

508

團

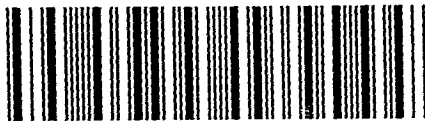
長

訓

詞

三十一年三月一日出席中央訓練團黨
政訓練班各期留渝學員春季聯歡會講

MG
D6P3.63
160



3 1799 1578 4

(三十一年三月一日留席中央訓練團黨
訓練班各組留渝學員春季聯歡會講)

- 一、召後開會之意義——檢討過去與獎勵將來
 - 二、重申訓練黨政訓練班之宗旨及其教育的重心
 - 三、檢討學員受訓後之優點與缺點
- 甲、優點 (一) 加深黨的認識 (二) 努力本

身業務

(三)增進負責任心 (四)研究實

際問題

乙、缺點 (一)生活不夠刻苦 (二)通訊仍

未普遍

四、對於本年度重要工作之提示

(一)澈底實行全國總動員 (二)認真實施行

政三聯制

(三)切實協助地政之實施 (四)澈底完成禁

煙工作與整頓緝私業務

五、今後黨政軍機關，應特別注重整頓郵務，充

實內容，其要項：

- (一) 應注重銓敘工作 以培植黨國人才
- (二) 應注重計政工作 以確立法治基礎
- (三) 應注重工作競賽 以增進事業效能
- (四) 應注重復員準備 以保障戰勝功效
- (五) 要健全黨的組織 以鞏固政治基礎

各位教職員，各學員：

今天是本團黨政訓練班開辦三週年的一天，在這三年內，前後訓練過十八期，學員人數共計一萬一千多人，分佈於全國各省市縣及海外各地，各學員受訓後做人做事，是否一本在團受訓精神，發揚光大，確能成爲一個三民主義的革命戰士，應當加以檢討，重慶市區以外的學員，因交通關係未能全體召集，今天把重慶市服務學員聚集一堂，藉以檢討過去，策勵將來。

創辦黨政訓練班的宗旨，在第一期開學訓詞中，本團長已經講過：「就是要爲本黨造就一般基本幹部，切切實實來實行三民主義，」講到本班教育的重心，就是「在知識方面，我們不但要肯用腦筋，多求知識，更要認識一切知識學問和技能對於實際業務的價值，再講求實際需要的學問，充備革命辦事的常識；尤其要養成學習研究的精神與技能。能在實習與經驗中找出原理和方法，來解決一切實行主義所遭遇的困難。在行爲方面：我們要徹底作到，

實踐與篤行，要反省過去畏難苟安，因循敷衍，以及假公濟私，陽奉陰違，支離散漫，甚至藏污納穢等積弊，而痛切加以改革；而要修養積極進取至誠不息的精神，有實幹快幹硬幹苦幹的熱情和毅力，來充備實行主義的基本條件。

一爲要求各學員受訓後能切實達成上述之期望起見，本團長會指定特從室第三處負責辦理黨政訓練班畢業學員通試考核及督導事宜，三年以來，發現出各學員受訓後的優點很多，但是也有幾項缺點，今天趁此機會，向大家提示

出來，以期共加勉惕！

學員受訓後的優點，舉其大者，有下列四項：

一、加深黨的認識。我們知道復興民族革命建國的重任，是由本黨擔負，要想完成此項艱鉅的工作，必須全國黨員以及公務員對黨的主義，有深切的認識，時時刻刻以實行主義為第一要務，這樣才能夠漸漸走上革命大道，完成革命大業。過去十餘年間，因為一般人對黨的認識不純，不知浪費了好多人力物力財力和時間，而無補於革命。

，譬如就黨政關係來說，過去各地方黨政機關，常有彼此磨擦的情事，把有用的力量，互相抵消，實在是最可痛心的一件事！近三年來，因為許多地方黨政幹部，已在本班受過訓練，加深了黨的認識，所以這種黨政磨擦的毛病，已很少見到；而黨政協調互助共進的風氣，也慢慢樹立起來了。

二、努力本身業務 「靖共汝位，」古有明訓，無論擔任何項職務的人員，自然應該把他本身工作做好，才對

得起國家。各學員受訓返職後，從通訊報告以及侍從室第三處派員視察的報告中，知道大家對於本身業務，都能努力去做，成績良好，這對於國家可說是很大的貢獻，各機關年終考績最優人員以及各省主席保舉的優良人員，多半是本班畢業學員，這是很可欣慰的一點。

三、增進負責任心 獨善其身的作法，不是我們革命黨員應有的態度，我們必須有兼善天下的懷抱，才不愧做一個革命黨員，不但個人本身業務要做好，並且要想法推

動社會各部門，使大家共同努力，以求進步。這三年來，有不少學員，能發揮自覺自動的精神，來領導社會，改造環境。在社會上發生新的力量，這是在積極方面一種很好表現；也有不少學員，能把各地方種種毛病弊竇和困難，很忠實的報告上來，供作參考，使中央在澄清政治的工作上得到相當的幫助，這雖是消極的工作，但在推進政治的過程中，也是必需的，以上所說的挺身領導或忠實檢舉的作法，都是一般人認為多事，所不願為不敢做的，而我們

學員肯爲敢做，這足以證明大家受訓後肯負責任的心理，已經大見增進了。還有各指導小組和通訊小組的負責人，大多數能夠按時召開會議，互相商討砥礪，求取進步，又因爲各小組並無經費，各負責人召集會議，不僅花費了精力時間，經濟上還要負有相當的負擔，在這種情形之下，他們都能夠歷久不輟，其熱心服務的精神，值得稱道。

四、研究實際問題 近年來本團長曾命令侍從室第三處製定許多實際問題，發交大家用心研究，據報告對於工

作競賽制度，已有不少良好意見，值得參考，將來於我們推行工作競賽一事，必有不少的幫助。這種認真研究的精神，也就是努力求知的表現，講求實際問題，原是本班教育重心。這層算是有相當的成績應當保持下去，並且要發揚光大牠。期能引起各機關公務人員都知道研究實際問題，庶幾以後他們擬訂方案，必能切合實際，而執行政令，亦必事半功倍了。

以上四項，是大家受訓後比較顯著的優點，也就是三

年來本班訓練的收穫，希望大家今後要格外奮勉，求取更好的表現。

講到缺點亦有下列兩項；

一、生活不夠刻苦。在短短一個月受訓期間，大家生活都很緊張，很刻苦，但是畢業離團以後，雖說大部份學員還能夠保持着緊張刻苦的生活，然而仍有一小部份，又不免慢慢的回復到原來的生活習尚了，這是很使我失望的！希望大家要趕快改正過來。大家知道在抗戰過程中，我

們的物資，是如何艱難；前方作戰官兵，浴血殺敵，衣食難得溫飽，他們的生活，是如何困苦，我們應當如何克制自己的享受慾，來替國家節省下許多寶貴的物資，才算是對得起國家，對得起人民，才能夠做一個革命黨員，倘若仍過着奢侈的享樂的生活，自問能安心嗎？現在重慶市服務的學員，已有一千七百多人，都是在各機關服務，作人民表率的人，大家倘能依照新生活的規定來實行，來以身作則，定能造成一個節約的風氣爲全國模範，希望大家對

予這一點提示，要特別注意，要切實做到。

二、通訊仍未普遍。以前中央舉辦各種短期訓練，一般受訓學員畢業後，因為沒有適當的聯繫，往往形成脫節的現象。學員受訓後生活與工作有無進步，無從知道，因而訓練的效果如何，也就無法判斷，真是一種很大的缺憾。為補救這種缺憾起見，所以二十八年開辦黨政訓練班的時候，就決定了通訊聯絡的辦法。使學員畢業後，用通訊的方式與中央保持聯繫，而中央亦得藉此予以指示，故通

訊工作中，實有濫用考數營業員的使用，換言之，在考數營業員訓練的辦法，一三年以來，各級考數營業員，多數係僅依照規定辦法按時通訊，但考數學比較，現在除第十五至十七十八三期學員，畢業未久，暫不計算外，計自第一期至第十五期未通訊學員，仍有百分之四十二以上，這一部分學員，對於規定應辦的事情，儼如此漠視疏忽，實在一樁憾事！本團長，命侍從室第三處詳細查明，對於這一部分懶惰的學員，一定要量加懲誡。希望今天到會的學員，對於

不寫通訊報告的同學，要切切實實的勸告他們，並且把我剛才講的話告訴他們，促其注意。

以上兩項缺點，今天提示出來，希望大家有則改之，無則加勉，重新提起受訓期間的精神，下最大決心，要做一個頂天立地的人，切不可把自己看作無足輕重，存一點隨便的心理。

再要講到的，就是本年度的重要工作和今後黨政軍機關應該特別注重的事項，關於此事，在今年第一次中央紀

週席上，本團長已經講過，今天再作一個簡要的提示，促使大家注意。本年度要進行的工作，第一就是實行全國總動員。這件事大家必須切實推動！要知道我們以後的抗戰，一定還要遇到更重大的困難，我們如果不在經濟上謀自足自給，在國防上謀自強自立，那真是危險萬分，而我們要謀自足自給，自強自立，惟一的辦法，就是實行全國總動員，使我們政府真正成爲一個戰時的政府，社會真正成爲一個戰時的社會，而我們國家才能真正成爲一個戰時體

制的國家。等到總動員法規公布後，希望一致努力，切實推行，務期發揮最大的成效。

第二是實行行政三聯制，尤應注意增進設計與考核工作的效能。一方面主持這兩種工作的同志，要格外研究努力，以求業務進步；另一方面，不直接担负設計考核責任的同志，亦應熱心輔助，促其成功。同時各機關主管官，于本機關內及一切設計與考核的工作，更要悉心鑑別，切實執行。如此才能發揮我們一般行政機關工作繁榮，精

神奮發。不過我們黨政考核的工作，不可過于呆板；我們要考核一個機關工作，必須注意于機構組織如何加強，工作效能如何提高，所以我們對於一切機構重複，人事冗雜，工作廢弛等種種現象，亦必須任勞任怨，求其改善所在，以謀調整改進。其次，是行政區域的劃分，應如何以軍事機關的一切機構組織，應如何使之系統分明，密切聯繫，俾運用的時候，能夠發揮最大的效能。這一點我們在實施行政三聯制時特別要注意。總之，實行行政三聯制，

加強考核工作是今年最重要工作之一，希望各位同志，一致協助，使我們的政治，真正能夠現代化。

第三要協助地政實施。總理規定平均地權爲本黨的土地政策，故解決土地問題也是本黨建國的重要工作之一。九中全會既已通過設立地政機關，將來主管人員任命之後，必須切實努力，加緊推行，但因專屬創舉，經驗缺乏，各種設施自不免有難於完善的地方，所以希望黨政軍各機關人員，特別熱心，多方協助，以求順利施行，能夠獲得

成效。

第四是禁烟與緝私的工作，必須澈底執行。我們六七年來努力於禁烟工作，本來可以將全國的烟毒完全肅清，但近來大家的精神，似乎又漸漸鬆懈，所以今天特別要提起大家注意，希望中央與地方負責同志對於這件事要繼續努力，以期克竟全功。要知道，這件事不僅關係我們政府的政策，而且關係民族強弱與國際榮辱！如果我們不認真貫徹，那不僅我們過去的努力要功虧一簣，而且要引起國

際人士的輕視！以後如再有人犯鴉片禁令的，我們當視爲民族的公敵，必須執法以繩，決不稍予寬縱。

此外還有與黨政各機關有共同性的事項，在今年之內，必須認真作到。就是：(一)整理黨務，充實內容。(二)整理政務，是在中樞機關，如財政、經濟、教育、外交、合作、整理國庫等。其他其合理而充實。從前可說我們只注重在表面的工作，而沒有注重到這個根本業務。今後我們政府的內容與精神都要特別改進。所以對於整頓各機關內部，以及把握工作重心

要活，也要各位說一說。

第一、要注重銓敘工作。對於人事的升降調遷，要特別公平無私，應以過去實際的工作優劣勤惰為主，凡做主官的，必須嚴格考核所屬人員的工作，依照年資與成績，給予考升、降職考職，應加罰者予以罰給，不可徇私避怨，因循辦事。我們要做到信賞必罰，進人必考，從執行銓敘法起，厲行考銓以建立新陳代謝的人事制度。實在是國家培植人才，健全政府的根本要務。

第二、要注重計政工作。對於各機關會計人員的地位與職權，必須特別尊重，不可仍和過去北京政府一樣，視此為無關緊要之事，隨便以主官的私意侵奪會計人員的職權，尤其對於審計及公庫制度要特別遵守執行。從前各種弊病，我們現在如不以身作則澈底改革，則國家一切事業都不能進步，建國大業根本無從談起。所以對於計政——會計與審計以及公庫制度，在今年之內，必須再進一步，切實執行。

第三、對於工作競賽應切實推行。凡屬一個機關，或一個生產機構各部門乃至各個人員所辦的業務，都要利用工作競賽方法，來增進工作成績，提高工作效能，這件事除已設立工作競賽推行委員會，專司其事外，尚望全體職員，一致奮起，立于倡導的地位使競賽制度，得以普遍實施。

第四、應及早完成戰後復員的準備。大戰之後，一切軍事政治皆要全部復員，對於復員工作，現在如不及早準備

備，將來辦理必多困難。因此在今年之內，我們對戰後整個復員工作，應預先研究，作通盤籌劃。大家要就各人職責範圍以內預想到將來復員時所應作的事情，及設法安辦。尤其在與軍事經濟社會有關的各部門服務的，更應特別注重。負責籌劃。本來復員工作，項目繁多，不能逐一列舉出來。即就軍隊一端而論。戰後官兵如何使之都有職業，而不致流落，傷病殘廢的士兵，應如何救治安置，勿覺痛苦失所，這些事情，已經是很繁難艱鉅了。其他如職

後難民歸鄉，一切交通秩序，應如何規復，經濟如何復興，土地財產應如何處置，這一類問題，更是內容複雜，關係重要，本團長已命第三處擬定淪陷區收復後問題及其解決方案，內有二十個問題，發交各人研究，務各盡其心力，寫成報告，呈送第三處彙編成一有系統的方案，以便將來收復失地後的應用。

第五。要健全黨的組織以鞏固政權基礎，我們以後要實行全國總動員，一定要健全黨的組織，如果黨不健全，

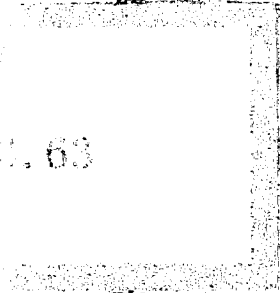
則一切法令規章，都不能普遍推行。所以今後對於縣以下黨的基層組織，如區黨部區分部等，必須以全力充實其組織，改進其業務，使之真能健全發展，然後全國各地纔能實行全國總動員，大家要知道，我們黨部最重要的任務，就是要推行中央的政策和法令，使之普及而深入於社會，而這種工作能否有效，完全要看我們黨的基層組織是否健全？如果基層組織不健全，那政府的一切法令與政策，就絕不能發生實在的作用，更不能推動社會，實行主義了。

！所以今後對於充實黨之基層組織，大家要特別注重，無論中央與地方，政治與軍事各機關，大家都要認清黨務第一！必須基層黨部能健全，有力量，黨員能發生領導作用，然後我們政府才有憑藉，政治才有基礎，主義乃能實行。

3

國民政府軍事委員會

三十



印