

廣西建設叢書



南寧建設書店出版

廣西建設與復興中國

李德隣先生論

廣西建設叢書

國民週刊社主編

第二種

MG
F129.6
227

李德隣先生論廣西建設與復興中國

錢實甫編

南寧建設書店出版

中華民國二十八年四月



3 1796 6557 9

李德鄰先生論廣西建設與復興中國

廣西建設叢書之一

目錄

第一章 廣西建設概論

第一節 廣西建設的總目標

第二節 廣西建設的前途

附錄：廣西建設綱領

第二章 廣西建設的具體方法

第一節 民團制度的創立

第二節 民團的任務和發展

第三節 民團的訓練

第四節 民團的任務

李德鄰先生論廣西建設與復興中國

目錄

第三章 廣西建設的根本精神

第一節 革命工作推進的基礎

第二節 黨務工作人員的修養

第三節 行政工作人員的修養

第四節 軍事工作人員的修養

第五節 工作的檢討

第四章 廣西建設對於抗戰的貢獻

第一節 民族復興與焦土抗戰

第二節 焦土抗戰的主張與實踐

第三節 抗戰勝利的必然性

第四節 抗戰中的政治工作方針



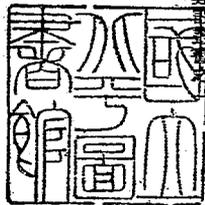
李德鄰先生論廣西建設與復興中國

廣西建設概論

第一章 廣西建設概論

第一節 廣西建設的總目標

近來中外人士，因羨慕廣西建設，而到廣西觀光考察的很多。他們都是異口同聲的讚美，廣西社會如何安定，政治如何清明，建設如何邁進，教育如何發達云云。對於這種頌揚，除感奮外，我們還是覺得是很慚愧的。吾桂在民國十九年以前，因正義所在，爲求自衛計，故不惜鉅大犧牲，以反抗各種禍國殃民的反動勢力。結果雖在物質上遭了莫大的摧殘，但自獲得統一廣西的最後勝利以後，吾人即一本素志，上下一心，苦幹硬幹，以入於建設時期。可是，我們大家都知道：吾桂自民國成立以來，長期間地處於軍事時期，社會原氣，大受損傷。今欲在短期間內謀其恢復，已不容易，何況建設？近三年來，黨政軍各部門雖充滿了向上的朝氣，各種建設事業亦粗具眉目，但因天賦太薄，人材與經濟，兩皆缺乏，故一時尙無多大的建設成績，可以表現出來。這就是我們感覺到很慚愧的地方。不過，我可以坦白地說：我



們是爲民衆謀利益的。並不是把政權據爲己有，而圖自私自利。加以內部意志統一，所以大家雖在窮幹苦幹之中，也很愉快地集中精神，向這個建設的目標努力去做。在消極上力謀地方安甯，及民衆武力之充實，把貪官污吏土豪劣紳努力廓清，以求自衛自治。在積極上力謀增加生產，復興農村，普及教育，以求自給自學。吾桂素稱地瘠民貧，財政雖不充裕，但我們收入一個錢都當做二個四個用，不虛糜公款，且涓滴歸公，不進私囊。更進而耐勞刻苦，奮發精神，所以能夠克服一切物質上的困難，邁進於建設之路。比如一個家庭，經濟雖然拮据，假如合家果能儉樸動勞，共同努力，也可徐徐向繁榮之路前進的。而且，我們更相信：誠能如此繼續的邁進，推之普及全國，由建設廣西而建設中國，則民族復興，可立而待。

三月二十七日廣西黨政軍聯席會議，即根據這個意思，頒佈一個廣西建設綱領，是建設廣西的最高原則。在這綱領中，確定了今後廣西建設的方針，內分政治、經濟、文化、軍事四大部分，其目的則求自給、自給、自衛、自衛，以爲復興民族的基礎。此外還有廿三年度廣西施政初稿，是根據廣西建設綱領而定其實施的程序的。

廣西建設綱領和廿三年度廣西施政初稿或許有人以爲是不過堂皇好看而已，未必真能實現。

且民國以來，未嘗不見過許多發表過的「幾年計劃」和「施政方針」，結果徒成一紙具文，能言而不能行，甚或言行相反。對於這個懷疑，我可以很堅決的答復：我們廣西當局同人，所以有今天建設的成績，都是從過去矢勤矢勇，必信必忠的奮鬥中得來。事實俱在，可以覆按，絕不會自欺欺人的。我們廣西的軍政當局，除埋頭苦幹外，是素來不會吹法螺，也不會鋪張的。這也許是廣西人的一個缺點，但也證明了我們祇有行而不言，斷沒有言而不行的。我時常憶想：民國初年的執政者，曾經痛罵過前清士大夫如何的貪婪權暴，而把他們推翻，待他們本身登台時，復蹈前人的覆轍，又為後來的人所打倒，但後來人則更變本加厲，無惡不作。這樣循環不斷的政治鬭爭，不但毫無建設可言，反把國家愈趨愈下，有不可終日之勢。此中癥結，祇在於自私自利而已。所以我相信，只要吾人不是自私自利，則一切計劃，必可實施，且有成功的一日。因為誰是為民衆謀利益，誰是欺騙民衆，誰是真革命，誰是假革命，這是不能掩飾的。而廣西當局之反自私自利，已有過去鐵一般的事實可證明。所以有人如果問到上述廣西建設綱領和施政初稿，是否能夠實現，則我敢肯定的答復：能夠逐步實現的。

建設新廣西進而建設新中國，這個責任是很重大的，非少數人之力可濟，所以很希望全國民衆，尤其是青年學生來共同担負。可是，我常見現代中國一般青年，多犯了兩個毛病：有些人存心消極，只

求獨善其身；反之，有些則盲目從事，不擇手段。結果兩者都是無裨於國計民生。我認爲我們現時代的處境雖極惡劣，但我們的人生觀不應該悲觀，悲觀就等於慢性自殺。應該本國民應盡的天職，努力苦幹，以求自存，才有復興民族的希望。然求自存，必先訓練自存的力量，否則空口說白話，是無濟於事的。試舉一件事實來證明：自「九一八」日本帝國主義者憑藉着橫暴的武功，攫取了我們東北三省，這事發生以後，全國有志青年，莫不髮指皆裂，自動起來組織義勇軍，請求政府允許開赴前方殺敵。至「一二八」上海戰事發生時，我曾在上海看見一般青年開會演說，慷慨激昂，並要求參加十九路軍與敵人拚命。可是他們祇在戰線後方，還沒有上到前線與敵人對壘，一聽到軋軋的飛機聲，轟轟的大炮聲，便都嚇得走散了。這些青年都是有智識的，何以反不如一般兵士，而臨陣脫逃呢？無疑地是因爲平日沒有訓練，無紀律的原故。因此，我後來回到廣西，就極力提倡，凡壯年人應該受軍訓。當時雖有人暗中不以爲然，但我認定不從實地訓練起，祇是呼口號發宣言，是不足以挽救當前的危亡的。現在不把民族的精神振奮起來，等亡國之後，那時想要實施軍訓已不可能了。比如東北三省，被日本佔據後，東北民衆自衛的武器，已爲敵人所沒收，連偶語也受干涉，其慘遇與亡國的人民一樣。試問在此場合之下，我們還可以實施軍訓，以求自存嗎？如果我們在國家未亡之前，不急受軍訓，以資救亡，等到國家淪亡

之後，始謀復興，則其艱難痛苦萬倍於今日了。廣西學校的一般少數學生，不明此理，因怕軍訓辛苦，甚至跑到省外求學，希圖規避，這真是絕大的錯誤！須知青年是民衆的領導者，若現在不能以身作則，鍛鍊身心，訓練戰鬥技能，他日是負不起救國重任的。

（二十三年五月二十日，在廣州對廣西留學學生演講：廣西建設的總目錄。）

第二節 廣西建設的前途

廣西本來是個偏僻的省份，在歷史上號稱難治。因為地方很貧瘠，省內匪患也很盛行。從民國元年到十年，廣西給陸幹卿先生等一班人統治，他們思想太舊，軍隊紀律又壞，所以不能把廣西弄好。後來總理中山先生帶兵入廣西，趕走了陸幹卿一班人，總理曾經認為要建設廣西，非肅清匪患不可。不料因環境關係，總理不久又帶兵回廣東，不能實現他的主張。從此以後，即在民國十一年到十二年的期間，廣西局面又陷入無政府狀態，軍隊自相火併，土匪遍地，混亂得很。在這時候，我和各同志帶隊苦戰，到了民國十四年間，才能掃除一切惡勢力，統一廣西。十五年奉國民政府命令，帶軍隊北伐。到了十八年，廣西又陷入軍專時期。一直到民國二十年，兩廣合作，廣西局面歸於安定，才得從新進行

建設工作。建設進行到現在，已有四年之久，我們覺得沒有什麼成績，可以供參觀，實在很慚愧。現在只能把這幾年來的一些工作經驗，大略的說說。

當我們從新進行廣西建設事業的時候，我們首先確定兩種精神，拿來做一切工作的指導。我們覺得建設廣西，不只是爲廣西而建設廣西，應該是爲中國復興而建設廣西。因爲廣西是中國的一部份，中國整個問題不解決，廣西人民的各種問題，也難求得澈底的解決。所以我們對於廣西建設工作，一方面要使牠在消極上不妨礙整個國家民族的利益的發展，另一方面使牠在積極上能夠有利於國家，幫助中國問題的解決。總之，我們要根據總理的三民主義來進行廣西的建設，這是第一點。其次，我們覺得要建設有成效，應該注重腳踏實地的精神。所謂腳踏實地，就是要根據民衆的實際需要來進行建設，務求能夠減輕人民的痛苦，增加他們的福利，同時要看客觀條件如何，我們要在客觀條件所容許的範圍內，來定工作計劃，不能好高騖遠，弄到徒勞無功。這是我們進行廣西建設的時候，首先確定的兩種精神，希望能把這兩種精神貫徹到全部工作中去。

至於這幾年來我們打算做的建設工作，現在可以提出幾件來說說。第一，我們覺得要進行經濟、文化等建設工作，首先要造成一個便利建設的社會環境，所以努力剿平左右兩江和省內各地的殘

匪，並制裁土豪劣紳，厲行法治，保障民權，使人民都能夠安居樂業。並整理財政，取消苛雜，希望能夠減輕人民痛苦。至於軍隊方面，特別嚴肅紀律，不得擾民，要使軍民和諧，打成一片。軍隊對於行政，不得非法干涉，軍人更不得向行政機關薦人。而且要軍政互相輔助，駐紮各地的軍隊，要能夠運用他們的力量，從旁協助地方行政機關，進行建設工作。我們以為必須這樣，為才能造我一個良好的社會環境，以便利一切建設的進行。第二，關於政治風氣的改善，我們也很注意。我國向來在政治上，有兩種很壞的風氣：一種是消極無為，大家不負責任；一種是貪污卑劣，恬不知恥。這兩種風氣不改變，一切建設工作，都無法進行。所以我們對於公務人員，要鼓勵他們勤勞負責，當行政官的，更要以時巡視民間，考察民間疾苦。至對於貪官污吏，不惜加重刑罰。這幾年來，帶兵官和縣長因為犯了貪污瀆職罪，致被槍斃和監禁的也不少，我們總希望能夠造成一種積極負責和儉樸廉潔的新風氣。第三，我們覺得政治機構是否良好，和建設工作的效率，有很重要的關係，所以很注意把它加以改良，使能因地制宜，成為合理化。本來建設工作，黨政軍各方面，都要分擔責任。為了集思廣益，溝通各方面的意見，使工作能夠聯絡起來，以收分工合作的效果，所以設置一個「黨政軍聯席會議」。這是一個會商工作的組織。各種建設方針，在這個會議上討論決定，然後由黨政軍各部門負責人員去執行。省政府組織，以前是合議制。

主席很少實權，發生了許多毛病。因為事權分散，各廳各顧各的工作發展，失了合作的意義。同時工作人員相互間常常發生人事上的糾紛，工作效率因之不能提高。因此，我們首先把省府組織加以改良，集中執行權在主席手中，以期指揮統一，效率增進。又實行合署辦公，以節省經費，減少手續，辦事敏捷。此外若行政監督及副縣長的設置，鄉村組織的力求健全，也無非要使上下相維，更加緊密。第四，我們希望能夠造成一種科學化的行政，所以注意於文官制度的樹立。對於公務人員，要保障他們的地位，尤其是關於技術方面的工作，要交給科學技術的專門人員去負完全的責任，使他們能夠運用科學來辦理行政，進行建設的工作。以前中國行政上的一個大毛病，就是任用親戚朋友，不問他們是否能夠負責。比如一個技術機關行政官便任用他的朋友親戚來當技正、技士，不管這些人是否懂得科學，弄到工作都沒有效果。廣西對於這樣積弊，注意加以改革。技術機關的長官，就派科學專家去負責，用入行政，也由他去辦理，行政官只處於監督的地位。我們以為必須這樣辦，建設事業才能在科學指導之下來進行，也才能希望造成科學化的政治。第五，我們覺得建設工作，固然要政府能夠負起責任，也要民衆能夠拿出力量來共同負責，才能達到完滿的目的。所以我們就先裁減軍隊，拿錢來創辦民團，希望造成一個能夠推進建設的社會力量。許多人以為裁軍是一件難事，實在說，兵不難裁，只看掌握。

軍權的人不肯裁罷了。我們認爲中國現在在帝國主義者的侵略之下，無論爲發展民族鬪爭，抵禦外侮，或爲推進內部建設計，都非把廣大的民衆組織起來，並創立民衆的武力不可。所以毅然裁減軍隊，拿這一宗經費來進行建設，創辦民團。不但要造成一種推進建設的社會力量，而且要造成一種民衆武力。當我們創辦民團，和實施軍訓的時候，許多人都有些憂慮，他們恐怕民團訓練好了，容易給別人利用。尤其是他們恐怕青年受了軍訓，便會給別人利用，掉轉槍口，來推翻政府。我們却不以爲然，所以排除疑難，把民團訓練和軍訓實施起來。因爲我們認爲政府如果是好的，人民是不會起來推翻的，如果是不好的，不但人民起來推翻政府，是很應該，就在政府這方面講，也應該自動把政權交出來。國家是四萬萬人的國家，政府是人民的政府。國家的事情，不是一個人或少數人，所能辦理得了的。所以在政府裏面負責的人，要能夠開誠佈公，反求諸己，同時要希望人民能夠起來管理政治，共同負責，我們只有怕人民能力缺乏，知識太低，不能管理政治。若是怕人民管理政治，便不敢把他們加以組織訓練，以提高他們的知識。這不但是責任上不應該，而且照這樣子下去，也無法把政治弄好。我們所以創辦民團，就是這點意思。民團最初辦理，側重自衛方面，後來又兼重自治和自給。所以民團訓練，軍事居於十分之二，政治經濟佔十分之七。因爲我們不但希望民團成爲一個自衛力量，且希望它成爲一個

推勤各種建設工作的社會力量。

以上五點，是廣西全部建設工作中的幾件先行的工作，所以特別先事提出。

剛才說過，廣西用民團的方法，組織訓練民衆，使民衆能夠起來管理政治的一段話，我因此想起關於中國政治前途的一個問題。本來關於中國政治的前途，總理已經指示給我們，我們是用不着再懷疑的。不過有些人，現在又把這個問題提出來討論，他們發生疑問：究竟中國行民主政治好呢？還是行獨裁政治好呢？有些主張獨裁政治的人，以為意大利行了獨裁政治，得到富強，所以我們要拿意大利來做榜樣，努力去模仿他。這種話，是知其一而不知其二的。要知道，政治制度，必須適合國情，意大利有他的環境，有他的需要，和中國不同。獨裁政治能夠適合意大利的環境需要，却並不適合中國的環境和需要。如果不問自己的國情，却一味去模仿人家，那麼，蘇聯行無產階級專治，得到富強，難道我們也應該去模仿它嗎？就理論上說，在各種政體中，民主政治，是比較合理些。就中國的客觀事實說，民主政治，也還是為中國所需要。有人以為中國人民程度低，不能行民主政治，這話也不盡然。人民程度低，政府就應該負責把他們趕快加以組織訓練，使他們能夠起來參加政治。只要政府負責訓練他們，他們斷沒有不能夠起來的。我國現在在帝國主義者壓迫之下，必須四萬萬人羣策羣力，才能發生偉

大的力量，挽救危亡。而發揚民主精神，便是團結人心，共赴國難的好方法。總理曾經告訴我們，說要求中國長治久安，必須實行民權主義。我們相信這話是完全正確的。有些人看見歐美民主政治發生許多弊病，所以很不滿意。歐美民主政治有弊病，事實上也不能否認。不過民主的辦法，也跟着時代演進，也因爲各國國情不同，而加以修改。總理也就因爲不滿意於歐美的民主政治，而把它修改，以求適合中國的要求，所以才把民權主義創立出來。我們中國的民主政治，自然要奉行總理的民權主義。總而言之，關於中國政治前途，我們不應該再懷疑。我們要厲行法治，切實保障民權，同時把人民加以組織訓練，使他們能夠起來管理政治，趕快實現。總理的民權主義，這才是最正當的途徑。

(二十四年八月十三日在六學術團體聯合年會中講演詞廣西建設經過及對國是的感想)

附錄：廣西建設綱領

中華民國廿四年八月十日廣西黨政軍第廿五次聯席會議決議修正通過

基本認識

(一)總理所創立之三民主義，乃中國革命惟一適當原則，廣西黨政軍同志及全體民衆之無上使命。

即本此原則，以建設廣西，復興中國。

(二)中國現階段革命運動性質，應爲反帝國主義，反封建勢力的國民革命；而當前革命之中心任務，爲爭取民族解放，一切普遍民權或發展民生，均必須以民族獨立鬪爭之貫徹爲其先決條件。本省現階段建設方針，應爲此一革命中心任務所決定。

(三)爲促進本省建設及完成中國革命計，當奉行「總理遺教，喚起民衆，共同奮鬥」對於社會生產直接間接有貢獻之民衆，須加以組織訓練，以充實其參與政治之能力，並須遵照「總理」三民主義爲人民而設」的遺教，一切建設計劃，皆以大多數生產民衆之利益爲基準。

(四)根據上述意義，本省現階段建設工作，具有如下性質：

甲、自衛、自治、自給之「三自政策」，應爲本省建設之總原則。「建設廣西，復興中國」的革命目標，即由「三自政策」之推行以達到之。

乙、爲貫徹當前中國革命之中心任務計，應以最大努力，從事軍事建設，充實民族自衛能力。

丙、爲適應現階段中國革命之性質，以達到民權主義計，本省政治建設，一方面應努力使一切行政設施，皆基於生產民衆之意志，具足民主化之精神；一方面履行保障民權，扶植人民自

治能力，造成民主政治之基礎。

丁、經濟建設之指導原則爲民生主義，卽由發展國家資本，節制私人資本，與力求生產社會化之途徑，以達到民生主義之理想。循此途徑，根據本省之特殊環境，現階段經濟建設之特徵，在於抵制帝國主義經濟侵略，救濟農村，發展生產，改良勞苦民衆之生活，防止私人操縱獨占之弊害，向自給之目標前進。

戊、文化建設，應根據現階段政治、經濟、軍事之需要，而定其方針。

基於以上之認識，釐定本省建設綱領如下：

政治建設

第一條 整飭行政組織，制定本省需要法規，以收因地制宜之效。

第二條 健全政治基層組織，推進建設事業。

第三條 以現行民團制度，組織民衆，訓練民衆，養成人民自衛、自治、自給能力，以樹立真正民主政治之基礎。

- 第四條 發揚公正廉潔之政治風尚，肅清貪官污吏，制裁土豪劣紳，以保障人民生命財產及自由。
- 第五條 推進衛生行政，發展人民保健事業。
- 第六條 樹立文官制度之基礎，提高行政效能。
- 第七條 實施公務人員訓練，以增進其能力。
- 第八條 厲行預算、審計、會計制度。

經濟建設

- 第九條 施行社會政策，依法保障農工利益，消弭階級鬭爭。
- 第十條 革新舊式農業，振興與農業相適應之工業，使農工業互相促進，以達到工業化為目的。
- 第十一條 開拓土產市場，提倡國貨，節制奢侈品之輸入。
- 第十二條 運用金融政策，扶植中小工商企業。
- 第十三條 適應民生需要，公營重要工商企業。
- 第十四條 在不違反公衆利益之原則下，獎勵私人投資，開發各種實業。

第十五條 積極開發本省礦產，並發展交通事業。

第十六條 改善稅捐制度，嚴禁苛捐雜稅及一切有碍生產之徵收。

第十七條 用累進稅率，徵收所得稅、營業稅及遺產稅。

第十八條 整理土地，獎勵墾荒，振興水利，以發展農村經濟。

第十九條 推行合作事業，並設立農民銀行，興辦平民借貸所及農村倉庫，嚴禁一切高利貸。

第二十條 整理各縣倉儲，調劑民食。

文化建設

第二十一條 提高民族意識，消弭階級鬭爭，創造前進的民族文化。

第二十二條 獎勵科學技術之研究發明。

第二十三條 根據政治、經濟、軍事之需要，確定教育方針。

第二十四條 改良教育制度，使貧苦青年均有享受高等教育之機會。

第二十五條 國民基礎教育一律免費，並限期強迫普及。

軍事建設

第廿六條 厲行募兵於團、營、將於學政策。

第廿七條 由實徵於募政策，達到國民義務兵役。

第二章 廣西建設的具體辦法

第一節 民團制度的創立

誰都知道，此刻的中國，是無日不處在風雨飄搖之中。但有些人，還是在那裏醉生夢死，好像一點都不知道似的。甚至於他們以為「一九一八」事變發生以至現在，日本還不過是拿去東北四省，除了這四省以外，中國也還有二十四省，還可安然的過日。殊不知日本帝國主義者可以於最短期間內，佔領我們東北四省，其他的帝國主義者，也可以照樣地於最短期間內佔領我們任何幾省的。那麼，全國各處，是隨時皆有變為東北四省之續的可能。當「一九一八」事變發生之初，國內比較覺悟的民衆，也曾起來去做救國運動，但是不久又是消沉下來。這種現象，好像人心已死一樣。難道我們就願意給帝國主義者來統治我們了嗎？這是誰都不願意的！我們既不願意，就要有不願意的辦法。在東北未失掉以前，我們看到國際局面的情形，早就知道帝國主義者爭奪殖民地的烈劇，中國隨時都有被瓜分共管的危險，須得早些準備，大家振作起來。果然，東北四省不久便斷送了。如果這時還不趕快急起直追，恐怕早晚就會亡國。在國亡了以後，想追悔不及了。從歷史上講來，宋亡於元，明亡於清，也不過是外族

到中國來做皇帝，統治大權雖握在它的手裏，而經濟命脈尙是操在我們手中。並且它們以低級文化的民族來侵略我們，反而給我們高級文化的民族所同化。所以那時雖然是亡了國，還可以有恢復的希望。試看宋亡於元而恢復於明，明亡於清又恢復於民國。現在可就不同了。你看安南亡於法國，朝鮮亡於日本，它們想要恢復祖國，便覺很難。而且它們過那種亡國奴的生活，情形是很慘的。以前我們祖宗征服鄰國，祇要它們稱臣納貢。而所納的貢，也不過是一些珍貴的物品。並且對於被征服的國家，還很優待，每年還要贈送許多東西給它。現在帝國主義者却不然了，它征服了別的弱小民族，不獨在政治上統治它們，還要在經濟上榨取它們。帝國主義者雖向殖民地去投資，但這也不過是它的榨取手段的一種，而對於經濟的榨取，是榨取不完不罷手的。試想經濟被榨取淨盡，生活資料已經沒有，還憑甚麼來生存呢？所以現在帝國主義者侵略的行爲，不獨是亡人國，還要滅人的種。因而我們假如再亡了國，便和從前不同。現在科學發明，這樣進步，因而滅人國家的方法也在進步。以前滅人國家是用軍事的力量，但現在用經濟的力量也可以亡人國的好像印度亡於一個英國東印度公司的手裏，便是很明顯的例證。現在資本主義的國家，因為世界經濟的恐慌，無日不在那裏準備世界戰爭，好得重分世界市場。而我們這個「地大物博、人口衆多」的中國，便是他們戰爭最大的目標。在這狂風暴雨就

要來的時候，在這大難就要臨頭的當兒，我們假如不趕快自己振作，不趕快起來救亡，不趕快起來圖存，恐怕亡國慘禍就要到來。在這危急萬分的時候，我們不得不出一些救亡的方法來。

我們年來在廣西所處心積慮的，便是爲這一點。本來救亡的方法也許有好多種，但最切要的，我們認爲莫過於訓練民團。我們在廣西省內，便在廣西省去努力，但不在我們範圍內的，我們也希望它一致起來。因爲這是救國之事，凡是屬於一國內之國民，大家都是有的。不是大家振作起來，光是有四萬萬人的大國，也是沒有用的。在這科學昌明的時代，戰爭是劇烈，光靠少數人或幾個人的力量，一定不能取勝。好像以前專制時代，只要皇帝賢明，天下便可太平。現在就不然了，領袖個人縱有天大的本領，羣衆不起來，也是不行的。古時打仗，只要主將本領高強，能夠打敗對方的主將，便可取勝。但是現在行嗎？不行。因爲古時打仗是用戈矛，現在是用槍砲，除了槍砲以外，還有空中的飛機，海上的戰艦，此外還有許多的化學毒氣的武器，都是很猛烈的。所以此刻戰爭，光靠着主將的本領，是絕對的，不行，因爲戰爭的劇烈，已經是需要全國總動員了。所謂全國總動員，不單是國民要總動員，就是物質經濟也要總動員的。所以除了主將是要有本領以外，羣衆也是一樣需要本領的。說到物質，我們進步很慢，人家進步很快，這慢快相形之下，就好像輪船和汽船速度的比例那個樣子。但我們的人並不笨，在我們

已達到文明的境界，其他民族還是在野蠻的時代。祇因後來很自傲滿足，不肯進取，就逐漸退化了。明清時代，外人到中國來朝覲，都是要跪拜的。不然，便不給他朝見。試想在歐美已經文明的時候，中國人還是何等的自傲呢？這種自傲，無疑地是故步自封。惟不可自傲，却不可不自信，因為自信心的消失，民族精神便會滅亡。現在我們要負起復興中華民族的責任，便要很自信的去幹。由自信以至於互信，互信，便可以把這個責任担負起來。我們不信中華民族是甚麼的劣等民族，所以我們相信它有復興的希望。但這希望，是要大家去努力的。有些同胞們因為不明白這個道理，而對於這種努力發生懷疑。比如辦民團，他們便以為只是苦了他們。其實這種苦並不是真苦，而且將來還有無窮的光榮和幸福等着他們。否則國亡做奴隸的苦，那才是真苦。訓練民團，一面是在訓練民衆組織民衆，使民衆軍事化；一面是在灌輸智識，使大衆的文化水準提高，以促進社會的進步。而民團在保障治安上，尤為重要的條件。社會上常有一些毒蠱之馬，祇知利己損人，不知做有益於社會之事。民團便負有剷除這種不良份子的責任。說到生產，中國的生產很是落後，因為生產落後，所以樣樣都不可及。這種生產落後的原因，就是我們的生產方法太過守舊。好像織布一事，人家由種棉採棉以至於紡紗織布都是用機器的，而我們樣樣都是用手用腳的。這樣的手工業，怎能和人家的機器工業相競爭呢？所以我們一與它們接

觸，一切傾形崩潰，站立不住。在這種情形之下，就是它們不開兵來打我們，祇用經濟侵略，便足夠制死我們了。本來，經濟侵略是比較軍事侵略厲害。因為軍事侵略是有形的，經濟侵略是無形的。比如外國兵來打賓陽，賓陽的人見它到來，還會知道抵抗。但外國用洋貨來侵略賓陽，賓陽的人却不知不覺的給它侵略。為甚麼賓陽人不知抵抗外國的經濟侵略呢？因為經濟侵略是無形的。而且外國貨物用機器生產，成本較輕，運到中國來，又因受了關稅不平等的保護，祇要納了很輕的關稅，便可以暢行內地。而本國貨則因成本重，稅項重的關係，反而不能暢銷。這就是我們要取消不平等條約的理由。但不平等條約，並非空喊，可以做到，一定要有力量的才行。這個力量，現在我們就把它放在民團的肩上面。聽說賓陽人很能耐勞耐苦，對於一切新式工業多能仿做。但對於生產方法，要亟求改良，才有發展的希望。產業發達了，人民也就富足。人民富足，國家才能強盛。現在我們國家很窮，為的就是人民不富的原故。人民不富，所以對於納稅，常常覺得負擔不起。日本七千萬的人民，每人每年對於國家的負擔，至少也多我們數倍。而歐美人民的負擔，那就比我們更多了。我們廣西，如果以一千二百餘萬人口計算，每人每年對於政府的負擔，最多也不過是兩元。但人家負擔重，不以為苦，我們負擔輕，反覺得不能生活了，這是甚麼原故呢？照這樣的幼稚生產，就是不要完糧納稅，恐怕也仍是一樣的痛苦吧？可知不是

負擔太重，而是生產太落後的關係呀！政府替人民做事，照理人民是該給政府服一點義務的。

（二十一年十一月二日，在南寧區民團幹訓隊第三大隊開學典禮訓詞，復興中華民族是我們唯一的任務。）

第二節 民團的任務和發展

廣西近年來，提倡軍事訓練及訓練民團，還有些民衆不了解政府的意思，學生退學規避軍訓，民團買人頂替，這是多麼可恥的事。現在大家是想救國，試問我們的技能在那裏？我們的武力怎麼樣？須知道歐美各國的富強，由於全國皆兵，不但男子當兵，即女子亦要受軍事訓練，或學習看護、醫藥、運輸等等。最近德國的女子，要學挖戰壕，堆沙包，來救民族的危亡。反觀中國的民衆，倒避接受軍訓及民團的訓練，這是可恥不可恥呢？自九一八以來，我國東北四省，竟爲日本佔領了，如東北的民衆，要集合數千人開盛大的會，一定被日本人所束縛，所槍斃，所解散的。至於朝鮮、安南、印度的民衆要自由集會，亦是不可能的。故亡國爲人生最痛苦的事。現在吾國將危亡了，要怎樣來救國呢？就是各界民衆要聽政府的指導，尤其要各級幹部人員把政府的苦心，向一般民衆宣傳，俾免頭腦腐化的敗類，來阻撓政府的政策。本省政府倡辦民團軍訓，是很堅決的，是開誠佈公的。爲的是養成民衆武力，恢復民族精神，不

是·自·私·自·利·的。是以政府辦理民團，每年費了三百六七十萬，都是希望達到救國的目的的。所以各機關的人員，各位青年學生，要體念政府之苦心，大家不要醉生夢死，以為政府是政府，不關我們的事，這是莫大的錯誤。現在日本侵略吾國以來，太平洋風雲緊急，世界第二次大戰，不久即將爆發，國內的土匪更猖獗，吾國的險狀如此，我們應當如何自勵，發奮圖強，團結大家的意志，恢復民族的地位。還有些人希望美日戰爭或俄日戰爭來替我們出口氣，報報仇，亦是極錯誤的心理。自己不能自強，不能靈敏，要靠外人來出氣，最是可恥。且天下沒有安坐享福的一回事。我國地大物博，人衆不能富強，反受各帝國主義者的侵略，我們應該痛責自己，應當把自己振作起來，將我國的大好山河，保持完整，這才是我中華民族的責任。

(二十二年十二月十四日對桂林政學各界講：宜兵於團，宜將於學，以養成民衆武力。)

第三節 民團的訓練

爲甚麼我們要訓練民團呢？大家都知道，中國歷來都是行募兵制度的，這種募兵制度，在古時人類的戰爭，還很劇烈的時代，也許還可以適用。可是到了今日——帝國主義支配了全世界的今日，戰

爭的劇烈，那是古所未有的。像前幾年的歐洲大戰，便是一個例子。這種戰爭，將來一定再有第二次發生。不過，未來的戰爭，主要的不是帝國主義者和帝國主義者的戰爭，而是被壓迫階級和壓迫階級的戰爭。世界的被壓迫民族以亞洲爲最多，而我們中國也就是其中最重的一個，並且我們中國又可說是帝國主義者鬪爭最劇烈的中心，所以要保全民族的生存，要掙斷帝國主義者所加給我們的枷鎖——不平等條約，就不得不把全國的國民，加以軍事的訓練。現在，國內軍事學家，看到世界戰爭的急迫，民族地位的危險，都是主張實行徵兵制度，所以廣西也就不得不行一種變象的徵兵制度。這個變象的徵兵制度，就是現今所訓練的「民團」。民團的訓練好與不好，是關於民族的前途很大的。大家都知道在募兵制度之下，應募的人，都是一些遊手好閑的人，他們平日既沒有國家觀念，所以當起兵來也就不能盡其職責。在歐洲，男子一長大了，都要當兵，所以他們的國家都是強盛。中國可就不然了，他們不以不能服務於國家爲可恥，而反以「好仔不當兵」爲誇耀。他們也許知道把國家責任放在那些遊手好閑的人的身上，去很不可靠，但他們都不肯挺身出來把它擔當起來。中國外戰的失敗和近來革命的中挫，原因也許就在這裏。我們見到這種危險，所以便來極力訓練民團。爲的就是要把復興國家民族的責任，放在最可靠的民衆的身上。因爲所謂來訓練的，都是從事生產的民衆。但訓

練期滿後，仍是要退伍的。往時的部隊，因為他們在部隊內學了懶，所以一到退伍時便不去做工，甚至於不能做工，因而去當土匪。現在所訓練的盡是有工作的民衆，平日能夠耐苦，自然也就不能慣于安逸。但別要驕，以為我受過了訓練，就去欺負別人！所以必要在退伍時，去當地地方自治中堅份子，努力剿匪，保衛地方治安，這纔是退伍後的任務。吹烟賭錢，那是不可犯的！犯了這種毛病，不獨是遺害無窮，而且也不是做人的道理。大家努力把鄉村弄好了，將來整個的訓政也就有很完滿的結果了。

其次說到童子軍的訓練，也是和民團訓練有關係的，因為它即是民團訓練的預備階段。中國歷來對於體育，都是不注重的，而對於紀律，更是不加講究。無論個人或團體，行動都很散漫。外人把我民族叫做一盤散沙，原因就在這裏。又中國之所以積弱，輕視體育也是一個最大原因。爲了要拯救這個毛病與危險，所以我們便主張學校軍事化。但初中學校以下的學生，年齡這麼小，要把他來施行嚴格的軍事訓練，這也是很難的，所以便祇施行童子軍的訓練。我國教育，歷來都不注意到童子軍的訓練的，但自教育廳嚴令全省實行訓練以後，爲時不久，便有了今天的成績，這不得不說是全省的教育界同志和受訓練的青年們的努力所致。童子軍訓練的目標，是要養成具有智仁勇的國民，同時是要給小國民具有軍事學識的基礎的。所以我們要努力向着目標前進，將來才可以負起救國的責任的。但却不

能因爲訓練體育，而把別的科學拋荒。科學與體力是一樣重要的。現在全國的學風很不好，學生都是不努力讀書，而在騷動。我們廣西省，雖是處在邊僻，而有時也不免受到影響。所以我很希望教育界的朋友們，用心去教導他們，別要給他們走出軌外。但也不能把他壓抑，使他們過着讀死書的生活。而青年們在求學的時代，也須得把自己的行爲檢點一下，先要把自己的學問充實了，將來到社會去才有活動的力量。

(二十一年六月二十九日檢閱平樂民團童子軍訓練民團的意義)

第四節 民團的任務

關於民團幹部訓練隊的意義，上一節中已經說得很詳細了。不過在這裏，還要特別注意的，就是受過訓練以後的幹部，所負有的責任究竟是甚麼的問題。這責任，簡單地說，就是「救國」。現在，我們中國內憂外患，已達極點，假如我們再不振作圖存，真會有亡國滅種的危險。因此，我們便想出許多方法來挽救國難，訓練民團，便是這許多方法中的一種，而且是最重要的一種。因爲我們要救國，便要具備着救國的力量。這力量，無疑地是「富力」和「武力」。民團訓練的目的，便包含有這兩種力量的

培養訓練民團不僅在組織民衆武力上面着想，同時也在增加民衆富力量上面着想的。我們知道，素稱以農立國的中國，在農業的生產上因爲總是固守陳法的緣故，所以到了海禁大開以後，一與用新方法生產的工業國家接觸，農業經濟的自給自足防綫，便崩潰得好像被黃河所沖決的土堤一般。作爲立國之本的農業經濟既已崩潰，影響所及，當然是全國日趨於貧乏化。在這種現象之下，我們當然要把我們的國家也工業化起來，才可以抵抗外來的經濟侵略。但工業化並不是一蹴可成的，必先要改進我們的固有農業來做基礎才行。因此在民團訓練裏，便很注重關於農業生產上的訓練，爲的就是想達到增加我們的富力量的目的。富力量以外，我們還要有武力。可是少數人的武力，也不足以救國的，必要多數的民衆武力才行。民團的最大效用，便是把那些懦弱的散漫的民衆，變成有訓練的有組織的民衆，實言之，就是培養得大民衆的武力！我們相信，民衆的力量是很偉大的，所以救國的責任，便非拿來放在他們的肩上不可。但是一般民衆，因爲智識淺陋的原故，多屬懵然無知，所以要人給他指導。指導他們做甚麼呢？便是上面所說的，指導他們去增加國家的富力量和本身的武力。簡單地說，就是指導他們向救國這一條路走。

我們中國人常常以一地大物博，人口衆多，這兩句話來自誇。但地雖大物雖博，因爲不會盡量

利用以從事於現代生產的原故，便反而見貧；又人口雖多，但因沒有組織，沒有訓練的原故，也反而見弱。貧與弱是中國的最大之危機，欲救中國，便要努力於增加富力和組織武力這兩項工作，就是要努力於訓練民團。但是，現在有些人對於民團，還抱着一種懷疑的態度，這是很誤解的。並且有些人以為訓練民團，就是拿他們去打日本。我以為拿去打日本，也用不着怕的。因為像強盜盜劫的日本，越怕它便越會給它搶劫的。趁着國家的土地還沒有給日本佔完的時候，趕快組織和訓練起來，也許還有收復失地的希望。不然，真所謂國亡可立而待了。譬如我們今天開會所在地的吳墟，便是一個例子。聽說以前的吳墟，因為墟民不團結，沒有自衛的能力，在前幾年省內多事的時候，便常被土匪焚搶，弄到今日的那種破壞不堪的現象。但離吳墟不遠的地方，有一個陸村，那裏的居民，是比較的和團結性，因而也就比較的和自衛的能力，所以土匪雖向它攻擊，也沒奈它何。現在，聽說吳墟的民衆，都已覺悟，受民團訓練，團結自衛，所以土匪也就絕跡。由這一點看來，可以知道團結自衛的利益是如何的大了。我敢說，一墟能夠團結自衛，便能保障全墟人的福利，推而至一縣一省一國也一樣。試問全國民衆沒有組織，沒有自衛力量，以抵抗侵略我們的日本，還能夠保障我們國民全體福利嗎？目前我們中國，好像以前的吳墟，而日本就是來侵略吳墟的土匪，現在我們來訓練民團以抵抗日本，這還不應該嗎？至於

最足爲團結的障礙的，便是利己心的存在。人往往只知道利己而妨害了別人的幸福，其實妨害別人的幸福也就是和妨害自己的幸福一樣。要打破利己之心，免除這種障礙，然後才有團結之可能。要之，我們中國，此時確是陷在很危險的境地中，假如我們不大家起來把它拯救，等到國亡了，那種做奴隸的慘狀，恐怕也非今日所能想像的了。所以希望各級幹部都能誠心的接受訓練，切實地去把救國的工作負擔起來。

(二十二年十一月一日，在南寧區民團幹訓大隊開學典禮訓詞：培養富力武力以救國)

第三章 廣西建設的根本精神

第一節 革命工作推行的基礎

我覺得自信力是做事成功的唯一條件，如果沒有自信力，稍遇環境困難，即便灰心。但僅是灰心，還不失為消極的好人；最怕另一等的人，一面灰心因循敷衍，一面却乘機漁利，藉謀個人異日優越的生活。所以不論軍事或行政各種服務的人，總要有自信力，一切事業，才可有成就的希望。故我最怕的有些同志常表示灰心，若要他勉強幹下去亦無濟於事。因為他既無自信力，對於國家社會服務的熱忱，祇是日漸降落，如火船中的煤爐熄滅了一般。這類人若說他不好，又有相當的能力；若說他好的話，他們又缺乏自信力與堅毅的精神，偶受艱難挫折，即淪於消極。國家社會事業之所以奄奄無生氣，就是這種心理所造成。所以必須有自信力而具堅毅卓絕的人集中起來，嚴整陣綫，社會才有進步，國家才可以強盛。我常聞本省有些縣長不願幹，向省府辭職，他們辭職的原因，一是為辦事困難，一是為薪俸微薄。本來薪俸微薄，對於教養已感不易，兼之親戚每有求差或借貸，勢必難以一一應付。至於在辦事方面，也著實不容易，因為一縣地方雖然很小，而政務非常繁雜，所謂「麻雀雖小，肝胆俱全」，辦事

難困，也是意中的事。不過大家要想想，個人不做事，雖然是可以的，但是我們不做事之後，是不是還望政治良好？且不說望全國的政治有進步，究竟是不是想廣西的政治要有進步。倘若大家既要廣西政治有進步，爲甚麼又不負起責任來幹呢？故應該不避艱難的努力到底，才是對得起自己的責任。還要明白，對於國家社會的事業，負有職務的人，固不宜餒氣灰心，卽爲國民的亦各有其天職，不能說國家祇由做官者去負責，爲國民的則可以不管。其實大家都有責任與義務，祇是有輕重之不同而已。所以我每遇到因灰心而辭職的人，任他說得理由如何充分，祇問他是不是國民一份子？既是國民一份子，爲甚麼不願爲國家服務？假使能厭世披髮入山或自盡，則其人生觀又是一種的見解，固不必深究；不然的話，祇是長難苟安，無論他如何辯纏，也說不過去的。許多人因爲無自信力及堅忍的精神，才弄得中國政治如此糟糕，倘若這種心理不趕緊糾正，民族前途之危險實難挽救。試看德國在歐戰之後，其負擔賠款已達七十萬萬元。我有一個朋友係德國人，據說其政府抽所得稅爲全薪之半數。大家想想，德國人被抽收全薪半數的所得損，他們苦不苦？但是德國人民爲國家服務的人，并不因此而灰心，我們爲甚麼遇着困難及薪俸微薄便要灰心呢？倘若我們都灰心，不管國家社會的事，難道要讓外國人來治理嗎？本來做了人便是苦惱的，小孩子生下地便啼哭，就是表示做人的苦惱。就如吃飯也是一件

苦惱的事，吃魚不留心便受骨鯁，飯裏有沙，或者會咬崩牙齒，天氣熱吃飯，則揮汗如雨，但我們不能避免這種苦惱，而不吃飯。由此我們便該知道不能因為困難而不做事。所以我們服務的人，不應長難。雖然長官如何的督促，難於應付，地方情形複雜，難於措施，也要勉為其難，絕不可灰心。祇有努力向前，如諸葛武侯所謂「鞠躬盡瘁，死而後已」。凡為國民，都應該有此種精神，國家才有救，民族才有復興之希望。年來廣西勵精圖治，孜孜不倦，在平凡的人，或視為求治過急，不切實際。可是我們看見中國民族精神已衰頹萎靡到了極點，我們再不振奮起來，這種民族，還能夠生存於現代的世界嗎？

還有一點，普通人每每責備軍隊不良，平心而論，在傭兵制度之下，多數農民沒有受教育，智識低落，而迫於饑寒，或遊手好閒，不聽父兄約束的人才來當兵，似這種智識低落遊手好閒的份子，我們却責備他去為國犧牲，保護百姓，甚至把國家存亡的重任，委托他們來負擔，他們能夠擔負得起嗎？這是絕不可能的事，東三省不發一彈而失陷，推論到甲午之役以及鴉片之役，無不喪師失地，這豈是偶然嗎？有了不良之因，必獲不良之果，此理至明。我們為懲前毖後，另闢振興民族之新途徑，故訓練民團及實施學生軍訓。學生受軍訓當開創伊始，因畏辛苦，難免不有推諉。至職教員恐尙有少數認軍訓為不足輕重，此因各人觀察及感想有不同之故。中國以前各地學校，雖曾有兵操一科，但都鋪張門面，不求實

用。現在廣西絕不講究門面，而要充實內容，說得到便做得到。故對於學校軍訓，雖有困難之處，各隊長隊附及職教員，應苦心孤詣，力為勸導。凡一事皆非短期可能收效的。至於民團方面，近來將民團集中訓練，有少數人民便懷疑他們去打日本，和以前徵調民團時一般的懷疑，這種實是極錯誤的心理。日本已經不斷的來屠殺我們，而我們還怕去打它，這不是很奇怪的嗎？有些民衆，既不願抗日救亡的意義，我們應該善為開導，勿以為自己不怕而他人則反之，亦足以自豪。須知少數人有胆量是無能為力的，必須大家去拚命，然後我們的民族，才有出路，才有抬頭之日。

（二十一年五月八日在第一次全省行政會議紀念週講：自信力與堅忍力是做事成功的唯一條件）

我們要有一種堅決的自信力，有了自信力，我們才配負起這救國的責任，而養成自信，祇有我們才能負起救國責任的意識。假如沒有自信力，則勇氣便無從提起，精神也無從振作了。所以我們大家都要養成一種自信的心理，要時時刻刻做着這種修養工夫，方能達到心理建設的目的！我們不要聽一般怯懦的人說：「中國的武器不好，財政不充裕，政治不上軌道，民衆沒有訓練，一定打不過敵人」的這一類沒有自信力的話，因為他們只知拱手受辱，而不知道精神之終能戰勝物質。譬如有一強者與一弱者相毆，假如這弱者屢次的抵抗而迫到無可再退的地步時，則必定能夠加倍的振作精神，在

死裏求生拚命去把那強者打倒。倘若這弱者在當初不敢抵抗的話，則必定早已爲那強者所壓伏而置之死地了。我再拿歐戰時的兩個國家來證明。一個是歐洲的比利時，比利時是一個弱小的國家，當歐洲大戰時，他是抱着永、境中立態度的。但是後來德國違犯了中立國所訂條約而要由比利時通過比利時，便以少數的軍隊去同德國對抗，不准多數的德國軍隊通過，以保存他固有的主權。雖然比利時是暫時失敗了，但歐戰的結果，比利時却不但因此而保存領土，且因此而博得了世界各國的讚許。後來的國際地位也增加許多了。還有一個是土耳其。土耳其在歐戰爆發時，是參加同盟國作戰的一個國家，後來同盟國打敗了，於是參加協約國作戰的希臘的軍隊、英國的軍隊、法國的軍隊，都通通把它國內的各重要城市位領，壓迫土國政府簽訂瓜分土耳其的色佛爾條約。後來幸而土耳其國裏有一位名叫凱末爾的民族英雄，領導了一般愛國的志士和熱血的青年，以及革命的軍隊，從荒僻的安哥拉崛起，去同各國入境的軍隊血戰。在當時土耳其的物質情形看來，可以說沒有一樣是良好的，沒有一樣——如武器財力等——是可趕得上希臘的軍隊和英法的軍隊的，但是戰後的結果，他——凱末爾——終能把希臘、英法的軍隊通通趕出境外，而恢復了他國家固有的主權。像這兩種過去的國史，實可以作爲我國今日的模範。我中華民國在領土上既是如此之廣大，在人口上又是如此之衆。

多，何以一遇外侮之來，便如滿清時代的懦弱政府一樣，予日帝國主義者以得寸進尺的侵略機會呢？所以現在我們大家都要有自信力，下大決心，至少都要有像十九路軍一樣的奮鬥精神。我們不要怕甚麼大砲飛機，我們要在死路上去打出生路，才不愧為革命的軍人。

當十九路軍在上海作戰時，還有一件事是有很多人不懂得的，就是在敵人的坦克車來的時候，十九路軍的少數軍士能夠以手榴彈去向敵人拋擲，而奪取敵人坦克車。這實在是作戰時的一種奇蹟，就是在歐洲的戰役，都未聞有少數人能奪獲敵人的坦克車的。所以就是外國人聽了也覺得十分的驚訝，而以爲遠勝過歐洲的軍隊。可知精神能振作，是足以克服物質的困難的。即拿本軍來說，我們一年前在柳州時，不獨是財力不充，子彈沒有，甚且連吃飯問題都幾乎無從解決。那樣的困難環境中，我們却毫無有懼敵人的心理，我們依然能夠與敵人抗戰。雖然其中也有少數的同志灰心，但我們大多數的同志依然能夠團結，依然能夠振起大無畏的精神，貫徹我們的主張，在死裏去找尋生路，所以終能夠打敗敵人，而得有今天建設廣西的光明局面。所以我們不要以爲財力不充，武器不好，便不能負起這救國的負擔，須知精神確能戰勝物質，人定是可以勝天的，只要我們有自信力。

不過，有些人往往在環境困難中，能振作能團結，到了環境比較好的時候，便墮落腐化去了，這

也是一種最不好的毛病，是一種失敗的根源。所以我們不要以為現時的部隊比較從前好，現時的環境比較從前好而便自滿，須知一存了自滿的心理，馬上就會腐化，就會墮落。我們要時時刻刻都懸着一個「大敵當前責任未了」的念頭，在學術上求進步，在精神上謀振作，尤其要絕對的服從命令，遵守紀律。那末，我們才能向前奮鬥，負起救國的重責。

(二十二年五月十一日，在南甯機場檢閱駐區部隊訓詞：振作精神努力救國。)

第二節 黨務工作人員的修養

黨是一切建設工作的原動力，所以黨務工作人員所負的責任，最為重大。同時黨務工作人員又是民衆的領導者，他本身更需要最健全的修養，才可以使民衆信服。所以主要的工作，即在研究黨務。應該怎樣整理，怎樣使民衆信仰本黨的主義，怎樣才使民衆樂意聽受黨的指導等問題。以前辦黨的人員，有些是梁着官僚氣味的，對民衆輒擺出其架子，要人家奉承他。不然則目之為不革命，反革命，使人無立足之地，更使民衆懷疑到黨，弄到黨失了信仰。以前種種是行不通了，我們要想辦法改良，做黨的工作，不獨要學問好，即人格之修養，尤關重要。若徒恃學問，不顧人格，則民衆已先懷鄙視的心理，你

縱然有許多經驗向他指導，他們還是不會信仰的。因而各個人員對於修養的工夫，應要特別的注意！自己已有短處，同志善意的批評後，就應該樂意接受。大家要互相批評，有善相勸，有過相規，才能獲益，才能把人格修養好。若能做到這步工夫，將來出去工作，自然免却許多棘手。所以各個人員都不特要把學問深造，更要特別注意人格的修養。

（十九年五月在軍校對黨所醫團學兵隊訓詞：愈提精愈奮鬥。）

第三節 行政工作人員的修養

廣西的政治，近年來經黨政軍同人等的努力，已經有了相當的進展。但將來是否能較完全滿足民衆的期望，則完全繫於行政工作人員的能否自始至終的努力而定。所以要完成建設廣西的任務，行政工作人員的責任最爲重大。

行政工作人員既負有如此重大的使命，所以要增進行政能力的效率，必須全體工作人員，上下一心，抖擻精神，邁進不已，才能達到目的。這猶如人體的康健與否，即須視其細胞的健全而定的情形一樣。

爲社會服務各人員，第一須明白自己乃係國民的一份子，同是又爲國民的公僕。認識自身的立場和責任，然後方能愛護民衆。愛護民衆，非僅求減輕其負擔，必須如牧師的諄諄訓導，其教徒乃可如認服務爲作官，自己是一種特殊階級，超越民衆之上，那卽是錯誤之至了。

現在一般工作人員，大都感覺農村的困苦，希望政府把人民的負擔設法減輕，這個理由是很對的。但我以爲人民困苦的問題，不僅在減輕人民現在的負擔，卽可解決，其困苦的癥結，實由於人民生產能力過於薄弱的緣故。所以增進人民的生產技能，實爲解決困苦的急迫要求。以中國人民負擔的數量，比諸歐美國民的負擔，實在微乎其微，可見中國人民的困苦，並不是負擔過重的問題，而是生產能力薄弱的問題。處在今日科學日新月異，而我國科學又方在萌芽之時，兼以天災人禍，相迫而來，吾人欲創造一新中國，其困難情形，不言而喻。建設非錢莫辦，一面希望減輕人民負擔，同又責備政府不建設，此理豈不是矛盾！所以吾人現在在消極方面，須將政府財政收入，涓滴皆用於建設，而不暗進私囊；同時，在積極方面，力謀人民生產技能的增進，才是解決人民困苦的根本辦法。

我們處此內憂外患的場合，政府與人民，應聯合一致以圖救亡。當九一八未發生之前，明眼人已知國家之大難，已難幸免，卽所謂物必先腐，而後蟲生。九一八事件爆發，實歷史上未有的奇恥大辱，不

警一槍，便棄掉數省之土地，況日軍尙且繼續向我進攻，國家前途的危險，誠有不忍言者。所以我人當前的任務，爲建設一個復興民族的基礎，以圖救亡。而政府與人民通力合作，共謀建設，卽爲完成吾人任務的重要條件。

廣西年來的行政和軍事，不僅職權劃分井然而已，有時軍事的人，還代行政方面排除一切障礙，故絕無軍人干預行政之弊。這種精神，實甚自慰。這種情形，也卽是政治上軌道的表現。

關於下情須上達的一層，其用意不外下級人員，作事困難，須其長官明瞭諒解。這在原則上固然有相管理由，但不可因此便凡事長難規避，藉爲推諉之詞。我認爲上情須下達，倘使吾人不留心，長官意旨的所在，則頗難達到意志統一的目的，結果必至上下推諉，一事不成。中國政治的難於上軌道者，這便是一大原因。例如長官要求部屬秩序井然，紀律嚴明，及戒除一切不良的嗜好，不明長官意旨的人，便覺很束縛自由，很難遵守，這就是上情不下達的現象。在十年前各機關多有擺着麻雀及吹烟器具，至今則完全消滅。這固屬是因社會的進步，不容許再有此等腐敗現狀存於其間；但如果不是真能上情下達，又何克臻此。

我常常感覺各級長官，猶如一副發動機器一樣，雖用盡了它的馬力，因附帶的機件欠缺健全，也不

能推動全副機器的轉動。雖然人類思想智愚，固有參差不齊，不能以機械作爲比例，但吾人既爲社會服務，總要各盡體力才智，以赴事功，方能克盡厥職。例如縣長想努力做好，各局長、區長、村長、甲長不能協力同心，則縣政當然無法進步。又如財政廳長雖苦心孤詣去興利除弊，而所屬各局長以至各職員多數欲乘機營私舞弊，則欲財政增加收入，勢所不能。推之於全國民衆，若祇知自私自利，而不知有社會國家，則民族的滅亡，是敢斷言的。

吾人做事應公私分明，不可一朝權位在握，裙帶皆貴。我國政治的黑暗重重，多由視國事爲家事，重情感而忽略理智。其欲政治清明，又豈可得！

(二十一年五月七日，在第一次全省行政會議開幕典禮中訓詞，公務人員應有之認識與努力。)

第四節 軍事工作人員的修養

凡屬軍隊訓練的良否，完全看有無革命精神。這種精神，不獨是在操場上才表現出來，而是無論何時何地都應該充分具備的。所以革命軍人的一舉一動，都是和別的軍隊——尤其是和普通的民衆不同。因爲我們有了這種精神，才可以担起目前的革命工作。所以我們對於革命精神，要隨時隨地

努力。去。把。它。養。成。而。接。受。主。義。的。訓。練。和。服。從。黨。紀。軍。紀。實。為。養。成。革。命。精。神。的。根。本。方。法。

革命軍對於物質雖是需要的，而對於精神尤其是重要。假如沒有艱苦卓絕的精神，一定不能光靠物質得勝利的。即以本集團軍而論，雖是物質很感缺乏，但我們並不因物質的缺乏，而減少了我們奮鬥的精神。迴憶過去的環境，是何等的險惡，四圍都是佈滿了敵人，但不久敵人終給我們擊敗，或反變為我們的友軍，這是甚麼的原故呢？因為我們是有主義的，為主義而作戰，是沒有不勝利的。甚麼是我們的主義呢？這便是我們所信仰的三民主義。三民主義是要建設一個國家為人民所共有，為人民所共治，為人民所共享的；換言之，就是要達到國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等。必須達到這個地步，然後我們的使命才能算做完成。不過在這革命的過程中，對於阻礙革命的敵人，必先給以剷除，過去我們的政治鬭爭，都是因為要掃除這個革命障礙以實現三民主義。

其次，革命軍人是為多數民眾謀利益解除痛苦的，絕不是為少數人謀利益的。為少數人謀利益而戰的軍隊，一定歸於消滅。我們要明白這個意義，然後才能自信，不會動搖變節，然後才可以很勇敢地去奮鬥。能夠這樣，不獨可以保持過去的光榮，而最後的勝利也必屬諸我們的。

(二十一年五月二十五日，在柳州檢閱二十四師訓話：精神戰勝物質。)

我們要怎樣才能克盡厥職，做一個純潔高尚真正爲國爲民的新時代革命軍人，而不蹈過去一般軍人的覆轍呢？這實在是一件值得十二分注意的問題。在滿清時代，重文輕武，武人多數目不識字，無政治常識，自然對於國家觀念是很薄弱，這也難怪他們的。可是至民國以來，多數將校是受過教育的，有些並受過高等的教育，他們却還未能養成純潔高尚的人格去爲國努力，結果仍然蹈了軍閥的覆轍，弄得國家日益危殆，社會愈加紊亂，這却是甚麼道理呢？是完完全全沒有心理建設的緣故，都是存着自私自利念頭！當其發奮爲雄的時候，雖亦有心爲國家做一番事業，可是處在腐化環境之中，被自私自利之風氣所包圍，濡染、誘惑，就把持不住了。試拿民國二十二年來南北崛起的人物來講：如北方的袁世凱、曹錕、張作霖；南方的陸榮廷、陳炯明、唐繼堯等，他們因緣時會，造成一時不可向攬的勢力。當他們極盛的時期，社會人士何嘗不有一部份擁護他們，希望他們爲國家社會造幸福。乃竟不旋踵而身敗名裂，陷國家於分崩離析的慘境，成爲近代歷史上誤國害民的罪人。言其地位則一呼百應，不能說不貴；言其財產則予取予求，不能說不富；但現在富貴又在何處！所留的是被後人謗罵，遺臭萬年而已耳。至其部屬亦有不少的人在那種腐敗的場合中，仗着勢力去貪污害民，聚斂了不少的作孽錢，驕奢淫逸，揮金如土。及一旦失勢，則不事生產的習慣已成，不數年間，已弄得一貧如洗，爲社會所不齒。二十

年來類如此輩的人，屈指不可勝數，可見只顧自私自利，不顧國家社會利益的人，是沒有一個得到好結果的。吾輩軍人，如果不覺悟，不從做人修養上用工夫，必蹈他們的覆轍，為後世所笑罵。充時代的進化，也快要淘汰這般自私自利個人主義的人了。所以我們必須認清各人所負的職務與天職，努力向上，否則，四面都是陷阱，一跌下去，便是永遠不能自拔的！

我們在社會上做人之道，尤其是我們當軍人的，總要想能夠克盡厥職，向光明的大路上走去。我認為最緊要的，就是要把一切富貴榮華功名利祿，看得非常之淡薄，看得非常之空洞，能如是，然後心理建設才能有進步，才能夠正確的認識軍人的目的和責任，才能夠走上光明的坦途，才能夠做一個純潔高尚為國的軍人。這必須要時時陶養鍛鍊，時時自加反省，然後才能成功的。有了真正愛國的軍人，然後才可以訓練出真正保國衛民的軍隊，這就是說有了真正愛國的將校，才可以訓練為國犧牲的良好的軍隊出來。所謂「正心」、「誠意」、「修身」、「齊家」、「治國」、「平天下」，這是要由本身做起才行的，尤其是能夠在惡劣的環境中，挺然獨秀，不為利誘，不為威脅，而不屈不撓，堅苦卓絕的向前幹去，以實現自己的決心和抱負，這更是革命軍人應具有的精神！本來這些話都是老生常談，並不是甚麼標新立異的理論，而是人人都懂得的。我們現在所要求的，就是知而能行，即知即行。試想我

們的國家社會已給過去的軍人攪成現在的境地，我們還能夠不趕緊鑒戒既往，而一心一德的去實行我們革命軍人的責任嗎？

（二十二年一月二十二日，在軍校紀念週講，從怎樣做一個革命軍人說到我的奮鬥小史。）

第五節 工作的檢討

廣西建設的根本精神，是全省工作人員一心一德的窮幹苦幹，才有今日的一點成績。不過工作的修養是無限的，還可以更進一步的去求精進，何況我們過去的情形，又還不如理想的那樣健全呢？在這裏，我們爲着增進工作的效率起見，便要隨時嚴格的自省自勵，凡屬壞的應當改正，凡屬好的應當發揚。在我的意思，我們尤其要着重的，約有下列幾點。

第一，我們要有自信心，絕對的信任政府，擁護政府，不可有絲毫的懷疑。我記得本省計劃創辦民團軍訓的時候，社會上一部分的人士對於我們的辦法固然是有懷疑，就是在政府服務的人，也有少數懷疑或不熱心去推行的。但政府抱定堅強不拔的精神，決不因這些人的懷疑與批評而搖動原定的計劃。直至近年來經過本省匪患的徹底肅清，才證明民團有偉大的力量，證明民團是收到了極大

的效果。事實勝過雄辯，在從前只管人們怎樣的主觀來批評或懷疑，但經過這些成效的證明，在事實上更可知道我們從前所堅持的政策，并不會錯誤。誰都知道廣西的力量很薄弱，軍隊祇有十多團，可是全省軍民都非常鎮定，非常樂觀，覺得我們軍隊為數雖少，但民衆的力量則不可侮。相信這種偉大的民衆力量，勝過十萬二十萬的軍隊。果然歷年的匪禍，不但我們廣西沒有招致大亂，反而獲得空前的勝利。這固然是軍隊訓練得好，將士用命，也是由於民團力量的方面，至少也得佔一半。如果沒有民團與軍隊合作，絕對的不能收到如此的效果。由此證明，我們創辦民團和學校軍訓，是莫大的功效了。我們不只是消極的自衛，并須積極的造成復興民族的基礎。我們相信，將來以此偉大力量去復興我們的民族，並不是一種困難的事。所以黨政軍各部門的同志們，都應該有這自信力，對於政府一切新制度新辦法，要絕對的信任擁護，切不可懷疑，不單自己不可懷疑，就是社會人士有懷疑的，也應該解釋，使他們明瞭，使他們信仰才對。

第二，要貫徹我們苦幹的精神，不容稍有鬆懈。本省年來所得到的聲譽已不少，不止是在國內為各方面所敬重頌揚，就是在國際上也說廣西前途是很有希望的。這種聲譽，并不是由於宣傳得來，也不是外來的人，因為政府具誠懇的態度，便能轉移他們的心理，來替我們說好話，而是由於我們有腳

踏實地的實際工夫給人家看，所以中外人士對於我們，才有這樣的好印象。如最近美國的艾迪博士和天津大公報的經理胡政之先生，所發表關於廣西的兩篇文章，各把他對於廣西的觀察和感想紀述出來。就我個人而論，是一方面感到興奮，一方面又感覺惶恐，且由惶恐而覺得慚愧。我總覺得這些位朋友對我們有許多過譽的地方，這種過譽應使各部門的同志們作一番自省和自勵的工夫，看看他們所說的話，我們是否通通做到了？

我覺得他們所說的話，恐怕我們並沒有完全做到，還有許多的地方，須要努力充實的。比如他們說廣西是很富於苦幹的精神，我們試想想，是不是都達到這個要求，是否都做到「苦幹」兩字名實相符的地步？我常聽見在軍隊方面工作的人說，生活很苦，錢不夠用，有時還請求預支薪水，在行政方面的情形，恐怕也是一樣。照這樣看來，就不符合苦幹兩個字了。所謂苦幹的，是能刻苦耐勞，奮發從公的精神。現在的公務人員，那一個不是吃着白米飯的呢？不單有白米飯吃，還有三疊兩素，有好衣服穿，像這樣的生活，還覺得薪水少，這還算是苦幹嗎？有的公務人員還要常常應酬，彼此互請吃酒，這種風氣很不好，甚至於太太們也一樣，應酬起來，難怪薪水總是不夠。本來這種應酬，有時總部也免不了，不過總部的應酬是款待外賓的，省政府也是如此。因為外賓遠道來桂，就不能不盡些地主之誼。各公

務人員大家同在一個地方做事，彼此又不是賓客，何必循環不已的請酒呢？尤其那些太太們，既不爲社會服務，又好應酬，像這種浪費的習慣，與我們窮困的社會，實在是極端矛盾。苦幹，是要從苦中去幹的，這種糜費，那裏說得上是苦幹呢？以後我們應當改正才是。

第三、嫖賭等惡劣習慣，須澈底戒除。關於此事，政府曾有禁令，各機關服務人員應宜遵守，才可爲民衆之表率，但就我近來密查所得，不止是商民常有偷賭麻雀，就是各職員或家屬也有違犯的。我常時說，凡政府頒佈禁令，不祇要老百姓遵守而已，黨政軍各級職員，尤應以身作則。還有人說出不倫不類的話，以爲禁了麻雀，便無地消遣。須知我們消遣的方法很多，何必一定要賭博？移賭博的時間去看書，不但增加自己的常識，而且增加不少的學問。有了豐富的常識和充分的學問，才能夠應世辦事，如果無常識無學問，在各部門負責任事，就會感覺得能力不夠，而潦草塞責。而且一天辦公之後，也應當有相當時間的休息，以恢復精神。若在做了很忙工作之後，還有那不良的嗜好，來消耗精神，則是各人對於公事方面很不注重，只求馬馬虎虎下去，這種觀念是非常不好的。同時黨政軍負責的同志，也要嚴戒所屬切實守法，不要以爲這是他個人的事，與自己不相干，僅僅自己不違犯做好人，是消極的態度。以後，在省府，則各廳要使本廳職員，在總部，則各處要使本處職員，大家都能守法，以此嚴肅刻苦

的精神，推動到整個社會裏去，際除這種惡習，才算是積極的，所以對於禁賭一事，以後務須特別注意，有這嗜好，便須趕快戒除，不然，給長官查出來，一定嚴厲處罰的。以後并飭憲兵營和公安局特別認真，不管是甚麼人，如有賭博情事，無論拿到或不拿到，只要知道他真有其事，一定嚴辦。聞說有些關起門來偷賭麻雀的，好像做賊怕人知道一樣，這又何苦呢？總之，關於風俗改良，是須要各機關人員，以身作則，然後才能影響到社會，一致厲行去改良，能夠這樣的去領導民衆，改造不良風氣，才能發揚光大。

第四，教育與政治要發生密切的聯繫，實言之，就是教育要跟着政治走，不容分開。最近我與省府主席及教育廳長商量到各區國民基礎教育師範學校的系統問題。從前一時間我們想不到，於幹訓大隊之外，還另外設立國民基礎教育師範學校，以訓練國民基礎教育的師資，現在我們覺得這兩個都是教育鄉村幹部的人才的機關，實在沒有分開訓練之必要。因為各區幹訓大隊所訓練的科目既是注重二分軍事七分政治及教育，幹訓生回到鄉村去，可是當村長，可是當民團後備隊長，又可以當國民基礎學校的校長，無論是村長隊長或校長，目的在使他能勝任愉快。國民基礎教育師範學校所訓練的，也是國民基礎學校的教員或校長，雖然名目不同，但宗旨和要求則是一致的，與其分開辦理，不如把它合併，就不必由國民基礎教育研究院，另外多設一些國民基礎師範學校，一則可節省經

費，一則意志亦可統一。不過，我聽聞國民基礎教育研究院裏面有人不了解政府這種意思，以為國基師範合併幹訓大隊，就是單人包辦教育。這種見解，實在錯誤，應當予以糾正。須知道各區民團指揮官在系統上不過是處在監督指導的地位，裏面還有教育長負教育的責任，同時，所有關於課程之選定及教員之任用，完全是由省政府辦理的。

我並且希望大家認識清楚，不要以為教育便是讀書或教書就算了事，教育與政治社會是有極密切關係的。中國辦了數十年教育，因為學者們和教育家們抱着為教育而教育的放任主義，離開社會生活的條件，結果養成無數的高等流氓，遺害社會於無窮。我們知道現在廣西的一切，都要根據建設綱領去做，教育自不能例外，絕對不能違背政府的施政方針。如果有對建設綱領不同情的，無論其為外省或本省人，我們也不願意強留他在廣西，請他讓開給同情的人來幹，免得擾亂我們的陣線。

方才已經說過，我們創辦民團時，也有少數人不了解政府用意的真諦，又不肯加以客觀的研究，只是一味主觀的懷疑，到了行得有效的時候，才恍然大悟。許多事都是這樣。可見在政府方面，不管懷疑者怎樣懷疑，只有開誠佈公，站在大公無私的立場做去。廣西政府除了替人民做事之外，是別無所求的，並不想貪些錢來謀個人的安樂，預備做個租界上的寓公。

還有人批評廣西求治過急，政令紛繁，這也是難免的情形。因為求治過急的原故，往往半年的事，想在一兩個月便要做完，下級的機關常覺困難。上級機關要求速收成效，下級機關又往往做不到，到了辦不通的時候，爲着應命起見，就不能不敷衍虛報，這是吾人應該注意的。惟求治心急，亦不可不有，不有求治的急進心，一切政務便會因循而停頓。不過要有步驟有條理，不然命令只管下，受命者就感覺困難了。所以在急中還要體卹下級的困難，才能使一個命令下去之後，得到真實的效果。

上面所講的話，歸納起來，第一是公務人員對於改良風俗及禁令應該切實遵守，爲人民的表率，這事要互相監督，互相勸勉。普通的毛病是同事之間，見有不對之處，多不肯講，故不能改正。如果各人相互間能盡監督之責，不怕得罪同事，我相信一切的惡劣習慣，當可戒除。比如以貪污而言，欲得財富之人，大家不獨不鄙視他，反而羨慕他，有了這種污濁的風氣，貪污便難改革了。我們應該認定貪污的人是害羣之馬，就是人民的蟊賊，我們的敵人，大家要設法去撲滅他才對。第二，希望公務人員看清楚政府的建設綱領，明白政府的施政方針是進步的，人家頌揚廣西，並不是一種偶然的事，是從大家努力向好的方面去用功得來的，所以我們應該自信，不要抱着懷疑的態度。

現在我們的國家已到了朝不保夕的危險時期，還不趕快努力，何以對人民？何以對祖宗？何以對

自己的良心，希望大家照着這意思去自省自勵，我願和各位一致努力，勉勵我自己廣西的事業，能一天一天的進步，不管人家說我們好與不好，只要本着我們的良心切實的為人民做事，以盡我們應盡的責任。

(二十四年三月十一日，在省黨部擴大紀念週講：勸匪的前途及我們的自省自勵。)

第四章 廣西建設對於抗戰的貢獻

第一節 民族復興與焦土抗戰

廣西是中國的一省，廣西建設也就是中國建設的一部分工作，所以我們一直是把「建設廣西」和「復興中國」這兩件事情，當做是同一東西的兩個階段。因此，廣西建設的目的，即在求中國革命的完成。

拿現階段的情形來說：中國的危機日甚，大有朝不保夕的趨勢。這原因，即在外侮的壓迫日深和民生的凋蔽日甚，要救中國，便當然要把禦侮和自強這兩件大事，同時努力去求其實現。禦侮即是抗戰救亡的工作，自強就是復興建國的工作，廣西既是以完成中國革命為志職，對於這兩方面的工作，當然要盡其最大的努力。關於前者，我便提出了「焦土抗戰」的主張，以應事實的需要，茲特附錄於後。

原文轉載二十六年一月一日的東方雜誌「新年特大號」

吾人以爲中華民族當前之最緊迫關頭，已非如何復興問題，而實爲如何救亡問題。蓋我民族在日本軍閥瘋狂侵略與不斷進攻之下，降至今日，實已屆於最後生死存亡關頭。吾人今茲所亟欲探討

者，尚不在於侈談復興民族之任何政治主張，或五年十年之遠大經濟計劃；目前唯一要求，即在如何集中全國人力物力以拯救此行將覆亡之國家民族耳！

一 不抵抗論的產生

溯自九一八國難發生以來，爲時已五年有半。於此悠久之歲月中，吾人所得之慘痛歷史教訓爲何？一言以蔽之曰：不抵抗論爲一切民族危機之厲階耳！昔總理以一知易行難之學說，爲革命之障礙；吾人今日則不能承認此種不抵抗論，實爲中華民族解放之障礙。蓋在不抵抗論之下，國家領土主權之喪失，已達三分之一；人民之被割裂，已達五分之一；而民族精神上與國民人格上所蒙受之損害，則更不可以數計。是不抵抗論一日不放棄，恐中華民族將無解放之一日，更無復興之一日！

夷考此不抵抗論之產生，不外基於下列各種觀點：第一，認爲國際條約正義公理之可恃，故吾人與其以自力犧牲抵抗，毋寧向國際列強申訴，或乞靈於國聯盟約，或乞靈於華盛頓公約或凱洛格公約，期能在國際勢力干涉之下，以確保中國國家領土主權之完整。第二，認爲日本以一羣爾小國，決不能併吞中國全土，其侵略慾望，或僅在於邊疆局部利益，一俟慾望滿足，中日關係即可調整。第三，認爲中國國力不充實，不堪與日本一戰，與其抗戰召亡，毋寧忍辱和平，徐圖準備。第四，認爲中國內部尙未

• 蔣於統一，共黨尙未肅清，實不能與日本作戰。必須俟內部澈底安定，然後始能對外。第五，認爲日俄日英日美之衝突日益尖銳，第二次世界大戰之爆發當在不遠，故中國此時必須隱忍自重，以徐待國際機會之到來。基於上述各種觀念之交互綜錯，於是構成中國數年來不抵抗之事實。

然則此種不抵抗論之觀點，果屬正確無誤乎？根據五年來事實之昭示，國際聯盟固無力解決中日糾紛，而華盛頓條約、凱洛格公約，在日本軍閥槍口之前，更悉已化爲灰燼。中國所晨夕祈求之英美聯合干涉行動，亦迄未見諸事實。是所謂國際條約正義公理者，果可恃乎？日本之發動瀋陽事變，中國曾滿望其侵略至山海關而止。曾幾何時，而熱河事變復起。熱河失陷，中國曾滿望其侵略至長城而止。未幾而平津告危；未幾而冀東政府產生；未幾而察北六縣失陷；未幾而今日之綏東問題又告緊張矣。吾人以土地權利事，直如抱薪救火，薪不盡，火不滅，是日人之侵略慾望，果能使其滿足乎？日人之侵略目標，果能劃一止境乎？中國之國力固不及日本，一切固亟須準備，但我準備，敵獨不準備乎？敵人以優越之產業經濟基礎，益以科學人才技術之發達，其準備速度能遠在吾人之下乎？况我國家領土，日在廢創，人口居民，日在割裂；國家資源，日在淪喪；國家主權，日被限制。我欲維持關稅完整，而敵人則以走私摧毀之；我欲發揚民族精神，而敵人則以棍棒排日思想壓抑之；我欲利用外資，而敵人則以反對

國際援華阻撓之，我欲完成國防，而敵人則以不駐兵區域或所謂特殊區域限制之。此及今日我國一舉一動，罔不在其嚴厲干涉監視之中。國民經濟日益衰落，民族精神日益頹喪，以此而言準備，果何有於實際乎？九一八事變以還，中國政局早經統一，其所以未臻精神上之團結一致者，徒以對日政策未能舉國一致耳！共黨問題，純為國民經濟破產之象徵，中國一日在日本軍閥鐵蹄之下，中國國民經濟即一日不能健全發展，國民經濟一日不能健全發展，共黨問題即一日不能解決。吾人以爲欲完成中國實際上之統一，必須首先發動舉國一致之抗戰，欲澈底解決共黨，尤必須首先解除日本所加於中國國民經濟之損害。實言之，即必須以抗日爲達到統一及澈底解決共黨之先決條件耳。至英、美、俄對日本在遠東之活動雖極不滿，但在現階段均無對日本發動戰爭之必要，則似可斷言。美國今日尙在埋頭於經濟之整理與軍備之擴充，對遠東問題仍固守其緘默政策，且其對日經濟關係較對華尤爲密切，更無因中國問題對日決裂之理。英國在華利益雖感受日本威脅，但以最近阿比西尼亞之淪亡，西班牙叛亂之擴大，歐陸法西斯蒂陣綫之組成，在在均使其在歐陸之地位日感困難。故其對遠東政策，尙不能不遷就日本，苟安現狀，其不能與日本斷然決裂，自不待論。蘇俄在世界法西斯蒂勢力高漲及日德反共協定威脅之前，自處之唯一策略，仍在繼續和平外交，鞏固國防，以保障社會主義之建設。

其無與日本開戰需要，亦至爲明顯。同時日本現階段策略，亦僅在以全力征服中國，對英、美、俄不能不力求調整，對俄亦不外虛張聲勢，其無對英、美、俄直接挑戰企圖，更屬顯見。於此國際形勢之下，吾人不能以自力抵抗侵略，唯坐待國際機會之到來，恐世界戰爭尙未爆發，而中國則已成爲涸鮒矣。

二 不抵抗的結果

不抵抗論在理論上之價值已如上述。吾人試一檢討其在事實上所產生之效果，果何如耶？

第一、不抵抗結果，適足誘致日本軍閥對華之無饜進攻。日本基於其立國先天之不足，與其內部社會危機之深刻，國際關係之孤立，其對華侵略實抱有若干機會僥倖心理，揆言之，卽慣用恐嚇欺騙手段，以實現其所謂「不戰而勝」之原則，初無與中國爲大規模戰爭之企圖，更無以武力戰勝中國之絕對勝算。觀其歷來侵略步驟之張弛，常與中國民族反抗情緒之高下成反比例，而其手段之強硬與軟弱，亦適成曲線發展，卽其明證。嚮使中國於其侵略之開端，卽明白宣示抵抗決心，並發動舉國一致之抗戰，則日本鑒於形勢之惡劣，與支付代價之過鉅，其侵略野心或可戢於無形，最低限度亦必不至如今日之肆無忌憚。無如瀋陽變起，我不戰而喪失數百萬方里之土地，上海之役，熱河之役，長城各口之役，察北之役，我又以局部抗戰而致失敗，坐令敵人以最小限度之犧牲而獲得最大限度效果。自

茲而後，敵更偵知我無抗戰決心，予取予求，永無止境。向之需要飛機坦克以攻取者，今竟以一紙要求而獲實現矣；向之需要海軍空軍動員者，今則以一武官或一浪人亦可隨意要挾矣。冀東二十餘縣之割裂，察北六縣之佔領，華北經濟實權之攫取，凡此種種，無一不在「不戰而勝」之原則下實現，無怪土匪原有「不費一兵，不耗一彈，又增加帝國數千萬方里土地」之壯語。且也，日本軍閥對外之冒險行動，早已召致國內和平民衆之反抗，社會危機，日益顯著，但以中國不抵抗之結果，坐令日本軍閥對外獲得意外勝利，以彌縫其在國內之種種危機。馴至今日，倭假日本軍閥認爲對中國無止境之侵略，實爲其在國內戰勝政敵消解社會矛盾之唯一利器。如是廣田「三原則」問題，防共問題，華北特殊地位問題，綏東問題，遂紛至沓來，而成爲今日無法解決之局勢。

第二、不抵抗結果，適足促成中華民族之分裂，運動漢奸國賊之不斷產生。日本征服中國最巧妙而毒辣之方法，卽爲利用漢奸傀儡以實現其「以華滅華」之陰謀，滿洲之溥儀，冀東之殷汝耕，察北之德王李守信等，均其最顯著者。但吾人欲問，愛民族愛國家，實爲任何人同具之心理，人非病狂，孰肯翹頭事敵爲異族供奔走？長漢奸之產生，有不能不歸咎於中國之不抵抗者。蓋在不抵抗之環境下，我國對日本自不能不屈意周旋，遇事遷就，於是一般媚日者，則常能保持權勢利祿，而一般反日者，則常

被譴責黜辱，甚或罹於不測之誅。坐令狡黠者流，自不能不勾結外援以攫取權勢或保持現有地位，即一般自號愛國者，亦不能不虛與敵寇委蛇以求免於不測之禍。於是漢奸國賊之輩出，國家綱紀之墮落，遂爲中國往古歷史所罕見，而邊疆地方之分裂運動，亦遂無法收拾。嚮使吾人能堅決抗戰，則在民族高潮震攝之下，今日之漢奸傀儡，何嘗不可爲昨日之民族戰士？反之，苟此種不抵抗局面一任延長，放任敵人從容煽惑，則今日之民族戰士，又何嘗不可變爲明日之漢奸傀儡？且恐數年而後，吾人縱欲抗日，而此等遍布中國之漢奸傀儡組織，亦將抗不勝抗矣。

第三、不抵抗之結果，適足使民族意志日趨消沉。被壓迫之民族恃之以抵抗強暴者，不在飛機大砲，而在堅強之民族意志；日本征服中國之所最感困難者，亦厥爲中國之堅強民族意志。但在不抵抗之環境下，民族意志之日趨消沉，實爲極自然之結果。吾人試一回想「五四」、「五卅」乃至「九一八」當時之大規模民衆運動，殆已久不復見；而在帶甲拳頭下之所謂「親善」「提攜」，更給予民族精神上以莫大之損害。此種民族意志消沉之結果，一方面則爲漢奸國賊之不斷產生，另一方面則爲民族精神之無法表現。降及今日，敵人猶以爲未足，更要求所謂根絕排日思想，取締抗日救國運動，及修改教科書等。使其詭計果售，則中華民族唯一抵抗侵略之精神上武裝，亦將永遠解除矣。

第四、不抵抗之結果，適足使國防物質準備之基礎日趨幻滅。居今日而言國防物質之準備，當首先發展一般國民經濟；其次則在振興與軍事有關之產業；其次則在控制糧食；其次則在發展交通；其次則在繁殖人口與保護勞動力。但中國目前在日本高度壓迫剝削之下，苟不能奮起抵抗，解除其所加於中國經濟之桎梏，則不但未來國防物質之準備無法充實，即現有微弱之準備基礎，亦必日趨幻滅。何以言之？吾人試就一般國民經濟而論，民國二十三年以來，日本對華貿易即呈飛躍發展，除東北與日本之鉅額貿易不計外，日本對華貿易亦僅次於美國而遠駕於英國之上，日貨在華之傾銷，不特已摧毀英美在華之市場，抑且已摧毀我民族工業市場。加以最近大規模之走私，破壞我關稅完整，強制我賤價原料之輸出，割裂我華北經濟實權等，在在均使我國國民經濟陷於破產。至於軍事產業，則中國大部份之煤鐵開採權，均操於日人之手，而出產煤鐵最豐富之華北，且正在日本之侵佔宰割之中。至於糧食，則在日本原料政策之下，中國糧食生產，益感不足，致米糧之輸入竟佔我國入口之首位。至於交通，則華北鐵道之樞紐已為日本所控制，華北之航空權近亦落於日本掌握。至於人口，則已有八千餘萬之中國同胞淪為日本奴隸，中國所喪失之勞力，幾等於日本國民之總量。根據上列簡略分析，吾人可得一明顯之認識：即中國今日不談國防之物質準備則已，如欲完成國防之物質準備，舍立

卽抗日外，實無他途。

三 中日兩國在戰爭中的比較

如上所述，用知今日中華民族當前之唯一出路，唯有立即對日抗戰，唯有立即發動舉國一致之抗戰，以民族解放戰爭，答覆日本之無饜侵略；以民族鐵血，粉碎日本帝國主義之鎖鍊。惟有如此，始能阻遏日本軍閥之侵略野心，獲取中日間真正和平；唯有如此，始能阻止中國之漢奸活動，鞏固全民族救亡聯合陣線；亦唯有如此，始能建立民族精神上物質上之準備基礎，強化國防力量。今請進而分析中日作戰之宏觀形勢，以把握戰爭前途。

第一、從軍事方面觀察：中國軍事設備，雖較遜日本，但戰爭勝負之決定，非純賴軍事設備，如純以軍事設備論斷戰爭勝負，則吾人殊無法解釋歷史上無數以少勝多，以弱敵強革命戰爭之事實，卽對總理以赤手空拳推翻滿清，民國十五年北伐之勝利，以及十九路軍二十九軍上海長城諸役之獲勝，吾人亦不能想像。他如阿比西尼亞以不堪一擊之軍事設備，而與動員數十萬最新式海陸空軍之意大利相角逐，竟能抗戰至八月之久。前此摩洛哥哥里夫民族之叛變，以毫無軍事設備之基礎，而當擁有世界最優秀軍備之法蘭西與西班牙聯合進攻，抗戰竟達數年以上。如此事實，吾人亦決無法解釋。是

知革命戰爭勝利之主要條件，厥在被壓迫者之堅決犧牲精神，軍事設備，不過其次焉者耳。在未來之中日戰爭中，中華民族居於被侵略之地位，必能踴躍奮發，萬眾一心，而日本之告奮勇者，將僅為少數野心軍閥，大多數國民必處於消極甚而至反抗之地位。此中勝負之數，已不難立判。就純軍事觀點而言，日本常備兵力不過二十餘萬，戰時可以動員者亦不過五百萬，中國之常備兵力，合民團計算當不下四百萬，而戰時可以動員者，至少可達五千萬。此在軍事動員方面較日本多至十倍以上者。中國軍隊久經戰爭，且能忍苦耐勞，日本軍隊既缺乏戰爭實地經驗，且平日養尊處優，不慣勞苦。此中國軍隊之質量較優日本者。一。中日戰爭一經爆發，日本利在速戰，而中國則以持久戰困之，日本利在主力戰，而中國則以游擊戰擾之，日本利攻佔沿海重要都市，而我則利用內陸及堅壁清野之方法以苦之。此中國在戰略上較日本便於運用者。二。加以中國交通不便，資源未盡開發，經濟未能集中，我若軍民協力，憑險抵抗，步步作戰，則敵必疲於奔命，無法速結戰局。戰局一經延長，則日本內部及其在國際關係上之矛盾，將日益擴大，最後結果，必陷於空前慘敗而為拿破侖威廉第一之續。

第二，從經濟方面觀察，近年來日本經濟在表面上雖呈現繁榮，但其實際亦不過偏在之軍事景氣。基於日本經濟先天營養之不足，軍費之過度膨脹，以及歐美列強對於日貨之排斥，使此種軍事景

氣之內面，更包含極危險之因素。例如國債之負擔已突破百萬萬元，年度之赤字財政亦達七八萬萬元，他如市場之日趨狹隘，原料供給之日感困難，工農生活之日趨貧困，均其最顯著者。過去此種危機，倘因滿洲之佔領與華北之宰割，獲得局部救濟，但中日一旦開戰，則其危機之擴大當不難立見。據專家估計，只須中國能全部鎖閉市場，並斷絕其煤鐵資源之榨取，即不難致日本軍閥之死亡，況在戰爭中英美列強倘可躡於其後乎？至我國經濟本不發達，主要生產方式，倘停滯於農業與手工業階段，職是此故，中國在戰爭中尚有下列優點：第一，中國生產重心，倘未集中都市，即令敵人將沿海重要都市佔領或燬壞，於中國經濟並無致命打擊；第二，中國人民生活簡單，且大多數均以務農為生，即令在戰爭中遭受敵人封鎖，但日常生活尚可自給自足；第三，中國士兵慾望單純，生活刻苦，且在民族高潮激勵之下，軍需給養，更能適用最經濟之辦法。至日本方面，則勞師曩壤，供應耗繁，苟於最短期不能結束戰局，則其經濟力必不勝負担，而其政治危機與社會矛盾亦必迅速爆發無疑。

第二從政治方面觀察，由於日本資本主義高度發展，及其對外瘋狂侵略之結果，一方面則形成大多數工農生活之貧困，另一方面則形成法西斯蒂運動之抬頭，社會左右兩極端勢力之衝突，議會民主政治之沒落，軍閥與政黨財閥之鬭爭，軍閥內部各派之軋轢，在在均使日本政局陷於極度不安。

而「五一五」「二二六」之事變，更顯示日本政治危機已即陷於大破滅之前夕。現時所恃以和緩危機苟維現狀者，僅在因中國之不抵抗所獲得之意外勝利耳。苟中國一旦奮起抵抗，給予日本侵略勢力以打擊，或使其支付高度代價，則日本內部之社會革命乃至台灣、朝鮮等之殖民地革命，均必乘時而起。反之，中國對日本之挑戰，則係被壓迫民族之自衛戰爭，在爭整個民族生存解放之目標下，中國各方面力量必能鞏固團結，民族救亡之聯合陣綫，亦必迅速發展。除極少數漢奸國賊外，將見每一國民，不論其主義信仰何如，不論其政治派別何如，均必在抗戰救亡之目標下，共同奮鬥。此種政治上之優越條件，當遠非敵人所能及。

第四、從國際方面觀察，以現時國際關係而論，英、美、蘇各國雖無與日本直接作戰之企圖，但以日本境東勢力急劇膨脹結果，與英、美、蘇衝突日益激化，此則為不可否認事實。加以日本年來公然撕毀華盛頓條約，宣告海約無效，退出國聯以及簽訂日德日意侵略協定等，在在均使英美感受威脅，而尤以法蘇領導之和平陣綫，更遭受正面打擊。凡此均足使日本在國際關係上之矛盾日趨擴大，浸假而成為全世界人類和平之公敵。吾人苟能奮起抵抗，同時能對國際關係作有利之運用，則若英、若美、若法、若蘇乃至國聯，均必能予吾人以有效之援助，至低限度，亦必運用國際間之道德輿論，乃至經濟上

之力量，予侵略者以制裁。彼阿比西尼亞因能奮起抗敵，故能得英法及國聯之援助；彼西班牙人民障線，因能抗戰不屈，故能得法蘇暨全世界人士之同情。天助自助，史實昭然，斷未有不以自力奮鬪而能坐待他人之援手者。昔胡展堂先生有言：「國聯不可恃，列強不可恃，聯英聯美不可恃，可恃者唯以自力抵抗耳。能以自力抵抗，則國聯可恃，聯英聯美亦均可恃。」矧列強對華均有極密切之經濟依存關係，能長期坐視中國之廣大市場悉鑿於日人之砲火乎？

四 結論

總上論列，吾人可得一簡單結論：即中華民族當前之絕大危機，不在於日本之不斷侵略，而在於中國無止境之退讓。不在於侵略者之不可抵抗，或不能抵抗，而在於被侵略者之不抵抗。故今日而欲復興民族，當自澈底放棄過去之退讓政策，與不抵抗論始。

吾人亦深知抵抗之結果，中華民族或不免重大流血犧牲；但此種流血犧牲，將必然以民族之獨立解放為其代價，而不抵抗之結果，則適足亡國。吾人須知任何民族，凡不準備流盡最後一滴血以抵抗暴力之侵略者，其結果皆除卻為強者之奴隸，牛馬外無他途。今我民族在日本暴力摧殘宰割之下，人民生活實與奴隸牛馬無異，其一種悲慘抑鬱之亡國境象，幾非言語筆墨之所能形容。吾人倘不欲

流盡最後一滴血以爭此民族之光榮生存乎？

抑有言者，吾人果能舉國一致痛下決心，不惜流盡最後一滴血，更不惜化全國爲焦土，以與侵略者作殊死之抗戰，則其結果，或竟能促成日本國民之覺悟，起而反對其軍閥之冒險行動，以避免中日兩大民族之大流血，亦正未可知。

總之，吾人今日抗戰，則存，不戰則亡；戰固不免犧牲，而不戰犧牲更大；戰或可以倖致和平，不戰則絕無和平餘地。事理至明，無待龜筮。深願我舉國上下，一致警惕，本精誠團結之精神，作犧牲抗戰之準備，則民族復興前途，其庶有幾乎！

第二節 焦土抗戰的主張與實踐

一 引言

大家都知道，對日實行「焦土抗戰」，是我們數年來的一貫主張。現在這種主張，已經踏進了實踐的階段，自然使我們覺得非常痛快，非常興奮。不過這一次抗戰，意義極其重大，抗戰的勝敗，不但要決定我們整個國家民族的生死存亡，而且對於東亞大局和世界大勢，都要給與很重大的影響。所以

這一次抗戰，可以說是中國民族歷史上空前未有的一件大事；同時，也是世界人類的一件大事。要堅定我們對於抗戰的信念，強化我們捨身戰鬥的精神，以爭取最後的勝利，那我們應該澈底了解焦土抗戰主張的內容，和最近實踐的經過。

一 焦土抗戰的必要

自從九一八事變發生，我們對於國事便決定了兩個基本信念：其一，是積極進行本省建設，尤其要加緊國防建設，積極訓練民團，實行征兵制度為國家造成對日抗戰的基礎。其二，是對國內政治問題，主張和平團結，以精誠團結各方，強我們對日國策，使能走上積極抗戰的道路。到了去年，我鑒於民族危機的嚴重，於四月間發表談話，力說焦土抗戰的必要。後來，為要求這個主張的實踐，更有六一運動的發動。

要知道我們主張以焦土抗戰為對日國策，那是曾經為了國家民族作深長的考慮，才決定下來的。這五六六年來，日本步步侵略，目的在以妥當步驟，併吞整個中國。我們是要繼續退讓，不敢抗戰，結果只有亡國。如果主張要等待國際大戰爆發，我們才乘機對日抗戰，那恐怕機會沒有到來，而我們因退讓的結果，國家已先亡於日了。而且要是我國能抱最大決心，對日實行焦土抗戰，那麼，中日雙方在軍

事上經濟上政治上國際形勢上比較起來，我方都佔優勢。結果我們必能取得最後的勝利。關於這種理由，我在以前都詳細說過了。現在且就中國民族演變的大勢上，再向各位說明一番。使大家澈底明白，何以必須實行焦土抗戰，才能救亡圖存。並明白到何以實行焦土抗戰，結果必能復興民族。

這一二百年來的世界，是民族鬥爭最劇烈的時代。在這時代中，民族解放，成爲普遍世界的大潮流。世界上的被壓迫民族，只要固有的基礎，不是十分薄弱，而能逐漸覺悟，努力向前奮鬥，那麼，無論所受壓迫如何嚴重，到了一定階段，結果，必能達到解放的目的。我們中華民族，無論在人口上，文化上，領土上說，都是世界上一等偉大的民族，我們民族的固有基礎，是雄厚的；民族潛存力，是至強大的。這一百年以來，我民族本身，就逐漸變化，極力向現代的目標前進。到了現階段，正是一切都準備妥當，快達目標的時候。在這時候，民族的氣魄，正如旭日初升，求生的意志最熱烈，奮鬥的氣力最頑強。所以我民族必須抬起頭來，成功爲一個獨立自由的民族，實已成爲世界上的一種大勢，任何力量，也是不能阻止的。

我們試看，在數百十年前，德國的日耳曼民族，受法國拿破崙蹂躪不堪，然而日耳曼民族於重大壓迫之下，發奮圖強，卒能轉向復興的道路，打敗法國，組織自由獨立的德意志帝國。又如七八十年前

的意大利，國內四分五裂，受奧國蹂躪侮辱，悲慘萬分；但是加富爾以一塊狹小的地方作根據，對內喚起國民，對外運用外交，終於能夠以少數軍隊，打败了武器優越的奧國軍隊，造成意大利復興的大業。又如土耳其，不是稱爲近東病夫的嗎？土國積弱數百年，參加歐戰失敗後，領土被人分割，要塞被人佔領，武裝被人解除，簡直不成一個國家了。但是凱末爾登高一呼，組織些殘兵敗卒，運用那些疲勞的兵器，毅然不顧成敗，和軍器利刃的希臘軍隊作戰。最初連戰連敗，幾乎不能支持。但他們精神奮發，意志堅決，最後竟能轉敗爲勝，使希臘一敗塗地。英國因之由前倨而後恭，以平等相待。土國解放大業，於以完成。我們看這三國解放的歷史，就他們的武力和物質來說，是絕不足以和他們的敵人比較的，然而他們都能戰勝敵人，得到最後勝利。這固然由於他們民族解放領導者主觀上運用得當，也是因爲民族解放的大勢一到了，自然非達到成功的目的不止，誰也不能再來阻止了。

我國立國基礎的雄厚，實爲以前的德意土等國所不及，而我國民的覺悟，精神的團結，奮鬥意志的強烈，實已達到了一切民族復興時期的狀態。德意土等國，都能戰勝強敵，得到解放。那我國必能戰勝日本，復興民族，是必然的。所以不管日本的軍器如何優越，也不問一時戰爭的得失如何，但是我們要明白，中國要復興，這是世界上的大勢，誰也不能阻止，最後的勝利，必歸中國。不過歷史的事實又告

訴我們一切民族復興都要經過一場堅苦卓絕的抗戰，才能達到目的。這因為在客觀方面，受了強敵壓迫，不實行抗戰，自然無從救亡圖存；而在主觀方面，唯有實行抗戰，才能凝結國民精神，鞭策國民意志，使社會生機勃發，勇猛邁進，一往無前，非達到復興的目的不止。所以到了應當抗戰的時候而不抗戰，不但領土主權要被人吞併，且結果必阻礙國民前進的精神，摧殘民族復興的意志，使民族日陷于淪亡墮落之境。反之，看透了民族復興大勢的到來，針對着敵人的壓迫，以大無畏的精神，毅然抗戰，那結果必能戰勝敵人，同時並能鞭策民族使之作一大飛躍一舉而完成民族復興的歷史大使命。我們所以主張對日實行焦土抗戰，並且對於抗戰前途，覺得非常樂觀，其中最重要的一個理由，也就在這裏。

二二 焦土抗戰的意義

我們所以要主張焦土抗戰，固然是迫於日本的侵略野心，不得不這樣；同時也是因為看見這五六年來，日本侵略我國所用的策略，及我國應付的失敗，覺得非實行焦土抗戰，不足以救亡圖存。所謂焦土抗戰，具有二個要義：

第一，是要實行全面戰，即是要總動員全國所有的力量，對日展開全線的自衛戰爭。日本侵略的

目的，既在滅亡整個中國，那麼，對日全面戰爭之實踐，遲早為不可避免的事實。日本併吞中國的目的，策略上是運用優勢的武力，向我作局部的進攻，我若局部應戰，必不免於喪師失地。結果，日本可以步步進攻，步步充實其侵略的力量；我則步步退讓，步步喪失其自衛的力量。若能全面抗戰，不使日本有步步充實其力量的餘暇，更使它無法再用中國人打中國人，而任它虜奪中國的資源用以銷滅我們抗戰的力量，則我能用全力與日周旋。日本則因顧慮太多，難以全力向我，則勝利之必歸我國，無待預卜。至最近事實，已判明日本向我展開全面侵略戰，我國必須全面應戰，更屬不成問題。

第二，要實行攻擊戰。就是：要進行戰爭的任務，以克服敵人，易抵抗為戰爭，以攻擊代替防禦。我國對日戰爭，若僅僅取抵抗防禦的方式，彼戰則戰，彼停則停，彼進攻這一方面，我才應戰，彼防守那一方面，我却坐觀，那麼，日本就完全站在主動的地位，我國完全站在被動的地位，這在全部戰略上是頂失算的。我們要下全面抗戰的決心，當然要易抵抗為戰爭，從被動地位換為主動地位，以攻擊精神代替防禦精神。這樣，才能克服敵人，奪取最後的勝利。

第三，要實行持久戰。就是：要「不惜重大犧牲，對日作不斷的長期抗戰，不達勝利的目的，不止。」日本的軍事設備，雖優於我，但它的國力有限，而強敵在後，所以對我作戰，以速戰速決為有利。我們實行持

久抗戰，絕不屈服，使它的消耗過鉅，補償毫無。那麼，它便無論在政治上、經濟上及國際環境上的危機，必一齊爆發，而陷於窘迫險惡的境地。結果，對華軍事，非全部潰敗不可。

四 焦土抗戰與六一運動

以上所說的是焦土抗戰主張的內容，現在說到焦土抗戰主張實踐的經過。去年我們所發動的六一抗戰運動，其唯一的目標，即在於要求焦土抗戰主張之實踐。這次運動，意義有二：其一，是要求中央堅決確定焦土抗戰的國策，統一全國意志，實行實踐，以打倒日本帝國主義；其二，即求中國內部和平團結，強化民族統一救亡力量，以期焦土抗戰主張之易於貫徹。

六一抗日運動，備受日本帝國主義及一切漢奸賣國賊嫉視怨恨，他們竭力造謠中傷，挑撥離間，希圖加以破壞。但因為我們動機的純潔，態度的光明，抗日主張的堅定，而全省軍民上下又能團結一致，艱苦奮鬥，始終不渝，所以結果能博得全國民衆的同情擁護，中央方面也終於積極的領導起來。於是，既能貫徹我們要求和平團結，反對內戰的固有主張；同時，對我們要求確定焦土抗戰為今後對日國策的主張，也由中央明白的表示出來。

六一運動，對我國一年來內外局勢的演進，影響很大。第一個影響：即由於六一運動的刺激鼓勵，

使中國民族意識普遍覺醒，和全國民衆抗日情緒空前高漲；第二個影響就是使中央確定了焦土抗戰的國策，積極準備實踐，而對日外交，從此也日趨強硬。另一方面，則使日本認識到中國民族的對外精神，已有飛躍的進步；已非日本過去所用不戰而勝的狡計，所能收效。由此兩方面影響的交互演進，乃助成最近抗戰局面的開展。第三個影響就是促進中國民族內部的澈底諒解，與和平團結，強化民族救亡力量。因為六一運動後，中央已經確定焦土抗戰的國策，所以對於一切抗日力量，就感有精誠共信，與之融合團結的必要，一切要求抗日的力量，鑒於中央對外抗戰，對內要求團結，當然要由信賴而擁護，願貢獻所有一切，聽候中央領導。像這樣由共信而互信的心理，就是消除內戰，達成和平團結的基礎。

故中央與地方關係之增進，西安事變之和平解決，中國共產黨最近宣言信仰三民主義取消蘇維埃及紅軍組織，受中國國民黨之領導，參加抗日，也無非是這種和平團結的潮流所造成的結果。

五 焦土抗戰的實踐及其前途的展望

我們所以主張焦土抗戰，根本即由於日本壓迫，使我們要救亡圖存，不得不下此決心。最近焦土抗戰主張之實踐，也是由於日本向我展開全面侵略戰的結果。

自蘆溝橋事件發生，日本假言不使事體擴大，以欺騙世界，實際上則實行動員，支出鉅量軍費，大規模的調遣軍隊到華北、上海，表明了他這次侵略，絕不是局部的，而是決心向我全面進攻。我們看清了這一點，所以就極力主張實行焦土抗戰的時機，已刻不容緩。到了八月初旬，時局達到了非常嚴重的階段，白健生先生赴南京和中央當局會商一切。結果，焦土抗戰的主張，便馬上由中央當局以最大的決心，付之實踐。

這一次抗戰事實上已展開了全面戰和攻擊戰，這是大家都知道的。從戰爭展開到現在，已經有兩個月的時間。觀察這一段抗戰的經過情形，有幾點是值得我們注意的：

第一、從雙方方面的精神上比較起來，我們實在站在絕對優勝的地位。戰事展開以後，全國軍政領袖，無論在朝在野，都精誠團結，不分彼此，共為國家努力奮鬥。全國國民，也都敵愾同仇，精神振奮，忍受犧牲。一方面踴躍輸捐，熱烈贊助戰事；一方面都能服從政府指揮，沉着工作，維持社會秩序。說到軍隊方面，各地駐軍，一奉到政府命令，立即開赴前綫，慷慨爭前，認為莫大的光榮。至於在前方作戰的將士，無論陸空軍，其英勇作戰，堅決犧牲的獻身精神，真是歷史上所少見，全世界也都為之感動驚嘆。日本方面，國內反戰運動，日趨激烈，國民逃避征兵，非常之多。以前日俄戰爭時，日本士兵家屬，都祈禱他們

的子弟戰死，這一次所囑咐牠們子弟的，却是要子弟能夠避免戰死。在日本的人，看見日本徵兵出發，神氣非常頹喪，簡直像豬赴屠場一樣。因此，牠們開到我國來作戰的士兵，大都鬥志毫無。牠們退縮畏却，不願戰死的心，在每次戰役中，都暴露無遺。所以有人說，日本這次作戰，其國民及士兵的作戰精神，遠不及日俄戰時的俄國。而我國國民及士兵的作戰精神，却比日俄戰時的日本，有過之無不及。這話也是事實。從這點觀察，抗戰前途，勝利必歸於我，是可以斷言的。

再從戰事的經過上來比較：抗戰展開，至今將近兩個月，日本盡其所能，動員了數十萬陸軍，一二百戰艦，和千數百架飛機，開到我國來作戰。結果，僅僅在華北方面，奪獲幾個地方。而每奪一個地方，必經我軍長期英勇的戰鬥，使它遭到出乎意外的重大犧牲。在上海方面，他們經過了兩個月的長期苦戰，支付了無數的代價，還是繼續失敗，不能佔到戰局上的優勢。統計日寇作戰至今，飛機被我擊燬的，有百餘架之多；飛行人員死亡被俘的，有四五百人之衆；陸軍傷亡的，至少在七八萬人以上。上海一地，他們傷亡至少有三萬人。最近山西平型關一戰，日寇板垣師團，幾全部覆沒，死亡和被俘的，在兩萬人以上。至於開戰至今，它們因為轟了軍火的消耗，以掩護其士兵作戰精神的衰弱，所以軍火消耗量的鉅大，更是不可計量。我方的犧牲損失，無論那一方面，比較敵軍，還是少得多。日寇的企圖，原在速戰速

決，至今這種企圖，可說是已經失敗。我方却能夠按照原定的計劃，展開了持久抗戰的局面。所以日寇雖能在華北奪取了幾個地方，在戰略的形式上似乎得到小利，而在戰略的實質上，牠們在兩個月的短時期已遭受重大的犧牲。而作戰的根本要求，又已失敗。所謂「皇軍」的威名，在世界觀察家的眼中，實在一落千丈。戰事前途，我方佔了優勢，是很明白的。

再從國際上比較，日本國際地位，本來很孤立，他最近引為與國的，不過是德意兩國。但最近我們接到消息，自開戰以後，德意對日本態度，有了不少的轉變。德國因為看見日本動員了大部份力量來侵略中國，被中國打得進展毫無，知道日本軍力實不中用，斷無進攻蘇聯的可能。德國因內外形勢的困難，尚不能發動對蘇戰爭，既知道日本不能大助於德，自不願徒然幫助日本侵華，而犧牲其對華的商業利益。因此，日本雖然極力活動，要求強化日德防共協定，德國對此態度，却很冷淡。駐華德大使抗議日本轟炸南京，亦可以窺見德國的趨向。至於意大利與日勾結，也不過是利用日本以牽制英國，意國本沒有幫助日本侵華犧牲其對華商業利益的必要。最近日本要求意國訂立防共協定，慕沙里尼就是表示反對。關於德意對日轉變態度消息，我們從道理上來推測，也覺得是很有可能的。至我國方面的國際關係，最近訂立了中蘇不侵犯條約，確立了兩個友善的關係，對於我們的抗敵力量，增進了。

不少英法美諸國本來都反對日本侵華，同情我國抗戰的。最近日本不顧國際公法，拚命轟炸我國平民，這種慘無人道的野蠻行爲，已引起了國際的公憤。國聯一致通過了譴責日本轟炸我國平民的議案，英美兩國國民及社會團體，更進行抵制日本的運動，並且一天天的擴大起來。日本非法封鎖我海岸沿線，已引起英法美諸國的巨大不安。各國抗議日本轟炸南京，上海法軍也拒絕日軍假道法租界攻我軍，都可見列強對日憤恨態度。而英法美法當局，也正在互相商量，有以實際行動對付日本的醜惡。這種種情形，於我國都是有利的。今後只要我們繼續抗戰，表現英勇不屈的精神，予敵人以更重大的打擊，結果，必能使英法美諸國的對日態度，日趨積極。總之，在國際形勢上，我國的優勢地位，必日愈增高，這是可以斷言的。

六 我們的自信與自勉

這兩個月來的形勢，我國在各方面的優勢，都逐漸增加。但最後勝利的獲得，還要我們能夠持久作戰。據中央方面的計劃，我國所有的軍力，財力，用於抗戰的，至少可支持一兩年以上。所以在物質方面，對於抗戰前途，不必有重大的顧慮。最緊要的，是我們的抗戰精神，要能夠繼續奮發，繼續強化下去。抗戰精神的基礎，在於民族自信力的鞏固。剛才曾經說過，我們民族必然在這個時候復興起來，已成

爲各種客觀條件的肯定，任何力量，也不能阻止的。我們這個自信心，不單是一種主觀的希望，而是由民族歷史和人類歷史歸納出來的一個顯樸不破的結論。這種自信心，我們應堅固保持，絕不可因戰事的一時得失，而頹喪下來。然而客觀上雖已決定了我們民族有了復興的前途，還要主觀上，我們做了最善的努力，才不至於多所挫折。我們不要徒抱樂觀而放棄了自己的責任；更不要徒然關心全部戰局，而忽略了自己所担任的工作。我們要知道自己能夠盡責任，能夠本澈底犧牲的精神，對自己的職務，盡了最善的努力，那纔爲抗戰前途，增加了一分勝利的把握。我國這一次的抗戰，是整個民族生死存亡的一大關鍵，必要全國國民起來參加貢獻一切力量，作持久的鬪爭，才能奪取最後的勝利。後方的同志都負有喚起民衆，指導民衆的任務，這種任務的重要，更不下於前方的將士。所以各人要求本前方將士一樣的強毅勇敢，慷慨犧牲的精神，加緊努力一致奮鬥！

(二十六年十月一日在戰時政治工作人員訓練班講)

第三節 抗戰勝利的必然性

從廬溝橋事變到現在，中國對日的抗戰運動，已經由準備的階段，而進入了實踐的階段；已經由

局部的抵抗，而轉化為全面的抗戰。這一偉大的歷史的轉變，不特將決定我整個國家民族的前途，抑且將決定整個世界的和平與人類文化的前途。因此，我們對於這一戰爭演進的必然趨勢，不能不有深刻的認識與把握。

第一，我們應明瞭這一次對日抗戰，是適應世界民族解放的歷史潮流。近二百年來的世界政治史，可以說是一部劇烈的民族鬭爭史。在這一時代中，民族的統一和民族的解放，已成為一個普遍的潮流的趨勢；同時由歷史事實的證明，凡是一個民族，只要它在客觀方面有相當的立國的物質基礎，而在主觀方面又能逐漸覺悟向前奮鬥，那末無論它所受外力壓迫如何嚴重，結果都必能達到民族解放的目的。遠之如德、如意，如日本；近如土爾其、波蘭等，都是很明顯的例證。我們中華民族，無論在領土上、人口上乃至文化上，都是世界上一個偉大民族，它的立國基礎，較德、意、日、波等國尤為深厚；且在近百年世界潮流激盪之下，民族意識已普遍覺醒，這樣的民族，決不是日本帝國主義者可以用武力征服的，它必然要發動對日的英勇反抗，而且必然能取得對日抗戰的勝利。這可以說是世界民族解放歷史的必然結果。

第二，我們應明瞭這次對日抗戰，是適應中國國民革命的迫切需要。總理提倡國民革命的目的

有兩方面：對內在剷除一切封建勢力，創立真正的民主政治；對外則打倒帝國主義，完成中華民族的徹底解放。從辛亥革命到北伐完成，國內的封建勢力雖已逐漸腐蝕，但是民族解放任務，到迄今尚未完成。

總理告訴我們：凡是一種適合時代需要的革命運動，如果沒有達到成功的目的，它是不會中止的。所以這幾年來中國內部政治的演進，都是向着民族解放這一個目標前進的。尤其是在九一八事變以後，日本的狂暴侵略，更使中國民族解放的目標得到迅速的統一，到現在已經達到了水到渠成的境地。所以這一次抗戰，可以說是中國國民革命演進的必然結果；在這次抗戰中，我們必能取得最後的勝利，以完成中國國民革命的任務。

第三，我們應明瞭這次對日抗戰，中國在客觀上確已具備了各種勝利的必要條件。民族革命最主要的條件，便是民族的自覺和民族內部的團結。這在全國民衆抗日情緒高漲和全國上下一致團結禦侮的今日，這一個條件，可以說是已不成問題的。其次民族革命的另一條件，便是要民族具備最低限度的自衛力。這一事實，我們試看最近上海和華北的戰爭，中國軍隊送予日本侵略勢力以重大的打擊，便可以證明中國民族自衛的力量是非常強大的。其次民族革命的另一條件，便是要國際間

取得強大的助力。關於此點，我們試看最近英美法蘇各國對中國的同情援助，乃至德意對日本態度的消極，便可證明現階段的國際形勢，實於我國非常有利。反之，在日本方面，則有內部階級利害的矛盾，軍部與政黨財閥政見的紛歧，經濟財政的恐慌，國民生活的不安，羣衆反戰運動的勃起，士兵戰鬪意志的薄弱，乃至國際地位的孤立等，這一切一切，無一不是日本帝國主義者的致命創傷；同時也無一不是中國足以戰勝日本的最大的左證。

根據上列分析，我們無論從世界民族解放的歷史，或中國國民革命的歷史方面觀察，無論從中日現階段國內國際的各種條件觀察，都可以看出日本帝國主義的崩潰，和中國對日抗戰的勝利，是歷史發展的必然結果。過去我們堅持焦土抗戰的主張，便是根據這個理由。

但是在另一方面，我們決不能機械的期待着歷史因果的演進，而忽略了主觀方面的努力。因爲主觀的努力，往往是推動歷史因果演進的重要因素。我們對日抗戰，固然有絕對勝利的把握。但我們在主觀方面，却必須下最大的犧牲決心和盡量的努力。我們應該知道：這一次對日抗戰，必須要得到徹底的勝利，爲得到徹底的勝利，我們就非維持持久戰不可。那末在持久戰之下，我們的犧牲痛苦，是可以預想得到的。我們必須以最大的忍耐和決心，支付一切犧牲痛苦的代價，以爭取戰爭的最後勝

利。同時我們更要以最大的努力，在政治、經濟、文化各方面加緊配合作戰的各種條件，以幫助軍事勝利的發展。其次，我們更應該知道，這一次抗戰是整個民族的戰爭，是國民全體性的戰爭，因此，我們全國民衆，都必須熱烈的擁護政府抗戰政策到底，都必須抱定爲國犧牲奮鬥的決心，盡忠職責，嚴守紀律，服從命令，在我中央政府暨最高統帥蔣委員長的統一領導之下，一致向民族解放的目標而前進。這樣，最後的勝利，一定是屬於我們的！

（珠江日報廿六年十二月十五日）

第四節 抗戰中的政治工作方針

大家都知道，我國的革命運動，現在已躋進了一個新的階段。在這新階段中，因爲革命的主觀要求與客觀環境，和以前已經有所不同，所以我們今後的行動目標，和所用的各種策略，不能不重新加以規定。因爲目標和策略，需要重新規定，所以一般的工作同志，都應該有一種新的認識。一方面固然是要對於我國革命始終不變的根本要求，即總理的三民主義，能夠加深其認識，鞏固其信仰；另一方面也要對於現階段重新決定的行動目標和各種策略，能夠有深澈的瞭解。

這是很明白的，對日實行焦土抗戰，這是我國現階段政治形勢的最大特徵。在這種形勢之下，我們政治行動的唯一目標是什麼呢？以前我們在省內所要求的，是進行建設，準備對日戰爭的必要基礎。到了現在，爲戰爭所必要的各種建設，當然還要超過平時以上的努力，來加緊進行；但已經不僅僅是準備的問題，而是如何運用建設的成績，來貢獻於戰爭的問題了。以前我們對國內所要求的，是實踐焦土抗戰的主張。到了現在，抗戰已經實踐，那麼，我們所應該要求的，已經不再是實行抗戰的問題，而是如何持久戰爭，如何爭取最後勝利的問題了。因此，在現階段，無論對省內，對國內，我們政治行動只有一個唯一的目的，就是爭取戰爭的最後勝利。這一次對日戰爭，關係我們整個國家民族的生死存亡，戰爭的勝敗，是當前國家民族嚴重無比的一個大問題。我們既然以乾坤一擲的決心，來實行這一次對日戰爭，我們就要以移山填海的至誠，再接再厲，百折不撓的精神，來爭取這一次戰爭的勝利。爲要爭取戰爭的勝利，就要運用所有的國力，來供給戰爭的需要。所有軍事機構、政治機構、經濟機構、文化機構，都要在爭取戰爭勝利的原則下，重新配備。而所有政治、經濟、文化諸方面的活動，也都都要配合於軍事活動的需要，而編入整個戰爭的次序中。要而言之，我國當前政治行動的唯一目標，就是爭取戰爭的最後勝利；一切對內對外的政治動向，都針對着這一目標來決定。這是一個不移之鐵則。

首先要說明的，是我國的對外方針及其運用。對外方針，當然由中央決定，現在且就我所知道的情形，說明一下。我們這一次抗戰，是國力戰，除了武力而外，還有所謂經濟戰、思想戰、外交戰。其中武力戰和外交戰，尤為全部戰爭進行的最重要的兩翼，尤其是處在弱國的地位，軍事設備，缺點自多，所靠以克服敵人的一在國民英勇抗戰的精神，一在外交政策運用的敏捷與正確。以前意大利的加富爾，聯法以打敗奧國；土耳其的凱末爾，離間英法關係，聯俄以打敗希臘。這種外交政策之成功，對於戰爭勝利，貢獻很大。大凡在戰爭時期，國家所進行的外交政策，都要依據下列四個原則：第一，要攻擊唯一的敵人，但要努力使敵人為一個，不必多行樹敵。第二，要離間敵國和他的與國的關係，要使敵人與國的叛變，轉而助我，至少也要使他嚴守中立。第三，要鞏固並強化我與我的與國的關係，使能積極助我。第四，對宣佈中立的國家，仍取友善態度。非該中立國暗中以我為敵，或基於戰事上最大的需要，絕不傷害中立國的感情。這幾個原則，當然也是我國目前對外方針所要依據的。具體的說，我們現在是認定日本帝國主義為我們的唯一敵人，我們要集中力量向日本進攻，以奪取戰爭的最後勝利。其他的國家，能助我抗日的，固然要視為最親密的友人，其能嚴守中立的，我們對之自然取友善態度。即使在某種場合上，與敵國為友，而並沒有助敵國侵略我國的，我們也沒有加以憎恨的必要，這就是我國對

外的總方針。

依據這個方針，最近有中蘇不侵犯條約的成立。條約的內容，規定彼此不得互相侵犯，不得幫助他國，以侵犯訂約國。這雖然是偏於消極方面，但對於我們的抗戰，也有不少幫助。雙方有此簽約為友善的基礎，將來可望進入更積極的關係。本來中蘇兩國領土毗鄰，在許多場合，彼此有共同的關係，所以，總理以前曾經確定聯俄。這一次兩國重新攜手，一方面固由於我們要拉求與國，以增強抗敵的國際力量，一方面也因蘇聯為本身利害上打算，不得不求我為友。日德聯合反共，使蘇聯深感威脅。假如我國抗戰失敗，則日本即可確立其對蘇作戰的張大基礎，增加了蘇聯的國際危機，蘇聯為求自國安全，自非引我為友，並望我戰勝不可。所以彼此攜手，完全基於利害關係之共同，而實行互助，當然不是我們放棄立國主義，以從蘇聯。除條約所訂的義務外，我國自然保持其獨立精神與自主立場，蘇聯亦無干涉我國內政之權利。對於蘇聯的和平政策及助我態度，我們自然報以最友善的態度，希望彼此關係日愈進步。除了蘇聯以外，其中與日本帝國主義衝突最甚的，為英美法諸國。我們當然要極力運用能使積極助我。我們向國聯呼籲，雖明知國聯無制裁日本之能力，但至少亦可藉此暴露日本的罪惡，獲得世界的同情。至於對德意兩國，只要他們能嚴守中立，不助日本侵略我國，我們未嘗不可

待之爲友。最近德意對日關係，有漸趨冷淡的消息，這當然是我國期待的。

外交方面的動向，大約已如上述。現在說到國內政治的動向。在戰爭時期，對國內最重要最大最迫切的要求，就是一方面要使民族內部所有的政治力量，都能團結起來，並且永遠鞏固這種團結，使能強化救亡力量，爭取戰爭勝利。另一方面，要於民族大團結中，確定中心的領導，使指揮統一，步驟整齊。關於這兩方面的要求，最近已完全實現。

本黨數十年來奮鬥，其唯一目標，在建設三民主義的新國家，在以三民主義爲國家體制的基礎。不料過去國內有一部份人，對於我國所已建立的國家體制，不肯承認，以致同胞間陷於相戕相殘，箕豆相煎的悲慘境地，摧毀了民族不少的原氣。這實在是頂痛心的事。例如以前共產黨，就因爲不認識三民主義的價值，所以遂致力於破壞國家體制的行動。但歷年來的事實，證明了三民主義，才是真理，只有三民主義才適合於中國的需要。所以共黨最近也不得不承認我國固有的國家體制，而宣佈信奉三民主義。這實在是我國民族，最可慶幸的一件事。現在抗戰已經實行，大家只有本患難與共的精神，一致奮鬥，又因全國國民，都已一致承認三民主義爲國家體制的根本原則，那麼，民族的團結，就已經有了一個鞏固

的基礎。換句話說，今後全中國四萬萬人的行動，只有一個共同的目的，就是要實現三民主義。一切反三民主義的企圖與行動，從此不為民族所容。說到三民主義的理想，本來是很崇高的，它要把民族、民權、民生三大問題，作一澈底的解決。不過要澈底解決民權、民生兩問題，須先求民族問題得到解決。現在對日實行戰爭時期，那麼當前的中心任務，自然在於全力爭取民族解放。本省建設綱領，既說明總理所創立的三民主義，乃中國革命唯一適當原則，同時又說明中國現階段革命運動的性質，應為反帝國主義，反封建勢力的國民革命，而當前的革命的中心任務，為爭取民族解放。一切普遍民權或發展民生，均必須以民族獨立鬪爭之貫徹，為其先決條件。這種說明，是完全正確的。要之，目前中國政治的基本動向，即全國國民，都已統一在三民主義的信仰下，團結起來，一致以貫徹抗戰主張，打倒日本帝國主義，爭取民族解放，為唯一中心任務。

有了共同的信仰，確定了中心的任務，那麼，全國國民的團結基礎，就可以永久鞏固，根據國民團結的要求，對於政治上的一切派別，站在本黨的立場，當然要以大公無私的精神，寬大相待。過去的一切仇怨，也不必再去計較，只要能夠認定民族利益，超於一切團體派別的利益，而竭誠在三民主義的國民革命旗幟下團結起來，為禦侮救亡而奮鬥犧牲，以盡國民天職。那我們就應該視為最親愛的同

胞，視爲共患難，同生死的戰友。不過在國民團結之中，不能沒有一個中心的領導，以便決斷大計，統一指揮，求步驟整齊，行動敏捷，而收戰勝敵人的效果。本黨爲三民主義的黨，現在依然爲國家最高權力機關，也就是政治領導權的掌握者。今後政治領導權的掌握，本黨仍然是義不容辭，而確保本黨的領導權，也是戰爭勝利絕不可少的一個條件。所以在確保本黨領導權的原則下，團結一切政治力量，來共同致力抗戰救亡的工作，這又是當前國內政治的又一動向。這一點，也是站在本黨立場，來致力政治工作的各位同志，所應該深澈了解的。

還有一層，我們要注意的。這一次戰爭，是國力戰。在戰爭中，國力的消耗，是很重大的。我們要能夠持久戰爭，以爭取最後勝利，那就應該不斷的補充國力，強化國力，以供給戰爭的使用。所謂國力，又以民力爲基礎，都由民力轉化而來；要補充強化國力，必須努力充實民力，並盡量使民力化爲國力，爲要使民力化爲國力，必須使國民普遍覺醒，加深其認識，激發其熱情，並要把他們組織起來，加以適當的訓練和指導，使能直接間接都參加戰爭工作，貢獻所有力量，爲國家而奮鬥而犧牲。所以在戰爭時期，民衆運動，不但不能消滅，反而應該要加緊進行，不但不能與政治隔離，反而與政治接近。幾乎所有的民衆運動，都要轉化爲政治運動。不過這種運動，和平時大不相同。平時多偏於對內性質，這時單純以

對外爲目標，絕對接受政府的領導罷了。

以上說的，就是目前我國幾種重要的政治動向。話雖分爲幾方面說，而實際上却是一貫的。即是說，我國目前政治的總動向，只有一個，即是爭取對日戰爭勝利。其他一切，也無非是爲了爭取戰爭勝利的必要條件。看清了這種動向，不能不感覺到我們今後責任的重大。大家都知道，我們始終爲實現三民主義而英勇奮鬥，這幾年來本省的建設，完全爲實行三民主義的表現。近年許多人都讚揚本省建設，我們的理由，即是說本省建設可以證明了三民主義的正確性偉大性。基於實行三民主義的要求，這幾年來，我們又堅決主張焦土抗戰。現在焦土抗戰已經實行，三民主義也得到了全國的信仰，那麼，今後如何爭取焦土抗戰的最後勝利，如何確保本黨的領導權，完成三民主義國家的建設，我們當然要負起了很重大的責任。要充盡這種責任，自非各部門的工作人員團結一致，加倍努力不可。這幾年來，本省建設之成功，與我們政治主張之勝利，得力於各同志在政治工作上的艱苦努力者很大。現在雖已踏入了戰爭的時期，但爲要協助軍事的勝利，對於政治工作，不但不應該忽略，而更要充分的重視，加緊的進行。

在這時候，我們應該認定是需要政治工作最迫切的時候，也就是最能發揮政治工作的力量的

時候。所以大家要乘此時機，奮發精神，澈底履行各人在戰爭中所擔負的政治工作的任務；一時一刻，也不得鬆懈下來。至於今後對於各位同志所要求的，可分兩方面來說：一方面是對方各人本身的要求，另一方面是對於各人工作的要求。

現在先說對於各人本身的要求。最重要的有幾點：第一，要各人永遠鞏固三民主義的思想立場。行動是思想的表現，沒有堅定正確的思想，就沒有堅定而正確的行動。我們的國家體制，以三民主義為基本原則，一切反三民主義的思想與行動，在我們國家民族的範圍內，都不容許存在。而且各位向來都在本黨和政府領導之下來做工作，都負有實行三民主義的前驅的責任。大家就應該永遠鞏固三民主義的立場，要以三民主義來支配各人的全部思想，來指導各人的一切行動。對於三民主義，不但不得懷疑，不得批評，更要在積極上，加以發揮，加以宣傳。對於一切反三民主義的思想，不但不得盲從，更加以抨擊。各人無論研究什麼學問，都要以三民主義為中心，只要能夠加強三民主義的信仰，幫助三民主義的實行的，就是最好的學問。反之，足以損害三民主義的，就是有害的學問，就是錯誤的學問，應該加以排斥。

第二，要絕對服從國民黨及政府的領導。我們在工作時候，要運用三民主義的理論，來應付一

切問題。如果有懷疑的地方，就要以國民黨的意旨，政府的命令及領導者的意志為標準。除此以外，絕對不得聽受他人的宣傳，盲從他人的意見。若是忽略了自已的立場，毫無定見，盲從他人，結果在無形中受了他人利用，那就不配做國民黨和政府領導下的工作人員。要之，一個革命者，固要謙虛容納，寬大為懷，同時，也至戒懼謹慎，鞏固立場，堅持團體的見地。

第二，政治工作人員的任務，都在於喚起民衆，指導民衆。我們要民衆信任我們，受我們指導，就要本身能夠以身作則，一舉一動，都要不苟。尤其在抗戰時期，是希望一切國民為國犧牲的時候，我們政治工作的同志，在前方的固然要不顧生死，勇毅奮鬥，表現犧牲的精神，為士兵的表率。在後方的，也要以前方一樣的犧牲精神，勞苦工作，克服個人的一切缺點，事事都能使社會敬仰。

最後說到對各人工作上的要求，就是今後政治工作的方針。今後的工作方針，當然要根據剛才所講的政治動向來決定。在戰爭時期，無論在黨務方面工作的，在政訓方面工作的，在教育方面工作的，所有一切政治工作，都要嚴守一個總方針。即要使所有國民，都在本黨領導之下，團結一致，奮關犧牲，爭取焦土抗戰的最後勝利。根據這個總方針，再分述於下：

關於宣傳訓練方面，最重要的是對於士兵及一般民衆，要激發他們的抗日情緒與犧牲精神。並

鞏固他們抗戰必勝的自信心，更要嚴格的以三民主義來統一國民的意志，團結國民的精神，使他們不致因思想上的分歧，弄到行動上發生摩擦。對於青年，我們應格以三民主義來訓練他們，使他們確定中心信仰，努力學問，修養德性，嚴守紀律，絕對服從政府領導，參加抗戰工作，又在抗戰時期，政府負統籌全局的責任，為爭取戰爭勝利，不能不加重民衆的負擔，政令之施行，也不能不力求敏捷。一般民衆，不在其位，當然不能完全了解政府的設施，政治工作的同志，就應該站在政府立場，努力去說服民衆，使他們能夠諒解政府，擁護政府，鞏固他們對政府的信任。至於為了適應抗戰時期的需要，在教育工作上，要提高一般民衆參與抗戰的知識與技能，也是必要的。

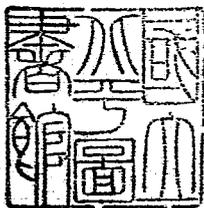
關於民衆組織方面，本省這幾年來，運用青年軍訓及民團的方式，來組織中學青年及社會上的民衆，收效很大。這種組織，尤其適合於抗戰時期的需要，所以要努力運用，使他更充實，更強化。除此以外，尚有其他組織民衆的方式，如抗敵後援會等等，但必須遵奉本黨及政府法令的規定，不能於法令外擅自組織。即有組織的必要，也要先得黨部及政府的准許。如果是愛國的組織，不但准許組織，並且還會幫助這種組織。

關於社會方面，政工人員要領導民衆做任何社會活動，都以不違反政府及有利於抗戰為原則。

務使民衆積極擁護政府，聽受政府指揮。至於社會間各種民衆，相互間利益有衝突的時候，政工人員，應該協助政府，遵照法令，努力加以調整，以增加國民間的團結。所有各種社會鬭爭，都要努力消弭。又在抗戰時期，最重要的社會活動，在消極方面，是要指導民衆，肅清漢奸土匪，鞏固治安，維持社會秩序；在積極方面，是要領導民衆，忍受犧牲，獻貢一切，以奪取戰爭勝利。並努力節約，增加生產，繼續支持抗戰所需要的一切物力。

以上所說關於宣傳訓練方面，民衆組織方面，社會活動方面，不過提示幾個重要的方針，俾各位同志在工作時有所遵循。最後，希望各位同志團結精神，努力工作，不要辜負本黨及政府的付托！

二十六年十月五日，在戰時政治工作人員訓練班講：目前政治動向及今後政訓工作方針。



國民週刊社丙種叢刊

介紹廣西建設 抗戰事蹟 輔導灌輸 基層戰時 工智識 作識

第一期出版共六種一百冊

▲▲基本認識叢刊

已出十冊

▲▲基層建設叢刊

已出卅冊

▲▲焦土叢刊

已出卅冊

▲▲民團叢刊

已出十冊

▲▲常識叢刊

已出十冊

▲▲紀念叢刊

已出十冊

國民基礎教育叢刊第一輯目錄

- 一、國民基礎學校的環境佈置
- 二、怎樣辦理幼稚園
- 三、廣西教育設施概要
- 四、國民基礎教育與基層工作
- 五、抗戰與教育
- 六、青年教育問題
- 七、怎樣辦理托兒所
- 八、鄉土教材編輯法
- 九、學生成績考查法
- 十、國民基礎學校應用表冊

第二期出版預告

(自廿七年七月一日起至同年十二月止)

——每三日出書二冊——

乙種叢書 二十冊

總理遺教叢書 十冊
 廣西建設叢書 十冊

丙種叢刊 一百廿冊

基層建設叢刊 三十冊
 焦土叢刊 十冊
 民團叢刊 十冊
 國難叢刊 十冊
 紀念叢刊 十冊
 建國叢刊 十冊
 國民基礎教育叢刊 十冊
 地方自治叢刊 十冊
 通俗讀物 二十冊

丁種叢集 二冊

民國婦女隊幹部訓練
 影集 一冊
 民國婦女隊生活影集 一冊

已出新書

- | | | |
|----|-------------|------|
| 乙種 | 民族主義 | 二角五分 |
| | 民生主義 | 二角五分 |
| | 黃旭初先生之廣西建設論 | 二角五分 |
| 丙種 | 基層建設實際問題彙編 | 一角 |
| | 憲法草案 | 七分 |
| | 基層幹部與基層工作 | 七分 |
| | 抗戰與基層建設 | 七分 |
| | 戰時基層經濟建設 | 七分 |
| | 國以民為本 | 六分 |
| | 告全國青年書 | 六分 |
| | 打回南京去 | 五分 |
| | 抗戰建國文獻輯要 | 五分 |
| | 國民參政會文獻彙編 | 八分 |
| | 負起抗戰建國的使命 | 八分 |
| | 抗戰建國與發揚革命精神 | 六分 |
| | 廣西空軍 | 一角 |
| | 李宗仁將軍主戰以後 | 七分 |
| | 勝利的前途——徐州突圍 | 一角二分 |
| | 對於戰爭應有的認識 | 八分 |
| | 武化的廣西婦女 | 七分 |
| | 抗戰一週年 | 一角 |
| 丁種 | 民國婦女隊幹部訓練影集 | 一角 |

總經售：建設書店 南寧民生路

國民週刊社主編

建設書店發行

南甯民生路第二二四號

戊種叢輯

每輯國幣五角

預告

第一種 一般適用圖表

第一輯 (附贈 總理遺囑乙幅)

109. 8. 7. 6. 5. 4. 3. 2. 1.
- 總理紀念週秩序
 - 中國國民黨黨歌
 - 升降國旗典禮秩序
 - 國旗歌
 - 黨國旗的製造
 - 黨國旗的使用
 - 宣誓條例
 - 一年中的革命紀念日
 - 國定紀念日史略
 - 本黨紀念日史略

第二輯

109. 8. 7. 6. 5. 4. 3. 2. 1.
- 三民主義表解
 - 三自政策表解
 - 中國國民黨組織系統
 - 國民政府組織系統
 - 中國國民黨對內對外政策
 - 國民政府建國大綱
 - 抗戰建國綱領
 - 廣西建設綱領
 - 黨員守則
 - 軍人讀訓

實用特色

- 佈置公所學校
- 充實教學環境
- 公民常識教材
- 利便開會應用
- 設計新穎
- 印刷精良
- 切合實用
- 定價低廉

第二種 黨義表解

第一輯

109. 8. 7. 6. 5. 4. 3. 2. 1.
- 三民主義圖解
 - 民族主義表解
 - 民生主義表解
 - 民生主義表解
 - 建國方略表解
 - 孫文學說表解
 - 實業計劃表解
 - 民權初步表解
 - 建國大綱表解
 - 地方自治開始實行法表解

民團週刊社主編：乙種叢書第一種

總理遺教叢書

第一輯 書目

1. 民族主義
2. 民權主義
3. 民生主義
4. 孫文學說
5. 實業計劃
6. 民權初步
7. 總理對黨員的遺教
8. 總理對青年的遺教
9. 總理對軍人的遺教
10. 革命方略與革命宣言

本書特點

本書第一輯十冊，均係總理遺教原文，由編者整理印行，與普通之翻印本完全不同。

● 彙選 本輯係將總理遺教中有相互關聯之性質者，彙為一冊。第七至第十冊之彙編，尤適於讀者之反覆參閱，前後引證，聯貫研究。

● 分題 總理遺教內容廣泛，每使讀者不易理解。編者特為詳細分段，並加小題。既清眉目，更可將其每段之要點，概括提出。

● 標點 標點為輔助讀者理解之有利工具，迄今已極普遍使用。各種古籍以及稗官小說，均經添註，獨於總理遺教則闕，即有之亦殊訛錯百出，此書之成，洵為先此未有。

● 註釋 總理遺教博大精深，其文字雖極淺近通俗，而義理每為有智者之所難解，甚至一句一詞，亦有非詳盡參考而不能解決者，每使讀者不能盡悉。故茲書之處，尤力著於此點。

號四二二第路庄民營南 版出店書設建

種二第書叢種乙社刊週國民

一之書叢設建西廣

國中興復與設建西廣論生先鄰德李

必翻
究印

分五角二幣國價實冊每

(費郵加酌埠外)

所版
有權

印
刷
者

廣
西
印
刷
廠

出
版
者

南甯民生路
建
設
書
店
第
二
四
號

發
行
人

靳
景
雲

主
編
者

民
國
週
刊
社

編
輯
者

錢
實
甫

版初月四年八十二國民華中

1—5000

號一五一第字總版出

絲慶黎計設面封

55
404027



3C
29.6
7

意
本
國
幣
0.25
毫