

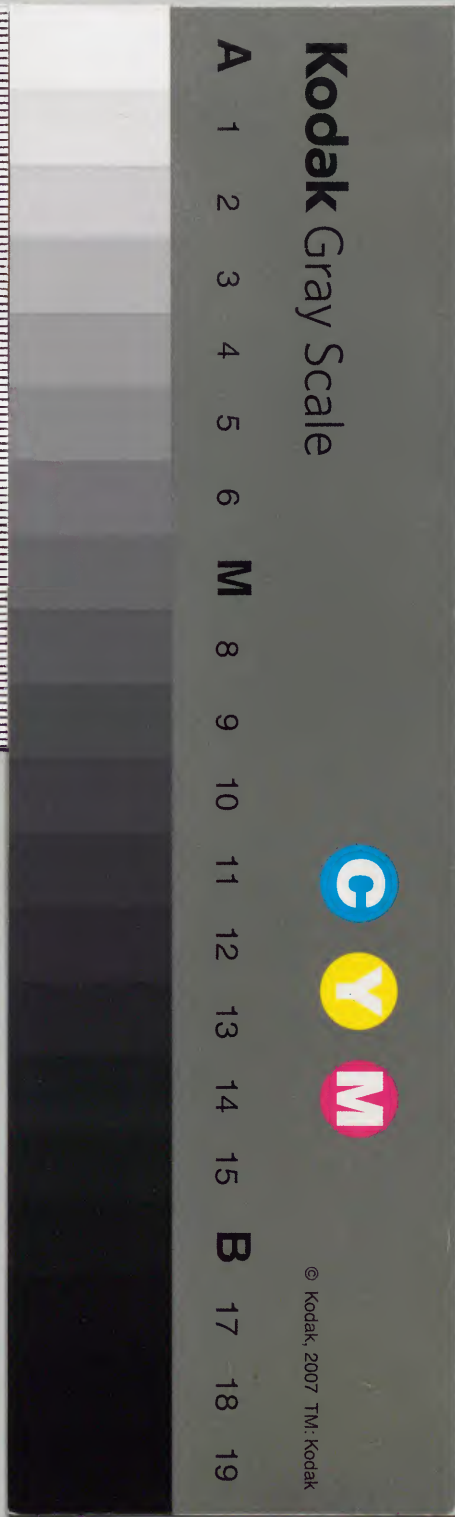
劉向新序
自一至五
乾

五	漢
二	書
三	門
一	
二	
七	
〇	
一	
冊	架
函	號
類	

五	漢
二	書
三	
一	
二	
冊	架
函	號
類	

內閣文庫	
番號	漢 5231
冊數	2 (1)
函號	298 75

298-75



新序叙
古之治天下者一道德同風俗蓋九州之廣萬民之衆千歲之遠其教既明其政既成之後所守者一道所傳者一說而已故詩書之文歷世數十作者非一而言未嘗不相為終始化

之如此其至也當是之時異行者有
誅異言者有禁防之又如此其備也
故二帝三王之際及其中間嘗更衰
亂而餘澤未熄之時百家衆說未有
能出其間者也及周之末在先王之
教化泯度既廢餘澤既熄世之治方

術者蓋得其一偏故人奮其私意家
尚其私學學者逢蠱起於中國皆明其
所長而昧其所短務其所得而諱其
所失天下之士各自爲言而不能相
通世人之不復知夫學之有統道之
有歸也先王之遺文雖在皆絀而不

講况至於秦爲_レレ所大禁哉漢興六
藝皆得_レ於散絕殘脫之餘世無復明
先王之道爲_レ衆說之所蔽闇而不明
鬱而不發而怪奇可喜之論各師異
見皆自名家者誕漫於中國一切不
異於周之末在_レ其弊至於今尚在也

自斯以來天下學者知折衷於聖人
而能純於道德之美者楊雄氏而止
耳如向之徒皆不免爲_レ衆說之蔽而
不知有折衷者也孟子曰待_レ文王而
後興者凡_レ民也豪傑之士雖無文王
猶興漢之士豈特無_レ明先王之道以

一之者哉亦其出於是時者豪傑之士少故不能特起於淩倍之中絕學之後也蓋向之序此書於今最為近古雖不能無失然遠至舜禹而次及於周秦以來古人之嘉言善行亦往往而在也要在慎取之而已故臣既

惜其不可見者而校其可見者特詳焉亦足以知臣之志者豈好辯哉蓋臣之不得已也編校書籍臣曾鞏上

一之者故亦久
二之者故亦久
三之者故亦久
四之者故亦久
五之者故亦久
六之者故亦久
七之者故亦久
八之者故亦久
九之者故亦久
十之者故亦久

新序目錄

- 卷第一
- 卷第二
- 卷第三
- 卷第四
- 卷雜事一
- 卷雜事二
- 卷雜事三
- 卷雜事四

卷第五

雜事五

卷第六

刺奢

卷第七

節十上

卷第八

節十下

卷第九

之

善謀上

卷第十

善謀下

卷第一

漢 沛郡劉向著
新安程榮校

新序卷第一

雜事第一

昔者舜自耕稼陶漁而躬孝友父瞽瞍頑母嚚及弟象傲皆下愚不移舜盡孝道以供養瞽瞍瞽瞍與象為浚井塗廩之謀欲以殺舜舜孝益篤出田則號泣年五十猶嬰兒慕可謂至孝矣故耕於歷山歷山之耕者讓畔陶於河濱河濱之陶者器不苦窳漁於雷

澤雷澤之漁者分均及立爲天子天下化之蠻夷率服北發渠搜南撫交趾莫不慕義麟鳳在郊故孔子曰孝弟之至通於神明光于四海舜之謂也孔子在州里篤行孝道居於闕黨闕黨之子弟畋漁分有親者得多孝以化之也是以七十二子自遠方至服從其德魯有沈猶氏者且飲羊飽之以欺市人公慎氏有妻而淫慎潰氏奢侈驕佚魯市之鬻牛馬者善豫賈孔子將爲魯司寇沈猶氏不敢朝飲其羊公慎氏出其妻慎潰氏踰境而徙魯之鬻馬牛不豫賈布正

以待之也既爲司寇季孟墮郈費之城齊人歸所侵魯之地由積正之所致也故曰其身正不令而行孫叔敖爲嬰兒之時出遊見兩頭蛇殺而埋之歸而泣其母問其故叔敖對曰聞見兩頭之蛇者死嚮者吾見之恐去母而死也其母曰蛇今安在曰恐他人又見殺而埋之矣其母曰吾聞有陰德者天報以福汝不死也及長爲楚令尹未治而國人信其仁也禹之興也以塗山桀之亡也以末喜湯之興也以有莘紂之亡也以妲己文武之興也以任姒幽王之亡

也。以褒姒是以詩止關雎而春秋褒伯姬也。樊姬楚國之夫人也。楚莊王罷朝而晏問其故。莊王曰：今日與賢相語，不知日之晏也。樊姬曰：賢相為誰？王曰：為虞丘子。樊姬掩口而笑。王問其故，曰：妾幸得執巾櫛，以待王，非不欲專貴擅愛也。以為傷王之義，故所進與妾同位者數人矣。今虞丘子為相數十年，未嘗進一賢，知而不進，是不忠也；不知是不智也。安得為賢？明日朝，王以樊姬之言告虞丘子。虞丘子稽首曰：如樊姬之言，於是辭位而進孫叔敖。孫叔敖相楚，莊王

卒以霸樊姬與有力焉。

衛靈公之時，蘧伯玉賢而不用，彌子瑕不肖而任事。衛大夫史鮒患之，數以諫靈公，而不聽。史鮒病且死，謂其子曰：我即死，治喪於北堂。吾不能進蘧伯玉而退彌子瑕，是不能正君也。生不能正君者，死不當成禮。置尸北堂於我足矣。史鮒死，靈公往弔，見喪在北堂，問其故。其子具以父言對。靈公蹶然易容，寤然失位，曰：夫子生則欲進賢而退不肖，死且不懈，又以屍諫，可謂忠而不衰矣。於是乃召蘧伯玉而進之。

以為卿退彌子瑕徙喪正堂成禮而後返衛國以治
史鮪字子魚論語所謂直哉史魚者也

晉大夫祁奚老晉君問曰孰可使嗣祁奚對曰解狐
可君曰非子之讐耶對曰君問可非問讐也晉遂舉
解狐後又問孰可以為國尉祁奚對曰午也可君曰
非子之子耶對曰君問可非問子也君子謂祁奚能
舉善矣稱其讐不為誦立其子不為比書曰不偏不
黨王道蕩蕩祁奚之謂也外舉不避仇讐內舉不回
親戚可謂至公矣唯善故能舉其類詩曰唯其有之

是以似之祁奚有焉

楚共王有疾召令尹曰常侍筦蘇與我處常忠我以
道正我以義吾與處不安也不見不思也雖然吾有
得也其功不細必厚爵之申侯伯與處常縱恣吾吾
所樂者勸吾為之吾所好者先吾服之吾與處歡樂
之不見戚戚也雖然吾終無得也其過不細必亟遣
之令尹曰諾明日王薨令尹即拜筦蘇為上卿而逐
申侯伯出之境曾子曰鳥之將死其鳴也哀人之將
死其言也善言及其本性共王之謂也故孔子曰朝

聞道夕死可矣於以聞後嗣覺來世猶愈沒身不寤者也

昔者魏武侯謀事而當群臣莫能逮朝而有喜色吳起進曰今者有以楚莊王之語聞者乎武侯曰未也莊王之語柰何吳起曰楚莊王謀事而當群臣莫能逮朝而有憂色申公巫臣進曰君朝而有憂色何也莊王曰吾聞之諸侯自擇師者王自擇友者霸足已而群臣莫之若者下今以不穀之不肖而議於朝且群臣莫能逮吾國其幾於亡矣吾是以有憂色也莊

王之所以憂而君獨有喜色何也武侯逡巡而謝曰天使夫子振寡人之過也天使夫子振寡人之過也衛國逐獻公晉悼公謂師曠曰衛人出其君不亦甚乎對曰或者其君實甚也夫天生民而立之君使司牧之無使失性良君將賞善而除民患愛民如子蓋之如天容之若地民奉其君愛之如父母仰之如日月敬之如神明畏之若雷霆夫君神之主也而民之望也天之愛民甚矣豈使一人肆於民上以縱其淫而棄天地之性乎必不然矣若因民之性乏神之祀

百姓絕望社稷無主將焉用之不去何為公曰善
 趙簡子上羊腸之坂群臣皆偏袒推車而虎會獨擔
 戟行歌不推車簡子曰寡人上坂群臣皆推車會獨
 擔戟行歌不推車是會為人臣侮其主為人臣侮其
 主其罪何若虎會對曰為人臣而侮其主者死而又
 死簡子曰何謂死而又死虎會以身死妻子又死若
 是謂死而又死君既已聞為人臣而侮其主者之罪
 矣君亦聞為人君而侮其臣者乎簡子曰為人君而
 侮其臣者何若虎會對曰為人君而侮其臣者智者

不為謀辯者不為使勇者不為鬪智者不為謀則社
 稷危辯者不為使則使不通勇者不為鬪則邊境侵
 簡子曰善乃罷群臣不推車為士大夫置酒與群臣
 飲以虎會為上客

昔者周舍事趙簡子立趙簡子之門三日三夜簡子
 使人出問之曰夫子將何以令我周舍曰願為諂諂
 之臣異筆操牘隨君之後司君之過而書之日有記
 也月有效也歲有得也簡子悅之與處居無幾何而
 周舍死簡子厚葬之三年之後與諸大夫飲酒酣簡

子泣諸大夫起而出口臣有死罪而不自知也簡子
 曰大夫反無罪昔者吾友周舍有言曰百羊之皮不
 如一狐之腋衆人之唯唯不如周舍之諤諤昔紂昏
 昏而亡武王諤諤而昌自周舍之死後吾未嘗聞君
 過也故人君不聞其非及聞而不改者亡吾國其幾
 於亡矣是以泣也

魏文侯與士大夫坐問曰寡人何如君也群臣皆曰
 君仁君也次至翟黃曰君非仁君也曰子何以言之
 對曰君伐中山不以封君之弟而以封君之長子臣

以此知君之非仁君文侯大怒而逐翟黃黃起而出
 次至任座文侯問寡人何如君也任座對曰君仁君
 也曰子何以言之對曰臣聞之其君仁者其臣直向
 翟黃之言直臣是以知君仁君也文侯曰善復召翟
 黃入拜為上卿

中行寅將亡乃召其太祝而欲加罪焉曰子為我祝
 犧牲不肥澤耶且齋戒不敬耶使吾國亡何也祝簡
 對曰昔者吾先君中行穆子皮車十乘不憂其薄也
 憂德義之不足也今主君有革車百乘不憂德義之

薄也唯患車不足也夫舟車飾則賦歛厚賦歛厚則
民怨謗訕矣且君苟以為祝有益於國乎則詛亦將
為損世亡矣一人祝之一國詛之一祝不勝萬詛國
亡不亦宜乎祝其何罪中行子乃慚

秦欲伐楚使使者往觀楚之寶器楚王聞之召令尹
子西而問焉曰秦欲觀楚之寶器吾和氏之璧隨侯
之珠可以示諸令尹子西對曰不知也召昭奚恤而
問焉昭奚恤對曰此欲觀吾國得失而圖之不在寶
器在賢臣珠玉玩好之物非寶重者王遂使昭奚恤

應之昭奚恤發精兵三百人陳於西門之內為東面
之壇一為南面之壇四為西面之壇一秦使者至昭
奚恤曰君客也請就上位東面令尹子西南面太宗
子敖次之葉公子高次之司馬子反次之昭奚恤自
居西面之壇稱曰客欲觀楚國之寶器楚國之所寶
者賢臣也理百姓實倉廩使民各得其所令尹子西
在此奉珪璧使諸侯解忿悁之難交兩國之歡使無
兵革之憂太宗子敖在此守封疆謹境界不侵鄰國
鄰國亦不見侵葉公子高在此理師旅整兵戎以當

新序 卷一
疆敵提枹鼓以動百萬之衆所使皆趨湯火蹈白刃
出萬死不顧一生之難司馬子反在此懷霸王之餘
議攝治亂之遺風昭奚恤在此唯大國之所觀秦使
者懼然無以對昭奚恤遂揖而去秦使者反言於秦
君曰楚多賢臣未可謀也遂不伐楚詩云濟濟多士
文王以寧斯之謂也

晉平公欲伐齊使范昭往觀焉景公賜之酒酣范昭
曰願請君之樽酌公曰酌寡人之樽進之於客范昭
已飲晏子曰徹樽更之罇觶具矣范昭佯醉不悅而

起舞謂太師曰能爲我調成周之樂乎吾爲子舞之
太師曰眞臣不習范昭趨而出景公謂晏子曰晉大
國也使人來將觀吾政也今子怒大國之使者將柰
何晏子曰夫范昭之爲人非陋而不識禮也且欲試
吾君臣故絕之也景公謂太師曰子何以不爲客調
成周之樂乎太師對曰夫成周之樂天子之樂也若
調之必人主舞之今范昭人臣也而欲舞天子之樂
臣故不爲也范昭歸以告平公曰齊未可伐也臣欲
試其君而晏子識之臣欲犯其禮而太師知之仲尼

聞之曰夫不出於樽俎之間而知千里之外其晏子之謂也可謂折衝矣而太師其與焉

晉平公浮西河中流而歎曰嗟乎安得賢士與共此樂者船人固桑進對曰君言過矣夫劍產于越珠產江漢玉產昆山此三寶者皆無足而至今君苟好士則賢士至矣平公曰固桑來吾門下食客者二千餘人朝食不足暮收市租暮食不足朝收市租吾尚可謂不好士乎固桑對曰今天鴻鵠高飛冲天然其所恃者六翮耳夫腹下之毳背上之毛增去一把飛不

為高下不知君之食客六翮邪將腹背之毳也平公默然而不應焉

楚威王問於宋玉曰先生其有遺行邪何士民衆庶不譽之甚也宋玉對曰唯然有之願大王寬其罪使得畢其辭客有歌於郢中者其始曰下里巴人國中屬而和者數千人其為陽陵採薇國中屬而和者數百人其為陽春白雪國中屬而和者數十人而已也引商刻角雜以流徵國中屬而和者不過數人是其曲彌高者其和彌寡故鳥有鳳而魚有鯨鳳鳥上擊

于九千里絕浮雲負蒼天翱翔乎窈冥之上夫糞田
 之鵝豈能與之斷天地之高哉鯨魚朝發崑崙之虛
 暴鬣於碣石暮宿於孟諸夫尺澤之鯢豈能與之量
 江海之大哉故非獨鳥有鳳而魚有鯨也士亦有之
 夫聖人瑰意竒行超然獨處世俗之民又安知臣之
 所為哉

晉平公問居師曠侍坐平公曰子生無目朕甚矣子
 之墨墨也師曠對曰天下有五墨墨而臣不得與一
 焉平公曰何謂也師曠曰群臣行賂以采名譽百姓

侵冤無所告訴而君不悟此一墨墨也忠臣不用用
 臣不忠下才處高不肖臨賢而君不悟此二墨墨也
 姦臣欺詐空虛府庫以其少才覆塞其惡賢人逐姦
 邪貴而君不悟此三墨墨也國貧民罷上下不和而
 好財用兵嗜欲無厭諂諛之人容容在旁而君不寤
 此四墨墨也至道不明法令不行吏民不正百姓不
 安而君不悟此五墨墨也國有五墨墨而不危者未
 之有也臣之墨墨小墨墨耳何害乎國家哉
 趙文子問於叔向曰晉六將軍孰先亡乎對曰其中

行氏乎文子曰何故先王對曰中行氏之為政也以苛為察以欺為明以刻為忠以計多為善以聚斂為良譬之其猶鞞革者也大則大矣裂之道也當先亡楚莊王既討陳靈公之賊殺夏徵舒得夏姬而悅之將近之申公巫臣諫曰此女亂陳國敗其群臣嬖女不可近也莊王從之令尹又欲取申公巫臣諫令尹從之後襄尹取之至恭王與晉戰于鄢陵楚兵敗襄尹死其尸不反數求晉不與夏姬請如晉求尸楚王遣之申公巫臣將使齊私說夏姬與謀及夏姬行而

申公巫臣廢使命道二隨夏姬之晉令尹將徙其族言之於王曰申公巫臣諫先王以無道夏姬今身廢使命與夏姬逃之晉是欺先王也請徙其族王曰申公巫臣為先王謀則忠自為謀則不忠是厚於先王而自薄也何罪於先王遂不徙

面出散... 漢... 沛郡劉向著

新序卷第二

漢 沛郡劉向著

明 新安程榮校

雜事第二

昔者唐虞崇舉九賢布之於位而海內大康... 桓公得管仲有霸諸侯之榮失管仲而有危亂之辱

虞不用百里奚而亡秦繆公用之而霸楚不用伍子胥而破吳闔廬用之而霸夫差非徒不用子胥也又殺之而國卒以亡燕昭王用樂毅推弱燕之兵破疆齊之讎屠七十城而惠王廢樂毅更代以騎劫兵立破二十城此父用之子不用其事可見也故闔廬用子胥以興夫差殺之而以亡昭王用樂毅以勝惠王逐之而敗此的的然若白黑秦不用叔孫通項王不用陳平韓信而皆滅漢用之而大興此未遠也夫失賢者其禍如彼用賢者其福如此人君莫不求賢

以自輔然而國以亂亡者所謂賢者不賢也或使賢者為之與不肖者議之使智者圖之與愚者謀之不肖嫉賢愚者嫉智是賢者之所以隔蔽也所以千載不合者也或不肖用賢而不能久也或久而不能終也或不肖子廢賢父之忠臣其禍敗難一二錄也然其要在於已不明而聽衆口譖翹不行斯為明也魏龐恭與太子質於邯鄲謂魏王曰今一人來言市中有一虎王信之乎王曰否曰二人言王信之乎曰寡人疑矣曰三人言王信之乎曰寡人信之矣龐恭曰夫

市之無虎明矣三人言而成虎今邯鄲去魏遠於市
 議臣者過三人願王察之也魏王曰寡人知之矣及
 龐恭自邯鄲反讒口果至遂不得見甘茂下蔡人也
 西入秦數有功至武王以為左丞相樛里子為右丞
 相樛里子及公孫子皆秦諸公子也其外家韓也數
 攻韓秦武王謂甘茂曰寡人欲容車至周室者其道
 乎韓之宜陽欲使甘茂伐韓取宜陽以通道至周室
 甘茂曰請約魏與伐韓令向壽輔行甘茂既約魏許
 甘茂還至息壤謂向壽曰子歸言之王魏聽臣矣然

願王勿伐也向壽歸以告王王迎甘茂於息壤問其
 故對曰宜陽大縣也各為縣其實郡也今王倍數險
 行千里攻之難昔者曾參之處鄭人有與曾參同名
 姓者殺人人告其母曰曾參殺人其母織自若也頃
 然一人又來告之其母曰吾子不殺人有頃一人又
 來告其母投杼下機踰牆而走夫以曾參之賢與其
 母信之也然三人疑之其母懼焉今臣之賢也不若
 曾參王之信臣也又不如曾參之母之信曾參也疑
 臣者非特三人也臣恐大王投杼也魏文侯令樂羊

將而攻中山三年而拔之樂羊反而語功文侯示之
謗書一篋樂羊再拜稽首曰此非臣之功也主君之
力也今臣羈旅也樗里子公孫子二人挾韓而議王
必信之是王欺魏而臣受韓之怨也王曰寡人不聽
也使伐宜陽五月而宜陽未拔樗里子公孫子果爭
之武王召甘茂欲罷兵甘茂曰息壤在彼王曰有之
因悉起兵使甘茂將擊之遂拔宜陽及武王薨昭王
立樗里子公孫子讒之甘茂遇罪卒奔齊故非至明
其孰能毋用讒乎

楚王問羣臣曰吾聞北方畏昭奚恤亦誠何如江乙
答曰虎求百獸食之得一狐狐曰子毋敢食我也天
帝令我畏百獸今子食我是逆帝命也我以爲不信
吾爲子先行子隨我後觀百獸見我無不走虎以爲
然隨而行獸見之皆走虎不知獸畏已而走也以爲
畏狐也今王地方五千里帶甲百萬而專任之於昭
奚恤也北方非畏昭奚恤也其實畏王之甲兵也猶
百獸之畏虎故人臣而見畏者是見君之威也君不
用則威亡矣

魯君使宓子賤為單父宰子賤辭去因請借善書者二人使書憲書教品魯君子之至單父使書于賤從旁引其肘書醜則怒之欲好書則又引之書者患之請辭而去歸以告魯君魯君曰子賤苦吾擾之使不得施其善政也乃命有司無得擅徵發單父單父之化大治故孔子曰君子哉子賤魯無君子者斯安取斯美其德也

楚人有獻魚楚王者曰今日漁獲食之不盡賣之不售棄之又惜故來獻也左右曰鄙哉辭也楚王曰子

不知漁者仁人也蓋聞困倉粟有餘者國有餓民

作下民後官多幽女者下民多曠夫餘衍之蓄聚於

府庫者境內多貧困之民皆失君人之道故

有肥魚廐有肥馬民有餓色是以亡國之君藏於府

庫寡人聞之久矣未能行也漁者知之其以此諭寡

人也且今行之於是乃遣使恤鰥寡而存孤獨出倉

粟發幣帛而振不足罷去後官不御者出以妻鰥夫

楚民欣大悅鄰國歸之故漁者嘗獻餘魚而楚國

賴之可謂仁智矣

昔者鄒忌以鼓琴見齊宣王宣王善之鄒忌曰夫琴所以象政也遂爲王言琴之象政狀及霸王之事宣王大悅與語三日遂拜以爲相齊有稷下先生喜議政事鄒忌既爲齊相稷下先生淳于髡之屬七十二人皆輕忌以謂設以辭鄒忌不能及乃相與俱往見鄒忌淳于髡之徒禮倨鄒忌之禮卑淳于髡等曰狐白之裘補之以弊羊皮何如鄒忌曰敬諾請不敢雜賢以不肖淳于髡曰方內而負鉅如何鄒忌曰敬諾請謹門內不敢留賓客淳于髡等曰二人共牧二羊

羊不得食人亦不得息何如鄒忌曰敬諾減吏省食使無擾民也淳于髡等三稱鄒忌三知之如應響淳于髡等辭屈而去鄒忌之禮倨淳于髡等之禮卑故所以尚于將莫邪者貴其立斷也所以貴騏驎者爲其立至也必且歷日曠久乎絲鼈猶能挈石駑馬亦能致遠是以聰明捷敏人之美材也子貢曰回也聞一以知十美敏捷也

昔者燕相得罪於君將出亡召門下諸大夫曰有能從我出者乎三問諸大夫莫對燕相曰嘻亦有士之

不足養也。大夫有進者，曰亦有君之不能養士，安有士之不足養者？凶年饑歲，士糟粕不厭，而君之犬馬有餘，穀粟隆冬烈寒，士短褐不完，四體不蔽，而君之臺觀帷幪錦繡，隨風飄飄，而弊財者君之所輕，死者士之所重也。君不能施君之所輕，而求得士之所重，不亦難乎？燕相遂慙遁逃，不復敢見。

晉文公出獵，前驅曰：「前有大蛇，高如隄，阻道，竟之。」文公曰：「寡人聞之，諸侯夢惡則修德，大夫夢惡則脩官，士夢惡則脩身。如是而禍不至矣。」今寡人有過，天以

戒寡人，還車而反。前驅曰：「臣聞之，喜者無賞，怒者無刑。今禍福已在前矣，不可變，何不遂驅之？」文公曰：「不然。夫神不勝道，而妖亦不勝德。禍福未發，猶可化也。還車，友宿齋三日，請於廟曰：『孤少犧不肥，幣不厚，罪一也；孤好弋獵，無度數，罪二也；孤多賦，斂重刑，罰罪三也。請自今以來者，關市無征，澤梁無賦，斂赦罪人，舊出半稅，新田不稅。行此令，未半旬，守蛇吏夢天帝殺蛇，曰：『何故當聖君道？』為而罪當死，發夢視蛇，臭腐矣。』」文公曰：「然。夫神果不勝道，而妖亦不勝德。柰

何其無究理而任天也應之以德而已
 梁君出獵見白鴈群梁君下車欲射之道有行
 者梁君謂行者止行者不止白鴈群駭梁君怒欲射
 行者其御公孫襲下車撫矢曰君止梁君忿然作色
 而怒曰襲不與其君而顧與他人何也公孫襲對曰
 昔齊景公之時天大旱三年上之曰必以入祠乃雨
 景公下堂頓首曰此吾所以求雨者為吾民也今必
 使吾以入祠乃且雨寡人將自當之言未卒而天大
 雨方千里堵何也為有德於天而惠於民也今主君

以白鴈之故而欲射入襲謂主君言無異於虎狼梁
 君援其手與上車歸入廟門呼萬歲曰幸哉今日也
 他人獵皆得禽獸吾獵得善言而歸
 武王勝殷得一虜而問焉曰而國有妖乎一虜答曰
 吾國有妖晝見星而雨血此吾國之妖也一虜答曰
 此則妖也雖然非其大者也吾國之妖其大者子不
 聽父弟不聽兄君令不行此妖之大者也
 晉文公出田逐獸入大澤迷不知所出其中有漁
 者文公謂曰我若君也道安從出我且厚賜若漁者

曰臣願有獻公日出澤而受之於是遂出澤公令曰
 子之所欲以教寡人者何等也願受之漁者曰鴻鵠
 保河海之中厭而欲移徙之小澤則必有九繒之憂
 鼃鼃保深淵厭而出之淺渚則必有羅網釣射之憂
 今君逐獸磔入至此何行之太遠也文公曰善哉謂
 從者記漁者名漁者曰君何以名為君其尊天事地
 敬社稷固四國慈愛萬民薄賦斂輕租稅者臣亦與
 焉君不敬社稷不固四國外失禮於諸侯內逆民心
 一國流亡漁者雖得厚賜不能保也遂辭不受曰君

函歸國臣亦反吾漁所

晉文公逐麋而失之問農夫老古曰吾麋何在老古
 以足指曰如是往公曰寡人問子以足指何也老古
 振衣而起曰一不意今君如此也虎豹之居也厭閑
 而近人故得魚鼈之居也厭深而之淺故得諸侯厭
 衆而亡其國詩云維鵲有巢維鳩居之君放不歸人
 將君之於是文公恐歸遇欒武子欒武子曰獵得獸
 乎而有悅色文公曰寡人逐麋而失之得善言故有
 悅色欒武子曰其人安在乎曰吾未與來也欒武子

曰居上位而不恤其下驕也緩令急誅暴也取人之
言而棄其身盜也文公曰善還載老古與俱歸
扁鵲見齊桓侯立有間扁鵲曰君有疾在腠理不治
將恐深桓侯曰寡人無疾扁鵲出桓侯曰醫之好利
也欲治不疾以為功居十日扁鵲復見曰君之疾在
肌膚不治將深桓侯不應扁鵲出桓侯不悅居十日
扁鵲復見曰君之疾在腸胃不治將深桓侯不應扁
鵲出桓侯又不悅居十日扁鵲復見望桓侯而還走
桓侯使人問之扁鵲曰疾在腠理湯熨之所及也在

肌膚鍼石之所及也在腸胃太劑之所及也在骨髓
司命之所無奈何也今在骨髓臣是以無請也居五
日桓侯體痛使人索扁鵲扁鵲已逃之秦矣桓侯遂
死故良醫之治疾也攻之於腠理此事皆治之於小
者也夫事之禍福亦有腠理之地故聖人蚤從事矣
莊辛諫楚襄王曰君王左州侯右夏侯從新安君與
壽陵君同軒淫衍侈靡而忘國政郢其危矣王曰先
生老僂歟妄為楚國妖歟莊辛對曰臣非敢為楚妖
誠見之也君王卒近此四子者則楚必亡矣辛請留

於趙以觀之。於是不出十月，王果亡。巫山江漢，鄢郢之地。於是王乃使召莊辛。至於趙，辛至。王曰：「嘻！先生來邪？」寡人以不用先生言，至於此，為之奈何？莊辛曰：「君王用辛言，則可；不用辛言，又將甚乎？此度人有稱曰：『亡羊而固牢，未為遲；見鬼而呼狗，未為晚。』湯武以百里王，桀紂以天下亡。今楚雖小，絕長繼短，以千里數，豈特百里哉？且君王獨不見夫青蛉乎？六足四翼，蜚翔乎天地之間，求蚊虻而食之，時甘露而飲之，自以為無患，與民無爭也。不知五尺之童子，膠絲竿加

之乎？四仞之上而下，為蠱蛾食。已青蛉猶其小者也。夫爵俛啄白粒，仰棲茂樹，鼓其翼奮其身，自以為無患，與民無爭也。不知公子王孫，左把彈，右攝丸，延操持，審參連，故晝遊乎茂樹，夕和乎酸醎。爵猶其小者也。鴻鵠嬉遊乎江漢，息留乎大沿，俛啄鰕鯉，仰奮陵衡，脩其六翮，而陵清風，騰高翔，一舉千里，自以為無患，與民無爭也。不知弋者選其弓，弩脩其防，繫加繒，繳其頸，投乎百仞之上，引纖繳，揚微波，折清風，而殞。故朝遊乎江河，而暮調乎鼎俎。鴻鵠猶其小者也。

蔡侯之事故是也。蔡侯南遊乎高陵，北徑乎巫山，逐麋麕麇鹿，潢谿子隨，時鳥嬉遊乎高蔡之圃，溢蒲無涯，不以國家爲事，不知子發受令，宣王厄以淮水，填以巫山，庚子之朝，纓以朱絲，臣而奏之乎宣王也。蔡侯之事，猶其小者也。今君王之事，遂以左州侯、右夏侯、從新安君、與壽陵君、淫衍侈糜、康樂遊娛、馳騁乎雲夢之中，不以天下與國家爲事，不知穰侯方與秦王謀，寘之以鼃厄而投之乎鼃塞之外。而字有襄王大懼，形體掉栗，曰：謹受令，乃封莊辛爲成陵君，而用計。

焉與舉淮比之地十二諸侯。魏文侯出遊，見路人反裘而負芻。文侯曰：胡爲反裘而負芻？對曰：臣愛其毛。文侯曰：若不知其裏盡而毛無所恃邪？明年東陽上計錢布十倍，大夫畢賀。文侯曰：此非所以賀我也。譬無異夫路人反裘而負芻也，將愛其毛，不知其裏盡，毛無所恃也。今吾田地不加廣，士民不加衆，而錢十倍，必取之士大夫也。吾聞之下不安者，上不可居也。此所以賀我也。

楚莊王問於孫叔敖曰：寡人未得所以爲國是也。孫

叔敖曰國之有是衆非之所惡也臣恐王之不能定也王曰不定獨在君乎亦在臣乎孫叔敖曰國君驕士曰士非我無道貴富士驕君曰國非士無道安強人君或至失國而不悟士或至飢寒而不進君臣不合國是無適定矣夏桀殷紂不定國是而以合其取舍者爲是以不合其取舍者爲非故致亡而不知莊王曰善哉願相國與諸侯士大夫共定國是寡人豈敢以褊國驕士民哉

楚莊王蒞政三年不治而好隱戲社稷危國將亡士

慶問左右群臣曰王蒞政三年不治而好隱戲社稷危國將亡胡不入諫左右曰子其入矣士慶入再拜而進曰隱有大鳥來止南山之陽三年不蜚不鳴不審其故何也王曰子其去矣寡人知之矣士慶曰臣言亦死不言亦死不願聞其說王曰此鳥不蜚以長羽翼不鳴以觀群臣之愚是鳥雖不蜚蜚必冲天雖不鳴鳴必驚人士慶稽首曰所願聞已王大悅士慶之問而拜之以爲令尹授之相印士慶喜出門顧左右笑曰吾王成王也中慶子聞之跪而泣曰臣尚衣冠

御郎十二年矣前為豪矢而後為藩蔽王賜士慶相
印而不賜臣臣死將有日矣王曰寡人居泥涂中子
所與寡人言者內不及國家外不及諸侯如子者可
富而不可貴也於是乃出其國寶璧玉以賜之曰忠
信者士之行也言語者士之道路也道路不修治士
無所行矣

靖郭君欲城薛而客多以諫君告謁者無為客通事
於是有一齊人曰臣願一言過一言臣請烹謁者贊
客客曰海大魚因反走靖郭君曰請少進客曰否臣

不敢以死戲靖郭君曰嘻寡人毋得已試復道之客
曰君獨不聞海大魚乎網弗能止繳不能牽磔而失
水陸居則螻蟻得意焉且夫齊亦君之水也君已有
齊奚以薛為君若無齊城薛猶且無益也靖郭君大
悅罷民弗城薛也

齊有婦人極醜無雙號曰無鹽女其為人曰頭深
目長壯大節昂鼻結喉肥項少髮折腰出曾皮膚若
漆行年三十無所容入衒嫁不售流棄莫執於是乃
拂拭短褐自詣宣王願一見謂謁者曰妾齊之不售

女也。聞君王之聖德，願備後宮之掃除，頓首司馬門外。唯王幸許之，謁者以聞。宣王方置酒於漸臺，左右聞之，莫不掩口而大笑曰：「此天下強顏女子也。」於是宣王乃召而見之，謂曰：「昔先王爲寡人取妃匹，皆已備有列位矣。寡人今日聽鄭衛之聲，嘔吟感傷，揚激楚之遺風。今夫人不容鄉里布衣而欲干萬乘之主，亦有竒能乎？」無鹽女對曰：「無有。」直竊慕大王之美義耳。王曰：「雖然，何喜良久？」曰：「竊嘗喜隱王曰：『隱固寡人之所願也。』試一行之，言未卒，忽然不見矣。」宣王大驚。

立發隱書而讀之，退而惟之，又不能得。明日復更召而問之，又不以隱對。但揚目銜齒，舉手拊肘，曰：「殆哉！殆哉！如此者四。」宣王曰：「願遂聞命。」無鹽女對曰：「今大王之君國也，西有衡秦之患，南有強楚之讐。外有三國之難，內聚姦臣，衆人不附。春秋四十壯男不立，不務衆子，而務衆婦，尊所好而忽所持。一旦山陵崩弛，社稷不定，此一殆也。漸臺五重黃金，白玉琅玕，龍疏翡翠，珠璣莫落，連飾萬民，罷極此二殆也。賢者伏匿於山林，諂諛強於左右，邪僞立於本朝，諫者不得通。

入此三殆也酒漿流而夜續朝女樂俳優從橫大笑外不脩諸侯之禮內不秉國家之治此四殆也故曰殆哉殆哉於是宣王掩然無聲意入黃泉忽然而昂喟然而嘆曰痛乎無鹽君之言吾今乃一聞寡人之殆寡人之殆幾不全於是立停漸臺罷女樂退諂諛去彫琢選兵馬實府庫四闢公門招進直言延及側陋擇吉日立太子進慈母顯隱女拜無鹽君為王后而國大安者醜女之力也

新序卷第二終

新序卷第三

漢 沛郡劉向著
明 新安程榮校

雜事第三

梁惠王謂孟子曰寡人有疾寡人好色孟子曰王誠好色於王何有王曰若之何好色可以王孟子曰大王好色詩曰古公亶父來朝走馬率西水滌至於岐下爰及姜女聿來相字大王愛厥妃出入必與之偕當是時內無怨女外無曠夫王若好色與百姓同之

民唯恐王之不好色也。王曰：寡人有疾，寡人好勇。孟子曰：王若好勇，於王何有？王曰：若之何？好勇可以王。孟子曰：詩曰：王赫斯怒，爰整其旅，以按徂旅，以篤周祜，以對於天下。此文王之勇也。文王一怒而安天下之民。今王亦一怒而安天下之民，民唯恐王之不好勇也。

孫卿與臨武君議兵於趙孝成王前。王曰：請問兵要。臨武君對曰：上得天時，下得地利，後之發，先之至，此用兵之要術也。孫卿曰：不然。臣之所聞古之道，凡戰

用兵之術在於一民，弓矢不調，羿不能以中，六馬不和，造父不能以御，遠士民不親附，湯武不能以勝，故善用兵者務在於善附民而已。臨武君曰：不然。夫兵之所貴者，勢利也。所上者，變詐攻奪也。善用之者，奄忽焉，莫知所從出。孫吳用之，無敵於天下。由此觀之，豈必待附民哉？孫卿曰：不然。臣之所言者，王者之兵，君人之事也。君之所言者，勢利也。所上者，變詐攻奪也。仁人之兵不可詐也。彼可詐者，怠慢者也。落單者也。君臣上下之間，渙然有離德者也。若以桀詐桀，猶

有幸焉若以桀詐堯譬之若以卵投石若以指繞沸
 若羽蹈烈火入則焦沒耳夫又何可詐也故仁人之
 兵鋌則若莫邪之利刃嬰之者斷銳則若莫邪之利
 鋒當之者潰圓居而方止若盤石然觸之者隴種而
 退耳夫又何可詐也故仁人之兵或將三軍同力上
 下一心臣之於君也下之於上也若子之事父也若
 弟之事兄也若手足之捍頭目而覆胷腹也詐而襲
 之與先驚而後擊之一也夫又何可詐也且夫暴亂
 之君將誰與至哉彼其所與至者必其民也民之親

我驩然如父母好我芳如椒蘭反顧其上如灼黥如
 仇讐人之情雖桀跖豈有肯為其所惡而賊其所好
 者哉是猶使人之孫子自賊其父母也詩曰武王載
 旆有虔秉鉞如火烈烈則莫我敢曷此之謂也孝成
 王臨武君曰善請問王者之兵孫卿曰將率者末事
 也臣請列王者之事君入之法昔者秦魏為與國齊
 楚約而欲攻魏魏使人求救於秦冠蓋相望秦救不
 出魏人有唐且者年九十餘謂魏王曰老臣請西說
 秦令兵先臣出可乎魏王曰敬諾遂約車而遣之且

見秦王秦王曰丈人罔然乃遠至此甚苦矣魏來求
救數矣寡人知魏之急矣唐且答曰大王已知魏之
急而救不至是大王籌策之臣失之也且夫魏一萬
乘之國也稱東藩受冠帶祠春秋者為秦之強足以
為與也今齊楚之兵已在魏郊矣大王之救不至魏
急則且割地而約齊楚王雖欲救之豈有及哉是云
一萬乘之魏而強二敵之齊楚也竊以為大王籌策
之臣失之矣秦王懼然而悟遽發兵救之馳騫而往
齊楚聞之引兵而去魏氏復故唐且一說定疆秦之

英解魏國之患散齊楚之兵一舉而折衝消難辭之
功也孔子曰言語宰我子真故詩曰辭之集矣民之
洽矣辭之擇矣民之莫矣唐且有辭魏國賴之故不
可以已

燕易王時國大亂齊閔王興師伐燕屠燕國載其寶
器而歸易王死及燕國復太子立為燕王是為燕昭
王昭王賢即位卑身厚幣以招賢者謂郭隗曰齊因
孤國之亂而襲破燕孤極知燕小力不足以報然
得賢士與共國以遷先王之醜孤之願也先生視可

者得身事之。隗曰：豈聞古之人君有以千金求千里馬者？二年不能得，消人言於君曰：「請求之。」君遣之。三月得千里馬，馬已死，買其骨五百金，反以報君。君大怒曰：「所求者生馬，安用死馬？捐五百金，消人對曰：『死馬且市之五百金，况生馬乎？』天下必以王為能市馬。馬今至矣，於是不暮年千里馬至者。」今王誠欲必致士，請從隗始。隗且見事况賢於隗者乎？豈遠千里哉？於是昭王為隗築宮而師之。樂毅自魏往，鄒衍自齊往，劇辛自趙往，士爭走燕。燕王吊死問孤，與百姓

同甘苦。二十八年，燕國殷富，士卒樂軼輕戰。於是遂以樂毅為上將軍，與秦楚二晉合謀以伐齊。樂毅之策得賢之功也。

樂毅為昭王謀，必待諸侯兵齊乃可伐也。於是乃使樂毅使諸侯，遂合連四國之兵以伐齊，大破之。閔王亡逃，僅以身脫，匿莒。樂毅追之，遂屠七十餘城。臨淄盡降，唯莒即墨未下。盡復收燕寶器而歸，復易王之辱。樂毅謝罷諸侯之兵，而獨圍莒。即墨時田單為即墨令，患樂毅善用兵，田單不能詐也。欲去之，昭王又

賢不肯聽讒會昭王死惠王立田單使人讒之惠王
惠王使騎劫代樂毅樂毅去之趙不歸燕騎劫既爲
將軍田單大喜設詐大破燕軍殺騎劫盡復收七十
餘城是時齊閔公已死田單得太子於莒立爲齊襄
王而燕惠王大慙自悔易樂毅以致此禍惠王乃使
入遺樂毅書曰寡人不佞不能奉順君志故君捐國
而去寡人不肖明矣敢謁其願一而君弗肯聽也故
使使者陳愚志君誠諭之語曰仁不輕絕智不輕怨
君於先王世之所明知也寡人望有非則君覆蓋之

不虞君明棄之也望有過則君教誨之不虞君明罪
之也寡人之罪百姓弗聞君微出明怨以棄寡人寡
人必有罪矣然恐君之未盡厚矣諺曰厚者不損人
以自益仁者不危軀以要名故覆人之邪者厚之行
也救人之過者仁之道也世有覆寡人之邪救寡人
之過非君惡所望之今君厚受德於先王之成尊輕
棄寡人以快心則覆邪救過難得於君矣且世有厚
薄故施異行有得失故患同今寡人任不肖之罪而
君有失厚之累於君擇無所取國有封疆猶家之

有垣墻所以合好。覆惡也。室不能相和。出訟鄰家。未
 為通計也。然惡未見而明棄之。未為盡厚也。寡人雖
 不肖。未如殷紂之亂也。君雖未得志。未如商容箕子
 之累也。然不內盡寡人。明然於外。恐其適足以傷高
 義而薄於行也。非然。苟可以成君之高明。君之義。寡
 人雖惡名。不難受也。本以為明寡人之薄。而君不得
 厚揚寡人之毀。而君不得榮。是一舉而兩失也。義者
 不毀人以自益。况傷人以自損乎。願君無以寡人之
 不肖。累往事之美。昔者柳下季為理於魯。二絀而不

去。或曰。可以去矣。柳下季曰。苟與人異。惡往而不絀
 乎。猶且絀也。寧故國耳。柳下季不以絀自累。故自前
 業不忘。不以去為心。故遠近無議寡人之罪。國人不
 知。而議寡人者。天下諺曰。仁不輕絕。知不簡功。簡功
 棄大者。仇也。輕絕厚利者。怨也。仇而棄之。怨而累之。
 宜在遠者。不望之乎。君今寡人無罪。君豈怨之乎。願
 君捐忿和怒。追順先王。以復教寡人。寡人意。君之曰。
 余將快心。以成而過。不顧先王。以明而惡。使寡人進
 不得循。初退不得變。過此君所制。唯君圖之。此寡人

之愚志敬以書謁之樂毅使入獻書燕王一有曰臣
不肖不能奉承王命以順左右之心恐抵斧鉞之罪
以傷先王之明有害足下之義故遁逃自負以不肖
之罪而不敢有辭說今王數之以罪恐侍御者不察
先王之所以畜臣之理不自乎臣之所以事先王之
心故不敢不以書對臣聞賢聖之君不以祿私親功
多者授之不以官隨愛能當者處之故曰察能而授
官者成功之君也論行而結交者立名之士也臣以
所學觀先王舉措有高世主之心故假節於魏以身

得察於燕先王過舉擢之賓客之中立之羣臣之上
不謀父兄以為亞卿臣自以為奉令承教可幸無罪
故受命而不辭先王命臣曰我有積怨深怒於齊不
量輕弱欲以齊為事臣對曰夫齊者霸王之餘業戰
勝之遺事閑於兵革習於戰攻王若欲攻之必與天
下圖之圖之莫若徑結趙且淮北宋地楚魏之願也
趙若許約楚魏盡力四國攻之齊可大破也王曰善
臣乃受命具符節南使趙顧反起兵攻齊以天之道
先王之靈河北之地隨先王而舉之濟上之兵受命

而勝之輕卒銳兵長驅至齊齊王遁逃走莒僅以身免珠玉貨寶車甲珍器皆收入燕大呂陳於元英故鼎反於歷室齊器設於寧臺薊丘之植植於汶篁五伯以來功業之盛未有及先王者也先王以為快其志以臣不損令故裂地而封臣使比小國諸侯臣聞賢聖之君功立不廢故著於春秋蚤知之士名成而不毀故稱於後世若先王之報怨雪醜夷萬乘之齊收八百年之積及其棄群臣之日餘令詔後嗣之義法執政任事循法令順度孽施及萌隸皆可以教後

世臣聞善作者不必善成善始者不必善終昔伍子胥說聽於闔閭吳為遠迹至郢夫差不是也賜之鴟夷沉之江故夫差不計先論之可以立功也沉子胥而不悔子胥不蚤見王之不同量也故入江而不化夫免身而全功以明先王之迹臣之上計也離虧辱之誅墮先王之明臣之大恐也臨不測之罪以幸為利義之所不敢出也臣聞君子絕交無惡言去臣無惡聲臣雖不肖數奉教於君子臣恐侍御者親交之說不察疏遠之行故敢以書謝

齊人鄒陽客游於梁人或讒之於孝王孝王怒繫而將欲殺之鄒陽客游見讒自寃乃從獄中上書其辭曰臣聞忠無不報信不見疑臣常以為然徒虛語爾昔者荆軻慕燕丹之義白虹貫日太子畏之衛先生為秦畫長平之計太白食昴昭王疑之天精變天地而信不論兩主豈不哀哉今臣盡忠竭誠畢義願知左右不明卒從吏訊為世所疑是使荆軻衛先生復起而燕秦不悟也願大王熟察之昔者玉人獻寶楚王誅之李斯竭忠胡亥極刑是以箕子佯狂接輿避

世恐遭此變也願大王熟察王人李斯之意而後楚王胡亥之聽無使臣為箕子接輿所歎臣聞比于剖心子胥鴟夷臣始不信乃今知之願大王熟察之少加憐焉諺曰有白頭而新傾蓋而故何則知與不知也昔者樊於期逃秦之燕籍荆軻首以奉丹之事王奢去齊之魏臨城自剄以卻齊而存魏王奢樊於期非新於齊秦而故於燕魏也所以去二國死兩君者行合於志而慕義無窮也是以蘇秦不信於天下為燕尾生白圭戰亡六城為魏取中山何則誠有以相

知也蘇秦相燕燕人惡之於燕王燕王按劍而怒食之以馱馱白圭顯於中山中山人惡之於魏文侯投以夜光之璧何則兩主二臣剖心析肝相信豈移於浮辭哉故女無美惡居宮見妬士無賢不肖入朝見嫉昔司馬喜賸於宋宰相中山范雎拉腸折齒於魏卒為應侯此二人者皆信必然之畫捐朋黨之私挾孤獨之交故不能自免於嫉妬之人也是以申徒狄蹈流之河徐衍負石入海不容於世義不苟取比周於朝以移主上之心故百里奚乞食於道路繆公委

之以政齊威飭牛車下而桓公任之以國此二人者豈藉官於朝假譽於左右然後二主用之哉感於心合於行堅於膠漆昆弟不能離豈惑於衆口哉故偏聽生姦獨任成亂昔魯聽季孫之說逐孔子宋信子冉之計逐墨翟夫以孔墨之辯而不能自免何則衆口鑠金積毀銷骨是以秦用由余而霸中國齊用越人子臧而強威宣此二國豈拘於俗牽於世繫奇偏之辭哉公聽共觀垂名當世故意合則胡越為兄弟由余子臧是也不合則骨肉為仇讐朱象管蔡是也

今人主如能用齊秦之明後宋魯之聰則五伯不足
侔三王易爲比也是以聖王覺悟捐子之之心能不
訖於田常之賢封比干之後脩孕婦之墓故功業覆
於天下何則欲善無厭也夫晉文公親其讐而強霸
諸侯齊桓公用其仇而匡天下何則慈仁殷勤誠
加於心不可以虛辭借也至夫秦用商鞅之法東弱
韓魏立強天下而卒車裂商君越用大夫種之謀擒
勁吳霸中國卒誅其身是以孫叔敖三去相而不悔
於陵仲子辭三公爲人灌園今世主誠能去驕傲之

心懷可報之意披心腹見情素隳肝膽施德厚終與
之窮通無變於士則桀之狗可使吠堯跖之客可使
刺由况因萬乘之權假聖王之資乎然則荆軻之沉
七族要離燔妻子豈足爲大王道哉明月之珠夜光
之璧以闇投人於道路衆無不按劍相眦者何則無
因至前也蟠木根抵輪困離竒而爲萬乘器者以左
右先爲之容也故無因而至前雖出隨侯之珠夜光
之璧祇足以結怨而不見德故有人先游則以枯木
朽株樹功而不忌今使天下布衣窮居之士雖蒙堯

舜之術挾伊管之辯素無根柢之容而欲竭精神開
 忠信輔人主之治則人主必襲按劍相眄之迹矣是
 使布衣不得當枯木朽株之資也是以聖王制世御
 俗獨化於陶鈞之上能不牽乎卑亂之言不惑乎衆
 多之口故秦皇帝任中庶子蒙恬之言以信荆軻之
 說故匕首竊發周文王校獵涇渭載呂尚而歸以王
 天下秦信左右而弑周用烏集而王何則以其能越
 攀拘之語馳域外之議獨觀於昭曠之道也今人主
 沉於諂諛之辭牽於帷牆之制使不羈之士與牛驥

同阜此鮑焦之所以忿於世而不留於富貴之樂也
 臣聞盛飾以朝者不以私汗義砥礪名號者不以利
 傷行故里名勝母而曾子不入邑號朝歌墨子回車
 今使天下寥廓之士籠於威重之權脇於勢位之貴
 回面汗行以事諂諛之人求親近於左右則士有伏
 死堀穴巖藪之中耳安有盡精神而趨闕下者哉書
 奏孝王孝王立出之卒為上客

新序卷第四
漢 沛郡劉向著
新安程榮校

新序卷第四

漢 沛郡劉向著

新安程榮校

雜事第四

管仲言齊桓公曰夫墾田勸邑闢土殖穀盡地之利則臣不若審戚請置以為田官登降揖讓進退閑習臣不如隰朋請置以為大行蚤入晏出犯君顏色進諫必忠不重富貴不避死亡則臣不若東郭牙請置以為諫臣決獄折中不誣無罪不殺無辜則臣不若

新序

卷四

弦寧請置以為大理平原廣囿車不結軌士不旋踵
 鼓之而三軍之士視死若歸則臣不若王子成甫請
 置以為大司馬君如欲治國強兵則此五子者足矣
 如欲霸王則夷吾在此夫管仲能知人桓公能任賢
 所以九合諸侯一匡天下不用兵車管仲之功也詩
 曰濟濟多士文王以寧桓公其似之矣

有司請吏於齊桓公桓公曰以告仲父有司又請桓
 公曰以告仲父若是者三在側者曰一則告仲父二
 則告仲父易哉為君桓公曰吾未得仲父則難已得

仲父曷為其不易也故王者勞於求人佚於得賢舜
 舉眾賢在位垂衣裳恭己無為而天下治湯文用伊
 呂成王用周邵而刑措不用兵偃而不動用眾賢也
 桓公用管仲則小也故至於霸而不能以玉故孔子
 曰小哉管仲之器蓋善其遇桓公惜其不能以王也
 至明主則不然所用大矣詩曰濟濟多士文王以寧
 此之謂也

公季成謂魏文侯曰田子方雖賢人然而非有土之
 君也君常與之齊禮假有賢於子方者君又何以加

之文侯曰如子方者非成所得議也子方仁人也仁人也者國之寶也智士也者國之器也博通士者也國之尊也故國有仁人則群臣不爭國有智士則無四鄰諸侯之患國有博通之士則人主尊固非成之所議也公季成自退於郊三日請罪

魏文侯弟曰季成友曰翟黃文侯欲相之而未能決以問李克克對曰君若置相則問樂商與王孫苟端孰賢文侯曰善以王孫苟端為不肖翟黃進之樂商為賢季成進之故相季成故知人則哲進賢受上賞

季成以知賢故文侯以為相季成翟黃皆近臣親屬也所以所進者賢別之故李克之言是也

孟嘗君問於白圭曰魏文侯名過於桓公而功不及五伯何也白圭對曰魏文侯師子夏友田子方敬段干木此名之所以過於桓公也卜相則曰成與黃孰可此功之所以不及五伯也以私愛妨公舉在職者不堪其事故功廢然而名號顯榮者三士翊之也如相三士則王功成豈特霸哉

晉平公問於叔向曰昔者齊桓公九合諸侯一匡天

下不識其君之力乎其臣之力乎叔向對曰管仲善制割隰朋善削縫賓胥無善純緣桓公知表而已亦其臣之力也師曠侍曰臣請譬之以五味管仲善斷割之隰朋善煎熬之賓胥無善齊和之羨以熟矣奉而進之而君不食誰能彊之亦君之力也昔者齊桓公與魯莊公為柯之盟魯大夫曹劌謂莊公曰齊之侵魯至於城下城壞壓境君不圖與莊公曰嘻寡人之生不若死曹劌曰然則君請當其君臣請當其臣及會兩君就壇兩相相揖曹劌手劍拔刃

而進迫桓公於壇上曰城壞壓境君不圖與管仲曰然則君何求曹劌曰願請汶陽田管仲謂桓公曰君其許之桓公許之曹劌請盟桓公遂與之盟已盟標劌而去左右曰要盟可倍曹劌可讐請倍盟而討曹劌管仲曰要盟可負而君不負曹劌可讐而君不讐著信天下矣遂不倍天下諸侯翕然而歸之為鄆之會幽之盟諸侯莫不至焉為陽穀之會貫澤之盟遠國皆來南伐強楚以致菁茅之貢北伐山戎為燕開路三存亡國一繼絕世尊事周室九合諸侯一匡天

下功次三王為五伯長本信起乎柯之盟也

晉文公伐原與大夫期五日而原不降文公令去之吏曰原不過三日將降矣君不知待之君曰得原失信吾不為也原人聞之曰有君義若此不可不降也遂降温人聞之亦請降故曰伐原而温降此之謂也於是諸侯歸之遂侵曹伐衛為踐土之會温之盟後南破強楚尊事周室遂成霸功上次齊桓本信由伐原也

昔者趙之中牟叛趙襄子率師伐之圍未合而城自

壞者上堵襄子擊金而退士軍吏曰君誅中牟之罪而城自壞是天助也君曷為去之襄子曰吾聞之於叔向曰君子不乘人於利不迫人於險使之城而後攻中牟聞其義乃請降詩曰王猶允塞徐方既來此之謂也襄子遂滅知氏并代為天下疆本由伐中牟也

楚莊王伐鄭克之鄭伯肉袒左執旄旌右執鸞乃以迎莊王曰寡人無良邊陲之臣以干天之禍是以使君王昧焉辱到弊邑君如憐此喪人錫之不毛之地

唯君王之命莊王曰君之不令臣交易爲言是以使寡人得見君之玉面也而微至于此莊王親自手旌左右麾軍還舍七里將軍子重進諫曰夫南郢之與鄭相去數千里諸大夫死者數人斯役死者數百人今尅而不存無乃失民力乎莊王曰吾聞之古者孟不穿皮不蠹不出四方以是見君子重禮而賤利也要其人不要其土人告從而赦不祥也吾以不祥立乎天下蓄之及吾身何日之有矣既而晉人之救鄭者至請戰莊王許之將軍子重進諫曰晉強國也

道近力新楚師疲勞君請勿許莊王曰不可強者我避之弱者我威之是寡人無以立乎天下也遂還師以逆晉寇莊王援袍而鼓之晉師大敗晉人來渡河而南及敗犇走欲度而北卒爭舟而以刃擊引舟中之指可掬也莊王曰嘻吾兩君之不相能也百姓何罪乃退師以軼晉寇詩曰柔亦不茹剛亦不吐不侮鰥寡不畏強禦莊王之謂也

晉人伐楚三舍不止大夫曰請擊之莊王曰先君之時晉不伐楚及孤之身而晉伐楚是寡人之過也如

何其辱諸大夫也大夫曰先君之時晉不伐楚及臣
 之身而晉伐楚是臣之罪也請擊之莊王俛泣而起
 拜諸大夫晉人聞之曰君臣爭以過為在已且君下
 其臣猶如此所謂上下一心三軍同力未可攻也乃
 夜還師孔子聞之曰楚莊王霸其有方矣下士以一
 言而敵還以安社稷其霸不亦宜乎詩曰柔遠能邇
 以定我王此之謂也

晉文公將伐鄆趙衰言所以勝鄆文公用之而勝鄆
 將賞趙衰趙衰曰君將賞其末乎賞其本乎賞其末

則騎乘者存賞其本則臣聞之邾虎公召邾虎曰衰
 言所以勝鄆遂勝將賞之曰蓋聞之子子當賞邾虎
 對曰言之易行之難臣言之者也公曰子無辭邾虎
 不敢固辭乃受賞

梁大夫有宋就者嘗為邊縣令與楚隣界梁之邊亭
 與楚之邊亭皆種瓜各有數梁之邊亭人劬力數灌
 其瓜瓜美楚人窺而稀灌其瓜瓜惡楚令因以梁瓜
 之美怒其亭瓜之惡也楚亭人心惡梁亭之賢已因
 往夜竊搔梁亭之瓜皆有死焦者矣梁亭覺之因請

其尉亦欲竊往報搔楚亭之瓜尉以請宋就就曰惡
是何可搆怨禍之道也人惡亦惡何禍之甚也若我
教子必每暮令人往竊為楚亭夜善灌其瓜勿令知
也於是梁亭乃每暮夜竊灌楚亭之瓜楚亭旦而行
瓜則又皆以灌矣瓜日以美楚亭怪而察之則乃梁
亭也楚令聞之大悅因具以聞楚王楚王聞之怒然
愧以意自閔也告吏曰徵搔瓜者得無有他罪乎此
梁之陰讓也乃謝以重幣而請交於梁王楚王時稱
則祝梁王以為信故梁楚之歡由宋就始語曰轉敗

而為功因禍而為福老子曰報怨以德此之謂也夫
人既不善胡足効哉

梁嘗有疑獄群臣半以為當罪半以為無罪雖梁王
亦疑梁王曰陶之朱公以布衣富侔國是必有奇智
乃召朱公而問曰梁有疑獄獄吏半以為當罪半以
為不當罪雖寡人亦疑吾子決是柰何朱公曰臣鄙
民也不知當獄雖然臣之家有二白璧其色相如也
其徑相如也其澤相如也然其價一者千金一者五
百金王曰徑與色澤相如也一者千金一者五百金

何也朱公曰側而視之一者厚倍是以千金梁王曰善故獄疑則從去賞疑則從與梁國大悅由此觀之墻薄則亟壞繒薄則亟裂器薄則亟毀酒薄則亟酸夫薄而可以曠日持久者殆未有也故有國畜民施政教者宜厚之而可耳

楚惠王食寒菹而得蛭因遂吞之腹有疾而不能食令尹入問曰王安得此疾也王曰我食寒菹而得蛭念謹之而不行其罪乎是法廢而威不立也非所以使國聞也謹而行其誅乎則庖宰食監法皆當死心

又不忍也故吾恐蛭之見也因遂吞之令尹避席再拜而賀曰臣聞天道無親惟德是輔君有仁德天之所奉也病不為傷是夕也惠王之後蛭出故其久病心腹之疾皆愈天之視聽不可不察也

鄭人游于鄉校以議執政之善否然明謂子產曰何不毀鄉校子產曰胡為夫人朝夕游焉以議執政之善否其所善者吾將行之其所惡者吾將改之是吾師也如之何毀之吾聞為國忠信以損怨不聞作威以防怨譬之若防也夫決所犯傷人必多吾不能

救也不如小决之使道吾聞而藥之也然明日茂也
乃今知吾子之信可事也小人實不材若果行此其
鄭國實賴之豈惟二二臣仲尼聞是語也曰以是觀
之人謂子產不仁吾不信也

桓公與管仲鮑叔賓戚飲酒桓公謂鮑叔姑為寡人
祝乎鮑叔奉酒而起曰祝吾君無忘其出而在莒也
使管仲無忘其束縛而從魯也使賓子無忘其飯牛
於車下也桓公避席再拜曰寡人與二大夫皆無忘
夫子之言齊之社稷必不廢矣此言常思困隘之時

必不驕矣

桓公田至於麥丘見麥丘邑人問之子何為者也對
曰麥丘邑人也公曰年幾何對曰八十有三矣公曰
美哉壽乎子其以子壽祝寡人麥丘邑人曰祝主君
使主君甚壽金玉是賤人為寶桓公曰善哉至德不
孤善言必再吾子其復之麥丘邑人曰祝主君使主
君無羞學無惡下問賢者在傍諫者得人桓公曰善
哉至德不孤善言必三吾子一復之麥丘邑人曰祝
主君使主君無得罪於群臣百姓桓公怫然作色曰

吾聞之子得罪於父臣得罪於君未嘗聞君得罪於
臣者也此一言者非夫二言者之匹也子更之麥丘
邑人坐拜而起曰此一言者夫二言之長也子得罪
於父可以因姑姊叔父而解之父能赦之臣得罪於
君可以因便辟左右而謝之君能赦之昔桀得罪於
湯紂得罪於武王此則君之得罪於其臣者也莫為
謝至今不赦公曰善賴國家之福祉稷之靈使寡人
得吾子於此扶而載之自御以歸禮之於朝封之以
麥丘而斷政焉

哀公問孔子曰寡人生乎深宮之中長於婦人之手
寡人未嘗知哀也未嘗知憂也未嘗知勞也未嘗知
懼也未嘗知危也孔子辟席曰吾君之間乃聖君之
問也丘小人也何足以言之哀公曰否吾子就席微
吾子無所聞之矣孔子就席曰然君入廟門升自阼
階仰見椽棟俯見几筵其器存其人亡君以此思哀
則哀將安不至矣君昧爽而櫛冠平旦而聽朝一物
不應亂之端也君以此思憂則憂將安不至矣君平
旦而聽朝日昃而退諸侯之子孫必有在君之門廷

者君以此思勞則勞將安不至矣君出魯之四門以望魯之四郊亡國之墟列必有數矣君以此思懼則懼將安不至矣丘聞之君者舟也庶人者水也水則載舟水則覆舟君以此思危則危將安不至矣夫執國之柄履民之上慄乎如以腐索御犇馬易曰履虎尾詩曰如履薄冰不亦危乎哀公再拜曰寡人雖不敏請事斯語矣

昔者齊桓公出遊於野見亡國故城郭氏之墟問於野人曰是為何墟野人曰是為郭氏之墟桓公曰郭

氏者曷為墟野人曰郭氏者善善而惡惡桓公曰善善而惡惡人之善行也其所以為墟者何也野人曰善善而不能行惡惡而不能去是以為墟也桓公歸以語管仲曰其人為誰桓公曰不知也管仲曰君亦一郭氏也於是桓公招野人而賞焉

晉文公出於號遇一老夫而問曰號之為號久矣子處此故矣號亡其有說乎對曰號君斷則不能諫則無與也不能斷又不能入此號之所以亡文公以輟田而歸遇趙衰而告之趙衰曰今其人安在君曰

吾不與之來也。趙衰曰：古之君子聽其言而用其人，今之君子聽其言而棄其身，哀哉！晉國之憂也。文公乃召賞之。於是晉國樂納善言。文公卒以霸。晉平公過九原而歎曰：嗟乎！此地之蘊，吾良臣多矣。若使死者起也，吾將誰與歸乎？叔向對曰：其趙武乎？平公曰：子黨於子之師也。對曰：臣敢言趙武之爲人，也立若不勝衣，言若不出於口，然其身舉士於白屋，下者四十六人，皆得其意，而公家甚賴之。及文子之死也，四十六人皆就賓位，是以無私德也。臣故以爲

賢也。平公曰：善。夫趙武賢臣也。相晉天下無兵革者九年。春秋曰：晉趙武之力盡得人也。

葉公諸梁問樂王鮒曰：晉大夫趙文子爲人何若？對曰：好學而受規諫。葉公曰：疑未盡之矣。對曰：好學智也，受規諫仁也。江出汶山，其源若甕口，至楚國其廣十里，無他故，其下流多也。人而好學，受規諫，宜哉。其立也。詩曰：其惟哲人，告之話言，順德之行，此之謂也。鍾子期夜聞擊磬聲者而悲，旦召問之曰：何哉？子之擊磬若此之悲也。對曰：臣之父殺人而不得，臣之母

得而為公家隸臣得而為公家擊磬臣不睹臣之母
 三軍於此矣昨日為舍市而睹之意欲贖之無財身
 又公家之有也是以悲也鍾子期曰悲在心也非在
 手也非木非石也悲於心而木石應之以至誠故也
 人君苟能至誠動於內萬民必應而感移堯舜之誠
 感於萬國動於天地故荒外從風鳳麟翔舞下及微
 物咸得其所易曰中孚豚魚吉此之謂也

勇士一呼三軍皆辟士之誠也昔者楚熊渠子夜行
 見寢石以為伏虎關弓射之滅矢飲羽下視知石也

却復射之矢摧無迹熊渠子見其誠心而金石為之
 開况人心乎唱而不和動而不隨中必有不全者矣
 夫不降席而斥天下者求之已也孔子曰其身正不
 令而行其身不正雖令不從先王之所以拱揖指揮
 而四海賓者誠德之至已形於外故詩曰王猶允塞
 徐方既來此之謂也

齊有彗星齊侯使祝禳之晏子曰無益也祇取誣焉
 天道不諂不貳其命若之何禳之也且天之有彗以
 除穢也君無穢德又何禳焉若德之穢禳之何益
 損作

詩云惟此文王小心翼翼昭事上帝聿懷多福厥德
不回以受方國君無違德方國將至何患於慧詩曰
我無所監夏后及商用亂之故民卒流亡若德之回
亂民將流亡祝史之為無能補也公說乃止

宋景公時熒惑在心懼召子韋而問曰熒惑在心何
也子韋曰熒惑天罰也心宋分野也禍當君身雖然
可移於宰相公曰宰相所使治國也而移死焉不祥
寡人請自當也子韋曰可移於民公曰民死將誰君
乎寧獨死耳子韋曰可移於歲公曰歲饑民餓必死

為人君欲殺其民以自活其誰以我為君乎是寡人
之命固盡矣子無復言矣子韋還走北面再拜曰臣
敢賀君天之處高而聽卑君有仁人之言三天必三
賞君今夕星必徙舍君延壽二十一年歲公曰子何以
知之對曰君有三善故三賞星必三舍舍行七星星
當一年三七二十一故曰延壽二十一年臣請伏於
陛下以伺之星不徙臣請死之公曰可是夕也星三
徙舍如子韋言老子曰能受國之不祥是謂天下之
王也

宋康王時有爵生鸛於城之陬使史占之曰小而生
 巨必霸天下康王大喜於是滅滕伐薛取淮北之地
 乃愈自信欲霸之亟成故射天笞地斬社稷而焚之
 曰威嚴伏天地鬼神罵國老之諫者為無頭之棺以
 示有勇割僇者之背鏃朝涉之脛而國人大駭齊聞
 而伐之民散城不守王乃逃兒侯之館遂得病而死
 故見祥而為不可祥反為禍臣向愚以鴻範傳推之
 宋史之占非也此黑祥傳所謂黑眚者也猶魯之有
 鸛鴒為黑祥也屬於不謀其咎急也鸛者黑色食爵

大於爵害爵也攫擊之物貪叨之類爵而生鸛者是
 宋君且行急暴擊伐貪叨之行距諫以生大禍以自
 害也故爵生鸛於城陬者以亡國也明禍且害國也
 康王不悟遂以滅亡此其效也

新序卷第五
漢沛郡劉向著
明新安程榮校

新序卷第五

漢沛郡劉向著

明新安程榮校

雜事第五

魯哀公問子夏曰必學而後可以安國保民乎子夏曰不學而能安國保民者未嘗聞也哀公曰然則五帝有師乎子夏曰有臣聞黃帝學乎大真顓頊學乎綠圖帝嚳學乎赤松子堯學乎尹壽舜學乎務成跖禹學乎西王國湯學乎威子伯文王學乎鉸時子斯

武王學乎郭叔周公學乎太公仲尼學乎老聃此十
一聖人未遭此師則功業不著乎天下名號不傳乎
千世詩曰不愆不忘率由舊章此之謂也夫不學不
明古道而能安國家者未之有也

呂子曰神農學悉老黃帝學大真顓頊學伯夷父帝
學學伯招帝堯學州文父帝舜學許由禹學大成執
湯學小臣文王武王學太公望周公旦齊桓公學管
夷吾隰朋晉文公學咎犯隨會秦穆公學百里奚公
孫支楚莊王學孫叔敖沈尹筮吳王闔閭學伍子胥

文之儀越王勾踐學范蠡大夫種此皆聖王之所學
也且夫天生人而使其耳可以聞不學其聞則不若
聾使其目可以見不學其見則不若盲使其口可以
言不學其言則不若啞使其心可以智不學其智則
不若狂故凡學非能益之也達天性也能全天之所
生而勿敗之可謂善學者矣

湯見祝網者置四面其祝曰從天墜者從地出者從
四方來者皆離吾網湯曰嘻盡之矣非桀其孰為此
湯乃解其三面置其一面更教之祝曰昔蛛蝥作網

今之人循序欲左者左欲右者右欲高者高欲下者下吾取其犯命者漢南之國聞之曰湯之德及禽獸矣四十國歸之人置四面未必得鳥湯去三面置其一面以網四十國非徒網鳥也

周文王作靈臺及為池沼掘地得死人之骨吏以聞於文王文王曰更葬之吏曰此無主矣文王曰有天下者天下之主也有一國者一國之主也寡人固其主又安求主遂令吏以衣棺更葬之天下聞之皆曰文王賢矣澤及枯骨又况於人乎或得寶以危國文

王得朽骨以喻其意而天下歸心焉

管仲傅齊公子糾鮑叔傅公子小白齊公孫無知殺襄公公子糾奔魯小白奔莒齊人誅無知迎公子糾於魯公子糾與小白爭入管仲射小白中其帶鈎小白佯死遂先入是為齊桓公公子糾死管仲奔魯桓公立國定使人迎管仲於魯遂立以為仲父委國而聽之九合諸侯一匡天下為五伯長里鳧須晉公子重耳之守府者也公子重耳出亡於晉里鳧須竊其寶貨而逃公子重耳反國立為君里鳧須造門願見

文公方沐其謁者復文公握髮而應之曰吾鳧須邪
 曰然謂鳧須曰若猶有以面目而復見我乎謁者謂
 里鳧須鳧須對曰臣聞之沐者其心覆心覆者言悖
 君意沐邪何悖也謁者復文公見之曰若竊我貨寶
 而逃我謂汝猶有面目而見我邪汝曰君何悖也是
 何也鳧須曰然君反國國之半不自安也君寧棄國
 之半乎其寧有全晉乎文公曰何謂也鳧須曰得罪
 於君者莫大於鳧須矣君謂赦鳧須顯出以為若如
 鳧須之罪重也君猶赦之况有輕於鳧須者乎文公

曰聞命矣遂赦之明日出行國使為右翁然晉國皆
 安語曰桓公任其賊而文公用其盜故曰明主任計
 不任怒闇主任怒不任計計勝怒者強怒勝計者亡
 此之謂也

甯戚欲干齊桓公窮困無以自進於是為商旅賃車
 以適齊暮宿於郭門之外桓公郊迎客夜開門辟賃
 車者執火甚盛從者甚衆甯戚鉞牛於車下望桓公
 而悲擊牛角疾商歌桓公聞之執其僕之手曰異哉
 此歌者非常人也命後車載之桓公反至從者以請

桓公曰賜之衣冠將見之甯戚見說桓公以合境內
 明日復見說桓公以為天下桓公大謔將任之羣臣
 爭之曰客衛人去齊五百里不遠不若使人問之固
 賢人也任之未晚也桓公曰不然問之恐其有小惡
 以其小惡忘人之大美此人主所以失天下之士也
 且人固難全權用其長者遂舉大用之而授之以為
 卿當此舉也桓公得之矣所以霸也
 齊桓公見小臣穆一日三至不得見也從者曰萬乘
 之主布衣之士一日三至而不得見亦可以止矣桓

公曰不然士之傲爵祿者固輕其主其主傲霸王者
 亦輕其上縱夫子傲爵祿吾庸敢傲霸王乎五往而
 後得見天下聞之皆曰桓公猶下布衣之士而况國
 君乎於是相率而朝靡有不至桓公所以九合諸侯
 一匡天下者遇士於是也詩云有覺德行四國順之
 桓公其以之矣
 魏文侯過段干木之間而軾其僕曰君何為軾曰此
 非段干木之間乎段干木蓋賢者也吾安敢不軾且
 吾聞段干木未嘗肯以已易寡人也吾安敢高之段

干木光乎德寡人光乎地段干木富乎義寡人富乎
 財地不如德財不如義寡人當事之者也遂致祿百
 萬而時往問之國人皆喜相與誦之曰吾君好正段
 干木之敬吾君好忠段干木之隆居無幾何秦興兵
 欲攻魏司馬唐且諫秦君曰段干木賢者也而魏禮
 之天下莫不聞無乃不可加兵乎秦君以為然乃案
 兵而輟不攻魏文侯可謂善用兵矣夫君子善用兵
 也不見其形而攻已成其此之謂也野人之用兵鼓
 聲則似雷號呼則動地塵氣充天流矢如雨扶傷舉

死履腸涉血無罪之民其死者已量於澤矣而國之
 存亡主之死生猶未可知也其離仁義亦遠矣
 秦昭王問孫卿曰儒無益於人之國孫卿曰儒者法
 先王隆禮義謹乎臣子而能致貴其上者也人主用
 之則進在本朝置而不用則退編百姓而敵必為順
 下矣雖窮困凍餒必不以邪道為食無置錐之地而
 明於持社稷之大計叫呼而莫之能應然而通乎裁
 萬物養百姓之經紀勢在人上則王公之才也在人
 下則社稷之臣國君之寶也雖隱於窮閭漏屋人莫

不貴之道誠存也。仲尼爲魯司寇，沈猶氏不敢朝飲其羊，公慎氏出其妻，慎潰氏喻境而走。魯之鬻牛馬不豫賈，布正以待之也。居於闕黨，闕黨之子弟罔畧。分有親者取多，孝悌以化之也。儒者在本朝則美政，在下位則美俗。儒之爲人下如是矣。王曰：然則其爲人上何如？孫卿對曰：其爲人也廣矣。志意定于內，禮節脩乎朝，法則度量正乎官，忠信愛利形乎下，行一不義，殺一無罪，而得天下不爲也。若義信乎人矣，通於四海，則天下之外應之而懷之，是何也？則貴名

白而天下治也。故近者誦謳而樂之，遠者竭走而趨之。四海之內若一家，通達之屬莫不從服。夫是之謂人師。詩曰：自西自東，自南自北，無思不服。此之謂也。夫其爲人下也如彼，爲人上也如此，何爲其無益人之國乎？昭王曰：善。

田贊衣儒衣而見荆王，荆王曰：先生之衣何其惡也？贊對曰：衣又有惡？此者荆王曰：可得而聞。邪對曰：甲惡於此，王曰：何謂也？對曰：冬日則寒，夏日則熱，衣無惡於甲者矣。贊貧故衣惡也。今大王萬乘之主也，富

厚無敵而好衣人以甲臣竊為大王不取也意者為其義耶甲兵之事析人之首剗人之腹墮入城郭係人子女其名尤甚不榮意者為其貴邪苟慮室人人亦必慮害之苟慮危人人亦必慮危之其貴人甚不安之二者為大王無取焉荆王無以應也昔衛靈公問陣孔子言俎豆賤兵而貴禮也夫儒服先王之服也而荆王惡之兵者國之凶器也而荆王喜之所以屈於田贛而危其國也故春秋曰善為國者不師此之謂也

哀公問於孔子曰寡人聞之東益宅不祥信有之乎孔子曰不祥有五而東益不與焉夫損入而益己身之不祥也棄老取幼家之不祥也釋賢用不肖國之不祥也老者不教幼者不學俗之不祥也聖人伏匿天下之不祥也故不祥有五而東益不與焉詩曰各敬爾儀天命不弔未聞東益之與為命也顏淵侍魯定公于臺東野畢御馬于臺下定公曰善哉東野畢之御顏淵曰善則善矣雖然其馬將失定公不悅以告左右曰吾聞之君子不讒人君子亦讒

入乎顏淵不悅歷階而去須臾馬敗聞矣定公躡席而起曰趨駕請顏淵顏淵至定公曰向寡人曰善哉東野畢御也吾子曰善則善矣雖然其馬將失矣不識君子何以知之也顏淵曰臣以政知之昔者舜工於使入造父工於使馬舜不窮於其民造父不盡其馬是以舜無失民造父無失馬今東野畢之御也上車執轡御體正矣周旋步驟朝禮畢矣歷險致遠而馬力殫矣然求不已是以知其失也定公曰善可少進與顏淵曰獸窮則觸鳥窮則喙人窮則詐自古及

今有窮其下能無危者未之有也詩曰執轡如組兩驂如舞善御之謂也定公曰善哉寡人之過也孔子北之山戎氏有婦人哭於路者其哭甚哀孔子立輿而問曰曷為哭哀至於此也婦人對曰往年虎食我夫今虎食我子是以哀也孔子曰嘻若是則曷為不去也曰其政平其吏不苛吾以是不能去也孔子顧子貢曰弟子記之夫政之不平而吏苛乃甚於虎狼矣詩曰降喪饑饉斬伐四國夫政不平也乃斬伐四國而况一人乎其不去宜哉

魏文侯問李克曰吳之所以亡者何也李克對曰數戰數勝文侯曰數戰數勝國之福也其所以亡何也李克曰數戰則民疲數勝則主驕以驕主治疲民此其所以亡也是故好戰窮兵未有不亡者也
 趙襄子問於王子維曰吳之所以亡者何也對曰吳君去而不忍襄子曰宜哉吳之亡也去則不能賞賢不忍則不能罰姦賢者不賞有罪不能罰不亡何待孔子侍坐於季孫季孫之宰通曰君使人假馬其與之乎孔子曰吾聞取於臣謂之取不曰假季孫悟告

宰曰自今以來君有取謂之取無曰假故孔子正假馬之名而君臣之義定矣論語曰必也正名詩曰無易由言無曰苟矣可不慎乎

君子曰天子居闔闕之中帷帳之內廣廈之下旃茵之上不出檐幄而知天下者以有賢左右也故獨視不如與衆視之明也獨聽不如與衆聽之聰也
 晉平公問於叔向曰國家之患孰為大對曰大臣重祿而不極諫近臣畏罰而不敢言下情不上通此患之大者也公曰善於是令國曰欲進善言謁者不通

罪當死

楚人有善相人，所言無遺策。聞於國，莊王見而問於情。對曰：臣非能相人，能觀人之交也。布衣也，其交皆孝悌篤謹，畏令如此者，其家必日益，身必日安。此所謂吉人也。官事君者也，其交皆誠信，有好善如此者，事君日益，官職日益。此所謂吉士也。主明臣賢，左右多忠，主有失，皆敢分爭正諫。如此者，國日安，主日尊，天下日富。此之謂吉主也。臣非能相人，能觀人之交也。莊王曰：善。於是乃招聘四方之士，夙夜不懈，遂得

孫叔敖將軍子重之屬，以備卿相，遂成霸功。詩曰：濟濟多士，文王以寧。此之謂也。

齊閔王亡居衛，晝日步走。謂公玉丹曰：我已亡矣，而不知其故，吾所以亡者，其何哉？公玉丹對曰：臣以王為已知之矣。王故尚未之知。邪王之所以亡者，以賢也。以天下之主，皆不肖而惡王之賢也。因相與合兵而攻王，此王之所以亡也。閔王慨然太息曰：賢固若是其苦邪？丹又謂閔王曰：古人有辭，天下無憂色者，臣聞其聲於王，見其實。王名稱東帝，實有天下，去國

居衛容貌充盈顏色發揚無重國之意王曰甚善丹
 知寡人自去國而居衛也帶三盈矣遂以自賢驕盈
 不止閔王亡走衛衛君避宮舍之稱臣而供具閔王
 不遜衛人侵之閔王去走鄒魯有驕色鄒魯不納遂
 走莒楚使淖齒將兵救齊因相閔王淖齒擢閔王之
 筋而懸之廟梁宿昔而殺之而與燕共分齊地悲夫
 閔王臨大齊之國地方數千里然而兵敗於諸侯地
 奪於燕昭宗廟喪亡社稷不祀官室空虛身亡逃竄
 甚於徒隸尚不知所以亡甚可痛也猶自以為賢豈

不哀哉公王丹徒隸之中而道之諂佞甚矣閔王不
 覺追而善之以辱為榮以憂為樂其亡晚矣而卒見
 殺先是靖郭君殘賊其百姓害傷其羣臣國人將背
 叛共逐之其御知之豫裝齋食及亂作靖郭君出亡
 至於野而饑其御出所裝食進之靖郭君曰何以知
 之而齋食對曰君之暴虐其臣下之謀久矣靖郭君
 怒不食曰以吾賢至聞也何謂暴虐其御懼曰臣言
 過也君實賢唯群臣不肖共害賢然後靖郭君悅然
 後食故齊閔王靖郭君雖至死亡終身不論者也悲

夫宋昭王出亡至於鄙喟然嘆曰吾知所以亡矣吾朝臣千人發政舉吏無不曰吾君聖者待御數百人被服以立無不曰吾君麗者內外不聞吾過是以至此由宋君觀之人主之所以離國家失社稷者諂諛者衆也故宋昭亡而能悟蓋得反國云

秦二世胡亥之爲公子也昆弟數人詔置酒饗群臣召諸子諸子賜食先罷胡亥下階視群臣陳履狀善者因行踐敗而去諸子聞見之者莫不歎息及二世即位皆知天下必棄之也故二世惑於趙高輕大臣

不顧下民是以陳勝奮臂於關東閻樂作亂於望夷閻樂趙高之婿也爲咸陽令詐爲逐賊將吏卒入望夷宮攻射二世就數二世欲加刃二世懼入將自殺有一宦者從之二世謂曰何謂至於此也宦者曰知此久矣二世曰子何不早言對曰臣以不言故得至於此使臣言死久矣然後二世喟然悔之遂自殺

齊侯問於晏子曰忠臣之事君也何若對曰有難不死出亡不送君曰列地而與之疏爵而貴之君有難不死出亡不送可謂忠乎對曰言而見用終身無難

臣奚死焉諫而見從終身不亡臣奚送焉若言不見
 用有難而死是妄死也諫不見從出亡而送是詐為
 也故忠臣也者能盡善與君而不能與陷於難
 宋王因其友以見於楚襄王襄王待之無以異宋王
 讓其友其友曰夫薑桂因地而生不因地而辛婦人
 因媒而嫁不因媒而親子之事王未耳何怨於我宋
 王曰不然昔者齊有良兔曰東郭魏蓋一日而走五
 百里於是齊有良狗曰韓盧亦一日而走五百里使
 之遙見而指屬則雖韓盧不及衆兔之塵若躡迹而

縱縹則雖東郭魏亦不能離今子之屬臣也躡迹而
 縱縹與遙見而指屬與詩曰將安將樂棄我如遺此
 之謂也其友人曰僕人有過僕人有過
 宋王事楚襄王而不見察意氣不得形於顏色或謂
 曰先生何談說之不揚計畫之疑也宋王曰不然子
 獨不見夫玄蟻乎當其居桂林之中峻葉之上從容
 游戲超騰往來龍興而鳥集悲嘯長吟當此之時雖
 弄逢蒙不得正目而視也及其在枳棘之中也恐懼
 而掉慄危視而躡行衆人皆得意焉此皮筋非加急

而體益短也處勢不便故也夫處勢不便豈可以量
功校能哉詩不云乎駕彼四牡四牡項領夫久駕而
長不得行項領不亦宜乎易曰臀無膚其行超超此
之謂也

田饒事魯哀公而不見察田饒謂魯哀公曰臣將去
君而鴻鵠舉矣哀公曰何謂也田饒曰君獨不見夫
雞乎頭戴冠者文也足傅距者武也敵在前敢鬪者
勇也見食相呼仁也守夜不失時信也雞雖有此五
者君猶日瀹而食之何則以其所從來近也夫鴻鵠

一舉千里止君園池食君魚鼈啄君菽粟無此五者
君猶貴之以其所從來遠也臣請鴻鵠舉矣哀公曰
止吾書之之言也田饒曰臣聞食其食者不毀其器
蔭其樹者不折其枝有士不用何書其言為遂去之
燕燕立以為相三年燕之政太平國無盜賊哀公聞
之慨然太息為之避寢三月抽損上服曰不慎其前
而悔其後何可復得詩曰逝將去汝適彼樂土適彼
樂土爰得我所春秋曰少長於君則君輕之此之謂
也

子張見魯哀公七日而哀公不禮託僕夫而去曰臣聞君好士故不遠千里之外犯霜露冒塵垢自舍重趺不敢休息以見君七日而君不禮君之好士也有似葉公子高之好龍也葉公子高好龍鈞以寫龍鑿以寫龍屋室雕文以寫龍於是夫龍聞而下之窺頭於牖拖尾於堂葉公見之棄而還走失其魂魄五色無主是葉公非好龍也好夫似龍而非龍者也今臣聞君好士故不遠千里之外以見君七日不禮君非好士也好夫似士而非士者也詩曰中心藏之何日

忘之敢託而去

昔者楚丘先生行年七十披裘帶索往見孟嘗君欲趨不能進孟嘗君曰先生老矣春秋高矣何以教之楚丘先生曰噫將我而老乎噫將使我追車而赴馬乎投石而超距乎逐麋鹿而搏豹虎乎吾已死矣何暇老哉噫將使我出正辭而當諸侯乎決嫌疑而定猶豫乎吾始壯矣何老之有孟嘗君逡巡避席面有愧色詩曰老夫灌灌小子躑躅言老夫欲盡其謀而少者驕而不受也秦穆公所以敗其師殷紂所以亡

天下也故書曰黃髮之言則無所愆詩曰壽考與試
美用老人之言以安國也

齊有閭丘邛年十八道遮宣王曰家貧親老願得小
仕宣王曰子年尚稚未可也閭丘邛對曰不然昔有
顓頊行年十二而治天下秦項橐七歲為聖人師由
此觀之邛不肖耳年不稚矣宣王曰未有咫角驂駒
而能服重致遠者由此觀之夫士亦華髮墮顛而
後可用耳閭丘邛曰不然夫尺有所短寸有所長驂
騮綠驥天下之俊馬也使之與狸鼪試於釜竈之間

其疾未必能過狸鼪也黃鵠白鶴一舉千里使之與
燕服翼試之堂廡之下廬室之間其便未必能過燕
服翼也辟閭巨闕天下之利器也擊石不缺刺石不
銓使之與管橐決日出昧其便未必能過管橐也由
此觀之華髮墮顛與邛何以異哉宣王曰善子有善
言何見寡人之晚也邛對曰夫雞豚謹噉即奪鐘鼓
之音雲霞充咽則奪日月之明讒人在側是以見晚
也詩曰聽言則對諧言則退庸得進乎宣王拊軾曰
寡人有過遂載與之俱歸而用焉故孔子曰後生可

畏安知來者之不如今此之謂也

荆人卽和得王璞而獻之荆厲王使王尹相之曰石也王以和為謾而斷其左足厲王薨武王卽位和復奉王璞而獻之武王武王使王尹相之曰石也又以為謾而斷其右足武王薨共王卽位和乃奉王璞而哭於荆山中三日三夜泣盡而繼之以血共王聞之使人問之曰天下刑之者衆矣子刑何哭之悲也對曰寶王而名之曰石貞士而戮之以謾此臣之所以悲也共王曰惜矣吾先王之聽難剖石而易斬人之

足夫死者不可生斷者不可屬何聽之殊也乃使人理其璞而得寶焉故名之曰和氏之璧故曰珠王者人主之所貴也和雖獻寶而美未為王尹用也進寶且若彼之難也况進賢人乎賢人與姦臣猶仇讐也於庸君意不合夫欲使姦臣進其讐於不合意之君其難萬倍於和氏之璧又無斷兩足之臣以推其難猶拔山也千歲一合若繼踵然後霸王之君興焉其賢而不用不可勝載故有道者之不戮也宜白王之璞未獻耳

璞未獻耳

類不類

其而不批不可視其亦故亦之不勝也其曰王
 醜其山也于效一合其味其味其味其味其味其
 其味其味其味其味其味其味其味其味其味其
 念其味其味其味其味其味其味其味其味其味
 且其味其味其味其味其味其味其味其味其味
 入其味其味其味其味其味其味其味其味其味
 其味其味其味其味其味其味其味其味其味其
 其味其味其味其味其味其味其味其味其味其
 其味其味其味其味其味其味其味其味其味其

