

第二卷 第三四期

告西南區同仁書

孫文藻

中國工業合作社之意義

宋慶齡

中國工業合作運動之史的發展及其動向

宋之英

「五一」的歷史和意義

一民

在「五一」勞動節之來談談工合運動

覃曉晴

合作社貸款問題的商榷

包永林

桂林婦女手工業訓練班設施建議

王懷良

本區初級工合幹部訓練班概況

組織課

上合新軍出發之前夜

弘然

平樂·柳州·宜山考察記

黃超

艾黎先生會見記

蕭林

工合簡報

編輯後記

編者

中華民國廿九年一月一日出版

南京圖書出版社

告西南區同仁書

孫文藻

親愛的同仁們：

我西南區工合運動，自二十七年九月間開始以來，雖爲期甚暫，但經林譚二前主任，及各同仁之努力，草路藍樓，幸已粗具規模，今後工作，是在吾人如何去培植，去充沛，使之能發榮滋長，以結美滿之果。文藻不敏，願隨諸同仁後，共同戮力，以底於成，茲就感想所及，直抒所懷，以爲諸同仁告焉。

人生事業，全仗一股朝氣，有朝氣則存，無朝氣則亡，譬之草木，天地覆載，雨露滋養，而後始能生生不已，此種生意，即朱子所謂「活潑灑地」之活氣，戴東原氏認「此活氣，爲人生不可缺之要素」，故創爲生生之說，至曾文正公，則觀此朝氣之有無，以覘一國之興衰存亡，誠哉，朝氣之有關於事業之大也！

吾人服務工合，以地位言，既不足以炫人，以薪給言，又不足以贍家，所以努力不懈，始終如一者，恃此朝氣耳！有此朝氣，則環境之展開，宣傳之普遍，機構之充實，人事之調整，組織之加強，技術之改進，種種困難，始能爲吾人所克服。否則，認識不清，必意志動搖，朝氣不存，必神志昏怠，如此而欲事業之成難矣，此所望於同仁常保持朝氣，以成事功者一也。

縱觀古今中外無論何種民族或國家，其人民離開自助互助則亡，反是則興，一機關一團體亦然，夫人生而有一頭二手二足，終日營營，無非爲滿足其一己之衣食住行，若專營自私，而不顧及他人之生存，則鬥爭必起，鬥爭起，滅亡即隨之矣，此安得謂爲善自私耶？故善自私者，必能助人，必能與人合作，能助人，能與人合作，而後始能達生存之目的，所謂大我之中小我存也；人必自助而後人能助之，所謂愛人人亦愛之也。今本區同仁，均能翕然相處無間，深得自助互助之道，希望今後能更進一步，相與攜手邁進，使西南工作，日卽於光明，此所願爲同仁告者二也。

先哲有言「寸陰寸金」，西人亦有時間寶貴之喻，誠以人生有涯，事業無涯，以有涯之光陰，而營無涯之事業，如不能把握時機，急起直追，則事業必無成功之望？况吾人生當國族危急之秋，爲祖宗保遺產，爲一己爭生存，爲子孫立基業，是應竭盡全力，充分利用時間，務使一分一秒，均用於正當之事業上，而後始可謂之愛國志士，我西

南區同仁，平日學養俱優，志切報國，參加工合運動，支持抗戰，並為今後新中國立基礎，即此一點，已足以使吾同仁埋首工作，終身由之而勿替，時乎時乎！所望我同仁挈此時機，努力奮鬥者三也。

社會變化萬端，人心機詐百出，吾人苟憑直覺，及僅有的一點智識，決不足以資應付，何況工合為一種新興事業，古今中外，無所取則，全靠吾人用頭腦去想，手去做，方能作出些許成績，以示來者。但無源之水，汲之不已，終必枯竭，吾人應隨時隨地，本諸學習心理，遇事戒懼絲毫不苟，必求研究明白而後已，如此，學識才能進步，事業才能成功。此所願為同仁告者四也。

舊讀史。孔丘栖栖皇皇，席不暇暖，自信任重道遠，故終身不渝其志；耶穌舍笑十字架上；佛陀棄王位，擯美妾，遁跡荒山；亦因為有救人濟世之宏願。自明末以來，天主教徒及耶教徒，滿佈中國，無遠勿届，既無名以寵之，利以誘之，徒以其信仰，故甘犯寒暑，歷萬難而不辭，此種精神，宜為我工合運動者，效法與實踐，如吾人對工合發生若宗教之信仰，則今日不成，繼以明日，今年不成，繼以來年，本身不成，繼以子孫，鍥而不舍，再接再厲，終必有成功之一日，此則又願為我同仁告者五也。

有健康之身體，然後始有偉大之事業，未有身體衰弱而事業能成功者也。舊見許多士子，聰明絕頂，才華蓋世，徒以朝夕戕害身心不加愛護，遂致早年凋謝，一無所成；又嘗見世之所謂偉人，對體魄之鍛鍊，視為唯一要務，甚至一飲一食之微，亦靡不加以注意，故其精神能與事業相應，非然者，事業繁重，而體力不勝，祇有徒呼奈何而已！今工合事業，亦可謂至重且要矣，我同仁朝斯夕斯，其一往無前之精神，固甚可佩，但亦當顧及身心之康健，使常愉快活潑，而後方能有裨於事業，此願望於同仁者六也。

復次，有與諸同仁附帶言之者，即事務所與辦事處之聯繫是已，今有一譬，總會是首，區處是身，事務所是手足，首居上，發號施令，身承接之，而及於手足，相與完成所令之任務，否則，首司令，身不動彈，手足僵持，如是而欲成事難矣，本處過去與事務所之聯繫，不甚靈活，此實無容諱言，但望今后處所同仁密切注意及此，毋專責望於人而已則逃避其責任，曰此某某之不良也，於我何尤，殊不知我亦為整體中之一個體焉，甯不可悟乎？

上所云云，果我同仁能終身服膺，則事業之成為庶幾矣，文藻不敏，於說書之始。願為同仁揭此標的，以其相砥礪也。

中國工業合作社之意義

宋慶齡

中國工業合作總會香港促進委員會名譽會長宋慶齡女士，香港ZBW無線電台用英語廣播講演，題為中國工業合作社之意義此乃講詞之全文，供工合同人參考之處甚多，特載於此，以資讀者。

九百年前，正當諾爾曼人入主英倫之際，我們鎮守延安，抵禦西夏入寇的是吳縣一位學者，他們的名字是范仲淹。他雖然是武力彪炳，可是在歷史上他並非因為守禦有功而顯著，却因為一語而成名——「士須先天下之憂而憂，後天下之樂而樂。」最可惜的是到現在還有許多人祇知道自己的憂樂。范仲淹這一句話，的確是進步的人類所推崇的這種主張，不外是對社會的一種責任心。

當今之世，在香港和美國這種地方，當然不會明顯地感覺到戰爭的慘酷和艱苦，但無論如何，難民營裏的千百難民，街頭露宿的千百貧民，和各處擠處一室的民衆，在在都可以表現出亞洲大陸的社會狀態之零亂。

上海及其他工業市鎮的工廠和房屋之慘遭空襲浩劫，已令千萬平民頓成失業，甚且無家可歸。鄉村區域的濫炸和戰事的蔓延，亦難免造成同樣的慘況。記得聖經有載，洪水爲患，「那亞」築舟避禍，今日要拯救那些家室被毀的難民，使他們有棲身之所，有謀生之道，委實不是一件容易的事。

中國華洋義賑救災總會，曾經做過一番很好的緊急救濟工作，籌劃過相當大規模的事業。例如防旱，和築堤以防水患等工作，都由該委員會主持。有許多飢民都受僱於這種生產的事業。這種工作，委實值得頌揚，因爲它可以即時防禦飢荒和迅速使飢民獲得工作。這雖然是一種超卓的救濟辦法

這個問題那麼嚴重，實非普通的緊急措施所能應付。十年前豫，冀，魯三省農民之移植，也未能和目前這個問題比擬。一九二七年至一九二九年三年間，城市難民之逃入滿洲原野尋覓工作者，每年超過一百萬人，那時各省政府和各慈善機關，都竭力予以援助，設法交涉，降低火車的票價，又沿公路和鐵路設站施贈食物。在東北難民投奔的各地，更設立嚮導所及集中營（由當地商會捐築），以充難民臨時棲身之所。由是足證各團體都很誠意出力援助，但他們究竟有什麼成就？

一批一批的難民，就祇簽訂了勞工的合同，便相率離開難民營。有些是當礦工，有些是做林業的工人，更有一些是擔任墾殖的勞作。此外還有一些到農場去服役。他們能夠得到工作，已算萬幸了。他們雖然是四處分散，隨遇而安，但仍舊逃不了飢寒的交迫。有許多不久又告失業，依然是無靠。

，但始終未能有助於社會問題之解決。就今日問題而論——：第一，該委員會所主持的工程，祇能夠吸收某一種人，其餘的仍是失業；這種工程，類多不能夠長久維持受僱的工人。因此，我以為最近若干中國人士和同情我國的外籍友人（多數是英人）所發起的工業合作運動，實在是應付上述問題的最適當和最有希望的方法。中國工業合作協會是一種以人類復原為旨趣的運動，它以適當的工作給予各種人等，而且給以永久的工作。

我們試舉一個普通的難民家庭以作例證，這個家庭的主腦，通常都是在三十歲間，他（或她）會有兩三個小童和別的親屬要他（或她）負責的，每一個家庭常常會有三四個很想找尋工作而身體健康的男女。最近曾在中國東南部對二千三百個難民實地測驗，結果有百分之三十一希望這些手工業，另有百分之十四則願意找些船務和紡織的工作，百分之三十要幹商，或挑販的經營，有百分之五要參加醫藥或文化的工作。舉凡這些難民之志願，都可以藉工業合作協會以促其實現。它所需要的不單是手工業的操作者，同時更需要一些曉得怎樣經營的人材。我們可以肯定的說，這種新組織最低限度可使百分之七十的難民得到工作。

不久之前，在冀豫邊界曾經有八千難民經中國工業合作協會西北推進社分別予以訓練和組織之後，送往陝中和甘南服務。在他們尚未成為合作協會的會員之前，每人的旅費和兩個月的訓練費也不過是四十元國幣。這些難民分別被訓練成爲紡織，裁衣，淘金，林木，和運輸的人材。

有許多優良的工人——木匠製磚瓦者，印刷工人，鐵匠，電氣機器廠的工人——前此因爲家產蕩盡，迫得加入上海

的舞民營，現在也都成爲工業合作協會的會員和工作者。其中有些曾在內地流離了一千多哩，去尋求工作。當他們聽到工業合作運動和親自到工業合作協會登記的時候，已經是瀕於凍餒。

中國工業合作協會的重要性，不單祇是重建社會，它更可以促成經濟的改善。有多少人認定目前的抗戰，差不多完全摧毀了中國的現代工業。他們以為中國已臨到工業復興的關頭，這種觀念絕非正確。中國至今還沒有充分成功的現代工業制度。前次歐戰時期，曾經享過一個短期繁榮的三數棉紗廠，還沒有挨到世界經濟不景氣的時期，早已趨於衰落。就算中國果曾有一些現代化的工業，也都多方遭受牽挫。中國的確發生工業夭折的現象。中國一方面既沒有現代的工業制度，而另一方面，那些舊式的手工業也逐漸被忽略了。遠在十八世紀的時候，有一位斯干的那維爾（即北歐）的漢學家，跑到西安要找一塊石頭來建一座「景教紀念碑」，不料在遠離海岸千哩之外的地方，發現歐洲製造的鋼針，和日本啤酒，由此可以見得，自那時起，以迄現在，中國農民常常倚靠副業的手工業，已經漸次衰落了。許多手工業，如藍靛製造業，早已完全湮沒。

對着目前的形勢，中國應該設立大工廠，以實現現代工業制度；但同時更須充實現存的手工業盡量使它的出產水準提高。若把業經組成的大規模工業縮成一個小工廠，那當然不是進步的現象，同時牽制大規模工業的發展，也是背乎進步之道的，聞說法國最近的確突然的恢復家庭工業。法國若干工廠已經把所有的機器工具拆除，改裝於市區各工人的家內。不久以前，美國汽車大王亨利福特，曾經向羅斯福總統建議，要把工廠移到鄉村區域。不過引起這種現象的原因，

在中國是沒有存在的。在中國，我們須要藉設置現代工業制度，來把純粹手工業變為半機械式的工廠。

日本算是已經實行工業化了，但國內仍有許多地方是採用手織機的。十年前，日本用手織機的數目仍然比較電織機為多。事實上，日本的手織機就在最近十年來才減少了一半。我相信工業合作社之促使中國手工業變成機器工業，一定要比日本成功快得多。

舊上海市的西門外，有一個銅匠，靠着超乎常人的能力，竟然能夠訓練他的工人，製造運動衣和冬季粗着小外衣必需的活動錘，此外還可以製造警笛，眼鏡圈，和電帶的零件。在許多中國城市的街道上，常常有些小規模的製鎖匠，僅靠三幾件機器工具，便可以製成足與最新式的洋鎖媲美的自製鎖。此等人才，若果經過工業合作社的組織和訓練之後，更助以大一點的資本，他們一定能夠把小店的出產水準提高到和工廠出產水準相齊，這樣便可以開現代工業的先路。況且目前我國沿岸因為確被封鎖，於是內地對於工業品的需求益見嚴重，所以目前委實是中國工業合作運動的黃金時代。在此短促的一年間，已經成立了一千二百個以上的工業合作社。它們每月可以出產價值四百萬元國幣的貨物。

還有一點要聲明的，就是現在的中國工業合作運動完全和以前的合作運動不同。第一次的中國合作社是一種信用借款的合作社，是中國華洋義賑救災總會於一九二五年創立的。四年之後，此項運動逐漸擴大而且獲得政府的支持。再後長江汎濫，把附近富有和高利貸的人民騙去之後，銀行家遂乘時而興，經由合作社推行信用借款。三年前，全中國二萬六千個合作社中，屬於辦理信用借款的佔了五分之三，其他的確與辦生產事業的僅佔少數。

以前的合作社和現在的合作社，特別有兩點很重要的分別，似須加以說明的：往日貸給三數生產合作社的信用借款，從來是不夠推進它們的事業，俾能適應市場的狀況，但今日的中國工業合作社，則自身去組織生產和主持市場；其次以前的合作社運動是專以實施信用放款為原則，實受其利益的人們中，的確是工業合作者不及百分之七，其中自有田地抵押的富裕農民，却佔了百分之六十四。其餘大多數貧苦的農民（耕地不及三英畝），反而從未得過信用合作社的實惠。中國工業合作社的主旨，不是側重於信用放款，而是要幫助生產者的本人。

中國工業合作協會，是生產者自身的運動，同時也是為生產者而發動的。若從社會和經濟的立場上說，它是無價之寶。由於這種擴大的組織，人民的生活程度一定迅速高長。此外中國工業合作運動，更可以銷除東方勞力廉賤的傳統陋弊。單此一點，便足裨益世界不淺。是的，這種運動不僅是有利於中國，實在是有利於全世界的。因此可見自倫敦以至雪梨，自馬尼刺以至紐約，所有同情我國的外人，其所以對此種運動表現若是之關切，實在不難了解。在過去數月間，外國捐集的款項，每月不下十萬元國幣。此外，英聯華基金會的各委員會，和救濟平民美國顧問委員會，也給予相當的助力。

在我結束演講之前，我要促請各位注意這種合作社在中國工業合作協會主持下組織成立的民主辦法，這些合作社的社員完全自由集會，自行指導他們的事務。他們既可以繼續他們原有的工作，又可以獲得一種教育。這裏，工學是混合的；這裏，是特別注意公共健康的。中國工業合作協會自身完全是由於一種社會責任心而產生的，我相信在中國裏面，再沒有別種運動能夠比中國工業合作協會，更為應時和重要的了，因為它的目的是人類的復興，經濟的改進，和培養民主教育。

中國工業合作運動之史的發展及其動向

宋之英

一、工合運動的歷史任務與時代背景

我們相信時無論古今，地無分中外，所發生的種種事件，都有牠的歷史任務，和時代背景，決不會憑空降臨，譬如辛亥革命，從表面上看，好像是突變的，偶發的，殊不知這是醞釀了數十年甚至數百年的一個民族革命運動。又如美洲之獨立與黑奴之解放，蘇俄的十月革命，以及現在我國正在進行中的民族解放運動，這種種運動，都各有其歷史任務和時代背景，而不是偶然發生的意外事件。再從我國的農村運動來說，雖是近幾年來的事，但是農村的破壞，農民的困苦，則是老早有的事實，祇是當時的所謂「朝野有識之士」，震於歐美的富強，有的主張練兵，有的主張造艦，有的主張發展工業，有的主張振興商業，而於農村建設，則認為是緩不濟急的事情，犯不着去提倡。

後來，時局日益動盪，農村經濟日益衰落，農民的困苦也愈益加甚，加以國際經濟週期恐慌的來襲，都市的地位岌岌不可終日。因此向之所謂朝野有識之士，慨然知「農為立國之本」欲救國非趕快把農村挽救過來，已無其他捷徑可走，明知這是一種繞圈子的笨工作，但為着危機的逼迫也只有毅然的擔當起來。

自農建運動發動以後，合作運動便應運而起，而且成為農建運動的主流，十數年來，各省推行合作不遺餘力，論其數量則全國社數已達七萬餘。論其效用，則近年來各省破落

農村之貧苦農民，賴以苟活，其教育，組織，以及購買力，亦得以稍稍提高。這都不能不歸功於合作，不得不歸功於農建。

農建運動，可以說已經完成了他的歷史任務，雖然還需要繼續的努力。

及七七事變發生，全國展開了神聖抗戰，敵人的砲火瘋狂地向我國的各大都市肆行轟炸，尤其是東戰場上的上海之役，把我們僅有的一點工業基礎，都轟燬了。

據上海市政參議會所公佈，「中國工業，在戰時所遭受之損害情形，僅在公共租界虹口區內，完全被毀之中國工廠，已在九百家以上，戰前在上海區域內的工廠，約有八千家左右，而于一九三八年的五月中，重行開工之廠家，不過一千八百左右，以前各工廠所雇用的工人為六十萬人，而在現時約有十三萬人，返回工作。其中百分之九十，則係在敵人的工廠作工」。

據李權時先生之統計，「僅上海一隅，一九三七年下半年，中日戰爭中工廠之損失，總計達四十四萬五千萬元，約為一九三二年滬戰中損失之三倍」。

據美國某專家之計算「此次戰役中國及外國所蒙受之損失，總數達美金八億四千四百五十萬元……」。

又據美國韋爾斯女士調查「報告我昨天和一個朋友驅車參觀上海四郊的戰區，到處是一片廢墟荒涼，上海的工業根基已經被人處心積慮地加以推毀了，搬得動的機關已經全部

搬走了，其餘工業設備有的已完全炸燬……上海的工廠裏有六十萬工人在忙于工作，現在他們在街頭巷尾或難民收容所裏餓的半死。青島又有十萬工人在賦閒着，在沿海各城市中千千萬萬各階級的人士為求安全起見紛紛逃到內地去，他們在那邊沒有生產工作做，可是他們在短期間便要以極低廉的工資被人利用了……」。

我們看上面幾種報告，就可以知道上海戰事損失的重大，敵人為什麼這樣狠心要推毀我們僅有的這一點工業基礎呢？唯一的目的是在奪取中國的市場和資源，阻止中國自己利用這些富源，成爲現代化的工業國家，來和他競爭，所以戰爭發生以後，敵人便有計劃地來進行破壞中國的工廠和工業，他以為這樣一來，中國民眾的抗戰精神就會衰萎下去。另一方面，他們用更陰險的手段來毀掉中國人民可能獲取的生活資源，使中國永遠淪於奴隸的境地，永遠倚賴日貨的供給來生活。他的用心可謂毒辣已極，我們知道現代的戰爭，是國力和國力比賽，而工業的開發在培養國力上卻佔着重要的地位，我們不抗戰則已，如要繼續抗戰，求得最後勝利，那麼必須在工業上打主意，想辦法；而工業合作運動適在此時就負起他的應負的偉大的歷史任務來了。

我國本來是一個弱國如果生產一旦停止，即將無法長期供給軍需。我們如欲保衛國家的獨立，不淪爲殖民地，則必須從速穩定國家的經濟基礎。目下局勢，極度艱難，大工廠只能設立于邊疆地帶，又因現在國內所有的近代交通工具，幾全爲軍事運輸佔據，大城市的貨物，無法轉運到內地，能代替仇貨的國貨太少，因之抵制仇貨也不易收效，且我國軍政當局未能將失業工人妥爲安置到生產方面來，故在敵軍佔領區內，羣衆迫於飢寒不得不爲敵人工作。又因無工廠收買

棉線及其他農產品，農人也不得不將其收穫物售與敵人，以維生計。同時流落到內地的難民已達三四千萬人，此幫難民只會消費，政府此時若不有組織的使之參加生產，則將爲此重大的負擔所累。

還有一個重要問題，說起來一般人都感着頭痛，苦于無法解決的，就是前線退下來的傷兵。照目前估計，東西南北各戰場運到後方療養的，至少當在一百萬上下，如果抗戰再繼續下去，這數目必源源增加，此輩殘廢將士爲國家民族犧牲，僅存殘餘生命回來，我們無論在報功崇德上，社會治安上，國家負累上，均應立刻想出妥善的辦法，使他們衣食得以無缺，精神得以安慰，而養生送死亦得以無憾，便也只有設法使之參加生產，讓消極的救濟成爲積極的發展實業的原動力。

觀此，則我國有無限之人力，足敷建立新工業之用，我國的富饒省份，雖多被敵人搜奪，但在未被佔領之區域內，工業原料和天然富源，仍甚充足，不過因交通工具缺乏，未能將此項原料運至城市工廠，我們正好利用大量銷路呆滯的原料和大批祇有消耗不能生產的失業羣和難民從事各種工業的製造，以充實國內市場的銷售，鞏固經濟堡壘，爭取對敵經濟抗爭上的最後勝利，因此我國現時迫切須要一種適合非常時期的有計劃有系統的活動，即必須將施行於農村事業已見成效的合作方法，和我國固有的生產技術相配合，而于政府援助之下，迅速恢復全國的工業生產能力，必須這樣才能予敵人的經濟進攻以有力的答覆，才能將中國於萬難中拯教出來。

二、工合的偉大性與適應性

戰爭需要物質幫助，鋼鐵水泥，汽油木料，棉花，布，米，麥，紙等，都是決定戰爭勝負的因素，敵人既把我們僅有的一點工業基礎推毀了，但我們有的是人力，有的是富藏，有的是大大小小佈滿着全國的手工業，祇待我們去利用，去開發，去恢復，不用說現在我們如果還是抄襲老法，沒計劃的把工廠集中在都市，那麼上海的殷鑿不遠，所以我們惟一的辦法就是要把殘存的機械移到內地去，大工廠設到敵機不易到達的地方，小工廠分散在鄉間，把原有的舊式手工業統統恢復過來。這樣，不但從戰區逃出來的難胞技工，前方退下來的殘廢將士，後方極貧苦的農工，羣衆生活，都可以得到合理的解決，而且軍需，民用亦可得到不渴的來源，而戰後的輕重工業，也從此奠下了基礎，這是我們理想的一種偉業，這種偉業的首創者，我們不得不首推英人艾黎先生，特錄如下：

第一，在日軍尚未深入中國腹地之前，倘能速于邊疆建立三萬個小規模的工業合作組織，即足以補償被佔區域所喪失的生產能力。

第二，集中于城市的各工廠，實為戰時實業之必需機構，但因工廠本身不易遷移，加以日軍佔領之目標為各大城市與實業區域，故此等工廠實無安全的保障。若能在日軍未會深入之前，即速于內地各城鎮設立小規模工廠，而成為整個經濟抗戰的輔助戰線，將來即使日軍佔領各交通中心，此等易于遷徙的小工廠，仍能發揮其作用。

第三，工業合作組織，可以容納失業之窮苦大眾，利用其生產力量而使千萬難民有工可做，而不致作無謂的犧牲，工業合作並能儘量利用內地的資富與原料，借此又可以吸收已陷區域或中國所守的區域內的華人資本。

第四，工業合作能夠輔助目前所遺留的本國工業，而供給各都市的工業界以助力，由此組織可以達到兩個目標：其一即農村社會及依據農民作軍事抗戰的初步經濟工作，其二，工城市社會及依據城市及現代交通制度的輔助經濟工作。

第五，散佈內地各處的工業合作組織，行將變為長期抗戰中各縣各鎮甚致各村莊的經濟基礎，將來即使中國喪失全部城市及鐵道路線，因有此經濟基礎仍能為中國農村以維持市場。

第六，由政府工業界及工人通力協作所成的工業合作事業，可于「焦土政策」中發揮其建設功能，即受日軍威脅各區域內，凡可遷移的機器及工具，應在日軍未曾侵佔之前，由政府咨飭或徵發而運往內地，以作工業合作之基礎（即敵方所遺留之機器工具及漢奸所有的財產，亦須即刻徵發運往內地）日本已將數千噸華人機器敲成鐵塊，製造軍火，故中國政府當局不應再事遲疑，必須立刻在未被佔領區域內，將所有財產遷往內地，如廠主拒絕遷移，當局亦應迫其遷移，至廠內工人則由內地合作機關設法安插。

第七，工業合作是中國新型的愛國組織，目下高呼口號的時期已過，有心人應從事實際工作而組成一支後方經濟抗戰的新軍。

第八，工業合作可分為三種：（甲）大單位——採用重機械僱用大量工人，設立于中國西部，西南部，西北部，各

此構成政府偉大工業計劃的輔助機能，（乙）較小單位——設立於前線與後方之間，視製造工程上需要而配備機器工具。〔丙〕小單位——專在前線附近工作，這第三種「游擊式」的合作組織，所用之工具，應為輕便而易移動者。並須具有以下兩特點（一）能立刻供給前線所需的器物，（二）充任經濟組織之中心，供給農村所需之各項製造器，防止敵軍警界區域附近劣貨之輸入。

第九，工業合作組織可吸收大量難民，並利用救濟難民的龐大數目的金錢于生產合作，否則戰爭持久，則今日中國人在戰區所救濟的難民，將成為敵方所利用的人力。

第十，工業合作，並有廣大的教育價值，可以培養民衆之合作精神，而促進其與政府發生連繫，在此空前的國難期間，實為重要。

第十一，工業合作乃一種進步的經濟與社會的運動，由此可引起全世界的注意，促其扶助中國抗戰期中的建設事業，就工業合作的功用而言，已使政府樂於提倡，至其對建設的涵義，必可獲得國際上經濟技術的輔助，及機器與原料的供給，今國際聯合會之各會員國與一般義誠幫助中國者，若能將欲為難民所用的金錢以發展合作事業，實較之僅救濟難民而供敵人將來騙使為優多矣。

總之在目前中國各城市及經濟機能為日人推毀之後，倘中國是遠謀重行建設之道，則將來遭受經濟崩潰者，不為日本而實為中國。

設中國能實施工業合作，以發動農村的大眾運動，將使中國千萬農工商學兵精誠團結，則日本將無由攫取及推毀中國所依據維持國本之富源。

我們看上面的十二條原則，就可想見艾黎先生識見之偉

大與智慮之週密了，同時更值得稱道的是開發工業而利用合作方式，欲使許多的工業都在合作組織之下運轉起來，成千成萬的工人，都在紅旗之下解放起來，各社會主義者所苦心焦慮，欲謀工人生活合理之解決而竟不易得者，今乃於工業工作得之，這豈不是一種至可驚奇的偉績嗎？（未完）

克利浦斯及賽珍珠 稱贊中國工業合作協會

來美遊歷之英國工黨議員克利浦斯三月十日在紐約發表演說稱中國今日所處地位，已較戰事初期優異，民主主義之將來，實賴於遠東之進展，中國工業合作協會，不但具有工業上之意義，並且具有政治上之功用，即以民主主義思想灌輸人民，以建立中國新民主政制之基礎也。又美國名女作家賽珍珠女士（按即大地、愛國者等書之作者——編者），頃亦發表演說稱：美國以軍需品助侵略者，中國無數人民之血債，應由美國償付，償付之法維何？即援助中國工業合作協會，此亦即協助中國之重要機關也。（中央社）

在「五一」勞動節來談談工合運動 董曉晴

董曉晴

五一的歷史和意義

一 民

因為處在半殖民地半封建的性質的國家裏，中國工人的地位與所受剝削和壓迫，規定着牠的鬥爭性。不能不一開始就是革命的，政治的，特別是民族危機日形嚴重以後，中國工人富於戰鬥性的積極表現，也跟着愈益深化起來。遠在「五卅」慘案發生的時候，工人們反帝情緒的高漲，便證明着他們是一切鬥爭的先鋒隊，而更令人感到興奮的是這先鋒部隊的前進目標，已經由專謀本身利益的立場，轉向民族自衛的陣線上來。「一二八」時，上海五萬工友的反日大罷工和工人義勇軍的實際參戰，淞滬戰役至蘆溝橋事變爆發屢次的反日鬥爭，以及全面抗戰以來，全國工人服務於抗戰的犧牲精神，在在都使人由衷地發生無限敬佩，這些積極行動，固然是工人羣衆激於歷史教訓的警覺，但同時我們還不能不歸功於爲中華民族的獨立與自由而發動的英勇抗戰。這巨大的民族呼聲，喚醒了一切人的迷夢，統一了一切不同的努力目標，爲着反對日本強盜的侵略，爲着保衛國土的完整，爲着擁護全世界的和平，大家手牽着手向那製造戰爭的，摧毀全世界文明的，屠殺中國整個民族的強盜，日本帝國主義者示威了。將近三週年的抗戰行動中，全中國的工友們在戰場上，在工廠裏，都以最大熱忱向祖國供獻着他們全部的力量，以這粉碎了敵人「速戰速決」的迷夢。

在充滿着艱苦的光榮回憶裏，在緊張熱烈的現實鬥爭裏，刺激戰鬥情緒的「五一」勞動紀念節又來到了。這偉大的日子，不但是號召全世界工人階級團結奮鬥以謀自身解放的號角，而且也是勞工們檢閱自己的力量的重大典禮。中國工人運動過去的歷史上，雖然開放過不少瑰麗的花朵，但牠光彩的色澤已經給時代的暴風雨洗盡了，在偉大神聖中華民族對日抗戰的現階段裏，大部份中國工人却帶着過來一樣堅忍的精神捲入了另一新起的巨流，爲着國家的需要，興奮愉悦地向前挺進了。

這新起的巨流，便是中國工業合作運動，今天，他已成爲匯合工人力量的堅固壁壘，在抗戰建國的行進上，起着實際的支持作用了。因此，在光榮的勞動節目，我們回味過去工運成績，展望將來工運的前途時，工合運動便也成了我們的視點之一。

什麼是「五一」節呢？「五一」節就是五月的第一天，就是勞動節。這個勞動節發生在美國。一八八四年，美國的勞動界，共同議決從一八八六年，每年五月一日舉行廣大的勞工示威遊行，向工廠老闆要求八小時勞動制。到了一八八六年，他們便真的幹了起來……

到了一八八九年法國大革命起義百年紀念日那天，第二國際在巴黎開第一次會議，決定把五月一日定爲國際的勞動節，來號召全世界的勞工者一致起來，向資本家要求八小時制：即做工八點鐘，休息八點鐘，教育八點鐘。到了第二年，歐美各國的勞工界，便在各大都市裏一律舉行紀念。

「到了現在，不僅工業發達的國家，舉行五一勞動節紀念，就是印度、土耳其和我們中國也熱烈的舉行了」。

而且，最近幾年，「五一」節已成爲反侵略運動的節日。因爲全世界的勞動者，尤其是蘇聯勞動者，現在已成爲反法西斯的主力軍。所以「五一」節不

這一嶄新的運動，是負着奠定中國經濟的和政治的新基礎的重大任務，在抗戰以後國民經濟最紊亂的局面下才抬頭的，但牠已博得全國人仕特別是工人羣衆的熱烈擁戴，因為它的主要質素，除轉變戰前工廠的集中性，恢復和改良舊式手工業，普遍建立鄉村工業，使民族工業得以逐漸繁榮，農村經濟得以逐漸蘇醒這幾樁重任以外，對過去勞資界最容易發生的糾紛也有了合理的解決辦法。因為工合運動的推進，提高了每個工人在工業上應享的權利，解決了勞動者與本資家中間因不公平而發生的利益衝突，消滅了階級鬥爭的毒素，只有一個共同的信念佔據着大家的感覺：人人屬於國家，應當為她的新生。竭盡個人最後的力量。於今這運動在我們前面蓬勃地開展了，僅只一年零八個月的時間，竟吸收了四萬多工人到牠的周圍，這一點，便是它最適合於我國實際需要，而且獲得廣大工人羣衆的認識與了解的證明。

除此之外，工合運動有計劃有系統的組織作用，在殘酷的戰爭威脅之下，無形中還改變了勞工們的生活意識，如工廠的遷移，使都市工人疏散到鄉村或者小市鎮，接近了落後的手工業者和簡單純樸的農民，學習着內地樸實的生活習慣，改變了都市生活的虛華，同時也將他們原有的優良傳統渲染給手工業者與農民，使原來是散漫的個別份子，因基於政治的覺醒，而變成積極的統一的復興中華民族的基本主幹，在抗戰鐵流中，給人們以新的估價和認識。於是廣闊的祖國原野上，逐漸散佈了綿密的堅銳的力量，牠一面在建構着中華民族的復興基礎，同時却給敵人深深地掘下了黑暗的墳墓。在此，我們覺得工合運動深遠而且偉大的意義是無可諱言的了。只是我們從事於工合運動的所有同工，有沒有深切了解這意義？有沒有對這運動供獻牠所預期的力量？

在今天，當着全世界工人階級光榮偉大的紀念日臨到的時節，我們也應當執行嚴格的檢閱任務，檢閱着我們的步調是否一致？精神是否夠緊張？有沒有完成工合運動給予我們的任務？有沒有為實現工合運動的最終目的而提高我們的工作情緒？固然，工合運動還是處在萌芽的播種階段，對牠的前途，還不能給人們以肯定的答案，可是堅苦的長期抗戰，還要求我們發揮更大的力量，每一新興事業也還需我們竭力扶持，我們只有忍受一切艱苦，真正的以「國家至上，民族至上」為念，努力生產，以配合前線的戰鬥；以「軍事第一，勝利第一」為主，不惜流盡最後一滴血，在工合運動的旗幟之下團結起來，整理自己的隊伍，健全內部組織，加強和提高工作效能，以最大力量來充實工合運動的陣容，才算沒有辱沒這流過熱血鄉頭顙，具有歷史意義的勞動紀念日的光輝，才算沒有辜負國際友人對工合運動的熱烈援助，在新中國的基礎，我們也以同樣的態度紀念着光榮偉大的勞動紀念節。

僅是勞工的節目，而是全世界人民爭取自由的節目。

現在我們中國反抗日寇侵略的戰爭已打了兩年多了，我們工合界當着「五一」紀念的今天，用什麼東西來紀念呢？我想只有努力開展工合運動，增加戰時生產，建設經濟國防，支持長期抗戰，把日寇趕出中國領土，完成建國大業！這就是我們工合界紀念「五一」節的意義！

徵 稿 簡 約

- 一、本刊歡迎投稿，投稿範圍分下列各項：
2. 研究
3. 調查
4. 通訊
5. 情報
6. 工合園地
- 二、投寄之稿，不拘文言白話，須加新式標點。
- 三、原稿登載與否概不退還。
- 四、稿末請註明姓名，地址，以便通訊。
- 五、來稿一經揭載，酌酬本刊。
- 六、本刊編者對來稿有刪改權，不願者請預先聲明。
- 七、本稿請寄廣西桂林東江路九上二號中國工業作合協會西南區辦事處編輯室。

工合社貸款問題的商榷

包永林

我國合作事業，已有二十餘年的歷史，關於合作社的貸款問題，因為過去工作組織偏重於農村方面，較容易解決，但對於新興的工業合作事業，問題便顯得複雜多了。茲就管見所及，提出下列幾點意見：

一、貸款的意義

合作社本是一種經濟組織，必須有資金活動，為謀社員經濟之利益及生活之改善，必須從生產上着手，才能增加社員的經濟利益。

但在合作社初辦時，社員的經濟能力大都薄弱，需要外力的協助，於是政府機關、銀行界、投資，工作事業才發展起來，其貸款意義當為增加生產，輔助合作社走上自立的大路，並非合作社組織的目的專為的是借款，此重要意義，不容忽視。

二、農合貸款與工合貸款的異點

農業合作貸款，可分為生產上的、與生活上的兩種，生

產上如信用，供給等，生活上的如消費、運銷等，在貸款時，可按其性質規定，貸款之數額與方式，如信用社是以信用為標準，且該項貸款只限用於生活上，故貸款時可規定最高額與低額，過去多以考成分為甲、乙、丙數級為貸款多寡之標準，辦法甚好。其貸款取定期的整借整還方法，因為農村金融，是有季節性的，非在產品上場出售後不能有錢進來，

故尚能適合。供給社的貸款情形亦同，但消費社貸款，即採用定期整借零還者，以消費性質而論，採用整借零還，較為方便，因消費業務流動性很大，今日售貨五百元，明日即須購進六百元，周而復始，社中不應多存現金，若存現金過多，其存貨即已缺少，而有供不應求之責，若採用整借整還方法，貸款利用，社中即須早有現金存儲，以便到期歸還，這樣一來，社中即無流動資金，貨品日漸缺少，甚而有停頓之可能，是以整借整還，於消費社實不甚適合也。

運銷社貸款，過去亦多採用整借整還的短期貸款，最長限定八個月，係依運銷量為貸款之標準，貸款額數依運銷量的七折實價先付，俟運銷品出售後多則再付，少則亦補，其辦法雖然很好，但因借款期間的短促，有時得益亦少，在產品銷售時，因市場行情的變動，因貸款到期，故不得不將產品販賣出售，以便歸還此一損失，影響運銷業務頗大，究其實則為貸款方法運用之不當，故不如採用整借零還之為得也。

關於工合貸款，現在係採用整借整還辦法，其中又分長期與短期兩種，辦法雖善，但以實際情形而論，工合貸款最重要者，又分設備資金與流動資金兩種，設備貸款屬於長期者，流動貸款屬於短期者，但均為定期整借整還辦法，在實施的時候，極為不便，農合貸款與工合貸款，雖同為生產而貸款，然其生產性質與方式不同，農業為原料之生產，工業為

製造或加工之生產，農業有季節性，工業季節性較少，工業工作社的資金，隨時在流動，如今日售出成品一千元，明日購進原料一千二百元，若出品優良，購者增多，資金流動更須雄厚。

於是貸款到期歸還，須預存現金，倘自己資金不多，勢必停工，雖業務發達，成品優良，但無資金活動，亦無可如何！因此即發生貸款延期而失去信用，甚至社中預存現金過多，而有職員挪用公款或拐款潛逃等事發生，致使合作社有失敗的危險。

三、工合社貸款的標準與方式

一個社的業務發達與否，須視有無經營人才而定，經營人交際廣闊，能向各方活動，業務就能發達起來，否則即有良好的成品有時亦無問津，故貸款時，應注意下列各點：1. 有無經營人才，2. 社員的人格與負擔能力，3. 社員的技術與工作效率，4. 考慮出品之需要情形，在維持民用及供給軍需

二方面，平衡國際貿易方面，有否此種出品的需要，要求多少，是否有過剩的危險，經詳細調查清楚後，方可知該社業務的前途，作為款貸時的標準。

工合社貸款，最好能採取定期的透支辦法，就是在各社申請借款時核定其額數，在一定期間內，可以隨時支取，隨時歸還，這樣可使其有流動的機會，社中也就不至多存現金免去許多危險，貸款到期因業務的發達所欠無多當可全部歸還，在工作社也不致因一次大量款額的歸還而停頓，也免去因延期而失信用的毛病。

長期貸款，亦可定每年歸還一部，到期全部歸還，較為方便，因各社資產多為成品，貸款到期，而成品不能一時售出，致使貸款延期，此非社員不守信用實因去於不得已，癥結在此，故採用透支借款，即可免去上項弊端。

所談工合貸款，應採用透支辦法，只是一種建議性質，希望能引起同工的討論。

美人熱烈贊助 我工業合作運動

美國普魯伊脫女士，在華北從事社會事業，歷有年所，頗著聲譽，近受中國工業合作協會之委托，返抵美國，擬為中國各自由區手工業復興工作，獲致美國方面之援助，據談稱中國現有小型工業合作社二千處，業已開始工作，按預定計劃，共擬組成三萬處。此行將籌出款項，予以援助，刻已組成贊助委員會，由羅斯福總統夫人任主席，此種運動，不僅以適應新的經濟需要為目的，並將重興中國久已聞名之紡織，景泰藍，磁漆各種工業矣（中央社）

桂林婦女手工業訓練班設施建議

王懷良

一、婦女需要手工業訓練

我國兩萬萬以上的婦女大眾，在全國人口數目上，佔着一個重要的部份。這一重要部份的人力，我們應該善加引發，充分運用，才可有利於抗戰的進行。誠然我國婦女同胞，對於抗戰的貢獻，有著不可磨滅的功績。無論在農作，在家事、在工廠、在救護、在運輸的各方面，都可看到婦女同胞的偉大精神和成就。但是浮遊在社會上的無業婦女同胞，依然觸目皆是，流亡異鄉的婦女，固然是極明顯的例子，就是有職業的婦女同胞，也常受着季節性的限制，不能終年從事工作，或因體力不夠，智識不足、經濟不敷、社會關係複雜、以及缺乏互相組織等，逼得過着艱難失業生活的，也是屢見不鮮。爲了這些，我們急需決定一個妥善的辦法，使得遭受上述諸種原因而失業的婦女同胞，很迅速很平易的得到一個解決。這個解決辦法，從各方面看來，最好是推行婦女手工業。而婦女手工業生產技能的訓練，也便成爲迫切需要的工作了。

不但這樣，我們還要促進婦女同胞從事手工業，積極增加國家財富，充實抗戰力量，奠訂建國的新基礎，像這樣的容納婦女大衆於生產部門，也必需事先予以一種手工業生產技能的訓練，而後才可達成有把握的生產。這樣又無形中增加手工業訓練的重要了。

桂林婦女手工業訓練班，就是在上述的情形之下，秉着

蔣夫人的意旨而成立的，他的設施動向，實有向社會報道的必要。現在約略概述如下：

二、認清積極訓練重於消極救濟

本班承邵陽婦訓班之後，於本年一月在桂林設立。自去年十月登記出征軍人家屬及被難婦女同胞起，截至同年年底止，計報名登記者，不下百人，中經甄別放詢，結果決定選錄五十名，在這五十名的女同胞中，五分之三爲出征軍人家屬，五分之二被難婦女同胞，以這種選錄的對象來說，似乎我們這種訓練，大有消極救濟重於積極訓練的意味。但是在抗戰建國的立場上來說，我們却要倒轉過來，變爲積極訓練之中，而後我們辦理這訓練班的正常意義，才不會失去。何況我們是想以教育方法，達成我們工業合作的建設呢？

有了這一認識和決定之後，今後我們的設施，就應當以積極訓練，推行新工業技術，培養國防工業的新幹部，從救濟出征軍人家屬及被難婦女同胞起，到勸員全國二萬萬以上婦女同胞參加工業生產爲止，完成我們這一訓練的偉大的、積極的、有意義的重要使命。

三、明析工合婦女手工業訓練的特質

婦女手工業訓練，畢竟和一般訓練不同，他有五種顯著的特質，要我們一一揭揚起來。那就是：

1. 家庭化的特質：婦女受手工業訓練，在集體生活情形之下，她們那裡機中的子女，必須帶進班來。因此在這訓練班，除着頭櫛動的學習婦女外，還要有一「呀呀」學話的童音調和其間。爲了這樣，使得這裏面的工作人員，時時顧慮到生活管理家庭化的重要，同時也使得到班參觀的來賓們，深感着這是富有家庭意味的一個集體訓練。

2. 科學化的特質：因爲這裏是一個手工業的訓練班，所以對於手工業生產技術方面，不能不着重於技術的科學化，使生產技術，配合時代的進展，日新又日新，成爲進步的新生事業。同時對於傳習方法方面，亦不能不使之合理系統化，使教學兩方面，均能獲致滿意的成果。也唯有這樣，生產技術科學化的目的，才可達到。

3. 經濟化的特質：在這訓練班當中，生產用具的購置，實習原料的採買，成品的推銷，原料的高度應用等，在在均須合乎經濟，不稍浪費，這才能降低生產成本，提高出品的收益。所以注意器材及成品貿易的經濟化，也是辦理這訓練班所不可少的特質。

4. 教育化的特質：因爲這是一種訓練，除生產技術訓練之外，還得要注意一般教育的設施。無論是識字教育或是公民教育，工商常識，工合常識等，均須編配一定時間，切實的教育等，都須本教育精神，運用教育方法，來完成這個富有意義的訓練。

5. 合作化的特質：這個訓練班的終極目的，是預想由訓練產生婦女工合幹部，將來出去組織工業合作社。因此對於合作意識的培養，合作生產經營方法的學習，實際做社員的責任和做職員的工作等，都須在訓練班當中，充分學習，充分運用。以便將來實際去應用。所以在訓練當中，還須具有合作化的特質，完成這個訓練的整個任務。

有了這五種的特質，便可決定整個設施內容。所謂設施

動向，也便從這些地方表現出來了。

四、今後設施注意點

本班今後設施，將注意下列各點：

1. 嚴格樹立積極訓練的風氣：多數學生對於技術學習，頗具熱忱。惟仍有少數學生，不明訓練的積極作用，致誤以訓練爲消極救濟，甚或誤視訓練班爲旅宿場所。這種情形，目前急需澄清，以樹積極訓練的楷規。

2. 迅速發揚訓練的特質：開班伊始，一切尚未著有成規。因此訓練特質，亦無從表現，時日蹉跎，殊有貽誤之嫌。此後宜針對訓練特質，迅速發揚和充實。使得訓練效果，短期內就可獲致圓滿。

3. 舉行技術傳習和工合促進座談會：因爲我們要着重技術傳習，又要促進組織工合作社，所以我們以後對於這兩面，都須特別注意。使得技術訓練，有加速度的進展，組社運動，有及早的醞釀。

4. 切實與社會各方聯絡：這種事業，向爲一般人所不注意，所以進行起來，頗爲困難，不容易收到成效的原因，也就在此。今後當切實與社會各方探得聯絡，以期社會熱心人士的同情和贊助，使直接有裨於訓練班的進行，間接有助於工合社的發展。

總之，本班是一個具體而微小的社會團體，需要多方面的努力和協助，才可完成他的任務。負責者固須自勉，但仍望社會熱心人十暨工合同工，予以明確的指示。

王同工這篇文章，還是一月間寫成，在時間上雖有「明日黃花」之感，但婦訓班開班以來，大部份的設施，都採納了王同工這珍貴的建議。現在桂林婦訓班的第一期快要結業了，但本區婦女生產訓練的工作，却沒有跟着婦訓班的結束而停止，恰相反，婦訓班自舉辦以來，提供我們不少的經驗與教訓，給予我們更多的勇氣，我們願意繼續經營這些，作爲今後推動婦女工作的楷模。因此本文仍未失去他存在的必要，故特登載於此。

告報 本區初級幹部人員訓練班概況

一籌備與組織概況

本班於去年十一月間開始籌備，分別在湖南邵陽、廣西桂林、柳州等處招致，計錄取男女學員五十名，爲了蓋建校舍，直至今年一月四日才準備就緒，正式開學。

本班直屬本處，而行政系統獨立之。設班主任一人，由區主任兼任。班主任下設班務委員會，由本區主任，區觀察，秘書，各課長，本班教導主任及特約職員若干人組織之。

關於本班訓練計劃，課程編製，及一切重要章則與事項均經班務委員會審核，班主任批准，發文教導部執行，教導部設教務主任一人，教務員，生活指導員，會計員，事務員及書記一人至二人。均由班主任聘用；或派員兼任，實際駐班工作。教導會議每半月舉行一次，討論課務編配，成績考核，學生管理，各項活動及服務，及其他有關教導事宜，參加者除教導主任，教務員生活指導員外，學員得推派代表出席。

訓練目標和方針

「萬事起頭難」，開闢新事業是艱苦的過程，必須要強有力的幹部才能勝任愉快，因此工合的幹部，至少應具備幾個條件，這幾個條件也就是本班訓練的目標，茲分述如下：

一、必須明瞭工合運動的發生發展與前途，而有獻身事

業的決心。

二、必須明瞭工合運動與抗戰建國的關係。

三、必須有充分的專門技能與合作智識，能夠實際領導社員，從事生產工作。

四、能夠互相團結合作，不求私利爲大衆謀幸福。

五、能夠有刻苦耐勞的精神與紀律化的生活習慣。

二、課程概要

本班分合作，技術，會計三組，分必修與專業兩種課程，茲列於後：

名稱	講師	時數	必修	附錄 本班授科目時數表	
				(一) 共同必修科目	(二) 專業科目
農村經濟	農村經濟	一千家駒	二	○	合、技、會、
金融	金融	李文伯	一	五	合、技、會、
社會教育	朱肇潤	朱智賢	一	五	合、技、會、
中國工合運動	華德光	華平非	二	五	合、技、會、
社會科學	錢孟麟	●	○	合、技、會、	合、技、會、
運動	宋之英	五		合、技、會、	合、技、會、
體育					
衛生					

行政手續及公牘		張萬居	一	五	合、技、會、
貨、放、須、知		郭鑾峯	一	五	合、技、會、
(二) 合作科目		葉德光	四	○	合、技、會、
合作運動史	宋之英	二	五	合、	—
合作指導導	錢孟麟	一	○	合、	—
合作方法規	趙擁臣	一	○	合、	—
社務處理	王懷良	二	○	合、	—
合作數育	邵曉堡	一	五	合、	—
廣西農合概要	鄒世超	一	○	合、	—
機械常識	孫運瀾	二	五	分、	—
化學常識	王雪亭	二	五	技、	—
製革金工	劉振翔	二	五	技、	—
製紙工業	王雪亭	二	○	技、	—
道業	王雪亭	二	○	技、	—
紡織工業	楊祖銘	三	○	技、	—
工廠管理法	劉振翔	二	○	技、合、	—
上合作社業務計劃書之編製	史世民	六	○	會、	—
(四) 會計科目	林益甫	二	○	會、	—
簿記	史世民	六	○	會、	—
成本會計	林益甫	二	○	會、	—
會計法規	戴敬謙	三	○	會、	—

本班除上課以外，曾邀請專家多人，舉行學術演講，計有范長江，胡愈之，張鐵生，童潤之，王一蛟，魏競初諸先生，所講問題，均有獨到之研究，內容極為精彩。

四、學員組織與會議

本班全體學員組成一大隊，大隊下分設四小隊，各隊設隊長，生活幹事與學幹事各一人，此外，合作技術會計三組，每組各設組長一人，協助大隊學習幹事處理專修課程之學習事宜，關於課外活動方面則另設中山室，受大隊部指揮實際主持一切，自大隊長以下各級職員均由民主方式產生，但須經教導部批准。會議方面，全隊學員參加的有隊員大會，曾舉行三次，隊員大會閉幕期間，最高權力機關為隊務會議，其次各小隊，各組及中山室均有經常的會議。

五、學員生活

本班學員生活，其訓練根據於軍事化與民主化兩大原則，三月以來，雖有顯著的進步，但還沒有臻於完善，每日生活：晨六時半朝會；七時早餐；七時半至十一時二十分上課如節；十一時半午餐；下午零時半至一時二十分課外閱讀或討論；一時半至三時廿分後上課二節；三時半至四時廿分為自由活動時間；五時晚餐，七時至九時自修，十時熄燈就寢，這是一天的生活情形，每星期六下午晚上與星期日上半天

，均進行各種集體活動，如請名人演講，舉行大掃除，演講比賽……等。

至於膳食方面，由全體學員共同組織食事委員會管理之，各學員輪流當監廚、採辦，工作極為緊張。

六、課外活動

學員課外活動，可以分為特殊活動與經常活動兩類，經常活動由中山室主持，計有：

1. 工合研究會——研討工合的理論與實際問題，參加者廿餘人，由葉親親自主持。
2. 技術研究會——技術組同學全體參加，並將討論的心得寫成專文，在「科學化的工合」上發表。
3. 經濟研究會——有十餘人參加，開會廿餘次後因功課繁忙已停止。
4. 時事座談會——曾舉行三次，並請專家出席演講。

5. 「工合新軍」壁報——曾出版四期，第四期並增刊「總理逝世紀念」「三八特刊」「演講比賽」三個特輯。
6. 歌詠隊與劇團——歌詠隊有隊員三十餘人，每週練習二次，劇團曾演出「代用品」，「放下你的鞭子」，「夜之歌」，「官喫鴛鴦」，「重逢」等劇。
7. 藍球隊——參加者二十餘人，會與本處作友誼比賽一次，特殊活動，大多數為全體性的會舉行下列數項。

1. 同憶晚會——在開始不久時舉行，每個學員輪流把家庭學校和服務生活中最有意義的斷片報告出來，藉以增進彼此間的認識。
2. 春節勞軍——舊歷元旦，有十四位學員，自動參加春節勞軍團出發永福勞軍，工作成績甚佳，極得各界贊許。
3. 處理聯歡會——十一月廿七日，由本班主持，在本班禮堂舉行處理聯歡會，是日自譯主任以下均出席。有吃，有笑，有談，有玩，誰也不願分手。

4. 招待反汪工友茶話會——工友是工合的主要對象，本班學員聽到反汪工友回國服務團到了桂林，便立刻準備了一個茶話會招待他們，會中沒有賓主間的一切客套，率直地說着，唱着，一致發出「反汪反妥協」的吼聲。

5. 演講比賽——參加者學員八人，由本班聘請教育界名流朱智賢、王一蛟，程今吾，李慤四先生為評審員，競賽結果，李秀文，吳知茵，姚迅分得一二三名。

6. 歡迎艾黎先生——艾黎先生為工合運動的倡導者，對於我國抗戰贊助頗烈，他於三月十三日到桂林觀察，本班同時立即發起歡迎，舉行了一個盛大的歡迎會，一面請艾黎先生講話，同時又向他獻錦旗一面書「奠我工合基礎一六字，以表敬意，同時還準備了一些簡單的餘興，以饗佳賓，艾黎先生則諄諄以「打到底」勉勵我們。

7. 堯山遠足——與本處一起舉行，參加者四十餘人，略帶一些茶點，在山上「大打游擊」大家說「不虛此行」。

8. 徵文比賽——以工合運動為範圍，理論的與文藝的作品都可參加，各學員對此均極感興趣，評判結果，羅海波，朱蘭凱，狄晴初分得第一二三名。

9. 歡迎譚主任——譚主任升調總會工作，全體學員均依依難捨，遂於三月廿四日下午三時，在本班禮堂舉行歡送會，以賜主任臨別之訓言，同時本班亦向譚主任獻錦旗一面，上書「勞苦功高」四字。

10. 歡迎孫主任——孫主任文藻接長本處主任繼譚主任來領導西南區的工合運動，奮感之餘，乃於四月三十一日晚舉行歡迎會，結業典禮遊藝會亦移於是時舉行，本處孫主任以下均出席，並有民衆百餘人參加，會場空氣極為熱烈緊張。

上述十端，不過是全體性活動中的華華大者，除此以外，還曾舉行象棋比賽，生活晚會，參觀廣西建設幹校及日本反戰同盟西南支部與參觀工廠等，因限於篇幅，茲不多贅。

工合新軍出發之前夜

弘然

我國工業合作這個嶄新的事業，是抗戰建國中的支流。它負着「建設經濟國防，支持長期抗戰」的任務，和組織傷兵，難民，失業工人加入生產部門，解決一個極重要的戰時社會問題；同時工合事業本身便是個進步的社會運動。

這因為它有光明的前途，而來爭取多數人的利益和幸福！誰都知道，戰後勝利的中國，是個三民主義的新中國。實現民生主義一部份，工業合作方式是極適合的，所以，它有光明的前途。並且工業合作社的社員，大多數是勞苦大眾，像工人，以及戰時所產生的傷兵，難民，失業工人，所以它是爭取多數人的利益和幸福的。因此，工業合作社具備了客觀與主觀的優越條件，所以在短短的一年多歷史中，工業合作社的發展普遍了全國，而且激成了一個蓬勃的「工合運動」。工業合作是這樣偉大的事業和偉大的運動，同時又有光明的前途；但這不是自然生成的，是要靠着許多熱心工合事業，思想進步，能吃苦耐勞的青年幹部來推動它，發展它。中國工業合

作協會（工合事業主管機關）有鑑於此，開辦工合幹部訓練班，來招收大批青年，訓練「工合新軍」，作為推動工合事業的基層幹部。

工合東南區及西北區，都曾訓練了大批幹部——工合新軍，積極的推動工合事業，收穫了很大的效果。因此，急待展開工合事業的西南區，也感着有舉辦一個「工合幹訓班」的必要。所以在去年年底就開始籌備，很順利的在今午元月四日舉行開班典禮了。招考來的青年共五十多人，這批工合新軍是來自不同的地域，民族，和宗教，並且是男女同齡，學習着不同的技術（除了共同必修科外，另分指導，技術，會計三組）。從這裏，表示了中華民族團結進步的情形，和用合作方式鞏固團結的重要！極短促的三個月的時間裏，他們不背放鬆一點時光，加緊的學習，生活，研究，開會，訓練，檢討……現在是他們的結果出發的時候。

他們——工合新軍，三個月來的生活與學習的情形，在不久已前曾經有人

在報端發表了。也許有很多社會人士誤心這批工合新軍，最近動態怎樣，現在我打算將他們最近動態，即準備出發前夜各種活動，略略的說一下：

（一）參觀工廠——新軍的將來大本營是工合作社。三個月的準備他們仍覺着指導工合作社，組織工合作社的知識不夠，同時也覺着課內的學習和課外的研究沒有和實際打成一片。爲着補救這些缺點，便在三月二十八日那天，新軍們全體動員，參觀桂市各個工廠。希望在最後的一點時光裏，學到更實際，更具體的知識。最合乎實際當然是參觀工合社：但桂林的工合作社爲數不多，很少可以供他們的參觀，所以改參觀工廠，那一天一共參觀了三個大工廠，是廣西紡織機械廠，和湘桂路發電廠及機械廠，他們很詳細的考察，詢問，如工廠的設備，工人的待遇，年齡及性別，工廠物品出產額，工作時間，工人生活狀況，工廠的管理，原料的來源……這些都在他們考察和詢問之列。因這一參觀，新軍們得到了不少的資料及實際的知

識。

(二)成立同學會——工合新軍出發後，所負的使命既然是發展工合事業，爲着以推動工合運動，但他們工作都分發到西南區各城鄉去，爲着要加強他們自己的團結，交換工作意見，研究工作技術和理論問題起見，在出發之前，他們組織一個同學會，成爲新軍「內部組織」的基礎。在三月二十九日那天，同學會成立了。而會中最值得注意和欽佩的，是他們熱烈的討論及通過同學會章程。

三個月來的民主訓練之成果完全表現於這個會議上！這個「章程」開宗明義便規定着「聯絡感情，交換工作經驗，協助工作困難」，也就是同學會成立的宗旨。至於會中的組織系統，職員的選舉，分會的設立，會員的權利和義務……都經過詳細討論而通過着。社址建於區辦事處，必要時各省設分會，務求其健全，確能成爲一個工合新軍有益的組織。

(三)結業典禮——三個月過去了

。他們的教室裏的學習和研究，爲着以後學得實際的知識和推動工合事業而按照預定的時期，告一段落。其實這不過變換的學習方式，多添加點堅苦的工作。在上月三十日那天，他們就舉行結業典禮，這個隆重的典禮，除了教職員和新軍們當然參加外，其他桂林黨軍政機關的代表，各報館新聞記者，及教育界實業界合作界的名流都蔥會了。各位來賓在訓詞上，不僅表示各界對工合事業之擁護和熱望，同時也深刻的顯示出工合運動成了社會人士極重視的熱情，而且有許多寶貴的教訓和經驗作爲新軍們的工作方針及服務信條，在會中還有結業證書的發給，各項競賽優良者獎品的頒發，以及雄壯的歌聲，更十分的增加這個典禮的隆重中的歡樂！

工合新軍整裝出發了，在出發的前夜，他們留下了這樣寶貴的成績，成爲學習與工作中間最值得紀念的一頁，希望他們繼續着這一頁，拿出幹部的精神來，同從事革命一樣，獻身給工合運動，充分的利用自己所學的，爲蓬勃展開的工合事業而奮鬥！我們慶幸在這偉大的抗戰建國過程中，又造出了一批「建設經濟國防」的工合新軍。

(四)遊藝大會——新軍們在學習過程中，所努力的戲劇和歌詠，最成熟表示於結束這一段受訓生活的遊藝大會。這個遊藝會是在三十一日晚上開演的，外界參加者數百人，這個遊藝會同

四月一日記於訓幹班。
——轉載力報。

調查平樂柳州宜山考察記

黃超

平樂位於廣西的東部，踞山面水，地形幽緻。桂江由西北入，經縣城而向東南直下，上通桂林，下達蒼梧，濛水輕流，一路上所傍倚的，大都是險岩高壁。在縣城下關的中心，是平荔、平恭，平八這三條公路的出發點，內外四通八達，交通極覺便捷，因爲這點，在過去它早已成爲附近各縣的經濟中心，爲各地資源貨品的聚散樞紐，而整齊秀麗的城市，亦具有商業繁榮的氣象。

教育也相當發達，平樂中學，和國民中學，在學生的數量上和成績上看來，可以說是在平樂行政區內——包括附近十一縣——的最高學府，此外還有平樂職業中學，爲專門訓練工業幹才的機關，內設製糖，紡織，農產化學等科，是生產教育的實際執行者。

它的民性呢？因爲普及教育的鞠育，和現在抗戰環境的洗禮，有以下三種的進步表現：一，由偏狹的心理而轉入純潔劃一的意向；二，由少數利益之傾重而趨於大衆利益幸福的企求；三，由依賴模仿的心理而進于自求創造的途徑，這樣的進步，對抗戰建國前途是有極大的供獻的。

農產品很豐富，錫、錫，煤，金等礦產的蘊藏，工業原料之具備，紡織製革捲烟榨糖榨油，造紙，車衣等等手工業之發達，交通之便利，在在都成了發展工合的優良條件。

由湘桂鐵路的桂柳段底終點下車，就是柳州的北門外郊

，南岸的魚峯路，是西南公路和桂柳公路的車站所在地。它的建築之壯，市區之廣，較諸桂林南甯，真有過之無不及的形勢。因爲桂林和南甯在本省的地勢上，一個太北，一個太南，而柳州適居本省的中心，且在桂邕兩地之間，所以將來有成爲廣西省會的趨勢。柳江在境的長度，約有二百多華里，可儀民船汽船而至玉林桂林梧州等地，交通甚爲便利。商業也很發達，繁榮程度幾不亞於桂林。

因桂南戰局曾經幾度緊張的關係，柳州市面冷寂了一些時候，在市場迫切供求之下商業家只得盡量設法，向玉林而至廣州梧州等地，運辦日常需品。從各貨品的商標上看來，雖印着澳門出品，廣州工廠，上海華商紗廠，但加以仔細考究，實在來源畢竟沒有誰能夠保證。這是一個值得恐慮的問題。

出柳州的大塘，向西走六十一公里之遙，宜山縣城便到了。該縣位于廣西北部，是西南公路經衝之點，也是黔桂路正在興築中——銜接湘桂鐵路第二總段的經區。縣城好像一艘大舟的形式，而恰好城外有一派小石，綿延十餘里，正像一條鐵鍊，攏住了這條大舟。西門緊靠西南公路北門城外，面橫着一條小小的龍江，由北經流而入柳江，江的兩岸，大小岩石，峰巒萬狀，頗饒別緻！

縣城雖不十分廣大，但商店輻輳，甚形熱鬧。離縣西五十華里，有個懷遠鎮，據云頗稱繁盛。因爲地近柳州，外貨輸入，都是經由柳州而至該地，然後再由這裏運往黔省各地，宜山的工業甚形幼稚，可以說沒有基礎，一向靠外來貨物

貿易的商業，在這樣環境下，極感蕭條。

二一

各地的大概情形已如上述，而各地的特具之點，和因抗戰而形成的特別現象，以及開展工合應取的途徑，當在這裏特別指出。

關於各地的農產品，除平樂有芋麻的特產外，其餘多是大同小異，而其產量的多少，可看本報告所附的各地農產概況對照表，便一目瞭然了。

就工業的進程上講，宜山可以說最弱，柳州最强，平樂次之，但這三個地方所具的相同的條件，自然地理上，却可以說各有所長，技術上，平樂和柳州，有同等的地位。平樂有一所職業中學，關於生產教育有特殊的設計。技術人才之培養，以解決一縣或其附近地區人民之衣，食，住，行，日常生活必需資料之供給，得人盡其才，地盡其利，貨暢其流，俾作抗戰建國的基礎。現在該校的製糖，紡織，和農產製造等科的學生，快要畢業了，我們如果能夠利用這班新出的技術人才，倡導其與就地原有的製工，聯合組社，努力生產，這是非常適當的辦法。

至于這幾縣目前的市況，也可以提出談談，平樂進出口的運輸能力，完全依賴桂江和經縣的公路，最近沒有什麼阻

梗，因為其來貨多由梧州輸入，還保持着進步的狀態，柳州的入口貨，向由梧州運來，現在因南甯的淪陷，由柳往梧州廣州等地的交通，已感到極大的困難，來貨因此也減少了，於是市場上的供求也因此而覺應付不灵，宜山呢？各貨向由柳州進口，現在柳州既呈上述的情況，宜山當亦受很大的影響，在這種局面之下，不但一切貨品的價格，都抬高了，而且還是有供不敷求的恐慌，我們正宜利用這個時機，在柳州和宜山，設一工合代營處或代營站，用最有效的方法，進行推銷，設法批售，絕對可能地佔據暢利的市場，這樣不但應付了居民的需求，而且還能藉這新闢的銷路，來提倡工合運動來培養工合新的力量。

宜山和柳州牛皮的產量頗多，銷路多係由柳州出口運往香港或廣州，而黔南的牛皮也是經宜山而取同一出路，現在因戰局影響，運輸不便，使牛皮成堆的滯留在宜山或柳州，而宜山柳州本地的製革工業又還非常幼稚，對這大量的成品——牛皮——大有「坐視其痛，愛莫能助」的一種形勢，現革合作社的組織，將來的成效，一定是未可限量的。

二二

平樂柳州宜山農產品概況對照表

平樂		柳州		宜山	
生	熟	生	熟	生	熟
糖	糖	糖	糖	糖	糖
茶葉	茶葉	茶葉	茶葉	茶葉	茶葉
稻米	稻米	稻米	稻米	稻米	稻米
玉米	玉米	玉米	玉米	玉米	玉米
花生	花生	花生	花生	花生	花生
豆類	豆類	豆類	豆類	豆類	豆類
甘蔗	甘蔗	甘蔗	甘蔗	甘蔗	甘蔗
薯蕷	薯蕷	薯蕷	薯蕷	薯蕷	薯蕷
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉	葛粉
葛花	葛花	葛花	葛花	葛花	葛花
葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉	葛葉
葛根	葛根	葛根	葛根	葛根	葛根
葛粉	葛粉	葛粉			

黃 麻	626	925.00	梧州，香港	扣	370	3,543.00	沒有	扣	431	6,470.00	無
棉 花	相	1617	333,460.00	梧州	扣	530	11,700.00	扣	694	136,800.00	
小 麥	相	6540	59,680.00		扣	5100	45,900.00	扣	7000	68,000.00	
花 生	相	16552	46,746.		扣	30450	91,350.00	扣	17460	52,380.00	
大 豆	相	28890	577,600.00		扣	31741	634,820.00	扣	26172	523,440.00	
甘 蔗	相	79840	399,300.00		扣	391870	1959,300.00	扣	22248	111,240.00	
桐 油	相	22900	229,900.00	梧州，香港	扣	4470	417,000.00	梧州，香港	扣	8000	800,000.00
麻 糖	相	15200	611,630.00	梧州，湘省	扣	20649	825,960.00	上遊一帶	扣	13600	504,000.00
烟 葉	相	9384	21,956.00		扣	1500	135,000.00	扣	5000	450,000.00	
茶 葉	相	70	14,000.00		扣			扣			
鐵 礦	相	7160	57,290.00		扣	2114	169,120.00	扣	5030	402,400.00	
牛 皮	相	3700	370,000.00	梧州	扣	4000	400,000.00	廣州，香港	扣	4500	450,000.00
											廣州，香港

編輯後記

本刊因故稍延出版時日，祇得趕於「五一」勞動紀念日與讀者相見，以作此偉大節日之獻禮，編者於歎仄之餘，甚覺興奮與快慰，諒讀者亦有此同感。

本刊今後編制上將略有變更，工合運動一般問題之探討固所歡迎，而對實際工作經驗之報導，亦將樂為發表，並擬另闢工作園地為幹訓班、婦訓班學員及各合作社員所述工作心得徵求疑難解答之園地，希各同仁踴躍投稿以資充實。

本期因稿件擁擠擴大為三，四期合刊，以後各期單獨發行，並定每月一日為出版日期。

艾黎先生會見記

蕭林

我相信每一個工合同人的腦海裏，都印着一個同一的名字，牠帶着一些兒神祕，一些兒疑惑深刻地佔據在人們的思想上，發着光輝，使人遙想到中國前途的光明；那是艾黎，我們的偉大的國際友人，全中國四萬多個工合運動的從事者，都知道他，愛戴他，敬佩他，因爲他超過國籍的界限，向我們伸出了他熱烈的同情的手，陪伴着我們，幫助着我們在艱苦的工作路途上前进，在他終

爲艾黎先生剛到，而且又急於要準備赴渝的飛行手續，這次行程是非常匆忙的，他只允許給記者報導一點大概情形，但這些材料已夠使我們珍視了，以下便是艾黎先生所談的印象：

『這次我從桂林到冷水灘，首先去參觀了機器合作社，社員們的工作情緒很緊張，只是限於經費，社務方面不能很快發展，似乎有點美中不足。社址的環境很優美，使人得到極愉快的感覺，如果能夠繼續貸款，將來的希望是很大的。其次我到了火柴合作社，那樣宏大的規模，的確容易使一個陌生人感到驚異，後來我請社員們唱義勇軍進行曲，他們却謙遜地推辭了，說是不會，這真出乎我意料之外，連「起來」都不會唱麼？……』他用眼光掃一掃我們的臉，是在等待我們的答覆，他以爲生長在抗戰烈焰裏的中國人，起碼是應當會唱

前天（四月十九日）艾黎先生又風塵碌碌從贛州趕來桂林了。記者找到一個機會會見了他，承他發表了一些這次由西南區到東南區觀察所得的印象，因

過日本反戰大同盟的一個聯盟員用雄壯的聲音唱着這支曲子……

『也許是教育工作還不十分到家的緣故』，艾黎自己回答他自己了，他這推想也許是對的。但聽說零陵事務所最近正在找人擔任各合作社的歌詠指導，預備發動廣大的歌詠宣傳來迎接光榮的五月。艾黎先生下次再來拜訪火柴社的社員們時，他所得到的當然是另一印象了，但在目前他還是沒有忘記他的督導任務，他說：

『今後應當多多注意合作教育。火柴社原料的來源，我以爲最好能與東南區聯絡，取道香港，這是很容易做到的事。我們的工合發展起來了，任敵人怎樣封鎖也封鎖不了的。祁陽給我的印象非常好，在目前恐怕還沒有哪個地方的工作能夠趕得上他。這天我參觀了二十個合作社，覺得每一個社都在真正履行着工合運動的精神，但還是因經費的限制發生了許多事實上的困難，祁陽聯合社的經理很能辦事，好些地方都表現了他是一個特出的幹材。衡陽事務所的房子太暗黑，這和零陵事務所的情形差

不多，雖然這充分表現了工合同人的克苦精神，但我們的物質享受太壞了，會使身體吃虧，我們需要陽光，需要新鮮空氣，我們應當工作在最愉快的環境裏……說到這裏，他停了停，在他臉上有層光彩透出來，你要仔細看，便可以看出那是混合着熱烈慈祥的友情的光彩，艾黎先生是惦念着我們每一個人的健康的。

『從西南區到東南區的第一站便是曲江，那裏剛剛成立兩個合作社：印刷社和樟腦社，社員都是廣東人，都是敵人在南海登陸以後從南海逃來曲江的。他們的歌詠很不錯，在事務所舉行的歡迎會上，唱了很多抗戰歌曲。廣東省主席李漢魂先生和他的夫人對工合運動非常熱心，預備組織推進委員會，廣東銀行也預備投資五十萬元粵幣，將來工合運動在廣東的發展，是可以等待的。此外李夫人在曲江舉辦的難民所的技術訓練班和孤兒院的兒童集體訓練，都收到很好的成績。廣東人的特性是只做不說，你能做什麼，便做什麼，做好了再說，我佩服廣東人的地方也就在這裏。』

『南雄是煙葉產量最豐富的地方，每年能銷售三百萬担，我們在那裏組織了十六個合作社，其中幾個煙葉合作社

的業務要比較發達些。』

『在大庾我們有一個指導站，成立

了織布，皮革，造紙，採礦等合作社，

離開大庾我到了贛州，會到了許多老朋友，使我非常快活，更令我感到興奮的

是這地方一切都比去年我離開時進步多了，辦事處已在鄉下蓋了新屋子，遷入新址工作，機器合作社新近成立了十幾個，白天晚上都有社員做工，顯得非常忙碌。此外已成社的名目還很多，如：

牙刷，縫紉，木器，肥皂，雨傘，皮革，印刷，輿米，棉紡，榨油，造紙等。我在贛州住了兩天，每個合作社都參觀遍利，所得的印象是「都在做，都能做」。

『從贛州出發，我一路到了龍南，和平，興甯，這些地方都有我們的指導站，還有將近五十個合作社。和平事務所出了一種刊物叫「和平工合」，內容頗精彩。從興甯到梅縣的路上，有一個故事：我想趁早班火車到梅縣去，先天晚上，托興甯事務所的工人去定票，可

翻車了，救護隊正在搬運着死傷的旅客呢。……艾黎先生纏綿了眉，隨即又輕鬆地笑了：

『我們總算是幸運的，不然，這會還不是躺在醫院的病床上？』記者也替艾黎先生脫險的機運嘆了口氣。

『梅縣玻璃社的社員都是濱頭人，操着福建口音，當地人聽不懂，交易上便發生了些困難，現在已經逐漸克服了。這裏也發生過一樁有趣的事，玻璃社的燒爐壞了，沒有辦法做工，指導員梅培基同志親自帶了一部份社員到河牀上去掘泥修補，誰知這一來激起了當地老百姓的憤怒，大家認為破壞了他們的風水，要打死梅同志，幸虧旁人調解，才平息了那場糾紛。後來想另外法子將爐子修好了，到現在已盈利六千餘元。

談到這裏，有人請艾黎先生吃午餐，但艾黎先生還是從容地將這次視察的結論告訴了記者：

『東南區現在有三百五十多個合作社，預備在六月底完成五百的數目，全區有十九個事務所，七個指導站。永嘉事務所正在從事籌備將南渡幾個大工廠的機器遷往浙南一帶。機器社在我們工合運動中的地位是很重要的，沒有牠，

我們的工作便不容易發達，但東南區的機社的數目已比較可觀了：福建的長汀有一個機器社，贛州有第一第二兩個機社，曲江有我們工合的一個機社，還有三個廣東機器合作社，安徽蕪湖的機社也將告組成了，此外香港促進會還預備由香港運些機件到廣州灣，組織機器合作社。

社；因着交通的便利，東南區機社的組

社問題是要比其他地方容易解決些。

「我還要告訴大家一樁興奮的事，蔣委員長的兒子蔣經國先生，也很幫助工合運動，最近他在贛州發起的新贛南

三年工作計劃，就預備採取我們的工合方法去從事建設。」

「人家給我們的帮助愈多，我們自己便愈加要努力，目前我們的合作社和預定數目還相差太遠，我希望大家能拿出點突擊精神來」。

記者認為艾黎先生這結論是對的。

四月廿日追記

技術 顧問 怎樣購買竹扣

楊紹銓

扣之功用甚多，（一）為保持經線開口或靜止時之一定位置，（二）為梭子通過經線之軌道，（三）為壓入織線於織口之內，（四）為決定經線之密度與布幅之間隙，以上四者，均係扣之效用也。「扣」又分為「鋼扣」與「竹扣」兩種，普通力織機所用者為「鋼扣」，手織機為「竹扣」，一鋼扣一係用機器製造，「竹扣」係用手工製成，故扣齒密度之準確，「竹扣」勢難與「鋼扣」相同，如購時失去考視，必致每一織布合作社因此而使同樣織物經線之數量，時常變更，例如「斜紋」，以「竹扣」穿之，其經線為1800根，則扣幅為31吋，若再以第二者相同的「竹扣」穿另一個1800根經線之經軸，其扣幅就發生有長短一吋以內之變故，以致各織布社社員均認為有增加或減退經線數量為必要，而成相同之織物，不相同經線數量與織物之重量，均以相同之代價出售之，則均為「竹扣」之不劣也，調換「竹扣」一只，則須法幣四十五角，若經軸不時增加經線數十根，而織物價不能因此而抬高，以現時洋紗昂貴而估計，無形損失，實非淺鮮，尤為整個合作社之危機也。

由此，購買「竹扣」時應切實注意，若發覺相同之「竹扣」其扣齒密度有不符合者，立即調換之，切不可變更輕率，致有此弊病。

工合簡報

譚前主任赴渝

本區譚前主任錦箱先生主持本區工作一年有餘，對工合之設施甚多勞績，故極為同人所愛戴。總會對譚先生亦極倚重，今特調會任業務組長。已於上月廿七晨乘車赴渝履務。

孫主任到會視事

孫主任文藻原籍遼寧，日本東京帝國大學機械科畢業，回國後，歷任工業界要職，此次榮任本區主任，以工業先進，必能領導全體同仁，担负擴大西南區工合運動的重大任務。

艾黎先生來區視察

總會顧問艾黎先生，於上月十三日由渝來桂視察本區。抵桂後即分別參觀桂市各合作社及幹訓班，艾黎先生為欲明瞭西南區各地工作實情起見，旋於十五日離桂赴湘，先至冷水灘參觀客所及火柴機器兩社，繼至祁陽，再由衡陽轉赴韶關。為參加六月一日在渝舉行之工合產品展覽會，聞艾黎先生日內即將來桂飛渝。

孫主任出發視察

本處會計課為考查各合作社經營之成果及財務現狀起見，特派員前往各社督導辦理廿八年度年終結算，由本處印就損益計算書，資產負債表，財產目錄，盈餘分配案，業務報告書等分發各所應用，現均已辦理完竣，彙報會計課審核，統計盈餘百分之九十五，僅少數社因特殊原因略有虧損。

本會又添一經濟助力

本會自成立迄今，雖為時甚暫，然以內外工作同人之努力，工合運動幾已遍佈全國，舊式工業。因之而改良而復興者，亦所在皆是，昔日落後之中國工業，今乃得逐漸步入發展之途徑，故同情中國抗戰之國際友人，皆願為支持此新興運動聲援募款，銀行界亦以此為其投資目標之一，最近中國銀行投資國幣二千萬元，已在香港簽字矣。

卷二 第一

林組長經桂赴贛

前任本處主任總會技術組長林曉榕先生，年來奔走各區

內赴渝，欲在行前實地視察在湘各所工作情形，特於本月十六日赴冷水灘客所，十九日離冷水灘赴祁陽，略事勾留，即赴衡

轉邵，月底當可返處。臨行時，特召集在處同人於會議室，諱諱以「努力不懈」相囑，係主任之關懷工作，於此可見。行期中處務由宋祕書代拆代行。

選派人員赴蓉受訓

總會為推進工作，造就工合幹部人材起見，特與金陵大學商定合辦合作幹部人員訓練班；并函商各區選派工作人員赴蓉受訓，本區奉令後即派定崔月輝，蘇維川，王雪亭，郭雲峯，畢平非，曹吉甫，韋亦英等七同工前往，（曹韋二君為幹訓班學員），當指定崔月輝王雪亭二君為正副隊長，郭雲峯君為會計，分別擔任途中管理職責。崔君等已於四月一日起程，取道柳州，貴陽，重慶前往成都入學。該班受訓期間定為四個月，內容分為合作指導，技術，會計，稽核等四組，他日受訓人員學成歸來，對工合運動定多供獻也。

工合新軍分發各地服務

本處舉辦之初級幹部訓練班，已於上月底結業，全部學員皆已分發各地服務，誌之於次：

(一)指導組：除曹吉甫君派赴成都受訓，陳平吾，胡曉二君留本處組織課指導股與登記股實習。方同文君派往新化事務所實習，李秀文，王在國二君派衡陽事務所實習，曾革，李勝連二君派往婦訓班實習外，其餘學員共分為兩組：一組赴邵陽實習，隊長為錢鳴珠君，隊員有蔡學鏞，花占雨，羅海波，周榮華，劉湘長，韋武夫，朱蘭凱，區惠慈等八人。一組赴祁陽實習，隊長為吳知茵君，隊員有鄭匡時，趙貴芳，馮道學，蔣中澄，楊介民，姚迅等六人。

(二)會計組：葉茂，朱德鑑二君派赴邵所實習，陳玉

溫，孫章淮，劉楚華，劉岳極等君派客所實習，狄晴初君派往桂林婦訓班實習，其餘李祺，王兆卿，唐紹麟，周恢興，陳德鈞五君均暫留會計課實習，聽候分發工作。

(三)技術組：除何典臣，羅振湘二君派赴邵陽精棉社實習，劉建助，劉璟二君派衡陽交通部材料管理訓練班受訓，韋亦英君派成都幹訓班受訓，匡兆薰君派新化造紙社實習，伍鍾華君派往零陵機器社實習，彭福泉君派往零陵火柴社實習外，賀凌雲，周令譽二君留桂林區組化學社，韋瑛達，伍劍花二君留本處技術課實習。

桂林區指導室成立

本處自遷桂以來，桂林方面之要求組社者甚夥，為適應實際需求及便於工作進行起見，特設桂林區指導室於六合路幹訓班舊址，主任為袁宗海君，指導員包永林，助理員朱中亞，會計陳德鈞，技術員王錫庭諸君，現因工作緊張，甚形忙碌。

擬組僑民合作社

此次結業之幹訓班學員中，韋武夫，趙貴芳，馮道學三君，係桂省特種民族，受訓以來，成績尚優，現正分發祁，邵各所實習，實習期滿後擬派回原籍領導僑胞組織合作社，使工合運動普遍於各特種民族。

發展桂省工作

本處為欲擴展桂省之工作，曾屢次派員往桂林附近各縣從事實地調查。四月杪又派觀察員楊子英君，指導員黃超君，技術員張國維君前往全縣，平樂，柳州，宜山等地考察，結果甚為圓滿云。

紀念「五一」勞動節

本處擬于「五一」勞動紀念日發起隆重之紀念儀式，除由區處發出通告，通知在桂各合作社職員社員及本處全體同工參加桂省當局所舉行之紀念大會外，並擬舉行「五一」晚會內分講演及遊藝等項。同時婦女手工業訓練班亦擬于同日發起義賣獻金運動以資紀念云。

圖書室之新計劃

本處圖書室為提供同工工作之參考資料起見，擬添購大批關於經濟、合作、工業、技術各方面之書籍，增訂國內各大雜誌，并另開閱覽室，以資流覽，現正分途購置中。

本區二十八年度工作報告出版

本區祕書處所編之廿八年度工作報告書，自開始編纂以來，幾經人事之變遷，致稍稽時日，現已出版。

總會遷移新址

總會于上月杪遷往重慶歌樂山八塊田二號新址辦公。

人事動態

零陵火柴合作社經理關廣綸君調處計劃運銷事宜，遺職

由本區技術課劉課長兼代。新化事務所主任方克強君辭職，派杜克明君繼任。芷江事務所指導員馮養源君為芷所指導員。

本區編輯王雲波君辭職，調草曉晴君繼任。本區總務課庶務

員魏春富君辭職，調谷振先君繼任。零所會計員楊悟吉君辭職，派劉榮君繼任。派楊子英為觀察員，黃超，吳原賓，為指導員。

各地近訊

精棉社之新氣象

邵陽訊：此間第一精棉社自本年社員人數增多後，業務已漸臻發達，內部組織亦趨健全。社員方面成立之運輸及購料委員會，已起強大作用，為使社員業餘生活有正常之發展，目前擬添設圖書室，歌詠組，運動組，其經費擬由該社之公益金中提出。（銓）

淘金社正式開工

石溪訊：新化第一淘金社之試辦期已結束，現已正式開工。社員八十人，擬分為八個領土開採，惟限於資金，正作未能順利開展，擬再呈請貸款一千元，以資週轉。（團）

西南工合月刊

第二卷 第三・四期

出版 中華民國廿九年五月一日
編輯兼發行者 中國工業合作協會西南區辦事處

印刷者 桂林建設計刷廠

桂林東江路九十二號

本期業經廣西省圖書雜誌審查委員會發給第〇九九號

本刊零售二角