

抗戰時期之經濟地戰及台工地戰研究

期六五第 卷二第

版出日六十月六年一十三國民

者 編	(語頭卷) 後以下撥金基合工地戰
生吳費	望希與想感的來年中合工加參我
田作王	贈前其區回的務業銷供合工務服我
錫汪	件條決先個兩的社作合業工
實 而	爭戰濟經地戰論
豪叔李	題問設生濟經地戰論
楷 魯	「策政票平」的寇日論
民育黃	濟經村農的區況黃東豫
室研經	史業網島中
室研經	業網絲的山魯
矢秋徐	(論短學文) 論雜評此學文
均 尙	(論詩) 實真的像想
奇錫力	章二詩

南京圖書館藏

行編 辦事辦區豫魯會協作合業工國中
 NATIONAL CENTRAL LIBRARY
 CHINA

戰地工合基金撥下以後

(卷頭語)

編者

戰地工合運動的開展，已將屆兩年，但是，當我們檢討過去兩年來的成績的時候，却不能不感到慚愧，因為我們所領導的合作社不夠多，還不能貢獻出更大的力量來。為什麼在過去兩年中，我們戰地工合運動，沒有更大的開展呢？原因自然是很複雜，而最主要的基本原因，不能不說是我們事業基金不夠多，我們不能組織更多的合作社，就是已組織的合作社，也常常因資金不足而無法開辦。用事實來說，過去曾發給的貸款基金，僅佔全國總額的百分之四，在此物價高漲之下，以此少量的基金，自難組織更多的合作社。

但是，隨着抗戰進入第一期，經濟戰已提到和軍事戰同等重要的地位，特別是自太平洋戰爭爆發以後，我國物資來源缺乏，開展戰地工合運動，更是不容緩，這我們已分別在本刊會一再論及。我政府對於戰地工合運動的開展，也極爲注意，認爲開展戰地工合運動，不僅可以增加戰地生產，滿足軍需民用，而且還可以扭轉對敵經濟戰爭，團結戰區民衆，改善戰區人民生活的任務來。因此，行政院特准予撥款三百萬元，以充開辦戰地工合運動的基金，消息傳來，令人興奮不已。

現在，三百萬元的戰地工合基金，已由國庫撥下，業經內會電到各區，以充開展本區戰地工合一用，雖在此物價高漲情況之下，數目並不算大，但較之過去本區基金，已勝過十倍了，過去作爲開展戰地工合運動的主要困難，當可因此入減。但是，我們應該怎樣有效地來運用這筆巨大的事業基金呢？我們認爲：

第一，應該以大部份的基金，充作舊社的調整補充之用，務期每個社的資金都數周轉，業務有新法，社務上軌道。在發成合作社上，應該重質不重量，以求站得住腳。

第二，用另一部份基金，有計劃地開展新合作社，應注意工業條件良好，客觀條件急需的情況下，開展組織新社，以使戰地工合大加開展，並根據過去盲目地無計劃的一抓一把一的工作風。

第三，應加強供給代營機構，務使其成爲工合的核心，以輔助合作社業務的發展，並避免中間商人的剝削，造成工合的產銷體系。

如果依照着這個方針去作，那麼，戰地工合運動的前途是光明的。

戰地工合

月刊

第二卷 第四五六期合刊

民國三十一年六月十六日出版

戰地工合基金撥下以後卷頭語……編者
 我參加工合兩年來的感想和希望……我與生
 我服務工合供銷業務的回顧與前瞻……王作田
 工業合作社兩個先決條件……汗錫麟
 論戰地經濟戰爭……而實
 論戰地經濟建設問題……李叔豪
 論日寇的「軍票政策」……魯楷
 豫東黃汛區農村經濟調查……黃育民
 中國絲綢業的歷史……楊研室
 魯山的絲綢業……楊研室
 區區同仁應如何努力……侯雨民
 工合片段(消息)……編者

●藝術版●

文學批評理論(文學短論)……徐敦矢
 想像的真實(詩論)……尚均
 遺稿(詩)……力揚
 搶運物資(詩)……高學

編行者

中國工業合作協會直隸區辦事處
 戰地工合月刊社
 河南·鎮平·新民市·趙樹

印刷者

洛陽廣川街印刷生產合作社

定價

本期合刊零售每份一元
 自下期起預定半年連郵九元



我參加工合半年來的感想和希望

費英生

余生於中國，平生服務又在中國，故中國已成余之第二故鄉。幾十年來我生活在這偉大的國度內，對於中國民族光輝的歷史傳統及其奮鬥精神，感染之下，深為欽佩；對於中國人民所受之不幸與苦難和力求解放與改革之運動，衷心尤表同情。並願竭盡所能予以協助。此次中國抗戰，不僅是為求中國之獨立自由，同時亦係為爭取世界之和平與和平而戰；太平洋大戰發生之後，民主國家已團結一致，為消滅共同敵而比肩作戰，休戚與共，利害相關，故余在中國服務，亦即為爭取國際服務，同時亦係為人類正義與民主和平而服務。

中國工合運動是一個新興的經濟建設事業，同時也是一種促進社會改造的運動。對於當前中國的建設，均有重大的決定作用。工合合作雖然並非始自中國，遠在數十年前英國便已有工業合作社的組織，但像中國工合這樣成爲一個大規模的社會經濟改造運動者，尙屬創舉。所以當中國工合運動興起以後，三年來很快的便引起國際友人普遍的同情與贊助。這是一個具有世界意義的一個偉大試驗，如果這個試驗成功，不但可以直接影響中國本身，且足以影響戰後未來的世界。美國哥倫比亞大學教授，H. H. Henshaw 曾說：「這運動是以往五十年內在遠東的產生出來最重要最實際的一個運動，牠的成功不但能影響中國或遠東前途，就是美國與歐洲各國，也不免受着牠極有意義的影響。」羅斯福總統夫人亦說：「中國工合運動的成功與經濟建設的發展，就意味在民主政治下的人民與遠東的往來自由。」這些話決非誇大之詞，正是充分說明了工合運動所包含的偉大意義與重要性。所以去年七月本人應孔理事長之命，參加這一偉大事業時，深感莫大榮幸，認爲這是我得以服務中國與世界人類最好的機會，雖然自付任務艱鉅，力有未勝，仍願一本幾十年來的素志，竭盡棉薄，以期有所貢獻。

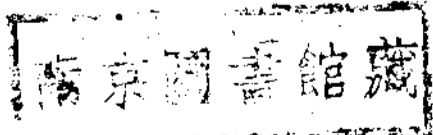
時光荏苒，轉瞬金雞兩工合已半年有餘。半年餘來，深感其境上從實際工作接觸中，對於本會工作及整個工合事業得有進一步較深切之瞭解。感想良多，茲擇其主要者略述於下：

一、本會事業經過三年餘來的努力經營，確已有了不可否認的成就。關於這些成就我們不能單純的祇從一些表面的統計數字上來估量。更重要的我們應看到三年來的奮鬥使我們獲得了無數寶貴的經驗與教訓，和引起國內外日益增長的深切注意與同情。這些寶貴的經驗與教訓，應作爲我們今後發展工作的主要武器。我們應該認真的一點一滴吸取和利用牠；會外廣大人士的同情與贊助，可以作爲我們今後發展事業的有力助力。我們更應努力爭取和推進牠。我們不妄日菲薄，應該珍視和善用利用這些可貴的成就，在鞏固既有的基礎之上繼續努力，則工合運動的成功，當可預期。

二、另一方面，不可否認的，三年多以來，我們在事業上推進過程中，遭遇到許多困難與阻礙。但我們應認清這止是任何新興的進步事業所不可避免之現象。我們不應採取消極悲觀的態度，因此而退縮自誤，我們應發揮不屈不撓，愈挫愈堅的頑強精神。從「沒辦法」中「想辦法」，認清困難根源之所在，用一切努力去克服它。

三、自太平洋戰爭爆發以後，中國戰時經濟賦有自力更生，實行自給自足之一途，在這一新形勢之下，發展工合運動之意義愈加重大。而客觀條件亦愈益有利。我工合同仁應更加提高工作熱情，堅定事業觀念，善用此空前良機，使工合運動展開一新的局面，在整個戰時經濟建設中確能發揮其應有的偉大作用。

關於今後本會努力方向，除業務發展與技術改進等問題應根據過去經驗及目前環境作通盤籌劃，詳加厘訂外，最主要的決定四一環仍在領導這一運動的協會及全體工作同仁本身能否健全與勝任愉快。



中國工業

第三集目錄

當前經濟上的中心問題	張作周
戰時生產事業的調整與擴充	張作周
論員工福利與員工教育	鄭祖琦
醫油釀造之理論與技術	余金華
湖南來亞的橡膠工業	張李廣
如何運用英多新貸款	張李廣
今日的發展工業	張李廣
介紹與服務	張李廣
工業統計資料	張李廣
經濟消息	張李廣
經濟大事記	張李廣
重要工業經濟論文索引	張李廣

第四期目錄

國家總動員之實施與民營工廠	施之銓
企業家之企精神	胡白華
論工業貸款	秦柳方
目前工業合作之迫切問題	張法祖
工業傷害保險問題	祝世康
廣義的工業教育	陳重寅
機械工廠應製造特種生產機器	張延祥
醫油釀造之理論與技術(二)	張李廣
貴州之工業建設(工業實況)	張李廣
浙水水泥創製經過	丁道謙
浙水水泥創製經過	章乃器
浙水水泥創製經過	黃紹維
浙水水泥創製經過	孫亞明

中國工業月刊社出版

地址：上海南京路四號

關於這一問題，本人願就觀感所及提出以下三點，與同仁共勉之：

第一、工業運動主要還是一種經濟建設事業。領導這一運動的工會協會是一個事業機關，而非一般普通行政機構可比。故欲期事業健全發展，一切設施必須遵守經濟原則，發揮事業經營之迅速準確，有效之精神。故今後本會必機構必須高度發揮事業性，一切均應以工作效果為前提。實事求是，腳踏實地，認真努力。

第二、從事工業同仁應具有不畏困難，不畏犧牲，獻身從事之精神。把工業運動當作服務國家社會的一種偉大事業來「做」，而不應把他「算」的視作個人謀生的一種職業來「混」。要做到這一點，每個工作同仁必須加強自我教育，充分認識工業運動的意義，從基本思想與人生觀上來鞏固事業信心與工作熱情。我深信如果工業部每個人都具有這樣的覺悟、信念和精神，勇往直前邁進，則任何困難均可克服。任何問題均可解決，工業運動一定能夠迅速達於理想之境。

第三、工會是一種合作運動，同時也是一個經濟建設民主的事業。故領導這一運動的協會同仁首先應充分表現團結合作與民主互助的精神。能團結才有力量；能合作互助才能使事業發展步調一致，能發揚民主精神才能使工作日趨進步。團結合作，民主，這是爭取中興抗戰與發展民主國家反侵略鬥爭的主要基礎，也是保障工業事業成功之必備條件。本會三週年紀念時，理事長即曾以此點諄諄相勉，本人願再再強調這一期示，盼我全體同仁均能身體而力行之。

東南經濟月刊

第二卷第一二期要目

工業推廣之意義與方法	趙會珏
皖南的經濟建設	黃紹歌
當前皖南貨物之供應與土產之疏通問題	吳允雲
桐油收價問題之剖析	李永振
平價與增價	周憲文
今日的土地問題	謝慎初
現代農業發展與農交交易改進之動向	張振豐
皖南農林事業之回顧與展望	方若強
王總理論與德國統制經濟	吳德培
我國公庫制度及其會計	吳志明
製造成本會計概述	郭子清
安徽地方銀行皖南業務概述	樓作舟
米穀貯藏與發霉發酵問題	曹宏宇
四年來東南各省之農業生產	

定價：全年十元，本埠每月一元，外埠每月一元二角，郵費在內。上海南京路四號東南經濟月刊社出版。



我服務工合供銷業務之回顧與前瞻

王作田

編者按：王作田先生為本會專闢區供銷代營區經理，對工合供銷業務有三年餘之豐富經驗。本文原載「合作供銷」月刊第九期，對工合業務的創始，及現階段，弱點，及對廣闊今後供銷計劃闡述甚詳，可實為參考之處甚多，爰特轉載於下，以饗本區同仁。

一、三年前提倡供銷之

回憶

記得在三年前，會於八月正式成立後，我即開始在西北和少數同仁組織工合社。不到兩個月就組織了三十多個。在那個時候看到各單位社為了購料及銷貨問題諸感困難，且不易解決。於是由於困難環境之造成，想出一個聯合供銷的辦法，並草擬工業合作社聯合供銷處章程組織及業務細則等。記得當時為了聯合供銷之名稱，自己曾煞費周折，又以組織及業務方法缺少成規可循，多係出自創作。由各社代表大會中選出七人，協會指定五人，分組供銷理事會。當以各單位社成立伊始，須採用輔導制度，故由我兼供銷處理事會理事長，盧廣綿先生兼監事長，當時我足足有一個月的期間，將全副精神完

全集中在這一件事上，一方面親到各社對全體社員解釋供銷的意義及購料送貨的辦法，一方面得確定各種業務章程，物色供銷人員及地址。僅僅兩個月的小門面，樹立着「西北區工業合作社聯合供銷處」的大招牌。終於二十七年十二月在寶雞的街市上出現，一般市民商號甚至於工合社員及本會同仁，大家都是在以新奇的眼光來投視這穿着新外衣的小小供銷處。關於內部職員的物色是這樣的：一位是在鐵路幹道運輸工作的主任經理，兩位業務員是我臨時約請原在區辦事處門口擺貨攤子的小商販一位會計是由華北逃出來的交大的女學生，還有一位收錢的是申新紗廠的女工，就是這樣七零八落，開幕了，無疑的這個場面我還是一個主腦人物，記得在開幕的前夜，全體同仁，還有區處幾位指導員，為了設計佈置窗櫺，通宵未眠，亦可見當時精神之興奮了。我當時却以為這

個商店式的聯合組織，固不足為奇，但在工合組織中，也可說在當時合作範疇裏，這還是一個小小的創作。自己有時想起來也覺得舊態，不過因為當時環境的生疏，在開幕時連一副祝聯和禮物都沒有收到，還是我搜集了許多關於「總裁和孔理事長」的詞，恭錄成對聯，懸在牆壁上，藉資慶祝，同時我更以供銷處理事長的身份，寫成工作守則，俾資依據。談到供銷處向貸款不過五千元作為各社送貨時七成付款及購其原料之用。因為當時物價低，社數少，也還勉強應付，各社送貨都踴躍，銷貨也很快，因為當時工合社的出品，的確比舶來品便宜多了，可是也會感到有這樣幾點困難：(一)工合社出品及產量過少，有時貨物斷絕，致不能吸引顧客；(二)各社有的自私自利，未能完全顧到供銷處之立場，有需要或較好的貨物即自銷，品質稍差或銷路滯的時候，即大批送到供銷處；(三)內部工作人員缺少經驗，感到諸不就緒，尤以會計部紊亂。不過這些過程中的小困難不久都克服了，後來供銷業務逐漸擴大，我因為奉命急待推動甘省工合事業，遂致由現在的經理侯敬民先生繼任，侯先生積極幹練，業務蒸蒸日上，到現在不

及三載，供銷機構一週及西北各重要據點，如西安、寶雞、南鄭、安康、天水、蘭州等地，資金由五千元而六萬而數百萬元矣。

關於到甘肅天水籌設供銷處時，顯然感到此初創時稍為熟悉，其業務規模及資金亦較大。我當時會由事務所撥基金一萬元作為開辦費，後來與省銀行訂約又撥十萬元作為周轉金。當時對於天水供銷，亦曾發現下列缺點：(一)供銷經理人經營利得想較重；(二)輕視各社出品；(三)未與合作指導人員取得密切聯繫。後來我在臨時奉召赴豫開會時，已將人事調整，克服了以上缺點，聽說現在業務也非常發展，資金由十萬元已擴充到數十萬元矣。

合作地戰

在籌辦供銷業務之始，我是這樣想：供銷的業務是聯合社自己的，但在工合社初辦時，連我自己，單位社都顧不過來。那裏還有其他社？可是聯合供銷的需要，總不以各社無力所及，即可稍緩，且反為促成各社業務發展。唯一要素，因而由協會代營，乃係必需且以絕對必要，不過這是過渡，是應逐漸輔導其自立的，在未真正達到此種階段前，亦不能聽各社少數份子一機操縱擾亂，必須逐漸由開政或而入獨立經營之境地，如現在西北關於供銷委員會之組織人數，社方已變為多數，並由社員擔任主席，不過單位社必須組織健全，方准其參加。

關於供銷的效用如能善用，其任務非常重要。我在二十七年供銷處開幕時，曾在「西北工合」為文，現在仍不妨引出，藉供參考：
「供給與運銷本屬生產之一部份，因為供給原料加工製造與推銷成品，為工業必須有之過程。在工業合作社除製造工作外，供銷兩項實佔全過程三分之二，如無適當的解決，根本不能成立，且工業合作社的目的，在使工業生產產品確立於社會需要上，務使供銷相應，使生產產品直接售與消費者，避免中間人的剝削，採取有計劃有組織的方式，使全部生產力都在合作制度之下支配着，既非現社會的營利主義，又非資本主義社會的紊亂放任方式，則合作社聯合供銷，實有其重要性。為聯合社之重要業務，並為達到合作社理想目的之唯一橋樑。」

以最小的勞力得最大的效果，是一般經濟家的理想。因為工業合作社所需之原料較為複雜，其產品地亦各不同，是以各社單獨運轉於購料之旅運費大有可觀，如能聯合多數共同購買，則以前一社一人所需之費用，現在可以一人來担任多數社，或多數人所發生之效力，且大宗採買原料自亦容易選擇，價格亦較低廉，至於推銷貨物，因為避免集中，減少空運損失，致多散處於鄉村，或距繁華街市較遠之工合社，自更須有聯合推銷之必要，又以各社產品，全為適應抗戰及社會必需，非如一般奢侈消耗物品，容易引人入勝，加以各社出品，散處各地，品質優劣不齊，欲為貨物品價之檢定及改進，自亦須集中一處展覽，俾可容易舉辦，且以顧客之選擇，市場之取捨，更為優劣產品自然之評

試，故每一工合區域應設一個聯合供銷處，至少可俱備下列任務：
(一) 奠定省區域之聯合組織。工合社之供銷業務，非只限於其社址所在地之範圍，而以附近主要市場為根據。在各小區域之單位社或縣聯合社組織未臻健全前，此較較大之聯合供銷組織，應由現有之代營機構代為輔導及促進，並可奠定將來省區域之聯合組織。

(二) 檢定品質。改進技術。上精集中推銷貨物之機會，由技術員予以檢查評定，分別通知各社，使貨質劣者如何改進，優者如何獎勵，並設法推廣提供各社參考。
(三) 平衡市價。使消費有獲得廉價之物品。因為現在社會出口尚多，須經中間人之推銷，故製出之產品除成本外，復增加中間人之營利而使價格增高，加重消費人之負擔，尤以商人操縱市面，壟斷居奇，如合作社出品能普遍製造，直接售與消費者，成本自然減低，對於平衡市價，可能發生極大之效用。

(四) 應社會之需要。為有計劃之生產。關於日常必需之工合出品，在社會上真正需要程度如何，實以聯合共銷最為有效之測驗。務使生產力之支配，依照社會需要性之緩急先後，為有步驟與有秩序之組織，如日常必需品社會人人應同等享受，不能一部分人享受特優一部分人在飢餓線以下，假令全部社會生產為十個單位，如以全部社會人口來計算時，有正須佔兩個單位，食

品須佔五個單位，建築生所佔二個單位。總之工業合作社為合作部門中之較難之事業，關於原料之購置與成品之推銷，均與市場有極密切之關係。且如何使生產與消費形成直接聯繫關係，如何使工業合作社形成計劃經濟中有力細胞，則聯合供銷處實屬必要。且可進一步使協會所負擔之指導任務，逐漸轉移於聯合供銷處，由聯合供銷處再逐漸轉移於省縣之聯合社。

二、現階段供銷業務之弱點

三年前對「供銷」是那樣的看法，在三年後的今日，尤其感到重要。因為在初期時，尙無重價供給組織，容或未能完全集中精力，或沒有十分注意到供銷問題的迫切，等到三年後的今日，則「合社」之成敗沒有別的藉口，只有完全繫於業務上之有無出路。因而經濟上效率如何，是否合乎經濟原則，實為當前之主要問題。不供給廉價優良之原料，則難及法製出物美價廉的成品，沒有完備的推銷辦法，則只有趨於停業之一途。尤以工業社社員，均係技術工人，缺少商業和知識，若不在此長期抗戰後方缺乏產品之機會，實行合理之貿易管理，及時建立事業之基礎，則抗戰勝利後，海口大開，不唯無法抵抗帝國主義之企業組織，即本國內之商業組織，亦何堪與之競爭？本會有鑒及此，因而最近有以五百萬元基金，統籌各區供銷業務，至關重要。

至關重要。

現在如西北區之供銷業務，已有相當之發展，且略植基礎。唯就我由西北而川康而西南各省的考察，在供銷上所表現之困難亦正復不少，願本研究的態度，提供檢討：

甲、關於供銷方面

- (一) 供銷基金過少，因物價之飛漲，未能完全做到對各社負責供銷之使命。
- (二) 經營供銷之人，有不懂合作，難免側重商業行為，或官營事業，習氣。
- (三) 認為供銷係協會之獨立機構，未盡能與取得組織上或意思上的密切聯繫，以致合作社視供銷處為不關痛癢。
- (四) 供銷處與指導機關雙方未能瞭解解工作上密切合作之重要，及具體聯系方法。

(五) 供銷處物品種類有限，以及「合社」之成品，非悉優於市場，有時不易吸引主顧。

(六) 供銷處以各區之行政系統，有時因公文手續上之往返，耽誤時間，或所見不同，坐失良機，對於千變萬化之市場失去充分應付之能力。

乙、關於合作社方面：

- (一) 合作社認為供銷處是官家所，不知與合作社實為二者一體之密切組織。
- (二) 合作社認為供銷處須有協助之義務，難以少許或劣質之成品，希圖獲得大批原料或轉售金。
- (三) 合作社之成品易於行銷者，每即

私自推銷，遇滯銷時則帶單求人供銷。

(四) 合作社視供銷處為買主，對貨物之品質不盡忠實，而在價格上則盡量提高，以企多獲利潤。

(五) 合作社如係在供銷處借支大批原料或轉售金，則又每每供銷處為債主，略有利害不同之觀點，甚至藉口不還信用。

(六) 合作社對於供銷處選擇其貨物，限定其標準或抑低其價格時，每易發生誤會，不為供銷處之立場設想，而唯以自利為起點。

三、今後供銷計劃的若議

因為現在又有機會籌劃或擴大東南供銷業務，鑒前事後，願有以下之努力：

- (一) 擴大供銷基金：「過供銷處未能切實發揮種種之效用，果然原因很多，但缺乏資金實為最大之障礙。按供銷處實際為一大規模之供銷聯合合作社，一個極其供銷業務，包括數省，合作社不下千百，欲真能收到籌解供銷的問題，必須擁有大量資金之運用不為功，試觀一普通規模或較為殷實之公司商號，其周轉金動輒在百萬以上，故今後供銷處除自有其充實基金外，更必須獲得金融機關之協助，利用商資至少須有二百萬至五百萬，切實扶助各社供銷業務。
- (二) 樹立嚴格檢查制度
- (三) 根據市場需要，規定各種成品之標準

戰地工作聯合會

(如尺寸重量品質等)。
根據成本及市場行情，核定合理之價格(以低於市場價格為原則)。

3. 各社送銷之成品，在施以詳密檢查後，不合標準者退回或扣款，另擬辦法。

四、聯合促進技術

1. 根據各社貨物品質優劣，價格之高低及顧客之取捨，指出具體應改信之各點。

2. 採用國內各大都市市場流行之新式，另行設計。

3. 每月或隨時視事實需要，召集技術員及指導員，參酌代售處在市場所得之材料，共同商討改進各社製造技術及科學管理。

五、設廠加工示範

1. 利用各社原料產品加工製造，如皮件、繡粉裝訂等，並自製零星必需品，不請租社人數者，如文具、棉襪及化學用品等，用以增多貨色，吸收顧客。

2. 設中心工廠數種中，或為社會所需需要者，或為各社急需之原料工業，利用機械化及進步之技術，製出物美價廉之成品，以為社會之供給及示範。並舉辦機器紡織織輪織布及機器榨油麵粉等均為東向所必需。

六、擴大供銷聯繫及範圍

1. 與大會各區供銷機構及聯合社，取得業務上之聯繫。

2. 與本×戰區經委會之聯合供銷處及鹽國粵等省政府之合作供銷處或消費合作社取得業務上之聯繫。

3. 與鹽國粵各省合作主管機關商訂之農合社(包括產銷供銷信)供銷互惠辦法(農合社員購用工合社出品，農合社出品儘由供銷代營處收購)。

4. 派員攜帶樣本及說明，巡迴於附近戰區代各社接洽軍需品之承製。

5. 提倡國貨，購銷各地特產土物調劑社會供銷，並與國貨聯合公司訂合作辦法。

6. 設立銷費部，代各社及同仁製備煤米油鹽等必須銷費品，有聯合社者供給聯合社代辦。

7. 設立信託部，吸收各社流動資金社員小款儲蓄，並舉辦小本借貸等。

七、發揮運輸效用

1. 因鹽商交通均係公路，故於省際間之運銷，自備卡車五輛至八輛，並與各區取得聯運。

2. 際際間運輸利用人力車及船舶運輸，並與本區各聯合社取得聯繫。

八、建立倉庫。在總處所在地，鹽縣、設立中心倉庫，分處(曲江、長汀、南雄等)設立分庫，在進口或轉口地(金華、廣潭吉安等)酌設進口及轉口倉庫，均以堅固及避危空貯為原則。

九、普及供銷情報網。各主要市場或進口銷口市場(如金華、廣潭、曲江、吉安)設專人或委託莊行代辦，按期報告物價漲落及市場趨向，隨時漲落以電報通知，並以本會各供銷機構及其他有關機關合作，普遍情報網，在主要供銷地點設立電台互通消息。

(十) 統籌訓練幹部。招收商店青年學徒或初中學生分批予以訓練，使其明瞭工合意義及商業會計等知識，作為其基本幹部，統籌分配各供銷處及聯合社從事業務工作。

(十一) 設備工合產品展覽室。就本區各工合社之出品，並搜集各區及各地土產，編製說明資料及統計數字等，附設專室，公開展覽，並得於本區內各工合區域巡迴展覽以廣宣傳。

總之，現在我國合作事業之浪潮，已由農合走入工合，由信用走入產銷，以目前抗戰建國之需要，實係自然之趨勢，同時欲期切實發揮合作之積極效能，及達到改善大眾生活之目的，唯由從產銷作起，但在當前之階段，合作力量尚在萌芽，而固有之商人企業組織，實根深蒂固，欲期做到生產與消費之發展，及有計劃之聯繫，必須配合商業性之合作組織，及貿易管理機構從中協助，方能逐漸在市場上佔得一席之地，方能談到與商人組織競爭，方能實現合作之真實效能。否則經久不遇是虛升堂裏的紙糊，或理想之田園而已。



工業合作社兩個先決條件

汪錫鵬

許多人對於生產合作社所注意的條件，大部是屬於工業的，如原料來源，技術市場運輸等，或是屬於合作的，如社員的合作知識，組織管理等等。但是在實際上決定一個合作社能否生存的條件並不止於這些。最重要的條件常為人所忽視。幾次伴著工業界或合作界去參觀各社時，常蒙這些賓客在許多社中稱讚着「好！好！」若把這「好」字的批評在心中玩味，最低的意思是設備齊全，規模宏大，最高，意義是見到社員有抗敵的文化活動，或詢得各社員的合作知識已輸水灌漑，我無他們參觀到了這相反的各社：環境不衛生，或社員不能回答他們所考問的合作問題，心中必存一句：「這個社不好」，祇是為着客氣而未直說。

但是，在我們實際的職責上，終日為各社担負苦慮。事實說，並不是賓客所批評的好與不好，祇是看社能否繼續生存下去的問題。假使一社的業務能夠在生產的狀態中繼續生存下去，那麼，好的當然可繼續維持下去，每個社皆有發展的前途。不好的只須下功夫，總可以使其變為好的。假使一社已失去了生產狀態，大家在吃經濟

款的形勢上，那麼，好的與不好的勢必同樣的解散。支持着各社可以生存的一種實在的力量，乃是關係一社成敗的經營人才。

仔細觀察各社損益表，發現各社失而勢將倒歇的各社，除却其特殊的原因而外，而皆有一共同的原因，這原因不是技術太差，因為有許多工合作社，成品堆積，無人推銷。亦不是合作知識太低，因為有許多知識份子忠於合作的工合作社，如那陽化學工藝合作社是高中學生一組成的，亦在虧失中而勢將收歇。

勢雖難存，各社的共同原因，是皆缺乏一業務經營的人才，於是若執者每月各社損益表說話，那麼，工合作社能否繼續生存，是在於該社有無一經營能力的人才。原因有二：(一)合作是經濟制度中的特產物，圍繞着合作社不地合作理論境界，而是與理論相反的事實，市場的舊習慣，資本主義的技巧，重重的壓迫着「合」，工合作社的經營者若不知彼，即是知己，合作的經濟制度，也難戰勝。(二)非合作制度的同行競爭者，可以運用一切的舊環境，如良好的信用，精通的地盤，悠久的歷史等，而幼稚的工

合作社經營者，若不知經營且不能迎頭趕上去，絕難維持該社。

在事實上這關係工合作社成敗的經營人才，是各社一大問題。第一：中國工人只知做苦工，業務經營本屬於商業，老板的專長，如推銷成品，採購原料，陳列宣傳，若想在中國純工人的團體中，能找到許多工商才，理事們，難乎其難。第二：工商兼才的理事，若期其本合作，道去經營業務，能謀利而不以謀利為目的則更難。

所以決定工合作社能否生存的第一條件，便是該社必須有經營業務的人才，社員中若無此人才，則可依照社法，由該社聘僱一個可當的經理。

但是，不論是該社的理事，或該社聘僱的經理，設若有了能把握一社成敗的經營人才，此人必然操縱全社的事業，無形中以廠長或老板自居，施行一切違反合作平等原則的能事而無人敢言，甚至營私舞弊，所以違犯合作而業務盛壯，而遵守合作則業務不振，兩者在實際上已成爲各社的矛盾性。這實在是一種特殊的現象。

如欲避免這種矛盾現象，使各社的業

務及社務在正常的軌道上相輔進行，兩相健全，則必使社員皆能對合作社會切實發生責任心，用以控制操縱者不敢操縱業務，違反合作原則。若各社員對於本社全無責任心，甘心以雇工地位自居，只求對外交易盈餘，自己已有着，不求合作社會平等原則的貫徹，那樣，這冒牌的合作社會必失敗，直至該社變化為私人的商店而後已。

各社員對於本社的責任心，可以說是決定工合社會能否生存的第二條件。要使這代為「紅」的勞工們，一皆負起責任起來，推進行一個有組織的團體的企業，實是件困難的事，工合社會在此戰時由政府派員貸款組織，根本不是他們自覺的團結自發的組織，指導員又將如何使他們認清自己的責任呢？記得到一組組織工合社時十分艱難，尤其是勞工們，（一）不是高利貸的騙子；（二）不是救世的人員；（三）不是高利貸的騙子；（三）不用你找「舖保」。三項中要算最困難的，因為保證責任四個字是最不是演解的。一、

有些勞工們你明明告訴他們不用舖保，他偏偏地第二天就拿了舖保單來交給你。表示他自己與賣產者的關係和交際成績。有時因為你說明不要舖保，反而引起了他們的懷疑，疑你是欺騙者。用保證責任四字抽壯了時或有其更大的陰謀在背後。於是他敷衍了幾句即離去了。

「舖保」與勞工們有如此深重的意義，這在我經驗中是第一次知道。也就說他們那服在舖保信用者而前，更是說明中國

勞工們有責任心已早為舖保者所收去了，他們平日做工謀利，僅僅是為要求自己的生存而已，其間無絲毫的責任心。存乎其中，但是合作社會的基礎必建在社員對於該社的責任心上。而後方可鞏固。而後方能到一般的教育，使其認識對社會對國家的責任。中國的勞工們能吃苦耐勞，勞動工，僅是他們在店主地主的剝削下，生活習慣而已。合作制度若實地地他們這傳統的習慣變為責任的性質，實在不易。有一次指導員向他

們說：「你們組織了合作社，自己便是主人，自己做工，自己做生意，自己出主意。指導員的目的，是要他們能明瞭，擺脫了這話後，做社員的自由與平等。結果他聽了這話，嘆了口氣走了，因為他絕不相信自己有生意，自己能做生意，更不相信他這一個子有生意。會做主人，許多勞工們聽了工合的消息，熱情地跑來入社，等到他們問明白了合作社是讓自己負責經營管理的，他們便猶豫了許久，便毅然決然的不再請求入社而去。」

「那還是跟老板做的好。」
「我只希望又老板回來，這也不用談下。」
「賺錢大家分，餓了冰你們賠，那還可。」
「為什麼合作社裏，沒有老板呢？」
這些話都是他們用至誠的心說出口的，我常常望着他們失望的臉，想到他是被騙去了自信心和責任心的空人。我不知別處的勞工們是否也這樣嗎？」

「但是，因為我們尚信一個全盤的合作社，必建築在各社員的責任心。盤石上，我們承認這事是我們工作中最難的大困難，難於解決而潛伏着危險的大問題，一直到

天才稍獲些安妥的辦法。
工合章程上沒有規定股額金額，社法上僅規定二元至二十元，因為那是貧夫業內人，所以以往大都是決定每股兩元，分四期繳納，即每月五角，工費中扣除，於是業期繳納了僱工心理的糾紛，每月繳納大洋五毛，像購貨人對社員，每月月中完時，便感工作的新奇，又因看大老板的京劇，他死守着一工合的新戲也存好，實本家，京戲也好，反正我只知做工好，小兒，不負責任。」

「我發現了社員有了這樣的思想，即在組織前，勸動他們決定股額，二股十元，並努力勸告多人入社，你何努力，決不致超過百分之二十的股額，多，拿到的工資極少，僅夠伙食。」
「我知道這辦法，並理了各社員的責任心，因為開始拿到的工資極少，他們瞻望着該社的前途，因為所繳納的股額，月積愈多，他們漸知合作社是自己的了，他們因而知道愛護合作社，並學習著施行自己對社的職權。」

工合社內如有經營人才，使一般的人無問題，交易盛旺無虧損，業務安定而不致倒閉，各社員能對合作社組織發生信心而不用返店主制度下再去當僱工，這是工合社能生存的條件。第一條件。工合社因此得以吸集各社員而不解散。各社員明白了合作社會的意義，各理事事務認清自己的地位與任務，各社員能知道自己的責任與全社的關係，使工合社不具有一個人操縱，再返私人營利的變相店主制度，這是工合社能以繼續生存的條件。第二條件。得此兩項先決條件，其他工費與合作上的條件皆可以此安定的局面去應付了。

（未完）



論戰地經濟戰爭

而矣

一 七分經濟三分政治

「政治是經濟的集中」，「軍事是政治的延續」，這已經是一般社會科學家的公認的真理了。因此在人類的歷史中，差不多每一次戰爭，都肇因於經濟的爭奪，為了達到經濟的有效發展，強者常常起初用政治方式以爲手段，但當政治統治走不通的時候，那祇好孤注一擲用武力去解決了。這樣說來，我們有充足的理由說，每一次戰爭，表面上是你槍我炮的軍事戰爭，而其骨子裏則是經濟戰爭。我們進行的五年來的神聖抗日戰爭來說吧，表面上是敵寇以武力征服中國，可是，牠企圖征服中國的目的是什麼呢？那還不是想奪取中國的經濟主權，把中國變成日本帝國主義者的殖民地嗎？爲了達到這一目的，敵寇起初也是採取政治攻勢的，什麼中日經濟提携，什麼日滿經濟布洛克……等等一套的把戲，都是敵寇爲達經濟目的而設的。可是，當他們的政治攻勢碰壁以後，他們就不惜一切的用武力進攻來完成他們的經濟侵略的夢想了。這是從敵寇方面說，如果從中國方面說，這次戰爭則是爭取經濟上獨立自主的戰爭。

其次，我們進一步從決定戰爭勝負的因素說，經濟也是起着主導作用的。因爲在戰爭的過程中，保證最後勝利的條件，不僅是優越的武器，而更重要的是經濟力。我們的抗日戰爭，所以能夠支持到今天，並且已經接近了最後勝利之門，固然是由於我們的軍事力量日益壯大，政治設施日益進步，同時也是由於我們經濟力量日益鞏固。在決定戰爭勝負的幾個主要因素當中，如果我們把軍事，政治，外交，文化，教育等等比做戰地經濟這部時代的輪子，那麼，經濟便是牠的燃料，甲乙兩部列車賽跑來，誰的燃料充足，誰便能任重而道

遠。現在我們和敵人已經作了五年來的長途賽跑，最後的決定勝負，當然要看誰的燃料充足。

隨着五年來敵寇侵華戰爭的陷入泥沼而無法前進，他們也正在加緊經濟進攻，以企圖彌足燃料，開足馬力，努力向終點奔去。我們呢？我們也就根據這個道理，把經濟作戰提到和軍事作戰同等重要的地位，經濟問題被當作抗戰建國問題中最重要的問題，經濟工作也被當作抗戰建國工作中最重要的工作，因爲牠不但是抗戰的動力，而且也是建國的基石。所以，蔣委員長在八中全會開幕詞中，着重指出經濟作戰在整個戰爭中的重要地位。

「我們今後的抗戰勝負，一方面固然仍要取決於軍事，但另一方面還要取決於軍事以外的經濟戰爭。所以今後的抗戰，軍事與經濟實應同時並重。而且就現代戰爭的特質而言，我們毋寧說今後敵我成敗的決定力，經濟要佔七分，軍事要佔三分……我可以說，我們在軍事形勢上已確立於不敗之地，而今後勝負的關鍵，一半要決定於經濟了。所以大家對於加強經濟上的持久力，改善經濟上一切設施，增進經濟戰鬥力的效能，一定要積極奮鬥，不惜犧牲，來克服我們這次戰爭中最後的困難。」

二 經濟戰爭的重心在戰地

從上面所敘述中，我們已經清楚地瞭解了經濟戰爭在整個戰爭中所佔的重要地位。正如同軍事戰爭一樣，經濟戰爭的重心在戰地。在整個經濟戰爭過程中，爭取戰爭勝利的關鍵，決定於戰地經濟戰爭的勝敗。爲了便於說明起見，我們應該首先把戰地的範圍作一個簡單的解釋。戰地是些什麼地方呢？一般地了解，戰地就是指我敵正而作戰

的地方，並不包括敵後方的游擊區和敵區，這是對於戰地的狹義的解釋而我們這裏所說的戰地，則是指敵所發生戰爭的地方都是戰地，不但包括了敵後方的游擊區和敵區，而且加重這些地方，這是對於戰地的廣義解釋。

為什麼經濟戰爭的重心在戰地呢？為什麼整個經濟戰爭的勝負決定於戰地經濟戰爭的勝負呢？

這是因為敵寇的對我經濟進攻，在敵區游擊區及戰區表現得最為瘋狂，最為直接，最為明顯的。更切實的說：敵寇是以敵區游擊區及戰區為根據地，而向我展開全面的經濟攻勢的。如果說在軍事上有前後方之分，那麼在經濟上也應該有前中後之分。我敵經濟戰爭的最前線，不是後方，而是戰地的敵區游擊區及戰區。在這一帶我們最能感到敵寇經濟戰爭的猛烈，尤其是戰爭發展到現階段，敵寇利用他軍事上的力量，搜括我戰地物資，發動其經濟攻勢，自然是有他優越條件的存在。在這裏我們應該仔細檢討一下敵寇在戰地是怎樣實現他的「以戰養戰」的陰謀。

第一，在敵寇佔領區，即努力其「開發」「建設」，實行其「以戰養戰」的「自活」國策，他們特在華北華中，各設兩個「國策」公司，每個公司下面有許多分公司，把敵佔區的各種產業，完全劫持歸該兩「國策」公司經營，或則加以完全統制，其統制範圍極廣，包括礦產、電氣、水產、蠶絲、鹽業、煤、棉、交通、器械、烟草、肥皂、油漆、造紙、榨膠等。

第二，大量傾銷仇貨，以破壞我民族工業。搜取我法幣，搶購我物資；仇貨傾銷在戰地表現得特別明顯，由於戰地生產不足，致使仇貨充滿了大小村莊，並一直伸入到我內地，更加小敵不肯軍人包庇走私，助長了走私的風氣，這個統計是難以找到的單以界首一地而論，每天的交易額，平均在三百萬元以上，如果把所有口岸加以總計，其數字的可觀，當極驚人。

第三，地產和糧食我物資，以補充其原料的不足。幾乎在每一次戰役中，敵寇都對當地的特產加以掠奪；此外，則用軍用票和偽幣等，高價收買特產，在華北華中等地，敵寇已經實行了貿易統制，

以便利其資源的掠奪，加以一般奸商的偷運物資敵，我方物資流入敵手的數目也至為可觀。至於他們掠奪和強購的對象，則為鹽產，棉花、羊毛、皮革、蠶絲、糧食、桐油、碎銅、爛鐵、……等物。

第四，設立偽銀行發行偽鈔票，以擾亂我金融，刮收我法幣，套換我外匯，（太平洋戰爭爆發後，則排斥我法幣）企圖動搖我法幣基礎；在他們國人，「國策」公司之外，在華北設有「華興商業銀行」，在華北設有「中國聯合準備銀行」，在華中設有「華興商業銀行」及「中央儲備銀行」，都發有偽幣。此外，在華中華南敵軍派發軍用手票，據統計各年發額已達五萬萬元以上。至其推行偽幣，排斥法幣的方法大致如下：（一）在華北佔領區絕對禁止我法幣流通；（二）破壞我法幣信用，壓低法幣價值；（三）堆積仇貨時，拒用我法幣，迫令奸商將法幣換偽幣方能購買；（四）假海關繳稅時均須使用偽幣；（五）一切新契約均用偽幣計算；（六）大量偽製我法幣，以破壞我法幣信用。

第五，摧毀我民族工業，破壞我農村經濟。在戰地我民族工業遭受敵寇的空前摧毀與掠奪，除了小部份工廠內遷外，其餘工廠大多落在敵人手中或被敵破壞。對於我農村經濟也極盡其破壞之能事，單單舉出敵寇由於軍事上的失敗，而時常施用「洗村」「決堤」等毒辣手段，就可以充分證明了。

在這裏，我們祇能簡略地說明了敵寇對我戰地的經濟攻勢，這展開了殖民地化中國的圖面。敵寇的經濟攻勢的重心既放在戰地，我們的經濟反攻的重心，也必然地要放在戰地，否則，前線的戰鬥支持不住，後方的一切建設也都是枉費，舉一個因敵寇傾銷而使後方新興的民族工業受到極大威脅的例子，已經夠明顯的了。

因此，今後我們在整個經濟措施上，雖然不能冒然地高呼：「前線重於後方」的口號，但在對敵經濟戰方面，我們却有充分的理由認定前線是重於後方的。當然，我們說的經濟戰爭的重心是在戰地，並不是完全忽略了後方，而是把火力集中在前方，堵住敵人的經濟進攻，然後我後方的一切經濟設施，才能順理成章地發展下去，不然，在前方堵不住敵人的經濟進攻，則後方的經濟建設自然也不能圓滿的

進行下去。

三 戰地經濟戰爭的戰略方針

戰地經濟戰爭的戰略方針，是和整個抗戰的戰略方針是一致的，那就是統一指揮，持久鬥爭，全民動員，主動攻勢，配合軍政。全民動員，主動攻勢，配合軍政，不正確地切實把握這個戰略方針，那經濟戰爭的前途，是不可想像的，下面分別加以說明：

第一，統一指揮——對敵經濟戰爭，進行，不是從今天就開始的，然而為什麼到現在還沒有很好的成績呢？指揮的不統一，經濟作戰機構的疊床架屋各立門戶，甚或互相磨擦，以減弱工作效率，是一個重要的原因。單以目前在戰地進行經濟戰爭的機構，就有戰區經濟作戰處，貿易委員會，經濟游擊隊，貨運稽查處，以及各該地區的省財政廳，建設廳，合作事業管理處，省營公營的貿易公司；等等這些機構並不能統一於一個總的對敵經濟作戰機構之中，也不能依照一個統一的對敵經濟作戰計劃去進行工作，却常常因為某些人事問題而阻礙了工作的進展。因此，今後我們進行對敵經濟作戰，必須統一指揮，健全組織機構，促進事權集中，更要注意行政技術，工作要敏捷精密，這樣才能指揮若定，迅赴事功。我們主張戰地經濟作戰的總機構，應該是戰區經濟作戰處，處內組織應包括對敵經濟作戰的各個部門，如貿易，生產，金融，調查等部門，至各該地區省方經濟機構，則應於經常召集的經濟會議中，以求工作的配合與聯繫。這種有計劃地有組織地進行經濟戰爭，我們才能獲得勝利。

第二，持久鬥爭——我們的抗戰是持久的，敵寇的經濟攻勢，也必然是持久的，因而我們的經濟反攻也應該是持久的。但是，在過去我們的對敵經濟作戰，常常現出應疾似的間歇性，以及某些地方的一抓一把的觀點，對於抗戰的長期性和經濟作戰的持久性，缺乏足夠的認識，沒有在對敵經濟作戰中作長期持久的打算，常常是仗戰口緩而時手工業式地進行一下，而沒有一個統盤的，持久的工作計劃，因而在過去我們的對敵經濟作戰表現不出來什麼成績。今後我們既然有

了一個統一的戰地對敵經濟作戰的總機構，那麼，就應該由這個總機構，擬定出來一個長期的對敵經濟作戰計劃，不論在什麼環境任何情形之下，都應該依照着這個計劃去一步一步地進行對敵經濟作戰，持久不懈，我們必然會戰勝敵人的經濟進犯的。

第三，主動攻勢——正和軍事戰爭一樣，誰爭取到主動地位，誰採取了攻勢戰略，誰就容易獲勝，經濟戰爭的戰略方針，也應該如此。過去我們對敵經濟作戰，多處於被動的地位，採取防禦的戰略，而不是主動的，攻勢的。如像敵寇潮水般地向我們內地傾銷仇貨，我們便開設關卡，嚴禁仇貨輸入；敵寇在游擊區戰區收買特產，我們便組織貿易委員會，檢運物資，並嚴禁特產輸入敵區，限制向淪陷區匯款……諸如此類的辦法，不是不正確的，也不是不必要的，只是這些辦法是被動的，消極的，防守的，而不是主動的，積極的，進攻的。經濟戰爭決不僅止於消極的應付，而更應積極的建設，不僅是防禦的，而且有其進攻任務的，同時他也需要陣地戰與游擊戰的配合，以完成充實自己同時削弱敵人的雙重任務。

第四，全民動員——沒有和民衆取得密切的聯繫，取得民衆的同情援助與參加，什麼事情都是行不通的。戰地對敵經濟作戰更如此；但是，我們在過去却忽略了民衆的力量，沒有把對敵經濟作戰的戰場在廣大的羣衆基礎上，沒有動員全戰地的民衆共同進行對敵經濟作戰，因而我們沒有獲得較大的成績。單以阻止仇貨傾銷而論，如果沒有廣大民衆參加共同防止，如果不進行不買賣仇貨的政治動員，而單靠政府的一紙命令和幾個有數的關卡封鎖，是得不到什麼效果的，其他如搶購物資，增加生產，拒用偽幣；等等的工作，也都需要民衆的支持與參加的。因此今後我們進行戰地對敵經濟作戰，必須動員全戰地民衆，來支持經濟作戰。所以，從這一方面說，我們和敵人的經濟戰爭，不是單純的經濟戰，而是和政治攻勢密切配合着的；同時，由於戰地民衆的參加對敵經濟作戰，可以實際改善人民生活，避免爲敵利用，而永久站在祖國方面。

第五，配合軍政——戰地經濟戰爭是整個抗戰中的一個部門，因此，我們不能把牠孤立起來看。也就是說不能單編獨立地進行對敵經

濟作戰。和軍事，政治是息息相關。三位一體的，經濟戰爭是與配合軍事政治的力量，才能達到更其效果。因此，在軍事上必須以對敵經濟破壞而使用一部分武力，在政治上更須力求有關機關的通力合作，打破門戶之見，嚴格杜絕貪污中飽，假公濟私的各種流弊。

四 戰地經濟戰爭的具體工作

上面我們已經把戰地經濟戰爭的戰略方針說過了，這裏我們進一步地研究戰地經濟戰爭的具體工作是什麼？主要不外：

第一、加強經濟戰門，破壞敵偽經濟建設。敵寇正在其佔領地區，進行其「開發」與「建設」，我們進行戰地對敵經濟作戰的首要工作，自然是加強經濟戰門，破壞敵偽的經濟建設了。過去雖然有軍事委員會頒佈的經濟游擊隊的組織辦法，並且各個戰區也都有這個組織，但是，經濟游擊隊多半是在戰鬥稍緩時從各部隊中抽調組織的，一方面不是一個永恆因定的組織，另一方面也沒有能夠經常地進行經濟戰門。因此，我們以後應該加強經濟游擊隊的組織，其成員應該是優秀堅強並富有正確的政治意識的幹部。同時還應分派多數富有政治經濟常識的青年幹部參加，以切實擔當起破壞敵偽經濟建設，交通工具，仇貨市場等的責任來。此外，還應派遺經濟特工人員，深入敵區，打入敵偽的經濟組織中去，以進行調查敵偽經濟進攻內幕，鼓勵敵區工農工人暴動等工作。總之，我們對敵經濟戰爭，應加強其戰鬥性，務使敵寇不能順利地「開發」「建設」，而無法達到其「以戰養戰」「自活主義」的野心。

第二、厲行對敵經濟封鎖與反封鎖，以抵制仇貨傾銷，防止特產賣敵——這是對敵經濟作戰的一個要著，應該加強執行。過去我們的政府不知幾次地公佈了關於對敵經濟封鎖與反封鎖的法令，如「查禁敵貨條例」，「禁止非必需品入口辦法」及「國民公約」中所規定

「不買賣敵貨」；而戰地及接邊戰地的檢查關卡也紛紛設立，但敵貨却仍像潮水般流入，其最主要原因，當然不是法令規定得不嚴密，而是執行的不徹底。最令人痛心的則是不肖軍人，用武力包庇走私，不決檢查人員暗中假公濟私放行私運。因此，我們今後進行對敵經濟封鎖與反封鎖，應該首先從健全檢查私貨機關做起，提高檢查人員的待遇，嚴懲檢查人員的舞弊。同時要佈置嚴密的緝私網，把第一道經濟封鎖線移置到游擊區內，化為無數的小封鎖圈，步步為營的個別封鎖，一面另開集散市場，以打破鄉村依附城市的慣例，一面封鎖其城市的四周，使其與外面的經濟關係完全斷絕，成爲「死城」「孤島」而不能起經濟作用。當然，對於我方必需品的走私，則應獎勵，如重用品，交通器材，醫藥衛生材料，食鹽，食糧，棉布，敵區金銀等。對我方的特產，則一律嚴禁輸入敵區。我們應該在戰地普遍派遺物資搶險隊，並盡量深入敵區，以公平價格收買當地特產，然後再妥爲運送後方，或供生產資料，或僅集結外匯。物資搶險隊還可以多多委託愛國商人小販協助運送物資，並獎勵特產運至後方。這樣既可免物資賣敵，而且也可以活潑戰地金融。

第三、增進戰地銀行業務，進行對敵貨幣戰爭——過去我敵經濟戰爭表現得最激烈的要算貨幣戰爭了，因爲貨幣戰爭在整個經濟戰爭中佔有非常重要的地位。牠可以說是經濟戰爭的重心；但是，過去我們對敵貨幣戰爭，多注重於後方，短兵相接的戰鬥表現得還少，這主要是因爲我們的銀行家，還完全抱着平時利之所在的態度，視戰地爲危險區，而不敢向戰地投資，開展業務。殊不知戰地並非如彼所想像那麼危險，容易虧本，同時在戰地開展銀行業務的政治任務，尤遠過於軍事任務。因此我們今後要求各銀行增進戰地銀行業務，除了執行一般銀行業務以外，更應擔負起對敵貨幣戰爭的任務。應該以法幣作準備，大量發行地方券，在戰地流通，以免法幣流入敵手，以充購買我特產之資金。同時更應該和生產機關打成一片，多多向生產事業投資，以增加戰地生產，應該和運輸事業相聯繫，以便利戰地日用品的供給與特產品之運輸。應該實施安定金融辦法，以安定並活潑戰地金融。此外，爲了勝利地完成戰地貨幣戰爭的任務，應該限制法幣內

流，並宣傳民衆利用偽鈔，盡力提高法幣信用。

第四、實行堅壁清野，以免物資資敵。在最近一二年來的敵寇戰役進攻，常常是爲了掠奪我方物資的目的，如去年二三月間的豫南大戰，敵人完全以流寇掠奪的方式出現，如果我們能夠很好地徹底地實行堅壁清野，就可以粉碎敵寇這一種企圖。本來我們進行長期持久抗戰，在我們戰略退守或我敵相持的階段裏，我們完全依恃着徹底實行堅壁清野，以困敵敵人，可惜過去這個工作執行的不夠，便幫助了敵寇「以戰養戰」陰謀的實現。今後我們進行對敵經濟作戰，應該把堅壁清野爲重要工作之一，在每次我敵戰鬥中，應該配合軍事戰爭把可能投入戰爭的物資，地區徹底實行堅壁清野，使敵寇在佔領某一個地方以後，得不到一粒食糧，喝不到一滴水，找不到一個老百姓，這樣來困敵敵人，不待我們反攻，他們也是站不住的。

第五、加強戰地生產建設，以滿足戰地軍需民用，建立抗日根據地的經濟基礎。戰地原有的生產建設，多被敵寇所摧毀，或因戰爭影響，而致於停頓，但戰地人口因大軍雲集，比平時增加了幾倍或幾十倍，而戰地的生產量却比平時減少了，於是就發生了物資特別日用必需品的供不應求的現象，尤其不能滿足軍需民用，這就間接地影響到軍隊的戰鬥力。那麼，當地的生產既不能滿足軍需民用，而後方的供給又因爲交通不便，運輸困難，也是杯水車薪不濟於事的。牠的結果必然會造成敵貨充斥的現象，另一方面因爲戰地生產停頓，戰地民衆失業挨餓，容易爲敵所利用。過去我們在戰地的經濟作戰工作，完全是消極的，被動地應付，而沒有把握住作爲經濟戰爭中心環節的生產建設作爲主要工作內容之一，也就是僅僅治標而沒有治本，因此實際上的問題都沒有解決。仇貨依然充斥，且產依然賣敵，物價依然高漲，因爲所有產生這些現象的根本原因，就是我們的生產不敷軍需民用，沒有消除。如果我們從根本上解決軍需民用這一嚴重的經濟問題，只有從加強生產建設，增加生產數量入手。在戰地進行生產建設，當然不礙軍事影響，而遭受某些損失，但我們在戰地進行經濟工作，不能完全站在求利的觀點上去做，而應把這個損失作爲政治資本來看，同時，在實際上，戰地尤非完全不能進行生產建設，只

是我們的進行方式採取和後方不同的姿態吧了。如廣泛建立合作廠，發展農家合作運動，提倡手工業，家庭副業，並指導軍需生產工作，獎勵私人投資以發展戰地手工業，吸收金融界資本從事戰地生產建設，提高農民生產情緒，恢復並改進農業生產等。關於如何開展戰地生產建設，自非本文所能詳述，擬另文闡明。

第六、緊密前後方的經濟紐帶，以加強戰地民衆對祖國的向心力。戰地特別是敵後方的游擊區，和大後方的經濟關係不夠緊密，因而會逐漸削弱戰地同胞對祖國的向心力，而易被敵寇「懷柔政策」的小恩小惠所利用。因此，我們在戰地進行對敵經濟作戰，應該特別着重於後方經濟紐帶的緊密聯繫，我們要配合適用於戰地的經濟戰鬥序列，而爲個別的、聯繫的、小型的、自給的各種經濟建設，務使戰地人民都和我們發生經濟關係，而和敵寇完全斷絕經濟關係，以收攬戰地民衆人心。

五 結論

所有關於經濟戰爭在現階段對敵戰爭中的重要意義，和戰地經濟戰爭在整個經濟戰爭中所起的中心決定作用，以及我們進行戰地對敵經濟作戰所應採取的戰略方針，具體的工作內容等等，都已經在前面各節裏詳細敘述過了。我們可以瞭解到經濟戰爭也和軍事一樣，是一個複雜的藝術，要想勝利地完成經濟戰爭的任務，主要還靠着「人」的力量。時至今日，我們必須強調經濟戰爭，特別是戰地經濟戰爭的重要意義，而應該以最大的努力，動員全體戰地民衆，配合黨政軍民各機關的力量，爲完成戰地經濟戰爭而奮鬥。這是一個艱苦的工人任務，但是，重要我們有決心，有幹部，有毅力，有健全有機體，有統一的指揮，有正確的戰略方針，有具體的工作內容，一點一滴的作下去，最後勝利的一定是我們的。最後我們更應該牢記：蔣委員長所指示我們的話，願再一次地轉錄於下，以作結論：

「我可以说，我們現在軍事形勢上，已確立於不敗之地，而今後勝負的關鍵，一大半要決定於經濟力了。所以大家對於加強經濟上的持久力，改善經濟上一切設施，增進經濟戰鬥力的效能，一定要兢兢業業，不惜犧牲，來克服我們這次抗戰中的最後的困難。」

二十九年度 廣東省經濟年鑑 出版

內容充實 記載詳盡，內分金融、貿易、財政、工業、商業、漁業、土地、人口、水利、交通、農業、墾殖、合作、糧食、經濟史、經濟地理、經濟法規、物價指數、機關組織等二十二章。全書計二百餘萬言，三十年度已編寫完成，刻在印刷中，日開即可出版。

如各機關學校團體定購，請備公函逕寄廣東省銀行經濟研究室。該年鑑續編（即三十年度）又在編寫中，約於三十年度五月底完成。

廣東省銀行經濟研究室編印

東南工合

新一卷第二期 工業技術特輯

紀念八一勞動節 本刊
致本區同仁書 陳志昆
戰時經濟建設之途徑 趙景三
製茶 黃文煊
官紙 蔡醒華

伊哥爾羅人的探礦生活及其他 李 區
金 威爾遜
觀察歸來 張詠辛
兩個冬天（小說） 李振宗
中國工業合作協會廣東區辦事處編行
本期零售每册八角

東 南
刊 刊
角二分每版出期二第

中原報紙權威之一

華 中 日 報

消息正確 記載翔實

編排新穎 印刷精良

定價低廉 寄遞迅速

如蒙訂閱 毋任歡迎

地址：河南葉縣
定價：每月七元六角

田家不出門 便知天下事

田 家 半 月 報

內容豐富，文字通俗。

有論著，國內外大事。文藝、宗教、衛生、兒童、讀者園地等欄。

編者：張雪岩、劉齡九
發行者：田家半月報社
四川，成都，四聖祠北街二十三號

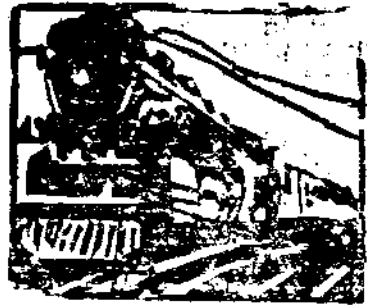
主編 成永章 中 原

五卷·四期
泛論太平洋戰爭 張北麟
論太平洋大戰中的蘇日關係 華而實
中國歷史之分期 李則綱

印 度 問 題

印度問題的遠觀 杜 昂
印度是英國的東方兵工廠 彭榮仁
反侵略戰爭與印度問題 卓 健
遠東戰局中的印度 明玉文
國父關於土地問題的遺教 楊朱昭
蘇聯戰時財政 毛 樹
蘇日關係的形勢與戰略 趙 全
鄂蘇一帶的農村經濟

安徽立煌中原出版社編行
定價：每份一元，半年五元五角，全年十元



論 戰 地 經 濟 建 設 問 題

李 叔 豪

中國經濟的發展，在抗戰前是都市的畸形繁榮，農村的普遍衰落；在抗戰後是後方的空前繁榮，戰地的呈現一種寂寥的現象。

在抗戰前，我們不是大聲疾呼的要本投資到農村裏去嗎？事實上，是資本依然的向都市流去，大部在投機的道路上奔馳着。而農村經濟，一方面由於帝國主義的侵略和地主豪紳們的剝削，另一方面由於一九三〇年後世界經濟恐慌的襲擊，水旱災慌的交織，致使農村經濟極度衰落。帝國主義爲了要控制中國的農業生產，他是以通過買辦資產階級和地主豪紳們種種方式而使其殘酷的經濟侵略政策實現，他們以各種高利貸的交換方式，他們以不合理的交換方式，獲得最豐厚的超額利潤。

4. 抗戰中 因爲沿江沿海工業區域，與內地廣大農村相隔離，由於海口的被封鎖，由於日本帝國主義對我們各城市的大破壞；……在這種情形下，形成了帝國主義在我們中國農村中的支配力量減弱，和封建勢力漸漸沒落的現象。因之資本是自然的向內地

復員了，把虛偽的買辦經濟變成了真正的國民經濟，這也就是一個劃時代的轉變。

本來有許多企業家，是遵照著政府的指示，把生產設備移往後方，不爲敵用。但是戰地裏的經濟建設，却一向都被忽視了。

也許有人認爲敵人的後方的農產物成了國家已編損失了的資源，事實上，這是一種錯誤的認識，我們應當深切的認識敵人的廣大農村依然是我們的領土，敵人的後方也就是我們的領土。所以我們要造成健全的國民經濟，必須要有一個全國規模的國民經濟建設，而什麼的生產事業應當緊縮，什麼樣的生產事業應當開展，都不應當有分毫的忽視。同時，戰地也是造成健全國民經濟很重要的一環，因此，我們對廣大的戰地經濟建設，應有週密的計劃。

在這抗戰四年的時期中，敵人破壞我們農村的手段，雖然是非常的辣毒，而他不能使我們中國農村經濟趨於沒落的現象，反而使我們廣大的農村生產走向自力更生的途徑。例如，敵人雖早已侵入浙江，但浙西

的一千萬畝農田有九百餘萬畝現在仍在我們的農民手中進行耕種工作，其的都在我們的控制下，使敵無從建設，同時，一方面改良農業，使農業生產增加，作爲保衛浙江的糧食保證，並改良手工業，以建立戰地的經濟基礎。從這一個例子中，我們可以看出戰地的經濟建設是不可忽視的。

我們所需要的戰地經濟建設，是要從根本着手，先把偏安觀念和殘局觀念糾正過來，並不是調和論者的，但求分潤，乞取後方的一些餘瀝去敷衍一下就算了事。

首先我們要研究的，是戰地的物價問題，在這一年多，戰地的物價，是成直線式的向上飛騰着，糶粳的米，在一年內漲到七倍以上，而擁有游資者，從中作強，不能說不是重要的因素之一，這也就是說，現在有一種買金，活動於正常的生產過程和流動過程之外，而在非常之利，擁有游資者，隨時隨地就可找着他對象之商品，有穩當的，獲利鉅厚，經驗差而，也可佔些便宜，獲得相當利潤，所以百分之百的利潤，被稱爲是

不足掛齒的微利，因此，市場價格，是成倍數的向上增加。

其次，就是農貸問題，許許多多的人，是大聲疾呼的要實施農村貸款，以活動農村金融，可是農貸是否達到一般佃農身上確

每年收穫量(石) 借款人數

五十石以上	一一
二五至四九	九七
一〇至二四	一二四
一至一〇	五六
租佃農民	一七
合計	三〇五

從上表中，我們可以知道二萬四千餘元的農貸竟有二十石以上自有田產收穫者所佔有，他們的借款，大部流入市場，活動於正常的生產過程和流轉過程之外，而非非常之利，十石以下及租佃農民，他們借款

大部是用於生產上而但地，他們約佔借款數的百分之三十，在借款數目上，僅佔總數百分之十九。因此，農貸不能使他的對象十石以下以及租佃農民——得到圓滿的要求，不僅失掉發展農業生產的本旨，反而增加囤積居奇及投機者的資本，如果農貸能在戰地施行，真正的達到十石以下收穫量以及租佃農民的手裏，那麼生產力的增加，則是無疑的，這不就是增加了抗戰力量嗎？

中國農民銀行，也會辦理戰地貸款，其實情形如何？我們還沒有聽說過，可是目前在前線地，買不起籽種的農民，仍不乏其人，耕牛被敵人擄去之後，沒有牛來補充，汗

實是一個大的問題，根據韓克信先生在貴州獨山縣的調查獨山的農貸情形，是這樣的：「請參閱韓克信作『信用與縮短中農貸往何處去？』載大公報。」

借款額(元) 每人平均(元)

一〇八九	九九
九·五〇六	九八
九·三〇〇	七五
四·四八〇	八〇
二二二一	一三
二四·五八五	八〇

現在在戰地，有著豐富的物資，利用閒廢用之增加生產，除了可以滿足軍需民外用，更可吸收戰地物資，而免資敵。這樣把戰地物資從事生產，給社會上增加了新財富，這新的物資增加，却成爲生產成員的新購買力，因爲物資的增加，超過了購買力的增加，你不來平抑物價，它就自然而然的跌了。

現在在豫南戰地開辦工廠，是一種最盛行的事業。開辦工廠，地對有人認爲是好的，因爲它可以抵制敵貨，減少敵貨輸入，是我們的抗戰經濟政策之一，這當然有賴於負責者做的是否徹底，而選擇用的紙，大半還是敵貨，菸葉雖然是自己的土地生產的，但

其他如產茶 桐油等等，這都是值得我們注意的生產事業，僅就桐油一項來說，桐油生產是利川山地，它不與其他生產事業爭勞力，不與類其爭土地，而桐油不僅與美，蘇國家換取外匯，而內銷用途很多，如最近有把桐油提煉特別油類代替汽油，中國汽車公司還有桐油汽車的製造，後方燈油，交通等大都依賴桐油，現在在廣大戰地產桐油區確實不少，例如在鄂北已經形成桐葉落地，桐樹砍掉當柴燒的現象，爲什麼這種與國家有利的生產事業，沒有人來愛護呢？這時，企業家又跑到那裏去了？

它與食糧相競爭土地，現在究竟是多種一畝地的糧食重要？還是多種一畝地的菸葉重要？

話又說轉過來，假使我們能利用戰地的廣大消費，在戰地的正常生產過程中活動，擴展生產事業；在正常的流通過程中活動，擴展運銷事業。則戰地的生產建設，必是日益進展。同時，我們還重複地說：現在不僅要利用物資來開展戰地生產建設，而企業家也應當有一部份到前方來，把資本運用在正常的生產過程中；在農貸方面，也應當從貧農佃農下手；合作事業更應當在戰地建立鞏固的基礎。這樣我們在戰地建立起緊張的經濟基礎，不但可以增加生產，滿足軍需民用，而且也可以進行，對敵經濟反攻。

一九四二、五、廿五、在隨縣前線。



論日寇的「軍票政策」

魯楷

敵人所施行的一「軍票政策」並非始於今日，在日本歷史上以明治十年的西南戰役中發行的軍票為最早，以後甲午中日戰爭，投機第一次世界大戰及強佔西伯利亞，均有軍票流通。但是目前敵人使用的軍票和他單純的作爲徵發手段的軍票，顯有不同之處：即現今之軍票，敵軍部正極力設法支持其價格，以期培養如普通國內通貨之價格及機能。自太平洋戰爭爆發以後，上海淪陷，敵人這個企圖，更爲明顯，大有欲藉此排斥法幣於華中蘇南淪陷區內之流通，繼而代之之勢。自敵人廿六年十月在浙西之杭州灣登陸後，便開始強迫使用軍票，至今年十一月乃大量印發，於是便氾濫於我華中華南一帶，這種氾濫敵軍，稱爲「強化軍票」工作的成功。

敵人「強化軍票」的動機，實由於當時在華之日圓，價格跌落而來的，因而關於日圓跌價的情形，我們在這裏首先有一提的必要。

關於日圓在上海價格的跌落，主要是因爲在華之日圓紙幣在性質上有所不同，因爲是離開了其國內「外匯政策」壓束的放任性的紙幣，此其一。

造成第二個日圓跌價的原因，是因爲氾濫於華中一帶之日圓，較以日圓紙幣所能買得的商品或勞役有相當過剩。本來一般貨幣或通貨的價值，在牠所能買得的商品與勞役多時，價格便增高，其所能買得的商品與勞役少時，即爲膨脹而價格低落。用日圓紙幣所能買得的價值是敵人佔領區內的商品和敵人統制下的若干物資和勞力，同時因爲敵人在華戰區擴大，日幣的供應非常有限制，在初期敵軍以日圓爲軍事支付不斷的支出外，尙有自其本國移來的事業費與旅行費等等，加上廿八年南北「聯銀」成立之初，係「聯銀券」因缺乏信用，致使華北偽鈔大缺。又因「聯銀券」與日圓有結托關係，使日圓在華北的價值也連帶跌落，因華北日圓跌價，在上海那時日圓市價，較華北稍

高，故一般投機商人，利用兩地的差額，就在華北將「聯銀券」換成日圓，把日圓運至上海換成法幣，再將法幣運至華北，如此循環牟利，遂促成上海日圓充斥，匯價大跌，估計在二十七年八月間上海日圓的流通額達四千萬至五千萬元之巨，因而對於供給該項日幣，商品勞力顯有不足，於是造成了日幣價格的跌落。這種情形自從二十七年春季以來一直繼續着，就是到統一使用軍票後，也沒有根本改善，我們可以用一個例子來證明：下面便是統一使用軍票以後，去年二月八日的一例：

日幣一圓在國內 = 英國鎊幣 4 — 1 磅 10

日幣一圓在國內 = 美國鎊幣 3 — 1 磅 10

故日幣一圓 = 1 X $\frac{3.16}{1.4}$ = 2.257 日圓

日幣一圓在上海法幣 1.00元 = 5.5 日圓

日幣一圓在國內 = 英國鎊幣 4 — 1 磅 10

我們照上面這個例子看，在去年二月八日的那一天，日幣一圓在

上海只值英磅五、八便士，與同日其國內行情適八、七便士之巨。

敵人爲了要增進輸出，藉以獲得購買戰爭資料的外幣計，故在敵國內極力維持着較高的匯率，同時還努力着現金集中的工作，然而上海海關的這種情形，使非十四便士不能買到一圓日幣的情形，在上海只要五、八便士就可能購得一圓日幣，這是照例的推算，並非實際市價。在這種影響之下，使日本輸向第三國貨物的款項，都用在上海所買的日幣來支付，敵人在防止日本幣跌價的對策中，就決定以增發軍票收回滬幣日幣，藉以代替日圓，直接匯款，同時以此替代日圓在淞滬地區內的職能。

於是凡自日本起算中時攜帶日幣的數額，廿八年七月一日起限制爲五百元，對百元的大票提出探許可制，同時又限制上海日本銀行方面的貸出，獎勵購買愛國公債和貯蓄等。至同年七月五日以後，在上海的各日本銀行支付日幣五百元以上者，均採申請制。九月一日限額減至三百元，十月二日更降至五十元，廿六日以後所有日幣銀行如不得辦理財政官事務所許可一律禁止日幣。至二十八年十二月一日以後，除滿蒙旅行者外，銀行不得支付日幣。廿九年一月一日以後，銀行收日幣時，須附財政官事務所許可證。又規定自昭和十四年（民國廿八年）十二月一日以後，在華中從來日幣支付的結賬，應該用軍票。至十二月三十一日截止，凡持有日幣者，應向銀行兌換軍票於是軍票與日幣地位而代之。

在這種「統一軍票」的強化過程中，遂造成了一個非常畸形的現象。

即在初期，日圓紙幣處於完全放任的狀態，現在因了所謂「統一軍票政策」，日幣是採取了可以統制的軍票形式，性質有根本的不同，因敵人爲要維持其在華僑民的生計和「消化淞滬地區」計，就必然的謀培育其軍票如普通貨幣的國內機能，但是因爲日幣的黑市交易並未斷絕，於是方面而日本國內的日政因欲逃避其國內爲實施的外匯政策，大都時中通過上海黑市而向第三國輸出，也有一般日本商人，通過上海黑市而獲得其在本國國內絕對不能獲得的進口外匯；同時另一方面，在上海的少數日幣，也有爲了逃避軍票的統制，而將日幣暗中輸入日本，這種情形常被敵方官憲等發現，此外連一般留居上海國

國的敵方人民，和赴日本旅行的第三國人士，無不都以上海匯價購得的日幣充其旅費；以及一般匯往日本之款項，也都經由上海轉匯。

再就軍票與日幣的關係說：軍票的存在，它對於偽幣發展的阻礙大於其對法幣的打擊，先就過去的一「華興券」談：

因爲軍票與「華興券」同時在同一地域流通，二者並沒有在我華淞滬區內劃定其各自的流通範圍，而且相反的，在某種程度內，敵人的軍用票對偽幣還起一種監視漢奸的觸發作用，這對於「華興券」是個致命打擊！

「華興券」發行之初，軍票早已流通，而軍票是敵人在華軍置的重要支點，爲了維持軍票的價格，有許多是「華興券」預定的流通區域，或「華興券」易於發展的地域，都不能不讓給軍票，例如在淞滬區域購出口商品的原料，本可利用「華興券」的，可是實際却用的是軍票，有大部份的敵僱傭給工資也是如此，購物用「華興券」作價的，只有一種鹽，關中雖改收「華興券」，但實際收用的仍是法幣，有人批評「華興券」是以單純的貿易通貨出發，而不兼備「國內通貨」的機能，這從敵僱傭我法幣的信用藉以擴展其流通範圍上說，這是根本錯誤，但這個錯誤當初確是爲了避免「華興券」對軍票的磨擦而生的。

其次，再說到軍票與「中儲券」的關係，兩者因爲也在同一地域流通，所以「中儲券」命運的遭遇，也一如過去的「華興券」。

軍票的發行額據 Comptroller's Office 的估計，軍票在華中流通者約達一萬二千萬元，在華南流通者約計五十萬元，兩者共計計一萬七千萬元。但另據美國商務參贊的報告，約有六萬萬元之巨，而「中儲券」的發行至去年底，據敵大藏省公佈「關係通貨」的數字，計有二二一九二四千元，如果據後者軍票數字的比較，則幾超過「中儲券」的三倍，在這種情形之下，「中儲券」要得到發育成長的機會是很困難的。

官下忠確時對於「中儲券」的前途，也認爲有兩種「貨幣限制制」新法幣「中儲券」的發給，即除了我法幣之外，就是軍票，然而他雖明知如此，但也提不出一個澈底解決辦法。

會有一個爲汪逆所同意的辦法，即於東洋經濟一九五五號裏，他說：「這個困難不難解決的話（即指軍票與「中儲券」的矛盾）筆者，新法幣（即中儲券）非但不能成爲中日協力的紐帶，反而成爲紛爭的種子。弄到雙方都進退維谷，如欲消解此種糾結，速以新法幣收回現行軍票，將來在華軍費的支出，一概改用新法幣。當然軍費支出不能全部由新政府負擔，應由日本在國內或上海，爲新中央銀行（即汪逆之偽中央儲備銀行）設一定數額之日圓準備金，由新中央銀行發行紙幣，而向債文，即將新法幣與軍票，爲一合成體，如此雙方俱不增加負擔，而可成一種有力之新通貨。

敵人以其物資支持其軍票價格，但因其本國內物資的缺乏，又受「物動計劃」的限制，自今後輸入淪陷區的物品將減少，如欲以較少的收買而收回等額之軍票，結局只有提高物價，故不如以所謂「新法幣」收回現行的軍票爲妙。

但是敵人，所以沒有實行這個辦法，至少有下列幾點原因。

第一、最主要的是敵人本身利益超過淪陷區物價的過高。縱而在某種程度之上，也超過其所謂「消化淪陷區」的陰謀。目前敵入非但華中日貨輸入仍以軍票爲支付手段，且在滬租界日本進出口商人會社，以圖統制上海與其相鄰近之估領區之貿易。規定凡內地輸送上海之土貨及上海貨品，不論他是洋貨或日貨，均須由該會社，均須以軍票爲收付。由其會社統制貨品在估領區域內之批發或零售等亦然。彼此趨勢，敵、頗有將軍票造成未來華中「法幣」的企圖與野心。

第二、自太平洋戰爭發生以後，敵人處境日趨困難，因而對淪陷區的控製，中處處有僑軍汪逆的地方，汪逆抓住敵人這個弱點，於是在經濟上向敵人提出了許多要求：有改組「國策會社」重新估定中日經濟合作條件的要求；有發給全部「軍管工廠」的要求；在幣制上有用「中儲券」收回軍票的要求。

在幣制上要求收回軍票，汪逆是存在着這樣一個陰謀的：

汪逆在「中儲」未成立之前，就希望用「中儲券」來統一軍票及其他各種偽幣的。在民國二十八年秋，汪逆初創設立「新中央銀行」發行「新法幣」以收回軍票之時，即遭當時平沼時代石渡藏相堅決

對而未成議。今日之再度提出這項要求，在汪逆是想藉此時機，衝破這層困難，如敵方有誠意允其用「中儲券」收回軍票，則對華北所有偽幣可以迎刃而解，而「中儲券」之流通範圍也將因此由蘇浙皖三角一隅伸張至華北各地，這是汪逆對付華北偽組織的一種陰謀手段，可是這一點在原則上是與敵人「分治政策」與「以利爲」的陰謀有所抵觸，因而在敵人也不能不對這點有所顧及。

同時另一方面，軍票給以法幣最大的威脅，便是敵人爲提高其價格，加以奸商們利用漢口與上海二地軍票價格的差額，以軍票爲投機手段，助波興浪，造成太平洋戰前法幣四元換取軍票一元之最高紀錄。但是真正實際又持軍票的價格者，是敵人國內大量輸入淪陷區的物資，以及在敵人控制下的交通權，可是從依賴日本國內對淪陷區大量輸送其纖維工業品來支持軍票這一點，在現階段日本資本主義是搖頭的，一般說來是一個難題。尤其是在太平洋戰爭發生以後，國內因軍事需要增強，和平工業相繼削弱，軍事上雖在太平洋獲得若干局部勝利，但所佔之地，所有資源均經當地守軍悉數破壞，而國內工業所依賴的市場和原料供給反因而失去。據「東洋經濟新報社」的統計，一九三一年至一九三三年日本纖維工業的生產指數爲一〇〇，至一九三七年平均增進數增至一四〇，可是到了一九三九年七月便降到一三二，再到一九四〇年一月份，該國纖維工業的生產指數，僅存一〇二了，筆者很遺憾不能找到更新鮮的數字，來作更有力的證明。爲了彌補這個遺憾，筆者在這裏從諸讀者注意一件事實，即淪陷區裏的物資，這種資料各位可以在報章雜誌上看到各地通訊，它曾告訴你，目前在那裏百物正在飛漲中。這替我們證明了什麼？牠正說明敵偽物資缺乏的程度，作爲軍票的「準備金」的物資既已如此，則得以支持的軍票信用就可想而知了。所以敵國帝大教授曾極力主張緩和限制對日軍票的輸出，會說只要有物資便可以「屈服」重慶。

敵人爲提高軍票價格，這對敵偽本身的影响並不完全有利的，據敵人去年自己在四月一日讀賣新聞的社論上指出說：

「華中方面現今的法幣問題，其性質和過去已大不相同。過去法幣的下跌，是對外的一般的下跌，今則法幣對軍票雖下跌，對英美則

未有如何的看疲。法幣對軍票過去大致保持六七十元的程度。自三月廿四五兩日起，軒然大波，一氣退進五十元關，且有迫進四十元關之勢。而法幣對英美的匯價，還是穩定於三便士餘及五金元餘。故此大問題與法幣的問題，勿謂是軍票的問題。

敵人以其軍票為徵收我國人力物力的緊急手段，那麼軍票價格的增高，對敵人有利。因為敵人以此徵收得較多的物資與勞力。敵人更常以此作為其宣傳軍票政策的成功。但是正為一種普通通貨的機能對內流通，即對淪陷區流通的過程中，於法幣同樣在淪陷區並行流通的目的，軍票價格的增高，對於敵人是沒有好處的。尤其是在「消化淪陷區」陰謀上。

作為徵收手段與普通通貨機能與淪陷區流通的軍票，因為這兩者不能機械的分離，所以軍票價格的增高，大之可使中日物資交流不能活潑進行，使中國人的資本不能活潑運用。小之，能在這影響下使「和衷區」物價增高，爲了挽救這個矛盾，去年敵人曾自動壓低了軍票價格。

但至去年十二月八日太平洋戰爭爆發，滬港相繼淪陷，過去之自由市場已消失了牠，自由，從而法幣的最後根據地亦跟着失去。另一方面敵人的許多奪獲珍寶，也同時跟着失去其用武之地。於是敵人復又提高軍票對法幣的交換比率，藉以排斥法幣。在此種形勢之下，淪陷區內之我國受難民衆，紛向我方控制下的陰影界內，用法幣爭購貨物。敵以此舉雖違其本身欲「消化淪陷區」的陰謀，但在其與整個「軍票政策」與「偽幣政策」之主要的比重下，不得不毅然實行。

爲抵抗計，今後法幣的出路，筆者在「論太平洋戰爭爆發後對敵經濟戰」一文中指出：實金逃避，門已關。過去政府在外交上對英美在華之商業利益之顧及今已可不必，故建議法幣應大量流向淪陷區，建立經濟游擊根據地，設立游擊區內可流動之小型工廠，用法幣向淪陷區購買原料。也曾預言敵偽將要排斥我法幣，今日不幸此言固已實現。據我財部雖有「銀錢行號政軍機關運送法幣往來國內或出口者一律不加限制，並免于請領護照」之規定，但事態的嚴重，決非一紙通令所能挽回。今後非有真正執行對敵經濟鬥爭者不爲功，此變成

敗，有關我抗建者大矣，深望我聲明當局積極推

廣東省銀行季刊

第一卷 第四期 要目

現階段之金融政策	張伯康
中國之貨幣與推行方法	朱拱生
論通脹與檢討	劉求榮
論太平洋戰爭爆發後我國金融政策之再檢討	劉求榮
論戰時經濟之反鎖	劉求榮
戰時官價與本幣管理	馮大楨
戰時廣東糧食價格之分析	馮大楨
論土地利用及其改革	馮大楨
論銀行信用比較	馮大楨
戰時財政政策之研究	馮大楨
太平洋戰爭發生後廣東經濟所受影響及其政策	馮大楨
廣東省各縣市經濟調查電報	馮大楨
廣東省各縣市金融調查電報	馮大楨
廣東省各縣市經濟調查電報	馮大楨
廣東省各縣市金融調查電報	馮大楨
七、八、九、六月來各縣市金融情況分類比較表	馮大楨
淪陷區經濟概況	馮大楨
統計資料	馮大楨

廣東省銀行經濟研究室編印
中華民國三十年十二月三十一日出版



豫東黃汎區農村經濟調查

黃育民

這是我們一位特約研究員黃育民先生，在他的家鄉——豫東黃汎區的扶溝縣，所親自調查得來的材料，精確簡明，彌足珍貴。扶溝縣不僅是黃汎區，而且接近敵區，故其經濟狀況，實具有變重的代表性。茲由本所加以整理，寫出本文，並向黃君致謝——經濟研究部。

一 前言

民國二十七年夏天，徐州會戰結束，敵人乘戰勝之餘威，橫行淮汴之間，且施陰謀詭計，炸毀我黃河長堤，滔滔黃水湧湧上來，田園廢舍，悉成澤國，居民四散逃亡。十室九空，是誠千古的浩劫！二十八年春，中央撥款以工代賑，修堤百餘里，水始東流，但一直到现在，豫西各縣的鄉村，還有衣衫襤褸的黃汎區的災民，到處飄泊無依！

我們現在所調查的扶溝縣，正處於黃汎區，現在豫東北部，十幾村還未脫離黃水的侵陵以外，大部分業已脫出澤國，然而災荒之後，正不知何年何月才能恢復舊觀。

扶溝位於豫東，北距開封一百八十華里，南離周口一百一十華里，東隣太康，西接郟陵，地勢險峻而幽僻起伏外，其餘皆甚平坦，人口約三十萬，忠厚樸實，忍苦耐勞，縣城內以西大街為最繁榮，商店林立，街衢廣闊，農產品以小麥為大宗，五穀雜糧次之。

我們會選出兩村具有代表性的村莊進行調查：一個是距城東十八里的唐莊，曾被黃水淹沒過，可以反映出黃汎後的特殊情形，一個是距城南十八里的汲下村，未被水災，可以代表這一帶農村經濟的正常情形。

調查的時間，是三十一年二月。

二 土地分配狀況

農村經濟中最基本的生產手段，便是土地。它和農民結成了血肉相連的密切關係，因而在中國社會，土地分配遂決定了社會關係。

汲下村——這個未直接被洪水捲沒過的村莊，共有六四戶，人口總數為五四三人，可耕地面積為二七四〇畝，其中有地者五八戶，佔總戶數百分之九〇·五，無地者六戶，佔總戶數的百分之九·五。其土地分配情形如下：

戶別	以上也領有戶數	共佔地畝	佔地戶百分比	佔總戶數的百分比	佔耕地百分比
一、一畝	八	三八	一·三	一·二	二·二
二、二畝	二四	四八	一·七	一·七	二·七
三、三畝	一〇	三〇	一·一	一·一	三·三
四、四畝	一四	五六	一·五	一·五	四·四
五、五畝	五	二五	〇·九	〇·九	六·九
六、六畝	二	一二	〇·四	〇·四	三·三
七、七畝	三	二一	〇·八	〇·八	七·七
八、八畝	四	三二	一·二	一·二	九·九
九、九畝	三	二七	一·〇	一·〇	七·七
十、十畝	二	二〇	〇·七	〇·七	五·五
十一、十一畝	一	一一	〇·四	〇·四	三·三
十二、十二畝	一	一二	〇·五	〇·五	三·三
十三、十三畝	一	一三	〇·五	〇·五	三·三
十四、十四畝	一	一四	〇·五	〇·五	三·三
十五、十五畝	一	一五	〇·六	〇·六	四·四
十六、十六畝	一	一六	〇·六	〇·六	四·四
十七、十七畝	一	一七	〇·七	〇·七	五·五
十八、十八畝	一	一八	〇·七	〇·七	五·五
十九、十九畝	一	一九	〇·七	〇·七	五·五
二十、二十畝	一	二〇	〇·八	〇·八	六·六
二十一、二十一畝	一	二一	〇·八	〇·八	六·六
二十二、二十二畝	一	二二	〇·八	〇·八	六·六
二十三、二十三畝	一	二三	〇·九	〇·九	七·七
二十四、二十四畝	一	二四	〇·九	〇·九	七·七
二十五、二十五畝	一	二五	〇·九	〇·九	七·七
二十六、二十六畝	一	二六	一·〇	一·〇	八·八
二十七、二十七畝	一	二七	一·〇	一·〇	八·八
二十八、二十八畝	一	二八	一·〇	一·〇	八·八
二十九、二十九畝	一	二九	一·一	一·一	九·九
三十、三十畝	一	三〇	一·一	一·一	九·九
計	五八	二七四〇	九〇·五	九〇·五	一〇〇

假如我們把這三類土地，並根據土地分配關係，把有地一畝至一〇畝者相當於貧農，一一畝至三〇畝者相當於中農，三一畝至一〇〇畝者相當於地主，一〇〇畝至三〇〇畝者相當於地主（註），則可以得出下列一圖：

戶別	佔地戶數	佔地百分比	佔地戶數	佔地百分比
地主	四	六·八	四	四·九
中農	七	一一·一	七	二四·九
貧農	一五	二五·九	一五	一五·三
總計	二四	三三·八	二四	三三·九

（註）我們這種劃分是相對的而不是絕對的。嚴格說來，劃分農戶級別的時候，除了土地所有權關係以外，還應當把其他的生產關係，如租佃關係、僱傭關係等等，也考慮進去，但因為我們手頭沒有那些材料，所以只能就土地的分配關係來說。況且土地是農村中，頭等重要的生產手段，依此來作農戶分類的標準，基本上是不錯的。又在上表中，貧農和中農間的界限，中農和富農間的界限，富農和地主間的界限，彼此一衣帶水，更是相對的而不是絕對的，如果能把其他的生產關係也一併考慮進去，那就要精確得多了。

綜觀上列兩表，我們不難看出來以下各點：
第一，全村有土地者五八戶，佔總戶數百分之九〇·五。這表示大多數人民或多或少地附屬於土地，土地就是他們的生命線，土地所有額的多少以及土質的肥瘠，決定了他們的命運。去年秋天，我們在靈縣的西候村曾作經濟調查，該地的情形雖與黃汛區頗多歧異，但有土地的戶數，竟佔總戶口的百分之九〇·八，在這一點上，幾乎和我們現在所談的西候村完全相同。兩地相距數百里，而地戶的分配比例則如出一轍，則河南各地的一般情形也可想而知了。
第二，土地分配的普遍化，並不能阻止土地集中。地主雖然只

有四戶，佔總戶數的百分之六·一，佔地戶的百分之六·八，但却佔可耕地面積的百分之四五·九，而幾乎一半；反之，貧農雖有三二戶，佔總戶數的百分之五〇·〇，佔地戶的百分之五五·二，但却僅佔可耕地面積的百分之二三·九；論戶數，貧農雖相當於地主的八倍，但論土地額，尚不及地主的三分之一；最大的地主一戶，即有土地二六六畝，佔可耕地總面積的百分之五·四，而貧農三二戶不過只有土地二四三畝，佔可耕地面積的百分之二三·九，尚不及地主一戶！假如我們把中農貧農放在天秤的一端，把地主和富農放在另一端，則我們可以更清楚地看出來，其間的不均衡情形：在地主和富農那邊，共有一一戶，佔總戶口的百分之二一·一，佔地戶的百分之二一·九，佔可耕地面積的百分之三三·七；在中農和貧農那邊，共有四七戶，佔總戶數的百分之七六·九，佔地戶的百分之七八一·一，但却只佔可耕地面積的百分之二九·二！如果除了地主不算，單把富農擺在天秤的一邊，把中農和貧農擺在另一邊，則七戶富農即佔可耕地面積的百分之二四·九，而四七戶的中農和貧農，總不過佔可耕地面積的百分之二九·二；後者只比前者多百分之四·三而已。土地分配不平均的情形，還需要更多的說明嗎？

以下再看西候村——被黃水淹沒過的村莊——的情形。
西莊共有二十三戶，耕地面積七五九畝。民國二十七年被水災，毀滅殆盡，水退後，肥沃土地變成一片黃沙。這裏的主要農產品本是小米五穀之類，但現在却因黃沙漫漫，變成落花生的主要產地了。據三十年度估計，每畝約可收兩石左右，每石最少以十斤計，亦可得六三百餘斤，當時花生市價，每斤約五角左右，每畝約可得一百餘元，與種麥類所得，相差無幾。更壞一點，西莊土地，則七兩佈滿一層白色的鹽土，從遠處望去，宛如小雪後的情景。農民們在稍微開墾的時候，便全家總動員，各人拿一把掃帚去掃鹽土回家煮鹽。據估計，如人力豐厚，每畝約可掃得鹽土，可取得二百元左右。的確，因而有些老百姓，竟一時捨去耕耨而專做此事。
西莊因為遭過浩劫，土地分配不均的現象，更加顯著。水大的時候，農民多被轉逃亡，水退了以後，一因土質較差，二因貧民急欲出

售 一時每畝地的價格竟降到十二元左右，於是一般有錢的人乃乘機購買，而農民們失去土地的過程，也就越發加速了。該村水前水後工地的分配情形變化如下：

唐莊水前的土地分配表(一)

戶別	戶數	佔地畝	佔總戶數百分比	佔耕地面積(五九畝)百分比
地主	一	三二七	四·三	四一·三〇
富農	三	一七六	一三·〇	二二·二〇
中農	九	一八四	三九·一	二四·二〇
貧農	一〇	七二	四三·五	九·五〇
總計	二二	七五九	一〇〇·〇	一〇〇·〇〇

由此可見，地上一戶，佔總戶數的百分之四·三，却佔有全村耕地面積的百分之四一·三；貧農十戶，佔總戶數的百分之四三·五，僅不過佔全村耕地面積的百分之九·五；雙方懸殊，至可驚人！而就整體來看，則地主和富農，佔戶數的百分之二一·四，佔耕地面積的百分之八四·五；反之，中農和貧農佔總戶數的百分之七八·六

唐莊水前的土地分配表(二)

唐莊水後的土地分配表(一)

戶別	戶數	佔地畝	佔總戶數百分比	佔耕地面積(五九畝)百分比
地主	一	三二七	四·三	四一·三〇
富農	三	一七六	一三·〇	二二·二〇
中農	九	一八四	三九·一	二四·二〇
貧農	一〇	七二	四三·五	九·五〇
總計	二二	七五九	一〇〇·〇	一〇〇·〇〇

唐莊水後的土地分配表(二)

戶別	戶數	佔地畝	佔總戶數百分比	佔耕地面積(五九畝)百分比
地主	一	三二七	四·三	四一·三〇
富農	三	一七六	一三·〇	二二·二〇
中農	九	一八四	三九·一	二四·二〇
貧農	一〇	七二	四三·五	九·五〇
總計	二二	七五九	一〇〇·〇	一〇〇·〇〇

富農的土地從百分之三·二減少到百分之二·九，即減少了百分之三；中農土地從百分之二·四·二增加到百分之二·四·七，即增加了百分之〇·五，而貧農的土地則從百分之九·五減少到百分之八·二，即減少了百分之二·二。地主的土地增加了，貧農的土地減少了，就絕對數字來說，前者增加了一六畝，後者減少了一一畝；前者的增加，也許主要是由於後者減少。中農土地面積絕對數字絲毫未變。富農的可耕地減少了一九畝。在這個數目中，很可能被地主收去了五畝。因為地主的土地共增加了一六畝，除了由貧農那裏買去一一畝以外，其餘的五畝很可能是由富農那裏買去的。另外富農所失去的十四畝，很可能是被黃水沖成沙地了。因為全村的可耕地而

汲下村牲畜分配狀況表 生產工具分配表之一

牲畜別	地主佔有數		富農佔有數		中農佔有數		貧農佔有數	
	百分比	百分比	百分比	百分比	百分比	百分比	百分比	
牛	三	一五·〇	六	三〇·〇	六	三〇·〇	二五·〇	
馬	四	八〇·〇	一	三三·四	一〇	四七·六	一九·〇	
驢	八	八〇·〇	二	二〇·〇	—	—	—	

牲畜價格變動表

牲畜	二六年	二七年	二八年	二九年	三〇年
牛	二〇·〇	二五·〇	四〇·〇	八〇·〇	三〇〇·〇
馬	一八·〇	二二·〇	三九·〇	六五·〇	二五〇·〇
驢	八〇·〇	二二·〇	二〇·〇	三〇〇·〇	七〇〇·〇
騾	一三〇·〇	一五〇·〇	二五〇·〇	五〇〇·〇	二〇〇·〇

其中驢價最低，拿三〇年度來說，如以驢價為一〇〇，則牛價為一二〇·〇，馬價為二八〇·〇，騾價為四八〇·〇。

上表告訴我們：佔總戶口百分之六·一的地主，竟佔有百分之五的牛，百分之八〇的馬，百分之八〇的驢，而佔總戶口百分之五〇的貧農，却只佔有百分之二·五的牛，百分之九的驢，他們沒有馬，沒有騾。把地主和富農合起來看，他們共佔總戶口的百分之二七·一，但却佔有百分之四五的牛，百分之三三·四的驢，百分之二〇的馬，百分之二〇的騾。而在貧農和中農那方面，他們僅佔總戶口的百分之七三·四，但除了佔有百分之五五的牛，百分之六六·六的驢以外，根本就沒有一匹馬，沒有一頭騾。在這四種牲畜當中，馬和騾最為貴重，乃完全為地主和富農所獨佔；驢最賤，中農和貧農所佔的比例數較大，牛則合平兩者之間，雙方幾乎不分春色。

從二六年到三〇年，各項牲畜的價變動如下：

積從水前的七五九畝減少到水後的七四五畝，恰好是十四畝。總之，經過黃汛以後，這裏的土地所有權是更其集中了。

三 農村中的主要生產工具

在黃汛區，也正如在中國其他各地一樣，主要的生產工具是牲畜（牛、驢、馬、騾等），車、耩、四輪車、兩輪車等，犁、耙、鋤、鐮，等等。這些生產工具的分配，是和土地的分配相平行的。茲先從汲下村談起。全村共有牛二〇頭，驢二二頭，馬五四，騾一〇頭，其分配情形如下：

除牲畜外，關於大車的分配情形如下：
 以下村車種分配狀況表，生產工具分配表之二

車種	百分比	兩輪車	百分比
四輪車	二一·七	一〇〇·〇	〇·〇
三輪車	三〇·四	〇·〇	〇·〇
二輪車	四三·五	一〇〇·〇	〇·〇
計	一〇〇·〇	一〇〇·〇	〇·〇

地主佔兩輪車的百分之一〇〇，地主和富農佔四輪車的百分之五。中農和貧農則佔百分之四七·九，而在這個數字中，中農佔百分之四三·五，貧農只佔百分之四·四。

至於馬莊，在黃水光臨之際，牲畜等大都被贖價出售：第一、因當時無地可種，誰也不知道黃水何時退去；第二、因草料昂貴，養此不事生產的牲畜實在太不划算；第三、農民的生活在平時本已困苦不堪，黃水滔天，維持生活更覺不易，因而紛紛出售牲畜，以為在水退以後，只要努力耕作，反正還可以恢復。然而一切事情往往並不像農民的農民們所預期的那樣，黃水退去，牲畜價格高漲，於是他們只有懊悔自己的牲畜而與歎了。

馬莊水前水後牲畜的分配情形如下：

年份	四輪車	三輪車	二輪車
二六年	元	元	元
二七年	元	元	元
二八年	元	元	元
二九年	元	元	元
三〇年	元	元	元

廣莊牲畜分配表 生產工具分配表之三

別	時間	數量	百分比
地 主	水前	一	六·〇
	水後	一	三·三
富 農	水前	五	二九·五
	水後	五	二五·〇
中 農	水前	六	三七·五
	水後	六	二七·〇
貧 農	水前	七	四一·二
	水後	七	四一·二
合 計	水前	三	一八·八
	水後	三	一八·八

全村在水前共有驢一七頭、牛一四頭、馬二匹、騾六頭；在水後，有驢一六頭、減少一頭，有牛九頭、減少二頭，有騾五頭亦減少一頭，而馬則完全沒有了。在水前，地主根本沒有驢，水後則佔有其總額的百分之六·二；牛，頭數雖主，從水前所佔的百分之九·〇增加到水後的百分之三三·三；馬，頭數地主在水前佔百分之五〇·水後完全沒有；騾的頭數，地主所佔的絕對數雖然減少了一頭，但水前水後均佔百分之二〇〇。可見在水後，地主所佔有的驢、數目，特別是中的數量，是顯著的增加了。以牛來說，一戶地主即佔總額的三分之一以上。在貧農方面，驢的頭數從五頭減至三頭，即從總額

的百分之二九·四減到一八·八；牛的頭數雖然水前水後均為一頭，但在水後，其總額減少，故其所佔的百分比得從百分之九·〇增加到一三·二。至於富農，驢的頭數從水前的百分之二九·四增加到水後的三七·五；牛的頭數則從水前的百分之四一·二增加到百分之四一·二；馬的頭數則從水前的百分之五〇減到百分之三三·三；騾的頭數則從水前的百分之五〇減到百分之三三·三。總之，在黃水以後，地主和富農，牲畜數目是增加了，而中農和貧農則大大地減少了。前者的所得，正是後者之所失。同時，馬在水前由地主和富農平分春也，而驢呢，無論在水前水後均

爲地主所獨佔。貧農和中農所擁有的，只是驢與牛而已。

以下再來看農莊的車輛分配情形。

農莊的車輛分配表（生產工具分配表之四）

類別	時間	四輪車	數量	百分比
地主	水前	一	八.三	一〇〇.〇
	水後	一	二.二	二〇.〇
中農	水前	三	三三.〇	三〇.〇
	水後	三	三三.〇	三〇.〇
貧農	水前	五	四一.七	三〇.〇
	水後	一	三.三	二.〇
全村	水前	三	三三.〇	三〇.〇
	水後	一	二.二	二.〇

全村在水前共有四輪車一二輛，兩輪車二輛，在水後，四輪車減少到九輛，兩輪車增加到二輛。在水前，地主佔四輪車的百分之八.三，而水後則增加到百分之二二.二。即增加了百分之二三.九；反之，貧農的四輪車，在水前佔總數的百分之二五.〇，水後則減至百分之二.二。即減少了百分之二三.八，與地主的增加率大略相等。中農在水前水後均擁有四輪車三輛，但因為水後車輛的總數減少，故其比率乃從百分之二五.〇增加到三三.三。中農所保有的四輪車，則從水前的百分之四.七，減到水後的三.三。主，即減少了百分之八.四。總之，地主和富農的車輛是增加了。而中農和貧農的車輛則減少了，至於兩輪車，在水前水後均爲地主所專有，其絕對數目且在水後增加了一倍。

一、土地經營

關於下村與農莊的土地經營，有三個特點：

第一，大多數是自耕自營，即較大的地主，也多係僱用長工耕種，租佃佃戶者，十不得一。就是在佃戶之中，他們也大都有一二畝土地，可見資本主義式的經營，這裏是不存在的。

第二，七地耕種的粗放，令人吃驚，農場的面積異常狹小。

第三，由於年來農村中的勞動力銳減，尤其是像兩莊那樣的地方，經過黃水洗滌之後，農民四散逃亡，因而更發生勞動力的恐慌，多半的工作需要婦女參加。

農工分長與短工兩種，後者盛用於麥忙期間，戰前每日工錢僅三角，二九年增至一元，三十年代則增至三.五元。長工四季均須替主人努力工作，其工資變化情形如下：

年份	全年工資	指數
二十六年	二〇.〇元	一〇〇.〇
二十七年	四五.〇元	二二五.〇
二十八年	八五.〇元	四二五.〇
二十九年	一五〇.〇元	七五〇.〇
三十年	二五〇.〇元	一二五〇.〇

從二十六年到三十年，工資指數從一〇〇增加到一二五〇，即增加十二倍半，這和物價指數的增長比較起來，還要勝乎其後哩！

農業僱工的工作，最爲艱苦，在農忙時候，固然是日未出而作，日既入而不息，即在農閒時候，也須竟日工作，由主人任意差遣，稍日過錯，即怒罵相加。辛苦的工作加上不時的怒罵，每月所得代價，除伙食外，不過二十元左右而已。

以下再看佃戶與地主的關係。

一般說來，佃戶和地主的關係，遠不如僱工和地主的關係來得親密。後者因日日相處，主僕之間在生活上較爲接近，而前者只是交租收租的時候，才與地主接觸，地主把土地租給佃戶，多由地主入手缺乏或不務農業之故，地主只知收租享福，佃戶到時交租，一定租額也

就其了。
地多爲小麥二年，秋種一斗。
定期制，到時由地主收回或仍交原佃戶繼續耕種；不定期制則於秋收後即可由地主收回轉租。

五、商業資本與高利貸資本

在這裏，我們順便再談談商業資本與高利貸資本。
商業資本的勢力，在波下村與唐莊都比較微弱。農民們雖然直接或間接也受着商業資本的侵蝕，但並不十分嚴重。本來，農民們最大的特色之一，就是「忍」「儉」二字做得夠工夫。只要能節省一文錢，他們寧願省兩文，在戰前。他們還有時用洋火，吸洋煙，穿洋布，但抗戰到了今天，由於農村經濟的更加艱難，農民中間的「節約運動」已經達到了驚人的程度，只要有可能，他們總是力求自給自足，即在中等以上的人家，也多布衣粗飯。一點也不敢浪費。這當然不能使農村經濟回復到自然狀態，然而農民們，在主觀上，却打算用「自給自足」來減輕商業資本的侵蝕。

至於高利貸資本，却要比商業資本猖獗得多了。借貸關係的成立，係因貧農生活艱窘，託人向地主或富農告貸。在戰前，月息爲二分五厘至三分五厘不等；目前，利息改爲實物，舉債百元者，至麥收時，須歸還利息約六十斤小麥，合老斗一斗半之多。按現價計算，利息額已快要趕上放款額了。

據估計，波下村的負債者約在十五戶以上，佔總戶口的百分之三、四以上；唐莊的負債者約在八戶以上，佔總戶口的百分之三、四、八以上。假如這個估計可靠，那顯然是因爲唐莊會直接受水災，故其負債戶數的百分率也遠較波下村爲高。對於債務人來說，高利貸固然是極嚴重的剝削，然而近來由於通貨膨脹，物價猛漲，有錢的人多從事於囤積物資或做生意，今後債務人就是用實物來支付利息，恐怕也難於舉債了。

中國工業合作協會出版

工業合作月刊

新二卷第二期 目

以新的努力完成新的任務	孔祥熙
對工業合作運動的基本認識	戴笠
論農村工業合作運動	金家樺
從搶救中組成的兩個浙東合作社	何克
從搶救中組成的兩個浙東合作社	孟受
從搶救中組成的兩個浙東合作社	張希路
從搶救中組成的兩個浙東合作社	李美
從搶救中組成的兩個浙東合作社	陳念
從搶救中組成的兩個浙東合作社	蘭

新二卷 第三、四期合刊

參加工業合作運動的感想和希望	費良生
從統計上看工業運動三年來的發展	石曉
工業合作運動的檢討及其改進途徑	陳哲文
工業合作運動的檢討及其改進途徑	鄒秀
工業合作運動的檢討及其改進途徑	李希路
工業合作運動的檢討及其改進途徑	王懷
工業合作運動的檢討及其改進途徑	張子
工業合作運動的檢討及其改進途徑	羅子
工業合作運動的檢討及其改進途徑	楊厚
工業合作運動的檢討及其改進途徑	鄭厚
工業合作運動的檢討及其改進途徑	楊厚
工業合作運動的檢討及其改進途徑	劉厚
工業合作運動的檢討及其改進途徑	沈厚
工業合作運動的檢討及其改進途徑	朱厚
工業合作運動的檢討及其改進途徑	陳厚

每期另售八角。全年八元。
通訊處：重慶·歌樂山。

中國絲綢業的歷史

本處經濟研究部

魯山的絲綢業——導言

爲了使我們的報告不至第一件起見，我們打算在「導言」中微談談中國絲綢業乃至河南絲綢業的歷史。

誠然，中國產蠶絲，歷史甚久，但據史學家考證，却不敢斷定是始於所謂「伏羲時代」，因為所謂「伏羲時代」的本身，還尚待考證哩！據「禹貢」所傳，在西元前二二〇〇年代的夏禹時代，九州各地方有種種土產乃至手工品，如漆、絲、織文、繡、織等，以爲其供朝廷之「貢」。但中國文字至殷末還未形成過程中，即中國社會至殷末周初始入，史學政，故有史以前的傳說，只能看做是傳說而已。這裏僅從傳說說起。

「詩經」中關於桑麻的記載，所存皆是，而當時「麻」蠶蠶，織絲一類工作，似皆由婦女担任。「東門」衛篇」云云：

「豳風」云：「采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢。」

「詩經」云：「采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢，采芣苢。」

「七月」云：「七月流火，八月萑葦，三月采桑，取

「七月流火，八月萑葦，三月采桑，取

彼者紋，以侵其揚。荷彼女桑，七月鳴鵙，八月載績，載玄載黃，我朱孔陽，爲公子裳。

這話，不但表示當時的紡織工作如何進行，並說明當時還有染織存在，其染料有黃、玄、朱等色。

周代在官方還設有掌管絲的「典絲」之官。「典絲」之官將此貢納之絲，頒於內外工人。「染人」則掌管染絲。「典婦功」則掌管「婦式之法」，在官吏的指揮下，從事織物生產。

降及漢代，絲織物已形成若干中心區域，如山東、臨淄，河南的襄邑，皆馳名當世，而蜀錦尤爲著名。據說當時中國的絲，已傳入歐洲，羅馬絲的生產，係由希臘傳入，而希臘則由波斯傳授，波斯更由中國傳去。

唐朝以後，中國蠶絲業的中心，遂漸由黃河流域移至長江流域。至明朝中葉，即十六世紀末期，歐洲人代阿拉伯人出現於中國南方，由是，一度終於墜落下去的絲織物的貿易輸出，乃又得復興，絲織物在明清之際，也在中國南部的江蘇與浙江，形成之中心地區。不過，從生產方法上說，除了若干

官營的作業場以外，絲織業在本質上，還是家庭工業。

中國蠶絲業的盛產區域，爲長江珠江大流域，若河流域雖爲蠶絲業的發祥地，於今却失重要地位。就省區而論，以江蘇、浙江、四川、廣東爲最盛，湖北、山東、安徽、河南、次之，再次爲陝西、山西、河北、廣西。新疆、遼寧，其他各省雖亦有之，但爲量甚微。

至於絲的製品，仍以廣東、浙江、江蘇、四川、等省最爲盛，過去每年均有大量輸出。山綢的產地，以山東爲第一，過去其每年輸出數量，佔全國百分之八以上，河南、四川、貴州、等省次之。

絲有山蠶絲與家蠶絲之別，前者所織者，稱之爲山絲綢，用後者所織出來的，稱之爲家絲綢。就中國整體來說，家絲綢佔絕對的優勢，山絲綢只處於次要的地位。但日前沿江沿海一帶，由於敵手，山絲綢的相對重要性，反而大爲增加。目前我們所要考察的，是山絲綢。以上以伏牛山下的魯山爲主，就正是山絲綢。

山絲產於柞蠶，普通稱爲野蠶，又名山

其的源起，據一續前書一所述：
一光武時建武二年，野黨成，野民輒收爲聚。一

又續文獻通考：
一命太宗天會中，鎮州野黨成，詔賞其吏。一又元成宗元貞中，成州野黨成，關數石，民取爲給。一又元帝承元元年

東秦郡東山，有野黨成，爾生鐵，
鐵牛卵，卵若石，收得數萬石。一

明崇禎時，尙書修，詔以綢緞，山
續的需要，日益增加。清康熙以後，藉地
方官軍保護之力，此日漸發達。山東劉宗

時在陝西時，由甘肅、河南、山東、
乾隆九年，外州總督官吏陳宏謀，以自費
購入山東，甘種，並傳教，教授飼育法，野
黨事因，而起。

晚近以來，我國柞蠶事業，以山東爲最
發達，河南、安徽、廣東、貴州、
等省次之，川、雲南、浙江等省亦有。
各省的重要產地如下：

山東省：牟平、文登、海陽、濰陽、萊
陽、煙台、榮成、招遠、濰縣
、昌邑、日照、沂水、諸城、
莒縣、濰縣、濰縣、青州、等
處。

遼寧省：蓋平、遼陽、安東、岫
岩、開城、懷仁、岫岩、復縣
、法城、輯安、臨江、等處。

河南省：魯山、南召、南陽、
平、舞陽、嵩山、宜陽、方城
等處。

安徽省：鳳陽、懷遠、定遠、等
處。

貴州省：遵義、正安、桐梓、仁懷、等
處。

四川省：蓬江、合江、等處。
河南省：保定、赤城、易縣、等處。
湖北省：應山等處。
陝西省：寧夏、鳳翔、三原等處。
廣東省：拱北附近地方。
浙江省：德清等處。

我國柞蠶的產額，因各年收成豐歉不等
，迄無確實統計，但按其輸出推測，在平
時，遼寧約有八、九萬萬萬粒。山東約有三十
萬萬萬粒，合計約一〇〇萬萬萬粒。又據中國

中 農 月 刊

第 二 十 二 期 卷 二 第
農 田 水 利 專 號 要 目

編輯	楊 壽 大
編輯	徐 世 大
編輯	汪 翹 大
編輯	孫 毓 大
編輯	陳 光 大
編輯	朱 允 大
編輯	劉 維 大
編輯	陳 維 大
編輯	朱 培 大
編輯	沈 怡 大
編輯	徐 怡 大
編輯	衣 怡 大
編輯	張 怡 大
編輯	萬 怡 大

編 者 中 國 農 民 報 社 經 理 處 重 慶 街
經 售 處 中 國 文 化 服 務 社 重 慶 街
定 價 本 期 零 售 國 幣 五 元 定 期 另 議

年鑑所載，我國柞蠶的產額。民國三年爲
一八、二八二、四三九斤，民國四年爲三、
六七三、〇三六斤，民國五年爲三、六五一
、八四八斤，民國六年爲二、九九八、三〇
三斤，民國七年爲二、一八一、八〇六斤。
五年平均爲六、〇二三、四八六、五斤。
世界上柞蠶絲，需要，均仰給我國。在
平時，我國每年輸出額，約達三萬担以上，
價值約達八百萬海關兩，多時達九百萬海關
兩。
柞蠶絲，多被用爲絲綢的原料，及毛
織人衣絲織的材料，或充爲男女流行衣
服，此外供裝飾用的織物，如窗簾、花邊
等，亦皆用之。又電線上的青線、火藥的包
裝、飛機的翅翼、飛機上的氣袋，乃至降落
傘等等，亦均用之。

魯山的絲綢業

本處經濟研究室



一 魯山一帶

魯山縣界伏牛山下，其縣城西距山出口處下湯，僅五、六里，北距洛陽三百二十華里，西南距南陽三、四、五里，形勢險要，目前已成爲豫西的重要抗戰根據地了。

相傳魯山在夏時爲魯縣，又名魯陽，周時爲東都畿地，春秋時屬鄭又屬楚，戰國時屬魏，秦屬三川郡，漢屬南陽郡，三國時屬魏，晉屬南陽郡。元魏改爲魯陽鎮，齊改爲荊州，又改爲南州，又改爲魯陽縣，又改爲廣州。西魏因之，唐改爲魯州，附初因之，旋改爲魯縣。唐初仍爲魯州，五代時屬汝州，宋金元因之。明初屬南陽，後改屬汝州。清因之，民國改爲魯山縣。

二 絲綢沿革

「魯山綢」又名南陽綢，這大約是因其在歷史上，如前所述，此地凡兩屬南陽郡，一屬南陽國，故；同時大約也因爲南陽爲這一帶的商業和交通中心，附近各縣絲綢會

以此爲集散之地。不過目前至少在河南本省，「魯山綢」這個名詞也許比「南陽綢」更叫得響亮。這一帶的絲綢產地，包括魯山、南陽、鎮平、內鄉、浙川等縣，而其起源則在魯山，南召一帶的伏牛山地，後來才蔓延於其他各縣，連嵩縣、宜陽等縣，都有出產。

清乾隆年間，南召、南陽及南召境內之李書店，始有人用中絲織綢，但爲數甚少，至光緒年間，魯山南召等縣養蠶者大爲增加，據說當時魯山南召山絲的產量，年約四千担，其餘南陽、鎮平、內鄉、方城、臨汝、嵩縣、宜陽等縣，不過二千担，共爲六千餘担。及光緒三十年，山絲的製造復大加改進，綢闊爲二尺六寸，長十三丈，亦有長五丈二尺者。民十年至二十年間，爲山絲綢業最盛時期，當時山絲綢生產，合魯山、南召、鎮平、方城，據說一年達二十五萬匹以上。而山絲的生產，則以魯山、南召爲最多，總計各縣當時絲綢產量，約在一萬三千担左右。其後即趨衰落，直到近兩三年來，才又見起色。

關於綢子的銷路，在民元以前，多由張家口轉銷於外蒙古及俄國，當時謂之「口莊」；「口莊」綢子，一般說來，品質較低。

至於上等綢子，則多銷於北京，供達官貴族們享用。當時謂之「京莊」，「京莊」直銷現在，魯山還織「京莊」綢子，而此時所謂「京莊」，不過是上等綢子的代名詞而已。入民國以後，特別是俄國革命以後，「口莊」綢子沒有出路，大部分改由上海出口，於是「申莊」之名，又應運而興；「申莊」綢子始介乎「口莊」與「京莊」之間，即中等綢子。

河南綢業的中心，最早爲許昌，相傳山西太行一帶的商人，於宣統年間在許昌設莊收買山綢，不久，許昌而成爲山綢集散的中心，嗣上海商人也有來此營運者；但因當時絲綢區域在魯山境內，而由許昌到魯山的交通又極感不便，於是外地綢商乃逐漸雲集魯山，據說，當時每月舊曆初一日及十五日，外籍客商多用「鏢車」，即有人保鏢之車，將銀子運來魯山購買綢子。當時魯山的繁榮程度，遠非現在可比。大約在民國十年以後，魯山土匪猖起，關得烏烟瘴氣，外來客商無足不前，於是綢業的中心乃又移到方城縣的楊河鎮了。後來又因地方治安不好，山綢業的中心，又逐漸移至南召縣的李書店，更由於該地秩序不靖，綢業的中心乃又移至南陽的溧河鎮。其後，又移到鎮平縣的石佛

寺，至不致。不過自抗戰以來，特別是近三四年，魯山治安好轉，絲綢業日見起色，於是魯山遂漸成爲交易與生產的中心了。

自抗戰以來，北方鐵路和上海路線完全不通，在起初的時候，對於綢子的銷路固然是一個痛苦過程，但另一方面，因爲免除了外國絲織品，尤其是日本絲織品，乃至沿江沿海一帶絲織品的競爭的壓力，「魯山綢」或「南陽綢」的銷路，反而更加不成問題。代「申莊」或「口莊」而起的是甘陝一帶所謂「西路客人」。目前這裏的綢子，除了在本省銷售以外，大部分都運到西北去了。

三、產量與產區

魯山絲綢的產量究竟有多少？我們會爲此問題而大傷腦筋，費了九牛二虎之力，還是不能獲得一個正確的數字。這是因爲當地的地公私方面從來就沒有統計數字，而我們自己，即使走遍全縣，也保險弄不出一個頭緒來！談到這裏，我們覺得寒心，大家自古以來就渾渾噩噩，鬼混歲月，而對於極經濟調查這一類的小事，根本就漠不關心。

據「魯山縣絲綢工業同業公會」的調查統計，二十九年產量，全縣各地共產絲三三五、二〇〇斤。其各地的產量如次：

地名 產量(斤)
三、五〇〇

倉頭	三、五〇〇
馬樓	四、二〇〇
耿集	二、八〇〇
旗杆街	一、二〇〇
交口	一、四〇〇
葉家街	三、五〇〇
王樓	二、八〇〇
石橋	二、八〇〇
宿王店	三、五〇〇
劉備街	三、五〇〇
二郎廟	二、一〇〇
趙村	二、一〇〇
白草坪	三、五〇〇
編背石	二、一〇〇
蓮步口	一、四〇〇
小兒城	二、一〇〇
中湯	三、五〇〇
朱家墳	四、二〇〇
四棵樹	二、一〇〇
下湯	二、一〇〇
背後街	一、四〇〇
瓦屋	一、四〇〇
土門	二、一〇〇
馬志莊	一、〇五〇
劉相公莊	七、〇〇〇
總計	三三五、二〇〇

上列數字只能算是近似的估計而不能算是精確的統計。不過，即使估計也好，總可以給我們一個印象，即目前魯山絲綢的產量，以收成較好的年頭計算，一年當在二十

萬斤至二十五萬斤之間。

至於全縣絲綢的年產量，連估計都不容易，更不用說有精確的統計了。不過，如單拿魯山縣城關一帶來說，我們手頭倒還有些較爲正確的統計數字。原來機戶們織出來生綢子後，須送魯山縣絲綢工業同業公會去檢查，每匹出檢查費一角三分其有一角由同業公會送郵局儲蓄，據說是爲了舉辦「工人子弟學校」。下餘三分，則充該會經費，如果生綢子未蓋檢查過的水印，則染坊即不敢承鍊，否則，即得受罰。黃成將綢子沒收，同業公會則派有專人經常到染坊去檢查，因而機戶們爲了避免麻煩計，乃於機出生綢後即自，送檢或由行店送檢至魯山縣城關一帶。機戶是如此。

根據「魯山縣絲綢工業同業公會」的檢查四數，共檢查綢五萬九千八百五十四匹，每月平均爲四千九百八十八匹。應該說，這個數字並不限於城關一帶，連四鄉的綢子，凡是拿魯山縣城關銷售，也包含一大部分。自然，這個數字並不能與生產數字完全吻合，因爲第一相信一定會有許多綢子脫落了檢查，因而同區域，生產數字當以此數爲高；第二，相信有一部分綢子，縱使這個數字不會很大，是三十年一月以內的存貨而與三十年一月以後送檢，因此，如以前列的數字來代表生產數字還須有些折扣，總之，五九、八五五四，加上漏檢的數字，再減去過去的存貨，或許就等於三十年度魯山城關一帶及其附近地區的總產

數量，而正說來，這個數字一定是大於五九、八五、五四。

然則，近來魯山縣一年的產量如何？

這個問題可真傷透了腦筋。以下我們先拿幾種不同估計，然後再約一個較為近似或較為合理的結論。

第一、按產絲量估計如前所述。據絲綢業公會估計，廿九年度，全縣共產絲二二五、二〇〇斤。姑假定向兩陽鎮平，帶輸出十分之四，即九四、〇八〇斤，則尚餘十分之六，即一四一、一二〇斤。供不縣織綢之用。如每匹綢平均用絲一斤四兩，則本地一年可織綢一五、四六二匹。

第二、按機數估計：據內中人談，目前全縣至少保有二千台織綢機。假定其中平均可有千五百台保持全年工作，每機每月平均以織綢五匹計算，則一月即可織綢七、五〇〇匹，一年共為九〇、〇〇〇匹。

第三、據本地官方估計，全縣每年約產綢十五萬匹。

第四、據一位機戶老團談，全縣每年約產綢八萬匹。

第五、據一位行店老闆談，全縣每天平均可織綢五百匹，全年大約十八萬匹。

根據以上五種估計，最少者為八〇、〇〇〇匹，最多者為一八〇、〇〇〇匹。其次多者為一五〇、〇〇〇匹，而適中之數字則為九〇、〇〇〇匹對一一五、四六二匹。在後

有更精確的統計材料以前，我們可以大體上斷定：近兩年來，魯山全縣一年的產量約從九〇、〇〇〇匹到一五〇、〇〇〇匹，或者也可以說在一〇〇、〇〇〇匹與一五〇、〇〇〇匹之間。而就中城關及其附近地區，大約要佔半數以上。假定其說是五、〇〇〇匹吧，以目前價格計算，將共值六、五〇〇、〇〇〇元左右。這個數目雖不算大，但却是魯山縣及其附近地區，經濟命脈。至少要有半數左右的人口，或以織綢為主要，或以之為副業。

四、織機與機戶

關於全縣織機、機戶的數目，乃至織綢及織工工人的數目，也有種種估計。

根據一種私人方面比較慎重的估計，全縣織機的數目，在最盛時，即民國十年前後，曾達四、二〇〇台，單縣城及一二兩區，全縣共分五區，即第一、二、三、四、五區，而民國二十九年時，全縣機數只二、四〇〇台左右，就中一二兩區佔二、〇〇〇台左右，機戶數目，在最盛時全縣曾達二、四〇〇戶左右，而二十九年時，則為一、九〇〇戶至二、〇〇〇戶。

全縣織機及織工工人數目，在最盛時，曾達一七、〇〇〇人左右，而二十九年時，則為八六〇〇人左右，又根據公會的不完全的統計，三十年度魯山全縣機戶和織機的分佈如下：

地名	機戶數目	機數台
魯山城關	一四七	二二二
後營	一三	二二六
前營	一七	一四
肩營	一四	一八
張南莊	四	四
邢南莊	四	四
陳樓	四	四
劉樓	九	二五
東小樓	四	四
西小樓	三	五
下窪	三	六
草堂	七	四
宗莊	五	〇
京莊	五	一
趙莊	〇	二
張莊	七	一
王莊	一	二
潘莊	二	三
湯莊	一	二
楊莊	四	一
燕莊	一	一
馬莊	一	一
黑桃樹莊	三	〇
西馬	〇	〇
柳村	一	五
馬溝	五	〇
上溝	〇	七
薛樹	〇	六
燕門外	七	八

四七	五五	六五	六五	六〇	六一	二八	一三	一七	一五	三一	一七	五二	二二	四四	五五	一四	三六	二二	五八	二一	一〇	四〇
六九	五八	二〇	〇〇	〇〇	〇〇	三四	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇	〇〇

馬老莊 二五 三〇

根據右表，三十年度全縣共有機戶一、五五戶，共有織機一、四八六台，平均每個機戶有一、三三台織機。一般說來，這個數字之高低，顯然是有許多地方被脫落掉了。例如據我們親自調查，單驢驢河一個地方即有機戶三七家，織機二七台，而在表中竟沒有與河這個名字。但大體上我們可以說，雖然這表對數字要比實際上低些，但似乎也不會低得很多。如前所述，根據私人方面的估計，在三十九年時全縣機數約二、〇〇〇台左右，機戶則從一、九〇〇戶到二、〇〇〇戶。如把私人的估計和公會的調查仔細比較研究一下，則我們如得出來，結論似乎不會大錯。即：目前魯山縣的織機總數約在二、〇〇〇台左右，這個數字即使有估計稍低，危險，但想不會有估計過高的危險。至於機戶的數目，則大約至少當在一、五〇〇戶左右，頂多不能超過二、〇〇〇戶，否則便要超過機數了。

又根據表，在總機戶一、五五戶中，魯山城關佔三〇七戶，即百分之二七、五；而在全縣一、四八六台機中，魯山城關佔四八八台，即百分之三三、二。稍弱。由此可見，魯山城關一帶，不單在附屬地區，在總體上，約佔全縣機數和機戶的百分之三〇左右，或百分之三〇左右。

據當地機戶口述，魯山縣絲綢業最盛時代為清末年約至民國十年前後。當時在機戶中間有一句流行的諺語，即「夠」不夠，三十六」，意思就是說：當時至少要有三千六百台機子從事工作，以個別機戶來說，目前最大，不過有五、六架機子，而且為數寥寥，以魯山城關而論，不過四、五家而已。但在清末，據說擁有一百台機子以上的機戶，並不算什麼稀奇，而擁有三五十台機子的機戶，則為數相當之多。除了天時條件，如蠶、豐收以外，當時絲綢業繁榮的主要原因，殆因外貨競爭的壓力較後來為少，換言之，中國經濟半殖民地化程度，還沒有後來表現得那樣深刻而廣泛，因而綢子的價值得以維持在一定的程度，而綢子的銷路也較暢旺。以當時的「東莊」綢子而論，其主要的顧客，殆多為滿清政府的王公貴族，這也反映出來。當時滿清政府的統治者及其屬下的附庸，還沒有完全被洋貨衝垮了眼睛。至於「口莊」綢子，則多銷售於工業發達後，帝俄、當時的帝俄會是魯山綢子主要市場之一，由民國四年到民國八年，第廿次世界大戰前，中國的民族工業趁西方列強埋頭苦戰之際，曾得到空前的發展，魯山綢大約也沾了這種恩惠。

然而，一方面砲聲一停，中國工業馬上就倒退了。魯山綢雖然在一個小角落裏，也終於逃不過外來經濟侵略者的「魔眼」，小手工業之不能抵擋大機器工業的猛烈地，於是自民國十年以來，「魯山綢」遂日

衰頹，其衰頹的現象，

益走上厄運，「夠不夠，三千六」的謬語，遂成爲諺語了。何況當時由於軍閥混戰的結果，社會秩序大亂，魯山地方，土匪起而掠奪，聚斂數千人攻城略地，魯山縣城於民國十一年及十八年兩次被大股土匪洗劫，全城精華付之一炬，敗而頹垣。至今遺蹟猶存？不用說外地客商不來，就連本地的商人，都逃得七零八落！又加上十八年時大荒旱，不但蠶繭未收，就連一般糧食的收成，也不及往年的一半，當時許多老百姓，竟不得不以草根枝皮充飢。在這樣天災，人禍，以及外國商品的三重壓力之下，魯山繭業，竟沒有被斷送了性命。

抗戰是一股小手工業起死回生的良藥，雖然從二十五年到二十八年蠶繭歉收，但從二十九年，魯山繭業竟走上復生之路，一直到現在，更充滿了一團喜氣。海外的銷路雖然斷絕了，但它却在西北方面找到了出口。目前問題，並不在乎銷路，而在乎勞動力的缺乏（尤以養繭方面爲甚）和物價而不平發展等等——這些因素，使魯山繭業前途未免施上一層暗影。

從生產方法上說，一直到現在，魯山繭業未脫離家庭手工業的範疇，而且和農保絲業密切的聯繫。獨立的作坊雖然出現了，但家庭手工業的大海，只是幾葉浮萍而已。唯其如此，所以生產技術非常落後，因而生產力非常薄弱，而生產關係亦不能得到合理的發展。

如果中國在這次戰爭中能打出來一個完

全新的局面，根據民生主義的原則來改進魯山的絲綢業，則前途自屬光明。否則，外貨一旦回潮，則魯山繭勢必又被壓得透不過氣來！

陸軍經理雜誌
第三卷第四期
點放專號

蔣委員長關於點放之言論	保生輯
何部長關於點放之言論	保生輯
點放人員應有的努力	顧祝同
經理業務與點放	朱紹良
如何推行點放	蔣鼎文
如何推進點放工作	陳良
點放之「人」與「法」及其積極性	白濤
漫談點放	蔣若
點放與行政三聯制	蔣若
點放與工作競賽	蔣若
現行點放制度之研討	蔣若
蔣新李德	蔣若

農報
第七卷第八十九期
農林部中央農事實驗所編

高粱之開花習性	陳煥廷
桑樹苗木發根促進法之研究	趙西基
菸田麻田稻作客秧馬秧品種比較	楊立炯
試驗初步報告	奚元齡
木棉栽培法	奚元齡
雲南木棉推廣問題	奚元齡
羅馬尼亞農產	謝成達譯
陝西經綏區四號斯字棉之現狀	閔乃揚
植物病蟲害問答	李黎元
中國書院論文摘引讀誌	周永林

區黨同工作如何推進行

五月十八日在紀念週上對晉豫區同工講話

侯雨農

各位同工：

在今天的紀念週上，我願意把區辦事處本身各部門今後推進行工作的方針，作一個講述。在上一個紀念週上，我會說過，每個機構，每個單位機構裏的份子，都要能發生作用，都要能充分發揮工作效能。今天我要說的就是每個部門，每個份子應如何去發揮作用，如何去推進行工作。我現在把重要和具體的意見提供出來，希望大家今後依照着下面所說的各點來做：

第一、關於稽核與視導——稽核和視導，是代表一個機構的耳目。區辦事處之所以要設稽核與視導，就是要使他們當作區處的耳目，一如人體上的耳目。兩者的作用，大致上是相同的，不過其工作範圍和着重點有些不同吧。例如稽核的工作範圍和着重點是在區所及其他附屬機構的會計和賬目，而視導則在事務所及合作社的業務上。稽核與視導的主要作用是：

(一) 並不在於消極地找毛病和發現缺點，而在積極地防止毛病，矯正缺點；
(二) 不是徒然消極的尋求對方困難，增加對方困難，須進一步幫助對方解決困難，克服對方的困難。

過去我們的稽核和視導工作，還多半都在消極上下功夫，以致不是吹毛求疵，找毛病，使各所站合作社發生恐懼或憎惡的心理，看見稽核和視導，大有敬鬼神而遠之的情勢；便是走馬看花，對於各機構及合作社，僅有極膚淺的觀察，結果無法深切了解他們的實情，這樣是無補於事的。所以今後我們的稽核與視導，應該發揮積極作用，使各附屬機構及合作社了解稽核與視導不是來尋求他們的缺點，而是在代表區處來幫助他們解決困難和補救缺點。

第二、關於技術室——技術室的工作，在我們整個工合事業中佔有非常重要的地位。牠的好壞，將成爲決定工合運動前途的一個主要因素。因爲我們知道：假如我們合作社的技術不進步，成品低劣，價格昂貴，那就不但不能和私人資本相競爭，而且也難使合作社給人以不良印象，從而葬送了工合前途。本來，我們的合作社有協會這樣一個大機構來輔導，更有政府方面給予種種優待與便利，如稅收的減免，如果我們工合的出品在技術上不能進步，在品質上不能改良，成品價格反來比外面的高，那就是我們的失敗。所以，技術改進工作將是決定工合前途的主要因素，特別是在戰後。如果我們的技術依然墨守陳法，那就有消滅。那麼，今後在技術室方面我們應該怎樣推動技術工作呢？

(一) 要對全區的技术改進工作，有一個統整的整個的計劃，要在區處這一點上來統籌全局，而不要零星是漫無目的的改進，擬定計劃的時候，須要注意到主觀的力量和客觀的條件，千萬要避免空洞而不實際的毛病。

(二) 技術改進工作予以統盤設計後，要交給各所站去執行，技術室並負切實監督執行的責任。對合作社的出品更應嚴格檢查務使其標準化，否則不准在市面發售。

(三) 經常的放核各社技術改進的進表。放核須與獎懲同時並進，放核優良者應有獎勵，不及格的也應有懲罰。要這樣才能使工合出品品質提高，出產技術日益進步。

(四) 更重要的是技術室不應僅在消極方面批評合作社之技術如何，落後與如何不知改進，而應該在積極方面替他們想辦法，改進其缺點，解決其困難。

第三、關於第一課——所謂第一課，就是總務課，在區辦事處中是最主要的，同時也是最麻煩最困難的工作。因為全區的事務都由一課填其成；但負責總務責任的人決不受人攻擊、批評、詬罵的。是很少的。正如軍隊中的副官處，常遭人討厭是一樣的。因此，這一部門的工作，最是任勞任怨的工作，且需要相當的毅力和耐心。茲將一課應該特別注意的事項分述於下：

(一) 關於文書方面的工作——

(1) 第一是收發工作。這工作看來很簡單，但實際上却不是很容易的事，許多機關在收發工作上，沒有錯漏，很少。收發工作主要的要作到在收進來和發出去的文件上不錯漏、不延誤，這就需要有科學的管理。

(2) 其次是辦稿和一般的文書處理。這工作應作到敏捷而準確的程度，不可稍延誤。文稿上的一字一句都應用思想，尤其對外行文更須特別注意文字修辭，寧可措詞婉轉客氣但不要在文字中得罪了人，而使與外方面關係發生惡感。

(3) 是檔案工作。這也是很重要的工作。據我所知許多機關的檔案都很不合理。找一件公事常常要費上兩三天的功夫。這在時間上的浪費是很冤枉的。檔案部門工作必須作到科學化、精細而合理，這是需要負責檔案的同志下功夫的。

(二) 關於事務方面的工作——這部門工作是為麻煩的。担任這部門工作的人須作到下面幾個主要任務：

(1) 須統籌全區處的設備。如辦公處所、職員宿舍、禮堂、會客室、甚至廚房，廁所的配備，佈置都應顧及。

(2) 本處辦公費如此微薄，對於購置辦公用品，就得多用腦筋，務求其經濟與節省。不必要的可以不買，購代用的可以採代用。

(3) 對同仁領用辦公用品。應該按照其需要，實際情形發給。並須詳細審核其用途及應領之數量。務使物不浪費，廢則

(4) 是檢查工作。每日須對區處各處室前後院，以及廚房廁所

加以檢查，看看是否作到整齊、清潔、安全的條件，同時，事務人員應有早到遲退的精神。

(三) 全區人事的變更登記與考核工作，也是屬於一課的範圍，在這點上不僅希望一課常常保持者最近期的 (Up-to-date) 人事記錄，並且希望對於人事的任免升遷，於必要時有所建議。

(四) 對工友訓練與管理。第一須注意：1. 禮節要周到，2. 儀容要嚴整，3. 動作要有禮貌，4. 語言要清晰。第二須適宜地分配其職務，並不斷地予以說明，使其明瞭如何執行和達成其職務。第三須注意及嚴格管理其生活，務使起居有定時，工作有定時，外出必須經過請假，並放核其動情而分別獎懲之。

第四、關於第二課——二課的工作是指導全區合作社的工作。也是決定全區合作社的指向前途和命運的工作。其重要可以想見。我以為今後二課應注意下列事項：

(一) 對全區合作社運動的發展與推動。應有一盤整的整個計劃。同時要有分區及局部的計劃，這個計劃的擬定，必須實際而不空談，不要有閉戶造事之嫌。

(二) 將計劃交付各所站去執行，二課應站在監督指導的地位，使計劃徹底實現。

(三) 要嚴格考核各所站及各合作社對於計劃是否能百分之百的忠實執行。要考核計劃執行後所得的進度和效果，並考核各合作社的社務、業務和社員的思想教育及其忠實性。

要想能担負起上述的任務，二課的每個同工，就得要明瞭下列各點：

1. 要明瞭全區經濟狀況，特別是發展工合事業的有利工業條件及其他優勢。

2. 要明瞭目前各工合社在社務業務上的缺點及其困難。以及其發生缺點及困難之癥結所在。

3. 要明瞭當地社會環境關於及二課的內容條件。

4. 要明瞭其他兄弟地區在工作上所得的寶貴經驗與教訓。

5. 要明瞭在現社會條件下應如何發展工合運動，即如何使工合運

動與抗戰建國綱領相配合，使工合運動走上正確的不違反三民主義原則的道路。

(四) 對於全國的工作應經常有新的統計數字及進度表。對於過去，現在，將來工作推進，亦要有圖表以示之，使能一目了然。

(五) 對於本區各所站的指導人員應經常予以訓練和考核，使彼等能成爲本區工合運動上的堅強而負責的指導幹部。

第五，關於第三課——這是關於本區經濟財務上工作，下面幾點是需要三課的同仁來注意。

一、在財務賬目上不僅要做到時時刻刻的清楚，並且要做到點數滴滴的確實。

二、會計雖然身獨立，地位是超然的，那是在會計制度方面如此，可是在工作上不要獨立，在同仁的互相關係上不要超然，工作上應立而將與其他部門的工作脫節，在同仁相互關係上超然，即將與同仁的感情上發生隔閡，從而影響到工作不能順利地推進。三課的工作在全區工作的一帶，應與其他各課室的工作密切配合，與其他課室的同仁在感情上打成一片。

(三) 要統籌全區經濟來源，並且將全區經濟很好的運用和支配。

第六，關於一般同工方面的，要特別注意下面幾件事：

(一) 要誠懇要坦白——今日我們天南地北的在一起爲同一事業而努力，實在是很難運的事。爲着共同的事業，爲着共同的團體，彼此應該團結，而不應該分散了力量。團結最主要的因素是誠懇，坦白。同仁應處處以誠相待，坦坦相見，這樣一來全區的人都能和氣團，工作的事業也要大大地增進了。

(二) 要互信要互諒——要互相信任，而不要互相猜疑猜忌。懷疑要坦坦開誠的說，而不要背地裏攻擊人，道人之所短。彼此要互相尊重，互相信賴。互信還不夠，還要互相諒解，任何事應設身處地的退步想，這樣，任何人事上的糾紛和磨擦都將消滅於無形。

(三) 要重道義——人如無道義，則就等若禽獸，甚至連禽獸都不如。因爲許多禽獸尚知道義，在今天道義淪亡的時候，我們要提倡

道義，擁護道義，要把自己的利益放在最小的一點上，爲着團體，爲着事業，甚至要犧牲自己的利益，所謂犧牲小我，完全大我。同仁應處處以道義爲主，以道義爲出發點。

(四) 在我們團體內要避免小集團小組織，存在一切挑撥離間，播弄是非，捏造事實，互相攻擊的行爲都不應有。團體內有這種現象，不僅妨害事業的不能前進，並且要使團體瓦解，事業崩潰。我們應將全副精神，與時間集中到團體的事業上，要根絕一切損害團體事業的行爲和企圖。

第四，在我們團體內要避免小集團小組織，存在一切挑撥離間，播弄是非，捏造事實，互相攻擊的行爲都不應有。團體內有這種現象，不僅妨害事業的不能前進，並且要使團體瓦解，事業崩潰。我們應將全副精神，與時間集中到團體的事業上，要根絕一切損害團體事業的行爲和企圖。

合作供銷

二卷一期要目

- 一個合作理論問題的解決途徑…… 陳仲明
- 合作社辦理計口授糧之理論與實施…… 李敬民
- 論合作供銷業務的發展與合事業的健全…… 王樵
- 雜文，工作指導，參考資料…… 李仁柳
- 每册零售四角半年二元四角全年四元八角
- 通訊處：上隴第二十七號信箱合作供銷月刊社

廣西農業

第一期要目

- 研究：幾種小麥雜交之蛋白質含量…… 孫仲逸
- 筋品質及陰素發芽遲緩性…… 孫仲逸
- 與變異…… 孫仲逸
- 波爾多液防治棉浮塵之…… 孫仲逸
- 研究…… 孫仲逸
- 廣西種子植物名錄…… 孫仲逸
- 調查：廣西…… 孫仲逸
- 文獻摘要：農化部份…… 孫仲逸
- 附錄：廣西柳州沙塘三十年八月九月逐日氣象…… 孫仲逸

定價：每册一元，半年三元，全年五元。
定閱：廣西柳州沙塘 廣西農業編輯室

工合片

國際友聲

△據中央社紐約四月二十七日電稱：美國著名造紙專家亨特，夙著聲譽，專稱：中國為首先發明造紙之國家，人類所以能於今日自由使用紙張，悉受中國之賜，是以擬任中國工合之造紙顧問云。

▽據中央社紐約四月二十八日電稱：據聯合救濟中國難民會職員言稱，美國將捐款助中國在雲南省某地成立中國工業合作社，該社有權可以盡量開發雲南之礦產，包括煤、鐵、銅等件在內。

▽據國各界名流麥克納特夫人、賽金珍女士、羅露爾上將、杜博士等二十餘人於四月三日向蔣委員長建議，請自美國對華五萬萬美元，貸項下，撥出五千萬美元，按報所載五百萬元係五千萬元之誤，作爲發展工合事業資金。本會美國推進委員會亦同時致電孔理事長建議此事。聞孔理事長接電後當即覆電，對於美國友人之熱烈贊助工合，甚爲感佩，並謂本會正在各方面力謀資金之實，以增強事業之發展，藉無負國內外友人之期望。

▽據四月十六日重慶時事新報載：中央社紐約通訊稱：據美國援助中國工合年報載，自一九四〇年一月至一九四二年一月止，美國共贈予中國十四萬六千三百四十六美元，藉以援助中國發展工合運動。

總會動態

▽孔理事長爲本會籌備機構，最近特聘行政院政務處蔣處長廷黻，財政部俞次長勉鈞，中英庚款委員會沈總幹事立武，三先生爲本會常務理事。最近更設設財務及推進兩委員會。財務委員會於四月二十三、四兩日開會。到中國農民銀行總經理顧壽，四聯總處調查長徐柏園，中國銀行員松蔭中央銀行郭錫坤，交通銀行徐集福諸先生及本會費執事顧問，劉、張、楊三處長由俞勉鈞先生任主席，商討今後發展工合資金問題，結果甚爲圓滿，推選委員會亦已聘定吳禔書、徐城、徐委員恩會、財政部陳良，中央組織部李超英及抗日武諸先生於四月三十日舉行第一次會議。

▽工合運動近以目前經濟情形之迫切要求，益爲朝野各方人士所矚目，最近戰地黨政軍當局均請本會在各該地區增組工合社：(一)軍委會交轉魯蘇豫皖邊區湯司令電請對周口、阜陽、製革業、太和、亳縣、毛織業、阜陽、臨泉之造紙業，曹縣、荷澤之煮鹽業，以工合方式組織，並請先行設立所站，藉便推進；(二)湖北省政府電請本會迅速實施等十四組導糧、麻、桐油、漆、茶等工合社，以求產量增加，品質改進。(三)鄂某戰區湘贛邊區戰地黨政分會函請在該區設置工合事務所，以便組織邊區各種類工合社。聞本會刻正根據各地實況擬具戰地工作計劃，以便呈請政府撥發基金經費應各方要求。

應各方要求

▽總會近爲適應目前經濟情形之需要，已就全國各地工合社現有之生產能力，擬就各項增產計劃，擬請行政院經濟會議撥付發展工合事業基金一億元，聞政府對於此項計劃，甚爲重視，刻正討論中，短期內當可決定。

▽太平洋戰爭爆發後，我國物產多歸國者極衆，廣東省政府委員王志遠先生及僑務委員會溫銓基先生於日前親至本會商討救濟粵僑及一般僑胞工作，兩氏均認工合爲目前救濟僑胞最佳之方法。本會已由各處長與王溫二先生洽談，對於聯絡及推進辦法，聞已有初步決定，刻已電知粵閩粵區處與粵省有關當局就地繼續商洽。

▽本會代軍政部製造第二批軍需器材，束、三批製造定書亦已簽訂，製送總額爲二百萬餘，較一、二兩批數額尤爲巨大，工作繁重，經會議議決由費執行顧問，劉處長，楊處長，羅處長，譚副處長，譚主任，費總書記，費委員，並公推費執行顧問爲主任委員，劉處長爲副主任委員，夏秘書爲執行委員，下設會計、製造、文書三股，另設西北、川康兩區督導統織，染色兩工程師及秘書，人分負責任之責。

▽本會香港促進社及國際委員會秘書陳翰生先生，年來協助本會海外宣傳推進工作，貢獻甚偉，自香港陷落後，音訊隔絕，本會同仁對其先生之安全，莫不深爲思念。最近據消息，陳先生已於上月間脫險安全抵達

桂林、佳訊傳來 至堪慶幸。又一工合與抗戰一作者張法祖先生亦同時脫險抵桂，近並撰「目前工業合作的急迫問題」一文發表於「中國工業」第四期。

總工會戰工消費合作社，現在籌劃擴充業務，力謀生產消費之聯繫，除採購平價機構之平價物品外，決意推廣銷各工合社之產品，以應需要，而廣宣傳。一、份份各地工合社迅將出品價目表及樣品見寄。

本年八月五日為本會成立四週年紀念日，本總會出版之「工合合作月刊」將於新三卷一二期合刊出版。工合運動四週年紀念專號一已於目前分別函請各區處所站早日搜集材料，撰寄；(一)各區處自成立迄今之發展全貌報導；(二)各區處所屬各社生產總值及其有關統計數字；(三)各區處所屬各種類中心工合社及中心業務之介紹；(四)請轉各地同工撰寫參加工合以來之個人親感及所獲經驗之稿件。各種文編體裁不拘，但每篇均須在一萬字以內，於六月二十日以前送郵寄會，以便編印。

總會推選處為溝通全會消息，報導各項有關新聞動靜，藉補工業合作月刊之不足起見特於四月十一日創刊「工合快訊」，暫用油印出版，第一期，如遇特殊時勢可增出特刊。

區域近事

本區主任孟用潛辭職照准，遺職總會當調派西北區辦事處代理主任侯雨民接充。

並改任孟用潛為總督視察，侯主任於九月五日由寶雞路洛陽抵鎮中視事。

本區侯主任兩民接任後，對區處大加整頓，並為開展戰地工合運動起見擬分別止靈縣、靈寶、禹縣、周家口、浙江、立煌等六處增設事務所，在灤河、樊城、南陽、葉縣等四處增設指導站，現已電請總會撥經費二萬二千四百元，基金二百萬元以利息行。一俟總會核准後，即在上列各地，開始設新站辦事。

總會撥發戰地工合基金一百二十萬元，頃已全部撥到，本處當將該款按各地需要情形，妥為分配，並早和總會備案，俟批准後即開始分撥實行貸放。

本處頃以區處所在地 鎮中交通不便，影響工作開展，擬仍遷回洛陽辦公，頃已電請會撥遷移及緊急措置費五萬元，以資應用。並已派員赴洛籌辦公地。

區處為推進戰地工合運動起見，擬設立「計劃委員會」担任下列任務：第一、計劃工作，擬定本區各種工作計劃，以為本區推動工作之準則及參考；第二、實際工作，可分下列四項：(一)研究調查本區經濟情況，以為本區發展工合運動之準則及參考；(二)訓練培養本區指導、會計及技術人員，以利本區工作之推進；(三)開展工合社社員教育，以提高社員之文化教育水準；(四)出版報紙，期刊及叢書，以開展工合文化教育及宣傳工作。其組織由委員五人及名譽委員若干人組織之，下設、編輯、訓練

、經濟研究三部，現正編擬預算。一俟經費籌妥即可正式成立。前設之編輯室及經濟研究室均合併於計劃委員會中。

區處近擬籌設工合金庫，及自設互助保險部，現正籌擬計劃中。

編輯室出版「戰地工合月刊」，擬自第二期第七期起擴大篇幅，增刊「經濟叢書」及「經濟文摘」，每月經濟資料報導及「大經濟動態」等欄。胡成爲研究戰地經濟及戰地工合專門刊物。此外，並擬自七月起復舊「工合」每十日出版一次，改名為「戰地工合」。

「合消息報導」、「時事筆談」、「社論」、「社友園地」、「反特戰」等欄。上列二項刊物歡迎會內外同仁投稿，並均致現金稿酬。

侯主任兩民於五月廿一日偕第二課課長徐致和、第三課課長土學善赴老河口事務所視察，臨時停留於六月四日始返處。

總會艾黎顧問於六月三日由寶雞路洛陽來，侯主任接電後當於十日離鎮赴總商洽要公。

所站簡訊

洛陽事務所主任趙叔毅辭職照准遺缺派魯楷核周暫行代理。

洛陽事務所會計王學璋調處，遺缺由曲調代。營城織布廠會計員張毓芬接充。織布廠會計員另派張毓芬接充。洛陽事務所報告內附洛陽北郊山有自製鋼絲之銅絲工人數，名單，能專製鋼絲，因銅絲為戰時軍需用品，特電知該所，請即早日實現。

工合月刊

本報為適應戰地工合運動之需要，特設「工合月刊」，由本報編輯部負責編輯，每月出版一次，內容豐富，歡迎各界人士投稿。

造 橋

圖
九 揚

在許多日子以前，
這裏是有橋的——
也是由於我們手臂的勞動，
這河流上方出現了
那美麗的長虹。

人們走過牠的背脊
通過包穀，玉樹黍的田園，
邁向胡桃，橘，柚的林子，
也邁向糖菓，布疋的市街……

有了橋，一切的路才被連接着——
從高大的墾地到底矮的茅屋；
從富麗的莊園到窮瘠的鄉村。

那山洪和積雪的溶水
(暴力與寒冷的巨流)
沖毀了那橋——
我們的道路也斷絕。

於是，兩岸上
站滿了待渡的人們，
對着那凶勇的奔騰的激流，
小孩們急得叫喊；老年人
含着淚水與茫然的彼岸歎息。

我們不能懷惘地，久久
跨坐在這失望的河溪
中止了我們遠大的旅程——
我們要再造我們的橋。

馬車響了，
抽水機吸出基地的蓄水，
橋口飛濺着涎沫，

像一條神異的巨龍。

我們歌唱着，用和譜的脚步
激運巨大的基石——
安下牠，澆上水門汀——
不使，絲毫動搖的膠漆，

在風雪的日子，
我們默默的工作；
但在有太陽的日子，
我們是工作得更歡樂。

千萬雙人民熱望的眼睛
凝注等待着——
更闊更堅實的橋，
跨過牠，走向牠——我們想

但是！盼望着走橋的人啊！
在你們旁觀的景緻
請也加上一分勞力，一塊石子，
那麼，在你們將來走橋的時候，
就可減去良心上一分的担負。

戰士們更盼望着這座橋——
他們等待着這座新的橋梁
渡過他們的底馬，他們底車輛，
通向那壯闊的戰線。

我們的橋很快地就會落成的，
我們已經用了更多的血·汗，
更大的苦辛。有一天
我們會站在我們新造的橋上，
看橋下曾經損害我們的流水
羞慚地逝去……

日間：「殺死隊員」，見【詩創作】五期

讀了這幾句詩，有一種非常枯燥的感覺，甚至那個小敢死隊員反映在我們腦中的，並沒有像他所做的事那樣活躍生動，這種在敘事上的枯燥完全減去了讀者對這首詩的感與反應，這種想像的枯燥失去了詩身，也就是藝術的力量。

偶然讀到捷克斯拉夫的詩人S，捷克的「奴隸之歌」（採用七生輝，見【文藝雜誌】副刊號），由於作者豐沛的想像力，其想像的真實性，使我真的看到了奴隸那種血淋淋的生活，與陰險狠毒的奴隸主：

主子舉起了皮鞭，
在奴隸的背脊上飄搖，
伴着鞭子的呼呼聲，
他又自以爲是地說道：

「看，這些美麗的結子，
在這皮鞭的帶子上，
正如一隻的毒蛇，
蜿蜒於燦爛的陽光

聽，這些毒蛇的嘶嘶
正是個美麗的諧和
牠飢渴着你們的背脊，
像獅子對於血肉的飢渴
讓我給這一切毒蛇，
加上好聽的名字，
那就可以不銼凶險了，
牠們的目的與牙齒。」

主子的皮鞭由於作者作了這樣的想像，乃使我們看見那塗污的皮鞭，透過皮鞭，嘶嘶地響着吸血的皮鞭，透過皮鞭，作者又想像上更沉重的「宗教」與「法律」上帝去：

「這結子的名字是『宗教』，
他說：忠心地將手人伺候，
在你死去了之後，
有天堂——是你們的報報！
這一根帶子是『法律』，
皮革是你的皮膚所造成，
牠上面的血字：主子，
那是我，而你——只是畜生！

作者寫「皮鞭的飄搖」皮鞭的「嘶嘶聲」，和由皮鞭的結子、帶子連想到「宗教」，「法律」和皮鞭「飄搖」着「奴隸的皮膚」……這些東西，像一個深遠的舞台面，愈看愈深，看一番有一味，每一番都常常具體地感染了讀者的情感，而詩的效果，也只有在這裏才能充分收到。

從這幾句詩與前兩段的幾段來比較，總覺得，前兩段所舉的雖然主調是感性的，然而其感動力方面，都完全浮露在字面上，一種發着卡卡之聲的枯乾的語言一樣。

這種想像，是一個不可缺少的條件。然而詩的想像必須避免這兩種傾向，必須要基於想像的真實性上。這兩種傾向之一，是不要「想像」使得人感到不實了，使讀者「發裏發裏」起來，「玄秘」起來；另一種傾向是想像的不真切與乏力。

「我猜想：
你這時該也俯在列寧窗口，
以美麗的眼色，
投視於窗外變着月色的
寂森的夜景中去吧。」

——古九耕「夜思」見【文藝雜誌】

這是一個「乏力的」想像，按照這首詩的整個佈局看來，到了這裏，不是最適宜於發揮想像作用的地方（想像的適當位置，是一個重要問題，然而作者到了這裏，氣勢大變已無法使這一首詩的頂端提高。

什麼形成想像的「乏力」和「玄秘起來」呢？是作者沒有充沛的生活實踐的反應，以致失去了想像的真實性。所謂想像的真實，乃是包括了如何提煉詩的美學價值與作者的生活實踐——統一的這個課題的。所以我說：

真實性才是想像的基礎！

最近我看到一頓木刻，是一個近於衰老的婦人，鼓着深遠地回憶着的眼睛，手裏緊緊地捧着一枝剛來發榮的花，窗裏也有一盆已長了新葉的花，窗外是繁盛的工廠。那顯然是春天已經來了；然而室內呢？除了空無一物的蠟燭之外，是一隻到現正還不能離開的火爐。作者在這個小小的版面上作用了如此豐富的想像，任何一物都感動着人們！詩的想像力之作用，到這裏也就發揮到了。

戰地五合

文學批評雜論 徐歌夫

文學批評自從走出了因襲的圈子之後，牠已不僅以作爲研究的工具而存在，而且幾乎作爲文學底一種形式而存在着。所以，有人說：「文學直接地批評了人生，即批評通過了文學而間接地批評了人生。」這話是說實的。因此批評的產生，如創作的產生是需要通過複雜的藝術過程的。（批評家表現作品底作者底個性及產生作品底時代跟作者表現作品中英雄底典型及現實一樣難，甚至更難）。

而批評底方法還是依隨批評家的觀點不同而異的。歸納的批評家們把批評看成一種激蕩激尾的科學，認爲牠是毫不涉及作品底價值問題，不涉及個人的感覺的。他們說：「文學批評家乃是一個植物學家，不過一個拿文學做主題，一個拿植物做主題而已」。像莫爾頓底「戲曲家底沙士比亞」就是完全產生在這一個觀點下的。這一部批評，僅僅對沙士比亞的本身作了些藝術方面的研究，整理和記述。我們常常說，批評應該成爲作品最好的鼓勵，幫助他開闢新的道路，像這種純粹客觀或歸納法的批評是不能勝任的。批評底功用應該像備了「說明」和「判斷」，在這意義上，批評家就是說明者和裁判者，他不能忘了去檢討和剖露他而創的文學作品底實地，過份重視個人感覺的可笑而絕對摒棄了「判斷」，殊不知對作品加以檢討和剖露，（說明），固然是爲了使別人容易理解作品，同時也是爲了作自己容易理解牠而便於加以「判斷」而在一步一步的說明的過程中，時常會不知不覺地帶着些判斷的事實，即使你想盡了法子去避免。

而文學底法則不能供批評家爲他底判斷之標準以用之去束縛作家的（如道德底戒律，國家底法律那樣）。究竟重力束縛着星球創造了重力呢？究竟沙氏的戲曲法則限制了沙氏的戲曲還是沙氏的戲曲創造了法則呢？這是很容易於置答的問題。所以，當我們批評一個理想主義者時，我們先自己置身於詩的狂熱的境地，然後說明他底夢是平實的，凡俗的還不夠瘋狂和壯麗，可是如果我們批評一個自然主義者時，我們便得給他指出：人生底真實和他們的作品中某一事的真實的不同。這樣批評才可以走在創作之先而領導着創作了。

因此，我們很明顯地看出批評的效果了：

一、前而說過，批評在使自己和人們都能理解作品，換言之，批評效果之一爲縮短作家與讀者間的距離。因爲讀者的薄弱理解力，時刻在拉開讀者緊接作品，靠了文學批評的歸納與判斷，讀者們就能進入於藝術的較深的領域中去了解作品，增加他們文學的常識，而止他們之間使之發生更深一層的「友誼」了。

（二）批評是領導着藝術的。這就是說批評家終日在努力於文學中一切現有的缺點，減少和消滅，在努力開闢一條讓最高的理想能實現的新途徑（這是牠的最終目的）。批評永遠迎趕着時代。在無論那個民族的文學史上，批評的法則都不能繼續得很久而仍能保持牠地公正地存在的價值的，因爲文學的自然進化時刻在消滅着牠（這種價值）。所以批評家此刻必須起着民族的文學利益的監護人的作用，他必須從過去，陳蹟中抽取了鼓勵和警告，大聲疾呼地提醒作家們，如何避免壞的，如何走上優良，他拿着公正，鞭子時刻止驅使着文學底繼續前進，一代優於一代。

這是兩個極其顯著而重要的效果。

因此，批評家不是作家底敵人，而是他底醫生或保姆。專門把作品底錯誤暴露，也是批評家自己錯誤底暴露，莫泊桑曾如此氣憤憤說：

「在許多讚揚的詞句裏，我定規找到同一手筆的非議：『這作品的最大缺點是：嚴格說來，牠不是一本小說。』人家可以用着同樣的論法回答道：『那位批評我的文士的最大缺點是：他不是一个批評家。』」（論小說）