

軍事委員會訓練叢書第二種

陳教育長抗戰言論集

機密

中華民國二十七年三月
軍官訓練團編印



陳教育長抗戰言論集目錄

- 第一講 「幹部與全民對於國家總動員之認識及任務」講評
- 第二講 當前四個疑問的解答
- 第三講 國防建設計劃
- 第四講 對六十七師全體官兵訓話
- 第五講 告十五集團軍各官兵同志書
- 第六講 對倭寇作戰期間政工人員應有的認識與努力
- 第七講 持久抗戰應有的認識
- 第八講 政治部之使命與職權
- 第九講 時刻毋忘抗日建國建軍之任務
- 第十講 新生活運動與精神動員
- 第十一講 國民精神總動員與抗日建國的偉業

陳教育長抗戰言論集 目錄



3 1763 5456 5

MG
E296.93
89

陳教育長抗戰言論集 目錄

第一講 「幹部與全民對於國家總動員之認識及任務」

講評

二十六年七月十七日陳教育長在降旗後講

一・提出本問題交付討論的動機

二・本問題討論的着眼點

三・要認清時代的需要

四・要認清我們的目的

五・本問題講評

六・討論本問題後應有的覺悟和努力

1. 信任政府，服從 領袖，時時準備爲國犧牲；

2. 進思盡忠，退思補過，大家一致埋頭苦幹；

3. 領導民衆，領導士兵，集中於 領袖領導之下，共赴國難，完成第二期革命的使命！

陳教育長抗戰言論集



(南)

各位同志：

本團小組討論，分爲各組專門問題討論，與全團共同問題討論兩種。本期共同討論問題，規定爲『幹部與全民對於國家總動員之認識及任務』。自實施討論以來，各同志多能盡量發揮意見，可爲欣慰。茲乘降旗之後，特來作一次簡單的講評。但在講評之前，須將本問題提出討論的動機，先來告訴各位。

我們爲甚麼要提出這個問題來討論，可以分爲三個原因來說明：第一，過去各界人士，昧於近代戰爭的性質，對政府責備甚嚴，對自己則曲盡原諒，在這裏我們首先應該有明確的認識及反省，從而確定我們各自的任務。第二，各位均係國家幹部人材，來此領受救國建國的訓練，以領導全般的民衆，假使自己認識不清楚，知道不詳細，就不能完成領導的責任。第三，喚起各位對於全民族戰爭的觀念，予以深刻的研究，力所能爲者，則盡力爲之，有須政府辦理者，則將意見貢獻於政府，以盡國民之天職。

我們明瞭以上三點，便可知道總動員問題關係之重要。現在各帝國主義者對於總動員問題，莫不困心衡慮，計劃周詳。尤其是我們的敵人，更在實行全國總動員，以侵略

我們的國士。人家已實行動員了，而我們還在討論時期，這在國難嚴重的今日，是值得我們沉痛反省的一件事情！

本問題討論之重點，就題論事，當着眼於「認識」及「任務」兩者，以發揮其精義。然在此應請各位注意者，即吾人無論討論任何問題，首先要認清時代的需要。什麼是現階段的需要呢？簡單說就是為民族求生存的戰鬥精神。試看我們在這樣危急存亡的時候，除了全民族一致奮鬥之外，還有別的保障生存的方法沒有？總理說：「人類要在競爭中求生存，便要奮鬥，所以奮鬥這件事，是自有人類以來天天不息的。」團長也說過：「生存是歷史的中心。」所以我們為求民族的生存，壯烈的鬥爭實在是無法避免的。但是究竟怎樣去戰爭呢？我們知道從前以個人為中心的英雄主義的戰爭時代，已經過去了；今後的戰爭，已進入全民族戰爭的階段，即以整個國家的力量去從事保衛國家保衛民族的戰爭，這就是所謂全國動員的戰爭。換一句話說，就是要將全民族不分男女老幼，有錢的出錢，有力的出力，毫無遺憾的發揮整個戰鬥的力量。其次，便要認清我們的目的。什麼是我們的目的呢？那就是總理所訓示我們的「以建民國，以進大同」。

而建民國尤爲進大同的基礎。所以我們要本此目的，以準備國防，才能適合民族的需要。至於如何求國防的健全與充實，則不外乎人與物兩者的準備與運用；在人的方面，需要調查與訓練；在物的方面，則需要調查開發與儲備。其中詳細的情形，因爲時間限制，此刻不能詳說，好在本團各位教官，已經有過不少的說明，而且在本團印發的『日本國防之本義及其強化之提倡』一書裏面，亦多可以參看。以下且將本題作一綜合的講評。

國家總動員的基礎，基於完善的準備工作；換言之，要有完善的準備，纔能夠實現圓滿的國家總動員。但在敵人環境，劍拔弩張的時候，已不允許我們從容準備，又怎樣辦呢？我們應該知道敵人所能影響我們的，多半在物質方面，因爲物質的準備，是需要專門的計劃，大宗的金錢，悠久的時間，纔能辦得到的；但在民族的精神方面，則非任何人所能限制。而且壓迫力愈大，抵抗力反愈強，只要國民認識清楚，政府運用得法，更可以取得巨大的效果。所以對於本問題的研究，首應着重於精神方面，此其一。

對於總動員當中各人任務的研究，應注意縱的橫的兩方面，將其有關於實施之各項，細爲列舉。就空間區分爲前方與後方，城市與鄉村；更就性別及職業之不同，而予以

分類的規定。總而言之，要使一人一物，無不集合其全力，發揮其性能，以貢獻於戰爭，此其二。

軍人以及曾受軍事教育之各員，在國家概定兵額之內，擇其優秀者，以爲兵員動員。其餘無論男女老幼，均就其性質相近能力適合而組織之，分別賦予任務，分工合作，以達到國民有力者出力的原則，此其三。

以上各點，僅就原則上舉其犖犖大者言之，其詳細的分配及辦法，請參看本問題附錄的『總動員項目及各級幹部與全民之任務表』以及團部印發的『戰時民衆組織訓練之研究』與『國軍軍事訓練及國防諸準備實施方案』兩種小冊子，此地不再贅述。

此外，本人還有感觸的即是尚有少數認識不清，見解不確者忽於每一問題的真切研究，而以全付精神吹毛求疵，專門責難政府，此種懷疑與憤恨的心理，每增加政府對外處置的困難，亦即分散了整個抗日的力量；猶憶去年十一月綏遠抗日作戰的時候，平津兩地青年，有百餘人曾至綏遠，聲言中央是不抗日的，山西則爲封建式的抗日，當時本人即以兩點痛責其非，表示彼等如此顛倒是非，無形中實構成了兩種罪案：一爲通敵；

一即先自打了敗仗。彼等聞之，無不愕然。旋經本人加以解釋，略謂因爲平津青年不信任政府，迫得政府不能始終保守秘密，不得不稍稍宣示關於作戰的決心和部署，於是報紙騰載，中央軍某某等師已至何處，中央所派某高級將領又已到了那裏。這樣明明供給敵人情報上的好材料，非通敵而何？其次，就今日戰爭性質言之，爲全民族的戰爭，除軍事外，所有文化，經濟，工商業等，無一不與勝敗有關，試問今日的中國文化經濟工商等業，果能與敵人抗衡否？如果既不如人，而又不能自奮，徒然空口責難，不從本身努力，使中國智識界永遠趕不上人家，豈非先自打了敗仗？他們聽我如此解說，始各恍然大悟而去。所以要想使今日國內智識界思想確定，心理的改變，實爲急切之要圖。本團各同志，均爲全國各界之幹部，教育組同學，尤負有教育青年之責任，既在本團受訓之後，應即猛省澈悟，篤信力行，方能挽此頹風，統一意志，以共同担负救國建國的大任。

總括以上所說各項，簡單的說一句，我們要救國建國，要實施總動員，一定要做到以下幾個要點：

1. 信任政府，服從領袖，時時準備犧牲；

2. 進思盡忠，退思補過，彼此埋頭苦幹；

3. 領導民衆，領導士兵，集中於領袖領導之下，共赴國難，完成第二期革命的使命！

上面講的範疇，非常廣泛，爲使簡括明瞭起見，特製成『總動員項目及各級幹部與全民之任務』一表，以資參考。

(附表如後)

『幹部與全民對於國家總動員之認識及任務』講評

附錄 總動員項目及各級幹部與全民之任務表

國家總動員之統制機關(政府)

黨務

內政

立法

教育

衛生

實業

交通

財政

外交

軍事

司法

中央各級地方各級幹部

全民之任務

備考

Main table containing detailed tasks and responsibilities for various sectors: Party Affairs, Internal Administration, Legislation, Education, Health, Industry, Transportation, Finance, Foreign Affairs, Military, and Law. Each sector has a list of specific tasks and objectives.

附記：此表因時間匆促，未能一一備舉，容待補充。陳誠自識。

係指現在實業部及各地建設廳而言

係指衛生署及衛生人員而言

第二講 當前四個疑問的解答

二十六年七月二十六日對廬山暑期訓練團第二期全體學員訓話

一、蘆溝橋事變發生後，何以不去抗日，還要來此訓練？

1. 要知道本團創辦的原因；

2. 要知道抗敵與教育的關係；

3. 要確信革命所以能夠成功的道理。

二、中央對日的決心，究竟如何；我們大家究竟怎樣辦？

1. 團長七月十七日的談話，充分表明了中央的立場和決心。

2. 我們大家要有確切的認識，與爲國犧牲的決心和毅力。

三、日本帝國主義者的真意何在？

1. 日本的國策，以滅亡整個的中國爲目的；

2. 日本對於華北的現狀，完全想把牠變成偽國第二；

3. 日本對於廣瀨橋有必取的野心，我則有死守的必要。

四、本團訓練期間每期僅僅兩個星期，究竟學些什麼，並怎樣去學？

1. 學些什麼？

(a) 思想體系的確立；

(b) 經濟建設的研究；

(c) 國防動員的準備；

(d) 其他管理及教育上的要點。

2. 怎麼去學？

(a) 要打破各人原有的身分地位的觀念；

(b) 要理解師生之間的真切的關係；

(c) 要隨時隨地檢討並改正自身的短處和缺點；

(d) 要積極鍛鍊身體，注重健康；

(e) 要體念此次來團受訓之不易，加倍努力，自強自勵！

各位同志：

本團自七月四日開始訓練，至七月十八日第一期畢業，今天是第二期正式開課了。自從蘆溝橋事變發生後到本團來受訓的同志，有許多同我談話，每一次都可以覺察到大家腦子裏充滿了疑問，把這些疑問歸納起來，大概有下列四種：

第一、蘆溝橋事件發生後，何以不去抗日，還要來此訓練？

第二、中央對日的決心究竟如何，我們大家究竟怎麼辦？

第三、日本帝國主義者的真意何在？

第四、本團訓練期間每期僅僅兩個星期，究竟學些什麼，並怎樣去學？

這四個疑問，差不多是衆口僉同，現在特來分別的予以解答，藉祛各位的疑惑，以便安心向學。不過因為時間關係，只能扼要報告一下，以後遇有機會，再來詳細的說。

在解答這幾個疑問之前，對於蘆案經過先來作一個簡單的追溯、本月七日，日軍以有計劃的行動，假演習爲名，想乘機襲佔我蘆溝橋。我駐軍第三十七師起而自衛，彼不得已，乃乘其過去的故技，一面與我提出和平談判，一面源源不絕的增調援兵。在此一

張一弛的時候，日軍迭次向我宛平城進攻，並在我北平近郊處處挑釁，而對其本國及國際間的宣傳，則竭力認指為被我國駐軍「非法」攻擊。據近日所得的消息，地方當局已與日方議定撤兵辦法，三十七師並已開始撤退了，而日軍則猶有食言的趨向。由此我們可以知道：蘆溝橋事件是日本有計劃的行動，非輕易可了，其性質是很嚴重的。那麼，我們既知道了這次事件的嚴重，何以不去抗敵，還要來此訓練呢？現在就講到我們的本題了。

第一、蘆溝橋事件發生後，何以不去抗日，還要來此訓練？

我們要解答這個疑問，必須要有下列三點的認識：

(一) 要知道本團的創辦，完全是基於國難的現實環境所需要，與適應人民對國家收復失地的迫切希望。為要達到這種打破國難，收復失地的任務，唯有健全與充實國家的素質，以發動全民族的鬥爭，亦即發動對外抗戰的總動員。各位是全國各界的中堅幹部，幹部的訓練，便是發動全民族力量的首要工作。同時我們鑒於過去自黃埔訓練以至廬山鐵帽各次的訓練，已經收到統一全國的效果，完成了第一期革命的任務，現在是第

二期革命開始的時候，主要目的在抵禦外侮，其任務自屬艱鉅，我們基於這種意義，尤有集中全國幹部訓練的必要。所以我們這次的訓練，實際是建國的訓練，也就正是抗敵的訓練。

(二)要知道中國與日本的問題，決非短期間所能解決，無論戰與不戰，我們都要有百折不撓的毅力，與五年十年如一日的恆心，才能有最後勝利的把握。以國防建設而論，原則上不外精神建設與物質建設的兩方面，而教育則是精神建設與物質建設均不能離開的根本要務。所以戰爭祇是一時的應付手段，而教育是國家的百年大計所關。我們且看古今中外國家對外戰爭的勝利，無不歸功於教育，便知道了。例如普法之役，普魯士得到了勝利，完全歸功於小學教育；又如日俄戰爭結果，論者亦以為日本的勝利是由於國民教育的收效。至於我國歷史上有名的越王勾踐，其滅吳雪恥的得力處，即在十年生聚十年教訓，尤為顯著。法國人當普法戰役節節敗退之後，其國民尚有不肯放棄其「最後一課」的精神，我們為什麼反不自珍惜呢？

(三)我們要確信：敵人的壓迫愈厲害，我們禦侮復興的成功愈快。反證地說，敵

人之所以非在此時進攻不可，就是因為我們統一的局面已經成功，經濟的基礎已經穩定，以及一切的建設都在開展的原故。我們祇要能夠萬衆一心，在一個主義一個政府一個領袖的領導之下，一致努力，準備長時間的艱苦奮鬥，準備隨時效命爲國犧牲，則救亡圖存，報雪國恥，沒有不能達到目的的。因此我們可以明白這次的訓練，完全是對內建國，對外抗敵的訓練，其爲國家爲民族的精神，與蘆溝橋上殺敵的勇士，祇有方式的不同，而實際上並沒有兩樣。

第二、中央對日的決心，究竟如何，我們大家究竟怎麼辦？

關於這些疑問，我們可以分做兩部份來說明：

(甲)中央究竟抗日不抗日？我們第一要知道，中央對於抗日，根本不是抗不抗的問題，完全是限度和方法的問題。我們讀了團長在本月十七日發表的談話，便可以知道中央的立場和態度；談話裏說，對外戰爭爲國家存亡所繫，我們是一個弱國，必先估量自己的力量，所以我們的態度是應戰而不是求戰，未到最後關頭，我們還是一樣的力量和平，進行國家的建設。但是一至和平根本絕望時，我們便只有決心拚全民族的生

命，犧牲到底，抗戰到底，而毫無所猶豫。至於最後關頭的限度，在談話裏也已明白的指出，表明了中央的嚴正的立場。那限度是：「（一）任何解決，不得侵害主權與領土之完整；（二）冀察行政組織，不容任何不合法之改變；（三）中央政府所派地方官吏，如冀察政務委員會委員長朱哲元等，不能任人要求撤換；（四）第二十九軍現在所駐地區，不能受任何約束。」以後爲和爲戰，便以這四點是否做到爲準，這當然足以表明中央的決心。再看事實方面，亦多可以證明之處：（一）蘆案發生後，中央立刻派隊赴援，現在已有十幾師進入河北待命。（二）本團第一期訓練期中，適值事變突起，所有在團受訓的前方將領與準備動員的各軍將領及空軍人員等，均不待畢業，隨時奉到命令，即刻分批先期回防。這都是鐵一般的事實的證明。

（乙）我們大家究竟怎麼辦？關於這一點，我可以告訴各位下列幾個重要的原則：

（1）我們要確認此次事件的演變，爲國家民族存亡的關鍵，一旦破裂，舉國上下即須貢獻個人所有的一切於國家，犧牲到底！

(2) 要確認時局日趨嚴重，在和平尚未破裂之前，應加倍努力，加緊準備；臨到破裂之日，即隨時隨地爲國效命，一切聽從 領袖的命令！

(3) 要確認今後惟有行動意志的完全齊一，軍紀國法的絕對服從，才能實現全民族的戰爭，求得最後的勝利！

第三、日本帝國主義者的真意何在？

要明瞭日本帝國主義者的真意，可以從下列三方面去分析：

(一) 先說日本的國策：日本的國策，表面上向有南進北進之分，亦即所謂大陸政策與海洋政策兩種。所謂北進的大陸政策是想在東亞大陸上求發展，而阻止蘇俄勢力的東進；所謂南進的海洋政策，則是想在太平洋南洋一帶佔優勝，以削弱英美等國的勢力；不過無論南進北進，他的終極的目的都無非想獨占我們中國，把我們整個的中國滅亡在他的手裏！以前日本在實行他的侵略政策時，尚有一個疑問未決，即是先行打敗蘇俄或英美列強再來吞併中國呢？還是先吞併中國再來對付列強呢？年來在事實上的演進，因爲國際局面的動盪，英美無暇顧及遠東，蘇俄也因內有黨爭，外受牽制，奈何日本不

得，所以日本認爲是千載一時的機會，決定先吞併中國再說。

(二)其次，日本軍閥對於華北的企圖：日本對於華北，完全想使他與中央脫離關係，造成東北四省的第二，其進行的方法，顯然分爲兩個步驟：第一步，先使華北「特殊化」，造成地方半獨立的狀態，如現在冀察的特殊情況，以及日人理想中的所謂華北五省自治；第二步，便要使之「明朗化」，促成地方完全獨立，完全收入他的掌握之中，如以前的所謂冀東戰區，一變而爲偽冀東防共自治政府，卽其一例。一言以蔽之，日本軍閥決意要使華北完全脫離中央，以任其宰割。這樣一步一步的進展，便可以不必多費力，而達到滅亡我們中國的目的。

(三)再次說蘆溝橋與日本的野心：蘆溝橋位於北平的西南方，而爲平漢鐵路北端的咽喉，且可控制平綏路。自通州豐台被佔後，日軍已可控制平津浦兩線，而北平東北各方的軍路要地都已被日人掌握了。現在只剩蘆溝橋這一個西南面的重要地點，如果再被占據，北平就要整個的陷入包圍之中。這樣一來，不但北平可以任日人爲所欲爲，卽整個的華北也將與中央失掉聯絡，岌岌不可終日。所以日軍對於蘆溝橋，實挾有必取

的野心，而我們則更有不顧一切，誓死守土的必要。

以上所說的我們對於中央的決心，與我們自己應有的認識，以及敵人侵略的真意，我想各位一定很明白，所以我們在此，應該格外努力的來接受訓練，鍛鍊身心，充實準備，以完成今後艱鉅的革命任務。以下再來解答最後的一個疑問。

第四、本團訓練期間每期僅僅兩個星期，究竟學些什麼並怎樣去學？

要說明這個問題，我們且把他分為兩部分：

(甲)究竟學些什麼？關於這一點，本人在六月二十四日對第一期全體官長所講的「本團訓練 要領」中，已詳細的講過。最要緊的就是思想體系的確立，經濟建設的研究，國防動員的準備，以及其他管理與教育上的要點等等，各位翻開那本小冊子看看，就都清楚了。現在只總括的來說一句，本團的訓練，就是訓練大家要有建國的認識與信念，要有抗敵的決心與毅力。日本人對於本團的訓練，早已十分注意，在上一個月的日本報紙上，曾對本團訓練的目的，作下列三點的推測：(1)以三民主義的真義作為全國思想的中心；(2)以抗日救國的理論作為指導青年的方針；(3)以集團訓練調整全國各

界救國的步驟，而着重於經濟建設的認識。他們對於我們的訓練，尙且如此用心，我們自己更應該要有深切的了解與澈底的實行。

(乙) 怎樣去學？這是我們全體同學最要認識之點，現在分述如次，希望各位特別注意：

(1) 要打破各人在來團以前原有的身分地位的觀念，把自己看成一個新入伍的士兵，或新入校的學生，虛心誠意，接受訓練；

(2) 要理解師生之間的真切的關係，所謂「師嚴然後道尊」，所謂「青出於藍而勝於藍」，一切返求諸己，力圖振奮；

(3) 要隨時隨地檢討並改正自身的短處和缺點，從細微處實在處痛下工夫；

(4) 要積極鍛鍊身體，注重健康，以爲充實精神，努力事業之基礎；

(5) 要體察時機，明白我們此次來團受訓之不易，加緊努力，自強自勵。

以上對於四個疑問的解答，限於時間，自覺不免簡略。如果各位能夠細心體會，舉一反三，則可概及其餘。希望本團全體同志，共體時會的艱難，與領袖忠誠謀國的苦心與至意，一致努力向學，準備殺敵，以共同完成救國建國的使命！

附錄

委員長七月十八日在廬山談話原文

- 一、國府政策，爲求自存與共存，始終愛護和平。
- 二、蘆溝橋事件能否結束，就是最後關頭的境界。
- 三、臨到最後關頭，祇有堅決犧牲；但吾人祇準備應戰，而不是求戰。
- 四、和平未絕望前，終希望和平解決，但要固守四點最低限度之立場：（一）主權領土完整，不受侵害；（二）冀察行政組織不容改變；（三）中央所派官吏不能任人要求撤換；（四）二十九軍駐地不受約束。

各位先生：

中國正在外求和平內求統一的時候，突然發生了蘆溝橋事變，不但我舉國民衆悲憤不置，世界輿論也都異常震驚。此事發展結果，不僅中國存亡的問題，而將是世界人類禍福之所繫。諸位關心國難，對此事件當然是特別關切。茲將關於此事件之幾點要義，爲諸君坦白說明之。

第一，中國民族本是酷愛和平，國民政府的外交政策，向來主張對內求自存，對外求共存。本年二月三中全会宣言，於此更有明確的宣示，近兩年來的對日外交，一秉此旨，向前努力，希望把過去各種軌外的亂釐，統統納入外交的正軌，去謀正當解決。這種苦心與事實，國內外都可共見。我常覺得，我們要應付國難，首先要認識自己國家的地位。我們是弱國，對自己國家力量要忠實估計。國家爲進行建設，絕對的需要和平。過去數年中，不惜委曲忍痛，對外保持和平，即是此理。前年五全大會本人外交報告所謂「和平未到根本絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲。」跟着今年二月三中全会對於「最後關頭」的解釋，充分表示我們對於和平的愛護。我們既是一個弱國，如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命，以求國家的生存，那時節再不容許我們中途妥協，須知中途妥協的條件，便是整個投降整個滅亡的條件。全國國民最要認清所謂最後關頭的意義。最後關頭一到，我們只有犧牲到底，抗戰到底。唯有一犧牲到底」的決心，才能博得最後勝利。若是徘徊不定，妄想苟安，便會陷民族於萬劫不復之地。

第二，這次蘆溝橋事件發生以後，或有人以為是偶然突發的，但一月來對巧輿論或外交直接間接的表示，都使我們覺得事變發生的徵兆；而且在事變發生的前後，還傳播着種種的新聞，如要擴大塘沽協定的範圍，要擴大冀東偽組織，要驅逐二十九軍，要逼迫宋哲元離開，諸如此類的傳聞，不勝枚舉。可想見這一次事件，並不是偶然的。從這次事變的經過，知道人家處心積慮的謀我之亟，和平已非輕易可以求得。眼前如果要求平定無事，祇有讓人家軍隊無限制的出入於我們的國土，而我們本國軍隊，反要受限制，不能在本國土地內自由駐紮；或是人家向中國軍隊開槍，而我們不能還槍，換言之，就是人為刀俎，我為魚肉。我們已快要臨到這極人世悲慘的境地，這在世界上稍有人格的民族，都無法忍受的。我們東四省失陷，已有了六年之久，繼之以塘沽協定；現在衝突地點，已到了北平門口的蘆溝橋，如果蘆溝橋可以受人壓迫強佔，那麼我們五百年故都，北方政治文化的中心，與軍事重鎮的北平就要變成瀋陽第二！今日的北平，若果變成昔日的瀋陽，今日的冀察，亦將成為昔日的東四省。北平若可變成瀋陽，南京又何嘗不可變成北平？所以蘆溝橋事變的推演，是關係中國國家整個的問題，此事能否結束

，就是最後關頭的境界。

第三，萬一真到了無可避免的最後關頭，我們當然只有犧牲，只有抗戰。但我們的態度，只是應戰，而不是求戰；應戰，是應付最後關頭不得已的辦法。我們全國國民必能信任政府已在整個的準備中，因為我們是弱國，又因為擁護和平是我們的國策，所以不可求戰。我們固然是個弱國，但不能不保持我們民族的生命，不能不起祖宗先民所遺留給我們歷史上的責任，所以到了不得已時，我們不能不應戰，至於戰端既開之後，因為我們是弱國，再沒有妥協的機會，如果放棄尺寸土地與主權，便是中華民族的千古罪人。那時候，便祇有拚民族的生命，求我們最後的勝利。

第四，蘆溝橋事件能否不擴大為中日戰爭，全繫日本政府的態度。和平希望絕續的關鍵，全繫於日軍之行動。在和平根本絕望之前一秒鐘，我們還是希望和乎的，希望由於和平的外交方法，求得蘆溝事的解決。但是我們的立場，有極明顯四點：（一）任何解決不得侵害中國主權與領土之完整；（二）冀察行政組織，不容任何不合法之改變；（三）中央政府所派地方官吏，如冀察政務委員會委員長宋哲元等，不能任人要求撤換

了；(四)第二十九軍現在所駐地區，不能受任何約束。這四點立場，是弱國外交最低限度，如果對方猶能設身處地，爲東方民族作一個遠大的打算，不想促成兩國關係達於最後關頭，不願造成中日兩國世代永遠的仇恨，對於我們這最低限度之立場，應該不致淡然漠視。

總之，政府對於廬溝橋事件，已確定始終一貫的方針，和立場，且必以全力固守這個立場。我們希望和平而不求苟安，準備應戰而決不求戰。我們知道全國應戰以後之局勢，就祇有犧牲到底，無絲毫僥倖求免之理。如果戰端一開，那就是地無分南北，年無分老幼，無論何人，皆有守土抗戰之責任，皆應抱定犧牲一切之決心。所以政府必特別謹慎以臨此大事。全國國民亦必須嚴肅沉着準備自衛。在此安危絕續之交，唯賴舉國一致，服從紀律，嚴守秩序。希望各位回到各地，將此意轉達於社會，俾咸能明瞭局勢，效忠國家，這是兄弟所懇切期望的。

第三講 國防建設計劃

二十六年七月三十一日及八月一日陳教育長精神講話

第一章 國防方針

第二章 國防建設計劃原則

- 一．建立超時代的國防
- 二．利用最迅速時間最經濟辦法積極建設
- 三．注育統一性
- 四．注重機構組織之單純嚴格化、靈活有力化
- 五．關於國防軍事建設之要領
- 六．關於國防經濟建設之要領
- 七．關於國防文化建設之要領
- 八．關於國家總動員之施行

陳教育長抗戰言論集

第三章 國防建設計劃綱目

一、國防軍事之建設

甲•國防軍事建設的基礎

乙•陸軍建設

丙•空軍建設

丁•海軍建設

二、國防經濟之建設——國防經濟建設與國民經濟建設的相互關係

甲•工業建設

乙•礦業建設

丙•交通建設

丁•通信建設

戊•農業建設

己•國防財政之整理

庚・戰時經濟之準備

辛・中央對國防經濟建設進行概況

(一)鑄冶工業

(二)燃料工業

(三)化學工業

(四)電器工業

(五)機器工業

三、國防文化之建設

甲・民族主義教育

乙・國防技術人才教育

丙・科學教育

丁・生產教育

戊・社會教育

陳教育長抗戰言論集

四、國家總動員

甲·法令

乙·機構

丙·區分（心理人員物質）

各位同志：

今天早晨對「整軍問題」講了一次話，因為限於時間，未能多所發揮，同時要給各位講的話還很多，又不能一一補充，只好希望大家「聞一知十」自加檢討，現在進一步的來講「國防建設計劃」，把政府已經做的，或正在着手的，或尚未實行而在計劃中的，都給各位作一個概要的報告。

第一章 國防方針

操典第一條載明：「國民革命軍以實現三民主義，求得我中華民國的自由平等爲目的，凡有侵略我領土與主權，及妨礙我主義之推行者，須全力防止而殲滅之，以完成我軍人唯一之使命。」這是我們革命軍人首先應明白的自身任務，也是本人今晨所講的國

家整軍所欲達到的目的，所謂國防，其意義便在保障國家的建設，現在妨礙我國建設最甚，侵略我國領土主權最烈的，就是日本，所以我們的國防，應以日本爲唯一對象，運用國家全部的機能——天賦衆多之人口及無限之資源……完成自給自足，充實軍備，增進國力，實行對日持續有力的抗戰，保障國權國土的完整，進而收復失地，達到民族之自由平等，貫徹三民主義的國民革命的完成，這就是我們的國防方針，國防建設的唯一目標。

第二章 國防建設計劃原則

一、要建立超時代的國防。這就是說我們不但要建立單純的軍事的國防，還要現代國防的眼光，建立起經濟的文化的軍事的綜合的國防。一般人誤解國防建設是消費的，是與經濟建設相對立的，甚至這一次廬山談話會中有些學者也作如此見解，但我們的意見，却以爲沒有經濟建設，就沒有國防建設，而國防建設，又爲經濟建設的唯一保障，兩者是相互爲用，并無對立衝突之處，蘇俄的兩個五年計劃，偏重工業的建設，無非是取得國防原料，及軍需品之自給，現在則着重於輕工業和食品工業，也無非想使戰時

兵民無凍餒的憂慮。再以德國來說，因為努力於國防建設客觀上促進工業技術的進步，刺激工商業的繁榮。這又怎能說國防建設是消費的，或者說與經濟建設相對立呢？

二、要利用最迅速時間，與最經濟辦法，積極建設國防，以應付最近之將來的戰爭，這一點也就是中國今日的困難之處，因為我們一方面要應付現在的戰爭，一方面又要應付未來的戰爭，我們知道近代國防，整個建築在國民經濟力之上，平時國民的財富，以及多數的工廠，戰時即可轉為軍用，普通的工廠可以改造兵器，農場可以專供軍用糧秣；例如歐戰中許多參戰國，雖然平時對於國防很有準備，但因基本經濟力不充實，到戰時便大大的感到不能適應戰爭的需要了；但是平時便建立起許多兵工廠來，那又是最不經濟的事情：第一，財政被支配於一隅，不能再有靈活的運用；第二，彈藥歷時一久，要失去性能，有時并易於爆炸；第三，科學進步很快，尤其是軍用品，往往今天新的，明天就變為舊的了。我國工業幼稚，無可諱言，在此一面要應付未來的大戰，一面要應付當前戰爭的情形之下，措施困難，自在意中，將這困難衝破，就唯有賴我們作一致的加緊努力！

三、注重統一性之國防，國家不但要軍令軍政的統一，即陸、海、空軍、防空、要塞、諸軍事的設施與經濟資源文化思想等，都要建設在國家權力極端統一之下，發揮其分工合作的力量，達到總動員之目的，才能收到進戰退守的功效，而立於不敗的地位。

四、注重國防機構組織之單純嚴格化及靈活有力化，換言之，即注重平時之組織與訓練，以具備戰時體制之機構；我們可以這次華北事件爲警戒，這一次華北軍事之失敗，就因平津當局平時沒有注意于政治的軍事的機構之嚴格化，有力化，才有現在捉襟見肘，慘被各個擊敗的結果，這種機構不健全的組織，不但過去的平津如此，即全國現在也有不少機關是因人設事的，到了戰時，恐怕他同樣的不能運用靈活，這是我們應該深切省惕的！

五、關於國防軍事建設者：

- (1) 需有確能保護國權國土，應付外患之陸海空軍及現代戰備。
- (2) 國防軍事建設，應以陸軍爲主，海軍爲從。
- (3) 軍實補給，需有在戰時能持續自給之充裕設備。

(4) 完成國防軍之現代戰鬥訓練。

六、關於國防經濟建設者：

(1) 在整個國防經濟建設系統下，務使平時經濟建設與戰時經濟準備一致。

(2) 完成足以供給國防需要及全民生活之輕重工業與動力工業。

(3) 開發鑛產，使原料及重要金屬足以自給；并改良農林，畜牧，開墾荒地，

修治水利，使糧食及必需之工業原料，足以自給。關於這一點，我們還要

知道：造林不但與水利及發展國民經濟極有關係，且可作開鑛之用，德國

每年冶鑛工業，對木材的需要達五十萬立方公尺之多，若是木材缺乏，開

鑛就異常困難。

(4) 完成鐵路，公路，水空航路等運輸事業，電報電話等通訊事業，應以供給

國防需要為主。

七、關於國防文化建設者：

(1) 以民族主義精神及新生活運動，施行國防教育，堅固民族之自信心，啓發

國民責任之自動力，使全國國民澈底明瞭國防建設之本義，而盡其獻身國家之義務。

(2) 應國防生產之需要，培育技術人才。

(3) 注意科學研究，必使集中於國防及生產……等實際問題。現代國家，對於技術人才，極端的多量需要；歐戰時候，德國是號稱技術最發達的國家，到了戰時，也還不夠，過去中國并非沒有科學人才，但不是學非所用，就是用而不得其當，這是多麼可惜！政府現在着手彌補這個缺憾，如兵工署二十六年度特別提出一百餘萬，作為科學研究之用，資源委員會網羅專家極多，空軍人才，則已由航空委員會統籌等都是，我們希望今後國內有專門技術的，總可以人盡其用，用盡其才。

(4) 注重國民體育，使全國國民均具備「國防人」之健全體格，「國防人」這個名詞，似乎很新鮮，簡言之，就是具有適合國防要求的體力和智力的國民，便可說是「國防人」，尤其在體力方面為更加重要；我國國民的體格，

一般地都太羸弱了，嚴格的講起來，大多數還不夠「國防人」的資格，航空學校，每屆招考飛行生，體格方面，平均要在兩百名投考者當中，才能取錄一二人，投考航校，總算強壯青年爲多了，都尙且如此，其他更可想而知！這是國家最大的危機，今後我們非積極努力增強國民體力不可。

八、關於國家總動員者：

(1) 製定適合新時代及本國國情之總動員一切法令，完成總動員機構。

(2) 一切事業無論中央經營地方經營，或人民經營，皆須在整個國防策劃之下，劃一其到達目標或發展的範圍，統制分配，以適合國家總動員的要求。

(3) 國家總動員的準備，應包括兵役，工役，徵調糧食，及交通工具，生產工具等，對宣傳組織也應加以統制。

關於國家總動員的問題，已預備提出給各位共同研究，現在暫不多講。

第三章 國防建設計劃綱目

其一 國防軍事之建設

甲、國防軍事建設的基礎

(一) 國防對象之確定，不論做什麼事情，必先確定對象，才有途徑可循，以躋於成，這是一定的道理，國防建設，繁重異常，尤其應該如此，我國國防，在第一章中已經講過，其唯一的對象是日本，我們應該毫無疑義的確定下來，今後無論物質的精神的一切準備，都要以打倒日本帝國主義者為我們建設的目的！

(二) 國防兵力及戰略單位之決定，過去一般將領，只知道兵越多越好，任意自行擴充部隊，既沒有對象，也沒有戰略單位等確定，臨至戰時，便各自為戰，這樣是最易受敵人各個擊破的，所以確立戰略的單位，是很重要的。

(三) 國防軍之配置，在正常理論上講，首先要在國家邊境要地，及江海防要害第一線上，來作國防軍的配備，所以中國的國防第一線應該是在朝鮮，但不幸已於甲午之役喪失，退而求其次，祇好以東三省為第一線，不幸又於

九一八失陷，因此配備起來，煞費躊躇，說到這裏，不禁引起我們無限的痛心！我可以告訴各位，我們是被侵略的國家，邊境正受着敵騎的蹂躪，國防配備，已不能照那樣正常的做法了。現在我們的國防是由內向外發展的，比方先鞏固首都，即以首都為中心，再由長江流域擴展至隴海路，形成一個堅固的防線配備。

(四) 預想戰場及策源地諸設備，在我方有利的條件之下，使敵人來就我作戰；不要屈從敵人的意志，在不利於我的戰場去應戰。策源地就是重要的軍事後方，凡是糧服彈藥之補充，交通通訊工具之設施等，都應該預有計劃。

(五) 國防法令及人事制度，這是組織的基礎，力量的源泉。

(六) 國防軍事機構之調查，關於調整機構的重要意義，已講過多次，這裏不再解釋了。

乙、陸軍之建設

(一) 編制 中央已分別規定。

(二)裝備 軍政部已于今年確定。

(三)兵役及戰鬥員的補充 要避免戰鬥員的缺乏，唯有施行國民兵役制，才能如有源之水，汨汨不竭，現在我中央政府對於兵役制度的推行已很有成績，去年設了十個師管區，今年再添了十個，國民兵役的基礎，已經樹立起來了。

(四)教育包括幹部教育，部隊教育，國民軍事教育 國民軍事教育舉辦了幾年，大致成績尚可滿意，固然還有若干缺點，但今後可望改正；幹部教育，中央也極爲注意，如本團的創辦，就是一個實例。部隊教育，訓練總幹部也；有統一的規定了，我們要切實遵行，千萬不可標新立異，人自爲政，以致重踏過去的覆轍。

(五)馬政 陸軍中不論某一兵種，對於馬匹的訓練使用及管理飼養等怎樣，關係於他的實力，都非常重大，所以陸軍建設中的馬政，實占有重要的地位，不容加以忽視。

(六)兵工 近年來我國的兵工，突飛猛進，所得成績幾乎一般事業之上，各種軍械，大部都能自造，而且出品極好，步槍輕機關槍等，比以前更有很大的進步。買一尊法國野砲要三千多元，由我們自造却只要成本五百元就夠了；法國新式迫擊砲一尊，要賣七百多元，自造不過數十元；從前所造的山砲只有直接描準的，現在也已改進為間接描準了，射程則自三千米達，增至五千米達，至於化學兵器，也在積極研究中，現駐南京的特務團就是化學部隊。不過最感困難的經費問題，一時尚不易解決，軍費雖不少，但大都用在部隊給養上，不能多所建設。比如本年度軍事預算本為四萬萬元，內兵工預算占一千萬元，但是實際却拿不出兵工費。計二十六年度國家總預算為十三萬萬元，而每月要不敷兩百萬，二十五年度的則要虧空三百萬，何部長知道在這一種情形之下，要使中國的兵工基礎得以確立，除硬着頭皮得罪人之外，別無辦法，因此就把各機關的經常費加以核減，先從委員長幾個行營減起，以為表率，計所有行營經費，核減至每月三萬至

五萬元不等，我們知道一個機關單是經費多，未必就合乎國防機構的要求，應該把不重要的費用，儘量緊縮，用到必要的場合才是。

(七) 通訊。

(八) 交通輸送。

(九) 衛生。

(十) 經理(財務，儲備，營造)。

(十一) 整軍(充實之程序)。以上各項都已陸續講過不再講了。

丙、空軍的建設

建設空軍，可分爲攻取的，與防禦(防空)的兩面。攻取方面，中央年來銳意擴充，當已爲大家所共知；防禦方面，都市防空，軍事要地防空，民間防空……等都已有相當計劃。

關於民間防空，各位負有領導民衆責任的幹部，應該更加注意研究，民間防空，絕對需要從民衆的組織與訓練入手，中國幅員廣大，民衆散居鄉村，人口集中如都市的地

方很少，敵機前來空襲，直接的損失一定很有限，如果沒有組織訓練，驚慌失措，或自相踐踏的結果，損傷死亡，必將超過于被轟炸所受的損傷數目之上。次之，對於消防設備，應特別注意，力求普遍，最好能夠每一家都有一個簡單的消防設備，但每一個區域，或者以鎮，或者以鄉，村為單位，却一定要有一個消防的組織；我們是一個窮國家，對於防空也只有用窮幹的辦法，一切設備，只能盡量的設法減省用費，而不能因為窮就不做，比如近山的在山腰上掘一個洞，就可以作為避難所之類，至於軍隊防空，最好的辦法，是多做工事，但是有一點最重要的便是這些防空設備，要在平時便注意着手的去做，才來得及。

丁、海軍之建設

(一)艦隊的編制 這是等於陸軍需要有健全的編制一樣，關係作戰力量非常重要。

(二)軍港要港補給站 我國因為財力及其他種種關係，第一步先求鞏固長江，然後再及他處。國境要塞也因限於經濟，不能作大規模的興建，祇採取擇

要先做的辦法，在晉綏邊境化了五六百萬元，築了一點永久工事，隴海路徐海一帶的工事也已初步完成。

(三) 航路

(四) 造艦

(五) 教育

(六) 衛生

(七) 經理

(八) 建設之程序

因爲時間關係，以上各點，先提出綱目，內容留待下次有機會再講。

其二 國防經濟之建設

我們時常聽到一般人高呼「國防經濟建設」，呼得煞是有勁，但是如果問到怎樣解釋，便有好多人會瞠目不知所答，究竟什麼叫做國防經濟建設？牠與國民經濟建設又有什麼分別呢？現在先來作一個簡單的解釋：國防經濟建設就是在使軍隊平時能夠訓練

，戰時能夠克敵，舉凡一切軍事器材，皆能自給自足，絲毫不必仰給於人的一種運動；而與國民經濟建設運動的目的與作用，二者並沒有多大不同，有之也不過在實施程序上有先後緩急之分罷了，其兩相關係的密切，可以說是「一而二」「二而一」的，我們可以逐一舉出些實例來證明：（一）就基本上說：軍隊平時所需要解決的衣食住行，也正是人民時刻所需要解決的，不過軍隊除此以外還有軍械彈藥裝備等等的需要，人民却不要這些，因此就有人倡說：因軍隊的需要而施行的建設是消費的，因人民的需要而施行的建設是生產的，但所謂消費的建設，其實在另一方面說來，也就是生產的建設，所以我以為，一般人堅持自己的主張要實行國防經濟建設或國民經濟建設的，大可不必你爭我吵，這兩個題目，原來就有相互密切的關係，誰也不能有所偏廢的。（二）就事實上說：例如交通建設，交通部計劃要建築某某公路，鐵道部計劃要建築某某鐵道，都可以說是爲着國民經濟建設而建設的，可是如果沒有先後緩急之分，則莫說各路不能同時舉辦，且將茫無頭緒而陷入于左右難全的困境，要來分別牠的先後緩急，那就當然應以軍事上的需要，作估價標準了，這種從軍事價值上所完成的交通建設，與發展國民經

濟上所需要的建設，有沒有什麼妨害呢？不但沒有妨害，而且是同樣的收到功效；再說工業建設中舉辦若干工廠，或煉鋼廠，或開採鐵鑛煤鑛等，也以軍事需要，而分別先後緩急，這於國民經濟建設又有什麼妨害呢？還不是同樣的各得其利，適應了兩者的需要嗎？這都是易於瞭解的道理，再從反面來說，如果建設公路，民衆完全爲適應他們自己的需用而築路，結果必定是路面狹，橋樑載重也輕，一旦遇到軍事需要的時候，這些路面橋樑，便非擴展或重做不可了，與其這樣浪費許多人力物力，何如根本就作成適合軍事需要的建築，民衆一樣能用而一舉兩得的好呢？講到這裏，我們該可以明白國防經濟建設與國民經濟建設的作用，實際並沒有什麼分別。現在把國防經濟建設的綱目，概述如左：

甲、工業建設：

(一)軍需工業。

(二)重工業。

(三)輕工業。

國防建設計劃

四四

(四) 動力工業。

(五) 化學工業。

乙、礦業建設。

丙、交通建設。

丁、通信建設。

戊、農業建設。

己、國防財政之整理。

庚、戰時經濟之準備。

以上各項，在國防經濟中，都屬舉樁大端，不可或缺的重要工作，詳細項目，中央已有一定的計劃與步驟了，這裏無須多說，茲就過去一年間，中央努力於國防經濟建設的實際工作（屬於重工業方面的）概略的給大家報告一下：

辛、中央對國防經濟建設進行概況：

(一) 礦冶工業：

1. 中央鋼鐵廠
去年五月開始籌備，預計二十八年夏季完成。
2. 茶陵鐵礦
去年七月開始籌備，預計今年夏帽子嶺一帶挖溝完成。
3. 靈鄉鐵礦
去年九月開始探勘，預計今年夏大小包山鑽探竣事。
4. 彭縣鐵礦
去年六月接管，今年夏各廠規劃竣事。
5. 陽新大冶銅礦
去年八月開始探勘，今年夏龍角山前窿鑽探結束。
6. 青海金礦
與青海省政府接洽竣事，七月開採。
7. 湖南廣西鉛鋅礦
正在詳細調查。
8. 鑛業管理局
去年二月成立江西總處，三月成立湖南分處，四月成立贛南分處，九月成立廣東分處。
9. 鑛鐵廠
去年八月開始籌備，預計明年春完成。
10. 鑛業管理處
去年一月成立。
11. 雲南錫業委員會
去年十月開始籌備，今年七月成立。

八二 燃料工業：

陳教育長抗戰言論集

國防建設計劃

四六

1. 煉煤油廠 已與某國接洽。

2. 重油提煉廠 本月底整個計劃可以完成。

3. 植物油提煉汽油廠 去年九月開始籌備，預算今年秋完成。

4. 陝北廠 二十二年開始鑽探，因匪患現在停頓中。

5. 西川油礦 去年七月開始籌備，預計明年秋完成。

6. 坑煤礦 去年八月開始籌備，預計明年冬完成。

7. 天河煤礦 去年九月開始籌備，預計明年春完成。

8. 禹縣煤礦 今年二月開始籌備，預計後年秋完成。

9. 煤氣車推行處 去年八月開始籌備，與河南省政府接洽妥當，先在該

省推行。

(三)化學工業：

1. 氮氣廠 正與某國接洽。

2. 無水酒精廠 已派員與某國接洽。

(四) 電器工業：

1. 電工器材廠

去年七月開始籌備，預計明年夏可完成。

2. 四川水力發電廠

去年七月開始籌備，預計今年夏地質探查竣事。

3. 電器製造廠

去年七月開始籌備，預計今年夏完成。

4. 中央電瓷製造廠

去年九月開始籌備，預計今年秋完成。

(五) 機器工業：

1. 機器製造廠

去年七月開始籌備，預計明年夏完成。

上述各項重工業建設，是以國防經濟建設爲主要，而顧及整個的國民經濟的，大家聽到了這個報告以後，覺得都是由去年才着手，或不免引爲奇怪罷？這裏原因固然很多，而最重要的則莫過于土匪竄擾以及政局杌隉的關係了，由此我們也可知道，過去國家因爲不統一而蒙受損失的時間經濟，真不可以數字計量，所以中央在能夠抽出一點時間當中，便趕緊努力，埋頭建國基礎的工作，這就是許多重工業都從去年才得着手的緣故，也就是所謂爭時間的真正意義。

其三 國防文化之建設

甲、民族主義教育

我們要講國防文化建設，爲什麼要先講民族主義教育呢？大家都知道在國勢阨危的今日，我們的民族生存問題，比一切都來得重要，正所謂救命要緊！此外國民的享受和權利等一切問題，都不容你講求，也沒有工夫來講求了，比如你看到一個人掉落水中，你是要先查問他落水的原因呢？或是研究救出來以後要拿些什麼藥給他吃？又或是趕快先救起來要緊呢？當然應該先救命！我們的國防教育要以民族主義做基礎，也就是這個道理，領袖手錄的威繼光語錄第一條，把當時的處境比做一個破船，他說大家共坐着這個破船在驚濤駭浪之中，只有同心同力設法渡到彼岸，說不得平日不相識，說不得平日讎怨；即是說在破船之中，如果再在那裏爭方法，鬧意氣，那只有同歸於盡，這個比喻和我們今日大家的處境是再恰切不過了。又有些朋友，同我談過，他以爲人家進步的國家，已經實行社會主義的教育了，中國至少也應該實行民生主義的教育才是，現在還要實行民族主義教育，豈不是開倒車嗎？我當時在上海，就以上海所往的地方爲喻

對他說：我現在往的是銜堂，他們坐着汽車開進來，回頭就不得不要開倒車出去，這正是爲着需要關係，何況我們的民族主義並不是開倒車，而民族主義的教育，在國家現況之中，却有絕對的需要性，爲什麼不可行呢？這又是一個很淺顯的例子。

乙、國防技術人才教育

技術人才在國防上的需要，上面已經講過了一點，現在再補充幾句，我們中國真正的技術人才非常之少，而且多有一個絕大的毛病，便是因爲各種技術，是各種專門學問，他們除了某一種技術專長以外，其他便別無所知，這種技術人才是不健全的。國防上所需要的技術人才，非有豐富的一般常識不可，尤其是軍事知識，更爲重要，墨索里尼說：「要運用政治的腦筋，以利用專門人才的知識。」要這樣才能確實做到聽命政府指揮，適應國防的要求，我們中國技術人才已少，又加沒有常識，因此在開始建設國防工業的時候，就把九個大工廠都集中在湖南株州一個小地方上，這實在是可惜而又危險的一件事，因爲（1）大工廠集中在一處，正是增加敵人轟炸的目標，有驟遭全部燬滅的可能；（2）捨棄中國舊有生產方式的長處：A，原料代價低；B，勞力代價低。原料與

勢力是一切生產品的重要成本，這兩種代價都低，自然生產的成本就輕了，中國近年，在各工業發達的帝國主義者經濟侵略的傾銷政策之下，還稍可自行生產自行消費的過其苟全生活，可以說是完全靠這兩種生產方式的長處，現在將大工廠集中在一處，勢必感對原料缺乏或供應不啻，人工必不夠使用，若從遠道僱用工人，也決沒有求之就近的來得便宜經濟，這樣原料工人就都不免要增高代價，原料工人的代價已高，生產成本當然就要受到很大的影響了，同時且將牽涉到工人思想及社會秩序等問題，因為大工廠集中了，工人工數衆多，所謂人多品雜，良莠難齊，反動思想，最易乘隙滋生，小之工廠本身要常受煩擾，大之就蔓延社會，各工業發達的國家，有見及此，正想把集中在一處的工廠分開，而我們却是第一步就先集中，這種失算，豈不是因為沒有常識的關係嗎？說到這裏，我們便可知國防技術人才教育的重要了。

丙、科學教育

科學教育不但在發展工業上有很大的需要，即無論作什麼事情，生為一個現代人，都需要有科學頭腦，要想養成科學頭腦，就須先有科學教育，這一段現在不多說，待

下次講 團長手諭時再詳細的講。

丁、生產教育

中國現在的教育，可以說是消費教育，從小學到中學大學，沒有一個階段不是消費的，所造就出來的人才也多半是消費者，這是整個的教育方針問題，我們希望今後可以完全施行生產教育，以救國家的疲弊。

戊、社會教育

我們站在國防文化建設的立場上，我們所需要的教育，是人人教育即社會教育，而不是個人教育。

講到國防文化建設的教育問題，自己稍爲有些意見，可給大家作個參考，我總覺得，中國幾十年來的教育是失敗了，很明顯地中國的教育所走的路：一是盲目目的的，一是特殊階級的，大家如果不信，可試問問一般學者，他們一定是多說「爲教育而辦教育」並不是爲了國家民族而辦教育，尤其是有些學校竟爲安插人而辦的，這又等而下之，可說是教育營業化學校衙門化了。聽說從前有某一個大學，僅僅祕書就有好幾十個，

用途究竟何在？若說是用作政治活動，那這種大學還要他幹什麼？所謂特殊階級教育者，這更爲明顯，我們何從見到有貧寒子弟能上得起中學大學的，就是能夠上小學的恐怕也很少，一般上得起學的，都無非有錢人家富貴子弟，富貴子弟養尊處優，過慣優裕生活，不知道什麼痛苦，怎樣能夠希望他切合實際的去學去做？即從歷史上看來高貴子弟出身而能夠幹得好的都很少，即使有一二覺悟分子，也無異是鳳毛麟角，不可多見，所以說今日的教育，是無目的的教育，而且是官僚亡國的教育，我便舉幾個例子說，前兩年有一位某農業專家回國以後，委員長很器重他，叫他在牯嶺實驗，他到牯嶺一看，就說我幹不了。怎樣幹不了呢？他說：「連一個抽水馬桶都沒有，我怎樣能幹得了呢？」大家想想，像這種富貴子弟有什麼用呢？這是一個，還有辦消費合作的，鬧的笑話更多，往往他對農村所放的款子，還不及他們自己用的多，農村需要牛用，他們便送了許多水牛，到好多有高山的地方去，反之在平陽足水的農村，他却把旱地用的耕牛送去，這簡直是鬧滑稽一樣了；再有一位素稱經濟博士的，在剿匪工作將完成的時候到江西來，我們問他對於田地問題應該怎樣辦？他反問說還有沒有田墜？誰都知道土匪是到處毀

減田地界限的，那裏還會有田墾給你計算，他連這種前題都沒留心都弄不清楚，還能談到別的問題嗎？這些都是過去教育失敗的一種現象，我認爲中小學的教育，要注重實際生活技能，最低限度要使中小學畢業生能夠作一個優良的工人，一個良好的工頭，或作一個進步的農人，通統都能夠生產；到了大學專門學校所訓練的人才，便要以國家的需要爲轉移，由易而難，由淺入深，這樣養成的人才才能切合實用，近幾年來，中國的教育已經有相當的進步了，不過離我們的要求還是很遠，我們正需要加緊的繼續的努力，來奠立國防文化的基石。

其四 國家總動員

甲、法令。

乙、機構。

丙、區分（心理人員物質）。

關於這一節，另有專題給大家研究討論，今天暫不解釋。

總而言之：現在中央對於國防建設，不管輕重大小，都是有計劃，有辦法，有決

心的，只要大家跟着努力的去，一定可以得到一日千里的進步。我們不怕日本的壓迫，他愈壓迫我們愈進步。過去我們不能夠實施建設工作的原因，並非由于日本的壓迫，而是因為我們自己太不爭氣，今後我們不能夠迎頭趕上，也就在乎我們自己能不能夠爭取時間來共同努力，國家的事情是整個的，一切建設，都需要大家有分工的方法，合作的精神來共策邁進，才能樹立救國建國的基礎，完成國防建設的計劃，這是今天講了本題之後，希望大家要予以特別注意的。

第四講 對六十七師全體官兵訓話

二十六年九月二日於嘉定

各位官長士兵同志：

我國此次對倭寇作戰，以物質及一切準備言，誰都以為不甚充裕，但須知如我有充分之準備，則倭寇根本即不敢與我作戰矣。雖然我在物質方面之準備不充裕，然在勇敢犧牲之精神方面言，則我實有絕對之把握，以此勇敢犧牲之精神，定可以克服物質任何優良之敵。查近日作戰，敵之飛機及砲艦，儘量向我轟炸，而我軍則絲毫不為所動，即足為事實之證明。各軍固不免受有少數之犧牲，而敵人物質上之消耗，其損失決不在我之下，以我無限量之精神，定可以勝敵有數量之炸彈與砲彈也。夫犧牲定有代價，我各處建築物之被破壞，及人員之犧牲，即已消耗敵人無數金錢所製之炸彈與砲彈。何況還使敵軍人馬受了極大傷亡；總之，我軍所佔領之陣地，縱為敵所毀壞，但被毀壞之處，祇求有我中華民族之血蹟，此即為我在政略戰略上成功之基礎。茲就個人經驗所得，特

將對倭抗戰我軍官兵應有注意事項，詳爲言之。

關於軍風紀者

一、長期戰爭，不僅要軍隊之奮鬥犧牲，尤要全國民衆之協同一致，現雖爲對倭寇作戰，但軍隊如無嚴肅之軍紀，決難得民衆之擁護與協助，而立於軍民一致之地步，以達殲敵之目的。

二、對於民衆言語，須和顏悅色，不可踞傲粗暴，要知我國民衆，無不愛國者，其不能發揮愛國之力量，由於無組織，無訓練，因此，其思想及行動，不能與軍隊吻合，在所不免，如能委婉以開導之，並引起其對倭寇發生同仇敵愾之心理，定能得許多幫助，遇事切不可因不能盡如我意，遽以粗暴手段對付之。

三、對於借用物品，臨走時必須送還原主，萬不可任意拋棄，如我棄置不顧而去，物品多半不能歸還原主，軍隊雖實未帶走，然亦不免強奪民物之嫌，尤其營團旅師司令部之副官，特須注意查考。

四、部隊每到一處，於出發時，必須將鋪草細起，門板上好，庭院內外打掃清潔，萬不可使狼藉滿地，污穢不堪，使人民厭惡。

五、在戰地因構工事，及其他必要，須徵用人民之物品材料時，須委婉言明其必要，及爲保護國家而犧牲之可貴，或給與相當之代價，如人民逃避無主時，亦須爲國家爲人民愛惜物力，保護資材，以備長期抗戰，萬不可任意毀壞，須知一草一木之微，在民衆視之，均爲其身家財產之一，故務必加意愛護，方能使軍民發生好感。

六、各師及各團軍需處，須多帶毛票及單元票，隨時換給官兵，以免買物時，與商民以五元或十元整票，致商民不能找換，發生爭執。

七、各師政訓人員，應即盡力活動，組織民衆，訓練民衆，領導民衆，俾收軍民一致之効，萬不可因地方黨部及政府人員之逃避，致一切陷於停頓狀態，須知現在縱責備黨政當局，徒傷感情，亦無濟於事，如現有政訓人員不足用，可酌派官兵以協助之。

關於作戰者

一、最高統帥指導作戰之方針，爲持久戰，各部隊即應盡力研究如何而能以達到持久戰之方法，故一勝不足喜，一敗不足憂，須以強韌攻戰，再接再厲之精神，以貫徹我抗戰到底之主張，求獲得最後之勝利。如十九年大戰時，十一師官兵傷亡九千餘人，帶傷服務者，竟達三千餘人，又如廿二年東黃陂之役，十一師新敗之後，損失頗大，但經集合訓話鼓勵，次日仍能與敵行激烈之戰鬥，此等堅強革命之精神，實爲持久戰爭最主要之條件，各軍須特加提倡，使官兵人人明瞭持久抗戰之意義與精神。

二、據歐戰經驗，死傷於空軍之轟炸，及射擊者甚少，此次西班牙內戰，各國最新式之飛機全行參加，而其效能亦甚微，如現在敵人攻擊瀏河，在兩小時以內，敵飛機投彈至一百餘枚，海軍砲射擊至三百餘發，結果我五十六師守軍傷亡者，只有八人而已。各軍新到，不明此種情形，對敵空軍之擾亂，精神上頗感不安，而陷於無辦法。須知吾人對於敵空軍，應用積極手段以對之，使敵機不敢低飛，則其能予我損害

甚少矣。其方法即指定專對敵機射擊之重機關槍班，或步槍班，隨時對空監視，每營可指定重機關槍兩挺，或步槍兵若干名，負對空射擊之責，如在攻擊，或防禦，或集結時，即在陣線之後方或側方，展望良好位置，佔領陣地，并設對空監視哨，俟敵機近接而低飛時，即射擊之，如在行軍則將對空射擊機關槍班，位於行軍縱隊之中央，如遇敵機來襲，即就路旁迅速準備射擊，其餘部隊即可迅速疎散隱蔽停止，不可猶疑不定，予敵機以良好目標，如敵機飛行在一千公尺以上時，則不可射擊，因無効也，在攻擊或防禦時，除專任對空之射擊班外，其餘部隊仍須沉着對付當面之敵，不可驚惶失措，或轉而對空射擊，致忽略當面之敵人。

步槍對飛機射擊之方法，如附錄所規定。

三、對敵砲兵之戰鬥，近以各部部署欠妥，頗受損失，實則在防禦時，工事如作好，採取疎散配置，則砲火之効力亦甚小。且可利用地形地物，以減少損害，在攻擊時，須取縱深而疎散之配置，敵人砲擊不能專指向於一處，非由後向前，即由前向後，非由左向右，即由右向左，成彈幕式以推移，我軍即可利用其射擊間歇，而適宜聚

避，以減少損害。積極之方法，則爲盡力求與敵人接近，而攻擊之。如與敵步兵接近，則敵之飛機大砲均無用矣。

四、對敵戰車之戰鬥方法：查戰車之用途，專在突擊并破壞防禦者之副防禦物，故對敵車衝來時，除以砲兵向之射擊外，步兵及機關槍等須迅速就原地隱蔽，使其不能發現（因戰車展望甚不良好），俟其衝過後，除指定之部隊向之攻擊外，其餘部隊仍須保持原陣地，俟敵跟隨戰車前進之步兵近接時，即起而攻擊之。萬不可見敵之戰車，即慌張逃避，如逃避則是給以良好目標，徒供犧牲耳。此外尙可以集束手榴（三個至五個）埋置於敵戰車必經之地點，或拋至敵戰車上以破壞之。

五、查敵軍運動大部隊，必須利用道路，尤其是公路，我宜於主要道路之兩旁埋伏輕重機關槍，以一挺或兩挺爲一組，利用森林或村落，竭力隱蔽找位置，對敵之斥候或一班以下之小部，如我位置不爲其發現，萬不可輕易射擊，俟敵主力部隊通過時，再突然急襲射擊之，予敵以重大損害。

六、對於陣地之佔領，萬不可用以前之一線式，須用據點式之縱深配備，如魚鱗然，在

主陣地帶之前方，須設置警戒陣地，更於警戒陣之前方，設置警戒斥候或便衣隊，游擊隊等，如警戒陣地之前方，或警戒陣地附近，有要點或要地時，更須設置前進陣地，使敵人不易探知我主陣地之所在，而不能接近我主陣地。

各據點之工事，須力求堅固，隱蔽，均能單獨戰鬥，對於前後左右四方面，均須能以射擊，尤須注意使各據點能以互相側射，敵人縱突入我陣地內，各據點可以由各方面集中火力而射擊之，再以預備隊行逆襲，不難將突入之敵消滅之。

各據點間，彼此之間隔距離，大之可至二百公尺，小之亦須有四五十公尺，其組成應以輕機關槍為主體，人數則最多以一班為一單位，須視地形及關係位置而決定，各據點間，只求以火力相連繫，不求兵士之連接，并須於各據點之前後左右，多作偽工事，以欺騙敵人，而分散其火力。

七、無論攻擊防禦之部隊，縱深配備，最為必要，連營團均須保有多數預備隊（最好配備於前方之部隊要極少），至最後之時機，方可使用預備隊，如因應急而將預備隊使用後，仍須由不重要方面再盡抽預備隊以掌握之，如無預備隊，即不能應不意之

事變，且對敵陣地第一線縱突破後，亦無力擴張戰果而收最後之勝利也。

八、各部隊之協同及連繫最爲必要，須使確實而靈活，應盡各種手段，不能專靠電話，尤其在戰場中，電話線易爲敵飛機及砲火所破壞，必須依斥候及連絡官兵以行之，再爲遞步哨，及遞騎哨，自行車哨，通信較爲確實，各部亦應按照陣中要務令規定以行之。

九、各部隊可多徵集小船以一艇或兩艇編成一組，隱藏步兵及輕機關槍，依河流之蔭蔽，迂迴敵側背而襲擊或擾亂之，并可依此而搜索敵情。

十、砲兵及機關槍須多作預備陣地，在一陣地被敵發現後，即可迅速變換新陣地，以免敵砲火之轟擊。

十一、各級司令部之位置，爲避敵空軍之轟炸，雖可秘密，但亦須設一公開之地點，俾後方運送物品或接連傷兵，易於尋找接洽。

十二、在行軍時，宜多利用平行道路，在不妨害作戰連絡範圍之內，可盡力疎散，不必全由大道或公路上行進，倘在夜間，爲行動方便，及使用掌握部隊容易，可以利用大

道行進。

十三、爲運輸迅速，汽車有須於白晝行進時，各軍在行進中務須保持二百公尺以上之距離，不可過於接近，如停止時，必須利用樹蔭分散，不可麇集於一處，縱係裝卸人員及物品，亦須分散逐輛裝卸爲要。

十四、在行進間，如遇敵機襲擊，各軍應迅速停止於路旁，對空射擊班，亦須迅速準備射擊，倘敵機低飛即射擊之。

關於衛生者

一、查歷次戰役，及江西剿匪經驗，軍隊戰鬥員之減損，由於戰鬥傷亡者，遠不及由於病死者之多，現我對日作戰，具持久性，必須長期抵抗，於我方有利益，各部隊無論在行軍駐軍戰鬥間，對於衛生事項特須注意，以保持長久之戰鬥力。

二、每到一地，或於大休息間，對於廁所均須由各級主管或其他之負責官長特爲指定，不可令士兵任意便溺，如在宿營或在某一地區防守時，不僅特須指定廁所，且須特

掘深在三尺以上之毛坑，并須派專人負責，每日或間日掩埋一次，填滿後，再另掘新坑，如有石灰可以利用時，則每日可用石灰洒蓋一兩次，一坑可以使用至一星期，再行掩埋。

廁所位置，須使遠離飲水水源，以免便溺水質侵入飲水中，食用中毒，此特須注意者。

三、疾病傳染之媒介，由於環境衛生之不注意者為最多，各部對於住所內外及附近，須盡力打掃清潔，縱只住一日或一宿，亦須如此，不可亂倒垃圾及穢水，對於炊所更須由特務長及值日士兵，切實監督保持清潔。

四、飲水亦為傳染疾病之主要媒介，士兵無論如何亦須忍耐，不可亂飲生水，特務長及值日士兵須特別負責，每日準備開水兩三次，以供飲用，倘在戰鬥間，亦須將開水飯食一律送到第一線，以供飲用，查歐戰及江西剿匪時發現水腫病甚多，且不易治愈，即完全由於飲水不潔，其他如霍亂，傷寒，赤白痢，等症，亦多由飲用生水而得，現據諜報，敵人有使漢奸投毒各水源之計劃，要不外為傳染病菌等毒類，故各

部對於飲水特須注意。

五、現值秋令，瘧疾正易發生，亦極易傳染，各部須預爲防範。又所發各種藥品，各級幹部務須切實監督士兵遵照方法服用，萬不可視爲無用，任意棄置。去歲意大利遠征阿比西尼亞之經驗，在容易發生瘧疾之地區，凡遵法服預防瘧疾藥者，患病者漸少，此其明證。

六、赤白痢及霍亂等症，亦由不潔之飲食傳染，其主要之媒介，爲蒼蠅，故對於食物須嚴防蒼蠅之落集，已作好飯菜，在未食用之前，須以蓋或清潔之布覆蓋之。

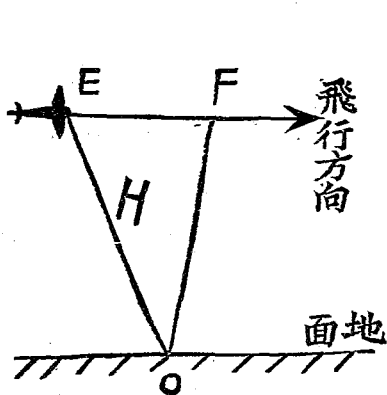
附錄

步槍射擊飛機方法

一、每步兵連應選良好射手十名或二十名，（由預備隊或援隊中選派）編成對空射擊部隊。

二、對空射擊之射手，應熟練下述姿勢之對空射擊：

每人以立射（跪射，仰射）預備放姿勢準備射擊，見飛機至離我約五六百公尺時（飛機高度在五百公尺以下）即隨手舉槍，以基礎表尺（三百五十公尺）對飛機瞄準，即行發射，如此連續發射二三發，飛機飛遠，即停發。



三、對空射擊之瞄準線，須顧慮子彈經過之時間，及目標位置移動之速度而有不同，按

子彈到達目標經過時間，及目標在此同時時間內向前移動之距離，可以求得其概數，如圖：設在○處向自左側飛來之敵機射擊，此時如向E點瞄準則子彈到達E點時，而飛機已進前矣，故欲子彈命中目標，必向飛機飛行方向前適當之F點瞄準，則飛機與子彈庶可同時相遇於F點，今假設飛機每分鐘之速度為八公尺，飛機長度為十公尺，飛機與射手之直距離（H）（即飛機之高度）由一百

至六百公尺間，其瞄準點之選定如左表。

左表說明：飛機與射手之直距離爲一百公尺時，則瞄準點應選在飛機前方約一倍（即十公尺）若直距離爲六百公尺時，應瞄準飛機前方約八倍（即八十公尺）。（又本表係以德造九八式步槍及尖頭彈而計算）

瞄準點	飛機在子彈經過時間內之移動量（公尺）	子彈經過時間（秒）	直距離（公尺）
約一倍前	9.6	0.12	100
約二倍前	20.0	0.25	200
約三倍前	31.2	0.39	300
約五倍前	44.8	0.56	400
約六倍前	59.2	0.74	500
約八倍前	76.0	0.95	600

四、對空射擊部隊射擊時，以取較密集之隊形爲原則，以期成濃密之彈幕。

五、步兵連除在戰鬥外，應隨時將對空射擊部隊控制，以便隨時遂行防空，但除對空射

擊部隊以外，不許以其他步槍手向飛機射擊，以免浪費子彈。

六、對空射擊用鋼心曳光彈，但亦得以尋常步槍彈代用。

七、以多數步槍，（二十枝為限）對飛機射擊，其效力遠勝高射機槍，因機槍以單管發射，則成彈線，而多數步槍則成彈幕也。

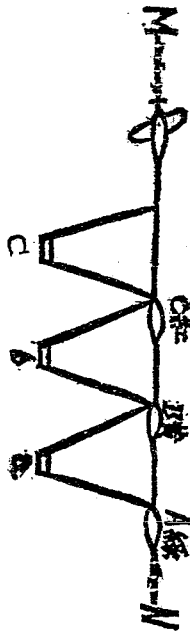
八、各步兵部隊（尤要者為各連之對空射擊部隊），如有機會，應以下述方法，隨時施行對空實彈射擊：

以飛機拖飛機靶三枚，第一靶距飛機三〇〇公尺，第二靶距第一靶一〇〇公尺，第三靶距第二靶一〇〇公尺；靶以紅黃綠三種顏色布，各做成圓筒形，圓筒直徑一公尺三，長約十公尺，兩端以鐵箍支成圓形。射擊時將部隊區分為每二〇名之若干組，每三組同時練習，位於圖上之ABC三點，每兩點相距各約一五〇公尺，令飛機先由N向M方向飛行，紅靶達A點時a組即對紅靶射擊，迨紅靶達於B點a組停射，b組開始對紅靶射擊，此時黃靶已達A點，a組即對黃靶射擊，再次對綠靶射擊，b組c組射擊，同此要領，三組射擊既畢，飛機再由M向N方向飛行，此時cb

a 三組復按上述要領射擊。

飛機拖靶來回飛行二次，見地上部隊射擊完畢，即將拖靶投下，以檢查彈着成績；飛機則另放新靶（機上須準備多數拖靶），準備第二次射擊。

圖習演擊射彈空對隊部擊射空對



此外利用風箏及高竿所舉之目標，或置目標於高樹上，均可藉以練習。并應參照步兵射擊教範及防空教範研究。

第五講 告十五集團軍各官兵同志書

二十六年九月八日

諸位官長士兵同志：

本集團軍奉命馳赴前方，對倭寇作戰，已將近半月了。在此期間，本人因為軍務忙迫，不及與各同志一一晤談，常覺耿耿在念，茲特將誠認為最重要的幾點，簡單的寫出來，印發各同志，望即一體注意：

一、對倭寇作戰之性質

此次對倭寇作戰，純為賭國運之存亡，我們國家民族的興衰生死，都視乎這一戰。所以無論政府與人民，官長與士兵，都必須加倍的沈着謹慎，以臨此大事，絕不能趾高氣揚，掉以輕心，更絕不能虛張聲勢，以抗敵為出風頭的機會。我們要知道，大敵當前，固無所用其恐懼，而國脈所繫，更不能失之於驕矜。我們今後必須奮發真誠，痛戒虛矯，大家誠心誠意的，實實在在的，團結精神，集中全力，去為國家民族而奮鬥犧牲，

方是我輩革命軍人報國救國的大道。

二·對倭寇作戰之方法

對倭寇作戰，既已開始，欲求最後勝利，必須實行持久戰與消耗戰。此本中央既定的方略，想必大家都已知道。不過其中有一點必須注意的，即是我們不僅要知道這兩個流行名詞，尤其要知道這兩種作戰方法的精義。就持久戰說，作戰一經開始，便須抱定三年五年如一日的精神，確信大家祇有沈着堅定，百折不撓的朝前幹去，無論如何，總要堅持到三年五年，以爭取最後的勝利。能夠是這樣，才可以剷除短期得失之念，不致因小勝而浮動，因小敗而喪氣。其次就消耗戰說，須知消耗本來是雙方的，因為敵我相對，自然不存同有損傷。不過其中有一個重大的差別，即是兩方消耗的程度，在同一時間內，必然是我輕而敵重。因為敵人是工業發達的國家，其彈藥裝具以及其他軍需用品之消耗，必然較我為甚。而且敵方兵員，多係由壯年的生產分子徵集而來，其對於產業界的間接損失，自亦可以想見。我們必須明白這其中的情形，才可以確切認識消耗戰的真實意義，而對於我們本身的犧牲，也必能踴躍赴難，直前無悔。

三·最後勝利之信念

敵人對我作戰的方針，向來採用所謂速戰速決主義，我方採用持久戰與消耗戰與之對抗，實爲唯一有效的方法。可見軍事方面，敵人必歸失敗無疑。而且，就經濟方面說，敵人的弱點，亦復無可掩飾。據本年一月至七月的統計，日本對華貿易額達日金七萬萬元，自戰事爆發以來，彼自毀其市場。全部貿易即歸斷絕。同時日本因爲運兵來華的原故，徵集多數商輪作爲運輸的用途，其影響於日本的對外貿易，顯然可知。本年度日本總預算，原定三十萬萬元，已經是空前的膨脹，最近因與我國衝突，又預定增加特別預算二十萬萬元，合計五十萬萬元。此種龐大的預算，不僅是竭澤而漁，簡直是財政的自殺，非至經濟總崩潰不止。此外如國際地位的孤立，國內思想的分化，演變所至，均足以爲日本的致命傷，所以祇要我們確能與之相持至三年五年，最後勝利是必然屬於我們的。

四·帶傷服務之精神

領袖常常教訓我們，精神戰勝物質。拿破崙也說過，戰爭之勝負，決於最後五分鐘

。可見精神的力量，尤其是不屈不撓，堅持到底的精神的力量，確是異常偉大，而最能表現此種力量的偉大的，即是革命軍的官 同志帶傷服務的精神。我革命軍在過去北伐剿匪各次戰役當中，曾有過多次帶傷服務的光榮的紀錄，有時在一個師裏面，帶傷服務的竟達三四千人之多！他們爲着國家民族，毫不顧惜自己身體，眞足爲革命軍人的模範！現在與日本帝國主義者作戰，意義非常重大，凡我官兵，身體健全的同應決心殺敵，奮不顧身，即令偶爾受傷，亦應帶傷服務，務必把我們過去的光榮歷史，更加發揚光大起來，方足以完成我們革命軍人殺敵救國的使命。

五·嚴守軍風紀

嚴守軍風紀，首在愛護民衆。我輩革命軍人，以保國衛民爲天職，對於愛護民衆，自是分所當然。過去北伐所以成功，其主因固在 總理的主義與 領袖的德威，而革命軍官兵的紀律嚴明，秋毫無犯，使得民衆樂於與軍隊協作，給軍隊以助力，亦爲有力因素之一。現在對倭寇作戰，目標極爲明顯，全國一致，無分彼此，我們對於民衆，自應盡力愛護，以期做到軍民一體，全民戰爭的地步，絕對不許稍有破壞軍風紀，擾害老百姓。

姓的事實發生。簡單的說，如果我們革命軍在今日而有敗壞軍風紀的事情，那比在前線打敗仗還要可恥，再痛切的說，還要罪加一等！我們要知道，軍風紀是軍隊的命脈，敗壞了軍風紀便是軍隊的自殺，所以我們今後無論處境如何危急，如何困難，均非始終嚴格的愛護老百姓遵守軍風紀不可。

以上五點，均係誠就日來觀感所及，特別先提出來告訴給大家的。回想這半月以來，諸同志爲國前驅，浴血苦戰，對於國家民族，固然已經有了忠勇的貢獻，令人欣慰。不過作戰方在開始，制勝須賴長期，今後種切，更須繼續努力。深望諸同志對於以上所述，不可視爲具文，務必慎思明辨，篤信力行，則精誠所至，全神所注，必有以完成我輩殺敵致果，救國建國的任務。凡我官兵，其共勉旃！

第六講 對倭作戰期間政工人員應有的認識與努力

二十六年九月十六日對所屬各軍師政工人員訓話

一、對於本身，要振刷精神，集中力量，含辛茹苦，冒險犯難，去推動官兵，戰勝敵人。

二、對於部隊，要親愛精誠，切實協助，整飭軍風紀，撫慰傷病官兵，一心一德，達成任務。

三、對於民衆，要撫慰救濟，不騷擾，不漠視，愛惜人力財力，盡量予以扶持，以期軍民合作，消除民衆反感。

四、對於敵人，要有深刻認識，所謂「知己知彼，百戰百勝」，敵方情況明白之後，最後勝利確有信心，才能勝亦不驕，敗亦不緩。

各位同志：

自從上海事變發生以來，已經一個多月；我們前方對倭寇作戰的將士，種種艱難困

苦的生活，以及悲壯慘烈的犧牲，大家都已共見共聞。各部隊政訓工作人員，大多數都是很努力，肯奮鬥的；但是嚴格的要求起來，還是不能滿意。尤其是工作欠聯繫，力量不集中，以致發揮的効力不大，甚至有極少數人藉故規避，留滯後方，不能冒險犯難，殊足引起各部隊官兵不良的印象，減低政訓工作的效能，這是極可痛惜的。大家要知道，此次對倭寇作戰，是「持久戰」，一定要有堅忍不拔，長期苦鬥的決心，才能爭取最後的勝利。今天乘大家到此會商各項工作方案的機會，特將目前政訓工作方面應當注意的幾點，向各位提出來，以作大家參考。

一、政工人員的本身問題：政工人員要使他工作推行順利，真正能夠得到部隊官兵的同情與協作，把握着時間空間的要點，發揮工作上的效能，就一定要篤信力行，以身作則，按照以下幾個要領去努力：

1. 格、遵、領、袖、的、訓、示：自戰事開始以來，領袖以敏銳的眼光，獨特的見解，將所覺察到的敵我情況，不斷的指示我們，語誠我們，都絕對的眞確，絕對的細密。大家務必深切體會，確實遵循，作爲實施工作的最高指導原則。

2. 了解環境的需要：工作的技術方面，固然已有許多現成的方案，可以作大家的參考，但是要求他經濟有效，切合實際，更須了解時間空間的需要，所謂「因時制宜」，「因人制宜」，「因地制宜」，執簡馭繁，舉重若輕，才不至於浪費工夫，而能得到真實的效驗。

3. 要有觀摩研究的習慣：工作的要點，除本身努力外，還要注意縱的貫徹，橫的聯繫，若是「各不相謀」，「各行其是」，必至重複掛漏，或者彼此矛盾，甚至宣傳應用的標語口號，都不接頭，各有各的說法，那真太不成話了，所以彼此之間，必須時常互相觀摩，互相研究，然後力量才能集中，動作才能一致。

4. 要有沈毅犧牲的精神：當此國家存亡絕續的關頭，大家担任政訓工作，都應該做部隊的表率，絕對不可稍有畏難苟安，疏忽規避的思想與行為。所謂「見危授命」，「殺身成仁」，都是極光榮極有代價的事，何用退縮，何能退縮！而況食生的正未必生，敢死的反未必死，事實昭示，殊可發人深省。

二、對於官兵要親切協作：政訓工作要如何才有良好的成績，條件固然很多，但政

工人員能否與部隊官兵切實協作，確是最大的關鍵。所以大家必須十分努力，和部隊打成一片，尤要注重下列各點：

1. 政工人員的生活，要完全和部隊的官兵一樣。
2. 政工人員的行動，要完全和部隊的官兵一致。
3. 要很親切的與部隊的官兵協作，不矜不伐，立己立人，彼此發生極良好的感情，極親密的聯繫，才能同一一致，不致有辦不通的事。譬如當此作戰期間，我們固然不需要政工人員個個去衝鋒陷陣，但是戰區各地正有許多與軍事有關的事，正期待着我們去做，如綏撫難民，剷除漢奸，組織民衆，慰勞傷病官兵等等，都是很重要的。祇要大家實心實力的去發動，去執行，當然可以輔助軍事的進展，當然可以表現出成績來。

三、對於民衆要盡力宣撫；戰地的宣傳工作，較一般爲重要，但是開戰已經一個多月，而前方各地，很少看見政訓工作機關的標語傳單或其他的刊物，這種滯滯情形，是應該速謀補救的。我們要注意，卽至現在，民衆方面，還有對於此次作戰的意義，和中

與的決心，不十分認識與信任的，應即盡力宣傳，予以說明。例如——

1. 一般的看法，以爲敵人中途或有變化，不至苦戰到底。這種說法，若是以爲敵人不能持久，不堪我國的長期鏖戰，到了相當時間，必能使之崩潰，那是可以講的；若是指望敵人自動軟化，無端放棄侵略中國的國策，那是夢想，那是絕對不會的，這一點先要宣示明白。

2. 還有一部分自命爲知識份子，對於中央及領袖對日作戰的決心，尙存懷疑的態度，這是極大的錯誤。我們相信領袖是忠誠不二，始終革命的，尤其對日作戰的主張，是決然要貫徹的，曾經再三的詔示我們說：「中途妥協就是投降，委曲求全就是自殺！」這是何等的堅決，何等的斬截！今後大家務必本此意旨，向民衆切實宣傳，雖至祇剩一兵一卒，一槍一彈，我們還是要幹到底的。

3. 有人因爲前方陣線，略有移動，遂造作謠言，說是我方準備放棄上海，這個絕對與事實不符。現在中央調往淞滬方面作戰的部隊，不斷的在增加，雖然陣線略有移動，但多是戰略上的關係，而敵人的原來的打算，還不會達到十分之一，他的

損失，更是出乎意料以外。所以就全局言，我方已佔勝利，局外推測的謠言，務必予以糾正。

4. 又有人說，我們將士的傷亡太大，物質的消耗過多，恐怕難乎爲繼，這也是不正確的觀察。要知道，這一個多月以來，我方固不免於消耗與傷亡，但是敵人的消耗與傷亡更大，而且以我國人口的衆多，資源的豐富，關於士兵的補充和糧食的供應，都可不成問題。卽令軍火等項，有些仰給外人的，因爲敵人封鎖我海口，不免發生運輸上的障礙，但是除海道外，我們對外還有陸路的交通，一樣的可以輸入。現在國際輿論，多數同情於我，很多樂於幫助我們的國家，所以接濟上決不至有十分的困難。

四、對於敵人方面，要用心研究其實際的情形：敵人近年的誇大狂，大家是知道的，他的軍備，當以英美和蘇聯作爲假想敵，對於我國萬分輕視，這次上海的戰爭，他原擬以三個師團長驅直入，却不料陸續開來五個師團，還是毫無所得，就是他國內著名的精銳部隊——欠留米師團——向以包打中國自豪的，一齊加入滬戰，也受着極重大的損失。

。綜合起來說，敵人在上海的主力軍，元氣損失殆盡，人數的傷亡，幾乎超過我們的部隊，他們的戰鬥力，是不必估計過高的。此外，我們還要明瞭敵人其他方面的實際情形：

1. 內部的分裂：日本內部海軍與陸軍對立，財閥與軍閥對立，互相摩擦，暗鬥很烈，至於社會上各政黨各階層的矛盾，那更是複雜已極，目前雖能勉強維繫於一時，但經我國與之持久作戰以後，終久是要崩潰的。

2. 運輸的困難：敵方勞師遠襲，隔海作戰，一切都要仰給本國，運輸自然困難，人數一多，接濟更難。比較我們本國的運輸，航路鐵路公路均可利用，而且就地採買也極方便，實在是「大相徑庭」了。

3. 經濟的匱乏：日本是工業國家，資源不豐，農產不足，全靠對外移民與國際貿易以資維持，現在從中國回去的僑民約五萬人，遺棄在國外不能運用的產業機關和資本，要佔他全國工商業資財的一個重要部份，對外貿易，大半停止，商業不振，糧食不敷，生產份子，又都迫於徵募，產業損失，可想而知，這樣下去，當然

不能持久。

4. 預算的膨脹：日本本年預算，達三十億，原是空前的膨脹，現在又增加對華軍事費二十五億，除增稅外，便是濫發公債以彌補之。即令此次公債勉強銷出，最多也只能維持至明年三月。以後再想榨取國民，供應軍費，絕對是不可行的事。

以上所述各項情況，當然不算詳細，但是敵我比較的要點，也就不難了然。我們今後務必振刷精神，愈加奮勵，實行對敵的持久戰，三年五年如一日的堅持着，拖着，拖着，敵人一定要在我們面前屈膝的。至於政工人員當前首應執行的任務，以及宣傳的要點，總部已分別規定；各位自身，亦有許多的提案，可即詳細討論，以便切實施行。此外更要注意宣示敵人對我民衆種種慘酷殘暴的獸行，激起全體國民同仇敵愾的情緒，總期軍民合作，勇往直前，有始有終，不驕不餒，敢信我們一定有最後勝利的把握。唯望大家一致的努力！

第七講 持久抗戰應有的認識

二十六年十月二十三日爲「救亡日報」作

當蘆溝橋事變爆發之初，我們就窺破了倭寇這一次的企圖，很明顯地是在傾其全國可能兵力，運用大砲戰車的威脅，求達速戰速決之手段以遂其一面優佔我整個華北，一面發動淞滬戰爭，以牽制我軍力，甚至妄想「威脅我南京」，造成所謂既成事實，使我們屈服求和，使列強措手不及，而予以默認。我們深切的窺破了敵人的這個陰謀詭計，所以擇定唯一的戰術，即持久戰，消耗戰，以制敵人的死命。只要我們能正確的運用這一戰術，在堅毅的長期作戰中，必能消滅他的力量，保證最後勝利的獲得。

經過兩月的苦鬥，敵人固已疲於奔命，處處暴露了懦怯的醜態與難堪的破綻。而實際上對於日本的斥責指摘，使倭寇的侵略暴行益行彰著，其在國際地位亦更陷於孤立。至於我們，雖尙未能殲滅敵人的主力，迫使他作最後總退却，可是淞滬兩月餘堅毅的戰鬥，已經充分地表現了我將士的精忠壯烈，我軍堅強耐久之抵抗力，早已爲敵人與各國

所公認。同時國際間愛好和平正義者的一致聲援，以及各國民衆及弱小民族所表示的熱烈同情，也使我们獲得了無形的勝利。所以目前的戰局和國際的形勢，在客觀上都朝着有利於我們的方向發展着。

然而由於華北戰局一時的失利，與夫兩月來重大的犧牲，使一部份將士和民衆對於持久戰的前途，發生了陰鬱的憂慮，甚至懷疑到整個的戰局，因而苦悶動搖起來。這是一個嚴重的現象，也是不可容忍的錯誤。我們要堅決反對這種悲觀失望的情緒，向這種錯誤的思想作無情的鬥爭。我認爲我們對於持久戰還是缺乏明確的認識和堅定的信心，茲特將幾個要點列舉於后，望大家注意。

一 不可因地形而限制戰鬥

自從雁門關失守以後，人們都以爲晉北戰局已陷絕境，倭寇將長驅直入，垂手而得山西。這是一個極錯誤的觀念。殊不知現代戰爭已由平面而入於立體，無論怎樣峻險的山隘高嶺，在空軍的猛烈轟炸與重砲的排列滅射之下，都有化爲平地的可能。所以雁門關在現代戰爭中早已失去了它舊有的天險地位，即使被敵人佔領，也不能算是決定勝負

關鍵。而況以山西防線之長，欲處處固守，事實上亦不可能。岳武穆云：「運用之妙，存乎一心。」只要我們能上下一心，同仇敵愾，隨時隨地均可聚殲敵人。至於作戰不受地形的限制，更有許多歷史的事實可以證明。古代韓信作背水陣，置之死地而後生；法國拿破崙不避艱險，竟翻越了阿爾卑斯山嶺。總之，天險未必可恃，地形隨處均能利用，問題是在於我們能否運用，因地制宜，因時制宜。

二 精神戰勝一切

我們知道倭寇所恃的是機械化部隊，所憑的是優勢武器，他們有大量的飛機，大砲和戰車可以利用。我們承認自己的武器不如敵人的精良犀利，我們的裝備不如敵人的優裕闊綽。可是我們有一個偉大的精神，就是為國家民族的生存與世界之正義和平而奮戰的犧牲精神。這個偉大的精神可以克服一切困難，戰勝任何兇暴的敵人。須知倭寇傾巢來犯，完全處於侵略地位，士氣驕而易衰，我軍被迫挺戰，目的在守土衛國，處處理直氣壯，我死重於泰山，彼死則輕於鴻毛。因此無論敵人如何猛烈轟炸，衝鋒射擊，我們只要保持一貫堅毅沉着的精神，鎮靜防護，敵來即殺，終究是能夠殺敵致果的。我們從

敵軍官兵的日記上，知道過去兩月的淞滬戰爭中，敵人所受損失的慘重，即可證明此點。要之，我以正義之師而當驕寇，能始終抱定百折不撓的精神，則一切物質的困難和缺陷，無疑地都是可以克服補救的。

三 務存必勝之決心

勝利的決心，是軍事上勝利的最大前提。如果前線上的一个將官和兵士，自己心上先存失敗的心情，則軍事勝利便無從談起，而且將必然招致全軍的潰敗。這種缺乏勝利的理由：第一是貪生怕死，其次為企圖保全實力，第三為藉口武器低劣，掩飾可鄙的恐懼日病；我們深信在全國將領之中，已無此等敗類，因為人人負守土之責，唯有以死報國，誰都不願喪土辱國，做民族的罪人，為國人所共棄。但是戰爭愈持久，困難便愈增大，戰期愈延長，則戰局上的進退也就愈加多。當勝敗未定，處境特別艱危的時候，要轉危為安，反敗為勝，那就必須有最大的勝利決心。記得歐戰之初，德軍由比入法，法國失地約三分之一，法政府甚且由巴黎遷至寶圖了。當時法國最高統帥霞飛將軍，獨抱必勝之決心，終於瑪納河一戰擊敗德軍，挽回了整個戰局。自然，這種堅定的勝利決心

不是偶然得來的，那是完全因爲當時法軍流行着一個口號，卽所謂「法國今日之法律，不外一語，非勝利則死而已。」現在我們正該學習法軍，引用這個口號，雖抗戰至死，務存必勝之決心。

四 要不惜任何犧牲

我們再三說過，此次對倭寇作戰，純爲賭國運之存亡。我們國家民族的興衰生死，完全視乎這一戰。要求得戰爭的最後勝利，唯一的秘訣便是不怕犧牲，不惜任何必要的犧牲。固然在戰略上應當以最小的犧牲求最大的成功，可是一遇有必要的犧牲時，我們決不能存絲毫顧惜之心。國家養兵千日，用在一朝。臨此最後關頭，如果還要避險就易，圖保實力，甚或妄冀中途言和者，那真是亡國滅種的罪人了。須知戰勝日本，就是戰勝人類最野蠻的敵人，也就是我中華民族最高的人格，最高的道德。我們人人務存必死之決心，從死中求生，勝而不驕，敗而不餒，抱定「從容就義」，「殺身成仁」的宗旨，則我們個人不成功亦成仁，而全民族的最後勝利，必然有確實的保證了。

以上四點，是我們對於持久戰爭應有的認識。從這些認識點出發，我們即使抗戰至

三年五載，犧牲到千百萬兵員，甚至退守到蘭州迪化，我們也還能一心一德，繼續奮戰，與敵人決最後的雌雄，爭最後一口氣。我們深信中國有無窮的人力物力，尤其是有着精神上至大的毅力，只要咬緊牙關，持久到底，中國自有翻身的一日。截至現在止，僅僅兩月多的戰鬥，敵人已經疲於奔命，暴露了許多弱點。將來戰爭延長半年以上，誰能說敵人國內，不發生政治經濟的崩潰，引起內部的叛亂，和國際的干涉呢？總之，牢記着一句話吧：誰能夠支持到最後一分鐘，誰就是最後的勝利者！

第八講 政治部之使命與職權

二十七年二月五日

- 一、革命的目的與革命歷程中必然的障礙
- 二、統一思想集中力量
- 三、嚴密黨的組織恢復小組會議
- 四、政治部的主要任務
- 五、政治部職權的分際
- 六、排除阻力完成革命

國民政府軍事委員會最近設置的政治部，是策動全民抗戰的一個嶄新而有力量的組織。它的成立是在遵奉 領袖意旨，執行 統帥命令，增強國軍力量，堅定建軍目的，並發動全體民衆，統一切力量，共赴國難，以漸建立三民主義的國家，完成國民革命的使命。

一、革命的目的與革命歷程中必然的障礙

誰都知道國民革命的目的是求中國的自由平等，對外解脫帝國主義的壓迫，爭取國家的獨立與領土主權的完整，對內則發展民權，開發經濟，造成幸福而愉快的民生。我們在建國的歷程中自然而然的遭遇到許多內外的障礙力，企圖來阻止我們前進，破壞我們的建國大業。我們因此要以百折不撓的精神，向最困難最危險的方向前進。這些障礙力，最主要的就是日本帝國主義。

遠在十年之前，當我們北伐軍發展到黃河流域的時候，日本帝國主義者便露出獍狺的面目，以野蠻的侵略手段，公然進攻革命勢力。從那時起就充分的證明着日本是中國建國的最大仇敵，中國要創立強盛的三民主義國家，無論如何非打倒日本帝國主義不可。所以這一次的抗戰，完全是國民革命的過程中必須經過的階段，同時也可以說，對日抗戰乃是三民主義掃除強暴帝國主義的神聖革命戰爭。

這個歷史所決定的戰爭，本來早該爆發的，我們也早該有了充分準備的。無如十年來因為國內統一的基業沒有鞏固，以致寇禍日深，國家日趨危殆，陷於現在這種困苦艱

難的境地。過去一部分不明大勢的人常常反對三民主義，反對我們黨的政策，並且反對領袖的意旨。他們不了解三民主義是最正確的救國主義，只有奉行總理遺教才能拯救中國；同時他們又常曲解三民主義以及國民黨的政策，不知道我們每一設施都適應社會的客觀要求而來的。他們忽視領袖的意旨，殊不知領袖所言所行，都是根據總理遺訓而指示我們。自從抗戰以來，他們才知道過去的錯誤，與今後精誠團結的必

要。

然而比日本帝國主義還要可怕的，就是我們國內的封建餘毒。這種醉心于封建勢利的份子，可說是侵蝕國家命脈的毒菌，他可以使人貪污詐僞，驕奢淫佚，自私自利和苟且偷安。一個人中了這樣的毒菌，一定會墮落腐化，禍國害民，終至無惡不作，陷于大逆不道而後已。如果這種封建餘毒不澈底剷除，那就無法統一，無法抗敵。我們要爭取最後勝利，完成歷史的革命任務，最重要的是求得統一：統一意旨，統一言行，統一力量。

二、統一思想集中力量

求統一的途徑，只有向兩點努力：第一是統一思想，第二是集中力量。

在統一思想這個大問題之下，任何人都會感覺到困難。因為中國人有超過二十四世紀的思想，同時也有仍舊保守着他原始時代的觀念的。那末究竟如何來統一思想呢？我們認為首先要樹立一個思想的中心，這中心即 總理的三民主義。任何人如果為邪說所迷惑，而離開三民主義的理論體系而去胡思妄想，那他一定要走入歧途。在思想上，他會表現出不斷的動搖，悲觀，失望，並且發出無病呻吟的牢騷。我們所以努力地堅決地要建立起三民主義的思想中心來，為的就是要把種種妨害抗日戰線的不正當的觀念，以及一切異端邪說，全部溶化于三民主義偉大的熔爐之中，這樣才能使全國民衆有統一的理想，統一的言論，與統一的意旨。自然，我們並不反對別人有研究理論的自由，可是在目前戰爭劇烈開展，必需舉國整齊步伐，共赴危難的時候，任何言論行動，如有擾亂地方治安與影響抗戰軍事的，我們一定要嚴厲的予以取締。為着服從抗日的最高利益，我們必須使全國人民以救國的三民主義為最高的中心思想。

其次，集中力量，必須以 領袖為中心。任何力量都得有一個中心，這是千古不易

的天經地義。星辰之于太陽，羣流之于海洋，都是象徵我們人的行動必須要有中心。領袖是我們的太陽，服從領袖的意旨，執行領袖的命令，這是全民應有的天職，擁戴領袖，決不能徒託之于口頭空言，而是應當從實際的行動中把自己的力量，忠誠的貢獻于領袖。任何行爲，如非本着領袖意旨，或經領袖指定的，都得停止。我們要把領袖的偉大精神，如同太陽的光輝那樣普照于天下，絕對不應該憑藉領袖的威權來做個人的護符，圖一己的私利。

以上二點：統一思想與集中力量，是我們目前抗日救國的總方針，也就是政治部所應當努力達成的使命。政治部在他自己的經常工作日程上——軍隊政治訓練，民衆組織訓練與對內對外宣傳工作中，一定要以最大的努力求其實現。

三、嚴密黨的組織恢復小組會議

總之，我們要有統一的思想、言論和行動，在我們黨的一個主義，一個政府，一個領袖之下，實行團結一致，堅決抗戰。我們堅信中央是有計劃有辦法的，任何人攻擊或懷疑黨的政策，我們必須嚴厲的加以糾正。我們自己要虛心的改正自己的錯誤，同時也

要以親愛精誠的態度糾正別人的錯誤。一個黨員不知道改正錯誤而被人輕視我們的黨，那是我們黨員的恥辱。因此，今後每個單位裏面，必須把黨員詳細調查登記，好好組織起來，經常的舉行小組會議，討論當前的政治問題，研究自己所做的工作，發揚自我批評之精神，互相砥礪，互相訓練。同時還要使任何政治意見，從中央直到小組，無論自上而下，或自下而上，都要脈脈相通，能很順暢的傳達起來。這樣我們的黨員將在羣衆中起積極的領導作用，保證我們國民黨的救國政策，在全民擁戴之下，獲得最大的勝利。

四、政治部的主要任務

以上所舉，就是政治部應有的並且應當負擔起來的當前使命，至於政治部工作項目，事前已經分別釐定，扼要的講，大概列爲五項：

一、組織羣衆 凡是黨政軍各級負責的幹部及其每一個工作單元，與夫社會上各門職業各項階層的民衆，都得實施調查考核的手續，經過極精密的程序，把他一一的組織起來，樹立中心集團，發生核心作用，使得人人有所寄託，人人有所表現，並且實

行軍事部勒，使得步伐齊一，人盡其用，質言之，就是羣衆團結，人才集中。

二、訓練羣衆 依據組織的成果，再分別實施適當的訓練，類如主義的訓練，科學的訓練，軍事的訓練以及一切應有技能的訓練，務使普及工作的常識，增進工作的效能，以達到「世無不可成之事，亦無不可教之人」的目的，質言之，就是培植人才，發揮能力。

三、保障工作 凡取得正式工作資歷，而且努力從公的工作職員，應予以相當的保障，類如平時的保險儲蓄，病時的醫藥療養，家屬的生活，子女的教育，都得使他不受重大的憂慮與困難。死後的撫卹維持，也應依照法令，特別維護，質言之，就是保障人才，澄清吏治。

四、宣導民意 人民的意向，一面要使之宣達，一面要加以指導，以後將因應原有之民衆組織，如區域的，職業的，層級的，各種社會團體地方結合，輔助省縣黨政當局，建立民意機關的合理機構，質言之，就是實現民權，完成民治。

五、文化宣傳 對敵人要利用他本國內在的矛盾，和出征軍隊之倉皇雜湊，貌合神離等

等弱點，加以剖析，加以說明，以促其疑慮與分化。對我抗戰將士，要研討持久戰術，堅定必勝信念，造成廣大的敵愾心情。對我各界民衆，要暴露敵人的殘酷與薄弱，指示抗戰復仇的必要與方法，以發動全民抗敵的力量。對國際方面，要申訴中國維護世界和平，扶持人類正義的神聖抗戰的決心與犧牲，並感謝各國對我同情援助的盛意，以求世界人士普遍的了解。

五、政治部職權的分際

再者，講到政治部的職權，現在有許多人弄不清楚，其實這是最明顯不過的，政治部是軍事委員會各部之一，也就是委員長的幕僚機關之一部，爲委員長設計與政治有關事項，並奉行委員長所指派的事宜。

在橫的關係方面，軍事委員會各部的職權，是各有專司的，專由軍隊士兵而言，軍政部是主管徵兵養兵，軍訓部是主管練兵，軍令部是主管用兵，而政治部在軍隊士兵政治教育之外，則注重練民。因爲良兵固然是良民的模範，而良民尤爲良兵的基礎。我們的軍隊教育不僅在求軍隊本身之健全，而且要使軍隊教育影響于一般社會，進而養成健

全的國民，使兵民精神一致。這樣看來，政治部對於民衆教育訓練所負的責任，是非常廣大的，也許有人以為這要和行政教育機關的範圍相抵觸罷？其實那是劃分得很明白的。行政院所屬的教育部與內政部是擔負一般的普通的教育任務，而政治部所負的則屬於特種的軍事的教育任務。

就縱的關係方面說，黨中央是站在領導與指導的地位，決定整個的國策，與一般的方針大計。現中央已將黨政軍的一切責任，授權於軍事委員會 蔣委員長，政治部既屬于軍委會之一部，那末政治部指揮各地方黨政機關執行政治部所主管的事務時，當然不成問題。而地方黨政機關對於政治部所主管的事項，自然會同心協力的努力，決無違背法令或逾越權限的顧慮。

六、排除阻力完成革命

總之，政治部本着職責所在，自須堅決的爲主義奮鬥，一切工作的設施都要以抗日建國爲最高目標，並以吾黨三民主義爲中心，集中全國力量，團結農工商學兵，來克服強寇，建設國家。我們深信政治部所幹的工作，全是按照目前及將來，每一個人民與整

個國家民族所需要的事。我們要完全以至誠服務及親愛互助的精神和態度去努力，決不可犯推諉責任與因循苟且的錯誤，而且還要剷除怠者不能修忌者畏人修的劣根性，凡有利於救亡的工作，我們自己固要埋頭苦幹，而且更歡迎大家去幹。可是若有妨礙或阻撓抗戰建國者，則必當本革命的精神，毅然決然的予以掃除，這樣我們才能完成歷史所賦予我們的革命任務！

第九講 時刻毋忘抗日建國建軍之任務

二十七年三月十二日在武昌各界紀念 總理逝世十三週年大會講演

今天是 總理逝世十三週年紀念，我們在沉痛的悼念中，想到國父生前偉大的革命經歷，最令人景仰的是他那堅著卓絕，百折不撓，屢敗屢戰的大無畏之精神，這種精神正是我們目前驅除倭寇，復興民族的基礎，每個同胞同志都能繼承這種精神，則最後的勝利必屬於我們。

回憶民國十四年的今天，正是革命軍東征到了勝敗存亡的生死關頭，當時前有東江敵人的負隅頑抗，後有廣州反動份子的擾亂、幾經苦戰，傷亡慘重，敵人的先鋒，已經迫近砲兵陣地，僅祇三百米達，在這當兒，忽然傳來國父不起的噩耗，全軍自然哀痛萬分，然而每個同志絲毫沒有表示悲觀動搖，反而因此加倍警惕格外奮勵，終於使戰局轉危爲安，肅清了東江的反革命軍隊。

反觀今日之局勢，國難外侮雖達最嚴重之階段，但是我們自身的革命力量，無論在

軍事上，政治上，與財政上，都遠勝於十四年時代，這是任何人都不能否認的，在十四年時代革命的武力僅祇兩個教導團，政治勢力尙遠未普及廣東全省，財政上更是拮据萬分，可是今日我們有數百萬的國軍，統一的政權和全民族的人力物力與財力，只要我們堅決奮鬥，抗戰到底，絕無不成功之理！

若就軍事形勢而言，今日之局面，不僅遠勝於革命軍東征時代，而且較諸第一期對日抗戰時，更爲優越，在第一期抗戰中，我們雖然失去了一部份土地，和幾個重要的城市，然而我們絕對沒有失敗，不但沒有失敗，實際上是得到了許多勝利：第一牽制了敵人三十多個師團，使日本帝國主義者歷來企圖以華制華，不戰而亡中國的陰謀，完全失敗；第二，半年來的苦戰，予敵以重大創傷，敵兵員死傷二十萬，資財消耗二十五億，終致敵人不得不放棄「速戰速決」的幻想，而改爲長期戰爭的準備。反之，在我們本身，却愈戰而愈強：第一，全體軍隊在抗戰中都走上了國家建軍的道路；第二，我們的國家政權真正完成了統一；第三，全國民衆的力量，在一個主義一個政府，一個領袖之下集中起來了。

在第二期作戰中，敵人之困難與痛苦，祇有一天一天的增加，如一切補給運輸等等，在在都成問題，而且敵國內部的矛盾及其反戰空氣，亦足以使敵軍動搖崩潰，觀乎敵國總動員案，與四十八億追加預算案之難產，可知日本軍閥和政黨間之相剋與磨擦，是如何的嚴重啊！正因為敵人有如此困難與內在的矛盾，所以第二期作戰中敵我力量之對比，是完全改變了；同時，在戰略上的優越性，敵我也有了相對的轉變，在第一期抗戰中，我們是被動，敵人是主動，現在則我們開始處主動地位，運用富于機動性之運動戰，迂迴敵人後方，予以各個擊破而殲之，最近山西戰事，我們真是「旗開得勝」，雖然許多人祇看見皮毛，以為敵人表面上的進展，便是我們的危機，殊不知敵人此次攻晉之目的，是為着驅逐我們退過河南，乘我渡河之際，予以聚殲，然後他便能鞏固華北佔領地域，絕斷西北交通線；然而愚蠢的敵人，完全忽略了我們戰略上的改變，現在晉中三十餘師主力軍，未嘗有一兵一卒渡河，他們在山西一百零五縣的廣大地面上，敵人所佔領的祇有三十餘縣的交通線——將展開大規模的運動戰，隨時隨地消滅敵人，同時我軍在平漢線的積極行動，又截斷了晉東敵人的歸路，所以不論敵人到了黃河岸邊，甚或到

了風陵渡口，我們都有絕大把握，使日寇在腹背受敵的情況下，殺得他片甲不留。

總之，今日對日抗戰，我們絕非爭一時一地之得失，而是爭最後的勝利，而且，我們不僅祇是為戰勝敵人，並且要達到抗日建國的目的，每個同胞同志都應時刻記着這一偉大的歷史任務，從每件工作中來求自己的反省，自問所言所行，是否違背這個標的，軍委會政治部自成立以來，即以此標的為工作邁進方向，政治部除了整頓軍隊政訓，國軍軍訓與對內對外宣傳工作以外，還要努力於改善政治，轉移風氣，服務社會等等事項，最近遵奉 領袖的指示，政治部的工作已由近及遠，由小而大地着手進行，首先就武漢方面，在消極上要做到：（一）傷病兵的適當處理；（二）公務員腐敗生活之取締；（三）非衛戍部隊之撤調；（四）各後方機關及辦事處之嚴格限制與取締；（五）不正當與假民衆團體之整飭與取締。在積極方面，便是有計劃的為抗日與民衆自身的安全而組織與訓練民衆，一方面就前方與後方及都市與鄉村之性質不同，而分別進行，他方面就社會階層之不同，使農工商學兵，有分別的組織，而對於青年的指導，尤其注重他們的出路與各種工作技能之訓練，凡此都是要使人人為抗日救國而努力，絕無一人苟且偷安

，遊手好閒，以致妨礙抗日，而爲民族國家之罪人。

時至今日，已絕無徬徨徘徊之餘地，任何顧盼猶豫，皆足以使民族運命重蹈宋明末葉「議論未定敵已渡河」之覆轍，全國同胞同志唯有堅定抗戰意志，同仇敵愾，精誠團結，絲毫不存依賴僥倖的心理，務以必勝的信念，在我革命領袖即總理唯一革命承繼者的偉大領導之下，爭取最後的勝利，如此方不愧總理的忠實信徒，方不愧今日大家紀念總理的意義。

第十講 新生活運動與精神動員

二十七年三月十五日爲武漢各界抗敵運動特刊作

在這倭寇深入，抗敵緊張的關頭，在這國土被侵，難民遍地的今日，我們要提出一個被人忽視而又極關重要的問題，即是「新生活運動」。現在一定有許多人會懷疑這是「緩不濟急」的辦法，是「不切實際」的空談。因爲一般人所重視的，是獲得勝利之「果」的有形力量，而忽視了散佈勝利之「因」的無形力量。只認定新運是平時建國的必由途徑，而忽略了新運在戰時的重新估價。正因爲這樣，我們更有提出這個問題的必要。

這裏我們首先要注意的是人與人的戰爭，自「點戰」「線戰」「平面戰」進化到「立體戰」的今日，在戰爭的本質上澈底表現了三種新興的形態：

第一，因爲軍隊裝備的機械化，實現了大量殺人流血的殘酷戰爭，所以戰場的兵員須大量的增補。

第二，每次戰役所消耗的物質都非常重大，在平時儲積與外來供給不相適應的時候

必須能把平時生產機構變成戰時的資源供給機關。

第三，「攻心」戰略，隨時代的進步更廣泛深入的被戰爭雙方所採用，而形成了一「軍事戰敗」一「政治戰勝」的奇蹟。雙方的武力，以及有關戰爭的人為與自然的一切，不是決勝的基本條件。而基本條件是民族意識的蘇醒和民族精神的發揚。

因此事實教會了一切的人們，都了解現代戰爭，是國家與國家盡其所有的戰爭，是整個民族智愚與勤惰的戰爭。有「不戰之戰」，「戰前之戰」和「戰後之戰」。廣義的說平時即是戰時，戰時即是平時，爲了完成這一時代戰爭的任務，所以有「國家總動員」的學理與事實的發現和研究。要把一切平時的組織，變成戰時的組織。一切平時的狀態，變成戰時的狀態。動員了整個的人民，整個的政治組織和經濟機構，把國家平時所有的都要用之於戰時都要爲戰時所能用。這樣還不夠，更進一步的把歷史文化教育生活信仰所孕育成的民族的結晶體——精神——拿來作戰時的較量，也就是說宇宙一切爲戰爭而生，戰爭當應用宇宙的一切，這樣國際金融資本帝國主義者，很聰明的利用他所有的一切來備戰，但是物資的分佈，在現代科學未能完全的大量的造出代用品的今日，是

要受自然的限制的，這種缺陷，特別是今日殖民地被剝奪的德國，歐戰獲利最少的意國，和工業化未到最高階段的蘇俄，來得利害，他們補救的方法，是用人爲的力量，來改善天然的環境，就是用「組織」來補「物質」的不足，所以布爾希維克和法西斯蒂的黨，都「應運而生」，他們的實質縱然全相反，他們的組織精神，却都同樣高漲得適合了環境的要求，這些已經成功的國家，告訴我們的是什麼，是爲了保障生存，必須有戰爭的力量，要有戰爭的力量，不僅要有現成的軍隊，而且要有全國的民衆，不僅運用到人員，而且要運用物產，不僅動員到所有的人員和物產，而最要的動員到人民內在的維繫一切的精神，這才適合了戰爭之「一體兩面」需要，那末，我們應當怎樣呢，在抗日大戰中，處在生死亡最後關頭的我們，應當作如何的打算呢？

這裏我們應當堅決的承認我們要爭取抗戰最後的勝利，必須要「精神動員」，要精神動員，必須要切實實行并推廣新生活運動。

新生活運動涵義之在戰時的擴張，並非隨時代進展而具有伸縮性，實在是有他的先天存在，我們最好恭錄 委員長在二月十九日新運四週紀念時的訓示：

『我們要以禮義廉恥的四維，貫徹於每一個國民日常生活之中，就是要使每一個中國國民，都能具備國民應有的道德和精神，做一個適合於時代需要的國民，換句話說，就是要每個國民，當國家危急的時候，有決心，有勇氣，並且有能力，來保衛國家民族的生存。』

又說：

『我從前提倡新生活運動，提倡國民生活軍事化生產化及合理化（或是藝術化），希望一致做到整潔簡樸迅速確實的程度，因為鑒於國家的危險，要大家有應付非常事變，担負非常責任的準備。』

現在，我們可以簡單的說說新運的內容：新運的最大目的，是要衣食住行合乎禮義廉恥，用整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實等六大原則來養成生活軍事化（不屈不撓），生產化（鞠躬盡瘁），合理化（親愛精誠），這樣，可以知道：

第一，我們的生活，無論在何時何地，都合乎三化的要求，所以在平時能發揚忠孝仁愛信義和平的民族美德，在戰時能發揮殺敵致果，成功成仁的精神。

第二，我們的生活，無一樣不合乎四維的標準，那末在戰時，決不會做超越分度的事情來毀禮，決不會做出私自利的事情來背義，決不會貪污苟且的不講清廉，和臨陣脫逃的不顧廉恥。

第三，人人在軌範之中，人人在合乎生活準繩的尺度下來過生活，養成統一的習慣，樹立統一的信條，自然發生統一的精神，而推進了統一的行動，在全面抗戰的現階段裏，還有什麼比統一來得重要。

反視我國目前的情形怎樣，我以爲人人都應當反省，反省我們對領袖的新運教條能否切實的做到，有人說：『第一期抗戰，我們的軍隊動員了，而民衆沒有動員。』我以爲不是民衆沒有動員，而是我們對精神動員做得不夠，也就是忽視了新運在戰時的重要性，所以一般的精神不能適合戰時需求，而表現了下面的幾種形態：

- 一．恐懼：由於一時小挫折及受敵人的威脅而產生的。
- 二．憤激：由於狂熱輕率及別有作用所釀成的。
- 三．頹廢：由於氣餒悲觀失望而演變的。

恐懼失了抗日的勇氣，憤激壞了抗日的陣線，頹廢減了抗日的力量，所以在生活上日趨懈怠，狂放浪漫，而影響了整個的精神，精神沒有動員起來，「人」的問題弄不好，物的問題也弄不好，如果不去掉這種缺點，必然有下列趨勢：

第一，妨害敵愾心的養成，不能發揮同仇心理，對外不能加強對敵抗戰準備和無條件的犧牲，對內不能喚起對已死先烈及流離民衆的崇奉和同情，此即缺乏親愛精誠的精神。

第二，沒有必勝的信念，動蕩不定，減少力量，其結果各自爲謀，妨礙全面抗戰，這是缺少不屈不撓的精神。

第三，沒有必死的決心，不明白犧牲小我的道理，以致臨難苟免，不負責任，這是缺乏鞠躬盡瘁的精神，這樣也就是缺乏禮義廉恥的生活素養，自然談不到新生活，更談不到精神動員，尤其談不到加強抗戰力量來爭取最後勝利。

我們既知道了精神動員的重要，又知道了他和新運的不可分的關係，那就應當推行人新運來完成精神動員的工作。

一，自覺心理的啓迪和激發：使一般人由恐懼憤激頹廢的生活中，回復規矩的正常清白的覺悟的生活裏面來，也就是一切生活；行動以禮義廉恥爲依歸，這是精神動員的初步，要一般人在精神上蘇醒過來。

二，自動習慣的養成和鼓勵：人人生活合乎禮義廉恥，人人有向上奮發和惻隱羞惡的觀念，自然精神都鼓舞起來了，走上全國總動員的道路，而保障動員的普遍與成功。至於推行的方法，例如：「由小而大」「由近及遠」都已經有了完善的規定，只要我們明白要支持艱苦長期抗戰，必須整個的精神動員，要想整個的精神動員，必須自推行新運做起，那末一切困難危險和敵人的武力，都會在我們民族的鐵腕下面粉碎消滅。

最後我們應當記着，永遠的記着

委員長的訓示：

「這新生活運動的精神力量，就是我們民族抗戰最大的武器！」

第十一講 國民精神總動員與抗日建國的偉業

二十七年三月十六日爲武漢各界抗敵運動廣播講演詞

各位同胞：

政治部爲發動全民族的力量，爭取抗戰最後的勝利，從今天起在武漢舉行抗敵運動，實行擴大戰時的政治宣傳，由武漢而達到全國國民的精神總動員，同時將這次運動分爲三天，第一新運日，第二抗敵日，第三建國日，現在趁着這個運動開始的一天，得與全國同胞討論國民精神動員的意義，和抗日建國建軍的偉大的歷史事業，覺得有極重大的意義。

世界上任何民族，沒有精神力量的基礎，要進行全民族戰爭，是絕對不可能的事。精神力量對於民族革命持久戰爭的終局，尤其具有決定的作用，正因為這樣，在四年之前，我們的革命領袖，便倡導新生活運動，提倡以禮義廉恥貫徹了每個國民生活之中，實行革新國民的生活習慣，振作國民的道德精神，以增強民族的精神力量，來求得民

族的復興，領袖之偉大，就在於這種卓識遠見，他早已鑒到了國家今日的危險，所以要大家有應付非常事變，和担任非常責任的準備。

我國民族固有的道德精神，是禮義廉恥，中華民國數千年來的綿延存續，完全賴此，在今日，我們民族到了危急存亡的生死關頭，這固有的精神力量，便是我們民族抗戰的最大武器，我們要怎樣來運用這個精神的武器呢？委員長在今年新運四週年紀念日指示我們：

「我們能明禮，就要臨難無苟免，能重義，就要能舍生取義，能知廉，就要清清楚楚的辨別公私邪正之分，能知恥，就要切切實實的覺悟奇恥大辱之重。」

這個指示，可說是最清楚最正確也沒有了，現在讓每個國民來反省一下，我們究竟能夠真正做到明禮義知廉恥嗎？事實上的表現，使我們感到痛心！抗戰已經半年多了，國家所受的恥辱和人民所遭遇的敵寇的殘殺，是中國歷史上所亘古未見的，但是許多國民尤其是公務人員，還是非常的麻木，他們並沒有感覺到戰爭的緊張，尤其是在後方的都市中，依然歌舞昇平，依然因循苟且，甚至還有喪盡天良，絕無廉恥的人們，依然是荒

嬉游惰，依然是驕奢淫逸，這種萎靡頹唐的風氣，就是亡國的禍根！日寇不足畏，日寇的飛機大砲更不足怕，最可怕的是國民精神的墮落，世界上決沒有一個精神磅礴的國家會滅亡的，精神存在，則國家必能復興，同樣，戰爭的勝利也繫乎緊張的精神，只要精神振奮，任何敵人都可以把他的克服，反之，自己精神沮喪，則首先就有被消滅的危險。

現在我們每一個國民都担着無窮的恥辱，到今天來談國民精神動員，再沒有比禮義廉恥更重要的了，我們在這次抗敵運動中，首先就要大家做到明禮義知廉恥，從提倡我國崇高的民族道德，來發揚我們偉大的民族精神，這是國民精神動員的根本出發點，由這個出發點做基礎，我們應當向下面標的努力：

第一。是鞏固民族自信心，我們必須堅信中華民族一定能夠用自己的力量驅除倭寇，戰勝敵人，委員長說過：「我們中國有悠久的歷史，有高尙的文化，有廣大的土地，有衆多的人民，有豐富而持久的天然物力，這些都是抗戰必勝的條件。」不論我們的敵人是如何驕縱橫行，敵人的友人是如何輕視侮蔑，我們都應當有反求諸己和自力更生的決心，只要我們立志奮發，自強不息，不辭勞苦，不惜犧牲，終有那麼一天可以打倒

敵人，取得最後的勝利，同時大家還要澈底覺悟，我們對日抗戰是爲求民族的生存，一切須求之在我，任何國際變化，都不能影響既定的抗戰到底的國策，國際上善意的同情和援助，我們固然應當感謝，接受，但是我們絕對不能存絲毫僥倖心和依賴心，即使他國不能援助，我們還是要抗戰到底，絕對不能因此而悲觀失望。總之，我們要自信中華民族是世界上最偉大的民族之一，我們不但能戰勝外敵復興民族，而且是世界保障正義和平的支柱。

第二、要激發同仇敵愾心，須知今日對日作戰是全民族的抗戰，敵人瘋狂的侵略，決不是對付中國那一個派別或那一部份人們，日寇的陰謀是要併吞全中國，使四萬萬五千萬人都做他的牛馬奴隸，所以他們在中國的轟炸與殘殺，從來不分地域，也不分男女老少，凡中國人便都是他們的仇敵，只要日寇所到的地方，我們的廬舍蕩然，財產俱燬，文化受其摧殘，同胞慘遭殘殺姦淫，這真是千古未有之奇恥大辱，全國民衆不共戴天之仇恨！古人云：「爲國復仇，雖百世可也。」何況我們親歷其境，身受恥辱，目擊殘暴的人們；所以今日國民最大的責任是雪恥復仇精忠報國，人人應抱定國存與存，國亡

與亡的決心，澈底覺悟：國家如果危亡，則個人的財富和權力，絕無幸存的可能，我們奮死，亦不願做亡國奴，國難至此，大家只有拚自己的血肉，爭取民族國家的生存，貢獻一切力量給予政府領袖，踴躍捐助，踴躍的上前線去；古人說：捨生取義，雖死猶榮。生為中國的國民，死為中國的忠魂，正是每個中華民國國民應有的人格。

第三、要確立必勝的信念，所謂「最後勝利」，決不是炫耀國人的抽象名詞，也不是安慰自己的口頭禪，而是實實在在的具體的事實，自盧變爆發，於今已八閱月，我們究竟是勝利還是失敗呢？我們可以肯定的說，我們並沒有失敗，相反的已經開始樹立了勝利的基礎，敵人在未開戰時，希望以華制華，不戰而亡中國，既戰之後，又妄想速戰速決，一戰而屈服中國，自第一期戰爭結束後，我們雖然失去了一部份土地和幾個主要城市，但是敵人的陰謀和他們的戰略却完全失敗了，敵人除了二十餘萬的傷亡和數十億元的消耗之外，可謂一無所得的，敵人沒有實現侵略的野心，而我們則達到消耗戰的目的。試問勝利究竟是在那一個呢？自第二期戰爭開始以來，敵人的補給運輸，一天困難一天，後方的空虛與兵力的不敷分配，成為敵人最大的苦惱；而我們不但補充完畢，並

且改變了戰略，取得主動的地位，在津浦線上給了敵人致命的打擊，使他再也不敢作輕易嘗試，在山西我們於敵人的前後側翼，展開了大規模的運動戰，使敵人陷於進退維谷，其狼狽情形，正如敵人自己在廣播上所供認的那樣嚴重，無疑的，戰事還要繼續發展下去，持久下去，敵人鑒於戰略的失敗，已經把「速戰速決」改為「長期戰爭」了。但是戰爭愈持久，敵人的困難及其國內的矛盾，必然愈加嚴重，而敵人的困難與苦痛，正是我們爭取最後勝利的重要條件，現在敵人的兵力已經被我們牽制了三十餘師團，彈藥有一部份已用至昭和十二年，財政上已達山窮水盡的地步。試問敵人還能再動員幾十個師團，還能再發行幾十萬萬公債。

當然，離最後的決戰還是很遠，而且我們也不願急求決戰，但是我們已經奠定了最後勝利的基礎，只要全國國民堅忍到底，持久至最後五分鐘，讓敵人逐漸的消耗，逐漸的被擊潰，則最後一戰勝利之左券，必然操在我們手上。

上述三點，是精神動員的重大項目，而它的基本原則，則是：第一，以精神摧毀暴力；第二，以精神戰勝物質。我們中國，在歷史上受外族的侵凌，不止一二次了。但是

由於我們能夠保持固有的道德精神，終於以偉大的民族精神摧毀了外來暴力，歷史上許多忠義節烈，可歌可泣的事實，真可以氣吞河嶽與日月爭光，牧羊北海的蘇武，精忠報國的岳飛，視死如歸的文天祥，以身殉國的史可法，都是我們民族艱危苦難時代的英雄；抗戰以來，成千累萬有名无名的英雄，為民族爭人格爭氣節，是值得每一個後死的同胞紀念來追蹤的，古人云：「頭可斷骨可碎而此志不可移！」總理云：「不成功便成仁。」正是精神摧毀暴力的根據，我們相信世界上決定沒有野蠻殘暴，不講人道的民族；能夠永久生存的，只有以偉大的民族精神，抱定犧牲到底的決心，才能洗恥復仇，並為全人類洗淨文明的污點。

至於精神戰勝物質。可說是對日抗戰決定勝負的重大關鍵，誰都知道，我們的物質不如敵人，我們的物質戰不過敵人，但是我們有四萬萬五千萬人的不可屈服的愛國心，敵人有的是飛機大炮，我們有的是血肉頭顱，只要我們前仆後繼再接再厲萬眾一心視死如歸，則敵人雖然有精良的武器，也決不能發揮最大的威力。同胞們，現在正是拚命的時候，我們要以生命拚敵人的生命，以精神拚敵人的物質，以空間換取時間，以時間換

取敵人的消耗，從而制他的死命。

後方的同胞，無論是普通人民或公務人員，要做到精神動員，首先就應該由自身刻苦耐勞，盡心竭力做起，我們要時刻反省，國家今日處此艱危局面，每個人民都負有救亡的責任，戰區同胞受那樣慘酷的殘殺，人人都有爲兄弟姊妹報仇的義務，公務人員更應該激發忠誠，廉潔奉公，爲民衆做表率，當此民族運命千鈞一髮之際，全國上下惟有澈底反省，深自針砭，格外勤勞節約，忍苦，耐勞，以臥薪嘗胆，苦幹實幹的精神，團結一致，共赴國難，實事求是，戰鬥到底，則抗敵建國之偉業，自能獲得最後的成功。

末了，講到抗敵建國，這是國民革命過程中的歷史任務，因爲對日抗戰是國民革命必經的過程，抗日如不成功，建國的事業便無法順利進行，原來我們民族復興的事業，已經做到了中途，但是敵寇不許我們復興，不但不許我們復興，而且以暴力侵凌，決心要消滅我們國家民族，我們爲着挽救民族的危亡，求國家的生存獨立，所以不得已起而應戰抗敵；然則我們一面進行抗戰，一面是否放棄了復興民族的事業呢？不，絕對沒有，我們在抗敵的過程中，不但要打倒敵人，把他逐出中國，而且同時就在進行着抗日建

國和抗日建軍的偉大任務了。

事實與我們的意旨是完全符合的，從抗戰開始以來，國內的統一達到了空前未有的程度，幾百年來的封建餘孽，是連根帶蒂的拔除起來了，蔣委員長已由我黨最高革命領袖進而為全民族的唯一領袖，全民族在一個政府一個領袖和一個主義的領導之下，已經集中了一切力量矢志服從革命領袖，時刻準備為民族國家而奮鬥犧牲，這便是我們抗日建軍的最大成功；其次在軍事上，抗戰以來，全國的軍隊在最高統帥的命令之下，全部都動員起來了，無論中央軍，無論各地方系統的各個部隊，一概編入了戰鬥序列，這是中國近代史上最光榮的一頁，現在好的軍隊固然愈磨鍊愈加進步，較差的軍隊在戰鬥中也就很迅速的急追直起，無論在政治意識，軍隊技術，或軍風紀方面，都有了長足的進步，所以中國國防軍的建設，實際上在抗戰中已經逐漸實現起來了，同時國民軍訓的加緊進行，和民衆熱烈的參加戰爭，國民義務兵役制的確立，僅僅是時間了，凡此都是我們抗日建軍的偉大成功。

自然，我們隔着最後勝利，還有相當的距離，要完成抗日建軍的任務，尤其需

要極大的刻苦努力，軍委會政治部此次舉行抗敵運動，目的就是要喚起同胞發奮淖厲，深自反省，格外的堅忍自強，確信一切操之在我，隨時隨地發揚民族固有的精神，以求完成抗日建國的偉業，我們深信抗敵最後勝利之日，就是三民主義建國建軍成功之日，全國同胞希共勉之。（完）

(320)

69

375000 |

(15)

6.93

176

61