

管子

一卷之四卷



合刻管子韓非子序



汝師之為諸子於道好在周列禦寇於術
好管子韓非子謂其文辭亡論高妙而所
結撰之大旨遠者出人意表而通者能發
人之所欲發於所不能發顧獨管子韓非
子不甚行世即行而其傳者多遺脫謬誤

讀之使人不勝乙往往不盡卷而度之高
閣於是悉其貲力後先購善本凡數十窮
丹鉛之用而後授梓梓成謂世貞曰子其
序之世貞曰唯唯夫敬仲欲存糾於齊不
得改而縛於小白卒相之為天下萬世榮
非子欲存韓於秦不得改而走秦卒受僇

為天下後世笑夫見榮之與見笑於人也
奚啻隔霄淵雖然是二君子者其始寧不
欲出奇相生以殉所事哉然而奇有所不
得不屈奇屈而生有所不得不愛愛生而
欲有所自見則不得終避仇敵甘心焉而
臣事之夫二君子者其所以愛生一也然

而有相有僂者何也齊不成霸形而桓公
之霸心發則機合機合仲不得不重秦并
天下之形成亡所事非而泚以并天下說
之欲勝其素所任之臣而自炫功則梳不
合梳不合非不得不輕夫豈唯輕而已秦
之幸非之利秦以不若虞非之利韓遠也

今夫始皇者固暴伉嗜殺人也然其明智
寧出齊桓下鮑子一薦仲而立相李斯一
間非而立僂非二子之工於薦與間若是
也勢也夫勢之所在則天也天不欲南泚
楚北泚戎狄蠹食周故委仲於齊以為周
屏翰天不欲碩果韓芽五國弃而授之秦

而轉授漢故聽非子之度繼仰藥而不之
恤夫鮑子者助天為福者也非能為福者
也李斯者助天為虐者也非能為虐者也
然則管子與非子材班乎曰惡乎班夫管
子者太公亞也太公所毘父子皆聖辟其
用國三分之二也而以當必渙之變管子

之毘中人也其用國九分之一也而以當
方勁之楚與我狄然則太公伸而周王管
子抑而齊霸周不太公不廢王齊不管子
不為霸固也不然而管子之書尚在其論
四維辨心術亦寧無敬急義欲之微旨一
二乎哉孔子蓋深知之故慨然而歎曰如

其仁如其仁世固未有不仁其德而仁其
功者非子之所為言雖鑿々衡名實推見
至隱而其伎殫於富強而已秦不用非不
害為并天下以秦之守守之必亡用非可
以并天下并天下而以秦之守守之無救
亡夫并天下之與亡俱等亦安所事非子

是故非子之於霸若不足而管子之於霸
蓋有餘也然則文殊乎曰不殊也管子齊
鉅卿也諸法語名跡門人家老能筆之稷
下之學士大夫能飾之其於文也辨而嚴
肆而典能為戰國始者也韓非子韓之疎
屬公子也有所著述以發其蓄而鳴其不

平其於文也峭而深奇而破的者也能以
戰國終者也毋論吾洙泗家言以較魯儒
之左準右繩差不類然何至擁名法家苛
察皦繞又若惠施公孫龍之汜濫詭諄哉
其言各十餘萬而高朕度不能無傳而小有
益者要之非西京以後傳益也吾故曰不

殊也蓋管子之言後見汰於孟氏而極於
宋韓子之言太史公若心喜之而列之老
子傳唐以尊老子故析之宋以絀老子故
浚合之其析其合要非以為韓非子也嗟
夫儒至宋而衷矣彼其睥睨三代之後以
末世無一可者而不能不心折於孔明乃

孔明則自比於管子而勸後主讀韓非子
之書何以故宋儒之所得淺而孔明之所
得深故也宋以名舍之是故小遇遼小不
振大遇金大不振孔明以實取之是故慕
爾之蜀與強魏角而恒踞其上嗟夫汝師
之所為合刻也其悠然而抱膝也毋乃有
難者以味薦而已矣

後學弇山人王世貞撰

管子書序

管子舊書凡三百八十九篇漢劉向校除
其重複定著為八十六篇今三十篇近世
所傳往往淆亂至不可讀余行求古善本
庶幾遇之者幾二十年始得之友人秦汝
立氏其大率僅完整而句字復多糾錯乃

為正其脫誤者逾三萬言而闢其疑不可
考者尚十之二然後管子幾為全書夫五
伯莫盛於桓公而管仲特為之佐自其事
羞稱於聖門而其言悉見絀以為權謀功
利學者鮮能道之及余讀是書而深惟其
故然後知王者之法莫備於周公而善變

周公之法者莫精於管子何者方周之興
去隆古沕穆之風未遠而后稷公劉其深
仁厚澤又培之於數百年之久蓋風會既
啟而文明猶鬱周公起而當制作之任其
法制之綢繆文章之繁猥諸所經畫莫不
犁然具舉而天下且以鴻龐淳固之俗始

嚮利於憲度著明之後故其法雖密而其
服習者亦能安之而不悖周室既衰諸侯
日尋於干戈謀臣營士競出其智力以相
勝苟必競於先王之約束而執不移等
則勢有所格而其術必有所窮非救時之
宜矣管子固天下才也豈其智不及此乎

是故當其謀之於垂纓下衽之日者不過
審舊法擇其善者而從之又其要則杜事
可以隱令可以寄政使諸侯不吾虞而吾
獸安國富民以取盈於天下故其書如牧
民乘馬幼官輕重諸篇大抵不離周官以
制用而亦不盡局於周官以通其變今攷

其說所謂參國為之軍者即伍兩卒旅之
舊也因罰備器用者即兩造兩劑之遺也
選士首以好學慈孝而且及於拳勇股肱
亦興賢之故典也鑄幣藉以黃金刀布而
並及於魚鹽鍼鐵亦圜府之舊章也他如
五勢之准諸說不過積餘藏羨待之於國

諸侯不服吾可以戰諸侯賓服吾可以行
仁義蓋周公之法其樊然結約者要呂率
民於善仲直師其意不齟其故一更之為
截然夷易而作民於戰故其言曰精時者
少日而功多又曰吾欲正卒伍修甲兵而
大國亦將修之吾有攻伐之器而諸侯有

管子
卷之六
守禦之備是難以速得志此仲之所以立
法意也夫白刃捍胷則目不見流矢拔戟
加首則十指不辭斷明緩急之有所先也
使仲當諸侯力政之日必欲舉王制而井
田吾民象刑吾法毋招權勇毋權鹽鐵不
踰時而國且飽於敵矣安能以區々之齊

伸威海岱而成其一匡之績哉昔者蘇軾
氏蓋論仲之變法而曰王者之兵非以求
勝故其法繁而曲霸者之兵求以決勝故
其法簡而直然則謂仲之用法異於周公
之意則可而謂其法之盡詭於周公則不
可故曰古今邇遷道隨時降王霸迭興政

管子
卷之六
由俗革吾以為周公經制之大備蓋所以
成王道之終管子能變其常而通其窮亦
所以基伯道之始夫亦勢之所趨有不得
不然者乎雖然非仲之輕於悖周也當太
公之治齊五月而報政曰吾因其俗簡其
禮至三年而伯禽之報政周公且譽之曰

夫政不簡不易民不有近魯終北面而事
齊矣意者太公之治有不盡倣於周官而
史蓋稱其通商賈之策便魚鹽之利人民
歸齊稱大國蓋自太公而齊故以富彊
名於列國仲特曰齊之故而修業耳非一
無所昉襲而創為之者也世之譚者曰帝

降而王、降而霸自仲之說行一變而入於誇詐之習其未極於秦鞅盡去先王之籍而流毒天下遂以管商為功利之首夫商君慘礪少息卒受惡名於秦而仲之政飾四維固六親其論白心內業不可謂無窺於聖人之道而徒以刀鋸繩民如商君

者故雖吾夫子亦且大其功而以如其仁歸之柰何躋鞅於仲也余愬夫讀是書者不揆其修政立事之原而徒辱之以權謀功利使管子之所曰善用周公者其道不明於天下也故為之梓其書而復論著其大略於篇首云

萬曆壬午春三月前史官吳郡趙用賢撰

護左都水使者光祿大夫臣向言所校讎中管子
書三百八十九篇太中大夫卜圭書二十七篇臣
富參書四十一篇射聲校尉立書十一篇太史書
九十六篇凡中外書五百六十四以校除復重四
百八十四篇定著八十六篇殺青而書可繕寫也
管子者潁上人也名夷吾號仲父少時嘗與鮑叔
牙游鮑叔知其賢管子貧困常欺叔牙叔牙終善
之鮑叔事齊公子小白管子事公子糾及小白立
爲桓公子糾死管仲囚鮑叔薦管仲管仲旣任政

於齊齊桓公以霸九合諸侯一匡天下管仲之謀也故管仲曰吾始困時與鮑叔分財多自予鮑叔不以我爲貪知吾貧也嘗爲鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以我爲愚知吾有利有不利也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我爲無耻知吾不羞小節而耻功名不顯于天下也生我者父母知我者鮑叔鮑叔旣進管仲而已下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常爲名大夫管子旣相以區區之齊在海濱通貨積財富國彊兵與俗同好

醜故其書稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱上服度則六親固四維不張國乃滅亡下令猶流水之原令順人心故論卑而易行俗所欲因予之俗所否因去之其爲政也善因禍爲福轉敗爲功賢輕重慎權衡桓公怒少姬南襲蔡管仲因伐楚責包茅不入貢於周室桓公北征山戎管仲因而令燕修召公之政柯之會桓公背曹沫之盟管仲因而信之諸侯歸之管仲聘於周不敢受上卿之命以讓高國是時諸侯爲管仲城穀以爲之乘

管子序
邑春秋書之褒賢也管仲富擬公室有三歸反玷
齊人不以為侈管子卒齊國遵其政常疆於諸侯
孔子曰微管仲吾其被髮左衽矣太史公曰余讀
管氏牧民山高乘馬輕重九府詳哉言之也又曰
將順其美匡救其惡故上下能相親愛豈管仲之
謂乎九府書民間無有山高一名形勢凡管子書
務富國安民道約言要可以曉合經義向謹第錄
上

管子序

楊忱撰

序曰春秋尊王不尊霸與中國不與夷狄始于平
王避夷難也是王室遷而微也見于周書文侯之
命微王也是王者失賞也費誓善其備夷是諸侯
之正也秦誓專征伐是諸侯之失禮也書春秋合
體而異世也書以文侯之命終其治也春秋以平
王東遷始其微也自東遷六十五年春秋無晉以
其亡護亂也及其滅中國之國而後見其行事譏

失賞也周之微也幸不夷其宗稷齊桓之功也其
中國無與加其盛也其夷狄無與抗其力也見于
衛詩美其存中國也春秋無與辭何異也存一國
之風無其人則衛夷矣全王道之正與之霸是諸
侯可專征伐也夫晉之爲霸也異齊遠矣桓正文
譎夫桓之爲正抑夷狄存中國文之爲譎陵中國
微王室晉之風也無美其美無功其功外無他焉
雖國人不與也然而桓之正非王道之正也以文
譎而桓正也桓之功非王道之功也以攘狄而存

周也無桓周滅有周桓賊桓卒齊衰楚人滅周周
之不幸桓之蚤死也故曰周之存桓之功也桓之
不幸管仲之蚤死也故曰桓之功管仲之力也自
是楚滅諸國而熾矣今得其著書然後知攘狄之
功皆遠略也儒譏霸信刑賞豈王者詆民哉霸嚴
政令豈王者怠忽哉霸鄉方略豈王者不先謀哉
霸審勞佚豈王者暴師哉霸謹畜積豈王者使民
不足哉亦時夷狄內聘大者畏威小者懷仁功亦
至矣不幸名之不正然奈衰世何孔子曰微管仲

吾其被髮左衽此其據也時大宋甲申秋九月二十三日序

管子序 終

讀管子

張嶠巨山

余讀管子然後知莊生鼯錯董生之語時出於管子也不獨此耳凡漢書語之雅馴者率多本管子管子天下之奇文也所以著見於天下後世者豈徒其功烈哉及讀心術白心上下內業諸篇則未嘗不廢書而歎益知其功業之所本然後知世之知管子者殊淺也管子書多古字如專作搏忒作貞宥作侑況作兄釋作澤此類甚衆大匡載召忽

管子序

語曰百歲之後吾君下世犯吾命而廢吾所立奪
吾糾也雖得天下吾不生也兄與我齊國之政也
而注乃謂召忽呼管仲爲兄曰澤命不渝而注乃
以爲澤恩之命甚陋不可徧舉書旣雅奧難句而
爲之注者復繆於訓故益使後人疑惑不能究知
世傳房玄齡所 [redacted] 非是予求管子書久矣紹興
已未乃從人借得之伏而讀者累月始頗窺其義
訓然舛脫甚衆其所未解尚十二三用上下文義
及叅以經史訓故頗爲是正其訛謬疑者表而發

之其所未解者置之不敢以意穿鑿也旣又取其
間奧於理切於務者抄而藏於家將得善本而卒
業焉

管子文評

劉勰曰管晏屬篇事覈而言練

漢志道家管子八十六篇孝經有弟子職一篇是

管子所作在管子書

傅子曰管子之書半是後之好事者所加輕重篇

尤鄙俗

孔穎達曰輕重篇或是後人所加

晁氏曰劉向所定凡八十六篇世稱齊管仲撰杜

祐指畧云唐房玄齡註其書載管子將沒對桓

公之語疑後人續之而註頗淺陋恐非玄齡或
曰尹知章也予讀仲書見其謹政令通商賈均
力役盡地利既爲富彊又頗以禮義廉耻化其
國俗如心術白心諸篇亦嘗側聞正心誠意之
道其能一天下致君爲五霸之盛宜矣

蘇子瞻曰嘗讀周官司馬法得軍旅什伍之數其
後讀管夷吾書又得管子所以變周之制蓋王
者之兵出於不得已而非以求勝敵也故其爲
法要以不可敗而已至於桓文非決勝無以定

霸故其法在必勝繁而曲者所以爲不可敗也
簡而直者所以爲必勝也

葉水心曰管子非一人之筆亦非一時之書莫知
誰所爲以其言毛嫱西施吳王好劍推之當是
春秋末年又持滿定傾不爲人客等亦種蠶所
遵用也其時固有師傳而漢初學者講習尤著
賈誼晁錯以爲經本故司馬遷謂讀管氏書詳
哉其言之也篇目次第最爲整比乃漢世行書
至成哀間向歆論定羣籍古文大盛學者雖疑

管子
八文評
信未明而管氏申韓由此綃絀然自昔相承直
云此是齊桓管仲相與諫議唯諾之辭余每惜
晉人集諸葛亮事而今不存使管子設施果傳
於世士之淺心既不能至周孔之津涯隨其才
分亦足與立則管仲所嘗親經紀者豈不足爲
之標指哉惟夫山林處士妄意窺測借以自名
王術始變而後世信之轉相疏剔幽蹊曲逕遂
與道絕而此書方爲申韓之先驅斯鞅之初覺
民罹其禍而不蒙其福也哀哉

又曰管氏書獨鹽筴爲後人所遵言其利者無不
祖管仲使之蒙詬萬世甚可恨也左傳載晏子
言海之鹽蜃祈望守之以爲哀微之苛歛陳氏
因爲厚施謀取齊而齊卒以此亡然則管仲所
得齊以之伯則晏子安得非之孔子以器小卑
管仲責其大者可也使其果瑣猥爲市人不肯
爲之術孔子亦不暇責矣故管子之尤謬妄者
無甚於輕重諸篇

周氏涉筆曰管子一書樵說所叢予嘗愛其統理

道理名法處過於餘子然他篇自語道論法如
內業法禁諸篇又偏駁不相麗雖然觀物必於
其聚文子淮南徒聚衆辭雖成一家無所収采
管子聚其意者也粹羽錯色純玉間聲時有可
味者焉

陳氏曰按漢志管子八十六篇列於道家隋唐志
著之法家之首今篇數與漢志合而卷視隋唐
爲多管子似非法家而世稱管商豈以其標術
用心之故同耶然以爲道家則不類

黃震日抄曰管子書不知誰所集乃龐襍重複似
不出一人之手心術內業等篇皆影附道家以
爲高侈靡宙合等篇皆刻斲隱語以爲怪管子
責實之政安有虛浮之語牧民篇最簡明其要
曰倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱禮義廉
耻國之四維四維不張國乃滅亡此管子正經
之綱苟得王者之心以行之雖歷世可以無弊
秦漢以來未有能踐其實者也其說豈不簡明
大匡篇管子行事之日聚見此書其次第皆可

按而考然其說似粉飾之以誇功若輕重篇要
皆多爲之術以成其私瑣屑甚矣未必皆管子
之真其書所載鮑叔薦仲與求仲於魯及入國
謀政與戈廩鴻飛四時三弊臨歿戒勿用豎刁
等說皆屢載而不同或本文列前而解自爲篇
或併篇或無解或云十日齋戒以召仲觴三行
而仲趨出又云樂飲數旬而後諫自相矛盾若
此不一故曰似不出一人之手

又曰管子註釋最多牴牾四傷之篇誤名百匿而

以四傷名七法之篇幼官篇首章云若因夜虛
守靜人物則皇其後方之圖本可覆也乃衍人
物二字不知參對而以夜虛爲句守靜人物自
爲句方以人物則皇爲句而曲爲之說曰聽候
人物也守靜豈聽候之義也幼官五圖以形生
理爲句而中央之註獨以形生屬上文明法篇
以比周以相匿爲句而下又云忘主歿交其後
方之明法解可覆也及政一故字不知參對而
以相爲匿是爲句而曲爲之說曰匿公是而不

管子
文選
五
行也不知比周以相匿者匿其非爾比周何是
之有乎形勢篇云天地之配也地字誤作下字
亦未正五法之章曰天下不患無財患無人以
分之分如分地之利之分言有人次有財耳乃
釋云可以分與財者賢人也殊非章旨立政之
章曰道塗無行禽指人言之謂其爲能行之禽
耳乃釋云無禽獸之行是以行爲去聲亦覺不
倫版法篇云悅在施愛有衆在廢私今因缺文
而云悅在施有衆在廢私不成文矣其他難舉

舉

楊忱序曰管子論高文奇雖有作者不可復加一
辭

張嶠曰管子天下奇文也心術曰心上下內業諸
篇是其功業所本

管子文評終

管子凡例

一漢志管子八十六篇吳兢書目凡三十卷今據舊本詮次其王言正言言昭修身問霸牧民解問乘馬輕重內輕重庚共亡十篇列爲二十四卷其吳競所次卷目今不可考

一管子註出房玄齡或云出唐國子博士尹知章其訛謬穿鑿日抄論之甚詳矣蘆泉劉氏績間爲補定簡明貫穿多所發明第宋本俱不載而近刻舛錯每每至不可句今據宋本校定而劉

績所註其最切當者列之篇首皆冠以按字其
間有愚見所標注者亦襍見篇首得百一耳
一管子書多古字如專作搏忒作貳宥作侑況作
兄釋作澤此類甚衆大匡載召忽語曰百歲之
後吾君下世犯吾命而廢吾所立奪吾糾也雖
得天下吾不生也兄與我齊國之政也而注乃
謂召忽呼管仲爲兄曰澤命不渝而注乃以爲
恩澤之命甚陋不可徧舉書旣雅奧難句而爲
之註者復繆於訓釋故益使後人疑惑不能究

知今悉從宋本刊定不敢輕加更易其古文字
間有不可考者皆爲標識篇首以俟有識者共
訂正焉

一管子新本每遇長篇文字至更端處皆別爲一
行其間不能無分析太過之弊今皆按宋本校
正其文義當隔別者止爲一其處以識章目所
分其新本應合而分應分而合者悉爲釐正
一管子書文辭古奧旣不易讀而近板數家皆承
訛襲謬襍亂支離讀者至一一卷後往往厭弃

幾成廢書今按宋本更正比次無下數千百餘處其間尚有一二闕文誤字不可解不可句者第疏之篇首不敢強爲附益俟海內藏書家或更有善本重加輯定實此書之幸也

一按張巨山紹興己未寫本云從人借得讀者累月始頗窺其義訓然舛脫甚衆其所未解尚十二三則是書之訛謬難讀其來久矣今詳定句讀悉通融上下文義間有房註設句而蘆泉氏所更正者皆列疏於上使覽者易以研解也

管子目錄

第一卷

牧民第一

形勢第二

權修第三

立政第四

乘馬第五

第二卷

七法第六

版法第七

第三卷

幼官第八

幼官圖第九

五輔第十

第四卷

宙合第十一

樞言第十二

第五卷

八觀第十三

法禁第十四

重令第十五

第六卷

法法第十六

兵法第十七

第七卷

大匡第十八

第八卷

中匡第十九

小匡第二十

王言第二十一

第九卷

霸形第二十二

霸言第二十三

問第二十四

謀失第二十五

第十卷

戒第二十六

地圖第二十七

參患第二十八

制分第二十九

君臣上第三十

第十一卷

君臣下第三十一

小稱第三十二

四稱第三十三

正言第三十四

第十二卷

侈靡第三十五

第十三卷

心術上第三十六

心術下第三十七

白心第三十八

第十四卷

水地第三十九

四時第四十

五行第四十一

第十五卷

勢第四十二

正第四十三

九變第四十四

任法第四十五

明法第四十六

正世第四十七

治國第四十八

第十六卷

內業第四十九

封禪第五十

小問第五十一

第十七卷

七臣七主第五十二

禁藏第五十三

第十八卷

入國第五十四

九守第五十五

桓公問第五十六

度地第五十七

第十九卷

地員第五十八

弟子職第五十九

言昭第六十

修身第六十一

問霸第六十二

牧民解第六十三

第二十卷

形勢解第六十四

第二十一卷

立政九敗解第六十五

版法解第六十六

明法解第六十七

臣乘馬第六十八

乘馬數第六十九

問乘馬第七十

第二十二卷

事語第七十一

海王第七十二

國蓄第七十三

山國軌第七十四

山權數第七十五

山至數第七十六

第二十三卷

地數第七十七

揆度第七十八

國準第七十九

輕重甲第八十

第二十四卷

輕重乙第八十一

輕重丙第八十二

輕重丁第八十三

輕重戊第八十四

輕重己第八十五

輕重庚第八十六

右二十四卷

凡八十六篇 內十篇

杉崖批閱

管子目錄 終

管子卷第一

唐司空房 玄齡 註

牧民第一 形勢第二 權修第三

立政第四 乘馬第五

牧民第一 國頌 四維 四順 士經 六親 五法

經言一

凡有地牧民者。務在四時。四時所以生守在倉廩。

食者人國多財。則遠者來。地辟舉。則民留處。舉盡也言

地盡闢則人留倉廩實。則知禮節。衣食足。則知榮

接序

管子

卷一

顏植刊

辱。上服度。則六親固。服行也。上行禮度。則六親各

四維張。則君令行。故省刑之要。在禁文巧。文巧者

由守國之度。在飾四維。順民之經。在明鬼神。祇山

川。鬼神山川皆有尊卑之序。故敬明之。敬宗廟。恭祖舊。謂恭承先不

務天時。則財不生。不務地利。則倉廩不盈。野蕪曠。

則民乃管。管當為姦上無量。則民乃妄。文巧不禁。則民

乃淫。不璋兩原。則刑乃繁。璋當為章。章明也。兩原

之原。不禁文巧也。能明此法者。刑簡。不明鬼神。則陋民不悟。不悟。鬼

甲之異也。不祇山川。則威令不聞。言能登封降禪。祇祀

不敬宗廟。則民乃上校。校效也。君無所尊。人亦效之。不恭祖舊。則孝悌不備。四維不張。國乃滅亡。

右國頌。頌容也。謂陳為國之形容。

國有四維。一維絕則傾。二維絕則危。三維絕則覆。

四維絕則滅。傾可正也。危可安也。覆可起也。滅不

可復。錯也。何謂四維。一曰禮。二曰義。三曰廉。四曰

耻。禮不踰節。義不自進。自進謂不薦舉也。廉不蔽惡。隱蔽

非貞也。耻不從枉。無羞之人。故不踰節。則上位安。不

自進。則民無巧詐。不蔽惡。則行自全。不從枉。則邪

事不生。

右四維

謂曰維維
綱目之綱此
四者張之所
以立國故曰
維

政之所興在順民心。政之所廢在逆民心。民惡憂勞。我佚樂之。民惡貧賤。我富貴之。民惡危墜。我存安之。民惡滅絕。我生育之。能佚樂之。則民為之憂勞。君於平康能佚樂人及其危人必謂之憂勞下三順皆然。能富貴之。則民為之貧賤。能存安之。則民為之危墜。能生育之。則民為之滅絕。故刑罰不足以畏其意。殺戮不足以服其心。畏意服心在於順其所欲不在刑罰殺戮故刑罰繁而意不恐。則

按予謂佚樂
官事存安生
育也取謂憂
勞貧賤危墜
滅絕也

令不行矣。殺戮眾而心不服。則上位危矣。故從其四欲。則遠者自親。行其四惡。則近者叛之。故知予之為取者。政之寶也。謂與之生全取其死難也

右四順

錯國於不傾之地。積於不涸之倉。涸竭也藏於不竭之府。下令於流水之原。使民於不爭之官。明必死之路。開必得之門。不為不可成。不求不可得。不處不可久。不行不可復。錯國於不傾之地者。授有德也。積於不涸之倉者。務五穀也。藏於不竭之府者。

養桑麻育六畜也。下令於流水之原者，令順民心也。使民於不爭之官者，使各為其所長也。各長其所長則順而悅，故明必死之路者，嚴刑罰也。開必得之門者，信慶賞也。不為不可成者，量民力也。不求不可得者，不彊民以其所惡也。不處不可久者，不偷取一世也。謂所處可必使百代常行不行不可復者，不欺其民也。復重也欺民之故授有德則國安，務五穀則食足，養桑麻育六畜則民富，令順民心則威令行，使民各為其所長，則用備嚴刑罰則民遠邪，信慶賞則

民輕難，量民力，則事無不成。不彊民以其所惡，則詐偽不生。不偷取一世，則民無怨心。不欺其民，則下親其上。

右士經

士事也經常也謂陳事之可以常行者也

以家為鄉，鄉不可為也。

言有家之親斥以為鄉之疎必生怨故不可為也下

三事以鄉為國，國不可為也。以國為天下，天下不

可為也。以家為家。

一親也以鄉為鄉。

二親也以國為國。

三親也以天下為天下。

四親也毋曰不同生，遠者不聽。

謂家也言有家之親而謂之曰不與汝同家而生用此以相疎遠者必不聽下同毋曰不

言以爲家者
不洽等而上
之皆然故才
有大小而治
隨之故治天
下者不拘于
同家向與同
國而量如天
地日月然後
能定天下

匿之指好惡也

言合于眾心故滿室
滿室以喻室同天下

同鄉遠者不行。毋曰不同國。遠者不從。如地如天。

何私何親。五親也如月如日。唯君之節。六親也。天地日月取其耀

臨言人君親下當如御民之轡。在上之所賢。言人

天地日月之無私也。御民之轡。在上之所賢。從上

之所賢若道民之門。在上之所先。上所先行人必

馬之從轡由門召民之路。在上之所好惡。故君求之。則臣得

之。君將求之。臣已。君嗜之。則臣食之。君好之。則臣

服之。君惡之。則臣匿之。一法毋蔽汝惡。毋異汝度。

汝君也賢者將不汝助。言室滿室。言堂滿堂。是謂聖

王。二法也。言堂室事而令城郭溝渠。不足以固守。

兵甲彊力。不足以應敵。博地多財。不足以有眾。言

郭兵甲博地不足以固守。應敵有眾。惟有道者能

備患於未形也。故禍不萌。三法天下不患無臣。患

無君以使之。天下不患無財。患無人以分之。可以

財者賢故知時者可立以爲長。無私者可置以爲

政。審於時而察於用。而能備官者。可奉以爲君也。

四法也。緩者後於事。吝於財者失所親。信小人者失

士五法也。

右六親五法

此注多非當
後形勢鮮
目明

形勢第二自天地以及萬物關諸人事莫不有形勢焉夫勢必因形而立故形端者勢必直狀危者勢必傾觸類莫不然可以一隅而反

經言二

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極

矣極至也山不崩淵不涸與雨之祥故羊玉而祈祭烹羊以祭故曰祈羊天不變其

常地不易其則春秋冬夏不更其節古今一也今

天地即古之天地今之四時即古之四時故曰古今一也蛟龍得水而神可立

也虎豹得幽而威可載也至德處盛位天下可平載行也風雨無

鄉而怨怒不及也鄉方也既無方所故無從而怨怒也貴有以行令

賤有以忘卑貴而行令今令乃行賤而忘卑卑可移壽夭貧富無徒歸

也皆有理在焉銜命者君之尊也受辭者名之運也言

君之辭以出命則名必運運行也上無事則民自試試用抱蜀不

言而廟堂既修抱持也蜀祠器也君人者但抱祠器以修身率道雖復靜然不言廟堂

之政既以修理矣鴻鵠鏘鏘唯民歌之感德化也齊濟多士殷

民化之紂之失也戒紂之失飛蓬之問不在所賓

燕雀之集道行不顧蓬飛因風動搖不定喻二三

翔集事之常細也故行道之人忽犧牲圭璧不足

以饗鬼神鬼神享德不在圭璧主功有素寶幣奚為主能立功可謂

抱蜀不
言而廟堂
既修

受辭謂君出
言順理而民
受之無異也
名運謂聲名
彰于四方也
獨音積

子名世
知有所以致
之非世與矣
不

有素有素則諸侯不敢
犯寶玉幣帛何所為乎
羿之道非射也造父之術
非馭也奚仲之巧非斲削也
造父之馭貴其軍容致遠不在轍跡徧天下也
奚仲之巧貴其九車以載不在斲削成光鑑也
召
遠者使無為焉親近者言無事焉唯夜行者獨有
也遠使無為所以優遠方也親於近者貴於恩厚
故獨有平原之隰奚有於高言平隰之澤雖有小
大失小善不成大山之隈奚有於深山隈山曲也言
其美隰下澤也深喻人有
高行雖有小過非不肖也
賢齒譽惡也如此
之人則亂大邦也
譙臣者可以遠舉
言行莫先謂
之譙臣有大

願憂謂慮後
也

必得之事
句釋皆非觀
解自明

言行者可與願憂者可與致道
願憂謂忠事勤臣
圖國之遠也
於道其計也速而憂在近者往而勿召也
小人
雖速禍敗尋至則憂及之此舉長者可遠見也
人親近推之今去不須召也
長利眾皆見
之故曰遠見
裁大者眾之所比也
事眾必比之
美人之懷定服而勿厭也
欲令人貴美而懷歸者
疲厭必得之事不足賴也
必諾之言不足信也
於事
莫為疑動言必得應諾如
此虛誕者耳不足賴信也
小謹者不大立
訾食者
不肥體
言人無弘量但有小謹不能大立也
訾
無棄之言者必參於天地也
言無可棄動為法則
若天地之無不容載

按謂使人勞
之不求備也
於伐二句證
自用則小之
矣

授言忘情則
不能及時成
事操要則忽
然成事故曰
神若能審
則外立操要
之神則忘情
不及者亦從
而能矣

故曰參。墜岸三仞。人之所大難也。而猿猱飲焉。故

曰。伐矜好專。舉事之禍也。猿遇墜岸而能飲喻

行其野。不違其馬。馬有識道之性不違馬而自能

予而無取者。天地之配也。天地施生不求所報與

怠倦者不及。倦怠之人觸塗無廣者疑神。神者在

內。不及者在門。無形常在於內故曰在內也神雖

外見。故曰。在內者將假。在門者將待。將假謂神將

須自厲。曙戒勿怠。後穉逢殃。每曙而戒所以戒此

以待。為倦。朝忘其事。夕失其功。邪氣入內。正色乃衰。

君不君則臣不臣。父不父則子不子。上失其位。則
下踰其節。上下不和。令乃不行。衣冠不正。則賓者
不肅。進退無儀。則政令不行。且懷且威。則君道備
矣。莫樂之。則莫哀之。常能樂人及其有莫生之。則
莫死之。常能生人及其往者不至。來者不極。此往
至則彼來道之所言者一也。而用之者異。道之所
不二但用之不一有聞道而好為家者。一家之人也。
雖聞道但好理家此但有聞道而好為鄉者。一鄉
一家之人耳言無廣遠有聞道而好為國者。一國之人也。有聞道

道往莫來道
來莫往謂人
從上所好

釋一作淳

出危避
欲

而好為天下者。天下之人也。此亦仁者見之謂之智
也。有聞道而好定萬物者。天下之配也。此則君子
道往者其人莫來。道來者其人莫往。道之所設。身
之化也。道者均彼我忘是非故無來往之持滿者
與天。安危者與人。失天之度。雖滿必涸。上下不和。
雖安必危。能持滿者則與天合能安危者則與人
合不合於天雖滿必涸不合於人雖安
必欲王天下而失天之道。天下不可得而王也。得
天之道。其事若自然。失天之道。雖粒不安。其道既
得。莫知其為之。其功既成。莫知其釋之。藏之無形。

後出於理曰
天道出於欲
曰人事

天之道也。疑今者察之古。不知來者視之往。萬事
之生也。異趣而同歸。古今一也。生棟覆屋。怨怒不
及。弱子下瓦。慈母操箠。言人以生棟造舍雖至覆
他人至弱子下瓦所損不多慈母便操箠而怒之
喻人主過由已作雖大而吞聲過發他人雖小而
振怒天道之極。遠者自親。天道平分遠近無人事
之起。近親造怨。人事則愛惡相攻萬物之於人也。
無私近也。無私遠也。動物則有識而無知植物則
有生物而無識故於人也無私
遠巧者有餘而拙者不足。萬物既無私於人故巧
者用之有餘拙者用之
不足。其功順天者天助之。其功逆天者天違之。天之

管子

卷一

九

按當作鳥集之方

元監言作見爰之爰

任二作備

所助。雖小必大。天之所違。雖成必敗。順天者有其功。逆天者懷其凶。不可復振也。烏鳥之狡。雖善不

親。狡謂猜也。言烏鳥之性多猜。初雖相善。後終不親。不重之結。雖固必解。

道之用也。賢其重也。毋與不可。毋彊不能。毋告不

知。與不可。彊不能。告不知。謂之勞而無功。見與之

交。幾於不親。見謂不忘而特也。與親與也。見哀之役。幾於不結。

役而哀之。雖有惻然見而不忘。故彼不結也。見施之德。幾於不報。雖有

之德。然見而不忘。故彼不報也。四方所歸。心行者也。心行能不見

獨王之國。勞而多禍。獨王謂無四鄰之援也。獨國之君。卑而

不威。自媒之女。醜而不信。未之見而親焉。可以往

矣。未見而親。親必無終。故可往矣。久而不忘焉。可以來矣。日月不

明。天不易也。山高而不見。地不易也。日月無不明。假令不明是

天有雲氣。而不易也。山高無不見。假令不見是地多嶮阻。不平易也。言而不可復者。

君不言也。行而不可再者。君不行也。謂臣有忠言。不可復言者。

則由君不言。故也。臣有善行。不可再行者。則由君不行也。凡言而不可復。行而

不可再者。有國者之大禁也。

權修第三。權者所以知輕重也。君人者必知事之輕重。然後國可為。故須修權。

經言三

按此註非觀解自見

萬乘之國。兵不可以無主。無所主則無所統一也。土地博大。

野不可以無吏。無吏則不厲於墾闢。百姓殷衆。官不可以無

長。無長則無所稟令也。操民之命。朝不可以無政。地博而國

貧者。野不辟也。民衆而兵弱者。民無取也。兵無主故無所

取則故末產不禁。則野不辟。賞罰不信。則民無取。野

不辟。民無取。外不可以應敵。內不可以固守。故曰

有萬乘之號。而無千乘之用。而求權之無輕。不可

得也。國號萬乘及其兵用不滿於千如此者。權必自輕也。地辟而國貧者。舟

輿飾。臺榭廣也。賞罰信而兵弱者。輕用衆。使民勞

也。舟車飾。臺榭廣。則賦歛厚矣。輕用衆。使民勞。則

民力竭矣。賦歛厚。則下怨上矣。民力竭。則令不行

矣。下怨上。令不行。而求敵之勿謀已。不可得也。欲

為天下者。必重用其國。欲為其國者。必重用其民。

欲為其民者。必重盡其民力。重為矜惜之也。無以畜之。則

往而不可止也。往謂去也。無以牧之。則處而不可使

也。人雖留處無畜牧之道。故不可使也。遠人至而不去。則有以畜之

也。民衆而可一。則有以牧之也。見其可也。喜之有

徵。徵驗也。必有恩錫以驗見喜無空然矣。見其不可也。惡之有刑。賞

罰信於其所見。雖其所不見。其敢為之乎。所見之處。賞罰
既信則所不見。懼而從教不敢為非。見其可也。喜之無徵。見其不可
 也。惡之無刑。賞罰不信於其所見。而求其所不見
 之為之化。不可得也。厚愛利。足以親之。明智禮。足
 以教之。上身服以先之。服行也。凡所欲教人在上。必身自行之。所以率先於
下。審度量以閑之。所以防閑也。其姦偽也。鄉置師以說道之。然
 後申之以憲令。勸之以慶賞。振之以刑罰。振整也。故
 百姓皆說為善。則暴亂之行無由至矣。地之生財
 有時。民之用力有倦。而人君之欲無窮。以有時與

有倦養無窮之君。而度量不生於其間。度量不生。則賦役無

也。限則上下相疾也。上疾下之不供。下疾上之無窮。是以臣有殺其

君子有殺其父者矣。故取於民有度。用之有止。國

雖小必安。取於民無度。用之不止。國雖大必危。地

之不辟者。非吾地也。民之不牧者。非吾民也。凡牧

民者。以其所積者食之。不可不審也。其積多者。其

食多。其積寡者。其食寡。無積者不食。或有積而不

食者。則民離上。有積多而食寡者。則民不力。有積

寡而食多者。則民多詐。有無積而徒食者。則民偷

二皆皆不官
也

幸。故離上不力多詐偷幸。舉事不成。應敵不用。故
曰。察能授官。班祿賜予。使民之機也。野與市爭民。
民務本業則家與府爭貨。下務藏積則家與府爭貨。野與市爭民。所實惟穀故鄉與朝爭治。官各務其職故鄉與朝爭治。金與粟爭
不積草。農事先也。府不積貨。藏於民也。市不成肆。
家用足也。朝不合衆。鄉分治也。故野不積草。府不
積貨。市不成肆。朝不合衆。治之至也。人情不二。故
民情可得而御也。審其所好惡。則其長短可知也。
觀其交游。則其賢不肖可察也。二者不失。則民能

可得而官也。二者謂好惡交游也。地之守在城。城之守在兵。

兵之守在人。人之守在粟。故地不辟。則城不固。有

身不治。奚待於人。待謂將治之言身既不能自治則無以治人也。有人不

治。奚待於家。有家不治。奚待於鄉。有鄉不治。奚待

於國。有國不治。奚待於天下。天下者。國之本也。國

者。鄉之本也。鄉者。家之本也。家者。人之本也。人者。

身之本也。身者。治之本也。故上不好本事。則末產

不禁。末產不禁。則民緩於時事。而輕地利。輕地利

而求田野之辟。倉廩之實。不可得也。商賈在朝。則

貨財上流。若桓靈之婦言人事。則賞罰不信。婦者

職其蠶織此之不為輒言人事男女無別。則民無

廉耻。貨財上流。賞罰不信。民無廉耻。而求百姓之

安難。兵士之死節。不可得也。朝廷不肅。貴賤不明。

長幼不分。度量不審。衣服無等。上下凌節。而求百

姓之尊主政令。不可得也。上好詐謀。間欺。間隔也

礙而欺臣下賦歛競得。使民偷壹。偷取一則百姓

疾然而求下之親上。不可得也。有地不務本事。本

謂農君國不能壹民。而求宗廟社稷之無危。不可得

也。上恃龜筮。好用巫鑿。則鬼神驟崇。故功之不立。

名之不章。為之患者三。苟功不立名不章必為三

也。有獨王者。謂無有貧賤者。有日不足者。有日不

也。一年之計。莫如樹穀。十年之計。莫如樹木。終身

之計。莫如樹人。樹人謂濟一樹一穫者。穀也。一樹

十穫者。木也。果木過十年漸就一樹百穫者。人也。

人有百年之壽雖使無百年子孫我苟種之。如神

用之。一種百穫近識者莫能舉事如神。唯王之門。

王者貴神凡牧民者。使士無邪行。女無淫事。士無

道設教也。

邪行教也。女無淫事。訓也。教訓成俗而刑罰省。數也。所角反。凡牧民者。欲民之正也。欲民之正。則微邪不可不禁也。微邪者。大邪之所生也。微邪不禁而求大邪之無傷國。不可得也。凡牧民者。欲民之有禮也。欲民之有禮。則小禮不可不謹也。小禮不謹於國。而求百姓之行大禮。不可得也。凡牧民者。欲民之有義也。欲民之有義。則小義不可不行。小義不行於國。而求百姓之行大義。不可得也。凡牧民者。欲民之有廉也。欲民之有廉。則小廉不可不修。

也。小廉不修於國。而求百姓之行大廉。不可得也。凡牧民者。欲民之有耻也。欲民之有耻。則小耻不可不飾也。小耻不飾於國。而求百姓之行大耻。不可得也。凡牧民者。欲民之修小禮。行小義。飾小廉。謹小耻。禁微邪。此厲民之道也。民之修小禮。行小義。飾小廉。謹小耻。禁微邪。治之本也。凡牧民者。欲民之可御也。欲民之可御。則法不可不審。法者。將立朝廷者也。將立朝廷者。則爵服不可不貴也。爵服加于不義。則民賤其爵服。民賤其爵服。則人主

不尊。人主不尊。則令不行矣。法者。將用民力者也。將用民力者。則祿賞不可不重也。祿賞加于無功。則民輕其祿賞。民輕其祿賞。則上無以勸民。上無以勸民。則令不行矣。法者。將用民能者也。將用民能者。則授官不可不審也。授官不審。則民間其治。民間其治。則理不上通。理不上通。則下怨其上。下怨其上。則令不行矣。法者。將用民之死命者也。用民之死命者。則刑罰不可不審。刑罰不審。則有辟就。有辟就。則殺不辜而赦有罪。殺不辜而赦有罪。

則國不免於賊臣矣。故夫爵服賤。祿賞輕。民間其治。賊臣首難。此謂敗國之教也。

立政第四

三本
省官

四固
服制

五事
九敗

首憲
七觀

首事

經言四

國之所以治亂者三。殺戮刑罰不足用也。

三謂三
本也謂

治亂法各
有三也

國之所以安危者四。城郭險阻不足守

也。

四謂
四固

國之所以富貧者五。輕稅租。薄賦斂。不足

恃也。

五謂
五事

治國有三本。而安國有四固。而富國有

五事。五事。五經也。

自三本已
上總其目

君之所審者三。一曰。

德不當其位。二曰功不當其祿。三曰能不當其官。此三本者。治亂之原也。故國有德義未明於朝者。則不可加于尊位。功力未見于國者。則不可授以重祿。臨事不信於民者。則不可使任大官。故德厚而位卑者。謂之過。德薄而位尊者。謂之失。寧過於君子而毋失於小人。過於君子。其爲怨淺。失於小人。其爲禍深。是故國有德義未明於朝而處尊位者。則良臣不進。有功力未見於國而有重祿者。則勞臣不勸。有臨事不信於民而任大官者。則材臣

不用。三本者審。則下不敢求。三本者不審。則邪臣上通而便辟制威。如此。則明塞於上。而治壅於下。正道捐弃。而邪事日長。三本者審。則便辟無威於國。道塗無行禽。無禽獸之行疏遠無蔽獄。孤寡無隱治。故曰。刑省治寡。朝不合衆。

右三本

君之所慎者四。一曰大德不至仁。不可以授國柄。德雖大而仁不至。或苞藏禍心。故不可授國柄。二曰見賢不能讓。不可與尊位。三曰罰避親貴。不可使主兵。四曰不好本事。

不務地利而輕賦歛。不可與都邑。此四務者。安危之本也。故曰。卿相不得衆。國之危也。大臣不和同。國之危也。兵主不足畏。國之危也。民不懷其產。國之危也。故大德至仁。則操國得衆。見賢能讓。則大臣和同。罰不避親貴。則威行於鄰敵。好本事務。地利重賦歛。則民懷其產。

右四固

君之所務者五。一曰。山澤不救於火。草木不植成。國之貧也。二曰。溝瀆不遂於隘。鄣水不安其藏。國

之貧也。三曰。桑麻不植於野。五穀不宜其地。國之貧也。四曰。六畜不育於家。瓜瓠葷菜百果不備具。國之貧也。五曰。工事競於刻鏤。女事繁於文章。國之貧也。故曰。山澤救於火。草木殖成。國之富也。溝瀆遂於隘。障水安其藏。國之富也。桑麻殖於野。五穀宜其地。國之富也。六畜育於家。瓜瓠葷菜百果備具。國之富也。工事無刻鏤。女事無文章。國之富也。

右五事

法書讀也

分國以爲五鄉。鄉爲之師。分鄉以爲五州。州爲之
長。分州以爲十里。里爲之尉。分里以爲十游。游爲
之宗。十家爲什。五家爲伍。什伍皆有長焉。築障塞
匿隱一道路。博出入。審閭閻。慎筦鍵。筦藏于里尉。
置閭有司以時開閉。閭有司觀出入者以復于里
尉。復凡出入不時。衣服不中。圈屬羊豕之類也羣徒衆
役不順於常者。閭有司見之。復無時。若在長家子
弟。臣妾屬役賓客。則里尉以譙于游宗。游宗以譙
于什伍。什伍以譙于長家。譙敬而勿復。既譙能敬而從命無

計上計也

及生及也

老也者也使
備書者著其
名

事可白則一再則宥。三則不赦。凡孝悌忠信賢良
是教令行。一再則宥。三則不赦。凡孝悌忠信賢良
儁材。若在長家子弟。臣妾屬役賓客。則什伍以復
于游宗。游宗以復于里尉。里尉以復于州長。州長
以計于鄉師。鄉師以著于士師。凡過黨。其在家屬
及于長家。其在長家。及于什伍之長。其在什伍之
長。及于游宗。其在游宗。及于里尉。其在里尉。及于
州長。其在州長。及于鄉師。其在鄉師。及于士師。三
月一復。六月一計。十二月一著。凡上賢不過等。謂
賢雖才用絕倫。無得過其勞級。使能不兼官。罰有罪不獨及。罪必

管子

卷一

七

從及黨與也。賞有功不專與。孟春之朝。君自聽朝。論爵賞。校官。終五日。季冬之夕。君自聽朝。論罰罪刑殺。亦終五日。正月之朔。百吏在朝。君乃出令布憲于國。五鄉之師。五屬大夫。皆受憲于太史。大朝之日。五鄉之師。五屬大夫。皆身習憲于君前。太史既布憲。入籍于太府。入籍者入取籍於太府也。憲籍分于君前。五鄉之師出朝。遂于鄉官。致于鄉屬。及于游宗。皆受憲。憲所以察時令。籍所以視功過。憲既布。乃反致令焉。致令于君。然後敢就舍。憲未布。令未致。不敢就舍。就舍。謂之留令。死

罪不赦。五屬大夫。皆以行車。朝出朝。不敢就舍。遂行至都之日。五屬之都。遂於廟。致屬吏。皆受憲。憲既布。乃發使者。致令以布憲之日。蚤晏之時。憲既布。使者以發。然後敢就舍。憲未布。使者未發。不敢就舍。就舍。謂之留令。罪死不赦。憲既布。有不行憲者。謂之不從令。罪死不赦。考憲而有不合于太府之籍者。侈曰專制。不足曰虧令。罪死不赦。首憲。歲朝既布。然後可以布憲。憲謂月朝之憲。

按侈曰專制。謂增之不足曰虧令。謂損之。

右首憲

連印釋年古字通

髮首推

此有賦字全誤

軒冕服位穀祿田宅之分。死則有棺槨絞衾墳壟之度。雖有賢身貴體。毋其爵。不敢服其服。雖有富家多資。毋其祿。不敢用其財。天子服文有章。而夫人不敢以燕。以饗廟將軍大夫以朝。官吏以命。士止于帶緣。散民不敢服襍采。百工商賈不得服長鬣。求圓反貂刑餘戮民。不敢服纁。一本作絲不敢畜連乘車。

右服制

寢兵之說勝。則險阻不守。言事者競陳寢兵其說見用而得勝則武術必

偃雖有險阻。兼愛之說勝。則士卒不戰。兼愛之說不能守矣。勝則徐偃弱而行仁。宋襄惑而慕古也。全生之說勝。則廉耻不立。全生之說勝則王孫自奉千金。私議自賢之說勝。則上令不行。羣徒比周之說勝。則賢不肖不分。金玉貨財之說勝。則爵服下流。觀樂玩好之說勝。則姦民在上位。玩好之說勝則費仲以奉奇異而居顯位董賢以柔曼而處朝謁也請謁任舉之說勝。則繩墨不正。諂諛飾過之說勝。則巧佞者用。

右九敗

期而致。使而往。百姓舍已以上為心者。教之所期

也。始於不足見。終於不可及。一人服之。萬人從之。訓之所期也。謂君將行令始獨發於心故不足見終則功成事遂故不可及也未之令而為。未之使而往。上不加勉而民自盡竭。俗之所期也。君既盡心於俗所好惡形於心百姓化於下。罰未行而民畏恐。賞未加而民勸勉。誠信之所期也。君之好惡纒形於心為而無害。成而不議。得而莫之能爭。天道之所期也。君能奉順天道所以能期於此為之而成。求之而得。上之所欲。小大必舉。事之所期也。令則行。禁則止。憲之所及。俗之所被。被合也謂俗與憲合

如百體之從心。政之所期也。

右七觀

乘馬第五

立國大數
士農工商

陰陽
聖人

爵位
失時

務市事
地里

經言五

凡立國都。非於大山山之下。必於廣川之上。高毋近旱而水用足。下毋近水而溝防省。因天材。就地利。故城郭不必中規矩。道路不必中準繩。

右立國

無為者帝。為而無以為者王。為而不貴者霸。不自

管子 卷一
以爲所賢。則君道也。賢而不過度。則臣道也。

右大數

地者。政之本也。地政從地生朝者。義之理也。義因市者。貨

之準也。市所以準貨之輕重黃金者。用之量也。諸侯之地。千

乘之國者。器之制也。五者其理可知也。爲之有道。

地者。政之本也。是故地可以正政也。地平可地不

平均和調。則政不可正也。不均平和調則地利或

政不正。則事不可理也。

春秋冬夏。陰陽之推移也。夏秋推陽以生陰時之

短長。陰陽之利用也。必長短相摩然後日夜之易。

陰陽之化也。晝熱夜寒交易其氣此陰陽之化也然則陰陽正矣。雖

不正。有餘不可損。不足不可益也。假令時有盈縮

運數當然也。雖有堯湯之聖不能免之。故不可損益也。天地莫之能損益也。

天地亦準陰陽不可損益也。然則可以正政者。地也。故不可不

正也。正地者。其實必正。長亦正。短亦正。小亦正。大

亦正。長短大小盡正。正不正。則官不理。謂天地之

不可官不理。則事不治。事不治。則貨不多。是故。何

以知貨之多也。曰事治。何以知事之治也。曰貨多。

貨多事治。則所求於天下者寡矣。為之有道。

右陰陽

按此釋地者。政之本也。

朝者。義之理也。是故爵位正而民不怨。民不怨則不亂。然後義可理。理不正。則不可以治。而不可不理也。故一國之人。不可以皆賢。皆賢。則事不成。而國不利也。皆賢則無為事者。故事不成也。為事之不成。國之不利也。使無賢者。則民不能自理也。是故辨於爵列之尊卑。則知先後之序。賢賤之義矣。為之有道。

右爵位

按此釋朝者。義之理也。

市者。貨之準也。是故百貨賤。則百利不得。謂不得也。百利不得。則百事治。百事治。則百用節矣。是故利也。事者生於慮。謀慮則成於務。專務則失於傲。輕傲也。成於務。失於傲。則事也。不慮則不生。不務則不成。不傲則不失。故曰。市者。可以知治亂。可以知多寡。而不能為多寡。為之有道。

右務市事

按此釋市者。貨之準也。

黃金者。用之量也。辨於黃金之理。則知侈儉。知侈儉。則百用節矣。故儉則傷事。侈則傷貨。儉則金賤。

按此釋重舍
有用之量也

金賤則事不成。故傷事。侈則金賤。金賤則貨賤。故傷貨。貨盡而後知不足。是知量也。事已而後知貨之有餘。是知節也。不知量。不知節。不可謂之有道。天下乘馬服牛。而任之輕重有制。有壹宿之行。一宿有定準。則百宿可知也。道之遠近有數矣。是知諸侯之地。千乘之國者。所以知地之小大也。所以知任之輕重也。重而後損之。是不知任也。輕而後益之。是不知器也。不知任。不知器。不可謂之有道。地之不可食者。山之無木者。百而當一。涸澤百而當一。地

按此釋諸侯
之地千乘之
國器之制也

謹列割器
細轉索

之無草木者。百而當一。樊棘襍處。民不得入焉。百而當一。藪鎌纏得入焉。九而當一。蔓山其木可以為材。可以為軸。斤斧得入焉。九而當一。沅山其木可以為棺。可以為車。斤斧得入焉。十而當一。流水網罟得入焉。五而當一。林其木可以為棺。可以為車。斤斧得入焉。五而當一。澤網罟得入焉。五而當一。命之曰地均。以實數。方六里。命之曰暴。五暴命之曰部。五部命之曰聚。聚者有市。無市則民乏。五聚命之曰某鄉。四鄉命之曰方。官制也。官成而立

按此一節言
土地就中論
不可食者而
除之。其可
食之實不可
從。蓋廣狹也

按此一節言官邑事制之

邑五家而伍。十家而連。五連而暴。五暴而長。命之曰某鄉。四鄉命之曰都。邑制也。邑成而制事。四聚為一離。五離為一制。五制為一田。二田為一夫。三夫為一家。事制也。事成而制器。方六里。為一乘之地也。一乘者。四馬也。一馬其甲七。其蔽五。蔽所以捍車馬四乘其甲二十有八。其蔽二十。白徒三十人。奉車兩。器制也。方六里。一乘之地也。方一里。九夫之田也。黃金一鎰。百乘一宿之盡也。無金則用其綃。季綃三十三。三等其下者曰季制當一鎰。無綃則用其布。經

大稽猶比也

按此一節言既立制而遂定賦也

暴布百兩當一鎰。一鎰之金。食百乘之一宿。則所市之地。六步一斗。一本作一升命之曰中歲。有市無市。則民不乏矣。方六里。名之曰社。有邑焉。名之曰央。亦關市之賦。命出關市之賦黃金百鎰為一篋。其貨一穀。籠為十篋。其商苟在市者三十人。其正月十二月。黃金一鎰。命之曰正。分春曰書比。立夏曰月程。秋曰大稽。與民數得亡。三歲修封。五歲修界。十歲更制。經正也。十仞見水不大潦。大潦一本作大續。繼也。預貯水也。五尺見水不大旱。十一仞見水輕征。征稅也。十分去二

三。謂去十。二則去三四。謂去三四。則去四。謂去
 之五。則去半。比之於山。五尺見水。言平地五尺見
 水。同於山。五尺見水。十分去一。四則去三。八尺見水。九尺見水。則
 餘有一尺。三則去二。二則去一。三尺而見水。比之於
 澤。績曰。言地高則難澇。故曰。十尺見水。不大旱。當澇之時。若
 高亢地。十一尺見水。則常征十分中免二三分。十
 二尺見水。則免三四分。十四尺見水。則免四分。十
 五尺見水。則免五分。以其極高難澇。灌溉可以比於
 山也。當旱之時。若汗下地。五尺見水。則常征十分
 免四分。四尺見水。則免三分。三尺見水。則免二分。
 二尺見水。則免一分。以其極低易灌溉。可以比於
 澤也。十分去一。當作距國門以外。窮四竟之內。丈
 分去四。乃字之誤。

夫二犁。童五尺一犁。以為三日之功。正月令農始
 作。服于公田。農耕及雪。釋耕始焉。芸卒焉。士聞見

博學意察。而不為君臣者。與功而不與分焉。此人

為君之臣也。然以高尚其事。而不為若此者。預食農收之功。而不受力作之分也。賈知賈

之賢賤。日至於市。而不為官賈者。與功而不與分

焉。工治容貌功能。日至於市。而不為官工者。與功

而不與分焉。不可使而為工。則視貨離之實而出

夫粟。是故智者知之。愚者不知。不可以教民。教民必以

有智巧者能之。拙者不能。不可以教民。教人為工必以巧者

按此言士賈
二雖習其業
不在官者正
月亦與耕公
田三日借民
以盡地利
按此言教人
當使智愚皆
知

管子 卷一

夏心正
作澤

欲令愚智之人盡曉知。非一令而民服之也。不可
之。然後可以教人也。以為大善。非夫人能之也。不可以為大功。是故非
誠賈。不得食于賈。非誠工。不得食于工。非誠農。不
得食于農。非信士。不得立于朝。是故官虛而莫敢
為之請。君有珍車珍甲而莫之敢有。君舉事。臣不
敢誣其所不能。君知臣。臣亦知君知已也。故臣莫
敢不竭力。俱操其誠以來。道曰。均地分力。使民知
時也。民乃知時日之蚤晏。日月之不足。飢寒之至
于身也。是故夜寢蚤起。父子兄弟。不忘其功。為而

不倦。民不憚勞苦。故不均之為惡也。地利不可竭。
民力不可殫。不告之以時而民不知。不道之以事
而民不為。與之分貨。則民知得正矣。審其分。則民
盡力矣。是故不使而父子兄弟。不忘其功。

右士農工商

按此篇言均地立制定賦之法。率民盡地力。終之以人君

出令之事。末又言均地分力。使民知時。為

下三節之綱。謂之士農工商。不知何說。
聖人之所以為聖人者。善分民也。善令人知分。聖

人不能分民。則猶百姓也。於已不足。安得名聖。不

令人知分。則已尚是故有事則用。用謂無事則歸。能

之於民。謂令人退歸而居也。唯聖人爲善託業於民。謂託人業民之生也。辟則愚。縱其淫辟則昏愚也。閉則類。類善也。閉則昏愚也。其淫辟則自善上爲一。下爲二。下之效上必倍之也。

右聖人按此釋上分力

時之處事精矣。不可藏而舍也。時至則爲之。不可藏而捨息也。故曰。今日不爲。明日忘貨。言不爲則失時。昔之日已往而不來矣。言日既往不還來也。

右失時按此釋上使民知時

上地方八十里。萬室之國一。千室之都四。中地方

百里。萬室之國一。千室之都四。下地方百二十里。萬室之國一。千室之都四。以上地方八十里。與下地方百二十里。通於中地方百里。

右地里按此釋上均地

故事是何也。曰：形勢器械未具，猶之不治也。形勢器械具，四者備治矣。四者備謂立是廢非賞功誅罪不能治其民而能彊其兵者，未之有也。能治民然後能彊兵能治其民矣，而不明于為兵之數，猶之不可。雖能治民而欲彊兵必明於為兵之數然後不能彊其兵，而能必勝敵國者，未之有也。能彊其兵，而不明于勝敵國之理，猶之不勝也。雖能彊兵其欲勝敵國必須明審其理兵不必勝敵國，而能正天下者，未之有也。兵必勝敵國矣，而不明正天下之分，猶之不可。故曰：治民有器，為兵有數。勝敵國有

理。正天下有分。器數理分即則象法化決塞心術計數。此七法根天地之氣，寒暑之和，水土之性。人

民鳥獸草木之生物，雖不甚多，皆均有焉，而未嘗

變也。謂之則。根元也。生萬物者。天地之元氣也。義也。名也。時也。似

也。類也。比也。狀也。謂之象。義者所以合宜也。名者所以命事也。時者名有

所當也。似類比狀謂立法者必有所倣倣不徒然也。尺寸也。繩墨也。規矩也。

衡石也。斗斛也。角量也。謂之法。角亦器量之名。凡此十二事皆立政

者所以漸也。順也。靡也。久也。服也。習也。謂之化。漸

革物當以漸也。順也。靡也。謂物順教而風。予奪也。靡也。久也。服也。習也。謂人習服教命之久。

瞿源蔡潛道宅
墨室寶堂新雕印

管子卷第一 終

管子卷第二

唐司空房 玄齡 註

七法第六 版法第七

七法第六 謂則象法化決
塞心術計數

經言六

言是而不能立。言非而不能廢。謂之是不能立其
人而用之謂之非
不能廢其
人而退之有功而不能賞。有罪而不能誅。若是而
能治民者。未之有也。是必立。非必廢。有功必賞。有
罪必誅。若是安治矣。未也。能此四者可以安治矣
而猶未者則以未具下

事是何也。曰。形勢器械未具。猶之不治也。形勢器械具。四者備治矣。四者備謂立是廢非賞功誅罪不能治其民而能彊其兵者。未之有也。能治民然後能彊兵能治其民矣。而不明于為兵之數。猶之不可。雖能治民而欲彊兵必明於為兵之數然後不能彊其兵。而能必勝敵國者。未之有也。能彊其兵。而不明于勝敵國之理。猶之不勝也。雖能彊兵其欲勝敵國必須明審其理。理之不明。猶是不勝也。兵不必勝敵國。而能正天下者。未之有也。兵必勝敵國矣。而不明正天下之分。猶之不可。故曰。治民有器。為兵有數。勝敵國有

理。正天下有分。器數理分即則象法化。決塞心術。

計數。此七法根天地之氣。寒暑之和。水土之性。人

民鳥獸草木之生物。雖不甚多。皆均有焉。而未嘗

變也。謂之則。根元也。生萬物者義也。名也。時也。似

也。類也。比也。狀也。謂之象。義者所以合宜也。名者

所當也。似類比狀。謂立法者必有所倣倣不徒然也。尺寸也。繩墨也。規矩也。

衡石也。斗斛也。角量也。謂之法。角亦器量之名。凡

者所以漸也。順也。靡也。久也。服也。習也。謂之化。漸

為法也革物當以漸也。順也。靡也。謂物順教而風。予奪也。

險易也。利害也。難易也。開閉也。殺生也。謂之決塞。

凡此十二事皆為政者所以決斷而窒塞也。實也。誠也。厚也。施也。度也。

恕也。謂之心術。凡此六者皆自心術生也。剛柔也。輕重也。大小

也。實虛也。遠近也。多少也。謂之計數。凡此十二事必計之以知其數。

不明於則而欲出號令。明則然後可出號令。猶立朝

夕於運均之上。檐竿而欲定其末。均陶者之輪也。立朝夕所以正東西也。今鈞既運則東西不可準也。檐舉也。夫欲定末者必先靜其本。今既舉竿之本其末不定也。

不明於象而欲論材審用。猶絕長以為短。續短以

為長。鶴脰非所斷。鳧脰非所續也。不明於法而欲治民一眾。猶

左書而右息之。息止也。左手為書。右手從而止之。則無時成書矣。不明於

化而欲變俗。易教猶朝揉輪而夕欲乘車。不明於

決塞而欲歐眾移民。猶使水逆流。不明於心術而

欲行令於人。猶倍招而必拘之。物有倍叛而招之者必有以慰悅之。

令其感服。今反拘留之。則彼逾叛矣。不明於計數而欲舉大事。猶無

舟楫而欲經於水險也。故曰。錯儀畫制。不知則不

可。論材審用。不知象不河。和民一眾。不知法不可。

變俗易教。不知化不可。歐眾移民。不知決塞不可。

布令必行。不知心術不可。舉事必成。不知計數不

可。

管子

卷一

三

自休也。在書者。不。用。左。而。休。右。者。亦。不。能。書。也。

謂反用左手書右手不動也

可。

右七法

百匿傷上威。百百官也言百官皆匿情為私則上威傷姦吏傷官法。姦

民傷俗教。賊盜傷國衆。盜賊之人常欲損敗於物也威傷則重

在下。君威傷則臣反得尊重法傷則貨上流。教傷則從令者

不輯。衆傷則百姓不安其居。重在下。則令不行。貨

上流則官徒毀。官者既不以德進但以貨成故官徒毀從事也從令者不

輯。則百事無功。百姓不安其居。則輕民處而重民

散。輕民謂為盜盜者用盜致富故處重民謂務農者為盜破產故散輕民處重民散

則地不辟。地不辟則六畜不育。六畜不育則國貧

而用不足。國貧而用不足則兵弱而士不厲。兵弱

而士不厲。厲奮也則戰不勝而守不固。戰不勝而守

不固則國不安矣。故曰常令不審則百匿勝。官爵

不審則姦吏勝。符籍不審則姦民勝。刑法不審則

盜賊勝。國之四經敗人君泄見危。謂常令官爵符籍刑法四者為

政之經四者既敗則是君泄其事君泄其事則其位危矣人君泄則言實之士

不進。言實之士不進則國之情偽不竭于上。下皆

言虛則是國情不竭于上世主所貴者實也。所親者戚也。所愛

者民也。所重者爵祿也。亡君則不然。致所貴非實也。致所親非戚也。致所愛非民也。致所重非爵祿也。故不為重寶，虧其命。故曰：令貴於寶。重寶而全命則當棄是令貴。不為愛親，危其社稷。故曰：社稷戚於親。社稷者身之存亡故不為愛人，枉其法。故曰：法愛於人。法者崇替所由故不為重祿，爵分其威。故曰：威重於爵祿。威者人君所以服海內必不不通此四者，則反於無有。不達於四者用非其故曰：治人如治水潦。治水潦者必峻其隄防也養人如養六畜。養六畜者必致其開皂堅其羈

糾用人如用草木。用草木者時入山林輪轅不失其宜。樵蘇各得其所。居身

論道行理，則羣臣服教，百吏嚴斷，莫敢開私焉。於民其猶居身治之養之用之三者各

各得宜論道而行理則無私不服也論功計勞，未嘗失法律也。便辟左右大族尊貴大臣，不得增

其功焉。疏遠卑賤，隱不知之人，不忘其勞，故有罪

者不怨上。罪得其人愛賞者無貪心。賞不踰等故

則列陳之士，皆輕其死而安難以要上事。賞罰不

功要功之士知其本兵之極也。為兵之本其極要

不誣故競而為之

右四傷百匿

為兵之數存乎聚財而財無敵。存謂專立意存之君無財士不來故

存意於聚財則彼國之財不能敵也存乎論工而工無敵。工者所以造軍之器

用者存乎制器而器無敵。器謂兵器存乎選士而士無

敵存乎政教而政教無敵。政教軍中號令存乎服習而服

習無敵。服便也謂便習武藝存乎徧知天下而徧知天下無

敵。徧知天下謂徧知其地形險易主將工拙士卒勇怯存乎明於機數而明

於機數無敵。機者發內而動外為近而成遠不疾而速不行而至見其為之不知其所

以為有數存焉於其間故曰機數也故兵未出境而無敵者八。是以

欲正天下財不蓋天下不能正天下。財謂貨財不能蓋天下則

無以正天下也財蓋天下而工不蓋天下不能正天下。工

蓋天下而器不蓋天下不能正天下。財雖蓋天下而工與器不

能蓋則無以正天下餘皆倣此器蓋天下而士不蓋天下不能正

天下。士蓋天下而教不蓋天下不能正天下。教蓋

天下而習不蓋天下不能正天下。習蓋天下而不

徧知天下不能正天下。徧知天下而不明於機數

不能正天下。故明於機數者用兵之勢也。大者時

也。小者計也。王者征伐能立大功者在於合天時也至小者捷勝亦在人計謀也王

道非廢也。而天下莫敢窺者王者之正也。大寶之位神器

也古今所共傳非有暫廢而天下莫敢窺
衡庫者

天子之禮也。衡者所以平輕重庫者所以藏寶物

平天下既知輕重審用於心無令長是故器成卒

選則士知勝矣。其精簡徧知天下。審御機數則獨

行而無敵矣。所愛之國而獨利之。所惡之國而獨

害之。則令行禁止。是以聖王貴之。貴謂勝一而服

百。則天下畏之矣。立少而觀多。則天下懷之矣。立

謂興亡國雖少天下共觀之故曰觀多桓罰有罪。

賞有功。則天下從之矣。故聚天下之精財。論百工

之銳器。春秋稱試以練精銳為右。右上成器不課

不用。不試不藏。兵器雖成未經課收天下之豪傑。

有天下之駿雄。故舉之如飛鳥。動之如雷電。發之

如風雨。莫當其前。莫害其後。獨出獨入。莫敢禁圍。

成功立事。必順於禮義。故不禮不勝天下。不義不

勝人。故賢知之君。必立於勝地。故正天下而莫之

敢御也。

右為兵之數

若夫曲制時舉。不失天時。制雖委曲順天而毋墮

以圓為德

易曰至道

管子 卷一

地利。其數多少。其要必出於計數。壙空地謂山河

破澤所以營作而興利者也必計數其多少之要然後度材而用之故凡攻伐之為

道也。計必先定于內。然後兵出乎境。計未定於內

而兵出乎境。是則戰之自勝。攻之自毀也。自勝謂

已其敗可知也是故張軍而不能戰。圍邑而不能攻。得地

而不能實。三者見一焉。則可破毀也。故不明于敵

人之政。不能加也。不明敵故不明于敵人之情。不

可約也。不明敵情未可約也不明于敵人之將。不先軍也。

不明于敵人之士。不先陣也。是故以衆擊寡。以治

擊亂。以富擊貧。以能擊不能。以教卒練士。擊毆衆

白徒。白徒謂不練之卒無武藝故十戰十勝。百戰百勝。故事無

備。兵無主。則不蚤知。既無備無主故敵來攻不能先知之野不辟。地

無吏。則無蓄積。官無常。下怨上。而器械不功。功謂堅利

朝無政。則賞罰不明。賞罰不明。則民幸生。僥倖以

故蚤知敵人如獨行。蚤知敵人則有以備之敵有

蓄積。則久而不匱。器械功。則伐而不費。賞罰明。則

人不幸。人不幸。則勇士勸之。故兵也者。審於地圖。

謀十官。地圖謂敵國險易之形軍之部置十官必伍什則有長故曰十官又須謀得其人也

日量蓄積。齊勇士。徧知天下。審御機數。兵主之事

也。故有風雨之行。故能不遠道里矣。行疾如風雨。故不以道里

為遠有飛鳥之舉。故能不險山河矣。輕捷如飛鳥。故不以山河為險

有雷電之戰。故能獨行而無敵矣。雷電天之威怒。故莫敢為敵

有水旱之功。故能攻國救邑。謂其功可以為彼水旱有金城

之守。故能定宗廟。育男女矣。有一體之治。故能出

號令。明憲法矣。謂上下同心。其猶一體風雨之行者。速也。飛

鳥之舉者。輕也。雷電之戰者。士不齊也。懼雷電之威。故彼士

不齊水旱之功者。野不收。耕不穫也。能令彼有水旱。故不得使收穫

也。金城之守者。用貨財。設耳目也。貨財所以養敢死之士。耳目所

以聽鄰國之動。靜令必知之一體之治者。去奇說。禁雕俗也。奇說

謂誦誑之言。雕俗謂浮偽之俗不遠道里。故能威絕域之民。不險

山河。故能服恃固之國。獨行無敵。故令行而禁止。

故攻國救邑。不恃權與之國。故所指必聽。雖有權與之國

不顧而恃之權與。謂權為親與也定宗廟。育男女。天下莫之能傷。

然後可以有國。制儀法。出號令。莫不嚮應。然後可

以治民一眾矣。

右選陳

據此當依後
版法解自明

版法第七 選擇政要載之於版以為常法

經言七

凡將立事。立經國之事正彼天植。謂順天道以種風雨

無違。君道不虧則風雨無違也遠近高下。各得其嗣。高下猶多

之賦稅因其遠近之別以多少之差三經既飭。君

乃有國。三經謂上天植風雨高下也是三喜無以

賞。怒無以殺。喜以賞。怒以殺。怨乃起。令乃廢。驟令

不行。民心乃外。有外叛之心也外之有徒。禍乃始牙。徒謂

臣言係辭作
宜不能圖

也外叛者有黨與禍眾之所忿。置不能圖。眾忿難

置之誰能圖之舉所美。必觀其所終。凡人之情靡不有初

廢所惡。必計其所窮。蜂蠆有毒故必計其所窮知

慶勉敦敬以顯之。人有敦敬則慶富祿有功以勸

之。人之有功則富貴以勸之爵貴有名以休之。賢者有名則兼

愛無遺。是謂君心。必先順教。萬民鄉風。上之敦敬

士必爵祿順而與之所以教之旦暮利之。眾乃勝

任。有功名之士既旦暮取人以已。成事以質。將欲

必先審已才略能用彼不違質然後為善審用財。

慎施報。察稱量。故用財不可以嗇。用力不可以苦。

管子

用財嗇則費。嗇於用財不以賞賜則立功之士用

力苦則勞。民不足令乃辱。民不足則令民苦殃。令

不行。施報不得。禍乃始昌。禍昌不寤。民乃自圖。謀

已叛正法直度。罪殺不赦。夫正直之法度罪殺有過終不免赦殺僂必

信。民畏而懼。武威既明。令不再行。頓卒怠倦以辱

之。頓卒猶困苦其有怠倦不勤則困苦以辱罰罪宥過以懲之。殺僂犯

禁以振之。植固不動。倚邪乃恐。言執法者必當深植而固守則不可

動移。若乃頓倚而邪則倚革邪化。令往民移。既能

法亂而身危故可恐也化邪歸於正直如此。法天合德。天之資始無有私德象法無

在廢私有字
屬下為是上
句有說字

親。地之資生參於日月。日月無私耀也佐於四時。賞以春

秋悅在施有。將悅於下在衆在廢私。將欲齊衆召

遠在修近。修近則遠者至閉禍在除怨。除怨則禍端塞修長在乎

任賢。任賢則國祚長高安在乎同利。與下同利則高位安

管子卷第二 終

管子卷第三

唐司空房 玄齡 註

幼官第八

幼官圖第九

五輔第十

幼官第八

幼始也陳從始輔官齊政之法

經言八

若因夜虛守靜人物。人物則皇。

言欲候氣聽聲以知凶吉必因夜虛

之時守其安靜以聽候人物此時

五和時節。土生

人物則皇暇故吉凶之驗不妄

時節而布政君順君服黃色味甘味聽宮聲。此時土王

服黃味甘聽宮也然土雖均

治和氣。土主和故用

管子

卷三

後中國作虛守靜淮南子有夜行高誘註論陰行也陰行化故有天下則夜守為是人物空疑行物事皇天也言人君能處虛守靜則發之人事盛天也

孫武子

按行對燕而
言謂行於身
也下故此

據管理字為
句

五數飲於黃后之井。中央也以保獸之火。爨。保獸謂

獸虎豹藏温濡。藏謂包之在心君之所藏行毆養。

謂禽獸之屬能為苗害者坦氣修通。坦平也平土

通凡物開靜形生理常至命。凡土王之時所生之

形自生既循理之常則尊賢授德則帝。帝者之臣

無殘盡於所賦之命也。故尊賢授德則王。行服審謀章

則可為帝也。禮選士利械則霸。明章定生處死謹賢修伍則衆。生

安定之死者處信賞審罰爵材祿能則強。有材者

置之歛葬其柩。祿之計凡付終務本飭末則富。凡謂都數也付終

按後作攻之
以言

之後明法審數立常備能則治。常謂五常也備能

之同異分官則安。同異之職通之以道畜之以惠。

親之以仁養之以義報之以德結之以信接之以

禮和之以樂期之以事攻之以官治發之以力威

之以誠一舉而上下得終。謂初會諸侯上下得終

合諸侯再舉而民無不從三舉而地辟散成。成謂

之所致再舉而民無不從三舉而地辟散成。諸侯

自盟要不事於齊至三會四舉而農佚粟十。四會

則諸侯散其成而朝齊。五舉而務輕金九。五會之後兵

轉輕而金得九六舉而絜知事變。絜圍度也七舉

而外內為用。外謂諸侯八舉而勝行威立。九舉而帝事

成形。九會之後威行海內雖居侯伯帝王之事既以成形九本搏大。人主之

守也。自九本已下管氏但舉其目或有數在於他篇但此書多從散逸無得而知然九本所以

搏擊強大故人主守之八分有職。卿相之守也。十官飾勝備

威。將軍之守也。六紀審密。賢人之守也。五紀不解。

庶人之守也。動而無不從。靜而無不同。強動弱必從強靜弱

必治亂之本三。卑尊之交四。富貧之終五。盛衰之

紀六。安危之機七。強弱之應八。存亡之數九。練之

以散羣備署。備猶曹也凡上之諸數既已精練然後散之於眾使備曹署著其名以司

備署

之。凡數財署。數謂國用之殺僂以聚財。或因亡國

莫不藉沒其財故勸勉以選眾。使二分具本。使上

曰殺僂以聚財也。署財署分知其事各具其名籍之發善必審於密。

本則財署知聚財備署知選眾。執威必明於中。發善謂行賞此居圖方中。此立時

氏別五其圖謂之春行冬政肅。肅寒也冬氣行秋

方圖而土位居中。政雷。春陽秋陰陰行夏政闞。春既陽夏又陽陽十

二地氣發戒春事。自此以下陰陽之數日辰之名

行不及天下且經秦焚書或為煨。十二小卯出耕。

十二天氣下賜與。十二義氣至。修門閭。十二清明

圖明堂圖也
即月令居太廟太室類

管子

卷三

三

卯當非後文曰非
二月為天門在庚酉
以非非為三月卯物
物已入一則以非也
見禮記

發禁。十二始卯合男女。十二中卯。十二下卯。三卯

同事。謂三卯所用事八舉時節。木成數八木氣舉

君服青色。味酸。味聽角聲。此木王之時故治燥氣

春多風而旱。用八數。八亦木成數也飲於青后之井。東方

以羽獸之火。麋。羽獸南方朱鳥用南方藏不忍。行

毆。養。坦氣修通。凡物開靜。形生理。合內空。周外。春

仁。故所藏者不忍之理。強國為圈。弱國為屬。強國

禁禦弱國。弱動而無不從。靜而無不同。強動弱必

必舉發以禮。時禮必得。強國舉發必當以禮和好

同。

下下者作下下古文作
二二

不基。貴賤無司。事變日至。鄰國和好。不基貴賤之

居基漸。此居於圖東方方外。夏行春政。風。春箕

也。行冬政。落。寒氣肅殺重則雨雹。其災重則雨行

秋政。水。秋畢宿十二小郢至德。十二絕氣。下下爵

賞。十二中郢。賜與。十二中絕。收聚。十二大暑。至盡

善。十二中暑。十二小暑終。三暑同事。七舉時節。火

數。七火氣舉。君則君服赤色。味苦。味。此火王之時

也。聽羽聲。羽北方聲也。火王之時不聽治陽氣。用

七數。七亦火成數飲於赤后之井。南方以毛獸之火。麋。

管子 卷三

按此句利

毛獸西方白虎用西方藏薄純。盛陽之性失在奢
之火故曰毛獸之火。縱故所藏者省薄
純素行篤厚。陽性寬和坦氣修通。凡物開靜形生
也。物理形既生自然定府官明名分而審責於羣臣
有司則下不乘上。賤不乘貴。法立數得而無比周
之民則上尊而下卑。遠近不乖。此居於圖南方方
外。秋行夏正葉。盛陽氣乘之行秋政華。少陽氣乘
更生行冬政耗。盛陰肅殺十二期風至戒秋事。十
二小卯薄百爵。十二白露下收聚。十二復理賜與。
十二始節賦事。十二始卯合男女。十二中卯。十二

揚此三字
劉漢不
有蓋覆
皮因境

卯考作卯

下卯。三卯同事。九和時節。金成數九金氣和君
服白色。味辛味。聽商聲。此金王之時故治濕氣。秋
霖雨水用九數。九亦金飲於白后之井。西方以介
蟲之火囊。介蟲北方玄武用北方藏恭敬。金性廉
藏者恭行搏銳。兌金性勁銳時方肅殺故曰坦氣
敬也。以勁銳搏擊所以順殺氣也
修通。凡物開靜形生理。間男女之畜。男女之畜有
須間修鄉閭之什伍。殺氣方至可以出量委積之
之也。師征伐故修什伍
多寡。定府官之計數。養老弱而勿通。老少異糧故
信利周而無私。申布秋利既令此居於圖西方方

居官修後作

管子

卷三

五

外。冬行秋政。霧。秋多行夏政。雷。盛陽乘盛。陰故雷也。行春政。

烝泄。少陽乘陰。故烝泄也。十二始寒。盡刑。十二小榆。賜予。十

二中寒。收聚。十二中榆。大收。十二寒至。靜。十二大

寒之陰。十二大寒終。三寒同事。六行時節。水成數。六水氣。

行君則順時。節而布政也。君服黑色。味鹹。味。此水王之時。故服黑。味鹹。聽徵。

聲。不聽羽而聽徵者。亦所以抑盛陰也。治陰氣。不治則盛陰太過。則治陰氣也。用

六數。六亦水成數。飲於黑后之井。井也。北方以鱗獸之火。麋。

鱗獸。東方青龍也。用東。藏慈厚。君人者好生惡殺。故於刑殺之時藏。

於慈厚。所以行薄純。冬物朴素。故行省薄純儉。坦氣修通。凡物

示其不忍也。

開靜形生理。器成於僂。冬行刑之時。故成僂器也。教行於鈔。鈔末

也。冬為四時之末歲之將終也。動靜不記。行止無量。記動靜則戒。行止可量。戒

審四時以別息。息生也。四時生物各異。出入以兩。有息生也。四時生物各異。出入以兩。

易。出入既異。又並令。無差。故曰兩易也。明養生以解固。固謂護恡也。生既須養。則

物不可恡。審取予。以總之。又恐所養過時。故審取。故曰解固。

一會諸侯令曰。非玄帝之命。毋有一日之師役。帝

北方之帝。齊桓初會。命諸侯不使非時出師。故令

曰。若非玄帝有命之時。毋得有一日之師役。一日

尚不可。再會諸侯令曰。養孤老。食常疾。收孤寡。三

會諸侯令曰。田租百取五。百分取五分。市賦百取二。關

賦百取一。毋乏耕織之器。四會諸侯令曰。修道路。

借度量。一稱數。借同也。稱斤兩也。數多少也。藪澤以時禁發之。

草木零落然後入山林。獮祭魚然後修澤梁也。五會諸侯令曰。修春秋冬

夏之常祭食。常所祭常所食也。天壤山川之故祀必

以時。六會諸侯令曰。以爾壤生物共玄官。玄官主禮天之

也。請四輔。四輔即三公四輔也。所以助祭行禮。將以禮上帝。七會諸

侯令曰。官處四體而無禮者。流之焉。莠命。官處謂處官位而四體無禮者謂之莠命而流放也。八會諸

侯令曰。立四義而毋議者。尚之于玄官。聽于三公。

為莠命者謂穢亂教命若莠之穢苗也。

按謂大命諸侯出常來朝會之命即下文是

四義者謂無障谷無貯粟無易樹子無以妾為妻諸侯能順命而無異議者則尚之于天子玄官聽命尚上也。九會諸侯令曰。以爾封內之財物。國之

所有為幣。為幣禮。九會大命焉。出常至。謂上九會既出大令故天

下諸侯常至非此之外則朝聘之數遠近各有差也。千里之外。二千里之內。

諸侯三年而朝。習命。因朝而習教命。二年。三卿使四輔。諸侯

三卿使天子四輔以受節制也。一年。正月朔日。令大夫來修受命

三公。習所受命於三公。二千里之外。三千里之內。諸侯五

年而會。至習命。因會而至。三年。名卿請事。二年。大

夫通吉凶。十年。重適入。正禮義。重適謂承重也。適諸侯之世子也。

右師... 古... 角

卷三

卷三

七

春秋傳云齊侯於此
使宰獻而請安

五年。大夫請受變。請所變更之教令也。三千里之外。諸侯世

一至。道路既遠。故世一至。置大夫以為廷安。其遠國大夫則為置廷館每來

於此也。入共受命焉。入共國所有。此居於圖北方。

方外。必得文武官習勝之。善勝敵者必得文德之威武藝之官與之

練習士卒則務時因勝之。時是也。務是因修不終逆於理可以得勝也。

無方勝之。從始至終計幾行義勝之。庶幾行義者可以勝理。

名實勝之。整理名實不謬。急時分勝之。敗敵所得之物應受

分者急分與事察伐勝之。伐功行賞之事必察有之。可以得勝。功不令無功者妄受可

以得行備具勝之。行師用兵必備其攻。原無象勝。戰之具可以得勝。

之。奇計若神無象可原者勝。本定獨威勝。用師之本定能獨威者勝。定計財

勝。計謀財用先審定者勝。定聞知勝。聞知敵謀能審定者勝。定選士勝。

精選士卒能審定者勝。定制祿勝。制祿亦與有功能審定者勝也。定方用勝。

異方所用各有不同。能審定者勝也。定綸理勝。經綸之理能審定者勝也。定死生

勝。定成敗勝。定依奇勝。所依奇策能審定者勝。定實虛勝。定

盛衰勝。舉機誠要。則敵不量。發舉兵機誠得其要則敵不能量也。用

利至誠。則敵不校。用兵便利又能至誠則敵不敢校也。明名章實。則

士死節。明忠義之名章功勞之實士則死節不求苟生。奇舉發不意。則士

歡用。奇謀之舉發彼不意則士樂為用。交物因方。則械器備。交質之物

按別本註立謀能有實效不使衰敗也

因方之有則器械備具也因能利備則求必得而以備之則所
 求必得器械備具也執務明本則士不偷執所營之務明所為備
 具無常無方應也其所備具無有常聽於鈔故能
 聞未極鈔深遠也所聽在於極理視於新故能見未形
 未形者新事將起所視也思於濬故能知未始未始
 者在新故見未形也所視也思於濬故能知未始未始
 之深浚者所思未始發於驚故能至無量發舉可驚故
 在深故知未始發於驚故能至無量敵不能量
 動於昌故能得其寶舉動昌盛故敵立於謀故能
 實不可故也其所建立皆用深謀器成教守則不
 遠道里器用完成教令堅守故欲號審教施則不

險山河號今審悉教命施行則赴湯博一純固則

獨行而無敵德博而一行純而固則仰我如慎號

審章則其攻不待慎號今審旗章則攻者爭權與

明必勝則慈者勇權謀明略必能勝敵則慈器無

方則愚者智器用無方應卒必備則愚攻不守則

拙者巧我攻既妙彼不能守則拙數也動慎十號

兵既數動必慎十號九明審九章飾習十器善習

五官謹修三官必設常主計必先定軍之主將既

計謀亦須先定求天下之精材精材可以為論百工之銳

器。器成。角試。否臧。收天下之豪傑。有天下之稱材。

稱材謂材稱其所用也說行若風雨。發如雷電。此居於圖方

中。此中圖之副也旗物尚青。木用事兵尚矛。象春物刑則

交寒害鈇。其行刑戮則於初旦夜盡之交其時尚寒主春人不得已而行刑故離害而鈇

禁鈇或為鈇器成不守。器用既成則敵不能圍守也經不知。經法也

法敵不能知也教習不著。我之教習敵不能著著猶明著發不意。其所舉

不經不知故莫之。能圍發不意故莫之。能應莫之。

能應故全勝而無害。莫之能害。故必勝而無敵。四

機不明。不過九日而游兵驚軍。四機即上不守不知不著不意也

按鈇鉞人足也恐當作

障塞不審。不過八日而外賊得閒。障塞者所以由防守要路也

守不慎。不過七日而內有讒謀。由守所由詭禁不

修。不過六日而竊盜者起。詭禁所以死亡不食。不

過四日而軍財在敵。死亡者不享食鬼神此居於

圖東方方外。此東圖之副也旗物尚赤。火用事兵尚戟。象

物之刑則燒交疆郊。其用刑則於疆必明其一。一

號今必明其將。必明其政。必明其士。四者備則以

治擊亂。以成擊敗。數戰則士疲。數勝則君驕。驕君

使疲民則國危。至善不戰。用兵之善者其唯不戰乎其次一之。

按兵法作和
合故能諧故
能諧諧以

其次善者雖戰而號令一。大勝者積衆。積衆然後勝無非義者。焉。可以爲大勝。所以勝皆大義。大勝無不勝也。此居於圖南方方外。此南圖。旗物尚白。金用事。兵尚劍。象金性。刑則紹昧斷絕。其用刑則繼晝之。始乎無端。卒乎無窮。道也。卒乎無窮。德也。道不可量。德不可數。不可數。則衆強不能圖。不可數。則爲詐不敢鄉。兩者備施。兩者謂道德也。動靜有功。畜之以道。養之以德。畜之以道。則民和。養之以德。則民合。和合故能習。習故能借。借謂同。借習以悉。悉盡也。

此以之能傷
其或稱之設

莫之能傷也。此居於圖西方方外。此西圖。旗物尚

黑。水用事。兵尚脅盾。象時物之閉盾或署。刑則游

仰灌流。其用刑則游縱之所使仰。察數而知治。審

器而識勝。明謀而適勝。通德而天下定。定宗廟。育

男女。宗廟存則官四分。則可以立威行德。制法儀。

出號令。擇才授官。至善之爲兵也。非地是求也。罰

人是君也。至善之兵不求其地。所以君可立義而

加之以勝。至威而實之以德。守之而後修。勝心焚

海內。既獲敵人之國。順而守之。然後修其法。民之

制如此。則強勝之心。可以焚灼於海內。民之

所利立之所害除之。則民人從。立利除害立為六

千里之侯。則大人從。既九會之後天子加命立為

六千里大人謂天子三公四輔也使國君得其治。則人君從會。國

謂天下同請命於天地。知氣和則生物從。謂郊祀

祗使之合德則四氣計緩急之事。則危危而無難。

和可知故生物從之計緩急之事。則危危而無難。

緩急之事皆已計定則二者之危無所明於器械

之利。則涉難而不變。察於先後之理。則兵出而不

困。通於出入之度。則深入而不危。審於動靜之務。

則功得而無害。著於取與之分。則得地而不執。謂不

云將本該緩急之事已有定計雖危其可危終無所難也

恠慎於號令之官。則舉事而有功。此居於圖北方

方外。此北圖之副也

幼官圖第九。中方本圖 中方副圖 東方本圖 東方副圖 南方本圖 南方副圖

西方本圖 西方副圖 北方本圖 北方副圖

經言九

若因處虛守靜。人物則皇。五和時節。君服黃色。味

甘味。聽宮聲。治和氣。用五數。飲於黃后之井。以俶

獸之火。爨藏温濡。行歐養。坦氣修通。凡物開靜形

生理常至命。尊賢授德則帝。身仁行義。服忠用信

此次指

則王。審謀章禮。選士利械。則霸。定生處死。謹賢修
伍。則衆。信賞審罰。爵材祿能。則強。計凡付終。務本
飾末。則富。明法審數。立常備能。則治。同異分官。則
安。通之以道。畜之以惠。親之以仁。養之以義。報之
以德。結之以信。接之以禮。和之以樂。期之以事。攻
之以言。發之以力。威之以誠。一舉而上下得終。再
舉而民無不從。三舉而地辟散成。四舉而農佚粟
十。五舉而務輕金九。六舉而絜知事變。七舉而內
外爲用。八舉而勝行威立。九舉而帝事成形。九本

搏大。人主之守也。八分有職。卿相之守也。十官飾
勝。備威。將軍之守也。六紀審密。賢人之守也。五紀
不解。庶人之守也。動而無不從。靜而無不同。治亂
之本三。卑尊之交四。富貧之終五。盛衰之紀六。安
危之機七。強弱之應八。存亡之數九。練之以散羣
備署。凡數財署。殺侈以聚財。勸勉以遷衆。使二分
具本。發善必審於密。執威必明於中。此居圖方中。

右中方本圖

必得文威武官習勝之。務時因勝之。終無方勝之。

幾行義勝之。理名實勝之。急時分勝之。事察伐勝之。行備具勝之。原無象勝之。本定獨威勝。定計財勝。定知聞勝。定選士勝。定制祿勝。定方用勝。定綸理勝。定死生勝。定成敗勝。定依奇勝。定實虛勝。定盛衰勝。舉機誠要。則敵不量。用利至誠。則敵不校。明名章實。則士死節。奇舉發不意。則士歡用。交物因方。則械器備。因能利備。則求必得。執務明本。則士不偷。備具無常。無方應也。聽於鈔。故能聞無極。視於新。故能見未形。思於濬。故能知未始。發於驚。

故能至無量。動於昌。故能得其實。立於謀。故能實不可故也。器成教守。則不遠道里。號審教施。則不險山河。博一純固。則獨行而無敵。慎號審章。則其攻不待。權與明必勝。則慈者勇。器無方。則愚者智。攻不守。則拙者巧。數也動。慎十號。明審九章。飾習十器。善習五官。謹修三官。必設常主。計必先定。求天下之精材。論百工之銳器。器成角試。否臧。收天下之豪傑。有天下之稱材。說行若風雨。發如雷電。此居於圖方中。

右中方副圖

春行冬政肅。行秋政雷。行夏政則闌。十二地氣發。戒春事。十二小卯出耕。十二天氣下賜與。十二義氣至。修門閭。十二清明發禁。十二始卯。合男女。十二中卯。十二下卯。三卯同事。八舉時節。君服青色。味酸味。聽角聲。治燥氣。用八數。飲於青后之井。以羽獸之火爨。藏不忍。行毆養。坦氣修通。凡物開靜。形生理合。內空周外。強國爲圈。弱國爲屬。動而無不從。靜而無不同。舉發以禮。時禮必得。和好不基。

貴賤無司。事變日至。此居於圖東方方外。

右東方本圖

旗物尚青。兵尚矛。刑則交寒害鉞。器成不守。經不知。教習不著。發不意。經不知。故莫之能圍。發不意。故莫之能應。莫之能應。故全勝而無害。莫之能圍。故必勝而無敵。四機不明。不過九日而游兵驚軍。障塞不審。不過八日而外賊得聞。由守不慎。不過七日而內有讒謀。詭禁不修。不過六日而竊盜者起。死亡不食。不過四日而軍財在敵。此居於圖東

方方外。

右東方副圖

夏行春政風行冬政落重則雨雹行秋政水十二
小郢至德十二絕氣下下爵賞十二中郢賜與十
二中絕收聚十二大暑至盡善十二中暑十二小
暑終三暑同事七舉時節君服赤色味苦味聽羽
聲治陽氣用七數飲於赤后之井以毛獸之火爨
藏薄純行篤厚坦氣修通凡物開靜形生理定府
官明名分而審責於羣臣有司則下不乘上賤不

乘貴法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠
近不乖此居於圖南方方外。

右南方本圖

旗物尚赤兵尚戟刑則燒交疆郊必明其一必明
其將必明其政必明其士四者備則以治擊亂以
成擊敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則
危國至善不戰其次一之大勝者積衆勝而無非
義者焉可以爲大勝大勝無不勝也此居於圖南
方方外。

右南方副圖

秋行夏政葉。行春政華。行冬政耗。十二期風至戒。秋事。十二小卯薄百爵。十二白露下收聚。十二復理賜予。十二始前節第賦事。十二始卯合男女。十二中卯。十二下卯。三卯同事。九和時節。君服白色。味辛味。聽商聲。治濕氣。用九數。飲於白后之井。以介蟲之火。襲藏恭敬。行搏銳。坦氣修通。凡物開靜。形生理。間男女之畜。修鄉里之什伍。量委積之多寡。定府官之計數。養老弱而勿通。信利害而無私。

按上無塵二字

此居於圖西方方外。

右西方本圖

旗物尚白。兵尚劔。刑則紹昧斷絕。始乎無端。卒乎無窮。始乎無端。道也。卒乎無窮。德也。道不可量。德不可數。不可量。則衆強不能圖。不可數。則爲詐不敢鄉。兩者備施。動靜有功。畜之以道。養之以德。畜之以道。則民和。養之以德。則民合。和合故能習。習故能借。借習以悉。莫之能傷也。此居於圖西方方外。

右西方副圖

冬行秋政。霧行夏政。雷行春政。烝泄。十二始寒。盡刑。十二小榆。賜予。十二中寒。收聚。十二中榆。大收。十二寒至。靜。十二大寒之陰。十二大寒終。三寒同事。六行時節。君服黑色。味鹹。味聽徵聲。治陰氣。用六數。飲於黑后之井。以鱗獸之火。爨藏慈厚。行薄純。坦氣修通。凡物開靜。形生理。器成於僂。教行於鈔。動靜不記。行止無量。戒審四時。以別息。異出入。以兩易。明養生以解固。審取與以總之。一會諸侯。

令曰。非玄帝之命。毋有一日之師役。再會諸侯。令曰。養孤老。食常疾。收孤寡。三會諸侯。令曰。田租百取五。市賦百取二。關賦百取一。毋乏耕織之器。四會諸侯。令曰。修道路。偕度量。一稱數。毋征數澤。以時禁發之。五會諸侯。令曰。修春秋。冬夏之常祭。食天壤山川之故。祀必以時。六會諸侯。令曰。以爾壤生物。共玄官。請四輔。將以祀上帝。七會諸侯。令曰。官處四體。而無禮者。流之焉。莠命。八會諸侯。令曰。立四義。而無議者。尚之于玄官。聽於三公。九會諸

侯令曰。以爾封內之財物。國之所有爲幣。九會大令焉。出常至千里之外。二千里之內。諸侯三年而朝。習命。二年三卿使四輔。一年正月朔日。令大夫來修。受命三公。二千里之外。三千里之內。諸侯五年而會。至習命。三年名卿請事。二年大夫通吉凶。七年重適入。正禮義。五年大夫請變。三千里之外。諸侯世一至。置大夫以爲廷安。入共受命焉。此居於圖北方方外。

右北方本圖

旗物尚黑。兵尚脅盾。刑則游仰灌流。察數而知治。審器而識勝。明謀而適勝。通德而天下定。定宗廟。育男女。官四分則可以立威。行德。制法儀。出號令。至善之爲兵也。非地是求也。罰人是君也。立義而加之以勝。至威而實之以德。守之而後修。勝心焚海內。民之所利立之。所害除之。則民人從。立爲六千里之侯。則大人從。使國君得其治。則人君從。會請命於天地。知氣和則生物從。計緩急之事。則危危而無難。明於器械之利。則涉難而不變。察於先

後之理。則兵出而不困。通於出入之度。則深入而不危。審於動靜之務。則功得而無害也。著於取與之分。則得地而不執。慎於號令之官。則舉事而有功。此居於圖北方方外。

右北方副圖

五輔第十 謂六與七體八經五務三度此五者可以輔弼國政也

外言一

古之聖王。所以取明名廣譽。厚功大業。顯於天下。不忘於後世。非得人者未之嘗聞。不得於人而能使名譽顯當時

功業流後世者則未嘗聞暴王之所以失國家。危社稷。覆宗廟。

滅於天下。非失人者未之嘗聞。不失於人而能使

嘗聞今有土之君。皆處欲安。動欲威。戰欲勝。守欲固。

大者欲王天下。小者欲霸諸侯。言諸侯欲大利則

霸諸侯也而不務得人。是以小者兵挫而地削。大者身

死而國亡。既不務得人故必致禍故曰。人不可不

務也。當務得此天下之極也。曰。然則得人之道。莫

如利之。利之之道。莫如教之以政。故善為政者。田

疇墾而國邑實。朝廷閒而官府治。公法行而私曲

止。倉廩實而囹圄空。賢人進而姦民退。其君子上
中正而下諂諛。其士民貴武勇而賤得利。賤苟得
其庶人好耕農而惡飲食。惡費用於是財用足。耕好
農故財而飲食薪菜饒。省費用則是故上必寬裕
而有解舍。解放也下必聽從而疾怨。上下和同
而有禮義。故處安而動威。戰勝而守固。是以一戰
而正諸侯。不能為政者。田疇荒而國邑虛。朝廷兇
小人競而官府亂。小人用法故亂公法廢而私曲行。倉廩
虛而囹圄實。賢人退而姦民進。其君子上諂諛而

為其在字通字
蜀漢付廷成說律
昔人受錢昔之字上
由也昔人受錢在漢
乙令中

下中正。其士民貴得利而賤武勇。其庶人好飲食
而惡耕農。於是財用匱而食飲薪菜乏。上彌殘苟
居上位者小人而無解舍。下愈覆鷲而不聽從。察覆
也鷲疑也上既賊苟而不舍。上下交引而不和同。
故下伺察而懷疑鷲勅吏反
上引下以供御下引上以恩故處不安而動不威。
戰不勝而守不固。是以小者兵挫而地削。大者身
死而國亡。故以此觀之。則政不可不慎也。德有六
興。義有七體。禮有八經。法有五務。權有三度。所謂
六興者何。曰。辟田疇。利壇宅。壇堂修樹藝。勸士民。

壇氏音區
厚字也見周禮

管子
卷三
法法

伏利謂人所未發之利也

勉稼穡修牆屋。此謂厚其生。上六者可以厚養其生也發伏利

利人之事積久隱伏者發而用之輸帶積。帶貯積也修道途便關市。謂置關市皆令要便也慎將宿。將送貨財必慎止宿此謂輸之以財。上五

生財之術故曰輸財所以納財於民導水潦利陂溝決潘渚。潘溢也渚潘溢也

者疏決之令通潘音翻潰泥滯。泥塗為滯者亦潰決之令通也通鬱閉。鬱閉亦謂

川潰有過塞者慎津梁。此謂遺之以利。上之六者所遺利於民薄徵

歛輕征賦弛刑罰赦罪戾宥小過。此謂寬其政。上

五者所以寬裕其政養長老慈幼孤恤鰥寡問疾病弔禍喪。

此謂匡其急。上之五者所救民之急衣凍寒食飢渴匡貧窶。

賑罷露。疾憊裸露者有以振救之資乏絕。此謂賑其窮。上之五

賑民之窮乏凡此六者德之典也。六者既布則民之所欲無不得矣。夫民必得其所欲然後聽上聽上然後政可善為也。故曰德不可不興也。曰民知德矣。而未知義然後明行以導之義。行即七義義有七體。七

體者何。曰孝悌慈惠以養親戚恭敬忠信以事君。上中正比宜以行禮節。比合也行既中整齊樽詘

以辟刑僂。樽節也言自節而卑屈也織嗇省用以備飢饉。織細也嗇

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

故財用省也敦悒純固以備禍亂。悒厚也音莫江反和

按列子水之溢洄曰潘

管子 卷之三 三

協輯睦以備寇戎。凡此七者，義之體也。夫民必知義，然後中正。中正然後和調，和調乃能處安。處安然後動威，動威乃可以戰勝而守固。故曰：義不可不行也。曰：民知義矣，而未知禮。然後飾八經以導之禮。所謂八經者，何？曰：上下有義，貴賤有分，長幼有等，貧富有度。凡此八者，禮之經也。故上下無義，則亂；貴賤無分，則爭；長幼無等，則倍。倍，乖戾也。貧富無度，則失。失，其節制也。上下亂，貴賤爭，長幼倍，貧富失，而國不亂者，未之嘗聞也。是故聖王飭此八禮以導其

民。八者各得其義，則為人君者中正而無私，為人臣者忠信而不黨，為人父者慈惠以教，為人子者孝悌以肅，為人兄者寬裕以誨，為人弟者比順以敬。比，和也。為人夫者敦悫以固，為人妻者勸勉以貞。夫然則下不倍上，臣不殺君，賤不踰貴，少不陵長，遠不間親，新不間舊，小不加大，淫不破義。凡此八者，禮之經也。夫人必知禮，然後恭敬，恭敬然後尊讓，尊讓然後少長貴賤不相踰越。少長貴賤不相踰越，故亂不生而患不作。故曰：禮不可不謹也。曰：民

知禮矣。而未知務。然後布法以任力。任力有五務。

五務者何。曰。君擇臣而任官。大夫任官辯事。辯明也。

明所任也。官長任事守職。士修身功材。材謂藝能士既修身必於

藝能有功也。庶人耕農樹藝。君擇臣而任官。則事不煩。

亂。大夫任官辯事。則舉措時。官長任事守職。則動

作和。士修身功材。則賢良發。庶人耕農樹藝。則財

用足。故曰。凡此五者。力之務也。夫民必知務。然後

心一。心一。然後意專。心一而意專。然後功足觀也。

故曰。力不可不務也。曰。民知務矣。而未知權。然後

考三度以動之。所謂三度者何。曰。上度之天祥。下

度之地宜。中度之人順。此所謂三度。故曰。天時不

祥。則有水旱。地道不宜。則有飢饉。人道不順。則有

禍亂。此三者之來也。政召之。曰。審時以舉事。時則天祥

地宜人順之時也。以事動民。事成則民可動。以民動國。民

則國可動。以國動天下。國強則天下可動也。天下動。然後功名可

成也。故民必知權。然後舉錯得。權謂能舉錯得。則

民和輯。民和輯。則功名立矣。故曰。權不可不度也。

故曰。五經既布。然後逐姦民。詰詐偽。屏讒慝。而毋

聽淫辭。毋作淫巧。若民有淫行邪性。樹為淫辭。作為淫巧。以上諂君上而下惑百姓。移國動衆以害民務者。其刑死流。大罪死小罪流故曰。凡人君之所以內失百姓。外失諸侯。兵挫而地削。名卑而國虧。社稷滅覆。身體危殆。非生於諂淫者。未之嘗聞也。何以知其然也。曰。淫聲諂耳。淫觀諂目。耳目之所好。諂心。心之所好。傷民。民傷而身不危者。未之嘗聞也。曰。實墮虛墾。田疇修。牆屋則國家富。節飲食。擗衣服。則財用足。舉賢良。務功勞。布德惠。則賢人進。逐

曰奇

姦人。詰詐偽。去讒慝。則姦人止。修飢饉。救災害。賑罷露。則國家定。明王之務。在於強本事。去無用。然後民可使富。本事謂農桑也無用謂末作也論賢人。用有能。而民可使治。薄稅斂。毋苟於民。謂無苟取於民待以忠愛。而民可使親。三者霸王之事也。事有本而仁義其要也。今工以巧矣。而民不足於備用者。其悅在玩好。君悅玩好則民務末。作故備用不足。農以勞矣。而天下飢者。其悅在珍怪。方丈陳於前。方丈陳前則役用廣故農勞而不免於飢女以巧矣。而天下寒者。其悅在文繡。君悅文繡則女工傷成天下寒是故博帶

梨梨博帶以就大袂列列從大袂文繡染染文繡刻

鏤削削刻鏤雕琢采采雕琢關幾而不征幾察也

非常而不市廛而不稅廛市中置物處但古之良

工不勞其知巧以為玩好是故無用之物守法者

不失或為無用物守法者必

管子卷第三 終

管子卷第四

唐司空房 玄齡 註

宙合第十一 樞言第十二

宙合第十一古往今來曰宙也所陳之道既

外言二

左操五音右執五味第一舉目懷繩與准鈎多備規軸

減溜大成是唯時德之節第二舉目春采生秋采菰夏

處陰冬處陽第三舉目大賢之德長明乃哲哲乃明奮

乃苓明哲乃大行第四舉目毒而無怒怨而無言欲而

書曰無名再朱微疑丹
朱字款名也

無謀第五大揆度儀若覺臥若晦明若敖之在堯

也第六毋訪于佞毋蓄于諂毋育于凶毋監于讒

不正廣其荒第六不用其區區鳥飛准繩第八護

火縣第九充末衡易政利民第九毋犯其凶毋邇其求

而遠其憂高為其居危顛莫之救第十可淺可深

可浮可沈可曲可直可言可默第十一天不一時

地不一利人不一事可正而視定而履深而迹第十

二舉夫天地一險一易若鼓之有桴宅耕擿丁歷

擋丁用則擊天地萬物之橐宙合有橐天地第十

十一舉事當
在人不一事
十二舉目當
在則擊下

目左操五音右執五味此言君臣之分也左陽君

臣道故曰君君但出令故曰君出令佚故立于左佚凡右為用事

故左佚臣則任力臣任力勞故立于右故曰勞夫五音不

同聲而能調此言君之所出令無妄也五音雖有

盡能調之喻百度雖各有別而無所不順而無所不順順而令

行政成君出令皆順五味不同物而能和此言臣

之所任力無妄也五味宰夫能和之百職而無所

不得得而力務財多臣能任職得宜故君出令正

其國而無齊其欲民欲既異常隨一其愛而無獨

易入于左腹謂三居
右為日打於右腹謂三
臣也

與是。王臣其愛宜一率土周之無所獨與則是愛不一毋獨與是也王施而無私。

則海內來賓矣。臣任力。同其忠而無爭其利。不失

其事而無有其名。分敬而無妬。則夫婦和勉矣。君

失音。則風律必流。流謂蕩散流則亂敗。臣離味。則百姓

不養。臣離味百姓不養也百姓不養。則眾散亡。君臣各

能其分。則國寧矣。故名之曰不德。懷繩與准。鈎多

備。規軸。減溜大成。是唯時德之節。夫繩扶撥以爲

正。准。壞險以爲平。准必壞舊高峻鈎入枉而出直。

工人用鈎則取直也此言聖君賢佐之制舉也。言制以舉賢之法用

鈎博而不失。因以備能而無遺。所舉既博則枉直咸盡故無所失雖

雞鳴狗盜無所不取皆有所長故能備之國猶是國也。民猶是民也。桀

紂以亂亡。湯武以治昌。湯之國人亦桀之國人武之國人亦紂之國人桀紂

以之亡亂之故也湯武以之治之故也章道以教。明法以期。民之興

善也。如此。湯武之功是也。湯武之昌教化明也人之興善亦章明也多

備。規軸者。成軸也。規者正圓器軸者轉規大小悉須備故多備方主嚴剛圓主柔

和今用規者欲施恩引物也夫成軸之多也。其處大也不究。其

入小也不塞。究窮也大軸用大處小用小猶迹求處因物施宜故有大小也猶迹求

履之憲也。迹者履之所出善者恩之所生憲法也擬迹而求履法履法可得施恩而求善

按別不註成軸既多因物施宜隨大小而用之也

管子 卷之四 三

心善也。夫焉有不適善。以恩驅善故無不適也。適善備也。僂

也。是以無乏。者輕順人君善既備順何所乏哉則

求者無也。故諭教者取辟焉。辟法也取為規矩也。天消陽無計

量。地化生無法崖。清古育字天以陽氣育生萬物

物物之生化無有崖畔君。所謂是而無非非而無

是。亦既行恩又須順物當順而是之不是是非有必。

交來苟信。是以有不可先規之。者俱來得以驗之

是既信之有矣非則不可掩故先以恩義令息改也。必有不可識慮之。然將

卒而不戒。不可識謂其非謀隱伏意在不可測或苞

藏禍心故必有以防慮之如其事將終

即必當陰備待之不可戒告於彼也。故聖人博聞多見畜道以待物。

無以待物物。物至而對形曲均存矣。對配也物至

無不容也。恩配大小之形如此則均平皆在於恩而無遺失也。減盡也。溜發也。言徧環

畢。莫不備得。故曰減溜大成。減溜盡發君既均施

亦既盡善君教不偏減順。成功之術必有巨獲。巨

也。功大獲必周於德。審於時。時德之遇。事之會也。若

合符然。故曰是唯時德之節。德既周時又審二者

功而不。春采生。秋采菰。夏處陰。冬處陽。此言聖人

之動靜開闔誦信。淫弋淫儒取與之必因於時也。

成也。

成也。

成也。

成也。

時則動。不時則靜。是以古之士有意而未可陽也。

故愁其治。言含愁而藏之也。有意濟世時亂方殷未可明論故曰理代

之言陰愁而藏之賢人之處亂世也。知道之不可行。則沈

抑以辟罰。靜默以侔免。侔取也辟之也。猶夏之就清。

七性反冬之就溫焉。可以無及於寒暑之留矣。夏不就清

冬不就溫更以寒暑致災終無益也喻賢者不避亂世更招刑譴何榮之可得哉非為畏

死而不忠也。賢人之避亂世豈畏死而不忠哉但以無益而徒死也夫強言

以為僂而功澤不加。時非所言必致刑僂既刑僂矣何功澤之加哉進傷

為人君嚴之義。臣進而遇傷人君因此益加其嚴酷也退害為人臣

者之生。退而不遇害而人臣其為不利彌甚。不避

而遇害則君益其嚴酷臣亦偷生不利彌甚也故退身不舍端。修業不息

版。版牘也以待清明。賢者雖復退身終不捨其端操

俟亂世清明候風雲以舉翼也故微子不與於紂之難。而封於宋

以為殷主。先祖不滅。後世不絕。故曰大賢之德長。

可久可大則明乃哲。哲乃明。奮乃明。明哲乃大行。

此言擅美主盛自奮也。以琅湯。琅音浪湯音場凌轢人。人

之敗也。常自此。是故聖人著之簡策。傳以告後進。

曰。奮盛苓落也。盛而不落者。未之有也。故有道者

管子

不平其稱。不滿其量。不依其樂。不致其度。有道者則湯武

也。所以不平稱滿量。依樂致度者。所以晦其明。爵尊則肅士。祿豐則務施。

功大而不得。業明而不矜。夫名實之相怨久矣。是

故絕而無交。有名有實必為人怨。其來久。所以絕也。聞者知其不可兩守。乃取一焉。故安而無憂。實

不可兩守。故但存其一。怨從毒而無怒。此言止忿

速濟沒法也。毒者陰為賊害。從而怒之。彼知其所不用。今不為怒者。所以然而無言。言不可不慎也。

止此忿速濟斷沒法也。言怨怒但可藏之在心。不言言不周密。反傷其身。之口以泄其恨。陰懷他計。反

被傷也。故曰。欲而無謀。言謀不可以泄。謀泄蓄極。既

其事方始。圖之無使謀泄。泄謀災必至。故曰災極至。夫行忿速遂沒法賊發。

言輕謀泄。蓄必及於身。故曰毒而無怒。然而無言。

欲而無謀。大揆度儀。若覺臥。若晦明。言人君材質

揆度儀法有疑。則問之賢。若覺而臥。若從晦而視。明可以成大也。言淵色以自詰

也。靜默以審慮。依賢可用也。君有所未晤。當淵寂

其神以審思慮。有所不晤。依賢以問之。故其為可用也。仁良既明。通於可不

利害之理。循發蒙也。問於仁良。其事既明。見利害

自發也。故曰。若覺臥。若晦明。若敖之在堯也。堯子

丹朱慢

管子

卷四

而不恭故曰敖敖在堯時雖凡下材但以聖人在
上賢人在下位動而履規矩常自禮法竟以改邪
為明故賓虞朝讓德羣毋訪于佞言毋用佞人也
后書曰無若丹朱敖用佞人則私多行毋蓄于諂言毋聽諂聽諂則欺
上毋育于凶言毋使暴使暴則傷民毋監于讒言
毋聽讒聽讒則失士夫行私欺上傷民失士此四
者用所以害君義失正也夫為君上者既失其義
正而倚以為名譽為臣者不忠而邪以趨爵祿亂
俗敗世以偷安懷樂雖廣其威可擲也故曰不正
廣其荒是以古之人阻其路塞其遂守而物修故

著之簡策傳以告後世人曰其為怨也深是以威
盡焉不用其區區者虛也人而無良焉故曰虛也
凡堅解而不動階隄而不行其於時必失失則廢
而不濟失植之正而不謬不可賢也植而無能不
可善也所賢美於聖人者以其與變隨化也淵泉
而不盡微約而流施是以德之流潤澤均加于萬
物故曰聖人參于天地鳥飛准繩此言大人之義
也鳥飛准繩曲以為直夫鳥之飛也必還山集谷
大人之義權而合道不還山則困不集谷則死山與谷之處也不必正

淮南子道應曰此所謂
管子鳥飛而准繩者

直而還山集谷。曲則曲矣。而名繩焉。以為鳥起于北。意南而至于南。起于南。意北而至于北。苟大意得。不以小缺為傷。鳥意將集南北亦隨山谷而曲。飛苟遂南北之大意不以曲飛。小缺為傷。聖人行權亦猶是也。苟得合。義之大致。不以反經小過而為傷也。故聖人美而著之。美鳥飛之事。著之簡策也。曰千里之路不可扶以繩。繩千里路必窮也。萬家之都不可平以准。平准萬家。居必塞也。言大人之行不必以先帝常義立之謂賢。守常違變。道必躓也。故為上者之論其下也。議欲。理也。不可以失此術也。此術。權道。護火縣反。充言心也。心欲忠。末衡言耳目也。耳目欲遠也。

端中正者。治之本也。耳司聽。聽必順聞。聞審謂之聰。耳之所聞既順。且審故謂之聰。目司視。視必順見。見察謂之明。目之順。視曰明。心司慮。慮必順言。言得謂之知。心之所慮。既順且得。故謂之聰明。以知則博。博而不悞。所以易政也。聰也。之智。聰明以知則博。博而不悞。所以易政也。明也。智也。三者既博。故事無過舉。乃政易民利。利乃勸。得中可制。禮作樂易先古政。勸則告。民既勸勉。故可。以禮樂告之。聽不順。不審不聰。不審不聰。則繆。視不察。不明。不察不明。則過。慮不得不知。不得不知。則昏。繆過以昏。則憂。憂則所以伎苛。伎苛所以險政。政險民害。害乃怨。怨則凶。故曰護充。

按易政謂平
易近民也

伎梁紀切

末衡言易政利民也。毋犯其凶言中正以蓄慎也。毋適其求言上之敗常貪於金玉馬女而宏愛於粟米貨財也。厚藉斂于百姓則萬民懟怨遠其憂言上之亡其國也。常適其樂立優美而外淫于馳騁田獵內縱于美色淫聲下乃解怠惰失百吏皆失其端則煩亂以亡其國家矣。高為其居危顛莫之救此言尊高滿大而好矜人以麗主盛處賢而自予雄也。言君王豪盛處已以賢自許以為英雄予許也故盛必失而雄必敗夫上既主盛處賢以操士民國家煩亂萬民

心怨此其必亡也。猶自萬仞之山播而入深淵其死而不振也。必故曰毋適其求而遠其憂高為其居危顛莫之救也可淺可深可沈可浮可曲可直

可言可默此言指意要功之謂也。凡此淺深曲直諸事皆可詳之

言之指意要必得此然可以成功天不一時。春夏秋冬各有其時地不利

五土十地各有其利人不一事。士農工商各有其事是以著業不得不

多。人之名位不得不殊。天時地利猶有不一況於人所著事業及其名位

豈得不多而殊乎方明者察于事故不官。官主于物而勿

通于道。方謂法術言法術通明之士察於天地知不可專一故云不主一物功用無方旁通

於道也。道也者，通乎無上，詳乎無窮，運乎諸生。諸物由道也。而是故，辯于一言，察于一治，攻于一事者，可以曲說而不可以廣舉。言寡能之人，但辯一言，察一理，攻一事，如此者，唯可以示一曲之說，未足以廣苞也。聖人由此知言之不可兼也，故博為之治而計其意。知一言不可兼羣言，故博為理眾言，而復計度所言之意，以告喻之也。知事之不可兼也，故名為之說而況其功。又知一事不足以兼眾事故，每事皆立名而為之說，又恐未明其功，故比況而曉告之。歲有春夏秋冬，夏月有上下中旬，日有朝暮，夜有昏晨，半星。星半也。辰序各有其司，故曰天不一時。此以上各舉天時，不一半星辰也。

序言其星辰晝隱夜出，常見也。山陵岑巖，淵泉閎流，泉踰澗而不盡。翼澗漏也。薄承澗而不滿。泉逾而前，欲其流不盡，至溪谷小，既停薄隨，至而泄，雖承澗而常不滿之流也。高下肥磽，物有所宜，故曰地不一利。此以上略言地利不一也。鄉有俗，國有法，食飲不同味，衣服異采，世用器械，矩繩准稱，量數度，品有所成，故曰人不一事。此以上舉人事不一也。此各事之儀，其詳不可盡也。此天地人三者之儀，但可略舉之，故其詳不盡也。可正而視，言察美惡，審別良苦，不可以不審，操分不雜，故政治不悔，定而履，言處其位，行其路，為其事。

則民守其職而不亂。故葆統而好終。深而迹。言明

墨章書。道德有常。則後世人人修理而不迷。故名

聲不息。夫天地一險一易。若鼓之有枹。枹當擗擋

則擊。險易猶否泰。夫天地不泰。應德而言苟有唱

之。必有和之。和之不差。因以盡天地之道。唱則擊也。小則

小和大則大和。故曰和擊而不差。應擊為響。象天地應德為否泰也。景不為曲。物直

響不為惡聲美。物曲則影曲。聲惡則響惡。亦況是

以聖人明乎物之性者。必以其類來也。惡聲往則

積善餘慶。積惡餘殃。故君子繩繩乎慎其所先。天地萬物之

按此字

橐也。君子知善惡必報。繩繩戒慎。先天地以類善

天地萬物從而應之。則善在先。應在後。如橐

之成物也。故曰宙合有橐天地。宙合之道。教以先

天地萬物之橐也。天地苴子餘萬物。故曰萬物之橐。苴裹萬物在

也。為橐宙合之意。上通於天之上。下泉於地之下。外

出於四海之外。合絡天地以為一裹。宙合廣積善

地。下包絡天散之。至于無間。不可名而山。宙合之

地為一裹也。其終上能無偷觀。猶不。是大之無外。小之無內。故

曰有橐天地。其義不傳。苟非其人。道不虛行。一典

品之不極。一薄然而典。品無治也。典常也。宙合之

行則不有窮若乃輕薄不能崇重則此多內則富

道或幾乎息矣常品之人不能重理也

時出則當而聖人之道貴富以當奚謂當本乎無

妄之治運乎無方之事應變不失之謂當變無不

至無有應當本錯不敢忿當謂行賞以當功當功

變不至也故雖不用物不敢忿怒也故言而名之曰宙合尋古遺言

曰宙合也

樞言第十二樞者居中以運外動而不窮者也言

若樞故曰樞言

外言三

管子曰道之在天者日也日者萬物由之以顯功莫大焉

故謂之道也其在人者心也心者萬物由之以慮萬理

謂之道也故曰有氣則生無氣則死日與心以生成為

主此言氣者道之用也尤宜重也有名則治無名則亂治者以其

名物既生成須立法以治之在於名實相副故實稱其名則治名重其實則亂樞言曰

愛之利之益之安之四者道之出四者從道而生故曰道之出也

帝王者用之而天下治矣帝王者審所先所後先

民與地則得矣民者君之地君者民之天先此二者則無所不得也先貴與

驕則失矣貴而不已則驕驕而不已則亡先此二者則無所不失矣是故先王

管子

慎貴。在所先所後。人主不可以不慎貴。不可以不
慎民。不可以不慎富。慎貴在舉賢。慎民在置官。慎
富在務地。故人主之卑尊輕重。在此三者。不可不
慎。慎三則尊以重。忽三則卑以輕。國有寶有器有用。城郭險阻蓄
藏寶也。城郭完險阻修則寇盜息。蓄藏積民無飢故為寶也。聖智器也。聖無
智無遺策二者可操以成事故曰器。珠玉末用也。珠玉者飢不可食
益少故為末用也。先王重其寶器而輕其末。故能為天下
生而不死者二。謂寶與器。立而不立者四。人君雖欲自
則不令得立者。四謂喜怒哀惡欲。喜也者。怒也者。惡也者。欲也者。天

下之敗也。而賢者寶之為善者。非善也。非善此故
善無以為也。故先王貴善。貴善蓄藏。王主積于民。無不
霸王積于將戰士。卒勇奮。衰主積于貴人。益其驕。亡主
積于婦女珠玉。速其下也。故先王慎其所積。疾之疾之。
萬物之師也。為之為之。萬物之時也。強之強之。萬
物之指也。凡國有三制。有制人者。有為人之所制
者。有不能制人。人亦不能制者。何以知其然。德盛
義尊而不好加名於人。加名于人者。人亦加之也。人眾兵強而
不以其國造難生患。患難于人者。人亦患難之。天下有大事而

晉漢也古字通用

陽書云有龍
為龍

好以其國後。謙受也如此者。制人者也。在人上者德不
 盛義不尊而好加名于人。人不眾兵不强而好以
 其國造難生患。恃與國幸名利。言恃黨與之國又
 其名也。如此者人之所制也。陵人者人反陵之人進
 亦進。人退亦退。人勞亦勞。人佚亦佚。進退勞佚與
 人相胥。胥視也常視人與如此者不能制人。人亦
 不能制也。愛人甚而不能利也。愛甚不利憎人甚
 而不能害也。憎甚不害故先王貴當。愛必利貴周。憎必害
 則周也。周者不出于口。不見于色。一龍一蛇。一則

為龍一則為一日五化之謂周。行藏五變故先王
 不以一過二。以少喻多先王不獨舉。不擅功。獨舉
 人之疾。先王不約束。不結紐。約束則解。有束故可結
 紐則絕。有紐故可故親不在約束。結紐。相親從先
 王不貨交。貨交則人不列地。列地則人以為天下。
 天下不可改也。親疎向背是而可以鞭箠使也。
 若乃不改而以鞭箠。威之則無思不服時也利也。出為之也。先王有
 必上得天時。餘目不明。餘耳不聰。苟非時利雖目
 明耳聽有餘。是以能繼天子之容。天子之容官職
 不用其聰也。

管子

亦然。亦時也時者得天。義者得人。義即利也既時且義。故能得天與人。先王不以勇猛為邊竟。則邊竟安。邊竟安。則鄰國親。鄰國親。則舉當矣。人故相憎也。人之心悍。故為之法。法出于禮。禮出于治。治禮道也。萬物待治禮而後定。凡萬物陰陽兩生而參視。先王因其參而慎所入所出。以卑為卑。卑不可得。以尊為尊。尊不可得。桀舜是也。先王之所以最重也。得之必生。失之必死者。何也。唯無得之堯舜禹湯文武孝已。斯待以成。天下必待以生。故先王重之。

一日不食比歲歉。二日不食比歲飢。五日不食比歲荒。七日不食無國土。十日不食無疇類。盡死矣。先王貴誠信。誠信者天下之結也。信誠者所以結固天下之心也賢大夫不恃宗至。士不恃外權。坦坦之利不以功。坦坦之備不為用。坦坦謂平平非有超而異者故不能立功而成用也故存國家。定社稷。在卒謀之間耳。聖人用其心。沌沌乎博而圜。豚豚乎莫得其門。一本作沌乎博而圜。豚豚乎莫得而聞也紛紛乎若亂絲。遺遺乎若有從治。故曰欲知者知之。欲利者利之。欲勇者勇之。欲貴者貴之。彼欲貴我

貴之。人謂我有禮。彼欲勇我勇之。人謂我恭。彼欲利我利之。人謂我仁。彼欲知我知之。人謂我慤。戒之。戒之。微而異之。人心不同其猶面焉。令既順欲獲失時無所收。動作必思之。無令人識之。卒來者必備之。信之者仁也。不可欺者智也。既智且仁。是謂成人。賤固事貴。不肖固事賢。貴之所以能成其貴者。以其貴而事賤也。賢之所以能成其賢者。以其賢而事不肖也。惡者美之。充也。卑者尊之。充也。賤者貴之。充也。故先王貴之。天以時使。地以材使。人以德使。鬼神以祥使。

禽獸以力使。所謂德者。先之之謂也。故德莫如先。應適莫如後。先王用一陰二陽者。霸。盡以陽者。王。以一陽二陰者。削。盡以陰者。亡。量之不以少多。稱之不以輕重。度之不以短長。不審此三者。不可舉大事。能戒乎。能救乎。能隱而伏乎。能而稷乎。能而麥乎。春不生而夏無得乎。衆人之用其心也。愛者憎之。始也。德者怨之本也。唯賢者不然。先王事以合交。德以合人。二者不合。則無成矣。無親矣。凡國之亡也。以其長者也。人之自失也。以其所長者也。

管子 卷四
故善游者死于梁池。善射者死于中野。命屬於食。治屬於事。無善事而有善治者。自古及今。未嘗之有也。衆勝寡。疾勝徐。勇勝怯。智勝愚。善勝惡。有義勝無義。有天道勝無天道。凡此七勝者。貴衆用之。終身者衆矣。人主好佚欲。亡其身。失其國者。死。其德不足以懷其民者。死。明其刑而賤其士者。死。諸侯假之威久而不知極已者。死。身彌老不知敬其適子者。死。蓄藏積陳朽腐不以與人者。死。凡人之名三。有治也者。有耻也者。有事也者。事之名二。正

之察之。五者而天下治矣。名正則治。名倚則亂。無名則死。故先王貴名。先王取天下。遠者以禮。近者以體。體禮者所以取天下。遠近者所以殊天下之際。日益之而患少者。惟忠。日損之而患多者。惟欲。多忠少欲。智也。爲人臣者之廣道也。爲人臣者。非有功勞于國也。家富而國貧。爲人臣者之大罪也。爲人臣者。非有功勞于國也。爵尊而主卑。爲人臣者之大罪也。無功勞于國而貴富者。其唯尚賢乎。衆人之用其心也。愛者憎之始也。愛盡而憎德者怨之

本也。德竭而怨生其事親也。妻子具則孝衰矣。其事君也。有好業。家室富足。則行衰矣。爵祿滿則忠衰矣。唯賢者不然。賢者有始有卒故先王不滿也。人主操逆。人臣操順。先王重榮辱。榮辱在為。天下無私愛也。無私憎也。為善者有福。為不善者有禍。禍福在為。故先王重為。明賞不費。明刑不暴。賞罰明則德之至者也。故先王貴明天道。大而帝王者用愛惡。愛惡天下可秘。愛惡重閉必固。釜鼓滿則人概之。人滿則天概之。故先王不滿也。先王之書。心之敬執也。

而眾人不知也。故有事。事也。毋事。亦事也。吾畏事。不欲為事。吾畏言。不欲為言。故行年六十而老吃也。

管子

卷

管子卷第四
終

