

程主任言論集

任
言
論
集
目
錄

縣
市
推
紳
書



中華民國三十一年一月一日

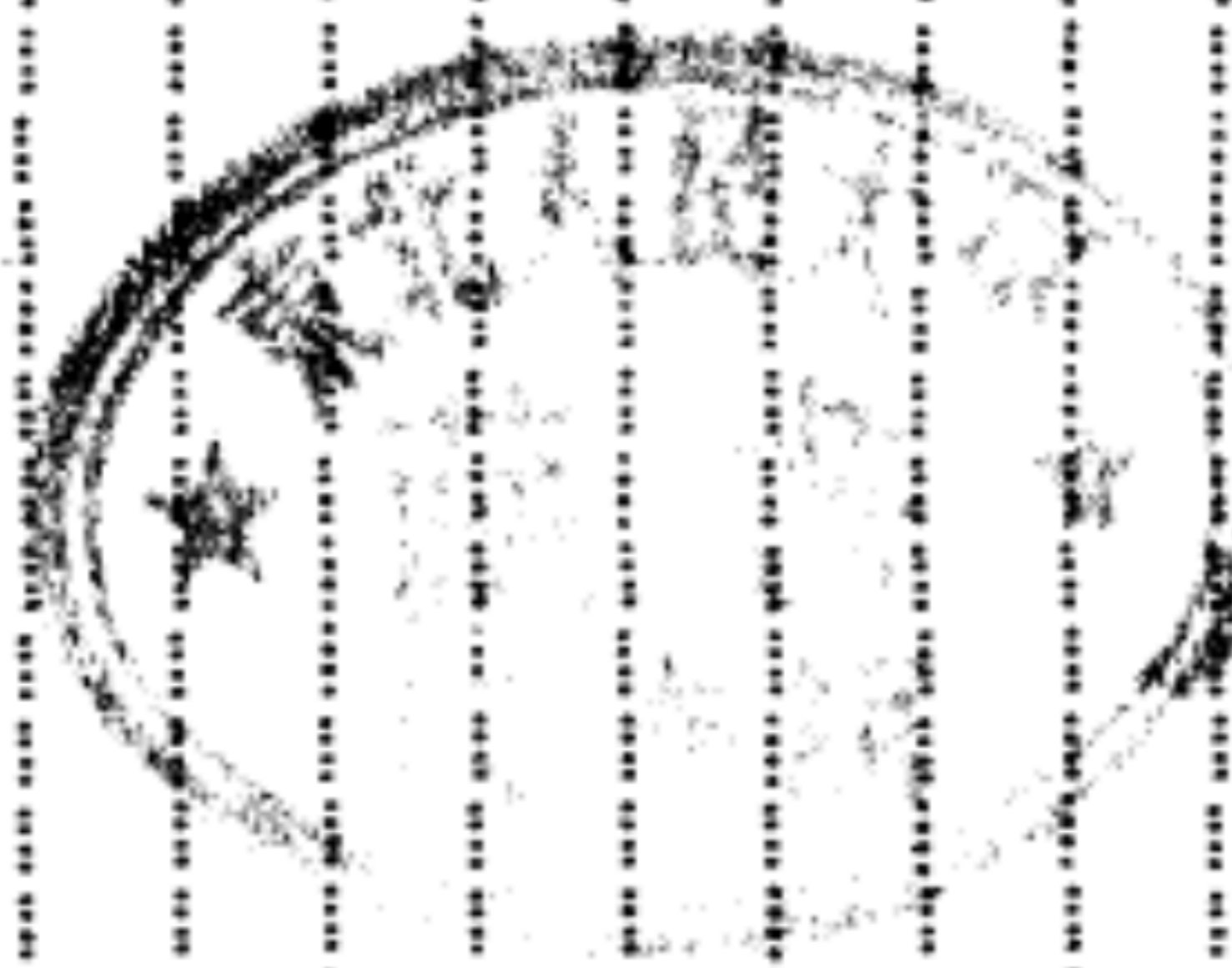
長沙綏靖公署政工處編印

湖南黨軍公約

- 一、以精誠團結 捍衛國家
- 二、以公誠廉明 改良政治
- 三、以精忠勇敢 發揮武德
- 四、以勤儉樸實 建立經濟
- 五、以剛中乾健 剿滅共匪

目錄

- 一、祛私與崇實……………一
- 二、告湖南省全省同胞書……………三
- 三、國慶紀念大會講詞……………七
- 四、精誠團結消滅共匪……………八
- 五、檢討當前軍事經濟……………九
- 六、大哉孔子……………一一
- 七、效法孔子精神……………一六
- 八、告熱會書……………一九
- 九、復興農村……………二一
- 一〇、聯合國紀念日講詞……………二二
- 一一、國民月會暨限租政令宣傳大會講詞……………二三
- 一二、擁護幣制改革推行勤儉運動……………二六
- 一三、告湖南省屬縣市土豪劣紳書……………二七



- 一四、告婦女書……………三〇
- 一五、告農民書……………三五
- 一六、告工人書……………三八
- 一七、告湖南省全省轉業軍官及退役軍人書……………四一
- 一八、勸勵黨政軍遵行五項公約……………四三
- 一九、告商人書……………四六
- 二〇、慶祝抗戰勝利三週年紀念大會講詞……………四九
- 二一、告全省公私立學校書……………五〇
- 二二、向湖南省保安司令部全體官佐訓詞……………五三
- 二三、今後黨務方針……………五七
- 二四、三十八年元旦演詞……………六〇
- 二五、元月份擴大月會講詞……………六二
- 二六、告各堤務局職員暨濱湖農民書……………六四
- 二七、三十八年農民節致詞……………六七
- 二八、安定應變……………六九

祛私與崇實

爲紀念三十七年國慶作

今年的雙十節，是實施憲政後第一度佳節，是抗戰勝利後第四度佳節，年年今日，擴大慶祝，而吾人慶祝之情緒，則每年不同，距今三十有七年以前，國父領導革命，志士仁人，聞風奮起，勵百折不回之操，立萬年不拔之基，開國創業，規模粗具，原可循序漸進。計年成功，乃以袁世凱專權竊國，軍閥割據地盤，內憂外患，錯綜交至，以致建國大業，頓成泡影，迄十五年北伐成功，總都南京，本黨實行訓政。既經緯萬端，起衰非易，又以共匪到處橫行，國力消耗。難於建設，正喘息未遑，「九一八」「一二八」「七七」事變，又相繼而起，抗戰八年，浴血焦土，雖日本無條件投降，而元氣損傷，國力愈瘁，所以國人在此三十餘年之鉅創，自不免痛定思痛，因之期望和平安定統一建設制憲，行憲繁榮進步之下，以圖生存，然而共匪偏欲反其道以圖攘奪致權竟於抗戰甫經復員之際，公然背叛祖國滅絕人性，竟以破壞和平，破壞安定，破壞統一，阻撓建設，阻撓制憲與行憲，阻止繁榮與進步爲其唯一伎倆，致使三年來國人所理想之康樂，完全爲共匪武裝叛亂所斷喪，吾人今日紀念國慶，欲求舉國人士所引領期望者，一一實現，自必以加強動員救亂爲當前唯一急務，而一心一德，精誠團結，實事求是，則又爲加強動員救亂之基本條件，特舉祛私與崇實二義，演與我三千萬同胞同志，共同淬勵行之。

一、祛私：本年八月十日，我率省府全體同仁宣誓就職時，曾昭告全省父老同胞曰：「我以為八年抗戰元氣未復不足憂，我以為共匪叛亂微瀾不足懼，我以為天災流行水旱不足患，我以為共匪殘民以逞揚言渡江不足畏，我以為國際謀侵我疆土不足恐，這一切一切，皆可設法消除之，我以為可憂可懼可患可畏可恐可懼者，惟在人心陷于自私自利之一念，此賊不除，雖無內憂外患，人禍天災，亦必自趨於毀滅之途，吾人居今如不願自趨於毀滅之途，務必洗心革心，痛下祛私克己工夫，舉凡黨同伐異，入生出奴，誣處我詐，爭權其種種偏利私心理與行爲，務必澈底肅清，拔根而塞其源，一如擒賊剿，則必掃其穴而寧其庭，喚明大儒李二曲先生謂：「天下之大根，人心而已矣，天下之大肯綮，提離天下之人心而已矣，是故天下之治亂，由人心之邪正，人心之邪正，由學術

之唯明」確然洞見治亂之源，全由一心所造，是以誠之於微，發於事業，為立身之大本，亦濟世之大功，我既奉命肩担黨政軍大責重任於一身，急思有所以提醒人心，轉移風尚，以為戡亂反正，勵精圖治之張本，會手訂公約五條，期與本省黨政軍各部門同志暨全省同胞一致實踐，一曰：以精誠團結，捍衛國家，二曰：以公誠廉明改良政治，三曰：以精忠勇敢，發揮武德，四曰：以勤儉樸實，建立經濟，五曰：以剛中乾健消滅共匪，深切體認到非精誠團結，不足以集中心力以充實國力，非公誠廉明，不足以轉變政風以移易風尚，唯精忠勇敢，始能堅定成功成仁之決心，唯勤誠樸實，始能確收開源節流之實效，而剛中有濟，乾健不息，尤為革命精神之泉源，創造活力之醇索，足以克復一切腐化頹勢之浸蝕，微服一切惡化勢力之橫肆，斯五者，誠能一致力行於湖南，繼能凝湖南三千萬同胞之心為一心，融湖南三千萬同胞之體為一體，而五條公約之基本原理，則又源出於吾湘先賢周廉溪先生公誠聖學之遺教，惟躬行實踐之着力處，仍須以祛私克己為第一義，惟能祛私克己者，始能廓然而大公，物來而順應，吾人生長大賢理學之邦，而不能祛私克己，化民成俗，恥莫大焉，諒淵固子通書一章，期互勉勵：

「聖人之道，至公而已矣，或曰：何謂也？曰：天地至公而已矣。」

二、崇實：我們現實社會的現象與事跡，雖千頭萬緒，千變萬化，而政治的道理，總以開誠心，佈公道，綜覈名實，實事求是為張本，明代名相張居正先生曾言：「朝廷之間，議論太多或一事而甲可乙否，或一人而朝孔暮跬，或前後不覺背馳，或毀譽自為矛盾，是非淆于唇吻，用舍決於愛憎，政多紛更，事無統紀，初建議者曰，吾欲云云，當行者，亦曰吾欲云云，會無幾何，而將不相能，士諱於任，異論繁興，訖言踵至，始則計慮未詳，既以人言而遽行，終則執守臆定，又以人言而遽止，加之愛惡交攻，意見相出，讒言微中，飛語流傳，尋之莫究其端，聽者不勝其眩，是以人壞疑貳，動見譴張，虛囑歲時，成功難而」，凡此所舉，於今尤甚，以及社會上政治上所表現的，多是因循苟且，粉飾虛張，敷衍草率，狂妄浮黨種種現象，推究原委，都由於不務實，不實事求是所致，今日國人欲協助政府講求革新政治黨務，加強動員戡亂，務必懲前毖後，崇尚篤實，秉實心，務實學，踏實地，作實事，求實效，說實話，積微之後，振之以猛，積虛之後，救之以實，纔可轉移風尚，砥柱柱澗、尤以總統最近倡導勤儉建國運動，揭舉十項公約，（一）積極工作，積極建設，（二）遵守時間，遵守秩序，（三）消滅腐敗，消滅貪污，（四）戒除奢侈，戒除浪費，（五）生活平等法律平等，（六）剿匪第一，建國第一，（七）一切為前綫，一切

爲生產，（八）前方生活士兵化，後方生活平民化，（九）敬重官兵，爲軍隊服務，（十）愛護農工，爲社會服務，明確簡要，富有積極性，深合「易知易行，簡則易從」，的行政原則，絕不可當作通常標語口號，一般看待，願與我同胞同志深切體會，一致力行，徒然期望與理想，是無濟於事。

上舉二義，針對時弊而發，吾人今日欣逢國慶，蒿目時艱，責任愈重，意志愈堅，深信湖南不亂，中國必安，湘人奮起，戡亂必勝，自會國藩，左宗棠，胡林翼，羅澤南，江忠源，彭玉麟諸先達，以書生帶鄉兵爲保衛地方，維護固有文化，平定假借宗教而爭奪政權的洪楊戰役之後，以至黃克強，蔡松坡，宋漁父。譚人鳳諸先烈奔走革命，在中國近代史上，每一重要關頭，都有湖南人旋乾轉坤的偉大貢獻，即以北伐抗戰諸役而論，亦是以三湘子弟爲中堅，湖南今日已成爲戡亂建國的柱石，更爲長江以南各省的屏障，正是吾人繼承先達先烈事功，發揚革命精神，以報效國家民族的艱貞時會，無論軍事政治黨務，都應密切配合，協力邁進，加速完成戡亂建國的任務與開國創業的光榮成果，後先輝煌於史冊中，纔能發揮年年紀念國慶的真實意義與價值。

告湖南全省同胞書

湖南全省同胞父老們、兄弟們、姊妹們、子弟們，謝聽我誓言，其無譁。

我等今日遵照

國家的命令，至誠宣誓，這個誓詞的精神，完全採用法家的意義，專重在箴戒貪污，未免過於消極，對於每一個公務員，未曾規定其積極的任務，所以行之二十餘年，不特國家未收絲毫的利益，而且實得其反，養成一班官吏貪污成風，深爲全國人民所痛惡而且厭聞，因此我不能不於今日宣誓後，作鄭重的申明，對於原誓更加積極的演繹重爲之誓曰，予等今日受命就職，誓以至誠，違背誓言，願受全省人民之裁判，及國法嚴厲之處分。謹誓。

誓言既畢，我同胞父老們、兄弟們、姊妹們、子弟們，請聽我致辭，其無譁。

我奉命綏靖湘贛，兼主湖南政務，我中心含着非常的戒慎及非常的恐懼，自願年老力衰，德薄能鮮，責任既重

，覆餗堪虞，無以對我國家、及我桑梓，我想我湖南當此時局艱危，環境險惡的時候，而我同胞，一致歡迎我回來，都懷着無限的深情，寄着無窮的希望，因此我受事以來，日夕不遑，對於軍事與政治應如何配合，對於苛煩的政令，應如何改良，對於地方一切糾紛，應如何解除，對於戰時人力物力一切微調中所發生的流弊，人民所感受的痛苦，應如何改善，這一切一切，重複錯雜，混亂牽掣，猶如一盤亂絲，我本想欲一律理清，而我力不從心，事與願違，在這急切中，實無以答我同胞無量無邊之希望，何以故，抗戰勝利，國人莫不希望獲得休養生息，安居樂業之機會，使我民族可以由此復興，國家可以由此強盛，不意共匪在國際陰謀策動之下，妄想奪取政權，公然破壞統一，毀壞基礎，掀起全面騷亂的狂潮，斷喪我民族復興的生機，摧毀我國家建設的基礎，戰禍蔓延，幾半中國，經濟枯竭，瀕於破產，吾湘因此所受的損害，實超過抗戰八年所受損害，例如軍械之借購，兵員之補充，負擔如此其重，供應如此其繁，若共匪一日未能消滅，此等痛苦即無法解除。目今又復災癘沓臻，濱湖各縣，盡成澤國，人民流徙，廬舍為墟，人禍天災，紛至沓來，我以衰老之軀，謬膺艱鉅，惟有替竭猶誠，力求為我同胞解輕這些艱苦，但是遣天投艱，非一手一足之力所能舉，亦非我少數同寅之力所能舉，惟有希冀我同胞萬眾一心，堅苦努力，共同奮勉，協助我支持當前的危機，渡過此空前的難關，則吾湘其庶幾乎，中國其庶幾乎。

復次：吾湘僻居重湖之南，在歷史上原非兵家所必爭，自湘鄉曾氏倡練鄉兵以平定粵捻，其時兵源餉源，資全於湘，吾湘始以一隅之地，繫全國的安危，辛亥武昌起義，吾湘首先響應，用是造成民國，近世北洋軍閥亦嘗竭其全力，爭取湖南，而兩次為吾湘所挫敗，及我國民政府繼而有之，既成席清軍閥，統一南北之局，即八年抗戰，亦藉吾湘堅強豐富之人力物力，始收勝利之功，吾湘對國家的重要性，概可想見，現在匪氛日急，劉伯誠陳毅陳賡諸匪首，出沒於魯豫皖鄂之交，其近者且與湖南祇一江之隔，隨時有侵入的可能，共匪分佈情形，較之往昔太平軍佔領東南，所予湖南的威脅，何嘗百倍，湖南人所負歷史上之重大使命，比於往日，又何曾千倍，共匪在抗戰勝利國家統一之後，恃有國際的背景，毀滅中國之固有文化道德，專一慘殺同胞，以媚異族，此於歷史上流寇草竊，又何曾萬倍，凡有血氣，豈可與之共戴皇天，因此吾湘臨此危機，應以加強自衛，和安定民生為二大中心工作，這二大中心工作，都是需要政府與人民通力合作，方能有成功的希望，現今匪患如此嚴重，最危險的，不在共匪如何的兇惡殘暴，而在一般人民神經的麻痺，沒有敵愾同仇心，甚或有些人抱着失敗的心理，以為戰事無勝利的希望，坐待

共匪降臨寧陽，這種心理如果加以改變，那就是匪患沒有肅清的一日了。

同胞們！須知共匪沒有甚麼本領，並且沒有甚麼主義，牠並不是祖述馬克斯列寧，牠的憲章李自成、張獻忠，牠唯一的是背叛祖國，牠唯一的是殘殺同類，牠唯一的是利用土匪，牠唯一的是利用土豪劣紳，牠唯一的是摧毀文化，滅絕倫理，階級戰爭，男女亂倫，罪惡能言，不離走獸，鸚鵡能言，不離飛鳥，這樣殘暴的作風，決沒有成功的道理，祇要我們人民加緊警惕，處處防備，人人自衛，必可使共匪陷於天譴地，不難一鼓而殲滅之，因此吾湘在今日常以加強自衛武力，為最重要的急務，希望大家一致信任我的計劃，力求健全充實，雖然不免增加一時的負擔，但是為求生存計，為求保存祖宗家計，為求保持人類紀綱計，必須忍痛一時，罷黜以赴，這是想為我同胞一致所贊成的，至於說到安定民生一節，目前唯一的急務，莫急于救濟瀟湘各縣的水災，修修堤垸，努力冬耕，以防來年的饑饉，此外一方增加生產，一方調劑分配，省政府對於上舉兩項，自當儘量提倡舉辦，力求國民經濟之自給自足，力求民生經濟之平均發展，此屬另有詳細計劃，斟酌吾湘財力，自當逐漸施行，不在多言也。

根據吾湘今日之情況，令我有無限之感，而急欲為我同胞陳述者，我以為八年抗戰元氣未復不足憂，我以為共匪叛亂徵調頻繁不足懼，我以為天災流行水浸涸臻不足患，我以為共匪殘民以逞揚言渡江不足畏，我以為國際陰謀侵我疆土不足恐怖，這一切一切，皆可設法消除之，我以為可憂可懼可畏可怖者，惟在人心陷於自私自利之一念，此賊不除，雖無內憂外患，人息天災，亦必自趨於毀滅之途，由於紀綱紊亂，而互相凌軋，由於是非不明，而互相讎毀，由於權勢爭前，而互相爭奪，由於見解不同，而互相攻擊，由於正義不申，而互相仇敵，這樣的水流湮火就燬一般情狀，無一不具於錄矣，兄弟鬩牆，姑婦勃矣，夫妻反目，友朋參商，道德不能籠維其私心，法令不能禁止其凶孽，中興之志，何有於團結，黨綱豈於腦後，不特聯絡會黨，在青天白日之下，演成天昏地慘之世界，此則吾湘多數人民目前痛心疾首陳訴於吾前者，我已耳為之塞，魂為之驚矣，繼自今以往，請與我同胞約，紀綱不張，省府之罪也，是非不明，省府之罪也，權益不為派系所左右，省府當一秉至公，見解必歸於正軌，省府當遏止其紛歧，正義在所必申，狂風自然止息，以吾湘今日所處環境之艱難，與對於國家所負責任之重大，決不許有自私自利黨同伐異的行為存在，務必剷除而廓清之，始能擔當此唯一之大任，達到復興之目的。

因此我今日弘大誓願，在這內憂外患，天災人禍之下，不得不為曲突徙薪，補偏救弊之計，特標舉四綱十六目

，願與我同胞共同洋勵行之。

我認爲生心害政，傷風敗俗，阻礙社會進化，墮落人類品格，急需選厲禁止者，有四：一曰賭，賭之害，始於城市，遍及鄉村，凡骰子麻將撲克，限期禁絕，初勸戒，次禁止，終處以重罰；二曰烟，洋煙之害，戕賊人身，凡阿片鴉片之類，絕其種，遏其運，懲其吃；三曰會黨，當今憲政施行，實不容游手好閒之徒，斂財結會，先嚴切禁止。次禁賭博，不悛，予以重懲；四曰奢侈，喪從儉，婚從簡，祭祀酬應，從費約，違者有罰。

我認爲難而易舉而可行，可以增長國民經濟，既無須借助美援，又不必仰給農貸，人人能做，家家易舉，急須注意者，有四：一曰種福，凡荒山荒土，種樹植木，村前屋後，種樹果木，縣長率同鄉保提倡之；二曰蓄牧，六畜之類，量力飼蓄，既足利人，亦可利己；三曰改良手工業，織布紡紗，及一切工技，加以技術改良，既可抵制外貨，亦是自以自足；四曰儲蓄，凡老少男女，從事儲蓄，人知節約，無須求人，品格自高，風俗自厚。

我認爲吾湘守賢固守先生著通書，闡明公誠聖學，繼道統，立人極，尙未發揚光大，目前邪說橫行，人心陷溺，皆由於此，我僑生在大賢理學之鄉，而不能變化氣質，轉移風尚，可恥孰甚，總理提倡固有道德，實深得濂溪先生公誠聖學，簡章明瞭，厥惟四端；一曰忠孝，二曰仁愛，三曰信義，四曰和平，黨員守則，言之扼要，以此爲吾人心理建設根本，則邪說無由而入。再進而言之，我認爲吾湘民族性，素富忠勇剛毅之氣，往者先賢先烈，提倡學術，倡導革命，救學大強，史冊昭然，現在時勢又決定我輩擔當，扭轉大局的責任，吾人立於天地之間，不能悠悠內補，申無所主，吾湘在今日緊張的環境中，必人人日勸其德，力求轉移風尚者亦有四：吾湘人人必須自力，不可有依賴性，希望外援，便易墮落，一意自力，方能更生，吾湘人人必須自強，每個人皆宜朝夕乾惕，自強不息，方能戒亂，吾湘人人必須自救，始於自救，自救救人，方能生存，吾湘人人必須自治，人人遵守法律，不侵他人權益，謀知自治，方能有憲。

我行年六十有七，戎馬餘生，尙知身體力行，尙事不肯隨波逐流，這個四綱十六目，是針對現實補救的方案，是我對湖南人民，一個最低限度的要求，沒有高深遠大的事，事事皆可實行，也是我湖南在現狀中，不可少的一劑良藥，希望我同胞們，互相教誨，互相勉勵，屬於惡的方面，一一根絕，屬於善的方面，一一培養，則淫諛可息，貧弱可振，人心可振，羶亂可遏，言有盡而意無窮，希望我同胞，日新又新，諱誦中庸一章，以資勉勵：

子曰，人皆曰予智，張而約之善，唯陷阱之中，而莫知之避也，人皆曰予智，擇乎中庸，而不能期月守也。惟我同胞共鑒之。

國慶紀念大會講演

今天是中華民國開國三十七年的國慶，同時，又在體育館來補行體育節紀念，看這個場面，各位同然是興高彩烈，本人當然也十分的興奮愉快，趁這個機會頂好做精神講話。

古人有言：「創業維艱，守成不易」，你們要知道民國成立，並不是容易得來的事，大家看一看歷史，本黨的革命先烈，出了多少汗，流了多少血呢？你們都知道三十七年前的辛亥革命，成功於武昌起義，到今天回想起來，好比就是昨日的事一樣，我們民國在此三十七年當中，雖做到打倒軍閥及帝國主義，可是對於共匪的搗亂，尚未根本剷除，這是最遺憾的一事，因為共匪的政治陰謀，不單是要把本黨推翻，而是要把國家民族整個的拍賣於第三國際，他們另有一種天職，另有一種思想，今組在場各位，都是國民一份子，如果不能決心剷除共匪，那就除死亡及毀滅之外，沒有第二條路可走！

我今日同然在國民黨領導之下，我個人的奮鬥經過，自推翻滿清以至於護法，自護法以至於北伐，自北伐以至於抗戰，我算是無役不從，但我從沒有功成身退，來圖個人安樂享受的意念，因為體念國父「革命尚未成功，同志仍須努力」的意思，來勉勵我個人的身心，現在政治改革，實行民主制度，就是在場各位，無論男女老少個個都是中華民國的主人翁了！本人以偕大年紀，來為湖南服務，負起黨政軍三方面的大責，專為大家謀福利，謀安定，專為大家來保衛身家，我成功，就是大家成功，我失敗，就是大家失敗，這一點是要大家認清楚的。

我屢次都說：共匪並不可怕，可怕的就是一個心中之賊，就是每一個人的心坎裏，埋上一個自私自利的念頭，如果大家還不打消這個念頭，不把國家民族為前提的話，那就無異乎大家自己宣佈自己的死刑，我又有什麼辦法來挽救呢！

我到湖南以來，和各位直接間接說了許多的話，無非想把湖南安定起來，湖南能夠得到安定，大江以南才能得到安定，也是首都才能得到安定，旋為轉坤的事業，我不能不日加勉勵，也希望大家各自日加勉勵，今天你們盡情歡

樂，也要盡量的警惕，國家到了這步田地，就純靠大家，來共同挽救，共同發揮革命的精神。

最後，今天又在這裏舉行體育節紀念，也是一個最有意義的事情，這個體育館規模也算不小，如果祇有外表，而沒有實際的話，那就無須乎談體育，我素來主張體育一門在學校的學長最緊要的是平均發展，要人人各自鍛鍊身體，不要特殊養一班會打球的人，叫他省和外國競賽，要人人身體結實，精神飽滿，能擔任戡亂的重任，才有意義，才算得有資格做一個現代國民，我希望你們各自努力。

精誠團結消滅共匪

程兼主委於宣誓就職典禮答詞

今天本人宣誓就職，承蒙前任委員的惠詞及監誓員同道胞先生的訓示，對湖南黨務今後的前途，一定有很大的裨益。本人就職以後，自當遵守誓詞及監誓員的訓示，對黨竭盡忠誠的去做。我們國民黨的革命已打倒北江軍閥，已打敗了國主義，對國家民族已經完成了一段很艱難的任務；不料如險的共產黨在抗戰時期陽奉抗戰的美名，陰謀篡奪黨權，大凡有了四十歲的人，都親眼看到的。民國八、九年共黨才萌芽，十六、七年以後，才傳播到各地，這是說共產黨在甲午戰爭，而是在國難之際，大破壞之後，想利用缺點，奪取政權，這無異是乘國家之危。假如國難勝利後只有共產黨，政治、經濟、文化定有很大的進步，人民的生活早已得了安息。本來我們國民黨的民權主義，自打敗日本後，即已實現；民權主義自憲法頒佈後，即已實現；祇有民生主義如平均地權，節制資本三大原則，沒能做到。如果民生主義實行了，中國一定可以成爲富強康樂之國。但是自共產黨叛亂後，情形不同了，因共產黨破壞民生主義的，我們若不把共產黨剷除，民權主義就算不得完成；至於民權主義，共產黨一向是絕對專制，他媽皇式的專制，法西斯還要厲害，如是共產黨存在，民權主義也會落空；至於民生主義，共產黨是專制一階級的利益，中國不是資本發達的國家，而是產業落後的國家，一切必須顧到全民的利益，假使馬克思在世，也是無法做到一個階級專制的，像共產黨這樣的擾亂破壞，民生主義更無法實行。

現在關外、華北、中原共產黨都有相當的武力宣擾，在這個時候，國民黨若不真正實行三民主義，那就沒有辦

法了。民國成立了卅七年，三民主義都沒有澈底實行，民生才開始萌芽，即遭受共產黨殘暴武力威脅，人民受到無窮的痛苦。湖南是中國的一部分，今天要本人來兼任主任委員，感到無限的惶恐。本來黨政軍是應分工合作的，現在因為共產黨非常猖獗，總裁要執行總體戰，實行黨政軍一元化。我認爲湖南經卅七年革命，已盡到最大的努力，黨員都能盡忠盡責，對黨對國家已有很大的貢獻。現在共匪已漸次來到中部，我們今後的責任更要重大而艱鉅。

今天把我的意思貢獻於各同志：（一）鑒於共產黨的猖獗，所有全體黨員目光要一致集中，認清我們的敵人——共匪，因為要剿滅共匪，湖南的黨員一定要精誠團結，並且要以本黨來做三千萬人民一致團結的核心，共同對付敵人。（二）必須修明政治，整理軍事，計劃經濟，才能對付共匪；僅有團結精神還是空的，必須政治，軍事、經濟齊頭並進，精神才能發揮，才有力量對付共產黨。所謂總體戰，就是要有體有用。（三）今後的大政方針，全黨要有計劃的來推行我們的計劃，祇要是遵照主義，就是服從總裁，有了這個信心，一切便可放手做去。我應率領全體黨員本着這個忠誠的意思，齊一步伐，勇往前進，發揮湖南無上的力量，把專恃國際後盾的共產黨澈底消滅。

檢討當前軍事經濟

各位同仁：今天是十一月份月會，趁這個機會特與大家說幾句話，最近以來一般同仁對於時局的感想，普遍都不能鎮靜，這個原因當然是外圍環境的促成，並不是湖南人民心理上有什麼病態自相驚擾，具體的說，完全是基於華北軍事失利以及社會經濟恐慌而發生此種不鎮靜的現象，目前不僅公務員如是，就是長沙四五十萬人民亦如是。

今天我對於這軍事及經費的兩點，雖然不能作詳細的解釋，但有一個強調的主張，第一關於軍事方面：希望湖南全體同胞真能做到精誠團結，精忠勇敢，來克服這個難關，同時希望國軍今後作戰不要違背天時地利人和，自然戰事可以好轉，國軍可以走入康莊的大道，假使自己違背天時，而使奸匪得到天時，自己違背地利，而使奸匪能得到地利，自己違背人和，而使奸匪能得到人和，那麼這戰局的前途不可樂觀的了。

湘贛粵居長江的南部，爲全國的重心，今後對於天時地利人和是不會違背的，我們既完全依照軍事上的最高原則，以作準備，一切當然是有把握，假如共匪在長江南部作戰，我們一定可以拿軍事上最高原則來擊破它，所以

大家應該有自信心，而不可妄菲薄，過分的悲觀，發生不鎮靜的現象。

檢討以往軍事失利的的原因，我們就不難明白其癥結所在，譬如從前我們有美式裝備的三十六個師，我會親眼看到這些兵大部份都是川、滇、黔三省征來的，在那個時候，徵兵的舞弊比現左還更甚，一般兵源都孱弱不堪，在雲南沒有經過長期的訓練，一到抗戰勝利，就把他們開到黃河以北乃至關外去作戰，除掉一部份老兵還可以打仗外，其餘大部份的新兵是不能應戰的，這就是違背了天時地利人和，像這樣基礎沒有弄好又怎麼可以打勝仗呢？此後的戰略，一向是頭痛醫頭，腳痛醫腳，拿訓練不健全的兵，趕快裝到前方，祇想一鼓就把共匪剿滅，這當然是不可能的，何況共匪已有有力的後盾，有充分的準備，而我們不獨沒有後盾，在軍事上經濟上可以得到有效的援助，反而一切準備不足，尤其當八年抗戰之餘，經濟枯竭的時候，拿不練的兵去剿匪，自然是要遭鴻失敗的。

所以我們今後應該幡然改悟，力矯前弊，本人到湖南以後，對於軍事決不妄作主張，輕舉妄動，一定要遵照軍事最高原則去對付共匪，我想共匪終有一敗，我們終可獲得最後的勝利。我不信共匪這樣歪曲的思想，歪曲的主張，以及歪曲行動，可以僥倖得到成功，我祇認三民主義是宇宙的真理，人間的正義，作為我們的中心思想，如果我們一致實行三民主義，自然可以拿精誠團結的力量，去擊敗共匪，而得到最後成功。

第二、關於經濟方面：目前在經濟上已引起嚴重的恐慌，這一面是人為的，另一面是心理的，但兩者互為因果，就長沙來說，近來物價的波動，一方是受外埠人為的影響，但一方是人們心理的影響才發生此種恐慌的現象，最近金圓券貶值，貶到什麼地步，中央沒有加以考察，就是本人也不知究竟貶到什麼程度，不過我們大家是中華民國一份子，我們對於國家的貨幣，應當加以擁護，一切要自力更生，才可以減少心理上的恐慌，從而避免人為的不良現象，目前一般人民受到上海的影響，貨物一天一天的高漲，搶購的風氣也流到湖南來了，我們湖南本年除涇湖受到天災影響，減少一般收成外，但非涇湖地區一般收成尚好，糧食原可以自給自足，除掉運輸上一部人為的關係外，在心理上不應該有何恐慌，但長沙有四、五十萬人，在目前供求不調的狀態下，發生了搶購糧食的風潮，現在正值收割之初，而居然有搶購，有黑市，可說是湖南人民最大的恥辱、湖南人民有史以來的污點。其次說到鹽，每人日需不過二三錢，為什麼也要搶購，這完全不近人情，不合邏輯，我想這搶購的人，一定是受了共匪的鼓動，所以我今天不僅是對本府全體公務員說話，而是向湖南全體人民說話，以後如發生搶購鹽的事實，我一定從嚴懲處。

再說到汗油，並不是拿回去占燈，而是以高價轉賣於人，這種風氣，如結不加撲滅，一傳十，十傳百，都來幹這個勾當，還成什麼道統？還成什麼世界？所以我對於這般流氓地痞，深惡痛恨，決想辦法來驅除他們，現在因為金圓券的貶值，受到生活的嚴重威脅的，就是我們公教人員，我希望我們公教人員要刻苦自勵，來渡過此一難關，因為這是很繁複的問題，我在最短時間也不容易拿出什麼辦法，馬上可以局部的把大家的生活改善，所以惟有希望各位能自節省，刻苦自勵的渡過這難關，才可以得到光明的前途。

第三、關於政治方面：我是至公無私，坦白的說，現在我們湖南政治，比較各省要漸次的上了軌道，今天我表示我是一個國民黨黨員，對於友黨之民社黨、青年黨，固要精誠團結，就是我們國民黨更要精誠團結，所以我今天的話，是對國民黨而說。今年我們國民黨舉行總登記，到現在還沒有完成，就是受了今年大選的影響，好多黨員對於國民黨，都感覺灰心，所以現在參加黨員登記的，還不到四分之一，今日我兼任湖南省黨部主任委員，不得不向大家加以約束，凡屬各廳處局主管官，要在最近調查本單位的職員是吾國民黨黨員，如果入了國民黨，就要他們趕快登記，如果非黨員，就要介紹他們加入，再如未入國民黨而入了民社黨或青年黨，我們都表示微慰，至於既不入國民黨，又不入民社黨和青年黨的職員，亦須調查清楚，這種人無中心思想，無所認識，隨世浮沉，簡直是涇血動物，我對於友黨和國民黨，是同樣的看法，本府所屬的職員，無論入國民黨也好，民社黨也好，青年黨也好，我們三黨既然合作，當然無分軒輊，不過今日的公務員含含糊糊，如充任社會賢達，是不可能的，務須有中心思想，共同一致的目標，才可以努力為國家負起重大的使命，所與我希望各主管務必詳細調查各職員是否有黨籍，如果無黨籍，馬上就撤職，我今天特懇切的向大家說明，希望一致的注意。

大哉孔子

紀念孔子二千四百九十九年聖誕而作

今天是聖孔子的誕辰，同時又是規定的教師節，湖南各界人士舉行這個隆重的紀念典禮，意義是非常重大的，但是，我們紀念孔子，若僅僅舉行一個儀式和照例的宣傳，那不過是數百千年以來虛應故事的巢臼與今日江河日下的世道人心，不能發生多大的影響。依我個人的見解，認為紀念孔子，要繼續他對於學術、論理、政治、教育、作人各方面的偉大精神，而能深切著明，見諸行事，方可以破邪說，正人心，挽救中國，復興民族，進而促成世界大同。茲分別闡述之：

孔子的學術體系

孔子的學術原理，是有體系的，是自強不息的，是自然流出的，是本心具足其大無外，其小無內的。他的基礎，是建築在禮、樂、射、御、書、數、六藝的上面。六藝雖是孔子以前舊有的，但是都經過孔子一番整理刪訂的工作，而以詩、書、易、禮、樂、春秋著出來，即說六藝都出於孔子，也未嘗不可。真是內聖外王，體用兼備，放之四海而皆準，百姓日用而不自知的大道理，他把天經地義的大綱領確定了。此外，還有幾個條目，以相羽翼；一曰忠恕，註脚是成己成物，純一不已，已立立人，已達達人，所謂吾道一以貫之，是也。二曰智、仁、勇，註脚是好學近乎智，力行近乎仁，知恥近乎勇。所謂三者天下之達也。三曰大學之道，註脚是在明明德，在親民，在止於至善是也。四曰中庸，註脚是不偏之謂中，不易之謂庸，中者天下之正道，庸者天下之定理是也。於是樹立了兩千餘年以來的儒家學說，統一了我國人民的意志，這是他偉大精神的第一點。

孔子的倫理觀念

周室東遷以後，世衰道微，邪說紛行有作，臣弑其君者有之，子弑其父者有之，孔子正當其時，想納人心於正軌，使各盡其分，故曰，君君臣臣，父父子子，魯哀公問政，孔子以君臣、父子、夫婦、昆弟、朋友，五者乃天下之達道對，釋之曰：君敬臣忠，父慈子孝，兄友弟恭，夫義婦順，朋友有信，總稱之為五倫，又曰五常，即倫常日用之謂也。於是又成立三綱的名詞，曰君為臣綱，父為子綱，夫為妻綱。綱者，綱領也，綱紀也。現在君臣之名雖不存在，而長屬之分，仍是君臣之義，夫乃家長，應為表率，夫為妻綱之義，也不能說是不合理。而五倫之中孔子又特別注重孝字，孝有消極積極之分，消極的孝是善養父母的口體，保全自己的令名，生子以傳續父母的生命，積

孝之終也。夫孝天之經也，地之義也，民之行也，天地之經，而民是則之。他的弟子曾參以孝親聞於世，亦有言曰：身也者，父母之遺體也；行父母之遺體，敢不敬乎？居處不莊，非孝也；事君不思，非孝也；蒞官不敬，非孝也；朋友不信，非孝也；戰陣不勇，非孝也。五者不遂，戒及其親，敢不敬乎？這是孔子偉大精神的第二點。

孔子的政治主張

孔子是注重現實和事功的，所以急欲以道學運用於政治，加以生當衰世，王室卑微，諸侯爭強，背仁義，尚霸術，奇辭起，名實亂，尊卑不明，同異不別，孔子爲之懼，認爲非採取窮則變變則通的積極手段不可，所以想從政治上建樹偉大事業，以救當時生靈塗炭。他的政治主張，是由定亂世以進入小康世，由小康世再進入大同世。公羊家謂之曰張三世，一切皆是有改革性。國父建國大綱所標舉的，由軍政時期而進入訓政時期，由訓政時期而進入憲政時期的精義，是與春秋相合的。他的政治原則，一曰正身，正身不是狹義的束身自愛，而是廣義的整躬率屬，論語上說，季康子問政於孔子，孔子對曰：政者正也，子率以正，孰敢不正；其身正，不令而行；其身不正，雖令不從。又曰：苟正其身矣，於從政乎何有？不能正其身，如正人何！說得何等顯明而易行。二曰正名，春秋二百四十二年之中，以吳楚以僭稱王，衛鞅以子拒父一類君不君、臣不臣、子不子、父不父的不道行爲，不絕於書，故孔子想以正名，子路曰：衛君待子而爲政，子將奚先？子曰：必也正名乎。近人胡適說：正名主義，乃孔學中心問題，可謂一語破的。他的施政綱要有四：一曰修武備，孔子雖然是個儒者，但是對於軍事，也有深切的研究。論語上有足食足兵，民信之矣。齊人教民七年，亦可以即戎矣的話。而射御是當時兵科最重要的技術，孔子也非常嫺熟，如與門人習射於矍相之圃，觀者如堵牆，即其矯矢也。夾谷之會的前夕，孔子對魯侯說：夫有文事者，必有武備，故能準備周密，却齊人之謀。孔子弟子冉有率魯軍與齊戰而大捷，哀公問其軍旅之事，學自何人？則以仲尼對。戰國時名將吳起，司馬穰苴之流，都是出於儒家，故有倡兵家與儒同源之說者，非無徵也。二曰重外交。孔子對於外交，也是非常重視的，周游列國，與其國君，卿大夫周旋，就是事實的表現。遇到魯國有危難的時候，他就運用外交手腕，以爲轉圜之地，如夾谷之會，子貢說吳之類是也。三曰節省用。治國和治家一樣，未有不節儉而能長久的，

齊君問政於孔子，對曰：政在節財。魯哀公問政於孔子，對曰：政之急者，莫大乎使民富。公曰：爲之奈何？孔子曰：省力役，薄賦斂，則民富矣。孔子不但主張節財用，且重開財源。如子路治蒲，孔子過之，見田疇盡易，草萊其闕，溝洫深治，廬屋完固，樹木甚茂，稱善不置。可見孔子主政時的措施，一定是這樣的。四曰，抑強豪。孔子爲魯司寇，銳意整理內政，甫七日，即誅莠言亂政的大夫少正卯，這便是剷除劣紳的先聲，隨即又定臨三都之策，三都是魯國權臣孟孫，叔孫，季孫的私邑，城池堅固，聚藏甲兵，常據以反抗公室，若不設法廢除，公室如何能強？政治如何能上軌道？這便是抑制豪門的先聲。雖然發生阻力，這種計劃未能完全實現，但是也有一個時間，收了道不拾遺，政化大行的顯效。孔子大無畏的精神，自反而不縮的，勇氣概可見矣。這是孔子偉大精神的第三點。

孔子的教育方法

孔子的一生除短期從政外，可以說終身致力於教育事業，及門弟子蓋三千焉，而身通六藝者七十二人。他的教育方法，概括起來，約有三端：一曰禮教。孔子因爲禮所以尚肌膚之會，筋骸之策，範圍人的行爲，而能使之合于義理，其言曰：莊敬日強，安肆日偷，君子不以一日使其躬。儼然如不終日。又曰：民之所由生，禮爲大，非禮無以節事天地之神也。非禮無以辨君臣上下長幼之位也，非禮無以別男女父子兄弟之親，婚姻疏散之交也。又曰：恭而無禮則勞，慎而無禮則怨，勇而無禮則亂，接而無禮則絞，此以禮爲教也。二曰樂教。孔子因爲樂可以陶冶人的性情，變化人的氣質，養成和愛的氣象，而使之合于禮法，其言曰：興於詩，立於禮，成於樂。又曰：樂以治心，禮以治躬，心中斯須不樂，則鄙詐之心入之矣。外貌斯須不莊不敬，則易慢之心入之矣。論語上亦有子在齊聞韶，三月不知肉味的話，他對於樂的愛好，可謂是一種示範，此以樂爲教也。三曰言教。孔子教人，是孜孜不倦的，是循循善誘的，關於禮以治躬，樂以治心的道理，已發揮盡致了。其見於言的，有曰四教——文、行、忠、信。有曰絕四——毋意、毋必、毋固、毋我。有曰所慎——齊、戰、疾。有曰所罕——言利、與命、與仁。有曰不憤不啓，舉一隅不以三隅反，則不復也。有曰博文約禮。有曰學而時習之。有曰君子喻於義，小人喻於利。有曰九思——視、思、聽、思、聰、色、思、溫、貌、思、恭、言、思、忠、事、思、敬、疑、思、問、忿、思、難、見、得、思、義。有曰行己有恥，有曰學而不膩，

孔子的做人規範

孔子的氣象，高明峻嶒；而其做人規範，更表裏純白。凡讀過儒行解的，可以知其大概，其目曰自立、容貌、預備、近人情、特立、剛毅、仕宦、憂思、寬裕、舉賢、授能、獨行、規為、交遊、尊讓，用不着詳細疏解了。所有立身處世，事上按物的大綱目，莫不有其應守應盡的界說，合經中權的分際，這是孔子偉大的精神的第五點。

孔子之道精深博大，是難以言語文字形容的，子貢有言：夫子之文章，可得而聞也。夫子言天道與性命不可得而聞也。顏淵有言：仰之彌高，鑽之彌堅。達巷黨人童子有言：大哉孔子，博學而無所成名。在當時就有這種感想，何況十載以下哩！我分述以上五點來紀念孔子的偉大，不但是掛一漏萬，而且是以蠡測海，但是要挽救中國的危機，恢復固有的道德，不可不從講明孔學人手，這是任何人都不能否認的，——尤其我們湖南人要共同負起這新重任。何以故呢？孔子之學，一亂於戰國時候的諸子爭鳴，再亂於統一六國的秦皇焚經，三亂於魏晉朝的清談，四亂於漢唐以來的偽儒穿鑿。浮雲蔽白日，千古有同概！直到宋代，濂溪周先生崛起南服，默契道體，上接涿泗之傳，而下以啓洛閩之緒，此學始揭日月而昭雲漢。濂溪講學要旨曰：誠者，聖人之本，聖，誠而已矣。又曰：公於己者公於人，未有不公於己而能公於人者也。此與孔子說的大道之行也，天下為公，誠者物之終始，不誠無物，是斷百世而相符的。嗣後胡五峯、張南軒、朱晦菴相繼講學於湖湘之間，學者興起，接軫鄒魯，流風餘韻，沾被最深，並未能光大聖學，亦稍能發揚，我們湖南人是責無旁貸，要負起繼往開來的大任，必須明白先師孔子的薪傳，我相信經學昌明，則人心可納於正軌，人心既正，則邪僻不生於隱微。共產黨的謬說，雖然凶險，背景雖然詭譎，猶如有一座金城湯池，縱有堅甲利兵，也莫想滲入點滴，我希望全省乃至全中國的公務員、軍隊官兵、教師、學生、農民、商人、工人、婦女、士豪劣紳、幫會、各種各色的人們，把我這篇淺顯的文字，細心體會一番，釋然而思，惕然而懼，自然去惡從善，仁民愛物，納身心於軌物，化戾厲為祥和。這是我因紀念孔子誕辰和教師節而牽連到的種種感想，拉雜直率的寫了出來，以貢獻於大眾。最後引太史公司馬遷贊頌孔子的話，以作結論：「詩曰：高山仰止，景行行止，雖不能至，心焉嚮往之。」

效法孔子精神

出席省會各界紀念孔子誕辰及慶祝教師節大會講詞

今天我們紀念萬世師表孔子的聖誕，同時慶祝教師節，真是感想很多，孔子自降生到今天，已有二千四百九十週年了，國人紀念，已有不少的年代，可是孔子的傳統學說和孔子的傳統精神，我們究竟發揚了沒有，效法了沒有，自民國二十八年規定聖誕節為教師節，到今天也將十年了，我們一般人乃至學生們，對於尊師重道的認識究竟怎樣，這一切一切的事實，都會使有識之士，嘖嘆不置。

孔子是一位千古以來「祖述堯舜，憲章文武」的儒學大師，是一位「學而不厭，溥人不倦」的大教育家，也是一位「格物、致知、正心、誠意、齊家、治國、平天下」及「天下為公」，「世界大同」的政治哲學家。他的學說和精神，不僅影響了當時，而且蔚成了中國文化的主宰，在這領導國人的思想達兩千五百年的當中，我們的國家民族，沐受着孔子的思想和教化，雖經過數度的異族侵略，乃是一直屹立不墜，到現在已成為世界上唯一的歷史悠久的國家，國父繼承孔子的哲學思想，創立了三民主義，並揭櫫「天下為公」，「世界大同」的理想，作為中華民族立國的信條和努力的目標，由此可見孔子所傳播於中華民族的祈禱，能够留垂久遠，並不是偶然的。

晚近以來，國人在形式上，雖然每年八月二十七日這天照例舉行紀念，但真能頂禮膜拜，切實奉行，「表率人倫」的遺教者，究有幾人，無庸諱言的。孔子的教化已為國人所疎遠，孔子的精神已為國人所忽視，所以國家的禍亂，一天天的激變，不容易收拾，最顯著的，共匪崇信馬克斯偏激邪說，採取兇殘的手段，毒化中國，喪盡人倫，致結果，弄得人民離散，壯丁慘殺，清算劫掠的結果，弄得人無休息，戶不安寧。由於它們發揮獸性，毀滅人倫，致使社會秩序為之擾亂，道德標準為之推翻，不僅歷代相承的儒家學說，行將中斷，而國族命脈，亦岌岌可危，若再就今日整個社會看來，道德淪亡，人心渙離，爭權奪利，枉法的現象，更是令人痛心，我們為轉移社會風氣，挽救國家危亡，必須隨時切實反省，一致努力效法孔子的精神，發揚孔子的教化，我們今日紀念，才有意義。

孔子的哲學思想，是以社會人生為中心，他的人生觀，是積極的，向上的，服務的，所以孔子救世的精神，最

苦，道不能行，同時還遭受侵門，楚狂接輿，長沮，桀溺，那些悲觀厭世份子的譏諷，匡人相斃的圍困，和在陳被厄而絕糧，這些艱險的遭遇，他是一心一意，希期實現救人救世的抱負，深信自己的道學，能持危扶傾，撥亂反正，能達到「苟有用我者，期月而已，三年有成」，這等表現，並不是利己求榮，而是想要利用機會，以仁義之道，醫治世人「殘忍」之病，明知其不可為而為之。這種悲天憫人的宏願和力行，實在太苦了，今日匪氛披猖，道德淪喪，局勢的險惡，遠甚於春秋戰國，我們尤應發揚忠貞，效法孔子救世的精神，鼓舞羣倫，號召多士，明辨邪正，激發忠誠，各盡所能，挺身擔負戡亂救民的重任，如果悲觀厭世，徒然做一個自了漢，不光是違背了孔子的教義，也畢竟不能自了，此其一。

孔子救人救世的懷抱，是以親親而仁，仁民而愛物為出發點，絲毫沒有功利思想，這於論語中「子罕言利」，「無見小利」，「君子喻於義，小人喻於利」四絕中的毋我所說各節，便可證明。他又明白指出，有人格有道德的君子，是憂道而不憂貧，謀道而不謀食，因為他全副精力，祇在力行其道，成全大我，那裏還會以惡衣惡食為恥，並且還以惡衣惡食為安。孔子的不計功議利，在其行動中，記載於論語，這種精神，在今日社會裏，實在太缺乏，也實在太需要。我常說今日社會有一個很大的毛病，這毛病就是國人自私自利的觀念，具體的發表出來，紀綱不振，互相傾軋；是非不明，互相詆毀；權益當前，互相爭奪；見解不同，互相攻擊；正義不申，互相仇視；乃至維繫社會的天理綱常，予以摧毀，這種毛病，倘任其存在，即使沒有天災人禍，亦將自趨滅亡，因此我們應切實效法孔子不計功利的精神，把各人自私自利的觀念，剷除盡淨，此其二。

孔子最能明辨是非，彰善癉惡，如當時的三桓及楊虎公山弗擾等的犯上敗德，他都會嚴詞譴責，深惡痛恨，所以孟子有「孔子作春秋而亂臣賊子懼」之論。其中最使人痛快的，莫如誅少正卯，孔子這一舉就是連子貢也說他「或者為夫」，孔子為什麼敢於誅這個少正卯呢？是因為少正卯兼具了「心逆而險，行僻而堅，言偽而辯，記醜而博，順非而諂」的五大罪惡，其居心是以聚徒成黨，其談說足以飾褒獎案，其疆禦足以反是獨立，比小人的桀驁，亂政的好臣，非誅不可，孔子把他誅了以後，確實救了殺以止殺，刑期無刑的最大功效，得到一時的道不拾遺，夜不閉戶，四方來歸的效果，這正是殺一人而安天下，孔子不僅要剷除這些奸盜，並痛恨巧言令色冒充有道德的人，他指出鄉原為德之賊也，一樣要肅肅的，今日社會上，少正卯之徒，固然不少，鄉原之輩，亦復很多，大之如稱兵叛

亂禍國殃民的共匪，小之如爲非作惡害國病民的土劣，不是亂政的少正卯，就是少正卯的兒子，不是賊德的鄉原，就是鄉原的子孫，我們今日紀念孔子，應須效法孔子疾惡如仇的精神，一致起來消滅共匪，肅清土劣，此其三。

孔子的教化，是以道海人，在貴族制度尙未變動之時學問原在官府，民間庶人，是無法獲得學問的，自孔子以白屋布衣，多方講道授徒以後，學問才由官府轉移到民間，所以孔子是以六藝教人的第一人，也是中國第一個使學術民衆化，以教育爲職業的大教育家，孔子爲什麼能使學術普遍的發展起來，爲什麼能培養出這樣多的人才，這不能不歸功其偉大的教育目標，和高明的教育方法，他的教育學說，是以仁爲核心，是以仁爲教人的目標古訓「仁者人也」，可以說「仁」就是作人，做人的極致，以人心合天心，才能洽到好處，所以雨露雷霆，都是仁的應用，並不是片面的婦人之仁。孔子講學的目的，便在教人明道，換句話說，就是教以如何解求內聖，並實行用世救世之道，如何正成一位有人格有道德的君子，因此他循循善誘人，使學者如坐春風，如被化雨，他處處以身作則，使學者潛移默化，所以教授的子弟三千，而成爲賢人的達七十二，反觀今日的教育。風紀敗壞，師既不尊，道更未重，一般教員對於學生，祇知注意知識的販賣，却忽略了教人忠信篤敬之道，又不能以身作則，致使學生思想，陷於錯誤，行動習於放任，更加以匪諱指使鼓動，各地學校，乃學潮迭起，聲言驟然，在這紀念孔子誕辰，同時慶祝教師節當中，我們目覩這些現象，這些危機，更應效法孔子以道嚮人的精神，貫輸學生國家觀念，民族意識，糾正其錯誤思想，養成其純良品德，使師道以尊，綱常以立，此其四。

最後我們今日在這省政府禮堂紀念孔子誕辰，我們人人要各自懺悔，人人要各自慚惶，人人要各自奮勵，我們真對不起國家，我們真對不起民族，我們真對不起孔子，何以要各自懺悔呢？我們從前的府學孔廟及長善兩縣孔廟，是誰毀壞了，我們當其毀壞的時候，何以沒有人挺身而出提議保存，到今日一個全省都會，沒有孔子廟，來附念先師的聖誕，這不是一樁恥辱的事呢！我說要人人各自懺悔，我們試觀歐美的天主堂及耶穌教會，不是遍布於我們中國呢！（除蘇俄外）！他們各能遵守教義，遵守道德，故能學術昌明，政治進步，我們有孔子而不知所尊奉，人以反道背德爲能，國家爲得不弱，民族爲得不危？故我說要人人各自懺悔，現在我們省會的孔廟，就被一般宵小毀壞了，我們從今日起，即應提倡重建孔廟，明年或後年的聖誕，要在孔廟舉行，無論我們省政府財政如何困難，我們三千萬人民經濟如何枯竭，我們要抱定恢復孔廟的志願，故我說人人要各自奮勵，此其五。

這個紀念的日子，我們人人有子弟，人人要教訓我們的子弟，尊重孔子，更要尊重道德，體認孔子學說，在中國歷史上的成就和功績，並深信他的教化，確能使頑頑立，挽救世道人心，形成社會上最大的安定力量，由此信念更進而切實效法孔子用世救世，不計功利，疾惡如仇和以道誨人的偉大精神，一致警覺，共同奮勉，使道德重建起來，教化大行起來，以達成撥亂息國的任務。

告幫會書

當此撥亂的大時代中，全國各省的民衆應當一致團結起來，剿滅共匪。團結民衆，必須健全民衆團體的組織；民衆團體的組織如農工商學各種職業團體，是公開的，故謂之法國。至於一切非法秘密的組織，均得查禁；幫會組織自然亦在查禁之列。我內爲了解你們的前因，知道你們的現狀，還可預料你們的後果，所以不惜苦口婆心向你們作一器誠懇的勸誡。我勸誡的動機，不是對你們有什麼成見，也不是對你們姑息，我覺得「父兄之教不先，子弟之率不淫」，導人向善，本是我中國人固有的道德。

幫會起源於明末清初，這種秘密組織是當時一般志士憤士大夫投降清廷，纔留下這個革命火種，始意未嘗不好，宗旨未嘗不正；到了兩清末葉，孫先生和黃克強先生認爲這班人有傳統的民族意識，有深厚的國家觀念，有奮鬥精神，有犧牲決心，乃引導他們效力於革命事業。在這一段革命過程中，幫會份子確曾做過不少的革命事業及相當的血汗功勞，並且有很多可歌可泣的事情，是我們會親目所見的。

講到當時的幫會，組織相當嚴密，行爲也還正當，不料在這短短的卅幾年間，內容一天天變壞，份子一天天複雜，可以說完全失掉了原來的本質。譬如過去毀家濟世，現在藉會斂財；過去除暴安良，現在恃強凌弱；過去發於義憤，現在勇於私鬥；過去有益於民族，現在爲害於里閭，甚至有爲派系利用來攻擊異己，爲盜匪利用來殺人越貨，遊手好閒，衣之食之，更其餘事。因此社會上對於幫會一反過去的觀感，你們捫心自問：你們的傳統精神是不是這樣？你們過去的幫規會約是不是這樣？要知道壞的因素既已長成，必定招致惡果，即就你們本身而論，這樣的組

織能不能還讓繼續保留？

一個組織的產生，他有他的時代背景，決非偶然的事；時代有變遷，組織也有興廢，這是古今中外不易之理。幫會組織，是為着反清復明，為着民族革命而產生的；現在清廷早已推翻了，民族革命早就完成了，志願已酬，目的已達，就是你們不做壞事，仍舊一秉初衷，在一個不同的時代背景下，也無存在的必要，何況你們的組織本質已變，流弊叢生！

你們如果有從事政治活動的興趣，儘可加入合法的政治團體；你們如果有從事社會事業的願望，儘可參加各種職業團體，有的是平埠大道，有的是公開集團，何苦自暴自棄，甘趨沒落呢？

我這次回滬主政，首在安定地方，設若地方不寧靜，就談不到戡亂建國，故我對安定地方下了最大決心；在求安定中，很明顯的不是容許任何搗亂份子存在，不容許任何秘密組織存在。希望你們保持歷史上的光榮，聽信我的勸誡，自動解散你們的組織，糾正你們的錯誤，每個人都能為現代的好國民。自從這一篇書發布之日起，到本年十一月十五日止，你們應該很坦白的聲明脫離幫會，很誠實的改過自新，政府決不追究既往，一律予以保護；十一月十五日以後，倘若還有組織或參加幫會的人，一經查出，便當從重治罪，決不姑息。

我為着對你們期望的殷切，不憚煩的進一步來指示你們做人做事的道理。做一個現代好國民，必須具備做國民的條件：

第一、要有服務的人生觀，抱定「人生以服務為目的」。掃除過去偏激煩悶的心理，恣肆兇狠的惡習，自私自利之念頭，把固有的俠義精神由「重然諾，明恩讎，急萬難，輕死生」由友誼行為，擴展到社會國家民族的範圍。今日任何方面祇有利害，沒有公理正義是非好壞的明確分別，實在需要嫉惡如仇，扶弱抑強的勇敢行動，來轉移社會風氣，昭示新精神。果能本着這種態度，配合國家法治精神，為社會為同胞積極服務，必定可以很快消滅社會不平的現象，建立合理的社會秩序。

第二、要有守法的精神，糾正個人漫無邊際，踰閒蕩檢的浪漫行為，爭取國家整個的自由，從尊重羣己自由的界限上養成守法的精神，一方面以神聖莊嚴的心情接受法令，一方面以自動自主的態度奉行法令，既不可陽奉陰違

第三、要有規律的生活，排除過去浪漫行爲，不良嗜好，養成有恆有守的習慣，避免衝動盲目的意氣，把自己寶貴的空閒時間，用之於裨益身心，裨益社會方面，在生活實踐上尤應投身於生產事業，不做社會上的寄生蟲，不做物質上的消耗者；以一點一滴的血汗，貫注到國家大動脈的工業建設系統中，個人的生活才有規律，每個人都成爲社會的勞動英雄，社會自然會進步。

以上三點，是我對你們的願望，也是你們應該做到的。治亂世如理亂絲，我固願「簡令謹誅」，可是爲着貫徹我的政令，今後不管社會不社會，祇問合法不合法，我一定要「執法以繩」，納之正軌！

復興農村

省農村復興會開幕禮講詞

中國是一個以農立國的國家，農業的興衰，農民生活的裕歛，實即整個國家社會榮枯之所在。在抗戰以前，農村衰頹的現象，已逐漸暴露無遺，有識之士，即高呼農村建設的口號；到抗戰以後，農村一切凋敝疲弱的險象日益加深，這當然是敵寇侵略蹂躪，共匪破壞擾亂所造成的結果，使整個農村經濟面臨最後崩潰的階段。以湖南而論，湖南是產糧最豐富的身份，可是經過敵寇殘酷的侵害，共匪地下人員的騷亂，軍糧、徵借、自衛附加，負擔的繁重，以及天災的航行，馴至生產銳減，資源統制，人民生計痛苦萬狀，毫無生機。這樣農村凋敝的結果，揆厥原因，都是人爲和人禍所造成的，所以我們高談建國，也須先以人爲的從建設農村做起。

此次農村復興委員會的成立，開始是因一月前中美復興農村的協定簽字，中央已有聯合委員會之設；迨後各省亦紛紛成立復興農村的機構，如果僅就美義方面說，總數不過二千七百萬美元，折合金圓券不過一億一千萬元，全數給予湖南亦嫌不够，何況湖南僅能分配到一部份，數字之微，事業之大，無異杯水車薪。但是我們今天不是這個看法，認定復興農村的事業應該做，即沒有美援我們也要做，不能自動，亦無以更生，能够自助，始可得人助，如果人助互助互相配合，效率必大。這是今天本會各委員大家所公認的一點。其次，談到本會工作問題，則極廣大樞繁重了。農村建設的項目很多，如農田水利、農村教育、農村衛生、農村合作、農村工業，無一項不亟待舉辦

，就增產方面言，如糧食增產、棉麻增產、油桐增產、茶葉增產，無一項不亟待加工。雖盡本會數十位委員之力，日夜不息，亦非短期可能完成。所以本人的意思，以為農村復興工作必從大處着眼，小處着手，抓住要點，逐點逐區的做法。必有成功的一天；同時我們要針對農村的需要，改善農村的弱點，才易表現其效率。

目前農村普遍的病態，不外「窮」「愚」「弱」三字，我們的計劃，就應該朝着醫治這三個字方面做去。如改良種籽、利用機械、興修水利、提倡合作，乃救窮之道；廣設學校、介紹書報、集會講演，以及倡導各種生產技術的改良，乃去愚之道；改良生活、興辦醫院、施藥送診、提倡衛生教育，乃治弱之道。除此以外，還嫌不夠，如限租護農，懲治豪劣，嚴禁鴉片、組訓農民、嚴禁賭博、提倡勤儉，這雖是政治方面的事，却是復興農村必須起而排除的障礙，和轉移風氣的要着。治標治本，消極積極，同時並進，效率才能表彰。

復興農村就是復興國家的起點，各位委員擔任復興農村的工作，也就是擔任復興國家的工作，希望各位不要以為這項工作太難而畏怯，也不要以為這項工作不易表現成績而懶為，祇要大家一致努力，我湖南的前途是無限量的。

聯合國紀念日 講詞

諸位先生：

今天是聯合國紀念日，全世界參加聯合國的五十八個會員國，都同時舉行隆重的慶祝，我國不但是聯合國主要會員國之一，而且為擁護聯合國憲章最真誠最熱烈的一個，我們今天和各位外籍來賓共聚一堂，來紀念這民主精神戰勝極權主義的劃時代的慶祝，本人格外感到高興和愉快，因為我們中華民族和並肩作戰的盟邦向來都是愛好和平的民族，我們中國文化的特質，向以仁愛為本，貫徹中庸之道，發揮和平道德為趨向，與西方學說平等博愛自由，心同理同，故能聯合世界各國一致努力和平，若極權主義者，是以鐵血征服人類為能事，仁與不仁，可以見之。

就今日的局勢而言，要想維護世界的永久和平與安全，惟一的希望，是寄託在聯合國這個歷史上最大的國際機構上，因為聯合國產生的目的，是在協助世界人民，努力完成於保證基本人權和人身的尊嚴與價值，謀求各國男女間的平等，制止侵略行為消除對於和平的威脅，促進國際合作，增強普遍和平，更進而促成社會的進步，提高人民

生活的水準，而全世界的人類，同致於仁。

在這個共同一致的要求下，世界愛好和平的五十八個會員國，經一再的協議，終於在一九四五年（即民國三十四年）六月二十六日共同簽訂了聯合國憲章，於同年十月二十四日開始生效，紀念這種偉大國際組織的誕生，所以把今天定為聯合國紀念日，我們今天舉行慶祝，是在促請世界人民對於聯合國的宗旨與工作有更深的瞭解，同時還要求全體會員國人民對聯合國的神聖任務，予以熱烈的擁護和有利的支持。

我們知道：聯合國憲章是國際性的共同憲法，是全世界愛好和平的人們用絕大的犧牲代價所換來的，它結束了我們在第二次世界大戰中共同遭受痛苦的歲月，亦即表示聯合國人民達成恆久和平的決心，如果五十八個會員國都能秉其初衷，一致擁護支持，我相信這個機構，一定可以完成它神聖的使命，可是我們回頭看看，聯合國成立已經二年了，三年來它遭遇了重重困難，而臨着戰後種種政治經濟社會艱鉅的問題，而且有一二會員國的行為，已經在間接間接違反聯合國憲章了，這真是一是種莫大的危機，因為聯合國如沒有充分的權力，對一切威脅世界和平安全的行為，予以斷然有效的制止，那就會重蹈第一世界大戰後國際聯盟的覆轍，自費我們一番籌劃組織的心血，所以我們今天紀念聯合國日，應該要特別警惕，特別奮勉，我們要以全力擁護聯合國，使它能發揮更大的力量，去消弭另一次人類的浩劫。我們中國是聯合國主要會員國之一，而且目前正在受着第三國際陰謀指使的共匪之威脅，大戰之後，元氣未復，今又遭此不肖的內賊破壞殘殺，實乃國家命運最大的不幸，所以我們不但須要竭誠擁護政府戡平匪亂，從事和平建設，俾有更大力量貢獻於聯合國，且為共同利益起見，我們亦具有責任應該忍受一切艱難困苦和犧牲，以達成中興祖國，安定東亞的艱鉅使命，使聯合國能成一健全的維護世界永久和平與安全的國際組織。

九月份國民月會暨 限租政令宣傳大會講詞

各位先生：

現在這兩個月以來，關於地方治安，比較雖好一點，但是還有許多不滿意的地方，這就是共產黨在湖南各地的地下工作者所造成的現象，大小的股匪還分支分段的活動，如瀏陽平江及邵陽各地還有這種匪蹤，這個總在限期內可以肅清，不過這個把握還是要一般人民瞭解共產黨是背叛國家的罪魁，大家要隨時出來報告它的行動，就可以剷平，使它無法潛藏，從前一般人民都怕共產黨殺害，所以不敢出面報告；但是現在知道不報告，使共產黨統治的地區反為深受痛苦，所以大家為維護地方，愛護國家起見，都很踴躍的報告了，這是關於地方治安問題之一。

同時在政治上發生阻撓的轉業軍官，現在已平靖了，也許是中央准許轉業軍官有個轉業的希望和機會，他們漸漸有正道可循，不會置之閒散，其次關於告土劣、告商人和告幫會，都已次第揭示文告，要他們棄邪歸正，關於幫會在本年十一月十五日以前一律要改過自新，如果逾期再執迷不悟，我一定要懲辦。

再有一個禁賭的事情，因為一切不納入正軌，才有賭博，社會經濟的動盪，失業問題的嚴重，游手好閒之徒，多投機取巧，僥倖取財，這件事，尤其商場中賭風最盛，由城市到鄉村，到處都盛行賭博，這是我們建國時期的最大障礙，決不容有的現象，我們要知道不勞而獲是決不許存在的，僥倖一時有什麼價值，尤其破壞社會上的道德，我現在要普遍的禁止，所有骰子、麻牌、牌九等賭局，並且要先從禁賭具做起，取締一切經營賭具的營業，譬如湘潭、衡陽做鴉子的生意很多，就應該嚴厲取締，其他一切關於賭的行爲和工具，次第要一律禁絕，這與地方有密切的關係，建國先要肅亂，肅亂先要從掃除地方一切的阻力着手，使地方安定，才可以達成建國的任務。

其次我對於省府所屬的公務員，處理公文要合理迅速，這在辦事上有很多的牽連關係，要先從空間調整才可達到時間的敏捷效果，我知道各廳處的職員，都很努力，已有公文處理的成效，其餘的話下星期再說。

現在我要說今天限租運動宣傳的意義：

本人對於今日舉行的推行限租政令宣傳大會，感覺非常有興趣，因為這是實行三民主義中民生主義的一項措施，本人追隨 國父，奔走呼號，將近四十年，深知要提倡三民主義，其最難於實現的，要推民生主義，按民生主義有兩大原則，一是平均地權，一是節制資本，所以要求民生主義的實現，就先要從解決土地問題做起，這個關係整個國民經濟與土地政策息息相通的事，我們應該特別重視，尤其要曉得，欲求民生主義的初步實現，就先要排除社會的障礙，所以我們今日要消滅共匪，排除障礙，才可以求得民生主義之完成，回顧五十年前，國父 孫先生倡導革命，曾揭示三個目標，復興民族，建立民主國家，這是民族與民權主義的理想，再一個就是平均地權，即民生主義經濟建設的初步，民國成立現已三十七年，國民黨執政也有二十餘年之久，這個政策。爲着剿匪以及對日抗戰願

應當時環境，以尚未實現，實為遺憾，現值行憲時期，這個政策的實行，當不容稍緩。

我們知道這個政策之由來，就是國父孫先生自倫敦蒙難以後考察歐洲諸國社會政治經濟發現他們的國家民族獨立民權平等之後，又發生嚴重的民生問題，這個社會問題的產生，一部份固由於工業革命之後，工商業發達，資本集中所造成的惡果，但土地問題未能解決，實是一個最重要的因素，土地問題的學者亨利喬治曾經著過一部書，名為「進步與貧窮」，其主旨是說土地愈集中，社會罪惡愈增加，因此他主張土地單一稅，則減少土地兼併，消滅社會罪惡，他的道理在中國正有兩句俗話可以互相引證，即所謂「飽暖思淫慾，飢寒起盜心」，我們設想一般田連阡陌的人，飽食終日，無所用心，自然果遂於驕奢淫佚，追逐聲色犬馬之樂，造成社會虛靡的風氣，至於貧無立錫之地的人，終年胼手胝足，勤勞操作，還不能求一飽一暖，因此不免窮則思難，遇兇年飢歲，就挺而走險。甚至流作土匪，所以歷史上的變亂，多半由於農民暴動，就是這個原故，國父是先知先覺者，他是知道這個亂源由來已久，所以極力主張平均地權，其最終目的要達到耕者有其田，他曾說過：「我們革命的思想，在求農民生活的改善」，我們今日推行「三七五限租」政策，就是繼承國父理想的初步實施，但是要完全達到平均地權，還有很多的困難，走的里程還差得很遠，尚待我們去努力，我們想國民黨所主張的民生主義，如果實施完成，農民的生活，就可趨於安樂，農民安樂，國民經濟富裕，國家自然可以轉入工業化，整個的中國，也可以救得自給自足，所以這個政策的實施。就是使一般民對政治上發生興趣，自然民生主義可以順利成功。

大家沒有分析，現在社會的病源，田地的買賣，自由豪強的兼併到處都有，這種現象，實為封建時代遺流的，雖經過二千年政治的變動，到現在還是這種的風氣，就我們現在的農村生活與佃農關係而言，湖南與各省或有不同，在湖南沒有什麼大地主，據我知道，湖南最多的是自耕農和佃農，自己有二三十畝田，或者七八十畝田，由自己僱工種作，人力多的人家就山一家耕種，其餘多的是自己一畝田也沒有，而以契約方式租了人家的田，每年祇完納糧租，其次就是一種半自耕農，他自己有幾畝田，並佃了人家的若干畝田耕種，還有一種人就是自己一畝田也沒有，完全替人家耕種，受人家雇傭，這就是所謂長年終年做着傭工生活，所以自耕農、佃農、半自耕農都應該加以分析，不單以為一談，就我所看到的，今日農村有由自耕農變為地主的，有由地主變為沒有一畝田的，這都是看各人平日的政策與操守的程度如何而有變遷，在今日中國之這種鄉村制度之下，農民的生活都非常困苦，要實行限租

，是無疑的，但是護佃還嫌狹隘，應該包括一般自耕農，如果祇有幾畝田或者三四十畝田，也說是地主，還未免太不合情理。我們談到農民，要以做長年專門替人家種田的那種人，從前每年的工值是十二串，自使用洋錢以後，現在大概是二十石穀一年，他們因為自己身無半畝，才替人家耕種，這叫做雇農，這種人當然也在我們保護之列，所以我們談護佃，專指佃農，似嫌狹隘，應該包括一切的農人，所以我的意思不要專門護佃，還應該擴展到護農，才有價值，目前農村這四種人，自耕農，半自耕農，佃農和長年的雇農，都是鄉村最好的人民生產的主要者，我們應該一致保護他。

擁護幣制改革努力推行勤儉運動

——緩署週會勗勉僚屬——

一、幣制改革的重要性——我國在八年抗戰之後，繼以三年戡亂，全國人民均苦不堪言，但要改善人民生活，必須安定社會，要安定社會，就必須穩定經濟，要穩定經濟，就必須改革幣制，這一理由甚為明顯，所幸自政府宣布改革以後，全國各地如上海天津廣州等地情形都良好，我們自始就認為這是關係全國人民生存的一種革命運動，必須全國人民一致擁護，澈底執行，才有辦法。不過國內尚有少數人還在懷疑金幣的價值，當然過去幣制的貶值給他們的印象太深了，他們都需要保存黃金白銀和實物，但是他們不明白世界進步的國家都是在實行虛金本位，真正實行現金貨幣的恐怕是絕對少數，所以我們除了說明國家這次改革幣制的決心以外，我們更要使他們明瞭世界各國的經濟情形。另外一種是投機取巧喪心病狂之徒，他們慣以偷天換日的手段來擾亂市場，破壞幣制，以獲得私人的暴利，對這種沒有國家觀念祇知自私自利的人，祇有以革命手段來把他們剷除。

二、努力推行勤儉運動——這一運動是總統最近以國民一份子資格來發動的，本人來湘之始，也曾一再倡導節約運動，良以八年抗戰之後，一方面是奸匪的全面叛亂，一方面是因奸匪叛亂所引起的社會不平，以致前方的將士在犧牲流血，後方一部份人還在荒淫無度，結果造成社會的貧窮，人心的渙散，影響建設大業至深且巨。我國自海禁大開以後，外國的貨物源源而來，國人不知生產祇知享受，不知不覺變成一個奢侈的社會，這樣的國家不要帝國

主義來救亡我們，就是經濟的崩潰也會致我們於死命，這實在是一個天譴地義的鐵則，也是我們國家目前一個最大的危機。總統爲了挽救這個危機，乃苦心孤詣以國民一份子的資格不感白大衆，並親訂勤儉建國十項公約：（一）積極工作，積極建設。（二）遵守時間，遵守秩序。（三）消滅腐敗，消滅貪污。（四）戒除奢侈，戒除浪費。（五）生活平等，法律平等。（六）建國第一。（七）一切爲前綫，一切爲生產。（八）前方生活士兵化，後方生活貧民化。（九）敬重官兵，爲軍隊服務。（十）愛護農工，爲社會服務。這十項公約，我們必須時時刻刻記在心頭，我們要切實執行，爲民表率。自下週起。我們綏署和省府的週會都要宣讀一遍，不僅使我們每一個人永誌不忘，並要將此項運動推行到全國每一角落，非如此不獨建國工作無法推行，即剿匪軍事也要大受影響。總之，今天中國這個社會要從「勤儉」二字再下功夫，革除怠惰的惡習，向勤勞大衆看齐，共同努力增加生產，節約消費，以完成我們救亂建國的使命。

告湖南省屬縣市土豪劣紳書

本黨在誓師北伐的時候，即有一個打倒土豪劣紳的口號，這個粗俗的名詞，在叢籍中很少看見的，誰想這土劣在長期革命中，沒有被本黨打倒，竟有多少本黨同志，反被土劣所薰染了，這真正可痛啊？

我今欲對你土劣，予以誥誡，不能不將土劣這個名詞的定義，加以確定，在每一縣市內按其自私自利的觀念，雞鳴而起，摩挲爲利，一味魚肉鄉民，吸取他人精髓，以營肥自己的身家，視法令如弁髦，等公益如胡越，要錢如命，爲富不仁，這就叫做土豪，在每縣市內，自謂知書識理，逞其不良之稟賦，發揮其詐術，交結官吏，把持政令，以荼毒人民爲能事，摧毀善良爲長策，指白爲黑，習非勝是，馴至天翻地覆，日暗夜明，不顧他人的痛苦，但求滿足本身的慾望，吞嚙無厭，率獸食人，這就叫作「劣紳」。

這土豪劣紳，害國病民，由來已久，我今引用一段歷史，來證明其罪行，大家就會明瞭了，史稱孔子爲魯司寇，撒行相事，下車七日而誅少正卯，門人問曰：「少正卯聞人也，誅之得無失乎？」孔子曰：「人有五惡者，而盜賊不與焉，一曰心逆而險，二曰行僻而堅，三曰言僞而辯，四曰記醜而博，五曰順非而澤，此五者有一於人，則不

免於君子之誅，而卯兼而有之，故不可以不誅也」，少正卯誅，有沈猶氏者，不敢朝飲其羊以詐市人，有慎潰氏者，不敢奢修論法，越境而徒，鬻牛馬者不備價，賣羔豚者不加飾，忠信相尚，道不拾遺，由這段歷史看來，少正卯是魯國的劣紳，毫無疑義的，那沈猶氏慎潰氏，是魯國的土豪，也是毫無疑義的，當時劣紳的惡，甚於土豪，所以孔子必先誅之，而那些土豪，莫不斂跡悔，所以魯國一時成爲至治。

如今孔子已故了二千數百年了，士劣在歷史上所演的背道叛德，亡國敗家的故事，不知凡幾，例劾赤眉、黃巾、黃巢、張獻忠、李自成、等亂寇，都是你士劣所孕育的，都是你士劣所擁護的，即現今擾亂民國殘殺同胞的共匪，又何常不是你士劣直接間接所擁護而成的，可惜世之相去二千餘年，沒有孔子來蒸行天罰，所以今日你等橫行跋扈，益發肆無忌憚了，如果不把孔子所講的道理，來對你等說明，你們是至死不悟的。

何謂心逆而險，你們幼誦詩書，長明法律，那詩書法律都算是助你們爲惡的工具，無論國家有何善政，（如農貸工貨賑濟等事）你們身長手長心長計長，必設法使其經過你手，一攔到，便利用紳士資格，農貸可以放息，賑款可以揩油，這不是犯了心逆而險的大惡嗎？

何謂行僻而堅，你們趨利若蠅，遊戈若雉，對於救國捐，你們有本領可設法逃避，轉而嫁賦善良，對於兵役，你們的子弟，可以免除，轉而嫁役貧弱，甚至包庇壯丁買賣壯丁，也可從中分肥，一切攤派，一切公益，可以明出暗進，其險僻行爲，雖竣法嚴刑，危情至理，終莫能動，這不是犯了行僻而堅的大惡嗎？

何謂言僞而辯，包攬詞訟，推撥是非，是你們唯一的長技，或散佈謠言攻發人們險私，始則危言聳聽，繼則敲詐金錢，或乘人們口舌爭端，託言調解，陽縱陰賊，從中漁利，不弄得當事人傾家蕩產不止，這不是犯了言僞而辯的大惡嗎？

何謂記醜而博，你們對於每一縣市村鎮的衰盛榮枯是非得失的掌故，以及那些歪曲的理論，不合邏輯的事實，與夫稗官野史，俗典諛言，都鋪熟無遺，仿佛博古通今，經綸滿腹，藉以惑世誣民，以遂其私圖，因此防飢的積穀，你們可以任意侵吞朋分，（查各縣積穀都被士劣侵蝕殆盡）正供的賦穀，你們可以任意挪轉貸，買田可以飛糧，丈畝可以佔角，無引可以霸水，搶堤可以爭田，與之言法，又條條無犯，與之言理，復路路皆通，可憐一班平民

何謂順非而澤，你們沒有民族觀念，是與共匪一致的，共匪沒有國家觀念，又是與你們相同的，牠就是知道你們的心理，就希望你們儘量的發揮性能，為政治的阻礙，為軍事的故障，甚至牠兇鋒所至，就會巧意操縱利用，令你作間諜，使你作走狗，盡力為牠殺同胞，這都是牠在關外及秦、晉、冀、魯、豫、鄂、蘇、皖等省已經實行，已經收效計得意作風，這樣的作風，與你們平日勾結土匪坐地分贖，聯絡貪污，欺壓良善，完全是同道合流的了，這是不是犯了順非而澤的大惡嗎？

我在上面說了一大篇，不過略舉大端，你們要清夜自思，清夜反省，我說你們所犯的五大惡，是不是冤枉了你們，你們自己應該明白，社會上一班是人，當更明白，現在政治開明，全國國民都要走上民主的康莊大道，你們這些行爲，自然不容你存在了，我希望你們加緊猛省，切莫自絕於人，所謂「放下屠刀，立地成佛」切莫自絕於天，「孽海無邊，回頭是岸」，我今苦口婆心，喚醒你們，不特是望你們改罪自新，並且望你們努力向善。

一、望你們體念時艱，熱心社會公益，大家明白國與家的關係，好比唇齒相依，皮毛相附，唇亡則齒寒，皮毀則毛落，是必然的道理，現在共匪猖獗，牠要根本剷滅國家民族，如果讓牠得志，那就國將不國，家於何有，要明白共匪軍政所能到達的地方，無有一人可以倖免，在共匪「有土皆豪，無紳不劣」的口號下，你們這些真正的豪劣，還能夠逃過了他的慘殺嗎，管教你上天無路，入地無門，老實告訴你們，若是要保護身家，望你們積極向善，勉為一個良好的公民。

二、望你們擁護省政府限租護佃的政策，平均地權，是本黨民生主義之一端，不過格於習慣，未能一蹴而就，中央不得已，先行限租護佃，是站在人道方面的最低要求，並且二五減租是持平之至，公道之極，望你們一致倡導，勉為一個良善的正人。

三、望你們擁護中央財政經濟緊急措施，人民擁護國家的新幣，即是安定自身的生計，人民奉行國家的政令，即是保障自身的權利，深望你們踴躍奉行，將私有資財，化為社會生產的資本，勿再作黑市生意，如能集資開發各地方的利源，作正當的營業，省政府無不力加保護，但望你們服從正義公道，把平日專門阻撓政令，剝削人民，無孔不入，不勞而獲，一切一切的自私自利的行爲，決為改悔，勉為一個生產的良民。

楚書曰：「楚國無以為寶，惟善以為寶」，蓋人性本善，因為結習所染，蔽於惡而不能自返，以致差別懸殊，

善惡異趣，國家成敗興亡的分際，祇此兩字盡之，人與禽獸的分際，亦祇此兩字盡之，就令你們的惡性根從無始帶來，在這個危險艱難中，也應知道改悔，這祇在你方寸間回頭一念，（良心）你們也好，人民也好，國家也好，又何樂乎而不為善。

你們試看一君明朝的歷史，其中中葉，一班貪官污吏退歸田里，上結官僚。下壓平民，恣肆驕橫，無惡不作，以致人心思亂，造成非常的劫運，士劣兇橫，要算明末為最甚，殺戮的慘禍，也要算明末為最甚，陝、川、晉、豫、燕、魯各省，千里無人煙，伏屍遍野，流血盈城，當時作惡的士劣，誰能倖免，難道不是羣由自作嗎？

再看一君帝俄末路的歷史，俄國沙皇，並非暴虐的人，祇以貴族專政，士劣橫行，壓榨勞苦大眾，遂釀成大革命，列寧乘之又發動十月革命，所有士劣，誅殺無遺，當日的斷頭台，血肉橫飛，何等慘狀，如今逃亡他國顛沛流離的白俄，多半是昔日作惡作威的士劣，難道不是羣由自作嗎？

今日大局嚴重，吾湘又遭水災，雨暘不時，五谷不稔，我在這戒慎恐懼之餘，因感而為你們誦小雅之詩：「既低彼有屋，綏穀方有靈，今民之無祿，天天是祿，得矣當，哀此惻獨，燁如震電，不齊不令，百川沸騰，山冢崒崩，高山為谷，深谷為陵，哀今之人，胡憚莫懲。」

老實對你們說，你們。今以後，倘再怙惡不悛，倘再文過飾非，「阿彌陀佛」，恐怕要開戒了。

告婦女書

安定湖南，和策濟湖南，是省府施政方針的目標，要達到這個目標，使湖南在撥亂建國的過程中，克盡這大時代的使命，非有一般社會廣泛的自覺和協力不為功，這就是說不分性別，不問階層，我們要請她拿出良知貢獻能力，以配合省政的措辦，使在預定的時間內，以一致的步驟，達成一定的要求。

因此我對於社會上各國集體，已經分別對象，諄諄的提出告誡，現在我對於本省佔人口半數的婦女界，願以極懇和的語調大廣長舌，希望大家一同誠懇接受。

湖南的婦女，以我所知，是在生活上最能保持優良的傳統而在思想上又有富於擇善而從的志向，我們的祖母和

母親的美德，如今一樣的可以從現代女子生活上找出固有的儀型來，另一方面現代女子的獨立性和自尊心的發展，却仍能保持與時俱進的水準。

湖南的婦女是恥於坐食的，廣大基層社會中婦女固然終歲勞作，善盡職份，即在中等以上的家庭中，一般的主婦，仍然躬親縫紉調諸事，依民國三十六年份的統計，女子就學人數共計五五二九四二人，佔全學額百分之二十八，而成績不比男子為低，從教育界方面來看婦女就業情形，則國民學校及小學方面有教職員一〇三六四人，中等學校有教職員九四二人，專科以上有教職員一一六人，可見湖南婦女從事教育工作相當普遍，而且善守崗位，不負國家的培植，受高等教育的為數不少，而且還參加到電機土木等一般認為不易有女性參加的各系去，這也是一種特色。一般說來，湖南婦女的刻苦耐勞的美德，在世界上可以和日耳曼民族的婦女相比，而其富於獨立性和自尊心，則又過之。我並不是故意誇張這些來裝飾湖南的門面，我是十分欽佩而且應引為讚美的。

可是湖南並不是一塊絕緣的土地，社會風氣常受外來的影響而起積漸的變化，這些影響有好有醜，好的自應發揚，醜的就得靠提高我們的自覺心來加以防止。現在本國國民經濟充滿着病態和危機，商場中的豪門游資，跋扈飛揚，投機事業空舉了正當工商的生機，流毒所至，人人都以不勞而獲為得計，婦女方面則相率習於奢侈，不以寄生為恥，雖有操守良好的父母和丈夫，也往往禁不起妻子的虛榮奢侈求而喪志，我並不說社會風氣的敗壞，要叫婦女去負全責；而是說婦女美德的退嬰也直接間接的腐蝕社會的基礎。叫人隱憂的，是湖南婦女中已經沾染了那種惡的風氣了。

本來社會生產力發達的結果自然會提高一般人民生活的水準，所以在一個國民經濟正常發展的國家，講究服用起居修飾是不算為奢侈的，因為適量的消費，正所以刺激生產的進步，但在今天民窮財盡的中國，我們憑什麼來講求享受呢？今日的婦女上自頭、下至足都要用船、吊裝飾，像這樣的還不危險嗎！以一個家庭而論，沒有適當的收入，而競逐超級的消費，結果必出於非法的經營，以資挹注，而且非陷瀕日深，終至挺而走險不止。這樣的邪風日熾，國家必因此同其淪胥，婦女的德性，關係於民族的興衰和國家的存亡，不是很大麼！

在湖南婦女那些崇尚虛榮，追逐逸樂，自甘墮落，不恥寄生的女子，比較的自然還是少數，但其傷風敗俗的腐蝕作用，却不可予以低估，要知道一種良好的風氣要建立起來，往往就得積年累月的工夫，然後才能深入人心，蔚

爲美俗。至於不良的風氣，一落地就像蔓草生根，四方八面的傳佈起來，發達得異常的快速，人之習性，雖易向惡，但當社會基礎穩固健全的時代，縱然也有不良的現象存在，而社會上自有衡量是非善惡的標準，隱隱在握。譬如對於奇裝異服，窮奢極侈的婦女，便覺得看不慣，而油然而生出輕視的心理，這裏面就寓有制裁的作用，反之便對於勤勞守份的婦女，加以讚頌，這裏面就發生激濁揚清的作用，今天的風氣，所以不同於往昔者，就是社會開始對於所不慣者，却習慣了，於是跟着來的不免是羨慕和模倣，這就是問題之所在，需要婦女自覺起來的。

古人有一首詩代替農村婦女鳴不平的道：「昨日入城市，歸來淚滿巾，遍身羅綺者，不是養蠶人」。其實這還不過是說養蠶繅絲的婦女，怨恨畢歲辛苦，到頭來自己反穿不到綢緞衣服罷了。至少那時生產和消費還是平衡的，今天素爲我們湖南普遍的家庭手工業而聞名於世界的湘繡，正陷於出口滯銷，使千千萬萬的婦女失其副業的時候，而摩登婦女却爭相消耗舶來的化妝品，一方面苦於不能以生產品換取外匯而致經濟萎縮，一方面却竭澤而漁，加速外匯的枯竭，這不是生產和分配的問題，而是不生產而浪費的嚴重問題。

佔湖南婦女大多數的是在農村裏面，其次是城市裏面的勞動婦女以及廣大基層的家庭婦女，她們都是畢生辛勤不辭勞瘁，既要生男育女盡其天職，又要出入操作分担家庭經濟的重負，加以近十餘年來，抗戰剿匪，天災人禍，紛至沓來，幾乎無日不在死亡線上掙扎，更以知識缺乏，環境不良，可以說絕大多數的婦女從生下地來一直到埋到土裏去，幾乎不曾享受過人生的樂趣，但他們確確實實是構成這社會的基本成份，他們自己是不識不知，但我們能說這不是偉大的犧牲精神的化身嗎？與這種精神對立的，便是我上面所描寫的窮奢極侈的寄生蟲式的婦女，他們自己雖則毫無反省，但我們能說這不是醜惡的虛榮精神的化身嗎？關於此兩端之間的，便是我上面所讚美的既能保持優良傳統，又能發揮獨立自尊的受過智識訓練的婦女了。這一階層的婦女，可稱之爲婦女社會的中堅。她們應該而且能以大仁、大勇、大智的精神去協助衆多的勤勞的貧苦的婦女，趕快的提高智識，改善生活。另一方面還要以立己立人，達己達人的決心，去覺醒那些醉生夢死戕害社會，敗壞風氣的婦女，趕快的反省回頭。因此，我對於這中堅婦女，不能不寄以絕大的希望，並責以從自覺到協力，以達成這時代所賦予你們的使命。

你們如不能自覺，也便談不到協力以致達成時代所賦予的使命，你們如欲達成使命，就要從自覺下手，而自覺又要自勵做起，自勵確有一套修身的工夫，下面我要提出新時代的三從四德的信條，請大家要從今天起，一切皆以

什麼是新二從呢？

一是從知識 知識的權威，是人類所賴以戰勝天然提高自己服務大我的武器，知識的發達，是人羣從互助過程中累積而來的，所以知識得到了手，是用以發揮而不是用以滿足，像章身的衣物和裝飾品那樣，中國古來有許多不稱進士的才女，她們祇能吟風弄月寫怨紆愁，她們在文化上的成就，當然也是可貴的，可惜受了時代的限制，有學而不能致用，我所謂從知識便是要服從知識內在的要求，使它發展，使它服務於大我，有了知識，千萬不要一手拿到文憑，一脚就踢掉知識，我們要執着知識，繼續追求學問，以增強其力量，擴大其服務範圍。

二是從事業 文明與時俱進的今日，中堅的婦女，是不然沒有事業可做的，過去有一種錯誤，以為婦女要爭參政，爭做公務員，才算是事業，自然這些不能不算做事業，可不是唯一的事業，今天最急的事業，無過於幫助窮苦的婦女，一方面傳布知識示範於她，使她知道如何建立環境的衛生，如何了解新式的置生助產方法的重要，如何去減低農村和貧民窟裏的兒童的死亡率。另一方面去指導她們如何改善家庭的副業，如何運用合作互助的方法去減低生產成本，並避免中間經手的剝削，換句話說，使她自助以運用生產的組織，此外如創辦婦女識字班，工學團，建立育兒所等，也都是謀婦女解放的要務，在城市方面，要大家來提倡新生活運動，以誠樸端肅的作風，積極的矯正驕奢淫逸的習氣，以正當的娛樂和運動，來代替賭博，跳舞等的沉迷，總之婦女要做的事業多得很，要大家努力奮鬥，作有益自己心身和國家社會的事業，這才算是真正的事業。

二是從時代 今天是什麼時代？是國家從戡亂過程走向建國的時代，是全民總動員以求實現國策的時代，又是湖南省人民以高度自覺致力於本省安定與繁榮的時代，這時代是偉大的，不可讓男性再出風頭，不能沒有婦女活躍的份兒，大家要看清楚，那些崇尚虛榮自甘墜落的婦女，名為摩登，實是落伍，因為從奇裝異服到口紅燙髮，在本省上並沒有進步，至於那些盲從邪說，毀法亂紀，蕩檢踰閑的婦女，習稱前進，實是違背時代，大家要認定國家興亡，匹夫匹婦一樣有責的觀念，因此對於政府改革幣制，整理經濟的辦法，大家要出力擁護，使其順利推行，對於政府防止匪諜的措施，大家要協同檢舉，俾得肅清無漏，總之要認清時代，並使一舉一動都能與時代的要求相配合。

什麼是新四德呢？

一是勤德 古人說勤則有功，能够勤方能自強不息，處處求進步，讀書要勤，做事要勤，助人要勤律已也要勤，在這個大時代中，不分男女，絕對不容許有懶惰的個人，任何個人，絕對不容許有懶惰的時間，所以婦女必知道生命活力的可貴，盡其所知、所能，努力工作，你的能力如果表現得有益於家庭，間接就有益於國家與社會，何況直接能表現於國家與社會，豈不更有益於家庭呢！但一般驕奢淫逸的女子，不知道光陰的寶貴，做盡種種無聊的勾當，以裝飾自己的懶惰，而美其名曰享福，其實這種享福，就是自戕而且還斷絕了家庭和民族。

二是儉德 儉是節約，却不是吝嗇，儉是克己却不是貶人中國抗戰後，元氣傷損如此其甚，經濟枯竭如此其甚，共匪騷擾如此其甚，天災流行如此其甚，非提倡儉德，就無以生存，漫說復興，深望湖南婦女，去華崇實，背偽歸真，對於飲食起居，力求簡樸，日用敦節，不事奢侈，做到窮而不濫，富而好禮，人人以挽回風氣自任，這就造個國家社會不鮮，那愛虛華的女子，往往詭辯說，要維持面子，其實是擺空架，結果讓外國報在標題上大書「中國風氣」上海跳舞「以和護謔，到底面子又在那裏呢？湖南婦女，儉樸成風，丁茲艱危，更應自勵。

三是慈德 慈是廣仁愛，不是徇姑息，是急公義，不是挾私在人各自私的中國，非廣仁愛，不足以轉移頹風，在人各自私的社會，非急公義，不足以矯正惡習，這兩大事業，皆有賴於婦女良知的發揮，我們建國必從建設良知做起，有良知而後有良能，有了良能，天下就無難事了，那專門講享受圖逸樂的女子，牠一味的服飾豪華，沉迷賭博，自奉極厚，而對於他是，往往錙銖必較，這是偏私，違背公義，抑有性情褊狹的女子，對於兒女一味放任，縱其驕奢，而對於公益，則往往分文不捨，這不是慈性，而是姑息，社會上屢為敗類，世間祇有仁慈義勇的女子，始能做到愛眾親仁與急公奉義的善舉，她不是得天獨厚，她是為家所宗，這就是慈德所收之果，此外慈德更有精進的意義，便是見義勇為，絕不畏難苟安，變策自己去對自身，對家庭，對社會，對國家，負荷着種種的重任。

四是靜德 敦厚溫和，是靜的表現，薄戾尖刻，是靜的反面，婦女的美惡，固由此分，婦女的貞淫，亦以此判，這個靜是女子從無始帶來的善根，也是先天固有的本能，任何是不能否認，但一般時髦和浪漫的婦女，爭相起來反對加以毀滅，致引起社會的嚴重問題，我想世界上若是沒有這個靜的美德，那羣類互相爭鬪，恐怕人類就早已絕滅了，如今女性方面，幸尚能一線保存，人類雖時有爭鬪，究竟和平的日子較多，所以學術文化，始得有長足的

進步，這不特與世界和平有關，即國家的興衰，社會的榮枯，尤與之息息的消長，世間儀型，鄉國楷模，是人羣的母德，誰不崇拜她能造福社會，而薄戾尖刻的婦人曾沒看見有得到良好結果的，我願湖南婦女對於辭德，都能推類至謂才好。

三從具足，四德兼修，這纔算得詩經上所詠的幽嫺貞潔的窈窕淑女，從的意義，是對外的，向善上去做，而德的意義，是對內的，有操守致力休養，要有操守休養，方能發揮向善上的力量，這都是不磨的真理，千萬不要漠視了，當然能够新懂我這文告的，首先是有智識的中堅的婦女，我希望她們能了解我發表這一文告的苦心，由響應而號召，由坐言而起行，我雖痛恨那些沒有婦德傷風敗俗，不恥寄生的婦女，却並不拒絕她們的翻然向善，我要中堅婦女以自覺去覺她們，我更期待中堅婦女把這文告去轉達那些在農村和城市基層裏一切窮苦的婦女，使她們了解，由自覺而協力以解除種種痛苦，那末，湖南省政的前途是不可限量的，而受禍的也將不限於婦女了，因為你們占人口的半數，我便不能不廣長舌啊。」（完）

告 農 民 書

我們是一個農業國家，國家的強盛需要農村經濟繁榮，所以農村經濟的協調，就是農村繁榮的基礎，也是整個國民經濟發達的基礎；因此農民地位的重要性，就可想而知了，是以我對於農民的勸告更爲懇切，雖說有自耕農、有半自耕農、有佃農、有僱農、有貧農的分別，但都是社會的主要基層，我當一視同仁，並沒有甚麼差別。我的概念祇有兩種，特分述於下：

一、屬於精神方面的 在從前的農民，是「日出而作，日入而息」，對於國家的事都不關心。每一次的變亂，農民雖直接間遭受了許多痛苦，都默然忍受，不知道想辦法來加強本身的健全和力量，所以經過二千餘年還拾不起頭來。現在到了二十世紀的時代，必需要時代的認識，本能够自圖生存；尤其在共匪橫行，農村破產的今日，一般農民更需要加倍的警覺，把眼光看清白共匪的殘忍而欺騙的手段，來決定農民本身堅強合理的行動，才是

圖存的辦法。在十五六年的時候，共匪即打入農村，利用地痞流氓煽惑農民，農民不知利害，參加共黨的頗多；及勢力漸大，便實行剝奪，所到的地方，農民不得不跟着他跑。即如現在的東北、河北、山西、山東、河南等省，被共匪所佔的地方都叫做解放區，那些區的農民都要參加農會，實行軍訓，軍訓之後便編入遊擊隊，打起仗來就把這些農民放在前面，作擋槍砲盾牌；共匪的老部隊放在後面，拿槍砲作押隊。換句話說，他是把土地改革的口號來換取農民做炮灰，弄得農民家破人亡。農民變成了炮灰，那些田土不歸共匪所有又歸何人？所以我說一班農民要看清共匪的作法，要堅強自己的組織，要站穩自己的脚跟；要保衛身家性命，決不能祇管耕田，「日出而作，日入而息」，不問國家的大事。這是應該特別警覺的。

復次，一般農民多數是勤苦誠實的；但遊手好閒，愛牌愛賭的也不少。你們的錢穀來得艱難，為甚麼要愛牌賭？至有些到了秋收以後，成羣結隊的賭博，輸贏都是講穀；甚至春間賭博，輸贏就預付新穀。個人的收入無多，本身的勞力也有限，既損失錢穀，又荒廢了光陰，實在是一件最蠢劣的事，這也是應該特別警覺的。關於賭博一事，我已嚴切禁止，是應該遵守的。至於農民與農民之間，互相謙讓，互相協助，也要特別注意；因為一班農民常常為爲了爭堤爭水各不相下，動輒引起械鬥，不惜犧牲，自己人打自己人倒還勇敢得很，碰到了真正殘害農民的共匪反而畏縮，這是何等可恥的事啊！

二、屬於技術方面的

我國現沒有集體農場，當然談不上拿科學方式來管理使用土地，祇依幾千年來

傳統的經驗來耕作。這種經驗仍是合乎科學的，仍是寶貴的；但在生存競爭的今日，一方面要保持傳統的經驗，一方面要接受新的科學，如果停滯於舊的經驗而阻塞了新的科學，農業就會更要落伍，而農民的生活就會更要降低。這便重要的農民問題，更難解決了，我雖然不是農業專家，但我對於這種普通常識也略有所知。如施肥過多容易生虫，施肥太少苗而不秀，深犁則初後勁，淺犁則初勁後弱，水量多則澀而多實，水量少則旱而粒虛；肥田粉殖養力不大，且地面起壳，石灰的殖養力大，又能殺虫，尤宜於浸水田或蔭蔽之地；多蓄森林則水量飽，多蓄魚鴨則水量肥；月氣須防風，澆潤須防雨，冬季鳴雷預防亢旱，初夏東風預防虫災，少宰耕牛則牛的繁殖率大而牛價賤，多增田勘，多辟草皮，則不走肥滲水，收穫定多；田深而多，可除莠稗，壟上多燒烟草可以滅除飛蟻。這些雖然不是高深的技術，也是很好的經驗；雖然是很好的經驗，但永遠停滯而不能接受新的科學，終久是要受天演淘汰的。

例如集體農場，耕種、施肥、播種、除虫、造雨、收穫，一切都用機器，祇消費小的人力物力，而生產量很大，遠非人的直接勞作可及，所以科學上的要求，確有積極研究的必要。然而因此又引出當前的教育和經濟兩大問題，因為沒有農業專門的學識，決談不上農業科學化；而一般農民子弟幼年即是牧童，稍長即成了主要的耕夫，能够在高小畢業的就很少，因為他終年勞苦還得不得了一家的溫飽，又那裏能够送子弟去讀書。加之抗戰以後，農民生活更苦，農村小學破壞太多沒有力量來恢復，讀小學都不容易；知識水準既不能提高，農業技術當然不會發達，以十八世紀的老經驗，和二十世紀的時代來競爭，這不能說不是一個嚴重的問題。如果要渡過這個難關，祇有大家沉着的共同努力，先求安定大局，將來在政府的領導之下，復興農村經濟，農民才有辦法，國家才有辦法。

上面兩個要點，大概已經說明白了；還有限租護農這件事，也要附帶的向你們講一講。

限租護農是中央的政令，這種政令是遵奉 孫總理「平均地權」的政策。本省是經過詳細的研究而來執行，是合理合法的一種很溫和的措施，決不是片面的理想，偏激的方式。在這種前提之下，我先把三七五限租的辦法，向你們加以補充：例如某甲佃耕某乙田地兩百石，每年的總收穫量，當然也是兩百石，有每一百石田，由甲方拿出三十七石半交給乙方，兩個三十七石半，不是七十五石嗎？三七五限租，不就是二五減租嗎？三七五限租是地主得總收穫量千分之三百七十五，二五減租，是地主得租額百分之七十五（即總收穫量兩千分之七百五），名詞雖不同，辦法是一樣，這是有附帶說明的必要。至於限租護農的意義，也要加以解釋：本來我國的農村經濟是相當的均衡，因為私有制度和相傳已久，便有不少的善積蓄的士商變成中等以上的地主，因此一部份的貧農感受不少的痛苦，而東佃關係尚多以感情相召。在湖南各縣的習慣，大都是東佃各半；現在限租，東家收穫的祇百分之三七五。就事實上說，收租東佃各半，稅捐全由地主負擔，是比較合理；但因為抗戰摧殘農村經濟破壞太慘，農民的死傷逃亡率又高於一般地主，在政治上，在人道上，當然應該適當的改善佃農生活。同時對於佃農、自耕農、半自耕農，也加以技術上的指導，和加強其組織，並予以法益上、善良習慣上積極的保護，使一般農民生活，逐漸提高，生產率逐漸增加，以求達到農村經濟的復興。但是無論那一個問題，一定含有許多因素，便需要從多方面來解決，才能够平允。限租護農的對象，當然是這些地主們，不過地主們的土地，也是他的勞力積累而成。因為以前國家銀行的利息較低，商業銀行又容易倒閉，國內的工商業不發達，無法投資，祇好把他的勞力積累而成的金錢來購買土地，維持生活

，可以說他的勞力，是投入農村，和一般農民的勞力合流了，祇因爲一班農民的生活太苦，中央就不得不加以調整。所以我希望地主們要體念時艱，切實遵行政令，不可聽信土豪劣紳的唆使，陽奉陰違？佃農也要顧念東佃的情感，與勞力合流的關係，特別和諧，如地主對於處分田產合法的行爲，佃農即不得聽信流氓地痞的唆使，任意曲解，使限定的租額，抗不繳納。如有以上兩項行爲，應作爲違抗政令，定當依法制裁。抑更有進一步告知你們佃農的：共匪的二五減租，它對於窮寡孤獨廢疾的小地主或家庭負擔無力生產的小地主，都免予減租，仍舊維持他的現狀；姑不論他的辦法，是否還有副作用，但就表面上說，他那限租的尺度對於地主此中央的規定還要來得寬一點，佃農們要知道三七五限租是對佃農極寬厚的。

總之，復興農村是要使大家的利益相協調，不是使大家的利益相衝突；是要使大家互信互愛，是要使大家明白上面所說的各種要領，共同努力，和平奮鬥，來完成復興農村，建設湖南，救身家，救國族的大業。

告 工 人 書

工人是用勞力爲國家社會生產的，大凡做工的，都可以說是工人。略爲分析，有各種機器工人，各種手工業工人，半工業工人，長期僱傭工人，短期僱傭工人等，都是生產的工人；這都是爲國家社會的各種需要來作工，也是爲本身的生活來作工。不過除了半工業工人外，其餘都是有勞資關係而各有立場的。在我國工業落後的今日，工業資本當然談不上高化，而勞資兩方的矛盾，並不尖銳，要防止這種矛盾的尖銳化，便需要在產業革命以前，實行勞資協調，才是穩妥的辦法，是先要在勞資雙方兼顧之下，適當的改善工人生活，因爲資方固然是依業工業以圖存，工人更是直接依業工業以圖存的。

合理的改善工人生活，使生產效率增加，使工人安心工作易致熟練；並使勞資之間，互相了解，協調而團結，這些都是對於資方固然是爲有利的。但若工人要求超過了資方負擔的適度，使投資工業的利潤低於其他的利潤，那麼最低限度可以使資本却步不前，工業不能擴充，其甚者將使資方不能繼續維持生產，以致工業逐漸衰微，而致於毀滅，則國家的前途也不可問了。

工人改善生活的要求，不外減少工時和增加工資；減少工時以維持工人健康為標準，增加工資以維持工人及其家屬之生活為標準。前一個標準可以相對的估定，例如八小時工作是世界各國公認的合理時間；後一個標準，則比較富於彈性，要依國家的情形來估定。

今天的增加工資問題，不是計算工資的貨幣多少的問題，而是所得工資能夠買多少東西的問題；換句話說，是物價問題。物價穩定，就是幣值穩定；幣值穩定，工資的購買力才有實在的數量可指，這才是基本的問題。依過去的經驗，工資的增加總趕不上物價的漲率，可知問題的癥結在此而不在彼了。

政府推行的新幣政策，就是由穩定幣值以穩定物價的政策。這一政策之順利推行，可以使整個社會安定，工人的生活也就連帶解決。所以擁護政府的新政策，乃是解決大家問題的前提，而為全國人民所應共同努力的。

現在進一步來看貨幣與工業的關係。原來貨幣的作用不外作為交易媒介，交易便是物品的流通，如果物品生產得多，跟着物價就低落，貨幣也就值錢；反過來說，如果物品生產得不够，跟着物價就高漲，貨幣也就不值錢。這樣看來，生產和物價的關係何等重大呢？所以穩定幣值，穩定物價，這要從生產着手。過去物價狂漲，其大部份的原因由於生產不够；而生產不够的原因，又由於工業利潤趕不上商業的利潤，以致資本不肯走入生產而流入市場，這便是游資。游資太多，就搶奪商品，於是造成混亂。現在政府的經濟政策，就是對症下藥，用種種方法逼使搗亂的游資，退出市場，走向生產。不過資本的本性總是追求利潤的，有利的地方就來，如果工業有利，它自然會走向工業。

要工業發達，要游資走向工業的正途，其間需要一個重要的因素來促成，這因素就是工資合理化。合理化是指對工人合理，而同時對於資方也合理。然而對於工資，工人總是要高，而資方總是要低，那又怎樣會合理？其實，這其間自有調和之處。譬如工資太高，高到資本家不願生產，於是資本逃避了，工廠關了門，工人又那裏去找工做。反之，工資太低了，低到工人不能工作，資方找不到工人，又何能生產取利。不過今天中國情形的確特殊，首先不能不導游資進入生產；生產發達，物價自低，而實際的工資便等於增加了。政府最近所頒佈的法令中，是低存款利息，限制放款，並將金銀外匯收歸國有，這些都是促使資本到生產部門的辦法。同時穩定幣值，凍結工資，這是對於工人和資方兩利的辦法；在這雙管齊下的措施下，市場游資可以導歸工業正途，於是物價幣值都會跟着走上軌

道了。工人此時應了解政府政策之正確與大公，千萬不可不顧大體濫肆要求，這就等於自亂步驟，把資本可能收歸工業正途的良好傾向，又給阻滯住了。誠想資本若視工業為長途，它自然又跑回游資那條老路，等到物價和工資重新開始蹣跚，那末工人的好處又在那裏呢？所以凍結工資一事看來好像祇對資方有好處，其實對於工人也一樣有好處，這便是在今日特殊情況下，合理工資的表現方式。細想起來，不是很明白麼？因此我希望工人們，在今日要明白了解下列的四點：

(一)今日被凍結的，並不限於工資。所有公教人員的薪給都一律凍結，可見政府並不單獨刻薄工人。至於工人的收入是否趕得上戰前的水準，情形殊不一致；然而所有公教人員却没有例外的過着戰前兩三成的生活，拿公教人員今日的待遇來同工人的待遇打比，工人應該覺得毫無遺憾。

(二)今日中國的純粹產業工人並不多，我們習於把廣義的一切以勞力換取工資為生活的人都通稱為工人，而把僱用勞力的人統稱為僱主。對於產業工人的工資問題，前面已經分析過了；對於一般工人的工資問題，雖然不那麼直接的影響生產和工業的前途，可是間接的影響還是一樣的。因為無論那一行的工人要求增加工資，必然會牽連到其他一切部門去，最後必然要影響到物價和幣值的安定，所謂牽一髮而動全身，便是這個道理。

(三)今日國家的安危，社會的安定，無不息息與物價幣值的安定有關，我不能不把明大義、識大體來同工人諸君共勉；務請大家認明亡國的大道理，共體時艱，咬緊牙關，渡過困難，以求致國家於富強康樂之境。

(四)今日我們的公敵共匪，是最會煽動工人的，他們的理論好像有糖衣的毒藥，表面上好吃，其實殺人。如果去輕信他們的宣傳，必定會被害自己，並且連帶還輸送了國家。所以工人要提高警覺性以預防上當；共匪要工人盡量提高要求，其目的絕不是幫忙工人，而是搗亂後方社會的秩序，使生產情形更加惡化，以遂其搶奪政權的陰謀。但是他們的企圖固然絕不會成功，而工人若不當心，一旦受其利用，便不知不覺的做了火中取栗的豬腳爪。政府今天要從戡亂以建國，而共匪却在造成亡國，政府今天要從生產求復興，而共匪却在毀生產取滅亡。你們千萬不可聽任匪謔的煽惑，要協力來檢舉搗亂的份子，我們要保護生產，擴大生產，安定社會，安定秩序，才能獲得工人的福利。

以上四點，是我對於工人的希望，望大家共同努力。

告湖南全省轉業軍官及退役軍人書

我今以最誠懇的意思，最和平的語調，勸告你等轉業軍官、及退役軍人，望你等改面革心，聽我良言。

你等轉業軍官、和退役軍人，如果真正受過軍事教育，如果真正在軍隊服過勤務，如果真正在抗戰中為國家出過死力，應該知道我是革命軍中一個老前輩，更應該知道我是平生誠實，不愛說謊話來欺騙人們的，誠懇的和平的對你等說：這兩年來，政府辦理轉業及退役，因為時間迫促，調查不周，真正軍官，在抗戰中為國家出過力，或因年老力衰，或與上官及同列意見不合而轉業退役的，固然很多，有些投機取巧的人，乘這個風雲際會，假造證據，取得資格，亦復不少，也有許多人祇在軍事機關或軍隊當過軍用文官，或於抗戰時偶然參加軍事輔助工作的，也一同來轉業，一同來退役，但不管誰是誰非，你等今日總算是已經轉業，已經退役，你等就應該想一想，若是要在社會上佔住一個地位，要為國家做一個善良的公務員，我誠懇的和平的對你等說，你千萬不要忘記你是那一個縣裏的人，你千萬不要忘記你是一個湖南人，你千萬不要忘記你是一個中華民國的人，你千萬不要忘記你曾經做過中華民國的軍官，你轉業回到本縣，是你的祖宗邱墓所在地，是你的宗族鄉黨所在地，你平日有本領沒有本領，他們都很清楚，你對那一項工作，能不能夠擔任，你也要考慮一番，假如這種工作，你不能擔任，你偏要去擔任，這一縣的人，都要厭惡你，你就開罪一縣了，你的宗族鄉黨都厭惡你，湖南人都不承認你，都不贊成你，你到那裏去安身，就令你存多大的本領，多大的學問，看你的結果，恐怕是會上天無路，入地無門了。

至於退役的，動輒聚眾向縣政府要求優待費，這費是從何而來，是你宗族鄉黨苦力同胞的血汗，公費是要留作一縣的政費的，積穀是要留作一縣防飢的，一旦被你強迫拿去吃了，這一縣的人恨不恨？政府追究不追究？像你等這樣行爲，縣裏的人，決不會不恨，政府決不會不追究，你祇貪圖一時的利益，而不顧及法律人情，我不相信你是做過軍官的，像你等這樣行爲，完全違反人道，還能在地方安身嗎？況且你把這幾担穀吃完後，你又怎麼樣生存啊？

復次，你等以前在職的時候，都各有給與，為甚麼不克己？為甚麼不如儉？一天喊生活艱難，偏偏要濫用浪費

，你得了薪資、退役金和官俸，還不好好的保持，好好的經營，浪用如故，浪費如故，聽說有許多團團領到退役金，便吃嗚呼賭，弄得一個精光，空手還鄉轉了業又不盡職，退了役又不安分，你等自己想想，這類人有甚麼用，當此國家危難的時候，難道還容許不勞而食的寄生蟲，來吸取勞苦同胞的血汗嗎？孟子說：「無惻隱之心，非人也，無羞惡之心，非人也。」你等是不是有惻隱羞惡之心呢？然而；你等一人為之不足，還要結成團體，來充實吸取費奪的力量，不光是增加人民的厭惡，還要牽累良好軍人的名譽和價值，還要牽累你等父母兄弟妻子，你等這樣的團體，是為國為鄉？是為私？如果是為國為鄉，在法律上是可准許你這個團體存在，無奈你等這樣團體，完全是為私，政府豈能准許你這樣的團體存在，你這樣橫衝直撞，糊作弄為，是一專向火坑裏去跳，看來是真正的可惡，也確是真正的可憐啊！現在假如能夠聽我的語誠，相信你等的一切，祇有好轉，不會自掘墳墓的。

今後對於好的轉業軍官，我當然予以保障，望你們一心向上，共濟時艱，如果年富力強，有胆識，有學歷，有經驗的，當為你等辦理復役，那些不充職而又兇橫的，不守法的，自當依法撤職，不予錄用，對於好的退役軍人，祇要年富力強，有胆識，有學歷，有經驗，同樣辦理復役，不好的，立即嚴辦，並請求中央撤銷退役證，免除後備軍官的資格，永遠不准回役，你等好，我祇有愛惜你們，決不會和你們過不去，但是；你等要自己愛惜自己才好。

北伐抗日，是國家民族存亡的關頭，不是個人的事，流血流汗，全體人民都盡了很大的義務，軍人不過一部份責任，談不上功勞和代價。換句話說；為國家出死力，是軍人的本分，不當拿別人的血汗，做軍人的功勞和代價。然而；政府在困難的戰後，仍是替你等轉業及退役發給退役金和官俸，總算對你等不薄，如果還不能做好的公務員，做安分的良民，在天理國法人情上，都說不過去，至於在日寇投降以前，沒有軍籍，或已離開了軍職，他已經沒有業可轉，沒有役可退，還有偽造證件，假託人情，來冒充軍人的，他早就是國家的罪人，但政府寬大為懷，一視同仁，你們更應該感激政府的寬大，從此自力更生，安分度日，才有天良，才有道理。

國家的盛衰成敗，和個人的得失榮枯，全靠自心的德義，如果德義不立，綱紀紊亂，各個的人欲橫流，必定分崩離析，就不覺的埋沒了自己一生的事業，更不知不覺的摧毀了國家民族的命根，所以任何一個人，情願凍死餓死，這個人自心上的罪孽，是萬萬不能造的，你等的行為不正，就是德義不立，人欲橫流，推動了一切行為，做出許多紛擾，今日浩劫之後，我恨布蓋你門清醒頭腦，站穩腳跟，免得將來後悔不及。

勗勉黨政軍遵行五項公約

——十月份國民月會講詞——

- 一、全體人民要以精誠團結捍衛國家
- 二、全體公務員要勵行以公誠廉明改良政治
- 三、全體軍人要精忠勇敢發揮武德
- 四、全體人民要加強勤儉樸實建立經濟
- 五、我們要一致以剛中乾健勦滅共匪

自上月濟南失陷以後，軍事方面的情形非常緊張，目下國軍調動甚為頻繁，雖正在作有計劃之部署，準備積極反攻；但以匪勢浩大，軍情變化無窮，相信在今年十月、十一月間，冬季的攻勢就要展開。從目前情勢而論，燕中方面我軍尚稱安穩。以正方的判斷，共匪的主力還是要在平津方面作戰；但是劉伯承匪部力量不小，現在集中在信陽以北、南陽以東及平漢線以西地區，假使平津發動大戰，劉伯承對於華中必有動作，以為策應。所以，目下情勢的確一天一天緊張，值得大家警惕的。湖南處長江中部，雖有大江之阻可為屏障；但是湖南的軍事，如地方保安部隊必須注意調整訓練，以為準備。

三年以來國軍應付剿匪，一方整軍，一方剿匪，當初把軍隊縮編，反至零亂無章，其原因實受到共匪政治上和平陰謀的誘惑；現在大家都覺悟了共匪本質的騙局，它是殘暴成性絕無和平可能，才知道要剿平共匪，以圖安樂。不過現在一般人心心理上仍有毛病，大家看到共黨猖獗厲害，以為本領高強；其實不然，牠完全得力於他的後盾——第三國際的支持，才有今天。回溯我們中華民國經過八年抗戰之後，一般人心比較疏懈，認為共黨總是一個中國人，絕不至要滅亡自己的國家；殊不知他們沒有絲毫國家觀念，一切祇知自私自利，我們對牠們的判斷完全誤解！同時我們自己也不爭氣，總希望同盟國對我們有所幫助；要知道自己不自立，純粹希望人家來幫忙是絕對不可能的。如

果自己不努力，雖有人家來幫忙也是徒然做人附屬品。像這樣一向保持着倚賴心，而自己的一切政治經濟上的漏洞很多，弄得無從愈下，共匪得到這個機會，乘虛而起，以致坐大，演成今日的局面。

我們湖南既居長江中部，欲為國家的柱石，對於剿滅共匪，當然我們要義不容辭的負起責任來。我們為着要使達成我們的任務，必對抗戰八年及剿匪三年湖南的政治、湖南的經濟和人民的意向，定一新方針，有缺陷的地方彌補起來，有優良的地方發揚光大起來，才可以達到我們偉大的使命。今天特向大家說明，並希望切實實行。現在針對實際的狀況，我們要立一個決心，剿滅共匪，有五個條件必須遵守，缺一不可。是那五個條件呢？

第一條 我們湖南全體人民要以精誠團結捍衛國家。何謂捍衛國家？這與共匪破壞國家的行動完全是對立的。因此我們不能不團結；難道我們從前沒有團結嗎？湖南素來是團結的，不過我們要糾正右矛盾狀況，更加團結起來，才可以發揮充分的力量。我們要知道，凡對一件事往往有所迷誤，這件事一定就難成功，甚至背道而馳，很迅速的趨於失敗，所以沒有覺悟和決心，實為心理之賊，非摒除不可！

我們都知道人與物論決定是人勝，野蠻與文明論決定是文明勝；其原因是人的智力高超，文明的科學發達，物與野蠻都敵不過來。現在我們更與共產黨論爭，就應該精誠團結，發揮我們的智力，增進我們的文明，去征服他。共產黨殘殺擄掠，這完全是一種野蠻行動；我們拿精誠團結，充實我們的人力物力去對付，共產黨一定可以消滅，完成我們捍衛國家的任務。這精誠團結捍衛國家一條，我們全體湖南民衆都應該一致遵行。

第二條 我們湖南全體公務人員要勵行以公誠廉明改良政治。在頭一次月會，我已提出來向大家解說過，希望切實做到，並不是僅說省主席、廳長、委員要實行，就是一般公務員乃至縣長鄉保長，都要實行，務必把風氣轉移，樹立良好政治道德。關於這四個字的解釋，現在我作一個很粗淺的說明：公就是要公正、公平、公允，假使一個主管祇用私人，這就不公；誠祇能有一心，有兩心即為不誠，虛偽也就是不誠；廉就是廉潔，要潔而不污，現在的人以為不要錢就是廉潔，其實處事隨便就是污了，對於什麼事都計較個人得失也就是污；至於說到明，明就是明察，處事有是非就是明，凡一個人不論他的聰明才力如何、學問如何，對於立身從政應該去省察實行，凡人應如此，公務人員更應如此。就是湖南政治風氣，也靠拿這四個字來挽救，以為改良政治的主要原則；如果我們不能遵守公誠廉明改良政治這第二條，要捍衛國家，這是絕不可能的。

第三條 我們湖南全體軍人要精忠勇敢，發揮武德。這一條在形式上是關係軍隊，其實也關係湖南全體，我們都應該精誠勇敢才可以產生偉大的力量。現在我們要認為祇有這一路才圖存的康莊大道，萬不可忽視。湖南的保安部隊如果整理訓練起來，總可以為國家擔負一大部份重大的任務，在這個整編訓練的時間，上自官長，下至士兵，都要一心一德，相互合作，以精忠勇敢的精神，恢宏我們的武德，這才可以達到整軍訓練的功效，否則我們各懷一志，不能崇尚武德，要捍衛國家當然是不能實現的。

第四條 我們湖南全體人民要加強勤儉樸實，建立經濟。我們湖南本來是一個很好的地域，農產富裕，礦藏優厚，一切自然條件不亞他省；惟以經過八年抗戰，三年剿匪，人力物力貢獻甚多，以致經濟枯竭，但是湖南的風氣向來勤儉樸實，雖處此經濟枯竭狀態之中，一般人民生活水準至為節約，並能茹苦含辛克服環境，實屬難能可貴；現在我們以撥亂建國為第一要義，對於人力物力更當銳意保存。今後我們對於一切的風氣、風尚以及個人的行動，都要以勤儉樸實為準則，然後在省府方面斟酌緩急，訂立實施方案，自可收到相當的成果。談到我們湖南人民，原來就有勤儉樸實的美德，不過最近就因沾歐風美雨，都市人民不少流於奢靡，酒食徵逐，爭奇鬪豔，我們對於這種惡習應該深惡痛絕。要知道這種惡習不除，要談捍衛國家，也是難期達成任務的。今日我們祇要拿勤儉樸實四字就可以建設我們的經濟，較靠拿外資來建設經濟，還容易成功得多。其次，我們的眼光要放遠大，應做的事馬上就要做，譬如長沙有四、五十萬人口，而對於一個影響健康的飲料問題，就很少有人注意，如果大家把自來水建設起來，不是可以保持大家的健康嗎？以往一方面是思想太頑固，一方面是在太打錢算盤，所以到現在還沒有成功。更有一些人以為長沙的歷史有一兩年了，沒有看見什麼危險；何必到今天就要建設自來水？殊不知往時人口祇不過十餘萬，有白沙井的水和河水也可以度日，現在人口集中到了五十萬，飲水問題當然隨之嚴重，專業人力挑送，在經濟上也不合算，何況一個自來水的建設，祇要百餘萬元？以五十萬人攤派，每人不過出兩元，就可以竣事。我相信每人節省兩元，就可以解決自己的飲料，維繫健康，這實在是一件輕而易舉的事。我想這是大家不肯做，而不是不能做的。我們苟安一時，遺忘遠久計劃，應該加以糾正。所以我們湖南人民，大家都要奉行勤儉樸實，建立經濟，才可以達成捍衛國家的任務。

第五條 我們要一致以剛中乾健，剷滅共匪。這條也是針對我們的對象共產黨而來。我們要一致拿剛中乾健的

精神去克服牠，剛就是自強，湖南人不能說不自強，不過也有很多氣餒的人，看到近來國軍失利，濟南陷落，於是乎認爲共匪猖獗，勢力一天一天龐大，我們國軍不能發揮戰鬥力量，大家不表現氣餒了。但是要知道每次戰爭失敗當然都有原因，不過我今天不必加以公開評論。大家不應當以目前一城一地的得失而感覺悲觀氣餒，更應當自強不息去發揮力量。說到中，中有和平的意思；剛中相濟，這是中國相傳無上哲學。大家讀易經，知道每卦都是中爻吉，偏上偏下多悔吝。自伏羲畫卦，就發明中和之理，要這中字，才可以來建設國家。

再次說到乾，易經上說：朝乾夕惕，就是不容有懈怠和猶豫的意思。我們要乾惕爲懷，一切有毅力、有果斷、有決心，也就是說要一切動員起來，才可以把共匪剿平。最後說到健，易曰：「天行健，君子自強不息」，唯健才可以自強，我們要注意自我鍛鍊，一切都要充分的準備，健全本身，才可以操到勝算。

以上所說的五個條件，都是針對目前的局勢和湖南整個的環境而發，大家都應當深切瞭解，一致身體力行。這五個條件絕對沒有價還，缺一不可，能够十足做到就可以收到十足的效果。今天我特別提出這五個條件，並逐條加以解釋，就是希望我們黨政軍，我們公務員，以及全省人民，一致深切瞭解，共同實行，才可以發揮力量，達到捍衛國家的重大任務。

以往的國民月會，所列舉的國民公約都是消極的，不切實用，我們應該廢除；現在中央所頒佈的動檢建國運動十項公約，都是積極的，不是消極的，我們湖南人民都要瞭解這十項公約，並切實遵守，一致力行。我現在藉這個機會來唸一道：一、積極工作，積極建設。二、遵守時間，遵守秩序。三、消滅腐敗，消滅貪污。四、戒除奢侈，戒除浪費。五、生活平等，法律平等。六、剿匪第一，建國第一。七、一切爲前綫，一切爲生產。八、前方生活士兵化，後方生活平民化。九、敬重官兵，爲軍隊服務。十、愛護農工，爲社會服務。這十條公約是天經地義的道理，希望大家深切的體會，並一致的力行。

告 商 人 書

商業是通有無，應供求，輔助政府調節國民經濟的一大事業，雖然是將本求利，應以本身的利益爲前提，但站在社會方面講起來，個人資本，如果過分的集中，勢必促成國民經濟的不平衡，發生必然的矛盾，因此影響到社會的不安，因此影響到政府經濟政策措施的種種困難，因此影響到國家民族的興衰成敗，商業雖然祇是整個經濟體系中的一環，但是他的關係，確是非常的重大，這個基本的認識，如果茫然昧然，根本上就不配中華民國的國民。

我國自海禁大開，歐風東播，歐美各國工業，隨科學的進步，產量增加，由商業競爭，進而為經濟競爭，演成了兩次世界大戰，這兩次一則是我們曾所目睹的，一則是我們曾所身歷的，難道尚不知警覺尚不知痛苦嗎？

我們應該想一想，我國是一個科學落後，並工業落後的國家，自己沒有工業品輸出，祇可說是販賣商人，作的是外國商人的買辦，其次作的是買辦的尾巴，我們全中國是各工業國家的市場，全身的血脈，不分晝夜，不分季節，時時刻刻，都要輸給別人的，因此我們日瘦，他們日肥，他們強，我們弱，這是必然的趨勢，這個危機的趨勢，如果茫然而然，根本上是不配作中華民國的國民。

我們湖南是一個農業區，經濟的體系，是以農村為基礎，經過八年的抗戰，物資的損耗為破壞，糜有子遺，接連又有共匪騷擾，災患並至，財盡民窮，危機四伏，還有經不起的痛苦，就是抗戰以還，全國重要市鎮，淪為獸窟，政府的財政收入減少，支出浩繁，不能不加發法幣，賴以支持，以致通貨膨脹，幣價貶值，日異而月不同，在抗戰勝利後，本願及早革新，而軍閥頑固，抑有未遑，因循以迄於今日，始毅然決然，翻圖改革，當此痛定思痛之餘，凡我人民，對於政府的財政經濟緊急措施，孰不握手稱慶，竭誠擁護，共圖確立建設建國的基礎。

然而我今回想過日的慘狀，對於你們商人，就有了不少的感慨，其在戰前的商業，是外商壓迫華商，外國貨壓倒中國貨，中國各市場是大資本吸小資本，都市吸農村，漸漸的形成都市的繁榮，農村的枯竭，這弱小的資本，枯竭的農村，被商人們羅之，營之，剝之，剝之，如果完全歸你們得了，猶可說是楚王失弓，楚人得之，不甚吃緊，無奈你們點點滴滴，盡被吸之於外人之手，全國商人如此，湖南的商人不能例外，這是不是商業上一大病態，值得注意改悔的嗎？

其次，在抗戰期間和戰亂期間，通貨膨脹，是平常的事，一般海上奸商，故意大斂小怪，依附豪門，千方百計，盤剝政府，政府加售黃金，就套取黃金，政府調整外匯，就套取外匯，政府壓低物價，就來囤積居奇，黑市起，高利貸興，走私盛，漏稅多，種種花樣，誰實為之，不造成經濟破產不止，全國商人如此，湖南的商人，也不能例外，這是不是商業上一大病態，值得注意改悔的嗎？

我今日回湘主政，目觀人民的生活，日見艱辛，為求民生的安定，為求社會的安寧，深望全省人民，和我同力合作，尤望全省的商人，也能與我同力合作，如果你們真有高遠的眼，真奮發的熱誠，一致團結起來，和我同一步

伐，共謀大多數人之福利，我相信任何難關，都可安然渡過的。

現在中央為挽救國家極嚴重的經濟局勢，前日所頒各項經濟改革方案，採用金圓券，計劃精密，實施以來，各地的情形，皆極良好，國家財政經濟，從此不獨基礎鞏固，並可望日趨發展，戡亂不成問題，建國必達目的，這是毫無疑義的事。

惟我鑒於一般商人以往的缺點，更希望今後的改進，並不反對你們的對我生財，但望你們見義向上，所以不惜苦口婆心，坦率的和你們講道理：

(一) 今後要認清湖南仍屬於農業社會的階段，吾湘人民習俗，崇尚儉樸，消費全以農民為對象，願我商人，作正當營業。提倡國貨，對於外國奢侈品之輸入，應儘量減少，勿再作外國商人及買辦階級的尾巴，以期轉移風氣，保持吾湘固有的淳風。

(二) 今後要認清囤積居奇，金銀黑市，高利放款，走私漏稅，是危害國家的舉動，不獨害於汝國，並且因於汝家，戕及汝身，省政府對於這等剝削階層，極再執迷不悟，自當執法以繩，決不寬貸。

(三) 今後要認清新經濟方案，是戡亂建國唯一的措施，實施以來，全國各地物價普遍降低，你們不得再以實物觀念，動搖新幣的信念，至於造作謠言，高抬時價，尤為法所不容，一經察覺，必嚴加懲辦。

今後要認清物產，出入相抵，供水配合，調整市場，本省輸出物品，凡能換取外匯者，自當加以獎勵，所缺乏的物資，自當予以限制，免致物價暴漲，望照此主旨，共謀利益。反此主旨，眾必共棄。

以上所舉，皆為鐵則，應當遵守，惟因商人感覺過敏，消息靈通，從前所作所為，一切聽命於海上的奸商，陷於罪惡而不知避，真可痛恨，自今以後，各宜認清環境，看準目標，在政府指導之下，穩紮穩打，達上康莊的大道，切莫懷擬政令，切莫把持操縱，切莫投機取巧，切莫高抬時價，切莫屯積居奇，切莫黑市欺人，切莫重利盤剝，切莫貪圖厚利，販賣奢侈品，努力作一個樸素商人，努力作一個現代商人，這就是我唯一的希望，也就是我起碼的要求，勗哉商人。

慶祝抗戰勝利三週年紀念大會講詞

今天又到勝利第三週年的紀念日了，我們在這一天愉快的當中，更需要加倍的警惕，眼看日本一天天走上復興之路，正利用國際間的矛盾現象和利害衝突，儼然又要稱霸了。他們的民主精神，是依然脫不了軍國主義的火藥氣味；反觀我們中國，比抗戰時期，一切的一切，不獨沒有安定，沒有進步，反而更加紊亂，更加落伍了，把我們勝利之初所想象的，完全化為泡影，這個責任，是要由搗亂成性的共匪來負擔，到今天，我可以告訴大家，我們的國家民族與共匪是勢不兩立，要保持國家民族的生存，除了消滅共匪。沒有第二條路，大家要明白，當年的漢奸，固然是日本的走狗，而現在的共匪，是國際的盜匪，他的意志和技術，比走狗更來得巧妙而兇狠。

日本復興，固然還不到軍閥抬頭的時候，但目下它們明明在抱着「十年生聚，十年教訓」的精神，漸次復興起來，我們須回想八年抗戰，真是血的教訓，「前事不忘，後事之師」，我們在今天歡樂的紀念，不如沉痛的回憶，從回憶中，大家才有覺悟，才有警惕，才有正確的行動。

現在共匪挾着國際的陰謀，要把整個的國家民族都斷送在它們手裏，我們有沒有個人存在的餘地呢？所以到今天這個局勢，不單是個人切膚之痛，而是全國的性命交關，從前在抗戰之先，我說過，對付日寇，與其怕他，就不如死打，死打的成果，今日的「九三一紀念，做了證明，現在對付共匪，我依舊要這樣的奉勸大家。

我們要建國，必先要戡亂，就是「物有本末，事有先後」的道理，目前共匪的騷亂，比歷史上的黃巢以及李闖張獻忠等，來得更兇。固然說草寇成功是歷史上沒有這個前例的，但百姓遭殃是事實，現在政治開明，實行民主制度，而此時此際，信然大張旗鼓，為民請命，大家要認定實無旁貸，義不容辭，要抱「滅此朝食」當年抗日百折不撓的決心，才是我們真正的生路。

我回到湖南，恰好遇到洪水為災，濱湖十三縣皆成澤國，這真是天災人禍，紛至沓來，但是祇要我們湖南一致團結，也不難將這些艱鉅一一解除，如果一般人專為自私自利來作盤頭的打算，不識大體，不顧大局，則分崩離析，毫無問題，湖南民性剛勇，又號稱是一個倉庫，在共匪求兵求食的陰謀下，誰又敢保證他不渡江南犯？所以我希

望大家把目私自利，這一個無形的匪，先來去掉，才能够消滅外來有形的匪，本來禍國殃民的匪寇，無代無之，不要每個人的心理上，都有強固防禦工事，每個人的心理上，都有犀利的武器，每個人的心理上，都有無限的資糧和熾熱的動力，削平這小小的共匪，也不過等於摧枯拉朽的一回事，這是我諄諄告誡衆人的第一着，如果大家都聽我的話，我敢說抗日已經勝利了，剿匪勝利也無問題。

我要求大家的，都是起碼的條件，並不苛刻，比方上次告民衆書的四綱十六目，並不難做到，又如昭告公務員的五德——公、誠、廉、明、敏，這都是可以留心辦到的事。我告轉業軍官及退伍軍官書，是引他上政治軌道的，我告士豪紳書，是欲匡正人心，扶正正義的，告商人書，是教他見義向上的，將來我對農工軍警學生，都有一番勸告，以期達成安定社會的任務，現在人心陷溺，便是一個亂源，我敢說一切的壞現象，都是人爲的，如果把正氣扶植起來，邪氣變壓低下去了，今天要遏止共匪，除了在轉移風氣，矯正人心上着手，是沒有再好的辦法，我最領袖，再三誡諭全國同胞，要「明是非別利害」，也就是要大家拿出良心來，認清環境，若準目標啊。

抗戰期間，湖南經過一火四戰，慘痛到了極點，馬日事變之前，也鬧得天翻地覆，共匪與日本獸軍，有甚麼區別，甚至共匪殺人放火，比日軍更加毒辣得多，我所以說今天要從回憶中來得一個覺悟警惕，和正確的行動，那敢就敢保證，抗日已經勝利了，剿匪勝利也無問題。

那末：年年有個「九三」，年年值得紀念，却也時時需要紀念。在紀念的當中，希望大家不要忘記了當年抗戰軍民的熱血和盟邦的友善，不要忘記了我中華國族的死裏求生，不要忘記了我中華國族的祖先，艱難締造，不要忘記了我最高領袖的勞苦功高。

告全省公私立學校書

從中鼓動，即起軒然大波，吾人欲前悲後，欲求今後學校之安定與進展，應各切實反省，力自振奮，痛革積習，妥舉整飭校務要點八項，務望切實奉行。一曰：

學校經費 必須公開

教育本清高事業，學校原清苦機關，貪墨之風，固所少見，然每以經費，未能公開，貽人口實，因而發生事端者，間亦有之，查部章規定，各校應有經費稽查委員會之組織，所以杜流言，昭大信，法良意美，各校自應遵照實行，無論公私各校，一律於每學期開學，一星期以內，依法組織，各該校經費稽查委員會，按月訂期集會，執行稽核任務，隨將結果公布周知，倘經發現經用員司，不實不盡，應即取具物證，分別報請各該主管機關或理事會董事會據以撤究，務期弊絕風清，款無虛耗。二曰：

徵收費 用 必遵規定

學校征收或代收學生各費，本府應期均有規定，通飭施行，府令攸關，自須切實遵守，今後倘有額外徵收，一經查實，本府決以嚴厲處分，不稍寬假，當此社會經濟枯竭，各校對貧寒學生，尤應特加體恤，省會各公教人員，以本府員工合作社取米證的抵繳其子弟之入學費用者，各校應予以便利，隨時收受，至省會少數學校於規定費額之外，又徵附加如保管米，運力米等等，實屬苛細，備受社會人羣之指詢，應即時禁革，以減學生負擔。三曰：

設班招生 必守法度

查本省公私各校之設班，均已依據需要，按照各校設備情形，核定設班計劃，各校長應即切實遵守，萬不可另以先修班，補習班，或旁聽生，試讀生等名義，任意增設額外招收，既悖政府立法之始意，妨害全盤教育之設施，而事後復不能依法報准學籍，徒使青年學子，平日蒙受物質精神之損失，甚至引起重大糾紛，自今以後，凡此積習，務須禁絕，各校非核定設班計劃內之班級，不許擅設非規定名額，（每班學生至多六十名）以內之學生，不得溢收，違者不惟不予核備，並予該校長以嚴厲處分。四曰：

實行身教 改進管訓

身教者從言教者訟，古訓昭然，今日學校教育，欲求管訓之成效，端賴各教職員之以身作則，今後各教職員應與學生共同生活起居，並應以慈母之精神，循循誘導，嚴父之精神，嚴為管策，如此恩威並濟，成效自宏，其有思想錯誤，行為不檢之學生，除立予制止其活動，更當詳察其山，善加指導，冀其悔悟，同時須與其家長密切聯繫，期收共管訓之功，而後師道以尊，綱常以立。五曰：

改進教學 提高程度

近年學生程度水準低落，無可諱言，今後各校教學進度，應切實遵照部訂課程標準實施，萬不可任意縮減教材之內容，變更進度，平時應督促學生，勤加研討，所有各科練習，並應限期繳送，隨時訂正，臨時考試，次數應酌予增加，俾詳悉學生之真實程度，以為個別督促之依據，惟當同時注意者，孜孜不息，生活不免枯澀，各校應即積極提倡學生康樂活動，如體育之競賽，音樂之演奏，郊野之旅行等，皆應分期舉行，並令學生分別參加，藉團體娛樂，以調劑其生活，而提高其學習興趣。六曰：

教職人員 推誠相與

教育事業，為教育人員所應共同負責者，是以每一學校之改進，有賴於全校教職員之通力合作。倘意見分歧則阻力橫生，今後各校教職員倘有改進意見，應開誠布公，運行提供校長採擇，若校長之措施，果有不當，為學校前途計，可提出具體事實，負責建議主管機關，靜待妥適之處理，萬不可憑一時之情感，發生衝突，尤不可利用學生，煽動風潮，以釀成嚴重之事態，而自毀師道之尊嚴。七曰：

革絕囂風 整肅綱紀

學生囂張之風，由於姑息放任，一遇私慾不遂，加之外力煽動，於是動輒聚眾要挾，妄干校政，或直接行動，目無師長，或罷課遊行，自甘暴棄，凡此囂風，今後各校，應即剴切曉諭，嚴行制止，苟不遵從，應迅查明首要，斷然開除，不稍姑息，狼莠不除，嘉禾不生，其有企圖作大規模之破壞者，須隨時與當地治安機關，密切聯繫，予以有效制止，他如學生隨身攜帶武器，亦嘗有所聞，今後當絕對禁止，以防意外，學生入校，必由軍訓或訓導人員施以嚴密檢查，如有發生武器，其藏匿校外者，一經查悉，亦應函請地方治安機關追緝，事關學校綱紀與社會治安，其毋疏忽。八曰：

清除奸黨 以遏亂源

匪黨肆虐，危害國家，邇來密派匪徒持學生，混入學校，潛入學生羣中，利用青年心理上之弱點，策動風潮，破壞學校秩序，擾亂社會安寧者，屢見不鮮，各校長應即隨時注意，負責清查，並善為開導，勸諭自新，倘有目迷不悟，情節重大者，應即分別勒令停學，送交懲治機關依法處理，用遏亂源。

以上八項，或為行政之革新，或為管教之改進，然皆關整肅學風，策進教育，各校校長及教職員，應體斯意，

向湖南省保安司令部全體官佐訓話

各位官長：（稍息聽着）

現在我回到湖南，將近兩個月了，因為事情繁重，還沒有時間與各級官長接見，今天特藉這個機會，對你們作精神講話，希望大家留意，你們都是軍人，有由軍事學校出身的，有由部隊出身的，對於國家過去都有相當的貢獻，現在雖是保安部隊的幹部，站在軍人的立場來講，與國軍是沒有分別的，現在抗戰勝利已逾三年，這三年來，因為剿共關係，國家整編軍隊，結果多數軍人當然不能避免裁減或被淘汰，這實在也是國家不得已之舉，但當剿共戰事尚未停止之時，着手整編軍隊，就有很多的困難發生，誰應當做國軍，誰應當轉業或退伍？也就難得一個合理的解決，就目前來說，不當做國軍的人，竟混跡在國軍裏面的就不能說完全沒有，不過轉業的軍人轉到政治方面工作，或其他部門工作，原來的軍人身份，是依然存在的。這次整編，一方面是根據事實與環境，一方面是考察各個人學歷經驗，而分別予以去留，不見得就極公允，但是大家應該一致體念國家的艱難困苦，因為中國原是一個貧窮的國家，經過八年長時間的抗戰，可謂民窮財盡，當然沒有大量的財源來盡量安插，在這個環境艱鉅之下，所以不得不加以整編，這計劃是不能完善周密的，困難如此，事實也如此，因此這個保安部隊人員受到整編的影響，就有許多不良的結果，三年以來，不可諱言，國軍的精神頹唐，志趣凋喪，實應加以整頓，就是保安部隊也不能例外，普通思着這種毛病，自應加以振作，所以我今天對你們特別提出兩個字來，求恢復軍人精神，是兩個什麼字？這就是「朝氣」，大家要有朝氣，大家要「恢宏朝氣」，軍隊裏需要朝氣，才可以發揮作戰的效能，保安部隊負有綏靖地方的責任，須要有朝氣，才可以達成這個任務，希望你們對於朝氣這兩個字應特別注重，我們站在為國家和為湖南服務的崗位上，發揚我們的朝氣，才可以接受起國家和湖南省政府所付與我們的重大使命，軍隊要有朝氣才能克敵致勝，是一定不移之理，關於朝氣兩個字是怎樣的解釋呢？朝就是黎明，從太陽由東方升起來的時候，一直到日中，由日中及漸次到日落謂之朝，朝字的對面，是夕字，所以廣義的解釋，太陽從東升一直日偏西，仍可謂之朝，至於夕；是太陽落水以後才可謂之夕，夕就是暮的意思，書經上有一句「自朝至於日中矣」，日中就是太陽當中，

由正午再到日將暮，謂之日昃。其次說到氣字的解釋，氣是什麼東西？這是很抽象的名詞，天下萬物需要氣，才能生存，這就是天地之氣，至於個人之氣，也很重要，有氣才能行動，才能生存，譬如說：「血氣」「氣力」「體氣」，孟子說：「吾善養吾浩然之氣」，這都是人之氣，再從朝字的意義由太陽東升，一直到日沉至夕為止，配合起來，可謂朝氣就是生氣，夕就是死氣，朝就是旺氣，夕就是衰氣，所以說不僅軍隊一定要有朝氣，才可以生存，現在我希望你們要體認到這個朝氣的重要，拿幾個證明，你們就會了解，起首拿國家來證明，國家要有朝氣，才可以存在，我們無論拿中國的歷史來看，所有的國家，都要有朝氣，才可以興盛，就中國的歷史來講，更明顯的可以看到朝氣的可貴，凡一個國家賢者在位，能者在職，君子道長，小人道消，政治清明，上下和通的時候，這就是國家強盛的朝氣，如漢初唐初的時候，有這種朝氣，才能統一華夏，天下太平，至於每到一個朝代將替換的時候，必然就沒有這種朝氣了，一部二十四史，是一部寫興亡事蹟的史籍，我們每看到一朝將亡的時候，一定是賢者在野，奸人在位，小人道長，君子道消，政治黑暗，上下交怨，這就是一種暮氣。由此可以證明國家要有朝氣，才能強盛的，再拿團體來證明，凡一個團體其初成立時，有精神、有紀律、有主義、進行有步驟，一般人員負責任、守秩序，那時候工作進行，一定很順利，而有結果，如果一個團體雖有一個領袖，一個主義，而分出派系，互相攻擊，互相鬭爭，甲與乙意見不合，乙與丙又主張不同，甚至把主義拋棄而專謀一派的勢力，就是暮氣，就是衰落的表現，所以大家要推誠相見，相與合作，公而忘私，才可以保存團結力量，否則這個團體，一定要分崩離析，相率瓦解，這就是證明團體對於朝氣是最重要的。

次復說到家庭，也需要朝氣來維繫，當一個家庭興旺的時候，必定父慈子孝，兄友弟恭，妯娌和睦，姊妹和協，如果一個家庭，父不善，子不孝，兄弟參商，妯娌不睦，姊妹爭吵，這個時候，就是暮氣到了，一定要弄到家敗人亡而後止，由此可以證明朝氣對於一個家庭也很重要。

再就一人來證明，從進學校一直到在社會上為國家服務，無論什麼時候，都要有朝氣才可成就學業，創立事功。孔子說：十五志學，三十而立，四十而不惑，十五至四十歲的階段，正是人生努力求發展的時候，如沒有朝氣，結果一定要四五十而無成，一個人由四十五乃至七十歲，難道就不要朝氣嗎？還是有的，不過這能不能保持，如果時時能奮發有為，努力向上，雖至七十、八九十歲，還是有朝氣，假若一個人不幸方寸茅塞，所謂走上了暮

聰明，不知努力，因循進修，對於一件事又一暴十寒，見異思遷，這種人在社會一定要失敗的，我的朋友及學生以及所看到的一切世上的人很多，因為平日志趣不堅，缺乏努力，不知保持朝氣，所以到四五十歲還是倚賴別人，這就是關於個人沒有朝氣，乃至失敗的證明。

綜合上面看起來，無論從國家團體家庭以及個人來證明，都需要朝氣才可以生存，否則就要眼見滅亡，但是一切凡人都不知道自己警覺，所以遇到必然的結果，至於論及軍隊，則更需要朝氣，才可以發揮戰鬥力，克敵致勝，不然一臨陣就軍心動搖，容易為敵所乘，現在拿一個事實來證明，前六十六師李師長仲辛，這個人就是一個很有朝氣的將領，他祇有一旅的軍隊守開封，與十倍以上的共匪奮鬥了很多日子，到彈盡援絕的時候，就持槍自殺，他這個人自殺就是能維持朝氣，不受辱，古時候的關岳也不過如此，這種自殺是於國家最有光榮，也就是我們軍人最有光榮的，所以一個軍隊必要有朝氣，始可以克敵致勝，乃至臨難不苟免。

既然我們知道一個軍隊朝氣最關緊要，所以我們就要時刻保持這種朝氣才好，孫吳兵法，對於這一點還沒有闡明詳盡，晉書先達曾文正，他最重視的氣這兩字，當時湘軍受時代的限制，沒有現在新學術新器械的發明，可說是刀矛時代，然而他研究一氣，謂人無血氣，就等於涼血動物，推論到軍隊，更非血氣不，平時紀律森嚴，行動一致，臨陣整肅，堂堂正正，與敵相對，始終不降，自然能克強敵，所以他的治軍，時時處處注重血氣這兩個字。

當一個軍隊平時訓練的時候，必然要選擇各級幹部，無論官長乃至連排長士兵都要求其技術嫻熟，行動敏捷，不乖戾，不驕張，與駐地人民相結合，這就是軍隊的朝氣的表現，如果平時不注意朝氣，無論士卒以及營團長乃至師旅長，率任性放肆，下級不信任部下，部下不敬仰長官，官貪兵暴，毫無紀律，這個軍隊一定要做俘虜，三年以來，國軍中做俘虜的軍隊就很多，這就是沒有朝氣的緣故，所以我認為一個軍人，平時不知鍛鍊人生身體，以自作則，結果軍隊烏七八糟，餉糈不清，放縱任性，必然一上陣就做俘虜，你們大家都從軍隊裏出來的，應當明瞭這個道理，可嘆的竟有軍人不明瞭這個道理的。

再舉一個例，譬如三個營長，對一個團長不起信任，這個團長就不能立足，即或事實上雖可以維持他的團長身份，可是失去了靈魂，所以當一個團長平時對下屬一定要公誠相處，做事要公誠，賞罰要嚴明，這就是維持軍隊的

氣的不二法門，推而言之，各級官長皆是如此，故我說自統帥以至於士兵，壹律皆以朝氣為主，即知現在我來擔任湖南的主席，只要有一件很少的事，處置不公誠，就會惹起大家說活的，一省之大，人才之衆，如此複雜，究竟對於用人的踴躍升降，是不是可以拿人才來用秤去權衡呢？這是不可能的，所以只要處心公誠，我想就是被裁或被黜罰的人，也會諒解的，假若我只有私心，只認自己的人，自己的部隊就是好的，人家的就是壞的，這就是不公不誠，所以在選擇保存之時，一定要從公誠處理，這樣當然可以維持朝氣，否則就萬不能維持了。

最後我們看到一個軍隊，雖然天天起來訓練操演，在形式很有朝氣，其實這種形勢是外在的，不是內在的，我們同時要注意內在的精神，所以一個軍隊與敵人只要眾寡不懸殊，器械良窳不懸殊，若能保持內在的精神，發揚朝氣，是不會失敗的，如果一個軍隊每到一處，就弄得雞犬不寧，人民逃盡，紀律毫無，那末不須與敵交鋒就失敗了，一定會做俘虜的，一件事業要知利用朝氣，才可成功，一個軍人要知保持朝氣，才可以統御，否則，不獨有害國家，同時有害自己。

今天我什麼要反復地對於「氣」兩字的重要加以闡述，我的意思，就是很誠懇的希望你們去體會這朝氣的重要，現在我們的保安部隊整編開始，因為看到一些人心志不堅，大家要認定保安部隊與國軍是一樣的，切不要妄自菲薄，以為次於國軍一等，而致精神渙散，我回湘不久，對於你們也沒有親自訓練，也沒有個別考慮，不過普遍說一句話，希望你們時時刻刻要恢復朝氣，時時刻刻要自我訓練，時時刻刻要自力更生方可担当所負的使命，不然得過且過，因循敷衍，所謂混世魔王，糊塗過日，那當然就不能應國家的緩急了，目前的國軍大概多已失魂，我提這朝氣二字，就是招魂的意義，先要招回軍人的魂，才可以談到研究學理，大家不要忽略了這句話，其實關係國家的前途，民族的生存，我們今日自己要各自從本身做起，把自己的魂招回來，振作精神，堅定信念，才可以致用，否則雖有學問，而精神不振，對於國家當然毫無裨益，現在全國的軍隊，都需要招魂，因為大家的魂都失去了。談到目前的湖南保安部隊，也是要招魂的，招魂的辦法是怎樣？就是要振作精神，一切開誠相見，用公誠對待下屬，雖然器械差一點身也還是打得響的器械，有什麼不能發揮力量呢？從前中央軍隊所編的三十六個整編師，當時的器械還不精嗎，然而缺少朝氣，所以到現在所剩不多了，八年抗戰之餘，軍人的魂，早已失去，魂就是精神，沒有精神的部隊，去打仗自然要失敗，共產黨並非有三頭六臂，不過他們知道招魂的道理，他們時時招魂（改變作風），能保

持朝氣，所以才能橫行大河南北。

現在我們既受整編，第一不要存心人家是國軍，我們是保安部隊，他做他的，我做我的，無分彼此，保安部隊是國軍，國軍也就是國軍，至於談到待遇方面，因為省級財政困難，待遇比他們當然要稍遜，不過我正在着手整理，一定要做到財政充裕，祇要從節流做起，就可以恢復原狀，將來不久待遇就會與國軍一樣，所引為抱歉者，本人視事伊始，事亂如蟻，還沒有處理妥善，現在祇希望大家勿存彼厚我薄之心，鬆懈意志，難道你這一生就此完了嗎？我們要祇知為國家民族以服務為目的，大家提起精神，發揚朝氣，自然可以成功立業，今天不須多說，以後有機會集合再講，或者我用書面告訴你們，最後綜集我今天所講的意思，就是要大家恢復朝氣，一致為國家湖南努力。

今後黨務方針

——三十七年十二月十二日在湖南省黨部擴大紀念週講詞——

本黨同志五十餘年來，以大無畏救國救民的精神，先後犧牲無數的熱烈頭腦，推翻滿清，締造民國，掃除軍閥，抵禦外侮，以有今日。我們的革命歷史，是國光輝燦爛的。今天東北一方與華北半壁淪為匪區，徐州蚌埠之戰威脅及於首都，國運艱危，於斯為極，究其何以致此，固由於共匪之不顧國家民族利益，挾外援以圖篡奪政權；但年來我們黨的組織渙散，黨員精神頹廢，沒有控制黨員，發揮力量，經黨培植出來的許多軍政人員，忘記了黨，忘記了革命，忘記了人民，安民無方，防匪不力，是以招致今日的危局，這是我們應該坦白承認的。我們若果不能擊退當前的人，渡過此一難關，將使五十餘年的革命成果，毀有今朝，這是我們這一代的同志對不起歷史，對不起先烈。

中央這次要我來主持湖南黨務，集黨政軍的責任交給我一人，責任艱鉅，端賴全體同志一致奮起，我才負得起這個責任。我是一個三民主義的忠實信徒，也是本黨的一員老關士，我瞭解主義的重點與黨的作用精神；既負了這個責任，我要以主義為施政的最高靈魂，以黨為政治與軍事的原動力，希望動員湖南的黨員，在黨務低潮中掀起一個高潮，重振革命力量，以拱衛中央。湖南人在任何一個國家危急的關頭，皆曾發揮獨特的力量，以旋轉乾坤，挽

回國運，現在正是三湘子弟捍衛國家的時候，我今天在這裏要向湖南同志指示一個方向，提出幾個要點如次：

第一、擴大黨的基礎及於農工與知識青年：近三十年來，本黨的組織基礎，漸漸的離開了農工，更進而疏離了學校知識青年，弄到今天，農工生產者仍如沒有革命以前一樣，做土豪劣紳奸商豪富的魚肉；沒有站起來，也沒有解放。知識青年遊離於黨外，在那裏唱高調，罵政府。要知農工是支持國家社會的直接生產者，知識青年是國家社會未來的幹部材料，而兩者又佔人口的最大多數，本黨若離開了這兩大羣衆，徒建設於少數的公務員與豪紳士大夫之上，是極危險的。今天起，我們必將湖南的黨基深植於農工羣衆與知識青年隊伍之中，以奠定黨的羣衆基礎。但領導農工必顧及其福利，給予現實；領導青年必啓發其思想，指示真理，這是各級黨部當前一件重大的工作，關起門來在黨部裏面辦黨是不夠的。

第二、發動黨員作有關民生福利的社會活動：先總理語誡同志要以服務爲目的，不要以奪取爲目的，這些年來，我們黨同志在地方爭官位爭選舉，權位皆爭到自己懷裏這都是取之於民的。這樣做下去，祇有一天天增加人民的反感，決不足以領導社會，今天應該換一個作風，作些有關民生福利的社會活動；如領導人民組織合作社，協助佃農實行三七五限租，發動地方辦理救災恤貧育嬰育幼以及修橋補路浚河築塲等公益事業，凡地方有不平者，吾黨同志起而平之，有不濟者，吾黨同志起而濟之，這庶幾叫做爲民先鋒，才可以領導社會。

第三、抑止土豪劣紳：土豪劣紳的界說及其在社會上的罪惡，我已在告土豪劣紳籍中剴切言之，但那不過是喚起土豪劣紳的警惕，提起社會各方的注視；至於如何拿出力量實際去抑制土豪劣紳，這個責任要靠沒有喪失革命性的黨部黨員，配合沒有喪失革命意識的同級行政官吏負擔起來。黨員是要行抱不平的，土豪劣紳流氓地痞將權利都搶到自己懷裏，義務都推到弱小農民的身上，這個不平還不打，何以配稱革命黨員？今天要一面抬尊地方正人君子，一面扶植農工羣衆組織，以正道壓邪道，做到君子道長，小人道消，這就是革命工作，也是本黨黨員應盡的天職。

第四、肅清失敗心理：近來因爲軍事的挫折與經濟的波動，有些人心頭隱伏着一種失敗心理，實則今天一城一地的得失無足輕重，而士氣與民氣的壯衰倒是決定成敗的關鍵。我們應該認清今天的戰事性質，不惟歷史上的剿除內匪，更不是爭奪政權的內戰；今天共匪不過是國際侵略集團的派遣軍，我們是一個反國際侵略的民族戰爭的序幕

，認清了這個性質，八年的對日苦戰，終有勝利的一天。今天我們仍掌握優勢的戰鬥力，還怕失敗嗎？爲了五千年的民族光榮歷史，我們非勝不可，爲了本黨五十年的奮鬥歷史，我們非勝不可；何況今天共匪的國際環境，還有使其不能放肆南進的因素，所以各級黨部和全體黨員，務必堅強此一信心，宣導社會，剔除失敗心理，以壯民氣，重建主動的革命力量。

第五、管理從政黨員，加強黨政聯繫：黨員從政，應以接受黨的決議推行黨的政策爲己任。近些年來，許多黨員往往以黨爲做官的跳板，做官以後，祇知有官，忘記了黨，更忘記了革命，致黨員與黨部脫節，一個離開組織的黨員，等於脫離了部隊的散兵，有什麼用處？這是黨不生力量的主要原因。今後我們要加强從政黨員的管理與黨政的聯繫，務使每一從政黨員不離組織，不離黨的立場，否則淘汰一些在所不惜。至於各縣市政府的縣市長與縣市黨部書記長，更應該裏外呼應，密切配合，黨部應該發動社會力量，協助政令的推行，政府應該暗示各級僚屬，協助黨務的發展，這樣有千兵萬馬散佈在各部門，齊一步驟，黨部才是一個名符其實的發動機。

第六、動員黨員力量，籌集黨務基金：本黨經費自國庫停止支給後，今後必須求一個自給自足之道，黨員繳納黨費，原是對黨負責的一種表現，本黨在秘密時代，若干先烈貢獻生命以後，還有貢獻財產，毀家捐輸以濟黨費的，不乏其人，如湖南的李國柱先生、柳聘農先生，即其著者。今天這許多以革命起家的黨員，若還說籌不出黨費，豈不愧對先烈？最近中央規定籌募黨員特別捐，希望全省同志踴躍捐輸，尤其各級從政的黨員，應該率先倡導，以建立黨的經濟基礎。

以上是今後黨務工作的重點，盼望全省同志放棄過去一切的小集團意識，我們祇承認一個統一的黨，如果再持成見者，與衆棄之。

今天是國運盛衰之所繫，更是本黨的成敗關頭，安危禍福，在此瞬息，亦在我們同志之一念！湖南猶幸有安定的空間，有讓我們準備的時間，三湘有志之士亟宜聞風興起，毋讓先賢專美於前，說到必須做到，盼望全省同志本此六項切實做去，爲民先鋒！

鎮定心志 充實力量

從堅苦中求進步 從進步中求安定

三十八年元旦演詞

今日爲中華民國三十八年元旦日，吾人當預計今年第一大事，今年的第一大事，究應如何確定，雖由人們智能各殊，所見或有不同，然而以已然之局勢與必然之道理，以爲思考判斷之準繩，庶能求得共同生存之道。環顧現在的局勢，外則美蘇領導的國際分野，戰事異常的森嚴。我國介乎兩大之間，動輒得咎。內則於八年抗戰之後，繼之以三年戡亂，安定之大業未竟，人民之困苦加深。國運艱貞，社會浮盪，外援未足憑依。自力始得更生。這個已然之局勢，每隨現實環境隨時有變易。至於立國建國之基本道理，則決不隨時勢而有所變易，三民主義所以能放諸四海而皆準，則在確切把握這個基本道理，可以致中和，位天地，育萬物，而進於大同之坦途。吾人處此舉世正紛亂靡有定，蔽於己而不知有人，蔽於利而不知有義，蔽於欲而不知有理，蔽於階級而不知有民族，蔽於強權萬能而不知有全人類之公理正義。吾人應當自惕自勵，益信必以民族精神立國，以民主體制治國，以民生主義建國，始能得政治自由與經濟平等之實現。就中國固有文化與哲學而言自由與平等，二者固道並行而不相悖。易經說：「乾道變化各正性命，」實爲自由之真諦。論語說：「己欲立而立人，己欲達而達人。」西銘說：「民吾同胞，物吾與也。」實爲平等之精義。惟有楊朱爲我利其身偏重自由而視平等。墨子兼愛尚同，偏重平等而忽視自由。現代資本主義學說爲利，專以自由相標榜，共產主義倡導階級鬭爭，專以平等相號召正與揚墨如出一轍。二者均以爭取其階級利益爲出發點，而無民胞物與之精義，所以交相矛盾，衝突紛亂相爭相悖而爲世界階階。吾人須知眞的自由，必從盡己做起。眞的平等，必從推己做起。盡己之謂忠。推己及人之謂恕，而忠恕之本源，則又蘊發於與物無對，與天合德之大仁。於此益徵自由·平等，博愛，實三位一體而自有不可分性。乘此必然之道理以解察已然之局勢，

則當前國內戰事，是維持人類公理正義，並是要完成後期革命，實行民生主義，建立合理的經濟體制，必經的過程。而建國的終極目標，則在求民族獨立，政治自由與經濟平等，確立中華民國萬年不拔之基。基於以上所說，則吾人可以確認今年第一大事，即是。

「鎮定心志，充實力量。」

從堅苦中求進步，從進步中求安定」。

今年第一大事，既已依據已然之勢與必然之理而抉擇確定，則今年本省政治、軍事、經濟、文化各部門一切措施，均須着重鎮定心志，充實力量，從堅苦中求進步，從進步中求安定。至一切工作之推行與改進所應特別注意者，則有四項要領，望大家一致踐實。

一曰簡：易則易知，簡則易從，行政法令，務求簡明。行政機構，務求簡化。公文程式，務必簡單。無謂應酬，務必簡省。居敬而行簡，實施政之大經。

二曰實：因循苟且，粉飾虛張，政風不振，誤國必深，必崇尚篤實，秉實心，務實學，踏實地，作實事，求實效，說實話。「罔以違道干百姓之譽，罔拂百姓以從己之欲」，才能轉移風尚，砥柱狂瀾。

三曰新：湯之盤銘曰，苟日新，又日新，日日新，易六者亦謂剛健篤實輝光，日新其德。新非標新驚異，更非愛好時髦，而是力求進步，精益求精，與時偕行，與時俱進。

四曰敏：科學進步，一日千里，遲延拖沓，則必落伍，必須愛惜時光，講求效率。唯振奮迅速，才能達成任務。論語「敏於事而慎於言」，又謂：「敏則有功」，實可為吾人辦事之座右銘。

以上所說四項，希望各界工作人員暨全省同胞，一致身體力行。這個從堅苦中進步，從進步中求安定的大道。我們猛勇前進，完成這個歷史的使命。

元月份擴大月會

程兼主席勗勉僚屬

鎮定意志擁護和平 盡忠職守挽救危局 刻苦耐勞遏止經濟動盪

各位同志：

今天是三十八年度第一次月會，我們黨政軍全體同志，在此聚會一堂，我在今天要向各位報告的有三點：

第一、本年元旦，蔣總統發表文告，倡導和平；半月以來，全國的國民都在呼籲和平，希望停止戰爭，但是這種呼籲究竟發生了作用沒有呢？一般人都覺得並未發生多大效用，因為共產黨是不願和平的，他們要以軍事行動取得政權。前天共黨廣播，提出八個條件，關於這八個條件，我們不必在此研究它的內容，但共黨既已提出了條件，即可證明共黨也是要和平的，不能反對和平，所以提出許多苛刻的條件，使其和平不成功，由此可知。和平的威力已經影響到共黨的心理，這是今年的第一件大事，至於和平能否實現，就看以後的運用如何。

第二、共黨除了提出八個條件之外，並且聲明軍事行動不能停止，仍要繼續進行，現實如此，這個時局的緊張，影響到一般國人的心理；尤其是影響到一般公務人員的心理。現在我們希望和，而共黨不願和，那又怎麼辦呢？主持軍政大計的人，負有重責大任，當然要取得一個和平的辦法，我們不必在此討論，因為戰爭的關係，一般人所受的痛苦很深，尤其公務人員更是苦不堪言；現在事實擺在前面，不是我們不和，而是共黨不答應和，這一點，大家要特別瞭解。

第三、金圓券發行後，經過許多波折，過去規定金銀存兌辦法，也發生多少障礙，辦理異常困難，於暫行停止

存兌；最近中央銀行雖將各地央行金銀集中，將來還是要設法補救的。由於金融的動盪不安，影響到一般國民的生活，而以影響公務人員的生活尤為嚴重，我對於忠實的公務人員非常抱歉，因為金圓券貶值，每月所得的薪俸，不僅不足以仰事俯蓄，即是個人的生活，也不容易維持。

關於目前的時局，我已作了如上的分析。現在要趁此機會，提出三點勸勵大家：

第一、鎮定意志，擁護和平；我們認為這個戰爭再繼續下去，是毫無益處的，徒傷國家的元氣。八年抗戰之後，繼之以三年戡亂。一般人民不但不能休養生息，安居樂業，反因徵兵，徵糧，乃至一切，都受到重大的痛苦。現在已是民不聊生，這個戰爭實在不能再打下去了，故大家一致反對戰爭，呼籲和平，我們每一個有良知的國民，都要鎮定意志，擁護和平。

第二、盡忠職守，挽救危局；目前的時局，已是緊張萬分，我們要挽救這個危局，就在我們各級文武同志，盡忠職守，牢守自己的崗位，不可因時局的緊張而放棄職守，能夠如此，才可挽回危局；如果我們同志之中有因時局緊張而想入非非的，必定會離心離德，不能團結一致，沒有團結，就沒有力量了，則不和也要受到人家的支配，所以我們文武各級同志，大家都要盡忠職守，來挽回這個危局！

第三、刻苦耐勞，遏止經濟的動盪；我們公務人員現在所得的薪俸，以之折合銀元，多則十餘元，少至三四元，區區之數，維持個人的生活已感不易，何能仰事俯蓄，事實如此，不能不希望各位同志格外的刻苦耐勞，渡過難關，須知黑暗之後，總要天亮，痛苦之後，必得快樂。決不會是長久黑暗，長久痛苦的。在此大局危難的時候，希望大家能夠忍受一切痛苦，遏止經濟的動盪。

總之，希望各位瞭解大局如此，金圓動盪如此，我們如不鎮定心意，盡忠職守；刻苦耐勞，前途將會不堪設想，今天本人提出以上三點勸勵大家，希望大家朝大局着想，朝國家着想，朝個人着想，人人踐履篤實，認真作到，本人主持省政，定使湖南三千萬同胞得到安樂，才算盡了我的職守，今天以上面三點勸勵大家，希望各位格外警惕，共同渡過難關。

告各堤務局職員

暨濱湖農民書

本省洞庭湖濱湖十一縣，土質肥沃，農產豐富，爲我國中部一大糧倉，不幸上年霖雨連綿，洪水泛濫，各縣潰決堤垸達三三九處，較低垸田普遍被漬，總計受災面積共約六百餘萬市畝，農產物之損失至爲慘重；因之喪家失業者，達三百萬人，此不僅爲湖南空前災禍，亦國家一重大損失。本主席蒞任之始，深爲憫念，比經一面分飭有關機關，儘力搶救，一面著予籌謀善後，並根據各縣政府報告，與本府兩度派員及中央所派人員調查結果，擬具修復洞庭湖潰損堤防工程計劃，估需修復土方約一六·七二九·二一二立方公尺，每公方以給米四，五公斤，計共需食米一五〇〇五六二公噸。劫後災黎無力籌款修堤，而省庫財力空虛，亦無法籌此鉅款，幾經呼籲中央，請求撥款協助，並派員赴京滬接洽，爭取美援，迄上年十一月間，中國農村復興聯合委員會中美委員聯袂來省，以修復潰堤，關係本省農村復興工作，極表贊助，承允撥款。旋即由中國農村復興聯合委員會與本省府簽訂貸款修復洞庭湖潰損堤防合約，由該會貸助本省復堤工程半數經費，計米三萬七千六百四十一公噸，規定年息六釐，分三年歸還。（即一石米年息六分）現該項經費業已收到四千八百九十五萬金元到省，爲爭取時效迅赴事功起見，經一面令飭由本省農村復興委員會購谷七萬九千石，一面由該會推派委員攜帶現款二千四百萬金元，分赴瀘湖各縣，就地採購，並按各縣土方百分比，配發各縣，轉貸各垸加工趕辦，以後所到之款物，均隨到隨撥，務期本年二月十五以前完成各垸堵口工程，同年四月十五以前，完成各垸復堤工程；惟茲事體大，頭緒多端，必須各堤務局職員及農民通力合作，共赴事功，方足以達到預期目的。爰就過去弊端，及今後應行注意事項，聊舉數端，分別爲我瀘湖各縣堤務局職員暨各垸農民告：

甲、關於各垸堤務局職員者：

(一)堤工修築必須合於標準：各堤務局之設，旨在主辦堤務工程，各局正副主任之產生，又係堤民所選舉，膺民付託，謀民福利義所當然，况一衣帶水之堤防，即全堤人民生命財產安危之所繫，職責至為重大。迺過去各堤局負責工程及監工人員或由堤首濫用私人，或由豪霸分贓坐派，視工程同兒戲，等職務若閒差，坐領乾薪，玩忽職守，既昧於工程學識，復缺乏搶修經驗，以致堤堤修築，既不經濟，又不堅強，一旦湖水泛濫，堤決隨之，今後各堤局對於工程人員，須慎選富有堤工經驗，能耐勞苦者充任之，堤工修築標準，尤須遵照本府建設廳所訂「修防須知」辦理，以期整齊劃一。上年洪水位為最近十餘年來所僅見，各堤堤頂高度，即應以超過卅七年洪水位半公尺為限度，頂寬至少四公尺，險堤部份，酌量加寬，內外坡度均應在一比三以上堤面堤坡，嚴禁造屋築墳。在常風浪地段，須鋪種草皮，或修築護岸，並懸於外堤脚四十公尺以外栽種楊柳，以防浪擊而策安全。自今次告戒以後，倘仍有堤首豪霸分贓坐派及坐領乾薪等情，致使工程不得良好結果，本主席當派員隨時查察，一經發覺，常用重典治罪，決不寬貸。

(二)收支賬目必須絕對公開：各堤主任為民當選，代民服務，無異堤民公僕，自應廉明守法，勤儉奉公，以身作则，蔚為風氣。若者一般堤首，每多利用職權，不惜違法濫派，以遂其肥私舞弊浮報開支之企圖，以致糾紛迭起，爭鬪時生，此次撥貸美援，修復堤堤，不僅全堤安全所繫，亦國家信譽攸關，嗣後對於收支賬目，務須條分縷晰，絕對公開，對有實物貨幣，更當分別註明，不可混淆，本府當令飭派駐各縣修防督察，隨時查察，必要時並得調閱各堤務局文卷賬簿，如發覺有侵賂吞舞弊情事，本主席嫉惡如仇，決按黨治貪污條例從嚴科罪，幸毋以身試法。

(三)高利借貸必須嚴加禁止：濱湖業民佃農，經上次水災，同深苦厄，中小業戶，賴此為生者，固失依歸，貧塊佃農，終歲孜孜，亦付諸流水，尤堪憫恤。最可惡者，濱湖各縣堤首豪劣，對於各業佃存欠米穀，常有每穀一石索息五斗，或高至一石者，似此重利盤剝，壓榨弱小，弱者農民何以為生？本主席已電令各縣嚴禁豪劣放取高利，並規定各業佃存欠款穀，應依照民法規定年利不得超過百分之二十，秋收後本息一次償清，如無力清償時，准依當地習慣照時價砍價償還。此次配貸美援復堤，分潤或屬不多，助益信為不少，各堤領，貸款貸穀之後，必須顆粒分文用於修堤，使業戶佃農皆獲實惠，不致將來有失業之憂，工作農民，按工給糧，不致興枵腹之嘆。

乙、關於各垸農民者：

(一)須踴躍出力，以復堤防：上年水災為患，我涇湖農民喪家失業者數百萬人，屋破倉空，厥狀至慘！本主席痛癢在念，寢饋攤安；深感地方秩序之安全，必須求人民之安定，誠以修復堤防，福利仍在農民，爾等應體念時機，難得，協助興修，趁春水未發之時，完成室家之保障。至於工作勞力，一律發給工糧，自救救人，賑貸一例，尚望及時努力，共赴事功；須知非有堅牢鞏固之堤助，何來繁榮發展之農村，關隸所在，期無怠忽！

(二)須勤勞節儉以事生產：涇湖魚米之鄉，一年兩熟，人民生活極易，倘勉力絕營，堅修堤防，改良品種，不難年有盈餘，無殊天府之國；祇以多數農民，平時不求改進，豐歲不慣冬耕，以致地利未盡，尤不事儲蓄，家無隔歲之糧，習好粉蒲，日作方城之戲，荒時廢事，敗業傾家，一遇凶年，即轉徙流離，無以為生；今日痛定思痛，應改除不良習尚，養成勤儉儲蓄之美德與刻苦耐勞之精神，裕國興家契機在此。抑又進者，江水挾沙於涇湖庭湖，床逐年高漲，垸洲所在，莫非沃土，生財有地，衆爭趨之，然水道紅週，洪流阻滯，頻年水災為患，圍挽太多，與水爭地，殆其主因。本府為謀涇湖整個水道之疏治，正洽請中央水利機關從事測量，籌劃施工，在該項計劃未經中央核定以前，各縣地方不得擅自築垸，阻塞河道。本主席深覺現有涇湖面之必須留以蓄水，與築壩防水不如疏河洩水之為有效，故對於新淤洲土，迭經三令五甲，不許換築堤垸，以期多留蓄洪面積，減少洪水災患；但此項荒洲，雖本修堤，仍可種植豆麥菜子蘿蔔等類農產物，至於利用廢堤及溝港道路兩典隙地，栽種桑樹，收益尤多，本府自當指導辦理，如此則涇湖廣大農場，不難成為無災無害之豐收樂土，同深利賴。

我中國自古以農立國，農民佔全國人口百分之八十五以上，故復興中國，必先復興農村，又必先求大多數農民之安居樂業，其理至明。本省農村復興委員會，業已組織成立，積極展開工作，關於各項農業復興計劃，均在準備逐步實施，例如改良稻種，增產棉麻，舉辦農田水利，農民教育與鄉村衛生等，短期內可能分縣示範，進而謀本省整個農村之復興，登高自卑，涉遠自邇，目前復堤工作，不過計劃中之第一步，倘能圓滿達成任務，則自動人助，遠景無窮。爰特揭舉上列數事，剴切告知，尚望共體斯言，努力以赴，本主席願與涇湖同胞樂觀厥成焉。

紀念農民節致詞

「今天是農民節，我首先向全體農民同胞們致敬，對於農民同胞們終歲勤勞，貢獻社會的偉大，表示崇敬。八年抗戰的主力是你們，中華民族神聖的反侵略求生存的戰爭可以說完全是靠你們支持而維護了祖國的主權、獨立、和自尊。本來在日本軍閥被打倒之後，我們大家希望共同努力建設和平康樂的新社會，是可能做到的，但是政協破裂，內戰復起，禍亂延伸，全中國人民在砲火中遭遇從所未有的苦痛，尤其是農民同胞們在苦痛中煎熬得最久、最深，除開供應血肉軀體在戰場上毀滅傷損之外，還有多多少少農民的蒙受更慘重的犧牲。這是誰的罪過？誰該負責這這一筆生命的債？為大眾服務的政府當局，站在純客觀和人道的立場，如果不是全無人性的話，應該如何沉痛而慚愧的檢討、反省、和重估人與人之間的關係比重，認清時代，緊握真理，擺脫奴役傳統思想的束縛，以大無畏的精神，勇敢坦白的辨別一切，接受革命的歷史教訓，澈底實行民生第一的步驟，千萬顆熱烈誠樸的心，結成一個總和，朝着一個方向，堅定我們歷經千錘百鍊無可變易的主張，對封建思想的殘餘反動份子絕不妥協，粉碎一切阻滯革命的障礙，這是我們今日一致的要求。」

去年八月二十六日和十月二十六日，我曾先後發表告土豪劣紳和告本省農民書，我的觀點和主張是一貫的。反對封建、反剝削，提高生活程度，增加生產效率，素來不願以標語口號粉飾門面，更不願做扶植壓迫者的幫兇。我的看法不是以偏見為出發點，而是以純理性純客觀的立場為基準。就中國農業社會發展過程，和歷史演變的自然形態，審察判斷，我們對於現在農業社會的生產本體和寄生消費羣，有重認識重劃分的必要：

一、地主佔有土地，自己不勞動，或祇有附帶的勞動，而靠剝削為生的，便是地主。地主剝削的方式，主要是以地租方式剝削農民，此外或兼放債或兼僱工，或兼營工商業，但對農民剝削地租是地主剝削的主要方式，管公堂和收學租也是地租剝削的一類。有些地主雖然已經破產了，但破產之後還是不勞動，依靠欺騙掠奪或親友接濟為生，而他們的生活狀況超過普通中農，那還是地主？至於軍閥官僚土豪劣紳，是地主階級的政治代表，是地主中特別

兇惡的一羣，幫助地主收租管家，依靠地主剝削農民為主要生活來源，生活狀況超過普通中農的一些人，應該與地主一樣看待？依靠高利貸剝削為主要生活來源，他們的生活超過普通中農的人，可以稱為高利貸者，也該和地主一例看待。

二、中農 中農許多都佔有土地，有些中農祇佔有一部份土地，另租入一部份土地，有些中農並無土地，全部土地都是租入的。中農自己都有相當的工具，中農的生活來源全靠自己勞動或多半靠自己勞動，中農一般是不剝削人，許多中農還要受別人小部份地租債利等剝削，但中農一般不出賣勞動力，另一部份中農（富裕的中農）則對別人有輕微的剝削，但不是經常的主要的，這些都是中農。

三、貧農 貧農有些佔有一部份土地與不完全的工具，有些全無土地，祇有一些不完全的工具，一般都需要租人土地來耕作，受人地租債利與小部份傭傭勞動的剝削，這些都是貧農，中農一般不要出賣勞動力，貧農一般要出賣小部份勞動力，這是區別中農與貧農的主要原則。

四、傭農 這是一般全無土地和工具，或稍有土地和工具，完全向地主主要的以出賣勞動力為生的人。

針對現實狀況的分別和大多數農民的生存要求，我們希望解除不合理的束縛，調整不均勻的取與，重建平等秩序，樹立民生根基，農民同胞們得救，也就是整個社會的勞苦大眾得救，也就是廣大的全民有了健壯的基本隊伍。我們為農民同胞們的幸福想，要分別農業社會的組成成分，合理的和不合理的，壓迫的和被壓迫的，剝削的和被剝削的，嚴肅的檢視，澈底的革新，當然而且也是必然。

我們回湖以往，一切錯誤中的最大錯誤，實為反民生主義的政治措施，也就是不顧農民最低限度生存權的反動措施，也就是毀壞了社會基層中份子生存權的措施，一錯再錯，吸盡農業社會的血液，造成都市繁榮的畸形發展，官僚資本和買辦階級目見肥火，農村經濟愈見乾枯，我們要扭轉這個大錯誤，實行民生經濟的改造。我在回湖南開始工作的時候，就確定了方針，提出積極性的限租限田辦法，消極方面最近暫停徵兵，也是為了體念農民的痛苦，而且無時不以大眾的利益和意志為政治的最高原則，不論時局如何動盪，確定這個永恆的真理，慎重推行，希望大眾齊心合力，自救救人，始終奮鬥，共創前途！

安定應變

——節錄程主席二月月會演詞——

各位同志，到今天，全國人民所求的全面和平，還未實現，大家不免懷着一個沉重的心情，而有不可言傳的苦悶，這可表現出全國人民追求和平的殷切，惟其如此，徒然懷着苦悶的心情，是不容易發效和平的，和平是要求我們去爭取，如果心懷苦悶，則對現實的問題，將會採取一種消極的態度，態度消極，不但無補時艱，而且會使大家應赴的事功，於無形中停頓起來，這是最不好的現象。

我早已告辭過各位，我對於湖南在時局動盪中的決策，嚴切而言之，是「安定應變」，現在全省文武百僚和人民，均在行動上朝這個方向邁進，我對這個決策，有絕對的信心，也有堅毅的決心……。

今天，大家都注意到和平問題，我覺得對於和平是要我們平實的去爭取，不可存着一些什麼幻想，有了幻想……，但湖南人民在我「安定應變」的信念之下，已表出他們爭取和平的熱情，對於整個和平的實現，湖南當然聽命於中央。

古人說，「一年之計在於春」，當此春光明媚的歲首，我想同大家檢討一下當前湖南幾個重要問題。

第一、是金融問題，我覺得經濟恐慌，比戰事失敗利害得多，現在湖南三千萬人，試問那一個不受着全國性經濟恐慌的襲擊，物價直線的上漲，以致影響一般人民的生計，這確是助長恐慌的事實，一般商人，以高利貸的成本，再加上所謂合理的利潤，重重抽剝的因果關係，當然使物價代漲，更其沒有止境了，這種以爲損人利己的高利貸，實際上他自己亦同歸於盡，希望他們趕緊收場。

第二、談到土地問題，這是一個最重要最迫切而急須解決的問題，我回到湖南七個月了，無時無刻不以民生主義爲施政重心，惟有民生主義還未完成，而民生主義之實現，恰是我們革命的主要問題，尤其在民不聊生的今天，

我們務必下最大決心，來實行民生主義，以加速度的步調，來從事民生建設，解決民生問題。

去年十月間，我發表告農民書，以及今年農民節，我都表示過限租護農的決心，我認爲這個問題就是土地問題，土地問題不解決，永遠是一個亂源。

我認爲「富者田連阡陌，貧者窮無立錫」，是最不合理的事，無疑是二千餘年來的專制的餘毒，我們民生主義第一個原則！平均地權，便是對症下藥，消滅亂源的唯一途徑，所以我近來很注意這個土地問題，我想不單是限租，而且進一步要限田，我們格遵孫先生平均地權的遺教，一定要針對現社會的亂源之所在，訂成幾寸口不容商量，的兼併之風，以劍及履及的精神，實行限租限田，使無告的

總括來說，關於國家大計，此時和局尙未明朗，祇要我們湖南人民自然能發揮堅忍不拔的毅力，實在安定中心，而又經不住經濟的動盪，以致自亂步驟，自招惡果，你們的動盪，你們要人人節約，但是公教人員今日生活苦到極點，使大家能夠安心職守，對於實現民生主義，在今日，湖南當最大決心，希望大家一心一德向此目標前進。