

E<sub>III</sub>-101

東陸匆匆議



94415

東三省者以歷史而論則爲本朝發祥之地以地理而論則爲神京拱衛有居高臨下之觀以內國關係而論則爲根本要區以國際關係而論則爲日俄勢力所集直影響於均衡之大局是故東三省存而中國始有圖存之理東三省亡而中國決無倖存之事何則中國現時所以苟延殘喘者實不外列強均勢之局未破互相牽制以至於今乃近年以來日於三省之南俄於三省之北各挾一殖民政策而復以政治軍事之經營繼之其勢不至破壞均勢之大局不止即不至使中國滅亡不止循此不變吾恐不出五年東三省傾覆於前內地各省顛仆於後而此日之東三省適爲後此各行省之縮小影片也故現救中國者惟有先救東三省而已雖然東三省之現狀果屬可救與否當先問東三省本體有可救之資格與否以爲斷譬如有一病者於此痰塞脈絕敗證畢露羣醫束手然自善治病者視之則不問其病象如何而先攻究其體質及元氣尙有受藥之資格與否有此資格即不論其敗證如何畢露皆可療治不必驚悸今東三省之現象正所謂敗證畢露人人驚悸之時也甲國索贖乙國索路已使人應接不暇而又告警告匪之文書交馳喪地喪權之惡耗時至官府咨嗟於上莫可如何人民憤怨於下勢

將成變職是之故來率此邦者雖多一時精明幹練忠勤愛國之大臣然皆視爲不可救亟亟然以去位爲幸者殆徒驚悸其現象之所致即不然或亦未洞察其本體之資格而尋得救治之方是以張皇失措顧此失彼其卒也不得不潔身引退雖然東三省者固蘊藏之富力甚厚且易於發展大有可救之資格者也於何見之於敵人所行之政策見之政策者何即彼用殖民政策以開發東三省所未發展之富力是也外人紛紛擾擾日夜與我糾纏不已者即此未發展之富力爲之投數萬萬金錢以設備一切者亦即此未發展之富力招之然則將如何而後可曰此無他術惟有我亦速行殖民政策先發展三省所蘊藏之富力使敵無所得換言之即我對於東三省亦實行殖民政策保我各種實業以抵抗日俄之殖民政策是也今者東三省亦漸知此策之當行突然政令不一貫設施不一致人急進而我遲滯人整齊而我凌亂人敏活而我牽制人一心而我離散不特如是東三省者又恍若東亞之新殖民地日俄已先將勢力布滿而我始往者然試一攷日俄之設置與我國之設置即可概見然則即使我急進如外人整齊如外人敏活如外人一心如外人猶恐不及况如今日之情狀者哉然則究將奈何曰惟有速行特別政治制度以遏抑外人特別經濟制度之發展而已何則大抵列強



09615

所用殖民政策之目的恒在先奪其地之財權故或以工商或以農礦或以鐵道  
航路而要之皆以實業上之經營爲前驅以政治上之經營爲後盾英人於印度  
則有東印度公司日本於朝鮮則有東洋拓殖會社其他法於安南荷蘭於南洋  
各島列強於非洲各地無不如是今東三省之南滿洲鐵道會社及東清鐵道會  
社卽所謂外人之特別經濟制度也東清鐵道會社本以軍事上之目的爲主然  
俄爲日敗後主目的不得達近亦從事於經濟上之競爭北滿之森林礦山及荒  
地爲所攫取者已屬不少若南滿洲鐵道社會純以經濟經營爲主目的規模尤  
宏大氣象尤雄偉實能兼取列強成法之長而善用之迥非東清鐵道之所及前  
月德國大佐某曾宣言該會社當然爲東三省之主人翁洵非無見嘗考該會社  
開辦於光緒三十四年資本共二萬萬元政府人民各認其半（政府以南滿既  
成之鐵道合本線支線及其附屬財產與撫順煙台之炭坑作爲一萬萬股本其  
餘一萬萬元則募之民間）其資力之雄富已若是乃該國政府尙恐其不足經  
緯萬端也由政府担保以五厘利率募社債八百萬磅於倫敦故該會社成立不  
過三載然其資本（除政府股本外）用於鐵道者已四千七萬二千元用於海運  
及港灣者已三百七十一萬七千元用於工場者已一百七十一萬元用於鑛山

者已五百四十八萬七千元用於電氣者已二百八十三萬三千元用於煤氣者  
已六十萬二千元用於經營地方事業者已四百一十四萬六千元用於一切建  
築各物者已五百八十四萬一千元都爲六千四百四十二萬元其爲發生擴張  
新產業之準備又若是而日人猶復日夜不輟併力猛進舉國上下皆取北進主  
義故其勢力不出三年自漸彌漫充斥於滿洲之西北遑論東南矧日本議員安  
達謙藏氏近日發表政見竟敢明目張胆謂滿洲應爲該國竭全力經營之地且  
言滿洲十二年後卽有付還中國之契約不得不先求解決解決之法全視日本  
之勢力何如故我現政府亟須獎勵滿洲之移民不問其職業總之多一日本  
民則多一日本勢力該國政府因之遂愈置重於滿洲一隅他不具論卽如現時  
該國政府議由東京至下關鐵路改築廣軌每年豫算一千萬元總額係一億三  
千萬元而京釜安奉均添設複線亦用廣式俾滿韓鐵道聯爲一氣者其意安在  
吾意自此以後該會社兼併之勢力更大侵略之範圍更廣大有一飛冲天之勢  
據近日東三省報告謂該會社見南滿各埠農產之盛也更思分布支線以圖吞  
併恐我政府見拒乃援安奉輕便鐵道之例擬分築爲五路一由鐵嶺至鄭家屯  
一由四平街至奉化一由公主嶺至伊通又接展至懷德縣一由長春至農安其

規畫業已發布俄人效之亦擬於北滿境內添造複綫直接阿穆爾鐵路俾與西比利亞之已築複綫聯絡又於內興安嶺附近之得隆差夫地方任意設運木鐵道然則該兩會社之舉動皆屬特別非國際上尋常關係所能例也此外尤有一可畏者則該會社與該國銀行之聯絡也日本正金銀行在東三省之勢力本不甚大然近日亦力圖進取於奉天遼陽安東營口大連長春公主嶺鐵嶺各商埠皆有支店近有兼管滿洲第一銀行之議則其勢力必益雄厚而南滿財力必更爲所吸收俄則道勝銀行在三省勢力較正金尤爲鞏固且偉大而得西比利亞商業銀行間接助之聞其所發行鈔票將五千萬圓東北一帶金融久爲壟斷操縱今於西歷去歲十一月與該國諾札魯奔銀行合併改名俄亞其財產總額計達四億七百四十九萬八百七十盧布以圖伸張經營東亞之勢力又一最特別之一點也然則外人之於東三省也蹂躪該省實業之計劃早已確定攘奪該省實業之機械早已設立三四年後即不難舉三省之農業林業礦業及一切生產業囊括而席捲之而東三省乃真亡矣乃真亡於外人特別經濟制度之下矣然則將何如而後可曰惟有於此時即行吾所謂特別政治制度急取農業林業礦業及一切生產業而悉自辦之以實行吾殖民政策所謂特別政治制度者何

曰即用小王國之法是已蓋凡殖民政策之行也必先有一主體以運用之如南滿洲鐵道會社東清鐵道社會皆由該國政府畀以特權而爲運用此政策之主體也惟其係特別組織之主體故能手段極生辣活動極靈敏內無拘牽外無瞻顧一日千里而我政府不察乃猶以各行省之最普通制度當之直無異掬寸土以塞孟津徒取潰敗且夫吾主張用特別政治制度者非即謂行省制度之不善實以其內外牽制權限混淆而與經營殖民地之原則相背不特不能適用此政策且反累之就實際而言凡督撫之建一議也內必受成於樞部如與樞部意見不合即被沮撓否則往返商榷動逾數月害一督撫司道名雖各員專責實則互相推卸害二而其尤與此政策絕不相容者則督撫視其位如傳舍朝來暮去甲之所行者乙至則變更之今日所設立者明日可撤銷之數十年來督撫中非無賢者然從不聞有能建一議行一策始終貫徹者即坐此弊然則此行省制度即使行於內部無敵國外患之行省猶且不足圖治而謂欲掃除成例定百年之大計以抵抗兩強國生力軍之東奔西突烏能有一當者哉不特此也外人之於東三省也係由外入若純爲政治上之侵略不特爲吾國所不許并且爲事勢上所難行故惟有膨脹其無國界之經濟勢力以奪吾財權迫財權既得而政權自隨

之此即日本關東總督之政策多爲消極的而南滿洲會社之政策純爲積極的之所以然也若吾國則主權在握故對於三省除與外國有直接利害關係外無論取政治上何種行動皆無人敢過而問我自無須採用特別經濟制度惟當用政治上之特別組織使其極統一極靈活可以驟發東三省之經濟勢力卽爲已足故其事必反較該兩會社爲易行而目的亦易達然則此小王國之法卽爲對抗該兩會社之根本政策也洵能如是則三省之農業林業礦業及一切生產業均既歸吾直接經營直接發展而彼兩會社之勢力必因而大受限制何則彼兩會社之所以不遺餘力以竭蹶經營者非保守現在所有之權利實欲進取未得之權利如上所謂農業林業礦業等是也今此等產業既爲吾所經營并且發展則卽無容彼插足之地而彼兩會社之最後目的及所操政策遂已受最重之打擊迨至我實業日益發達彼所用最大資本之鐵道或反爲我輸物品之一機關而彼所得者不過一有限之運金而已卽不如是彼所攫去財權亦正有限決不至如現在直闖無人之境一瀉千里之勢橫決而莫可遏禦也難者曰設使二國政府見吾行此政策方針一變用以爲軍事上之侵略則將奈何曰此正與外人見我將強卽以兵力實行瓜分則將奈何之問難相類而實爲無可研究不必

研究之問題也且以現時東省之狀態言之彼二國者決不肯以軍事驟然變動其一切之設置且卽令彼實行占據必多耗金錢多担危險反不如行此政策之有百利而無一害又况牽於大勢苟非迫於萬萬不可解決斷不出此彼卽見吾國力日厚經濟力日益膨脹亦惟有厚其會社之勢力與我競爭蓋實業上經營之趨勢固應如是也然則亦惟有望我政府速行小王國之法而已矣且夫小王國之法云者非卽謂裂三省而實建王國也不過暗探封建之意俾責權專一久於其位得以貫徹此政策焉耳詳言之其法裁去巡撫留一總督易其名曰經略大臣以示隆重特簡親貴中之最賢明能有世界知識者爲之其下設兩參贊大臣以爲副復多設民政長官直隸於經略之下而又假以特權不受干涉官吏僚佐聽其自辟以十年或二十年爲一任期其政策亦於十年或二十年始責成效如農林等業則特設局所以直接管理之務使責任分明事務簡捷總之行政機關以統一靈活爲主政策行動以堅實久遠爲要昔日本兒玉之治臺灣也其初亦毫無成效嗣由該政府假以重權創爲特別理財制度（如設立樟腦鹽煙草三專賣局皆是）至九年後始大告成功然使兒玉生於中國一切任用現時制度朝夕調動此來彼去則亦必如現時督撫一籌莫展而已焉能舉治臺之偉績

哉然則中國非無兒玉特患無小王國特別制度云爾難者必曰子言小王國制度爲行殖民政策之本固已然吾觀東三省財政以奉天而論僅盈餘六十六萬一千三百餘兩而吉林則不敷者多至八十五萬四千一百餘兩黑龍江亦十一萬三千二百餘兩合三省財政而言卽令如現在極力收縮極力核減猶不敷者將三十餘萬今乃欲藉小王國之法以興辦一切財力必且日絀將用何術以使之餘裕耶曰惟其如是愈不得不行小王國之法也何則凡適用殖民政策之地實業爲主政治爲副故政治上經營之費用宜少實業上經營之費用宜多以其目的在整理物產以濬發其富源也今考東三省歲出經費總額係三千三十七萬八千六百三十三兩有奇而用於實業交通官業支出者在奉天僅三十八萬七千二百五兩吉林僅二十六萬五千七百八十七兩黑龍江僅百二萬六千六百四十四兩合計亦不過百六十七萬九千六百八兩其餘二千八百六十九萬八千四百五十五兩大都政治上之費用不特與適用此政策之原理不相容并與東三省之危局不相應故至今日而欲力圖補救當以擴張產業交通官業等事業爲第一要著矣雖然若仍以現在固有之機關行之則所籌以擴張生產之款項必被明耗暗蝕於行政費用之中何則文告過繁掣牽遂重氣習太壞糜費自滋不

見夫吉林所設之開墾局黑龍江所設墾之務總局蒙荒行局有一能大舉其成績者乎不見夫奉天之木稅局各埠林立有一不病民困商者乎夫以舊機關而行新政策者本爲各國之所無故行一新政策卽多一弊害者亦爲中國之所獨今東三省之弊害已若是已安忍更益其害哉又况以三省現時之籌欸情狀觀之惟有出於借外債之一途如果必出於借債也更惟有適用小王國法之一法夫非謂用此法遂可濫借外債也實以行此制度俾責任分明機關靈活事權統一而後能用外債於生產之途不至啟外人干涉之漸并可以外患之程度爲比例急急迫逐人進一尺而我進一丈始克有濟而吾尤有一急當明言者則當視此小王國制度爲國家界以特權之絕大公司也蓋我之設此制度也原係與南滿洲鐵道會社及東清鐵道會社相對待彼立一會社以奪我三省之農工林礦我則設此制度以保三省之農工林礦其作用本同不過以主權及歷史之各種關係不得不稍異其制且異其名耳然則卽使三省財政充裕徒爲殖民計猶不得不如是矧當大借外債以興辦實業尤不可不豫防危險舍此制度將何以善其後哉故小王國制度又借外債之先決問題也竊管統計東三省應借之款除鐵道由政府議定借款外（如錦愛等鐵道）至少須五千萬兩用於開墾者須

二千萬用於森林礦山者須一千五百萬用於農工銀行以保護現有之農工業者須一千萬其餘五百萬則儲之以爲增設巡警軍隊於開荒開礦及森林各地防備馬賊之用蓋彼先奪取鐵道航路而後謀我實業我則當先保守實業而後圖抵制鐵道航路此本政策上之自然次第無足怪者於此有一最重要之問題焉則三省財政宜使獨立是也大凡政策之能行恒賴財力之供給故財政之基礎不鞏固即政策之失敗隨之矧以上所舉辦者皆屬創始既無成例可尋規劃久遠不能旦夕責效偶受牽縲或中道阻撓即貽國家以無窮之累且係與外人角逐讒簡易生恫喝時至有時且須抵減利潤以圖事業之擴張若財政之運用不靈卽必爲外人所劣敗此與內地各行省之財政全在整理者迥然不同也是宜使三省財政特別獨立於各行省之外每年自製豫算呈出於度支部該部只能監督稽查不能核減尤不許移挪三省借入之款移爲他用而後一切計劃得以確定數年以後邊境自實富力日豐然後逐漸整頓軍事上之設備以鞏衛此制度扶植此政策而日俄兩國經營之範圍必日就收縮經營之實力必日就衰耗均勢之局必可持續瓜分之禍更可緩來如得此閒暇十年即可立於不亡之地而全國亦藉以保全矣吾所謂東三省存而中國始有圖存之理卽是此意雖

然外債果可借入與否似亦應研究之問題然以私意度之若僅借五千萬兩爲數不甚鉅必可借入卽如此次借款不索抵押可見列國已破棄鐵道侵略之政策惟因欲置財政顧問事遂稽延然以美大統領下於議會之教書觀之明言錦愛借款一事我兩國間須以友好的商議進行不可侵害中國之權利而以我國資本開發中國之富源又如前此美國實業團來遊曾力主與我國實業家聯合經營銀行及航路等事則其舉國上下皆有投資於我之心我若善於操縱力與磋商則財政顧問及不利益條款必可取消且卽使萬不得已取該省一二林森礦山作抵押亦無妨害蓋於合同上明定限制於實際上又能償還決不至干涉抵押之物且外債皆有十年十五年之停還期限（此期限內只付利息）而墾荒森林金礦皆於一二年後卽可獲利償還有餘只求辦理得宜斷無有不能還出之理又况美日近來感情愈惡我若借美款以經營東省實業美必樂從美於東省毫無根據更不至有意外事故此借款之不足慮也外債既借則政策卽可實行茲特將東省蘊藏富力甚厚極易發展之理由并其他一切實在辦法詳陳於後以完全上所述之政策焉

一則開墾荒地也湖咸豐八年黑龍江將軍特普欽試墾呼蘭荒地實爲東三省

開辦墾務之始嗣後將軍恭鏗於光緒十三年奏請開墾通肯荒地頗著成效惜限於一隅毫未推廣至三十一年趙爾巽之督三省也 朝廷令其查看奉天墾務事宜吉省將軍達桂江省巡撫程德全繼之開墾之說復熾此即現時墾務局蒙荒局所由來然其實在情形不過試辦略具規模而已近年以來外人窺伺日急又值南省天災飢民蠶起而移民江省之議案徒民實邊之封奏日有所聞今錫督又納熊希齡之請擬籌款十萬以開辦此事不知究竟何如然以吾觀之宜用歐洲之所謂大農制度方有裨於大局不宜爲此補苴罅漏之小術也嘗考東三省之荒地以黑龍江爲最廣吉林次之奉天又次之試以面積及人口比較觀之卽知非大移民實有不足以謀開墾者何則奉天約九十餘萬方里人口僅七百萬吉林約八十餘萬方里人口僅四百餘萬黑龍江約二百萬方里人口乃僅百五十萬更以外國所用人口平均率之法例之東三省面積共爲九十萬基洛米突人口共爲一千三百餘萬而每一平方基洛米突之人口平均率又過十五人若以日本一基洛米突人口至百二十人爲比例則東三省之人口尙可增加九千六百三十萬然卽使至此不過視德國人口爲稍稠密亦不得卽謂爲人口過剩之現象然則三省現在實係爲人口最疏度所以未開荒地隨在皆是也

以吉林而言南則五虎石狼獾庫蒙江甸子西則臺木張磬子北則山河屯四合州附近伯都訥東則佛爺溝老黑山皆屬荒地至於黑龍江則尤所謂彌望榛蕪棄而不治據日人最近調查謂江省荒地約可分爲十八區以木蘭縣中等荒地百五海倫府 上等荒地六十七井五區一方一响十八畝中等百四十一 青崗縣 上等九十六井七區八方五响中等九井三 嫩江府 一等七十二井八區五方二响八方二响七畝 肇州廳 上等二百三十三井八區四方中等二百六 安達廳 百井中區六方 大賚廳 上等百四十二井五區中 湯源縣 上等百廿八區二方中等三百八井七區二方 特哈 下等二百三十九井五區七方三响三畝 東道 上等二十五井中等六 等十處所管轄者爲最廣語其總額上等荒地七百九十二井七區七方九响六畝中等荒地一千六百二十七井零九方八响下等荒地一千四百二十八井四區七方七响四畝宜外人之過此者無不豔羨然則東三省者固天予我以絕好之殖民地也乃觀俄國諸維克來報謂該國殖民總局已招妥願居遠東之民五十萬擬陸續護送來東日本拓殖局亦有限定每年移民一萬以上來滿之說不特如是前十一月日政府派拓殖局局長江木翼氏調查北滿移民情形其報告謂東三省地大物博天然豐饒黑龍江荒閑尤多每議移墾苦於款絀道遠較吉奉爲難然將來吉奉垣滿時江省自可漸及惟在設一完全金融機關以便商民又據滿洲日日新聞會



登載日本移民一論大意謂日本人民移殖於各國者均受排斥現惟有實行滿韓集中政策由政府獎勵移民以開滿洲之富庫雖中國官吏極力防備然國庫空虛終不能敵而滿洲產業自然歸入日本之經濟範圍內其言尤深切著明然則我不移民人將代我移之我不開墾人將代我開之不見夫兩年以來俄於額爾古訥河右岸經營不遺餘力戶數已達一千一百廿人數已滿六千一百五十五近且越界移住乎不見夫日人每月由大連灣渡滿人數恒在一千上下延吉安東一帶久爲韓僑所移墾大有主客易位之勢如新設延吉所屬之和龍縣戶數約六千餘而僱民僅八十餘戶可以概見日人助之故近日釀成各種交涉且騷擾及於奉屬之廣甯盤山一帶乎六七月內有韓民數十人在該二處種地種稻爲今之計亟宜痛改從前因循苟且之政策以外債二千萬之鉅款投之詳定辦法切實整頓力求多開闢一尺地卽爲國家多保存一尺地多招徠一客民卽爲國家多安置一國民其辦法之大概須先設一移民總局內附設一土地測量處令於三省內之肥沃地方先行測量以便卽速開墾一面研究土地貸付管理移民之詳細章程及租稅制度并其他道路水利及一切設置方法至於招徠移民則有二法（一）則求各省之協助奏請飭令沿江各省及山東直隸各省均仿照江蘇諮議局所議決之七條辦法每省每年殖民經費至少須豫算二十萬圓左

右以爲資送人民來東之用於各省城設殖民總局於各州縣設殖民分局亟力獎勵并刊行每月一二回殖民報及雜誌詳載東省之風土氣候開墾之情狀及利益凡各處自治會商會宣講所俱令其實行鼓吹當其來也不特保護其通信送金之各種事件且須全免或半減其火車輪船之票價各省飢民則由該省督撫卽以賑濟銀兩移爲資送費用如安徽北境流離失所者多至二百四五十萬各處屯集內訌將起宜速設法移置以免大患以興大利（二）則各省所裁綠營巡勇恒多流爲盜賊所在生事今宜變通辦理當裁撤時擇其精壯者發遣來東卽以口糧提作送費但兵勇安撫不易故前江省民政司趙建議停止退伍兵改招民佃然以吾觀之如果部署得法管理得宜卽兵勇亦未嘗不可用部置及管理法俱詳後總之於鼓勵之中暗寓強制之法始可得大多數之移民昔晉民遷隴鄂民遷蜀其初亦相顧錯愕相率阻撓然率能辦到者則此術爲之也迨至到所墾地以後凡馬犂農具室廬子種等費先由官家墊付此種款項并每年應繳地價地租均按十年內逐次扣還十年以後則只徵地租所有熟地房屋全數分配所移戶口不取價值以示優待所謂始官業而終民業也如此辦法二三年後官家所費之款卽可陸續提出推廣墾務及附屬業務之類如牧畜更一面獎勵人民設立墾荒公

司期以十年必移民至五百萬上下昔日本之拓殖北海道也其初辦法係以保個人利益爲主毫無實效後乃謀水利之擴張交通之便利及各種特別待遇之法效果大著人口較十年前增加至十四倍以上今東省有松花江嫩江黑龍江烏蘇里江各流域水路甚便鐵路又漸次建設而氣候及物產均較北海道爲優故只患政策之不良不患移民之不發達也至於部置及管理方法則宜就測量之土地因其形勢分爲若干區又就其一區之面積廣狹土壤肥瘠以爲配當人口多少之標準其區狹者爲一團廣者分爲數團每團置一團首以官吏爲之其下分爲若干隊每隊置一隊長卽選移民中之善良者充之隊隸於團團隸於省城總局總局隸於經略務使呼應靈通責任專一凡一隊中之瑣事隊長均須代籌團首則監督而指揮之儼如軍隊之有節制然其中必寓以互相和親之術使移民視爲樂土忘爲異地昔英人之殖民也其始也屢遭失敗嗣該政府從某學者之唱議徙罪人以實之卽移管理罪人經費以爲殖民之用其組織法亦係以若干人爲一隊置隊長而復爲移民謀種種樂利之事遂以成功今之移民何以異是然於此尤有一最特別之事爲東三省所宜亟行者則對於移民當施以民兵之教育是也蓋東省氣候較寒凡農作土地大約每年三月解凍十月結凍故

自十月至翌年二月皆爲農閑之期不事耕作亟應乘此閒暇仿外國民兵制度於此五個月中教以戰鬪之法更爲移民之識字者附設一農閑學堂教以程度相當之學問俾漸知愛國之大義無事則守望相助自資控衛有事則儼然軍隊可作干城此爲邊地萬不可少之政策而以施之今日尤爲最急者也若夫開墾利益更非尋常所能揣度如果以二千萬兩爲資本而從事開辦則荒地每井東省荒地大概以响計然一响之廣狹亦各處不同按據江省通用者則每井分爲三十六方每方計一平方里每方分爲四十五响每响計十畝大約應繳二千兩之荒價銀不必預先提出卽可較商辦公司節省四百萬兩移民路費又由各省協助及特別辦法如以賑濟銀及口糧資發是也則所省尤多實足紓展本局之經濟力竊管細爲計算其法分爲五年次第興辦約可移民三十二萬人若依推廣之法十年內可移民二百萬謹據切實調查詳列一總表以明之

移民收支總豫算表 (以資本二千萬兩移民三) 此表係據滿蒙河荒務報告爲藍本而變通之

| 年別  | 數目       |           | 收         |          | 入        |   | 實存款數 |
|-----|----------|-----------|-----------|----------|----------|---|------|
|     | 支        | 出         | 出產價值      | 置產價值     | 入        |   |      |
| 第一年 | 一三〇〇〇〇〇〇 | 一〇〇〇〇〇〇〇  | 七〇〇〇〇〇〇   | 九五〇〇〇〇〇  | 九五〇〇〇〇〇  | 〇 |      |
| 第二年 | 五〇〇〇〇〇〇〇 | 七〇〇〇〇〇〇〇  | 一七〇〇〇〇〇〇  | 二四〇〇〇〇〇〇 | 二四〇〇〇〇〇〇 | 〇 |      |
| 第三年 | 九八〇〇〇〇〇〇 | 二〇〇〇〇〇〇〇〇 | 二二五〇〇〇〇〇〇 | 四〇〇〇〇〇〇〇 | 四〇〇〇〇〇〇〇 | 〇 |      |

|     |          |            |           |            |
|-----|----------|------------|-----------|------------|
| 第四年 | 一八三〇〇〇〇〇 | 三七〇〇〇〇〇〇   | 二六六〇〇〇〇〇  | 六三六〇〇〇〇〇   |
| 第五年 | 二七二〇〇〇〇〇 | 一〇三二〇〇〇〇〇〇 | 二五六〇〇〇〇〇〇 | 一一八七七〇〇〇〇〇 |

右表係開辦五年內之總豫算也此五年內既係開辦不能不多置產業多用消費如路費等故支出之額甚鉅然出入相抵猶可大獲贏餘則其為絕大之富源可以想見矣特逐年詳列以便核計

第一年

(一) 建築總分局銀二十萬兩

(二) 建築移民房屋及鑿井銀六十萬兩

(三) 建築市場銀十萬兩

(四) 建築農事試驗場銀九萬兩

(五) 經營農事試驗場銀五萬兩

(六) 各局辦事人公費及薪俸銀三十萬兩

共計銀一百三十萬兩

(二) 收入 (一) 置產銀九十五萬兩

以上所建築者并非消費應作爲本局所置產業但無收益耳

第一年所以不事開荒及播種者實以東省西北解凍較遲非前一年準備一切

必於農務有碍况當百事草創如測量土地及房屋市場試驗場皆非提前辦理不為功故當以第一年為準備一切之期也

第二年

(一) 移民五萬人路費銀(每人十兩)五十萬兩

助及特別辦法并車船費核減以此款大可節省所權者各省協助有限不能得大多數之移民故以此款補助之則十兩亦可足矣

(二) 移民五萬人工食銀(每人七十兩)三百五十萬兩

(三) 馬犂一萬架每架六十兩銀六十萬兩

(四) 馬六萬頭(每頭三十兩)銀一百八十萬兩

(五) 農具銀二十萬兩

(六) 經營農事試驗場銀五萬兩

(七) 增築移民房屋及鑿井銀一百二十萬兩

(八) 獎勵移民家眷銀十萬兩

(九) 各局辦事人公費及薪俸銀五十萬兩

(十) 種子銀二十萬兩

(十一) 其他雜用銀十五萬兩

共計銀八百八十萬兩

(一) 置產銀三百八十萬

(二) 墾地值銀一千三百二十萬兩

(三) 出產銀七百萬兩

共計值銀二千四百萬兩

是年支出銀共八百八十萬兩除犁價馬價農具及房屋價當作爲置產銀三百八十萬兩外實在消費銀五百萬兩而以一萬架犁馬

東省所用之犁以俄國所製者爲合用即所謂外國犁也德犁輕便開地較速俄犁堅硬開地較深

各處均用以用馬爲宜開墾荒地每日可開一萬五千响

凡犁一架須用馬六頭人二名每自三月二十日起四月三十日止共四十日約可開六十萬响又自五月初一日起十月初十日止以八千人專事開墾季夏一月

外至少亦有一百二十日以馬犁一架須人二名每日可開一响半之例計之前

因荒月較多草盛不便開荒故也

十一

算 五兩只合江省錢三十吊實際恒不止此

合計則值銀二千四百萬兩較所投資本將三倍之且即以實在消費之五百萬兩與出產值銀總額相較亦有餘利二百萬兩其利益之豐厚更何待言雖然此猶僅就頭荒言之也若二三荒以後其利益尤逐漸遞加乞閱者詳爲核計也

第三年

(一) 支 出

(一) 移民六萬人路費銀每人十兩(六十萬兩)

(二) 移民十一萬人工食銀

新舊合計

(每人七十兩)七百七十萬兩

(三) 馬犁一萬架(每架六十兩)銀六十萬兩

(四) 馬六萬頭(每頭三十兩)銀百八十萬

(五) 農具銀三十萬兩

(六) 增築移民房屋及鑿井銀百六十萬

(七) 經營農事試驗場銀五十萬兩

(八) 獎勵移民家眷銀二十萬

(九) 各局辦事人公費及薪俸銀七十萬兩

(十) 種子銀四十萬兩

(十一) 其他雜用銀十五萬兩

共計銀一千四百十萬兩

(二) 收入

(一) 置產費四百三十萬

(二) 墾地植銀一千六百二十萬兩

(三) 出產銀二千萬兩

共計值銀四千五十萬兩

是年共支出銀一千四百十萬兩除置產銀四百三十萬兩外實在消費銀九百八十萬兩本年辦法當以一萬六千架馬犁為耕耨第二年所已開百三十二萬响新地之用而以十萬二千人照料之共計應穫糧四百萬石即值銀二千萬兩又自三月二十日起至十月初十日止除四十日不計外即季夏一月並放假日期至少有百六十日而以其餘八千人四千架馬犁專開生地每日可開六千响即一百六十日可開九十六萬响應值銀九百六十萬兩而第二年所開百三十二萬响到本年已為二荒每銀價銀應增响五兩應值銀六百六十萬兩若合置產墾地合兩年計算及出產三項合計共值銀四千五十萬兩實較所投資本三倍以上即以實在消費

之九百八十萬兩與出產值銀總額比較亦已獲利一千零二十萬兩矣

第四年

(一) 支出

(一)

移民九萬人路費銀(每人十三兩)因人數加多恐各省協助有百十七萬兩

(二)

移民二十萬人工食銀新舊合計(每人七十萬)千四百萬兩

(三)

馬犁一萬架(每架六十兩)銀六十萬兩

(四)

馬十萬頭(每頭二十兩)銀二百萬兩

(五)

農具銀四十萬兩

(六)

增築移民房屋及鑿井銀百六十萬兩

(七)

獎勵移民家眷銀四十萬兩

(八)

經營農事試驗場銀十萬兩

(九)

兩各局辦事人公費及薪水銀百萬兩

(十)

種子銀八十萬兩

(十一)

修理舊農具銀十萬兩

(十二)

其他雜用銀二十萬兩

共計銀二千三百九十萬兩

(一) 收入

(一) 置產銀五百六十萬兩

(二) 墾地值銀二千一百萬兩

(三) 出產銀三千七百萬兩

共計值銀六千三百六十萬兩

是年共支出銀二千三百九十萬兩除置產銀五百六十萬兩外實在消費銀一千八百三十萬兩本年辦法當以移民十九萬二千人馬犁二萬六千架專以耕耨前兩年所開新地二百二十八萬响大約當穫糧七百四十萬石即應值銀三千七百萬兩此外仍用舊例以八千人四千馬犁專開生荒可得九十六萬响亦值銀九百六十萬兩合計三年前後所共開墾者三百二十四萬响以百井即一十六萬二千响計之適合二千井之數除以二十萬响撥作市場房屋牧場道路菜園一切不計外其餘三百四萬响則皆純為耕地也此後即假作為不再開荒以便核算利益故以第五年之豫算即作為最後焉

又第二年所開墾者<sup>一百三十萬响</sup>現時已為三荒每响應增價銀五兩應值銀六百六十萬兩第三年所開墾者亦為二荒<sup>九十六萬响</sup>亦照前例應增銀四百八十萬兩合

三年所共開墾之地價而計之共值銀二千一百萬兩凡應列收入款項內者實六千三百六十萬兩

第五年

(一) 支出

(一) 移民十二萬人路費銀(每人十五兩)百八十萬兩

(二) 移民三十二萬人工食銀(每人七十兩)二千二百四十萬兩

(三) 馬犁二萬架(每架六十兩)銀百二十萬兩

(四) 馬十四萬頭(每頭三十兩)銀四百二十萬兩

(五) 農具銀六十萬兩

(六) 獎勵移民家眷銀八十萬兩

(七) 經營農事試驗場銀十萬兩

(八) 各局辦事人公費及薪俸銀百四十萬兩

(九) 種子銀百二十萬兩

(十) 修理舊農具銀二十萬兩

(十一) 其他雜用銀二十萬兩

共銀三千三百十萬兩

(一) 收入

(一) 置產銀六百萬兩

(二) 墾地值銀九百六十萬兩

(三) 出產值銀一萬萬三百七十七萬兩

共計值銀一萬萬千八百七十七萬兩

是年共支出銀三千三百十萬兩除置產銀六百萬兩外實在消費銀二千七百十萬兩本年辦法以移民三十二萬人馬犁五萬架專以為耕種三百四萬响之用若詳言之則種粟十萬响可穫粟四十萬石若係頭荒時則取額須減三分之一值銀二百萬兩蕎麥四十萬响可穫蕎麥一百六十萬石值銀八百萬兩黍十萬响可穫黍四十萬石值銀二百萬兩荳薔麥十萬响可穫荳薔麥六十萬石值銀三百六十四兩大麥十萬响可穫大麥三十五萬石值銀二百四十五萬兩黑豆二十四萬响可穫黑豆四十八萬石值銀四百三十二萬兩黃豆六十萬响可穫黃豆二百四十萬石值銀二千四百萬兩小麥八十萬响可穫小麥三百二十萬石值銀三千五百二十萬兩高粱六十萬响可穫高粱二百四十萬石值銀二千一百六十萬兩共計穫糧總額千一百八十三萬石值銀總額一萬萬三千三百七十七萬兩除第二年所開

十四

地已係三荒不必增價銀外而第三年第四年所開墾各九千六萬响均須按每响增銀五兩共計該九百六十萬兩合計之則為一萬萬千八百七十七萬兩較所投資本實逾三倍且自五年以後移民路費馬犁農具等費用均可節省更可獲無窮之利總之投資一分即可得三分之糧食賣價此定例也

東省糧食附近河流及鐵路者皆運輸極易其他則大概廣集於哈爾濱賣於俄商而轉輸於海參威西北利亞及歐洲各國故只患無供給不患無需要也若更酌添輕便鐵道路綫以便交通輸出既易尤易於售出此又一定之理也

由是觀之開墾一事實為東省第一富源較之森林礦山等產業尤為確有把握者也據以上所列五年中支出收入相較自第二年起即可將由官家墊出各種建築工食路費及馬犁農具一切費用於出產銀項下陸續扣出第三年以後所墊出者則陸續加入陸續扣出

自第三年起因出產銀額驟增并可將應付外債利銀扣出考第三年出產銀額除實在消費外實存銀千零二十萬兩扣出外債利銀一百萬外計以五厘尚餘銀九百二十萬兩即令將第一第二兩年外債利銀全行扣出并加入此兩年在其他

項款移挪償還因外債借入二千萬後即須每年付利銀一百萬兩而開墾事業則須俟至第三年始能還出不得不移移之所應付利銀共計亦不過二百二十萬兩尚可餘銀七百萬兩即將扣去所墊各款合計大約餘六百兩萬就

此點而言更可得一推廣之妙法何也凡外債之借入也其初只付利息必須若干年後始本利兼還所謂停還期限是也停還期限大約以十年或十五年為普通辦法亦有五年者然借銀款合同則少見此例且即以十年計算則我因墾務所借入之二千萬兩至第三年以後除付還利息外所獲贏餘甚多至少當在七八千萬兩第三年大約除五百萬兩第四年大約可除千八百萬兩第五年大約可除七千五百萬兩又無提早償還之必要故吾以為自開辦三年以後即可照以上辦法另行加一倍推廣六年以後復照三年後推廣辦法再加一倍推廣則十年之後必可移民二百二十四萬共計三次第一次移民三十二萬第二次則六十四萬第三次則一百二十四萬故總數二百二十四萬也開地一萬四千井第一次二千井第二次四千井第三次八千井故總數一萬四千井而所獲純利益至少當在八萬萬上下也日人近來謂其殖民政策之不發達實由無資本以經營之而舉該國北海道以為證見十月十日新開然以吾觀之資本固為一重要原因而不研究兼行強制移民之法亦其重要原因也今既借款二千萬則資本不足慮而江北皖北又現有飢民數百萬則移民更不足慮惟在速行小王國制度以運用此政策耳信能如是十年以後東三省之棄地悉變膏腴東三省之財源日形豐足一切軍政行政之經費皆可措置裕如實為東三省財政根本上之第一政策也所謂即當速借外債以興辦者此其一也

附每响糧食收穫表

| 年別及收穫數 | 頭 荒 |      | 一 荒 |      | 三 荒 |      |
|--------|-----|------|-----|------|-----|------|
|        | 種子  | 收穫   | 種子  | 收穫   | 種子  | 收穫   |
| 黍      | 一一升 | 二五〇升 | 一一升 | 四〇〇升 | 一一升 | 五〇〇升 |
| 粟      | 一一  | 二五〇  | 一一  | 四〇〇  | 一一  | 五〇〇  |
| 芎蕎麥    | 二〇  | 三五〇  | 二〇  | 六〇〇  | 二〇  | 七〇〇  |
| 蕎麥     | 二〇  | 三〇〇  | 二〇  | 四〇〇  | 二〇  | 五〇〇  |
| 大麥     | 二〇  | 二五〇  | 二〇  | 三五〇  | 二〇  | 五〇〇  |
| 小麥     | 二〇  | 二五〇  | 二〇  | 三〇〇  | 二〇  | 四〇〇  |
| 黑豆     | 二〇  | 二〇〇  | 二〇  | 二〇〇  | 二〇  | 四〇〇  |
| 黃豆     |     |      |     |      | 二〇  | 四〇〇  |
| 高粱     |     |      |     |      | 二〇  | 四〇〇  |

說明

按東省荒地初開者謂之頭荒第二年謂之二荒第三年謂之三荒此後則為熟地頭二荒可種粟黍蕎麥等類不可種黃豆高粱三荒後則皆可種植而收穫之數亦因頭二三荒之別而大不同故當以三荒為準則也茲特將中歲每响收穫額詳列其數



於上 以上所列皆係以大石

約六  
百斤計算

又按東省糧價各處不同且每年八九十數月內價必低落至翌年二三四數月內價必騰貴則其大較也以去年八月哈爾濱之時價言之則如粟黍麥蕎每石值錢三十吊(合銀五兩)荅蕎麥大麥四十餘吊小麥七十餘吊黑豆高粱五十餘吊黃豆八十餘吊今年糧價雖少昂貴然仍相差不遠故以上所計算皆係以此爲根據焉

二則開辦森林也中國有二大林產地滿洲其一也就山系別之一爲長白山系而長白山吉林哈達小白山穆克特亭山完達山等森林屬之一爲興安嶺系而興安嶺小興安嶺伊勒呼里山等森林屬之更就附近河流便於運輸者細別之除俄人所占領者不計外如鴨綠江太子河渾河圖們江松花江上流呼蘭河等森林皆推巨擘而綏芬河拉林河牡丹江等森林亦爲世人所注目也此等森林皆綿延數百里他不具論卽如長白山森林南連鴨綠江東北及圖們江之分水嶺西達於盛京及吉林二省邊界東西長而南北狹其面積大概有一千八百方里其林況則針闊混濬林占十分之三闊葉樹林占十分之五其所積木材則針葉樹凡二千七百九十六萬本闊葉樹凡一億五千八百四十四萬本則其蘊藏

之富力雄厚已極其他森林皆可類推中國無所謂森林行政森林所在地即若爲國家主權所不及之地故監督不設保護毫無近年以來日爲外人所窺伺且侵占大有不可保守之勢以俄國而論用會社之組織以經營伐木及販賣而稱爲木植公司者實爲東清鐵道會社之副業凡吉省北部江省南部近於鐵道沿線之林產地無不設有分局備我國勞動者從事於木材及燃料之採伐又哈爾濱有所謂木石公司者名爲中俄兩國人合辦其實與東清鐵道有極密切之關係亦設分局於三姓界上岔陵河喇哈蘇蘇里河口等處以供燃料於往來黑龍江及松花江之漚船試更以兩公司經營之勢力及方法言之木石公司之勢力已布滿於松花江沿岸各地其業務專主收買其部屬至三千餘人聞每年收入將近百萬若木植公司其勢力尤偉大吸收最廣其業務以採伐爲主販賣爲副詳言之如海拉爾附近所備伐木者共一千餘人興安驛之南北山則八百餘人大東山則三百餘人橫道河子附近則四百餘人大青山附近則千餘人烏司加利司加亞則三千餘人四合川附近則五百餘人其餘如齊孟齊河附近及穆林附近等處亦各數百人合計彼公司所備伐木之人數不下萬餘人而其尤可駭者則該公司對於此外之木材實行強買之法也如興安嶺附近之木材只許

該公司買收不許他賣又非得該公司之木票者不得伐木如吉林四合川溝之

外口數年前曾有一華商之伐木公司至光緒三十一年春俄人來此

亦設一公司傭工伐木且逼使華公司以重價購買其所賣日用品以困之

而

其他屬於個人所伐之木材則以極賤之價強買即其一例日本以現時勢力

僅膨脹於南滿洲之故於東北森林之權利所得無多然近日以來亦肆行侵畧

如日商之采木公司原以帽兒山(即臨江縣)迤北六十華里爲界限今公司開

辦伊始即任意越入界綫百四五十里雖經阻止彼仍採伐如故又圖們江岸松

杉背一帶森林葱鬱彌望無垠現聞日人暗通我國奸民冒名採伐順流運至璦

春海口交付日人以圖分潤日人某又曾作一移民論謂俟安東吉林間之鐵路

一成即可開木材之寶庫前十月法國資本家某氏曾要求於黑龍江松花江之

沿岸森林置採木公司(見滿洲日日新聞)然則該省森林不特日俄已實行兼

併即各國亦競思插足其情形較荒地尤覺可危若不及早圖之恐將來森林悉

入於外人經濟勢力之範圍非僅釀爲棘手之交涉已也今東省亦漸知森林之

亟宜自辦故前江省與東道謂興東地方森林被俄人越界私砍不可勝數稟請

江撫撥款數千金再招商股設立一森林有限公司嗣聞以款項難籌交民政司

核議竊以爲此等辦法仍屬頭痛醫頭脚痛醫脚之舉無裨大局且亦知外人之所以垂涎者其理由果安在乎質而言之即不外大利之所在而已凡大利之所在者非以大資本大規模大經營不爲功補苴小術徒釀交涉徒啓窺伺不足道也試先證明其爲大利之所在蓋東省之於森林也不特聽人民自行採伐且習用舊法又僅限於最近河流之地如鴨綠江太子河渾河一帶爲採辦材木最盛之區然從事斯業者不過三萬餘人其餘如松花江上流雷古塔附近綏芬廳附近共計十四五處亦不過萬人上下以綿亘數千里之森林僅恃此三四萬人以爲採伐毋惑乎不能盡森林之利也不特如是官吏貪橫俄人殘暴妄指木筏爲雜字號而沒收之者每歲損失額不下五十萬其爲阻害也可謂大矣然而鴨綠江之森林之每年輸出額至四五百萬兩渾河森林至五六十萬元太子河森林至十萬餘兩松花江上流森林共計至五六十萬元呼蘭河森林亦六十萬元上下其餘皆十萬或數萬不等此其爲大利之證據者一若夫伐木造材純爲土著農民之附業其間有組合而爲專業者大概爲山東各處之客民其組合之法以四人或六人或十人爲一組以一期(十月至翌年七月爲一期)造一筏或數筏至其分配利益也又分二種一係分利法一係雇傭關係分利法云者即爲頭目

者凡衣服食物及一切器具等費先行墊付造木筏成後卽由賣價內扣除以其  
餘二成歸頭目一成分配衆人如綏芬廳甯古塔大青山興安嶺各附近是也雇  
傭關係云者卽一切費用及利益均歸雇主而雇工所得不過一定勞銀如鴨綠  
江太子河渾河及松花江上流多習用此法也至於利益究竟如何卽就雇傭關  
係考之可以得其大概何則就勞銀而論大約工頭每月勞銀六七兩故一期六  
七十兩工人每月三四兩故每人一期約三四兩卽以十人爲一組者計之當  
費銀三四百兩又當入山時購求器具亦須三十五六兩每人每月食費又當二  
三兩故一期約三百兩上下此外如牛馬代價及食費一期亦須費銀二百兩統  
計一組(十人)者每期之費用當在八百兩以上然一木筏之成也扣除一切費  
用每一筏尙可得純利銀二百兩又以寬街及十道河子(松花江上流)而論其  
勞銀每月須中錢二十串(合銀十二圓)可謂昂矣然三人一組於三個月內  
限定作燃料三排每排可賣錢百串操斯業者無不大獲贏餘圖們江一帶多係  
個人專業然每人一年間之所得純利實三百串不等以如此組織乃獲如此鉅  
息此其大利之證據者二森林既無統計故一年之販賣總額無從切實調查然  
以吉林之木材商(卽木廠考之則大者二十餘家每年大約賣出五六千

本其餘亦二三千本故卽就吉林一埠而言每年販賣總額實在五六十萬本上  
下若合各埠計之其爲莫大之巨額更何待言且聞每歲因故障而遺棄者當總  
額三分之一猶且如是此其爲大利之證據者三不甯惟是凡東清鐵道沿綫之  
森林非有該會社及木植公司之木票不得入山伐木但此木票又非與該會社  
通事相結給與價十分之一不能得之其餘如寬街十道河子(除鴨綠江太子  
河深河可任人採伐不計外)皆須得官許可抽賣價十分之一名曰山分錢拉  
林河所屬之東北南三山亦納銀取票其苛斂既如是而又荒山繭足艱苦備嘗  
馬賊襲擊財命俱殞洪水氾溢木筏流失然而人民之趨之也如故輸出之暢旺  
也如故此其爲大利之證據者四官吏雖不保護然徵稅之稅局則遍設於各林  
產地及其材木之各散集市場如大東溝水稅局每年收稅平均額至七八十萬  
兩奉天遼陽等局亦各不下十餘萬兩卽可概見所惜者稅率及課稅法均無定  
則任意高下困商病民莫此爲甚以實事例之如安東縣木稅局之檢查執照也  
同一木筏本字號則徵收四元雜字號則征收十元又以稅率論之安東縣與大  
東溝異安東科板八尺者一付小錢十一吊八十文十六尺者一付小錢十四  
吊大東溝則科板一付小錢十一吊五百二十文可以概見大東溝又與遼陽異而在  
甯古塔者則於旗稅抽水材十分之一之外復有漢稅征賣價百分之一在三姓者則征價值百分

之八在餘慶街者則徵價值八分之一名目繁重手續雜縟胥吏遂緣以爲奸他不具論即如販運木材者每年須納所賣金額十五之一始許營業謂之木植票然商人皆暗中餽送以多報少實際上之所納付者不及五十分之一而稅局之官吏司事恒有因此而致富鉅萬者此其爲大利之證據者五其尤可惜者則製造木材方法過於單簡而其用途亦拘於舊來習慣不知研究各樹木之工藝的性質而以輸出外國市場及我國南方市場爲目的故以東省林產而論如杉松黃花松及榆檉楊柞楚榆皆林產中最貴之品然除製造三四種木材外概以供薪炭之用詳言之則木材僅分爲角材丸太材車材棺材四種其餘不過爲薪及木炭而已然而近年以來需要逐漸增加即如薪材一項因供給黑龍松花兩江輪船及鐵道之用其輸出額驟臻數十倍試舉實例以明之如前此吉林當道禁止伐林薪價驟然騰貴諸製造會社大起恐慌以致撫順炭之每日輸送於哈爾濱者平均多至三百噸則其需要薪炭之急可以想見此其爲大利之證據者六有此大利乃遺棄不治是何異樹的以招矢懸寶以招盜而矢焉有不集盜焉有不至者哉爲今之計亟宜投大資本以經營之其辦法之大概則先於省城設立一林務總局內附設一森林調查所使先調查森林面積之廣狹距河流及鐵道

之遠近森林以便於輸出者爲最有利故也現時採辦之情狀以便於各地酌設各林務分局卽速開辦

另頒布一森林法除皇林外悉定爲國有不許人民自行採伐以免奸民與外商勾結之弊而東清鐵道之沿線爲俄人所占領者尤宜劃清範圍明定界址不使日後復生轉輾然後定各局管理細則以杜弊端撤各處木稅局於沿途添設巡查局所以便查驗酌設輕便鐵道以便運輸添設巡警兵隊以資保衛其尤最有關係者則爲改良採木及製材之法蓋採法不善成木無多製材不良銷額難廣東省伐木率用巨斧長鋸斫倒立木其法極粗莽已爲日人所嗤笑見十二月滿洲日報新聞黑省之森林日內今宜改用日本所製斷木小機器數人所用者則每人每日所採伐之木數必可較前加三四倍至於製材中國工人多用斧斤略加斷削其有須剖斷者或用長鋸以二人手挽之遇有木質堅韌之良木反爲所困故所製出木材極少且極劣又不知研究銷售方法求市場於遠處故不甚發達今宜設立一使用蒸汽力及其他新式之大鋸工場則每日所製木材必較前加數百倍前吉林當局者因德商德惠會費數萬金設立一此種工場不意德商故意愚弄對於當用五十馬力之大機器僅配以二十馬力內外之小汽罐官吏又素無經驗以致一次不能運轉今當先派人到各國調查辦法及所用大小器械務期確實復與所聘技師定明合

同善於駕馭多製出鐵道及建築并工藝適用之材料至於販賣則分二種辦法

一則聽商人到林務分局購買或先豫定數目均須以現金交易一設立林務販

賣局仍隸於總局於大連營口安東哈爾濱等處但只許躉賣不許零售

極簡單故也至於木料價值當運出山時該處林務分局即照時價分類酌定即詳報總

局其運若干本木料於各販賣局也亦須先將其數目報告以便稽核至各販賣

局將運貨加入賣價亦有一定比例遇時價偶有漲跌亦只能按照時價不得任

意爲之每月出林務報告一二冊詳列各分局所採伐木料若干運出木料若干

賣出木料若干現存木料若干並各種木料定價及收支狀況均須一一詳載并

飭令各局所榜一木料定價表

凡長若干厚若干價當如何均列入商人即照表價購買不許外索分文

總局即據此以爲稽查之張本如有弊竇聽人告發即由總局加以重懲賣出金

錢按月繳納其辦事人薪俸只須略給多提紅息分配以資獎勵則中飽之弊既

絕事舉而效亦大若夫管理工人當用分團置隊之法較開墾尤須謹嚴以森林

荒曠不特爲盜賊所出沒且該工人者久逸於國法之外賭博放肆無所不至故

宜以強制之法施之且酌撥槍械略加訓練以助巡警兵隊之所不及并可實行

實邊政策竊嘗略爲計算詳細表說當另爲之於借外款七百五十萬外再募

民股二百五十萬

東省大木廠皆巨金於伐木工匠故深知其利者頗不乏人此即民股可募之理也共計千萬兩除設立局所及購

買機器外至少可供給十萬人伐木之用

當另爲表以核算之則每年輸出總額必可至二千萬兩上下一年所獲純利必可至三百萬兩上下然後酌提餘利

擴張專業務使伐木之人數日多成木之總額日鉅輸出之總數日增酌採新法

兼用舊習則大利自舉弊害自蠲而數千里之寶林乃爲我自開我自育矣所謂

即當速借外債以興辦者此其二也

三期開掘金礦也東省礦產石炭鉛銅鐵硫磺各種皆有最富者莫如金礦而其

最易於採辦者尤莫如北滿沿河流域之砂金西人嘗謂此間砂土千基洛古拉

模含有金量三至七古拉模之多實爲世界最好之產金地中國政府對於東省

金礦素主封禁故現時金廠所在之地則大概以前爲王化所不及而由奸民自

行開採者十居六七焉如土們子金廠各溝皆於四十年前即已開採是其明証

其明爲奏定開辦者實以漠河金廠爲始蓋此金廠於光緒十年爲俄國哥薩克

兵所據十三年以兵力奪回十四年李文忠唱議招集股本二十萬開辦此廠而

觀音山亦設分廠奇乾河五馬河相繼創辦惟以道路阻遠人跡罕至北洋遙制

照應爲難任其事者又皆視爲傳舍以致獲利雖鉅耗費亦多迨至庚子遭亂外

匪竊據用款廿餘萬始克收回而溝老沙殘無復舊日氣象近歲以來開採之說日熾然資本缺乏展拓爲難如漠廠所議開之神仙洞及觀廠所辦之太平溝馬連站等溝卽其一例也國家旣以欸項支絀未能大肆經營而私抱私採則隨在皆是自光緒三十年後始許人民自由採掘但須年納銀百兩且徵收採金額五分之二然此章程於實際上毫無效力何則金廠所在皆屬極邊荒地故人民不特不知法紀且不知爲國家之所有常有因盜採而與官兵開戰者其稍近於內地者則又多係賄賂官吏以多報少遂使國家大利沉埋於秘密曖昧之中又如夾皮溝金廠爲邊境豪族韓登舉所領俗稱爲韓邊外產金最富然其勢力儼如一國若立於中國版圖之外者然又如阿拉河以下各金廠其初該廠頭目連結俄人以虐待工人飽其私囊遂至使俄人爲其主人如此者尙不知凡幾以致江省北方金廠大概被俄僑強佔而該國政府援之決非容易收回之事至於庫瑪爾河金鑛本在黑龍江右岸然自光緒三十三年漠廠差弁兪錫麟招引俄人在瓦西利溝交利溝安娘溝私抽稅金私行開採逾年後始設法收回今年五月俄政府因欲整頓東清鐵道之各項經濟問題并擴充西北利亞殖民事務曾派大員至北滿洲其報告亦謂此間砂金最富最宜竭力經營前月英人亦擬於

通化懷仁一帶爲採掘之計由該國領事出而要求然則我不速行開掘恐有先我而開掘者矣而吾尤有一當明言者以東省砂金於五金礦中開採較易投資較少且較有把握而爲該省礦務行政中之第一要務也何則如煤礦及銅鐵礦每與堅石相混合故非精於鑛學者不能知鑛質之良否鑛脉之衰旺迨至開採也亦非多耗資本購買機器及種種設備不易成功且偶有不慎輒生危險損失鉅萬故學者謂開鑛近於投機事業以其帶危險性質也若砂金則不然其所含金量之多少稍有經驗者卽能知之無須延聘技師更無須廣置機器只求廓清宿弊切實整理卽可收莫大之利然則此等金鑛固天所賜以療東省之貧也考東省金廠共計數十百處以東北岔夾皮溝土們子綏芬河太平溝觀音山漠河等大金廠爲最著而其餘則散見於臨江通化懷仁等縣老黑山朝陽鎮牡丹江上流都魯河吉林各處及與東道所屬之第三條小河子海倫東北之大青山鷄爪河札草河礦苗均極旺盛就現時各廠產額而言則東北岔金廠一期春夏可得百餘兩夾皮溝金廠一內分頭道岔金銀鬮嶺二道溝東南岔溝黃泥河秋九子石陰溝大沙河古洞河諸金廠一則一年可共得十萬兩觀音山金廠則一年可得三萬二千五百餘兩其餘如綏芬河及土們子等處則皆游民所集自行採

買無從調查然即以往年漠河開辦之情形言之即可証明其爲大利之所在何則漠河採鑛公司之設立也股本銀僅二十萬兩而受節制於相距數千里之直隸總督以致聲息隔絕百弊叢生苞苴競行侵耗日甚濫掘礦脈鉅款虛糜此外尙駐兵五百以防賊匪又每年對於各股東每股付以七厘息外所餘純利分爲二十分以十分配當股東以四分酬勞辦事官吏以六分交付將軍而所養礦夫又二千以上然至光緒二十二年每月產出金額竟多至四百萬兩各股東所分配利益亦共計三十萬兩設使省節糜費切實整頓其利益當加數倍更即現時江省所自辦庫瑪爾河金廠之情形以明之如該廠自收回以來由璦琿發給執照其築道取水合力工作者名曰大溜其按積淘金零星採取者名曰小股每人每月收官金一錢一分八厘(名爲一個裹泥克)除一切費用外繳納於公家者每歲約四五萬金去年冬該廠又發見興龍溝礦苗最富至今年正二月每月曾收官金至二百二十四兩二錢以上約計一年當共收二千七百餘兩其爲厚利自不待論至於採金之法略有二種皆所費有限法亦簡單有曰上大溜者以十餘人爲一班就築壩開溝引水使之下注用一直木槽內鋪細毡覆以鐵眼溜板直槽下復加橫槽亦覆以溜板然後取砂置槽常攪拌之使金沉於下層有曰

上小溜者則以三四人爲一班用兩節小木槽內鋪細毡以柳條簾覆於其上抬砂置槽人力上溜棧二十拾清溜一次凡五六次即可得金此外尙有所謂搖撥子者則規模更小無可論之價值總之以如此簡陋之法乃能得如此金額其爲寶藏雄厚也可知若夫果欲確知其利益何如則取各處每年或每月所產金額而以礦夫之人數除之即可得其大概何則如夾皮溝金廠所屬之東南岔溝每人每日能採金至四五分漠沙金礦最盛時每人每日能採至數錢者姑且不論惟就中等產額如黃泥河子屬子夾皮溝礦夫百餘人每年產額約五百兩除冬季三個月不計外此三個月內天氣嚴寒必凍石融冰方能引水不便開採以二百七十日平均算之每人每日約可得金一分八厘即至少當值銀六錢二三以三十五換計算古洞河亦屬於夾皮溝礦夫千餘人年產額八千餘兩每人每日平均約得金二分八厘上下即至少值銀九錢七八分又如香房子溝屬於土們子礦夫五十餘人每月二十餘兩西北岔溝亦屬於土們子礦夫百餘人每月四十餘兩則每人每日得金之平均率俱在一分六七厘之間即應值銀五錢六分上下然則每人每月之所得若計以銀數當在十七八兩而除去每月工銀二十一二元此係舉其極昂者以便核算利益則公司尙可獲利銀三兩之譜此外亦有僅征收採金額十分之四者然總在三四兩以上六七兩以下即如江省庫廠每月征收

官金一錢一分八釐前見亦合銀四兩以上也然則養一鑛夫即每月至少當獲利

銀三四兩每年至少當獲利銀三四十兩月計算可斷言矣使於此復能綜覈一切

切實經理略置機器則獲利尤鉅宜外人目之為寶庫也為今之計亟宜懲前此

之失敗通盤籌畫以全力貫注之語其辦法則於省城設立一鑛務總局內附設

一鑛務調查所東三省鑛山極多即以奉天而論如金銀銅鐵鉛石炭等各鑛鑛山其總數四百餘處現在著手採辦者僅八十餘處其三百餘處皆候未採之鑛故亟須調查

各鑛而以金鑛為先凡金鑛所含分量之多寡所占地面之廣狹現狀開採之實

况均須詳細報告然後因所分區段酌設立各鑛務分局其金苗旺盛之地悉定

為國有嚴禁盜採間有面積狹小產額不多者始許人民為之但須詳定管理及

納稅章程妥為保護其為俄人強佔者設法收回否則即與劃清範圍不使再有

侵越其他如韓邊外者則宜招徠授以官爵使為我用然後因各鑛區苗脉之衰

旺局面之大小以為配置鑛夫多寡之準則頒布鑛山章程及管理細則以期劃

一酌購刮砂機器所用機器極簡單以省人力多添巡警兵隊以資鎮壓多鑿深井及採用

外人灑水方法以重衛生因其地井水昏濁皆含鹽分故也於此尤有一最不可忽者則鑛夫率皆亡

命酗酒嗜賭動輒滋事較移民更難馴擾當先勒以兵法使之漸習服從然後於

每年冬季施以民兵制度使之漸習戰鬪昔俄人於咸豐八年以後利用可薩克

兵以開金鑛因以實邊設站立屯不三十年而富庶大著今宜畧仿其意并附設

冬季學堂多立宣講所俾漸改其惡習漸知君國大義仿外國貧民貯金制度設

貯金所每月就各鑛夫之所得酌提若干以少為要代為存儲兼設一貨物販賣所仿

外國消費組合法如烟酒各物其賣價均按購價加入運費為限不得妄索以

示體恤各廠亦皆由公司販賣各物但公司居奇索價過高鑛夫苦之并飭令每月出鑛山報告一册將各鑛山一切情形

詳細登載以便稽核要之於整齊嚴肅之中寓以康樂和親之道則利自舉而法

自行矣至於經營費用亦如森林以外債七百五十萬及募民股二百五十萬充

之竊管細為計算如第一年建築總分各局銀當二十萬兩建築鑛夫房屋銀當

三十萬兩各局辦事人員薪俸及公費銀五十萬兩購置機器銀五十萬兩只須略置即得

其餘一切費用及臨時支出共豫算五十萬兩共二百萬兩其餘八百萬兩則專

儲之以為供給鑛夫費用東省鑛夫向分二種一則給以工銀而所採金額概歸

公司一則不給工銀而徵收其金額十分之四吾以為二法宜酌量兼用方能多

得鑛夫且以該省金廠之廣漠言之至少須招募四十萬人始足分配始能將鑛  
苗豐贍之處同時多辦計該省鑛夫現不下十餘萬人若設法招徠復移民為之則此四十萬人亦不難致也今即假定四十萬人內給工  
銀者三十萬人不給工銀者十萬人此給工銀者每人每月十五兩按月合計該



銀四百五十萬兩已支出存款過半之數然此月內所收官金總數當值銀五百四十萬兩每人十八兩計算則已獲利銀九十萬兩不患不能敷用且以官金換銀極為簡

易更不患不能周轉此外不給工銀之十萬人則除管理費用外別無支出而以每月征官金一錢一分八釐計算則扣除費用每名可收入利銀三兩以上一月

總數亦得銀三十萬兩果如此辦法則每月利銀總數當一百二十萬兩每年利銀總數以九個當一千八萬兩即除去付還外債利息及意外支出款項外至少當

餘銀八百萬兩然後以其贏餘兼辦煤礦東省煤礦以撫順為最著據最近報告每日平均出產額約

之則現時埃坑之職員日本人三百人日本礦人八百九人定役中國人二千四百二十一人直轄探埃坑夫七百二十五人包辦探

定役合計二千六百九人而臨時苦力大概服役於坑外者二千四百二十一人日本總數九百六十六人中國人總

埃坑夫八百九十六人堆貨苦力二百一十七人選炭苦力二百七十八人雜役二百一十七人定役中國人二千四百五十二人故

數八千五百七十七人而一月給出賃銀總數十萬三千四百七十七圓故該埃坑第一期之豫算人六九百萬

現已費用六百萬圓(其內建築一百五十萬圓)由是言之該埃坑獲利雖鉅 鐵礦東歷正月中日合辦之本溪湖煤

品質優良含有七十三巴省特之鐵分其礦量確認為有百五十萬噸 及各種礦產務使於二三年內外

已擬開掘并設一精練所以如此大利純為外人所得豈不可惜

東省所有著名礦地全行開辦不特可杜絕外人之窺睨并可獲實利於無窮所

謂速當借債以興辦者此其三也

四則開辦銀行也大凡各國之殖民也無不設有特殊銀行以為實行攘奪財權

之地步故法於阿耳哲利亞英於印度率皆採此制度即如日俄亦循此軌道而

來者也惟俄人素拙於經濟之經營故前日人某曾遊歷沿海州一帶謂其經濟

組織不完備雖於道勝銀行支店之外尚有商業銀行一名曰西伯利農業銀行二名曰西伯利

一名尼基洛委果撒拉一

名亞斯拉夫加可特倫

而金融率不能振日人則以資力不足不能即用此特殊制度

以其責任寄之正金銀行故亦不能為長足之進步然已足吸收我東省之財力

操縱我東省之金融若夫就殖民銀行而研究之當以法國為最善考其制度則

係半官半商其總理當由殖民地總督推薦由大統領任命而其最重要業務則

在於農業之貸付詳言之則該銀行當其行貸付於農民也先由鑑定人預決其

土地將來之收穫額以不得超過三分之一為限度而貸與之與普通銀行不同

者則期限長且用年賦償還法也期限須長者以農業資本周轉遲不如商之迅速用年

賦償還法者以農業年收貯積有定不能於一時博銀利也

銀行之業務稍涉危險例如農氏過濶早取獲不及三分之一則不能償還故殖民地政府必須以國力維持其信

用善為監督不使逸出範圍即如日本北海道拓殖銀行及農工銀行組織雖未

能盡同然亦屬此類也然則即使東省無日俄兩國之侵入即僅為殖民計畫猶

當用之矧當該兩國皆厚集其經濟力與我競爭較戰鬪尤烈東省財政支絀久

已受其支配為所敗北乎他不具論即如今歲大連一埠中國中流商家倒閉者

多至四十餘戶又如江省廣信公司除為官府挪借外實在資本不上百萬兩然

其所發鈔票賴以流轉於市面者多至四五百萬故其前途之危險及於生產業者將不可以言喻又如當此歲末遼陽一埠至虧欠營埠即營商欸五十餘萬兩恐慌遂大起幾至不可收拾總之自此以往東三省之金融界有恐慌而無平靜有緊縮而無舒徐可斷言也近人多謂東省物產豐饒百貨充牣惟當設法獎勵農業即爲已足殊不知農業之所以能大發展者實賴有特殊銀行以直接發舒之昔普國值七年戰爭之後休列雄州之農民異常困憊該國政府乃使其州之大地主作一組合不特貸以巨金且令集合資金發行債券農業遂大盛各國倣之此即不動產抵當銀行（即日本所謂勸業銀行）之所由來也東省農產甲於內地例如去年宣統元年農作不豐收成減退然輸出總額（包含對於內地各港之輸出入額）猶多至一億四千二百萬兩較光緒三十三年竟加三倍今年松花江以北呼蘭綏化海倫府等處所產大豆額至二千萬石以上計地四百萬兩每畝五石又如哈爾濱一埠開放不久然近來每年七月至十二月凡小麥穀物之輸出者至二百三十萬兩兩則已逐漸發展也可知雖然外人因之謀取東省財源以自封殖者其計畫既甚周密魄力又復強大其進取之程度較該省實業發展之程度已突過數千百倍故以東省農業現象而論表面似可喜實際最可憂不見夫大連之

日本人數少中國人數十五倍而資本反多二倍乎不特如是南滿洲全體之洋麵消費額約計百四十七萬袋需要之額甚鉅然東省人民不知集合以興大利致俄粉美粉輸入日加例如去年由安東營口輸入者（上海粉）約九十五萬袋俄人在哈爾濱所製者約二十萬袋而其餘三十二萬袋乃係爲中國人所製造則其利權之外溢可知東省小麥極富本不患無原料特患不能製造即俄人有哈埠者恒苦之尙能改良其組織也者亦仰給於南滿之小麥且一袋須納六十五哥之重稅故若此復鼓勵之則此大利易挽回也又近日英某會社擬於奉天長春二處各設立一製豆油工場德商泥由曼氏前在漢堡唱議募集資本百萬馬克組織一滿洲輸出會社以輸出大豆豆餅爲目的據此則只患我農業不發達不患農作物不暢銷也現已成立本店設於漢堡支店設於哈爾濱極力買收該國政府許以特別補助然則我東省之農業已隱然加入於世界經濟之劇場斷無孤立而能行動而能自全之理且更以外人之言論行事徵之愈可知特殊銀行之最急何則日人之殖民於東省也原以滿鐵會社爲其共同保護機關而更以整理市面融通資本之重任託之正金銀行故今年以來該銀行不特擴張支店且受該國政府命令實行特別貸付自東歷七月起該銀行即對於日本居留民限三百萬圓爲不動產抵當之特別貸付不限於東三省即天津漢口皆在嗣因貸出者僅四十萬元衆議非之該銀行取締役小田切氏在東省支店之取締役

乃至各處調查講求適當之方法至十二月之末統計申込總數百六件共銀額八十八萬七千元其中契約終了者七十五件計銀四十一萬六千七百七元試就此款所分散於各地方者而區別之則大連三十六萬五百五十圓（包含貔子窩在內）旅順千七百圓牛莊萬一千八百五十圓（瓦房店在內）遼陽六千圓奉天一萬五千圓鐵嶺五千圓長春一萬七千圓（公主嶺在內）其將決定者三十一件計廿萬圓全然未決定者三十件計二十七萬三千三百圓至於貸付期限最長者六年最短者亦一年以上據此報告其辦法可謂特別其成績可謂優善然而日人大橋新太郎曾著一滿洲繁榮策乃謂該國在滿洲商業除滿鐵會社外惟三井大倉組二大商可謂成功餘皆不能與中商競爭者實由金融機關不備故近來日人生產調查會痛詆正金銀行之無能而主張設日清銀行且歷數正金銀行之通融僅限於一二大商而不一般普及爲其最大缺點亟宜設一適應於中流商人財產及其營業狀態之特種銀行據此以觀布置之周匝如日本勢力之雄闊如日本政府之後援如日本人民之急進如日本尙猶需此制度而謂身當兩國之衝已事事落後乃獨可緩乎然則設立不動產抵當銀行固爲維持農業之第一著矣雖然以東省現時而論純爲由農業漸入工商業之時期故工業

必將繼農業而勃興者此自然也前日人某謂東省現已實行移民政策以排斥我國殖民且其習慣上不能以土地貸於外人故我日本對於滿洲農業必無希望惟有著眼於工商一途以利用豐富之原料品而已俄人於數年前即抱此詭計故據位於三省中心之哈爾濱爲根據地設立鐵工場電氣鐵道麥粉製造所已收成效猶且圖謀不已其他如日本於營口所設之電燈會社水道會社皆蹈襲俄人之所爲也吉林利用水電力之大工業宿爲俄美所分割中國雖設有官立工藝廠然規模狹小不足以言爭競且如滿洲燒酒漸行銷於西北利亞俄政府乃採極端保護政策於哈爾濱及北滿洲一帶設立外國酒釀造所不惟抵制且圖銷售然則工業情形又屬岌岌可危若不及早維持恐將來悉被蹂躪德國大佐某員曾謂當使我德人與滿洲生經濟上極深關係爲其資本主人以吾論之不出十年東三省之富力必全歸於外人之手外人悉爲資本家中國人悉爲勞動者其結果必至如是何也工業不盛即農業亦被銷鑠終不能獨立也故吾於不動產抵當銀行之外尙思兼辦動產銀行（日本謂之興業銀行）以繼其後也且夫東省動產銀行之制度宜取法歐西各國不宜仿倣日本何以言之歐洲之所謂動產銀行者不特以買賣各公司之股票及有價證券爲業務且能自設

鐵道會社工業會社及改造個人營業而為株式會社即中國所謂股份有限公司先自引受股票

而後廣賣之於公眾故又名發起銀行與其地實業公司之盛衰極有關係在列國中以此利時之興業會社為嚆矢為巨擘以大資本發行巨額債券與各國之不動產銀行無大差別若日本之興業銀行雖能為債券之應募及引受買入但對於諸會社之股票只能保存不許買賣故不能如在歐洲者之能設立新會社也東省現時經濟發達之程度極為幼稚一般人民不特缺乏工業上之智識并企業思想而亦無之且生活力實無餘裕即極力獎勵亦歸無靈前月錫督曾提倡以三百萬兩設立蠶業公司以廣收東省之蠶絲及柞蠶絲兼設製絲場養蠶場其規畫不可謂不宏大乃終以財力不給減少為三十萬兩且係試辦而彼日人等乃思乘此機會攫為己有派遣技師考查繭質著為論說鼓勵國民恐此產業不久又入日人掌握寧不可惜假令此時設有此種特殊銀行即可出而担任發起之責不惟經濟力不至緊迫并可藉其信用廣吸眾資且可對於一般工業應其財力及營業之狀況而貸與之以昭蘇實業界之生氣而實業之發達遂有不期然而然者此真東三省經濟界之第一救急方法也切嘗細為計算辦此二種銀行至少須以外款一千萬兩各分五百萬兩方足周布然有疑此數不足者

不知以東省之人口及各國銀行之勢力較之得此亦大充足以周轉何則道勝銀行之資本在以前僅一千九百四十萬盧布有謂為一千二百五十萬盧布者然總不上二千萬盧布即現時合併雖達四億盧布以上前見然分布於本國及各國不僅限於東省一隅西北利亞商業銀行則僅二百四十萬盧布尼基洛委果撒拉銀行則僅三百二十五萬盧布亞斯拉夫司特倫銀行則僅二百五十萬盧布即日本正金銀行亦僅三千零七十二萬日洋然為該國之國際銀行支店遍於各國故其實在資本之用於東省者必在千萬元以下可斷定也然則我以千萬兩之實在資本組織此二種銀行而又以全力注於東省其勢儘足相敵且與大清銀行定一聯合契約遇有金融緊迫則聯合以當其鋒又况大清銀行現於東省各商埠設有支店則整理全省金融之任實應以大清銀行尸之宜奏請飭令度支部命大清銀行支店之在東省者其資本當以足整理該省金融為限詳言之則當借銀款以儲於大清銀行改其組織除其弊害確定為國家銀行方能辦到其理已於言外備書中言之

而我乃舉此千萬兩悉投之發達實業之一途自足以戰勝二國矣又以日本之勸業及興業兩銀行而論俱不過一千萬圓且彼當分佈全國而我乃限於三省而又以發行債券之法行之其力不可謂不厚其勢不可謂不雄語其辦法則所謂不動產銀行者可適用日本勸業銀行之法其因借貸而抵當不動產也限於

五十年內按年償還又資本金之收入有四分之一以上時可發行十倍於收入金額之債券皆所謂特別之點也其他如對於債券每年抽籤償還鑑定不動產當在價格三分之二以內無一不以法律明爲規定故其國家之保護甚完全而該銀行之基礎甚穩固也然於此有一當參酌者則宜兼用北海道農工銀行之法所謂對於城鎮鄉之公團體無抵押亦可貸付仍用年賦及有二十人以上之農工業者負連帶責任亦不無抵押貸付但年限只能五年或三年是也中國農工者業素無抵押之習慣恒引以爲恥且有實無不動產可以抵押者故不得不開此一途至於公團體之無須抵押其理由不待言矣至若動產銀行則前已言明須如發起銀行辦法前見能自設立新會社而後以股票售之衆人但政府當先劃定該銀行事業之範圍而監督之不可使如阿耳哲利亞銀行爲發展該地葡萄栽培事業致涉於投機冒險絕大之危險也試就實際上與實業之關係觀之如大豆小麥高粱粟玉蜀黍五種占農作之八成然據日人調查謂棉與麻皆屬該省土壤最宜之物乃沃土荒廢不知種此以圖利源即以農業而言已不能不有待於助長矧工業一項惟有釀造業染業油業三者可視之爲工業其餘則皆粗莽草率非極加精製不爲功閒嘗推其原因無智識者十之三無資本者乃十之七况當經濟競爭

日益劇烈苟非組合團結厚集勢力即不免劣敗而尤有賴於特種銀行之接濟者哉然則此種銀行即謂爲東省實業界之生命所繫亦無不可雖然如上所辦開墾森林礦山均屬直接收益之事惟此種銀行不惟無裨於政府之收入或反仰政府之補助者亦有之故日本勸業銀行之規定當創業十年後股主之配當金若一年不足五釐時則由政府補助之興業亦然惟年限稍短耳然政府雖受小損僅補足五厘而人民實獲大利果能如是數年以後農業之輸出額必日加多工業之精製品必日加盛然後添修輕便鐵道以利輸送設立實業聯絡大會以共研究擴張歐美航路以圖銷售而後富源乃真自闢外人雖嚮至無如何矣所謂即當借款以興辦者此其四也

以上四種辦法就日俄方面言之則直爲取消其目的物就我國方面言之則開辦荒地森林礦山所以啓發特種之富力開辦銀行所以啟發一般之富力用法不同而用心則同也東省富力蘊蓄最厚其所以先此四端者實因其最緊要最重大且易於開發恐少觀望即令他人坐大後悔無窮其餘如牧畜漁業食鹽航路蠶業蠶業當另爲書論之或屬尙未措展或爲外人佔據總期於三年內外次第振興五年內外全體籌辦對於未措展者則亟力恢擴之對於被佔據者則

設法抵制之而復兼謀政治上之展發事務則根本既茂枝葉自強至於所謂  
以外債五百萬兩供巡警及兵隊之用者其理由已逐段言及約而計之可供五  
年用費五年以後如開墾森林礦山皆大獲餘裕即可酌提以爲供給不必另籌  
款也近時日人川上賢三爲日本實業家在東京經營商務者聞清美銀行成立及清美合資開掘某礦

等事遂大警告其國人謂滿洲事業若以列國資本而被開發誠爲遺憾千萬吾  
亦敢大警告我國人我東省事業若不自我開發而爲日俄及列國資本開發乃  
眞遺憾千萬雖然若不行吾所謂小王國之法則無論治以何人採用何法終不  
能免此遺憾謂余不信試觀近十年來之督三省者何一非吾國督撫中之特出  
且勤勞幹練赫赫有聲者而治績不舉大局日非何也無特別政治制度雖忠誠  
亦無所用卽才略亦無所施也今政府只知爲東省謀督撫之得人而不知先爲  
東省謀政治上之改革卽得人亦不治所謂徒善不足以爲政也吾惟望我政府  
速取小王國之法以實行殖民政策而已矣然則東三省當此實舍速行小王國  
制度之外更無他法雖然法猶死物也有運用之者而生氣始出法猶形骸也有  
運用之者精神始生故吾既陳救國之法而尤望有運用此法之人有其人則法  
足以行而國家遂受其福無其人則法適生弊而國家反受其殃西儒有言救國

者法救法者人即是此意然則法之果足以救國也非以法救之實以人救之譬

如朝鮮爲獨立國 前此雖臣服中國然自其國主權言之仍不失爲獨立國

數千年矣朝政昏亂民不聊生然日人之

經營之也不過三年今則富源驟發百廢俱興者何也人爲之也又如臺灣隸中  
國版圖者垂二百餘年荒廢不治寇盜時作乃一入日本之後不及十五年移民  
繁殖生產驟增卽歲入一端亦加至十五倍者何也人爲之也是故必有畢士馬  
克而後帝國主義之德意志成必有華盛頓而後自由獨立之合衆國出人需法  
法亦需人也然此亦全視我政府之轉移何如耳誠使當政諸公深明此意毅然  
決然行此制度復聚天下之賢才而合謀之則事無不舉功無不成若猶拘牽牽  
束坐失事機竊恐瓜分奇禍竊發東隅波蘭慘劇演於全國立憲有所不及集權  
有所不能內閣等於具文國會徒成礪石所謂東三省亡而中國決無倖存之理  
也然則惟有望我政府速能運用此小王國之法以先救東三省而已吾於此尤  
有不得不貢一言者則以吾中國之辦新政也輒曰試辦不知政策與工業迥  
異工業則重試驗一試不驗不過損耗原料受害有限政策則貴有世界之眼光  
特殊之學識以決定其可用不可用不可試驗且不能試驗苟不能洞察其政策  
之確實可用毋寧舍之若必取國家人民而試驗之一試不當卽受害無窮且政

策之性質與試辦二字絕不相容者有二一則政策貴堅定貴貫徹試辦則意志不定少遇險阻即廢然舍去永無貫徹之時二則政策貴通籌合算不能用此捨彼試辦則每取其一二小部分而爲之其究也反以貽全體之累試問我中國近年來所試辦新政之現象有一不如此者乎政府諸公以吾策爲可用也則乞破除羣議毅然決然而實行之否則吾甯望其舍吾策而不用雖然時局危極且夕可亡彼愚賤者固不足責乃貴如天潢尊如樞府

宗社淪夷萬姓塗炭縱不爲天下計奈一身何奈後嗣何矧前聞日本關

東總督有遷徙遼陽奉天之議其說雖未盡可信然我不早行小王國制度數年之後必有代我而行之者如置統監於朝鮮即其先例且此制度多遷延一日卽外患多膨脹一日迨彼勢力充足必有不許我行此制度之時而始悔從前之失計不亦晚哉政府乎政府乎其速實行此小王國之法以挽回此一髮千鈞之危局可也

|    |      |
|----|------|
| 页号 |      |
| 册数 | 1    |
| 定价 | 1.00 |

