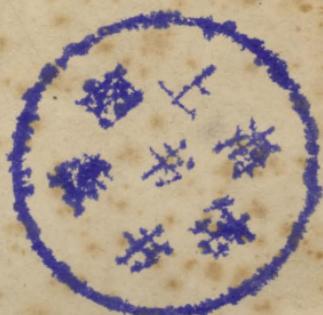


中華民國三十五年十一月

新臺灣建設叢書之十四

# 臺灣一年來之人事行政



臺灣省行政長官公署宣傳委員會發行  
臺灣省行政長官公署人事室編

臺灣一年來之人事行政 目錄

一、緒言

## 二、接收前設施情形

- (一) 工作地位  
(二) 任用資格  
(三) 人員待遇

### 三、接收後工作概況

甲、關於管理方面

- ## (一) 設置機構 (二) 集中管理 (三) 訂立規章

## 乙、關於任用方面

上海图书馆藏书



A541 212 0002 1034B

四四四三三二二一三三三

007918

420 移交

|                        |           |
|------------------------|-----------|
| （乙） 遴派接收工作人員.....      | 四         |
| （二） 確定臺胞任用資格.....      | 五         |
| <b>丙、關於待遇方面.....</b>   | <b>九</b>  |
| （一） 調整公教人員待遇.....      | 九         |
| （二） 優待教育技術人員.....      | 十         |
| （三） 提高長警薪額.....        | 十         |
| （四） 規定邊遠縣份旅費.....      | 十         |
| <b>丁、關於訓練方面.....</b>   | <b>十</b>  |
| （一） 訓練各種幹部.....        | 十         |
| （二） 改進調訓招訓辦法.....      | 十         |
| <b>戊、關於考績獎懲方面.....</b> | <b>十四</b> |
| （一） 平時成績的考核.....       | 十四        |
| （二） 平時獎懲的統計.....       | 十四        |
| <b>己、關於福利方面.....</b>   | <b>十四</b> |
| （一） 醫藥喪葬費的補助.....      | 十四        |
| （二） 婚喪浪費的革除.....       | 十四        |

# 臺灣一年來之人事行政

## 一、緒言

臺灣在光復以前，日本對於人事行政，以推行其殖民政策為目的。陳長官蒞臺接收後，即以建立人事制度為行政上重要工作之一。其人事行政方針，可分為下列三點：（一）取消日本統治時期對於臺灣人民壓制和歧視的人事政策。（二）根據中央人事法令，按照本省實際需要，釐訂人事規章。確立各種人事制度，並使臺胞在工作上得到均等的機會，平等的待遇。（三）採用科學方法和原則，使全省人事，都得到統一合理的管理，以增進工作效能。本省人事行政上的一切設施，大都在這三個方針之下，依照預定計劃，逐步進行。一年以來，雖已獲得相當的成果，然而距理想的境地尚遠，今後仍須繼續努力。茲將本省人事行政接收前設施情形，及接收後工作概況，分別敘述如後：

## 二、接收前設施情形

臺灣在日本統治時代，於總督府內設置人事課，直隸於總督官房。該課分人事、庶務、恩賞、南方、共濟五係，共有職員六二人，算是統治全省人事的總機關。他所採取的人事政策，在箝制臺民，加強統治，以實現其殖民政策。初期治臺時，以民國前十五年論，全省官公吏總計僅有四、五八四人，以後就逐漸增加，達到三倍、五倍乃至十倍以上。迨南進戰爭開始，為着配合侵畧戰爭，對於臺灣人民，更加強管制；各部門人員，驟形增加，

當時全省官公吏人數達到七〇、三四三人，（即民國三十一年）較之初期計增加十五倍有奇。據一般的人說，是時可謂日本統治臺灣最繁盛的時期。五十一年來，日本治臺先後頒行的人事法規，對於臺灣人民，都存着壓制和歧視的觀念，尤其是對臺民參加行政工作的機會，限制非常嚴格，即使能够參加工作，亦受不平等的待遇。茲就工作地位、任用資格、人員待遇三項，分別說明如左：

(一) 工作地位 在日本統治時期，臺灣各機關中較高級、或較重要的職位，完全由日人充任，單就上年接收時（即昭和二〇年）來講，全省官公吏總數為八四、五五九人，本省人為四六、九五五人，從表面上看，本省人雖佔總數百分之五五·五三，但勅任官（如我國簡任）本省人只有一人，尙係擔任大學教授，并非擔任行政工作。奏任官（如我國薦任）本省人只有二七人。這二七人中，還有十二人是醫師或教員，實際參與行政工作的，祇有一五人。判任官（如我國委任）本省人只有三、六八一人。總計本省人判任以上的官公吏，共為三、七三三人，僅佔本省人官公吏總數百分之七·九五，可以說臺胞在日本統治之下，擔任行政工作的，大多數為低級職位的雇傭，只聽日人的驅使而已。

(二) 任用資格 日本統治時代，有所謂內地人（指日人）與本島人（指臺灣人）的區別。例如日人與臺胞具有同等的學歷，同時初任官職，但日人的薪俸，得較本省人增加三分之一。假使同為雇員，日人在一、二年內，甚至於幾個月，即可升充判任官。本省人則有連任八、九年，或十年、二十年以上，還不得升職。並且他們所掙的薪水，都是在百元以下的。

(三) 人員待遇 在日本統治下的公務人員，同等職級，日人的待遇，較本省人特別優厚。日籍的官公吏，除薪俸外，還可享受加俸，和其他津貼，并可居住官舍。其加俸額，奏任以上的為本俸百分之五〇，判任的為本俸百分之六〇，但臺籍的人員，對於加俸、官舍等則均不得享受。日本人和本省人的待遇，是極不平等的。

### 三、接收後工作概況

#### 甲、關於管理方面

(一) 設置機構 本公署接收前總督府人事課後，即依本公署組織條例，於上年十一月一日正式成立人事室，為管理全省人事的總機構。同時為謀樹立人事制度，和配合實際的需要，對於本公署所屬各機關，視其編制的小大，業務的繁簡，酌量設置人事股，或人事管理員，為管理人事的分機構。至各級人事管理人員，除受各級機關主管長官的指揮監督外，並須受本公署人事室的指導，使縱的指揮，橫的聯繫，都稱便利。

(二) 集中管理 人事管理，必須集中，方可納入統一合理的正軌。本公署人事室成立後，舉凡關於各級機關人事機構的組織，職位員額的審訂，人事的任免、調遷、俸級、銓敘、訓練、考績、獎懲、撫卹、差假等，以及人事的動態靜態登記，統由人事室集中辦理。茲將已呈報本署有案的機關單位，和職員人數，截至本年十月份止，分別統計列後：(一) 本公署各處會室局所及其附屬機關一五六單位，二二、〇五九人。(二) 各縣市政府及其附屬機關二〇七單位，八、八三四人。(三) 各公營事業機關五八單位，一一、二九二一人。(四) 各省立學院學校七九單位，三、二六六人。合計有五〇〇單位，四四、四五一人。

(三) 訂立規章 本公署接收後，關於人事行政，一方面盡力推行中央人事法令，另一方面為謀適應本省實際需要，經訂定下列單行法規：(一) 本公署人事集中管理辦法。(二) 本公署質所屬各機關職員出勤簽到辦法。(三) 本公署暨所屬各機關職員給假規則。(四) 專科以上學校長(院長)及教職員薪俸支給辦法等多種。并將中央頒佈的各種人事法令，擇要編成一輯，印發各機關應用。至日本統治時代所頒佈的人事法令，約一百六十餘種，對於臺灣人民，多存岐視或壓制的觀念，已分別予以廢止。其中有可以供參考的，即擇要譯出；計已譯出的，有臺

臺灣總督府內規人事條例、臺灣總督府文官官等官俸表、臺灣拓殖會社關係法令、政府職員共濟合作法令、臺灣總督府部內職員共濟社社則、臺灣電力公司薪俸給與規程等，其餘尙在陸續選譯中。

(四)人事人員的調整 本省光復伊始，各機關人事管理人員，素質既感參差，法令亦未嫻熟，亟須予以調整，并定期調訓。經訂定各級人事管理任用資格標準如下：(一)專科以上學校畢業，曾任人事行政工作一年以上者。(二)高中或其他相當學校畢業，曾任人事行政工作五年以上者。以上兩項，業由本公署通知各機關切實調整報核。已據報告調整的機關，計有三四單位，一俟各機關報齊，即定期調訓。

(五)日籍人員的管理 本公署暨所屬各機關，前為便利接收，及維持業務，俾免中斷起見，經奉准酌量征用日籍人員。對於是項人員，必須有統一的管理，特訂定各機關征用日籍人員人事管理辦法，通令施行。關於待遇方面，定有各機關征用日籍人員生活費支給標準，從優核給。自本年四月份起，確定征用的日籍人員，每人按月給予生活費。至生活費分等標準，依其原官等，及現在派用名義、等級，擔任職務，酌量核定，其所支給的數額與本省公教人員的薪津，大致相同。又為各機關便利經費支銷計，准將征用的日籍人員，列入各該機關編制內，予以調整，仍以原來征用的名義，暫派兼代編制上所規定的職位，俾經費確定，審核便利。

## 乙、關於任用方面

(一)遼派接收工作人員 本公署遼派各部門接收工作人員，其來源可分為三種：(一)聘用本省人員。本公署開始接收時，除通知各機關將原有的本省籍人員全部留用外，并通令儘量起用臺胞，曾經先後舉辦下列兩項登記。一是備用人員登記，凡本省人民，曾在中等以上學校畢業的，均可申請登記，計審查合格的五、二二〇人，按其資歷、性質、及服務志願，列冊送各有關機關，和本省訓練團，甄選訓練，分別任用。一是技術人員登記，凡本省青年，曾受過技術訓練，或曾在各公營事業機關，擔任技術工作，具有專門技術，及豐富經驗的，均可參

加登記，計審查合格的五五四人，亦經按其技術性質，分類列冊，分送各機關閱量才酌用。(一)羅致省外人員。本公署接收後，除登用本省人員外，尙感人員不足；尤以教員和技術人員，最為缺乏，經訂定各機關邀約來臺工作人員辦法。其要點如次：一、技術人員，如具有下列資格之一，准予邀約，並發給旅費及安家費：甲曾在國內外專科以上學校畢業，並曾任所修學科相當之技術工作二年以上，具有證明文件者。乙現任或曾任所修學科相當之技術工作五年以上，具有證明文件者。二、普通行政人員，如具有下列資格之一，准予邀約，並發給旅費及安家費：甲專科以上學校畢業，曾任薦任職以上職位者。乙現在或曾任薦任以上職位者，三、委任職以下人員，非確有必要，一律不准邀約。統計經本公署正式核准邀約的人員，截至本年九月份止，共為二、六六二人。據最近調查，本省已有技術人員一二、一五八人，目前極優良的高級技術人才，仍嫌不足，尙在繼續向省外物色，並擬就本省優良的技術人員中，遴選學驗俱佳的，出國實習考察，及在省內專科以上學校，設法培養。將來如再感不足，擬即酌量向國外延聘。至普通人員，則已停止邀約。(二)征用日籍人員。本省被日本統治，為時較久，各機關大部份工作，多由日人擔任，為謀便利接收，經訂定本公署暨所屬各機關征用日籍員工暫行辦法，呈奉核准施行。自本年四月份起，全部征用人數核定為七千人，連同被征用日籍眷屬，共二萬八千人。經按各機關業務需要，酌量分配人數，截至十月份止，各機關實際征用人數為六、二六六人矣，各機關人員陸續補充後，即將其分批繼續遣回。

(二)確定臺胞任用資格 臺灣久受日本統治，臺胞所具任用的資格與中央人事法令未盡符合，任職敍薪，都感困難。本公署為使臺胞參加行政工作機會均等起見，經訂定臺胞任用資格補救辦法如下：一呈請中央准將本省列入適用邊遠省份公務員任用暫行條例省份，業經國民政府明令公佈實施。本省適用此項條例後，對於臺灣人民，可以從寬任用。二臺胞多在日本統治下各機關各會社服務，其年資如一律不予承認，於任用資格方面，頗受損失，經商准錄敍部准予從權認為具有相當的服務年資。三在日本統治時期，臺胞雖具有較高的學歷，因受他的

壓制，亦僅能擔任雇員，或囑託等工作，支給低級的薪俸，經商准銓敍部核定下列兩點：甲曾任囑託人員，應認爲與聘派職務相當，得按其所支薪額，比照薦任委任計算年資。乙曾任雇員，除其基本年資外，每滿三年作爲一年，得提高一級敍薪。以上各項，在使臺胞取得任用的資格時，參加同等的工作，並可獲得同等的報酬。根據本年十月份統計，本省現有公務人員爲四四、四五一人，本省人爲二八、二三四人，內委任職以上人員爲一四、九七七人，佔本省人公務員總數百分之五三・〇四，較之日本統治時代，即以昭和二〇年而論，本省官公吏總數爲八四五五九人，本省人爲四六、九五五人，本省人判任以上官公吏爲三、七三三人，僅佔本省人官公吏總數百分之七・九五，計增加到六倍以上。茲將本公署與前臺灣總督府及其所屬機關人員籍貫官職，列表比較如左：

附表一

附表一

臺灣省行政長官公署  
前臺灣總督府 及其所屬機關職員籍貫與官職比較

甲、臺灣省行政長官公署及其所屬機關

| 項別  | 總計     |        | 特任 |        | 簡任  |        | 簡任待遇 |        | 薦任    |        | 薦任待遇  |        | 聘任    |        | 委任     |        | 雇用     |        | 未詳    |        |       |
|-----|--------|--------|----|--------|-----|--------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|
|     | 人數     | %      | 人數 | %      | 人數  | %      | 人數   | %      | 人數    | %      | 人數    | %      | 人數    | %      | 人數     | %      | 人數     | %      | 人數    | %      |       |
| 總計  | 44,451 | 100.00 | 1  | 100.00 | 192 | 100.00 | 193  | 100.00 | 1,907 | 100.00 | 1,083 | 100.00 | 2,772 | 100.00 | 17,569 | 100.00 | 12,981 | 100.00 | 6,266 | 100.00 | 1,487 |
| 本省人 | 28,234 | 63.52  | —  | —      | 17  | 8.85   | 10   | 5.18   | 488   | 25.59  | 329   | 30.38  | 1,558 | 56.20  | 12,575 | 71.57  | 12,167 | 93.73  | —     | —      | 1,090 |
| 外省人 | 9,951  | 22.39  | 1  | 100    | 175 | 91.15  | 183  | 94.82  | 1,419 | 74.41  | 754   | 69.62  | 1,214 | 43.80  | 4,994  | 28.43  | 814    | 6.27   | —     | —      | 397   |
| 日本人 | 6,266  | 14.09  | —  | —      | —   | —      | —    | —      | —     | —      | —     | —      | —     | —      | —      | —      | —      | —      | 6,266 | 100.00 | —     |

- 說明：
1. 本表係根據本年十月份現任公務人員概況統計表分析編製。
  2. 本表現任公務人員44,451人中，日籍技術人員，尙征用6,266人，此項征用人員之補充，大部份係就地選用，俟本年內日籍人員分批遣回後，本省籍職員人數將更增多。

乙、前臺灣總督府及其所屬機關

| 項別  | 總計     |        | 親任 |        | 勅任  |        | 奏任    |        | 奏任待遇 |        | 判任     |        | 判任待遇   |        | 囑託    |        | 雇及事務儲  |        |
|-----|--------|--------|----|--------|-----|--------|-------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|
|     | 人數     | %      | 人數 | %      | 人數  | %      | 人數    | %      | 人數   | %      | 人數     | %      | 人數     | %      | 人數    | %      | 人數     | %      |
| 總計  | 84,559 | 100.00 | 1  | 100.00 | 109 | 100.00 | 2,070 | 100.00 | 156  | 100.00 | 20,909 | 100.00 | 17,069 | 100.00 | 2,459 | 100.00 | 41,786 | 100.00 |
| 本省人 | 46,955 | 55.53  | —  | —      | 1   | 0.92   | 27    | 1.29   | 24   | 15.38  | 3,681  | 17.61  | 10,395 | 60.90  | 1,101 | 44.73  | 31,726 | 75.92  |
| 日本人 | 37,604 | 44.47  | 1  | 100.00 | 108 | 99.08  | 2,043 | 98.71  | 132  | 84.62  | 17,228 | 82.39  | 6,674  | 39.10  | 1,358 | 55.27  | 10,060 | 24.08  |

- 說明：
1. 本表係三十四年接收時之數字。
  2. 本表官職內親任相當於我國特任（前臺灣總督府統計時親任官係合併於勅任官內），勅任相當簡任，奏任相當薦任，判任待遇（包括吏員）相當委任待遇，囑託相當聘派人員，雇及事務儲均相當雇員。

此页空白

### 丙、關於待遇方面

(一) 調整公教人員待遇 本公署開始接收時，為適應當時生活需要起見，曾經頒佈本公署及所屬各機關公務員薪俸及津貼支給暫行辦法。施行期間，從上年十一月份起，至本年三月份止。自本年四月份起，為使公務人員生活安定，另訂有本公署及所屬各機關公務員待遇調整辦法，對於公教人員的待遇，除薪俸照中央規定官等官俸表及敘級條例支給外，將生活津貼，重新調整。其計算方法，係根據公務員生活費指數，以民國三十年十月為基期，並以前三個月的平均數，為次三個月生活津貼的計算標準，同時按各級職員薪俸高低，擬定折扣率，乘以指數，再減去基本薪額，而得調整的生活津貼數額。此項折扣率的趨勢，薪俸愈高的，折扣率愈大。折扣率的分類方法如左：

- A 五〇元以下為第一類，照指數一〇〇%計算。
- B 五一元至一〇〇元為第二類，照指數八〇%計算。
- C 一〇一元至二〇〇元為第三類，照指數五〇%計算。
- D 二〇一元至三〇〇元為第四類，照指數三〇%計算。
- E 三〇一元至八〇〇元為第五類，照指數一五%計算。

例如薪俸四三〇元，其計算方式如下

$$\begin{array}{c} \text{第一類} \quad \text{第二類} \quad \text{第三類} \\ \hline (50 \times \text{指數} \times 100\%) + (50 \times \text{指數} \times 80\%) + (100 \times \text{指數} \times 50\%) + \\ \text{第四類} \quad \text{第五類} \\ \hline (100 \times \text{指數} \times 30\%) + (130 \times \text{指數} \times 15\%) - 430 = \text{生活津貼} \end{array}$$

此項待遇的調整，在使薪俸高的不至過高，而薪俸低的，也可以維持其最低生活。

(二) 優待教育技術人員 本公司為鼓勵從事教育，或技術工作人員起見，經訂定辦法。茲擇要列下：一具有專科以上學校畢業資格，初任學校教職員者，得自一六〇或一八〇元起敍薪。二具有專科以上學校畢業資格，初任大學研究生，助教或初任醫院、工廠、農場、企業機關及相當委任職技術人員，得自一四〇或一六〇元起敍薪。三高等考試及格者，初任第一項職務（從教人員）時，得自二〇〇元起敍薪。初任第二項職務（研究及技術人員）時，得自一八〇元起敍薪。四專科以上學校畢業，或高等考試及格者，初任相當薦任或聘派人員（指從教人員）時，得自二四〇元起敍薪。至學校以外的其他社教人員，則不得比照提敍薪級。

(三) 提高長警薪額 本公司為安定警察人員生活，特訂定本省各級警察機關警長警員等級及薪額暫行標準表，通令施行。所有警長、警員（包括試用警員），一律給予委任待遇，並准照公教人員支給薪津標準，發給薪津。警長分為六等，月薪自七〇元至一〇〇元。警員亦分為六等，自六〇元至八五元。試用警員，不分等，均支五五元。

(四) 規定邊遠縣份旅費 本省花蓮、臺東、澎湖三縣，地點偏遠，交通不便，本公司對於派往三縣人員調任赴任的旅費，特規定按照一般旅費標準，加倍予以發給，以便推動工作。

#### 丁、關於訓練方面

(一) 訓練各種幹部 日本統治臺灣，已有五十一年之久，臺灣人民，大都不諳本國語言文字，對於本國政府法令，更是茫然。本省光復後，本公司為使臺胞補習語文等，以便參加行政工作，即設立兩個訓練機關。一為訓練一般行政人員的訓練團，一為訓練警務人員的警察人員訓練所。分別招訓或調訓各種幹部，結訓後，即分發各機關各縣市政府任用，并依法予以保障。茲將截至本年十月份止，訓練各種幹部人數列表如後：

#### 附表二

附表二 臺灣省一年來訓練各級幹部人數  
卅四年十月至卅五年十月

甲、一般行政人員

| 系 別 | 班 組 別    | 期別 | 受 訓<br>期 間 | 人 數   |    |       |     | 學員籍貫  |     |
|-----|----------|----|------------|-------|----|-------|-----|-------|-----|
|     |          |    |            | 原額    | 退訓 | 結訓    | 在訓  | 本省人   | 外省人 |
| 總計  |          |    |            | 2,662 | 78 | 2,308 | 276 | 2,280 | 304 |
| 經濟系 | 業管組      | 一期 | 十天         | 54    | —  | 54    | —   | 53    | 1   |
| 教育系 | 教育組      | 一期 | 三星期        | 46    | —  | 46    | —   | 46    | —   |
| 教育系 | 教育組      | 二期 | 三星期        | 127   | 2  | 125   | —   | 125   | —   |
| 教育系 | 教育組      | 三期 | 兩個月        | 324   | 9  | 315   | —   | 295   | 20  |
| 教育系 | 教育組      | 一期 | 三個月        | 158   | 1  | 157   | —   | 155   | 2   |
| 傳媒系 | 傳媒組      | 二期 | 三個月        | 202   | 7  | 195   | —   | 180   | 15  |
| 宣傳系 | 宣傳組      | 一期 | 兩個月        | 99    | 2  | 97    | —   | 97    | —   |
| 會計系 | 會計組      | 一期 | 三個月        | 497   | 27 | 470   | —   | 460   | 10  |
| 民政系 | 民政組      | 一期 | 兩個月        | 122   | 3  | 119   | —   | 90    | 29  |
| 民政系 | 民政組      | 一期 | 兩個月        | 118   | 1  | 117   | —   | 116   | 1   |
| 地政系 | 地政組      | 一期 | 兩個月        | 77    | —  | 77    | —   | 76    | 1   |
| 財政系 | 財政組      | 一期 | 兩個月        | 49    | 1  | 48    | —   | 43    | 5   |
| 衛生系 | 衛生組      | 一期 | 兩個月        | 20    | 1  | 19    | —   | 19    | —   |
| 衛生系 | 衛生組      | 一期 | 兩個月        | 16    | 1  | 15    | —   | 14    | 1   |
| 青年軍 | 復員就業訓練班  | —  | 一個月        | 21    | —  | 21    | —   | —     | 21  |
| 專賣  | 人員講習班    | —  | 一星期        | 62    | 1  | 61    | —   | 50    | 11  |
| 鐵路  | 人員講習班    | —  | 三星期        | 46    | —  | 46    | —   | 46    | —   |
| 海輪  | 待應生講習班   | 一期 | 二星期        | 30    | —  | 30    | —   | 16    | 14  |
| 海輪  | 待應生講習班   | 二期 | 二星期        | 33    | —  | 33    | —   | —     | 33  |
| 中幹校 | 畢業生就業講習班 | —  | 一星期        | 134   | —  | 134   | —   | —     | 134 |
| 氣象系 | 候組       | 一期 | 一年         | 37    | 5  | —     | 32  | 31    | 1   |
| 民政系 | 行政組      | 一期 | 三個月        | 74    | 3  | —     | 71  | 67    | 4   |
| 教育系 | 畢業生升學組   | 一期 | 三個月        | 98    | 5  | —     | 93  | 93    | —   |
| 黨務系 | 幹部訓練班    | —  | 兩個月        | 89    | 9  | —     | 80  | 80    | —   |
| 醫藥系 | 人員講習班    | —  | 一個月        | 129   | —  | 129   | —   | 128   | 1   |

說明： 本表係省訓練團所訓練之各種幹部人數

此页空白

## 乙、警務人員

| 班組別      | 期別 | 受訓期間 | 人數    |    |       | 學員籍貫  |     |
|----------|----|------|-------|----|-------|-------|-----|
|          |    |      | 原額    | 退訓 | 結訓    | 本省人   | 外省人 |
| 總計       |    |      | 4,780 | 88 | 4,692 | 4,296 | 396 |
| 警官講習班    | 一期 | 一月   | 45    | —  | 45    | 45    | —   |
| 警官講習班    | 二期 | 一月   | 28    | —  | 28    | 25    | 3   |
| 警官訓練班    | 一期 | 二月   | 301   | 6  | 295   | 271   | 24  |
| 警官訓練班    | 二期 | 二月   | 135   | 4  | 131   | 79    | 52  |
| 初幹講習班    | 一期 | 一月   | 189   | 5  | 184   | 183   | 1   |
| 初幹講習班    | 二期 | 一月   | 169   | 2  | 167   | 166   | 1   |
| 初幹講習班(甲) | 一期 | 二月   | 616   | 12 | 604   | 604   | —   |
| 初幹講習班(甲) | 二期 | 二月   | 533   | 7  | 526   | 516   | 10  |
| 初幹講習班(甲) | 三期 | 二月   | 598   | 14 | 584   | 546   | 38  |
| 初幹講習班(乙) | 一期 | 四月   | 156   | 4  | 152   | 152   | —   |
| 警官補習班    | 一期 | 三月   | 120   | 2  | 118   | 101   | 17  |
| 初幹補習班    | 一期 | 一月   | 372   | 1  | 371   | 371   | —   |
| 初幹補習班    | 二期 | 一月   | 384   | 7  | 377   | 377   | —   |
| 初幹補習班    | 三期 | 一月   | 406   | 7  | 399   | 399   | —   |
| 工礦警察訓練班  | 一期 | 一月   | 300   | —  | 300   | 295   | 5   |
| 森林警察訓練班  | 一期 | 一月   | 84    | 9  | 75    | 63    | 12  |
| 鐵路警察訓練班  | 一期 | 一月   | 120   | 8  | 112   | —     | 112 |
| 刑事警察訓練班  | 一期 | 一月   | 224   | —  | 224   | 103   | 121 |

說明： 本表係省警察人員訓練所所訓練之各級警務人員人數

(二)改進調訓招訓辦法 本省各機關調訓或招訓各種幹部，有未按規定手續辦理的，因此審查、訓練、任用三者未能配合一致，經訂定改進辦法。其要項如下：一各機關招訓人員時，應事先商請省訓練團，訂定招考簡章，規定班系名稱、招考人數、應考資格、專業科目，以及畢業後分發工作、待遇等，呈經本公署核准後，公告施行。二調訓人員，應在調訓開始前，由調訓機關，將調訓人員名冊，連同資歷證件，並填具公務員履歷表，送經本公署審查合格後，方准調訓。三調訓人員，應以現任職務，與調訓班系相當者為限。不得以非現任或不相當之工作人員充數，俾免訓練畢業後，分發工作，發生困難。

#### 戊、關於考績獎懲方面

(一)平時成績的考核 公務人員的工作成績，重在平時考核，依照中央規定，每半年應考核一次。本公署暨所屬機關工作人員，自本年一月份起至六月份止，凡任職已滿半年的，業經通令各級機關主管長官，對於所屬職員，嚴密考核，評定分數，詳實冊報，俾作為年終考績的依據。現已冊報本署的，計有卅一單位，正在分別審核，登入公務員成績紀錄卡，以備查考。

(二)平時獎懲的統計 本省光復伊始，本公署對於各級公務人員，平時監督甚嚴，以謀樹立優良的政風。凡是有功的人，必予以獎賞，有過的人，必予以懲罰。務使功過分明，毋枉毋縱。因此一年以來，本省公務人員受懲戒的很多，受獎勵的頗少。茲將一年來公務人員獎懲人數，按月份、原因、種類，分別列表如後：

附表三

附表三

## 臺灣省一年來公務人員獎懲人數

卅四年十月—卅五年十月

## 甲、月份別

| 月份別      | 獎  |    |    | 勵   |    |    | 懲  |    |    | 戒  |    |    |    |    |
|----------|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
|          | 總計 | 嘉獎 | 記功 | 總計  | 指派 | 撤職 | 免職 | 停職 | 解職 | 解聘 | 降級 | 記過 | 減薪 | 申誡 |
| 總<br>35年 | 計  | 12 | 4  | 199 | 9  | 29 | 90 | 21 | 3  | 1  | 3  | 31 | 2  | 11 |
| 1月       | —  | —  | —  | 3   | —  | 1  | —  | —  | —  | —  | —  | 1  | —  | —  |
| 2月       | —  | —  | —  | 14  | 2  | 4  | 3  | —  | —  | —  | —  | —  | —  | 4  |
| 3月       | —  | —  | —  | 11  | 2  | 3  | 5  | 1  | —  | —  | —  | —  | —  | —  |
| 4月       | —  | —  | —  | 6   | —  | —  | 4  | 1  | —  | —  | —  | 1  | —  | —  |
| 5月       | —  | —  | —  | 18  | 1  | 1  | 8  | —  | 3  | —  | —  | 4  | —  | —  |
| 6月       | 3  | —  | 3  | 18  | 1  | 3  | 9  | 3  | —  | —  | —  | 2  | —  | —  |
| 7月       | —  | —  | —  | 28  | 1  | 3  | 19 | —  | —  | —  | —  | 3  | 1  | 1  |
| 8月       | —  | —  | —  | 37  | —  | 8  | 13 | 10 | —  | —  | —  | 5  | —  | 1  |
| 9月       | 9  | 4  | 5  | 29  | 1  | 3  | 10 | 5  | —  | —  | —  | 6  | 1  | 1  |
| 10月      | —  | —  | 35 | 1   | 3  | 19 | 1  | —  | —  | 2  | —  | 9  | —  | 2  |

說明：三十四年十月至十二月無受獎懲人員

此页空白

## 乙、原因別

此页空白

丙、種類別

| 種類別                 | 獎勵 |    |    | 懲戒  |          |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
|---------------------|----|----|----|-----|----------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
|                     | 總計 | 嘉獎 | 記功 | 總計  | 撤職<br>查辦 | 撤職 | 免職 | 停職 | 解職 | 解聘 | 降級 | 記過 | 減薪 | 申誡 |
| 總計                  | 12 | 4  | 8  | 199 | 9        | 29 | 90 | 21 | 3  | 1  | 3  | 31 | 2  | 10 |
| 本公署各處會室<br>局所及其附屬機關 | —  | —  | —  | 103 | 5        | 21 | 42 | 15 | 1  | 1  | 2  | 13 | 1  | 2  |
| 各縣市政府及<br>其附屬機關     | 12 | 4  | 8  | 87  | 3        | 8  | 41 | 6  | 2  | —  | 1  | 17 | 1  | 8  |
| 各公營事業機關             | —  | —  | —  | 7   | 1        | —  | 5  | —  | —  | —  | —  | 1  | —  | —  |
| 各省立學院學校             | —  | —  | —  | 2   | —        | —  | 2  | —  | —  | —  | —  | —  | —  | —  |

## 四、關於福利方面

(一)醫藥喪葬費的補助 本公署為顧及一般公務人員的需要，對於職員本人醫藥喪葬費用，酌予補助。其補助數額，以醫藥費三分之二，喪葬費簡薦任三千元，委任雇員二千元為最高標準。至請領手續，須由公立醫院提出證明文件，並取得同事二人以上的聯保，方得呈由服務機關長官核給。但各公立醫療機構，如有免費的規定，仍照免費規定辦理，不得再請補助。至本省公務員，在職期間死亡，其喪葬補助費，應由死亡者的家屬備具領據，呈由服務機關長官核發。各機關核發醫藥喪葬補助費後，應即呈報本公署備查。

(二)婚喪浪費的革除 本公署為厲行節約起見，經訂定各機關學校教職員革除婚喪浪費辦法，公佈施行。該辦法的要項列舉如次，一、凡有下列情事之一，均得接送禮物：(1)本人或直系卑親屬婚嫁者。(2)配偶或直系尊親屬喪葬者。二、餽送賀禮，或致送賄儀，概以其本人所得，每月薪津百分之二為準，至多不得超過百分之三。三、接送禮物，親族和戚族外，概以本機關人員為原則。四、公務人員，有第一項各款情事之一者，服務機關得按其俸額一次發給一個月薪津補助費。五、凡遇婚喪，以用茶點款客為原則，如必須設席的，應依中央規定節約辦法辦理。六、婚喪以外的其他生育子女或壽辰等，概不得接送禮物，並不得設席宴客。七、凡婚喪除親族或確有戚誼以外，不得濫發通知函件，如喜帖、訃文之類，並不得借用公務機關名義，代發代收。這個辦法實施以後，各級公務人員，不但省却無謂的浪費，而且獲得實際的補助。

綜觀以上所述，可知本省接收前後的人事行政實況。本省淪陷超過半世紀以上，一切的一切，和各省的情形

## 四、結論

不同。關於人事，我們在這接收期中，一方面要將日本統治殖民的人事政策，和箝制臺民的各種人事法令，分別予以廢止。他方面，須針對當前環境的需要，或推行中央人事法令，或頒行本省人事單行規章，來整理全省的人事，着手建立人事制度。這一年來，雖然感受着許多困難，可是已漸々的走上軌道，趨於統一安定的狀態；且備具了人事制度的雛形。再循着這初步的基礎，力求進步，當能達到理想的。今後，我們惟有依照本省人事行政既定的方針，繼續不斷的努力，使全省人事，在最近的將來，確立一個完善制度，以增高行政效率，而促進政治建設。

420移交

中華民國三十五年十一月

新臺灣建設叢書之十四

臺灣一年來之人事行政

每冊定價臺幣十元

發行者 臺灣省行政長官公署宣傳委員會

印刷者 光華印書公司

臺北市舊街三段七號

上海图书馆藏书



A541 212 0002 1034B

中華書局影印  
一九四九年

三八藝文

五  
五