運動創造有利條件。

丙、報道的的主要方面：(一)開始時，領導作用是有決定意義的。目前各地區、各級黨委和財

經領導機關雖已開始重視這個工作，但有些下級領導機關和財經機關還未重視，還未抓緊領導；同時對這方面的經驗也不够。因之需要通過先進地區和部門，報道黨委和財經領導機關加強領導使市場活躍的成果，用具體事實說明領導作用和工作方法，以引起普遍注意。必要時，可對當地高級領導機關採用訪問、談話的形式，說明這一問題。(二)物資交流會是活躍市場的重要形式和重要方法，物資交流會開的好，可以進一步團結私商，促進工業品和土、特產品的銷售。現在有些大行政區和部分省、縣，鎮已經開過這種會議（如華北、華東），可以總結經驗，報道成績；有些大行政區（如中南、西南）和許多省、縣，鎮正在或將要舉行這種會議，應加強報道。我們要很重視小型交流會議、聯會、市集等活動，重視短距離交流。另一方面，在國營、公營企業內部召開有關方面的交流會議（如上海已出現的），是撲清家底，調劑有無，進行商品排隊的好方法，可以提倡。同時對國外交流（包括對蘇聯和各新民主主義國家及對資本主義國家）也要加強報道（前者）和適當報道（後者）。(三)報道日益增漲的購買力和對於商品的廣大需要。從農業豐產的實例中，通過對一個家庭、一個村莊、一個行業的調查，通過一次會、集，一個縣、鎮的初級市場貿易情形（選擇有代表性的典型和有說服力的事實），說明強大的購買力和羣衆的急迫需求，說明有利於國計民生的合乎規格的商品的暢銷，說明正當工商業者有利可圖。(四)報道各地財經貿易部門恢復和發展業務的情況，認真調整公私關係、扶助私營工商業的各項措施（如調整工繳費，確定加工定貨規格，降低利息，擴大放款，調整地區差價和批發零售差價等）；選擇一些搞通思想，正確執行政策、積極經營業務有創造有成績的財經貿易單位和財經貿易人員，加以表揚；有計劃地推動這些部門展開增產節約競賽運動。(五)有選擇地報道某些私營工商行業的改組（如經營方向、方法的改變）；有選擇地報道私營工商業經營的積極性和得到合理利潤的事例；也可有選擇地找出反面事例做適當

批評；適當報道各地工商聯（着重大、中城市）籌備會或辦事處成立後領導私營工商業者學習和促進市場活動的作用。

時間：自七月十六日到八月三十一日是這個報道戰役的重要時間，估計九月以後市場將顯著活躍起來，那時我們着重報道成績、鞏固成績，報道數量將逐漸減少。

步驟：按照報道的五個主要方面，綜合各地實際工作進展的情況，逐步轉移重點，一般說在初期着重（一）、（二）、（三）方面，中期着重（四）、（五）方面。

### (二)

領導方法和工作上的幾個問題：

一、負責人親上「戰場」指揮「作戰」，集中使用「兵力」，打破地區間和業務間的界限。總社將加強領導，指定社委專門負責。華東、中南、西南、西北、華北總分社兩個領導人中（社長、採編主任），要有一人負責組織這個報道，不必受地區的和業務分工的限制，堅決調集力量進行報道，必要時，應親自採寫。根據可能和需要，各地參加這個報道「戰役」的不得少於以下的數字：華東十五人，中南十三人，西南八人，西北四人（西南、西北財經記者少，可將部分工業、農村記者暫時轉到這方面來），華北十二人（他們準備投入十六個半人），東北四人。

二、報道角度。盡量減少一般性的會議、指示、佈置的報道，多從羣衆的需要、羣衆的生活出發，選擇有代表性的典型事例和有說服力的事實，具體生動地說明問題。形式多種多樣，除以新聞為主，還可採用通訊、述評、談話、信件、調查報告、座談會等形式。

三、發稿量。總社每天播發五千六百字到八千字（包括電訊和通訊），七條至十條。具體要求：華東平均二千字至二千五百字，三條至四條；中南一千字至一千五百字，二條至三條；西南六百字



至一千字，一至二條；西北四百字至六百字，一條；華北八百字至一千二百字，二條；東北四百字至六百字，一條；京、津四百字至六百字，一條。

力求提高質量，做到彈無虛發，篇篇有目的，有內容，堅決減少甚至消滅可有可無的稿件。

四、密切聯系，具體指揮。各總分社五天向總社彙報一次（逢一、六，從七月二十一日開始），總社五天小結一次（逢二、七），必要時隨時通報，堅決按時完成計劃。

五、根據各地實際情況確定，華東、中南、西南、西北、七、八月份應以此為報道重點（西南、西北的民族報道，也可適應這個中心，西北蘭海路天蘭段通車報道不要放鬆）；華北這一時期工廠增產節約運動和財經報道同時並重，由總分社機動掌握；東北仍以工廠增產節約報道為主，財經報道力求配合。

時事手冊將有一期至兩期以財經問題為中心內容（已確定八月十日出版的一期以此為中心）。總社攝影部這一時期也應着重採訪和組織財經方面的圖片。

六、堅決克服困難，以百倍勇氣和信心完成任務。這次準備倉促，時間稍遲，要迅速趕上去，不能猶豫。這樣做法還是第一次，缺乏經驗，有些生疏，不要氣餒，這一次我們會創造出很好的經驗。各總分社正在傳達佈置工作，是很忙的，但決不能放鬆對這次報道的組織領導，決不能影響這個工作的進行。有些總分社、分社、記者組八月份要開始整黨，對於參加這次採訪報道的黨員記者，可作適當調配，推遲進行。

七、這個報道計劃將由中央宣傳部和中央人民政府政務院財經委員會通知各地黨委和財經領導機關，總社並將這個報道計劃通知全國省級以上的報社。

## 總社關於目前愛國衛生運動報道的意見

(一九五二年七月二十一日)

各地發來的愛國衛生運動的綜合和典型報道，已基本上完成了這個時期的報道任務；來稿中的主要缺點是：第一，有些稿件的採訪不夠深入，缺乏熱誠感情，缺乏衛生運動對人民羣衆的生活、生產所引起的實際效果的反應的報道；第二，有些稿件沒有抓住當地特點。

七、八、九三個月內是開展愛國衛生運動的重要季節，愛國衛生運動是第三季度文教報道的重點之一，請各總分社、分社、記者組配備適當人力，隨着運動的發展進行報道。對城市的衛生工作，除前所提出的要求外，應注意工廠衛生方面的報道。有特殊成績的中小城市也應作報道，但不宜單純報道成績，最好是選擇一個具有特點的問題深入採寫；第二，應適當報道農村衛生工作，在報道農村衛生工作時，可與反對農村在衛生方面的封建迷信思想結合起來寫；第三，除報道發動羣衆方面的經驗外，應注意如何提高人民科學衛生知識，如何鞏固與堅持清潔衛生運動，如何與中心任務相結合進行衛生工作，以及衛生檢查工作等方面的經驗；第四，在報道中應適當注意表揚婦女兒童在衛生工作中的功績。此外，要求在今後的採訪中作到真正深入，所寫稿件應交代背景，稿件要提高質量，不要追求數量。

(七月二十一日)