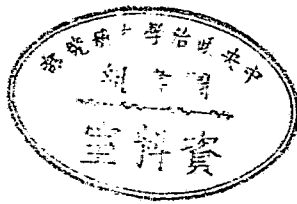


浙西對敵門爭叢書之三十

二十九年之北海政治

李粹蘇
徐一遜
程梓彬
合編



浙西民族文化館印行

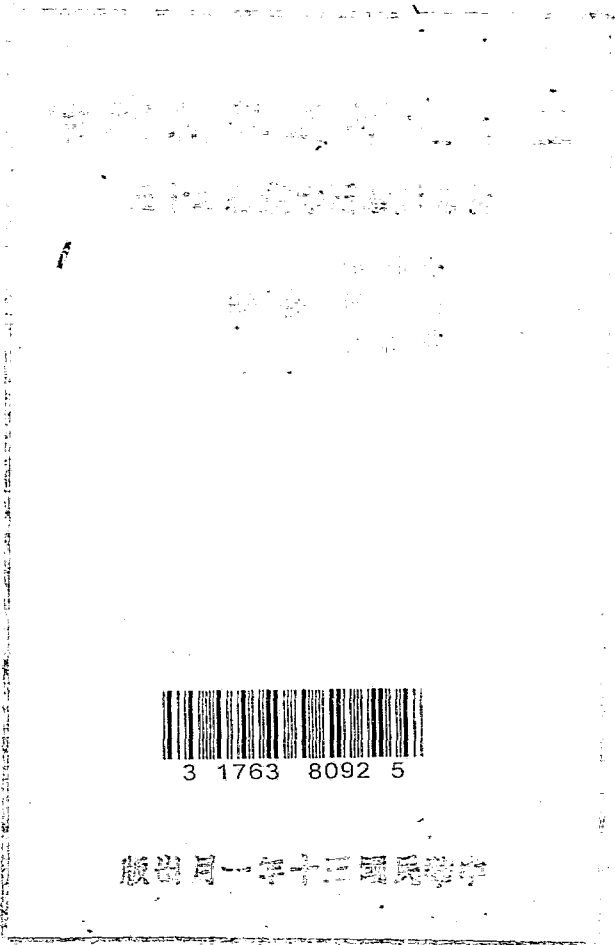
中國國民黨中央政治訓練部
研 究 部
圖 書 室

分類號數.....

著者號數.....

登錄號數.....

116
D6362
1331



3 1763 8092 5

版出月一年十三國民華中

二十九年之海北政治目錄

黃序

賀序

第一章 海北環境的剖析

第一節 地理形勢

第二節 人力物力

第三節 民情風俗

第四節 社會關係

第二章 敵僞陰謀的透視

第一節 軍事侵略

第二節 政治侵略

第三節 經濟侵略

二十九年之海北政治目錄

二十九年之海北政治目錄

二

第四節 奴化教育

第五節 僑民團及幫會活動

第三章 主觀力量的檢查

第一節 縣長及其幹部

第二節 人事領導與作風

第三節 力量配合與聯繫

第四章 對敵軍事戰

第一節 自衛武力及其組織

第二節 情報，通訊，還步哨

第三節 策反鋤奸與破路

第五章 對敵政治戰

第一節 新縣制的實施

第二節 祕密行政機構

第三節 戶籍保健及賑濟

第四節 警務概況

第五節 政工與動員

第六章 對敵經濟戰

第一節 糧食管理

第二節 特產管理

第三節 經濟游擊

第七章 對敵財政戰

第一節 田畝捐

第二節 營業稅與契稅

第三節 征收機構及稅款

第四節 歲計或會計

第八章 對敵教育戰

二十九年之海北政治目錄

二十九年之海北政治目錄

四

第一節 教育行政與中等教育

第二節 小學教育或國民教育

第三節 社會教育與文化活動

第九章 各縣施政得失

第一節 優點

第二節 缺點

第十章 海北當前的問題

半年來海北敵後視察紀略

編後記

李粹蘇

黃序

盛地千里，俯視中原，殆欲墮下傷時淚，若大樹王畔之春，兩與朝露然者，東西兩天目也！登天目而小天下，慨徧地之烽烟，念統民之失所，終不禁痛恨太息於甘爲戎首之日帝國主義者。

日帝國主義者，在長期侵略戰之過程中，已隨處足表現其悲觀失望傾向，然爲避免軍事冒險政治投機之最後失敗命運計，不得不隨時改變其戰略與陰謀，期用不流血鬥爭之方式，殖民地化我中國，使大陸政策，得局部實現，此又有識者所周知之事實也。

軒轅裔胄，無一人甘奴化者，惟有本以眼還眼以牙還牙之教訓，與暴敵週旋；以是政治戰也，經濟戰也，文化戰也，特別在游擊區內，更日見白熱化。祖國不負吾人，吾人敢負祖國。

：浙西不負吾人，吾人又忍負浙西乎！

浙西既處抗戰之前哨，以自然地理關係，一切對敵鬥爭，不得不在先鋒任務，因而採取一種新姿勢並發見若干新理論據點，固無足稱異；但爲保證鬥爭前途之更確實勝利計，則從事研究檢討工作，期由被動進到主動，以優點克服弱點，確爲目前迫不容緩之要圖。

浙西民族文化館有鑒於此，爰編輯浙西抗建叢刊，不論內容如何，有無理論上技術上或史料上之價值，要足供各方參考，藉可知已知彼，肆應無窮。

予忝膺邦冢重寄，除建設浙東外，對浙西失地之規復，自責無旁貸。惟過去力征經營之結果，所獲犧牲代價幾何？此叢書之編集，或正爲無量數無名戰士之血汗結晶品，足以喚起羣衆，策勵後死，起再造浙西，重鑄東亞之雄圖也！是爲序。

中華民國三十一年一月

黃紹竑

於西天目山行署

賀序

海北者，舊嘉興府屬也，其地富且厚，其民溫而文，熙攘逸樂，歷代相沿。自二十六年冬，敵寇偷渡金山衛以進，於海北各縣相繼告失，民陷水火矣！但我神聖抗戰實不限於東南西北或男女老幼，更不限於敵前敵後，故海北環境雖極艱困，而黨政軍民與敵搏鬥之英勇表現則數年如一日，迄二十九年，情勢更有極顯著之進展，一切施政莫不以戰鬥姿態以達成之。

返顧當時浙西整個施政方針之對敵後所指示者，在軍事上加強自衛武力，提高民衆戰鬥精神與戰鬥訓練，同時策動偽軍反正，鼓動敵軍叛變。在政治上充實基層政治機構，爭取原有地方政權，破壞敵偽組織，肅清漢奸偽黨。經濟上則消極的經

濟游擊與積極的物資搶購同時並重，以擴大敵後經濟鬥爭。教育以反奴化爲目的，文化則提高民族意識以完成心理國防。

我海北各部門戰鬥志士循此方針不斷努力，遂致戰果輝煌，政權鞏固，其間可歌可泣之壯舉，所在皆是，於是地方自衛武力由守勢防禦進爲攻勢戰鬥；敵後祕密行政機構亦普遍建立，發揮力量；經濟鬥爭則搶購與封鎖咸有成就；教育文化則日漸茁壯。總之，凡游擊區所難爲甚或無法爲者，我海北獨能堅強穩定而爲之也！

茲者二十九年之海北政治一書輯成，雖內容尚欠充實，但於彼時整個海北尚有輪廓之記述，仍不失爲浙西抗戰重要之史料，更足爲得失檢討之依據也，值茲付梓，因爲之序。

中華民國三十年四月十日

永新黃揚靈於西天目山

海北政治

第一章 海北環境的剖析

第一節 地理形勢

「海北」；是浙江省舊嘉興府屬的戰時簡稱，位於東經三〇度與三一一度及北緯二二〇度與二二二一度之間，因為東南瀕於杭州灣，而杭州灣又為錢塘江巨流奔騰澎湃而入東海的咽喉處，所以自天目山最高峯極目相望，其地適在海之北，因稱「海北」。

「上有天堂，下有蘇杭」，這是封建時代貴為天子亦所嚮往的聖地。所浙江而論，嘉興則又與杭州湖州並肩而有「杭嘉湖」的稱譽，而嘉興府屬的人物秀靈，沃野千里，尤使人們夙所推頌為「魚米之鄉，蠶絲之府」，其地適要與富厚情形，當可想見！假如爲了證實這種稱譽的名不虛傳，那就不妨彙集古人的現成語句來作適當的描述：

柴扉吳楚之戰地，借棧於此，故謂之辟塞；是以越絕稱吳，故由拳辟塞，渡會稽，秦山陰。
(水經註)

左控姑蘇，右接毗陵。（郁昇老建興寺碑）

東會吳淞，西控滬甯，支流旁達，聯絡稻維，良田沃衍，灌木叢泓，溝塍縱錯，原隰縱橫。

（陳世昌南湖賦）

封圻廣袤，是爲模李之區，井里豐登，皆表嘉禾之瑞。（方輿勝覽）

巨海環其東南，其區浸其西北，左枕右蘇，襟漢控湖，四望如砥海，濱廣斥鹽田，相望鎮海

諸山，隱隱列拱，百川環繞，而驚鶯一湖，停著其間，誠爲澤國之雄，東南一大都會也。（宏治

嘉興府志）

距溟海，滙大澤，控峯泖，引錢塘，延岑嶺輪，幾及千里。（履中孚嘉興縣志序）

控歷吳淞，彈赫越疆，南引會稽以滌匯，北連震澤以清滲（李貞開烟雨樓詩序）

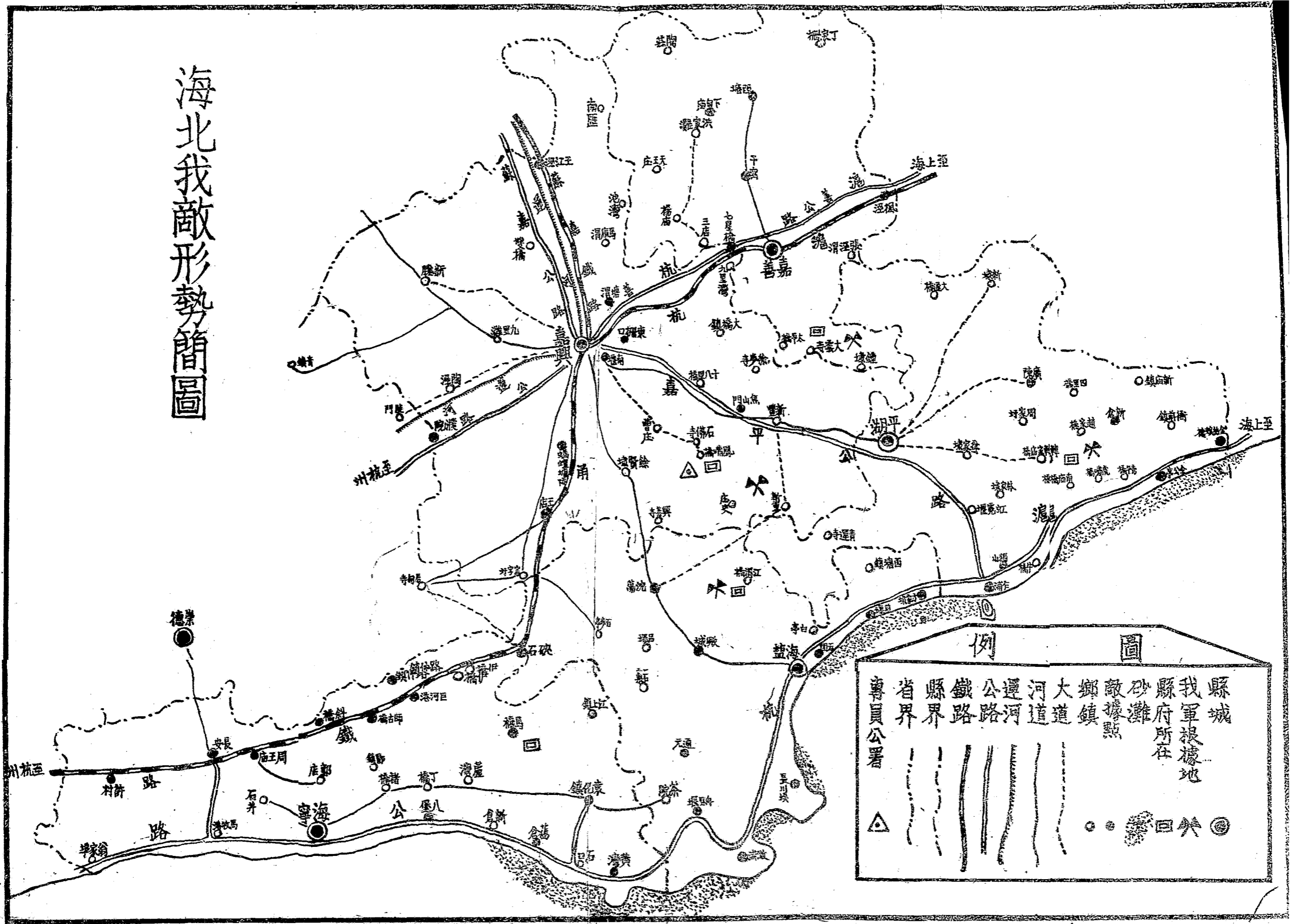
嘉興居山澤錯錯之介，迺吳越交戰之區，秀水東會滬濱，西控語溪，襟帶具區，獨擅其秀。

（舊浙江通志）

從這裏，不僅可以得知海北的富厚情形，且可以得知海北的地形與方位，翻開地圖，更明確的指

出海北之南瀕大海，東北毗連江蘇省的蘇州與吳江，西部緊接路東的嶽桐與杭縣。（附圖）

海北我敵形勢簡圖



圖例

縣城	●
縣府所在	○
敵據點	△
我軍根據地	●
省界	——
縣界	---
鐵路	——
公路	——
河道	——
大道	——
鄉鎮	○
砂灘	●

這個地方既是河港交錯的平原地帶，她包含着嘉興，海鹽，嘉善，海鹽，平湖等五縣，假如根據二十四年參謀本部浙江省陸地測量局公布的浙江各縣面積分類明細表來計算，那麼整個海北區的面積是五、九〇四、二五七市畝，佔全省總面積百分之三〇・二〇，至於各縣分類細報，試為列表以明：

浙江省海北各縣土地面積分類明細表

縣別	平地	山地	道路	河流	沙灘	合計
嘉興	1,531,452	—	7,405	81,617	—	1,618,474
海鹽	828,611	16,423	4,376	17,916	—	857,326
嘉善	620,871	—	2,986	63,203	—	687,060
平湖	740,026	25,879	2,986	15,925	—	804,816
海鹽	788,557	109,49	2,936	21,853	—	922,845
合計	4,424,253	53,251	21,577	210,014	58,724	4,767,821

京滬杭大三角點的重要性之形成，有賴於杭嘉湖小三角點支持之處頗多，所以京滬，滬杭及蘇嘉三鐵路各自不同的方向來往疾馳而集中在這裏，同時還有滬嘉，蘇嘉，杭嘉，嘉平四條公路交叉在境內，而海岸線上更有巨長的海抗國防公路敷設着，此外，水路的通達更是河港縱橫四佈，其中尤以歷史素稱偉大工程的甌河從此間直達蘇州或杭州。

這與是海北區域以內的大動脈，而且也是造成海北繁榮的交通幹道。

可也，這蘇美亞的錦繡山河，這襟繁榮的安樂之國，竟因暴敵偷渡金山衛以進襲大場，隨首都與省會相繼淪陷的前後而於二十六年十二月間分別遭受獸蹄的踐踏以迄於今！

不僅如是，更由上述的鐵路公路以及河港的錯雜無異織成海北一帶嚴密交通網，而敵人就利用這交通網，調動少許兵員防守重要點，並且不時「掃蕩」以擾我困我，這是海北地勢利於敵為軍事的第一點。第二、海北的東南有大江之隔，敵寇採用海洋封鎖政策，西北有鐵道之阻，敵則實施彈壓監視政策，以致我前方與後方的交通梗阻，軍需之接濟，物產之互運，都大感困難，所以海北地勢又太利於敵人對我的封鎖。第三、海北敵偽據點星羅棋佈，河港交錯，到處可達，以言經濟封鎖，因為陸路發生，所以敵貨既可，傾銷內地，充斥市面，而我方物資則因奸商惡棍盛行走私，遂致大量流出，這是海北地勢不利於我經濟封鎖的情形。第四、海北地勢平坦，毫無邱壘，稻蕪桑田，一望無際，假如是在夏秋，猶有枝葉略可掩蔽，但是春冬枝葉無存，一遇敵軍出擾，隱蔽為艱，這是海北地勢不利於我軍事游擊的原因。

可是抗戰原極艱困，而海北一切主權還是我們的，敵後同胞在隱忍中怒吼，於是我政府爲了加強敵後我政權的力量並使其堅強，同時爲了便於指揮，便於作戰，因於二十八年十二月重劃行政區，敵後海北（即崇德獨樂兩縣）便因實際需要而成爲浙江省第十行政督察區範圍，於是頻年以來，始終是在原崗位上執行有計劃有組織的戰鬥與襲擊，並且不斷的在艱困中發揮其光榮的歷史任務！

第二節 人力物力

氣候溫和，宜於一切生物的發榮滋長，這是必然的。

海北人口是在逐年增加着，證之遜清康熙六十年冊載為五五一四〇六丁口，迄雍正九年為六〇七一七五丁口，相距恰巧十年，平均每年增加五五八七人。在目前，敵偽環伺，動蕩不定的環境中，一切資料的不復存在，這是沒有疑義的，不過憑記憶，戰前海北的人口究稱一百八十七萬以上，可是戰時因為不甘敵偽蹂躪而致壯烈犧牲，或則相率投奔祖國懷抱的，為數竟達十分之三強。

據二十九年的統計，海北總人口僅存一，一七一，七〇三人了！

浙江省海北各縣人口統計表

縣別	人口	男	女	壯丁
嘉興	四一六，六五八	二二四，一六三	一九一，四八四	八九，六六五
嘉善	一五七，〇九一	七九，〇〇〇	七八，六八九	四〇，八三一
嘉善	一四七，一六五	七六，〇〇五	七一，一六〇	二五，九六一
海鹽	二〇〇，〇〇一	一〇三，〇九〇	九六，九一一	三六，九五六
平湖	一四〇，一八〇	一三七，一九三	一一二，九八七	三三，七三三
合計	一，一七一，七〇三	六一九，四六一	五五二，二四二	二二七，二二七

照上列數字，明顯的看出壯丁人數不及全部五分之一，兩性比率則又女少男多，平均為一〇〇與一一〇·三之比。

二十九年之海北政治

第一、一七一、七〇三人中，首三三五九、九一四人在敵機室內過着非人的生活。所以實際上得能呼吸自由空氣的海北同胞，為數祇有八一、七六九人了！

次言物力。

海北富厚，已成盡人而知的事實，所以除首鼠與不計外，尙有「金平潮」，「銀善善」，「鐵海龍」等稱謂，不過目前却因懸蹄縱橫而致虛舍為墟，民不聊生而已！所以這裏不容多作說明，茲僅就我政權所能控制得住的各項物產，分類列明如下：

A 糧食類

種類	米 (石)	麥 (石)	大 豆 (担)	小 豆 (担)	雜 糧 (担)	菜 蔬 (担)
高粱	1,927,453	—	92,460	—	—	150,000
粟	425,000	58,000	—	—	3,000	—
麥	1,144,728	10,000	3,000	—	14,000	300,000
油	46,000	—	57,000	—	—	—
布	55,000	—	56,000	—	25,000	—
合計	4,577,181	68,000	215,460	—	39,000	450,000
單價 (元)	72	—	8.1	—	6.9	1.0
總值 (元)	324,517,032	3,400,000	17,286,800	—	2,640,000	4,500,000

十卷世殿

類別	煙類	冠 (担)	絲	棉 (担)	花	袋 (布)	子	生	葉	甘	蔗
嘉	興	9,427						800,000			450,000
海	寶	8,000		4,000							
嘉	善										
海	藥	2,000				40,000					
平	湖			140,000		200,000					
合	計	14,427		144,000		240,000		800,000			450,000
單	價 (元)	100		270		110		10			10
總	值 (元)	2,308,320		28,800,000		20,400,000		3,000,000			4,000,000

日製品類

類別	煙類	毛	紙	綢布呢絨	綫	據	竹木藤器	磚	瓦	安	息
嘉	興	4,700		8,000		5,833					
海	峯			318				467,530			
嘉	善										
海	鹽					1,625					35,000
平	湖					400,000		2,000,000		8,750	

二十九年之海北政治

金	4,700	406,938	2,005,888	8,750	467,500	35,000
銀價(元)	2,010	83	12	8	2,000	
總值(元)	13,400,000	32,555,044	24,070,000	70,000	385,000,000	35,000

在這三類全部總值十八萬萬元的鉅額物資中，還是僅就戰時的數字而言，因為敵偽四年來的破壞與摧殘，更以暗取與明奪，各縣人民的生活久已不如往昔的富裕，這是無可諱言的。至於湖海之區的魚鹽之富，其損失更是無從估計在內了！

第三節 民情風俗

社會風氣之良窳，亦予行政措施成敗的具體表現，所以說：「移風易俗，天下皆寧」，可是風俗的有得移易，由來是尙。但是每察一地各種風俗的形成，定必利弊互見，而且各有其悠久的歷史性與當時的時代性存在着。

考察戰時的海北社會，忠貞拒敵與忠烈殉國者固然在在有人，但觀顏事仇而且爲虎作倀者亦不在少數，至於民風偷惰，烟賭盛行，更已成爲抗戰洪流中的一大疵污，現在爲了正確認清海北各縣的社會情形，這里不妨申引歷代史籍所載者，以明其底蘊。

(一) 嘉興——得江山之助，其人秀而文。(葛鄉貢院記) 罕習軍旅，尤慕文儒，不愛凍綆，頗勤農務。(至元嘉禾志) 嘉禾之俗，終歲勤動，餉給於國，而尺寸之士必耕，衣被他縣，

而機行之聲不絕，士人好文而崇學，衣冠文物，煥然可觀。（宏治嘉興府志）

（二）嘉善——士慕文儒，沃土墾壤，民不勸而耕，樂從乎上，視他邑固易了也，然而信巫鬼，崇異數，豈奮習未革歟。（宏治嘉興府志）人文變動，風氣淳龐，土沃而民饒。（章士雅縣志序）邑之俊造，皆師古好學，其民淳樸易治。（胡濬表賢錄序）

（三）海鹽——里巷間，絃誦之聲相接。（李棗小學記）男勝耕，悉課農圃，女勝織，悉課蠶織。（許氏賄諫）海鹽素習蠶鹽之利，俗樸而好文，儉而知義，安土而不樂商賈，士大夫喪率，率用古禮，尚國意化之。（弘治嘉興府志）

（四）海甯——大民福備，小民愉，朝出暮歸，謳歌滿塗。（劉基送張知縣序）耕桑之地足以衣食，魚鹽之利足以資給。（陳昱海官縣廳壁記）風俗簡儉，農耕婦織，家給人足，俗尚敦樸，鮮有游惰，其民操牢食者驗鹽租，治桑麻者任土貢。（海甯縣志）

（五）平湖——平浙多秀民，天性巧慧，重文學，尚氣節，其居田野者，夫耕婦織，最為勤苦，然信巫鬼，重淫祀，習奢侈，狹智門，必者往往有之，年來文教漸盛，而風俗亦漸移易矣。（宏治嘉興府志）其境僻，無叢卉，其習樸，無嶺貨，其去鄉重，其射利慳，故男不遺畝，女不下機。（平浙縣志）

綜合以言，從海北的本質上可以得到這樣的結論：第一，在經濟上，因為地處衝要，交通便利，同時勤於耕織而多古風，所以生活比較容易，且有餘力漸習奢侈。第二，在政治上，因為生活的容易，所以氣文而重名科，因而絃誦之聲相接，成爲甲第連雲，冠裳濟濟，至於鄉僻者則信巫鬼或崇異

家，成爲易治之邦。第三，在道義上，因爲文風頹盛，水事亦興，所以滔滔不絕的善於詞令，並且樂於智鬥，可是始終不貫於誠懇坦白。第四，從自衛方面講，因爲有了以上三個主要原因，所以罕習軍旅，祇曉得崇學好文，於是不脫江南風味而缺乏堅強的戰鬥意志。

此外更且由於交通過份便利，於是左近各大都市的風氣也就非常易於輸入，所以戰前海北的社會風尚逐漸變質，固有的淳樸已經很少存在，大都趨向於浮華，尤其注重在享樂，壯年男子寄身在茶樓上嬉娛終日，反使婦女們亂足下困服農事，這是嘉屬一帶特有的現象，到了戰時的現在，因爲戰鬥意志的缺乏，物質享受的不能減少，再加上敵偽腐敗政策的陰毒，於是忠貞之士紛紛離開故土而投入祖國的懷抱，以致敵後海北更是爛賭公然，痞棍橫行，敵偽與腐惡勢力互相呼應，竟使昔日的文物之邦頓成鬼域之所！其間幸賴我敵後黨政軍各戰戰鬥機構，揭正義之火燄，不斷的予以懲膺與嚴懲，得能以此保留滿天雲中之一線曙光。所以，新生活運動的切實推行，國民精神總動員的加緊實踐，確乎至爲重要，尤其在目前敵偽各據點內。

第四節 社會關係

敵後社會情形的複雜，有如人間罪惡的大展覽！物質的誘惑，漢奸的誘惑，敵偽的庇護，於是地法與土劣公然抬頭，幫會與游雜都蹂躪茶毒人民，即使不是間接的降敵附逆，但其所作所爲亦是直接的破壞抗戰，其中甚有一些基督黨構的公務人員如鄉保長，亦竟不甘忍受生活的艱苦，任由貪污不潔而發達滋趨於無所不爲。

考有這種罪惡的具體表現，不然非私資敵，暴力勒索，以及各種不同方法的剝削，剝削過多，於是烟賭揮霍，極盡享樂，愈享樂則愈剝削，愈剝削愈享樂，長此循環不息，愈演愈烈；一切不良的影響也愈擴大了。至於這種罪惡的形成，其力量不外有四種，第一是武力；這種武力便是槍械，因為有錢便有財，已成整個敵後公認的鉄則。第二是勢力；其方式便是糾集游手好閒的痞棍，大家禍福與共，非的人數多，便是誰的力量大。第三是權力；憑着某一個人的聲望，地位或職權以為非作歹。第四是外力；每以勾結游雜部隊或不良官兵為能事，甚或暗與敵偽互相聲氣而肥私自飽。

這四個力量的運用方式，或單獨，或混合，並無一定的限制，就憑運用者的技巧如何而定！海北，就在火草與鹽這樣的撥撥中助長了敵偽的勞績，並加增了祖國復興的阻力。

具體事實，不妨分類舉出較大的各端：

甲、關於渣俄土劣事件：

嘉興——（1）新箕鎮彭輔鄰，專事勾結雜色部隊，運私資敵。（2）新箕李輔成等及原橋樊關德兄弟，運饒資敵。（3）新豐區的塘北王季平與陳賢善等，也以同樣鄙陋方式作惡。

慈善——（1）陶莊地方的金南山，勾通游雜部隊收斂民財。（2）天德莊附近的陳邦魁聚眾三百餘人，受嘉興縣政府收編為自衛大隊後，又在江蘇的吳江縣政府接受收編名義，盤據蘇浙邊境，騷擾民衆。

海寧——土豪陳毓江，張金榮，馮其林等，阻礙秤放局設立認稅處，而願自己認包鹽稅，於

是糾衆爲寇，擊斃鎮小廳販的售鹽八十担充公，轉賣於塘栖的敵人。丁盧鎮地方也因鹽稅問題而遭受陳等的荼毒。

海鹽——縣境內有多數市鎮爲敵人所盤踞，所以敵據點所在的士紳大多屈辱降敵。

平湖——(1)武器高於一切，當地士劣領以敲榨鄉民，或則勾結敵僞。(2)自國軍入駐平湖以後，地痞相互併吞，各不相讓。

乙、關於幫會組織事件：

嘉興——(1)餘賢幫幫會在平日已極盛行，從敵寇侵入以後更加盛極一時，首領徐瑞運有門徒五百餘，已經投敵。(2)鳳橋吳運乾，周質民亦有門徒五百人，不時騷擾民間。(3)曹莊鎮顧小洋，商金福等部下有徒八百餘。(4)新篁鎮彭輔鄒有徒一千餘人。(5)新塢區塘北的沈質甫，王符連，劉淑肥等合共有徒千人以上。

嘉善——(1)拜「老頭子」的風氣頗盛行，嘉興駐路北的某部隊還擁有這種勢力。(2)路南劣紳與惡棍首領楊大治，姚景明，孫桂榮等有徒約千人。

海鹽——僞方以安清同盟會名義，積極羅致招搖，成立僞「防匪自衛隊」，首領是鄧逆鼎平與錢逆春貴。

海鹽——沈蕩區沈劍飛大量招收徒弟，賭戰區長官部反攻義勇軍名義活動，有短槍十餘枝，從事招搖敲榨。

平湖——幫會潛勢力因環境限制而設法存在。

四、關於公務人員事件：

嘉興——(1)偵緝組長章益浩貪污，已由縣政府嚴重懲辦。(2)鍾埭鎮長彭布華經辦軍

米舞弊，且與新塍鎮長陳燦光同有極大烟癮。(3)鳳橋鎮長樊關德運米資敵。

嘉善——(1)各級公務員潔身自好者十不及一，即以鄉鎮積穀而論，均已無存。(2)陶

莊鎮之保長徐小毛交際極廣，揮金似土，同時巧立各種名目征捐，即以每戶後門的

船蓬就須各繳白米五斗。(3)大雲區雙溪鄉前任鄉長楊大時有徒數百人，盡爲痞匪，在路南

，肥私中飽。(4)大雲區雙溪鄉前任鄉長楊大時有徒數百人，盡爲痞匪，在路南

無所不爲，在秋收時乘機聚賭，搜括民財。(5)大雲區銀杏鄉長沈占先代縣征收

田畝捐，每期三角均各改增一元，已刮十餘萬。(6)縣府科長沈頌文在陶莊區及

西塘區長任內，收割數萬之鉅。(7)洪家灘鎮長胡東林，沈正源前後各虧三四千

元，迄未清償。

海鹽——(1)王大年程佐餘貪污，已經拘押專員公署法辦。(2)情報組長胡克彬敲榨。

(3)鹽管處副主任董漢民徇情勾留敵區搶購來的食米悉數充公。(4)保長莫伯

欽亦竟魚肉鄉民。(5)該縣淮程森土獨能注意爲民除害。

海鹽——(1)沈蕩區長陳伯平是痞棍沈劍飛的徒弟，烟癮極大。(2)因爲孟縣長御下頗

嚴，所以各級人員尙能刻苦自勵。

平湖——(1)該縣工作較積極，除少數鄉鎮長及稅務人員以外，並無貪污或違法。(2)

二十九年之海北政治

其原因是二十九年八月間由政工隊發動反貪污鬥爭，南墩鄉長倪祖蔭被檢舉，於是相與畏懼。

其實，在公務人員違法的全部中，竟可說全是鄉鎮保甲長，而這類人又屬當地有「聲望」的士著，他們祇顧自己身家的私利，於是公然造成彌天的大惡，自承民族的罪人，其在實質上又何嘗不是七零八碎或摺衷？所以封建殘餘仍然是革命的阻力，抗戰巨浪中有了明顯的分野。

但是，敵後海北有陰暗面也有光明面，我們的軍政力量既在艱困中不斷的發榮滋長着，就是我們的黨與團又何嘗不在夙夜匪懈的緊張中發展新生！他們的主要工作便是實際的協助推行政令，並且着重文化宣傳以增強敵後同胞的精神與意志，同時積極吸收忠貞份子以充實抗戰陣容，集中火力以拏擊敵僞，其中更以嘉善書記長識谷晉的勇敢堅決，所以黨務是在蓬勃的復興中，他們不懂在精神上將一切腐惡勢力作緊緊的控制，便是敵僞也深感危悚而徒嘆莫可奈何！否則，海北的沌狀態勢將更難設想，不過，無可諱言的，我們檢討，仍以敵後海北的黨務不夠普遍深入為可憾，為堅持長期抗戰並爭取東南首先勝利的獲得，預料今後必有更猛烈的長足進展與加強！

第二章 敵偽陰謀的透視

第一節 軍事侵略

一、敵人在軍事行動上的一般性質

海北在軍事上為敵人拱衛京滬杭三大據點的重要地帶；在經濟上因資源豐富，民間資本相當雄厚，為敵人「就地取給」，「以戰養戰」的最好地方；在政治上，汪逆則認為其根據地；總之，這是一個敵人急待「消化」的游擊區。但另一方面，兩三年來我在敵後海北，不論軍事上，政治上，均有長足進展，威脅敵人，因此，敵在海北的軍事行動，就有如下三個特點：

1. 打擊我方的「進攻」破壞我方所建立的成績，所以其「掃蕩」為週期性，而且特別頻繁；
2. 掩護乃至推展其政治、經濟、文化、教育諸方面的活動；
3. 特別注意於點綫的堅守，及點綫外圍勢力的擴充。

所以敵人的軍事行動，在本階段，一般的仍在於欲由點綫的占領擴大而為面的占領，特殊的在於其軍事行動之政治經濟意味的濃厚，與其固守點綫的着力。

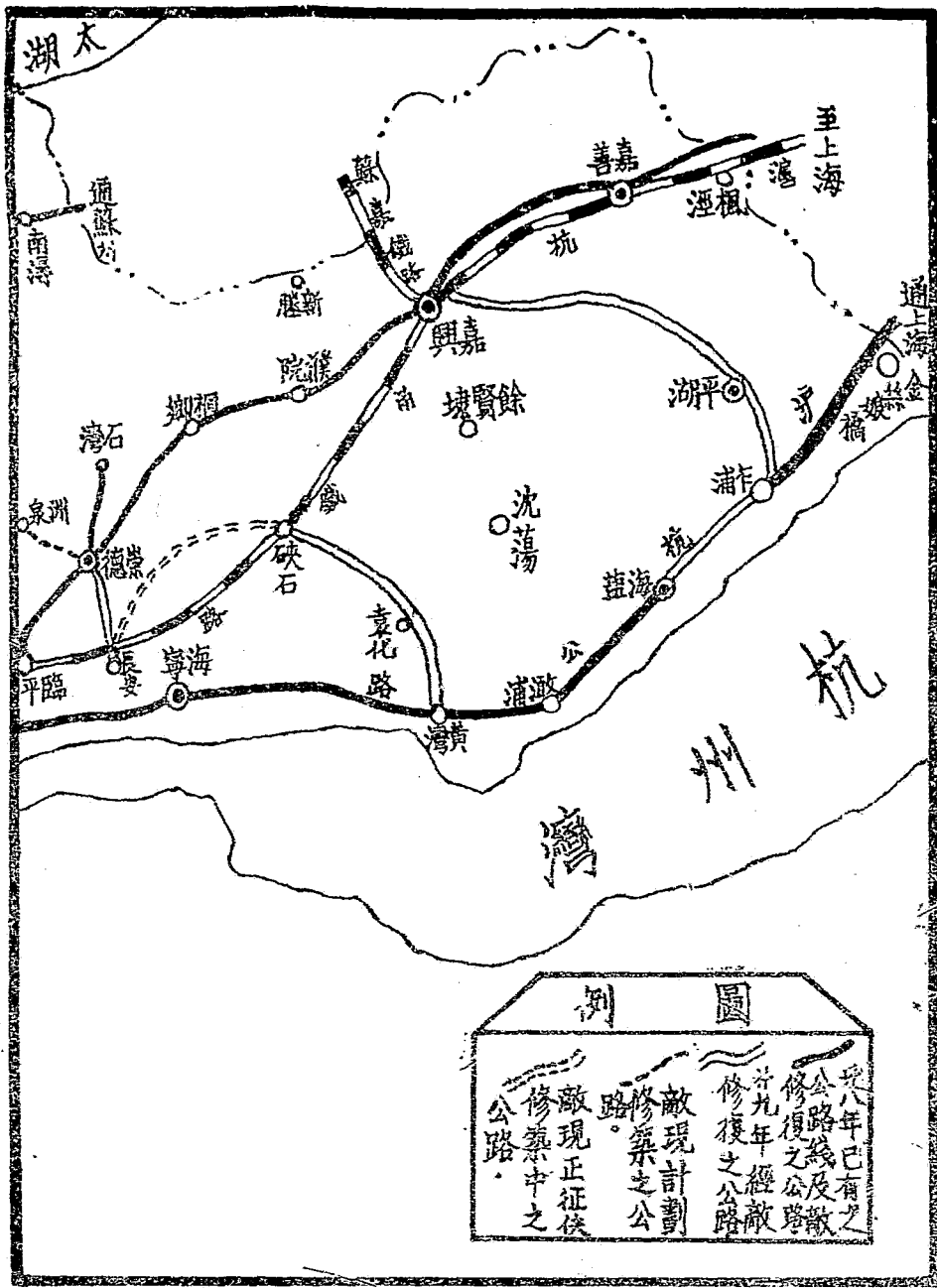
二、敵人在軍事行動上的形式及內容

其軍事行動的方式，不外（1）保守並擴大點綫；（2）巡邏搜索；（3）竄擾；（4）掃蕩，

等因極，茲試逐一析述如下：

(甲)保守並擴大點綫：這裏可分重要點綫的防禦駐守與重要綫外圍的擴充兩方面。關於前者，敵軍配置仍以杭州，嘉興爲重點，其次爲吳興，使權成鼎足之勢，再次爲各縣縣城，以及滬杭路沿綫各地與澈浦，莫花，乍浦，球溪等處，形成連環式或梅花樁式形勢。並且到處加強防禦工事，在城外或鄉鎮據點四周，增加戰壕，堡壘，並設置炮位；在城邊或據點內則添築碉堡，鐵絲網，電網，瞭望台等，大有專憑工事以保據點的趨向。

關於增加點綫或擴充點綫外圍的情形，最顯著的便是修築已破壞的公路或添築新綫公路，所以乍平路，杭平路，京杭國道，滬杭公路的杭州至平湖段，平湖至乍浦段，乍浦至上海段，以及袁碶路，平新路，嘉桐路等，都已縱橫鄉村，縮小我軍活動範圍，割裂我政治力電的廣布。



敵據點中增加縣城二十八年爲多，但除此以外，敵人還常派兵（或僱軍）至小村鎮中駐紮，佈置梅花樁式的周圍小衛星，對於這種小衛星據點，有久駐的，亦有稍駐數日乃至十數日而離開的，以此方式擴大其據點的外圍力量。

浙江省海北各縣敵據點一覽表

縣別	二十八年已佔據點	二十九年增佔據點	備考
嘉善	縣城、楓涇、七星橋、	下甸廟、楊廟、西塘鎮、 下密、大滌莊、甸莊、 新會、	孫會及廣陳之敵 已退駐餘賢埭
平湖	縣城、乍浦、	廣陳、獨山、全公亭、	
海鹽	縣城、袁花、黃湖、八堡、許村、 硤石、前倉、後倉、長安、斜橋、 湖王廟、巨沙港、施大橋、	馬橋、路仲、	
海鹽	黃浦	縣城、澉澚、鹽城、所元、 青果壑、辰川壩、五里、	

(乙) 巡邏搜索：敵軍這種行動，其政治意義與軍事意義是並重的。其特徵：(1) 除直接由據點中出發搜索以外，亦常派兵先於小村落（或村鎮）中駐守，作「慢性搜索」，數日始回；(2) 敵

軍出發巡邏搜索時，多帶有漢奸或偽軍，此等漢奸及偽軍的任務並不盡在於引路，重要的還在於指認，翻譯，宣傳；(3)敵軍出發搜索巡邏的目的，其一在於發見其地有我便衣隊及軍政工作人員，另一則純由於政治或經濟的動機，散於搜索以外，尚召集當地保甲長，士紳，小學教師，民衆，進行武裝宣傳；開會，傳達命令，乃至設宴或分贈物品，以及張貼標語，偽報；(4)敵軍於搜索時，若發見有我工作人員及文件和宣傳品時，對當地居民必施壓力以爲「懲戒」，或者捕人，或則燒殺，圖使民衆與我方隔絕。

(丙)管接與掃蕩：敵軍較大的軍事行動，一爲管接，一爲掃蕩，敵人一方面企圖以掃蕩打擊敵擊區中我軍事及政治力量的行動，同時又不時向我管轄地竄擾，以剝奪制我兵力，擾亂我附近戰區地帶的安定。

總之，當前敵人的軍事行動爲欲藉巡邏搜索以擴大其政治影響，藉管接掃蕩以牽制我兵力和破壞我後方安定空氣的企圖，表現得十分明顯。

三、敵軍「掃蕩」的分析

敵軍在海北游擊區所進行的掃蕩，爲數不下數百次，其所進行的雖是區域的分割的掃蕩，但細按其掃蕩的全部經過及其意義，也可發見各次相互間的關聯性與共同的特點：

(甲)敵軍歷次掃蕩時間上相互間的關聯性：海北我軍的根據地，雖因地理及敵軍所占交通點綫分割的關係，而大致可分爲京杭綫道以西地帶、滬杭路以南地帶、及京杭綫道與滬杭路所交織成的三角地帶等區域，但敵人發動掃蕩，往往各區同時下手。

(乙)敵軍掃蕩所用的基本方式：(1)是同時發動分區掃蕩；(2)是梅花壘式的圍堵合擊的掃蕩；(3)是穩紮穩打，嚴密搜索的掃蕩。

(丙)其他特徵屬於軍事方面者：(1)每次大掃蕩前必向京、滬、蘇州諸方面，調兵到海北；(2)配合多數偽軍且於掃蕩以後，即將該地交給少數敵軍及偽軍駐守，並不予離；(3)一面掃蕩，一面殺靖，命漢奸及偽軍「招撫」當地散兵游勇及流痞地痞等。

(丁)敵軍掃蕩的其它作用：(1)在政治上，敵軍每到一地，其搜索嚴密，並不讓過去的旋來如去，而是有久駐的企圖，這是企圖徹底破壞我方政治力量 and 伸展其自己及汪偽力量的表示，並且掃蕩時軍事襲擊與政治宣傳同時並進，可見其政治的用意之深長。(2)在經濟上，絲綢為海北重要特產，所以擴大收贖區域，不能不是敵人發動春季掃蕩的原因之一。此外，敵軍每於佔領一經濟上較有作用的市鎮以後，即與所設經濟漢奸勾結，使其成立仇貨推銷和特產收購的機關。

所以，敵軍的「掃蕩」，其目的不是在趕走我軍，而是在於殲滅我軍，其用意不僅在於軍事，實為敵人政治、經濟、軍事諸方面對我總進攻的綜合行動。

四、海北敵偽軍的內幕情形

(甲)敵偽軍部隊及兵力：整個浙西的敵駐軍番號為二十二師團及獨立第十一混成旅團，師團長王橋一次，旅團長高橋重基，兩部合計萬餘人，最近數次更調，為數已少，其在海北駐防者，更較極少。至於新兵補充則由蘇州或上海來，所以敵對弱者的新征壯丁也就在這兩個地方訓練。

浙江省海北各縣敵軍兵力詳表

縣別	番號	部隊長	位置	兵	力	備考
嘉興	獨立第十一混成旅團	旅團長 高橋重業	分駐杭嘉甬鐵路及海北各縣旅團部	駐城區及縣屬各據點約二一四〇餘名	該旅所屬第四、四九兩大隊均駐城內	
嘉善	獨立第十一旅第四大隊第四中隊	中隊長 培野政雄	分駐縣屬各據點中隊部設縣城	縣城一三五名西塘四一六名于賢十四名		
平湖	獨立第十一旅第四大隊	大隊長 山本	分駐平湖乍浦	平湖六八五名乍浦二百餘名	原任大隊長石井榮於二十九年十一月期滿返國	
海鹽	1. 22師獨立第八旅 2. 獨立第五旅	1. 大隊隊長 占賀 2. 大隊隊長 嶺德推	分駐德抗鐵路與嘉縣屬各據點	縣屬德抗線各據點及鄉鎮兵力合計千餘名		
海鹽	獨立第十一旅第四大隊	大隊長 於保宗明	分駐縣屬各據點	縣城八七名沈蕩二〇名 澈浦卅名鎮城通元各二十名 西川壩卅名		

自汪逆偽組織成立，奸偽統一運動強化以來，偽軍亦在逐步統一中。浙西偽軍主要者為綏靖軍，海北設有偽嘉興地區司令，直屬於偽蘇浙皖三省綏靖軍總司令部，偽區司令徐逆靈勳係徐逆樸誠之次

子，其兵力配備如下：

浙江省海北各縣僞軍兵力調查表

縣別	番號	部隊	長	位	置	兵力	備考
嘉興	偽嘉興地區第一第二兩營	第一營 李月	第二營 蘇福生	天江涇嘉善新塍等處	區部駐嘉興明慶分駐	六百餘人	
嘉善	偽嘉興地區第二團第一連	偽連長 高貫武		城內巷園弄		一百三十餘人	
海鹽	偽嘉興地區第一團第一營第三連	偽連長 紹鳳鳴		城區		八十餘人	

僞軍名稱與組織之統一，事實並非表示汪逆軍事力量的伸張，也無關乎僞軍力量的增趨。首先，其人專，經理，指揮，教育，均由土橋節制。其次，僞軍數量甚少，且器械不全，既無鬥志，又缺訓練，敵人對之，亦不過命其担任「緩靖」，「招撫」，「辦兵差」，「引路」以及協助防守而已。

由此可見敵在海北兵力既極單薄，自強點擴充以後，更屬空虛，平時防務，全憑固守工事，雜以少數僞軍偽警，稍有風聲，就盲目發砲，藉以壯胆，甚至強拉民衆，假裝敵軍，載着汽車，往來馳騁以故示疑兵，同時又因僞軍偽警不堪敵軍虐待，時有自動殺敵擄械來歸的事件發生。

(乙)敵僞軍之厭戰與反正及其相互間的傾軋：類此情形，近來愈演愈多，敵軍厭戰的主要表現是自毀，逃亡，以及散發反戰傳單，各處陸續發生已成浪潮。僞軍反正則由於敵僞衝突，屢次械鬥，

上級自肥，糧餉無着，同時我敵後同胞對偽軍的輕視與厭惡，亦不失為重要原因。

五、海北敵偽之特務與「招撫」工作

(甲)特工：敵偽特工，各縣均已先後組成，直屬於偽省特工機關，並於各重要市鎮設立情報分站，以海甯為例，硃石，袁花，斜橋均已設空，其規模頗大，並設有特務偵緝隊，隊員往往達四五十人，以傳遞情報，殺害並捕虜我方工作人員為職業，此為敵偽之「正規」的特工組織。除此以外，尚有汪逆直接設空的特工機關，總部設杭州；再，所謂「復興班」，已在平湖開始招收班員，所謂「白衣黨」亦漸有發現，凡此均為汪逆的爪牙，實則偽黨偽團，偽大民會，也都從事特務工作，不過各百老間，各有系統，而互相不統屬。

(乙)「招撫」：二十九年敵偽瓦解我軍之「招撫」「收編」工作，十分注意，此亦為汪派漢奸所重視之戰術之一。偽綏靖軍於游擊區各重要城市，均設有收編處，偽和平救國軍亦在嘉興等地設有收編辦事處，小市鎮設收編分處。其「收編」工作均假手於落伍軍人或地方上略有聲望之所謂「士紳」，收編機關即為若輩之活動根據地，所借人員之多，誠出凡大意料之外。

至其瓦解我軍之方法，有一點最足注意，即最近敵於作戰時，往往欲獲偽國民政府優待證，正面印我國國旗，反面印：「攜帶本證前來投誠歸順中央者，國民政府自可開誠布公盡量予以收容，並特別優待，聽明士兵請速歸來」等字樣。有時並利用飛機散發。

第二節 政治侵略

汪逆登台與海北偽政治

敵偽政治活動的最大特色，就對我鬥爭的關係上說，其着力点是在圖用欺騙方法來冒充正統。利用分化的方法來強化偽組織的統一運動，推進其「以華制華」的陰謀。就敵偽彼此間的相互關係言，是敵偽間，奸偽相互間矛盾的激化。

(甲)二十八年年底，偽組織已有統一的系統。各縣偽公署在二十七年下半年已先後成立，但那時是「統一」於南京偽維新政府，就全部論，自然不是「統一」的，梁鴻志輩也並不冒充「正統」，其實他們也不明白冒充正統有甚麼重大的政治意義。汪逆偽組織成立以後，無論如何，各地偽組織是表面上的「統一」了！他並且要由偽中央政治會議來產生他的偽中央政府，以還都自命，雖然是偽裝，也還裝得有些有聲有色。這一點，關係十分重大，習慣地生長於長期統一局面下的我國人民，向來尊重法統，政治認識又低，就是表面上的統一，也很可能引起他們心理上的變化，而有助於汪逆分化目的達到。敵人和漢奸們為要強化這汪記賊術的政治影響，因有如下的措施：

1. 冒用一切名義假號，在各縣製造違都組府的「昇平」空氣；
2. 命令各縣偽縣公署自四月一日起，一律改組為偽縣政府，一切編制，均仿效我方；
3. 偽組織都政治措施，均繼續二十六年七月以前國民政府的章則法令，尤其是關於稅制方面影響較大。

(乙)目前敵偽間的關係是在矛盾中。敵人自身無法「消化」乃至「統治」游擊區，而不得不假手漢奸，於是就不得不予以漢奸以相當的權力，同時，在漢奸方面，既被利用，就要索取代價。在過去

，敵人先在海北各縣利用漢奸組織維持會，不夠，進而改稱自治會，又不够，乃改組偽省府，又不够，再改組自治會爲偽縣公署。跟着這幾次的改組，偽組織的作用和權力是在逐漸擴大。本階級，汪逆偽組織出現，敵人希望他能作更大的「貢獻」，汪逆自然也就提出其「賣身價」，另一方面，這也是他發揮其政治作用的必要條件。這個具體的事實，是敵人對偽組織管理的故轍。

二十八年，海北各縣表面上雖受治於偽縣政府，而實際上除偽縣政府外尚有其太上政府的存在，這就是敵人在各縣所設的特務機關，特務班或宣傳班，其組織直屬於敵「興亞院」之華中特務廳。所以自成系統，對奸偽的活動則約束甚嚴。汪逆登台後——二十九年四月間，海北各縣敵特務機關先後改稱爲軍隊聯絡官事務所縮少權限，除建設方面以外，其餘如行政教育，已放棄管理。此其一。

其次，無論骨，寡是怎樣的賣以，汪派漢奸，口裏總是說「國家的獨立自由」，更要把奸偽政治，樹立成一個系統，自己雖聽命於敵人，却不願其下級偽組織直接聽命於敵人，僅在爭取出賣國家「賣主」和漢奸頭目的地位。

結果，浙西的氣焰在當時，比以前要高漲了些。

(丙)敵人的對策是不讓任何一派漢奸過份得勢，即「以偽制偽」。偽中央的權力，汪逆獨大，而省縣的勢力却不讓汪逆漢奸來好好發展，換言之，使偽中央與偽地方互相牽制，這所表現的是(一)雖仍新政府取消了，偽浙省府表面上受命於偽中央了，(二)不許汪逆改組偽浙省府，讓游擊區政治實權仍在梁鴻志、溫宗堯的掌握中。這在偽大民會與偽黨的關係上表現得更明顯。

二、敵偽在海北的政治力量

歸於此，偽浙民政廳長孫道仁三會自供：

「浙江省從前人口非常繁密，經過這次事變，各鄉村遭了抗戰軍的摧殘，縣治的力量不能完全達到，所以戶口確數，不易統計。除杭市人口三十二萬總算確定，其他各縣所報保甲戶口，總計也有二十萬光景。此外，還有保甲未編或正在調查的地方，如杭縣之臨平，塘棲，三墩，吳興之菱湖，雙林，餘杭之新市，武康之上柏，下柏等，均在縣治的範圍。……照這樣計算，參以本人平時調查所得，各市縣受治人口，約在八十萬上下。」（見二十九年七月五日偽「杭州新報」）

敵偽的統治力量完全依賴於其軍事的力量，是無待於證明的，所以敵偽暴力統治下的人口，當然祇限於居住在敵軍事據點之內的人口，這八十萬的數目定然已將敵偽據點以外的也計算在內了。

因為海北整個在敵後，並日內中尚有敵人軍事據點密佈因而妄自譽為「模範縣」的海甯在內，可是海北五縣人口即以我們二十九年統計就有一·一七一·七〇三人，但困居敵據點的則僅三五九九三四人，那松桂滿兩縣大都在我，而敵據點亦未過多，由此可見孫道仁八十萬的估計不啻過於誇大，至於土地，更是微乎其微了！

浙江省海北各縣敵據點人口面積一覽表

項 目	敵 據 點 人 口		敵 據 點 面 積	
	人 口	佔全縣百分比	面 (方里)	佔全縣百分比
縣 別				
嘉 興	113,023	28.57	10	0.94

二十九年之海北政治

總 額	60,728	41.27	3.8	7,54
海 陸	8,812	4.41	8	1.49
海 軍	142,274	90.21	416	70.44
平 均	2,100	11.63	5.5	10.31

敵人佔據了我們的城市，而其政治力量也始終被局限於城市，不能達於鄉村，在我國，城市所依賴於鄉村者多，鄉村所依賴於城市者少；城市不能自養，要靠鄉村養活。沒有鄉村的城市，結局是要滅亡的。由這一點，我們可以知道敵偽是如何的急求伸展其力量於鄉村了，但滅我鄉村是要充分力量的，偽組織沒有力量，要靠敵人；敵人被我長期抗戰拖久了，力量也已有有限。他自己既然希望「以戰養戰」，自然更希望好偽們能够自己養活。好偽在沒有得到鄉村以前如何能够自養呢？田賦雖經努力，始終收不到多少，甚至因為城市商業的未盡恢復，營業稅也微乎其微，敵人無力養好偽，好偽又不能自養，這是當時海北偽組織不得不緊縮的原因，也就是其政治無法展開的原因之一。

三、敵人政治進攻的性質和技術

以城市滅鄉村，這是敵偽在當時對我鬥爭的最基本方式，此種鬥爭表現於海北者，不外如下各點

(甲)擴大並充實其據點中的力量，使我鄉村在事實上不得不從屬於城市，其所用方式是強迫和引誘難民回鄉並繁榮城市中的工商業，所用方法繁多，且頗毒辣：(1)舉辦不動產登記；(2)命偽組織將無人墾殖的田地，估價出租，迫置產者歸鄉；(3)由偽組織製渡難民回籍證普遍分發，並

予因獲農民以種種實際便利；(4)各縣普遍設立商業復興委員會；(5)復興並發展鑛業及手工業，同時破壞鄉村手工業。

(乙)擴大其據點對鄉村的政治影響，使我鄉村無形中附庸城市而受其指揮；(1)藉軍事力量，經常脅迫鄉保長入城或其據點內開會，通過這種會議，使鄉保長事實上受其驅使；(2)每逢紀念日或舊俗節日，迫令鄉保長率領民衆入城或其據點慶祝，用以擴大爲組織政治影響於鄉村。

(丙)由各種偽組織鄉村囑導的伸展，以擴大其對鄉村的支配力量；(1)各縣偽大民會積極從事鄉村會員的征求，並組織政治工作隊，宣隊等入鄉工作；(2)各縣偽青年團亦在努力鄉村分團及區坊組織之建立，並於各鄉鎮籌設講習分處；(3)偽黨正在建立鄉村區分部；(4)偽浙建議設法成立鄉村合作社，敵華中蠶絲公司也在策動蠶戶合作。

(丁)通過保甲制度本身，以伸展其政治力量於鄉村；(1)迫令鄉村舉行戶口清查及辦理聯保切結；(2)增加保甲長津貼；(3)添設偽鄉鎮公所。

(戊)藉軍事力量以擴大其在鄉村的威力；(1)由掃蕩搜索以及其他軍事突擊，使鄉村中鄉保長及民衆畏懼，而不得不聽從其指揮；(2)添築公路，縱橫我鄉村，並佈置梅花樁式據點，以切斷我政治力量的廣佈，謀「消化」其點線包圍中的鄉村。

第三節 經濟侵略

、敵人「經濟進攻」的一般趨向

二十九年之東北政治

敵人對我「經濟進攻」的目的，在當時，自然是「以戰養戰」，這陰謀在海北的實施，是這樣的

(甲) 圖由「以華制華」來實現「以戰養戰」；也就是一方面努力製造經濟漢奸，扶植「特種實業」，通過他們之手以傾銷仇貨，擷取資源，破壞金融；另一方面則企圖誘致並利用當地資本和人力，以榮業淪陷區，並充裕其給養。

(乙) 嚴密統制：一方面使有系統的收購和傾銷的統制機構的建立，另一方面表現其對於發展下層經濟機構如合作社的努力。這是敵人「以組織對付組織」及「以統一對付統一」戰術在經濟上的具體運用。

(丙) 加強其點錢的經濟力量並建立新的經濟侵略據點，以期達到「面」的統制。

(丁) 其對偽組織的要求，是「奸偽自給」，此為敵人「以戰養戰」政策進一步執行的必然結果

二、金融機構的建立及其對我法幣的破壞

(甲) 毒毀偽中央銀行：敵人破壞我金融最毒辣的一著，即為偽中央銀行的籌設，這是汪逆登台後「以統一對統一」政策在金融上最明顯的表現。其第一個作用在於欲藉此以宣佈法幣為敵性通貨，以統率其他偽銀行和敵後的錢莊票號，並統一偽幣法幣。

(乙) 偽華興銀行杭州支行：該行總行於二十八年五月二日在上海成立，資本五千萬元，由偽維新政府和敵勸業，台碼，朝鮮，三井，三菱，住友五銀行，各半負擔。

(丙) 浙民銀行：總行設杭州，資本華幣五十萬元，內商股四十萬元，僑華興銀行十萬元，實收值及牛類，但嘉興及硤石各地，均已設分行。

(丁) 橫濱銀行上海支店杭州出張所。

以上所舉，是敵僑破壞我海北金融的機構，至其對我金融的破壞也是很顯然的：

(戊) 以偽幣為「法定」貨幣：(1) 偽組織一切捐稅均須改用偽幣繳納；(2) 偽組織羣體的薪水收入，概用偽幣；(3) 人民對電燈公司汽車公司等公用事業機關支付費用時，亦須用偽幣。

(己) 抑低法幣比價：(1) 二十九年年初，敵偽規定以法幣折偽幣或敵軍用手票須八折計算；(2) 同年四月，米荒嚴重，奸商刀乘機漁利，規定買米須偽幣或軍用手票，若用法幣，須貼水三成；各商店也有同樣情形；(3) 迨六月下旬，橫濱正金銀行出張所規定法幣百元折合日本票賣出八十元又三分之二，買進八十一元，僑華興銀行杭州分行規定每百華幣折合法幣賣出二百四十二元，買進二百四十九元。

(庚) 偽造法幣：僑華興銀行偽造法幣三千五百萬元，通行蘇南、浙西、皖中一帶，當時海北即已發現交通，農民，二行的五元偽幣頗多。

(辛) 宣傳我方通貨膨脹並對法幣對外匯價跌落，大事喧染，以動搖我民衆對法幣的信心。

三、仇貨傾銷，走私及市面恢復

(甲) 敵人的仇貨傾銷網：敵在河北所占領的是點與綫，所以他傾銷仇貨當然也利用這點綫來布置一個周密的傾銷網。由於河北各縣商品化程度較高，並且素向對上海的依存性很大，同時也由於我

在海北游擊區自給自足的經濟根據地之未曾建立，敵人這種銷網所發生的效力也就相當大。

仇貨的最大來源是上海與蘇州。

嘉興與杭州吳興，是敵人在浙西的重要軍事據點，同時也是其最大的經濟據點，由滬杭鐵路，京杭國道杭湖段，以及湖嘉之間的運河與太湖，把這三個重要城市聯絡而成三角形，極力囊括，尤其是嘉興首當其衝，所以海北的囊括更甚，硤石則成爲敵貨輸運的重心。

(乙)商業與市面復興：敵人對海北的商業活動(包括走私)，是多方面並進的：(1)敵在各經濟侵略據點均有商店，公司、洋行之類，大部爲敵陝商人及浪人直接開設，或由上海分設的。敵軍也從事商業，如土橋棉隊物資交易所；(2)因物價的不斷飛漲，經商則可牟利，偽組織中人大都從事此道，而奸商走私尤且成爲專業；(3)誘致並利用當地居民的資本及人力，這就是敵僞所以急求市面恢復的原因，其方法：(一)各縣縣城及重要市鎮設立商業復興委員會；(二)勸誘難民回鄉禁止商民及住戶遷移出境；(三)疏濬河道，修築道路，便利交通貨運；(四)籌設劇場及公寓旅館；(五)舉辦小本貸款；(六)舉辦土產展覽及開辦大規模的百貨商場；(七)舉行愛市運動。

四、資源攫取

敵人對我資源攫取的工作，一方面是自己直接創辦公司來經營，同時又通過偽組織來實行統計，尤其是對於絲茶兩項，不懂要攫取，而且要全部攫取，所以統制特嚴，機構也分外完整。二十九年敵人所掠奪的數量頗大，惜乎沒有確實的統計，但因收買過高而售價並未增漲，所獲利益不多，尤其是茶葉，因受歐戰擴大影響而致全無利益可圖。

敵人掠奪我蠶絲並策動蠶絲統制的大本營是著名的華中蠶絲公司，該公司創立於二十七年八月，資本千萬元，除直接經營蠶絲事業外，其餘大都假手於偽建設廳。

(甲) 偽建設廳統制蠶絲的機構：(1) 偽改良蠶絲委員會為偽建設廳統制蠶絲的最高組織，以偽廳長兼委員長，餘均有其附屬機關；(2) 蠶業指導所分六區但佈於海北者則為第三區（海甯、海鹽、崇德）與第四區（嘉興、嘉善、平湖、桐鄉），其職掌為（一）指導農民育蠶栽桑；（二）調查農民所需蠶種並推銷蠶種；（三）指導農民售繭並組織蠶絲合作；（四）收購辦事處分區情形亦與指導所相同，惟海鹽設分辦事處，直接受總處的監督指導。（4）此外則分別設立原蠶種製造場及製種場；原蠶種管監所；蠶業指導人員訓練班等等。一方面，偽浙建設廳對於蠶業奸商的活動，則以偽浙省絲繭業同業公會與偽浙省蠶種業同業公會，嚴密約束。

(乙) 敵偽所發配種數量：據估計，二十九年春蠶種經敵華中公司與偽浙建設廳共配發四十六萬張左右，海北細數如下：

嘉興 五萬七千張
昇安 二萬張
硤石 十五萬張

蠶種價由偽浙建設廳規定，東洋種每張一元五角五分，江蘇種八角五分，浙江種六角。但實際則由偽組織中人及奸商包銷，所以蠶戶所納實較原價高出兩倍以上。

(丙) 調價統制：海北繭價係由偽浙蠶絲改良委員會及偽農礦部兩度召集會議決定，其評價：

改：良種——司馬秤最高二五〇元，最低二五〇元，批價二〇〇元。

土種——司馬秤最高一五〇元，最低一〇〇元，批價一四〇元。

浙江改良種——市秤每担鮮繭一八二元，司馬秤二八八元，線折乾繭三六〇元。

浙江土種——市秤每担鮮繭一八二元，司馬秤二二四元，線折乾繭二八〇元。

但各地實際購價，均視此所謂「法定價格」略有上落，在縣城及各重要市鎮之有偽合作社者，則每日購價以各該社掛牌者為準。

(丁)絲繭收購：敵人對我海北繭絲的收購，大部份假手於漢奸及奸商，二十九年海北繭行以海市十四家，海鹽十五家為最多，但敵偽對奸商實行統制頗嚴：(1)五月間，偽建廳會通令各縣舉辦繭行登記，須核准後方許營業；(2)華中蠶絲公司於縣與設有出張所，主持收購事宜；(3)分別於各地召集絲綢業會議，隨時督制其收價及收購數量。

總之，敵對我海北的軍事特徵——蠶絲——的獲取，其所用方法，一是利用我外匯跌落與交通阻滯運費低廉的優越條件，進行高價收購；另一方面是以政治的力量進行統制；且於機構的建立上，亦已不僅注重於由上而下的統制，而著眼於最下級細胞組織——合作社——之建立。

五、敵偽策動下的海北偽合作事業

(甲)偽建設廳策動下的合作事業：敵人策動下的海北偽合作事業，在當時敵後的經濟生活上，雖無若何影響，但敵人的企圖則頗堪注意。就性質言，合作社之於人民的經濟生活，有如保甲機構之於人民的政治生活，同為基層的機構，直接和人民的日常生活發生密切關係。敵人策動合作事業，目

的爲此將人民聯誼社，除經濟鏈條上，冀由此鏈條以推展其經濟支配力量於鄉間，以貫徹其經濟的統制，這與其「以華制華」來達到「以戰養戰」的陰謀完全合致。

敵人在湖北，策動合作事業，始於二十七年底。是年十二月間，偽浙建廳在杭州召集建設會議，敵代表畢升即於席上提出「組織合作社的準備工作」一案，令奸偽着手進行。二十八年一月，敵杭州特務機關又召開「中國合作結成協議會」，凡偽省府以下各廳處均派員參加，議決各縣於未成立合作社前，應先成立合作準備會，籌備一切並限各縣統於二月十日前一律成立。繼後偽建廳又制定「各縣舉辦合作進行程序」，飭各縣辦理，並於杭市設立偽浙省合作社聯合委員會「負責督促推進」。

但這僅爲敵偽的「希望」，其兩三年來所得的成績，據偽建廳主持其事的人宣稱，各縣偽合作社已成立而呈報者，僅餘抗與興等六縣，其屬海北者：

1. 嘉興：興業造紙紡生產合作社股本一千五百元，專以疏銷現時建築材料爲業務；

2. 平湖：消費合作社，股本一萬元，以代辦社員日用品爲業務；

3. 海鹽：海鹽縣運銷合作社。（據二九年六月六日偽「杭州新報」）

上列各社，無非爲敵人推銷仇貨，搜括資源，而嘉興的生產合作社又專事紙筋之製造，其能否替敵人統括敵後經濟，影響人民經濟生活，是不待說明的。

(乙) 偽中國合作社及其在浙江的支社：上述者爲敵偽策動下的「民營」合作社，此外尚有敵偽「官營」合作社，這就是以爲中國合作社爲全國的機關而統合全國的合作組織。敵偽欲由上而下的推進合作事業，把合作社「官廳化」，忽視合作事業的性質，其前途可想而知。

此「官辦」偽合作社杭市支社，係由前偽「杭市合作社」於二十九年四月間成立，海北已設分社者則有海甯，嘉興等縣。

(丙)敵華中公司策動蠶絲合作：敵偽在海北合作活動最堪注意的是敵華中蠶絲公司策動下的蠶絲合作。該公司對於蠶繭的生產及收購，將於從商業上的進行運籌辦法更進而產絲地帶發展蠶絲合作，對蠶戶作有組織的統制，以爲其掠奪並統制蠶絲的農村細胞組織。

六、海北米荒與敵偽糧奪情形：

(甲)敵人解決自身食糧問題的方法：其一是迫令偽組織設法籌集，限於一定日期內繳納一定數量的食米，偽組織的籌集方法，惟有強徵或強劫。其二，敵人於假手偽組織外，尤自行直接搶劫民間食米。敵人既如此，偽軍更無論矣，搶米已形成一旦大風潮，其結果，海北民食益見恐慌。

(乙)敵區米荒的原因：(1)海北產米以嘉興，嘉善，平湖爲最多，其他各縣本不能自給，自二十八年秋收後，敵人即以強迫手段及高價收買，所以嘉興米穀在二十九年春就已被搜一空；(2)農村經敵破壞，農民又復貪圖小利，所以歲將額田變爲桑田，米的產量因而減少。

(丙)敵偽對米荒的救濟辦法：敵偽欲暫時保持其在游擊區的統治，對於如此嚴重的民食問題，自不能不設法緩和，於是其救濟辦法是(1)購辦洋米；(2)限制食糧輸入內地；(3)統制食糧，取締囤積；(4)抑制米價。

(丁)敵偽利用食糧恐慌施行懷柔政策並掠奪資源：(1)敵人一面劫掠民間存糧，而一面亦會乘機以平糶施粥施米等收買人心；(2)敵偽企圖藉平糶以推進其政治影響，如規定須持戶籍證者纔

可向米店買米；（3）敵人鑑於當時米荒之嚴重，頗有統制其所佔各縣食糧產銷配給之企圖，並以米向民衆換取各種特產及其他資源。

七、汪逆的財政戰術與偽組織的捐稅苛索

（甲）汪逆財政戰術的要義：敵偽所課於我海北，其軍政力量所及地帶的捐稅苛索，是敵人「以戰養戰」，尤其是「奸偽自給」政策要點之一。隨敵國內經濟恐慌的深化與汪偽中央之出現，此項政策的執行，在當時，益見其著力，並且反映了汪逆的戰鬥攻勢。第一、汪逆不像那些舊漢奸，他的眼光較遠，祇欲藉此而能「自給」而使其偽組織獲得預期的獨立性；第二、他要由稅制上來發揮其「以統一對統一」的鬥爭；第三、他企圖由稅制的統一以伸展其偽中央對各偽地方政府的權威，以防止離心傾向；最後，他更想由此而誘致民族資本，替敵人實現「以戰養戰」的陰謀，替自己加強偽中央的經濟基礎。

同時，在這方面，「地方漢奸」和「舊派漢奸」反「統一」的離心傾向，也被充分表現了出來，這就是當時各地偽組織及漢奸之任意橫徵暴斂。

（乙）偽中央的財政措施：反映汪逆此種用心的，首先是偽中央對各地稅制的整理：（1）偽財政部通令各省市市政府：「在未經財政部許可之一切捐稅，一律停止徵收」；（2）偽財政會議決定派該部職員，分赴各省市實地調查各地賦稅現狀；（3）偽行政院通令各省市，國省兩稅應仍遵照民國二十六年七月以前國民政府公佈暨核准之法令施行；（4）偽行政院通飭各省市，廢除苛捐雜稅；（5）偽財政部裁撤江陰、濟浦、新生港、瀏河口等十處稽征所；（6）偽國民政府公佈修正所得稅暫

行條例，決定首先自四月份起征收第二類（即俸給）之所得稅。

細察以上各條，第一第二是屬於其強化統一運動的；第三是冒充「正統」的；第四第五是市惠於民以收買人心，繁榮敵區和誘致民族資本的；第六是開拓財源與對各級官吏表示其支配權的。

由此，可見偽中央財政措置的用意之一斑了！

（丙）海北偽組織的財政窘況：當時的好偽政治，是由「離心」和「統一」的兩重傾向交織而成，其實際行動的表現是（1）敷衍偽中央整理稅制；（2）極力搜括戰前各項稅收如田賦及營業稅等；（3）一面通令廢除苛雜，一面巧立名目，苛派勒索。

整理稅制，不過是對偽中央的敷衍；舊有稅收如田賦，因其力量未能及於鄉村而無法收取，如營業稅因市面未曾恢復而所得甚微，於是結局只有苛派勒索之一法。稅收人員的中飽情形，更在意料之中。在過去，他們可以不顧一切，「就地」捐派，但當時，「和平建國」的空氣鬥得非常濃厚，至少表面上不能不有所顧忌，這是二十九年開海北偽組織不能不緊縮的原因。同時，奸偽的橫徵暴斂，也正是阻止偽政權不能伸張的重要原因。

海北偽組織所極力經營的稅收及其苛派勒索的行動，可歸納如下：

一、田賦——還是奸偽所最努力設法徵收者，其方法，或則利誘招集各縣舊有征收員，整理田賦底刑，設法徵收；或則責成偽鄉鎮保長挨戶征收，但以敵偽軍政力量根本被局限於城市及鄉鎮據點，始終無多大成績。

二、營業稅——偽省府有營業稅處專理其事，甚至對挑賣青菜、柴炭者，亦課以重稅，但因市面

未曾恢復，所得甚微。

三、自治戶捐——按房金計算，月租兩元以上者取百分之五。

四、自衛隊捐——海寧縣按保征收，甲保每月二十元，乙保十五元，丙保十元，各縣辦法雖不同，大都亦如之。

五、船戶捐——斜橋設有船船事務所，凡經過船隻，每隻徵收四角至六角。

此外，還有酒稅，特別人口捐，貨物進出口稅（指貨物進城出城而言），茶碗捐等等，不勝枚舉。

至於勒索敲榨，更是無所不用其極了！

第四節 奴化教育

一、敵人奴化懷柔政策的新動向

中國不是武力所能征服，游擊區更不是「武裝和平」所能「消化」，補救辦法，祇有設法把握中國人心與朦蔽人心，這就是奴化與懷柔。

敵人對我民衆奴化懷柔政策的執行，經汪逆屢次獻計，年來愈見巧妙，其着重點，在積極方面是：（1）「喚起」我民衆「東洋自覺」，即將戰爭的眞正意義朦蔽，強調「東洋」以取消我民衆對日本的仇恨，再由此進以建設東亞新秩序的美名，使我國人甘爲奴隸，願聽其驅使，乃至亡國而不自知；（2）利用汪逆「和平建國，抗戰亡國」高調，取消我民衆的抗戰意識，離開我民衆對政府的感

情，以遂其「分化」「利用」的陰謀；（3）強調個人利益，並示惠於民來，高調「改善民生」和「憲政」以麻痺民族意識而「把握民心」；（4）故意標榜我國舊禮教，舊道德，舊傳統而加以歪曲，以束縛我民衆的行動，以迎合我民衆的心理。

其所用的具體方式是：（1）宣傳；（2）教育；（3）市惠。而且他們並非一味的消極防止，而是積極的推進。

二、海北敵偽對我民衆的宣傳工作

在當時，敵偽在海北的宣傳工作極盡歪曲之能事。其宣傳戰術上最毒辣的是：（1）努力製造「昇平」空氣，強調「國民政府」是已經改組還都，把戰爭完全歪曲爲地方事件，使人民的戰鬥意志完全消滅於「昇平」之中，每逢節日必慶祝，唱戲，歌詠，提燈，種種活動，不一而足，尤其是「還都組府」所哄鬧的更是大吹大擂，這一方面固然助長汪逆聲勢，同時也是有組織的有計劃的以「哄鬧」來製造「昇平」空氣，以「哄動」來對付我動員民衆的工作。（2）敵人對於抗戰節日，並不禁止，反而發動紀念，這一方面敵偽企圖藉此歪曲紀念節日的意義以取消民衆的抗戰意識；另一面也包含着「以哄動對付哄動」的用意。其中「七七」紀念，各縣縣城既舉行「七七更生紀念會」和「聖戰三週紀念會」，並派人至那村召集民衆開會。（3）發起「自新運動」，由偽大民會主持，也以禮義廉恥相標榜；這充分表出了敵偽曲解我國舊道德，利用我國舊道德來統御民衆的意向。

此外敵偽所用的宣傳方式和題材還很多，重要的是：（1）組織宣傳工作隊；（2）利用基督教和佛教，以宗教的崇尚仁愛和平的精神來麻痺我民衆的意識；（3）歪曲儒家學說，尤其強調家族中

心主義與逆來順受的處世哲學；（4）各地舉行「和平建國」演講競賽會；（5）暴露我方弱點如物價問題，失策之處如長沙大火；（6）平湖偽大民會更對監犯亦作奴化宣傳。

三、海北敵偽奴化教育的實施

（甲）「和平建國教育」與「文化提攜」：汪逆發台後，敵偽奴化教育的推進，於過去有一個顯著不同的地方，這就是所謂「和平建國中心教學」的強調。偽維新政府的教育，是「以恢復舊道德，文化，廣收世界的科學知識，養成理智精神，體力強健之國民為宗旨。」一味標榜舊道德而不知於現實條件之活用舊傳統，自然不會發生對我的戰鬥作用。有相當政治鬥爭經驗的汪逆則不同，他的基本賣國口號是「和平建國」，而同時也就是與我「爭民」的口號，這口號自然也成爲他替敵人奴化我民衆的教育宗旨了。在當時，海北各縣會普遍經常舉行小學校長會議及輔導會議，漢奸們便通過這種會議，令各縣學校進行所謂「和平建國中心教學」。其方法：（一）訂定實施「和平建國」中心教學的實施綱要；（二）各校交換「和平反共建國」教學的兒童作品；（三）舉辦中小學「和平反共建國」中心教育成績展覽；（四）發起「和平反共建國」演說競賽及徵文。

敵人所要求的不僅是中國國家的滅亡，而且是中華民族的滅亡，所以於「和平」以外，更要求「提攜」。敵人「中日文化提攜」政策的執行，海北當時的具體表現是：（一）日語教育的強調，使日語成爲淪陷區中心小學的必有課程，同時日語專修學校，日語講習班等，在各縣普遍設立；（二）各級學校禁止講授本國史地；（三）屢次組織日本教育參觀團。

奴化教育的統一與強化運動，所可注意的是：（一）創設偽浙省文化事業協進會與偽社會教育研

究會等機構；(二)經常普遍舉行偽全省教育會議及各縣小學校長會議與輔導會議；(三)中小學教科書的改訂；(四)確定教育經費，准各縣於田賦中附加教育稅，並收此項收入詳報偽教育廳以保障其獨立。

(乙)學校教育現狀：據當時調查，浙西敵佔區中，中等以上的偽學校計十五所，學生一千八百餘人；小學一〇二所，在校男女兒童二一七七四人。就中杭嘉湖為敵偽推行奴化教育的最重要據點，所以嘉興有偽中學一所，學生一百六十餘名；偽小學十七所，學生共達三千二百餘人。

(丙)社教及社教人員訓練：浙西敵偽奴化教育的實施，社會教育似乎較學校教育尤為注重，這純然是因為社會教育以民衆為對象而能發生速效的緣故。

敵偽因幹部缺乏，對於社會教育的推行，特注意於社教人員的訓練與招致：(一)偽教育廳設有「社教人員訓練所」，與偽「省立民衆教育實驗學校」，均資由各縣組織保送學員，訓練後復派赴各縣辦理民衆教育館及其他社教事宜；(二)偽教育廳曾迭令各縣選送學員至偽教育部所辦之「教養所」受訓；(三)偽教育廳且曾舉辦社教人員登記。

海北敵偽對於社教工作的具體設施：(一)各縣偽立民衆教育館已先後成立；(二)偽教育廳會令各縣舉辦強迫識字教育；(三)各地設置民衆茶園，每人派員巡迴講演。

四、海北敵偽懷柔政策的實施

敵偽懷柔政策執行機關的設置，在海北中央則有「中央振務委員會」，直屬於偽國民政府；在海北則有公益慈善會，育民食調節委員會，及防疫委員會，救濟院，習勤所等等，弄得好像敵人與奸偽也。

十分關懷人民的痛苦似的，至於具體的措施，則以下列數點為最重要：（一）施賑施粥，施米或施藥，在各縣都會普遍舉行；（二）各縣普遍舉辦平糶；（三）僑小本借貸所已普遍成立，其辦法規定每縣以僑幣兩萬元為借貸資本，農民每戶可借六十元，若有擔保品可借二百元，此外僑大民會在嘉興亦有借貸所之設立；（四）此外亦有游民習藝所，竹篾工傳習所，及織布，毛巾，印刷，縫器等習藝所之組立。

第五章 偽黨團及幫會活動

一、一般的性質和趨向

偽黨偽團與幫會，本來是敵偽推展其政治力量的外圍組織，其目的為：（1）吸引民衆，離間民衆，加鉅錘於民衆，使能接受指揮，以鞏固其政治基礎；（2）企圖「以組織對付組織」，以加強對我的鬥爭力量；（3）消滅青年抗戰意識，培養其漢奸意識；（4）利用民間組織，捕害我軍政人員並刺探我方消息。

這些僅就其對我鬥爭關係方面而言，同時這種政治的外圍組織，也是各派漢奸各自扶植政治勢力的園地，因為這兩個原因，所以海北敵後的所謂民衆組織特別來得多，並且又特別「蓬勃」；而敵我鬥爭方式的演變，以及其內部的糾葛，也被充分反映了出來：（一）因為當時敵對我鬥爭的基本方法，是以城市滅鄉村，而海北游擊區又是敵偽所急待消化的，所以這種偽組織的主要作用在伸展其鄉村的觸鬚；（二）由於各派漢奸各自扶植勢力的園地，所以幫會與偽黨間不免互相傾軋，尤其百汪逆見的觸鬚；

施於敵腹以後，這種傾軋的情形更形顯著。

二、偽大民會的改組及其「工作」

(甲)大民會改組及其與偽黨的傾軋：偽大民會原與維新政府也不大融洽，自二十八年汪逆潛回上海策動其偽黨活動以來，大民會乃投入維新政府懷抱，擁梁鴻志溫宗堯為正副會長而為其工具，以華民唯一政黨自居，時作不利於汪派的活動和宣傳。迨汪逆偽組織的醞釀行將成熟的時候，則迫不得已，遂經改組。

這種改組，當然純由於汪派漢奸的壓迫，這自然是大民會醜類所不甘心的，因此其對偽黨始終是仇視，以致偽黨在海北竟不能公然活動；舊維新系的縣長對偽黨部經費往往不發或少發，例如嘉興偽黨部每月竟發經費四百元，而於大民會則發八百元，於是偽黨特工人員也就有捕害大民會份子的情事以為報復。

(乙)海北偽大民會的活動：在當時，是發展會員和建立下級組織及附屬組織：(1)在各縣支部下努力於區分會之建立；(2)半強迫式的普遍徵求會員，以商店經理，學生，教員，公務員為當然會員；以店員為徵求會員，期使力量雄厚而排斥偽黨，在海甯，其預定會員額為一萬二千名，雖然實際人數頗少，但其企圖則可見一斑了！(3)組織政治工作隊。此外則發起「自新運動」，類似我方新生活運動，亦以禮義廉恥相標榜。

至於偽大民會的任務是(1)幫助敵人勸誘難民回鄉；(2)設立小本借貸所施粥施米以示惠於貧民；(3)宣傳「和平救國」及「擁護偽中央」等。

三、敵後海北的偽青年團

(甲) 偽青年團的性質及其組織上的特色：偽青年團是敵僞利用我青年的組織，不同於大民會及其他偽組織：(1) 是強迫性質的——照該團團章規定，凡敵人控制下各地的十五歲以上二十五歲以下青年，都必須加入為基本團員，欲以此獲持淪陷區全部青年，聽其役使；(2) 它以鎮鄉為單位，以保長、鄉鎮長、區長，縣長為分團、鄉鎮團、區團，及縣團的團長，緊密附屬於偽政治機構；(3) 團本身之外，尚有指導部的設置，下及縣區，自成系統，對該團有指導監督之權。各級指導部既有如此的特殊地位，於是便有把持青年的企圖，而造成青年團與偽政府脫節的現象。

(乙) 海北偽青年團的活動：偽團的活動及工作可分三方面：(1) 關於團員之擴充和組織之發展的具体表現是以書面通知各縣偽公署，偽區鄉公所，實其轄境內所有合格青年填表具報，於是直接以書面通知各縣青年迫使入團服役，同時注意區鄉組織的發展，各縣指導部也紛紛委派各級指導員。(2) 關於訓練工作則分為幹部訓練團員訓練兩種，幹部訓練由省舉辦，受訓學員由各縣偽公署保送，結業後發回原縣舉辦團員訓練，但名稱並不統一，或訓練所，或講習會，或講習班等，在敵僞勢力所及的鄉村則廣設講習分會，其科目是：日語會話，宣傳綱要，保甲須知，及軍事術科。(3) 關於工作方面當然是符合敵僞所要求的，其主旨在奴化青年，使受驅策，所以特別注意青年的思想行動方面的檢查與約束，同時設法將青年的時間化費在不必要的忙碌中，為宣傳「和平建國」，偵查及特工等。

四、安清同盟會的改組和復活

二十九年之海北政治

(甲)改組與復活：海北幫會勢力頗大，而安清同盟會杭市支部即為敵偽藉以利用青幫中敗壞的總樞。該支部成立於二十八年二月間，以青幫內部原有相當組織，且幫會中人政治認識低，其組織重「人」而不重「事」，所以發展頗迅速，至同年十月間宣傳會員已達三萬人。迨杭市支部長余道積辭伏法後，一時又完全解體。

二十九年年初，王逆治平繼起，改組杭支部為浙分會，並改會長制為委員制，竭力拉攏杭市，浙西，尤其是海北所有青幫漢奸份子，以十五名執行委員及七名候補委員互相朋分為號召，而自任常務主席。於此青幫漢奸活動乃復有了組織，嗣該會總會以其組織與整個系統不符，令復改會長制，仍以王逆治平為會長，陳逆春輝為副會長。

汪逆登台以後，敵偽以「統一」對付統一前敵密執行強化，因亦竭力策動各青幫系統之統一運動，於是安清同盟會總會首領常玉清與偽中國道德會首領張玉欽，中國內河航運公會會長張英華，因敵偽策動，在南京會商合併組織問題，決定另組偽中國安全總會，作為青幫之聯合，該會即在南京會公開成立。但偽浙安清分會當時並未改組，王逆且擬於海北籌組嘉興分會，預定以趙逆廷玉為會長，其間當亦有新舊漢奸相互傾軋的關係在內。

(乙)安清分會的活動及工作：敵大「以華制華」政策之運用，主要在於利用，我國殘留封建關係，這種殘餘惡勢力，大民會是，安清同盟會更是。「安清同盟會」這一名稱的出現，不過是使青幫的祕密結社便成「合理化」而聽憑其驅策而已，所以敵人及偽組織所要求於安清同盟會者也很簡單：

- (1) 奉充偵探或間諜；(2) 刺合流氓地痞，公開「上大爺」；(3) 擴充偽軍。

五、汪精衛黨部成立

於維新政府派的努力掣肘與排斥汪選勢力，以及敵人一以偽制偽「政策的運用下，在當時，汪逆偽黨在海北的活動並不活躍，其勢力之推展，亦甚有限：（1）偽浙省黨部於二十八年十月十四日在上海愚園路成立，主任委員梅逆思平，不久，偽杭市黨部亦告成立。（2）偽省黨部成立後，海北淪陷各縣偽特派員亦經委派，着手偽縣黨部之成立，其下級組織亦據嘉興，海寧等地尚有名無實的區黨部名義，且偽黨員也大都為偽公務員偽警察之類。

第二章 主觀力量的檢查

第一節 縣長及其幹部

海北五縣，人稠稠密，土地肥沃，同時交通頻繁，富庶特甚，而文風之盛，更是史不絕書！所以不僅為本省的經濟要點，實亦為政治與文化上的一大重心。自從北伐軍興，黨治力量由江西深入浙境以後，中央及省樞當局對海北各縣長的人選特加重視，除了一二政治收類早經明令撤免，嚴予懲處以外，從十六年起的各歷任縣長莫不為學養有素，精明幹練的知名之士！到現在，有的早已炳彪勳烈而犧牲報國；有的尚在敵後堅持苦鬥而不稍餒；有的則散處全國各地負荷更重大的抗建任務。此外更有被執不屈，功成不居者亦大有人在。

茲將全部名單附列於左，以見人才之一斑！

任別		浙江省海北五縣歷任縣長姓名一覽表									
縣別		嘉興		嘉善		海鹽		海鹽		平湖	
第一任	壽家駿	田	稔	徐兆	蔣志	趙鼎	李光	潘	潘	潘	潘
第二任	區幼甫	王訪	漁	蔣志	蔣志	李光	李光	李光	李光	李光	李光

第三任	蔣志澄	汪漢滔	馮幼甫	阮明	沈士華
第四任	馮式農	吳光權	唐猷	盧壽祺	吳文泰
第五任	姜若	沈光滢	汪淮	伍崇仁	張清澤
第六任	王先強	梁守英	汪君強	孫熙照	張周汶
第七任	翁樾	王廷翰	江洪	金瑞林	汪
第八任	趙飛	黃永祿	冰	蔣	沙季川
第九任	王良	廖占青	吳	蔣	丘遠雄
第十任	湯器光	吳	蔣	蔣	張革非
第十一任		吳	黃	蔣	許
第十二任		顧	王	蔣	許
第十三任		顧	王	蔣	許
第十四任		顧	王	蔣	許
第十五任		顧	王	蔣	許
第十六任		顧	王	蔣	許
第十七任		顧	王	蔣	許

在二十九年的當時，爲了適應海北特殊艱困的戰圍環境，所以縣長人選都爲堅強勇敢，富有毅力的忠貞份子，這當中，或爲久經沙場善於戰鬥的軍事幹部；或爲進步的，優秀的政治戰士與教文工作者；他們對主義對黨對領袖，莫不具有至深且大的虔誠擁戴與信仰！所以在偉大的領導感召之下，

發揮的力量當然非常的雄健，其能遂予敵傷以重打擊，長此維護政權並維繫民心，且能繼續屹立，故極擴張戰鬥的環境，樹立管教發銜的機構與專業，決不是偶然的被動的成就。

浙江省海北各縣縣長略歷表 二十九年

縣別	項目	姓名	年齡	籍貫	學歷	經歷	備考
嘉興		王梓良	三二	浙江嘉興	浙江自治專修學校畢業	中社社長黨訓班教官行動委員會秘書黨部書記長政治科長軍政導室主任	已於三十年十一月卸職仍在敵後戰鬥
嘉善		顧舜純	四六	廣東梅縣	雲南陸軍講武堂畢業	浙江省民政廳警務指導員浙五環縣縣長	已卸職尚在敵後戰鬥
海鹽		郭兆賢	三八		中央陸軍軍官學校第五期及高級教育班第四期畢業	向都警廳督察長第十四師參謀處長憲兵五團中校營長浙保上校科長	尚在任
海鹽		孟壽	二六	江蘇泰縣	中央政治大學部畢業	縣督察警察局長課長所長秘書教育科長政工隊長特工隊長	尚在任
平湖		唐伯鈞	三六	湖南常甯	湖南南華法政專門學校畢業	縣府秘書科長集團軍總部軍法官	尚在任

浙西行署對於戰地公務員的任用標準，除法令另有規定者外，特注重這樣的三個大原則：——第

正與犧牲及苦幹精神的表現，因此各縣的佐治人員或重要幹部，以年齡言是平均三十左右的壯年或青年，以學歷言是大都受過高中或專科以上的教育，他們的信仰堅定，認識正確，他們富有戰鬥精神與犧牲決心，他們都以極大的勇氣來共同支撐這艱苦的戰鬥局面，他們要在千載一時的大時代中拯國家民族於危難之中，一致努力於萬世勳業的締造。

浙江省海北各縣幹部人員一覽表 二十九年

縣別	職別	姓名	年齡	籍貫	學	經	備考
興	秘書	林念江					
	助理	余十履	五一	嘉善	浙江兩級師範畢業	大專教授及大本營秘書	
	財政	沈弼元					
	財政	王友生	五一	紹興	山東財政學堂畢業	縣長軍部秘書民政廳科長秘書	
	教育	於公達	三一	嘉興	浙民教實驗學校行政專修科畢業	中學教員縣政府科長	

建	設	周光輝	二八	嘉興	上海持志大學法律系畢業	科長軍法承審員
審	任	陶濟安				
軍	法	徐文浩	三〇	嘉興	上海法政學院法律系畢業	軍法佐理員
會	任	張乃克	三六	吳興	浙江財務人員養成所畢業	科長主任
區	長	鄭永年				
區	長	任君錫				
區	長	何益齋				
區	長	高永晉				
區	長	鄭觀甫				
區	長	張奇生	三九	嘉善	杭州之江大學畢業	中學教員十年
助	理	陸保治	三六	嘉善	浙江省地方自治專修學校畢業	區長祕書等職

區陶	區西	區大	區千	區法	警	政	科	科	科	科	科
民莊	長塘	長雲	長雲	綜承	佐	導室	長波	教	財	民	政
張庭松	沈超	穆沈鶴	汪翔鳳	李中博	張子虎	錢鐘瑞	鄒沈鵠	戴谷晉	陳繼駿	張莘非	
					三三	二六	三二		三六	三九	
					浦江	嘉善	嘉善	嘉善	江蘇	嘉善	
					新警官學校第三期畢業	上海光華大學政經系	嘉興秀州高中		江蘇第六中學畢業	浙江省地方自治專修學校畢業	
					巡官督察員	中學教師		縣黨部書記長	科長主任等職	區長縣府科長	
		兼									

海寧	秘書	朱文乾					
	民政	程森士	二八	海寧			縣黨部書記長
	財政	戚湘生					
	教育	程森士	二八	海寧			
	建設	夏德懷					
	警佐	王志元					
	軍法	馬繼劍					
	城區	俞祥林					
	長安	夏斗初	三〇	海寧	浙舊制二中畢業	民教館長	
	襄化	黃則人					
	破石	姚永年					

海鹽	秘書	張光楷	三〇	紹興	上海政法學院 新舊考及格	財政科長
民政	科長	在今文	四二	海鹽	交通大學鐵路管理 科	科員科長秘書
財政	科長	陳珙光	二七	江西	江西省立法政專門 學校畢業	稽核主任
教育	科長	朱慶聚	四四	海鹽	江蘇省立第一師範 畢業	縣督學
建設	科長	王體叔	二八	海鹽	江蘇省立第一商校 畢業	科員科長
警佐	戚浦然					
軍法承	審員	朱宗昂	三三	海鹽	持志大學法科畢業	律師
會計	主任	史守萱	二八	宜興	杭州高中財務專修 班畢業	
特任	主任	陶伯榜	二八	海鹽	秀州中學畢業	區長
城區	長	十城	三五	海鹽	浙地方自治專修學 校畢業	區長
沈長	陳仲平	三〇	海鹽	中華法政大學	少校諮議課長區長	

職銜	主任	俞葆初	二八	平湖	滬江大學畢業	上海時事新報記者
區長	區長	朱新農	二五	海鹽	浙省立二中畢業	少校秘書行政督導員
區長	區長	政步青	三〇	平湖	上海民立中學畢業	區長
區長	區長	張其祥		平湖	上海國民大學畢業	
區長	區長	劉子強	三七	平湖	浙省農專畢業	縣政府科長

許多優秀的政教，假如不是偉大的政治作風相號召，決不是容易吸引得住的。雖然，全體幹事之中不至也有意志不堅，感受物質誘惑的威脅而致生活漸趨腐化的，但百分之九十九則在急戰愈烈，戰事愈趨，不斷的磨練與戰鬥，他們已在抗戰洪爐中以最高速度的進步，茁壯與成長！

第二節 人事領導與作風

事業的得失與成敗，雖然不是一二人的事，但領導者本身的修養及其工作精神與作風，關係確乎頗大。現在爲了瞭解二十九年海北各縣的縣政設施情形，在這裏不妨先將當時各縣縣長的領導能力與作風，略作大要的敘述。

富興王縣長梓良，正值三十二歲的壯年，性情溫厚而深沉，最易予人以好感，在未任縣長前，辦

理本縣的黨務工作很久，所以思想非常正確，對政治也頗有認識，抗戰意志絕對堅強，隨時隨地都不失其黨員的立場，處處起着示範作用，因此生活的刻苦與嚴肅造成了他不貪污不受賄的美德，這一點，在腐化特化的海縣環境中，竟能長此堅決支持，確乎是難能可貴的！

假如綜合其任內的一切作為，值得表揚的就是：

第一、能够始終保持廉潔耐苦與堅韌的精神；

第二、能够經常而且密切的維持各方關係與各種事業；

可是他的成功處固然在此，而他對於當地惡劣環境的未能完全打開也在於此，因為他是本地人，且又缺魄力，所以前任所未曾鏟除的惡勢力在他也是同樣的深感棘手，以致經常掙扎於滯澁中。

黨部副縣長齊純，他所專門的是軍事，所以作戰經驗很豐富，但對行政工作也頗有把握，他從五環調來嘉善，首先便是積極建立縣地方自衛武裝以迎擊敵偽，同時以他的老練與圓通，對各方面很能够通力合作，可是由於年齡及學養的關係，使他不免較重私利，於是宿命論的觀念特別強，胆小而且畏縮，局處一隅而不圖進展，有時候也頗想奮發勇為，但政治認識的模糊，信念也就未能始終如一的堅定，以致所表現的每不能獲得人民的信仰或好感，尤其在財政方面每每作着不純正的處理。

海寧縣縣長兆豐也是軍事人才，他的處世經驗很老練，而行動則非常機敏，他長於突擊工作與特殊工作，因此每因實際需要而致生活有欠嚴肅處。海寧自從民族收類謝叔銜附逆以後，呂師揚又因特殊情形而久不到任，以致全縣地境幾於全部淪陷，於是敵偽勢力滿布，各種機構完全停頓，財政尤其毫無辦法，因之敵偽傲然譽之為模範縣。迨郭縣長到任，首先集合地方自衛武力迭次衝擊，收復重要

村鎮多處，政權盡量加強，下層的政影機構逐漸恢復，財政也就有了辦法，他更決定了以攻爲守的戰略，隨時應付掃蕩並且又相機的進以打擊，所以郭縣長之於海寧，功績是相當大的！但是黨政關係的不很協調，以及多數黨務人員與特務人員的風紀未見嚴肅，不免成爲美中不足！

海鹽黨縣長，是海北縣長中較年青的一位，他畢業於中央政治學校大異部，以前向任教育工作與社會行政工作，具有文化人風度，性情強毅好勝，且頗機警，有進取心而個性特強，所以不免疏露若干關切之處；他的思想很正確，對黨與政治有認識，並且不甘落伍，時時要求進步，生活刻苦儉樸，自奉極其嚴厲。他的行政能力比較強，各區各鄉都能緊緊掌握住，尤其許多重要的敵據區中，能够建立有實際作用的秘密行政機構，同時又運用當地最有份量份子如汪躍等建立地方武力，鞏固政權，一方面加強特務組織以打擊敵寇，並且策動偽軍偽警反正來歸者竟達百餘名，雖然敵偽屢圖消滅其存在，可是依着情報組織的機敏而每次均未蒙損失。他對於捐說頗能盡心盡力，祇是征收員的額外需求或以多報少的弊端，還不能澈底革除，對地方及其所屬的腐惡勢力，還是一點點而不能去」的姑息者。

平湖唐縣長是研究法律的，他有湖南人愛放果決的特性，對政治有認識，處事也很有毅力，並且敢作敢爲，毫不猶豫，可是生性躁急，不免於一般事理的思慮未能精密；生活很刻苦，但並不嚴肅。他的行政控制力特別強，凡是敵據點或公路線一帶的鄉保秘密行政機構都已經全部建立了起來，內中尤其是縣城與乍浦兩地更健全，所以政令的推行有辦法；此外他又善用地方士紳及腐惡勢力，一方面和當地駐軍也很能合作非常切當的聯絡，因此對於肅清盜匪或維持地方治安都具有較大的成績！可

是在以前，曾經有段很短的時間，他因不釋手段而引起了變化份子如洪流等，以致奸黨得以混入我後的行政機構，幸當時發覺尚早，所以很快的壓平了這個危機。

從上面五位縣長不同的領導方法與不同的作風中，也就容易測知他們各自羸致的聲部及其運用情形，所以其隱不為再詳。

第三節 力量配合與聯繫

一、黨政軍相互間的關係

(甲)政與軍的關係：二十九年十月以前，海北各縣均屬新編第三十師防地，後該師奉令南渡，即由江南陸進第一縱隊接防。

現在先講各縣對新編第三十師的關係：宏興由趙專員兼任縣長時，與該師師長張鑾基感情似未融洽，以致聯繫未臻密切。海鹽平湖兩縣，因孟縣長唐縣長與張師長尚形融洽，且該師部隊亦以駐防鹽平一帶為特多，以致該兩縣對軍中關係，與張師長等，未有不盡力以赴，隨時協助解決，所以軍政間的關係頗稱合作。嘉善境內由該師所部第八十八團駐守，三月間顧縣長出馬行營行政會議，回縣不久，兩塘即告淪陷，因此兩縣政勢南移，該團也就撤向平湖縣境，此後顧縣長重又因公南渡，該團亦僅流動性的偶或進駐而已，以致軍政之間除顧縣長本人與團長田福山路有接觸外，其餘人員與該師始終沒有如何的深密關係。至於海寧，從二十八年二月二十五日袁花淪陷以後，即無駐軍，所以沒有軍政關係可言。

其次，各縣與該軍關係，以平海爲甚密切，因其該隊後任汪汝廉司令及其重要幹部，均與唐縣長一度共事，頗有友誼，所以彼此間的關係與聯絡比較順利。該隊第二團組任嘉善防守，團長鍾靈頗有政治手腕，與縣政府較能攜手協作。駐海鹽及嘉興一帶部隊爲該隊第三團，軍風紀似欠嚴肅，與政府很少接觸。海鹽當時無駐軍。

(乙) 政與黨的關係：海北各縣的黨政關係，當以嘉興爲最詳。在縣黨部書記長王梓泉未任縣長前，他兼任縣政府民政科長職，其餘秘書幹事等也都在縣府兼職，而王書記長與趙義縣長自重建該縣政權以後，迄今三數年，斬草開萊，始終統力合作，及王任縣長，更無問題，所以黨政關係可說極爲融洽。平湖黨政關係因黨部書記長于凱軍原兼縣政府軍事科長，迨唐縣長抵任，凡該縣各項重要施政，均與黨部傾誠協商，但於十二月間雖因棉管問題一度發生抵牾，情形似亦未見嚴重。海鹽在汪竹笙充書記長期內，由於人事配合未盡妥善，所以黨政不協，九月間書記長改由王子珍接充，王書記長原在縣政府建設科服務，所以對於縣政確爲瞭解，因與孟縣長絕少隔閡，因之黨政關係日漸臻於融洽的地步。嘉善縣黨部書記長王桐生於當年一月間離縣赴滬，致使黨部無形解體，九月間戴書記長接任，黨的架構始漸恢復，黨政關係亦正順利的重新建築中。海甯書記長顧遠一與前任縣長阮性之摩擦頗深，始終未見合作。謝叔銳初來時情形較好，但後仍趨惡化，迨謝在滬被俘後，王若虛稍代即走，呂師指未到任而被擱，在當時，該縣久無縣長，而顧書記長亦常駐江南。九月間省派程泰士繼任書記長，與暫荷縣政實責任的財政科長程存餘關係不佳，迨郭縣長接任，黨政關係仍未見協調。

二、民衆對黨政軍的態度

二十九年之海北政治

(甲)對軍隊的態度：海北從抗戰開始，已經數易駐軍，民衆對軍隊的態度，純然以駐軍戰鬥力的強弱及軍風紀的良窳而有不同，此如以前第六十二師在海北，因為戰鬥力既強，視民紀律又能切實執行，所以民衆對之無不竭誠而熱烈擁護，該師雖然調防離境已很久，但平湖寧興一帶依然戀慕心切，頌念不絕。再如二十八年三月前，抗敵自衛團第五支隊駐海鹽平湖，也因爲此較能够作戰，所以當地民衆對該隊亦樂爲協助，以後由第六支隊接防，初時尙有銳氣，民衆亦頗愛戴，可是終因下級幹部的素質非常差，戰鬥力且隨軍風紀的不整飭而日漸低落，加以海鹽縣城失陷，敵人據點日增，於是招致民衆極大的不滿。其後新編第三十師亦因紀律並不森嚴，使軍民間感情也不會趨於接近，其中祇有該師第八十八團田浦山所部駐紮嘉善的路北，由於官兵能够勇敢善戰，頻予敵寇以打擊，所以雖向地方需索供應非常繁苛，但民衆對之仍有比較好的印象。近江南拉進第一縱隊抵達海北，情形較之新編第三十師更爲顯著，然海北民性素稱柔順，所以平時對駐軍人力與物力的供應仍能含屈忍痛以盡厥力，他們共同有個極大的要求，他們所要求於駐軍的便是經常作戰，隨時殺敵。

(乙)對政府的態度：嘉興王縣長係本縣人，平時施政也能關心民瘼，所以民衆對政府仰賴頗深，可是縣以下的行政機構，實不能使民衆印像有如縣政府的良好。海鹽前任縣長鍾家洲，勤慎精幹，深得民心，二十九年二月二十六日縣城淪陷，民衆路受敵偽匪盜的蹂躪更深，因對政府的調望也更切，以後由於縣縣長省警隊，縣政乏人主持，民衆不至有嗚咽之望，迄六月間由省正式任命該縣秘書孟鏡爲縣長後，隨即行政機構日漸恢復，行政力量也跟着發展，同時擴充自衛武力，肅清匪盜，使民衆生業重趨安定，所以其對政府的信仰亦隨之而堅定。平湖縣政府平素對於地方政權的確保，社會治

安撫局，入其注意，以及賦稅征收的善惡，都能切實注意，所以人民尙具相當信仰，而該縣尤其因爲處處推崇於社會極有聲望的士紳，遇事徵詢其意見，所以政令推行，每得力於耆老的宣傳與解釋，使民衆樂於接受。嘉善於二十六年十一月間淪入敵手，至二十七年省派吳辭炎主政，始重建地方政權，但彼時政府重於財政收入，對民衆生活與社會安甯反少注意，同時敵僞仍能隨時深擾我腹地，匪盜依然橫行於四境，民衆祇受政府的徵斂，並未感沐政府的恩惠，嗣賴縣長抵任，爲時雖年餘，民衆對黨治事實不滿固固，以致民衆對政府的觀感始終未見好轉。海寧由於過去謝縣長生活腐化，不理政務，民衆對政府的印象已極不佳，罷謝在滬恩節，呂未到任，縣政失主，形成混亂局面，而其所留行政幹部，復多操守不潔，致民衆對政府深懷怨尤，一致毀謗新任郭縣長的仁政實施，致民水火。

(丙)對黨部的態度：海北各縣黨務，因環境惡劣過甚，工作展開困難，平時即是黨的週訓宣傳等活動也不會深入民間，其他概可想見。但比較而論，海寧在顧書記長領導時，對鋤奸肅匪及搶救青年搶救難童等表現頗多成績，極爲一般民衆所稱道。其後因一部份幹部動搖，頗使民衆印象轉劣，及程奮配長春士接任後，對除暴，肅貪，鋤奸等運動積極推進，黨的精神重爲一振，民衆觀感因亦改變。嘉興平湖的黨務，亦平時僅對各紀念節日尙能號召。海鹽方面則頗爲沉寂。嘉善黨部因以前負責人的收效不行，尤以顧書記長修正的貪污投敵或吸毒品，使民衆完全喪失信仰，戴谷晉繼任書記長後，重將黨務積極整頓，各項工作就有了相當表現，民衆對黨的觀感亦漸趨於良好。

海寧	中第一隊	大自衛隊	中獨立隊	中第四隊	中第三隊	中第二隊	中第一隊	嘉善	大自衛隊	中第二隊	中第一隊	中第一隊
	陳建中	梁雲龍	唐濟時	陳槐金	游明輝	丁富林	王富祥		黃培芳	黃賓吾	胡仲相	張椿齡
	19	7	6	6	6	6	6		7	6	3	5
	146	21	34	79	34	79	33		12	93	57	119
	4		1	1	1	1	1					
	13		2	1	1	1						
	7			4	4	4	4		1			
			1	1	1	1	1		4			
	190		30	40	30	40	30		3	40	30	46
	385		17	9	9	9	17					
	7449		3600	2290	2590	2290	2660		243	1500	1500	1512
	1.8											
	474		23	20	20	20	26					
	守防		守防	守防	守防	守防	守防		守防	守防	守防	守防

中隊二	中隊二	中隊一	大隊衛	大隊衛	中隊立	中隊三	中隊二	中隊一	大隊衛
張兆迎	用杭臣	單忠	謝友勝	汪旭昇	王伯瑛	平光樹	盧濯爵	方振庭	汪經
6	6	6	6	1	6	6	6	6	8
143	143	143	18	44	108	107	118	120	14
1	1	1			2	1	1	2	
1	2	2			3	3	3	3	
1	1	1		2	2	2	2	2	3
1	1	1	2						2
55	57	50		21	12	52	67	63	10
10	10	10			9	9	9	9	
3101	3500	3500		1900	3100	5989	6696	7368	2949
20	20	20		101	40	40	40	42	
20	20	20	20						
70	70	68			118	120	120	120	
戒警	戒警	戒警		守防	守防	守防	守防	守防	守防

合
計
152
1814
15
16
818
80
68737
451
80
1274

上表不會將區保安司令部以及各縣區署的自衛武力併計在內，因為有些是不能完全公布的，但這裏有待說明的便是全部人數並不少，可是器械裝備未臻齊全。至於素質與軍風紀，則嘉興都為本地人，水準既低，認識亦差，戰鬥力當然也隨之而低落，內中惟有第三中隊的風紀比較好。海鹽各部隊士兵大多從平湖等縣徵來，平素頗少訓練機會，紀律尙欠嚴明。嘉善以諸暨金華與兩廣人集成，所以作戰力頗強，祇是認識不夠而水準亦低。平湖幾全部為本地人，戰鬥力薄弱，內中且有染嗜好者，紀律未佳。海寧最多為新昌人，次為湖南人，勇敢善戰，情緒與精神均頗佳，所以民間好感較深，但訓練時間短，作戰經驗也比較缺乏。

雖然抗戰有賴於武器，但較多的成份還須仗着精神的支持，所以各縣自衛武力的本身，只靠精神，當不致與裝備現代化的敵人相抗衡，可是我們憑着正義與公理，而且有着賢明的領導，所以海北各縣的自衛武力在當時，也會頗著功績，茲就華大者略為敘述，以資表彰：

(一)海寧 縣自衛獨立中隊於當年一月間由後方到達縣境，當即展開對敵猛烈戰鬥，始終不會稍息，雖然兵力不足一個中隊，但能打開該縣的惡劣環境，使政令得以推行，政權得以健全，這是非常不容易的。其中收復馬橋，以及三月間攻擊舊倉等戰役，能够直搗敵巢，使敵人猝不及防而致死亡累累，且又函獲械彈不少。再如四月間北塘橋之役，竟擊斃敵酋石川大尉，伍長剛奇，並擊斃敵兵五

十餘名，北塘橋的又一次，能够争取主动，佔領要地，分路包抄，兩面攻擊，使敵傷亡四五十，這都是少勝多，戰鬪力堅強的明證。

(二)海鹽 該縣自衛大隊每能配合國軍作戰，建立奇功。其中如協同國軍反攻海鹽五圍，自晚消激戰至天明，終於達成任務，獲得戰利品及電綫之類很多，安然引退，其勇可知。每次迎擊「掃蕩」，都處主動地位，並且還能帶動國軍實施突擊，歷次均有斬獲，足見機動善鬪。再如海鹽縣城兩據點的敵人「掃蕩」我國軍駐地，也因縣自衛大隊的堵擊，從清晨激戰到下午四時，終使敵不支而退回，國軍賴以安然。

(三)平湖 敵僞於六月間集結兵力三千餘，分路出擾，焚燒劫掠，較歷次更甚，饒縣自衛大隊避敵衝殺，英勇之極。再一次會協同駐軍進擊西門，羊浦，虹鏡等處敵據點，使敵僅能憑着堅強的工事抵抗而始終不敢出擊。

(四)嘉善 四二派之役，縣自衛大隊表現更佳，當時敵人初以少數兵力由西塘出擾，該隊一部份即堵於虹塘橋，激戰一小時後，敵由楓涇，嘉善各據點大舉來犯，由是該隊另一部份也趕來多方圍擊，敵始退去，以致敵我雙方傷亡均多，此外更能衝過鐵路綫，展開路北戰鬪，足見其冒險犯難的戰鬥情緒之高漲。

餘如嘉興祇能應付環境，尙無顯著表現，不為敘述。

第二節 情報·通訊·遞步哨

敵後戰區，不論軍事，政治，經濟任何一部門，最主要的還是在求主觀力量的能够協同一致，祇有這樣纔能達成戰國勝利之目的，所以前後左右，縱橫上下，所有周圍時間與空間的一切情況能够迅速獲得，瞭如指掌，使能決定策略，這就非賴健全而鈔活的通訊機構不可！，海北頻年與敵直接相搏鬥，我政權逐漸壯大與穩強，雖然原因頗多，但通訊方面的貢獻是很大的。

海北各縣政府都有情報室的組織，其下且有機動簡捷的人員與機構，所以我政權建立在敵後，從不曾遭受意外的損失，他們的組織大小互有不同，當時配備是這樣的：

浙江省第十區各縣情報室人事經費簡明表

縣別	情報人員	每月經費	備考
嘉興	二〇	一一〇〇	
嘉善	二〇	二〇〇〇	
平湖	一九	八一六	
海寧	一九	七六六	

游 擊	三二	一四二四
合 計	一〇九	六一〇六

各縣義務情報員及其外圍概未列入

五縣之中，尤以嘉興、平湖、海甯、海鹽四縣為更健全，因為他們的情報準確，每次敵人掃蕩都不能瞞過了情報人員，這完全是他們能够善於利用小漢奸，且敢深入敵據點，而同時交通配備也比較完整的緣故。此外，敵後情報人員與非游擊區情報工作不同之點，第一要能够掌握幫會勢力，隨時加以利用；第二，兼須担荷策反錮奸活動。他們與一切腐劣份子日夜相接觸，生活上頗有同化的可能，所以這稱工作非民族意識特別堅強的有為青年不能勝任。

游擊區環境不容許有漫長的電訊綫路，因此我方的有綫電報已不復存在，可是專員公署以及各縣縣政府都分別配有五瓦特的無線電收發報機各一座，任憑敵人如何流竄或騷擾，我們通訊聯絡仍然得以暢通無阻，更能直達後方各要地，絕不受敵偽任何限制的。至於電話綫路是臨時的，在我方所能控制得住的地區內，各級行政機構與駐軍都有架設，分別構成一個個小型的電話網，隨時通話以傳達情報。

郵路也同樣的為敵偽所破壞，但抗戰同時在建設我們早就利用軍郵從新建立完整而秘密的新綫路，一路自蘇的對岸，直達平湖金公亭與嘉興鳳鳴橋，另一路由德清下舍，逕達崇德大羔羊及桐鄉縣境，這些地區分別設有軍郵局的戰地臨時郵站，各與就近的遞步哨相銜接，所以任何郵件概能通過敵境。

點密佈的隙縫而散佈到各個鄉村角落。

公文及信件，除利用上述的通訊網構與通訊工具以外，海北還有遞步哨所的設置。東西行署直轄而能通達海北的計有：（一）天臨風綫，自天目山經臨安到鳳橋，全程六百七十華里，如果不適意外阻礙，五天可達；（二）天安風綫是天目山遠風橋的平行複線，中經安吉，全程五百七十華里；（三）南風支綫由甯日暉橋至鳳橋，全程七十里。各綫經過地點說明如下：

天臨風綫：……德潛下舍↓崇德湖泉↓崇德李王廟↓桐鄉甯日暉橋

↓嘉興風橋

天安風綫：……吳興慈林↓桐鄉烏鎮↓嘉興新陸↓嘉興大石橋

↓嘉興風橋

南風支綫：桐鄉甯日暉橋↓海鹽大石橋↓嘉興風橋

遞步哨更是遍佈於各縣境內，每縣哨所三四十，各有不等。海北純然是戰鬥地區，敵軍防守與路基破壞，均不能利用陸地交通工具，所以步行雖較遲緩，但遞步哨的重要性則頗大：第一，遞步哨不受地域限制，不論敵偽據點相近與否，祇要我政權所能控制的地區，任何角落，都可藉此傳遞與聯絡；第二，無綫電雖較敏捷，可是不免尙有被人竊取的過慮，所以許多機密文件仍以遞步哨傳送為妥；第三，一切精神食糧如報章雜誌以及其他比較笨重的公文郵件輸入敵後，尤非遞步哨不可；第四，此外更有一個極大的任務，即我軍政人員出入敵後，部隊往來，械彈轉送，傷兵担架，那些不是仗着遞步哨冒險犯難的負其嚮導或護送的！不論哨長或哨兵，他們對自己的崗位工作非常認真，戰鬥情緒尤極

民請世有同感性質的行惡逼脅在敵中，他們對時各級隊員遵嚴命令，偵察敵情，傳達情報，以及各部隊相互間的聯絡工作，他們以神祕巧妙的姿態出入於敵據點，其與進步敵較有不同之點則為軍事性的任務特重。

第三節 策反鋤奸與破路

忠奸不兩立，自古已然。

抗戰為我國家民族存亡繼絕的轉捩機，抗戰也是探測忠奸的試金石。海北奉行中央國策，對脫離抗戰陣線及被脅附逆者，一律昭之以大義，使能悔悟，幡然來歸；但對甘心叛國，置祖宗廬墓與子孫前途於不顧的民族罪人，惟有加以誅伐而期正義永存於人間。海北歷年進行此項工作，幸賴志士前仆後繼的戮力抗鬥，成績頗有可觀，現在為了易於明確起見，不作文字的敘述，僅就已經報由政府備案的条件，分別彙集列表：

浙江省海北各縣歷年策動偽軍反正彙表

主辦縣份	策反		槍械	子彈	實獲
	對象	人數			
嘉善縣	廿八年六月	1	1		50
嘉善縣偽軍反正來歸 區署派員策動七九軍筒步槍一枝 兵士陳希旺由該縣大					

縣署	縣署	縣署	縣署	署公
嘉善	海鹽	嘉善	嘉善	署公
員偽	官偽	警偽	軍偽	員偽
張仰山	張仰山	張仰山	張仰山	張仰山
六月廿九	八月廿九	七月廿九	八月廿九	六月廿九
1	8	3	1	32
1	9	1	1	14
	146			840
	20			0
<p>縣署四六號什一支部交張仰山</p> <p>縣署四六號什一支部交張仰山</p>	<p>縣署四六號什一支部交張仰山</p> <p>縣署四六號什一支部交張仰山</p>	<p>縣署四六號什一支部交張仰山</p> <p>縣署四六號什一支部交張仰山</p>	<p>縣署四六號什一支部交張仰山</p> <p>縣署四六號什一支部交張仰山</p>	<p>縣署四六號什一支部交張仰山</p> <p>縣署四六號什一支部交張仰山</p>
30			50	
張仰山獎三十元				王鈞都人槍由該區大隊點驗收編

縣 廳 海	縣 廳 嘉	縣 廳 海
審 偽 等 龍 春 顯 日 十 一 年 念 九 三 月 十 九	軍 偽 等 忠 李 六 月 年 廿 九 日 廿 十	長 隊 區 偽 部 本 樹 郭 月 十 年 九 廿
2	3	18
2	3	13
		1
56		210
由 偽 自 十 郭 歸 發 樞 交 大 隊 錄 用 派 員 前 往 帶 動 械	正 念 該 六 日 兵 大 各 李 雲 攜 七 也 區 九 李 署 套 王 派 筒 寶 員 步 何 動 一 貴 駐 枝 等 嘉 前 三 善 來 名 偽 反 於 綏 於 站	寫 長 河 湖 戚 本 一 雲 自 汪 俞 木 陳 班 大 花 衛 羅 根 生 明 長 隊 錄 大 派 榮 步 高 張 殿 三 和 隊 員 王 國 劉 殿 奎 中 平 救 獨 前 往 後 陸 江 李 隊 隊 立 分 隊 招 等 紹 范 桂 華 二 第 隊 十 八 丁 香 炳 燭 區 第 八 攜 械 前 來 自 衛 誠 殿 兵 長 直 投 誠 改 隊 湘 湖 勤 鎮 樹 第
160	150	1300
每名給獎八十元		

在策反案件中，凡是偽組織人員潛來我方宣誓效忠，但仍然留駐偽組織工作而實際受我指揮的，不論其地位高低與職帶大小，當然概予嚴守秘密以觀後效，因此這裏沒有提出的必要。至於刁頑不堪，作惡多端，經我擊斃的大小奸僞，一併公佈如下，其餘民間自動激於義憤而表現的英勇行動，另有專篇記載，此間不為敘述。

浙江省海北各縣歷年斃殺奸偽彙載表

主辦縣份	斃殺對象	日期	死傷	槍械子彈	內容	金獎發實	備註
青島縣	匪首沈貴	九月十八日	1		自衛大隊第二中隊長沈過輝等潛入沈蕩區將偽沈蕩征收主任沈增貴一名擊斃	100	
海鹽縣	匪首馮雲	九月廿五日	1		偽海鹽民衆糾集馮廷璋由我突擊班王順昌等潛入其家予以擊斃	200	
海鹽縣	匪首黃德	九月廿五日	1		自衛大隊等三分隊長葉顯增等潛入長川鄉敵鄉長黃德卿一名予以擊斃	150	與緝獲偽幣案榮貴等同
青島縣	匪首許元	八月四日	1		該偽區戶許紀元家將該匪緝獲因其意圖逃往敵營報告予以擊斃	200	

縣 鹽 海	縣 鹽 海	縣 鹽 海	縣 鹽 海	縣 鹽 海
青 張 敵 擊 柳 柳 探 斃	母 余 陳 敵 擊 之 阿 探 斃	等 趙 任 偽 擊 庭 王 主 斃	氏 徐 敵 擊 等 洪 探 斃	余 陳 密 主 擊 阿 探 斃
日 廿 一 年 廿 九 月 十 九	日 十 一 年 廿 一 月 十 九	三 一 年 廿 日 月 十 九	五 一 年 廿 日 月 十 九	七 月 年 廿 日 廿 十 九
1	1	2	2	1
命 帶 派 通 區 署 巡 官 蘇 智 介 悉 通 元 敵 探 張 謝 詩 同 偽 警 在 石 泉 鎮 地 方 聚 詐 前 往 伏 擊 斃	緝 長 通 元 敵 探 陳 阿 余 之 母 領 敵 崗 前 敵 通 區 獲 何 悲 亞 經 敵 通 區 署 警 士 徐 福 與 等 前 往 後 因 圖 逃 予 以 擊 斃	偽 興 敵 探 區 公 所 良 民 登 記 處 主 任 王 耀 庭 特 務 員 關 松 卿 等 在 篤 養 橋 地 方 伏 擊 斃 命	沈 蕩 抗 戰 敵 奸 隊 長 陳 嘉 福 等 在 石 泉 鎮 地 方 刺 探 軍 情 前 往 拿 獲 因 地 近 敵 區 予 以 擊 斃	偽 偽 敵 城 密 探 區 公 所 主 要 密 探 陳 阿 余 帶 同 土 籍 顧 顯 等 遇 擊 斃 搶 劫 被 敵 通 區 署 警
				3 0

不僅破路，即激僞憑恃作戰的各種工事，我方亦予不斷的激破，由此又更足想見敵後民衆是在如何的大量動員，又在如何的爲爭取軍事勝利而爲祖國作日夜不絕的勇邁辛勞的戰鬥！

滬平鐵路	海六國至晉	石北至張	徐公鐵路	佳山門至
全右				三公里
			六五公里	激破底
			全右	至九十八年
			全右	十一月八日
			先後動員民工一萬餘工	先後動員民工九千餘工
			全右	縣政
			全右	全右
破壞情形另詳	破壞情形另詳	破壞情形另詳		

嘉興縣	破壞平嘉公路施王廟至胡家橋段	四月二十九日	二日施修武鄉壯丁一百名明夷鄉壯丁一百名中鄉鄉長邵品或鍾立三分別召集施行破壞平嘉公路結果破壞施王廟至胡家橋公路並毀胡家橋
嘉興縣	破壞大船橋	四月二十九日	二日由捷鐵張兆龍發動壯丁一百名至大船橋附近破壞公路結果截獲電桿八支電綫電
			電綫電類由縣府發電訊班應用

對敵戰鬥，海北各縣幾於無日無時而無之，其實施方式固各異，而打擊敵僞之目的則相同，於此當可認清我自衛武力在敵後，是在如何的不斷戰鬥中，而且由守勢防禦改變為主動的進攻，同時更可以看清主動進良的戰鬥每易獲得勝利，這是我海北各縣自衛武力最近戰略上的極大進步！由此不斷綏線與培養，行見這些自衛武力在戰術方面更將漸趨健強與壯大，不僅成爲積小勝爲大勝的地方主力，而且是將來參加總反攻的偉大武力之一部份。

第五章 對敵政治戰

第一節 新縣制的實施

縣各級組織綱要的訂頒，是應乎革命任務的實際需要而產生，它是從抗戰中保證建國成功，在對敵中爭取抗戰勝利的有效武器。在實施原則中明白規定無分前方或後方，一律須於三年內完成。海北各縣遵照省定實施計劃與進度，艱苦執行到現在，檢查結果，大體尚好，但是終因敵後環境困難，距離真正要求還很遠。

實施情形是這樣的：

(1) 縣——在先前，游擊區縣政府的組織與後方縣份不相同，自從本省根據縣各級組織綱要而訂頒了縣政府組織規程以後，海北七縣亦與各後方縣份同樣的加以調整，在當時，計分四科：民政、財政、教育、建設，（兵役科因實際上不需要而不設置）；三室：秘書、會計、警佐（此外更因實際需要而另設政導室）。人員名額也完全按照組織規程的規定辦理，不過海北是敵後，人才難致異常困難，有熱情而肯冒險犯難者則行政經驗或行政技術都較缺，以致工作不易生根；反之則又不適應環境而且工作不易開展，因此海北各縣於兩者兼顧中慎選人才，培養人才，再加高度的工作熱情使人力力用盡二人之事，所以名額雖感不能經常補足，不過實際上還不會發生較大的影響。關於縣參

年舉行一次，其方式則是極度秘密而且以迅速的時間內完成的。

(2)區——區署是縣政府的分部，也是輔助縣政府督導鄉鎮的機構。依照縣各級組織綱要的規定，設區署的標準應該以轄有十五至三十鄉鎮為原則，但海北各縣是一個對敵鬥爭的地區，縣政府與各鄉鎮隨時有被激傷切斷的可能，所以區署已經負起了直接與激傷作行政戰鬥的實際責任，於是不得不察當前情形，仍以多設區署為原則。

浙江省海北各縣設置區署一覽表

二十九年

縣別	區數	區署名稱	備
嘉興	五	鳳橋、王店、新豐、新陸、王江溇。	該縣各區均為二十八年成立
嘉善	四	大雲、千客、陶莊、西塘。	該縣各區均為二十八年成立
平湖	四	克城、乍浦、新埭、新倉。	除克城區署成立於二十八年五月外餘均二十九年成立
海鹽	三	城西、東通、沈墩。	該縣區署均成立於二十八年十月間
海寧	五	城區、硤石、長安、實化、斜橋。	除長安區署於二十年成立外，餘均二十七年九月成立

至於區署的編制與經費，都能與省定標準相符合，而且特別加強區特務隊的組織，使一切政令得能藉武力的充實而致暢行無阻，這也是為適應戰鬥環境的實際需要而決定的。

(3) 鄉(鎮)——縣以下的基層機構是鄉(鎮)，鄉(鎮)機構的健全與否，尤足以構成整個縣政的成敗之焦點，海北情形特殊，鄉鎮一級如何促使其健全與充實，自更感需要，所以浙西行署原旨健全縣以下各級機構方案的訂定，海北各縣均能遵照實施，自縣各級繩要頒布後，又復重加調整，區劃益臻完善。

浙江省海北各縣鄉(鎮)名稱一覽表

二十九年

縣別	區別	鄉(鎮)數	鄉(鎮)名稱
嘉興縣	鳳橋區	一一	濮南鄉 漢中鄉 新社鄉 龍南鄉 石佛鎮 餘西鄉 鎮東鄉 曹營鎮 保大鄉 東南鎮
		一八	王店鄉 觀雲鄉 漢北鄉 雲南鄉 湖光鎮 塘橋鄉 王店鎮 眞如鄉 國界鄉 泰石鄉 黃鎮鎮 中溪鎮 雲南鎮 王店鎮 北平鎮 大橋鎮 東柘鎮
新豐區	新豐區	一一	塘橋鄉 明夷鎮 步雲鎮 豐南鄉 新豐鎮 棲風
		一二	莊史鎮 新鎮鎮 鍾埭鎮 步雲鎮 白馬堰鎮
新陸區	新陸區	一一	尖墩鎮 復禮鎮 葭溪鄉 泰安鄉 塘北鄉 厚綉
		一二	鄉里仁鄉 治浦鄉 豐橋鄉 新陸鎮 濮院鎮

嘉善縣	王江涇區	八	澄溪鄉 廉讓鄉 池西鄉 梅湖鄉 渠東鄉 南匯鎮 玉涇鎮
大雲區	七	大雲鄉 銀谷鄉 雙溪鄉 張匯鄉 惠民鄉 信仰鄉 南星鄉	
千甯區	七	厚生鄉 護秀鄉 魏塘鄉 楓涇鎮 千甯鎮 清涼鎮 里澤鎮	
陶莊區	八	湯南鄉 丁勝鄉 安南鄉 游北鄉 陶莊鄉 天潯鎮 楊廟鎮	
西塘區	七	卜舜鄉 歲小鄉 西塘鎮 姚莊鎮 范涇鎮 俞匯鎮 丁櫛鎮	
克輿區	一	騎中鄉 雙白鄉 聖塘鄉 董洪鄉 南埭鄉 司歸鄉 徐球鄉	
乍浦區	四	瓦北鄉 大阜鄉 東楊鄉 射聖鄉 清滸鄉 司莊鄉 大壘鄉	
乍浦區	四	大小營鄉 黃埭鄉 秀平鄉 獨山鄉 梁莊鄉 乍浦鎮 全公鎮	
新埭區	一	塘西鄉 新埭鄉 多浜鄉 祇張石鄉 戈張鄉 南傅鄉 時大鎮	
新官區	一	新官鎮 金橋鄉 洋到鄉 明官鄉 陸陳鄉 馬沈鄉 三義河	
新官區	一	新官鎮 積滸鄉 銀華鄉 中泗鄉 草魚鄉 牙前鄉 放港鄉 新	
城門區	一	崇善鄉 四字鄉 西塘鎮 石南鎮 北泗鄉 西四鄉 益黃鄉 女養	
海鹽縣	一	崇善鄉 四字鄉 西塘鎮 石南鎮 北泗鄉 西四鄉 益黃鄉 女養	

二十九年之海北政治

浙江衛海北各縣已未淪陷各鄉(鎮)細數表

二十九年

類別	鄉(鎮)數				
	完竣	淪陷	全部	淪陷	小計
嘉興	三四	二二	五	六二	六二
善平	一四	一三	二	二九	二九
湖海	三五	二〇	四	四九	四九
鹽一海	一八	二一	〇	三九	三九
寧合	一〇	七	五	二二	二二
計	一一一	七四	十六	一〇一	一〇一

(4) 保甲——在二百另一個鄉(鎮)中，總共包括了三三〇七保，三三六六四甲，保長、副保長、甲長、有半數以上已能運用保民大會推選產生，所以愈是敵後，保甲長的責任愈重，敵愾情緒也特別高，凡對參加抗戰工作而不損害民生的黨政軍各級人員，莫不愛護倍至，盡力協助，而奉行命令尤能冒險犯難，出生入死以克盡厥職。所以縣各級組織在河北，正已全部動員參加於抗戰工作，換言之，也就是說倘若基督的行政機權不健全，則敵後我政權那能發揮出如許偉大力量而予敵僞以嚴重的打擊！

第二節 秘密行政機構

在敵後，對敵行政戰鬥除了加強我各級基層機構以外，還有兩種方式是在同時並進中，一種是我方人員直接打入偽組織如偽縣政府，偽區公所，偽鄉鎮以及偽民衆團體，負起諷刺與分化的任務；另一種則是我方暗中在敵佔區內建立秘密行政機構，其行政當較前者為繁重而且艱苦。

海北敵後行政機構早於二十八年就開始，迄二十九年更已普遍建立於各重要據點，所不同者，就是更較具體些而已，其概況彙集如下：

浙江省海北各縣秘密行政機構概況調查表

二十九年

縣別	組織名稱	組織名稱	組織	每月經費		備考
				預算數	行署撥	
海北	秘密行政機構	秘密行政機構	組織	一一五	四〇	
集	獨	周光鎮四保辦事處	全	一一五	四〇	
王	店	王店鎮八保辦事處	全	一一五	四〇	

新	新豐鎮四保辦事處	全	前	二一五	四〇	
新	新陵寺街 <small>新豐鎮十二保辦事處</small>	全	前	二一五	四〇	
	漢院東河頭 <small>新豐鎮四保辦事處</small>	全	前	二一五	四〇	
餘	資鎮 <small>餘資鎮一保辦事處</small>	全	前	一五	四〇	
嘉善城	區魏塘鎮公所	錄卡一，副錄卡，事務員，書記，交通員，各二人	全	二六〇		
西	塘西塘鎮公所	全	前	二六〇		
千	竈千竈鎮公所	全	前	二六〇		
涇	涇風涇鎮公所	全	前	二六〇		
下甸廟	歲來鄉公所	鄉長，書記，副鄉長，事務員各一	全	二〇五		
平湖城	區 <small>平湖縣秘密行政機構辦事處</small>	主任，皮股長各一，幹事及情報員，交通員各二	全			
全	公亭					機構極度困難絕對秘密

通元長川 合辦事處 長通 密行 政聯	全	前	六〇
--------------------------------	---	---	----

任務大致相同，分為政治、經濟、軍事三部份。

政治部份：

- 一、爭取敵區民心，宣達政府德意。
- 二、隨時調查敵佔區組織現況。
- 三、爭取敵偽組織現有工作人員。
- 四、籌組織偽據點內各種人民團體。
- 五、防制漢奸活動並加強反間諜活動。
- 六、調查戶口，編造清冊。
- 七、救濟難民，搶救嬰童。

經濟部份：

- 一、調查敵偽榨取情形，並設法破壞之。
- 二、爭取敵佔區合法稅源。

軍事部份：

- 一、鼓勵民衆自動向我政府納稅。

二十九年之海北政治

一、策動偽軍偽警反正，相機破壞敵偽交通要道；

二、嚴殺敵偽首腦，掃蕩其中下級幹部。

以上各項任務的執行，事實上頗多效果，因為這種秘密行政機構與原有的鄉鎮保甲，是並行不悖的兩層組織，所以秘密行政機構能了然原有鄉鎮保甲的一切動靜，而原有鄉鎮保甲則不知有秘密行政機構的存在，也就是說，秘密行政機構祇有縱的聯繫而沒有橫的聯繫，所以敵偽特工雖極刁險，可是這種機構都從不會發生意外而致遭受任何損失，這完全憑着戰鬥決心與工作技巧有以致之的。

同時，待我總反攻前夜的到來，它將發揮出極大的「內應」作用以迎接勝利！

第三節 戶籍保健及賑濟

一、戶籍——清潔戶口是健全鄉鎮保甲組織的主要工作，在敵偽環伺的游擊區中，這部工作尤其重大意義而且顯出其重要，因為清在戶口之目的在於嚴密基層組織，其作用則為防止奸偽與盜匪的潛伏，所以海北各縣除了儘可能的辦理戶口總潛在以外，隨時並以突擊式的進行各據點抽查，使部份的戶口清冊能夠逐漸準確，並使消滅一切不良分子的蹤跡。在敵據點所在地，雖然進行比較困難，不能作有系統、有步驟的辦理，但我特工人員普遍散佈，凡遇生疏可疑者輒加盤詰或偵查，所以戶口異動情形：鄉保各級則能完全瞭然而不致錯亂。

海北戶籍工作便在這樣的情況中進行着，至於民間自動報請登記的習慣當然還不會養成，可是憑着全體戶籍幹事的努力，大體上却是比較準確的。游擊區各縣不暇多重文書工作，因此所有的戶口異

動月報大都以無從宣傳達，詳細數字已刊錄於本報告第一章，這裏不為重發。

二、保健——原有各公私衛生機關，因為敵偽的不斷摧毀而致蕩然無存，但衛生有關民族健康而同時又關抗戰力量的培養，況且縣各級組織綱要中對於保健制度的確立列為重要事業之一，因此海北各縣雖在隨時流動的戰鬥氛圍中，可是衛生工作的注意並不稍懈，縣的衛生機構在二十九年當時已有海鹽、嘉興、嘉善三縣分別設立，而平湖亦隨之組成，茲將各該機構概況列表於後：

浙江省海北各縣衛生機構一覽表

機構名稱	主持人姓名	職員數	全年經費 (元)	成立年月	備考
海鹽縣衛生所	所長周槐卿	五	九、五〇〇	二八、一、	
嘉興鳳橋衛生所	所長徐譚英	四	六、五三八	二九、八、	
嘉善縣診療所	所長陳翼燕	一二	七、〇〇〇	二九、一二、	
平湖縣診療所			一一、〇〇〇		

這四縣的衛生機構相當有力量，軍民受惠亦頗多，雖然距離保健制度尚很遠，但是已經有了初步的基礎建立，循此以深入匪鄉保各縣，這是非常可能的事，所以海寧桐鄉兩縣也在籌備進行中，不過

隨時應變與流動性進去，以致靈異等縣的衛生工作比較困難而設備也不得不盡量減少，頗有類似部隊的野戰病院，這與後方各縣的衛生機構當然不能作一概而論，但他們的工作則更較煩重，因為每次戰鬥行動以後，救死傷的責任完全落在他們的肩膀上，醫師與護士，並不屈伏於敵偽的物質誘惑，他們放棄了原有的生活享受，為國家民族的福利而忍受困苦，這是值得贊揚的。

三、賑濟——敵寇繼續不斷的「掃蕩」，使海北各縣民衆遭受極度慘重的浩劫，或則死亡載道，或則流離失所。抗戰原為爭取國家民族的獨立自由與生存，也就是拯救全民免陷於水深火熱的奴隸境域中，但兵凶戰危，古人所惡，況敵寇有形與無形的殘酷暴行，我民衆遭受洗劫屠戮之慘，實已慘絕人寰。可是我們為整個國家民族的前途與將來，當然忍受眼前的困苦而挺起抗戰，祇有汪派漢奸總會標榜婦人之仁而致屈辱降敵，反竟斷送國家民族與大眾福利於不顧！我們維護公理與正義，所以一面積極抗戰以誅懲此人類公敵，同時更積極賑濟以撫輯流亡，為數雖微，但亦足見我中央顧恤災黎，萬事兼籌並顧的至意了！

浙江省海北各縣災賑概況表

縣別	災別	發放賑款數	受賑濟人數	備考
嘉興	災	一七四七七	六五一一	

合	計	六二四四五	一九五六〇	上列數字係就登記有案者而言其餘從略
海	盜	一三〇〇〇	三七八一	
平	劫	一七四六〇	四九九七	
平	劫	八七六五	一六五七	
平	劫	九七四三	二六一四	

盜六一四四五元的賑濟款，有由中央賑濟委員會直接匯撥的，有由省政府或浙西行署就近劃撥的，也有由當地縣政府募集賑撥等不同，其餘黨政軍各部門及地方人士臨時救濟款項，因為辦理賑濟手續各異，所以大都失於登記，當然並不計算在內。

第四節 警務概况

警察是維護政權並確保地方治安的一種行政組織。海北各縣因為敵據點縱橫交錯，敵寇隨時出動騷擾，以致大民生活動盪不定。而敵偽趁得趁此時機，唆使奸宄混入我方防區活動，於是烟賭猖狂，盜匪滿佈，存在鄰里偷造或黑暗恐怖與混亂的局面，無知民衆既被引誘而日趨於銷沉或麻醉，有身家者則相率遷避以圖苟安，更有少數不知自檢的公務員及部隊，亦竟由此而墮落，所以澈底查究奸宄並

整飭社會安寧，是必要的，因之第十區各縣的警察組織早於二十八年恢復，二十九年則更臻於健全。

浙江省海北各縣警察組織概況表

縣別	主管姓名	警 員			槍 枝	彈 藥	備 考
		警 官	警 長	警 士			
嘉興	警佐張開選	八	一一	一三〇	二八	一四〇〇	
嘉善	警佐張子虎	七	九	五三	三三	二〇〇〇	槍枝除自備如上數外並向駐軍商借步槍二十五枝木
平湖							亦二枝子彈一千六百發 當觀察時該縣警察正在整編中故未列
海鹽	隊長徐開天	三	四	四四	三三	三二五六	
海寧	隊長翁巨猷	三	九	六七	一七	五八	
合 計		二三	三二	二九四	一〇九	七三三七	

各縣對於警察隊的運用，除了嚴整社會風紀以外，其餘工作大都為充任各機關內衛，保護無錢家，有管入犯，以及特種勤務等等。

在嚴禁賭博方面，警察隊確曾具有相當功績，而專員公署藉禁烟紀念日公開焚燒烟毒及賭具，影響亦頗大，祇是撤據點及敵我勢力交錯的鄉村依然甚熾，不克予以澈底的澄滯，實為勢所必然者。

第五節 政工與動員

各縣政治工作隊，茲就人事概況，工作情形，自我教育等三部份作較盡詳的敘述。

人事概況

嘉興隊長王文琛，頗有認識，能力亦強；副隊長楊祥齡工作經驗較豐富；幹事長徐譚英自諷充德生所司藥後，已不復再負隊內實際責任。第一區隊長鄒松齡能力並不弱，且極富熱情，第二區隊則由副隊長楊祥齡兼任。該隊教育水準計有高中肄業，初中畢業或肄業，以及高小畢業等數種，但實際仍以高小程度者為多。

嘉善隊長為縣自衛大隊政治指導員朱廉奎所，兼朱隊長基本學識並不佳，但富工作熱情而對外活動亦尚可，副隊長盛金根向在小學界服務，到差未久，對一切工作頗生疏。該隊隊員流動性之大，為海北各縣冠，現有人員均為新參加，時間最久者亦僅四五個月，一般水準均高小程度。

平湖隊長由唐縣長兼任，副隊長姚贊賢保持志大舉英文學系畢業，曾任乍浦小學校長，工作經驗似嫌缺乏，且因任職小教日久，不擅活動，與政工隊青年個性不見融洽。幹事長徐榴生在隊時間較久，富熱情，認識清，頗能獲得隊員信仰，惟以年齡較輕，世故未深，且兼第一中隊指導員，對本職不無影響，其他分隊長及幹事以余增健，願世勳能力較強。

海寧兼隊長程森士，其本職為縣黨部書記長，極富工作熱情，並能以身作則，重於行動領導，頗得各隊員信仰，惟因兼職過多，似有無法兼顧之處，但一時又無適當人選。副隊長張昌辭原任省政工第四隊總幹事，人尚老誠，惟活動能力稍差。幹事祝代年曾在大學肄業，祇以參加工作未久，經驗尚不豐富。區隊長朱詠歸，黃如雲均為前政工隊隊員及婦女黨同志，在當時情況下，陣容尚稱不弱，隊員間感情亦融洽，惟對鄞縣長不無隔膜之處。

海鹽隊長劉華金，能力尚強，惟於處理內部工作外，其餘一切均不負責任，且精神不振，行為欠端。副隊長胡兆鵬尚未到隊，而幹事長丁嘉樞行為亦未能嚴肅，隊員流動性極大，且各隊員多兼職，以致隊部工作無從進行，內外聯絡極少，領導更無從健全。隊員多平湖籍，文化水準亦低落。

各隊隊員的教育程度，統計如下：

浙江省海北各縣政工隊隊員教育程度統計表

程度	縣別						合計
	嘉	興	善	平	湖	海	
大學畢業					—		—
大學肄業					—		—
高中畢業							—

高中肄業	二二	一					三
初中畢業	八	八	九	二	六	三三	
初中肄業	一三	九	八	八	八	四六	
高小畢業	一一		五	七	三	二六	
總計	三四	二〇	二三	一八	一八	一一三	

二、工作情形——

嘉興於敵寇竄擾時，犧牲隊員九人，工作大受影響，而尤以二十九年環境之惡劣，為敵捕去並慘遭殺戮者又四人，惟以幹部尚屬健全，雖少具體計劃，工作仍能逐漸展開。當時情形列舉如左：

甲、組訓：

1. 成立隨軍工作隊，協助國軍担任籌導救護通訊慰勞等工作。
2. 組織鳳橋青年音樂會，以歌詠散發青年抗戰情緒。
3. 成立青年俱樂部及民衆閱覽室。
4. 協助成立嘉興婦女會。
5. 組織塘北歸城球廠。

二十九年之海北政治

6. 組織塘北農民俱樂部。

乙、宣傳：

1. 主編嘉興人報之每周「政工」副刊。

2. 派員在敵佔區新陰散發宣傳品。

丙、突擊：

1. 隨時捕捉漢奸。

2. 發起慰勞鳳橋新寨附近駐軍。

3. 協助辦理衛生事業。

嘉善因隊長隨時調動，而路北情形亦複雜，以致民衆對政工隊印象頗惡劣，自朱隊長兼職後，即經常舉行家庭訪問及鄉鎮保甲長座談會並召開保民大會，以期增進聯繫；此外並進行農家食糧產消調查及對敵宣傳。但各項工作進行，事前缺少計劃，事後亦無切實檢討。

平湖縣隊自二十九年十月整理後，全部工作幾已完全停頓，嗣曾舉行新隊員訓練，並分派工作。但情緒則頗爲低落，竟無表現，可得而述者爲：

1. 派隊員四人擔任縣自衛隊政訓助理員。

2. 協助各小學復校開學並擔任歌詠。

3. 出版油印簡報。

3. 歡迎新駐軍第三十二師。

海軍縣隊自二十九年九月渡江南來後，爲熟悉環境起見，工作偏重於調查情報及突擊，再如協助縣黨部行動組織好，頗有成效，半年來犧牲隊員高基同志，而沈炳章亦被擄去，終因不屈而獲歸。其工作在路西担任突擊工作如探訪敵情，秘密偵查漢奸，路東則協助縣府調整保甲機構，女隊員則全部辦理流動小學及民衆夜校，但受學耆均爲兒童。

海軍因大部份隊員都配合稅務及軍民合作工作，在政工隊本身方面，除協助海北日報的編寫與發行以外，餘無表現。

三、自我教育！

吾與對自我教育的執行，平時尙少注意，小組討論會等亦不經常舉行，原有書籍除大部份已於事變時逆敵焚燬外，所存約僅百冊，且較膚淺，似不足以供隊員作精神食糧。在生活風紀方面則頗佳，社會人士對該隊印象較良好，淮女隊員日漸增多，且大都新自陷區來，以致尙有不合刻苦要求者。

嘉善路北二區爲全縣文化政治經濟中心，政工隊全部人員均在該區一帶，但因交通阻隔，後方書報不能運送，因此自我教育無法建立。其次，關於小組會議，學術研究，時事討論等，因領導關係部未計劃執行。生活方面亦因環境影響，比較散漫，幸能把握自己，並未受誘而誤入歧途。

平湖自我教育亦未執行，所讀書報都未選擇，各項學術研究會或讀書會亦均未組織，惟圖書設備毫無，實爲主要原因之一。該隊生活風紀，一般而言尙無不良表現，但以工作缺乏領導，並無由開展，以致隊員返家休息者經常有之，生活檢査會開或舉行，亦不過徒具形式而已。

海軍縣隊對於自我教育未能普遍注意，而隊部亦無圖書置備，原定每星期寫文章一篇刊載海軍民

報，現已無形停止，小組討論從未舉行，但每月一次的隊員大會則未曾間斷。生活風紀頗良好，鄉保長及地方人士對政工除較為敬重，且具好感。

海鹽原有書籍四百餘冊，二十九年縣城陷落時，不及携出，全部散失，此實影響自我教育頗大，每月作文已不復執行，隊員大會亦毫無內容。生活欠健全，男女關係不很佳，以致外界頗多頹言，而隊員兼辦徵稅工作，收入較充裕，偶或趨向於腐化，亦所難免。

海北各種動員工作，已分別散見於本報告各部份，這裏所需敘述的實即爲出錢勞軍運動。

甲、春節出錢勞軍運動——計平湖縣二千元，海鹽，海甯兩縣各一千元，嘉興嘉善各一千五百元，均已如數募足，繳送行署彙轉貧勸員會。

乙、「七七」單衣勞軍運動——海北自國軍入駐後，迭挫敵鋒，屢建功勛，各縣民衆特聯合發起單衣勞軍運動，計募得嘉興三百五十套，嘉善二百套，海甯一百五十套，其餘各縣亦均分別運自進行，並各自送致當地駐軍。

其餘臨時發動的各項，不爲逐一列舉。

第六章 對敵經濟戰

第一節 糧食管理

海北糧食管理委員會成立於二十九年九月，轄有嘉興、嘉善、平湖、海鹽、海澱五縣糧食管理處，以負防止資敵並解決軍公學米的專責，再如購運、配銷、管制、流通等業務，概須兼顧。

海北素稱富厚，糧食產量亦頗豐，按照實際情形，倘非荒歉特甚，確有大量餘裕，平時頗多接濟各縣並外銷於蘇州上海一帶，但遇特殊情形時，則非有洋米或晚米補助不可。如二十九年間，海北各縣有因久旱不雨或則海水倒灌的情形，以致收成大減。平湖縣的克城、新埭、新俞三區；嘉善縣的西塘、大雲兩區；嘉興縣的新豐、鳳橋兩區，平均收穫是七成。海鹽縣的城區，沈墩兩區僅收二三成。海甯竟至顆粒無收。雖然平湖的乍浦，嘉善的路北，嘉興的嘉北等處收成較豐，可是敵據點密佈，以致管理頗困難。供災荒固重，軍公民食不能不顧，所以當時認為嘉興嘉善有餘糧，平湖可自足，海寧食糧由嘉興鳳橋供給外，並向斜橋、硤石、長安，及桐鄉之烏鎮各敵佔區內搶購。海鹽則由嘉興縣的新輦、鳳橋及平湖的新埭、新俞一帶供給。

軍米的供應即因交通梗阻與運輸不便的關係，所以駐軍食米奉令由各縣攤發。在二十九年十月間，經海北糧食管理委員會決定，按月由各縣供給江甯挺進隊軍米一千四百石，支配嘉興負擔百分之三

十五，改善平湖各負担百分之二十五，海寧負担百分之十五，海寧糧困特甚，不使加重負累。軍米每石規定由駐軍給價二十元，嗣又增為三十五元，其餘糧由各縣貼補。

當時米價每石為一百五十五元，每月一千七百石即須米款二十六萬三千五百元，除了駐軍負担的三十五元以外，各縣須共同負担米貼二十萬零四千元，全年計算則為二百四十四萬八千元。這個鉅大的數字除由各縣糧實事業費撥充以外，再由各縣的田畝捐應變款項下動支，同時嚴禁攤派的方式，以免鄉鎮保甲發生流弊，所以敵後民衆雖處水深火熱之中，但是感念我行政措施的賢明，尤且切盼抗戰勝利早日到來，因之向心力增強，雖有大量的負担亦不以爲苦，更足證明抗戰必勝的信心在敵後民衆的心理上是如何的堅強了。

第二節 特產管理

遠在二十八年以前，海北的特產管理沒有整備的計劃，雖有少數銀行投資進行收購，終因資金不多，規模不大，所以成就很少，到了二十九年，我們爲防制特產流資敵用，並充實抗戰資源起見，因決定在（一）不資敵，（二）不逃匿，（三）不妨礙國家資源，（四）不影響農村經濟等原則下，管理商人收購，所收的特產以儘量後運爲原則，如果局勢有變化而無法後運，得准比照禁運資敵物品運恩審核手續，取具保證，在嚴密的監督下准予運運銷售或收購機關或友邦的廠商，絕對防止資敵。

最初，先運用於春鹵方面，由行署訂頒游擊區各縣二十九年管理商收鹽鹵實施辦法，由各縣組織鹽管理委員會主持其事，縣長兼主任委員，專員公署派員擔任副主任委員再由縣聘請黨政及有關機關

海甯	朱宜梁	一〇〇〇〇	一〇〇〇〇	—
合	計	一六六〇〇〇	一〇二〇〇〇	六四〇〇〇

因此，其他各種特產如茶葉，土絲，豬鬃，羊皮，羊毛，鷄蛋，棉花，菸草等也都依照管理商收的原則經行署訂定了游擊區各縣防止特產資敵匪懈暫管制辦法，呈由第三戰區黨政委員會轉奉中央黨政委員會核准施行，飭由各縣設特產管理處，以縣長兼主任，由縣長派員兼副主任，其下分股辦事，經營管制工作的執行，一面再自行署隨時派員分別前往巡迴視察督導。可是海北各縣因為環境與產品各有不同，以致實施情形也就不免各自因時因地而制宜。

浙江省海北各縣特產種類及管理機構概況表

縣別	特產		管理機構	備考
	大宗	次要		
嘉興	羊毛，羊皮，	土絲，鷄蛋，豬鬃，	縣府建設科	主管
嘉善	磚瓦，	羊皮，羊毛，鷄蛋，土絲，豬鬃，	稅務分處	兼辦
平湖	棉花，	羊皮，羊毛，鷄蛋，土絲，豬鬃，	縣府特產管理室	專辦

海鹽 土產，羊皮，羊毛，雞蛋，豬鬃， 縣自衛大隊長汪錫康 承辦

海寧 土絲，菊花， 羊毛，羊皮， 縣府財政科 承辦

實施管理以後，各縣的情形，可由徵收的數字上為出其究竟。

浙江省海北各縣特產管理徵款細數表			
縣別	征款數	備考	
嘉興	三九三六〇		
嘉善		該縣因環境惡劣未結	
平湖	五六二八一八四	連結匯費，定金，液收變價款在內	
海鹽		尚未結算	
海寧		同	
合計	六〇二四四四		

二十九年之海北收治

上表所列數字，保包括結匯費，定金，以及沒收變價費與管理費在內，從這些數字中，可見我財政收入既有不少的補益，而同時更有鉅量的物資被我控制，仍足以供抗戰之所需，敵寇處心積慮，依然不能達到其劫奪的目的，惟有徒嘆負負而已。

第三節 經濟游擊

從二十六年十一月五日敵人在金山衛登陸後，其經濟上的暴行所施予海北者則分四個時期：

第一時期，敵寇侵入海北的當時——以徹底破壞的方式，摧毀我生產設備並削弱我購買力，所以掠奪與焚燒，極盡人間慘事。

第二時期，二十七年夏季以後——利用政治上的懷柔手段，漸漸的向計劃性的掠奪方式上發展。

第三時期，自二十九年年起——連戰連決的陰謀斷失敗，初期的破壞更使一切無由以掠奪，於是又提出了「建設重於破壞」，「開發重於掠奪」的口號。

第四時期，二十九年冬季以後——敵人檢討「建設」與「開發」不能成功的原因在於我長期抗戰，於是其作風又變化為「建設與破壞兼施」，「開發與掠奪並重」。

這四個時期，是很顯然的可以得知其隨着軍事情勢而轉移的，所以技術雖毒辣，陰謀雖險惡，但因為游擊區客觀環境的困難和我們不斷的予以打擊，其結果亦惟有在矛盾中兜圈子，苦悶中翻花樣。

因此，我們的經濟政策始終是這樣的：

第一，農村重於都市；

第二，身擊重於防禦；

第三，備戰重於作戰。

我們除了實施糧食管理與特產管理以統制敵後物產並轉以封鎖敵偽的掠奪外，同時更配合經濟游擊以打銷敵偽的攫取陰謀。

總計二十九年度，我們相繼遣派特工人員配以武力在敵據點各處進行打游擊，經濟上獲得了很足紀念的戰果。

浙江省海北各縣經濟游擊成果彙計表

焚	毀	破	環	俘	獲	擊	斃
絲行三所	乾糖 五〇〇担	絲廠一所	生絲 二〇担	偽警 五名	敵寇 七名		
絲廠二所	生絲三〇〇〇袋	茶行一所	茶葉一五〇担	步槍 五支	奸商 一四人		
倉庫一所	絲車 八八輛	汽車一四輛	白絲 三〇袋	步彈 五〇〇發	偽員 六人		
商場一處	茶葉 七〇〇担	紙廠一所					

繼續打擊使敵偽損失慘重，而且我以主動的方式進行奇襲，不斷嚴懲，使敵偽防不勝防，畏縮苦

中。此外還有小規模的行動，幾於隨時都見。祇以忽於記載，致未能逐一臚舉而詳為統計。

至於經濟游擊隊的組織，爲了動作敏捷，指揮靈活起見，所以自成系統，由各縣的經濟戰鬥機構直接指揮或與密切聯絡。第十區專員公署經濟游擊隊成立於二十九年，初僅山區特務隊調撥步兵一排組成一個小隊，從迭次行動中又因爲深感經濟工作的重要，同時區隊自衛武力已增強，所以擴編成爲一個中隊。縣的方面已有嘉興，嘉善，平湖，海鹽，海寧五縣各設一小隊，此外尚有國軍的經濟組織，也同樣的寓向於敵偽各據點的四周，所以襲擊與破壞，是常有的事。

第七章 對敵財政戰

第一節 田畝捐

多。
海北敵據點林立，更以滬杭鐵路橫貫其間，所以對於徵務推行如各項捐稅的編查與徵收，困難特

田畝捐是戰時的賦稅名稱。因為在敵後，同時民難異常，我中央原不欲有所取給，但是爲了給予敵後民衆以報效祖國的機會，並使敵後各縣逐漸達到自給自足，所以自二十八年下半年開始，統統有了徵收田畝捐的規定，捐率頗輕。

二十八年		二十九年	
每畝捐率		每畝捐率	
田	二角	田	二角至六角
地	二角	地	二角至六角
基	四角	基	四角至六角
山	四分	山	四分至八分
蕩	八分	蕩	八分至一角

二十九年之海北政治

初辦時，因爲各縣戰前的田賦冊冊隨縣城相繼淪陷而焚燬，雖有兩三縣已在事前妥爲移藏，但實際上無畝積登記，成不免飛灑詭寄，或因搬運匆忙而致散失，所以類多不能作爲依據，因此先從編查入手，辦理情形，各縣互有不同。

嘉興——該縣地處遼闊，但因公路與鐵路橫貫境內，被敵割據爲嘉南嘉北兩部份，我政權行使大都及於鳳橋新豐兩區及王店一帶。原有田賦征冊於縣城淪陷時毀於火，二十七年該縣曾辦土地調查登記，自二十八年下半年度縣稅務分處成立後，遂令改編田畝捐，辦理較爲切實，但該縣抗商經費需用浩大，照原定二十八年田地每畝征收畝捐二角計算，全部收數仍不足以供開支，所以經呈准改征田地每畝爲四角，應徵捐額爲十一萬三千八百九十八元。二十九年查定田地蕩灘共計五十八萬四千餘畝，較二十八年約增三分之一，折征捐額爲二十三萬九千五百四十八元。

嘉善——該縣因滬杭鐵路貫穿縣境的西部，而北部又毗連蘇省松江縣，敵寇時來騷擾，情況更較困難，查征田畝捐非常不容易。二十八年估定應征捐額四萬八千元，二十九年查定田地基蕩共有四十四萬餘畝，折征捐額爲二十二萬三千八百元。

平湖——面積既小，而且縣境以內沒有山，所以敵寇易於隨時出擾，但該縣辦理編查頗盡力，因之成效亦特優。二十八年應征捐額爲六萬七千六百元，二十九年查定田地基蕩共計四十三萬畝，與戰前承繳畝分相差無幾，折徵捐額爲二十四萬一千七百五十九元。

海寧——該縣全境敵據點滿佈，雖經設立稅務分處積極進行，終因限於環境，二十八年及二十九年田畝捐都未曾開征。

海鹽——該縣田畝捐在二十七年冬季便已舉辦，但捐率與省令規定的不符，自二十八年下半年縣稅務分處成立，省訂海鹽區各縣征收田畝捐暫行辦法公佈頒發施行後，該縣因照原定辦法征收已有成數，不便中途變更，所以呈准收二十七年所辦的改為二十八年田畝捐，以免紛歧而恆民力。二十九年一起，完全照省頒辦法與規定捐率征收。至於二十八年之手續是隨變隨徵，照該縣呈准的原辦法計田地每畝年征五角，山蕩免征，折算應征額為八萬八千元。二十九因縣城淪陷，交通梗阻，辦理更為困難，其查定田地基蕩共計二十六萬餘畝，折征捐額約九萬餘元。

浙江省海北各縣田畝捐不定徵分及額征數分年比較表 二十九年

項別	二十八年		二十九年		備考
	估計徵分	額征數	不定徵分	額征數	
總 與	—	113,898	584,000	289,548	1. 二十八年徵分係隨查照額徵征故額數係根據估徵分所收的約數。 2. 二十九年徵分係根據二十八年查編結果之所得但尚未盡確。 3. 海鹽未曾開始征收故各項數字從缺。 4. 本表徵分以畝為單位額征數以元為單位。
總 額	—	48,000	44,000	223,800	
外 別	—	67,600	430,000	241,759	
海 鹽	—	—	—	—	
海 鹽	—	88,000	260,000	90,000	
合 計	—	317,498	1,714,000	795,107	

上表所列田畝數是隨在隨編，續有增出，所以細數當就未盡準確，額徵數根據畝分而約計，大致如是，實際上當完全以田畝指收據存根為準，遂漸改正，今後自亦不難日益準確。

第二節 營業稅與契稅

這兩種稅原為國省款，因為海擊區各縣抗衛專業太多，需款浩大，所以全部撥歸縣用。各縣為謀經費充裕起見，經積極進行，雖還不能達到預期的目的，實已樹立相當基礎，但各交通綫與重要市場既已經敵不斷窺擾，鎗殺與侵佔，大半已成瓦礫場，市面蕭條，征收亦頗不易。

現在先講營業稅情形：

嘉興——二十八年下半年普通營業稅未舉辦，牙行，屠宰，菸烟，牌照各稅在定額為四千七百八十二元。二十九年將營業稅在編征收，共計各種營業稅在定應征額為十一萬二千八百元。

嘉善——縣境內各次市鎮多被敵寇控制，征收稅款倍感困難。二十八年下半年編定各種營業稅八千二百四十元，二十九年編定應征稅額為三萬一千六百元。

平湖——除敵據點外，以新倉新埭等鎮較為繁盛，二十八年下半年編定各種營業稅二萬二千元，二十九年份在定應征稅額為四萬八千二百八十元。

濟寧——該縣情形特殊，無法在編。

海鹽——城區，沈蕩，西塘，通元，石泉等處，已往商業尚盛，二十八年下半年在定各種營業稅為一萬八千六百三十六元，二十九年縣城淪陷，情勢頗異，經竭力設法，計在定應征額為三萬六千七

百四十六元。

浙江省海北各縣營業稅查定額一覽表 二十九年

縣別	普通營業稅	屠宰營業稅	牙行營業稅	菸酒牌照稅	合計	備考
嘉興	九〇〇八〇	一三七二〇	九〇〇〇	—	一一二八〇〇	
嘉善	二五〇〇〇	二四〇〇〇	二四〇〇〇	二八〇〇〇	三一六〇〇	
平湖	二八〇八〇	一三六〇〇	四五六〇	二〇四〇	四八二八〇	
海鹽	—	—	—	—	—	該縣無從查編故
海寧	—	—	—	—	—	
海鹽	一三六七六	一三〇四八	一三三二五	七六九七	三六七四六	
合計	一五六八三六	四二七六八	一八二八五	六七六九七	二一九四二六	

契稅則因各縣迭遭寇災，住屋多被焚燬，人民生活每况愈下，相與局處一偶，而一般置有產業的殷戶亦大多遷避一空，處此情形下，民間不動產移轉已成爲絕無僅有，且已往契據有被敵焚燬者，有散失不全者，雖經各縣努力宣傳與查催，當然仍少成效，所以二十九年度尙無顯著成績表現。

第三節 征收機構及稅款

自二十八年七月起，海北各縣停止特種消費稅，恢復各種營業稅，契稅並征收田畝捐以後，各縣紛紛成立稅務分處，從事這些稅款的徵收與整理，受浙西稅務處的管轄，並由浙西行署負責督導的責任。內部組織，概照法令規定，但人事方面母感不易羅致，所以仍以兼職為較多，惟於業務方面未曾稍懈，因為財政為事業之母，各級稅務人員對於反敵偽的壓榨並接受民衆懇切的供應，認識頗清，所以不避任何艱難困苦，都能以挺進不餒的姿態，毅然負起這支持抗建極關重要的財務爭奪戰的任務，且能克盡厥職。

縣別	名稱	營業稅	屠宰稅	牙稅	行營稅	菸酒稅	牌照稅	契稅	田畝捐	其他收入	合計	備考
嘉興	興	54770	7197	7073	—	—	—	124496	—	—	198586	該縣尚未結算
平湖	湖	26134	18394	2559	—	—	—	213767	—	—	259118	

海	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	該縣向未征收
海	鹽	5972	4186	3978	2811	—	53452	—	—	—	—	—	—	—	—	
總	計	86876	25277	12710	5575	—	391715	—	—	—	—	—	—	—	—	

田畝捐的征收方法，由稅務分處接鄉按保或舊鄰圖，派收稅員分別征收，業戶繳納稅款以後，當即掣給收據，並於征冊上註銷。在每旬終了時，各收稅員便將征起稅款連同繳核聯及旬報表送稅務分處稽核作賬解庫。其餘各項捐稅，其征收方法大都亦相同。

在敵我勢力交錯地帶，稅務人員更須配合武力纔可以進行工作，使僞方稅務員知所畏懼。曾於敵據點的征收，尤須運用智謀或竟以非常手段實施奇擊，使僞組織不能公然阻擾，甚或甘心協助。所以敵後稅款的征收，直猶另一種方式的肉搏戰或血及戰！

第四節 歲計或會計

甲、歲計部份

嘉興縣二十八年二十九年預算已成立，編製方法由各科室擬定分概算送會計室彙辦。平湖編製程序與嘉興同。海鹽各年預算均成立，二十八年年度決算亦辦出，由會計室向各單位搜集資料並查案，再

二十九年之海北政治

依據縣長意志而編定。海霽案卷盡燬，編製預算係向鄰縣海鹽嘉興搜集資料，以為參考。
茲將各縣二十九年歲出入預算列表如下，以見大概：

浙江省海北各縣二十九年歲出入預算分類比較表

縣別	嘉	興嘉	善平	湖海	海	鹽	崇	德桐	鄉總	總計
使政權行	8,700	—	7,500	—	7,860	5,000	6,300	35,380		
行政支出	159,116	—	146,863	—	31,205	86,261	80,804	568,746		
教育及文化支出	88,610	—	78,568	—	42,141	21,290	17,558	289,167		
經濟及建設支出	19,178	—	4,692	—	14,175	4,798	8,864	46,702		
衛生及治療支出	7,248	—	5,396	—	5,016	4,240	—	21,900		
保育及救濟支出	6,040	—	—	—	9,004	—	—	15,044		
保安支出	152,755	—	147,284	—	112,546	118,484	96,821	693,840		

財務支出	46,872	—	47,244	—	52,500	20,712	44,190	211,518
公務人員 退休及撫 卹支出	—	—	—	—	—	—	—	—
其他支出	84,519	—	47,640	—	3,989	16,180	780	158,088
預金總備	163,027	—	98,592	—	20,291	3,748	48,027	300,685
合計	728,060	—	548,776	—	348,677	280,668	299,844	2,206,020

浙江省海北各縣二十九年歲入預算分類比較表

科目	嘉興	嘉善	善平	湘海	寧海	鹽崇	德桐	總計
稅課收入	404,290	—	375,300	—	98,000	2,960	476,400	1,056,950
撥入及賄 收收入	—	—	—	—	—	200	—	200
規費收入	—	—	—	—	—	—	—	—

物品售價	—	—	—	—	—	—	—	—	—
收入	—	—	—	—	—	—	—	—	—
租金使用費及特許收入	5,000	—	6,000	—	—	3,000	—	—	14,000
補助收入	179,810	—	119,871	—	84,277	270,593	123,444	—	777,405
其他收入	138,960	—	48,105	—	166,400	4,000	—	—	357,465
合計	728,069	—	548,776	—	348,677	280,693	299,844	—	2,206,020

嘉興對於各項經費發放，尚能依照省頒省縣款收支暫行程序的規定辦理，但庫存不足時，支票支令仍然照發，以兌現遲早，概以稅收人員感情好惡為轉移。平湖以呈奉核准的暫行收支處理辦法當發放經費的準繩，各機關需用經費時，須填具領據，經批准後，簽定支付命令再付款，遇庫存不足，該縣以舉行短期股商借款為解決困難的良策，且未具法案的收支款，亦有未經會計室作賬的，所以記載未盡齊全。海鹽因情形特殊，各機關需用經費須先具據送請會計室查核法案相符蓋章後，向金庫領款，事後再照省頒收支程序辦理，遇庫存不足，則借用特種基金。海寧對於縣屬各機關團隊按月數次發放，由縣長批定，送會計室作傳票，交出納員付款，縣府單份會計的發放手續亦相同，至於區鄉保及各學校概係自收自用，不由縣轉。

乙、會計部份

嘉興總會計全部賬簿未設置，單位會計設現金簿，總賬，及其他明細分類賬三種，各項簿據及憑證，保管尚妥，平湖總會計與單位會計尚未分別處理，以致單位會計報告不能依據賬簿而產生，這是敵後縣份隨時應變的而改無可奈何的權宜辦法。海鹽會計簿冊較齊全，記載亦詳細，各種會計報告都能按期編送，處動蕩不定環境中，尤稱難得。海鹽採用單簿式記，且未設置齊全，記載亦嫌不詳，內容與原始憑證不相符合，含混已極。

第八章 對敵教育戰

第一節 教育行政與中等教育

海北各縣的教育行政，並沒有較異於後方各縣，所以也由縣政府的教育科主持一切，不過進度却在飛速猛進中，這可以從經費數字中明顯的看出。現二十八年以前的已經無可考。

茲將各縣二十九年度教育文化費列明如下：

嘉興	八一·六九〇元
嘉善	四六·二九二元
平湖	四〇·〇〇〇元
海鹽	一〇·〇二〇元
海鹽	四二·一四一元

這個相當鉅大的數字已經頗有可觀，以此推測，則海北各縣對於教育行政方面的努力情形以及教育事業的日漸開展，已經是很明顯的事實了。

嘉興府屬，原稱文物之邦，因之中等教育發達，是為盡人而知的，可是戰後屢經敵偽不斷的摧殘，以致無法存在，有的轉輾遷移到後方，有的却無形停頓或結束。戰時所產生的中學竟是微乎其微，

平均每縣不及一所，並且變動頗大，辦理亦未盡善，這實在也由於環境所使然。

浙江省海北各縣戰時中學概況表

二十九年

縣別	學 校 名 稱	學 級 數	學 生 數	教 職 員 數	校 長 姓 名	校 址	備 考
嘉興	私立新澄初中	一	一五	四	鄭支廈	新塍	由縣按月撥補經費二百元
嘉善	縣立初級中學	一	二二	六	章奇生	陶莊	
平湖	縣立戰時補中	一	四二	八	錢祖文	新埭	二十八年八月辦
海鹽	縣立補習中學						縣城失陷後流動上課不久即停頓

此外更聯合路東的崇德桐鄉兩縣而有了嘉屬七縣聯中的創立，這也純然應了實際情勢的需要，因為海北各縣的中學既極少，同時辦理又困難，設備又簡陋，以致大量青年紛紛流入後方各學校，遠道奔波，極感不便，於是有些安於逸樂的青年便因此而失却求學機會，更有一部份家庭清寒的流亡青年，雖志願求學而不可得，因由浙西行署的倡導，遂聯合設校於昌化縣頰口鎮。這是前方的後方，比較合於理想的地區，既可以大量爭取敵後青年自動來歸，更由於完全免費的緣故而使青年繼續流入大後方，所以開學的初期便有一百以上的學生，前途樂觀，自在不言中。該校除由七縣公共負擔經費以

外，行署並年撥二萬三千元作為補助費，另撥二萬元充基金，逐漸尚有增撥的絕對可能。

平湖嘉善兩縣的縣立中學，亦由行署各撥二千元充常年補助費，期使艱困支持，逐漸擴充。

第二節 小學教育或國民教育

從二十七年以後，海北各縣的初等教育雖已漸次恢復，且能逐年增多，但與戰前的數量相比較，當然不夠之處很多，其間幸由各級教育工作者之努力與地方人士的贊助，所以學校數已達戰前的三分之一，可是學生與教職員僅及戰前的三分之一，這由於戰時人口遷移過多的原因固大，而流動授課與民間無力遣送子女入學的原因亦不小。

浙江省海北各縣抗戰前後初等教育比較一覽表 二十九年

縣別	學 校		學 生		教 職 員		備 考
	戰前	戰後	戰前	戰後	戰前	戰後	
嘉興	一二四	一〇三	一〇三〇七	六三〇七	四一三	一八一	
嘉善	七五	五三	九四〇一	三五一五	三〇四	一〇〇	
平湖	八三	六三	九〇四九	五一五七	三〇一	一一八	

海鹽	一二三	五〇	六四五四	一六二七	二五一	五一
海壽	一一六	三九	一二三六四	一六〇九	二六五	四九
合計	五二〇	三〇八	四七五七五	一八二五一	四二八	四九九

新縣制的頒行，規定全國普遍實施國民基礎教育，海北各縣遵照部頒國民教育實施綱領，鄉鎮中心學校設施原則，以及保國民學校設施等辦法，逐步實施，終因隨時遭遇軍事行動的阻礙，以致尙有未合施行程序。假如按照部定國民教育第一期之內，每鄉鎮應該成立中心學校一所，每三保至少應成立保國民學校一所，但海北各縣每鄉鎮成立中心學校或由普通小學改組而成者僅三分之一強，每三保成立國民學校或由普通小學改組而成者既有五分之一強。不過第一期的兩年中，第一年內因為從詳規劃的時間比較多，所以實施進度當然比較遲緩些，但第二年（即三十年）開始，當必儘可能的加緊速度，照着部定標準與辦法，切實辦理，所以情形必致此較好。

浙江省海北各縣實施國民教育概況表

縣 別	鄉 中 心 學 校			保 國 民 學 校			備 考
	定設校數	已設校數	學級數	定設校數	已設校數	學級數	
嘉興	5	16	43	22	8	8	該縣已實施而未詳報
嘉善	5	1	1	15		306	該縣已實施而未詳報
平湖	5	5	25	15	50	4624	該縣已實施而未詳報
海鹽	5			22		7	該縣已實施而未詳報
海鹽	5			15			該縣已實施而未詳報
合計	25	21	69	96	8663	89	
						58	
						77	
						114	

上表不會將嘉善，海鹽，海鹽三縣的實施情形併計在內，可是已能距離預定計劃相差無幾，可是實際上當較更充實些，至於經費的撥補確數是這樣的：

浙江省海北各縣設立國民學校及撥補經費一覽表

項別 縣別	中心學校		國民學校		中央及省 撥補經費數	備 考
	新設	改設	新設	改設		
嘉興	2	3	7	15	2,546	
嘉善	2	3	5	10	2,013	
平湖	2	3	5	10	2,013	
海鹽						該縣上期未辦下期實施時再定經費撥補數
海鹽	2	3	5	10	2,013	
合計	2	12	22	45	8,585	

至於教師的待遇，簡直是過於微薄，在二十九年年初，最高者月僅三十餘元，最低的甚至不滿十元。當此物價日漸高漲，這幾錢之數實不足以供一身的溫飽，更那能贍養家室？以致優良師資，逃避一空，甚至由小學畢業生與商店失業夥友充任，以此情形，倘任其繼續發展，則海北教育必致破產，所以專員公署曾訂有「第十區各縣優待小學教師暫行辦法」，一面嚴厲督促進行，各縣亦頗能遵辦，所

以月薪較提高，學米制也已實行，在比較上當然已經改善很多。

浙江省海北各縣教師待遇支給標準表

縣別	月薪		備
	最高	最低	
嘉興	五五	三〇	各縣學米概未計算在內
嘉善	八〇	五六	
平湖	二四	一五	
海鹽	二四	一六	
海壽	三二	三〇	

以各縣平均數計算，則最高為四十三元，最低則不及三十元，但是學米是一律不會計算在內，所以教師生活似已勉強能够應付，今後如何，自當仍待隨着物價的增漲而酌予提高的

反奴化教育的實施，其積極的方式便是增強我方教育力量以爭取教育領導權，消極的手段則為分別破壞與阻止，據實際，敵偽的奴化教育也實在衰微得可憐：

浙江省海北各縣偽教育概況調查表 二九年十月

縣別	學校數	教職員		學生數	備	註
		男	女			
嘉興	20	18	2	3940		
嘉善	10	26	8	2870		
平湖	4	11	35	2140		
海鹽	7	16	9	464		
海壽	9	49	31	3151		
合計	50	120	85	17650		

汪偽對於實施奴化教育非常認真，而對偽學校的愛護亦極注意，所以各偽學校都設在敵偽兵力密佈的據點內，當然安全已極，各種條件亦具備，可是總計其學校數亦不過五十所。偽教育二〇五員，較之我方生活不寧，流動上課的三〇八所教育堡壘與四九九員的文化戰士，其情形相差又是何等的遼遠，由此更足證明抗戰力量的偉大與奴化教育的日趨末落和失敗。

第三節 社會教育與文化活動

反奴化教育除了前兩節所述的實施情形以外，更且着重於一般的社會教育，專以成人男女及失學兒童為對象，其目的在於宣揚抗建國策與反敵偽教育，所以在舉辦識字班，民衆學校，巡迴講座等以外，更多致力於突擊式的協同召開國民月會或保民大會。但是限於敵後羅致人才的不易以及籌措經費的困難，所以各縣組織互不相同而且進度與效果亦各異。

浙江省海北各縣社會教育概況表

二十九年十二月

縣別	民衆教育館		流動施教團		民衆學校		流動學校		備考	
	館數	職員	團數	職員	校數	學生	教師	校數		學生
嘉興	二	八	三	一一二			六	二三〇		六
嘉善	一	三	二	一〇			七	一九七		七
平湖			四	一五			二二	一一二		
海鹽					一〇		一〇			

海 寧					三九一六〇九四九	該縣全部社教經費悉數移辦流動學校
合 計	三一	九三七	一〇一	一七四	二〇四八六二	

文化活動在二十八年的敵後海北，早就有了各種文化組織及文化小組，並專負分發書報與搜集文化情報之責。那時前新聞事業的蓬勃，尤其值得欣慰，在嘉興則有嘉興人報的縣南版縣北版兩種，暢銷於嘉興境內。嘉善有嘉善日報及民族刊，行銷於嘉善北部及滬杭路北及蘇嘉路東。平湖有浙西民報及湖聲刊。海鹽有海北日報，發行於海鹽境內，海寧有浙西導報，日銷千餘份，風行於桐鄉南，崇德東，海寧北及嘉興西等地區。

五個大報，兩國刊物，行銷敵後海北，頗為盛極一時，其餘黨政軍各機關各團體，分別都有刊物的出版，或鉛印，或油印，有如雨後春筍，雖憑統計，這個盛況逐漸演進到二十九年，原有的報祇改組或停刊，也有新生或增版，依然成爲敵後民衆重要的精神食糧，粉碎敵僞奴化陰謀的生力軍。

浙江省海北各縣現有報紙一覽表 二十九年

名 稱	印刷別	創 刊 日 期	刊 別	篇幅	每日(期)發行份數	出版地點	主持者	每月經費	備 考
浙西日報	鉛印	二九、一、一	日刊	八開	三〇〇	嘉 興	吳文洪		經費由總社撥

嘉興人報	鉛印	二八、一、一、	日刊	八開	六〇〇	嘉	興	王梓良	一一五〇
海北導報	鉛印		日刊	四開	一五〇〇	嘉	興	周先鍊	三九二五
嘉善日報	鉛印	二七、八、一、	三日刊	八開	三〇〇	嘉	善	縣黨部	一〇〇〇
平湖民報	鉛印		日刊	八開	六〇〇	平湖	俞葆初		八一
海北日報	鉛印	二九、一、一、	日刊	八開	四〇〇	海	鹽	王子珍	二七〇
海壽正報	油印		日刊	八開	二〇〇	海	壽	縣黨部	三六〇
崇德民報	油印		日刊	八開	三〇〇	崇	德	孫文浩	二八〇
雲報	油印		日刊	八開	二〇〇	平	湖		一〇〇
									該報停後復刊

此外尚有各種小型刊物的出版，因為名稱過多，而且時斷時續，不易臚列，但此仆彼起的挺進姿態與勇氣，頗類抗戰將士浴血搏鬥的精神！所以海北新聞紙及期刊的種多，華語礎礎的文化工作者的努力，其功實不可泯滅，據山易撼筆陣紙彈難，漢奸偽報所散佈的文化陰謀，雖極盡歪曲宣傳之能事，可是在我嚴整的筆墨下亦徒見其心勞日拙而已。不僅如此，敵後全部民衆誰個不在關懷祖國的動態

，所以敵偽印刷精良的宣傳品，以及悅耳動人的播音器，依然不能吸引海北億萬人之心，以致我們雖有大量報紙刊物還是供不應求，即如民族日報浙四日報連同後方各大報，無稍間斷，每日按時，整捆成批的越公路，穿碉堡，運送敵後，還是不能佈滿在每個海北民衆的手頭，滿足不了他們殷切的需求。因此，第十區專員公署發動大規模的號召，準備滿佈海北全部的文化網；二十九年開始籌備，準備成立海北文化社，使負起敵後文化事業中心領導機構的任務，且成爲敵後精神食糧的大倉庫與精神各防的總樞！

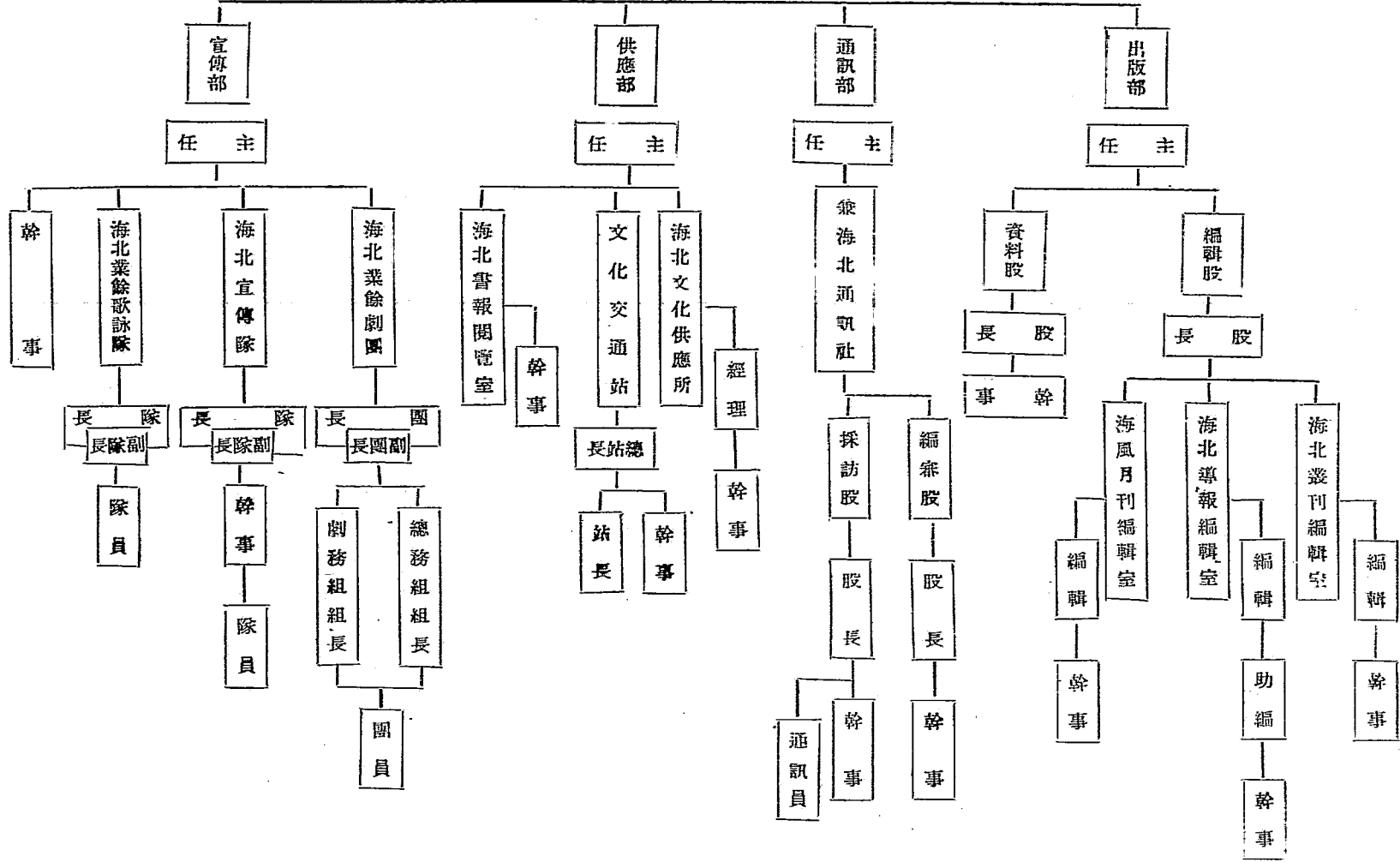
茲將該社預擬之組織系統圖附列於是，以略見內容的一班與業務的大概。

二十九年之海北政治

一三六

社 化 文 北 海

社 長
副 社 長



第九章 各縣施政得失

第一節 優點

綜合上面各章所述，海北各縣的橫剖面已經有了大槪的介紹，簡括的說，黨政軍各級機構與各部門事業盡在不斷的轉動，不斷的推進中，可是環境複雜與艱苦，已為無庸諱言的事實，所以得失互見，極為顯然。茲更不憚煩瑣，分別列明要點，但具體實例當已略見如上述，不庸再為作說明。

嘉興：

- 一、黨政能切實合作。
- 二、趙前縣長固能愛民如赤子，王縣長繼任後亦頗能關心民瘼，所以民衆向心力很強。
- 三、雖然環境惡劣，且敵據點密佈，而縣政府仍能照常辦公，推行各項工作。
- 四、各級工作人員生活尚嚴肅。
- 五、辦理財政頗得法，各項稅收日漸有增加。
- 六、特產管理與反封鎖工作能認真辦理。
- 七、文化宣傳尚能切實注意。

嘉善：

二十九年之海北政治

- 一、黨政雙方尚能配合，並建立工作上的密切關係。
- 二、區以下各級行政機構運用尚靈話。
- 三、縣政幹部五個觀念尚堅強，因之工作情緒亦頗高張。
- 四、自衛武力能戰鬥，亦能控制。
- 五、與辦教育頗認真，短期內能將全縣各學校一概恢復，並改善教師待遇。
- 六、情報組織健全。

平湖：

- 一、各級行政機構健全，幹部亦優秀，所以運用靈活，業務推動亦迅速。
- 二、軍政聯繫密切，因能時予敵僞以嚴重打擊。
- 三、動員迅速，頗有成績表現。
- 四、財政基礎穩固，會計制度亦認真執行。
- 五、辦理糧食及特產管理頗具勞績。
- 六、敵據點內能照常推行政令。

海寧：

- 一、在郭縣長未到任之前，由縣黨部書記長支持全局，雖在困苦萬難中，仍能控制一部份力量，繼續推行縣政，堅持對敵鬥爭。
- 二、郭縣長既到任以後，親率一部份地方自衛武裝，與敵堅苦血戰，迭克重要據點，使敵寒

胆，尤為難能可貴。

三、縣境內滿佈敵據點，而黨政各機關仍能照常流動辦公，不動搖，不懈怠，應變準備，機動敏捷。

四、向敵據點征稅，雖硃石，袁花亦能執行，並收數頗暢旺。

五、情報組織完密，運用自如，策動僞軍反正，頗著成績。

六、自衛隊素質較好，裝備完全，勇敢善戰，不時予敵人以痛擊，掩護政治的推行。

海鹽：

一、黨政軍民各方面能合作，且能聯絡地方有力人士協助政府開展工作。

二、鄉鎮保甲機構較健全，運用亦靈活。

三、動員民衆破壞公路，阻塞河道，動作頗迅速。

四、隨時有應變準備，情報與遞步哨組織亦嚴密，所以迭次遭遇掃蕩，都能安全渡過危機。

五、財政基礎穩固，勉能自給自足。

六、爭取僞軍反正有成效。

各縣優異特點，大致如此，其餘有足表揚者還很多，不過這裏祇能從略。總之，海北各縣在中央賢明的領導與浙西前進的作風之下，雖然困難敵偽重重包圍圍攻中，但是猶能奮然苦鬥，不離縣境，政權既日漸鞏固與健全，各項事業亦在敵偽不斷摧殘中而逐步發榮與滋長，所以總反攻勝利的到來，失地盡數收復以後，海北的一切建設工作已可不用再化多大的力量，這是值得在抗戰史上特為標明的。

二十九年之海北政治

第二節 缺點

有光明面，必有陰暗面，有進步處也必有保守處，尤其敵後工作不易，難免顧此失彼，所以海北各縣的各部门戰鬥行動，自然有優點，也不能沒有缺點，爲了檢討，爲求改進，所以不惜瑣碎的臚列各點，以見大概。當然其中亦有因時，因地，因人而各具其困難，因之這裏的觀察又不至略涉苛求了。

嘉興：

- 一、自衛力量薄弱，路北方面完全不受指揮與調遣。
 - 二、幹部缺乏，亦未培養。
 - 三、教育不能認真辦理。
 - 四、區以下各級機構不够健全，缺少政治力量。
 - 五、尚有一部份地方恐勢力潛伏，僅予姑息或容任，未加運用或控制。
 - 六、烟賭遍地，有待嚴禁。
 - 七、情報及遞步哨組織尙未健全。
- 嘉善：
- 一、縣府辦公時間未達正規化，對少數行爲不檢之低級職員不加深究。

- 二、會計制度不重視，以致財政紊亂，收支無統計。
- 三、自衛武力在量的方面頗有可觀，質的方面尚須力求其充實。
- 四、戶口稽查與人專登記未加注意，精神總動員工作亦忽略。

平湖：

- 一、黨政步調不一致，影響工作開展。
- 二、高級幹部缺乏，且少苦幹精神。
- 三、縣境內尚有匪盜案件發生，尙未完全肅清。
- 四、社會教育未曾普遍實施。
- 五、自衛團隊缺少訓練，素質不良。

海寧：

- 一、黨政發生磨擦，力量因之而減弱。
- 二、自衛隊人數太少，易於影響作戰。
- 三、區以下各級行政機構未見健全。
- 四、幹部人員缺乏，且調動頻繁，工作不能生根。
- 五、教育經費未確定，社會教育及文化工作尤欠注意。
- 六、建設部門未能設法推動，對於修築海塘等工程亦少積極協助。

海鹽：

二十九年之海北政治

- 一、地方幫會勢力龐大，未能加以壓制。
 - 二、自衛團隊素質不良，指揮不甚靈活。
 - 三、賭風熾盛，影響治安，雖在我控制區內亦未能予以嚴禁。
 - 四、少數公務員生活腐化。
- 當時所有的現象與觀感是如此，倘經不斷的改進與努力，一切缺憾自不難完全克服的。

第十章 海北當前的問題

施政得失，當然以客觀的觀察為比較正確，但是改進黨見的提供，似乎又是盡人而知，且屬老生常談的故調，同時類此意見在當事者亦未始不曉得，或竟另有更具體的辦法存在着，就祇執行的當時不免具有若干苦衷或困難，遂致無由整個發揮其才能的機會，這也是世所常有的憾事。

這裏所須提出的，純然依據上級的要求，同時參酌敵後的實際可能性而作原則上的商榷。至於環境的困難與阻力的叢複，這是勢所必然的事實，當然一切惟憑努力纔能摧堅折銳，所以抗戰亦惟有藉此纔能得到勝利，建國亦惟如此纔可以成功。

第一、在軍事方面——，不屬縣行政範圍者，姑不置論，這裏所須提出的是縣地方自衛武力。察各縣團隊，雖然已由配合國軍作戰而進為獨力作戰的境地，且由被動的防禦戰進為主動的攻擊戰，可是返顧素質，依然薄弱，我們整個國策固不拒絕一切外援與助力，但我們主要的原則還在於自力更生，因此海北各縣的自衛武力實須切實注意質量兼重，同時加緊整訓，使逐漸培養成為勁強的反攻主力部隊，倘財政有辦法，更須力圖擴編，以增力量！因為武力是維護政權的重要工具，抗日作戰有賴於武力的支持，敵後戰鬥更須有堅強的武力以掩護政權的伸張，這個教訓，已够體味，所以不容再忽視。

第二、在民政方面——新縣制的頒佈，是奠定三民主義國家的基本礎石，這個礎石安置得是否平

穩整齊，足以影響我國家今後的強弱盛衰，尤其是縣爲自治單位，則縣的健全與否更直接有關於整個國體，所以執行新縣制工作，中央明白規定無分敵前或敵後，概須一體實施。海北實施新縣制雖較全國其它各戰區的游擊縣份並未爲弱，可是較之浙西敵前各縣已經不能相提並論了，所以海北各縣縣以下各級機構的力求其強化，這是必須克服任何艱難以圖其成的。至於秘密行政機構的擴大佈置並積極爭取兩河份子，也是增強抗戰陣容的要圖。幹部問題，敵後不乏有志青年，全在於能否培養與提拔以爲斷。

第三、在財政方面——敵後民衆於頻遭敵偽壓榨之餘，尙能盡量貢納稅款，踴躍捐輸，供我抗戰之所需，其志不可爲不佳，所以各縣政府除了合理的捐稅應該切實整頓，務須涓滴歸公，不使有絲毫中飽以外，更應嚴防地方士紳與幫會痞棍的藉機勒索或敲榨，至於稅務人員，額外需索情事如有發生，尤其應以斷然處置的手段制裁，以除民害，並且可以禁絕效尤。因爲祇有這樣纔能減少民衆痛苦，爭取向心力以鞏固我政權。至於敵據點，竟不妨以非常手段促使照常負擔必要稅款，使有助於抗戰，並減輕其苟安心理及順民傾向。

第四、經濟建設方面——海北雖極富庶，但近年來頻遭敵偽不斷的吮吸，枯竭已極，經濟危機即將到來的慘狀已呈，目前舉辦貸款救濟等固然爲環境所限，可是發動民衆以自己的力量而組合的如合作社之類，必須盡量倡導與扶助，務以各鄉各村普遍成立爲目的，因爲這一個經濟組織，同時也可以具有政治的作用，尤其在敵後，更可以藉此掩護抗戰力量的伸張。再如各縣原有的小手工業，亦可以設法使其散佈於村落間，分別恢復工作，既可減少失業

章，裕也也就無由發揮其力量，而民間蒙益，定非淺鮮。至於嘉善的蠶業，更是有關農村經濟者頗大。

第五、教育文化方面——各縣學校咸都設立，尤其反奴化教育更是普遍實施，已足感人至深，可是今後極須注意的便是要質量兼重，不必僅圖數字上的濫增，而師資的選聘，更應慎重其學養，否則「一代不如一代」，則抗建繼承者將何由以肩負艱鉅任務？在社會教育方面，各縣亦都已勉力以赴，可是效果依然感到不夠，以致民衆意識還是未能堅定，對目前的艱苦尚多規避，所以抗戰洪流如何促使其更形奔騰蓬勃，這都是敵後文化工作者所應該努力的，再如智識青年的爭取來歸，更是培養國力，培養幹部的一個重要節目。

此外，還有幾個特殊問題的提出：

一、對上聯繫問題

知己知彼，纔能百戰百勝，用兵固然，行政戰鬥又何嘗不如是。海北各縣，浙西行署已分別撥配無線電機，每日都能暢通無阻，同時更有軍郵與遞步哨作聯絡，上下聲息相通，已稱便利，但是電報苦嫌不詳，文書又不能迅速到達，所以上級的指示，與各縣的動態詳報，每致發生時間問題，因此行署仍然經常專派視察人員不斷的核巡與督導，各縣也應該除了電報與文書以外，隨時派員往返聯絡，傳達一切重要而詳細的政情。

二、社會風紀問題

由於敵僞有計劃的殘重與破壞，以致海北各縣滿佈黑暗，烟賭公行，淫穢不堪，竊盜打家劫舍。

痞低乘機掠奪，引誘與威脅，於是意志不堅者沉辭墮落，日漸加多。雖然各縣都已注意於社會風紀的整飭，但是力量頗微，所以業者依然。其實，這個問題的解決，行政力量祇能作消極的查禁，不能作澈底的澄滯，所以國民精神總動員的推行，更見切要，國民月會及保民大會等具有教育意味的組合，實應加強領導，使切實際。

三、海塘修築問題

海甯海鹽一帶的堤塘失修，以致潮水泛濫，農田遭殃，二十九年秋收時災情特重，這是一個大原因。二十九年三月，海鹽已有修築委員會的組織，可是動工不久，因為縣城失陷而停頓，於是兩縣民衆紛紛召開會議，局部動工修築，我方雖已竭力協助，但是終因限於實際情勢，祇能遙為聲援，反使偽組織獲得了收買民心的良好機會，所以此後我方亟應爭取主動，儘速完成興修工程，方式可運用秘密行政機構或偽組織中的特工人員分頭執行並強調宣傳，以增加政治影響。

類此問題雖然細小微末，或且有失時間性，可是抗戰為圖國家民族的長治久安，一切有賴不斷的求進步，爲了精益求精，忠實的檢討是必要的，反證法國兩月即潰亡，便是自滿自傲的結果！我們勝利的曙光已在望，行見三十年的海北政治顯然已較二十九年有了極大的進步！

半年來海北敵後視察紀略

李粹蘇

——錄自三十年三月十九日民族日報——

我們從去年八月底離開天目山，繞道浙東漢江視察敵後的海北，到現在回到天目，恰恰半年的光景。跑過幾千里的路程，衝過了一條錢塘江和幾條鐵路公路，進出過幾個敵據點，看到了許多後方所不能看到的事實，聽到了許多後方所未能聽到的新聞，也遭遇到許多意外的艱苦和危險，同時也得到了無上的安慰和興奮！

我現在首先把我們旅途經過和敵後工作的情形來作一個簡單的報告：

一、怎樣踏進敵區

本組爲要向 主席請訓，便繞道浙東，到金華進謁 主席，并爲到達海北後與當地駐軍便於接洽，也去看過到總司令和徐參謀長，任務完畢之後，便循諸暨紹興到餘姚，覓舟渡江，這時因爲江面被敵人嚴密封鎖，而且海盜也多，南北岸來往的船隻，根本就很少，祇得拍電給××縣政府，請從他們的交通船船隊裏放條船過來，但是等了十天，還不見他們的船來，我們爲着責任心的驅使，覺得在旅途已經將近一月，還沒有達到目的地，心裏很難過。這時，恰巧有條小漁船，爲着生活的驅迫，要冒險的裝點東西偷偷的過去，我們也不顧一切，祇好冒險的打算搭他們的船，可是在回海灘前進的時尤

，忽然疾風暴雨，一點星光也沒有。許多的人找不到船，祇聽得風聲，雨聲潮聲以及男女老幼的呼聲哭聲，兀立在這風雨波濤，四面襲擊之中，足立兩三個鐘頭，每個人的全身，以及行李都溼透了，到了最後，舟子找到了，我們大家走到船上時，潮已落退，船也無法開行，我們只好回到岸上，在一家鹽民茅棚裏的灶房間，打開半溼的被蓋，鋪在粘潤的泥土上，縮瑟了半晚。

第二天還沒有亮，因為昨晚沒有吃飯的關係，肚子感覺到十分的餓，連忙起來敲開僅有的一小零食店，用很珍貴的黃泥漿的鹹水，擦過了臉，吃了一碗粗而無味的麵，再到新卅師交通站那兒去打聽，恰巧昨晚由對江過來一個站員說從前秘密登陸的地方——×××，五天前已被敵人發覺了，並且在這地駐有哨兵卅餘人，夜間戒備很嚴的，我聽了這話之後，毛骨悚然，迴想到昨晚我們如果冒險的過去了，在登陸的時候，一定都做了俘虜，這突來的大風雨，無形中做了我們救難的恩人。

過了三天，××交通船到了，餓了兩天風色，得了他們許多幫助和事先佈置的相當周密，我們便於九月廿八日，從敵人沿江一個最重要的據點——乍浦，安全的登陸，而且當天很迅速秘密的穿過滬杭公路，第二天便到了十區專員公署。

二、一個圓圈的視察

我們爲着全省專員縣長會議，要在十一月初開會，還恐怕接着要舉行浙西行政會議，我們首先對各縣作一次普遍的視察，以便向上面提出報告，因此我們便從十區專員公署和嘉興縣開始，其次到海寧，中途回到專署，出席海北糧食管理委員會成立會，對海北糧食問題，同各縣負責同志，作一次詳盡的研討，會後又繼續出發到海鹽，越過平乍公路，再轉到平湖，停了一星期的時間，對各級機構，

作一次更詳盡的檢閱，然後到蓋善縣政府，這時本想穿過鐵路到嘉北一帶視察，適值駐軍挺進隊新開到海北，爲了加強軍政間的聯繫，和解決軍米問題，便邀齊各縣縣長，立即來到嘉興，在××開了一個軍民聯歡大會，一方面對駐軍表示歡迎，一面解決了軍米供應問題，並且還商討了許多今後軍政聯繫的具體辦法。

在這樣一個大圓圈的視察中，雖然僅只一個月的時間，可是我們並沒有放鬆一點，把握了一分一刻的光陰，同政府人員接觸，同保甲人員和地方士紳接觸，還同勞苦的民衆接觸，用公開會議的方式，用個別談話的方式，用私人密訪的方式，去觀察，去分析，去比較，光明面，黑暗面，我們都得到了個較深澈的了解。

我們也曾經給過他們許多安慰和鼓勵，也給過他們許多解答和指示，更給過他們許多同情和幫助，我們並沒有因爲自己的疾病虛擲一刻時間，也沒有因爲環境的危險，拋却一個空閒，我們初度的視察任務，便在這樣的十分緊張而興奮的空氣中完成着。

三、整理與調查

我們回到嘉興後，便開始整理報告，我們所採的方法，是先來一式集體的探討，求出一個確切的公平的批判，然後由一位對這縣情形最爲熟悉的同志，根據檢討的結果和所搜集的材料來執筆，寫成報告的初稿，再由我詳細的加以修改和補充，所花費的精力很不少，而且每一縣都如此。我們不諱一字一句放鬆，因爲我們對上級的報告是要忠實而切當呢。

並且在這整理報告當中，我們爲着某部份的事情，要求更明瞭，更確實，以及爲着某些偶發的事

件，我們時常又分途到各地去調查，去視察。

此外我們根據視察所得的結果，認為應該改進的地方，立刻就我們的意見貢獻給他們，使他們有機會及早去改進，這樣使事業的本身不致失却時間性，較之把報告送到上級後再命令他們去做，在時間上說，較為有效，而且此時因為趙專員和王縣長郭縣長都不在海北，有許多事件，我們只有幫助專員公署和嘉興海甯兩個縣政府負責的人去解決，這時我們無形中已成了海北政治推進一股最重要的力量。

四、掃蕩與工作

從十一月的二十八日晚起到我們離開海北，在這兩三個月當中是敵人對海北舉行「冬季大掃蕩」的時期，這次掃蕩，次數比較以前任何一個時期為多，所蹂躪的地方比較以前任何一個時期廣，方法比較以前更為嚴密，手段也比較以前更毒辣殘酷，至低限度在海北講，可以說是空前的。

我們認清我們的使命，把握我們的工作，毫不畏怯，毫不推却，在掃蕩尚未發動之前，我們把各方所得的情報，加以分析，加以推測，告訴區縣各同志，敵人的掃蕩將要到臨，希望他們事先作周密的準備，掃蕩既來，我們更指導他們沉着應付，既退之後，我們又督促他們迅速的復員。我們處處以身作則，整個的「海北視察報告」，便在這掃蕩無常的環境中完全，許多更重要更有意義的工作，也是在這個階段裏展開而且有所收穫。

平湖棉花管理便是一個很好的例子，在十一月的中旬，奉到行署的電報，叫我兼平湖棉花管理總稽核，這時我因為整理報告和其他較重的事情被牽留在嘉興，到了十二月十日，我為着平湖唐縣長電

報的催促，以及棉花正值盛產，我不願敵人的殘酷掃蕩，突出敵人嚴密的掃蕩圈，由嘉興到平湖，並且走過了平湖棉花產地和運銷地，同時大半也是敵偽的據點——全公亭，衙前，乍浦，平湖，虎嘯橋，調查清楚了平湖棉花整個的產銷情形，以及管理上許多實際的困難問題，尤其向民衆解釋了一部份對政府管理政策的懷疑，這樣使平湖棉花管理，收到了相當的成效。

在這海北動蕩的時期，我們事實上的確成了一個安定的力量。

五、路北視察與回署報告

爲了鐵路的阻隔，爲了時間的限制，更爲着工作忙碌與路形勢緊張的關係，直至今年一月還沒有工夫親自到嘉興和嘉善路北一帶去視察，可是這時嘉興路北的新隴鎮已經失守，嘉善路北戴區長大榕被敵俘虜，情形也極混亂，我自己既沒有時間去，便不能不急於另派其他的同志去視察了，因此便派江慶壽鮑曙林兩同志前往，他們穿越了兩條鐵路和一條公路綫，經過了極度的危險，費了一個月的時間，可說把整個的路北的情形瞭解了，他們帶來了許多重要的材料和寶貴的意見，供獻給上級，他們在艱苦中達成了他們的任務。

在江鮑兩位同志過到路北的時候，我個人也奉到主任的電報，叫我回署。我想在海北幾個月的時光，有許多意見正要向主席主任當面陳述，也有許多的困難問題，要向上面請求解決，同時平湖棉管的事情，需要再跑一次，因此我便決定取道平湖渡江回署了。

當我同余筠同志離開平湖的一天——一月二十日，也正是敵人來掃蕩的一天，我們忠勇的駐軍和自衛隊與敵人激烈的接觸了三個多鐘頭，距離我們不逾半里路，我們便在這激烈的交織的鎗炮聲中離

開了平瀾，離開了海北，這象徵着整個的海北是在敵人的炮火中生長着，進步着！

編後記

本集原爲桐鄉縣長李粹齋先生前在浙西行署視察任內，自二十九年秋以迄三十年春，在海北敵後各地視察任務終了後所提出的書面報告，原稿因遺去年「四一五」敵機狂炸天目而致焚燬，其餘資料當亦不復存在，但事關整個海北對敵行政戰鬥的敘述及檢討，自或具有相當歷史價值在，因之實有補寫的 necessity！

補寫任務，初由隨同出發的鮑曙林先生負責，繼由視察周味辛先生担任，可是他們都因本身職務繁忙而不果。編者奉命於本年一月，當時深以爲慮，幸承劉廣惠先生的指導與鼓勵，因於二月間勉爲嘗試，日常業務則由蔡華先生代分勞，但搜集材料困難，以致且停且續，耗時兩月而完成，內中除第二章敵偽部份摘自盧文迪先生二十九年之敵偽分析外，其餘亦係東牽西補，逐一拼湊而成，文字因內容貧乏而致枯澀不順，內容較之原稿更已截然不同。倘若此而猶能略具若干價值或意義，則溫延齡徐越，嚴恭恕，陳溪聲，徐德祥，趙維城，伊樹志，楊家俊諸先生的惠供資料，以及徐廣德，馬園太兩先生的代爲校正，均爲致力最多者。

再一聲明，本集內容完全爲二十九年的事實，所以名之爲二十九年的海北政治，並以李先生的半年來海北敵後視察記略一文附錄於是，以期更親切的可以想見當時海北實際的情景。

三十一年四月十日編者

447

104098

12

