

贈閱

經中華郵政登記認爲第一類新聞紙類

編輯兼發行者：

江西省農村合作委員會  
第四區特派員辦事處

地址：贛州侍臣坊廿五號

售價：每册四分 每月二册

中華民國二十八年三月十六日出版

# 合作通訊

刊合期八·七

一卷七·八期要目

爭取本屆討論會決議的全部實現(伊風)  
從軍事政治經濟外交諸事實  
證明敵人必敗，我國必勝(蔣中正)  
戰時農村金融之要點及  
對各區工作報告之感想(文羣)  
本屆廿八年第一屆工作討論會紀錄  
(章德泉)  
合作社的損失分配問題

短論

## 爭取工作討論會 決議全部的實現

伊風

工作討論會是開過了，一付沉重的担子却挑上了同仁大家的肩  
膀上；許多新計劃和方案又壘集着，在迫切地等待着我們去努力，  
去完滿執行了！

試一檢閱本屆討論會決議案的內容，不錯，我們今年的担子，  
實在比無論哪一年都吃力；然而，這也使正給我們劃出了一個成功  
的輪廓，繁重的工作本身，原是會帶給我們以優美的成功花朵來的。  
我們現在就實在應該澈底反省：凡是一件有意義的事業，決非  
垂手可得來，或苟且可伴至；光強調困難是沒用的，最多也只能暴  
露着自已的惰性。我們現在背起了這沉重的担子，就不只要掃除  
以往的因循敷衍的習氣，還要打破那投機等待的心理；保有了我們  
每人在會議中，對每一檢討每一決議那股固執認真的個性，還得積  
極地更提高自己的工作熱情。從今天起，大家都嚴肅地生活，緊張  
地努力，更一般地創造，更突擊地來互相競賽爭取工作，就不怕担子  
重，工作繁，我們還是有可能「一年計劃，半年完成」的！

我們要求本屆討論會決議全部的實現，也實只有沉毅果敢，生動  
緊張的艱苦努力去爭取。湯特派員在會議中勉勵我們說：

「我們大家嗣後都須有創造的精神！我們要以創造主義來  
代替事務主義；要以事業主義來代替文牘主義；更要以積極主  
義來代替敷衍主義！」

這話雖是針對我們同仁既往的舊病而說，也實是保證我們爭取  
會議決議全部完滿實現的最基本條件呀！

NATIONAL CENTRAL LIBRARY  
南京圖書

載·特

# 從軍事政治經濟外交諸事實證明 敵人必敗，我國必勝

蔣中正

——廿八年一月五中全會開幕演詞——

全會任  
務艱巨

各位同志：這一次全體會議舉行於第二期抗戰開始的時候，意義是非常重大，任務也特別艱鉅。我最近屢次指出我們抗戰應該分為兩大階段，自從廣州失守，武漢退出以前是第一期，武漢退出以後，是第二期。第一期的任務，在於儘量消耗敵人的力量，掩護我們後方的準備工作，確立長期抗戰的基礎，完成我們第二期抗戰戰略與政略上的一切佈置。第二期的任務，就要緊接前門奮鬥的成績，實施我們第一期中所佈置的一切計劃，與發揮我們抗戰的力量，以達到抗戰勝利與建國成功的目的。所以這次全會是我們轉守為攻，轉敗為勝，以我們的努力來決定興衰存亡的大關鍵！我們到會同志，就應該檢討過去的事實，實定今後的方案，提高奮鬥的勇氣，以從頭做起的精神，腳踏實地來貫徹到底。

堅持貫  
澈精神

近來抗戰形勢，一方面我們軍心民心比前格外堅強，內外情勢亦是日趨有利，全國同胞皆認為我們國家危險已經過去，對國家前途非常樂觀，必勝的心理亦更加强，可是我們本黨的使命也就日益艱鉅；因此，全體同志

## 時 事 述 要

(二月六日至二月底)

戰局最近的動盪，數週來的

傾向，華南敵，攻海南，擾雷州半島，華北，華東敵圍「掃蕩」山西，並分擾浙海及蘇北，華中敵積極西犯，圍略荆襄，皆不出

試探伴  
攻的團

但山西之敵，既慘敗於先，無論晉東南

晉西北及晉中，均處處遭我截擊；華南之敵始終不能越雷池一步，三水花縣一帶之敵一籌莫展，北海徐聞我軍之陣地轉鞏若金湯；海南瓊山澄邁雖失陷，但敵仍被阻於沿海地帶，現時遭我軍之反攻猛襲，亦只落得惹起英美法聯合行動維持遠東權益之決心。而蘇浙我軍攻擊戰之不斷的展開，敵略淮北之計劃已

必更關心於黨國的前途，研究有沒有更好的策略和計劃。本席的意見，認為我們革命黨的精神，是祇問我們本身做不做，就是問我們本身革命不革命。換言之，就是說我們抗戰不抗戰。如果我們能做到的抗戰到底，那就不怕沒有計劃，也不怕沒有辦法。要知道我們革命真正的辦法，就是「以拙制巧」「以寡克衆」本著我們三民主義，向前邁進。我們如果能像第一期抗戰的精神一樣的犧牲奮鬥，而且能更進一步，實事求是的做去；那麼，抗戰必勝，建國必成，就毫無疑問。如其不然，或知而不行，或行而不力，或一時努力而不能持久，或開始積極而半途消極，或祇講形式而不求實際，或徒有志願而沒有確切實行的方案。或有了方案而不能勇猛的執行；那麼，有利的時機，也就會輕易放過，好轉的形勢，也就無補於事實。所以一切成敗興亡的根本，全在我們沒有革命的精神，和有沒有必達目的的信心和決心。我們有了這個決心，纔可以根據決心來定出有效的方案。我們對革命救國和抗戰必勝，有了堅決的信心，纔能夠不怕艱難，不畏危險來切實執行所定的方案，以底於成功。

### 確立信心

#### 心 決 心

所以我要求我們同志第一件事，就是要確立決心和信心。決心和信心，從什麼地方生出來呢？就是要對我們抗戰目的和抗戰局勢，有正確的認識。有了正確的認識以後，我們的決心纔不是血氣之勇，纔可以持久奮鬥，到底不懈；有了正確的認識以後，我們的信心纔是有確實根據的信

受頓挫，蘇北蕭，豐，沛三角地帶已悉由我控制，蘇淞，平湖，長興也時遭我軍圍攻。華中則敵溯漢水西侵亦不得逞，迄今仍對峙於浙河天門一帶。圍攻廬山岷山之敵復屢戰屢北，在豫東經扶太康，敵也遭慘敗，南潯，粵漢北段雖較沉寂，我却不時渡越修河襲攻。粵漢北段我並克復羊樓司，斷敵歸路，岳州之敵大起恐慌。他如冀省我軍三月來大大小小百餘次戰爭之戰果，俘敵且在一千餘上，豫南，皖西北各地敵軍又被迫不得不紛紛撤退，石友三提軍由魯過冀入察一路勢如破竹，以及近一月來

### 我空軍之活躍

炸同蒲，炸圍洲島，襲大江兩岸敵空軍據點，以及蘭州長沙兩地數次空戰，向敵索取最近猛炸

南京圖書

心，纔能夠堅強不拔。我們爲什麼要抗戰，爲的是我們要求國家民族的生存自由，要遵奉三民主義來革命救國；而敵人根本不許我們生存，更不許我們自由。我們此時如果不能抗戰，妄想中途妥協，就是半途而廢；這樣，我們民族就要整個滅亡，卅世子孫就要永爲奴隸牛馬，萬劫不復。我們若不能抗戰到底，我們國家就要淪爲敵國的奴隸國與殖民地；而且從此國際正義根本推翻，世界和平永無保障，我們總理一生倡導革命，救國救世的抱負，都要付之東流！

#### 事實證明

#### 敵必覆敗

自從敵國政府和他首相近衛先後發表聲明以來，他這一個併吞中國以獨霸太平洋侵略全世界的陰謀，已是舉世共曉，不待再說。我現在所要向各位同志總明的，就是敵國目前已經失敗，且有種種理由，證明他最後一定要遭受着最大的失敗，我們祇要奮鬥下去，就有必然勝利的把握。

先就敵人方面來說，且不提這十八個月以來敵人在中國南北各戰場上死傷了七十萬以上的官兵，消耗了九十萬萬的戰費，弄到國內內羅掘俱窮，農工停滯，社會墮落，釀成政治上的騷亂不安，這些還都是有形的跡象。就有從他發動侵略到現在，一切戰略政略上的運用，以及對我們中國的觀察，和他對時代的認識來講，實在是處處違反了原理，步步陷入了錯誤，當此成敗利鈍存亡絕續之交，我要根據真切的事實，列舉敵人必然失敗的事例，對各位同志提出詳細的分析報告：

貴陽，桂林，柳州，萬縣諸地之血債，燬敵機幾近百架。單只蘭州長沙兩地之空戰，敵損失已達千萬美金。我空軍之日趨堅強，已可概見。至

#### 敵軍厭戰情緒

#### 之

之高漲僅就各戰場形勢作一判斷，損失詳情雖無法估計，却已

登峯選極！大沽敵三千餘剛譯變於前月，本月以州鮮台兵六千踵着暴動，鄂北復有殘敵二千餘發生叛亂，富池口接着又叛變千餘。最近竟還不斷發生敵兵攜械投降我軍之事實。敵艦之不斷碰撞沉沒事件，使敵自己也不承認嚴重。至偽軍反正之紛至踏來，尤不勝計。戰事延長下去，敵軍之總崩潰勢必無法倖免。

#### 政治上的大事

我國近來的進步氣象，值得大書特書的，首先應該是設置了最

### 倒行逆施 四面楚歌

第一，敵國這次發動侵略，人人知道是實行他的大陸政策。所謂大陸政策，依照他們內定機密的傳統政策，和他們公開的田中奏摺，是要先佔滿蒙，再侵略我們中國的全部，乃至獨霸亞洲，統一全球。但他在佔領東北尚未穩定之時，而就要侵佔華北；他的力量達到華北以後，又由慢性的侵略，變為急性的鯨吞；於是公開來佔我們平津，這已經和他所謂大陸政策既定的國策與戰略完全是背道而馳了。不單如此，他還要再進而至於華中，甚至侵入華南，佔我廣州，這是他更進一步的來破壞他們自己的傳統政策了。他進入了華中華南以後，不但戰略上陷入進退不能的地步，就是政略上也迫令他不能不倒行逆施，與世界列強為敵，陷入於四面楚歌的絕地了。這是他第一件必敗之道。

### 狡計詭謀 舉世洞燭

第二，他對我們中國最初的企圖，是要不戰而屈；但我們終於戰而不屈，已經非其意料所及了。既戰之後，他就想速戰速決；但自南口，淞滬，忻口，南京一直到魯南會戰，以及鄱陽湖邊大別山脈之戰，一步一步深入，終於不能速戰速決。於是反轉來又渴望速和速結，在我們未退出武漢以前，他的報章雜誌上就竭力鼓吹中止戰事，或設法停戰，一面用種種狡計詭謀，妄想誘惑我們入彀，欺騙世界，圖取便宜；但是他圖窮匕現，拿出所謂『奧亞院』『東亞協同體』等荒謬言行來欺

高國防委員會，其次是蔣委員長兼任國民參政會的正議長。國民參政會第三屆大會且于前月十二日開會（廿一日閉幕），確立了二期抗戰期內國防，政治，經濟，文化各方面最具體的有積極性的重要綱領和方案。而東北，華北各省政治機構的先後恢復，尤為保證收復失地之最重要的條件。上海杭州各地漢奸大小頭目陳燊，李國杰，何瓚近來先後伏誅（被刺），使南北漢奸尤失魂喪魄！南北偽組織。合併組聯邦傀儡政府計劃，也遂一時無法實現。敵雖想藉題鎮壓『恐怖』威脅津滬租界當局，但得來的反響却還是堅強的回答。敵偽造大量法幣擾亂我金融之政策，不僅完全破產，還使人更加齒冷！

人，現在不但我們全國民衆洞悉其陰謀，就是世界上也灼見其野心所在。他這個企圖，又明明失敗了。這是他戰略企圖上的第二失敗

### 戰略失敗

#### 進退失據

第三，從戰略上來看，他不單違反三個軍事上的原則，而且更犯了軍事上三個大忌。(一)不知己不知彼，他始終沒有夢想到我國抗戰到十八個月之久，不但不能爲所屈，而且愈戰愈強；他也沒有知到他自己的兵力使用到某一種程度之後，要疲竭到以他五個人來拚我們一個人的地步。(二)他在第二戰區有我方死一人而敵軍要死十四人半的統計。(三)他一味希圖取巧僥倖，妄想以巧取勝，而結果適得其反，完全違背了孫子「兵貴神速」的原則。弄得政潮迭起，反戰空氣日濃，他們所自認爲唯一戰時內閣的近衛文磨，乃不得不因此下台，又證實了孫子所談「兵久而國不利」的名言。(三)古人所謂「頓兵深入」的大忌，原爲對強者而說的，現在他從東海邊頭深入到幾千里外我國的內地，使得他已佔領的地區，都變成了我們正規軍和游擊隊縱橫活動的勢力所在地，處處要受我們的控制，時時遭到我們的打擊，欲進則愈陷愈深，要退則到處荆棘，這真是做到了孫子所謂「頓兵挫銳，屈力彈貨」的地步，已經墮入了孫子所說的「諸侯乘其弊而起」的危機。簡單說來，目前形勢，敵人確已自陷於孫子所稱「掛形」的境地，真所謂上不着天下不着地，到了「出而不勝難以返而利」的地步了。這是他戰略上最顯著的失敗。

### 國際間

#### 之波瀾

所謂侵略集團在世界各處放火之工作，也逐漸途窮現。敵雖千方百計裝腔作態企圖南進（攻海南島）北擊（蘇滿邊境不斷發生衝突）以牽掣英美法蘇對抗意德之強硬措施，與意佔地中海米諾加島，壓迫法國答應意之「天然願望」相呼應，並在柏林舉行所謂「反共簽字國」（日德意匈）的強盜會議；但美總統歷次發表之抨擊全能國家，聲明援助英法之演說，以及張伯倫也口吻一變，公開聲述英法聯帶關係，使國際的陰霾局勢，已漸開朗。

### 民主國

#### 之積極行動

美既在巴拿馬運河附近之海軍大演習中（海軍百四十艘，空軍六百架）顯示其陣容之強盛，復通過了美總統三萬七千六百萬之

## 政略破產

## 弄巧反拙

第四，就政略上來說，他對於中國祇能拉攏若干形體不全，聲名狼藉的敗類做傀儡，利用流氓土匪做爪牙，一方面加深他軍人的腐化，他方面更暴露出他種種罪惡與愚蠢，供舉世的嘲笑。而且不自量度，妄想以他東扯西湊，仿效模擬而得的文化來併吞我們中國悠久獨立的文化，以武力及政治侵略來掠奪我們的經濟；結果，不單弄到他束手無策，一事無成，而且反加深了他國內以下剋上的現象。至於在外交方面，他本來企圖緩和蘇俄；結果，祇自形其卑怯張惶。妄想交歡美國，更加引起其反感。存心折散英法美的陣線，而結果又適得其反。步步支離，處處矛盾，這就是所謂根本既錯，枝節就一無是處了。

## 認識不足

## 至死不悟

第五，講到他對於我們中國的認識，他既不認識我們中國自來民族，在抵抗力的雄厚，也不認識現在是民族主義發達澎湃而不可遏止的時代，又不認識我們中國歷史的真相，他一味以遼金元清自待，終以中國民族為可欺可亡，不成問題；而不知道宋明挫敗的王囚，在於當年朝廷內極少數人不明敵情，不辨利害，精神受敵脅制，終於被敵欺誘降服，並非我們全民族的滅亡。現在敵人竟妄想「建立東亞新秩序」的口號之下，短期內遂行統制我們中國的夢想；他不想他侵略我們東北，費了四十年以上的光陰，用了很大的兵力，耗了不少的經費，至今依然不能控制我們東北，更無論乎統治。這種眼前的事實教訓

國防法案，並大量供給飛機充實英法力量。英艦百艘同時集中直布羅陀海峽準備春操，澳自治邦也擴充空軍，法之本部馬奇諾防線也舉行演習，並實行佔領非洲索謀里蘭三角地帶，極力充實非洲屬地防務，對抗意之增兵北非，及意艦地中海之集中。羅馬教皇逝世，雖使反戰爭運動中少了一個吶喊者，但英荷之協商，東南歐小協商國（羅，南，土，希）之舉行會議，南，匈二國親德內閣之改組，波蘭發生反德運動，意阿（阿爾巴尼亞）交惡日甚，直接間接與民主集團之積極行動，均息息相關。而英國擬貸款西叛軍，及英法擬共同決定承認西叛軍政府結束西戰之步驟，實含有維持西民主力量之存在，排除意德在西勢力之深長政治意味。最

，他還不知省悟，反而要變本加厲，併吞我們中國的全部，甘踏最近失敗的覆轍，這就是由於他根本不認識我們中國民族，不認識我們三民主義的力量，不認識我們國民政府的特性，更不認識今日時代，以及今日中國的革命戰略與革命戰術。老實說，從前拿破崙侵略帝俄，那時節全面攻擊和長期抗戰的戰略戰術，還沒有發明，拿破崙以如此雄才，擁有如此大軍，尚且不免於覆敗；何況今天我們是一個民國，民族精神，普遍發展，舉國民衆，敵愾同仇，在國民政府命令之下，實行現代革命的戰略和戰術，任何武力，也決不能僥倖求逞。孫子地形篇有「知敵之不可擊，知吾卒之不可以擊，知地形之不可以戰」之三大原則，我今再爲孫子續一原則曰：「知敵之可擊，知吾卒之可擊，知地形之可擊，而不知時代之不可以擊者，則無勝之道也」。敵人不知對於我國之情勢，尤其不認識時代，更不待煩言而可明。祇就上面所說的五點，已足斷定敵人有必敗之理。

### 形勢已殊

### 勝敗異勢

現在敵我相持，勝敗異勢，敵之必敗，就證明我有可必勝之道。單就軍事來說，在第一期作戰的時候，是在交通便利的地帶作戰，他的陸海空軍與機械化部隊，可以進出運用，縱橫自如在這樣的戰場上，作戰到十八個月之久，他不但不能使我們失敗，而且我們還愈戰愈精，愈戰愈強。此。後第二期作戰，進入到了地形複雜，山岳交錯，沙漠無際，交

使人感興味的，畢竟還是

大熊的  
蘇聯

她一向靜默地蹲踞在自己的龐大園地裡，像給遺忘世界圈外。

但近來，不怎地忽又被人看重起來了。希老二既忘了「反共」和她訂買賣（商約）於先，墨老大也接踵丟了仇恨和她談「交道」于後，小鬼的拉脫維亞尼呀，陰陽怪氣的波蘭呀，紳士的英吉利老大呀，大家都紛紛來和她談生意經。一向給人可憎可怕的怪物，一旦又變做了大家都不怕灼手，饒望接近的東西。在這全世界都滿佈火藥氣味的時候，大家對蘇聯却鬧着「商約潮」，她却又是來者不拘，這當中，也正是充滿着魔法一般的玩意兒的手法呀！

※ ※ ※ ※ ※



連給養皆極不使的戰場，他的伎倆，當然更難施展；何況他全國兵力，已使用到百分之八十以上了。大家都知道，敵國的軍備，本來以百分之三十，準備用於中國，而他百分之七十，全為備俄之用。今日他在我中國不僅使用的兵力已超過了他預期的一倍以上，而且在中國死傷的人數，已到了他全兵力百分之三十五以上了。至於敵軍詳細數目，等到軍事報告時，再對各同志詳細說明。各位看敵軍的兵力使用與死傷，已經到了這樣程度，這就可證明，侵略的失敗，已經是預定了。而且以後的戰場，彼我難易較的話，我們一個子彈，至少要當作三個子彈來用，我們一個士兵，至少可抵敵人三個士兵的力量；而敵人方面，適得其反。以後作戰，由我們這一年半過去的事實和經驗來說，敵人至少要以三個人當我軍一個人，要以三個子彈當我軍一個子彈來用，或許再要多加幾個，亦未可知。所以今日問題，祇要我國不授敵以可乘之隙，就是最後勝利，確有保障。什麼是授敵以隙呢？我若精神受其威脅，意志為所動搖，自甘屈服，急求妥協，那就是敵人所大欲。惟有這樣，敵人就可以解脫也無法自拔的苦境，補救他無可挽回的弱點，而我們國家民族，也就要自此永遠沉淪萬劫不復了！

總之，我們能持久抗戰，必能得到勝利；如不能堅決抵抗，而與敵妥協，訂什麼和約，那敵人就可根據着屈辱條約上他所享有的地位，更無止境的深入，到了這個地步，那我們中國就要在敵國所稱「東亞新秩序」，「日滿支不可分」，「東亞協同體」等新造名詞煙霧籠罩之下停止了呼吸，蔽塞了耳目，受盡磨難，歷盡犧牲，全部中國，無論何地，無論何人都要敵人的宰割蹂躪，真無倖免之理！精神一被脅制，局勢立即變遷，而且屈辱條約，一經簽訂，主奴名分，隨之確立這樣就無異於犧牲我們中國自己世世子孫未來的生命，反而救了敵人的危亡了。（未完）

## 合作簡報

本區的消息：

【一】區工作討論會開會

本區工作討論會業於二月十五日在區辦事處會議廳開始舉行。至三月四日結束。會議日期前後凡八日，到會工作人員凡三十餘人。議決要案凡四十餘起。會議從開始至終結，均採自由活潑討論形式，故會場空氣熱烈緊張。每一議案的提出，幾經舌劍唇槍之爭論始得決定。同仁互助社事，亦經討論。散會後同仁們能乘此認真態度以工作，則工作之進展，實可指日以待也。

【二】南康力謀發展  
土布業務

南康指導員辦事處鑒於該縣潭口等處出產土布甚多，有關增

## 戰時農村金融之要點及對

## 各區工作報告之感想

文羣

二十八年一月十四日本會 文委員長在工作討論會演詞

這次約集各區同仁來省舉行工作討論會議已經有兩天了。這兩天內聽到的都是各區二十七年度的工作報告，很詳細，很切實。現把鄙人所要報告的也來向各位說明一下：

先說南昌方面：這一年來省政府的工作，大部份是應付戰時的工作。對於增加戰時生產一項，很為注意。自接到經濟部「建設內地農業以促進後方生產充實抗戰力量」一案後，曾發交建設廳會同關係機關詳加研究，擬具實施辦法，并經提出省務會議，逐條通過。此項實施辦法與農院，水利局，墾務處，及本會均有關係。其中與本會有關者為樹立農村金融機構兩個系統：一為完成縣合作金庫系統，一為籌設農業倉庫系統，共有五項辦法。屬於組織縣合作金庫者有辦法三項：第一為商請經濟部轉飭農本局并邀請中國農民銀行加入提倡股派員來省在三四八區選擇十五縣乃至二十縣添設縣合作金庫。第二為商請財政經濟兩部將本省合作金庫視作地方金融機構之一，許援用財政部改善地方金融機構辦法之規定，申請領用一元券及輔幣券若干萬元。第三就是援照豫皖等省先例，呈請委座令飭中農國民銀行撥給本省戰區救濟貸款五萬元，專作戰區救濟

加抗戰生產至鉅，積極着手組織土布產銷社。截至最近止已陸續組成七社。除一方面仍繼續擴增組織外，並計劃籌組區聯社加工精染，以應社會需要。

## 【三】信豐改良特產

鹽蘆卜包裝

信豐合作組織之鹽蘆卜特產業務，對於包裝，近日已在力謀改良。向之用大桶（每桶重二百五十斤）裝運者，以後將一律改用小桶包裝。俾運輸輕便，銷場亦較適應。現改良之小桶包裝，已達五千桶左右，下年度即可完全改裝，以應市面。

## 【四】上猶大庾工作

漸露頭角

上猶大庾二縣工作，過去一因歷史關係障礙較多，一因人員稀少，開展不易。本年度開始後

之屬。最近，請主席往重慶，擬再向 委座催撥。屬於籌辦農業倉庫者有辦法兩項：第一為各縣鄉村以普遍簡易農倉為原則依法設立并商請農本局或當地金融機關貸予資金。第二為在第三四八行政區多數縣份暨第五六七各行政區一部份縣境內選擇適當重要地點修建容量較大之倉庫。其修建費查照本省原定建倉辦法在省府建設經費項下撥一部份并商同其他銀行共同增撥建倉貸款此外籌辦農產運銷，亦擬暫辦法兩項：即(一)為充實代辦部業務，請省府在二十八年度建設事業內列支二十萬元，或就戰時貿易部資金內暫為劃撥二十萬元，交省合作金庫專作辦理代辦業務週轉資金之用。(二)為戰時貿易部在合作業務範圍以外，承辦農產物之收購及運銷業務。但仿應與合作社或供運業務代辦部密切聯繫，俾可相互為用。同時并可做效國貨聯營公司辦法。發動各縣民衆，自動集資，組織機關推銷土產及採購必需品，成立一個為合作系統，一個為非合作系統，均由戰時貿易部獎勵投資，以補助戰時貿易部力量之所不及。此種民營機關，即受戰時貿易部指導管理。前來如能擬具具體辦法呈經省府核定施行，則為更佳。因洋西各年運出口貿易額不下幾萬萬元若專靠戰時貿易部現有資金三百萬元用來經營實屬有類杯水車薪，不敷應付。至農業院之工作，與本會有關者，亦有幾項，即各專員區組織農業推廣委員會，本會區特派員須即參加，各縣組織農業推廣委員會，本會駐縣指導員亦須參加。及戰時耕牛管理委員會

，組社工作及業務之進行，已覺慢打破難關。組社工作亦非短期展。上猶黃沙坑山貝紙之產銷業務，大慶六區之蔗糖業務，本會開始活躍。二區計劃，應將該縣本特產業務，以後將急起直追。與鎮康信龍語縣特產業務美云

【五】 鎮康計劃蔗渣造紙，鎮康近計劃擬利用蔗渣造紙，因過去此項蔗渣，蔗農多作為燃料，殊為可惜，為便利起見，該縣擬先從高樓、蟠龍二區聯社着手實施此項計劃云。

【六】 牛羊調任區處，助理幹事，上猶縣調委員李幸，赴鎮康區辦事處助理幹事職云。

省內外的消息

【一】 省合委會續美

收容難牛，亦須本會參加，由農業院負檢查治療之責，本會負押款之責；并擬定由戰區救濟貸款內，至少撥出十萬元，辦理耕牛保險。除此以外，還有幾項辦法，因與本會無關，不必細述。

又關於戰時貿易部；其主要工作，在收購土產，向外推銷，與本會代辦業務，關係頗大。彼此必需誠意協作，密切聯絡，將來省區各代辦業務，亦可收得相當贊助。

此外對於各區一年來的工作報告，尚有幾點感想：本會自分區督導以來，確實收到相當的效果。社會上對於合作事業的觀念，也相當好。這是本人很感謝工作同仁的。現在把個人的感想，分別說一說：

第一區：工作優點，要算辦理紅茶產銷很有成績，品質好，價格高，社員得利亦多。戰時消費合作，亦辦得很好。訓練服務隊的辦法，比特別區更佳。其缺點便是收回貸款成績欠佳。至所提修水茶葉問題，應如何結賬，如何繼續擴展，很值得研究。本人以為在本年內仍應積極進行。

第二區：工作優點為提倡土布和造紙兩項，上月危專員在本省專員會議席上報告，曾說明土布等特產發達。這就是本會第二區工作同仁的成績，單說此項土布貿易額，已達壹百餘萬元，足證用合作方式，經營工業，是有希望的。往後還應堅定方針繼續努力。其缺點在於信用放款，未曾改良，即零借零還業務，尚未認真推廣。

### 春季造林運動

省台委會為謀發展天然富源，增加農村生產，以促進國民經濟建設起見，歷年曾督促各縣合作社注意經營造林業務，並經與省農業院訂訂合作社造林辦法。聞本年計劃擬擴大春季造林運動，為免周折起見，已令知各區逕向就近農業院中心苗圃洽辦。

### 【二】 三區舉行

#### 工作討論會

三區于前月十六日舉行全區合作人員工作討論會，會期計前後共十日，至廿六日始散會。文委員長於赴泰和主持財務會議後，曾專車返吉出席訓話，對本省合作事業今後途徑，指示極為詳盡。

### 【三】 中國工業合作協會

計劃發展東南工業

希望在二十八年內再加努力。至所擬提高駐縣指導員待遇及年齡，以免外界輕視問題及各級合作組織會計人才極感缺乏應充實其技能等問題，均值得討論。

第三區：工作優點第一是辦理零借零還業務，將吉安沿河交通線上及經濟中心地方，每地辦導成立信用合作社聯合社，公開評定社員信用程度，舉辦零借零還，并辦理消費業務。慶倉業務，辦信用消費農倉三者，合成三位一體制，這是很好的辦法，其他各區，亦應仿辦。其次便是辦理太和縣食鹽供給很有成效。又該區辦事處設立以來，對各方面避免衝突情感融洽亦見肆應很佳。但亦有缺點，即代辦業務，尙未進行，收回貸款，效率不高，以後務應注意。

第四區：工作優點在於注重特產產銷，如蘿蔔，蔗糖等產銷成績都很好。又催收貸款，不輕用政治手段，亦極佳。但缺點與二區相同，未能辦理零借零還業務，以後應加注意。所提縣府科員，不能辦事，應行取締。收回貸款用代辦方式去補充利用指導員轉相傳授的省錢訓練方法，均值得研究。至所擬用瓜哇種改良蔗糖，大規模設廠精製當然很好。但是否屬於本會職責所應該辦，須加考慮。本來改良種籽是農學院分內的事，糖廠設計是建設廳和工商管理處分內的事。本會人力財力均感不夠如果可以與其他機關合作提倡的事，還是應該與其他機關協同去辦。

第六區：工作中，無特別優點或缺點。所擬造紙各工業，固

中國工業各作協會東南區辦事處，對劉子讓南寧，與，等，瑞，會等縣，積極發展各種合作工業，與農村合作事業分送選送，一面增加抗戰生產，一面建設地產之經濟量。

【四】 吉安近郊區信聯社於春節日（廢歷元旦）特捐雞蛋百枚，送縣抗敵後援會，慰勞各醫院負傷將士。

- 1. 省墾務處擬擴展墾區，一俟與中央商洽就緒，即實行。
- 2. 省農會擬通過撥款設臨川縣民棉織廠。
- 3. 省農學院派員在吉宣傳防畜工作。
- 4. 工商管理處進行興登全省手工業。

然很好，但不免有一肩挑上，力所不逮之感。

第七區：工作優點以催收南城黎川欠款成績較佳，集中造林便成社林，亦係好計劃。臨川辦理耕牛保險合作，尤為全國特色，應發揚光大。但亦有缺點即信放業務，未能改良；代辦工作，未能認真，以後應加注意。

第八區：工作優點在於催收疲延已久之貸款，極有成效，比其他各區特別努力。又代辦工作亦極佳。至於他項新的設施尙談不到，因該區承久亂之後，情形特殊應做的事，一時無法進行。所提各地合作事業因熱心提倡業務遂有專談生意經，而忽視合作組織原則者，兩應糾正一點，很值注意。

特別區：工作優點全在用過去代辦處的精神去辦真的「特別」。代辦部營業數字特別多，專就食鹽一項代辦金額，已達二十餘萬元。服務隊在前線冒險服務洵屬難得，可算特別工作。捐獻寒衣一萬件，亦可稱特別運動，這在別區是沒有的，但亦有缺點，商業方面欠審慎，太急進，不擇手段，如進賢贖鹽被扣一事可謂熱心過度。所提對非社員交易問題，值得討論。又所擬將淪陷區域消費合作社的業務，準備轉移服務隊接辦一點，可供參考。

歸納各區一年來的工作特色，一為增加特種生產；一為合作商業之發展；一為改善信放，推行零借零還辦法。這都在過去一年中收有相當成效，至於散在六十餘縣的工作同人一年以來在精神上，工作效率上，稍加整飭，頗有刷新氣象，亦是證明分區督導確已發揮相當的效能。此後還希望各位益厲前功繼續努力。(完)

## 要令廣播

(一) 關於成立登記

及變更登記之命令

1. 成立登記：借農借母村，贛縣老茅坑信社；(調換印鑑備案)；大庚田心村信社，近郊區信聯社(當選職員任期，股數應加修正)；龍南大埠上坊，福溪村，龍洲股村，蓮塘南村，許江壩，象塘嶺下等六信社，又象塘石灰窖下石灰生產運銷社，酒源上坊紙張產銷社，兩康高山下村，中邊村，(范塘村應俟股金繳存金庫再行核辦)二蔗糖產銷信社，唐江，鳳岡二區聯產銷社等社之成立登記均照准。

2. 變更登記：贛縣儲潭，沙河，茅店，灘兒上，廣平，查眉

## 本區廿八年度第一屆工作討論會記錄

### 一、會議紀要

本屆工作討論會，於二月二十五日宣告開始。計報到各縣外勤工作人員，各縣府合作技士及科員，連同本處，庫幹事以上內勤工作人員凡三十二人。

會議是在一種極度緊張活潑的空氣下進行。第二日為各縣二十七年度工作報告，及區辦事處，金庫報告。第三日則檢討二十七年度第一、二兩屆工作討論會決議之執行情況，湯特派員並即席指出各縣及處，庫整備工作之優點及弱點，與其個人之觀感。自四日起方開始討論提案。百餘件提案中，經審查會整理併合為七十餘案，復經與會同仁整整四日聚精會神，反復認真研討之結果，歸納起來，便寫下了現在四十二項之決議。至第八日（三月四日），會議方於全場充滿興奮愉快聲中而圓滿閉幕。

### 二、二十七年度工作之檢討

本區二十七年度工作之進度，由會議中獲取之全般報告，已刻劃下一極明晰之輪廓。全年之工作進度，雖獲相當之成就，優點也各別都有，但嚴格言之，不第與實際要求相距甚遠，而與各區工作相較，亦瞠乎落後！且許多應執行及舉辦之事項顯未達到其應有之限度間亦有被忽視未辦者，此不得不希望工作同仁嗣後能亟思亡羊

羶，螺田坑，劉家坊，善邊村龍莊上村等十信社變更登記照准。

### （二）各社業務計劃及支付

預算書備案之命令

1. 准備案：續縣螺田坑，畫眉壩二社（第二年度）；龍南潯江壩，象塘嶺下二社之業務計劃及支付預算書准備案。

2. 准備查：續縣愛泉嶺，廣平，善邊村，龍莊等四社（除每人放款額過高外）及劉家坊信社（第二年度）；大庾近郊區信聯社（除消費業務不准兼營）——第一年度；龍南大坑口，蓮塘南村，窰下村，龍洲股村，福溪村（上二社信用透支業務，應參加區聯社辦理，又透支計息，應依透支計息方法計算，以符規定）等社業務計劃支付預算書准備查。

3. 姑准存查與須重擬者有如

補牢，以圖補救者！

茲僅就本區去年之全般工作做一綜合的檢討：

1. 從社務言之，在擴展合作組織上，性質不論，各縣之進度殊嫌緩慢，不夠，本年度有亟須努力增進者。計去年全區單位社增開之數字如下：

贛縣增三十五所，南康增二十所，信豐增八所；新闢縣份：大庾成立五所，龍南成立二十所，以上共計八十九所。聯合社方面，區聯社：贛，南，龍，三縣各增一所，信豐增兩所，縣聯社：南，龍各增一所，以上共計七所。統計去年全區各縣合作組織之擴展，尚未逾百，據此以測社員，社股，股金之增加數，當不難溯得。而此蓋蓋之數，也即二十七年全區之工作成果。至組織之不健全，社職員之缺乏訓練，尤為全區各縣之一般通病，也有待於今後加倍之努力及改進。

2. 從業務言之，貸款方面，去年放出貸款計四十七萬四千六百六十七元八角九分，收回達二十二萬六千九百八十四元一角七分，結欠(連未到期在內)二十四萬七千六百八十三元七角二分。貸款數額雖未達到預定之數字，但收款成績尚不算壞。就中業務之發展，應推特產業務，如贛縣南康之蔗糖，信豐龍南之鹽蘿卜，本年度能於經營及指導監督上，切實予以改進，發展前途，殊未可限量。其他業務之開展，則實無特色可言。而今後農倉業務之應澈底改善，

下各社：上猶需下村石灰產銷，中稍補，備田村須重報備查，存，瑤堆村蔗糖產銷社二社，姑准存，須補報備核。

1. 上猶辦事處第二次黨務會議，2. 贛縣芙蓉坑呈實物貸放困難，請現金貸放，查該社信用尚佳，姑准變通辦理。

虧損案：王母渡區信聯社經營農倉，除供給部虧損外，應併入攤算，及聯社改組方法須詳報外，仰依前令將虧損及舊欠全部清理，復核辦。

謝明堂：大湖江區信聯社專任書記，習會開辦後再派。省會令知：農礦工商調委會函，該縣各社歸還貸款已照收入冊，仰知照。

4. 郊區聯社專任書記，應俟本處講習會開辦後再派。

5. 委會之蘆卜運銷社貸款借據，迄未填送殊疏忽，即填送免干處！



以及儲金，零借零還，匯兌業務之亟須力謀發展，戰時服務之急待提倡，皆屬當前之要務。至信用，農倉，與消費聯係組織之業務進行，宜有周密之計劃及完善之指導，更允為本年最重要之急務。

三、各縣工作之各別評判

除上述全區工作一般之檢討外，根據各縣之報告，對各縣工作之個別評判，又可得如下結論：

1. 贛縣：

優點：(一)沙地會舉辦零借零還業務；(二)農倉會造倉，而且花錢不多；(三)實行實物貸放；(四)各社帳簿比較齊全；(五)指導員與調查員工作協調；(六)蟠龍高樓社員蔗糖實行集中加工運銷。

弱點：沙地零借零還業務書表不全；(二)專任書記無顯著之效果；(一)五區各社整理工作不善；(四)王母渡區聯經營失敗，(五)監督工作不周密。

2. 南康：

優點：(一)社員蔗糖特產集中加工運銷(開支太大須注意)；(二)對土布生產合作組織加以重視，且已發展；(三)農辦理較善。

弱點：(一)貸款尚不能滿足蔗農需要；(二)忽略各社社務指導；(三)信用貸款未能如期收回；(四)就一般而言，工

轉 江西省合作金庫 合作社貸款 暫行  
戰時處理各縣 辦法

第一條 本庫為澈底處理各縣合作社暨合作社聯合社貸款及謀社員還款便利并促成各社推銷產品起見特依據戰時特殊情形訂定本辦法。

第二條 各縣合作社暨合作社聯合社到期或逾期貸款應斟酌各縣所欠數額之多寡及催收之難易酌為增派人員或指派專人負責清查催收并依左列各項要點辦理。

(一)合作社或合作社聯合社如不能一次還清所欠貸款得隨收隨解零星歸還不可因一部份社員拖欠而致全部欠款停還。

(二)合作社或合作社聯合社還

作不甚緊張；

3. 上猶：

該縣開辦不久，談不上優劣點，惟整個工作進行太慢，人事亦不協調。

4. 大庾：

該縣亦新開辦者，工作成績比較上猶略有可觀

5. 信豐：

優點：(一)鹽蘿卜特產集中運銷，並改良包裝；(二)儲金業務較佳。

弱點：(一)因監督不周聯合經營失敗者多；(二)各社職員素質不佳；(三)忽略社務指導。

6. 龍南：

優點：(一)開辦未久，發展甚快；(二)鹽蘿卜集中經營，並改良包裝；(三)收款成績最佳；(四)各社均有盈餘，且發酬勞金；(五)信用貸款用途指導得當。

弱點：(一)近郊區信聯社職員不健全，(二)未舉辦零借零還業務。

四、本屆之決議 (另冊續發)

爭取本屆討論會決議全部的實現！

款遇有困難或因距離

收款機關過遠不便解送等

情事得由各區分庫擇定適

當地點委託合作社聯合社

或特約殷實商號及相當機

關代理經收還款其辦理手

續另訂之。

(三)合作社或合作社聯合社所

欠貸款如因少數職員舞弊

致不能歸還者應即擇尤依

法究辦并追繳清楚。

第三條 各縣合作社暨合作社聯

合社確無現款歸還欠款而願以

社員生產之實物折價還款者得

由合作社或合作社聯合社依照

照社員欠款數額折價收受其產

品轉還本庫貸款。

第四條 各縣合作社暨合作社聯

合社以實物折價還款者其實物

之種類暫以米谷豆油、茶油、

修正

江西省農村合作委員會  
中國農民銀行 協訂

中國農民銀行對江西省農村合作社放款辦法

一、本辦法在江西省農村合作委員會(下稱合委會)劃定由中國農民銀行(下稱農行)放款區域內適用之。

二、凡經合委會正式核准登記之農村合作社經農行調查以後得向合委會申請借款。

三、合作社借款用途及期限分別規定如左：

甲、為轉借社員購買種籽肥料家畜食料飼料小件農具及支付工資地租等與經營小工藝流通資本之借款於一年內還清。

乙、為轉借社員購買大農具舟車耕畜及經營手工藝固定資本等之借款須於一年至三年內還清。

丙、為批發製造儲押運銷供各種物品之借款須於一年內還清。

丁、為購買加工運輸各種工具之借款須於二年至三年內還清。

戊、為墾荒掘井排水澆灌及修築大堤等借款須於五年內還清。

四、合作社借款數額應按照登記之年限業務之大小及成績之優劣為標準並暫定限額如左：

甲、凡經營信用業務者以社員為標準第一年每社員二十元為限以後每年得遞增五元。

乙、凡經營生產業務者：

菜油、六種為限。

第五條 各縣合作社暨合作社

合作社以實物折價還款時由區分庫代辦部派員驗收并負責辦理

包裝管理運送推銷等手續其一切費用由各區分庫代辦部負責

支給收售實物之盈虧責任由各區分庫自理并立專帳以便結算

第六條 各區分庫代辦部收受實物概用市製之度量衡實物折合現金之價格除有特殊規定外以市價為準。

第七條 各縣合作社暨合作社聯合社因所在縣份區域不同其以實物還款之辦法應分為普通縣份及接近戰區縣份兩種分別辦理。

第八條 普通縣份之合作社暨合作社聯合社實物還款辦法如左

一、實物還款種類依照第四條

理。

- 丙、凡經營供給消費業務者：
    - (子)不得超過社員保證金總額
    - (丑)在預進大批貨物總值百分之六十以內。
    - (寅)在社員未繳足之股額或購買額三個月總額以內。
  - 丁、凡經營運輸業務者：
    - (子)不得超過社員保證金總額
    - (丑)在收集產品總額百分之七十以內
    - (寅)在加工或運輸工具總值百分之八十以內。
  - 戊、凡經營公用或利用業務者：
    - (子)不得超過社員保證金總額
    - (丑)在設備費或工程費總額百分之八十以內。
  - 巳、凡經營農倉業務者：
    - (子)建築倉庫每一市石不得超過五角一年內分期歸還。
    - (丑)修理倉庫每市石不得超過兩角兩年內分期歸還。
    - (寅)農產物押款不得超過時價百分之七十除特種產品外每一社員不得超過五十元限一年內出倉時歸還。
  - 庚、凡經營動產抵押者：
    - (子)不得超過保證金總額
    - (丑)在押品時值百分之五十以內
  - 辛、凡經營特種產品者：
    - (寅)以衣飾什物農具等為限農產品押款屬農倉業務範圍。
    - (子)農本借款不得超過該產品普通價額百分之五十。
    - (丑)加工及運輸借款依丁項之規定但預支代價得酌量提高
- 前項借款合作社得根據實際需要於規定限額內分別申請或分期支款以免空付利息(未完)

之規定如無銷路者得不收受。

二、收受米谷價格得以就近貿易事務所定價為標準豆油價格則按照當地市價。

三、交貨地點由各區分庫代辦部選定通縣合作社或合作社聯合社自行運交如由代辦部代為運送者所需運費由價格內扣除。

四、各區分庫代辦部收受合作社或合作社聯合社實物應即依照折合金額出具臨時收據俟報庫核定後即由庫填發正式收據將原發臨時收據換回。

五、各區分庫代辦部所出具之臨時收據為三聯以第一聯交各該社收存第二聯寄所屬區分庫查核第三聯存查

工 作  
談 話

# 合作社的損失分配問題

.....章 德 泉

筆者由這次清理贛王母渡信聯社業務歸來，便感到一個向為人所忽視，却是頗關緊要的問題——即合作社的損失分配問題。

在過去，合作社的損失分配問題，實在是太少注意到，不是認為不值得討論，就以爲是一個難題目，絕無完善辦法可以規定。但不管是認爲不重要也好，看做難題目也好，指導工作上，却常常碰到這個問題，要你去解決。現在，我姑且提出一個解決的辦法來供同仁討論。

依我此次清理該區信聯社損失的經驗，首先使我感到合作社的損失情形不第不一樣，且很複雜的。解決損失分配的方法，因此最切要的是必須搜集合作社因而致損失的整個原因。考合作社損失的原因雖複雜，但詳細研討起來，可概括下列二點：

- (一) 外來的：如商人仇視，時局變化，天災人禍等等；
- (二) 內存的：如計劃不周到，管理欠嚴密，社員關係淡薄，職員舞弊等等。

搜求出了合作社所以遭受損失的原因，要決定辦法來解決損失分配時候，就還須區別情節輕重，受損失程度，予以合理的解決。

其收據格式由本庫製發應用。

六、收發實物還款時其品質須整齊合格以易於銷售爲原則。

七、各區分庫代辦部於搬運裝貨地點後應即妥覓倉庫雇員保管或委託所在地合作社或合作社聯合社負責保管之責。

第九條 接近職區縣份之合作社暨合作社聯合實物還款辦法如左：

- 一、實物還款種類除依照第四條之規定外其他易於保管及運輸或確有銷路者亦得收受但須報由本庫先行核定。
- 二、收受各還款社員實物之價格得酌予優待對於實物品

如該合作社雖因種種原因而受損失，但估計還能整理，可予改造，即須妥為設法，周密計劃，「重整旗鼓」，以求挽回。那麼，以前的損失，將來一定還可彌補，社員也就不至因受損失分配的影響，對合作事業從此失望灰心！

但如估計損失社的前途實已絕路一條，毫無指望，百孔千瘡，不可收拾，就應毅然停止其活動，兩將損失分配。分配方法，筆者之經驗及意見認為：一、可先依合作社社員各人之交易額的多少為標準而分配；即交易多者，分擔損失應少，交易少者，則分擔損失應多。其理由：合作社會失敗，失敗於業務不振者多。而業務不振的原因，即為一部社員未遂行其對合作社交易之規定。基於此項理由，向合作交易多之社員比交易少者自應少分擔損失為合理。不過分配損失雖依社員各人交易額的多少為標準而分配，但不能將合作社全部損失都加在社員交易額上來取償，一般社員環境不好者居多，負擔太大，事實上也辦不通。故筆者認為依交易額多少來分配損失的限度，最多也只能佔損失總額的百分之五十。這是非常重要的

點。  
第二：合作社的損失，應以百分之五按照社股來分配——即凡社員認購股較多的人，他應該多負擔點損失。因為合作社各個社員的經濟力量既不一致，認股多的，環境自較好些。環境好的人多分擔點損失，也是担得起，再股多的人在合作社多保有股息的權利

實及交貨地點均得從寬辦理將來銷售發生損失時以各社應繳利息彌補但不得超過應繳利息之半數。

三、驗收實物之保管地點以安全并便於運銷為原則由該區分庫自行覓定或報請本庫指定。

四、收受各社實物因接近戰區情形特殊區分庫得自行酌量增用人員辦理。

五、關於各區分庫代辦部出具經收各社實物折價還款收據及存轉手續仍照普通縣份之規定辦理。

六、本條所稱接近戰區縣份之縣名得由本庫隨時通告規定之

第十條 各縣合作社社員所產物品除折價歸還借款外尚有剩餘者得同時委託各區分庫代辦部代為運銷其一切手續概照本省原定合作社供運業務代辦規則之規定辦理。

第十二條 本辦法自呈准之日施行

所負的責任當然也較大。所以也應該多分担點損失。可是照股分配損失仍應特別輕點，方免得發生不願多認股的事情。

第三：合作社損失仍須以百分之五按照各社員的財產來分配——即是就各社員的家庭經濟狀況，不論他認股多少，縱然是認股少，但家資好的，他應多分担點損失，不好的少分担，以促成大戶多注意社業務，以求減少損失的分担，又可以杜絕大戶一種「加入合作社故意將合作社失敗以遂其大戶勢力」的野心。

第四：合作社職員應分担合作社全損失百分之十——遇職員舞弊的情事時，合作社的損失當然是責成舞弊職員悉數賠償，並且可依法科罰，至管理不周到，職員不盡職，以致損失，這個責任，職員還是應該負擔的。況且合作社有盈餘時，百分之十是充作職員酬勞金的，反之若失敗，職員也是應該負相當的損失。

第五：合作社的損失餘百分之三十，最終就得按照社員人數平均分配——合作社的權利，是以人為標準的；義務即權利的對稱，在義務方面也應該以人為標準，方符合人的結合的組織意義。再計劃不周到「監督鬆懈」社員都是負有責任的。在這種共同經營事業失敗時，所有的損失各人均應該平均分担一部。

總之，合作社的損失究竟如何分配？如何分配才算公允允？上述管見只是一個參考，決無一成不變之理，而如何始能得心應手，予以合理之解決，這就須看各人是怎樣各別的運用他的靈活的處理手段了。

#### 附 江西省合作金庫委託各地 經收機關辦理收解貸款手續

- 一、經收機關經收貸款先由江西省合作金庫各區分庫（以下簡稱各區分庫）檢寄已編號及加蓋各區分庫圖章之收條一冊或數冊以備填用
- 二、前項收條為四聯式第一聯交給還款社收執第二聯寄區分庫備核第三聯送駐縣金庫通訊處存查第四聯由經收機關保存之
- 三、經收機關收到各社貸款滿叁百元時即須解交駐縣金庫通訊處匯解該管區分庫如延擱不解致受損失時應由經收機關照數賠繳
- 四、經收機關經收各社貸款概以法幣及本省通行之輔幣為準
- 五、經收貸款解費由各經收機關按實報請發給手續費得在千分之三最高額內由各區分庫斟酌地方情形規定之。

### 來 往 題 問

(一)

區信聯社可發行銅元券

否？

問：本區聯社近因當地人士，紛紛請求發行一枚，二枚銅元券，此事不知可行否？

(贛縣沙地區信聯社問)

答：須俟省金庫辦法確定後，各縣斟酌當地情形，擬具辦法送核施行。

(二)

特產技術人員問題  
問：發展特產業務，為本區重要工作之一，關於技術人員之供給，能有辦法解決否？

答：供給技術人員一層，省合委會曾經指示：可由會函請建廳，或農業院協助。本年度內，省合委會亦擬酌量增設

中級技術人員若干名，負指導經營之責，似此，如該縣特產業務經營果有發展，則技術人員之供給當不成問題也。(清)

(三) 合作社以實物抵繳股金問題 (思明)

問：合作社社員可以實物繳股，合作社對金庫繳存股金，不知亦可以實物抵繳否？

答：合作社對金庫繳存股金可將所收得社員之實物，設法變賣或抵押成現金，然後繳存金庫。

(四) 結束預備社的問題

問：結束預備社因時間延拓過久結束手續發生極大困難，不知可有妥善迅速之辦法，使結束期限得以縮短否？

答：一、可先由縣指導員辦事處

迅速設法催使預備社清還債務，即呈報區辦事處核准解散，並繳銷圖記登記證。

二、貸款積欠尾數，在原借本金百分之十以內，如因社員逃亡或有其他特殊情形，確實無法償還者，可呈縣政府轉請省會豁免，俾早結束。

(五) 合作社代表理監事等可兼任否？

問：合作社的代表可否由理事主席，監事，或司庫，經理兼任？(襄陽)

答：理事主席可以兼任，監事(監事主席在內)及司庫、經理等因職責關係，不能兼任

