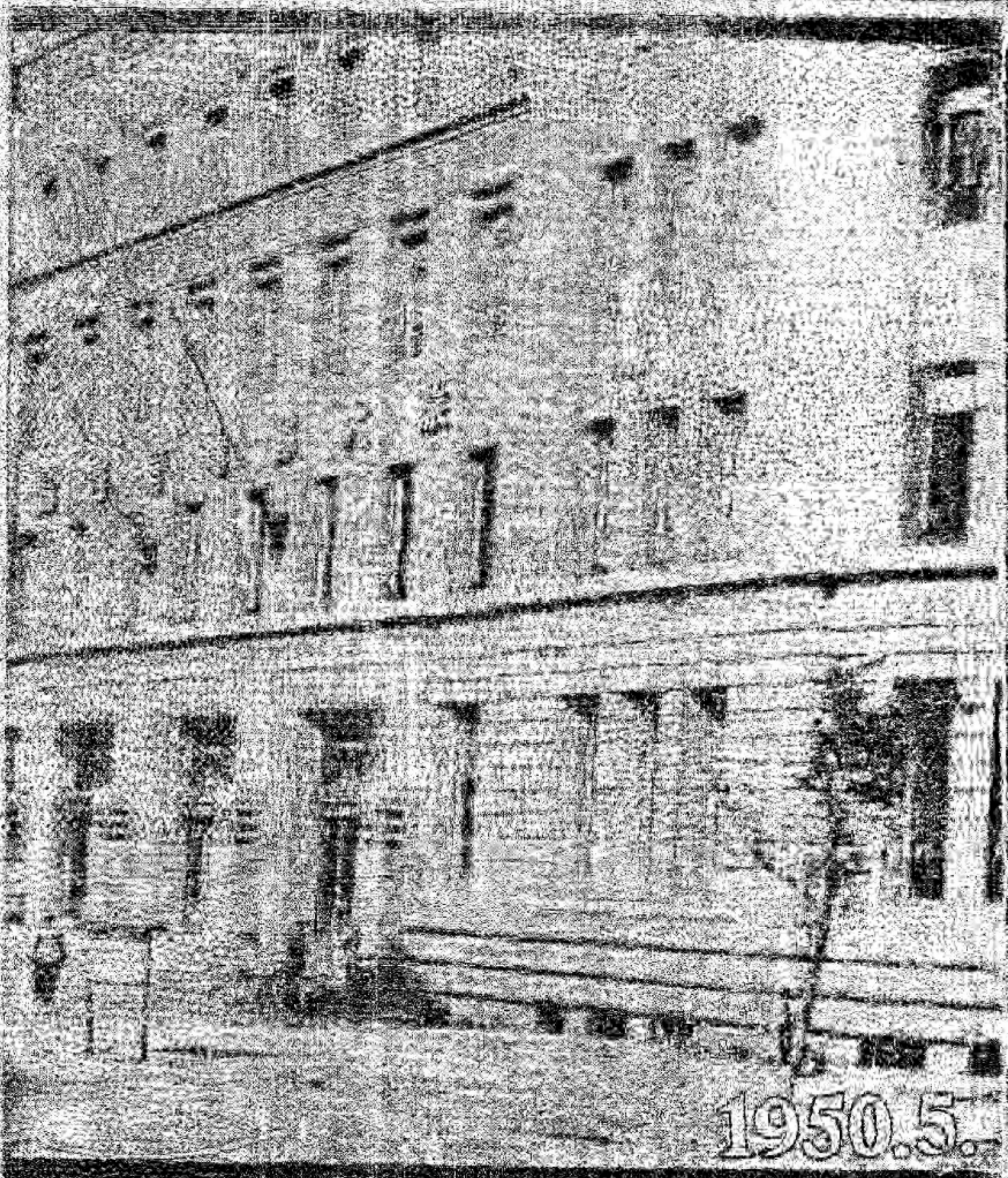


經濟研究

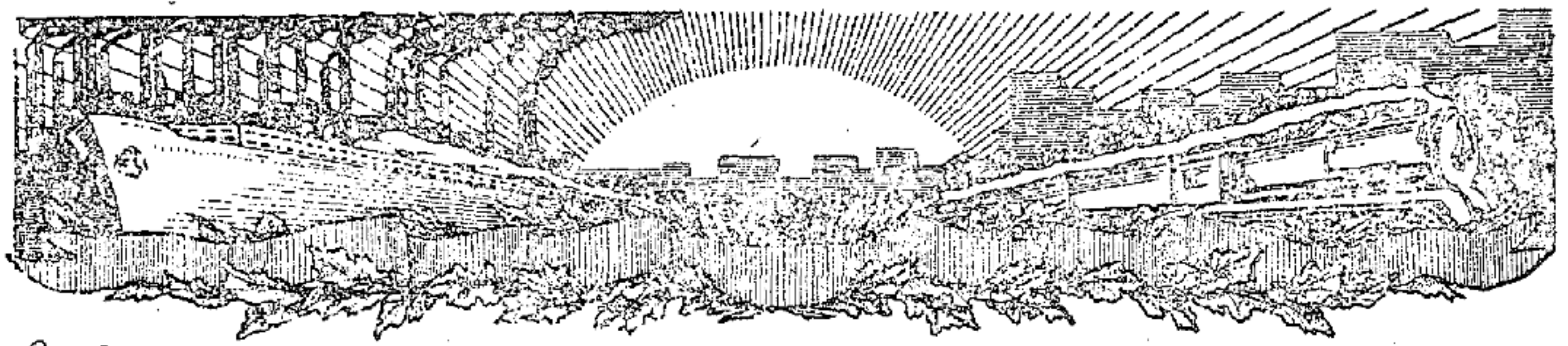


1950.5.

要目

第一季旅大地區國公營企業生產的增長
目前企業管理上的幾個重要問題
旅大郵電管理局的責任制與新經濟建設
計劃機關是做什么的
布爾什維克的國家計劃保證了蘇聯國民經濟的不斷增長

編會究研濟經連大



經濟

第二卷。第四、五期合刊

目錄

- 旅大行署經濟計劃局關於一九五〇年
 第一季旅大地區國公營企業生產的報告……………三
- 工業部通報各廠礦貫徹生產責任制決定中應注意的三個問題……………七
- 東北人民政府工業部決定普遍建立生產責任制……………九
- 貫徹生產責任制是目前改進工業管理的關鍵……………十一
- 旅大企業中的生產責任制……………十三
- 目前企業管理上的幾個重要問題……………十六
- 發動全體職工貫徹生產責任制……………二〇
- 旅大郵電管理局的責任制與新紀錄運動……………二三
- 對生產責任制的管見……………三三
- 重新認識統計工作……………三五
- 廣和機械工廠執行生產責任制的開始……………三六
- 切實負責搞好工業普查工作……………三九
- 計劃機關是做什麼的……………四〇
- 如何實現計劃性……………四一
- 布爾什維克的國家計劃保證了蘇聯國民經濟的不斷高漲……………四六

譚立……………十三

張有章……………十六

沈濤……………二〇

施永慈……………二三

蘇卿……………三三

青……………三五

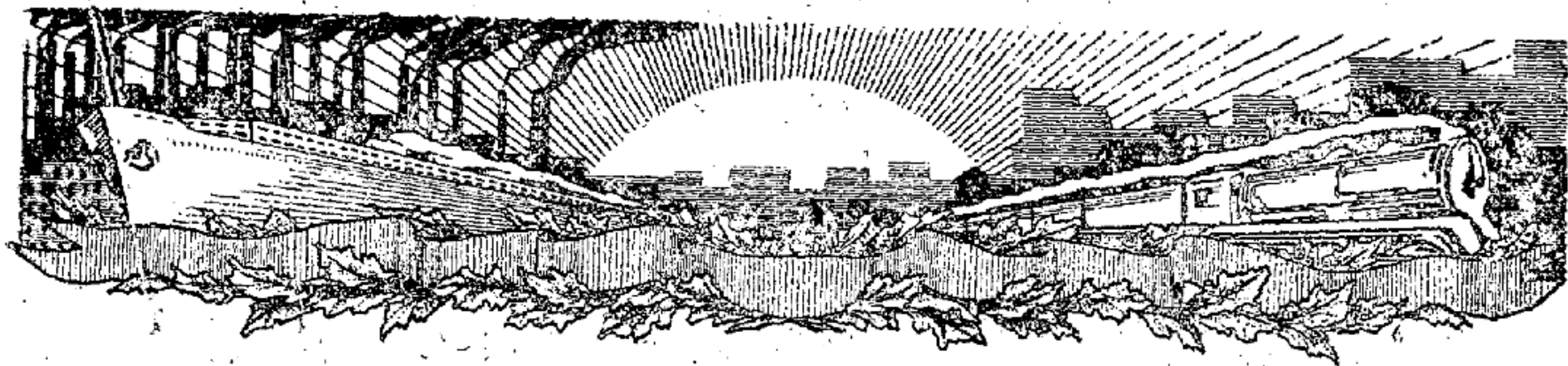
緒源……………三六

青……………三九

明記……………四〇

余錚……………四一

王明輝……………四六



我對第一季度物價中幾個問題的認識

大連電線業簽訂勞資集體合同的介紹

貨幣在社會主義企業工作中的作用

一九五〇年第一季旅大區合作社的概況

動員後備力量降低產成品成本

民主波蘭底經濟建設及其發展

爭取提高煤的產量與質量

發電站底露天倉庫保管煤的標準綱要

連市三、四月份及第一季物價指數表

三、四月份經濟大事日誌

(畫刊) 旅大郵電管理局

(封面) 旅大郵電管理局

豐 之……五一

岳 志 遠……五七

壽 山……六三

列 夫 著……六五

斯 基 著……七〇

明 科 著……七二

林 科 著……七二

料 室……七五

料 室……八〇

料 室……八九

本刊重要啓事

為適應形勢發展需要，敝會出版之「經濟」月刊與經濟叢書，自即日起停止編印，所有訂戶餘款，當結清退回。有關交換之刊物，請繼續賜寄，以資參考。其他事項即分別妥為處理。特此鄭重聲明。

大連經濟研究會謹啓

一九五〇年五月三十一日

旅大行署經濟計劃局關於一九五〇年第一季

旅大地區國公營企業生產的報告

一九五〇年第一季已經過去，謹將我區國公營企業中已經東北人民政府批准之生產計劃與實際執行情況，報告如後：

(一) 工業生產計劃執行率為一〇一·九%，實際完成率(包括未計劃生產之產成品)為一〇七·六%。(因時間關係，統計法照舊，半成品價格不在內。進行二季統計時，遵行東北人民政府的指示。)

① 工業類別

計劃執行率(%)

實際完成率(%)

造船工業	一三五·一	一三五·二
車輛工業	九九·二	一〇四·一
冶煉工業	八九·三	九七·七
機械五金工業	七四·七	九二·〇
電氣器材工業	二六·二	二六·二
燃料工業	九二·六	九二·七
化學工業	一〇〇·八	一〇〇·八
油脂工業	一〇三·三	一一〇·二
紡織工業	一一〇·七	一一一·三
建築器材工業	一一二·九	一一三·〇
食品工業	七五·四	七七·七
日用品工業	六〇·三	七八·二
交娛用品工業	一二六·九	一二七·九
其他工業	九八·四	一〇一·八
② 企業類別	一一五·〇	一一五·〇
國營企業：建新公司所屬各廠	一〇一·二	一〇七·二
電工局第二廠	二〇四·三	二〇四·三
公營企業：工業廳直屬工廠	八三·六	一〇三·三
財政廳所屬專賣工廠		
光華燈泡工廠		

大連交通公司
 (二) 漁鹽業生產計劃執行率爲一〇七·九四%，計：
 一三五·一

鹽 漁
 一〇六·九七
 一一三·〇〇

(三) 完成並超過計劃之生產單位佔總數之四三·一九%，計：
 國營二：電 工 局——第二廠 一一五%

建新公司——鋼鐵工廠 一〇一·二%

公營十七：工業廳所屬：裕民膠皮工廠 一六四·八%

火柴工廠 一三三·九%

大連窯廠 一一八·三%

廣源油脂工廠 一〇六·四%

漁網工廠 一〇四·四%

財政廳所屬：華勝煙草公司 二九六·六%

大連交通公司：電車工廠 一四一·二%

關東水產公司：洋粉工廠 一八〇·六二%

漁業部 一〇六·九七%

(四) 未完成計劃，但實際生產成績(包括未計劃產品)超過任務之單位佔總數二一·三六%，計：

國營一：建新所屬：大連鍋爐廠 五二·八

公營四：工業廳所屬：明華印染工廠 九一·四

廣和機械工廠 五一·四

大連陶磁工廠 六二·六

同利公司所屬：光華燈泡工廠 八三·六

完成並超過生產計劃及實際成績超過任務之工廠數佔總數五四·五五%(四三·一九%加一一·三六%)。
 (五) 未完成生產任務之生產單位佔總數四五·四五%，計：

國營二：建新公司所屬：大連化學工廠 九四·九

公營十八：工業廳所屬：大生化學製藥廠 九九·九

大連電化工廠 九七·三

利華伸鐵工廠 九〇·五

一三五·一

金州石棉礦 一四四·五%

骨粉工廠 一二七·六%

大連紡織工廠 一〇七·一%

利民化學工廠 一〇五·〇%

金州紡織工廠 一〇二·八%

新華造酒工廠 一二三·五%

汽車工廠 一〇〇·〇%

鹽業部 一一三·〇%

計劃執行率(%) 實際完成率(%)

一一一·六
 一四八·〇
 一三九·〇
 一一三·四
 一〇三·三

計劃執行率(%) 實際完成率%

大連機械工廠 五七·〇

震東打字機工廠 九九·三

慶祥醬油工廠 九三·〇

大連染料工廠 八九·八

九五·七

東久鐵工廠	七八·六	興華製材廠	七五·六	七七·四
大連炭酸鈣工廠	五九·一	大連石棉製品工廠	五五·六	
大連皮革工廠	五二·二	大連被服工廠	四九·八四	四九·九
旅大度量衡工廠	三六·九	大連瓦斯公司	二六·二	
連章造紙工廠	六·〇	利光瑛瑯工廠	二·〇	五·三
大連電氣工廠	一·七			
關東水產公司所屬：化學工廠	五四·九五			

另有工業廳所屬造船公司未計劃生產。

(六) 計劃生產品種類完成程度(以總數為一〇〇)。

完成並超過者	四三·五一%
未完成者	三八·九三%
有計劃未生產者	一七·五六%

(七) 幾種主要產品的比較：

品名	與四九年同季比(%)	與四八年同季比(%)
鋼錠	一七一·一四	三七七·一八
鋼材	二九七·八九	三〇二·五四
硝酸	一七〇·八八	
鹽酸	二四三·九六	
紗	一九九·二二	五九九·九九
布	一五六·八二	二九九六·六七
豆油	五九七·一三	
魚油	二一〇·七九	
鹽	九四·八五	

工業及漁鹽業生產總值是完成了第一季度的計劃任務，生產獲得了發展。本季生產超過上季(一九四九年第四季)四八·二九%。工業廳本季水平為去年同季之一七三%。

(八) 改進了生產技術及勞動組織。如大連化學工廠改進了氨水與空氣的混合量而增加了稀硝酸的產量，日產由四噸到日產六噸，提高生產率五〇%。同時回收率由九三·五%提高到九六%。由於間接加熱電氣抵抗原理的應用，硬質合金產量提高了二五倍以上。紡織廠因修整機器與調整人力，使紗錠回轉數由一六六回增至一七三回，因而產量提高四·九%，落紗工與看機工的配合調整，不僅減少人工，提高了質量，更克服了由二班改三班後的混亂現象。鋼鐵工廠鍛造場採取了專責分工，以及先預熱的方法等，使鍛造鋼料產量提高一倍多。硫化青因原料精製及溫度調劑，使染色率由一比四增至一比五。一。我們應該珍貴這些成績與經驗，因為這是提高質產量，完成任務的良好開端。

(九) 第一季生產計劃，執行得參差不齊，近半數單位與過半數產品未完成計劃。這就證明：無論在製訂計劃與執行計劃方面，均暴露出來很多缺點：首先是計劃製訂問題：

本年度生產計劃製訂較遲，修改數次，財務計劃則更落後，因而在採購物資，簽訂合同與組織動員，佈置任務時均大受影響。如大連電氣工廠之變流器，因磁鐵未到而影響生產，至於向國外採購生產必需的機器與物資，固有其客觀困難，但如早作打算，當不致臨渴掘井。

製訂計劃應根據需要與能力：造船與大連化學建廠計劃過高，不僅非目前資金與技術所能及，而且重大設備亦難於短期籌置，碳酸鈣生產計劃則高於實際生產能力（本季定計劃產量超過去年全年實際產量之一二·六七%，且無乾燥機設備）。而需要則又分為上級任務與市場容量，因此必須心中有數。燈泡、醬油均因銷路受限（成本高亦主要原因之一），使計劃受挫，資金積壓。農貸尚未確定，大生化學製藥廠即計劃生產多量之砒酸鉛（本季計劃量超過去年全年產量近兩倍）。電車工廠庫存車間尚多，仍計劃生產二百個，結果使第一季計劃落空。

製訂計劃還要注意到本地季節性，如明華印染之漂染，皮革之製皮及水產公司之海參，均因天氣寒冷，而未能達到原訂計劃。原鹽亦因去冬飛雪過多，灘床積雪，產量受損。

正常的實踐是計劃的試金石，所謂正常的實踐，即指在主客觀可能範圍內積極努力的行動結果。計劃性的優劣高低，即視其可能性與現實性之間距大小而定。使可能性接近於現實性之有效措施之一，就是經常的檢查（包括總結、表報）制度，如此，即能經常與生產實際相接觸，從而易於發現問題，分析問題與解決問題，自可收亡羊補牢之效。各企業領導單位，本季尚無檢查計劃，今後應予重視。而計劃局則更應起「經濟參謀部」之積極作用。

其次是計劃執行問題：

批准的計劃就是法令——政治任務與組織任務，應無條件執行，任何執行者無權修改，如必須修改，必須經原批准機關批准。因此，在計劃批准決定之後，所有問題的全部，即如何發揮主觀能动性，為爭取完成並超過計劃任務而奮鬥。但我們對計劃（包括投資計劃）的嚴肅性認識不足，等閒視之，因而有擅改，停產，或強調困難，或計較利潤，或自行增添生產單位，以致與同業生產相抵觸，因而使絕大部份可以實現的生產計劃未能實現，克服的辦法是先從思想上解決再貫徹到行動。

計劃是具有連鎖性，並以合同形態表現，同時，合同又是生產的權利與義務的統一體，故在執行計劃或簽訂合同時，彼此應相互負責，一有不振，影響其他。如氫酸鉀之與氯化鉀，鍍錳鐵絲之與拔絲，以及製圖、模型、鑄造與旋盤等生產過程，均須逐一保證任務之實現，即大連化學廠之硝酸、硫酸雖生產任務完成，但訂貨者遲而不取，致容量受限而影響生產。

由於執行計劃的堅決性不足，責任心不夠，在生產過程中，缺乏對問題的即時了解處理與經濟的精確核算，因而發生成本高、質量差、勞動組織不合理、原材料供應不及時，操作故障或設備不足，多未能即時而有效解決。

為了積累生產知識——經驗與教訓，對完成與未完成廠礦之生產單位，應檢討其原因（特別對未完成計劃的原因應深刻研究）。現除建新檢討較詳盡，電工局二廠表報較準確外，其他少有分析與交代，這是應當糾正的。春季為一歲之首，現產品未完成者過半，如不加警惕防範，不予設法補救，必致經濟建設計劃遭受失敗。

(十) 我區生產計劃之完成與否，也將影響東北經建計劃之實現。因此，我區各生產單位，應努力不懈，戒驕戒燥，加強學習，特別是加強整體觀念（任何與統一集中相悖逆之事，是不可容忍的）與負責精神，使生產成果做到價廉物美，經久耐用，使商品薄利而多轉，努力為東北整個計劃一部份之我區生產任務完成而奮鬥！

工業部通報各廠礦

貫徹生產責任制中應注意的三個問題

第一、發動群眾不夠

目前在執行生產責任制決定中，主要弱點是群眾發動得不够充分，這主要表现在：

一、宣傳教育工作不够和內容的一般化。進行責任制教育是必要的，有的廠在這方面做得不够，三班制的只在二班或三班中進行了教育，因此還有些職工不知道什麼叫責任制，為什麼要建立責任制，責任制對工廠、對職工有什麼好處……等等；更重要的是教育內容的一般化，結合實際不够，因此感到沒有勁，它沒有生動的結合到每個人的責任上，具體地揭露本廠、礦的切身的無人負責現象所造成的損失，來教育全體職工、技術人員，並從這裡引導到本廠、礦首先需要建立那些責任制，過去這些無人負責的現象中那件事、那個問題，應該那個人負責也分別清楚（不是要再來一次處罰，而是要把事情具體弄清楚，對今後責任制建立有很大好處）。在這方面，一般的說做得不够，揭露得不够，因而也就只能是一般化的宣傳和教育。張三、李四，誰負什麼責任和怎樣才能負起責任是搞不清楚的。

二、簡單的照例行事，照例傳達。有的廠把局裡規定的幾條責任制，批上「嚴格遵照執行」，簡單的印發到車間，車間則往牆上一貼，往黑板報上一抄，就完事大吉，這樣的行政管理人員以為經過打字機，就能够把這樣重要的決定「貫徹下去」！這種工作方式的結果，仍然是事故不斷，產品質量低下，和依靠加班加點完成任務。

三、害怕發動全體職工技術人員。建立責任制，是需要克服一些困難的，設備、材料、人員……等等都會有些目前不能解決的問題，有的領導幹部就怕一發動全體職工及技術人員，他們就會提出很多困難，不能解決，因此他的結論是「還是不發動好」，這種想法是不對的。相反的，正因為我們在目前工業建設中有很多困難，所以要發動大家來想辦法克服這些困難。

。這個馬達或這個變壓器發熱，又買不到新的，如何辦呢？還是讓它燒壞了停工呢？還是發動全體技術人員職工來想辦法檢修、保護、嚴格的遵行操作規程？顯然應該是採取後者。

四、認為責任制只是領導上的事，不必要發動群眾。有的廠子技術人員不知道他的責任是什麼，班長、組長、工人很多不清楚，發生了什麼事他要負責，不僅領導上對每個人的要求，應該提出來，讓每個人明瞭他的責任，而更重要的是全體技術人員職工清楚了他的責任以後，可以創造很多新的工作方法來完成他所負的責任的，馬恒昌小組就是因為建立了責任制，每個人都了解自己負的責任是什麼，並且因此建立了制度，因而消滅廢品的新紀錄就由他們創造出來。

五、制度、規程沒有為群眾掌握。很多廠、礦訂立了技術、操作、保安規程，和為執行這些規程的制度，但是群眾還不懂得，不了解，沒有經過群眾的討論和補充，或者整本的規程，交給群眾討論，這樣收效很少，這一工作今後應該在相當長的時間內經常做。學習鞍鋼化工部的經驗。

六、因為宣傳和教育工作做得不够，因此生產紀律鬆懈的現象基本上沒有改變。破壞操作、保安規程和上下班乘車制度……等，因而事故不斷，抗拒嚴格的質量檢查，因而質量改進很慢，新舊工人不團結，拜把子現象仍存在，工作現場還有騎自行車的……，這些現象，在建立生產責任制中，都是值得各級領導重視的。

第二、首先搞什麼不明確

生產責任制範圍很廣，要辦的事也很多，決定中即指出「任何一個任務、任何一個部門、任何一項工作、任何一個地方、任何一架機器、任何一個工具都要求有明確的責任規定。」首先應該建立那些責任制，在我們部份領導幹部中是不明確的。

我們認為下面這四類責任制，各廠、礦應結合具體情況，

有步驟的首先建立起來：

一、保證生產建設計劃完成和超過的責任制。要根據生產、工作定額，規定每人、每日、每旬的任務，並把生產和工作的任務，交給每個人（全體職工和技術人員）民主討論，因此就要有會議制度的規定，爲了檢查任務執行的情況，又必須建立逐級彙報和正確的統計制度，國家計劃只能超過，這是一切技術人員、職工和幹部的責任。

二、保證安全生產，消滅責任事故的安全責任制。發生事故，國家計劃就很難完成，生命財產受到損失，因此首先要建立安全責任制，保證安全生產。四月份我們進行了這一工作，但還僅僅是開始，不少廠、礦的安全責任制還沒有建立，事故仍然不斷，有的廠、礦（如橡膠一廠）對檢查組檢查後提的意見不夠重視。「保安大檢查一陣風似的過去了，一切照常，」問題仍嚴重存在。因此需要繼續進行保安檢查和強調安全責任制。

任何一個廠、礦都應該清楚的研究，什麼地方、什麼時候可能發生事故，從而規定如何預防，何人負責，負什麼責任，交代得清清楚楚，並經常檢查，教育，這樣就可以避免和減少事故的發生，即使發生了事故，也馬上能找到負責的人。在現在條件下，經過我們主觀努力，責任事故是可以逐漸消滅的。

在這裡就要建立一些制度，如機械設備的定期檢修制度、嚴格的交接班制度、各種規程的考試制度、安全情況的報告制度……等等。

三、保證產品質量的責任制。具體規定產品的質量規格，指定負責檢查質量的專門機構和人員，凡質量不合格者，在一般的情況下，應立即報告工業部批准停作，或少作，待經過試驗，質量問題解決後，再開始大量生產，否則質量不合格，不僅完不成生產修繕任務，而且造成浪費，大大的提高了成本。目前產品質量低下，是很嚴重的問題，嚴格的質量檢查制還只是開始，這方面必須嚴格按照一月卅一日本部「關於保證與提高產品質量建立嚴格檢查制度的決定」（載二月五日本報），堅決實行這一決定。加強技術人員和檢查機構的責任和權力之後，質量問題才能得到解決，並且還要不斷地創造一些經驗和辦法。如馬恒昌小組那樣。其他如有些地方用廢品展覽教育工友，引起大家警惕的方法，也可採用。

四、原材料供應的責任制。自從本部一月八日發出一「關於創造原材料供

應方面的新紀錄通報」（載一日十二日本報）以後，在這方面的工作，有了一些改進，但是嚴格的責任制還沒有建立起來，現場、倉庫、科責任不清，工作還很被動，有些地方產品積壓的現象相當嚴重，不必要的等工待料的現象還存在，深入現場，了解情況，有計劃，有預見的供應原材料還不夠。

這就是我們在責任制方面首先要做的工作。

保證一切制度、規程、任務能够很好執行的是嚴格的賞罰制度。賞罰不嚴明，不及時，就很難推進工作。今年來很多廠、礦獎勵不及時，有的乾脆不獎了，這就妨害全體職工的積極創造精神進一步的發揚。過去大家所迫切要求的獎勵條例，業經東北人民政府批准試行（載廿期東北工業），這上面有獎有罰，在試行這一條例中，有個別廠、礦提出來沒有超計劃利潤怎麼辦？我們的意見是提給全廠、礦職工、技術人員討論：「如何爭取超計劃利潤？」只有經過大家的努力，創造更多的超額利潤，才能有更多的獎勵，另有些廠、礦即使現在還沒有超額利潤，而個別職工或班、組，在生產中確有創造或優異的成績時，亦可給以獎勵，以促進工作的改進。這部份獎金在局（公司）範圍內調劑。

第三、要逐漸統一制度和規程，使之完善

到現在爲至，各廠、礦在建立責任制中，都提出了一些制度和規程，但是同樣的機器在甲廠在乙廠的操作規程差異甚大，制度也不一致，如何取長補短，這要求局（公司）一級有領導的來進行這一工作，使之逐漸統一和完善，使同樣職務的人員和組織有同樣任務的規定，同樣設備要有同樣操作技術規程……等等。當然在不斷的進步中，還要進行及時的修改和補充，吸收了幾個廠的經驗成果，總比一個廠的經驗要更加豐富和完善。在這個任務提出來以後，要防止廠、礦「上面搞好了，在我們這裡執行就是了」的等閒思想，這些東西一定是要「從廠、礦中來，然後到廠、礦中去。」特別是還沒有建立各種規程和制度的廠、礦，首先初步的從下而上的建立各種制度，仍是很必要的。

目前各局（公司）可在一、二個問題或一、二項重要規程上試做，吸取經驗，然後逐漸的加以解決。現在我們只是把問題提出來，希望在這方面的經驗及時加一總結，推廣。

東北人民政府工業部決定

普遍建立生產責任制

消滅無人負責現象

五個月的創造生產新紀錄運動，使工業部門得到許多收穫，其中重要收穫之一，是揭發和暴露了我們在生產組織及管理制度上的毛病，其中最根本最主要的是在管理制度上無人負責，和生產紀律鬆懈的現象。這種無人負責與生產紀律鬆懈，已經造成許多重大損失，這是我們目前廠、礦向前發展的最大障礙。從我們一年來掌握與管理工業生產的經驗，特別是從五個月來新紀錄運動的經驗證明：建立「生產責任制」，是繼續開展新紀錄運動中的重大問題，也是貫徹經濟核算制，和改進工業管理的重要步驟。也就是說，在工業行政管理上從上到下建立普遍的「生產責任制」，是新紀錄運動與一年來管理工業經驗的一個重要結論。

新紀錄運動的第一階段，是在提高職工技術人員的熱情和智慧上提高勞動生產率，並以此推動生產前進，現在所提出之「責任制」，則是從生產管理制度上推動生產前進，並以此保障新紀錄運動的成果及促進其更高發展。這不僅是因為「責任制」是工業管理的基本原則，而且是因為一年來工作的發展，充分暴露了它正是目前我們工作中最薄弱環節和關鍵問題。要繼續提高新紀錄運動，要改進與提高我們的工業管理，就必須建立和加強「生產責任制」與「生產紀律」。假如我們不能及時的解決「生產責任制」以及與之直接關聯的生產紀律，那麼目前嚴重的阻擋我們前進的一連串障礙，就不能得到徹底解決。這些障礙就是：生產與建設計劃不能完成無人負責，原材料供應不及時發生停工待料無人負責，產品質量好壞無人負責，破壞技術操作規程招致損失無人負責，連續發生事故無人負責，檢查制度無人負責，技術問題不能解決無人負責，重要機器的保護與使用無人負責，驚人浪費無人負責，聯系合同集體合同流於形式無人負責，生產不能配合甚至相互

掣肘無人負責，產品不能推銷堆於倉庫無人負責，無紀律現象無人負責……最後的結果，必然是兩個：即一方面新紀錄運動不能繼續提高，廣大的職工群眾的積極性受到層層束縛，另一方面工業管理上的經濟核算制不能健全的樹立，經濟核算的思想亦不能貫徹。當然我們必須承認，而且應該承認一年多以來，在學習掌握工業管理上是有很大成績的，而且我們邁進了很大的一步，許多幹部一年多來已有優越的成績，進步是主要的，同時以上所有那些現象，不是在一個廠礦同時存在的，然而也必須承認，這些現象雖然其嚴重程度不同，但是在我們所有部門是都有的，是我們所有部門工作中一個共同的薄弱環節。因此加強「生產責任制」，是我們（從各級工業領導部門，到所有現廠）應該共同採取的一個重要步驟。正如斯大林同志所說：「無人負責現象便是危害我國工業的奇災大禍，能使我們各企業內一切生產和組織上的成績受到莫大危險」。因此，我們應該像過去「建立經濟核算制」、「開展創造新紀錄運動」一樣，把「生產責任制」變成一個普遍的群眾運動，把它作為我們工業前進中的一個重要步驟，在新紀錄運動的基礎上，完滿的建立起各方面的「生產責任制」。

任何任務、部門、

工作、地方、機器都要

有明確的責任規定

在新紀錄運動暴露了許多工業管理弱點的條件下，樹立完整的「生產責任制」，絕不是消極的，它是積極的推進工業前進的力量，因為它不僅會克服現存的弱點，而且「生產責任制」本身明確了任何一個幹部、任何一個職工與技術人員在生產戰線上的一定的工作範圍、工作職責、工作任務及其性質，明確了每一件事、每一件工作、每一架機器的負責人員，這就必然會推動所有幹部、職工，技術人員的積極性與責

任心，因而也就必然無形中增加無限力量。同時由於『生產責任制』的推行，也就必然會促進一些合理制度的建立，保證合理制度的貫徹。因為『生產責任制』首先給所有幹部、職工、技術人員遵守生產紀律、遵守制度、創造更合理的各種制度準備了條件。

要加強『生產責任制』，要消滅無人負責與紀律鬆懈現象，要做到各部門各廠礦的任何一件事，都有一個人或幾個人負明確的責任，這不是輕而易舉的事，這也和過去『建立經濟核算制』、『開展新紀錄運動』一樣，需要作很多工作，要經過嚴重的鬥爭。首先要求我們全力在幹部、職工、技術人員中進行廣泛的宣傳和教育，闡明這一步驟在目前的積極意義。與此同時也要有組織工作與明文規定，即任何一個任務、任何一個部門、任何一項工作、任何一個地方、任何一架機器、任何一個工具，都要有明確的責任規定，規定那一個個人負責，負什麼責任。每一部門、每一公司（局）、每一廠礦，都應製出適當的法規廠規，已有的法規（例如『技術規程』），廠規有毛病即加以修正，沒有的或不完整的，則加以制定補充，要求逐漸做到事無巨細均有具體的人負責。制定了這些法規，就要一切按法規辦理，不能馬虎，不能拖拉。

為了推進『生產責任制』的執行，工業部首先提出以下的制度，要求各局（公司）及廠礦切實貫徹，並根據這些規定的精神，製定自己部門、自己廠礦『生產責任制』的具體辦法。

為保證生產責任制的執行 必須切實貫徹二十項制度

四、各廠、礦長與副廠、礦長，負責將各種設備的旬計劃與日計劃傳達給廠內每個工友，並在每天各班工作結束時，召開各車間班長、技術人員開一班的工作總結小會（時間不超過十五分鐘），在會上揭發當日一班內的工作缺點，並擬出根除這些缺點的辦法。

五、各廠、礦所屬之車間、技術人員、班長（或工長）和小組長在一起，在每日生產前召開十分鐘的小會（不能妨礙上工時間），佈置當日班內的工作任務。

六、各局、公司、廠、礦在設備發生事故，而使設備停頓一班以上的情況下，應組織技術委員會，來調查事故發生的原因，與揭發具體的負責人。每一事故的報告書應向部長報告。

七、各種機械、設備、工具必須有專人負責，如共同使用的，則輪流或分別負責，並規定交接班制度。

八、建立原材料供應的責任制，具體規定需用原材料的日期與數量，並指定專人負責。

九、建立安全責任制，以預防各種事故的發生，對各種設備、安全、倉庫等均須制定完全負責詳細辦法，或工作規程。

十、各項技術問題規定專責，並制定及增訂技術規程嚴格執行。

十一、各廠、礦必須規定重要機器（如發電機、吊車、鍋爐……）的定期檢查制，及其責任制。

十二、根據以上精神，各部門與各廠、礦必須制定自己部門自己廠、礦『責任制』的規程，即使是簡單的責任規程，也是需要的，在今後不斷的工作中，可以逐漸把這些有關責任制的規程更加補充，更加完善起來。

以上各種制度的規定和辦法，以及關於各廠、礦每一個人的任務和職責等，首先均由各廠、礦根據具體情況規定，報告局（公司），由各局（公司）彙總報告工業部。關於產品質量的檢查，按照本部一月三十一日決定執行，並遵照決定時間將執行情形報部。

『生產責任制』與生產紀律是目前工業管理中的關鍵問題，執行這一決定的程度，將決定今後各廠、礦前進的迅速與否，各級幹部應十分重視，並責成各級領導機關負責將這一決定傳達到一切部門，一切廠礦，展開討論，並定出具體辦法以大力貫徹這一決定。

在每旬終了時要總結旬計劃的完成情況，並且這些旬計劃與日計劃都應保證完成或要超過。

一、各局（公司）每天向工業部報告：計劃完成的情況、機器設備停頓的情況、發生事故的情況、原材料供應情況、產品推銷情況，並加分析提出處理意見。

二、各局（公司）應每隔七天召集各部主任及各廠礦長開工作會議（會議上有各廠長與部主任的簡短報告），總結前幾天的工作，與檢查過去會議決議的執行（如所屬各廠距離甚遠，則由各該局另行規定）。

三、各局（公司）計劃處長與生產處長（計劃處與生產處分開各負專責）在每旬開始前二天，把分成晝夜的各種設備的旬生產計劃，分發到各廠、礦，除了一般的工作會議外，在每旬終了時要總結旬計劃的完成情況，並且這些旬計劃與日計劃都應保證完成或要超過。

貫澈生產責任制是目前的目標



目前創造領導上的新紀錄重點之一，是貫澈工業部關於生產責任制的決定。生產上的無人負責和紀律鬆懈的現象是十分嚴重的，是目前工業管理中的最大弱點和繼續推動新紀錄運動前進的障礙。

「什麼是無人負責現象呢？」斯大林同志說：「無人負責的現象就是對所擔任的工作，以及對機器、機架和工具不負任何責任。在無人負責現象盛行時，當然是談不到真正提高勞動生產率，改善產品質量，愛惜機器，愛惜機架，愛惜工具的。」「不正確的勞動組織，是與無人負責以及各人對所擔任具體工作不負責任的現象相處得來的。從前，靠這種不正確的勞動組織，還可以勉強「過得去」。現時的情形却就不同了。現在環境已經完全不同了。在現今生產規模已經擴大，已經有了許多巨型企業的時候，無人負責現象便是危害我國工業的奇災大禍，能使我們各企業內一切生產上和組織上的成績都受到莫大危險」（斯大林在經濟工作人員會議上的演說）。斯大林同志的這些話對於我們今天來說，是很適時而恰當的，我們現在的情況並不比斯大林同志所講的好些。

斯大林同志在同一次演說中教導我們：「就要我們經濟工作領導者不是「一般地」領導企業，不是「從空中」領導企業，而是具體切實地領導企業！就要他們不是根據一般空談，而是以嚴格求實態度來對待每一個問題；就要他們不限於紙上敷衍搪塞或一般辭藻和口號，而要精通工作技術，熟悉工作詳情，熟悉「小事情」，因為現在大事情是由「小事情」積成的」。我們目前不少的一部份幹部是「從空中」領導企業的，農村的領導作風到現在為止，還沒有澈底的轉變過來。

要改變這種情況給廣泛的群眾性的創造生產新紀錄運動以有力的保證，需要動員我們全體幹部全體職工和技術人員為實現工業部的決定而努力。

工業部的決定中指出：「要繼續提高新紀錄運動，要改進與提高我們的工業管理，就必須建立和加強「生產責任制」與「生產紀律」。假如我們不能及時的解決「生產責任制」，以及與之直接關聯的生產紀律，那麼目前嚴重的阻擋我們前進的一連串障礙就不能得到澈底解決。」

這樣認識是完全正確的。普遍的建立負責制和加強生產紀律本身就是一個非常寶貴的不可估價的新紀錄目標，而一旦真正建立了負責制，加強了生產紀律，這就必然的會創造出更多的，更有價值的新紀錄，而一切所有的其他新紀錄也就更有意義和更有價值，因為只有真正確立了負責制和生產紀律才能不斷的提高產量，保證質量，降低成本，也就是說只有真正建立了負責制和生產紀律，才能保證不斷的提高勞動生產率。

我們可以想到，這一決定公佈以後，很可能像新紀錄運動的指示和決定公佈以後一樣會遇到一些抵抗和消極對待決定的現象，或者是照例行事，照例傳達，照例佈置，而不是認真的貫澈和執行。為了防止這一現象的發生，各級行

改進工業管理的關鍵

政領導幹部，廠、礦長必須擬具詳細意見，提交工廠管理委員會，認真討論，並做出決定，各級黨委和各企業黨委、總支和支部，和各級工會必須動員一切黨員、青年團員和工會會員認真負責的保證這一決定的實現。並展開廣泛的宣傳和教育工作，及時認真的檢查這一決定的執行程度，成績優良者獎，敷衍搪塞者罰。

在今天，我們完全有條件實現這一重要決定的：

一、東北全部解放已經一年多，我們管理這些廠礦也已經一年或一年多了，經過了獻納器材運動、紅五月競賽、反浪費鬭爭，特別是去年十月以後的轟轟烈烈的創造生產新紀錄運動，這就使我們和廣大職工和技術人員聯系起來了，熟悉起來了，熟悉了或部份的熟悉了工廠管理，因而學習到了一些管理工廠的門徑，我們的幹部比之去年剛到工廠，是大不相同了，雖然有進步程度之不同，但大體上是一天天進步的，在這樣的基礎上提出建立和加強責任制是完全恰當和應該的，有了這些幹部就能夠保證決定的執行和貫徹。

二、經過一年的工作，特別是經過五個月的新紀錄運動，職工技術人員的覺悟大大的提高了，特別是我們擁有一千上萬的作爲我們今後組織領導生產的骨幹——先進生產者。更值得注意的是經過新紀錄運動我們黨的基本建立和加強起來了，所有這些都是使我們這一重要決定成爲實際的可靠保證。

三、五個月的新紀錄運動已經爲建立和加強生產責任制與生產紀律準備了條件，今天這些條件已經成熟，某些先進廠、礦在這方面已經開始注意，並且已經獲得了一些成績。

四、最後最基本的是在我們的工廠和礦山裡，從解放的那天起就已經消滅了剝削關係，我們的職工和技術人員是以社會主人翁的地位和態度來進行工作的，這就是我們能夠建立負責制的根本原因。這也就是我們五個月來規模空前的創造生產新紀錄運動的發生和發展的根本原因。正因爲這樣新紀錄運動才有無限廣闊的遠大前途！

今後的新紀錄運動要在建立和加強生產責任制與生產紀律的基礎上展開，這也就是說更有領導的展開，而這一制度的建立，本身就是最有價值的新紀錄，這是一個不可忽視的重大事件！

一切廠、礦的黨、政、工、團的負責同志們！動員我們的一切力量，在一切技術人員、職員、和工人中造成深刻的影響，並按照具體的規定，完成和超過任務！爲了負責的完成和超過一九五〇年的生產設計劃而創造更多、更有價值的新紀錄！

旅大企業中的生產責任制

譚立

兩種情況兩種問題

旅大企業內實行生產責任制，基本上存在着兩種情況：一是中蘇合營企業，多實行着嚴格地生產上各方面的專責制；但皆係廠方規定的制度，賴檢查與獎懲監督執行。某些不自覺的工人仍抱着「糊」的態度，甚至有對抗的。如往檢查員衣服裡扔鐵末子。因而，也就引起個別檢查員「糊」的態度，見到工人活做錯了也不當面說，而影響生產。個別幹部亦有的跟着落後工人跑，怪廠方制度嚴，要求高，不理解責任制在生產中的重要性。因此，廠方的專責制度，未能成爲全體工人自覺的行動，但由於執行嚴格，在生產上仍發生了很大的作用。一是公營企業（即係旅大行署工業廳及建新公司所屬工廠），生產上無人負責現象頗爲嚴重，雖有制度，亦多未能貫徹。如旅大行署工業廳會頒發十三種制度，多因無人嚴格負責執行，也無人負責檢查，而成爲形式。

從以上兩種情況看來：在旅大實行與貫徹責任制，存在兩種問題，應從兩個重點着手，即：在中蘇企業內應加強對幹部與工人的責任制教育，把生產責任制，變爲工人自覺的行動。在公營企業內應從下而上揭發過去生產上無人負責的現象，轉變領導，建立嚴格的生產責任制。廣和機械工廠，爲建立責任制召開了職工代表會議，在六百三十二件提案中，有關責任制問題的佔百分之六十強，在討論中表現出工人多願認真負責，如某工人說：「工人做廢了活，也不打嗝也不下蛋，一丟不管。」要求廠方也認真負責，如要求圖紙機樣板同時放，來好不就誤活，廠長說以後盡可能去做。工人代表就追問怎麼盡可能，什麼活可以，什麼活不行。要求規定一青二白。由此可見，通過民主方式檢查責任制，建立責任制是有效

的。

但旅大企業領導上，如何認識到生產責任制的重要，而提起這一工作呢？這不僅是見到工業部的指示，而更重要的是在生產上受到無數損失，始對生產責任制重視起來。這亦證明工業部的指示是適合生產要求而完全正確的。廣和機械工廠自今年創造新紀錄後，機器設備與技師均增加，但質量却下降了，追究原因的結果，發現質量好的，是小組長負責，由此，重視起責任制而領會到工業部指示的重要。大連紡織廠實行三班後，棉棉大增，各班互相推諉，難究責任，因此，認識到建立專責之必要。在中蘇合營廠內，我方負責同志引起對責任制的注意，也是從此來的。油漆工廠去年有七、八百噸成品不合規格，因而加強了檢查與生產的專責制。中長鐵路工廠，在去年反浪費中，認識到不建立責任制，浪費現象是難克服的。因此，多提出建立與貫徹生產責任制，應作爲旅大目前生產管理工作中一個中心任務。

從幾個實例看生產責任制

關於生產責任制

生產專責：生產專責指直接生產者的責任，這首先就要求生產分工應科學、明確，每一工人皆應規定其責任性質、範圍、時間等，如玻璃工廠記出玻璃時間的事務員，每台機器看一小時，七台共佔七小時，餘一小時作統計。但要做好生產專責，不單要分工合理，更要按工作重要性分配工人以求勝任。在中蘇合營工廠做重要活的皆爲六、七級工人，五、六級工人爲副，但在公營廠內廠長、小組長就有按人情分活的，結果精密活分給手藝低的出廢

活。再就是勞動組織，因為機械生產，是大家分工協力，所以，為了專責和協調，必要求更科學的分工。在創造新紀錄中，有成績的多是改進了勞動組織，建立了流水作業法，如：鐵路工廠翻砂廠，按翻砂過程分為三班去做，較過去生產有秩序而效率提高；金屬機械廠改變小組單幹，全部合作完成製造吊車的任務；裕民膠皮廠成鞋部，由一人改為數人合作貼鞋，產量提高。

機械、工具使用、修理專責：機械使用的專責，工廠內多在牌子上寫着，但往往是個形式，使用人在東頭工作，他的名字還掛在西頭床子上；更只有專責無檢查。所以，專責自管專責，機械仍是不斷壞，而無人追究。再就是設備差的工廠，公用的機械（如擦床等）大家用大家全不負責，壞的最快，而難追究責任。工具更有使完亂丟，你等着用，他開放着的現象。但在中蘇合營企業內，按照機械具體情況，訂有全年修檢計劃，規定檢查時間，修理時間，既能保護機械，又能定出機械修理間隔時間，不妨礙生產。為實行此計劃，除廠內機械科，車間機械員負責外，更實行專管、專使、專修「三包制」。因而機械除定期檢修外，修理工常主動檢查其專修機械，常加修理，免其發生大毛病；工人發現機械有不好使處，亦找負責專修工人檢修。如此，就減少了機械故障。對工具的使用，是統一保管，工人有三至五個工具牌子，用工具時以牌子換，如此，一可查明使用者，二可調劑使用。

技術指導專責：生產上的技術指導，在中蘇合營企業內，由工程師（或稱技師長）負主責，其日常具體工作，以玻璃工廠來看：其每日上午來廠即至各車間檢查生產日報，遇有技術上問題，當即下令解決，查看後，將發生之主要問題向廠長談，遇有廠長不同意工程師已處理之技術問題，可請示總廠（遠電）總工程師，由其決定。工程師不問行政管理工工作，但對與技術工作有關之計劃科、工資科、供給科、試驗室作技術上的指導，故其下午指導以上各科有關工作，和查看主要車間（如溶化部）生產情況。但在公營工廠內的技術指導工作就不同了。如廣和機械技術規格不統一，檢查要求也不統一，一人一套，工人不知聽誰的好，而做錯了無人負責。工人做活沒有公差數，問技術室說是一·五，再問計劃科是〇·五。某檢查員說小三道可以，另一檢查員說大三道才行。結果妨礙生產，廢活很

多。

產品專責：中蘇合營工廠產品，在一定規格要求下，經過嚴密檢查。如油漆工廠出品，每桶皆標有時間、班次、工人號碼，一旦有變，即可追究清楚。每日產品，皆經化驗室檢查，合格者，檢查員簽字，方得入庫。在公營工廠內多無化驗室，不經科學檢查，便大量生產。如廣和機械廠製造之鐵床子，自稱為已達「世界二級標準」，但經自己使用，即發現不少毛病。

原料供給，保管專責：工業原料複雜，沒有科學的管理，就會影響生產。如廣和機械廠，原料成堆，不分類，不分尺寸，要軟鋼給硬鋼，甚至要鋼給鐵；要一分五尺碼的給二分，要二分的給一分五，廢活、廢料浪費甚大。更因估工不準確或供給不及時，常停工待料；購買原材料亦不試驗，不少原料不合格廢了。但在中蘇合營廠，原材料首經化驗室檢查，如玻璃工廠檢出工業應供給的硅石鐵分多，即提出補足損失率；工程師始簽字入庫。再如油漆工廠對倉庫管理，按材料性質，分備品、雜品、成品，原材料分別由專人保管，每日三時前發，三時後即整理內部與清算，並兩週大檢一次，而防止遺失或損壞。

總之，以上實例說明：無科學分工與專人負責，就不可能很好完成生產任務。

安全責任制

遠電所屬工廠嚴格執行安全責任制，重視每一個工人的安全與每一件小的事件。如玻璃工廠去年半年完成全年生產任務，並節省成本三萬萬三千萬元關東幣，但在年終評級時，被降為三級企業，唯一原因是一個伙夫蒸餅子時不慎失足落在開水鍋裡，燙傷兩腿。廠長提出意見，認為這係一間接生產人員之意外事故，不應受此處分。但遠電總廠長說：生產中廠方應重視每個工人的安全。對非直接生產人不注意安全教育，對小事不關心，正是應負之責。再如洋灰工廠，曾在炸山時，一石片撞在山上反彈回來，輕傷一工人，大家都認為這是意外的一個小事故，但廠長即令擴大安全圈，並在爆炸前發警號，故近半年來未發生事故。

但有些公營工廠由於不重視安全工作，不幸事故迭次發生。如建新公司

去年某化學室爆炸，六名工人犧牲，並傷臨近車間工人七名，至今事故原因不清，多認為工人白天看戲，致夜間精神疎忽所致。再如光華燈泡工廠，去年瓦斯筒爆炸，造成火災，死三人，傷十三人，神經錯亂者一人，亦未查辦負責者。

行政責任制

工廠行政工作對生產影響亦應重視。如廣和機械廠生產科向工人要活，計劃科尚未發下計劃，鬧的工人莫明其妙。大連紡織廠會計科平日工作無準備，一旦工業廳要全年預算，就將一季預算倍加造成，故不能準確。由此可見某些公營廠內行政工作無責任制的紊亂現象。相反，在中蘇合營企業內，行政責任制極其嚴格，如出納員應負責庫內不得積壓現金超過二萬元，金庫只其一人能開，財務科長隨時可能檢查其賬目，稍有不符，即應負責，其他行政專責情況亦然。

保證生產責任制的幾個制度

檢查制：某些公營工廠，有專責無檢查成爲形式，影響生產甚大，所以大連紡織工廠近提出『倒檢查』，即彼此監督，某車間半成品不合規格，可不受。在中蘇合營工廠內，更有較嚴格的檢查制。如油漆工廠在生產中，檢查員隔兩小時檢查一次，防止出品不合規格。玻璃工廠更有『看砂子』與『記秒員』，每秒鐘出品情形皆可檢查清楚。

交班制：事故常發生在兩班交替互不負責的情況下，所以交班制保證責任的移交是很重要的。大連紡織廠實行三班制後，棒棉大增，無人負責，就是說明未建立好交班制。反之，在中蘇合營廠內交班制是很嚴格的。如玻璃工廠某一班看密門的見有砂子『跑散』了，但差十幾分鐘就要交班了，他就不去撈他，推給下班幹，但接班的工人在上班前十分鐘來，先檢查一遍，他發現砂子已『跑散』過二道密門，即不接班，前班工人只好撈出來，誤了下班四十分鐘，還受到批評。

報告制：檢查責任的另一方式是責任者報告。如油漆工廠有產量、質量、日報表，有各科各車間日誌，廠長每日上班後用二、三十分鐘時間看一看，對昨日一般生產情況，就可瞭解。在大連港灣爲每日報告會，早港長上班即

巡察全港各部一週，檢查完，各部主要負責者即集合在港長辦公室，以十分鐘至二十分鐘報告完畢，港長經本人巡視與聽取口頭報告，即可瞭解一般情況。在公營廠內多無此經常制度，但問題積累起來，一次會議就要幾個鐘頭開不完。日常問題仍不得及時解決。

獎懲制：有責任制無檢查，有檢查而不追究責任，即時進行獎懲，都是不能使責任制很好貫徹的。但獎懲要有正確規定，不能亂來。大連紡織廠提出責任制後，職工幹部隨便扣工人的分。更有的是非不清，罰的很重及獎懲不及時，榮譽獎勵與物質獎勵不結合等均收效不大；又如對有功者發『感謝令』對有過者記大過，但一過再過終無結果，慢慢便降低了作用。獎懲制以玻璃工廠爲好，全廠職工皆有卡片，每日功過即時記上，三月無過，以前過錯可取消，季終按此進行獎勵。工人又係按件累進工資制，一日生產好壞即影響每日工資收入。

實行生產責任制中的幾個問題

① 要保證生產責任制貫徹執行，應不斷提高工人主人翁的責任感與自覺紀律性，否則，單靠檢查、監督是不行的，但亦應同時不斷進行技術教育，以提高工人的技術能力，以便很好的盡責。

② 領導上應放手培養幹部，幹部才能主動，積極負責，如大小事都不放心別人去做，就會養成某些幹部一切向上推的不負責或不敢負責的態度。

③ 通過職工代表會議，以民主方式從下而上檢查責任制問題，會啓發職工主人翁的負責思想。

④ 實行計件工資制與超額累進獎勵制，是實行責任制的好條件，因爲它使生產利益與工人個人利益結合一致，負責好壞立即影響個人工資。

⑤ 實行責任制必建立一定的生產制度，尤其是技術規格與獎懲條



目前企業管理上的幾個重要問題

張 有 萱

1 計 劃 性

一年來計劃生產與計劃成本的實踐過程，告訴我們在客觀上的有利條件已逐漸增多，只要我們對後備力量能有真實的了解，有計劃的組織起來，解決和減少其中所存在的矛盾，並且主動的與有關部門（外部）結合，形成爲大家有組織的行動，在這種基礎上所製訂的計劃，就會成爲引導我們生產力前進的物質力量。

要達到上述目的，必須首先加強計劃的指導作用。目前我們在這方面做的很差的。製訂計劃時對真實的後備力量認識不足，對外部各個經濟部門之間缺乏主動的聯繫，沒能從現實的基礎上努力去克服各種矛盾，並從克服各種矛盾過程中把各個有關方面密切的聯繫起來，形成一種有組織的行動。因此在希望達到和現實所能達到之間便有着一段距離。計劃的現實性既然不夠，就必然要降低它在生產管理上的指導作用。

要加強計劃的指導作用，就必須在製訂計劃時從現有物質基礎出發，同時考慮到它可能發展的許多因素。生產運動的發展，將使計劃的指標隨之改變；技術的改進，將提高技術水平和產量質量。因此不考慮到這些發展因素，計劃就會落後於現實，就不能發揮其指導作用，同時計劃如不能對其中許多因素加以充分估計，過分遷就現實或徒存過高奢望，而不是老老實實穩步地從現實的基礎上去實現希望，也就無從達到其引導生產力前進的目的。正因爲計劃的目的是要引導生產力前進，所以計劃的指導作用就在於它能克服前進中所將發生的種種矛盾，使希望與現實最後達到一致。

要發揮計劃引導生產力前進的作用還必須加強定額管理。定額是當時生產力的指標，是生產力前進的起點，因此也就應該是一種帶有高度嚴肅性的法定的數字。過去我們許多同志不了解定額對於生產管理的改進與整個經濟

的發展的積極意義，因而製訂定額時不從推動生產力的積極作用上去精確的規定其水平，而是寬打窄用或有意識的降低。在實際生產與管理中，掌握定額不去指定專人負責不與既定定額相聯繫，審查定額時走馬看花，發現不出問題，找不到定額變化的規律，把定額變爲一種與實際行動脫節，與生產管理不發生作用的空洞的形式，這與我們計劃與生產經營都是極爲不利的。

因此，必須要將定額法定化，規定出什麼定額應該由什麼人負責，對於超過及降低定額範圍的情形必須查明原因追究責任，如此便要一方面樹立定額法定化的思想，同時建立健全的統計制度，從掌握定額和解決定額的矛盾中，找出定額運動與發展的規律，使得生產力能從定額的矛盾與統一過程中，走向更高階段。

以一定的形式來組織、保證以至考驗計劃也是實現計劃、引導生產力前進的前提。這種形式就是合同制。合同制可以應用於兩方面：一種就是用於企業內部的生產合同，一種是用於各經濟部門之間的供銷與訂貨合同，但無論應用於那方面，都是爲了達到上述實現計劃的目的。目前我們與各個經濟部門之間的經濟聯繫，各個生產過程之間的互相配合，動作協調以及產銷部門之間的互相保證都還不够密切，有些甚至互相矛盾。因此必須首先利用合同制這一形式把各個分散的經濟活動統一起來，形成爲有組織的行動，使得計劃的執行更有組織性，以保證計劃能在一定形式的保證之下獲得實現。

合同制不但可以組織計劃，保證計劃，同時也將給予計劃以審查與考驗，從切實執行合同關係中，可以發現我們在生產與管理中許多具體問題和各方面的關係，從而使得我們能隨時充實與調整我們的計劃，爲以後建立計劃蓄積了經驗。因此也就大大的加強了我們的計劃性。

合同制既然是這樣一種組織各方面經濟力量保證計劃實現與考驗和加強

計劃性的有效手段，我們就必須對它加以高度重視，過去我們雖然做了一些，但做的不够，今後還要有系統，有重點的加以推廣。

2 貫徹生產責任制與推進新紀錄運動

首先就是貫徹責任制必須從領導開始問題。我們管理工廠同志都知道國家委託他做廠長，是把一切財產與經營責任都託付給他，因此他要對人民負責、對國家負責。但是他的確有這麼一部分人，只願抽象的原則領導，不願具體的實際負責，只願掌握「全盤」，不願過問小事。原則要有領導，全盤要人掌握，這是不錯的，但是對生產發生重大影響的往往是些具體的小事，要是這些小事做不好，也就無從做好我們的經濟建設工作。當然，要做好這些小事，要廠長樣樣親自動手，把廠長陷於事務圈子裡，不去照顧整體那是不對的，因為在那樣一種不是科學分工而是家長式的包辦的管理方法下，同樣也不能做好我們的經濟建設工作。

廠長是一廠之長，有廠長應該做的事。但是除了廠長應做的事之外，其餘的事應該誰去做，却是廠長要負責任的，如果廠長沒有把這些事有條不紊的合理的分配到下面各級去做，並指定專人去負責，而出了毛病無人負責，當然這個責任就要由廠長來負。

正因為工廠一切責任最後都集中在廠長身上，所以責任制的建立要從廠長開始乃是一個關鍵問題。工廠的領導者必須以身作則，首先明確規定出自己的責任，然後按級去明確劃分每級的责任以至每一個人的責任，並全權的託付給他們。任何干擾職權代替包辦及不聞不問掉手不管都將造成不負責任的結果，都將會使我們國家的財富與經濟事業受到損失。

責任制要由領導開始雖然必需，但僅是問題的一面，要把責任制建立起來並要大家都遵守，還必須要依靠群眾，正如我們新民主主義企業的其他一切工作一樣，要把工廠搞好，生產搞好，必須依靠工人群眾的力量，何況建立責任制是一個既複雜細密而又要每個人都來負責的問題。

責任制不建立，新紀錄就無法繼續開展，這已是大家所共認無疑的事。四個多月來的新紀錄運動，不但暴露了我們在生產組織與管理上的許多無人負責現象，同樣也暴露了我們若干負責幹部中的形式主義與官僚主義：作風不踏實，工作不深入，盲目驕傲自滿，和群眾缺乏聯繫，不了解開展新紀錄

的目的是為了要發動群眾，通過新紀錄運動來貫徹經濟核算制，實行定額管理，提高技術，改進勞動組織，以達到降低成本，提高質量和產量的目的，而所有這些幾乎沒有一樣不和群眾相密切聯繫。其次，要廣大職工群眾能在生產各方面創造出各種各樣的新紀錄，則必須加強與深入職工教育，打破工人中尚存在的思想顧慮，啟發其為國家為人民負責的主人翁思想，積極提出合理化建議。因此，在今天要建立生產責任制，推進新紀錄運動，就必須善於和群眾結合，善於教育群眾與啟發群眾智慧，善於運用和依靠群眾力量，引導運動走向新的勝利。

建立責任制的重點與步驟也是我們目前必須加以明確的問題，過去工業佈置的十五種制度，平鋪直叙，缺乏程序。結果不是流產，就是陷於形式。這對我們說來，應該是一個很好的教訓。根據目前情況，我們當前責任制的重點，應該放到質量、機器、工具、材料及保安上去，以便迅速克服我們生產上目前表現最為突出的產品不合規格、原料浪費、機器工具無專人保管、死傷事故連續發生等紀律鬆弛無人負責現象。

要建立質量、機器、工具、材料及保安責任制，就必須要迅速建立與健全統計制度，並指定專門檢查人員，以便經常統計與監督上述責任制的進行。一方面既要實行嚴格的追究責任與獎罰制度；同時還要從更積極的一方面教育廣大職工，開展節約，改進技術及操作方法，提高產品產量與質量，嚴防事故發生。祇有首先做到了這些以後，真正的新紀錄運動才能普遍展開，最後達到貫徹經濟核算制的目的。

3 管理民主化

上面說到貫徹責任制與開展新紀錄必須和群眾相結合，可是目前我們在這方面却是薄弱的一環，仍然有某些工廠管理幹部，缺乏群眾觀點和民主作風，有事不和群眾商量，習慣於獨攬大權，這是一種很嚴重的現象。此外，我們有若干工廠會於去年建立了工廠管理委員會，也規定了職工代表會議組織，但是沒有很好加以利用，只有形式，不起作用，甚至連工會委員會自己也鬧不清楚究竟要解決什麼問題。這說明在我們某些工廠管理行政幹部的思想中對於我們新民主主義國營企業性質與任務，對於我們必須依靠工人群眾力量才能把人民企業搞好的道理缺乏足夠的認識。

我們的企業是根本區別於舊的官僚企業的，但在今天我們要把它變成真正的人民企業，提高勞動生產率水平，建立科學合理的管理制度，就必須要把舊的官僚主義的管理制度徹底廢除，代以管理民主化，建立起工廠管理委員會，讓工人代表參加生產管理，依靠工人階級的政治覺悟和自覺的勞動熱情，組織和開展群眾性生產運動。這是我們當前生產管理上的基本關鍵問題。

最近廣和召開職工代表會議和大紡運用工會發揚民主的經驗值得加以推廣。廣和工廠通過職工代表會議，檢查了領導，暴露了生產上一系列缺點，給以後改進生產管理提供了條件，同時針對着質量無人負責及各科職權混擾現象，初步訂出了生產責任制條例。大紡自從實施三班制以後，生產陷於混亂狀態，產量質量都普遍下降，爲了挽救這種情況，領導上才開始認識到必須依靠工人群眾的力量，因而重視了工會，認真的通過工會討論與解決有關生產管理上的重要問題。這說明任何盲目自滿，不相信群眾力量，不認真重視工會的作用，最後都必將走入到一籌莫展，而一旦認識到群眾力量，貫徹民主化管理精神，認真建立運用工會及開好職工代表會議，則一切困難問題都將通過群眾的智慧與積極性創造性得到解決。

工廠管理會是工廠中以廠長爲首的統一領導機關，因此一切有關生產管理上重大問題，都應該提到工廠管理委員會上去討論，認真的執行決議，一個時期要有一個時期工作中心，這樣才能使工人感覺到自己真是國家與企業的主人，才能發揮其積極性與創造性。職工代表會是工會領導下的組織群眾、教育群眾和吸取群眾意見的組織形式，因此每次開會時，廠長都應出席作報告，聽取群眾的意見和批評，認真採納群眾好的建議，使職工代表會議成爲推動生產，將領導意圖與群眾意見相結合的有力組織形式。

有了一個健全的工廠管理委員會和開好職工代表會議，就可以通過群眾實施民主化管理，而一旦實施了管理上的民主化，則一切科學合理制度的建立與群眾運動的開展，都將有其鞏固的基礎而順利實現。

4 經濟核算制

經濟核算制對我們說來還不是一個新問題。在過去一年裡，我們曾經學習了，而且也開始做了，但是學習的還不够，做的成績也不太多。或者說，

由於認識得還不够深刻，只在幾件比較大的問題上進行了一些初步的措施，並沒有把經濟核算制貫徹到每一件具體工作上。

經濟核算制是有計劃的管理企業的有力工具。在我們新民主主義國營企業中它的作用乃是在於保證生產過程的合理，保證整個商品與流動資金週轉過程的正常與迅速，保證原材料耗用與勞動時間的節約……，以達到順利完成生產計劃積累資金擴大再生產的目的。因此經濟核算制的對象應該是求得勞動組織的合理、反對浪費、提高生產率、改進技術與提高質量、加速資金的運用與週轉等等，也就是應該有效的利用企業內部的一切潛在力量。只有當它發揮在這方面的重大作用時，經濟核算制才能有其實實意義。

過去我們在很多工作上，做的是不够核算的。其中顯著的一例，便是表現在工業廳與工廠在編製計劃成本的關係上，一方面抓緊定額，拼命從枝節上去找毛病，另一方面則寬打窄用，討價還價，結果不但妨礙了工廠的主動性與積極性，把領導上限制在事務紛亂頭緒萬端的圈子裡，而且造成工廠不從積極改進生產上去努力，却依賴假想的計劃成本去求取利潤與廠長基金。這種情況，無疑將大大的降低經濟核算制在生產管理與企業經營上的指導作用。

一年來的經驗告訴我們，要貫徹經濟核算制，必須首先要改變這種經營方法，這就是必須實行獨立會計制度，確定出各廠的固定資金與流動資金，將生產與銷售損益統統歸各生產工廠，使得工廠能在全面計劃的指導和一定的定額管理下，掌握運用一定數量的資金，積極主動的進行生產與經營上的活動，以整個企業爲基本環節進行全面的經濟核算。

5 培養幹部與團結技術人員

隨着生產建設事業的日益擴大，就需要我們在職工群眾中培養出大量的足以滿足生產建設擴大需要的幹部，同時，爲了改善我們生產上的技術情況，解決建設工作所需要的大批技術人材，就必須團結所有技術人員，使他們與工人群眾的智慧和經驗相結合。不完成這兩項工作，就不可能完成我們的生產建設任務。

在過去一年內，我們曾經通過技術學校與工廠訓練班培養出不少的人材來，這些人經過在文化知識與技術知識上提高，已經在生產與工作上起了一

定的作用，其中不少人因為工作成績優異而得到適當的提拔。我們相信，只要堅決執行「發展文化、培養各種建設幹部」的方針，我們人材缺乏，幹部缺乏的情況，一定會逐步得到改善。

但是也有某些單位，對培養與提拔幹部存在着保守的經驗主義思想，狹隘的只照顧到目前工作，看不到長遠的將來，不願在工人羣衆中把生產上的積極分子與技術上的先進份子選拔出來去深造培養，而寧願濫竽充數。害怕工人文化程度低，而盡量選送知識分子。在提拔幹部時不敢提拔工人，顧忌工人不會畫表做統計，有些單位甚至爲了一時生產上離不開不肯加以提拔，上級來調也不願讓調，以致許多極有培養前途的生產上積極分子與先進分子，還被埋沒着沒有顯露出來，還沒有發揮他可能發揮的更大作用。

在新民主主義的公營企業中，從職工羣衆中培養幹部乃是每一個工廠負責人的主要任務之一。我們的事業還祇是在開始，我們的經濟建設工作還祇是在恢復階段，隨着經濟事業發展將更需要大量的人材。因此只把眼光放在一時的生產利益上，看不到工人羣衆在文化上可以而且也必須大加培養的前途，甚至恐怕幹部過多不願再加提拔，都將影響到我們整個事業的發展，影響到不只是在今天而且還要在明天來完成我們的生產建設任務。

與培養幹部同樣重要，但更須仔細耐心的就是團結與教育技術人員問題。由於建設工作的迫切需要，我們會從外區新聘來一批技術人員，加上原有的技術人員，使得我們在技術上的陣容與力量增強了不少，我們所要做的工作便是好好的團結他們，幫助他們，使他們在工作上發揮積極性，和廣大職工人員一起，把生產與建設工作做得更好。

團結技術人員，首先應該認識到他們是國家的人材，因此就必須發動與提高他們爲國家爲人民衷誠服務的責任心。虛心的聽取他們的意見，正確的採納他們的建議以改進生產與管理工作，一方面在工作上明確其職責，使他們在工作上有着職權，給他們在技術研究上以必要條件，讓他們大膽發揮其工作能力與創造，同時在政治上對他們關心，善於和他們相處並多加接近，消除他們思想上可能有的顧慮，幫助他們清除在過去環境裡所沾染的一些偏見與舊習，建立起爲人民服務的革命的人生觀。

當然團結教育並不就是遷就。對於某些不正確的思想與缺點，仍然應該給與適當批評，任何疏遠隔閡與無原則的遷就，都將使我們在團結技術人員

以完成經濟建設事業上遭受損害。

目前我們生產管理上還存在了許多問題，其中最迫切需要解決的便是貫徹生產責任制，假若我們再不認真徹底的着手去做，對我們目前生產建設工作與今後羣衆運動的發展所給予的影響將是不堪設想的。

要做好一系列包括生產責任制在內的重大工作，就必須要努力學習。不錯，我們多少學習了一些東西，但老實說，這僅僅是開始，我們應警惕對新事物的吸收還是很慢的。「我們的經濟知識還很差，文化知識還很差，我們的馬列主義的理論水平也離開我們的需要還很遠」，只有虛心的學習，才是前進的唯一道路，我們某些自滿情緒，必須從思想上迅速根除。自滿情緒之產生，祇說明一點，就是我們的幼稚無知，愈博學多聞的人，愈能感覺到社會事物的淵博與知識之無盡，因而他們愈虛心，只有那些「一瓶不滿半瓶蕩」的人，才容易產生自滿的情緒。我們應切記：只有戒驕戒燥，腳踏實實的工作，虛心的學習，才能使得我們前進，否則落於事物發展之後，便將成爲無用的人了。

學習中除了經常的向羣衆學習外，在當前很重要的問題是向蘇聯同志和其他企業單位以及其他地區學習。過去向蘇聯同志學習雖曾一度形成風氣，但未能有計劃的有重點的經常去學習，尤其向其他地區學習對我們來說還未有意識的提出過，還未成爲我們的課題。而事實上，我們的工作已經在落後於其他單位和其他地區了，我們的成本高，質量低，也是不可否認的事實，因而，牢牢記住毛主席教導我們的：「重要的問題在善於學習」，多方面去學習，並且要學會如何學習，使我們在現有的基礎上前進一步。

國家建設事業已經開始，我們生產管理工作也開始步入軌道，今後的任務是更加繁重了，人民對我們的要求也逐步提高了。讓我們在批評與自我批評的基礎上來加強我們的學習，提高我們的思想認識，改進我們工作上的缺陷，克服困難，勝利的完成一九五〇年上級所交給我們的光榮任務罷！

濟

經

★

★

★

發動全體職工貫徹生產責任制

· 沈 濤 ·

——在二次執委會擴大會上關於新紀錄運動初步總結報告——

全體執行委員同志們以及各位同志們：

常委會委託我根據黨委黨代表會議的精神，發動全體職工貫徹生產責任制問題，向大家提出我們的意見以供給大家討論。第二次代表大會作出決議，開展群眾性的生產新紀錄運動為目前中心工作。上級工會經常的指示我們，我們做了主人以後，發展生產，就是工人階級最高的利益，因而工會工作就必須面向生產，一切工作都是為了改進質量，消滅浪費，節約原材料，提高效率，減低成本。能否搞好生產不僅是行政的責任，同時也是工會的責任，任何不關心生產，或認為工會僅僅是從旁幫助的觀點，都是錯誤的。抓緊生產責任制這一中心環節，以推動生產新紀錄繼續前進，這是我們面向生產體的主要內容。

新紀錄運動有收獲，但也暴露了我們 生產管理中的缺點

自從我區開展新紀錄運動以來，由於黨的正確領導，行政與青年團的有配合和全體職工的努力，也曾收到了不小的成績，這些成績最明顯的表現，便是大部份工廠勝利的完成了第一季生產計劃：如工業廳所屬工廠，五〇年第一季較四九年第一季計劃生產提高了五六%，而五〇年第一季實際生產提高了七三·六%，五〇年第一季比四九年第四季生產總值增加到一三二·六九%，勞動效率提高一五·五%；遠東電業所屬八個工廠第一季平均完成了原計劃的一一五·二%，如果連電氣企業和水道企業加在內亦完成一一〇·六%，玻璃工廠三月五日，磚磚工廠三月十一日，洋灰工廠三月十二日均提前完成第一季生產計劃。中長鐵路工務處完成第一季任務一二三%，運輸處一〇一·七%；船渠、鐵路工廠因為原材料困難沒完成任務。據我們生產部的統計，從創造新紀錄以來，共出現集體的新紀錄六二八件，人數共一、

一七二四人，個人的新紀錄二二九三件，從這幾個數字裡已說明了我們職工是發揚了積極性與創造性。但是隨着運動的發展也暴露出因為我們生產組織和管理制度的不合理，就大大的阻礙着運動繼續的向前開展，其中最主要的便是勞動組織的不合理。在新紀錄運動中因為改變了這種不合理的勞動組織，便出現如像碼頭西部裝卸區、膠皮工廠的成鞋部、鋼鐵工廠的鍛造工場、鐵路工廠的凌魁義絲對小組、船渠的楊清雲的鉚釘小組、金屬機械完成一百台吊車的新紀錄等。然而不合理的勞動組織直到現在還很多，這種不合理的勞動組織正如斯大林同志所說：「是與無人負責以及各人對所擔任的具體工作不負責任的現象相處得來的。」除此在管理制度上也同樣存在着不負責任的現象，如大連機械工廠副廠長姜鴻祥同志自己的檢討說：該廠最近做低壓蓄勢機唧筒，圖紙上芯子是軟鐵作的，外皮是鑄鋼的，鐵與鑄鋼磨擦是不行的。檢查科中間檢查，發現了這一問題告訴了工務科，工務科說我們不負責任，我們只管照計劃科的進度與圖紙幹，你們去找計劃科吧。檢查同志又告訴了計劃科，計劃科說我們不管，我們照總廠來的圖紙計劃，我們不能改，若改影響車間的進度。這樣檢查科又報告了廠長，廠長說我不負責，你們檢查科把情況報告給總廠吧，結果檢查科說：這我們也不負責，我們提這個意見，這不應該我們檢查科的工作。又如第一季作的二五〇馬力的壓延機大架子上一個眼，應該先由鉗工鑽好，車工再車，但兩個車間互相等起來了，這個問題發生以後車間幾次的報告工務科，因為工務科未能及時的給以解決，而就誤了十天的生產任務。又如像廣和機械工廠由於責任不清交待不明，因之產品質量標準不符要求，隨之造成不應有的損失，如翻砂西廠，去年製造瓦斯管一百噸，製造的結果根數未變，而重量增加了十九噸，原因皮厚了，厚了則不符合規格，重了則浪費了原材料和人工，兩者相加損失九十餘萬元。因為標準不一，檢查不一，一個人一個要求，如趙乾鳳作的活檢查股長說

差一道也不行，技師說差一米厘也不要緊。第一機械邵玉煥作牙輪不知道公差數，韓檢查員說差十三道可以，工人問爲什麼別人幹差三十道都可以呢？韓說你去問老馬吧。還有因爲查定工時的不合理，影響到工人的積極性與創造性。如遠電金屬機械機械廠的估工普遍的高，甚至有的作一天活能掙到半個月的工資。新紀錄運動中也發現較嚴重的重量不重質的現象，如鐵路工廠的統計：一月份機關車廢活及事故一二〇件，客車的廢活及事件佔二〇%，貨車的廢活及事件佔二〇%，翻砂的廢活佔四二·七%，經過該廠的糾正，二月份減少些。計二月份機關車廢活及事故七〇件，客車一七%，貨車五%，翻砂三七%。

由於設備及檢查的不嚴，四九年三十六個單位的統計：死了八一個，重傷二五〇六個，佔三十六個單位總人數的四·八%。第一季據五個單位的統計：死了六個工人。根據一個工廠的統計：四七年十二月職工人數二八六〇個，患病人數一四五六個，佔五四·四%，四九年十一月職工人數七一二四人，患病六五一一人，佔九一·四%，這是多麼嚴重的現象啊！

此外，我們的勞動紀律也不嚴格，欠勤人數很多。如鐵路工廠平均有三五〇——五〇〇個人的欠勤。許多工廠遵守勞動時間也不準確，笛響之後未能及時工作，未到下班時間，便提前洗手準備下班，有些工友不遵守技術規程，憑着自己的經驗來工作，對高價的原材料愛惜的不够等等。

產生缺點的根源是工廠管理制度上的無人負責和生產紀律的鬆弛

這一切現象的根源所在，正如東北工業部所指出：「便是管理制度上無人負責和生產紀律鬆弛的現象」，「假如我們不能及時的解決生產責任制以及與之直接相關連的生產紀律，那麼目前嚴重的阻擋我們前進的一連串障礙，就不能得到澈底的解決」，其最後的結果，必然是兩個：即一面新紀錄運動不能繼續提高，廣大職工的積極性，受到層層束縛；另一方面工業管理上的經濟核算制不能健全的建立，經濟核算的思想也不能健全的樹立。因此發動全體職工普遍建立生產責任制，加強生產紀律，其本身就是一個非常寶貴的，不可估價的新紀錄目標，緊緊抓住生產責任制這一中心環節，把運動繼續推向前進，這便是我們目前新紀錄運動的中心環節。

在我們公營企業，也會經有了許多制度，如像統一的表報制度，原材料成品的供銷制度等。在中蘇合營的企業，其制度則更爲科學、細緻，完全是社會主義先進的經驗，所以其責任制則較比健全。但是我們應該說明我們的幹部與我們的工友，因爲尙未認識到其制度的科學與必要，因而其科學制度也並未認真貫徹付諸實行。

建立生產責任制與加強勞動紀律，必須依靠群眾

廣和機械工廠廠長在該廠職工代表會議上檢討時會說：「盲目的訂辦法，訂制度，只要一有問題發生就亂用制度堵塞，今天堵，明天堵，出甚麼堵甚麼越堵越多。如廢品不減少時，用質量獎懲辦法堵，又發現小組長不負責，於是搞小組長工作方法，後又發現職場長不負責，又搞職場長責任制，還不行，檢查股與生產科工作弱，於是又提出嚴格檢查制度問題，機器管理問題，這就暴露了一個整個責任制問題，使我們明白了要人人負責、層層負責，非單純制度單純嚴格辦法所能解決的問題」。這種檢討，說得很對。二七社論學會管理企業一文會說：「一切舊的資本主義企業是依靠壓迫的方法來強制工人勞動生產」，是使「工人成爲機器單純附屬品」。這樣必然造成工人對於勞動的日益增加厭惡；新民主主義人民企業的管理則必須發與依靠工人群眾主人翁的感覺，發揮工人群眾的積極性與創造性，以便工人能自覺的進行勞動，把原來被機器支配的奴隸變成管理機器的自覺勞動者。這是一個真正的革命，這就是爲什麼我們有些初步管理民主化的企業，在解放後不到一年的時間就超過敵偽和國民黨反動統治時代生產水平的原故。歐陽欽同志在旅大黨代表會議會引證毛主席、劉少奇同志的指示，我們一切工作要依靠群眾，群眾路線是共產黨的政治路線，也是共產黨的組織路線，這是我們管理工廠一條基本原則，這也是我們辦工會的一條基本原則。

但是在我們工廠裡，在我們工會內部，却有不依靠群眾，老想自己獨斷獨行來把工廠管好。如有一個工廠，一個工人去年七月偷偷在機器上澆油，工人發現了報告廠長，却被廠長壓下去；分包活錢每月按一級到十級大家來評，不按工資分，有一個工人在會上發言說廠長不直接勞動應按四級分，結果開了三天鬧爭會，逼迫工人說大老粗說錯了話才算了事；有一個工友搞工

展，蘇方獎勵他五千元，回到廠子鬧爭反省二天，因為沒按十級分給大家。在我們工會裡也可以隨便開除工人，向工人要證明書，遇事一個人說了便算，不通過會議，不通過大家，好多會議流於形式。由於管理的不民主，所以不能發揮群眾的積極性與創造性，因為工會內部民主生活不夠，形成工會死氣沉沉，所以說貫徹生產責任制，就必須依靠群眾，發動群眾才能真正貫徹下來。

廣和機械與建新公司在這一問題提供我們很好的經驗，他們採用職工代表會議的形式來貫徹生產責任制，在廣和機械開職工代表會議之前，發動工人廣泛的檢查了生產中無人負責的現象，以及所造成的損失。七百來個工人提出了六三二件提案，其中大部份是有關責任制的問題，在會上全體代表認真的討論而通過了條例，會後如劉線工友古實順說：「過去劉線劃錯了到底誰要負責，也就含糊糊糊的過去了，並且有的工友愛面子自己不懂也不好意思去問小組長，現在分清責任，小組長交待清楚，要是劃錯了工友自己要負責。」因此今後工友不懂再不問了，幹活也要小心了，還有的工友說：「決議很好很合乎我們工友的口味，就是看你們執行得怎樣？」建新公司在會上也比較熱烈的展開討論，我們認為這是採取群眾路線的辦法，應該提倡的。

生產責任制是行政與工會的共同任務，領導上必須根據該廠具體情況，有重點的、有步驟的，當前必需的制度，如像質量的、工具的、機器的、安全的、勞保的各種制度，我們提議普遍的採用職工代表會議的辦法，來討論與檢查制定我們的各種責任制，我們要善於運用職工代表會議，使之與管委會相輔而行。爲了作好這一條，便必須加強我們工會工作，教育工人啓發工人的覺悟性與積極性，我們有權利要求廠長向職工代表報告工作和檢查廠長的工作。總之我們這一切就是爲了把工廠辦好。

加強教育，打破顧慮貫徹生產責任制

我們估計貫徹生產責任制還可能遇到一些困難，其中最主要的便是少數幹部，或少數工友的思想抵抗，少數幹部可能因爲原材料還不能及時，有所顧慮，但我們認爲確保客觀困難，經過主觀努力而不能克服的困難，當然不能讓這些同志負責。我們的工人同志也不會在這方面無理的要求，但還有個別的幹部，這事應該原諒，那事也應該原諒，強調客觀理由，變成了用無經驗作爲不負責的防空洞，這便值得研究了。這些個別幹部只願抽象的負責，不完成生產任務，工廠管不好這些抽象的名詞都願意負責。但一提起具體工

作，不是強調這個理由便是強調那個理由，這是第一個障礙，另一個便是少數工友他們唯恐職責分明以後，揭露他們磨洋工，糊弄工時圖掙計件工資的錯誤作法，因而可能想出許多方法與藉口來加以反對或消極抵抗。因此，就必須加強教育，在廣大職工迫切要求與推動之下，把責任制貫徹下去。責任制已經成爲制度，則必須及時督促與檢查，使其付諸實施，爲了保證其實現還需製訂獎懲條例。

生產責任制是新紀錄運動在目前的中心環節，但是這不等於說別的便不重要了，如像合理化建議，推廣先進方法，車間會議等，這一切都是重要的，不過它是許多環節中一個中心環節而已。爲了作好這件工作，必須加強工會的基本組織，加強勞保、文教、女工、青工許多工作，而這裡的中心一環，便是加強幹部教育，提高幹部的業務水平，不如此一切都便落空。

在五、六月份內，我們第二件大事是簽訂與檢查集體合同

我們的第二件大事必須認真的大力的來簽訂與檢查集體合同，因爲我們如果真正的執行了合同便可以達到：

- ①達到了工廠管理民主化；
- ②解決了工會與行政的正確關係；因爲他明確了政工的職責；
- ③加強了職工的勞動紀律與責任感；
- ④他可以擺脫幹部的事務主義，幹部真正的面向生產；
- ⑤可以執行勞動保護與安全設施；
- ⑥他還可以執行職工文化設備方面的工作；
- ⑦便於進一步組織競賽。東北總工會很強調的指示我們，必須認真把簽訂檢查集體合同工作作好，然而我們必須承認我們在這一工作上作的不够，首先從我們的思想認識來檢查，就沒有足夠的認識。因此在簽訂的時候對合同的執行發生了片面，簽訂之後也未進行檢查，因而流於形式。這是我們領導上要負的責任，因此尚有許多工廠沒有簽訂，據勞動局統計一〇三個工廠只有三五%簽訂了，一五%準備簽訂。在五、六月份之內，凡尚未簽訂的要求簽訂，業已簽訂的，發動群眾認真的進行檢查與總結，吸取經驗，繼續簽訂新的合同，我們必須重視集體合同的重要意義，他是保證完成和超過完成生產計劃，進一步提高勞動生產率，改善勞動組織，和提高經濟組織，和工會組織，對於改善企業中工人，工程技術工作者和職員之物質生活條件之責任心。

以上意見是否適當，祈求執行同志討論。

旅大郵電管理局的 責任制與新紀錄運動

施光燧
牟永懋



編者按：旅大郵電管理局按期檢查了一九五〇年的第一季工作，作出了比較完整的總結，所檢查的工作面較廣，說明全季工作的重點也很明確。由於篇幅所限不能刊出全部，只將其中主要部份即「如何實行專責制」和「關於開展新紀錄運動的體會」兩篇介紹於此。

由於通過各種民主會議，上下展開批評，走群眾路線，推動了新紀錄運動的開展，原訂第一季工作計劃在郵電業務，工務，經理與行政管理各主要工作上，均按計劃完成或予超過，並改進了幾年來所未會解決的線路工作質量問題，迅速而及時完成了某些臨時需要的工作，如辦通興煙、青的無線電，修濼金亮間長途線等，這是第一期工作的主要方面。但亦存在着缺點，如在郵務上丟失和積壓郵件、貪污報費，以及工務上尚有着不少事故和差錯，並已引起領導上注意。

在企業管理制度上的責任制，郵管局採取了下列方式：試驗台與修理班的區專制，機械管理的專機制，線路管理的專區和專線制，郵工的專區制等。隨着新紀錄運動的開展，及時實行專責制，領導上事先了解和掌握情況，根據工作性質和職工技術條件，適當劃分職責，事後不斷深入檢查，聽取職工意見，隨時調整個別不恰當而影響工作的勞動組織，使責任制的貫徹也有顯著的收穫。尤其是領導上的認識和決心，表現在經常注意各單位工作進程，在統計數字上的掌握，如接話的時間，收費多少和所化時間的長短，發電話單子等，看起來好像不是一件大事，但也都嚴密的作出計算統計，按月按季的反映出工作中時效，工效和保護節約國家資材的情況，使職工和各級領導上隨時能了解不停改進。這是郵管局在貫徹責任制的重要內容之一。第一季工作能夠按期總結報告，也正是責任制的具體表現。

責任制的貫徹，還只是個開端，某些單位工作劃分後，仍有職責不明，關係不清，有了問題，無人負責的現象，仍然嚴重存在，爲着交待任務，追求數字，使工作草率，故障重複，反映在統計數字上的先後變動不確切等，是須要在今後管理工作中繼續檢查和改進的。爲着使責任制鞏固地貫徹，成爲各單位、每一職工的公德與習性，除發揮已獲得的良好經驗，深入教育，建立按時檢查與報告制度外，尚須確立一些如加強勞動紀律，交替前後的交班制及各種明確的獎懲制度。尤須密切團與工會的聯系配合，從思想上到具體設施上清除職工的一切顧慮和障礙，以保證郵電管理工作更大步前進。

事實證明，貫徹責任制必須和新紀錄運動聯系進行，相互配合，創紀錄的不斷增加，正是職工對生產管理積極負責的結果，那個單位專責制貫徹得好，該單位的創紀錄運動也推進得快，否則，會使新紀錄運動流於形式，郵管局對地下和架空電纜障礙的事先發現達六七〇處，其中有一〇五處較爲嚴重，由於事先預防節省人力材料達二百萬元，即是顯明例子，這說明了只有使職工堅決執行責任制，完全熟悉掌握了該項工作，才有可能主動地預防事故的發生。新紀錄運動必須以責任制爲基礎，責任制又必須以新紀錄運動來鞏固，兩者不可分離，是相互推進的。

一 如何實行專責制

大連電話局之工作專責制由四九年開始，是在不斷的總結經驗與克服缺點中間逐步鞏固起來的。事實證明，工作專責制是企業管理上極為重大的措施之一。實行後對提高工作上起了很大的作用，在人力、物力的節省上及工作質量上都提高了一步，基本上克服了工作中無人負責的現象，特別是經過整編節約與新紀錄運動，更形提高起來。創紀錄運動的開展，對於責任制的鞏固以及專責制的提高對新紀錄運動的開展，是起了相輔的作用。下面就是我們實行專責制的一些情況，簡述如後，以供參考。

一 專責制發展的幾個階段及其措施

專責制的開展過程，是先採取了典型示範，由點推到面的方法逐步開展起來的。電話局本身是從總務科的話費計算班開始，首先調查了計算班的業務量（即工作多少，工作規律性，職工能力與技術水平），依據工作情況重新調整與配備了工作人員，在各項工作上實行專人負責制，實行的結果不但人員節省，在工作效率上亦有顯著的提高，因而在電話局內部就進行了全面推廣。

專責後各個工作的責任比以往往明確了，但是在許多工作效率上並沒有顯著的提高，這是專責後直接碰到的問題（不完全是成績不高），如用戶之度數計專責後，用戶仍有到局子反映電話費算錯的現象。在三分局第二次檢查專責制工作當中，碰到的問題是工友在專責後沒有具體的工作幹，每天計算起來正式幹工作時間只有三個小時，其餘時間是找零活幹，這即是領導上沒有在專責後很好進行分配工作與調整勞動組織所致。另外有好多單位是有的忙的要死，閑的却沒有事情幹的現象，即是領導上分配工作平均使用力量，形式的專責，因而專責後效果不太大，有些往常的工作，質量沒見到顯著提高，類似這些情況在初步檢查中都予以糾正過來。從這些問題都可以說明專責後不是一帆風順，問題仍然是存在着。

為進一步發現我們的缺點，電話局召開了擴大民主會議，使全體職工重

加暴露專責後的缺點，在暴露中很明顯的問題是勞動力配備，存在着嚴重的平均使用力量。如機械方面，機器保管需要技術好的保管人員，而領導上只派一般的技術人員去保管，結果障礙不見減少；總務科的計算話費，只是形式的劃分給每個計算員一定的賬簿，但沒有照顧到計算員的能力與水準；線路障礙班也同樣劃分區域，但沒有按照地區障礙程度與人員技術能力，形成劃區而劃區，因而在沒糾正前的效果不大；外線在整修工作上，劃區域而傾向數量現象仍層出不窮，沒有注意到質量等情況。上述這些情況在民主檢查大會上，做了澈底的揭發與暴露，充分的教育了領導上的官僚主義，亦教育了職工，使上下思想認識上取得了一致。由於領導上做了較深刻的檢討，啓發了下面職工也自動的展開批評與自我批評。如線路的傾向數量，主要是在班長，而班長本身對於技術問題採用遊擊作風，也做了深刻檢討，因而對於專責工作上初步打下了鞏固的基礎。領導上又根據民主大會所揭發的弱點，在職工中反覆的進行了討論，對於扭轉專責後的缺點起着很大作用。由於通過這些形式的揭發缺點，糾正缺點，貫徹專責制，工作上有了抬頭；表現在線路申告障礙，由每月八〇〇件降至七〇〇件左右，用戶反映電話費算錯現象已基本消滅，尤其是在部門關係上，比以往更密切了一步，各個工作有了新的開端。

專責制推動了新紀錄的開展，而新紀錄運動又鞏固了專責制。每個專責崗位及保管人員都為了在自己專責工作上，創出新紀錄，每個人都加強了技術學習，因而進一步發揮了專責制的作用。如三局機械室工友在專責後，不會修理障礙，但為在自己專責工作上創出紀錄，在專責過程中，加強學習修理障礙之技術。現在每個專責組都能修理自己專責機器的障礙，因而各局之機械申告障礙都在下降，尤其是由於固定崗位，對於機械之性能更加熟悉及掌握了機器的特點，在修理質量及防止措施上均提高了一步，如總局申告障礙由二二九件降到三〇件創出了新紀錄；線路方面為加速恢復障礙時間及聯合把一分區域搞好，而劃分了聯合專區制，包括電纜、外線、用戶話機。由於聯合專責，互相聯繫上進一步密切，而效率大為提高，例如鉛工、外線工專班以前恢復時間需要六、七天，現在則僅五三一分鐘便可恢復，創出了紀錄。過去人孔（地下電纜）誰也不願幹，劃為專責之後，責任心加強了。巡迴當中領導上給他的任務是在雨季人孔不出透水障礙，因而巡迴特別仔細，

共提前發現五〇〇餘件電纜的裂紋、電蝕等故障，減少電纜的損失約值一百多萬元。

二 幾種專責方法及其收獲

一、專機制：包括機械及動力設備，在專機方面是按機械條件（新舊）及其裝備繁雜的程度而確定與機械及電池相應條件的技術工人，固定他在一定的工作崗位上進行工作，給予一定的任務（如每月最多不出幾件故障），使他有一定的奮鬥目標，工作中心明確。由於在專責過程中固定了工作崗位，熟習了機械的特點、性質，故障程度及原因更便於完成任務，減少故障電池電液比重相差數下降，提高效率。但機械方面在開始分工時，沒有考慮人員技術能力與機械設備狀況是否適當，因而專責後並不見提高。據此改正故障就減少，單就總局故障由二二九件降到三〇件。在專責中，每組之保管人員減少了七五%（四名減到一名），如三局之電池（其他局亦相同），整流很忙而工友不敢動（主要不熟習其性質），但在專責中抓住了它的特點進行調整電池質量，大大提高自動一號，整流一、二號電池之壽命可以延長一年，各局之動力電池電液比重相差數亦普遍下降，而專責中工人對自己經管的機器亦關心了，同樣在度數計故障上，已基本消滅申告故障的產生。

二、專區制：負一定區域內的架空電纜、地下電纜、架空明線、電話用戶之責任，專人來管理這些線路，本區發生故障有專責人員進行修理，按照總的減少故障計劃，分配任務給各區（最多不超過計劃的故障）。在劃分專責人員上，亦按各區每月發生故障之程度來劃定專責的技術管理人員，由於這樣專責法，使專責人爲完成規定的任務而努力。如各局故障與試驗台採取了重點消滅故障辦法，使故障減少（先集中力量解決主要的、大的，再處理次要的、小的）；又如線路故障班未劃專區前，修故障是亂插手，誰都負責，誰都不負責，出了故障是互相推脫，而在專區後，全體專區人員，在工作上不是等着出故障，而主動去提前發現故障及防止故障，因而線路故障數由一一〇三件，減至三六五件，並在人員方面，由十九個人減少到四人。由於專區後，工人主動的去發現本區之地下與架空電纜，在巡迴工作當中，共發現大小故障五六三件，下雨便要壞的有九七件，初步計算若發生故障損失就

要用一百三十一萬一千餘元才可修復。在恢復電話故障時間上，由於試驗與線路專區之配合，由敵偽時代二七〇分鐘，現在平均二十分鐘便可恢復一台電話。

三、專線制：以市外通話之回線爲主（如瀋陽線、北京線），固定工作人員管理一定的回線，根據回線之繁忙程度，確定一定熟練程度的話務員管理，因而避免了話務員忙閒不均及照顧不到的現象。以往與市外通話慢的癥結所在，並不是線條不夠用，而主要是由於管理組織有毛病，才叫用戶受等，這種壞的現象，在電話局交換股沒劃專責之前，普遍的存在着，但專線制度實行後，由於每個話務員，分擔回線之通話忙閒程度都一致，自劃戶電話到通話的經過時分，就大大減少。如對金縣最忙回線來看，專責開始每次通話需要廿六分鐘，現在平均是三分至五分鐘便可通話。專線之話務員對回線之故障亦比以前關心，壞了立即通知試驗室，而在用戶之反映上也較好。

四、專帳制：總務科電話費計算員按電話費的分戶帳，進行劃分專責，以分戶帳內之用戶台數爲準，按照每個人員之工作能力分擔一定數的分戶帳（寫話費單，計算話費單），每個人分一定的工作任務，明確了職責加速了發單的日期。在未劃專帳制之前，話費算錯找不着人，工作上亂幹，因而也考不出誰的工作質量如何，由於一攬子幹法計算單子，十七個人需要十天才能出單子，夜間還加班才能幹完，而專帳制實行後，三個半人十七天便可以按「三期制發單子」，工作效率上大爲提高，並由於專責計算話費，差錯亦減少了。

三 專責制實行中的缺點

一、首先應承認，我們還有好多地方沒有人負責。如三分局在最近檢查中間又發現廿餘件工作及工具，還沒有人負責，肯定的來講，其他各局，科這種無人負責現象，還是存在着而且還不在少數。

二、領導上在某些地方還表現着以爲各地方都好，不需要再怎樣專了的自滿情緒，以爲專責制劃分了，就算完事大吉，由於這樣，不可避免的就要使專責制流於形式，實際不起作用。特別是領導上在專責後進行檢查較少，因此便有些地方，雖專責但效率不大。如二局之信號發電機在專責上已劃

分，但是應該清掃及時檢查就沒有人去幹，就是幹的時候，也沒有很認真的去負責及關心。這些缺點的產生主要是在領導思想上表現滿足，很少去找專責人研究專責的工作情況，以為沒有問題了所形成。

三、由於領導上對職工之思想教育還不夠，因而職工對專責的認識上，還有些模糊的表現，如機械科專責後，修理精密機器不敢動手，先問弄壞了是否叫賠？這主要是領導上對職工平常缺乏教育，而促成職工不從積極方面去考慮，怎樣把機器修好，只是去考慮弄壞了是否叫賠。從這點來看，我們整個這種情況，還是存在着的，個別的工友講，專責制及創紀錄把身體累壞了怎麼辦，類似這些情況，主要原因是領導上沒抓緊教育職工與勞保工作作的差。

四 幾 點 體 會

一、劃分專責制在領導上首先應當心中有數，因而就必須首先調查工作量，然後根據工作量及工作人員的能力與各種條件，加以適當的考慮後劃分職責，同時在劃分職責之後，領導上不能心滿意足，認為萬事大吉，而應當在專責後，深入調查研究劃分的專責任務是否適當，主客觀雙方的條件是否合適，若發現其本人力量不抵於工作任務，或是能力高，而只分配予簡單的工作時，領導上應及時予以糾正是很必要的，否則就會產生忙閑不均，平均使用力量，而工作效率提不高的現象。同時由於工作重，能力弱，工作力量高而工作少，產生這些情況，是不能發揮其本人之工作能力的，工作亦必然會遭到損失。

二、在專責劃分之後，固定專責人之工作崗位是很重要的，對於專責人員不能隨便的亂行調動，特別在我們的技術管理部門尤為重要，在專責後固定其工作崗位，使他長期的熟習其專責的機械性質與特點，能夠在工作中去掌握住它的特點進行工作，工作效率是會提高的。如對用戶電話的定期試驗，由於長期專責在一個工作崗位上，電話平常易出毛病的用戶，都挑選出重點來加強其定試，提前發現它的毛病，或是提前預防出障礙，這樣障礙就會減少，如三局固定人員管理電池後，以前不敢動手的電池（不熟習怕弄壞），現在敢動手而且管理的效果則提高，這主要是熟習情況，抓住電池的性質

特點，因而也就敢予動手。

三、專責及固定工作崗位後，為使其發揮一定的能力，把工作搞好，領導上一定要把任務向專責人交待清楚，使他自已不但專責，而且在這個基礎上，有一定的奮鬥目標，促使他開動腦筋想辦法把工作搞好，將效率提高一步。如各局之機械情況，每個人每天鑽在機器裡面去工作，防止申告障礙，若出了障礙，就反覆的去考慮，怎樣消滅它；又如線路架空電纜巡迴工作（專責劃區域巡迴），開始巡迴時指出目標，使巡迴後保證在雨季電纜不準透進水去，地下人孔亦如此，因而職工巡迴中更加仔細，都怕自己的區域透進水去，因而發現了五〇〇餘件障礙。所以說不單要專責，和固定工作崗位，而為使發揮其能力，領導上把任務交待清楚是很主要的。

四、為使專責制實行後部門關係上能夠搞得更好，雙方面（部門之間）的專責形式應當相同，否則就會產生雙方不協調配合不上的現象，如線路科外線把配線筒整理的很整齊，而修障與移轉電話之工人去工作時不注意，就會弄亂，還得重修，到時檢查却找不着人，不知誰弄亂的，鉛工方面亦有這種事情發生。因此把各股實行大聯合專責制，鉛工、障障都劃在同一區域，因而各股工作中間都小心，誰也不願把自區的配線筒弄亂。同樣如障障班劃了區，試驗台內部如未劃，障障來電話誰願接誰接，試驗不正確也找不着人，經常雙方吵架，如在試驗同樣按照障障區形式把台子劃分後（一區一個台子），這種現象不但解決，而且相互配合使障障恢復時間亦提高，因此部門之間的相互配合是很重要的。

五 今 後 的 意 見

一、進一步的加強教育，啓發職工主人翁思想，對工作上敢於負責，敢於動手，去掉不正確的思想顧慮，加強對人民祖國財產愛護的教育，發揮能力使工作提高一步。發揚愛祖國，愛勞動的工作熱情，克服狹隘的落伍想法（如怕累壞身體）。

二、在領導上對於專責制，應經常的進行檢查與幫助職工不斷的深入發現專責當中的缺點，總結專責制的經驗，接受經驗，克服缺點，通過創紀錄運動，把專責制進一步的鞏固起來。

三、各工作崗位雖有人負責，但我們承認還有許多地方，還是無人負責任，今後應繼續進行檢查。對已專責了的進行效果的檢查，更重要的是檢查專責後效果是否達到應有的程度。凡是已劃專責制的地方，而沒有什麼收穫，或是收穫不大的，皆研究找出原因與缺點，而實行糾正，免除無人負責，使工作上受到損失及浪費，及有人負責而實際不發生效果的形式專責的壞現象。

四、傾聽職工意見，定期進行民主檢查，使全體職工進行檢查專責制及檢查專責後的效果，發動大家，找出其中薄弱的環節，展開批評與自我批評，在職工中間反覆進行討論解決，使工作效率繼續不斷的提高。領導本身克服在工作上的官僚主義作風，要深入下去，面向工作，和全體職工一起發現缺點，克服缺點，鞏固專責制創出新紀錄。

五、專責制的各種制度一律用書面規定，使成爲管理上的一種制度，一種紀律（如機械交班制），在制度的實行中有案可查，執行好確有成績者，應給予表揚獎勵，不遵守執行者，應予以批評及處分。在領導上，要定期按所規定的制度進行檢查（或群眾性的檢查），使專責制度貫徹下去。

二 關於開展新紀錄運動的體會

創紀錄運動的一般概況

去年十一月經我們反覆研究討論上級黨、政府、工會關於開展生產創紀錄的各種指示後，在一些主要幹部中很快就體會到，在整編節約獲得些成績的基礎上，爲求工作進一步提高，依據郵電工作的實際情況完全可能而且應該認真貫徹這一有重大意義的措施，並決定在開展這一運動過程中，有計劃有步驟的來結合解決管理民主化、開展合理化建議、簽訂集體合同與調整薪資等問題。

因此我們一方面通過各種形式，廣泛的在幹部與職工中進行教育，以求從思想上重視這一措施，能够響應並捲入這一運動；另一方面，領導上則集中力量搞新紀錄典型，經一個多月的期間，三個典型均獲得良好的成果，大

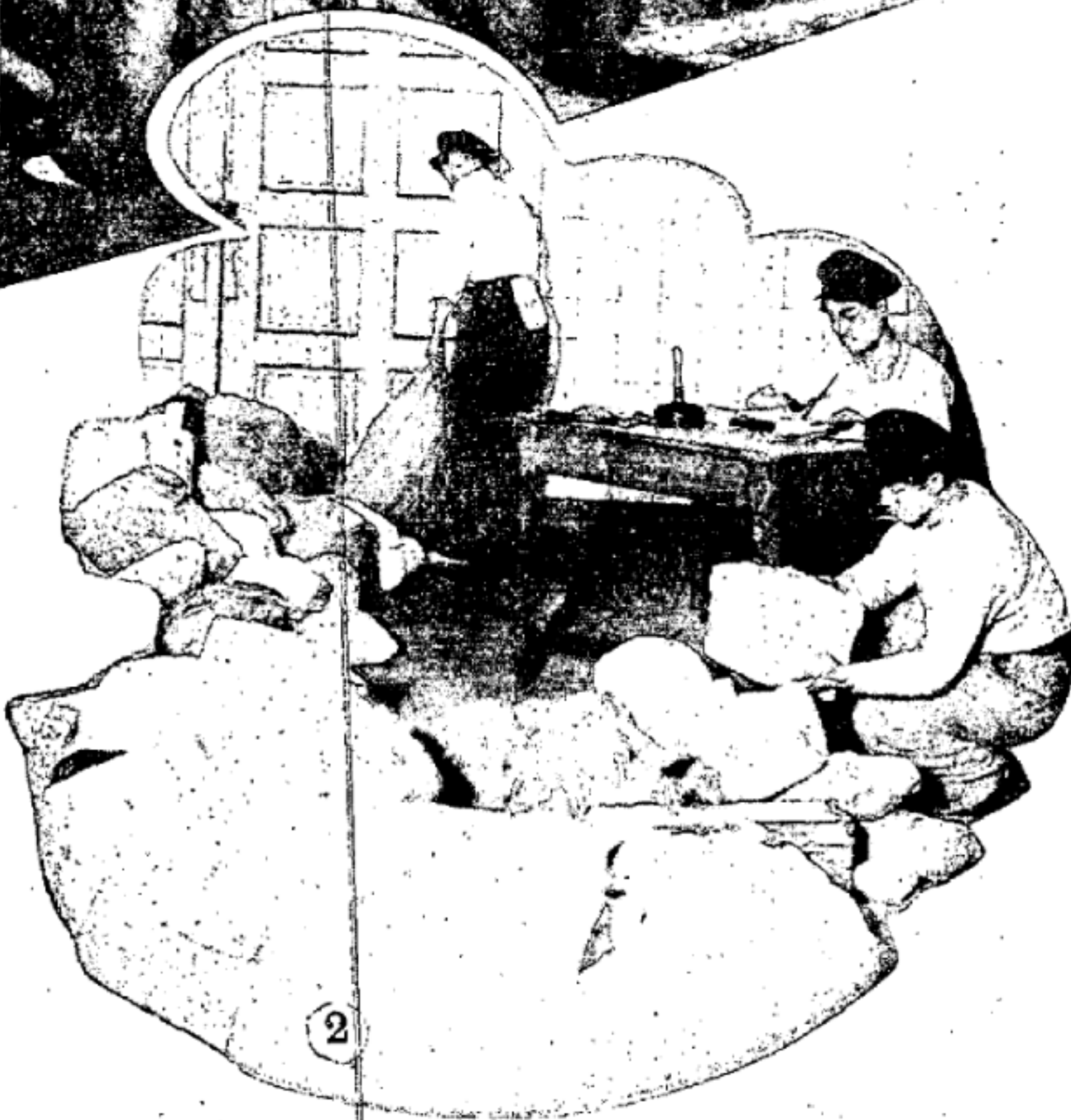
連電話局創縮短修復電話的時間，每台電話平均時間由敵偽時代之二七〇分鐘，縮短到二五分鐘，提高十一倍；旅順郵電局創加快鄉村日報的發行速度，由郵工資錫剛的建議，實行了鄉村日報的逐戶投遞，普遍達到了鄉村閱戶當天見報，管理局提出創提高收費率，至十二月底各現業局外欠款項由過去每月之一千萬以上到只剩七十四萬元，電話收費率則超過敵偽時代之九六%到達九七·八%。

一月初召開了黨、行政、工會擴大幹部會議，詳細總結與討論了三個典型紀錄的經驗，大大增加了開展這一運動的信心與辦法，隨即就較爲普遍的開展起來各種紀錄：個人的，尤其是集體的在各大主要單位不斷的出現，截至三月底新紀錄大小件數就達一三五件，其中集體新紀錄一二一件，個人新紀錄十四件，捲入運動並已創出紀錄者就達四六八人，佔全部人員之六五%。就紀錄的類別來講，提高速度縮短時間者佔四〇%（五十四件）；提高工作質量者佔三二·六%（四十四件）；增加業務（或工作）數量者佔四·五%（六件）；降低成本減少浪費損失者佔二二·九%（三十一件）。就其性質來初步分析，改進業務技術操作者佔二七·四%（三十七件）；加強勞動強度者佔二一·八%（二十九件）；改變手續制度者佔一四·八%（二十件）；改編勞動組織者佔一四%（十九件）；互相配合者佔二二%（三十件）。

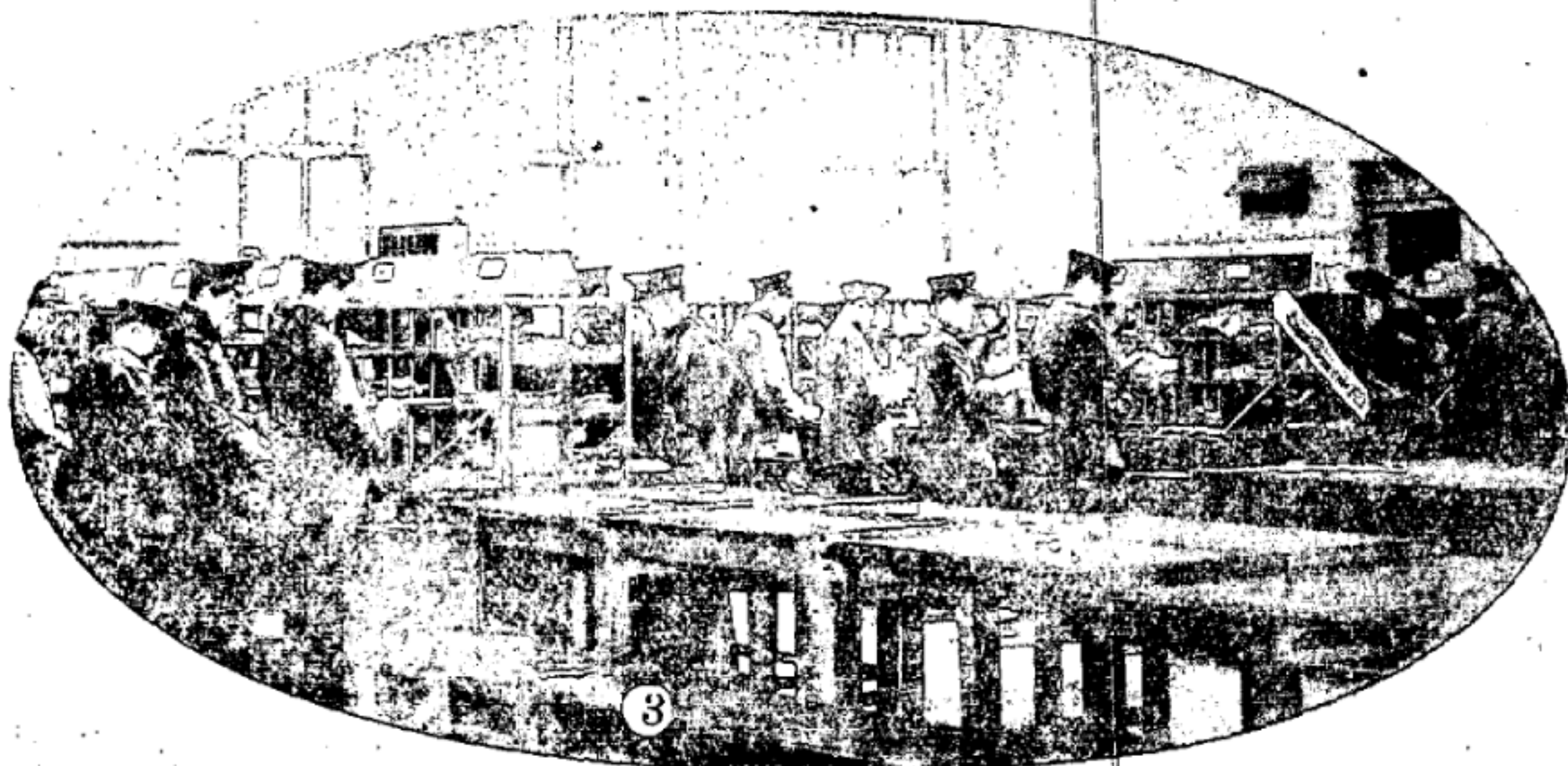
在這一運動過程中，我們注意了及時掌握情況，糾正錯誤思想認識，克服偏差，並運用各種形式表揚獎勵與適當的批評，通過文字、電報，各種形式的大小會議傳播了經驗，推動着運動的前進。原擬在運動中要結合解決的問題，大半也均獲得較好的解決，並成爲推進運動的重大力量，因此可以說基本上新紀錄運動是在正常狀況下向前發展的。其發展的趨勢一般是從個別、零碎的、局部的新紀錄，逐漸向集體的完成與提先或超過完成工作計劃的方向發展；從提高勞動強度的新紀錄逐漸到創造、改善勞動組織制度互相關係與技術等方面的新紀錄。

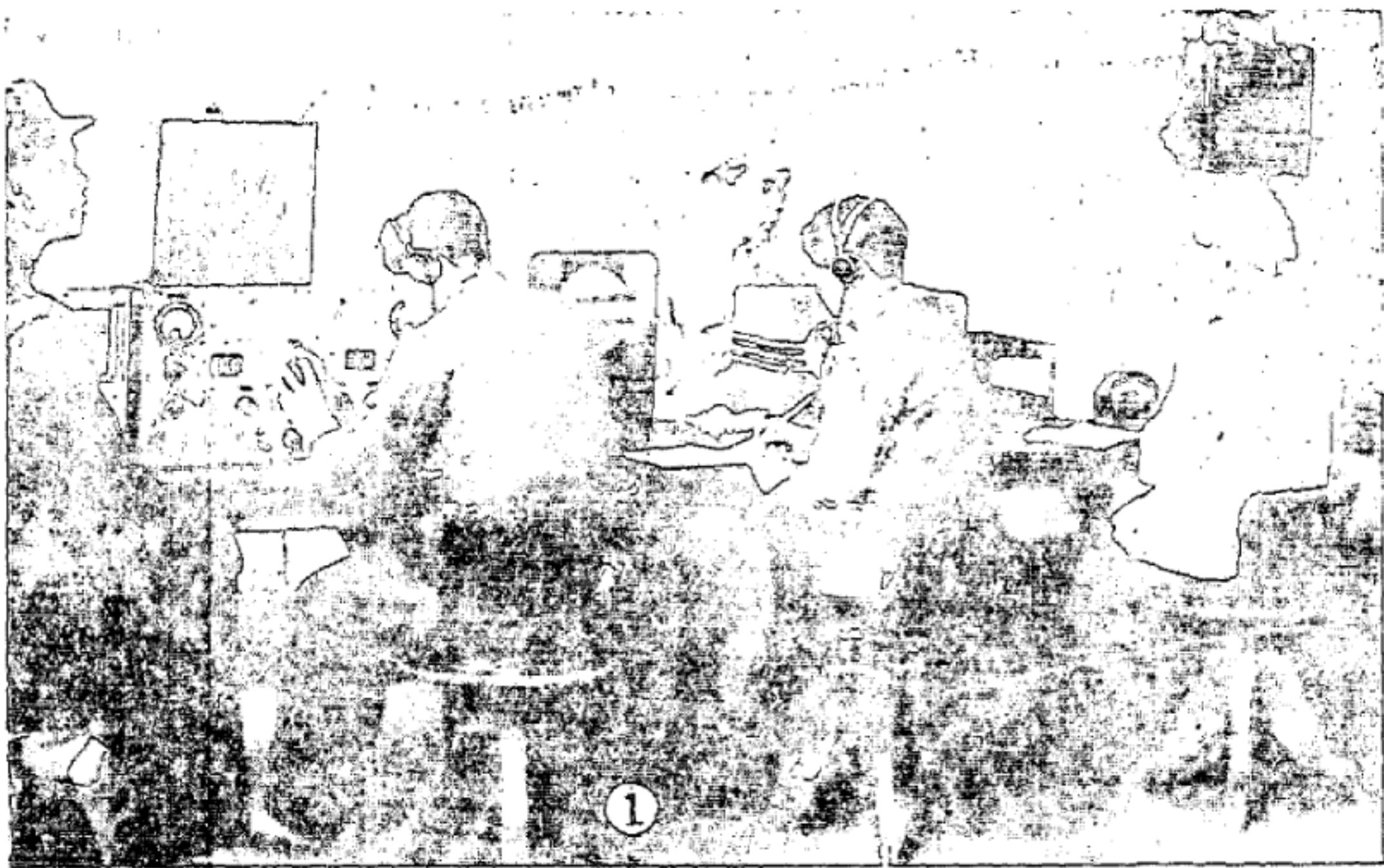
通過創紀錄運動在工作上的主要收穫

一、工作效率獲得新的提高，這不僅在增加數量，加快工作速度，而且在提高工作質量上均極爲明顯，事實證明有些工作已超過敵偽時代的水平。



- 1 郵件小區分
- 2 接收郵政包裹進行封發
- 3 郵遞員投遞郵件分揀



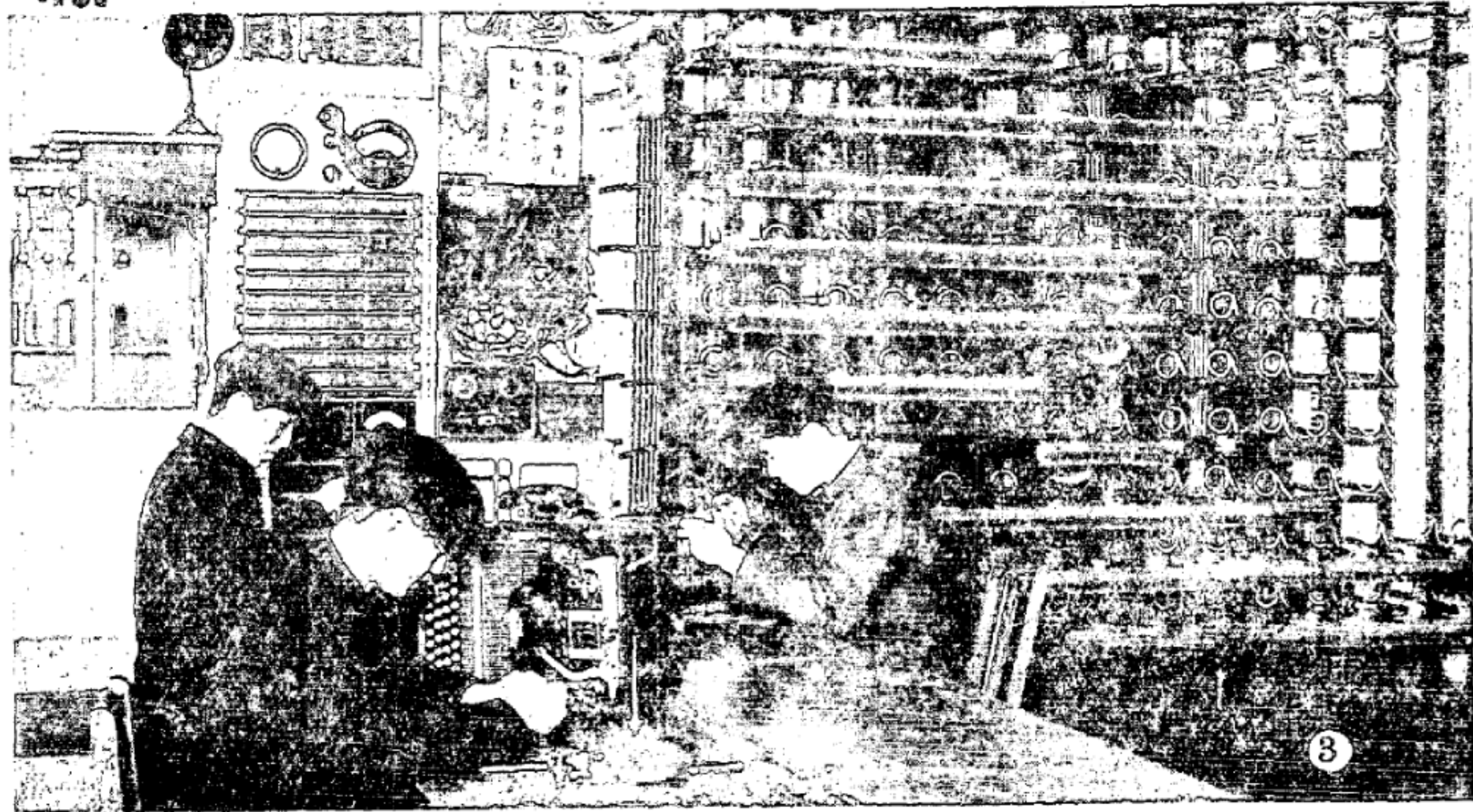


1



2

1 無線電台進行抄發電報
 2 進行抄發電報工作
 3 自動鑽空機修理



3

如按裝電話自用戶申請至按妥之平均時間，敵偽時代是七天，四九年是五天，現在是一天；市內用戶電話發生故障後之平均修復時間，敵偽時代是二七〇分鐘，現在則為二〇〇分鐘，最高紀錄為九分十八秒。市外電話修復時間也由四一七小時提高為二一三小時；長途電話自用戶申請到接通講話之平均時間，四九年為二十至三十分鐘，現在只不過二、三分鐘。計算電話費人數敵偽時代二十四人，四八年十三人，四九年實行專責制後為五個半人，現在為三個半人。各局電話機械故障數三月較四九年三月平均減少定時五四·八%，不定時六九·四%。各局線路故障數三月較四九年十二月平均減少二九%；電報事故差錯三月較一月減少七一%。

由於這樣就強有力的保證了五〇年第一季工作計劃的完成，並在許多主要工作上則提前或超過完成了計劃，給五〇年全年工作打下了重要基礎。

二、減少損失增加收入。這不僅表現現在現金方面業務純收入較第一季原預算增加二七·六%，創節省開支的紀錄減少了第一季預算數之一一·三%；而且更為重要的，由於效率與質量的提高，減少故障與損失，增加財富與收入，因而延長了設備的壽命。如預先發現地下與架空電纜障礙即達六七〇處（大連五六三，旅順八一，金縣二六，其中有一〇五處較為嚴重下雨即會發生毛病），這不僅保證用戶通話少受影響，而且在人力、材料上就可節省近二百萬元；大連三分局自動一號，整流一號，二號電池，早已超過壽命，原擬今年更換，但由於領導上與工人用心鑽研，嚴密調整，現在均可再延長一年壽命；電話費損失四九年每月平均為一百餘萬，最高曾達一八五萬，現在第一季三個月只不過損失二十七萬元，而收費率則到達九七·八%；長途電話取消數四九年平均每月佔總受理數之一〇·九七%，今年二月為八·六四%，三月為七·三八%；資材部門在創紀錄中單製作磁碟子一項即省五十萬元，其他諸如在創紀錄中由於職工責任心加強，愛護公物觀念的提高，因而減少了損失者更是無法統計。

三、管理方法與管理制度上獲得了新的改進。在創紀錄運動中不斷的暴露了我們管理方法與制度上的毛病，同時我們又大膽的破除舊的而建立了新的合理的。如按裝電話只需一天時間，長途電話、電報局內經過時分的縮短，郵件速度的加快等，都是由於改變了管理方法與制度，以及改變勞動組織的結果。又如統計工作不僅是領導上掌握的材料，而且成爲群眾性自己每天

掌握情況的材料；電話試驗台與修理班更密切的結合，均大大的推進着工作的前進；再如在業務上克服坐家裡等而主動的去宣傳發展；電纜管理上由出了毛病再修理，而爲加強巡視調查，因而提先發現障礙，預防了毛病的發生，這些方面的收穫同樣是重要的。

四、進一步的啓發了職工們的勞動熱情、智慧與覺悟水平。如機械室過去人員常亂轟轟的，去年十二月，單人爲障礙即達二十一件，現在白天都鑽在自己管理的機器裡，使人爲障礙得以消滅；過去線路工人出去工作八點上班，總得在靠九點才能走，而現在則不用十五分鐘即可全部出局。另外職工中學習業務、鑽研技術，提出改進與合理化建議的空氣是抬頭了，對工作與領導上的毛病的批評是較爲普遍與習慣了，因而對工作的熱情與關心，通過新紀錄運動確有了新的提高。

五、各級領導幹部在領導作風上的進步及其業務知識的增進。較爲普遍的可以看到工作比前深入了，學習業務鑽研問題的精神也提高了，在運動中一般的都能認真鑽研，虛心的吸取旁人經驗，聽取職工意見，因而也學得了一些東西。事實也證明在新紀錄運動中，凡幹部能踏實鑽研虛心學習，並發揚民主者收穫就大些，創紀錄也就搞得好些，反之，凡自滿，老一套，不負責，學得就少一些，甚至得不到什麼，創紀錄就落後些，甚至未能正常的開展起來。

缺點與偏差

一、有些領導幹部對創紀錄運動認識不足，尤其對啓發職工智慧重視不夠。如合理化建議三個月來雖提了一四七件，但採用者迄今僅十五件；金縣老郵工於創紀錄初期提出發行日報工作上四快（收費快，送的快，疊的快，回局快），並自己努力執行獲有成績，然而領導上不予重視，過一個多月才提出予以推廣。許多地方表現了領導上掌握情況還不够及時，管理局對各現業局的指導幫助也還差，個別重要措施失去時期性，影響了對運動的推進，如管委會，獎勵創紀錄先進者等問題。有些單位對新紀錄運動只是突擊一下，過去就完事，缺乏堅持精神；還有的是單純爲表揚而創紀錄，這些都說明對開展新紀錄的真實意義的體會還是不深刻的。

二、提高起來的新的工作水平，與樹立起來的新的制度還是不鞏固與全面的。如專責制許多單位規定得不明確，執行得不嚴格，無人負責的現象仍不少。如旅局前幾天線路工人跑到機械室在電爐上烤帽子，帽子燒完才發現，險些形成火災。這就是由於專責制未認真貫徹的結果。聯系合同雖簽訂了許多，但有些簽訂後尚未貫徹下去，變成自欺欺人的形式。有些該簽訂者（如市外線管理）反而未及時解決，如工作中舊定額已不行，新定額尚未全面審定，已改變了的新的工作制度與管理方法尚未形成書面規定與推廣執行。

三、新紀錄發展極不平衡。這不僅表現在各單位的開展深度有差別，一般說大連電話局電報局較好，其他市縣局次之，各小單位局所更次；而且同一性質的工作在各單位紀錄水平就極不一致，以外線工作紀錄為例，三局就不如二局，四局就不如三局，旅順局只創點（量），質就差，金縣局質較好，不計量。

四、各級領導上在運動中主動的取得工會的協助，共同為創紀錄而分工合作還差。有些地方行政幹部孤軍作戰，甚或代替了工會工作，因此如何主動的協助工會，並又取得工會對行政上的協助，還是極為不夠的，這也是這一運動中的重要缺點與偏差之一。

幾個主要的體會

一、在運動過程中不斷的克服錯誤思想認識，糾正偏差，及時的指出運動方向，是組織與推動運動向前發展的基本關鍵。開頭較普遍的思想情況是滿足現狀，認為沒有什麼可創，少數則強調不是生產單位，無從下手，個別嫌麻煩。總之對通過新紀錄運動達到工作上的「突破現狀，提高一步」的意義重視不足。後來經過一個時期的醞釀討論，尤其經過研究典型經驗，普遍的認識上是提高了，創的信心與勁頭也增漲了，然而一部份幹部與職工中又產生了眼高手低，創大不創小，實質是空想紀錄。有些單位下面勁頭挺大，領導上只會空喊而缺乏創的目標。有些單位則藉口困難，如能力低、業務技術低，不能創；局子單位小、人少，不能創；工作忙，制度未搞好不能創；機器太壞、設備不齊全，不能創及職員不能創，將創紀錄與現實的主客觀條

件對立起來，缺乏實事求是態度。一部份職工中則存在兩種阻礙創紀錄開展的偏向，其一是顧慮多，如怕提高定額，怕沒活裁人，怕旁人諷刺，甚至怕累壞身體；其二是缺乏整體思想，互相妒忌，妨礙旁人創，對創紀錄者挑剔找毛病，瞧不起旁人的紀錄，為出風頭，求數不求質，只願創個人的，不願組織集體創，已創出紀錄者，個別的則產生新的自滿，認為這一下已達頂點，再也沒有什麼可創啦。這種情況，領導上必須首先有堅定不移的將運動貫徹下去的決心，其次是及時掌握運動過程中幹部與職工的思想情況（尤其是幹部）及其各個段落中的變化動態；再次，採取各種措施與阻礙運動前進的思想偏差與作風作不斷的教育與鬥爭，事實上證明，創紀錄運動開展的過程，就是克服錯誤偏差，提高幹部與職工思想自覺的過程。

二、要將創紀錄運動開展起來並推向前進，必須高度發揮職工的積極性，創造性及其主人翁地位，其重要環節是領導上須發揚民主。運動開始較普遍的難題是「創什麼」？這一目標要定得恰當，且為大家所公認，對一齊動起手來，並堅持下去極為重要。我們大部份單位開始時進行了群眾性的民主檢查工作，檢查領導，這不但取得了一致的創紀錄目標，更重要則成為發動群眾，提高領導嗅覺的重要方法。在運動過程中也不斷的此起彼落的採用這方法糾正偏向，將運動繼續推向前進。但有的單位領導上圖省事，自行決定創的目標向下傳達，又缺乏成熟的群眾醞釀，只是一陣熱鬧，缺乏群眾基礎，堅持不久，很快就垮台了。當然樹立正規的企業管委會與職工代表會，並真正的使其發揮作用（如大連電話局）及其掌握整個情況，解決問題，對創紀錄運動的推進與正常領導，也是極為重要的。

三、下列措施我們認為在創紀錄中，行之有效而為推進運動堅持成果的重要方法。

① 合理的調整勞動組織，嚴格的加強責任制。對新紀錄運動的開展與堅持是極為重要的。

② 加強相互配合，簽訂聯系合同。聯系合同在改善與密切部門間關係，共同保證與監督相互間工作任務的完成，實起着槓桿作用，但要使聯系合同真正生效，雙方對合同內容與要求必須有充分的醞釀與討論，採用嚴肅的態度予以確定；合同簽訂後，必須及時檢查，及時總結執行情況並將情況隨時公佈；執行中發現問題必須雙方會同迅速求得解決。

③ 加強統計工作。使這類統計材料，讓有關的班組及個人親自掌握，並及時啓發其研究分析，這對提高責任心，熟悉工作性質與特點是有作用的。

四、對運動的具體掌握與領導方面，我們認爲下列數種是重要且執行得有效的。

① 領導掌握必須要有重點。從本單位最緊要最薄弱一環下手吸取經驗，指導與推動全面。根據各單位工作性質與發展狀況，及時提出指導運動的目標、口號。如郵件投遞提出六快，（出局快、送的快、櫃的快、收費快、回局快、繳款快）郵件收發提出四快（封發快、拆的快、登記快、接送快），電報局提出「電報要準與快」「消滅工作上的敵人」——「差錯」，電話修理提出「修得快，修得好」試驗台則提出「試驗迅速正確」等，並必須將有關人員都吸引在這一目標口號下行動起來。但不要一齊提得太多，應是一個時期最中心的，並依情況發展及時更換，對運動確起了重要的指導。

② 組織典型報告會，同一性質的工作的經驗交談會，生產研究小組會，相互學習，相互檢查是交流運動經驗的好辦法，管理局會先後召開了四次擴幹會，大連電話局則經常召開機械或線路上工作的座談會或研究會，對創紀錄推動很大。

③ 依據各單位運動發展情況，及時頒發獎旗、獎狀，賀電、書面、口頭等名譽獎勵及物質獎勵辦法，並通過書面與口頭適當的進行批評，都是刺激幹部與群眾熱情，鼓勵每個人前進的好辦法。

④ 將好的經驗印成本子分發，對各單位來的書面報告及時予以批答；出書面通報、黑板報等均是指導運動前進，迅速反映情況，交流經驗，推進運動的好辦法。我們會將較好經驗印發小本子七種，發出指示六件，批答十餘件，通報三件，黑板報一般都能按期出版，有新材料並出臨時號外。均起了重要的推動作用。

⑤ 各單位必須掌握每天情況的發展變動，及時總合情況，開會交流並予以書面公佈；了解思想動態，糾正偏差。

今後意見

爲了鞏固新紀錄的收獲並進一步求得發展，其總的要求應是「深追一步

，繼續前進」。在今後一個時期內的重點應放在：

一、實行全面檢查與有重點的總結一年來實行責任制的經驗。目前必須抓住這一中心環節，才能把運動繼續向前進，才能進一步的發揮幹部與職工的積極性，爲此必須首先大膽的暴露各項工作上職責不清，分工不明，無人負責的現象，其次針對情況作出各項有效的措施，力求達到自上而下各單位「人有專責」，「事有專責」，「物有專責」，澈底消滅無人負責與紀律鬆懈的現象。再次在貫徹責任制的基礎上，對於各項工作上的差錯，事故，障礙，應分別性質達到基本上消滅或減至最少程度。

二、普遍推廣已創出之新紀錄，消滅同一性質工作發展不平衡的現象，在此基礎上加強合理化建議的領導，獎勵業務與技術的改進與創造，使職工的勞動熱情和改進與提高業務技術相結合。爲此，廣泛的提倡簽訂徒合同，有計劃的加強職工之業務技術教育；重新審查工作定額，增訂與修改有關技術規程，與工務管理制度。

三、進一步的搞好民主管理，普遍成立企業管委會與職工代表會議，並於此基礎上，協助工會工作的健全，密切黨、行政、工會的關係，並力求其職責分明，克服包辦與依賴兩種偏向，發揮各個組織的效能。

四、檢查與鞏固已簽訂之聯系合同，認真總結其經驗，促其推廣與進一步的發展（這裡要求各單位抓住幾個關鍵，一定搞出成績來），並依新紀錄發展狀況，整頓與增訂有關的工作制度與細則。

五、新紀錄水平業已接近飽和狀態的幾種主要工作上，依重新審定之工作定額頒發超過定額之獎勵制度，求其穩步的繼續提高。

六、這裡對各級領導幹部的要求是：要認真總結與吸取前一段運動中的經驗，加以正確的運用與推廣，提倡積極的學習新事物，吸取新經驗，防止新的自滿情緒的產生；要強調領導上的計劃性與深入具體，重點掌握，全面展開，反對只作抽象領導的官僚主義與形式主義；適當的調整機構，與充實力量，提高管理局的全面掌握與對現業局的指導水平。





對生產責任制的管見

蘇 卿

工業生產建設，從恢復到發展，旅大地區已有四年多時間。但要使生產完全走上正規，企業工廠管理更合理，求得成本降低，產質量提高，預定的生產計劃能按期完成並超過，以期適應東北及全國經濟建設之需要；那麼，我們現在的距離尚遠。基本問題之一，是在上上下下如何認真的從思想上到行動上為貫徹生產責任制而努力。

這裡的企業，部份是中蘇合營的，那裡在蘇聯同志直接領導和幫助下，各種工作的規章和制度，本來先後早就有所製訂，像工廠廠長，職場長和企業機關裡各工作崗位的具體職責是什麼？上下班交替前後應做什麼手續？創造新紀錄和合理化建議者給以什麼獎勵？倉庫保管工作者應遵守什麼制度等，有的早就執行熟習，但也有流於形式，沒有能統統做到的。一方面是我們有些工廠的領導同志，把已製訂的具體條文，只當命令頒發下去了之，想法很簡單，認為只當發生故錯時作為處分的根據；也有些負責同志，對蘇聯同志所介紹的先進經驗，不是以積極研究學習的態度，而光是消極的執行，結果，使好的制度不能貫徹，出了事故，一級推一級，誰也不負責；也有同志認為某些制度，在別地方行，我廠却不適宜，不願堅決執行。另一方面職工中尤其是少數工齡較久而保守於自己一套老經驗的工友，總認為活兒幹了二十多年，機器工具都摸熟透了，管是什麼制度，也就滿不在乎。至於工廠管理，技術規程等有的也尚未完整擬訂。這些說明全體職工對生產責任制的重要性，認識不夠明確，因此執行中遭到抗拒。

另外有的企業部門，領導上尚缺乏對專業具有豐富的經驗和知識，如何日新月異地改進生產技術和勞動組織，提高工人勞動生產率；或者改進生產工具和生產手段的運用效率等，還在摸索門徑，是個學習過程。從東北人民政府工業部指示要貫徹生產責任制以來，各部門開始研究，也深入進行了教育，却缺少各種明文規章。

沒有疑問的，我們目前是很需要迅速切實地貫徹生產責任制。為及時消滅現在廠礦中存在的無人負責現象，改進生產組織，提高生產能力和產品質

量而打下基礎，在這個基礎上推動其他工作，如定額管理，技術規程的製訂，新紀錄運動的推廣等，才能獲得新的成就。

事實證明，生產責任制貫徹是要經過許多深入細密工作的，首先在搞通思想，使領導者的思想意圖與職工群眾的自覺相切合；同時須有明文條例規定為依據。認真辦好這兩件事的關鍵，則是從上到下，自上而下展開民主的批評與自我批評的學習，檢查和討論，以達到人盡其事，事有專責的目的。

思想認識上首先要弄清的是，為什麼提出貫徹生產責任制？

近代的工業生產，是使用機器，電氣和化學等高度科學化的成果，生產過程是大規模的有機的整體運動，由極繁複精密的機械設備所形成的生產方法，任何一輪一軸一透一線，相互緊密切合，不差分厘，對整個機構的運動，都有休戚關係，只要在一個很細小的地方，如一顆螺絲出了毛病，就會影響全部運動的週轉，表現了高度集中性和計劃性。與這種新的生產方法相應的，必須採用科學的勞動組織方法，有嚴密細致的勞動力分工，使用每個勞動力在某部或某點上，做到專一業，精一門，明確的分工負責，而形成整個緊張的生產過程。這種科學化的熔鍊，培育出工人階級的進步性和團結性。這一點，在社會主義和人民民主國家的情況和發展，與資本主義國家是有根本區別的；資本主義社會因生產社會性與資本私有制之間，存在着不可克服的矛盾，資本家設法改造機器的目的是為着減少工人，無限制的迫着增加勞動強度，榨取勞動力的剩餘價值，加重剝削以肥私人財富，結果必然是造成勞動人民更大貧困，加深資本主義經濟危機。而社會主義和人民民主國家乃是合理使用人力，是勞動力和工業設備相適應的科學分工，培育職工熟練技術精通業務，達到能駕御機器，愛護機器，發揮工人階級的天才和智慧，提高勞動生產率，直接增加工人福利。勞動人民的生活不斷上昇；因此，職工能自覺地為祖國為人民為自己在生產戰線上，創造出迅速發展的非凡奇績。社會主義蘇聯，已能使用原子能改造自然，變荒土成良田，給蘇維埃國家人民帶來了無限福利。這正是我們所要努力的榜樣。現在新民主主義的我

國經濟建設還正在開始，工業設備上尤其是機械工業很不够，但不用懷疑，我們必然是很快地要向先進的科學生產方向前進。這就是爲什麼提出勞動力必須合理的周密分工，每個人對自己工作必須高度負責，發揚工人階級優秀品質，提高勞動效率，愛護自己，愛護整體，依靠工人階級智能的發揮智能方能推動生產力猛步前進的道理。從此可以看出，貫徹生產責任制在社會主義國家和人民民主主義國家，近代工業生產中的重要作用了。

其次是怎樣啓發職工做國家主人翁思想，自覺自願地來積極負責？這裡

是解放將近五年的工業地區，人民生活眼看著一天天的提高與安適，對工人階級來說，已從過去被資產階級奴役壓迫的處境，翻身成爲新中國的主人，僅僅根據自己的生活經驗，一般是已明白了的。但要把主人翁思想聯系到每個人日常具體工作上去，那就還只一部份先進的工人如此。許多職工在新紀錄運動中還存在這樣現象：緊張生產，增加了產量，可以多得工資；至於機器運轉過度，受了損傷，怎樣注意保護呢？成品盡快的生產出來，怎樣不出廢品和反手活？就關心和注意不够了。大多數職工，容易明白多得工資與

「我」有關，其他什麼機器故障，質量下降，工廠損失等，也就「事不關己高高掛起」了。針對這種情況，就需深入教育。使對於自己已翻身做主人的概念，要和「多得工資，提高產品質量，愛護工廠，保護機器，愛護國家資財」等實際事件結合起來，具體化的主人翁思想，也就是事事與己有關的思想，新中國當家人有「我」一份，工廠機器、工具、原料、產品等損益，都與「我」的生活好壞，和後代子孫禍福不可分離，當「我的工作，我的職場，我的機器，我的工具，我的工廠」發展了，「我的生活，我的家，我的子孫」也才能獲得幸福。這種觀念確立，才能使職工對國家經濟建設事業和工廠生產上的各種利害問題普遍關懷和愛護，這是教育勞動者對自己生產積極負責的思想基礎。

國家愈工業化，勞動組織的重要性也愈增，分工愈具體專門，職工也更利於熟習所長，發揮生產潛力，提高勞動效率，加上以當家人身份，積極熱忱，辦自己的事，在生產建設上，將發生不可估價的巨大力量。

至於教育的方法，我們已採用的有二種：

一種是已經有了制度和規章的，將這些頒發給全體職工展開討論，領導上並集中群眾所提出的意見，充實條文內容，及製訂各種尚未完整的制度。

這一方法是以群眾集體力量，檢查和揭發不執行制度的各種現象，追究原因，作爲反覆的教育過程，提高全體職工從重認識建立責任制的重要性，爲切實貫徹的保證。另一種先從檢查中展開批評與自我批評，發揚民主，暴露各種無人負責的嚴重問題，進行教育，啓發群眾覺悟，共同設法如何解決「無人負責，有人不負責，及責任不明，互相亂推」等混亂現象。鼓勵職工大家動腦筋，作出規定，經領導上審查批准。如有能在生產上起顯著作用的，還得給以獎勵。

教育先後，必須按各廠生產上不同情況，整理製定各種適當的具體規章，制度，作爲行動的依據（曾建立的見前篇檢大區企業中的生產責任制），但現有的尚不够完整，應隨着生產發展的需要，逐步充實和產生出較爲完備的制度來。從每部門，每個人的具體工作細則，到整套管理和技術操作的規程。使生產管理有條不紊，生產技術和勞動生產率不斷提高，以達貫徹生產責任制，打下發展生產中各種工作的基礎。有了穩固的基礎，其他工作的開展，如發動生產競賽，新紀錄運動等，才有廣寬前途，因此，確立責任制，不是件孤立的工作，同樣，必須和其他工作密切聯系。尤其要配合進行的有職工的勞保問題：關心職工福利，做好勞保工作，能鼓勵職工勇於負責，減少個人利害的顧慮，並且經常保持職工思想上和身體的健康，爲生產避免勞動欠勤的困難。（如大紡金紡因爲機械的搬運了多看台數和以秒計算的經驗，不願實際勞動強度，精簡人員，結果工人過於疲勞，得病告假，致欠勤數增大，同樣影響了生產。）勞保的實際執行，一般是根據東北總工會所頒佈的勞動保護條例，但也存在二種情況：中蘇企業裡，勞保早就引起領導上注意，積極主動將勞保經費的大部份投在安全和衛生設備裝置上，以預防病號和勞動欠勤。如遠電玻璃工廠抽出勞保經費的百分之六十用在工廠的安全裝置上（如通風設備，瓦斯管安全改裝，和工作服，口罩等。）和改善工人生活及療養上必須的建築之用，如職工食堂，俱樂部，浴室等。食堂有醫生專門負責，規定每日職工必需的營養；當發現有花柳病者即送院治療，並將盆浴改置淋浴，以防傳染，溫度極高的工作間規定有專人送開水（或班長拿）。當職工初有症狀，尚未病倒，即抽調到專爲職工建築起來的療養院休養，以免大病不起，爲此而規定職工有特休期。特休期間，有專門管理人負責監督，防止有些工人不明白自己病情發展的危險，沒有睡倒，會偷偷去找臨

時工做，結果特休期滿，身體仍未健康，所以管理人負責隨時可做這方面的檢查。除此之外，在平時工作過程中，因改變機械裝置，改進生產方法，節省了時間，抽出工作的間息，規定為該部門職工的輪流休息時間，這尤其在高温度的工作間有此必要。自定額管理後，這種輪休制的可能性更增加。可以根據節省時間的長短，勞動人數，確定輪休時間為十分，廿分，半小時，一至二小時等不一。這種輪休，給職工恢復疲勞幫助很大，唯對女工的特殊困難方面，如何加以具體明確的規定太少。有的甚至還沒有，應提起領導上關心的。

在公營企業各工廠內，一般說勞保工作還停留在應付病號上面，有意識

和有計劃的注意及積極事先預防還很不够，僅在為欠勤過多而消極苦惱。是值得很好向上述中蘇企業的經驗學習的。關於勞保問題，同樣須建立責任制，以保證生產正常進行。

瀋陽機械五廠馬恒昌小組的生產經驗：「檢查頭一個活，互助互學，午休二十分鐘技術研究，鈴響就開動機器，規定每人工作條例，」等是極生動具體的生產教育，證實了貫徹生產責任制必須發揚群眾在自覺自願基礎上，才能保證，從群眾自己所需要的思想出發，蘊育着提高勞動生產率，發展生產的巨大力量。

我們正進行建設的新民主主義經濟，與資本主義經濟有根本區別，不是由少數人獨佔壟斷所形成的盲目混亂，而是使整個國民經濟從生產到分配走上日趨繁榮的計劃經濟，因此，要有嚴格的經濟核算，要有統一制度，要重視和做好統計工作，這就是為實行計劃經濟的基本根據並同時監督計劃之執行。

造本身就高深的科學計算在內，任何生產過程中，無不包含着精密的計算。因此在實際的建設工作中，鍛鍊了我們非去重視數字不可，一般的因此也就比較重視了。但主觀重視以後的做法呢，還不够嚴正與精密，統計人員根據上級要什麼，就製造什麼表格，所以各部門各單位表格不統一，解釋不一致，同一事物，往往有幾種數字，互

變。

學習蘇聯社會主義國家的先進經驗，統計工作是一項專門科學，它不僅是簡單的作數字計算，統計人員應具有豐富的科學知識和高度的分析能力，對國民經濟建設的各個部門，作全面的計算、掌握，從統計的表報中，來了解各部門的建設情況，以便政府能隨時主動領導國民經濟建設。

重新認識統計工作

有計劃有步驟的不斷上昇。也正因此，統計工作本身，就有着嚴格的紀律和制度，以保證統計資料的及時和正確性。

但檢查我們過去，不少同志對統計工作的認識是比較模糊的，一套舊的粗糲作風，什麼問題只求概念，滿足於估計，忽視精確計算，看到連篇數字感覺厭煩，頭痛，一翻而過，不加思考，以為「做統計工作，還不是加減乘除，沒有什麼意味，也不容易進步」，於是不願好好幹，不加以鑽研。有的單位領導上也就在要材料的時候伸伸手，平時的幫助教育少。

不相同，找不出那一種是正確的。有的單位，根本還沒有專門的統計工作人員而是由別的工作人員兼職的，平時表報制度不健全，臨時急了進行突擊，材料既不够正確，也往往落後於實際情況的發展。

我們的普查已經開始，做好普查工作，這是建立統一統計制度的開始，也是給今後統計工作打下良好的基礎，希望各級領導同志及作統計工作者，加強對是項工作的鑽研學習，不斷提高統計理論和業務知識，有了正確完整的統計表報制度，才能健全經濟核算制，幫助我們經濟計劃的準確完善上，獲得重要發展。

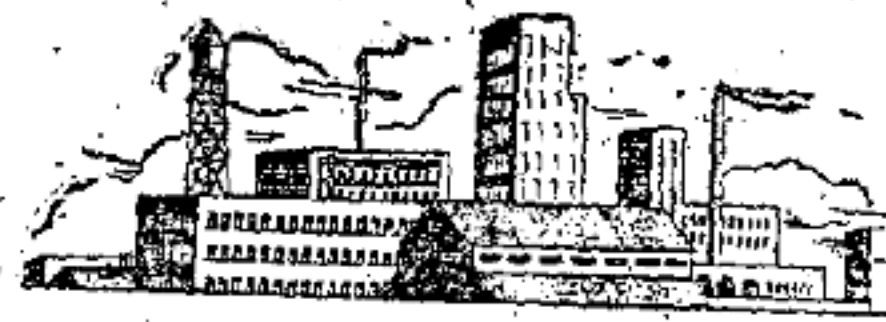
這種舊的想法和做法，曾被已發展的事實否定了，管理企業工廠就不是那麼簡單，機器的構

自中央人民政府製訂統一的表報制度及東北人民政府決定成立統計局後，上述現象有了轉

（卿）

廣和機械工廠執行生產責任制的開始

緒源整理



廣和機械工廠爲着要把生產搞好，曾經想過不少辦法，定過不少制度，但該廠領導同志檢討了他們的做法和結果怎樣呢？請看下面一番真實的檢討：

「新紀錄運動的中心目的和 requirements 是：提高質量，保證產品符合規格標準，減少廢品。爲實現這一要求，領導上必需拿出辦法和制度來保證，才有可能，於是我們便聽取了下面關於如何提高質量的意見，認爲必需訂出一個「質量獎勵辦法」來奉行。於是乎領導上的幾個幹部（廠長、總支書、工會主任、生產科長等）就擬定出來了，當時認爲這個辦法頒佈下去定能生效，而結果却大大的失望。如新出的五百六呎床子，反不如去年，按今年的條件來說，增加了新機器和技術人員，又有去年的經驗，應該是提高，但恰恰相反（現場裡廢品和不合格品未減少，當然在個別部門和部份工友方面也收到一些成績，但這些成績是很小的），什麼原因呢？找來找去找出了一個法寶——小組長不負責，因此廢品多、質量不高。根據這一個認識，就提出創造和培植先進小組工作方法，配備幹部下去，很有決心，經過一個多月發現了八個先進小組，最好者有兩個，把兩個小組的優點湊在一起，於是認爲這是完整的先進小組和新的工作方法了。大

會上表揚、獎勵、宣傳、佈置要大家學習，藉此推廣，這也算是「突破一點推動全盤吧！」推廣的結果如何呢？大大不佳，各小組長仍然如故，就是先進的王兆達小組也出了幾個廢品，這又是什麼道理呢？這個「小組工作方法」很好，爲什麼行不通？大概是教育動員不够吧！檢查一下，動員沒有毛病，可能是群眾路線走的不對，好！咱們來一個職工代表會議，用民主形式吧！隨即想出一個「小組工作方法」的決議，頒佈執行（幸虧那時沒有照樣做，這樣的做法是強迫命令），但又覺得如硬推廣，恐鬧出形式主義來。癥結不在於此，於是又從其他方面找原因，這回找到支場長身上來了，認爲支場長未盡到應負職責，原因是領導方法不好，爲事務所糾纏，能力弱，文化低，於是又想搞一個辦法出來——怎樣當好支場長？當時却聽到支場長反映說：「我們很爲難，事務所不幹誰來幹？檢查不統一，指示不明，支場長不好當，不如當工人去幹活好」。這一個意見也有道理，因而又變爲嚴格檢查制度，明確標準，統一檢查，增加檢查員。就把生產科，檢查股，檢查員，技師，支場長，黨，工會（個別的）都找來，按着領導方面的意圖和支場長的意見，討論了如何嚴格檢查制度（這個會開的較爲成功，大家研究討論了些辦法，但增加檢查員的辦法行不通），結果還是不行，廢品反工活不但見少，反比一、二兩月多起來（當然做精密

的新活也有關係）。這時領導上苦惱到了極點，幹部都這樣說：這怎麼辦呢？這辦法不行，那辦法也不行，堵了這面那面出問題，那面還未堵得住又出了新問題，問題越來越多，於是所有幹部意見都一致認爲是：「工人不負責，和他講他不聽，給他指明他不照辦，腦子裡就是圖產量，多掙錢……」。好，這樣好辦，教育！不聽得賠工賠料！去問工人時，工人說：「工具不對頭，做錯了怨我們嗎？要鋼料給鐵料，怪我們嗎？檢查不統一，標準不一致，做好活，問支場長和科長說行，但檢查員說差一道也不行，再問技師，技師說差個十道也不要緊，這也怪我們工人嗎？」至此摸來摸去，轉彎繞圈到處碰壁，辦法雖多，道路條條，但一條不通，一法不成。於是對自己的領導方法和領導作風不得不發生懷疑，終於恍然大悟——原來是道路走錯了，所有的辦法，所有的道路都不是群眾路線，不合管理民主化的原則。再行深究，進而發現從廠長到技師，科長，股長，支場長，組長，工人，檢查員……都未盡到應有之責，即便前有規定，亦未建立在群眾自覺的基礎上，是出於少數幹部的想法，當然這是官僚主義的工作方法。如何辦呢？正在這時，東北工業部發出了普遍建立生產責任制的決定，我們學習了這個決定和「學會管理企業」等重要指示，就決心要實現工廠管理的民主化，走群眾路線。以此爲重點，便採取了職工代表會的形式，

認爲這是完整的先進小組和新的工作方法了。大

於是第一次職工代表會便在四月二日召開了。」

這個檢討充分說明了離開群眾，不著地面，航空式的急於究責任，訂辦法，是不會令人滿意的。真正要弄明是非，解決問題，必須發動廣大職工群眾共同來用腦動手才行。

工廠的職工代表大會開得很好，切切實實解決了許多問題。首先是幫助領導上深刻的認識了實行工廠管理民主化這一方針的正確性和重要性。過去廣和機械廠的領導思想上總認為對工友和和氣氣，不打不罵，也和工友談談工人階級翻身當家做主人，講民主等等問題就算了，至於工廠管理，料想工人提不出好主意來。許多會議的召開，徒成形式，亂套制度，結果呢？制度是制度，問題依然是問題。從多次教訓及大會成果，完全證明過去那些想法和做法是錯的，工友們以大公無私、勇敢負責的態度，揭發出存在的許多無人負責現象，並提出了許多建設性意見。

其次是通過大會，普遍的進行了民主檢查，對生產管理制度，和個別幹部的不民主作風等，七百四十名工友提出了六三二件提案。其中對行政上的工資勞動科提了三三件，生產科六一件，計劃科六六件，有關檢查的六四件，材料科三八件，技術室二二件，工具室三六件，工會會四三件，對行政幹部（職長八七件，小組長二六件）共一三三件，對工會三十件，合理化建議委員會二件，有關工友本身責任問題六八件，其他五十四件。在六百三十二件提案中，暴露了生產不負責的現象嚴重存在，如：

一、產品質量不符合要求，造成不應有的浪費損失方面：（見前篇發動全體職工貫徹生產責任

制內，翻砂西廠去年製造瓦斯管一百噸的例子）

。事情發生追究責任，結果是工作指示書未寫明厚薄，尺寸和每件重量要求。工人不問，科長不檢查；因之工人有責，組長有責，職長有責，科長有責，設計者有責，總廠長有責，這樣大家都負責。但到處罰時，却原案推翻，各申理由，變為人人無責，反說新活初做，設備不佳，損失必有，不僅無過，倒有苦功了！同樣原因最近總廠鑄造場因產品不符規格，損失率達百分之十一強。

二、標準不一，檢查不一，部門不一，一人一個要求，一時一個要求。如檢查股告訴朱秉仁做的活「小」三、四道可以，做好後說「大」三、四道可以，這類現象經常發生，事先沒有明確規定，規定了，也無人負責檢查之責，造成了合格者變為不合格，而不合格變為合格，不必細加工而細加工，需細加工者而粗加工等現象。

三、關於機器工具管理方面：領導上滿足以前機器專責制的規定，認為不致再有多大問題發生，但從提案裡說明及最近生產情況證明是不行了，機器有專責，但沒規定檢修期和獎懲辦法，因此機器不應壞，還是要壞。如鉗工陳忠賢的小刨床一月壞三次，吊掛也一月壞三次，新砂輪磨一下就壞了。再是專人用的機器有專責，但公用

的機器還沒有，如插床，鑽床，因此就壞的快；或上一班的工友用壞了，未交待明白，下一班工友還用，把活作完後，檢查出不合格才知道機器有毛病。又工具發出去收不回來，形成負責者不收，用者不交，經常丟失現象。如千分尺該廠很缺少，但發出時不按期收回，等有人借時，說下

面用着呢！沒有千分尺活不能做，做出來也不够標準規格。這樣好多工具常在工友布袋裡和工具箱裡睡覺，損害極大。

四、原材料供應不及時這是經常的現象。該廠領導同志認為在目前情況下不可能及時，未給以適當解決，使平均每一個月每人要等工待料四小時之多。再是倉庫的供應問題，表現最嚴重的是工友要鐵料而給了鋼料（如去年把工具鋼當軟鋼用了），要鋼料發給鐵料，正如工友胡家永說：「發給我的料，硬的啃不動，軟的不能用」。或者是要粗的發給細的，要細的發給粗的；時常發生長短、粗細、方圓混發的現象。這些缺點，正是造成產品質量下降廢品增多的主要原因。

在職工代表會上，該廠廠長做了深刻的檢討，承認領導上存在官僚主義的領導方法，講的民主做的不够民主，接受上級任務時不够嚴肅負責，要追究責任，許多問題廠長應首先負責的，這樣給了代表很大教育，繼續經全體代表熱烈討論，通過了下列生產責任制的決議：

（一）關於質量責任制：事實證明，要做到質量的提高，不是單純嚴格檢查制度及增加檢查人員所能解決，而更重要的是在於大家保證層層負責，密切合作才能作好，以此精神作出如左決議：

① 技術室的責任：A、根據任務的要求製定規格標準；B、於製作中發生技術上的困難，不能達到規格標準而生產科不能予以解決時，應通知技術室提出解決辦法；C、根據規格標準的要求，提出主要零件之操作方法，並註明精度要求加工位置等，如實際工作中發現不適合情形須

增加或變更時，應通知技術室商討決定，統一更改通知各有關部門（在現場工作中，技師不得隨意更改之），操作方法非技術室制定者不在此限；D、成品檢查由生產科負責，最後總體檢查結果須通知技術室，經其認為已達成質量要求時，於檢驗單上加蓋圖章後方得入庫，為便利技術室檢查及明確責任起見，於最後總體檢查時，技術室可派員覆查或會同檢查；E、技術室負責工具、量具製造中的監督檢查及定期檢查，如因量具不準而發生差錯時，由檢查股對方塊規較正以求統一；F、按任務之要求及本身之能力，應及時供給生產計劃所需之工作圖紙及工具圖紙；G、關於化鐵爐配料成份，技術室應派員實地指導，在其結果認為滿意後，將成份單交該廠製造負責人遵行，如發現配料與原單不同時，應由執行人負責，與技術室無關。

查各小組完工之各項成品；D 職場長與小組長交接具體工作時，小組長遇有疑問可提出意見，如職場長不能解答，應向上級請示，如小組長不當時提出意見，其後果由小組長負責；E 接到任務後，根據工作物的要求及各組的能力，作適當之分配，必要時召集小組長討論解決。

④ 小組長的責任：A 接到任務後，小組內須實行民主討論，按工作物的要求及工友的實際能力，合理的分配工作，因此小組長須負責將任務交接之公正明確，不得自私和感情用事；B 檢查各工友的第一個成品，如係職場長交檢查股覆查合格後，即照此成品製作（第一個檢查合格成品須由檢查股打上一「檢」字印記，此印記應按檢查員人數，製出各種不相同之一「檢」字印記）；C 製作中應照「檢」樣隨時抽查；D 在工作分配討論確定後分配工作時，應將工作物之要求及工作方法等事項交待清楚。

明某級已解決或未解決。

(二) 關於機器工具使用及管理之責任：

① 機器：A 屬於個人使用之機器，由個人負責保管；B 公用機器由職場長負責保管或由其指定專人負責，工友使用前須向職場長請求使用，用後須交待清楚；C 在使用責任確定後，按機器之程度規定六、九、十二月份為檢查期限，在規定期限內如有損壞，其修理費用由使用人負擔，未有損壞者給予獎勵；D 機器（使用中之機器）之登記由材料科負責，機器之檢查由生產科負責，機器之清點由材料科及生產科會同辦理；E 機器附屬品之使用保管由個人負責，登記管理由材料科負責；F 吊掛澆油應有專人負責；G 機器如有調配時必須通知材料科。

② 工具：A 增購工具由材料科登賬轉工具室，保管負責發借，個人借用丟失損壞由個人負責，庫內丟失損壞由保管人負責；B 借用工具使用損壞時，須經職場長小組長及該組人員評定其是否屬於正當原因，如屬正當可將報銷，如不正當借用人負責賠償；C 貴重工具和稀少工具應根據工作需要，限定時間收回，其最貴重稀少者指定專人負責使用；D 動力工具（如電鑽等）借出使用完畢入庫時，應加檢查以明責任。

② 生產科的責任：A 保證按規格標準製造和檢查；B 技術室未規定工作物之操作方法及注意事項時，生產科可組織工人商討製造，遇有與規格標準相抵觸或不能達成時，應與技術室商討決定之；C 檢查股對生產科負責檢查標準，除按已有特殊規定者外，應以圖紙上所註之公差為根據，如有未予註明者，生產科可徵求技術室同意統一規定統一檢查，不得自定一套；D 統一量度檢查儀器，但其標準須採取技術室之意見；E 貼具製成後裝用時由生產科負責檢查，機器如有問題發生，須通知技術室，共同研究解決之。

⑤ 工人的責任：A 照「檢」樣製作，每一成品如不符合由個人負責；B 改變製造方法及規格時，須於操作單上改正通知製造人，否則仍按「檢」樣製作；C 製品不符規格時，得按規格修好，如有損壞由自己負責（根據合同處理）；D 指示不明，交待不清工友可不接受任務，如係指示及交待錯誤因而發生廢品，其責任不在工友，應由指示交待人負責；E 小組民主討論分配工作時，如有困難應即時提出討論，一經確定應服從分配，在製造中應負責將成品先交小組長檢查。

(三) 材料供應及任務計劃的責任：

① 材料科的責任：A 保證發出材料成份準確，因此收進材料時，須分析試驗並加以分類，如對成份發生懷疑時，可會同技術室試驗鑑別（凡材料出庫票應註明材料種類）；B 保證材料的及時供應。

③ 職場長的責任：A 接受生產科指定之任務，負責監督製造檢查工作物；B 檢查各小組內所有技術室未規定工作方法之主要工作物；C 檢

製造中發生廢品時，應及時逐層向上報告，並說

② 計劃科的責任：A 每月的生產任務計劃

要想使生產計劃具有準確性與平衡性，就必須徹底了解與掌握所有工、礦企業的基本情況，必須是『心中有數』，沒有或有而不精確，則計劃無法製訂，即使製訂，亦將失去計劃應有的作用。斯大林同志教導我們：『沒有正確的核算，任何建設工作，任何國家工作，任何計劃工作都無法設想，可是沒有統計，核算亦無法設想的，核算而無統計，一步亦不能前進。』

放大是工業地區，且解放較久，但從未進行工業企業徹底調查工作。一九四八年雖會對私營工業普查一次，對領導掌握情況與加工分配以及推銷本地產品與組織轉業方面，會起了一定作用，但因係初次調查，沒有全國統一分類可資依照，因而分類欠妥，涵義不明不精確。於至國(公)營企業方面，則只是零星調研，內容無重點，估價不精確，時點不固定，表式不統一，以及統計方法不一致，對個別企業本身來說，雖有幫助，但對全區來說，以及全東北、全國來說，則作用是很不夠的。正由於工業生產基本情況尚未完全為領導機關所切實掌握，因而我們在進行經濟建設計劃中，經常遇到障礙，發生許多困難。如生產重疊與成品過剩，現有設備未充分運用，原材料供應無處與不及時，對私營工業團結發展與轉業方向未有更明確措施等。中央人民政府政務院財委會訓令全國舉行工業大普查，是完全正確的，是積極主動地為製訂全國性的經濟計劃準備必要的條件。我們應該熱烈響應這一號召，積極參加並

切實負責搞好工業普查工作

確切完成普查工作。蘇聯在建國初期的五年，即進行三次工業大普查，因而奠定了計劃經濟的優越的物質(數字)基礎。這是我們應該學習的。

當然工業普查工作並不是件小事，而是件『巨大的工作』，並不是件容易事，而是件艱辛的工程，在調查工作過程中，困難一定會有的。如過去生產紀錄不完整，歷史資料不齊備，資金、單價不了解，規格、分類不明確，以及企業機構複雜，生產任務繁多，或者認為表格樣式不適合，或者感到統計人員太貧乏，但是這些困難是可以克服而且必須要克服的，不克服這些困難，工作便無法前進。因此，首先各企業廠礦負責同志

在思想應把普查工作重視起來，當成突擊工作堅決執行『逐級分層負責制度』——這正是考驗生產責任制的良好內容。其次是動員企業

廠礦的內部力量，尤其應虛心向老工友與技術人員學習，深切研討。通過普查可使管理工作更走上民主化途徑，通過普查可更好團結技術工作者，必須掌握普查工作的群眾路線，然後上下一致，才能致勝。決不可馬虎了事，敷衍塞責，主觀臆造。要知道，這是全國普查工作的一個有機組成部份，這是製訂全國經濟計劃的一部份根據，這是工業化人民新中國的一塊基石。

我們的數字永遠是群眾的數字，我們的計劃永遠是群眾的計劃，我們的工作永遠是群眾的工作，必須動員一切力量，認真鑽研，切實負責，搞好普查工作。

(青)

及材料明細表，應於前一个月的十號以前提出交生產科及材料科；B發出生產任務計劃時，須保證有料有鑄件並附有圖樣及必要之工具，其不需要工具者須於圖紙上註明，如事實上發生困難時，生產科負責給予製造上必需之樣板；C定製計劃時須慎重周詳，計劃執行時，應在製造過程中實際覆查，定額之確實與否並加以記錄，如發覺定額相差過甚時，須加以更改。

(四) 翻砂廠的問題：A工友所得應依按勞取值的原則，以使賞罰分明；B個人做壞個人負責，集體做壞集體負責。

(五) 建議事項：A半成品、成品交接時，雙方應相互交待清楚，其後如發生損壞丟失或影響其質量時，應由當時之交接人負責；B模型檢查員應在生產科內工作，以便與各方聯繫，模型廠之檢查工作，由工人、小組長及職場長分層負責。

這些決議制度是群眾自己製訂的，經過代表們自己思考，提高了自覺，把責任從廠方分擔到全體職工自己肩上，經過一個月的實踐，生產成績顯著提高，廢品率降低卅七%，完成並超過了原定計劃的二六·九%，第一機械廠李治富小組認真執行工代大會決定，做到四勤——腳勤、嘴勤、手勤、眼勤，完全消滅了廢品及反手活。

貫徹生產責任制在廣和機械工廠已做好了第一步，但缺陷尚多，如各科間、各科與現場、計劃統計、生產等組織，有適當調整改進管理之必要，為密切相互間，及部門與整體間的聯繫，得加強聯系合同，為鼓勵落後者向先進的看齊，必須訂立明確具體的獎懲辦法，在已有成績上，更加充實和發展，以保證工廠生產的不停止昇。

計劃機關是做什麼的？

明記

計劃機關的任務：就是使人民經濟得到平衡發展，這是社會主義計劃經濟的特點，這是資本主義社會所不可能做到的。

一、製訂計劃

從全國範圍來說，各地經濟計劃，必須根據中央人民政府統一的規定，統一方針，統一表格進行工作。

地方計劃機關的主要任務，是製定地方經濟計劃，是各地方的最高經濟計劃機關（國營企業地方不作計劃）。編製年度（三年、五年）計劃，應先規定一個方針，由各單位作自己計劃，再由計劃機關審核編制，計劃製出後呈地方政府批准公佈執行。一般製定計劃的方針包括：①政府投資計劃；②基本建設要求；③工業發展要求；④提高勞動生產率要求；⑤降低成本要求等。沒有這個方針，就會亂的。關於方針，政府要經過多次討論，黨的組織也要討論，這是有政治意義的事，然後才能製定。按統一方針，統一表格，各單位製訂計劃，五一年計劃從五〇年六月開始就得出方針，然後各單位才能去做。但計劃機關不是等待，本身也要做出一份計劃，把各單位交來的和自己製定的雙方對照一下得出客觀的結論，檢查各單位計劃是否合乎政府方針。計劃機關本身做出一份計劃是很重要的任務，是一個很重要材料根據。因為計劃機關本身，能掌握全面，可以發現全面不平衡情況，其他單位沒有了解全面這個條件。如某一個工廠，認為自己應建立新廠房，新機器，在它本身看來很需要，但在全面看來不一定需要，這只有計劃機關了解。

二、檢查計劃

計劃機關不僅根據三日報或五日報、旬報、月報及口頭、書面彙報以了解生產情況，而且一定還要到現場去檢查；如人員配備是否精確？原材料消耗是否超過定額？質量提高程度等。根據各現場負責人解答，再進一步研究計劃完成與未完成原因。根據各廠、礦書面彙報及自己的了解，經過研究後

呈交政府。

在檢查計劃的時候，應找出重要的幾點，全面檢查不可能。根據統計機關提出有關的統計數字，進行具體分析，研究其為什麼未完成或超過的原因。檢查不同工作不同廠礦，應有不同辦法；如財務、勞動或者煙草工廠，紡織工廠；等，都應有區別。但不管什麼，統一之處是數量與質量問題，這兩方面一定要檢查。因此，在進行檢查之先應進行詳細討論，製定檢查提綱，確定要檢查那些問題和如何來檢查。在檢查計劃中發現有缺點時，或各企業之間有問題發生爭執時，經慎重研究後，作出結論，呈交政府解決。計劃機關用不着，亦不必干涉各企業部門日常工作及事務工作，主要是發現問題。各部門日常財務，要由政府財政部門來監督。計劃機關的財務部門主要是使人民經濟與政府財政計劃配合起來。

計劃機關有到任何企業，機關檢查之權，並有權要其作報告，這在機關成立時，政府就規定了的。

三、使生產平衡

計劃機關必須合理利用現有設備能力，平衡調整合理分配投資。今天主要是讓我們的企業平衡發展，就是說合乎整個經濟發展情況，否則，就要出問題；如目前商業機構還沒有力量，農村糧食很多，農民把糧食賣了，有了錢以後，而我們還不能生產出更多的日用品來供給他們；貨幣不能及時收回來，因此也影響了貨幣的回籠計劃。計劃機關的任務，就是發現這些問題。

如何解決整個經濟的平衡發展，如生產分配，那些由國家經營，那些由地方經營，那些不能生產；如分配計劃，如某一個地區某一種產品一年生產二千萬元，但本地只需要一千萬元，過剩的可請求上級經濟計劃機關解決。

計劃機關是政府的「參謀部」，由「參謀部」提出結論交政府——「總司令」，「總指揮」——決定。如一個母親有好多孩子，這個要鞋，那個要裙

（下接四五頁）

如何實現計劃性

余 錚

實現計劃性的幾個基礎問題

(一) 計劃性要建立在實現的基礎上

計劃是實際行動的指標。計劃應與實際結合，計劃要變成事實。高崗同志曾在東北黨代表大會上教導我們說：「經濟建設計劃一旦變為有組織的行動，一旦和群眾相結合，就成為引導生產力前進的力量，而無計劃的領導是盲目的」。這一指示充分而有力地給我們說清了計劃本質上的指導作用與實現性的嚴肅意義。

要使計劃變成事實，首先就須有一定的物質條件作保證。因為計劃性問題的本質是要把生產與需要的矛盾統一起來，也就是要把原料供應與銷售對象結合一致。解決這矛盾最有效的辦法便是建立合同制。高崗同志在同一會議上正是這樣指示我們的：「合同制使計劃執行更有組織性，並從而促進與加強計劃」。

本廳的部分產品與廠、礦單位實施了合同制，使今年的計劃額提高了一步。如以一九四九年的計劃生產額為一〇〇，一九五〇年的計劃生產額是一五一；如以一九四九年實際生產額為一〇〇，今年的計劃生產額便是一三九·七；如以一九四九年的計劃產品種類為一〇〇，合同產品種類僅佔一·七三%，而一九五〇年的合同產品種類則佔該年計劃產品種類的四一·四五%，超過去年近三倍之多；以一九四九年所屬廠、礦單位總數為一〇〇，該年有合同生產的廠、礦佔九·六二%，而一九五〇年有合同生產的廠、礦佔三一·二五%，超過去年的二倍以上；如以一九五〇年的計劃生產額為一〇〇，合同生產額佔五一·八八%。假使以製造生產手段與製造消費資料的工業分類來對比，在一九四九年的生產手段的計劃總產品的八·四七%，而一九五〇年的生產手段的計劃總產品五〇·四八%；但今年消費資料的產品較一九四九年的九一·五三%則減少到四九·五二%。

這一系列的數額（有關所屬廠、礦相互間之短期的零星合同額均未計劃在內），給我們描繪了一條顯明的工業生產發展的上昇曲線，也同樣說明了合同制的實施在實現計劃性問題上的顯著成效。

但是，根據今年第一季各所屬廠、礦單位對計劃執行的情況來看，未完成（執行）計劃的廠、礦單位竟佔五九·四%，未完成計劃的產品種類佔全產品的五六·七%，未完成的計劃生產額也佔了總計劃額的一五·三%，這是值得我們大家警惕的現象。在四月六日我們曾召集了各廠、礦計劃工作人員的會議，會上會進行了未完成計劃原因的研討，所得到的反映，不是原料供給不及時，便是技術與設備等問題未獲解決。但是我們還很少知道，在主觀努力方面，在企業管理的計劃性本身存在了那些阻礙與弱點。

這說明了我們的計劃性還未能貫徹執行，還沒有把計劃全部變成事實，更沒有充分發揮把計劃變成「引導生產力前進的力量」的指導作用與嚴肅意義。

(二) 計劃性要建立在精確的計算，嚴密的審核與準確的統計基礎上

要使計劃變成事實，除了必須解決生產與分配的矛盾，充分準備物質條件外，計劃編製工作本身的準確與否也是一個極端重要的問題。準確的計劃便需有準確的定額管理，斯大林同志早已說過：「沒有定額，便不可能實行計劃經濟」。

目前本廳與各廠雖具初步的定額規模，但這些定額的形成仍然是極不完善，甚至不够正確的，這裡且拿今年的定員計劃一項來看，有相當部分的廠、礦單位是以各該單位現有的人員數作定員計劃，不是以生產任務的要求作出發，擬製全年的定員計劃。

會有一個工廠的負責同志，他是這樣向我們計劃處提出要求，說是：「編造全年計劃並不困難，祇要工業廳給我們搞出一套定額來，其他的問題都不成問題」。事實上我們派人到工廠去進行幫助時，我們也是一籌莫展，毫

無辦法。經過調查的結果才知道，在他們廠裡既無歷史統計資料，眼前的生產統計工作也不成系統，不全面。沒有經常的健全統計工作基礎，平空要搞好定額管理，這是跟「巧婦作無米之炊」一樣不可能的事，像這樣的工廠並不是大多數，但也不止一個或兩個。有的工廠目前的統計工作還非常簡陋，非常不健全，如車間沒有日報制度，沒有一定的車間生產記錄，每日的生產數量祇是靠車間小組長口頭彙報，結果到了月終總結數字的時候，形成了原材料用的少，產品出得多的奇特現象。如裝審的數字是二、五〇〇〇塊，出審的數字却是二、六三〇〇塊。據工廠同志說，像這樣數字不對頭的事不是一次兩次，而是經常如此，要靠這樣的統計來研究定額管理，那才是不可想像的事。

斯大林同志說：「任何建設工作、國家工作、計劃工作，如果沒有正確的計算是不可思議的；而計算如果沒有統計也是不可思議的；計算缺少了統計是寸步難行的」，這說明我們準確的編製計劃的基礎條件在於充分掌握有系統而準確的統計數字，蘇聯同志曾告訴我們，列寧同志是像這樣來強調統計的重要意義，他說：「沒有統計，便不可能有社會主義」！

當然，各廠統計工作做得有些成績的工廠也是有的，比如金紡、大紡兩廠的較全面的原物料定額的初步形成，是相當細緻而艱巨的工作，他們統計工作的主動鑽研精神是值得我們提倡和學習的。據說他們自己對這一定額還認為有許多地方不够完整和週密，並在努力繼續研究和修正中，這證明了定額管理工作不是很難做到的，而在於領導人的重視與抓緊，並健全經常的統計工作。

其次要談談我們在一九五〇年計劃成本的計算與審核工作也產生了不少粗糙與草率的偏差，以至在第一季度實際生產已經結束，還發現有追補、修正和成本翻版的事情，這裡且舉幾個例子：

- ① 六呎車床由於鑄鐵計算的錯誤，單位成本少算了一萬四千餘元。
- ② 黃燐的成本，把年前的庫存半成品當做原料，忘了加算半成品的加工費，單位成本發生了近三百九十元的差額。
- ③ 棉紡品在計劃時遺漏了部分，在實際轉賬與進行生產時才發現，於是追補計劃成本的產品達一一種之多。

上述的幾個例子都不是經過應有的審核過程才發覺的，恰恰相反，而是

工廠自己發現，呈請修正與追補的。這雖然是工廠在計劃編造工作上的草率所致，但主要的還是暴露了應本身的審核工作是何等的糟糕。雖然在編造計劃開始時，廠內有了部分的審核工作，但由於相當數量的工廠計劃未能及時編造成，使整個計劃無法經過嚴密審核的組織工作，結果是我們拼湊地彙總呈報交差，這一現象的產生對實現計劃性的問題來說，是一種不小的損害。

(三) 計劃性要建立在群眾路線的基礎上

企業管理民主化是一個群眾路線問題，實現計劃性同樣也是個群眾路線的問題，這不單是說執行計劃要依靠群眾，依靠全體職工發揮高度的生產積極性，去保證完成計劃任務；而在於擬製計劃的當時，也是要動員全體勞動者來參加這一工作，展開討論與深入研究，只有這樣的計劃才能為群眾們深知，接受，才能發動群眾積極想辦法來保證完成計劃，也祇有這樣的計劃才算得是從實際出發。

嚴格的來講，我們的計劃業務是脫離實際的，首先就今年全年計劃的編製工作來說，單是表格的設計一項，今天還有部分的廠礦單位不懂的，我們計劃處對工廠的所謂幫助工作也僅限於個別問題的解答，零碎、不完整、不全面，這不僅是我們的工作水平低下的問題，實質上是我們思想上缺乏工廠觀念。另一方面，也可從部分工廠情況來看，編製計劃沒能很好的結合車間實際，沒有動員全廠職工來深入討論和研究，不少的工廠是計劃工作人員或是工務幹部坐在辦公室裡搞成的計劃，實質上這多少在工廠思想上也存在着缺乏車間觀念的弱點。

像這樣形成的計劃，有的工廠是把部分車間未能列入計劃，有的是計劃台時遠超過基本有效台時近二倍，有的計劃台時又不足基本有效台時，少到一半以上；同樣在基本有效台時與計劃台時的對比上也存在這樣的現象，如此計劃自然會造成車間秩序上的忙閑不均。脫離車間實際的計劃，沒有經過群眾討論的計劃，祇有造成車間生產秩序的混亂，也就談不上保證完成或超過計劃了。

有的工廠幹部見了計劃對照表就喊頭痛，根本就不願研究；也有的工廠幹部索性把計劃表格放在文件櫃子裡「禁閉」起來，拖延一個多月不動手，因而工業廳的今年全年計劃遲延了近兩個月未能全面彙總編成，這也是一個

不可忽視的原因。不走群眾路線，便不可能實現計劃性，我們認為這是一個原則性問題。

(四) 計劃性要建立在責任制的基礎上

無論在口頭上，在文字上目前從沒有人說過計劃性是不必要的，而在具體實施過程中，真正重視計劃性這一問題表現，不能說沒有，但是為數的確太少了。工業廳的計劃有脫離實際的缺陷，相當數量的工廠計劃也沒有能與車間實際密切結合起來，所謂辦公室裡的計劃雖已形成，定額問題，廳、廠還在爭執之中。一九五〇年的計劃是在今年過了兩個月之後編成的；第二季實際生產開始了，還有的單位第一季計劃尚未全面形成。計劃成本的計算不慎重（甚至有個別的廠長認為工務與財務所算成的成本數字與他腦子裡所想像的數字不符，他拒絕在表上簽字，還說：「要這樣計算，我廠裡的廠長基金叫誰給？」他希望廠長基金在計劃時予以預算進去），這樣的計劃編造了，我們也沒有經過仔細地審查就核「准」了，結果是核「差」了。

在計劃執行過程中，大多數的工廠都未建立檢查制度，也就談不上計劃的監督作用，尤其是廳內未建立對工廠執行計劃的嚴格檢查制度，計劃的完成與否，反正來去一般大。對沒有執行的單位從未進行過有效措施。是廳負責，還是廠負責；是計劃方案問題，還是工程技術問題；是勞動組織問題，還是資金調度問題；是原材料供應問題，還是市場推銷問題，並未嚴格追究過責任，但月月總有完不成計劃的事實。反之，完成甚至超過計劃的單位也不在少數，是計劃過低，還是計劃執行過程中工廠真正有了克服困難與創造經驗的成就；假使真有好的經驗與成績，也應有所表示，或推廣、或獎勵。這些都意味着計劃性要是不建立監督與檢查制，計劃便會形成自流，計劃就是沒有領導，目前我們在計劃性問題上顯然地存在着無人負責的現象。僅就我自己的思想與情緒來說，我的責任感就不強，這值得自己深刻的檢討，姑勿論廳內有無一系列的明確職責制度，這都不能推卸我沒有做好自己份內工作的責任。

實現計劃性應從何着手

我們研究的計劃性問題，應是屬於國家計劃範疇的意義的，也就是說，只有國家經濟計劃走上正軌以後，部分地域性的計劃才能獲得充分實現的可

能。但在這裡，我們祇能就現有的地域性條件上討論要實現計劃性須解決那些問題。

我們以為首先要解決的是實現計劃性的認識問題，這裡且僅就我們較普遍的四種看法加以分析！

有人說生產不正常，不可能實現計劃性，在沒有正常的市場需要與充分原料供給的條件之下，製訂計劃往往是造成思想上與行動上的包袱，我自己也曾有過這樣的想法。這種看法的欠缺在於忽視了新中國的目前實際，我們目前暫不可能實現像蘇聯社會主義國家那樣週密的計劃性，這不僅是因為全國的經濟建設的全面秩序還未完全奠定，而且還有新民主主義經濟的先天困難的條件，但我們應從生產的發展過程去體會計劃性的重要意義。三年多以來，我們由實業公司整編到工業廳，這一計劃的過程是從無計劃到有計劃，從單純的生產產量計劃到成本計劃化，從生產計劃到生產與財務的綜合計劃；從合同性生產的增長，從摸索計劃性的曲折迂迴過程中，也使我们學會了一些企業管理的門路，這都說明了「有計劃總比沒有計劃好」！祇有從計劃性中去暴露我們在生產上或在企業管理上還存在着那些缺點，或是存在着多少問題，從而研究出克服與解決的道路；同樣也可以相當地從生產實際中找出修正與改進計劃性本身的缺陷。計劃性與生產實際原是一個問題的兩個方面，假使孤立起來看，那便找不着答案了。

另一種看法是：原材料無保證的工廠便提出祇要原材料能及時的供給，完成計劃是不成問題的；可是，在技術困難，設備不夠的單位，便把技術與設備條件突出來談。固然離開了物質條件是不能談問題的，但計劃性的實現意義除了物質要求的保證以外，還有它另一個重要的側面是不可忽視的，那就是計劃性本身是一專門的學問，是一種科學，是一件不太簡單的極細緻的生產組織工作。蘇聯經濟專家布拉金斯基及比干捷夫二氏在論「戰後社會主義擴大再生產」一文中，曾有過這樣的敘述：「許多工業部門還未能充分利用新技術，對新機器的使用還來得很緩慢。採煤工業對採用馬卡洛夫型的採煤機因做得很慢……伐木工業與建築工業對新技術的利用也有缺點」。戰前某些工業部門在冬季，特別是在第一季，降低了生產，建築工業同去年（即一九四七年——筆者註）第四季比較，也有同樣情形。……冬季生產的季節性降低，使個別年份的工業生產減產了百分之二、三，因而影響了

平均每年的增產速度。一九四七年一、二月間的季節性的生產降低情形，尤其是重工業，較以往輕微了」。蘇聯經濟計劃化已經三十年了，但在戰後第三年總結時，仍指出了個別工業部門在生產組織工作上仍有若幹缺點，以致未能很好的執行任務。我以為蘇聯的先進經驗，在生產上「萬事俱備」的條件不知比我們高強多少，而在生產計劃的組織工作上仍在繼續克服缺點過程中。這告訴了我們，即便原料、技術與設備等客觀條件都已齊備，要嚴密的組織和實現計劃性，還是一件很艱巨而細緻的工作。我們的計劃工作還幼稚的很，對實現計劃性的問題體會得非常不够，還須加強向蘇聯學習。

第三種看法是：計劃應等於實際。實現計劃性要結合實際，從實際出發，這是完全正確的。但計劃還有推動實際與改進實際的一面，也就是所謂計劃要有指導作用。假使把計劃當做實際的底板，實際的抄本，那就是完全的實際，已不成其為計劃了。比如部分工廠的計劃是在實際生產正進行過程中才製訂的，甚至第一季實際生產已經結束了，還有的工廠沒有把第一季的全部計劃形成送來，這一計劃落後於實際的偏差正是這種看法的寫照。這樣，計劃不能成爲生產實際的指針，反而是實際給計劃帶頭。這一現象在我們工業應今年的實現計劃性問題上遭受到相當的阻礙，這應引起我們高度的警惕。

還有一種看法：在我們工業廳的系統裏，相當普遍的認爲計劃性是計劃工作人員的工作，把計劃性的作用降低爲只是編造計劃表格的工作，事實上在我們計劃人員本身的工作，也僅限於在這樣的狹隘的圈子裏，坐在辦公室裏，填好了計劃表格，呈報批准，便算盡了責任，於是萬事大吉。工廠的計劃，廠長照例蓋章，廳內也照章核准；廳也依樣呈報上級，上級也同樣批准。工廠錯了，廳內不知道，上級也沒有發覺。這說明我們的計劃工作還缺乏領導，在實現計劃性的問題上還未能很好的貫徹嚴密的審核制，以及監督與檢查的嚴肅責任制，我們認爲這些偏差便是這種看法的具體反映。要不是這樣，爲什麼我們有的工廠在編製全年計劃時竟可拖延六十天之久不進行，有的工廠對應頒發關於定期編造計劃的通知存放月餘不着手呢？要求得貫徹實現計劃性，應從思想上認識，計劃是一種廣泛性的整體工作，單靠幾個計劃幹部坐在辦公室裏製表，那準是客里空的作品，我們今年的計劃是含有不少這樣成份的。

除了對計劃性的問題在思想認識上要求得一致外，還須解決幾個具體問題：

市場銷路、原材料供應與生產技術等這些具體問題，的確是搞生產的基本問題，離開了這些來研究計劃，當然是紙上談兵，這一問題在今年工業廳的生產情況來說，並非毫無着落。雖然合同生產額不到五〇%，較之過去三年，則是進了一大步，嚴格來講也只能說是「不正常」而已。要解決這些問題，完全依靠一個供銷處，那就忽視了集體解決問題的力量。比如我們今年的伸鐵任務由於合同對方未能履行義務，工廠本身到處奔走，也能積極設法解決了部分問題。又如磷類生產據其他地區的來信希望訂貨，甚至還有的要求拿去我們的設備圖樣，另行建廠，滿足其生產上的迫切需要；鐵桶製造計劃也是在全年計劃形成以後，才獲得解決的。這些都說明了「坐待時機」不是辦法。今天工業廳的經營方法有所改變，要求「實行獨立會計制度，確定出各廠的固定資金與流動資金，將生產與銷售損益統統歸各生產工廠，使得工廠能在全面計劃的指導和一定的定額管理下，掌握運用一定數量的資金，積極主動的進行生產與經營上的活動，以整個企業爲基本環節進行全面的經濟核算。」像這樣確定廠廠之間的分工，正是針對解決這一問題的有效措施之一。

關於所屬廠應按工業性質分類整編的問題。我們工業廳所屬工廠按產品性質來說，舉凡輕重工業無所不包，生產技術過程的不同也是複雜多端；按機關的垂直領導關係多至三十餘個工廠單位，僅就實現計劃性問題而論，談不上政策研究，原則的掌握，即使是日常事務辦理，整天的忙於應付，顧此失彼。要想深入的調研，系統的總結經驗，成爲不可想像的了。就是發一張統計表，擬一個工作方案，抓住了民需工業，就脫離機械工廠，或是使化學生產無所適從。一紙通知便會引起議論紛紛，莫衷一是。假使再不進行按性質區別分類整編，或設公司或編總廠，必然仍是平均使用力量，這樣祇有給官僚主義、事務主義的工作作風造成存留的客觀條件（當然主觀上不善於學習、不善於工作也是重要因素之一）。但從蘇聯學者米里曼氏論「蘇聯生產管理的基本原則」一文中，他詳述了蘇聯管理系統的嚴密的分工之後，並強調的指出：「蘇聯工業這種以無限制的發揮領導者和廣大工人羣衆創造性爲基礎的管理系統，保證了工業企業經濟威力一往直前的發展和鞏固」，在上級號召貫徹責任制的今天，蘇聯的工業管理原則應值得我們珍視和學習的。

計劃工作的基層組織問題。在各廠的具體情況可以概別為兩種：一種是有了計劃科(股)，領導上還不善於運用這一機構，不是計劃與財務的職責不分，便是工務(生產技術)與計劃混為一團。另一種是一個幹部身兼計劃、工務與統計三職，致使應的工作意圖貫徹不下去，我們的辦法是抽象的督促工廠，心想廠長自然會設法。這樣工作上無人專責的現象確實不能再繼續下去了。即使工廠較小的單位，不一定要設一個空架的機構，至少也須指定專人負責，就是給他一個計劃員、統計員的名義，也是非常必要的。

建立計劃性的責任制問題。計劃工作上的無人負責的現象，在我們的廳與廠都是相當普遍的存在着。計劃的不能及時製訂，編造的不準確，執行計劃也缺乏監督與檢查，不執行計劃也沒有嚴格的追究責任，完成與超過計劃的經驗也未總結，更談不上推廣了。實現計劃性成績優良的，我們沒有表示褒獎，熟視無睹，要明確職責，獎罰分明，必須擬製一套制度，如執行計劃的定期檢查制，編製計劃的嚴密審核制，完成任務與否的獎懲制，都應成為經常的工作條件，從而使計劃法規化。否則，計劃便失去指導意義，任其自流了。斯大林同志這樣說：「計劃的編製只是計劃的開始。只有在計劃編成以後，在實地檢查以後，在計劃之實施與執行和在訂正計劃的過程中，才能開展真正有計劃的領導。」這意味着計劃本身應包括對執行計劃進程之經常檢查的責任制。

建立與健全統計工作的問題。目前直接向我們工業廳要統計報告是三個系統，計十七個單位，定期表格達一百五〇餘種，應轉發與規定工廠的表格也有六十餘種，統計報告任務繁重，而我們的統計工作非常零亂。工廠的統計基礎也非常薄弱，有一個工廠的廠長會這樣質問我：「你們給工廠佈置了這樣多的統計任務，為什麼我們工廠本身的勞動生產率如何計算，今天都搞不出來？」這種心中無數的現象是何等的嚴重。肯定地說，目前如不建立和健全經常的統計工作，就不可能實現計劃性！

綜觀上述，並不能抹殺我們的工作中還有一些成績，但那還遠遠趕不上客觀形勢發展的要求。計劃性對我們還是一個新的課題，我們還很幼稚，應很好的向蘇聯學習，善於吸取其他企業和其他地區的經驗，假使一不警惕，稍有滿足現狀的情緒，我們便會落後，便不會完成上級交給我們的任務，與人民對我們的委託。

(上接四〇頁)

子，爭的很厲害，這個問題只有母親才能解決，政府就是母親。

「計劃」是提高整個人民生活水平鬭爭的武器。但各部門利益往往與整個人民經濟利益相衝突，這就需要鬭爭。為了鬭爭勝利，就必須有一個健全的「參謀部」，因此，需要好的幹部來擔任計劃機關工作。

四、計劃機關與各企業間之關係

因此，各個單位有責任供給計劃機關材料，而該機關有權利到任何廠礦企業進行檢查，也有權利要求任何廠、礦企業管理者前來解釋其計劃進行的情況與經過。這些權利必須貫徹下去，但這是不可能馬上解決的，必須鬭爭。

五、計劃與統計機關的關係

統計機關統計數字，計劃機關作分析。

統計機關不但供給計劃機關需要的各種材料，而且也有權監督各單位，並到下面去檢查。統計的表格及計算方法，都是統一規定的，按照既定表格統計材料；任何企業、機關都沒有權利單獨訂表格，如果需要，也要經過統計機關批准。要統計的範圍很大，如生產設備能力，車床以至人口、價格、預算、決算……等。如果現在統計機關已很健全，能夠及時將統計數字提交計劃機關，則下面的統計表報，一般只交統計機關即可，但目前還不可能，還需給計劃機關一份。為什麼還要給計劃機關呢？這還因為統計機關的材料慢(月報、季報)，而計劃機關除這個外又需要了解日常生活進度，三天、五天，甚至每天的材料，因此還要日報、週報、旬報等。不但是為了統計而統計，是爲了計劃機關，有更多的武器去作計劃。

統計機關的材料是最後一個正確的正式的材料。材料的正確性最後表現在統計計算上。計劃機關根據這個材料及檢查得來的材料，經過研究，才能得出對計劃完成的評價及看出計劃進展的速度。

只有社會主義國家及新民主主義國家的統計，才有正確性，但這種正確性是要經過鬭爭的，要保護國家利益(一定有不執行計劃的或打埋伏的)。

至於公佈生產公報時，不一定將全部產品公佈，應由政府主席決定，那幾種應該或不應該公佈。公佈時不論國、公營都要包括進去，但須分清國營或地方經營，因為這是整個地區的經濟，地方政府應該負責。

布爾什維克的國家計劃

保證了蘇聯國民經濟的不斷高漲

王明譯



國民經濟計劃，是社會主義國家建設共產主義社會事業中底強大武器。我國社會主義工業化，農業集體化以及蘇聯社會主義社會的建立，乃是在布爾什維克黨和蘇維埃國家經濟計劃之基礎上，與資本主義份子及其代理人進行不可調和的鬥爭中實現的。偉大祖國戰爭時期之戰時經濟計劃，在建立調整和迅速繁榮戰時經濟上起了巨大作用。

蘇聯人民在共產黨底領導下，就依靠戰時經濟，戰勝了希特勒德國及日本軍閥，取得了全世界歷史意義底勝利，保證了社會主義祖國的自由和獨立，並拯救人類擺脫了法西斯的奴役。

蘇聯人民在戰後斯大林五年計劃的基礎上，對於國民經濟的恢復和發展上取得決定性的成就，在短短的三個月年頭裡，不僅恢復了，而且還超過了戰前國民經濟的發展水平，在一九四九年，展開了為爭取完成及超過五年計劃的新成就而奮鬥的運動。布爾什維克的計劃給我們祖國的勞動者指明進一步鞏固和發展社會主義經濟之道路，指出從社會主義逐漸過渡到共產主義的道路，組織群眾創造力，為解決蘇聯根本的經濟任務而努力，並從而奠定了我國共產主義事業勝利的物質基礎。

社會主義經濟比資本主義經濟最優越的一個特點，就是國民經濟計劃。它只有在工人階級專政和生產手段公有制的基礎上才有可能。一切事實都證明了這一點，尤其是蘇聯社會主義建設三十週年來的經驗證明國民經濟計劃乃是國家底基礎。中歐及東南歐國家的經驗同樣證明了這一點，這些國家，在人民民主專政（具有無產階級專政機能的）的國家制度上，實行大規模生產的國有化，並按照社會主義建設方法來計劃及發展經濟，已獲得重大成就。最後，還必須指出資本主義經濟計劃的一

切企圖，企圖解決資本主義經濟的盲目生產法則，克服危機，組織勞動及社會物資的合理使用等等，乃是肯定地失敗的，徒然顯出了資產階級國家的心勞日拙而已。

國民經濟計劃對社會主義社會來說乃是事實上所必需的。社會主義經濟，乃是基於生產手段公有制上的，它把國民經濟的各個部門，各個企業都統一在一個經濟體系裡，如果沒有統一的引導整個國民經濟向共產主義建設道路發展的國民經濟計劃，乃是不能存在與發展的。在蘇維埃政權建立的頭幾個月裡，其時，當社會主義經濟建設着手開始的時候，列寧就將社會主義革命與資產階級革命的根本區別指明了，他說：

「組織統計，監督各巨大企業，把全部國家經濟機構變成爲一整架大機器，變成爲一個做幾萬萬人都遵照一個計劃動作的經濟機體，——這就是擺在我們肩上的偉大組織任務」（列寧全集第二十二卷，第三一六頁）。

國民經濟計劃對於社會主義社會建立與發展的必要性是有根據的，列寧曾經寫過，他說社會主義「……沒有國家的計劃組織機構，要使數千人們在生產事業及生產品種類上嚴格遵守同一生產標準」乃是不可想像的（列寧全集第二十二卷，第五一七頁）。

列寧和斯大林創造了完整的，全面的社會主義國民經濟計劃的草案，如論蘇維埃國家經濟組織機體的重要性等。列寧和斯大林熱情地揭露了蘇聯人民的敵人——孟塞維克份子、托洛茨基份子、布哈林份子及資產階級的國家主義者們——資產階級修正派，企圖把我們的計劃的作用作爲無用的「預言」，從而取銷了作爲我們經濟在社會主義基礎上積極改造的強大武器底蘇維埃國家，也就是說等於取銷了布爾什維克的計劃。列寧與斯大林反對資產階級修正派，乃是根據了我們計劃積極改造的作用的情況，這種計劃就是組織群眾勞動力量的一種武器，並使共產黨底政策得以實現。

列寧指出，我們的計劃是布爾什維克黨底具體綱領和總路線。列寧說道：「我們黨底綱領，不能祇停留在黨底綱領上。應當把黨底綱領變爲我們經濟建設底綱領」。列寧把俄國電氣化委員會的計劃稱爲「黨底第二綱領」，國民經濟各部門復興與底工作計劃，並使國民經濟計劃有現代的技術裝備」（列寧全集第二十六卷，第四十五頁）。

斯大林同志揭穿了資產階級所謂計劃是「預言」，「計劃是臆測」的謬論，同時，他又說：「我們的計劃不能是預言，不能是臆測，而是一種準繩，對領導機關是必要的，這種計劃決定了我們今後在全國範圍內推動經濟發展的方向」（列寧、斯大林、聯共（布）黨史研究選集第二卷，一九三六年版，第二四六頁）。

布爾什維克的計劃乃是黨和政府的一種準繩；它能使意志統一，全體人民勞動目標的一致。國民經濟計劃掌握着大規模地社會主義再生產全部過程。它確定生產的規模，國民經濟的物資，供給先進技術在各方面的廣泛應用，以及人民福利事業的增長。

莫洛托夫同志曾在第十八屆蘇聯共產黨（布）代表大會的報告中指出，國民經濟計劃「使我們意志統一與全體人民的勞動及我們整個工作的目標一致。這就是爲什麼我們的計劃，我們布爾什維克的計劃，我們斯大林的計劃，就是一種偉大力量的緣故。按照計劃進行工作，其意思就是說，我們應該做什麼並爲何目的而工作。要把我國的計劃變成無可替代的組織力量」。

布爾什維克計劃的存在乃在於它是完全完整的——一方面是一個遠大的計劃，一方面又是具體的，在任任何一段時間內，都有最詳細的生產任務，它是根據共產黨底政策訂出來的，是根據共產主義建設底偉大歷史任務而來的。國民經濟計劃是爲布爾什維克黨底總路線而奮鬥的重要部份之一，是爲我們社會主義祖國，爲共產主義事業底威力增長而奮鬥的重要部份之一。

社會主義建設計劃底任務有如下數點：（一）從資本主義的包圍中保證國民經濟底自主性與獨立性，鞏固我們祖國的國防力量；（二）加強社會主義經濟體系的

底綱領上。應當把黨底綱領變爲我們經濟建設底綱領」。列寧把俄國電氣化委員會的計劃稱爲「黨底第二綱領」，國民經濟各部門復興與底工作計劃，並使國民經濟計劃有現代的技術裝備」（列寧全集第二十六卷，第四十五頁）。

集中管理及堵塞資本主義因素發生各種通路，保證逐漸地由社會主義過渡到共產主義；(三)不允許國民經濟有不平衡，並以國家後備力量的不斷增長堵塞資本主義因素突破的可能性，這些基本任務的決定適合於社會主義建設的每一階段，實現布爾什維克的計劃，同時也是實現了列寧——斯大林黨在我國鞏固社會主義及建設共產主義底政策。

斯大林同志指出了，計劃總的任務要在國家的國民經濟計劃中保證蘇聯國民經濟之增長和發展必須遵循共產主義的道路。

國家計劃規定了社會主義經濟的高度發展及有系統地增長，表現出蘇聯經濟制度底根本特點：發展了在資本主義制度下空前所未有的生產力。

戰後蘇聯經濟的高漲，表現在社會主義工業底高度增長上。假如在一九四六年公民用的工業生產品與一九四五年比較則增加了二十%，就最近幾年而論，工業生產品增長的速度不僅維持了原狀，而且大大增強了。在一九四七年工業生產品增加了二十二%，一九四八年增加了二十七%。重工業經營方面的發展速度也增加了；一九四六年的煤炭開採增加了十%，一九四七年增加了十二%，一九四八年增加了十四%；鋼鐵產量在五年計劃的第一年內增加了十二%，一九四七年增加了十四%，一九四八年增加了二十二%。成就最顯著的為電力生產的增加：一九四六年增加電力十%，一九四七年增加十五%，一九四八年增加十六%。

一九四九年第一季蘇聯國民經濟的發展及國家恢復計劃完成的總結，就是蘇聯國民經濟威力高漲的新表現。在一九四九年第一季中工業總產量比一九四八年第一季增高二十三%，其中鋼鐵產量二十二%，鋼產量二十七%，鐵板產量二十八%，煤產量十二%，電力產量十五%。機器製造工業生產以極大規模增長着：例如，蒸汽渦輪產二點一八倍，開鑿機的產量幾增二倍，小型汽車產量增加二點二倍，冶煉設備增加五十九%，農業機器產量增加七十一%，以及其他的增產。在日用品生產方面已大大的跨進了一步：一九四九年第一季與一九四八年第一季相較，棉織物增產二十二%，毛織物增產三十三%，麻織物增產二十七%，皮鞋增產四十八%。在食品工業方面也大規模增長了：肉類增加十七%，香腸製造增加二十一%，動物油增加二十四%，植物油增加五十一%，菓醬增加三十四%，茶葉增加三十三%，罐頭食品增加八十%，肥皂增加八十二%。

工業上不斷增加的新的後備力量，已經在完成計劃的進程中顯示出來了，按照一九四九年第一季計劃，就提供政府以增加任務的可能性。這就是蘇聯工業總產量的增產計劃完成了一〇〇·二%。

蘇聯工業的不斷地高漲是與資本主義國家不同的，它是整個國民經濟有計劃的，有組織的，最模範而進步的一種制度——(莫洛托夫)。

布爾什維克的國家計劃，保證了國民經濟不斷地，一年比一年地高漲，並規定了工業生產每季每月逐步遞增的計劃。由於重工業和鐵路運輸部門發展的成功，以及國家後備力量的累積，就有可能來克服前發生過的，在冬季個別部門生產季節性的下降，並使計劃年第一季的生產品比去年第四季的生產增加了。蘇聯工業的生產量的逐月的遞增，就使冬季生產減少現象停止了，從而以其自身的經驗，駁斥了生產在冬季降落，是不可避免底有害的理論。

有步驟的，逐月使工業生產增長，乃是迅速解決戰後五年計劃所提出的任務——恢復和發展蘇聯國民經濟——不可缺少的條件。

工業高速度發展的計劃，主要是在通盤計算，以及運用社會主義經濟的後備力與各種可能性，這是布爾什維克計劃最重要的原則。布爾什維克計劃向先進的看齊，要把落後的提高起來；計劃的敵人工作的自流，因循苟且，墨守舊規，不重視「小困難」，計劃對於那些不願利用和無經驗利用社會主義經濟所增長起來的一切可能性及後備力，都是不可容忍的。黨和政府會嚴格批評了實際應用算術平均數的標準來製訂計劃，茲根據各先進的工廠、車間、工作班、工人及工程師、技術工作者所反映的經驗，要依據平均累進數的標準為基礎，全面提出製訂計劃的任務。一九四七年確定計劃的時候，政府規定了為順利組織完成及超過完成五年計劃，應當從根本上來改進生產計劃。政府解釋了對計劃所提出的那些要求，並說明應如何實現。蘇聯國務院在一九四七年中提出的蘇聯國民經濟恢復及發展的國家計劃中論到：

「國家計劃應當布爾什維克化；應當不是根據算術平均數來計算生產品，而是按平均累進數來生產，也就說應當向進步的那方面看齊。」

順利完成及超過完成計劃決定於人力；計劃應當由先進的工人、工程師及技師等來決定，他們在應用機器及機械化上所獲得的累進生產標準，已顯示着極大的可

能性，因此就保證了超過完成國家計劃。

在設備的利用，在原料、燃料、物資及電力的費用上都按累進數額來計算的話，這就是一種巨大的動員力量。他們在每個企業中進行集體的動員，吸取先進車間、工段及工人們在提高生產率方面，在完成和超過完成計劃方面的經驗。凡依據累進數額訂定的計劃，那末就有可能發現和利用各種後備，以加速生產的發展，增加某一種設備單位的生產品的產額，減少一個生產單位中的原料及物資的消耗，並使生產總額增加的補充源泉發揮其作用。

黨和政府要求堅決揭發一切足以降低計劃的企圖，毫不去動員就強迫人們在有一「缺點」的地方進行工作，企圖達到生產標準。我們的計劃應當組織起工人和知識份子，動員他們為計劃而努力，為克服前進道路上的困難及保證國民經濟新高漲而努力。

國家計劃應當布爾什維克化，就是說，他們應當增加充分利用生產的強大威力，一切物資消費及財源開支上要求真正的節約原則，有步驟地提高生產率，即按照累進的標準而不是按照算術平均數標準。

布爾什維克計劃要求善於應用已有的後備力，而且經常利用它們，切實的完成計劃。依靠於令人感奮的蘇聯愛國主義人民底克服困難的創造的積極性，這種積極性就把提前完成計劃是作蘇聯人民底光榮的布爾什維克傳統。第一個斯大林五年計劃是在四年零三個月中完成了。按工業部門是四年零三個月完成，按鐵路運輸部門是四年完成。三個月五年計劃在和平的年代順利地完成了。在偉大祖國戰爭的年代裡，蘇聯人民以最短促的時間完成了黨和政府所給與的最複雜而繁重的生產任務，他們這種英雄的勞動偉績在歷史中將永垂不朽。目前蘇聯人民為提前完成戰後斯大林五年計劃進展的時候，並在這一問題的新的力量上得到了順利解決，這就顯示在蘇聯人民創造勞動積極性的無窮源泉，及蘇聯人民的創造發明上。「蘇聯人民的創造與努力，其目的是在實現一個具有空前規模和重大意義的，提高工業和農業的偉大計劃」(莫洛托夫)。

蘇聯社會主義國民經濟計劃的全部歷史是在斯大林同志的卓越報告中指明了，他說：「生產計劃是千百萬人活生生的和實際的活動。我們生產計劃底真實性——創造着新生活的數百萬勞動者。我們綱領的真實性——這就是指的人們，這就是指我們和你們，我們對勞動的意志，我們能按照新式方法來工作，我們能決心完

成計劃而言」。我們的計劃具有社會主義社會發展經濟規律之深刻意義，這種計劃是根據於國民經濟後備力的計算，是從社會主義經濟的優越性而產生的，因此，它具有真正可能實現的堅固基礎。社會主義計劃跟任何的，不願實際條件，就想達到經濟發展水平及跳過尚未成熟的發展階段的空洞計劃毫無相干。斯大林同志要求，「我們的工業計劃，不是採用官僚主義捏造的方法，而是要與我們目前的國民經濟，與我國富源及後備力的計算緊密連系起來」（列寧，斯大林：聯共（布）黨史研究選集，第三卷，第六十三頁）。反對空洞，不顧發展的現實可能性，同時，我們黨要反對足以降低計劃的一切企圖，我們反對那些對於生產急漲的巨大可能性置若罔聞的態度，這些都決定了社會主義經濟體系的優越性。

國家計劃在蘇維埃經濟的發展過程中，只有使國民經濟各個部門，社會主義擴大再生產的各方面都按照着計劃，普遍均衡發展的條件下，才能完成其偉大的作用。列寧曾教導過：「各個生產部門的全部計劃，應當精密的聯繫，同時，要使各個生產部門中統一的經濟計劃相連繫，我們這樣的做是必要的」（列寧全集第二十六卷，第四十三頁）。

國家計劃在國民經濟各部門的發展中應當保持正確的連系，並在鞏固社會主義制度的基礎上，預防國民經濟的不平衡發展，都是必要的措施。

在戰後的情況中，就會發生日趨複雜的國民經濟的指導任務，國民經濟計劃工作，誠如莫洛托夫同志所強調過的，如有個別的生產業部門發展的很快，則工業上的協調配合問題具有特別的意義。

社會主義擴大再生產的均衡發展是被國家的國民經濟計劃所規定，這種計劃乃是基於共產主義建設的首要任務而產生的。布爾什維克黨和蘇維埃政府在這個時期所提出的更大的要求在國民經濟各部門中間，特別有關的，是要與每一歷史時期相適應。蘇聯共產主義建設，我國技術經濟獨立性及其經濟威力的鞏固永遠是從經濟計劃的總任務中的主要任務產生的；為了解決這些任務起見，就要優先發展起來工業主要部門，並進行有利的資源上的分配；使其在計劃的比例上更適應這些任務。

蘇聯國民經濟不斷的高漲及必要的比例就保證要在國家計劃中優先發展重工業部門：如燃料工業、冶金、發電站以及機器製造業等。工業主要部門的劃分，首先是按照它們的生產任務來計算和規定物資的保證，其中

最主要的一個原則就是計劃的製訂。

當完成第一個五年計劃的時候，斯大林同志在總結報告中說到：「可是，為實行這種偉大計劃，是不可不無頭緒，隨便動手來作的。為要實行這種計劃，首先就要找到計劃中的基本環節，因為只有找到並抓住這個基本環節以後，才可把這計劃其他一切環節拖出來」。

為完成並超過一九四六到一九五〇年的五年計劃，必需首先發展燃料工業、冶金工業及發電站。發展燃料開採，冶金工業及發電站，首先要使國民經濟的現代條件下規定各種生產的比例及其發展的速度。燃料開採、冶金工業及發電站等企業有步驟的持久的高漲乃是在這些部門展開大規模的建設，實行新的生產威力的主要的槓桿。黑色冶金、煤炭工業及發電站三者大大建設，即在國民經濟發展中必要堅固保證其平衡發展，並在燃料、動力及冶金業的開採及製造工業中保證其平衡發展。

在工業的發展中保持正確的比例，乃是社會主義建設最巨大問題。斯大林同志曾指示說：「社會主義社會，——就是工業生產和消費的合作。假如這種合作，工業不與那提供原料和糧食的農業，吸收工業製成品的農業相結合，假如不把工業與農業聯成一個整體，那末，社會主義即將一無所成」。

社會主義工業領導自己的農業按社會主義的道路前進，保證解決農業的生產工具，而且要解決農民的日用品必需品。在農業方面供給城市居民的糧食，經工業及食品工業的原料。社會主義建設的道路鞏固了工業與農業的聯繫，並保證它們協調發展。因此，城鄉間的矛盾也就愈來愈消滅了。

還在祖國戰爭的年代，蘇聯的農業由於德寇侵略，遭受了重大的損失。農業畜力大大縮減了，機器架數也減少了。一九四六年在重要的農業區域正遇旱災，就要求補充大批力量來恢復農業。黨和政府通過了以全力來恢復和發展農業以後，已獲得了巨大的成果。一九四八年的穀粒作物收穫超過七十億普特，並不少於戰前（一九四〇年）的水平，如以每一公頃穀物的中等收穫量比較，則超過了戰前的水平。一九四八年在波伏什區，雖然在大部份地區遭受旱災，但由於不斷改善畜力配備，一九四八年在主要耕畜力方面，增加了九%，其中國營農場及其他國營經濟部門增加十三%，在集體農場增加二十三%。豬的頭數增加五十五%，其中國營農場及其他國營經濟部門增加三十七%，在集體農場方面增

加七十五%。養羊頭數增加十一%，其中國營農場及其他國營經濟部門增加十一%，集體農場增加十六%。一九四八年集體農莊在馬匹方面，增產十六%，在國營經濟部門增加七%。牲畜頭數增加了，同時也就提高了牲畜的生產力。改善了飼料，使奶牛平均擠乳量及羊毛剪毛量上都增加了。

目前在糧食作物的增產上獲得重大成就，並為進一步增加穀類生產創設了必要的前提；用一切方法來發展畜牧業乃是目前的緊要任務，作為黨和國家在農業發展方面的中心任務。

根據斯大林同志所提出的第三個年頭的計劃已被通過了。決定在一九四九到一九五一年間發展集體農莊公共性的畜牧生產力及國營農場的畜牧生產力，並採取措施，保證在最短期間提高集體農莊公共性的和國營農場的畜力生產額，俾使集體農莊的幸福生活進一步顯著地增長起來，並要滿足人民在肉類、油類、牛乳及乳品工業生產方面日益增長的要求，以及在輕工業呢毛、皮革及其他畜牧生產上日益增長的需求。

一九四九年應是社會主義農業進一步高漲的一年。一九四九年春季，在集體農莊和國營農場方面，基本上已完成了春耕的播種工作。農業機器站和國營農場在一九四九年四月一日竣工的農具，與去年同一時期相較，多修農業拖拉機九%，多修拖拉機犁頭十四%，播種機多修十六%，耕種機多修二十一%。一九四九年四月十日在蘇聯南部地區，春耕作物面積比一九四八年同期多二百三十萬公頃。在植樹造林工作方面得到很大成就。蘇聯農業部根據一九四九年的計劃，到一九四九年四月一日就組成了六十四個護林站及三十二個森林苗圃，蘇聯林業部組成了五十四個防禦林站及九十七個苗圃，蘇聯蘇維埃農莊部組成了一百二十二個苗圃。

蘇聯國家對農業予以極大幫助。本年春耕工作與一九四八年春耕時期相比，獲得如下幫助：在拖拉機方面，多得一萬七千台，拖拉機機頭多出一萬二千台，播種機多二萬三千台，以及其他許多田間耕作和播種方面用的改良機器。一九四九年在春耕播種工作燃料運輸上比一九四八年多二十四%，在肥田粉使用上比一九四八年多一倍半。國民經濟各部門的共同發展在頗大程度上來說，是與鐵路運輸事業有關的。為了增加鐵路載貨運輸的要求，需要進一步增加運輸上的很多工作，特別在重要的方面，如在重要運輸幹線及路線上的重要勞動工作實行電氣化，並以最進步的火車頭及車箱供給鐵路運輸之用。

。運輸業的高漲乃是整個國民經濟發展的重要條件。各種運輸業為適應國民經濟的需要應佔有巨大後備力以增加運輸量。這在第一季總結報告中證明出鐵路方面沒有利用一切後備力來超過完成計劃。因此，在鐵路運輸方面所規定的載貨車輛轉運時間標準並沒有達到標準，貿易的速度仍然落後於較低的標準上。由於縮短車輛轉運時間，提高了貿易速度，因而打下了改善鐵路運輸工作的巨大後備。

從進一步提高勞動者的購買力及適應勞動者的需要上來看，保證貨幣流通和貿易間必要的適應，乃是具有頭等重要意義的。蘇維埃國家掌握着巨大的貨物後備，國家對這些貨物都是按照計劃所定的價格來進行交易。蘇維埃國家管轄自己的國家銀行，它是紙幣發行的中心，國家的總金庫。在蘇聯正實行着計劃商業及有計劃的流通貨幣。以提高人民的消費及越發有效的利用貨幣，既可作為監督生產的計算工具，又可作為產品分配的計算工具，為提高人民需要，就要不斷地增加商品後備力，不斷地降低生產成本，澈底消滅一切足以消耗人民財力的浪費現象。

為了高速度的發展國民經濟及緊縮每一生產單位上的一般的開支，在全國範圍內，正確分配生產力量，全面發展經濟區域並使它們合理的彼此合作，實有着巨大的意義。蘇聯正在有計劃的經營資源富饒的新地區以及強大發展着的各民族共和國底經濟，這些地區在革命前的沙皇帝俄時代，還是最落後的地方。

順利的完成並超過完成國民經濟計劃及物資的積累，就保證着蘇聯國家機關的物資供應。「我國經濟高漲的速度是與物資供應正確的組織，各種必需的物資後備的創造，以及國家資源在許多方面的節約使用有關。在目前大規模生產及建設的情況下，有精密的供給組織，並遵照所規定的標準對物材消費加以監督，這對國家有重大的意義」(莫洛托夫)。

在物材生產的部門間，在生產與消費之間，在資本積累與人民收入間，在工業與農業之間，被國家計劃所規定出來的，正確的關係(比例)，是高速發展社會主義再生產的重要保證。然而，假如有人就乾脆否認社會主義再生產中的部份的不平衡性及在個別地區上困難等等的可能性是不對的。為求迅速消滅這種不平衡性的發生或經營上的困難，就必需要在國民經濟中具有強大的物資後備。在生產與貨幣流通上，在雄厚的商品生產上，在動力及機器上各種後備力的創造，乃是完成計

劃及生產組織的重要機關。蘇聯政府及斯大林同志自己非常注重國家物資後備的積累。為了預防在國民經濟發展中的不平衡，還在和平的年代，就廣泛地利用了國家的後備，在祖國戰爭的年代裡，也起了很大作用。生產後備力及貨幣流通的存在是在蘇聯國民經濟發展上，鞏固計劃特點的重要條件。

斯大林同志教導我們，現代計劃的領導，只有在製計劃以後，在實施過程中，把計劃校正精確以後才能廣泛開展。凡被通過的計劃，在其完成的組織與檢查上，應在計劃機關的工作中佔有重要的地位。蘇聯國家計劃局有下列任務：責成各部、局及各機關一起檢查國家國民經濟計劃完成的情形；採取必要的措施及在完國民經濟計劃監督中的建議應交付蘇聯國務院審查，公佈各部、局實施完成計劃檢查的結果。

聯共(布)黨第十八次代表大會中指出：「重編計劃的中心任務是在組織檢查，完成計劃的情形，並預見經濟上所發生的不平衡性，為完成計劃開闢新的後備及具體闡明個別部門及區域中實際完成計劃的相當結果」。真如聯共(布)黨第十八次代表會上莫洛托夫同志所指出的，完成計劃檢查之改善是必要的，這是改善計劃工作的根本條件。他指示說：

「假如計劃不考慮到執行計劃的過程，那末，這種計劃就不能算作一個完善的計劃。這種在辦公室內擬出來的，脫離實際生活的計劃，是毫無價值的。計劃並不是編訂一大堆與完成計劃過程無關的數目字表，當然，這種表的本身，與我們的計劃是否完成，是毫不相干的。但是，我們所要實行的，是計劃經濟，跟這種滿不在乎的態度相距很遠。我們需要在經濟工作中有正確路線的計劃。我們需要各部門的和各區域的計劃，需要一年的和較為短期的計劃，我們需要個別部份與完成計劃期限真正相結合的計劃。每一部門，每一區域及完成計劃的期限必須具體，要與工廠執行計劃的結果相適應。我們需要對計劃加以檢查，我們的經濟工作是怎樣進行的？假如說計劃不與檢查執行相聯繫，那末，這計劃就變成了紙上的空談。這是與我們整個經濟組織機構，與我們整個經濟工作，都是休戚相關的。我們為使經濟工作及計劃本身得以改善，那末，建立執行計劃的檢查制度是非常重要的」。

為使不間斷的完成計劃，為動員起各種資源，使之有利於提前完成計劃任務，而進行檢查國家的國民經濟計劃之完成情形，對我們來說是需要的。

要進行完成計劃的檢查工作，必需特別注意檢查，在完成計劃方面的成品質量及其種類。「監督執行計劃的目的，不是簡單的達到總產品總數字就算了，而且一定要按照重要的商品種類，以及按照成品質量之改進標準來完成任務」(莫洛托夫)。

一個計劃凡認為順利完成，只有在下列的條件下才可能，或者在數量比例上完成了任務，或者在產品種類上完成了任務，或者在各種費用上保持了計劃中所規定的水平。聯共(布)黨第十八次全會上向各個企業要求「完成計劃不僅根據指數而且一定要根據質量，具體說要根據商品種類，遵守已定的標準，根據計劃中所訂的成本來完成計劃」。如按照產品任務的種類和質量尚未完成計劃，那就直接予國家以損失。例如有一冶金工廠接受不在計劃範圍內的貨品的定貨，那就會大大影響了機器製造廠及建設上鋼鐵的供給。假如在輕工業企業生產出不合計劃的劣等的產品，那他們就會在生產上遭受到困難。蘇聯的企業有一切條件來生產質量最優的生產品。改進產品質量是一個重大的任務，解決這個任務對於產品的低廉估價，增加工具和機器使用年限，對於發展商業及滿足勞動者日益高漲的需要等都起着巨大的作用。

有步驟的檢查所執行的計劃就可能檢查出計劃本身的正確性，在檢查執行的過程中來改進計劃，使計劃愈加精確和具體。因此，完成計劃的檢查或是發現降低計劃最有力的方法，是國民經濟為充分利用後備而開爭的手段。

對計劃的完成每天實行檢查——是布爾什維克計劃重要特點之一，如果把我們的計劃的作用擴大範圍說，就像全體人民勞動偉大的組織力量一樣。

蘇聯人民的提前完成戰後五年計劃的奮鬥的經驗，產生無數個動員經濟後備的範例，以便來完成和超過完成生產計劃。蘇維埃國家空前未有的勞動高潮是戰後繁榮和發展的特點。在蘇聯勞動者致斯大林同志的來函中，報告着他們的生產成績及負責來提前完成五年計劃。必需研究及掌握住一切新的，先進的東西，以影響國民經濟計劃，根據先進的經驗來改進計劃，在計劃的執行過程中來改正計劃。

按平均累進標準利用各種設備，原料及燃料就是完成及超過完成計劃的巨大後備力量。一九四八年國內生產後備動員的經驗就證明了一點，其時，凡運用平均累進標準者，則在主要工業部門都能達到顯著的成就。

一九四八年許多工業部門在利用設備上已經超過了戰前計劃標準。例如，在冶煉工業企業方面利用鼓風爐的有效容積就比一九四〇年石油改善了三十三%，不過馬丁爐底每平方公尺的鋼渣也增加了十二%。在石油工業方面採用快速鑿孔掘井法比一九四〇年增加了二十八%。在許多工業部門對原料、燃料及物資上一般的都已達到了戰前的水平。例如，在燃料消耗上，電力站發一瓩電力平均比一九四〇年低五%。一九四九年在實施和掌握平均累進標準的事業上得到了進一步的成就，開闢了新的後備，增加了生產的補充來源，並提前完成了五年計劃。

在國家廣泛的生產技術化與電氣化的基礎上，在勞動生產率方面，都完成或超過了計劃，這樣的國家就有頭等國家的意義。一九四八年工人在工業的生產率上比一九四七年增加了十五%，並超過了戰前水平。在一九四九年內規定要提高工業生產率十四%的計劃，在建設方面比去年提高了十二%。因此，必須要普遍地應用先進的技術，改進生產工藝，正確組織勞動，全面擴大優秀斯達哈諾夫運動者底成績，消滅某些地方還遇到降低產品標準的現象。

一九四九年第一季完成計劃的總結報告中表現了生產率提高的偉大成就：一九四九年第一季工人在工業中的生產率，比一九四八年第一季增長了十五%，其中機器製造增長十二%，在冶金工業方面增長十六%，在煤炭工業方面增長十一%。

完成及提前完成資金積累與加速資金週轉計劃，乃是對提前完成五年計劃有着巨大的貢獻。由於莫斯科企業發起了為爭取高利潤工作的新愛國主義運動開展的結果，在一九四八年內，因工業生產品成本減低而獲得了超計劃經濟總額超過六十億盧布。

經莫斯科企業愛國主義的倡導，許多企業用加速資金週轉的方法負起了這個任務以後，在一九四九年獲得了十三億盧布，於是取得了全國一致的支持。一九四九年的國家預算中規定在國民經濟多數部門都要加速商品物資的週轉。按國民經濟的整個情況來說，已預先規定比一九四八年加速週轉三%。這就是擺在我們各個企業面前重大責任——縮短生產過程，應用能使高度生產的工藝過程，繁重工作的機械化，物資供給組織的調整，保證製成品的及時出售。

在各個生產部門都計劃着應用新技術，乃是我們國民經濟不斷高漲底有力樁。技術進步的計劃性，是社會主義經濟體系中最優越的一個條件。蘇維埃國家根據

統一的計劃，在生產中應用新的機器及車床，實行繁重的機械化，廣泛的發展着生產的自動化，技術過程的電氣化及化學化。生產技術裝備的不斷增長奠定了生產率高漲底物質基礎，它是社會主義擴大再生產高度發展的必要條件，也是勞動者底物質與文化生活水平不斷提高的必要條件。

蘇聯國民經濟技術的進步，是在祖國技術的基礎上，蘇聯本國的發明和創造的基礎上實現的，這種創造和發明就是蘇聯科學輝煌的成績，它是世界上最先進的科學，是以社會主義生產的革命家們——先進的工人、工程師和技術工作者底成就為基礎的。蘇聯政府每年公佈着關於發達卓越的科學工作者，傑出的發明家及在生產工作方面上提出根本改進意見的人，給與斯大林獎金這一事實，就是無可懷疑的見證。不久前，蘇聯國務院公佈了榮膺一九四八年斯大林獎金的決議，其主要貢獻如在工藝創造與在冶金工業上採用氧化以加強馬丁爐的化煉過程，在新的技術過程中創造出了割齒輪的機器，製造並實際應用了新式熔鐵爐，在連續製造新式汽車方面設計了連續生產的運轉法，在森林工業方面製造並應用新型的電鋸，製造並掌握了工業上所用的新型的複雜的採掘機器，創設了統一鑄模及鍛鐵的生產工藝及組織，在機械製造上及在強大的高壓汽缸的連續生產技術的掌握上，以及其他許多卓越的創造發明，根本改善了生產方法。

布爾什維克黨組織了數百萬人的社會主義競賽，這是一種強大的力量，用以動員蘇維埃制度下湧現出來的後備力。社會主義競賽，是社會主義生產技術過程的強大動力，且與高度生產技術過程相適應。許多先進工人革新家們卓越的成就，受到了蘇聯政府的褒獎，他們都是獲得崇高稱號的，斯大林獎金的榮譽者，這些就是最明顯的證明。亞歷山大·格特克赫的經驗具有巨大意義。

在紡織工業中，由於他們倡導，採用了高速生產的工作方法這一合理化建議，保證了成品最優的產品及廣泛地推廣到其他國民經濟部門。由於赫利省諾夫所領導的共產主義青年團員工作採用了新的工作法以後，便保證了勞動生產率的日益提高，產品成本的降低。這些在全國聞名的，有卓越成就的，如布特凱維奇、馬爾柯夫、烏各力珂夫、比柯夫、特魯特涅夫、西瑪諾夫斯基、邱林、車比舍夫、頓尼索夫等應用了快速切截冶金法，便很顯著地保證了生產率的提高。鑽掘工技匠赫烈舍諾維奇、奧爾洛夫、巴拉明諾夫創造並應用了快速鑿速法開採油井。老司機索洛維葉夫在採掘法上及在車頭修理

上根本改善了工作過程。

社會主義工業革新家們的這種經驗標識着社會主義生產底迅速增長的新道路，也指示了我們國民經濟底窮的後備力動員的道路。

整個國民經濟進一步提高的任務，對一切巨大後備力的利用實有其必要性，即提高畜產品及農作物的收成。許多集體農莊、國營農場及農業機器站的，獲得了社會主義勞動英雄稱號的先進者底卓越成績，就證明了豐富後備力的存在；這些先進者底工作經驗，應該廣泛地傳播到社會主義農業全體農民中間去。提高社會主義農田收成的無窮的後備力，被集體農莊及國營農場先進的米秋林農業技術家們採用了以後，就可能使整個的農業生產過程建立起真正的科學基礎。社會主義競賽正在集體農莊裡大大的擴展着，很鮮明地表現出集體農莊的男女莊員們新愛國主義精神的高漲。克拉斯諾達爾邊區米海依洛農業機器站拖拉機勞動班班長依凡·舍茨克開始提倡社會主義競賽以爭取日間工作最後幾等的勞動班的稱號以後，就培養了社會主義豐收的新可能。

蘇聯國務院和聯共（布）黨中央委員會提出在第三年的計劃中號召社會主義農業的工作者以新的勞動積極熱情，發展集體農莊和國營農場公共的畜牧生產。社會主義畜牧業的先進工作者在耕畜培養及牲畜繁殖上達到了高度的指數，他們的成就應該成為整個集體農莊及國營農場的財產。這個計劃的實現將意味着我國豐足的生產以新的姿態大步前進，這是由社會主義向共產主義過渡時所必需的。

蘇聯人民於順利完成戰後五年計劃之同時，又抱盡全力，決心來完成斯大林同志所提出的蘇聯最重大的經濟任務——在工業生產品方面趕上並超過主要資本主義國家。一九四六年二月九日在莫斯科城斯大林選區選舉大會上斯大林同志的演辭中說到：藉幾個五年計劃以實現蘇聯經濟新高漲的偉大綱領，並規定要比戰前的工業生產水平大體增加三倍，規定每年產銑鐵達五千萬噸，出產鋼六千萬噸，產煤五萬萬噸，石油六千萬噸。

這個斯大林綱領的完成，將說明了我國強大威力進一步的巨大增長，並足以對付一切變化的發生。蘇聯人民在自己偉大領袖斯大林同志英明的領導下確信他們是向着共產主義勝利的道路前進。

（原文載蘇聯「計劃經濟」第二期，一九四九年出版）

我對第一季物價中幾個問題的認識

一 一般的情況

第一季工業生產計劃完成一〇一·九%，總值超過去年同季四八·二九%，對外貿易總值比去年同季增加二九·七四%，內地貿易總值亦增加二九·九九%，合作社的銷貨額超過計劃一七·二%，合作社推銷網已由去年十二月的三〇七處增至三八九處，三月末銀行存款已增至貨幣發行量的百分之百強，在市場管理上，為平抑物價，減免中間剝削，全區已普遍實行定碼交易與發貨票制度，培養其正當交易行為，並組織過剩商轉業，或介紹其參加生產。所有這些工作，致使第一季物價再度下降成為可能。按二十五種主要商品價格指數來看，三月末已降為四六·五%。由於物價的下降，貨幣購買力指數（四八年十二月作基期），三月末已增至二二六·七六%，比去年十二月末增加了二一·五五%。工資標準於舊的基礎上，相對的增加了勞動人民的收入。

二 物價走勢

一月：人民共和國成立後的第一個歲首，在物價方面，不僅未復轍「年關必漲」之慣例，反而呈續年前走勢再形穩落。各公營專業公司，因

年前自東北、華東等地，運入大批年貨，致年關交易頻繁，實銷暢旺之麵粉、大米、豬肉等均有計劃降落。

二月：入月初雖因春節迫近，而米、麵、副食、日用品俱顯活躍，但亦因國營商店的物資雄厚並帶頭降價，致市面均疲。惟副食品中之魚、菜，因市民購買力提高，購者絡繹，致供應不暇，售價略起。節後產量增加，又立居降跌之首。下半年，各家食品備儲豐富，節前游資集中，節後銀根吃緊；政府號召認購生產建設公債，職工人員多節儲備購，致交易較淡，物價穩疲。

三月：自公債發放後，職工公教人員帶頭掀起購買熱潮，全體人民均發揮了高度愛國主義精神，僅十日，認購份數已超過任務一倍餘，同時工商業者亦籌交貨物稅，致市面通幣減少，存貨者吐意雖濃，但苦無求者，因而造成市面暫呈滯滯。為防止物價跌落失常，破壞生產，除提前半月發放職工薪金，並以適當價格（即不能因吐多而落價）收購買公債者之金銀與穀物外，又進行對私營工商業者辦理短期貸款，以及提前發還五〇年市政建設公債本息。在上述種種有力措施下，致使貨幣緊勢趨緩，而公營企業堅持牌價，由此防止了交款期中可能的物價暴跌。

三 各類物價情況

糧穀：按四九年的收穫量及東北調撥量估計，秋前收支勉強相抵，糧價將平穩或略跌，但一季來，由於輸入躍增——據海關統計：首季入超為六萬餘噸，超過四九年全年的一八·二%。因而催促售價直線下跌，扭轉了年前因颱風而糧價步漲之勢。現將颱風後糧價指數列下：

從下表更明顯看出：一月份是糧價回疲的轉折點。迄三月末已接近去年八月水平，而一季的降幅相當於年前四個月的身度。

應當特別指出的是，今年與去年同季有所區別，去年在糧價跌勢中，粗糧跌重、細糧輕微，因而促使粗、細交換率擴大。如麵粉（袋）

	四九年八月 (颱風後)		四九年 十二月		五〇年 一月		五〇年 三月	
	指數	指數	指數	指數	指數	指數	指數	
二十五種基要 商品價格指數	40.7	100	59.7	146.7	53.5	131.4	45.7	112.3
批發物價指數	46.4	100	56.0	120.7	50.4	108.6	42.3	91.2
零售物價指數	46.0	100	57.1	124.1	55.1	119.8	49.9	108.5

與苞米(百斤)交換率，去年一月一袋哈爾濱麵粉，可換一·六五(百斤)苞米，七月增為二·五三，增加了五三·三%，但今年三月末上述交換率由年前的一·二九，略增為一·五一，這與去年七月的二·五三相比，差四二·二%。

1 苞米：年初售價大跌，僅七天內更價三次，由四五元，降為三八元。其下跌的關鍵，首先在於連市合作社糧穀供銷部(即糧穀代購棧)之來糧驟增，在年初粗糧銷鈍之際，其不得不先爭落於公司價之先，由而本市糧販多往購之，糧然公司為爭取主動掌握糧價，且為本身推銷任務之完成，特作適當的更牌，從此市場步入降途。該公司更進一步密切聯系合作社，增加對合作社的批銷量，並團結了百餘糧販，確立了合理利潤，指定其價格。

造成苞米接連垂降的原因係：除糧販零星運入外，各公營企業亦大量購入(這均未包括在前述調撥計劃之內)，各該企業為本身的開支，而落價批銷。尤其新年及春節期間，大批游資投往副食、日用品市場，故購儲苞米者更稀，因而造成售價深墜。公債發放及繳納貨物稅期間，苞米跌意尤濃，但由於公營糧然公司的適當掌握及在鄉村以較高價收購，防止了售價的暴跌。

2 大米：從去年走勢中，可見大米之起降，均較粗糧為鈍。如去年颱風後，大米昇勢較緩，十月內即復降。本月初，因各職員及公教人員配得十公斤；且運入不絕，故使於年關旺銷之大米，反趨下游。

3 麵粉：走勢與大米相似。年初因公營商店帶頭減低，加之認購公債期中市價隨疲。

4 豆類：跌幅較粗細糧為小，除大豆外，多不為進口對象，存底亦薄。節前因係製粉原料，銷量較大，故在一般糧跌聲中，獨顯降輕。

金 銀：

金銀在整個市場上早已失掉左右物價之魔力，其總的趨勢呈波浪式下降。如僅在九十天中，金價波動即達十八次(昇降各九次)；大頭洋價波動二十一次(昇九次降十二次)。其波動的共通點是隨瀋陽之高低而搖擺，為走私商販的販運對象。

1 赤金：一月份赤金會因東北高昂而一度上漲，但入二月後，因東北回落及節關迫近，零星拋金者增多和認購公債及繳納貨物稅者登市地金，致售價回墜。三月份拋金吸淡，跌意更濃，建華金店，為照顧認購公債者利益，不僅未隨情下落，反而以高於市價收購認購公債者赤金，致跌幅受挫。

2 銀元：波勢與金同。一月份跟北微揚，二月後與金價並驅。三月中旬瀋陽回提，本市走私者又形活動，致售價止疲回昇。

紡 織：

1 棉紗：季中外埠紗接踪進口，由於客商急切轉回，多落價推銷。大紡十六及二十支紗主要供應自己需要，故外銷較少。獨蘇聯出產品售價，均較外、本紗為低，博得群眾樂購。

2 棉布：春節前銷量逐日增多，百貨公司除棉織品減價百分之二十外，於鄉村普設臨時推銷處，以供應農民之需，惟節後布銷清淡，賣急求稀，布疋銷路漸鈍。

化 工 品：

1 火碱：一月初為十八萬元；三月末為七萬元，降低了百分之六一·二。造成深墜的主要原因，係供多求少外客為急於脫手，爭相落價。硫化碱亦因此不振。

2 本街產化工品，三酸、碳酸鈣、漂白粉、碳酸鎂等，均因質量產量增加，成本降低，而有計劃降低售價。

油 類：

1 礦物油：年初會為外運重要物資，售價齊漲，火油、汽油、柴油均先後於一月末、二月末、三月初相繼轉疲。汽、火油乃因蘇貨不斷充售，據悉津地價落，膠東稅率提高，致外銷銳減。柴油因進口驟增(二月份同利進一八〇噸，三月份永得進口二〇〇噸)，致呈下墜。輕柴油，由二二萬元降為十九萬元；重柴油則跌七萬元，為百分之四三·八。

2 植物油：生油自膠東源源運入，市銷既狹，求者亦鈍，售價日落。豆油在年節期間，會一度銷暢，但因存貨豐富及受生油疲降影響，亦趨下降。

五金原料及製品：

由於生產手段工業的日益發展與擴大，以及國內需求寬廣，因而五金品在物價降勢中，獨現堅俏。如生鐵、鋁、鐵棍、錳、鐵管、銅板、洋鐵板均提。錫、元寶錫、鈷、鉍金銅等，因用項較少，在物價降勢中，均現微軟。

建築器材：

洋灰隨季稍昇，季末已無貨供應。工廠定貨

已換至六月。電線因材缺而產量不及需求。燈泡因產多本低而連續降價。石灰、紅磚、木材等因產多或來豐而趨軟。

雜貨：

1 砂糖、糖精：砂糖素為外運主要物資之一，因外運不頻及源暢供湧，致售價趨落。糖精受砂糖影響及港貨進口，售價亦漸疲。

2 染料：季初因各家趕染色布備春節之銷，促使舶來品上漲。惟本地硫化青，因工業廳大量生產，價獨跌。

3 紙張：本市各公私營企業，皆自蘇購進大批，故存豐銷鈍，價亦遂落。

4 魚菜：各種魚菜的共同點為：應季變節，常因產量和登市量而搖擺，但其波動範圍是伴隨物價指數而轉移。如：第一季批發指數為四七·八%，而黃花魚的變動中軸亦在三一·六%至四九·六%之間；大葱在三一·三%至三六·三%之間。惟節前二天（二月十四日），市場個別魚菜商會乘機抬高，在我市場管理者開會教育後，隨而糾正。

四 物價下降中的幾個問題

工業品差價問題：

去年七月末，旅大區遭受颱風襲擊，影響農產品價格回升，至十二月末糧食指數上漲了三四·九%。迄今年一月，糧價復轉入降途，三月末已接近去年八月水平。此間棉布（疋）與苞米（

斤）之交換率，亦隨糧價的昇落而轉移。如去年七月為六四三·五倍，降至十二月為二五五·一倍，今年三月復增至三五七·一倍。與此同時，瀋陽的交換率，由六一四·九倍增至七九九·一倍（十二月），又增為一〇〇四倍（三月），由此可見三月份瀋陽為大連之三倍。從另一個角度來看，兩地之苞米價差為八九·三倍；棉布價差為二五一倍，從而說明兩區交換率相差之所以懸殊，是由於糧價之高低連高所致。但從整個糧食的供求情況來看，既不能片面的壓低糧價而把交換率與瀋陽取平；又不能單純抬高糧價來縮小交換差，現在是一個比較合理的差數。目前在全國工業生產條件下，農業生產恢復較易，而工業生產恢復較難，故較大的交換差與較長時期的存在是不可避免的（但去年因有災區故略有出入），這並不是說對其放任或不設法來制止它。因為制止與縮小剪刀差的唯一辦法是發展工業生產。只有工業的發展，農村才能得到廉價的工業品，和用於提高農村生產力的農業機器。藉此城鄉關係才能進一步改善，工農聯盟才能愈加鞏固。毛主席在去年黨的二中全會上說到：近代工業在中國國民經濟中只佔百分之十左右」。因此我們恢復與發展的重點，應以工業，尤其是以重工業為主，這就不能在短期內有充足的工業品供應農業；在恢復與發展上，農業較工業為快，故工業品必感缺乏。因此在掌握糧價上決不是保持農本水平或抬高農產品價格（但在提倡技術作物及特產時，也不是一成不變的）。因為這樣會使工人的生活惡化，和加大生產成本，因而，應該是盡力的、積極的刺激工業生產的發展。

目前旅大區的差價的縮小與否，應該是穩健從事，決不能因存豐而競賣或為取平與東北而壓跌；更不能為關內部分地區的缺糧而抬昇，應該是統一管理，穩步下降，把轉入過剩之糧食，有計劃的轉出，藉以保持工業產品之合理差價。

物價下降與商品推銷：

在保證物價之穩定與防止物價波動上，各營公司均發揮了一定的作用。百貨公司的幾次降價都刺激了市價的下降，並於農村中建立了中心支店，使必需品直接達到消費者手中，雖有時高於市面，但其成為市場的擋漲催落準繩作用是不可忽視的。糧然公司除密切聯系合作社，加大對其推銷外，更團結了百餘糧販，使其為我物價政策服務。

這些都是成績的一面，但缺點仍然存在，並表現了某種程度的嚴重性。首先表現在物價下降聲中，失掉了主動掌握物價，表現了某種程度的被動或不能及時的調整價格，這是由於對物價下降速度與深度缺乏週密的研究，未能積極的鑽研改進業務所致。懼怕物價繼續下降過深，計較於賬面數字，以為「蝕本」，致使商品積壓，資金週轉不靈，而未能達到回籠貨幣，積累資金之目的。這是應該糾正的。

有一個數字應引起注意，即今年一月份關東百貨公司的週轉率為百分之三七·三二，而私人裕華商場為百分之四百。

我們知道，新民主主義經濟基本上是計劃經濟。在統一的經濟計劃下，各部門是密切相關與有聯系的。商業部門的推銷與回籠任務之完成與

否，將直接影響到生產計劃，而我們的生產計劃又是包括在全東北的經濟計劃之內，東北又是全國的主要組成部份，這更要求我們商業部門必須準確的完成計劃。為此，推銷工作計劃，亦必如期的完成。這就要求我們的商業工作者，積極的鑽研業務，發揮「紐帶」作用，切實了解人民的需要，適時的、靈活的調整售價。在統一的計劃下來進行工作，並保證各自計劃之準確實現。

關於售糧步調問題：

糧價問題，是物價問題中的一個頗為重要的部份。因為糧食約佔人民生活支出的三分之一。年前估計五〇年我區之糧食收支接近平衡。季中各單位的購入糧（不包括前述數字）達一萬餘噸，各該部門，為本身的財政調度及支付薪資，皆低價批予糧販及部份合作社，個別部門更通過私商代銷，付予扣用。鑑此，負責調劑全區糧價之糧燃公司，為避免招致合作社及正當糧販的反應以及防止本身銷貨數字的減退，曾主動到各家協商並收購了一部，但大部份因要價居高而未能處理。由而引起競賣，以至步調紊亂，這實為不妥。

今天在商品市場上，尚存在着潛伏的投機行為。在物價的長期穩定和幣值的提高之下，投機者的策動不是囤積物資，而是經常握有一定量的貨幣，以備適機搶購。

在三月下旬某兩個部門間進行競賣時，不僅本市糧販套購，就連旅、金之糧販亦來奪吸，致使金、旅商業網之糧價，高於來運購回之糧販售價，這不僅減少了銷貨數字，更降低了國營經濟

係統及合作社的信譽。這說明：由於我們步調的紊亂，而予商人以乘隙，為說明上述缺點，我們再回憶去年的事實，以作今後的鏡鑑。如去年由於各單位來糧充沛，各自在市場競賣，引起糧價暴跌。至四月均大部售盡，糧價緩降轉平，於是糧販便於五月初，有意造謠興波，大肆囤積，會使糧價乍漲，幸因關東貿易、同利公司等公營商業，存底雄厚，即早壓制。八月後，借風之由，又一度興風作浪，十月份的糧市帶頭驟波及糧燃的逐漸提價和限量（對糧販）出售，已顯示存底欠豐，不易遏止漲勢。

經驗告訴我們：素為市場主要交易及與赤金同為投機對象之糧食，即是存豐亦不能亂拋。因為掌握物價、領導市場必須有物質基礎。在雄厚的物質基礎上，加強與鞏固商業網，提高威信，擴大賣錢額。同時管理與刺激私商，使其從事城鄉物資交流，調劑有無。為此，國營商店，必須步調一致，對糧食統一管理，切不可發生無組織無紀律現象。

物價降跌與金融：

遠在四八年末（幣改後），旅大的私人金融業，由於物價趨於穩定及投機行為被限制，相繼停業，國家銀行營業範圍因而更加擴大。四九年初會因貨幣過於分散所引起的存款銳減，發生了無可支付以協助國家經濟正常活動的困難，但在金融政策上堅持了不再增加發行量的正確措施，迅速的改善了困境。如下半年存款平均餘額為發行貨幣量的五五·三%，放款佔存款的八二·二七%。從今年首季的數字更可看出貨幣管制收效

：三月末銀行存款佔貨幣發行量的一倍，而放款佔存款的百分之八十。由於這種管制的收效及生產的發展，貨幣購買力指數（按一九四八年十二月為基期，以二十五種重要商品價格指數計算）為二二六·七六，比去年十二月的一八六·五增加二十一·五五%，也就是說，今年三月的一元，等於四八年十二月的一元二角七分，等於去年十二月的一元二角二分。但以上事實，決不是說金融的管理，在現有的條件下發揮了最大的效能。當然還存在很多的缺欠。由於我們商業部門對物價降勢中的貨幣回籠及採購貨色不適，而積壓了龐大的資金，對此，銀行未積極處理，或嚴格檢查貸款用途，因而就未能即早糾正。更有個別企業的短期貸款不能如期付還，而銀行亦任其拖欠這亦屬不妥。尤其還未深入研究與堅決執行關於實行獨立會計制度的命令，因而未能迅速充分的發揮貨幣在新民主主義社會中的作用。

五 物價指數升降圖的

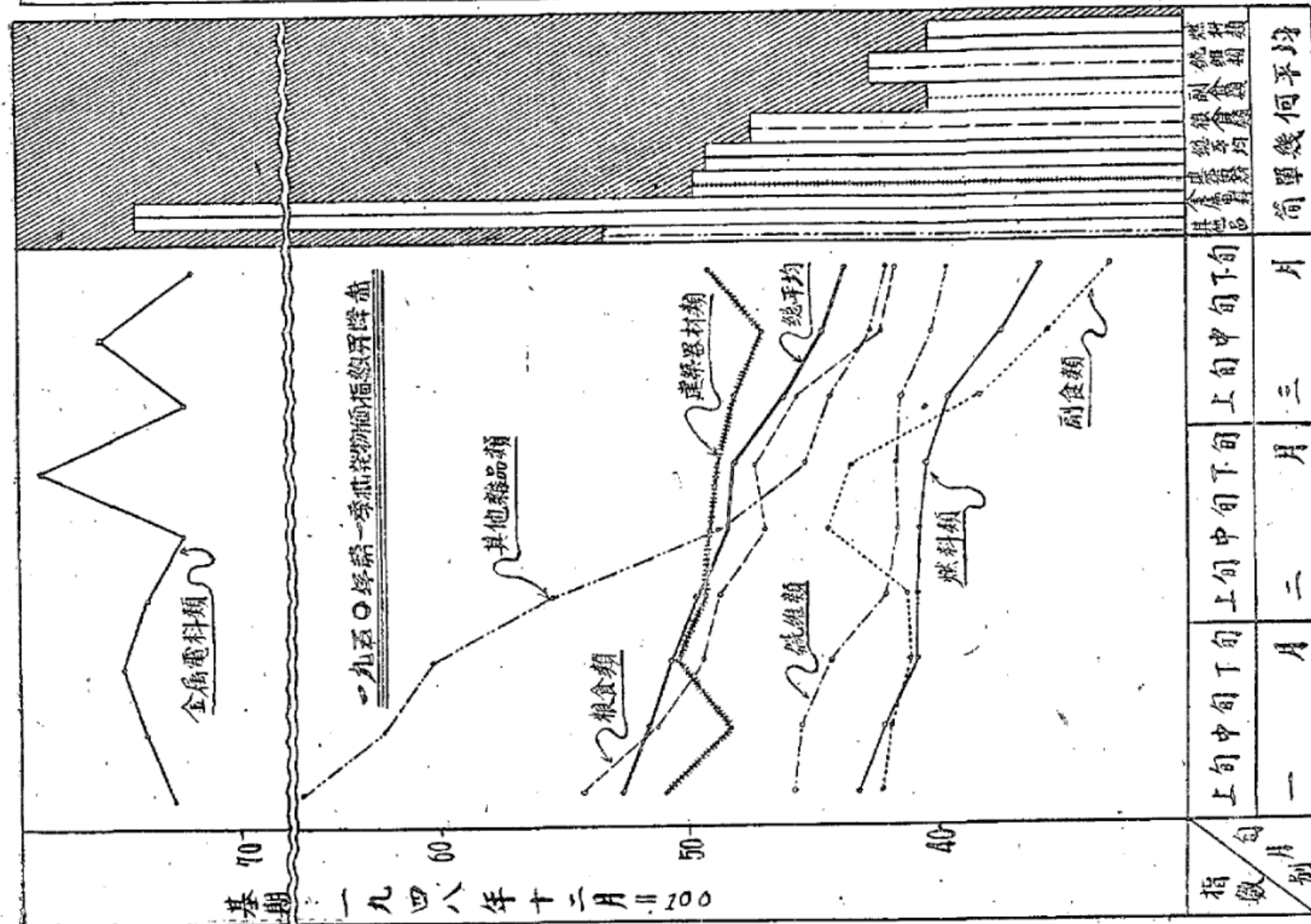
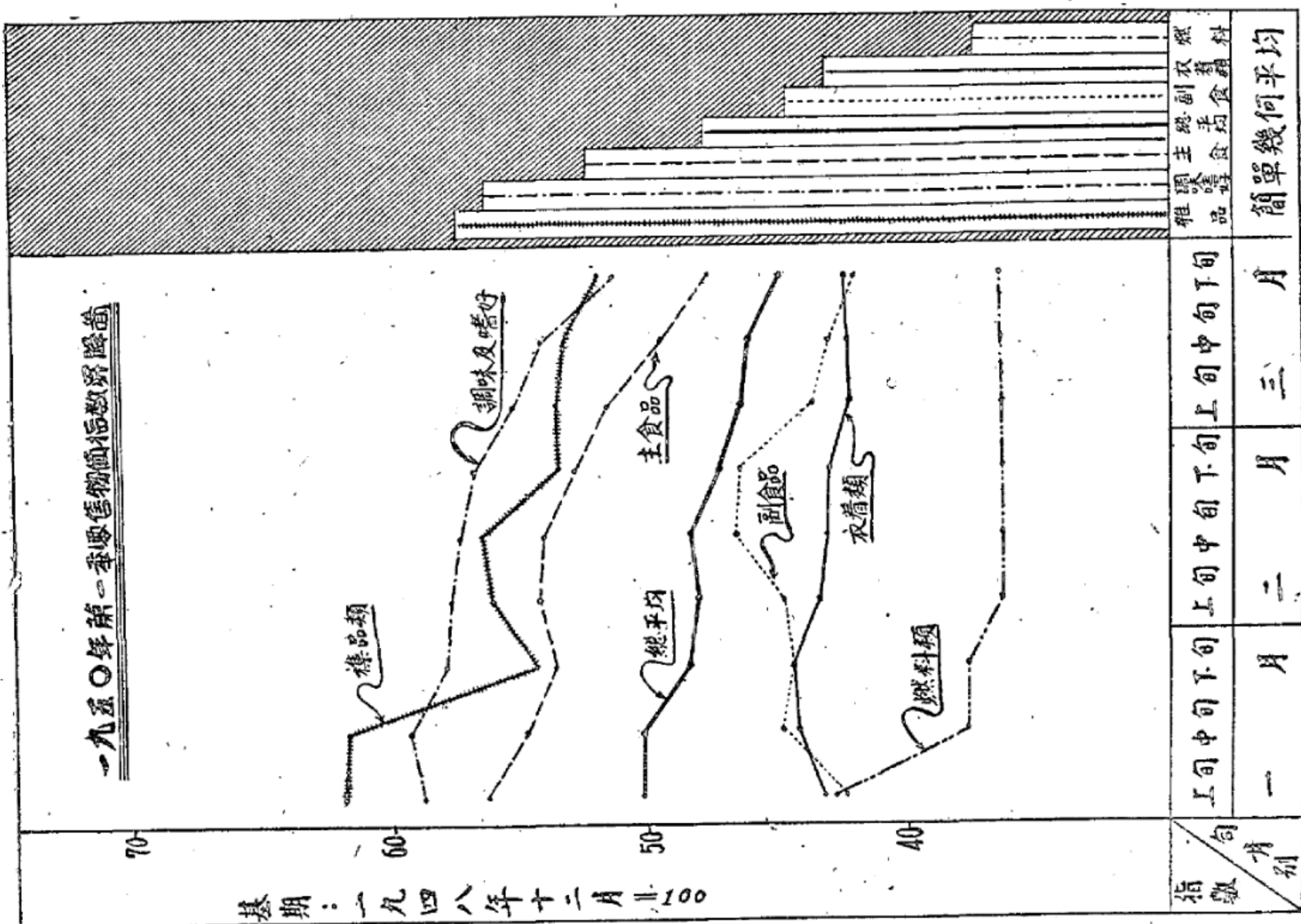
解說（參照圖表）

(一) 二十五種重要商品價格指數：

根據市場大宗交易物資，且有代表性者選擇二十五種重要商品，以測量貨幣購買力。至三月份，貨幣購買力指數為二二六·七六%，比去年十二月末的一八六·五%提升一一·五五%。

按升降圖來看，總指數呈二十五度之俯角直線下降。

金銀指數為最高，呈波浪形下降。一月份曾隨北上揚，下旬達最高點，後因節近，拋金者增



加而回墜，二月下旬再度隨北略起。自推行公債後，各界踴躍認購，又一度下跌。三月中旬因銀元北流而回昇。

最低為生產資材類，其所以居低係因，東北之煤源源運入所致。

糧食類、紡織類、食料及嗜好類，均圍繞總平均變動。惟工業雜品季末略起，係因洋灰上昇所致。食料及嗜好類，季尾降幅突寬，主要因豬肉、豆油深降促成。

(二) 批發物價指數：
係以生產、貿易、大宗交易之商品為主，藉以了解貿易情況。

升降圖表中之總指數，亦以二十五度之俯角，略呈直線下降。

變動最大，指數居高之金屬電料，一月份，因生鐵及電線之上升而趨昇。二月初，中兩旬，因生鐵回疲，鐵板、燈泡疲落而下垂。下旬再因生鐵回漲而突然上昇。

三月初，中、下三旬，因燈泡疲降，生鐵稍昇故呈先墜，中起，尾落之勢。

副食品：二月中旬，因春節居中而一度上昇，三月後，由於肉、蛋、糖、油等銷路不暢，而呈現深跌，奇居降價之冠。

雜品：由於火碱、硫化碱、鹽酸、豆餅之

連墜，而降幅最大，計季末較季初降百分之二十。

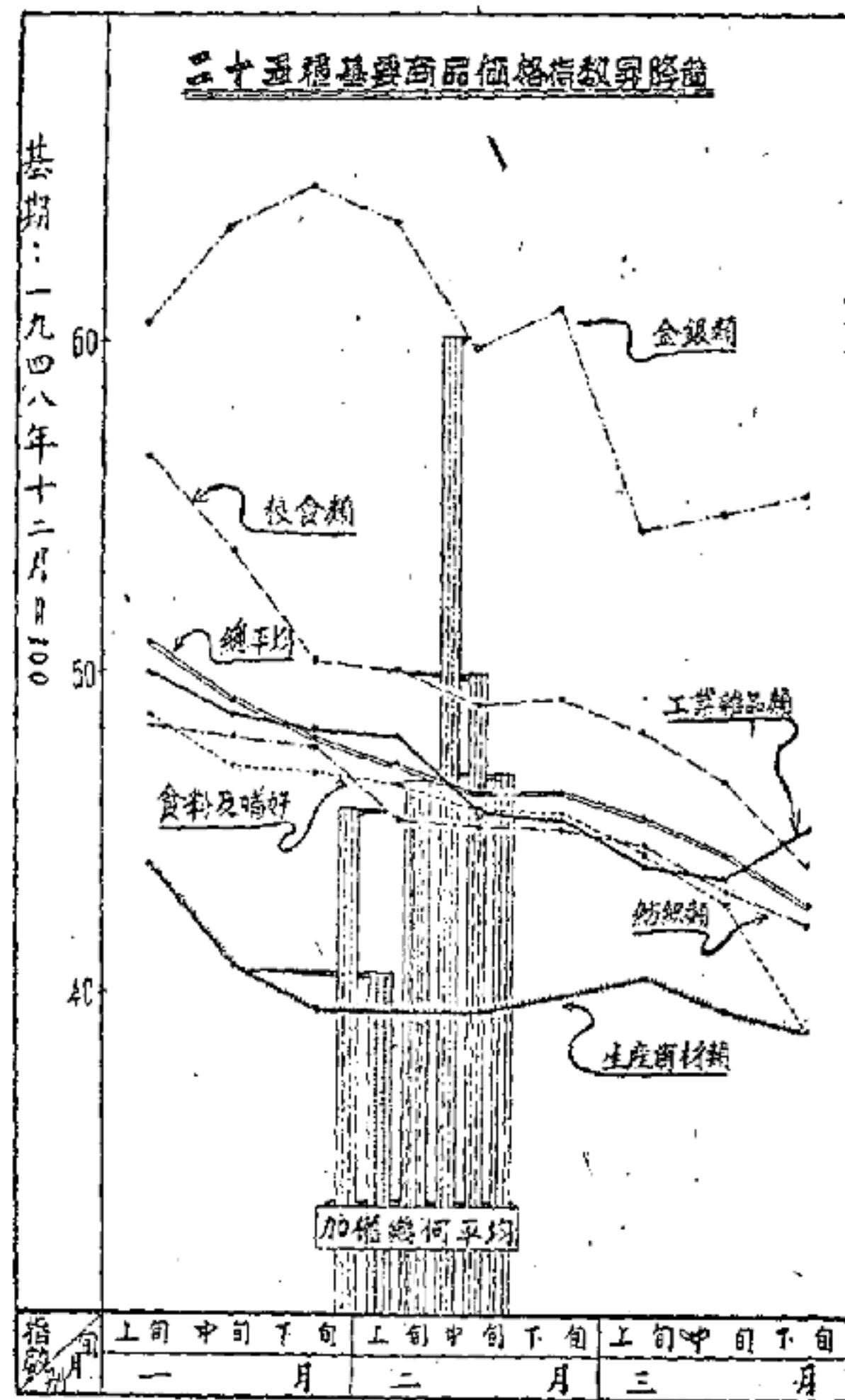
糧食類、纖維類、燃料類、建築器材類，走勢均與總平均指數相似，惟建材類因應季暢銷售價略起。

(三) 零售物價指數：

以人民日常直接消費之主要物品為主。季中降幅較前兩種為輕，僅以十五度之俯角下降。這一方面乃因人民購買力提高，而吸購者增多，另一方面因春節居中，應季暢銷之故。

副食品，二月份因春節居中，突顯梯形上漲。燃料類，由於東北源源運入，季初深跌後平。

衣着類，季初因膠皮鞋提昇，而稍昇，二月後穩降。雜品類，一月末因洗衣皂、鉛筆、牙粉跌價而深挫。二月下旬又因阿斯匹靈、燈泡、飯碗疲落，而再挫。主食類、調味嗜好類，均呈步降，與總趨勢相同。



(上接第六四頁)

但如何貫徹責任制，還是一個新的工作。因過去缺乏經驗，須採取典型的試驗方法。根據工作性質，如會計制度、倉庫保管制度、門市零售制度、業務管理、貨物運搬等工作，在大家自願自覺的基礎上展開討論，需要什麼規章，就定什麼規章，由少而多，根據實際情況以大家能執行為標準，逐步隨着工作的發展，不斷的増加。制度一被大家同意，並經上級批准後，必須認真執行，力避流於形式。由於這是一個新的工作，必須慎重考慮，及時報告審查。

走群眾路線：

合作社幹部在工作中有的走了群眾路線，根據社員意見，開展業務，推動與運用組織力量完成任務，這一類合作社已與群眾建立了比較密切的聯繫。但仍有部分職員幹部存在着脫離群眾的現象，在開展業務時，不與社員商量而是幹部包辦代替，明明有理事會組織，而不按期召開會議；有社員小組的組織，而不經常召開。對合作社的經營情況，不按期向社員報告，甚至有的職員認為合作社是公家的買賣，願買不買。有的職員嫌社員買貨時說話囉嗦，而爭吵起來，這是當前合作社工作中的嚴重缺點。

毛主席一再指示我們：「一切工作要走群眾路線」。旅大黨第一屆代表會上特別強調了這一點，在合作社工作中，必須貫徹執行。因此必須：業務方針上，不能脫離社員群眾，一切根據社員需要出發；在業務管理民主化，按期召開理事會與社員代表會議，報告社務情況，批准業務計劃，聽取社員意見，改進工作，發揮社員力量，使合作社工作前進一步。認真糾正幹部包辦代替及機關化的作風。

大連電線業簽訂勞資集體合同的介紹

岳志遠

自從東北人民政府頒佈「關於勞資關係暫行處理辦法」；「關於私營工商企業勞資雙方訂立集體合同的暫行辦法」；「勞動爭議解決程序的暫行規定」等三個法令之後，在我全市的私營工商企業中，也分別進行了這個工作，其中已經簽訂並在執行的有電線業，已經碰頭協商，並達一致協議的有鐵工業、藥業，還有正在進行組織簽訂的飯業和棉織業。我們準備於短期內，把全市主要行業的勞資集體合同普遍簽訂起來。

最近我們檢查了電線業兩個月來勞資集體合同之執行情況，工人由原來之八三名增加到一十六名（臨時工在內），機器增設了二五台，計編織機十四台，壓膠皮機三台，合股機兩台，拔絲機三台，纏布機兩台，量線機一台。其產量的增加更為顯著，以生產總值計算，訂合同前（一月份）統計為九六二、〇六四〇元，合同簽訂後（二月份）即增至一六六二、一三〇〇元，三月份更增加至二八三三、七〇五〇元，提高了一九四·五%。生產之提高，一方面是由於業主的思想顧慮，在簽訂合同過程中有着一定程度上的解除，因而提高了經營事業的積極性，於是擴大了工廠，增設與改良了機器。如興泰工廠三月份增設編織機五台，中型拔絲機三台，四月份又增設一二七股扭股機，一二七股膠皮機及纏布機各一

台，並將合股機由人力改用電力，提高產量兩倍以上；新茂電線工廠，也將纏布機一台，合股機兩台，改爲電力（原爲人力）；另一方面，便是工人生產積極性的發揮，他們在生產中不僅增加產量，而且提高質量，甚至還提出一些簡單的合理化建議。如興泰工廠過去拔銅絲，兩個人可拔八十斤，現在同時間可拔一二〇斤；量銅絲過去兩人一天可量三十盤，現在則量五十盤。新建工廠過去一個人看兩台機，現在則可看五台，過去纏紙皮二百米，慢的需兩小時，最快也得一小時，現在平均四十分鐘就夠了。五金公司電線工廠過去最多作過七股線，現在可做六十一股線，質量大大提高，工人並想出省工辦法，改手搖倒線爲電力辦法，節省了人力。

在勞動紀律方面：工人都很自覺的遵守，如新達電線經理說：「自簽訂集體合同後，我廠工友一次沒有遲到或早退過」。興泰電線經理說：「我們工廠七點上班，工友六點半即到齊了」。他們實行了勞資雙方之定期會議制度，相互交換意見，討論集體合同如何執行，使勞資關係逐漸走入正常，初步的學會了勞資協商辦事，不合理的工資制度獲得調整了，安全衛生設備開始辦理了，達到了發展生產的目的，因而勞資雙方均很滿意。如新茂工廠工友反映說：「有了合同放心

了」，其意思是解除了自由解僱之威脅；新達工廠經理說：「定期開會有點小糾紛，到時自己就解決了」；五金公司經理說：「合同訂立了，雙方就有了道路，好辦事」；新茂電線經理說：「工資高點，要到生產發展中去找」。

另一方面也應該指出，這個合同之執行還不够認真和貫徹，在廠主方面，有的拖延工作時間，有的甚至超過規定的加工時間。如大連電線工廠膠皮工人，每日工作時間，會多至三小時，工作又較吃力，損害工人之健康；興泰電線工廠，也有連續加工至廿多天的事實；其他還有拖欠工資的惡劣習慣仍未完全糾正。安全衛生設備，尚未引起應有的重視，正如新茂電線經理說：「合同之執行是廠方不够，定期會議未召開，工作護具設備不及時，沒有照章辦事」。五金公司經理說：「工人是很負責任。我們產量不多，是廠方怕貨賣不出去，不敢大量生產，護具雖化錢不多，我們未認真去作」（現在已經執行了）。在工人方面，生產積極性也還未很好的發揮起來，這都是應該在今後執行中加以貫徹的。

第一、從這次電線業合同之執行中，使我們進一步體會到，要想解決勞資爭議，調整勞資關係，必須採取訂立勞資集體合同之方式，只有集體合同之實行，才能起着實際發展生產勞資兩利

的作用，因為勞資集體合同就是勞資兩利政策的具體實施。我們必須遵循這個途徑領導各行業之勞資雙方作好這個工作，使新民主主義的經濟政策在私營企業中澈底實現。

第二、是工人階級在工會的領導和教育之下，提高了政治覺悟，主動的自覺的遵守勞動紀律，這是工人階級在其取得領導地位之後，勞動條件稍一改善，就更顯示出自己的偉大勞動生產熱忱，因此在私營企業中我們應進一步改善勞動條件，提高生產力量。今後要大大發揮工人階級，在私營企業中的生產責任感，使勞資兩利的政策，更加貫徹與鞏固。

第三、通過這次集體合同的簽訂進一步的教育了資本家，使其從自身的經歷體驗到，只有適當的改善工人生活，才能發展生產，也只有發展生產，才能實行勞資兩利的道理，同時也使資本家真正認識到人民政府，是真正執行勞資兩利政策的，因此也就會更加提高了各業主執行集體合同的信心，穩定了他們的生產情緒。

第四、從電線業合同執行的事實中，已經可以打破正在簽訂勞資集體合同之各行業主的思想顧慮，在他們之間，還有一部份對簽訂勞資集體合同，不感興趣，認為簽訂集體合同，是工會或工人說了算，認為是對工人一方有利，對資本家不利，因而也就不够信任，常常從假設上去考慮問題，於是討論合同中的工資標準時，就怕工人都要求到最高額，討論公私傷病時，又顧慮到公私傷病不好分，因為不够信任，結果就討價還價，明明準備這樣作，也是先堅持而後再視情況確定，因此就影響到合同的順利簽訂。這種思想是

一利思想的實質，他們對工人階級，已經成爲國家的領導的階級認識不足，對工人在工會的領導和教育下面，有着自覺的勞動紀律還不相信，我們希望這些廠長和經理，可以到這幾個電線工廠參觀一下，看工友們的勞動生產熱情，看各工廠業主經營的積極性，看他們工廠的生產發展情況，讓他們把自己切身體會告訴於你，對今後正在簽訂和將要簽訂的勞資集體合同工作順利推進上，當會有很大好處，避免拖延時間，少走彎路。

最後我們還要對電線業的合同執行中，提供幾點意見：

① 要在勞資定期會議基礎上成立勞資協商會議。在全國十大城市工會生產部長會議提出：「在私營工商企業裡面，解決『發展生產、勞資兩利』的基本辦法是訂立勞資集體合同，和成立勞資協商委員會」，這樣可使新的勞資關係，有了一個固定的組織形式，來經常的、主動的討論和研究如何發展生產。電線業的勞資集體合同是訂立了，而且執行了兩個多月，並初步的獲得了成績，同時在合同中，有着每一個月勞資雙方召開兩次定期會議之規定，這種定期會議，在已經實行的工廠，都獲得勞資雙方之滿意，也解決了一些勞資關係中的問題。但截至目前為止，還沒有引起勞資雙方應有的注意，有的工廠迄今只開過一次會（新茂工廠），在內容上也還僅僅限於勞資關係的討論解決方面，這顯然是很不够的，因此應該在勞資雙方這種定期會議的基礎之上，進一步組成勞資協商會議，這個會議的內容，就不單單是討論勞資糾紛問題，而且主動的討論如何改進生產，發展生產，主動的批評與改善生產

管理上一些不合理的制度，爲推進生產鋪平道路，在方法上又必須有步驟的貫徹勞資兩利的精神。關於私營企業中的發展生產問題，在此次中央召開之全國勞動局長會議，對工人在公私工廠中的責任問題，已很明確，即：在公營企業中，工人階級對生產，要負全部責任；在私營企業中，工人對生產要負大部責任，因爲在新民主主義社會，私營企業的生產發展是符合工人階級的根本利益的，資本家拿去的只是一部份，最大的利益，還是增加了社會的財富，發展了社會生產力，這就是在私營企業中，工會和工人也必須搞好生產的道理。

② 爲了把私營企業的生產搞好，還要從管理上進行必要的改革，在私營工廠的主人，是廠長或經理，有其財產所有權，和經營管理權，但如何發揮工人生產積極性和創造性，克服浪費，降低成本，使生產更加發展，這是各電線業主令天應該研究，解決的重要問題。目前主要的問題，是資方還不習慣於同工人商量問題，對工人疾苦漠不注意，工資制度還不够合理，工廠計劃尚不够公開，工人不知道工作任務，自然也就談不到民主討論和尊重工人生產建議了。我們知道，在國營企業裡，要搞好生產，是執行「發展生產，公私兼顧」的原則，在發展生產的前提下，傾聽工人在生產中的建議和意見，同時適當照顧工人生活上的合理要求，從而教育工人，提高覺悟；在私營企業裡則應該是執行「發展生產，勞資兩利」，在發展生產的前提下，改善工人待遇，滿足合理要求，並照顧資本家的正當利潤，使資本家有利可圖。各私營工廠，現存之管理制度

貨幣在社會主義企業工作中的作用

邁森別爾格

在資本主義社會裡，貨幣是資本家追求利潤的工具，是少數剝削者奴役極大多數人的工具。貨幣的此種作用乃為現存的資本主義生產手段私有制所規定。當生產手段的掌握成為少數剝削者的獨佔權時，勞動者為了貨幣，不得不將自己的勞動力出賣給資本家。因此貨幣變成了資本，變成了資本家將工人的剩餘無償勞動據為己有，變成榨取利潤的手段。

在沒有人剝削人的社會主義下，消除了貨幣的這種剝削本質。社會主義社會裡，勞動力不是商品，而貨幣也不能變為資本。

在蘇維埃制度下的貨幣，由資本家獲取利潤和剝削勞動者的工具，一變而為有助於鞏固工業間和城鄉間經濟聯繫的工具。蘇聯政府利用貨幣以求澈底實現社會主義原則：「不工作者不得食」，也就是說，在社會主義社會成員間根據其付出勞動的量與質，而分配社會性生產的產品，並在經濟核算制基礎上組織從屬於人民而不屬於私產者的蘇聯企業的管理。

經濟核算制是計劃管理蘇聯企業的方法

蘇聯千萬個生產、運輸和貿易企業的活動，都受統一的經濟計劃指導着。實現這樣一個鉅大的經濟組織的活動，一方面將使每個企業表現最大限度的為經濟創造性造成各種條件；另一方面，則是保證國家對企業執行政府的任務及對政府給予各該企業的勞動和物質資源作合理使用的全面監督。經濟創造性和國家的監督這種完美的結合，是以社會主義經濟核算制為保證的。

經濟核算制是這樣一種管理經濟的方法，即利用這一方法，國家一面為企業制定它活動的計劃，同時撥給它對執行計劃所必需的資財，並讓它對這些資財獨立的使用。企業的獨立性在於：它同其他企業、機關、合作社組織

以及個人的關係中，企業作為法人而出現。企業有權訂立經濟合同，獲得信貸，處理自己的流轉資金；同時對自己的經濟活動負有財產保護之責。企業的這種經濟行為的獨立性，是在國家計劃的範圍內，以及依據對蘇聯勞動保護法和社會主義財產法的無條件遵守中來實現的。

在經濟核算制的條件下，企業經濟活動的各方面，亦表現在貨幣形式中，因而國家有可能以貨幣來指導和監督其所屬企業的活動。企業經濟活動的結果，按照規定的計劃最終表現在大量商品的生產中。這些商品被撥歸其他企業（用作生產上的消費），或按國定價格出售給貿易網。因此，企業按照國定價格所生產和出賣的商品總額，是衡量生產規模和企業總收入的尺度。

國家在計劃中規定生產商品的一般必需的費用。這些勞動和物資的費用，作為商品的成本而以貨幣形式出現。通過成本，國家在財政上實行對生產費用的監督。刺激企業降低成本，國家因而節省了勞動和物質價值。

企業收入與成本之間的差額，即是企業的利潤（收入減去成本等於利潤——譯者）。國家在計劃中規定企業收支間的這種平衡，即每一企業不僅應該補足自己的費用（成本），而且也應該獲得用作該企業進一步發展以及擴大生產和提高人民福利的全國性目標的利潤。

企業所用的原料、半製品等等的價格，以及成品的價格，都是由國家規定的。在何處購買原料及半製品以及把製成品出售與何人也由計劃所預定。在這樣的條件下，企業所獲利潤額有賴於：第一、生產的規模；在一定的利潤率之下，生產額愈多則利潤愈大。第二、成本的水平；成本愈低，利潤率愈高。

因此利潤成了重要的經濟槓桿，國家利用這個槓桿來刺激企業擴大生產規模和降低產品成本。蘇聯企業所採用的利潤和勞動報酬分配制度尤其有助

於這一點，在這種制度下，整個企業的全體員工及其每一個工作者都切實地關心與全力擴大生產規模，有系統地降低成本，以及在這個基礎上提高企業利潤率。在分配企業所得利潤時，國家指定一部份利潤用作改善該企業工人的生活，和獎勵那些順利完成和超過計劃的人員。工人的勞動報酬直接依其完成產額多少，及是否更好地利用設備、原料、燃料、電力而定。

同時利潤是企業工作質量的標準。利潤計劃的執行，是國家考察企業為適應其收入而應支付多少的指標。

蘇聯企業中的利潤按下列方式分配。每一企業，撥出一定部份的利潤交給國家預算。在撥款中最低限度應為百分之十。

其次，部份利潤劃作企業的經理基金，和用於改善企業勞動者文化和物質生活的需要。

劃歸國家預算撥入和經理基金後的利潤餘額，首先用來補充企業自己的週轉金。

萬一在補充企業週轉金後尚有相當的利潤剩餘，那麼就把它用作企業計劃所規定的投資。

蘇聯的財政立法規定將企業週轉金精確地劃分為自己的和借來的兩種。蘇聯每一企業應當掌握自己最小限度的週轉金，以保證原料、輔助材料、燃料、半製品和成品正常而不可減少的積蓄。

在原料或燃料季節性的儲備，以及半製品或成品季節性的擴大期間，企業週轉金的額外需要，概由國家銀行的信貸填補。在貨物處於運送期間以及當供銷雙方正進行核算期間，企業在同樣的步驟下獲得它所必需的借貸週轉金。

這樣的情況容許企業自己的流動資金達到極小限度，並一般可以在國民經濟中加速資金週轉率。

蘇聯各企業間的財政核算和信貸制度的作用

社會主義經濟乃是把全國規模內社會性的勞動加以計劃分配和計劃組合的體系。

每一個別企業都同其他企業有着千絲萬縷的聯繫。在這一場合下，是原料、材料、半製品、燃料和電力的購買者；在另一場合下，它又以成品售貨

人的姿態而出現。在這一場合下，它支出了資金；在另一場合下，它又收入了貨幣。

在這種企業間多種多樣的核算關係中，國家如何依據統一的經濟計劃的任務來監督資金的使用呢？

蘇聯各企業間的核算關係是建立在以下的幾個基礎上：

(一) 任何一個蘇聯企業的全部資金——除了最低限度的必需現金外——均存入國家銀行的特設出納賬中。

(二) 各企業間進行核算的方法，是把資金從這一企業的賬簿過入另一企業的賬簿，也就是說，不用現金支付的方法。現金支付只在這樣的情形下可以容許：支付工資、償付農產品銷貨員的貨款，以及某些活動費用（出差費等）的供給。

(三) 部份企業在另一企業購貨的貨款應在卸貨後償付。企業無權相互給予商業信貸。蘇聯沒有期票交換，短期信貸的職能祇歸蘇聯國家銀行所有。

(四) 各企業間的核算是依據國民經濟計劃的任務所締結的經濟合同基礎上來進行的。資金之從訂貨賬過入銷貨賬，只有在取得訂貨人之同意或按其直接授命時才能進行，但在過賬之先，應預查銷貨人對其在締結經濟合同時本身所承擔義務的執行如何。

(五) 各企業間的核算以穩定的國定價格為基礎。

這樣的核算制度，自然，只有社會主義經濟的條件下才有可能。它有如下各優點：

1 它保證現金最大限度的節省，因為國民經濟中物質價值的流轉不是用現金支付方法來實現的。

2 它造成了可能通過信貸制度的機關和流轉資金的機關，來迅速動員游資於國民經濟的需要。

3 它使資金的運動服從經濟計劃的實現。由於沒有商業信貸，企業的財政狀況完全由經濟計劃的執行過程所決定。

最後，它可以保證在財政上對企業經濟活動作全面而普遍的監督。這種監督的實行，不僅用銷貨者和訂貨者互相監督的方法，而且也用信貸制度監督的方法。因此，作為國家銀行和財政上投資供給之專門銀行的信貸制度的作用，在這方面尤其顯著。

根據以上所說，可見蘇聯國家銀行執行着與服務於國民經濟需要相關聯的功能如下：

(一) 國家銀行是整個國民經濟的一般的核算中心。

(二) 國家銀行是發行短期信貸的唯一系統。

在實行各企業間的核算時，國家銀行影響國內物質價值的流轉，同時加速這個流轉。

並且國家銀行有權實行對蘇聯所有企業和機關工資計劃基金支出的監督。

當企業自其現金出納簿支付工資時，國家銀行各支行檢查支付之工資及執行計劃的過程間是否一致，從而保證每個生產單位之工資支付恰好符合國家計劃的任務。

在給予企業以短期信貸時，國家銀行機關積極監督企業週轉基金的合理使用；預告剩餘材料的積累，及時反映銷貨人對定貨人義務不能完成，並在虧蝕和非生產消耗增長時提出干涉。

在發生上述情形時，國家銀行機關及時警告有關各部，或自行採取適當的制裁：限制信貸的取得，暫時剝奪取得貸款權等等。

投資的貸給，經各部專業銀行來實現，如工業銀行、農業銀行、公營事業附屬銀行和商業銀行。

蘇聯企業的財政計劃和國家預算

在執行核算工作時，專門銀行實行對建築機關所必須遵守的預算紀律的監督。資金是在負有義務遵守國家定額和價格的條件下嚴格地按所完成的工作而支付的。因此專門銀行促成工程建築計劃的順利完成，同時並獲得建設費用的減低。

制定財政計劃與制定企業生產活動的計劃同時進行。因此，在財政計劃中企業經濟計劃的一切部份都以貨幣來表現。

企業財政計劃由其貨幣收支對照表構成。

在對照表的收入部份裡指出由企業支配的週轉金的來源，其來源有三：
(一) 企業生產產品出售所得；
(二) 流通中抽出的本身週轉金的餘額；
(三) 其他與企業生產活動無直接關係的收入，如房產之收入等。

對照表的支出部份指出企業的基本需要。企業為滿足此種需要而支出資金。

企業的支出是：
(一) 產品生產費用；
(二) 本身週轉金的增加；
(三) 特種基金的扣除（經理基金及其他）；
(四) 工程建築費；
(五) 大修理費；
(六) 住宅建築費；
(七) 幹部訓練費；
(八) 企業附屬幼稚園經費；
(九) 其他與企業出售產品之生產有關之費用。

企業財政計劃並不是什麼與整個國民經濟財政計劃孤立的東西。

企業財政計劃直接同國家預算聯繫着。尤其在企業的收支對照表中有着特別的一章：「同國家預算的相互關係」。在這一章中指出一方面給國家預算繳款，另一方面是從預算提款。

企業繳納給國家預算的部份包括週轉稅和利潤扣除。自預算中取款包括下面幾種支付：個別特殊需要（如企業幼稚園經費），以及在某種情形下週轉金的補充費或重大工程建設費。

同時，於此必須指出，即無論企業的財政狀況如何，總是或此或彼地與國家預算相聯繫的。企業財政的這種組織，使國家預算成爲以在財政上監督企業活動的積極的槓桿。

以蘇聯財政部爲代表的預算制度，對企業週轉稅——國家收入主要源泉之一——之繳納施行日常的管制。週轉稅所得之規模，直接依賴於企業完成產品的數量與種類的計劃與否。因此預算通過週轉稅的繳納，在財政上對企業生產計劃之完成施以管制。預算制度以對於利潤扣除的管制形式，首先積極影響產品成本的降低。因爲利潤率直接有賴於產品的成本水平，企業利潤扣除計劃之不能完成，成爲成本不佳的可靠指標。在這種情形下，蘇聯財政部機關要求該未完成利潤計劃之企業受屬之部或廳，採取適當措施，以保證改善企業的工作。

當預算以自己的付款加入企業資金時，對使用這些付款的監督，首先就是在順利完成經濟計劃的進行方面在財政上影響企業工作的方式之一。

最後，必須提到這種財政監督的形式，即企業領導者向國家呈報關於委託給他們的物資總額和資金使用的報告書。

企業經濟行爲的獨立性的不變的標誌，便是企業有獨立的決算表，也就是說，爲它實行了法律所規定的特殊形式的國家會計報告書。企業領導者和

會計對決算表的及時呈報和準確性負有個人的責任。各企業的決算表每年由國家的專門決算委員會審查，並根據這一審查對企業的經濟活動作出估價，並對於獎勵領導者或他對其所招致的損害的責任心作出適當的結論。

社會主義經濟不斷鞏固的財政威力，是蘇維埃國家戰後發展的特色之一。盡人皆知，蘇聯不同於西歐馬歇爾化的各國，選擇了自己恢復被戰爭破壞之經濟的道路。這條道路就在於它依據了社會主義內部積累的泉源（於此它擯棄了奴役高利借貸的外債）來恢復自己的經濟。而這條道路也是唯一可靠和唯一實在的道路。一九四八年蘇聯的生產和消費水平遠超過於戰前，而同一時西歐資本主義各國都不相信自己到一九五二年是否能回復戰前的水平。

一九四七年底，蘇聯實行了貨幣改革，從而掌握了最穩固的貨幣，購買力在不斷提高。僅在一九四八年，由於國定零售價格的逐漸降低，蘇聯盧布

的購買力增加了兩倍。

蘇聯貨幣的穩固性，為經濟迅速發展造成基礎，這種經濟給了社會主義國家以龐大數量的貨物。基於穩固的貨幣制度，蘇聯經濟在鞏固自己財政威力道路上前進了一大步。如果說在戰時和戰後最初年份裡相當數量的蘇聯重工業企業還需要國家財政支持的話，那麼一九四八年蘇聯全部工業已是不僅沒有虧蝕而且有贏餘了。將蘇聯全部工業轉變為沒有虧蝕和富有贏餘之所以可能，乃是由於產品成本的實際降低。正是在一九四八年，蘇聯工業的各部門爭取節省生產的和流通的費用，及在這個基礎上提高蘇聯工業利潤的愛國運動，獲得了廣泛的開展。這個運動，自然，只有在生產資料屬於人民而利潤成為提高勞動群眾之泉源的國度裡才有可能。

這個人民群眾的運動，會帶來顯著成果。一九四八年工業各部門不僅完成了降低產品成本的計劃，而且還保證了六十億盧布以上的超計劃節省。

進入了一九四九年——對工業大多數的部門說來，這將是戰後五年計劃結束的一年——以後，蘇聯人民充滿了愈益鞏固自己社會主義祖國經濟威力

的決心。

今年一月二十六日的真理報公佈了一百零三個莫斯科工廠領導者上蘇聯人民偉大領袖和導師斯大林同志的信，信中報告蘇聯工人表示要更好地工作，動員工業內部新後備力並予以之充分用於社會主義工業繼續上昇中的熱望。上述各企業的全體員工，製訂了複雜的計劃，包括：實行高度生產力的工學過程，更廣泛地採用聯續生產裝置和傳送裝置，進一步使勞力工作機械化等等。一百零三個企業經理代表好幾十萬的男女工人，約許各企業按物質資源之使用來進行工作，俾使週轉金之每一盧布能大大增加產量，並因此將在一九四九年從流轉中為國家節省出四億盧布。

莫斯科和莫斯科省勞動者底愛國主義的新倡議，獲得了整個社會主義國家的勞動者所支持。這將節省出更多的幾十億盧布，使生產的進一步發展，文化的進一步提高，和城鄉勞動人民富裕生活的進一步增進。

這又再一次證明社會主義經濟制度為向前發展——走向共產主義具有着取之不盡的內部源泉。

(上接第五八頁)

，尚束縛着工人積極性，創造性的發揮，應在勞資協商會議中，使之逐步有所改革。

③ 迅速簽訂加工合同，保證生產之正常。

在電線業合同簽訂過程中，勞資雙方最大的顧慮是能否保證生產正常的問題。市政府在勞資簽定合同之後，即向商業廳商妥，與大連貿易訂貨，並幾次組織各工廠計算成本，簽訂加工合同，但迄今未成的主要原因是部份業主，只顧眼前較高的利益，不願加工，所以計算成本很高，在要求上，因為暫時還有辦法，也就表示不迫切。最近我們聽到大連電線經理反映，該廠已停工七八天，於是也就着急起來，市政府雖然能夠協助他們解決，但已使生產停頓了一個時間，這是一種不應有的損失。從這個事實經驗告訴各業主，

考慮問題應該從長遠利益出發，像過去那種一時的「過高利潤」的機會，將會逐漸減少，以至消滅，今後無論在工業上，商業上，都將次第走入正常，這是大家必須從思想上認識清楚的。大連的私營工業的特點，是為國家企業實行加工訂貨生產，而且國家企業給予一定利潤，使之有利可圖，這將是私營企業順利發展的良好條件。

目前我們正在大力組織各主要行業簽訂勞資集體合同，由於各行業主的政策學習較差，對簽訂集體合同，缺乏有組織的討論和醞釀，因而不少抱着消極，拖延或敷衍了事態度，有的甚至對自己營業前途無信心，認為搞好了合同也無益處。我們將更加密切組織，加強領導，使這一工作順利展開，並達到正確貫徹與執行，走向發展生產繁榮經濟的道路上去。

一九五〇年第一季旅大區合作社的概況

張壽山

計劃執行情況

推銷計劃完成一一七·三%；採購計劃完成一一六·六%，其中國營商店佔七八%；城市市民社資金計劃每月週轉五次，職工社每月三次，農村供銷社每月一次；實際大連市民社每月完成三·二次，職工社平均〇·八次，農村供銷社平均〇·七次，全區合作社總平均每月只週轉一次。未完成的原因，主要是：對資金週轉的意義認識不夠，一面向銀行貸款，一面使資金睡覺，如大連市合作社三月份存在銀行現金達七〇〇四、〇〇〇元；其次是總社在制定計劃時，超出現實工作水平，要求過高所致。基本利潤積累完成計劃的六六%，原計劃積累資金四二三五、八九五〇元，其中生產積累爲一七三〇、九一二二元，零售積累爲二五〇四、九八一八元，執行結果生產積累完成九〇·二%，零售積累完成五十%。未完成的原因，主要是：物價穩定下降，三月份賠本現象普遍存在，除大連市民消費社，包括五個區社四十四個支社有積累外，其餘合作社平均計算普遍賠本；其次是春節後市場零售減少，勞動人民節衣縮食認購公債。業務開支達到估銷貨總額六%的計劃，原計劃爲七五九二、一〇〇〇元，實際開支爲八八六九、五四七七元，從數字

看增加一七%，但與總推銷額比較，恰爲六%。管理費（包括運搬、包裝、損耗）一三七五、九六〇六元，佔零售總額〇·九%，共爲六·九%，與去年下半年開支佔銷貨額七·七%比較，已減少了〇·八%，這主要是由於零售額增加了。

第一季計劃增設合作社商業網五一個，實際增設四八個，完成計劃九四%。發展社員計劃爲二、一四五人，實際吸收一、二五九八人，完成計劃五九%。在第一季清洗了部分不合條件的社員五四二九人；擴股計劃爲八三二、二〇〇〇元，實際吸收股金五〇七、八〇五四元，完成六一%。爲了防止在擴股與吸收社員工作中的偏差，備有重點的做了試驗，基本上是等待上級社的指示，這也是未能完成計劃的主要原因。

農村供銷合作社，在國家商店與銀行的扶持下，簽定了貸款合同，進行實物貸款，給部分的貧苦農民與漁民解決了肥料與技術作物、種子，漁具的困難。按照計劃，大部分進行了採購，並有重點的貸發。

方針政策檢查

農村供銷社，在國家經濟部門的扶持下，基本上是執行了爲社員生產與生活需要服務的方針。在冬季農閒期間，組織與扶持了農民副業生

產。如大連縣社會與工廠簽訂合同，前後以二百十萬元現款，五萬餘斤糧食，十二萬斤簞子扶助農民，及部分勞力工人打礦石、挖鹽灘、打石子、包拆舊房、扶持粉房、編筐編席、運搬工業原料，參加人數三〇一二名，出車九五〇台，收入總值六三九七、七六六五元。通過副業生產，給農民解決了部分食糧與飼料，結果增加牲口五十六頭。

扶助發展技術作物，旅大區的土質氣候適合於發展技術作物。春耕前在政府的領導與國家商店，銀行的扶持下簽訂貸款合同，全部用於發展技術作物，採辦種子、肥料，解決了部分農民生產中的困難。起初有的農民願種了無處賣，怎麼辦？合作社除向社員進行算賬教育外，並結合貸款，有重點的與農民簽定預購合同。金縣五、五〇〇〇戶，簽定三五六二份，保證農民種技術作物，能得到比種大田較多的利益——一斤花生換一斤二兩苞米，爲了防止農民春天預賣，秋後吃虧的顧慮，在合同上明確規定，秋後按國家商店牌價計算，只隨漲不隨落。通過以上方式，基本消滅了農民的顧慮，刺激了農民發展技術作物的情緒，貫徹了行署發展技術作物的政策，增加了技術作物播種面積，如金縣去年花生六、三二八九畝，今年增至十九萬畝，棉花由去年一萬二千畝，增至二萬五千畝。

城市消費合作社，一般是執行了爲社員消費需要服務的方針，僅部分機關合作社違犯政策，會個別的進行了整頓。如將教育合作社，不應經營，或無力經營的營業交由政府管理，將行政投入資金返還國家，使合作社依靠社員股金，爲社員服務，糾正了營利分紅目的，貫徹了爲社員服務方針。三好合作社是法院職員組織的，因方針上的錯誤受到黨政批評後，已停止營業。現在仍有少數職工合作社脫離社員，依靠市場批發，今後應繼續研究改造。

關於分紅問題，過去合作社社章均有分紅的規定。在第一季，大連市委與市府工商局曾在沙河口區社做了典型試驗，貫徹不分紅的新方針，首先與社員組長討論了合作社的性質，聯系合作社爲社員服務的實例，打通了組長思想，又在社員中進行醞釀，召開了社員代表大會，通過不分紅的社章。在試驗中證明了工人對合作社的要求着重是能爲社員服務，增加貨色，滿足社員需要，增設零售店，便利社員就近購買。對部分幹部作風官僚，意見最多，無論在人民代表會議與社員代表會所提意見，絕大部分是幹部作風問題，對分紅多少還沒有提出意見，因此我們認爲在職工合作社中少分紅或不分紅的方針是可以貫徹的，主要是工人入股不多，分紅解決不了工人生活中的實際問題。不分紅擴大業務，可以給工人辦更多的福利事業，這是一般工人社員的願望。由於合作社是一個新的工作，在未接到上級指示前，並未以典型推廣，因此對分紅問題基本上是處於等待上級決定的狀態，這也是第一季吸收社員與擴大股金未能完成計劃的基本原因。

今後須加強的幾點

加強計劃性：

第一季工作，市縣社一般是按照計劃進行的，但存在着很大的自流現象，各級社對合作社計劃經濟的重要性認識不足，因而在執行中缺乏嚴肅態度，未做深入檢查。旅大總社亦未及時督促檢查，因而在執行計劃中存在着自流現象，大多數合作社尚未能及時向國家商店提交貨單，使國家有準備的進行採購與分配，依然是存在着要什麼，臨時到國家商店購買的現象。

依形勢的發展，旅大區合作社計劃不僅是該區工作的一部份，又是東北總社計劃的一部份，如果不能加強計劃性，則不僅影響旅大經濟工作計劃的完成，且對東北合作社整個計劃亦會起着一定的影響，這是必須注意的。今後各級合作社必須做到：加強採購與零售計劃，及時向國家商店提交貨單，訂立合同並保證超過計劃；加強財務計劃，充分發揮資金作用，完成資金週轉計劃，擴大零售額；加強經濟核算，減少貨物經手層次；勵行節約，爭取全部開支不超過銷貨總額百分之六；嚴格執行組織計劃，按期完成擴大組織與吸收社員擴大股金計劃。

加強組織工作：

合作社組織已初步打下了基礎，但部分幹部對合作社的方針與任務，依然缺乏明確認識。單純把合作社看成是一般的買賣商店，因而忽視了通過業務鞏固與擴大組織，依靠組織，保證業務計劃的完成。由於思想上的抹糊，就大大影響了合作社工作的前進，甚至部分區村黨政幹部，

對合作社的認識亦相當抹糊，在配備合作社幹部時，不够重視，以致品質不好的幹部到合作社裡來貪污腐化，怠工等表現，招致社員的不滿，在政治與經濟上均受到損失。合作社本身一般是忙於營業而忽視幹部教育；在組織工作方面，遠跟不上合作社業務的發展。因幹部的考勤、考績、獎勵、懲罰無具體規定，使不少模範幹部與積極份子未能及時予以表揚，部分幹部不關心業務，甚至貪污腐化，亦未及時予以處理。

合作社必須通過業務的開展，逐步鞏固與擴大組織，並依靠組織，保證任務的完成，糾正過去不重視組織工作的現象。在自願的原則下，按人爲單位，吸收勞動人民及其家屬入社，並將部分不合條件的社員，有領導，有步驟的予以清洗。個別品質不好，屢教不改的壞幹部，亦予以清洗，並酌情呈請政府給以應得處分。

開辦培養幹部訓練班，第二季首先辦會計訓練班，提高會計技術水平，使會計技術適合於計劃經濟的要求，並培養會計與統計人員。

健全組織機構：根據東北總社頒發之省市縣社組織機構，首先將市縣社以上之組織機構加以整理，使之適合於新的工作要求。

加強責任制：

合作社工作中，缺乏具體責任制規章。過去有些合作社只有一般規定，還不够具體，未認真執行，因而在工作中產生了紊亂現象，表現在業務管理上分工不明，責任不清；對了是大家的成績，錯了互推責任。

在合作社工作中，貫徹責任制是迫切需要的

動員後備力量降低產品成本

蘇聯財政部長 A. 茲維列夫著 青秀譯

在生產工具和生產手段基於社會公有，並有計劃的發展國民經濟的社會主義社會裡，有着勞動生產率不斷提高，減低生產消耗並增加社會財富的巨大可能性。

在社會主義社會不斷的增加生產和降低產品成本的基础上，保證擴大投資，提高大規模社會主義再生產速度積累的潛力是與日俱增的。由於社會財富的增加以及有步驟的降低生產費的結果，創造了逐漸降低物價和不斷提高工人、職員的實際工資與集體農莊莊員們實際收入的可能性。

在訂生產計劃與分配社會生產品的時候，蘇聯政府對於貨物的價值與它的使用價值是同等注重的。已改變了面貌的價值法則，社會主義國家使其有利於不斷提高和鞏固社會主義的經濟體系，不斷提高人民的物質生活水準，從而由社會主義過渡到共產主義。

國營企業中的經濟核算制，是社會主義國家運用價值法則最重要的形式之一。黨和政府要求

以一切方法鞏固和保證真正的經濟制度。一九三一年，斯大林同志在經濟工作者會議的演說中，提出如下的任務：「消滅浪費，動員工業內部資源，貫徹與鞏固各企業中的經濟核算制，有步驟的降低成本，一切工業部門都要增加工業內部積累。」

在斯大林同志的演說過了幾年之後，在鞏固經濟核算制，降低生產成本、增加社會主義積累的事業上，達到了決定性的成功。在戰後斯大林五年計劃的時期，高速度的積累和社會主義的擴大再生產；在衛國戰爭年月，短期內建立的蘇聯強大的軍事經濟，蘇聯人民依靠它獲得了對敵人的軍事和經濟的勝利，以及蘇聯在戰後恢復和發展國民經濟的事業上的卓越成就，均充分證明了這一點。

幣制改革和一九四七年末廢除配給制，創造了進一步鞏固經濟核算制和增加社會主義積累的新有利條件。盧布的鞏固和購買力的提高，加強了提高勞動生產率，節省資材，降低生產成本和增加社會主義積累的物質刺激。

生產每件物品時，不斷減少社會必須勞動的消耗並以此降低生產成本是蘇聯經濟最重要的法則之一。

爭取降低產品成本及其成就，對於增加社會主義積累的泉源和增加社會財富是有重大意義的。對於逐漸降低有益於人民的貨物價格創造了必要條件。因而在生產部門實行嚴格的節約，是發展國民經濟最重要的任務。

不斷地增加利潤是社會主義積累的基本泉源之一，對於順利完成建設共產主義社會的任務，有巨大的意義。為增加國民經濟利潤的鬥爭成就

，基本上依賴於改善企業工作的質量指數，首先是依賴於進一步提高勞動生產率，降低生產成本，充分利用國民經濟的潛力。

經濟組織的利潤，大部份是留給企業直接支配用作資金開支和增加資金週轉及其他目的。因此，國家之直接關心各個企業，就能激起各企業為降低生產成本和提高利潤的鬥爭。

戰後，國民經濟各部門在降低生產成本方面的巨大成就，是全國在列寧——斯大林黨領導下開展的千百萬勞動人民為改善生產質量指數競賽的結果。是勞動者自己的主動和創造的積極性，以及他們對完成和超過國家數量和質量指數計劃的興趣和願望所決定的。

一九四八年初，根據先進工人的提議，為創造超計劃積累的愛國運動，獲得顯著的成就。一九四九年，在很多部門，與一九四八年相比，降低了百分之七點三，以及與計劃標準相比，每件產品的原料、材料、燃料以及電力的耗費都大大降低了工業品的價格。

產品成本的降低，是由於廣泛地採用了新的生產技術，有步驟的提高工人和工程技術人員的資能而不斷提高勞動生產率，在節約和降低每件產品的原料、材料、燃料和電力耗費，在減少銷售和管理開支水平，更廣泛的利用地方資源，貫徹提高質量，及消除各種損失的基礎上進行的。

在各經濟部門，降低生產成本的計算因素是不相同的。在採礦工業中，支付工資的開支，佔生產經費的絕大部份。在其他部門，如在機器製造業和輕工業部門，材料消耗對生產成本有很大的影響。由於在生產上迅速發展和順利的採用

新技術並在這一基礎上提高了勞動生產率，各種經濟部門的生產成本，材料消耗部份較比增加了。因此，節省每件產品的材料消耗，成了有步驟降低成本的重要條件。在戰後五年計劃中，在工業上，在運輸業上，在拖拉機站和國營農場減低生產費用的節約總額，與一九四五年的消費相比，在一九四六年到一九五〇年，約有一千六百億盧布。降低產品成本的任務，同一九四五年的水平比較，在五年計劃中預定為百分之十七。在全國展開百萬勞動人民為增加節約，為迅速改變和改善物資使用以及為提高產品質量的競賽所保證的。

社會主義工業是巨大而最有力量的工業，斯大林同志指出：『有一切可能進行不斷降低成本，降低生產費和減低物價，同時擴大產品市場，提高市場內部的容納力，並為自己建立了進一步擴大生產不斷開展的泉源。』

生產物品時必需的工作時間的節約，是有步驟降低生產費的重要條件。

馬克思指出：『節省時間，是各生產部門對工作時間的有計劃的處置，是集體生產基礎的第一經濟法則。這甚至成爲至高的法則了』。

在資本主義社會，勞動生產率的提高，增加了統治者剝削階級掠奪已有的剩餘價值。不但增加了工資，相反，却使工資歸於降低，並絕對和相對的使工人階級更加貧困。在社會主義社會，情況與此完全兩樣。勞動生產率的提高，是不斷提高勞動人民的物質福利的基礎。同時，應該高於工資的增加，以保證積累的不斷增長，就其本身來看，正是爲了進一步增加生產，提高人民的物質文化生活的必要條件。

生產成本的水平，反映着整個企業的財政和經濟狀況。一些企業未能完成降低成本的計劃，往往與經濟核算制的鬆弛有關，因爲節約制度在那些企業中還沒有成爲經濟活動的領導原則。沒有完成規定的生產任務，亦沒有保證加速物資的週轉。完成並超過降低成本任務的企業，在合理使用基金和流動資金上，在採用先進的工作方法和使用裝備、材料的先進標準的基礎上達到這點。因此，降低生產成本是企業工作的重要質量指數之一。

料、燃料的節約使用，採用先進技術，提高重勞動機械化水準，改善了生產能力和生產設備的結果，社會主義工業是逐年累月地完成和超過規定的計劃。在完成國民經濟計劃的過程中，表現出縮少生產費的可能性，並對各部增加了降低工業生產成本的任務。由於上述爲黨和政府採取的方針，以及全民在戰後五年計劃中爲提前完成質量和數量任務而展開的社會主義競賽，政府擴大的降低成本的任務，是超過了。在一九四九年，工人勞動生產率比一九四八年提高了百分之十三。同時改進了勞動生產率的和工業工人工資的提高速度的比例。

完成並超過降低成本的任務，是加強經濟核算制的重要指標。保證了以利潤對大修理消費不斷的財政供給和充實流動資金，並促進企業的經濟和財政的不斷鞏固。

社會主義工業勞動生產率的提高，首先由於在國民經濟各部門，採用和發展新技術以及重勞動的機械化的重大成就。只在一九四九年，我們的工業建立和裝配了保證高度生產額的三百件最重要的新的機械化裝置。更加廣泛地採用和開展了高度生產的技術過程；先進的機械煉鋼法得到進一步普及。加強了冶金、化學、發電站、機器製造業、食品 and 輕工業生產過程的自動機械化。

及時的計算用於生產成本的一切費用，正確的注意降低成本計劃的完成，對於改進各企業的經濟領導工作有很大的意義。蘇聯政府每年規定降低生產成本的任務，並使整個企業的財政和生產計劃的完成，多半倚靠經濟組織的領導者有步驟的研究成本問題。在聯共(布)黨第十八次全蘇代表會議的決議中指出：『爲了正確領導企業的工作，必須知道成本的基本成分——工資、原料、燃料、電力費、折舊費，行政管理費用的每件物品的實際開支，並且要使企業的經濟活動無條件的完成成本計劃與利潤計劃。降低生產成本，對於增加積累，對於進一步增加我們國民經濟的基金與流動資金有重大的意義。基金的增加和工人技術裝備的提高，就其本身而論，能使勞動生產率提高，並創造更多降低成本的條件。』

其次亦決定於進一步提高工人和職員的資能。在去年，經工作隊和講習班學習的方法，培養了新的熟練幹部並提高了六百六十萬人的資能。在社會主義國家，沒有限制改進生產技術的主動性和創造性，沒有限制利用巨大的更優良的電力裝備以及提高工人、技師和工程師的資能。

由於黨和政府採取了改進生產機構，加強原

藉着原料和基本材料的節省以及縮減每件產品的雜費而達到了超計劃的降低成本。例如，汽車和拖拉機工業部在一九四九年第二季完成生產計劃的百分之一〇五，而材料費佔計劃的百分之

九十六。電氣工業部的對比是一〇七對九七；建設材料工業部完成生產計劃百分之一〇六，燃料和電力費用低於計劃的百分之十二。

由於工業生產的上升，成本的降低，以及在一九四九年一月一日實行的新批發價格，在去年消滅了國家對國民經濟補助撥款的基本制度，並且大大地提高了社會主義企業的獲利水平。在一九四九年，經濟組織的利潤比一九四八年增加了兩倍以上，而國家的補助費減少了六倍多。

先進企業工作的經驗證明：降低生產成本與加強超計劃積累，是改善勞動組織，貫徹先進生產技術，改善固定資金和流動資金的使用，進行嚴格地節省國家物質和貨幣資本的結果。莫斯科烏拉季來爾·伊里奇工廠，在一九四八年內，超過降低生產成本的百分之七，而在去年的九個月中，爲（比價）百分之五點一。工廠經過一系列的生產，改進了勞動組織，結果，提高勞動生產率的任務是超過了。由於降低雜費和特別減少支付罰金以及違約金的結果，超計劃降低成本的任務亦被完成。卡里布爾工廠有很好的工作指標，該工廠在一九四八年超過了降低生產成本的任務，而在一九四九年的九個月中，亦超過了規定的任務。勞動機構和生產技術改進的結果，聯合工廠超過了生產上等產品的任務，達到原料費的實際節約，加速了貨物資材的週轉，降低了車間的開支。上述的企業中降低生產成本的良好成績，是其工作一系列數量和質量指數改進的結果。在一九四九年，擴大在先規定的生產計劃，存在於國民經濟各部門中的豐富的內在後備力顯然被證明了。依靠布爾什維克黨的英明政策和蘇聯人民的創造性，

這些內在後備力被發見了，並使其服務於我國。

在國民經濟中存在着廣大的，還未被利用過的進一步加強經濟的後備力量。我們還有不少這樣的企業，它們還沒有完成爲它們規定的降低生產成本的計劃。除此而外，在完成和超過規定的降低生產成本任務的企業中，同時還存在着縱容大的廢品和非生產費用的損失。如在列寧格勒和斯維德羅夫斯基的化學工業部的橡皮技術製品工廠，在一九四九年降低生產成本計劃，列寧格勒工廠，却縱容佔成本百分之一點五的超計劃廢品損失，車間費用的開支竟佔成本的百分之零點七。在斯維德羅夫工廠，廢品損失佔成本的百分之一點一。

關於有進一步擴大經濟後備力量的企業，證明着在很多企業的同等的生產條件下，生產成本水平繼續存在極大的差別。如機床製造部高麥里工廠，在一九四九年第二季，在同一計劃的條件下，車床成本高於該部亦卡洛夫工廠的百分之十二。交通器材工業部的烏菲奴斯克和塔什干工廠出產的燈泡，比莫斯科工廠的產品成本高二倍以上，假如看到這樣的製品是被大量生產的，成本上的變動就不應當有如此大的差別。根據一九四八年的統計材料，在列寧格勒工廠和喀山聯合廠一噸無漿鞋底襯紙板的成本比亞歷山大羅夫斯克的伊斯科日捷塔里工廠的多一倍半以上。這種成本的差異，說明了工資開支的水平以及車間和工廠的一般開支有很大的不同。這些事實證明幹部和組織，很少組織研究先進企業降低生產成本的經驗，並把這些經驗傳達給其他企業。

政府使各部和各級機關在一九四九年，嚴格地減少生產廢品。很多企業在降低廢品損失方面

，以及在減少非生產支出方面獲得重大的成就。

在以往數年，冶金工業，汽車與拖拉機工業，農業機器製造，運輸機器製造，重機器製造等的各企業顯著的降低了廢品的損失。然而在我們有些企業和組織，它們沒有進行爲消滅非生產浪費的必要的鬥爭，並在計劃中規定減少生產的耗費，廢品損失還相當嚴重。機器製造部和家具製造部，煤炭工業機器製造企業，在一九四九年前半年，廢品損失水平與一九四八年比較，差不多沒有減少。輕工業企業的玻璃製品，存在着很大的廢品和碎品的損失。很多企業還有很大的非生產支出的事實。機床製造和建設材料製造部，在一九四九年上半年，非生產支出的損失大於一九四八年同期的水平。

政府使工業部門和政府機關在一九四九年減少每件產品的原料和燃料費用。然而，某些部門沒有採取一切必要的措施，來完成政府的這些決定。冶金工業部和煤炭工業部的各個企業，在去年第一季和第二季，縱容了材料的浪費。機床製造部在一九四九年第二季的補助材料費，高於計劃百分之九，建設和道路機器製造部爲百分之十五；汽車和拖拉機工業部各企業的電力開支，特別超過標準。很多輕工業企業，存在着材料浪費的事實。許多製靴企業，在一九四九年的上半年，放縱了皮料和物資的浪費。非生產開支的事實，證明很多經濟領導人員對生產質量指數的改進缺乏布爾什維克的關懷，同樣證明了很多企業對於節約問題，尚未加以應有的注意。

改進生產機構，是降低生產成本最重要的條件。一九四九年，大多數的工業部門完成了提高

勞動生產率的任務。同時在若干企業，在生產機構中尚存在着嚴重的缺點，對於未完成規定的數量和質量標準的落後的車間領導人員，沒有應有的要求。很多企業尚未採用真正基於技術的先進的生產標準，因而拖延了勞動生產率的提高和生產品成本的降低。比如，一九四九年九個月的報告材料表明，在「紅色發動機」工廠（新羅斯西克城）生產的技術標準比重佔一般數量標準的百分之零點八，在斯大林納巴德機械工廠僅佔百分之一點八，在「紅色發動機」工廠（薩麻爾干達城）為百分之六點四。在個別企業，還有廣泛採用額外工作的事實，同時由於停工的結果，大大的浪費了工作時間。這些事實，證明很多企業尚未完全利用進一步提高勞動生產率以及降低生產成本的現有的可能。

建設工業是社會主義工業的強有力的部門。這些工業的活動範圍，由於對國民經濟投資的巨增加而日益擴大蘇維埃國家每年對大修建的撥款。降低建設費，有巨大的國民經濟意義。

在一九四九年的許多建設中，由於大工程機構的改進和降低材料成本（為輔助企業所預備的）的結果，達到了建設成本的降低。然而尚存在着這樣的建設機構，它們未進行在大修建中節約的必要鬭爭，亦未降低工作成本。如據汽車和拖拉機工業部的「南方汽車工業製造」托拉斯，在一九四九年上半年，不僅未達到節省材料，並放任了一百九十一萬二千盧布的浪費。重工業企業建設部的「斯捷爾林多馬克工業建設」托拉斯，在一九四九年的八個月中，浪費的程度與完竣工程的預計價值對比，佔百分之二十九點五。由於與實際完成建設工作數量不相合的行政管理人員的供給，很多機關的雜支是超過了。在一九四九年的上半年，交通、電力與煤炭工業企業的

雜支亦超過了。在我國巨大的工程廣闊展開以及建築技術上升的情況下，這樣的事實是完全不能容忍的。完成和超過降低建築成本的計劃，是所有建築組織的頭等的國家責任。是進一步增加對國民經濟投資的最重要的後備力量。

黨和政府使經濟領導者，在一九五〇年要進一步，特別降低生產成本，並保證一切國民經濟部門企業的獲利工作。為了解決這一任務，必須實際降低每件產品的材料、燃料、電力的費用，減少車間和一般工廠費用，完全消滅各種非生產開支。

列寧和斯大林教導我們，勞動生產率的提高，對於新社會制度的勝利，是最主要的，最重要的。還在一九三一年，斯大林同志就指出：必須安置工人在能夠有條理工作的勞動條件下，提高生產力，改善生產質量。必須在企業中這樣組織勞動，以使生產力逐年累月的提高。

斯大林同志的指示，被順利地實現了。由於所有的，特別是重勞動機械化的加強，工人和職員資能的提高，組織勞動的改善以及在企業中經濟核算制的鞏固，蘇聯的勞動生產率發展迅速是前所未有的。在蘇聯的工業中，自一九二九年到一九三七年，勞動生產率提高了兩倍以上，而英、德在同時期，僅百分之十，至於美國、法國和意大利是更低了。在戰後五年計劃內，工業勞動生產率應該超過戰前百分之三十六，在建設方面，應超過百分之四十。這一任務同樣順利完成了。在一九四七年，蘇聯全部工業的工人勞動生產率比一八四六年提高百分之十三，而一九四八年與一九四七年比較，為百分之十五，超過了戰前的水平。在一九四九年，如上所示，勞動生產率是更進一步的增長了。

社會主義的經濟制度，有更大的可能進一步

提高建設新企業的勞動力，裝備最先進的設備，廣泛的發展機械化和自動化生產，堅決貫徹生產中的最新的科學成就，不斷的提高勞動人民的資能與文化水平。然而，某些可能尚不充分。為了改變現有的不斷提高勞動生產率的可能，在所有企業中，無例外的必須依靠我們經濟幹部的巨大的組織工作。完成和超過質量並重的生產計劃是應當的。

在一九五〇年內，必須保證進一步的提高工業生產率。為了順利地解決這項任務，必須全面地改善勞動組織與重勞動過程，必須在生產中加強採用和掌握使用工具、原料、材料的先進標準的工作，提高一般的生產品。經過生產技術研究的改進和在斯達哈諾夫與生產訓練班的學習，而有步驟地提高工人的資能是經濟領導者最重要的任務。

正確的實行根據生產產品的質量和數量而支付工資的社會主義原則，必須全面地改進現行的計件與計件累進工資制，以及為完成和超過計劃的對工程技術人員和領導人的獎勵制度。目前，在國民經濟各部門，實行各種形式的獎金，這項獎金的開支，目的在於鼓勵努力工作，提高勞動生產率。當採用累進工資制以及各類獎賞制而不與實際勞動生產率的提高相聯系，就使工資趨於特別浪費以及工資與勞動生產率的提高不相適應，因而，也就破壞了按生產質量和數量支付工資的原則。

在企業中，正確的勞動組織與勞動標準化以及消滅工作時間的浪費是提高落後的工作人員到先進工作人員水平的重要手段。在若干企業中廣泛地採用臨時的或統計經驗的標準，是不符合現代生產機構和技術開展的水平。這些生產標準的採用，違反了支付工資的原則，以致使工資經費超過。應當堅定地在工業中擴大上昂的勞動機械

化以及先進生產技術的基於技術標準的採用。這將促進勞動生產率的進一步提高，成品的低廉，社會財富的增加以及勞動人民福利的上升。

進一步改進企業底固定資金與流動資金的使而節約物化勞動的浪費，是降低生產成本的巨大後備力量。爲了迎接工業生產新的高漲，順利的完成斯大林同志製訂的蘇聯的基本經濟任務，必須增加對國民經濟的投資，同時盡可能的改進對現有基金的使用。改進基金的使用——不使機器空閒，提高有作用裝備的比重，更廣泛的貫徹工作的機械化與高速勞動法，合理的利用生產地面和設備，使勞動生產率提高與生產額增加。

在資本主義社會，機器是加強剝削工人的工具和增加利潤給資本家獲取超額剩餘價值的手段。在社會主義社會，機器有計劃的爲工人的利益以及提高社會勞動生產力，增加社會財富而生產。由此，任務就是全面地提高與改進生產技術，提高對現有機器與設備的有效使用。廣泛地貫徹使用設備的進步標準，把在這方面落後的企業提高到先進企業的水平。同時，它並決定了在生產中降低生產折舊消耗，降低每件成品的成本。

改善物資——原料、材料、燃料和電力的使用，是降低產品成本，騰出可能投向國家在別方面需要最大的物質後備力。個別企業不合理的使用物資以及大量積壓剩餘原材料，會使成品昂貴，使個別企業的經濟核算削弱，並困難保證其他企業的物資技術。經過改進生產技術和機械，以及提高原料、材料和燃料質量的方法，就必須消滅尚存在的物資材料浪費的事實，就必須加速這些資財的週轉，並達到降低每件產品的物資消耗。要善於利用廢物，廣泛地採用質量好的，但比較更廉價的代用品，要加強以地方的原料、材料、燃料等供給企業。同時需要整頓對企業的技

術物資供給，並且不允許有特別多的物資儲藏。

加速流動資金的週轉性，乃是降低生產成本最重要的因素之一。經過加速生產週期的縮短，改進供應和物資保管，節省原料，燃料和電力以及材料的消耗，使物資材料的週轉加快了。加速物資價值的週轉性，消滅超定額的儲藏，減少向國立銀行的信用貸款以及企業對此項貸款利息的支付，因此，進一步的開展加速國民經濟中流動資產的週轉性的競賽，對於改善便利我國的流動資金有偉大意義。

依靠改進技術過程和生產方法，才能降低原料和基本材料的生產成本。在這件事情上，企業的技術檢查科的工作人員起着很大的作用，他們應當有系統的注視生產技術，並預防違反各種技術指示。

在若干經濟部門中佔生產成本特別比重的，無論是根據提高聯合機生產率與絕對降低燃料消耗的方針以及縮短遠距離運輸，節省燃料的巨大可能性是存在的，大量的燃料是從國家的遠程重要燃料基地經鐵路運往西北區，伏爾加河流域，烏拉爾以及中亞地區。然而，在這些地區有着煤與其他燃料開採的方法創造自己的燃料基地的各種可能性。

消除不合理的和不必要的長途運送，減輕運輸，達到國民經濟中物資與勞動力的大大節約。必須全力提高工人，工程技術人員的技術知識。這使企業工人在合理使用現有的聯合機和裝備，改進生產機構和技術，進行很多補助節約方法中更能表現創造性。

進一步減少行政管理費用，不僅是領導上的指示，而且是企業和組織機構本身的倡議。爲此，必需使管理機關的人員和機構與企業的工作規模和性質完全相適應，必須使管理機關的合理化

工作不斷進行，勞動紀律日益鞏固。

進一步加強企業中的經濟核算制，乃是加強節省生產費的最重要的手段。企業的領導者應當有系統的注視經濟核算制的執行，經常地關心折算與計算的問題。計劃底質量和數量指數的任務，應使每一車間，每一部門以及每個工人都知道。對企業的領導者及工程技術人員超過生產計劃的獎賞，必需支付，這是政府適應在不斷完成降低生產成本和增加利潤的條件下的決定所規定的。必須使全體工人、工程師、職員根據一切生產消耗的因素進行降低生產成本的鬥爭。

列寧——斯大林黨在戰後組織了國民經濟各部門向共產主義邁進的新的強大高潮。賴於爲天才的斯大林同志領導的布爾什維克黨底巨大的領導和組織工作，以及廣大勞動羣衆的生產積極性，無論是質量的指數和數量的指數，戰後五年計劃是順利地完成而超過了。

在勞動人民爲超過計劃的忘我的鬥爭中，戰後產生了新的競賽形式，即爲加強節約，超計劃利潤，加速資金週轉，提高生產質量，節省材料，節省物資生產超計劃物品，爲提高農作物的生產，改善基本資材及其他的使用的競賽。由於所有工業部門中全民的社會主義競賽開展的結果，生產的質量指數是根本改進了；勞動生產率不斷地飛快地上升，產品質量日益提高，加速物資的週轉，降低生產成本的任務也超過了。

黨的，蘇維埃的職工會的以及經濟領導人的任務，就是幫助所有工人掌握社會競賽的先進者的經驗。要不斷增多生產革新的隊伍，支持那些在爲共產主義而奮勇鬥爭中產生的新型的先進的蘇聯人。這將進一步促進生產的發展，生產成本的降低，擴大社會主義的積累，並在這一基礎提高我國勞動人民的物質和文化生活水平。



民主波蘭底經濟建設及其發展

考法斯基著·唐明譯

鼓風爐強烈的火光照耀着西里西亞的天空。絡繹不絕的煤車開出了卡托維茲。成千閃亮的新拖拉機在華沙的誘爾薩斯工廠裝配完成。嶄新的樓房在鹿克勞建立了；新華沙號輪船在格丹斯克船塢下水了。

爲迎接五一節的社會主義紅旗競賽，今春——波蘭社會主義經濟復興建設六年計劃的頭一個春天到處都可以看得到。

三年計劃提前完成，顯示了新波蘭人民的巨大的進步。比一九三八年，工業生產增加了百分之二一〇，農產品增加了百分之二二，國民收入增加了百分之七五。新計劃描寫出今後六年一幅清楚的遠景：工業生產要達到戰前水平的三倍半，其餘的國民經濟各部門也要有同樣的發展。

五〇年計劃是這偉大計劃第一個階段而且是很重要的階段。現讓我們看看它的數字吧：工業生產總值比一九四九年，要超過百分之二一·九；鋼要增加百分之九，生鐵——百分之二〇·七，機器工具——百分之三〇·四，拖拉機——百分之四三·三，以及運貨汽車百分之一六五·三。

六年計劃的目標之一是使農業普遍機器化——這個轉向社會主義路線的主要條件。即在五〇年，國營機器站與拖拉機站的數目將要增加到四倍。

五〇年計劃的勝利完成，不僅意味着生產工具的大量生產，並且還意味着消費資料的大量生

產。例如：絲織物生產將增加百分之二四·三，靴鞋將增加百分之二六·七。這樣，勞動人民的生活水平將不斷的上昇。

總之，這就是波蘭經濟建設今天的成就和將來的遠景。這就是戰後蘇波五年友好互助條約實踐的成果。

在五年前，簽訂這條約時，斯大林同志強調這條約在歷史上的重要性說：「這條約的重要性，首先是在標示蘇波兩國關係趨於團結友好的根本轉變；這是在對德抗戰時期的發展，今天正式地規定在條約上」。

四月二十一日，是波蘭人民慶祝蘇波簽訂互助友好條約第五週年紀念日。波蘭礦山裡所生產的每一噸煤，所建築的每一座新房屋，以及經濟建設發展的每一步程，都應歸功於蘇聯的友誼，都應該歸功於蘇聯給予波蘭的真實援助。

在這條約的五週年紀念日，波蘭人民重新懷着感激的心情，記起了蘇聯在波茨坦會議上所主張的決議，斯大林同志親身所給予波蘭堅定的支持；雖然經帝國主義國家的各種陰謀；但仍使波蘭恢復舊有的西部地區，使其國境達到奧得及尼斯。他們又記起了波蘭在極端迫切需要時，蘇聯有計劃而大量地所給予的援助。蘇聯的礦產、棉花、錳、機器以及工業裝備等使紊亂不振的波蘭經濟得以活躍起來。華沙的柳都論壇報說：蘇波條約雖然僅訂結爲二〇年，但它却是一個永遠的條約。因爲波蘭要依此來建設社會主義」。

波蘭工人黨接受了布爾什維克黨底豐富的歷史經驗，領導着波蘭的工人階級與農民走向社會主義的道路。

波蘭已經改變爲一個工業佔優勢的國家了。它的經濟政策是盡先發展重工業，特別是機械製造業。在鋼產量上要獲得顯著的增加，是這計劃的主要因素；要完成這個計劃，必須在庫拉口附近建設巨大的鋼鐵廠。這鋼鐵廠將可以生產戰前全波的全部產量。在浦力士村附近，庫拉口東邊，於費士求拉建築了新港口，房屋也快要完成了，第一批住宅可以住上十萬多鋼鐵廠的工人及其家屬。順便應該做一個比較的是：庫拉口目前總人口不過三十萬人。

在「五一」節前的幾個禮拜，不論在建設計劃上或整個波蘭共和國，都可以看到一種新的勞動熱潮的澎湃。

在此，可以隨便從最近報紙上摘錄一些事實與數字：
勞斯威克鋼鐵廠的工人們已接受了生產超過計劃的價值一千二百萬最羅特（波幣）的貨物，作爲他們對「五一」競賽運動的獻禮。

弗勞倫鋼鐵廠所有的工人，已保證他們提高生產率到百分之二一。

在下西里西亞煤田，瓦甫茲池的包力士勞庫勞不利煤坑的十二工作小組，自加入了競賽運動後，超過了他們三月份計劃的一萬七千噸。未考勞——窄烏克茲弄聯盟的礦工們，保證要超過他們三月份產煤計劃的三萬噸以上。

社會主義競賽，即生產更多更好物品的效能，是波蘭六年計劃第一個春季的顯著特徵。
誰先特——馬其卡是這新競賽運動帶頭者，他在煤礦工作很久，並且是下西里西亞底坡士卡

鹽坑的先進工人之一。對於三個月生產五百四十噸煤的定額，他保證二月至四月這三個月要生產一千六百二十噸，並號召所有礦工都響應這一要求，以迅速奠定社會主義的基礎。

馬其卡與追隨者，都作到他們所說的：在四月十四日，馬其卡完成了他一年計劃，即八十二天工作日生產了二千二百三十五噸煤。據保力士勞庫勞布利礦坑的西士開克底報告，在定額的完成，還更早些，即在四月十二日。有一萬四千礦工，學習他們的範例，保證要提前完成計劃。

礦工們是波蘭工人階級引以自豪的。在三月份，他們完成了超過七百萬噸煤的產額，即波蘭人民共和國成立以來的最高紀錄。為該月生產目標的百分之二〇五；完成整個五〇年第一季生產計劃的百分之二〇四。

其他工人們亦作的很好：油類業的工人完成他們第一季計劃的百分之二〇四，動力業工人完成了百分之二〇七，機械製造業工人完成了百分之二二二等等。據國家經濟計劃委員會公佈：五〇年第一季全工業生產計劃都已經超過，比較去年同季的水平高得多。這是為爭取勝利完成六年計劃底開始的結果；他們所以能夠如此，是因為波蘭工人們接受了蘇聯工業中許多有名的革新者的經驗。

在波蘭工人階級中，充滿着社會主義前進的精神；進一步鞏固人民國家以及多方面給予波蘭勞動農民的幫助，增加了中下農民底積極性，結團性與組織性。雖有富農的怠工，但波蘭農業的社會主義重建仍有相當的發展。

在今春，建立了八百個農業生產合作社。較好的工作隊和組織，以及大規模的應用新式耕種法，就是春耕準備工作的表現。至四月十五日，

小麥的春季播種計劃，完成了百分之五十六，大麥完成了百分之五十一，燕麥完成了百分之六十七。至於國營農莊底小麥、大麥和燕麥春季播種計劃完成的數字，各為百分之九十，六十四及八十三。

勞動競賽運動也在鄉村開展起來了。這競賽的帶頭是國營機器與拖拉機站的拖拉機司機員，國營農莊的工人，和合作農莊的成員，成為農業社會主義建設的先鋒。

今年將可以看到國營農莊與合作農莊機器貯藏庫數字相當的增漲；這些貯藏庫將接受六千七百輛新拖拉機。電力將送達五百二十個村鎮與一百四十個國營農場；勞動農民可以享受二十億羅特（波幣）的信貸以添購種子和農具。這些都是未來發展的可靠基石。

六年計劃的第一個春季，可以看到人民在政治活動上，以及在爭取和平和反對戰爭販子及其代言人的熱烈上，都有進一步的增長。

波蘭議院一致響應了世界擁護和平大會常設委員會呼籲禁止使用原子武器底號召。波蘭人民永遠是站在以蘇聯為首的和平民主陣營這一方面的。

波蘭政府的政策獲得了廣大人民的支持，因為這是符合於他們底切身利益。天主教堂的反動頭子們會企圖掀起天主教徒來對抗人民政府，結果已經完全失敗了。即迫於廣大天主教徒及愛國下級牧師們底壓力，同時又體驗到人民政府的力量與威望，天主教堂的頭子們不得不同意根據教堂忠實於人民民主制度，來調整教會和國家的關係。這表現在五〇年四月十四日人民政府與天主教主教所簽訂的協定裡面。

波蘭是一個人民民主國家。與其他的人民

主國家一樣，波蘭的發展是走向社會主義，是要通過殘酷的階級鬥爭來限制並驅除城鄉的資本主義分子，所以可能在行政機構上表現某些改變，進而相應地應用真正人民統治的原則，這是很自然的。一直到最近，國家的地方代表，省長和參議員，不是人民選舉的，而是政府任命的。除國家中央機關代表外，還設有地方人民議會，仍享受從資產階級制度習傳下來的有限權利。

這些舊制度的殘餘，在議院制定行政機構改革法時，統統被清除了。全國由人民選舉的村、鎮、區、省各級人民議會是各該地區唯一的行政機關，並指導該區域的經濟、社會和文化的發展。在國民經濟計劃與預算的基要工作上，人民議會被責成製訂出該地區的計劃與預算，通過主席團這個執行機關，來監督這計劃的完成。他們的職責是維持公安，實施人民政府法令，幫助建立波蘭國防力量——總之，各級人民議會是各該地區底真正國家政權，與人民取得緊密連繫，來執行人民國家及其政府底法令。

人民不但有權利選舉人民議會；並且還有權利撤換不盡職的議員。國家議會則負責執行監督人民議會的工作。

關於該法令的制定，正如西倫凱維茲總理在議院所說：這是使波蘭人民生活更民主化的一個重大革命步驟，新憲法是奠定社會主義的一個重要貢獻。錄用城鄉有創造性起帶頭作用和積極活動者，真正人民議會就有可能來更有效地組織人民力量，指導他們走向惟一的社會主義道路。

這就是五〇年五一節的人民民主波蘭。它與社會主義國家蘇聯，在和平、民主整個陣營裡，向鬥爭與勝利的道路邁進。

（譯自五〇年新時代第十八期）

爭取提高煤的產量與質量

納烏明科著
白林譯



煤炭工業的發展，是我們國民經濟各部門成長的最重要的條件。煤炭工業，是重工業的，特別是冶金工業，同樣也是鐵路運輸的主要基礎之一。煤炭在我國燃料對照表上佔有主要的地位。

關於煤在國民經濟中的作用，列寧曾經寫道：「沒有煤礦工業，任何現代工業，任何工廠和作坊都是不可思議的。煤炭——這是真正的工業食糧，缺少這個食糧，工業便不能開工，缺少這個食糧鐵路運輸便處於最可悲的狀態……缺少這個食糧，全國大工業將倒閉，解體，而回復到原始的野蠻狀態……」。

黨和政府，總是對燃料，特別對煤炭工業是賦予巨大的注意。

煤炭工業在斯大林五年計劃諸年間，以很高的速度大大地發展了，並且變成了進步的以最新技術裝備了的國民經濟部門。

斯大林同志於一九四六年二月九日莫斯科斯大林選舉區選民大會的演說中，曾特別強調煤炭工業在我國民經濟中的巨大作用。

恢復和發展蘇聯國民經濟的一九四六到一九五〇的五年計劃的法律，預定了煤炭工業進一步強有力的發展，並使蘇聯的煤產量在一九五〇年達到兩億五千萬噸，且超過一九四〇年產量水平的百分之五十一。

在戰後五年計劃諸年間，必須恢復被德寇全部破壞了的頓尼茲煤田，且需將其煤田加以大大地發展。

在戰後五年計劃年份裡，煤炭工業在其發展中，獲得了重大的成就。這幾年間煤產量增長速度的不斷提高，就是這些成就的指標。假如說一九四六年煤產量比一九四五年增加了百分之十，那麼一九四七年就增加了百分之十二，而一九四八年即增到百分之十四。一九四七年的煤產量，即已達戰前水平，而今已大大超過了戰前的水平。

在戰後五年計劃的第三年，煤炭工業即已有了巨大的成就。一九四八年的採煤計劃，煤炭工業已於十二月二十五日提前完成。許多煤炭聯合公司，均於提前完成計劃後，又給國家超計劃地採成了千成萬噸的煤。例如，莫斯科煤炭聯合公司於十二月六日完成計劃後，又給國家採了八十八萬多噸煤；上拉煤業聯合公司於十二月十七日完成計劃後，又給國家超計劃地採了四十五萬四千噸煤；莫洛托夫煤炭聯合公司於十二月二十五日完成計劃後，又超計劃地採了十七萬噸煤等等。

被德寇佔領期間破壞了的莫斯科近郊的煤田，在一九四八年採得了較戰前多二點四倍的煤。從廢墟中恢復起來的頓尼茲煤田，在一九四八年已恢復了戰前水平的百分之八十以上。

在戰後五年計劃諸年間，由於露天採煤方法的應用，煤產量繼續更進一步的增加了。在戰後五年計劃中，露天採煤的方法，開始應用於新的地區——茲巴斯和中西西亞。

由於現有礦井生產能力使用的改善及新礦井與礦層開工能力之有系統的增長，煤田裡煤產量的迅速提高成為可能的了。在戰後五年計劃諸年間，數十個恢復的和新的煤井以及許多新煤廠，均已開工；煤炭工業機械製造基地已大大擴大，許多建築材料的生產企業和鋼骨支柱的生產工廠，均已建設起來。

工人和煤炭工業的工程師、技術工作者，為爭取提前完成五年計劃，展開了社會主義競賽的高度熱情，這在已有的成就上，起了巨大的作用。

在戰後五年計劃諸年間，在採煤過程的機械化方面，發生了巨大的變革。

諸如重要生產過程的掘煤、送煤、把煤運出礦井和裝車等工作的機械化，均獲得了更進一步的發展。採煤過程機械化的程度，從戰前的百分之九十二點五，現昇至百分之九十九；把煤運出礦井工作方面，則由百分之五十九點六現為百分之八十四，而裝車則由百分之九十一現為百分之九十六。因此，在基傑洛夫、契梁賓和卡拉干達等重要煤田裡，掘煤工作的機械化，實際上均已完成。庫茨涅茲煤田掘煤過程的機械化，亦即將完成。

從主幹坑道送煤工作的機械化，在各重要煤田裡，實際上亦已完成。莫斯科近郊煤田把煤運出礦井的工作過程，已全部機械化，契梁賓煤田，亦即將完成。在戰後五年計劃的三年中，把煤運出礦井過程的機械化水平，幾乎增加了百分之十七。卡拉岡達裝車過程的機械化已完，莫斯科近郊和基傑洛夫煤田亦即將完成。

頓尼茲煤田基本生產過程的機械化水平，正以很高的速度提高着。戰後五年計劃三年內被復興的頓尼茲煤田掘煤過程機械化的水平，提高了百分之六強，送煤過程是百分之十強，而把煤運出礦井過程的機械化幾達兩倍。

在戰後與指定的重要生產過程機械化水平不斷增長的同時，也進行了創造更完善的生產機器工作。最近幾年間，創造了強有力的穿孔機，這些機器從一九四八年，在煤炭工業的礦井中，已開始廣泛應用。在挖掘無煙煤和硬煤時，新的機器使煤生產率急劇地提高。用強有力的刮運帶代替了生產力很低的搖運帶，在淨導坑中送煤工作方面得到了廣泛的應用。在地下運輸中，電力運煤獲得了更大的普及。

在戰後五年計劃的三年中，煤炭工業礦井中的機器和機械數量，亦大大地增加了。

如果指定的煤炭工業的重要生產過程的機械化，已達到高度的水平，那末這些繁重勞動的過程如在淨導坑中裝煤，鞏固已掘過的空間和已掘過空間的奠基等，機械化均仍薄弱。

由於設計機關、煤炭機械製造廠以及煤炭工業礦井工作人員的協同工作，也由於電氣工業部和許多機械製造部的幫助，為這些繁重勞動過程的機械化，創造了許多最新式的機器和機械設備，如：採煤聯合機，穿孔裝煤兩用機，煤鎬，採煤機，作坑道聯合機，裝煤裝土機，輕便電氣火車（兩噸）等。這些機器給予了這些繁重勞動過程機械化的可能性，如在淨導坑中裝煤過程和準備坑道工作，並因此礦井採煤所有過程轉向全部機械化。

現在在煤炭工業的礦井中，廣泛地使用着能使準備坑道工作機械化的裝煤裝土機，並急劇提高掘煤的速度，因而對重建和擴大坑道工作有着頭等的意義。

新機器的應用，使準備坑道工作取得了高速度進行

在烏拉爾許多煤礦中，管理礦山工作的規則均被破壞，特別是斜坑煤層，大大超過了許可的限度，因此，在實際工作中發生了礦山陷落，以致破壞了挖煤工作。蒸汽掘鑽機的數量，在烏拉爾煤礦的除土工作中，利用得也很不敷。

煤礦中除土工作落後於裝備之未充分利用，是由於下述原因：礦中工作組織之不能令人滿意與礦坑道路事業發展得不够。

如果聯合公司與托拉斯能適時地從礦井建設者獲得新的礦井，那麼煤炭工業即能在一九四八年得到更多的產量。然而，許多按一九四八年計劃恢復與建築的礦井，實際上未及完成計劃。某些礦井未及完成計劃的主要原因：礦道工作機械化水平之不够，首先是這些繁重的勞動過程，如垂直和斜坑道的裝土工作，還有把煤運出礦井的礦山準備工作。

未完成大規模既定建設計劃的主因之一，是在許多建設工作中人力和物力的分散，即開工對象的物力與勞動之不足，形成這樣的結果。許多新建礦井勞動組織之不良，許多礦井地方建設材料之不能保證以及建築設備之未充分利用，均應屬於這些缺點。

必須指出選煤和製煤球工廠之復興和建設速度是不够快的。執行復興建設工作的礦井建築的領導者，煤炭托拉斯與聯合體的領導者，還常常對改善煤質量的巨大重要性估計不足，選煤——這是煤炭工業中最重要的一部份，其使命是以優等質量的燃料保證黑色冶金、鐵路運輸以及其他工業和國民經濟各部門。

煤炭工業，在現在已經掌握了對礦井和煤礦工作之急劇改善，在復興和建設新礦井、選煤廠及其他煤炭工業對象過程中之消滅落後，以及進一步提高煤產量和改善質量等所必須的一切條件。

在戰爭期間和戰後時期增加的較一九四零年多兩倍的煤炭工業機械製造基地，充分保證了在礦坑設備中礦井的需要。機械製造部所掌握了的煤炭工業機械的連續生產，給予了在礦坑準備工作繁重勞動過程機械化水平急劇提高的可能性，也給予了在煤層除土工作中消滅落後的可能性。

政府關於聯合東西區煤炭工業部與燃料企業建設為統一的蘇聯煤炭工業部的決定，給予了煤炭工業決心改善其工作的可能性，特別是給予了更合理地分配材料和煤炭工業中人力與物力的可能性。

政府對煤炭工業工作人員的特惠和優待，和實際工資的增長，對鞏固礦井中永久工人幹部創造了條件。

為提前完成五年計劃，為嚴格節約制度，為超計劃積蓄而採取的大規模的社會主義競賽，是進一步改善煤井工作和提高勞動生產率最重要的前提。在煤炭工業的礦工和工程師技術人員中展開社會主義競賽，產生了成千的採煤能手、革新者和天才的生產組織者。僅在頓尼茲和莫斯科城郊煤田裡，現在有數千工人，他們已經有計劃地完成了標準產量的一倍半到兩倍以上。

頓尼茲與莫斯科近郊煤田中，聞名全國的優秀人們有：庫依貝舍夫、煤炭托拉斯第十號煤井礦工魯基斯夫和倡議者登尼森科。下述採煤能手，都享有巨大的榮譽，如穿孔機手查瓦爾查和費里莫諾夫同志，礦工秋林科夫、高魯布、高哈諾夫及馬魯查諸同志，頂木工登尼森科、燻洛高包夫、茹果夫及工段長諸同志，多次循環工作的倡議者布恩梯科、馬哈尼科與頓巴斯的傑里諾夫同志，莫斯科近郊煤田中的巴什傑維赤，呼梁賓煤田中的米特魯森科同志等。

社會主義競賽的發展，發現了提高勞動生產率與增加煤產量的新的後備軍。這些後備軍的動員與使用，給了煤炭工業提前完成五年計劃以可能性，並超計劃地給國民經濟以數百萬噸煤。

由於黨和政府方面的特殊關心，煤礦工業得到了對其發展所必需的一切。因此所有領導工作者——自上工業部下至礦井——的基本任務在於以最大的技術效果和經濟效果，去使用那大量的材料，以及政府給予煤礦工業的人力和物力。

在煤炭工業戰後五年計劃的後兩年中，將進行巨大的工作，以便光榮地完成並超過五年計劃的任務。一九四九年——戰後斯大林五年計劃第四年——在煤礦工業面前，擺着要很大的提高煤產量與改良煤質量的任務。

首先必須消滅各煤井與托拉斯的落後，這是在整個煤炭工業中，而非只在未完成採煤任務的煤井中。為此，就必須對機器的工作進行最堅決的鬥爭，整頓採煤工作，大大改善工作組織和加強煤井的技術領導。

煤炭工業工作機械化水平之新的大量提高，在今年必須達到。為此首先必須改善現有機器及機器設備之使用，並充分保證礦井以機器和機械設備之零件，同時與用於礦井的新機器和機械設備的分散進行有系統的

的鬥爭。

同時，在全部生產過程中應用新機器及機械設備的基礎上，在挖煤處廣泛應用採煤聯合體的基礎上，在地面運輸中應用傳達裝置，信號裝置，集中和關閉信號的基礎上，在管道的和自動的管理礦山機器和機械設備的基礎上，在淨導坑中應用可移動金屬頂柱的基礎上，在準備坑道中使中鋼骨水泥頂柱的基礎上，必須開始大規模的過渡到更高級的採煤技術階段——到礦井中整個生產過程完全機械化的階段。

為新機器設備必須大規模的教育機械化工作幹部，並再教育工程師技術工作人員以適合掌握新技術的計劃。

應用此種保證更完善利用新技術，剷除掘礦工作之分散和增大礦道長度的採掘制度是特別重要的任務，這能減少用於輔助設備工人數量，並促進勞動生產率的提高。

礦工必須努力採用能保證礦井的高度生產工作而即時準備工作地點的兩班採煤工作制。

在礦井中應用進步的技術標準，對進一步提高煤炭工業，有着最重要的作用。為了提高與超過一九四九年採煤計劃，平均進步標準的應用，必須對煤炭工業內部潛在力的動員有所保證。

必須在煤礦中完全消滅除土工作的落後，並改善其基本礦山運輸設備的利用。

一九四九年，必須保證熟習新的煤產地之工作發展。

在全國各地有煤藏地方採煤的普遍發展，給予了以地方煤代替遠道運輸燃料的可能性，其結果將把這運輸燃料的浪費減至最低限度。

消滅許多新礦井與選煤廠的恢復和建設工作中的落後，是大規模建設煤炭工業方面首要的基本任務，為此，必須集中資金、人力、物力於有決定意義的對象，而首先是結核煤礦。必須堅決消滅許多企業中資金的浪費，這種浪費將引起資金凍結，建築費與建築期限之延長，必須使建築中勞動充足，必須用各種方法去機械化礦山復興和礦山準備工作，必須礦山上面的建築和住房廣泛應用工業建築方法，必須大量提高現有機器和機械設備的利用，必須盡力改善勞動組織，必須充分利用地方富源以生產建築材料，必須廣泛開展訓練礦井建設工人的資能。

頓巴斯的礦工，必須全部恢復本區煤礦工業的任務

發電站底露天倉庫

保管煤的標準綱要

蘇聯發電站人民委員部技術科核准

一、總論

1 凡發電站預定燃燒用之煤，須在燃料倉庫內以特別設備之地址保管之。

2 燃料倉庫是運到發電站的燃料之接收地址，卸車、保管，以及送向站內汽鍋車間煤倉的地址。

3 按照出入貨物情形，倉庫有如下分類：

甲 基本倉庫；

乙 支出倉庫。

基本倉庫為預備長期保管煤的地址。由基本倉庫使用燃料，只限於交貨完全斷絕或存貨按期更新時用之。在支出倉庫，應該施行將交到的燃料卸去暫時保管或送向汽鍋車間系統工作。在卸煤時，其主要的的工作是由倉庫內收煤裝置直接向汽鍋車間之燃料送給裝置。基本倉庫與支出倉庫可以在同一地址，但須區分之，勿使為長期保管用的而隨時使用。

4 基本倉庫與支出倉庫內預備保管之煤量，按下列實際情況決定之。

(甲) 按照發電站電力容量及燃料種類；

(乙) 由發電站到燃料收受地址之距離；

(丙) 燃料由收受地點到發電站運搬的方法；

(丁) 發電站配置情形及其工作條件。

5 發電站燃料倉庫應該機械化，倉庫大小應與預備燃料之所定標準量相適應，操作倉庫的機械之型式及其生產力，應按照工作性質及其內容決定之，此際應該考慮倉庫內燃料之移送及堆積工作，如保管容易自熱的煤之倉庫，應該具有滾煤裝置(用滾子、牽引機、絞盤及其他)。

6 燃料倉庫內須有燃料過秤的設備，向汽鍋車間煤倉發送之煤亦須要過秤。秤是應該準確並不間斷工作，其所示秤星之多少，是倉庫內燃料數量調查之基礎。

每月一日須將倉庫內殘存的煤量慎密的檢查一次(例如用測地器具)，由此可能測定出在裝卸、保管過程中所損失的煤量，損失量是否相應其標準量，以此決定倉庫工作(情況)之成績。

7 在燃料倉庫內須有檢查燃料、保管及分配用之特設地址，亦應有選擇及加工試料用之器具，及檢查積煤質量用之器具。

8 燃料倉庫內須有倉庫工作員取暖用之房屋設備，及按照現行標準及規定所施設之衛生設

，並要超過戰前的採煤水平。

與指導採煤進一步發展與提高勞動生產率的措施之同時，煤炭工業仍須為提高煤的質量而進行最堅決的競爭。

國民經濟不單是需要煤，而且需要其有一定的質量。因此，煤炭工業最主要的任務，是供給消費者以一定品質的煤，這樣能使燃料的基本消費者各工業部門更好地利用其生產能力。

例如，在煉黑色金屬用的煤焦中，必須大量減少渣子和硫磺，在鐵道運輸用的煤中，必須雜物最少。

煤炭工業必須急劇提高選煤的比重，並在廣大的工業部門中着手煉煤。一九四九年在選煤廠與選煤機的建设事業中，必須有極大的轉變，以便消除去年存在的落後。

與急劇改善煤炭質量的同時，保證黑色冶金以最高質量的煉鐵煤，特別是K牌煤，是具有重要的意義的。今年庫茲巴斯礦工必須克服在指定的採煤方面一九四八年所有的落後，並保證既定計劃的完成。同時為了在庫茲涅茨煤田中採煤更合理的發展，黑色金屬冶金部，必須更合理的利用焦炭，同時要把品質不太好的而現在還當作最好燃料的煤，放入煉焦炭爐中。

一九四九年必須是煤礦工業進一步提高技術的一年，必須是進一步改善我們煤炭企業的一年，必須是為提高生產收益，為嚴格節省資料與物力以及減低煤的成本而競爭的一年。

在煤炭工業中為提前完成採煤的五年計劃和一九四八年超計劃積蓄而開展的社會主義競賽，在許多起主導作用的煤炭聯合公司中獲得了出色的成就：如莫斯科煤炭聯合公司超計劃節省了兩萬五千萬盧布，羅斯托夫煤炭聯合公司節省了一萬萬八千萬，斯大林與阿爾傑姆煤炭聯合公司是一萬萬盧布，渥斯特西布煤炭聯合公司是九千五百萬盧布等等。

各煤炭聯合公司所獲得的超計劃的積蓄，在總的方面促進一九四八年煤炭工業超過了其所規定的每噸減低成本計劃。

現在在恢復與發展工業方面，已經達到了重大的成就，進一步提高煤炭企業收益與加速資金週轉的工作是最重要的任務之一。

加速煤炭工業中資金週轉的主要槓桿，是強化生產

備。

二、燃料倉庫之設備

9 凡在燃料倉庫用地內之一切髒土、植物、塵埃、熔渣、金屬屑、木屑及其他廢物，須完全掃除之，而在倉庫使用期間應該維持其整潔狀態。

10 倉庫地面必須使之平坦，以便能排去雨水、地下水及貯煤地上預防集水。為此目的，倉庫須具有排水設備，而在倉庫使用期間應該維持完全整潔狀態。在倉庫週圍及其貯煤地旁邊之土地上，須施設露天的排水溝。

11 凡含有有機物質的土壤不可為煤倉庫用地，最好的土壤為緊密的黏土質；岩石質或砂土須將黏土撒布其表面，撒布黏土之後，須將其搗硬或滾平，以作成緊密平坦的表面。在倉庫使用期間應該維持此土地表面於緊密平坦的情況，如因抽出之煤或因雨水形成窪地之時，須補整之，不可用殘餘燃料而補填窪地，須將剩餘燃料搬除，用適當的土壤或黏土而補填窪地，然後須搗固地面並用水準器檢查是否平坦。

12 除無煙煤外一切煤不準使用木牆。如不妨礙倉庫內機械工作之時，可以使用不燃性完全緊密的障牆，但其高為〇·七乃至一公尺。

13 不可使煤場接近於圍牆、房屋及其他建築物，煤場與最隣接的建築物之距離規定如下：
可燃燒的及半可燃燒的房屋及建築物……至少二〇公尺；
耐火的及半耐火的房屋及建築物……一五公尺；

倉庫圍牆……三公尺；

專用鐵路……一·二五公尺；

通路……一·五公尺；

上記之距離對於燃料供給用房舍是沒有關係，此房舍作倉庫的部分，其與煤場之距離應該為三公尺以下。

關於煤場與專用鐵路之距離，是由堆煤底邊到最隣接的軌條頂以測定之。如堆煤基底被牆圍着之時，則圍牆外邊與最隣接的軌條頂之距離應該增加一·五公尺。

14 燃料倉庫所在地與採煤地之運送，應該以鐵路軌道連絡之，倉庫專用分岐鐵路必須適合燃料保管之條件。

15 燃料倉庫應該具備電燈、消火栓、水道管，及按照全蘇工業工廠設計劃消防標準規格敷設之消防汽車通路。

16 在院外之倉庫應該具有圍牆。

三、煤之保管

17 須將一切煤保管在連續的堆積內。關於堆層之尺寸是按倉庫院子地形、鐵路及其他道路配置情形而決定之。

在發電站煤倉堆層高是無制限，但須按倉庫內機械設備之情形決定之（例如在莫斯科郊外堆煤層高，如有起重機時可為八至九·五公尺）。如倉庫沒有機械設備或是不能輾平堆層之時，應該限制層高（除無煙煤外所有煤炭），此際層頂不可超過下記之高。

過程，這能縮短生產週期所必須的時間。強化生產過程，能加快淨導坑及其準備工作的速度，這將大大減少煤工人勞動的消費，其結果並能保證勞動生產率的大大增長，這將使流動資金更加靈活並減低煤的成本。
煤炭工業中未完成生產的減少和在格拉夫斯那布及格拉夫馬格列斯林特倉庫，煤炭工業聯合公司、托拉斯和企業中物質財富貯藏的減少，對加速資金週轉有巨大的意義。

同時應該指出，如果在倉庫中特別多的蓄藏（煤、金屬、堅硬的木頭等）將使資金週轉緩慢，那麼沒有正常的蓄藏也會破壞礦井正常的工作，並將引起設備和勞動力的遲滯。因此國民經濟計劃預定的正常蓄藏的建立，對完成採煤計劃與加速流動資金週轉速度有巨大的意義。

廣泛採用更好的生產組織與勞動組織，改善採煤工程，由繁重工作的機械化到生產過程的全部機械化及應用獨立會計，消除規定標準以外的材料的剩餘並即時進行準備生產——所有這些均能大大提高勞動生產率，減低煤的成本並提高煤炭工業企業的收益。

蘇維埃國家對進一步提高煤炭工業工人的生活水平，創造了許多必要的條件，其最明顯的證據即對煤炭工業工人與工程師技術工作者有優先權的規定。煤炭工業工作人員的任務，在於實現那種種巨大的可能性，即為黨和府政對進一步改善礦工生活與在此基礎上鞏固工人幹部所創造的可能性。在消滅勞動力的流動與鞏固工作人員的事業中工人生活的保證是起着巨大的作用的。因此，必須對住宅建築的落後，與加強對煤炭工業工人與工程師技術人員住房的建築。
完成一九四九年國家規定的煤炭工業計劃的任務，無論對煤炭工人或對煤炭工業的裝備與材料各部門的工人人員，都是一個光榮的事業。

這些任務的順利實現，將促成我們社會主義祖國經濟能力的增長，並將實現斯大林同志於一九四六年二月九日對選民歷史性的演說裡所指出的發展國民經濟的偉大任務的重大步驟——即使每年的煤產量達到五萬萬噸。

煤類	層高(公尺)	
	保管期限不滿二個月者	保管期限超過二個月者
揭煤	二·〇—二·五	一·五—二·〇
除「T」號外之煤	二·五—三·五	二·〇—二·五
「T」字號煤	三·五	二·五
無煙煤	沒有限制	沒有限制

備註：揭煤、煤炭之限制層高應於實驗後適用之。

18 除無煙煤外之一切煤之堆層高，如超過上記所制定之高時，必須採取特別之措施以免自燒，其方法是加強堆層之緊密，以免堆層通氣，因此在煤堆積之時，須按層滾平，更須用防水層覆蓋堆煤（參照下條）。

19 煤堆積須按層行之，各層厚為〇·五乃至一公尺，須用滾子滾平各層（如層厚超過〇·五公尺之時，滾子重量應該超過一噸，並且在同一地址須使滾子往復至少兩次），堆層之邊端須慎密滾平堆積成層後之傾斜面，特別是低處，否則空氣有侵入層內的危險。

20 堆層之傾斜面按照與煤之自然傾斜至少為四〇度乃至四五度，自然傾斜之大小是由煤之濕度（易碎性）、煤塊之大小而定。堆層傾斜面須堅固，以防煤層滑過而在傾斜面形成裂紋及空隙。在堆煤頂層滾平完畢前須撒細煤，在傾斜面上亦然，以使堆層表面更加緊密、平坦。如堆煤易自熱之時，滾平之後須用液體混沙黏土密包之，黏土厚至少應為五公厘，以防空氣侵入堆層內。如煤保管期間不滿二個月之時，可以不用黏土包覆。

21 須將雜物（板、鐵等）從煤堆抽去，並須拋於倉庫外，以免混入堆層內。

22 嚴禁在堆層內按設通風溝或其他一切冷卻筒的裝置。

23 須將蓄煤場之屋頂多少傾斜其下端，以便於雨水流下。

24 將煤從堆層取出前，先須在取煤的地址除雪。

25 應該不斷監視堆層，如堆層沈下，在斜面上崩壞發現裂紋之時，必須立刻整頓重新搗硬之。特別應注意於斜面之頂部及底部，因為此地方最易受到損害。

26 不可在同一堆層內保管各種煤，在同一堆層內所堆積之煤應有同種有機成分。

27 如有大小不同煤片形成堆層之時，須將大片均等排列，以免在其周圍現出空處。凡空處須用細片填充之。

28 支出倉庫所管之煤應與長期保管之煤有所區別。

29 在各堆層上須用兩個小柱按設如下之記錄票。

(甲) 堆層號碼；(乙) 燃料標號；(丙) 採辦或發送地址；(丁) 堆積開始時間。

30 凡在整理燃料之際，不可污損或散失，為此應採取下記之措施：

(甲) 運搬機撒移燃料時，應該設置裝護蓋之斜溝，以防細煤散失；

(乙) 須將運搬中散失的燃料拾起而供使用，不准將其踏混入土內；

(丙) 用掘攪器（起重機用）和刮削器工作

時必須警惕，以免燃料與土壤扼攪在一起，應該留下燃料保護層，而後用手除去之；

(丁) 須用輾平機（滾子）輾平堆層，勿用手動搗硬器，因其易粉碎燃料。

31 凡運到之燃料不適於保管時（冒煙、過熱、帶濕氣、含塵埃、灰分過多等），應最先使用，否則，應將該煤置於別處保管，以便容易送往鍋爐煤倉。

32 不得收容在倉庫冒起煙來的煤，如不得已時，必須個別保管。如煤燃燒起來時，應該除去之，然後將煤送往汽鍋車間，如預先不清除冒起煙來的部分，決勿將該煤送往汽鍋車間，否則恐發生火災或對工作者有危險。關於燃料倉庫損失部分較嚴重而與事實相符時，須作成證書以確認之。

33 倉庫內不容許將長期保管之煤隨便堆集，須將該煤卸車後二晝夜以內堆積成層。

34 每季應有一次從各層一定地點抽取試料以檢查燃料濕度、灰分、揮發成分、發熱力；與燃料品質檢查資料相對照，則知在保管中之品質損失。

四、運搬及保管中之燃料損失

35 倉庫內燃料之損失可分為物理性的與化學性的，前者是由於飛散踏入土內，以及由於水氣的侵入等損失。在裝煤與保管時把煤弄碎，在燃燒時容易從爐眼漏下，這應特別提出的。

36 化學損失乃是由於風化與灰化，其結果使自然發熱和自然燃燒。

使自然發熱和自然燃燒。

在不良條件下此種損失往往達到很大數量，而使全部堆煤化歸灰燼；如在煤層內促進蓄熱量增加溫度的條件缺乏時，則因在燃料內之揮發性物質減少及雜物含有率增加所致。

37 煤自燃之前提為熱與氧之互相作用，不含有氧的一切有機化合物，在常溫之下不能自然；但煤自身含有氧的成分，故能自然與風化。

備註：上述情形可說明如下：空氣強烈的氧氣與含氧的有機燃料化合，煤含氧越多，愈有氧化傾向。在低溫時，煤自空氣吸收氧氣的強度與其與空氣接觸面成正比。

燃料的溫度促進吸氧與氧化過程。由於燃料受水氣的影響，裂成很多碎片，增加了與空氣中氧的接觸面，除此之外侵入燃料中之水氣在蒸發時，有許多氧仍留存其中。

自空中所吸收之氧與燃料有機部分互相發生化學作用，由此含氧的化學物質數量急激增加以減低燃料發熱量。

38 由燃料內氧之互相作用所發生熱，按燃料保管條件或多或少在堆層內留住，提高燃料溫度，增加化學反應速度，因此形成燃料內燃燒部分氧化之較好條件。至攝氏六十度，溫度身高較慢，然而燃料通常急激增加其自熱以迅速達到自燃。

39 大多數煤的自然臨界溫度認為是攝氏六十度，但是加熱溫度攝氏四十五度乃至六十度之煤亦能招致損失，因為有機部分氧化而減少燃料之發熱力。

40 超過臨界溫度時，多量水蒸氣溢出，其後炭酸氣蒸發，最後有有機物之炭水化合物、硫化物特臭的稀薄氣體之發生；燃燒強度按化學成

份、濕度及燃料保管條件有所不同，在經常情況下，從燃料深處冒煙，又往往看見火焰及聽見燃燒煤片之爆發。

發煙溫度在攝氏一五〇度乃至二五〇度間昇降之，如不採取措施之時，則由自行發熱經過長時期之後，能達到臨界溫度。

41 煤片漸次成小之時，其自熱傾向增大，這主要因為燃料與空氣的接觸面增大而引起的。

42 凡使燃料能接近空氣，吸收空氣中之氧及氧化促進的一切情況是自然發生之最好條件；形成該情況的條件是無秩序的保管方法，即亂雜的堆積，塵埃、碎屑、鐵片、其他物件之混合及堆層內形成通風溝由於不妥當的堆積方法，及被地下水和雨水沖潰所致。

空氣往堆層內侵入之多少亦由空氣之速度，即由風力之強弱而定，如堆層緊密時，風速雖大亦不能深入；在不很深層裡的空氣發熱上昇，而從堆層外走去；層面發生的熱向其周圍發散以使堆層不能自燃。如果煤堆的鬆散時，則另當別論，即空氣深入堆層內，則由氧化而發熱，此熱不能外散之原因，乃由於堆層很厚所致。故使堆層的部分熱度增加，促使燃料氧化。

五、堆層內之溫度調整

43 除無煙煤與無脂煤外，一切煤保管時，在堆層內或貨船內應施行有系統的溫度檢查。堆層內之測量點應該形成各邊六乃至十公尺之正方形。距堆層底端頭三行測點之距離為一·五公尺、三公、六公尺（平面）。

44 為測定堆層溫度起見，須將鐵管插入層

裡，管口徑是二五公厘。

管之底端不得距於堆層底五〇〇公厘以上，而其頂端須超層面二〇〇公厘以上，底端須鑲接之，頂端用緊栓密閉之，層高應隔一米半測定之。如溫度不正常而須設立危險地帶之時，則應經常測定（危險地帶是按地方的情況而設立之）。

須用攝氏一五〇度的水銀溫度計來測定，溫度計之水銀球須用裝鍍物油之包裹之，以免在溫度計從管子抽出之時溫度變化而測定錯誤，須將橡皮栓插入在包裹內，以固定包裹之溫度計。包裹內面與溫度計之距離應為三至四公厘。為保全溫度計起見，須將其從包裹露出部分包裝在木套或橡皮管內並且割開小口以便觀測。

45 全體測量點應有號碼（號碼應在露出的管端上刻之）。溫度變化須隔五日檢查並做記錄，如堆層溫度超過攝氏四五度乃至攝氏五〇度時，必須每日檢查，以便低達攝氏四五度以下之制定溫度。須用細繩或板條降下溫度計到一定深度並將它固定於測溫地點。測溫時間按溫度計之種類為一〇分乃至一五分前後（以測定地址決定之）。

46 按下記之形式，將溫度測定事項登記在特別日誌上。

年月日	堆層號碼	測量地址(管)	由測溫地點	溫度(攝氏)	備註

全體測溫地址須分為五部，每日按次檢視一次，用此方法可以達到有系統的檢視並均分測溫工作者之負擔。

47 須設測定堆層溫度用特製梯板，嚴禁步行堆層斜面或頂端，以免毀損斜面。

48 除檢視溫度外，須不斷檢視堆層情況，燃料保管負責者必須每日巡視堆層。

堆層燃料不正常的外部現象與夏季發生熱源的現象如下：

(甲) 早晨在層面上發現濕斑至日出時消滅，此現象是從溫度上昇地點蒸發的水分溢在層面上，而夜間冷卻凝縮，於日出時濕斑蒸發而消滅。但在同樣情況下，如煤發熱作用強烈之時，濕斑不滅，炎熱時依然保存。

(乙) 下雨或多量降雨之後，在任何地點迅速乾燥或堆層表面形成乾斑；此現象在堆層溫度顯示繼續上昇，層內水分已被蒸發，而煤既乾且熱之時。在下雨或降露之後，堆層全體潤濕，表面發現乾斑，此斑明示其溫度略近於攝氏一〇〇度。

此外，從層內溢出之燃料分解成分亦為燃料自熱之現象，蓋由其香味與形態(煙)知之。須注意，由上記之外部發現的現象可以僅判斷上層概況，至於其堆層內部煤情況之完全調整須用組織的測溫方法始能知之。

49 如發見堆層溫度上昇時，必須細心檢查熱源，推究範圍、危險程度。其方法，即施行擴大溫度測定範圍，然後須立刻着手消滅所發見之熱源。

六、對自熱及其現象之闘爭

50 爲根絕層內燃料自熱現象，須完全關閉

空氣流通，以防止其氧化。因此，須反覆搗硬熱源地址及其附近。每日反覆搗硬之(溫度調整)

，到停止蒸氣發生，溫度降低到堆層內別處之溫度時爲止，然後將稀薄之黏土液(一、二公分厚)覆於堆層熱源之上。如不能及早發見熱源而溫度超過攝氏六五度並且存在着煤自熱的現象時，則須特別緊密搗硬，而後用黏土溶液覆於熱源之上方。在熱源未消滅時，須每日更換覆蓋，如呈特別險惡現象時，須更換覆蓋以前每次搗硬之堆層。熱源完全冷卻後，可以揭露覆蓋以除去無機物質(塵埃)，然後將燃料散布此地址並緊密搗固之，並且用稀黏土液之薄層覆蓋其頂部，等至消除堆層之時而始除去塵埃。

凡自熱的堆層應最先使用之。如因倉庫員之怠慢，任何地址加熱頗激烈而不能採取上記措施時，或對倉庫員有危險之時，必須將熱煤從堆層抽出而散布在空地上，使低於〇·五公厘之薄層以冷卻之，着火地址可以注水(但在堆層內不准用水滅火)。消滅燒煤之後，須將煤留在空地上以使之完全冷卻並乾燥，然後將它先充用汽鍋燃燒，因爲如長期保管之時，恐其再熱自燃。

51 除上記措施之外，在溫度上昇時，應仔細檢點堆層，以推究空氣可能侵入之地點，往往空氣可能侵入堆層斜面之破壞地點，特別容易侵入低部，因其煤層不高而較鬆之故。如發現裂紋、窪處、沖坍及其他不緊固的情形，則應立刻消滅之(填補、搗硬、用黏土溶液塗刷及其他)。

52 從自熱堆層除去熱源後，須暫時特別監

視其溫度情況。

53 關於在倉庫所保管之預備燃料之更換，則按燃料種類、地方的條件所定之期間施行之。如在堆層內溫度情況正常(未滿攝氏六十度)，而嚴守本綱要所述之燃料保管規章時，其保管期間如下：

除T字號煤外褐煤及其他普通煤……六至八個月；
T字號煤 ……十二個月；
無煙煤 ……二年。

54 關於預備煤之更換，應按交煤者同意之嚴格計劃施行之。計劃者應注意運搬及堆積之方便，運輸裝卸之設備及新煤堆積之有效時期。

55 關於預備倉庫之換煤，則應選經常空氣濕潤之季而施行之；在晝間雖溫暖，夜間溫度低降零度以下之時，須避免積煤，春季、夏季不得積煤。

56 在預備倉庫內之煤，須在短期內使用之，然後將堆層所佔之空地掃除殘煤，冷卻若干時間，在此地上堆積新層頗爲有效。

57 上記規章之適用，限於在堆層或貨船上相當長期保管之燃料。在短期保管之地址(使用倉庫或轉積倉庫)可以省略上記規章(如不用滾子)，在此條件下，容易自熱的燃料保管期限應爲最短。在冬季室外低溫時，短期保管燃料之更換，則其自行發熱發現以後可以施行之。

在溫暖之時，應該每月更換。將煤抽出之後，須掃除保管之地址，放置數小時以冷卻之。收煤庫及燃料保管庫亦須每月清掃之，其燃料除去及打掃工作，應該按照預定表按次施行之。

連市三月份二十五種基要商品價格指數表

基期：1948年12月

加權幾何平均

類別	品名	單位	比重		上旬		中旬		下旬		本月平均		比前月 增減%	
			佔本類	佔全體	價格	指數	價格	指數	價格	指數	價格	指數		
糧食類	本地好苞米	市斤	55	16.5	36	45.8	35	45.5	32	41.5	34	44.2	-	8.1
	大豆	市斤	30	9	38	51.4	37	50.0	37	50.0	37	50.0	-	5.1
	高粱米	市斤	5	1.5	38	47.5	35	43.8	32	40.0	35	43.8	-	14.6
	大米	市斤	5	1.5	67	45.3	63	42.9	63	42.9	64	43.2	-	7.3
	哈爾濱二號麵	袋	5	1.5	4876	44.5	4500	41.1	4500	41.1	4625	42.2	-	5.6
	平均		100	20		46.0		46.3		43.9		45.7	-	7.3
食料及嗜好類	豆油	市斤	50	5	136	38.2	133	37.1	125	35.1	131	36.8	-	7.8
	食鹽	市斤	10	1	4.5	30.0	4.5	30.0	4.5	30.0	4.5	30.0	-	9.9
	砂糖	市斤	10	1	137	48.0	134	46.7	130	45.3	134	46.7	-	6.2
	猪肉	市斤	10	1	175	38.0	141	30.7	130	28.3	149	32.4	-	14.7
	紙煙(20枝)	10盒	20	2	960	80.0	960	80.0	960	80.0	960	80.0	-	0
	平均		100	10		44.2		42.7		33.8		42.6	-	7.0
紡織類	16支大紡紗	件	30	7.50	30,0000	53.2	26,5000	47.0	25,0000	44.4	27,1666	48.2	-	10.4
	11斤白粗布	疋	35	8.75	1,0000	46.6	1,0000	46.6	1,0000	46.6	1,0000	46.6	-	0
	12磅白細布	疋	25	6.25	1,0656	30.0	1,1000	30.9	1,0000	27.8	1,0552	29.7	-	3.9
	棉花	市斤	10	2.50	400	61.5	400	61.5	400	61.5	400	61.5	-	0
	平均		100	25		44.7		43.4		42.3		43.5	-	3.8
生產資材類	原木(紅松)	寸	5	0.75	90	38.7	90	38.7	90	38.7	90	38.7	-	0
	復州煤	噸	70	10.5	4300	30.7	4200	30.0	4200	30.0	4233	30.2	-	1.6
	3.4.5分鐵棍	噸	25	3.75	7,8000	88.7	7,5625	86.0	7,0000	79.6	7,4542	84.8	+	4.3
	平均		100	15		40.4		39.4		38.7		39.5	-	0
工業雜品類	1.5吋洋釘	桶	25	3.75	1,6500	54.1	1,4000	45.9	1,6500	54.1	1,5666	51.4	-	3.7
	玻璃(90×60)	箱	20	3	5717	30.6	6438	34.4	6926	37.0	6360	34.0	-	1.2
	曹達灰	噸	20	3	11,0000	27.1	11,0000	27.1	11,0000	27.1	11,0000	27.1	-	16.1
	洋灰	袋	20	3	425	65.5	438	71.7	465	73.1	443	72.5	+	4.2
	火柴	箱	15	2.25	1,0500	51.5	1,0500	51.5	1,0500	51.5	1,0500	51.5	+	2.4
	平均		100	15		43.9		43.4		45.0		44.6	-	3.5
金銀類	赤金	公分	75	3.75	1248	53.0	1270	54.0	1260	53.5	1259	53.5	-	8.1
	紋銀	公兩	15	0.75	286	71.1	230	69.7	298	74.1	288	71.8	-	24.1
	大頭洋	個	10	0.50	334	42.3	330	41.8	357	45.2	340	43.0	-	10.0
		平均		100	5		54.1		54.7		55.2		54.7	-
總平均		100	100		45.2		44.0		42.8		44.1	-	5.0	

連市三月份批發物價指數表

基期：1948年12月

簡單幾何平均

類別	品名	單位	上旬		中旬		下旬		本月平均		比前月 增減%	
			價格	指數	價格	指數	價格	指數	價格	指數		
食糧類	本地中苞米	市斤	29	37.9	28	36.4	28	36.4	28	36.4	-	9.7
	大小米	市斤	37	45.3	63	42.9	63	42.6	64	43.2	-	7.3
	大小豆	市斤	48	38.9	45	34.8	45	34.6	46	35.4	-	16.3
	大小麥	市斤	38	51.4	37	50.0	37	50.0	37	50.0	-	5.1
	高粱	市斤	69	53.1	60	46.2	60	46.2	63	49.5	-	8.7
	花生	市斤	32	47.5	35	43.8	32	40.0	35	43.3	-	14.6
	二號麵	市斤	94	44.1	86	40.4	85	39.9	88	41.3	-	5.5
	哈爾濱	市斤	4276	44.5	4500	41.1	4500	41.1	4625	42.2	-	5.6
	平均	均		44.8		41.6		41.1		42.3	-	9.2
	副食類	豬黃	市斤	175	38.0	141	33.7	130	28.3	149	32.4	-
花肉		市斤	50	37.0	50	37.0	54	40.0	51	37.8	-	23.8
魚		市斤	26	32.5	26	32.5	22	27.5	25	31.3	-	13.8
大砂食		噸	27,5510	48.0	26,7500	46.6	25,5410	44.5	26,6140	48.4	-	6.6
雞		市斤	4.5	30.0	4.5	30.0	4.5	30.0	4.5	30.0	-	9.9
豆		個噸	21	43.8	17	35.4	14	29.2	17	35.4	-	37.1
平均	均		37.8		35.2		32.9		35.3	-	16.9	
織維類	16支	件	30,0000	53.2	26,5000	47.0	25,0000	44.4	27,1660	48.2	-	10.4
	20支	件	33,0000	44.3	28,7500	35.9	27,0000	36.2	28,9116	38.8	-	13.2
	10.8市	正	1,0000	46.6	1,0000	46.6	1,0000	46.6	1,0000	46.6	-	0
	10.8市	正	1,0656	30.0	1,1000	30.9	1,0000	29.7	1,0552	29.7	-	3.9
	土襪	正	1,6500	27.2	1,6500	27.2	1,6500	27.2	1,6500	27.2	-	0
	毛	打	1700	53.1	1600	50.0	1600	50.0	1633	51.0	-	4.0
	棉	打	1300	26.5	1500	30.6	1500	30.6	1430	28.2	+	10.2
	花	市斤	400	61.5	400	61.5	400	61.5	400	61.5	-	0
	平均	均		40.8		39.8		39.3		39.9	-	2.9
	燃料類	塊復	噸	6918	28.8	6700	27.9	5890	24.5	6502	27.1	-
州粉		市斤	4300	30.7	4200	30.0	4200	30.0	4233	30.2	-	1.6
汽		噸	5	23.8	5	23.8	5	23.8	5	23.8	-	0
火		噸	24,0000	56.2	22,5000	51.8	22,0000	50.7	22,8333	52.8	-	8.5
毛		噸	20,0000	38.8	20,0000	38.8	20,0000	38.8	20,0000	38.8	-	6.6
柴		噸	21,0800	51.1	16,6250	40.3	15,0000	36.4	17,5683	42.3	-	20.6
平均	均		39.0		37.0		35.6		37.2	-	7.0	
金屬電料類	生	噸	2,2000	110.0	2,2000	110.0	2,0819	104.1	2,1606	108.0	+	22.6
	3.4.5分	噸	7,8000	88.7	7,5625	88.0	7,0000	79.8	7,7542	84.8	+	4.3
	8號	噸	28,5000	81.4	28,5000	81.4	28,5000	81.4	28,5000	81.4	+	1.4
	5電	張	2765	79.0	2900	82.9	2000	57.1	2555	73.0	-	6.6
	燈	張	2,5500	53.1	2,5500	53.1	2,5500	53.1	2,5500	53.1	-	0
	泡	個	220	53.0	220	53.0	190	45.8	210	50.8	-	27.6
平均	均		74.9		75.1		67.4		72.6	-	2.0	
建築器材類	1.5吋	桶	1,6500	54.1	1,4000	45.9	1,6500	54.1	1,5666	51.4	-	3.6
	洋	寸	90	38.7	90	38.7	90	38.7	90	38.7	-	0
	紅	袋	425	69.6	438	71.7	465	76.1	443	72.9	+	4.2
	玻璃	塊	5.5	55.0	5.5	55.0	5.5	55.0	5.5	55.0	-	0
	平均	均		48.7		47.0		48.3		48.0	-	0.2
其他雜品類	曹火	噸	11,0000	27.1	11,0000	27.1	11,0000	27.1	11,0000	27.1	-	16.1
	硫	斤	8,5000	24.8	7,7500	22.8	6,9426	20.3	7,7209	22.5	-	26.2
	肥	公	1300	25.0	1300	25.0	1300	25.0	1300	25.0	-	54.1
	白	噸	5,0000	28.4	5,0000	28.4	5,2000	29.5	5,0666	28.8	-	4.6
	豆	噸	29,0000	61.0	29,0000	61.0	32,5300	68.4	30,1700	63.4	+	6.9
	硫	斤	60	89.0	50	66.7	45	60.0	52	69.2	-	13.5
	鹽	斤	26	52.0	26	52.0	24	48.0	25	50.0	-	3.8
	麻	斤	100	41.3	100	41.3	100	41.3	100	41.3	-	10.8
	火	斤	125	77.2	105	64.8	105	64.8	112	69.8	-	22.5
	平均	均		43.6		41.8		41.3		42.3	-	15.4
總	均		45.9		44.0		42.6		44.1	-	7.5	

連市三月份生活必需品零售價格指數表

基期：1948年12月

簡單幾何平均

類別	品名	單位	上旬		中旬		下旬		本月平均		比前月增減	
			價格	指數	價格	指數	價格	指數	價格	指數		%
主食品	本地好苞米 北滿苞米 大小高麵 麵粉 綠豆	市斤	41	51.3	40	50.0	38	47.5	40	50.0	-	9.1
		市斤	34	54.0	33	52.4	31	49.2	33	52.4	-	8.2
		市斤	77	45.6	73	43.2	70	41.4	73	43.2	-	7.5
		市斤	63	43.8	60	41.7	55	38.2	59	41.7	-	9.0
		市斤	45	57.0	44	55.7	44	55.7	44	55.7	-	2.3
		市斤	46	57.5	41	51.3	38	47.5	42	52.5	-	14.4
		市斤	100	41.7	100	41.7	100	41.7	100	41.7	-	0
		市斤	59	69.4	56	65.9	57	67.1	57	67.1	-	9.4
	平均		51.6		49.7		47.8		49.9	-	7.6	
副食品	黃豆 花豆 粉條 肉 雞蛋 大蝦 麵粉 鹹菜	市斤	21	46.7	21	46.7	20	44.4	21	46.7	-	4.5
		市斤	60	33.3	52	28.9	60	33.3	57	31.7	-	28.6
		市斤	25	35.7	25	36.7	25	35.7	25	35.7	-	7.5
		市斤	228	68.5	228	68.5	228	68.5	228	68.5	-	0.9
		市斤	220	31.4	190	27.1	190	27.1	200	28.6	-	8.9
		市斤	23	41.8	19	34.5	18	32.7	20	36.4	-	18.5
		市斤	47	47.0	46	46.0	44	44.0	46	46.0	+	17.9
		市斤	111	37.0	119	39.7	120	40.0	117	39.0	+	6.3
		市斤	50	28.6	50	28.6	50	28.6	50	28.6	-	0
		市斤	130	130.0	123	123.0	103	103.0	119	119.0	-	7.0
	平均		44.7		42.6		41.9		42.8	-	8.2	
調味及嗜好類	豆食醬 砂燒 黃紙 女牌紙 茶	市斤	153	40.3	150	39.5	150	39.5	151	39.7	-	6.8
		市斤	10	50.0	9	45.0	8	40.0	9	45.0	-	10.0
		市斤	59	73.8	59	73.8	45	58.3	54	67.5	-	10.0
		市斤	156	54.4	150	52.3	145	50.5	150	52.3	-	7.3
		市斤	400	50.0	400	50.0	400	50.0	400	50.0	-	0
		市斤	300	60.0	300	60.0	300	60.0	300	60.0	-	14.3
		市斤	70	70.0	70	70.0	70	70.0	70	70.0	-	0
		市斤	800	53.3	800	53.3	800	53.3	800	53.3	-	0
	平均		55.5		54.4		51.6		53.8	-	6.3	
衣着類	白粗布 海昌藍 線裝 男襪 毛皮 膠鞋	市尺	339	35.3	330	34.4	330	34.4	333	34.7	-	7.5
		市尺	360	42.9	360	42.9	360	42.9	360	42.9	-	0
		市尺	480	45.7	480	45.7	480	45.7	480	45.7	-	2.4
		市個	40	26.7	40	26.7	40	26.7	40	26.7	-	0
		市斤	500	62.5	500	62.5	500	62.5	500	62.5	-	0
		市斤	150	50.0	150	50.0	150	50.0	150	50.0	-	0
		市斤	120	37.5	120	37.5	120	37.5	120	37.5	-	0
		市斤	939	52.2	900	50.0	900	50.0	913	50.7	-	4.0
	平均		42.8		42.5		42.5		42.5	-	1.8	
燃料	劈原瓦	市斤	7	33.3	7	33.3	7	33.3	7	33.3	-	0
		市方	2.8	40.0	2.8	40.0	2.8	40.0	2.8	40.0	-	0
		市方	10	-	10	-	10	-	10	-	-	0
	平均		36.5		36.5		36.5		36.5	-	0	
雜品類	洗臉 肥皂 碗筆 火柴 阿匹 斯燈泡 阿匹 電燈 水 電	塊個	84	40.4	80	38.4	80	38.4	81	38.9	-	4.9
		塊個	90	75.0	90	75.0	90	75.0	90	75.0	-	0
		支個	50	50.0	50	50.0	40	40.0	47	47.0	-	11.3
		支個	25	45.5	25	45.5	25	45.5	25	45.5	-	0
		支個	50	58.8	50	58.8	50	58.8	50	58.8	-	0
		支個	10	25.0	10	25.0	10	25.0	10	25.0	-	50.0
		支個	220	40.0	220	40.0	200	38.4	213	38.7	-	6.3
		支個	30	50.0	30	50.0	30	50.0	30	50.0	-	0
		支個	10	100.0	10	100.0	10	100.0	10	100.0	-	0
		支個	80	100.0	80	100.0	80	100.0	80	100.0	-	0
	平均		53.8		53.5		51.8		53.1	-	8.9	
總平均				47.0		46.0		45.0		46.0	-	5.5

1950年第一季連市二五種基要商品價格指數表

基期：1948年12月

加權幾何平均

類別	品名	單位	比重		一月		二月		三月		本季平均		比前季增減%
			佔本類	佔全體	價格	指數	價格	指數	價格	指數	價格	指數	
糧食類	本地好苞米	市斤	55	13.5	39	50.8	37	48.1	34	44.2	37	48.1	- 4.9
	大豆	市斤	30	9	45	60.8	39	52.7	37	50.0	40	54.1	- 6.9
	高粱米	市斤	5	1.5	45	56.3	41	51.3	35	43.8	40	50.0	- 11.2
	大米	市斤	5	1.5	74	50.0	69	45.8	64	43.2	69	46.3	- 15.9
	哈爾濱二號麵	袋	5	1.5	5094	46.5	4900	44.7	4325	42.2	4873	44.5	- 16.0
	平均			100	30		53.5		49.3		45.7		49.6
食料及嗜好類	豆油	市斤	50	5	146	41.0	142	39.8	131	33.8	138	38.8	- 1.3
	食鹽	市斤	10	1	5.5	36.7	5	33.3	4.5	30.0	5	33.3	- 37.5
	砂糖	市斤	10	1	158	55.1	143	49.8	134	43.7	145	50.3	- 25.3
	猪肉	市斤	10	1	175	38.0	175	38.0	149	32.4	166	38.1	- 16.6
	紙煙(20枝)	10盒	20	2	960	80.0	960	80.0	960	80.0	960	80.0	+ 5.8
	平均			100	10		47.4		45.8		42.6		45.0
紡織類	16支大紡紗	件	30	7.50	33,4020	58.9	30,3300	53.8	27,1638	48.2	30,2895	53.8	- 13.4
	11斤白粗布	疋	35	8.75	1,1000	51.3	1,0000	46.8	1,0000	46.8	1,0333	48.1	- 15.5
	12磅白細布	疋	25	6.25	1,0333	30.5	1,1000	30.9	1,0552	29.7	1,0795	30.4	- 23.4
	棉花	市斤	10	2.50	400	61.5	400	61.5	400	61.5	400	61.5	+ 14.3
	平均			100	25		47.9		45.2		43.5		45.5
生產資材類	原木(紅松)	寸	5	0.75	88	35.1	90	36.7	90	36.7	89	36.3	+ 10.6
	復州煤	噸	70	10.5	4633	33.1	4300	30.7	4233	30.2	4389	31.4	- 23.0
	3.45分鐵棍	噸	25	3.75	7,0000	78.9	7,1458	81.3	7,4542	84.8	7,2000	81.9	+ 5.4
	平均			100	15		41.4		39.5		39.5		40.2
工業雜品類	1.5吋洋釘	桶	25	3.75	1,3500	54.1	1,6200	58.8	1,5636	51.4	1,6142	52.9	- 2.2
	玻璃(90×60)	箱	20	3	6722	35.9	6424	34.4	6360	34.0	6502	34.8	- 4.1
	曹達灰	噸	20	3	15,9000	39.2	13,1040	32.3	11,0000	27.1	13,3346	32.9	- 22.6
	洋灰	袋	20	3	427	69.9	425	69.6	443	72.5	432	70.7	+ 3.4
	火柴	箱	15	2.25	1,0500	51.5	1,0255	50.3	1,0500	51.5	1,0418	51.1	- 9.0
	平均			100	15		48.8		46.2		44.6		46.6
金銀類	赤金	公分	75	3.75	1361	57.8	1369	58.2	1259	53.5	1330	56.5	- 9.0
	紋銀	公兩	15	0.75	420	104.5	379	94.3	288	71.6	362	90.0	- 19.6
	大頭洋	個	10	0.50	433	54.8	381	48.2	340	43.0	385	48.7	- 12.6
	平均			100	5		62.8		61.4		54.7		59.7
總平均			100	100		49.2		46.4		44.1		46.5	- 10.9

1950年第一季連市批發物價指數表

基期：1948年12月

簡單幾何平均

類別	品名	單位	一月		二月		三月		本季平均		比前季 增減%	
			價格	指數	價格	指數	價格	指數	價格	指數		
食物類	本地中苞米	市斤	34	44.2	31	40.3	28	36.4	31	40.3	-	18.4
	大小米	市斤	74	50.0	69	46.6	64	43.2	69	46.6	-	22.3
	大小豆	市斤	61	48.9	55	42.3	46	35.4	54	41.5	-	20.7
	大小麥	市斤	45	60.8	39	52.7	37	50.0	40	54.1	-	6.9
	高粱	市斤	71	54.6	69	53.1	63	48.5	68	52.8	-	9.4
	花生	市斤	45	56.3	41	51.3	35	43.8	40	50.0	-	0.6
	花生油	市斤	99	46.6	93	43.7	88	41.3	93	43.7	-	11.4
	花生麵	市斤	5094	46.5	4900	44.7	4625	42.2	4900	44.7	-	15.7
	平均	均		50.4		46.6		42.3		46.4	-	12.9
	副食類	豬黃	市斤	175	88.0	175	88.0	149	82.4	166	86.1	-
花肉		市斤	44	32.6	67	49.6	51	37.8	54	40.0	+	12.4
魚		市斤	25	31.3	29	36.3	25	31.3	26	32.5	+	3.8
大砂食		市斤	31,6697	65.2	28,5140	49.7	26,6140	46.4	28,9326	50.4	-	22.7
食雞		市斤	5.5	36.7	5	33.3	4.5	30.0	5	33.3	-	37.5
豆		市斤	29	60.4	27	56.3	17	35.4	24	50.0	+	9.2
平均		均	29,4300	41.0	28,3300	38.4	26,2746	36.5	28,0282	39.0	-	9.2
纖維類	16支	市斤	33,4020	59.3	30,3300	53.8	27,1660	48.2	30,3000	53.8	-	13.4
	20支	市斤	34,8137	46.7	33,3300	44.7	28,9116	38.8	32,3518	43.4	-	7.1
	10.8市	市斤	1,1000	51.3	1,0000	46.6	1,0000	46.6	1,0300	48.0	-	15.5
	10.8市	市斤	1,0833	30.9	1,1000	30.9	1,0552	29.7	1,0795	30.4	-	24.0
	士襪	市斤	1,8500	30.5	1,6500	27.2	1,6500	27.2	1,7166	28.3	-	37.5
	襪	市斤	1700	53.1	1700	53.1	1633	51.0	1678	52.4	-	1.3
	毛	市斤	1700	34.7	1300	26.5	1430	29.2	1477	30.1	-	18.0
	棉	市斤	400	61.9	400	61.9	400	61.5	400	61.5	+	14.3
	平均	均		44.4		41.1		39.9		41.8	-	14.0
	燃料類	塊復	噸	7982	33.3	7140	29.8	6502	27.1	7208	30.0	-
州粉		市斤	4333	33.1	4300	30.7	4233	30.2	4389	31.4	-	23.0
煤		市斤	5	23.8	5	23.8	5	23.8	5	23.8	-	0
汽		市斤	24,5247	56.5	24,9480	57.5	22,8333	52.6	24,1020	55.5	-	27.7
火		市斤	23,4307	42.8	21,4680	39.2	20,0000	36.8	21,7329	39.7	-	21.9
煙		市斤	22,0000	53.3	22,0000	53.3	17,5683	42.3	20,5228	49.7	+	5.5
毛		市斤	50,0000	62.2	50,0000	62.2	50,0000	62.2	50,0000	62.2	+	12.5
平均	均		41.4		40.0		37.2		39.6	-	13.9	
金屬電料類	生	噸	1,5947	78.7	1,7590	88.0	2,1606	103.0	1,8381	91.9	+	20.4
	3.4.5分	噸	7,0000	79.6	7,1458	81.3	7,4542	84.8	7,0857	80.9	+	5.4
	8號	噸	28,0000	80.0	28,0950	80.3	28,5000	81.4	28,1893	80.5	+	17.3
	5厘	噸	2900	82.9	2736	78.2	2555	73.0	2730	78.0	+	3.3
	電	噸	2,4900	51.9	2,5500	53.1	2,5500	53.1	2,5300	52.7	-	0
	電	噸	300	72.3	290	69.9	210	50.6	267	64.3	-	0
平均	均		73.5		74.1		72.6		73.5	+	11.4	
建築器材類	15吋	桶	1,6500	54.1	1,6200	53.3	1,5666	51.4	1,6122	52.9	-	3.3
	洋	桶	83	35.1	90	36.7	90	36.7	89	36.3	-	3.5
	木	袋	427	69.9	425	69.6	443	72.5	432	70.7	+	3.4
	洋	袋	6	60.0	5.5	55.0	5.5	55.0	5.7	57.0	-	8.3
	紅	箱	6722	35.9	6424	34.4	6360	34.0	6502	34.5	-	5.9
平均	均		49.1		48.1		48.0		48.5	-	3.4	
其他雜品類	曹	噸	15,9000	39.2	13,1040	32.3	11,0000	27.1	13,3347	32.9	-	22.6
	火	公	16,3773	47.8	10,4540	30.5	7,7209	22.5	11,5174	33.6	-	29.6
	硫	斤	1593	63.8	1363	54.5	1300	52.0	1420	56.8	+	21.6
	肥	噸	6,6887	37.9	5,3134	30.2	5,0666	28.8	5,6822	32.3	-	43.5
	白	噸	30,0733	68.2	28,2350	59.8	30,1700	63.4	29,4928	62.0	-	21.4
	豆	市斤	71	94.7	60	80.0	52	69.2	61	81.3	-	25.6
	硫	市斤	28	56.0	26	52.0	25	50.0	28	52.0	-	9.2
	鹽	市斤	175	72.3	112	46.3	100	41.3	129	53.3	-	32.4
	蔗	市斤	240	148.2	158	97.5	112	69.8	170	104.9	-	41.4
	火	條	700	53.3	700	53.3	700	53.3	700	53.3	+	20.6
	平均	均	1,0500	51.5	1,0255	50.3	1,0500	51.5	1,0418	51.1	-	9.6
總平均	均		50.5		47.9		44.1		47.8	-	10.7	

1950年第一季連市生活必需品零售價格指數表

基期：1948年12月

簡單幾何平均

類別	品名	單位	一月		二月		三月		本季平均		比前季增減 %	
			價格	指數	價格	指數	價格	指數	價格	指數		
主食品	本地好苞米	市斤	45	58.3	44	55.0	40	50.0	43	53.8	+	4.9
	北地滿苞米	市斤	35	55.8	36	57.1	33	52.4	34	54.0	+	21.6
	大小高麵線	市斤	80	47.3	78	46.0	73	43.2	77	45.8	-	14.4
	大高麵線	市斤	68	47.2	66	45.8	59	41.7	64	44.4	-	12.4
	豆	市斤	48	60.8	45	57.0	44	55.7	44	59.7	-	6.4
	米	市斤	47	58.8	49	61.3	42	52.5	46	57.5	-	6.2
	粉	市斤	117	48.8	100	41.7	100	41.7	106	44.2	-	11.6
	豆	市斤	59	58.4	63	74.1	57	67.1	60	70.6	+	3.5
	平均		55.1		54.0		49.9		52.6	-	3.3	
副食品	豆黃	市斤	25	55.8	22	48.9	21	46.7	23	51.1	-	4.1
	花	市斤	62	84.4	80	44.4	57	31.7	66	38.7	+	11.9
	腐魚	市斤	23	32.9	27	38.8	25	35.7	25	35.7	+	31.7
	粉	市斤	227	68.2	230	62.1	228	68.5	228	68.5	+	16.9
	豬	市斤	224	32.0	220	31.4	200	25.7	215	30.7	-	13.0
	雞	個	34	61.8	28	50.9	20	36.4	27	49.1	-	3.5
	大	市斤	37	37.0	39	39.0	46	46.0	41	41.0	+	10.8
	蝦	市斤	92	30.7	110	38.7	117	39.0	106	35.2	-	21.5
	麵	市斤	49	28.0	50	28.8	50	28.8	50	28.8	△	13.6
	菓	市斤	106	108.0	128	128.0	119	119.0	118	118.0	+	59.5
	平均		44.3		46.6		42.8		44.9	+	5.4	
調味及嗜好類	豆	市斤	162	42.6	162	42.6	151	39.7	158	41.9	+	6.1
	食	市斤	10	50.0	10	50.0	9	45.0	10	50.0	-	9.1
	醬	市斤	57	71.3	60	76.0	54	67.5	57	71.3	+	3.6
	砂	市斤	178	62.0	162	58.4	150	52.3	163	56.8	-	24.2
	燒	市斤	400	50.0	400	50.0	400	50.0	400	50.0	-	0
	黃	市斤	367	73.4	350	70.0	300	60.0	339	67.8	-	30.4
	織	盒	70	70.0	70	70.0	70	70.0	70	70.0	-	0
	茶	市斤	825	55.7	800	53.3	800	53.3	812	54.1	-	9.8
	平均		58.4		57.4		53.8		56.7	-	9.0	
衣着類	白	公尺	360	37.5	360	37.5	333	34.7	351	36.8	-	26.2
	白	公尺	360	42.9	360	42.9	360	42.9	360	42.9	-	20.1
	粗	公尺	501	47.7	491	46.8	480	45.7	491	46.8	-	8.6
	藍	公尺	46	30.7	40	28.7	40	26.7	42	28.0	-	2.4
	裝	市斤	500	62.5	500	62.5	500	62.5	500	62.5	+	18.1
	男	雙	150	50.0	150	50.0	150	50.0	150	50.0	-	19.0
	毛	條	120	37.5	120	37.5	120	37.5	120	37.5	-	19.0
	膠	雙	933	51.8	950	52.6	913	50.7	932	51.8	+	13.6
	平均		44.1		43.3		42.5		43.3	-	4.8	
燃料	劈	市斤	8	38.1	7	33.3	7	33.3	7	33.3	+	1.5
	原	市斤	3	42.9	2.8	40.0	2.8	40.0	2.9	41.4	-	6.8
	瓦	立方公尺	10	-	10	-	10	-	10	-	-	-
	平均		40.4		36.5		36.5		37.2	-	0.8	
雜品類	洗	塊	94	45.2	85	40.9	81	38.9	87	41.9	-	37.9
	衣	個	90	75.0	90	75.0	90	75.0	90	75.0	-	0
	臉	支	55	65.0	53	53.0	47	47.0	52	52.0	-	35.0
	肥皂	包	29	62.7	25	45.5	25	45.5	26	47.3	-	0
	碗	片	50	58.8	50	58.8	50	58.8	50	58.8	-	0
	筆	個	25	62.5	20	50.0	10	25.0	18	45.0	-	60.0
	柴	包	200	38.4	227	41.3	213	38.7	218	38.7	-	19.7
	靈	個	33	55.0	30	50.0	30	50.0	31	51.7	-	11.3
	燭	個	10	100.0	10	100.0	10	100.0	10	100.0	-	0
	電	個	80	100.0	80	100.0	80	100.0	80	100.0	-	0
	平均		61.1		58.3		53.1		57.7	-	19.5	
總	平均		49.9		48.7		46.0		48.1	-	5.7	

連市四月份二十五種基要商品價格指數表

基期：1948年12月

加權幾何平均

類別	品名	單位	比重		上旬		中旬		下旬		本月平均		比前月增減%
			佔本類	佔全體	價格	指數	價格	指數	價格	指數	價格	指數	
糧食類	本地好苞米	市斤	55	16.5	27	35.1	27	35.1	27	35.1	27	35.1	- 20.6
	大豆	市斤	30	9	34	45.9	32	43.2	31	41.9	32	43.2	- 13.5
	高粱米	市斤	5	1.5	27	33.8	26	32.5	25	31.3	26	32.5	- 25.8
	大米	市斤	9	1.5	56	37.8	53	35.8	51	34.5	53	35.8	- 17.1
	哈爾濱二號麵	袋	5	1.5	4000	35.9	3800	34.7	3700	33.8	3833	35.1	- 16.8
	平均			100	30		38.2		37.2		36.7		37.2
食料及嗜好類	豆油	市斤	50	5	125	35.1	118	33.1	102	26.8	115	32.3	- 12.2
	食鹽	市斤	10	1	4.5	30.0	9	60.0	10	66.7	7.8	52.0	+ 73.3
	砂糖	市斤	10	1	120	41.8	107	37.3	98	34.1	108	37.9	- 19.5
	豬肉	市斤	10	1	130	28.3	130	28.3	130	28.3	130	28.3	- 11.1
	紙煙(20枝)	10盒	20	2	960	80.0	960	80.0	960	80.0	960	80.0	0
	平均			100	10		40.6		41.8		37.6		40.7
紡織類	16支大紡紗	件	30	7.20	24,3000	43.1	22,5500	40.0	20,0000	35.5	22,2833	39.8	- 19.9
	11斤白粗布	疋	35	8.75	9625	44.8	8600	40.1	7000	32.8	8408	39.2	- 18.0
	12磅白細布	疋	25	6.25	9000	25.3	9000	25.3	7500	21.1	8500	23.9	- 19.5
	棉花	市斤	10	2.50	400	61.5	400	61.5	400	61.5	400	61.5	0
	平均			100	25		39.6		37.3		31.9		36.4
生產資料類	原木(紅松)	寸	5	0.75	90	36.7	80	32.7	80	32.7	83	33.9	- 7.6
	復州煤	噸	70	10.5	4200	30.0	4200	30.0	4200	30.0	4200	30.0	- 0.7
	3.4.5分鐵棍	噸	25	3.75	7,0000	78.8	7,3300	83.4	7,5000	85.3	7,2767	82.8	- 2.4
	平均			100	15		38.7		38.9		39.1		38.9
工業雜品類	1.5吋洋釘	桶	25	3.75	1,6500	54.1	1,6500	54.1	1,6500	54.1	1,6500	54.1	+ 5.3
	玻璃(90×60)	箱	20	3	5500	29.0	5160	27.6	4500	24.1	5053	27.0	- 20.6
	曹達灰	噸	20	3	11,0000	27.1	11,0000	27.1	11,0000	27.1	11,0000	27.1	0
	洋灰	袋	20	3	525	85.9	525	85.9	550	90.0	533	87.2	+ 20.3
	火柴	箱	15	2.25	1,0500	51.5	1,0500	51.5	1,0500	51.5	1,0500	51.5	0
	平均			100	15		45.4		44.9		44.0		44.8
金銀類	赤金	公分	75	3.75	1270	54.0	1327	56.4	1328	56.4	1308	55.6	+ 3.9
	紋銀	公兩	15	0.75	300	74.5	300	74.8	304	75.6	301	74.9	+ 3.8
	大頭洋	個	10	0.50	360	45.6	347	43.9	338	42.8	348	44.1	+ 2.6
	平均			100	5		55.7		57.3		57.3		56.8
總平均			100	100		40.6		39.9		37.7		39.5	- 10.4

連市四月份批發物價指數表

基期：1948年12月

簡單幾何平均

類別	品名	單位	上旬		中旬		下旬		本月平均		比前月 增減%			
			價格	指數	價格	指數	價格	指數	價格	指數				
食 物 類	糧穀類	本地中苞米	市斤	26	33.8	26	33.8	22	28.6	25	32.5	- 10.7		
		大小米	市斤	56	37.8	53	35.8	57	34.5	53	35.8	- 17.1		
		大小豆	市斤	45	34.8	45	34.6	44	33.8	45	34.5	- 2.3		
		大小麥	市斤	34	45.9	32	43.2	31	41.9	32	43.2	- 13.6		
		高粱	市斤	55	42.3	46	35.4	40	30.3	47	36.2	- 21.2		
		花生	市斤	27	33.8	26	32.5	25	31.3	26	32.5	- 25.8		
		二號	市斤	77	36.2	62	29.1	62	29.1	67	31.5	- 21.3		
		哈爾濱	市斤	4000	38.9	3800	34.8	3700	33.8	3833	35.1	- 16.8		
		平均	均		37.5		34.7		32.8		35.4	- 16.3		
		食 物 類	副食類	豬黃	市斤	130	38.3	130	38.3	130	38.3	130	38.3	- 11.1
花	市斤			57	42.2	39	28.9	34	25.2	48	31.9	- 15.6		
魚	市斤			14	17.5	14	17.5	10	12.5	12.7	15.9	- 49.2		
大砂	市斤			24,000	41.8	21,300	37.1	19,500	36.0	21,800	37.6	- 19.0		
食雞	市斤			4.5	30.0	9	60.0	10	68.7	7.8	62.0	+ 73.3		
豆	市斤			14	29.2	14	29.2	13	27.1	14	29.2	- 17.5		
糖	市斤			25,000	34.8	22,500	31.3	20,400	28.4	22,633	31.5	- 13.7		
油	市斤													
平均	均				32.2		32.6		29.8		32.1	- 9.1		
織 維 類	紗			16支	件	24,300	43.1	22,550	40.9	20,000	35.5	22,283	39.9	- 19.9
		20支	件	23,500	31.5	20,660	27.7	20,625	27.7	21,595	29.3	- 27.1		
		10.8市	斤	9825	44.8	8600	40.1	7000	32.8	8408	39.2	- 18.0		
		10.8市	斤	9000	25.3	9000	25.3	7500	21.1	8500	23.9	- 19.5		
		士林	斤	1,6088	26.5	1,4700	24.2	1,1500	19.0	1,4096	23.2	- 14.7		
		士機	打	1800	30.0	1600	50.0	1800	50.0	1600	50.0	- 2.0		
		毛	打	2200	44.9	2200	44.9	2200	44.9	2200	44.9	+ 53.8		
		棉	打	400	61.5	400	61.5	400	61.5	400	61.5	0		
		平均	均		39.3		37.3		34.0		36.4	- 3.8		
		燃 料 類	州粉	塊復	噸	5700	23.8	5700	23.8	5700	23.8	5700	23.8	- 12.2
州粉	市斤			4200	30.0	4200	30.0	4200	30.0	4200	30.0	- 0.7		
柴	噸			5	23.8	4	19.0	3	14.3	4	19.0	- 20.2		
汽	噸			20,000	48.1	19,500	44.9	17,000	39.2	18,833	43.4	- 17.5		
火	噸			17,000	31.1	16,600	30.0	13,500	24.7	15,700	28.6	- 21.9		
輕	噸			14,500	35.1	14,000	33.9	14,000	33.9	14,166	34.3	- 18.9		
毛	噸			50,000	62.2	50,000	62.2	50,000	62.2	50,000	62.2	0		
柴	噸													
必	噸													
路	噸													
平均	均		34.1		32.6		29.8		32.2	- 13.4				
金 屬 電 料 類	鐵	生	噸	2,000	100.0	2,000	100.0	2,000	100.0	2,000	100.0	+ 7.4		
		4.5分	噸	7,000	79.6	7,330	83.4	7,500	85.8	7,276	82.8	- 2.4		
		8號	噸	28,500	81.4	28,500	81.4	28,500	81.4	28,500	81.4	0		
		5厘	噸	2900	82.9	2900	82.9	2900	82.9	2900	82.9	+ 13.6		
		電	噸	2,550	63.1	2,450	51.0	2,350	47.9	2,450	51.0	- 4.0		
		燈	個	170	41.0	170	41.0	150	36.1	163	38.3	- 28.7		
		鐵	個											
		板	個											
		線	個											
		泡	個											
平均	均		70.0		70.0		68.1		69.5	- 4.3				
建 築 器 材 類	洋	1.5吋	桶	1,650	54.1	1,650	54.1	1,650	54.1	1,650	54.1	+ 5.3		
		木	桶	130	53.1	130	53.1	130	53.1	130	53.1	+ 44.7		
		洋	袋	525	85.9	525	85.9	550	90.0	533	87.2	+ 20.3		
		紅	袋	5.5	55.0	5.5	55.0	5.5	55.0	5.5	55.0	0		
		玻	箱	5500	29.4	5160	27.8	4500	24.1	5053	27.0	- 20.6		
		磚	箱											
		90x60	箱											
		平均	均		52.6		51.9		50.9		51.8	+ 7.9		
		其 他 雜 品 類	達	曹火	噸	11,000	27.1	11,000	27.1	11,000	27.1	11,000	27.1	0
				化	噸	6,500	19.0	6,300	18.4	5,000	14.6	5,933	17.3	- 23.1
田	噸			1300	25.0	1300	25.0	1300	25.0	1300	25.0	0		
報	噸			7,000	39.8	12,000	68.2	12,000	68.2	10,333	58.7	+ 103.8		
白	噸			33,000	69.4	33,000	69.4	33,500	70.4	33,166	69.7	+ 9.9		
豆	市斤			45	80.0	45	80.0	45	80.0	45	80.0	- 32.9		
硫	市斤			22	44.0	19	38.0	17	34.0	19	38.0	- 24.0		
磺	市斤			100	41.3	100	41.3	100	41.3	100	41.3	0		
酸	市斤			105	64.8	101	62.3	100	61.7	102	63.0	- 9.9		
蘇	市斤			700	53.8	700	53.8	700	53.8	700	53.8	0		
火	箱	1,050	51.5	1,050	51.5	1,050	51.5	1,050	51.5	0				
平均	均		41.9		43.2		41.8		42.4	+ 0.2				
總	平	均		42.5		41.6		39.2		41.3	- 6.3			

連市四月份生活必需品零售價格指數表

基期：1948年12月

簡單幾何平均

類別	品名	單位	上旬		中旬		下旬		本月平均		比前月增減	
			價格	指數	價格	指數	價格	指數	價格	指數		%
主食品	本地好苞米 北地滿苞米 大小高細 高粱	市斤	29	38.3	28	35.0	27	33.8	28	35.0	-	30.0
		市斤	27	42.9	27	42.9	27	42.9	27	42.9	-	18.1
		市斤	65	38.5	63	37.3	60	35.5	63	37.3	-	13.7
		市斤	54	37.5	51	35.4	48	33.3	51	35.4	-	15.1
		市斤	40	50.8	39	49.4	37	46.8	39	49.4	-	11.3
		市斤	35	43.8	35	43.8	35	43.8	35	43.8	-	16.6
		市斤	100	41.7	95	39.6	80	33.3	92	38.3	-	8.2
		市斤	55	64.7	58	68.2	50	58.8	54	60.4	-	10.0
	平均		43.7		43.0		40.2		42.1	-	15.6	
副食品	豆黃花 地粉 豬雞 大餛飩 麵類	市斤	20	44.4	20	44.4	20	44.4	20	44.4	-	4.9
		市斤	60	33.3	46	28.6	42	23.3	49	27.2	-	14.2
		市斤	25	35.7	24	34.3	20	28.6	23	32.9	-	7.8
		市斤	200	60.1	200	60.1	180	54.1	193	58.0	-	15.3
		市斤	180	25.7	180	25.7	174	24.6	178	25.4	-	11.2
		市斤	16	28.1	16	29.1	15	27.3	16	28.1	-	20.0
		市斤	31	31.0	22	22.0	17	17.0	23	23.0	-	50.0
		市斤	100	33.3	100	33.3	96	32.0	99	33.0	-	15.4
		市斤	48	27.4	45	25.7	45	25.7	46	26.3	-	8.0
		市斤	90	90.0	100	100.0	100	100.0	97	97.0	-	18.5
	平均		37.9		35.6		33.0		35.6	-	16.8	
調味及嗜好類	豆食醬 砂燒黃 鹹茶	市斤	140	36.8	130	34.2	125	32.8	132	35.2	-	11.3
		市斤	8	40.0	10	50.0	10	50.0	9	45.0	-	0
		市斤	40	50.0	40	50.0	40	50.0	40	50.0	-	25.9
		市斤	140	48.8	140	48.8	120	41.8	133	46.0	-	12.0
		市斤	400	50.0	400	50.0	400	50.0	400	50.0	-	0
		市斤	300	60.0	250	50.0	250	50.0	267	53.4	-	11.0
		市斤	70	70.0	70	70.0	70	70.0	70	70.0	-	0
		市斤	650	43.3	500	33.3	800	53.3	650	43.3	-	18.8
	平均		48.9		47.1		48.8		48.3	-	10.2	
衣着類	白粗布 白細布 海昌藍 線裝 男襪 毛膠皮	公尺	324	33.8	300	31.3	261	27.2	295	30.7	-	13.0
		公尺	354	42.1	330	38.3	276	32.9	320	38.1	-	11.2
		公尺	465	44.3	420	40.0	351	33.4	412	39.2	-	14.2
		個	40	28.7	40	28.7	40	28.7	40	28.7	-	0
		市斤	500	62.5	500	62.5	500	62.5	500	62.5	-	0
		雙條	143	47.7	130	43.3	130	43.3	134	44.7	-	10.6
		雙條	172	53.8	150	46.9	130	40.9	151	47.2	-	—
		雙條	900	50.0	830	48.1	800	44.4	843	46.8	-	7.7
	平均		43.8		40.8		37.5		40.8	-	4.0	
燃料	原瓦	市斤	7	33.3	7	33.3	7	33.3	7	33.3	-	0
		市斤	2.5	35.7	2.5	35.7	2.5	35.7	2.5	35.7	-	10.8
		公尺	10	—	10	—	10	—	10	—	-	—
	平均		34.5		34.5		34.5		34.5	-	5.8	
雜品類	洗臉 飯鉛 火阿 電牙 水 電(一個燈頭)	塊	75	36.1	70	33.7	70	33.7	72	34.6	-	11.1
		個	90	75.0	80	66.7	80	66.7	83	69.2	-	7.7
		支	40	40.0	40	40.0	40	40.0	40	40.0	-	14.9
		支	26	47.3	30	54.5	30	54.5	29	52.7	+	15.8
		片	50	58.8	45	52.9	45	52.9	47	55.3	-	6.0
		個	10	25.0	10	25.0	10	25.0	10	25.0	-	0
		個	200	36.4	180	32.7	180	32.7	187	33.7	-	12.9
		個	30	50.0	30	50.0	30	50.0	30	50.0	-	0
		個	10	100.0	10	100.0	10	100.0	10	100.0	-	0
		個	80	100.0	80	100.0	80	100.0	80	100.0	-	0
	平均		51.7		50.4		50.4		50.9	-	4.1	
總	平均		43.0		41.5		40.2		41.5	-	9.8	



自三月一日至四月三十日

三月一日

- △蘇北召開農業工作會議製訂全年生產計劃，決在現有基礎上作到增產一成，爭取兩年內恢復戰前水平。
- △中南軍政委員會發佈：關於減租退租生產救災等事宜佈告。

二日

- △唐山電業局發電廠二月份每發一度電，耗煤〇·五七九公斤，比去年燃料工業部規定標準〇·八公斤低廿九%，創減低耗煤新紀錄。
- △全國電業會議歷時十二天閉幕，保證全年安全發送電，並準備有重點地建設兩三年內工業生產所需的電源設備。
- △天津工業局所屬天津耐火器材廠製造鋁磚成功，耐火度一千八百餘度以上。
- △旅大行署工業廳所屬漁網第二工廠，技師李化卿改進工具節約經費關東幣五十萬元。又大連船渠製材廠鑄鋸組工友，接好廢鋸條省錢關東幣五十萬元。

三日

- △中共中央通知各級黨委保證統一財經工作，加強稅務幹部，完成稅收工作。
- △政務院第二十次政務會議通過統一國家財政經濟工作的決定，並通過公營企業納稅辦法及中央金庫條例。
- △中央人民政府政務院，發佈公營企業繳納工商業稅暫行辦法。
- △南京市政府建設局決定於三月初開始疏濬秦淮河。

△旅大公債推銷員委員會第二次全體會議議決，保證超過全區認購計劃之百分之以上，即保證超過八十二萬五千分以上。

四日

- △中央人民政府毛澤東主席和政務院周恩來總理一行離蘇返國抵京。
- △太原西北鋼鐵公司軋鋼部，一月份超過生產任務之三十%，超過四三年四月日寇統治時期的最高產量之八四%。超過四七年十一月關匪統治時期的最高產量之七十三%。
- △北京人民日報發表社論：『讚揚號召向蘇聯學習恢復經濟發展』。
- △天津中紡六廠，二月份展開生產大競賽的結果，提前完成計劃外，並多生產紗一百三十餘件，布二千八百餘疋。
- △旅市舉行首屆工代大會，總結新紀錄運動優缺點，並確定今後努力方向；獎勵了三十六名先進工作者。
- △旅市向連市提出挑戰，爭取認購公債超過一倍，爲二、〇〇〇分而奮鬥。

五日

- △津市工業局舉行獎模大會，獎勵廿一名模範工友。
- △武漢市公營化工廠，二月份生產各種機器用油近四十噸。每日並可節省燃煤一噸半。

六日

- △北京市郊第一、二批共一七六村的土改

已大部完成，沒收與徵收地富土地一二、七四六五畝歸國有，並分給農民使用。

七日

- △中南國營貿易機構實行現金納庫。
- △東北人民政府工業部所屬各廠礦，基本完成二月份生產計劃。
- △東北日報以『定額問題是一個重要地政策問題』爲題，發表社論。
- △津市中國銀行開始辦理國內重要口岸匯兌。
- △山東洪山煤礦礦工隊，上月廿五天內共掘進了一八二·九米，超過東北本溪煤礦公司每月掘進八十六米與徐州賈汪煤礦每月掘進一百二十米創造新紀錄。
- △中央人民政府鐵道部，完成車輛大清查，共清出貨車一萬〇二百七十八輛。
- △陝西縣預算減低百分之三十。
- △東北蛟河煤礦營城礦技工梁錫秋同志，自去年十月中旬至本年一月八日之間修復五台機車，工業部發出通報獎勵。
- △連市私營大興、宏興兩化學廠合併經營，營業有起色，降低成本三十%，產量提高一倍。
- △旅大全區已認購公債達八十四萬零三百七十八分，勝利超過任務之五十二·八%。

八日

- △中央人民政府政務院發佈『關於關稅政策和海關工作』的決定。
- △新中國第一批火車女司機，「三八」節正式出車舉行隆重典禮。
- △旅大經濟文化建設中婦女已成爲重要力量，參加工業生產的已達二萬一千餘名。
- △旅大四年來耕畜顯著增加，全區耕畜近六萬七千頭，較解放前增加廿八%。

九日

- △中央人民政府貿易部開始建立貿易金庫，津、京兩市貿易金庫已成立，一天內入庫現金六百餘億。
- △珍貴我國文化遺產，南京博物院正式成立。
- △東北鶴崗煤礦試驗正規採煤法成功，回收率提高達八十%，月省充填費十四億元。
- △中長大連鐵路局所屬各單位開展創紀錄運動，二月份普遍超生產任務。

十日

- △新華社以『爲什麼要統一國家財政經濟工作』爲題，發表社論。
- △第一期人民勝利折實公債已推銷六十四%以上，截至二月底止，據華北、華東、中南、西南四大行政區，推銷總數已達六千四百餘萬分。
- △上海五十萬農民大團結，今日隆重開勞動農民大會。
- △滬寧鐵路南京機務段機匠張梅芳發明水銹軋管機成功。
- △東北總工會通知各級工會，認真執行責任制。
- △旅大行署經東北人民政府批准，保障農民土地所有權決定發放土地執照。

十一日

- △津市交通銀行貸款十六億扶植私營達生紗廠生產。
- △津市工業局鐵絲廠擬製十項定額、五項管理制度試行七級工資制。
- △鶴崗煤礦城子河礦長高見明同志，創造煤層硬度試驗器，對計劃生產調整工資用處頗大。
- △旅大全區認債已達一百廿六萬一千四百六十九分，超額完成計劃一二九·四%，現已轉入交款階段。
- △中長大連港站減少車輛停留時間，一季

任務兩月完成。

十一日

- △北京市七十兵工廠職工節約救災，繼續開展一兩米運動，半年已捐米三萬餘斤，款三十餘萬元。
- △天津市今年修建下水道二萬公尺，首批計劃即將動工。
- △南京市總工會正式成立。
- △上海市人民銀行為便利工業短期流動資金的適當存儲，特舉辦工商業三天定期存款。

十三日

- △中央人民政府鐵道部為提高鐵路工廠的生產效率，製定辦法邁向企業化，特召開全國鐵路工廠會議。
- △津市橡膠分廠職工熱情澎湃，勝利完成軍鞋廿萬雙的支援任務。
- △京漢全線暢通，漢口桐油源源運津出口，五〇年一月出口桐油價值美金六十二萬七千餘元，二月桐油出口價值美金九十四萬二千餘元。
- △人民銀行漢口分行於本月六日成立漢口分庫；至今貿易部所屬運輸、油脂等十大公司，和對外貿易管理局，繳入庫金額達人民幣三百三十億元。
- △鞍山鋼鐵公司煉鋼廠三月九日開始，產量有顯著提高，當日完成日產計劃之一一%，創最高新紀錄。
- △旅大行署發佈保護公路指示，春耕前應普遍進行補修，不得任意動用公路用地。

十四日

- △華北煤礦公司在上月份南運煤達二十七萬噸，保證了上海等城市工業用煤。
- △華北花紗布公司與北洋恒源紗廠訂規紗交換合同。
- △上海農代大會勝利閉幕，市郊農協宣告成立，選出張耀祥等六十三人為執行委員。

員。
△東北鐵路總局與鶴崗煤礦於二月十六日簽訂裝運聯系合同。

十五日

- △中央人民政府政務院發佈關於統一全國國營貿易實施辦法的決定。
- △中央人民政府農業部於去年十二月舉辦的第一期拖拉機訓練班結業。
- △中國人民大學開課，本科各系已招新生千六百五十人，革命幹部、產業工人超過半數。
- △東北數百國營廠礦開展創紀錄運動以來，創出新紀錄兩萬餘件。五個多月湧出五萬餘新紀錄創造者。
- △大連遠東玻璃工廠通過車間會議，發動工友提出提高產量辦法，兩月完成一季任務。
- △金縣海水化學廠由於職工調動腦筋，研究出克服原料缺乏的辦法，三十六日內完成第一季生產任務。

十六日

- △中央人民政府政務院發佈決定清理全國倉庫物資報中央統一調配。
- △充分利用發電設備減少不合理浪費，全國發電量可增一倍半以上，為此中央燃料部提出六項改進辦法。
- △天津鐵路管理局豐台機務段由二月四日至三月七日安全運轉月中，創造了行車廿萬公里無事故新紀錄。
- △河南省農業廳與陝州專署扶植棉花生產，貸放優良棉種八十餘萬斤，肥料七億元。
- △察哈爾省張家口、大同兩市成立貿易金庫。

- △東北人民政府商業部與松江省貫徹產銷方針，簽訂紗糖推銷合同，六千五百萬噸紗糖統由國營商店推銷。
- △旅大行署根據東北人民政府的指示，扶助農漁民發展生產，發放貸款兩億元。

△旅大行署工業廳確定各廠基本資金。
△大連中長機務段二月份創造新紀錄廿四件。

十七日

- △加盟合作經濟統一領導，大連市合作社成立，訂出今後業務範圍與章程。
- △中華全國總工會等十三單位代表座談，發起全國性節約救災，號召展開一兩米運動。
- △黑龍江省人民政府，製定了五〇年農業生產計劃，增產糧食三十萬噸，推廣改良農具八千台；推廣優良品種四萬七千噸。

十八日

- △交通部章伯鈞部長聲明停泊海外中國輪船均為我政府所有。
- △警廳中央號召，中南貿易部成立倉庫檢查委員會，以防止國家財產損失，漢口各貿易公司倉庫定本月底檢查完結。
- △上海市化工原料公司，化肥田粉下鄉出售，使農民及時得到肥料，首批五百餘噸已運往蘇南各地。
- △津市交通銀行扶助私營染料化學工業，購買原料渡過淡季生產中之困難，定貨貸款共九億七千三百餘元人民幣。
- △長江日報以「在國營公營企業中必須貫徹管理民主化」為題，發表社論。
- △長春電業管理局一、二月份，節省十八萬個電字，兩月來燃煤率逐漸降低到一·八五七公斤。
- △本溪鋼鐵公司修建準備基本完成，注意經濟核算節約了資金百餘億元東北幣。

十九日

- △天津鐵路局節約檢查中，搜集鋼軌一萬一千九百餘根。
- △華中鋼鐵公司機械廠，工友林基福改進製鋼絲帽法，生產效率提高十倍。
- △東北人民政府工業部統計工作會議，決定有系統建立統計組織，保證進行計劃經濟。

二十日

- △中央人民政府林業部發佈指示，開展春季造林運動，要求各級政府加強組織領導保證完成任務。
- △華北藍花紗布公司，調撥紗布供應各地，運往華東、華中、西南及華北區紗布一千一百九十餘件，布五十一萬一千一百四十疋。
- △京漢路信陽車房鑄配工人薛耿和發現「凡而砂」代用品，行政上現已推廣使用並獎給十五萬元。
- △重慶廿九兵工廠，查出大量物資總價值達七百萬元。
- △雲南省公路大部修復通車，全省公路計長四千四百七十公里。
- △東北各地認購公債已逾一千一百萬分，達第一期發行總額的三分之二，各主要城市普遍轉入交款階段。
- △東北鐵路「鐵牛號」提高載運量，上月多載貨物廿九萬六千六百五十三噸四。
- △東北第五機器廠劉承民，獻出經緯測量機器，受獎東北幣一十萬元。
- △旅大行署工業廳召開工務會議，決定各廠要嚴格掌握技術定額，製定技術規程。
- △中長大連分廠工廠工友，一個半月創造卅五件新紀錄。

二十一日

- △中央人民政府政務院發佈關於五〇年進行水利春修工程指示。
- △津市電業局開放電力工廠，二萬餘瓩決定自本月廿七日分三期陸續開放。
- △漢口市金融業成立聯合放款處，以三十億元人民幣貸款扶持工業生產。
- △旅大行署人民法院所屬勞動改造習藝機械工廠，首次製出拖拉機。

二十二日

- △中央人民政府紡織工業部召開的全國公營紡織會議，朱總司令蒞會講話，號召面向內地，努力生產，走向自力更生，大會歷時二十一天結束，會議決定了五年紡織工業生產計劃。
- △中央農業部召開華北國營農場場長會議，製定今年經營和種植計劃。
- △東北各地稅務局開徵工商一、二月份營業稅，營口市首先完成。
- △東北鐵路總局已於本月十日開始重新審定年度預算，縮減開支二千億元，並節省十餘人力交總局調遣。
- △大連交通公司電車工廠工友四個月來，大量利用廢物節省關東幣八十萬元。

二十三日

- △全國鐵路財政由於實行統一管理的結果，營業收支已達平衡，今年一月份較去年每月平均收入增加一倍以上。
- △山東渤海區合作事業在政府大力領導下，一年建立新社五百餘處，組織社員二十八萬多名。
- △鄭州鐵路局漢口地區，搜集器材上月總計值人民幣八億餘元。
- △重慶市各公營工廠清查出大量物資：鋼料三千四百八十噸，機器二百三十八部及日本賠償物資六十八箱等。
- △東北區稅務管理局一、二兩月份稅收已超過原定任務，一月份超過六一·八四%，二月份為二四·四%。
- △東北各國營企業製定新定額標準。
- △廣和機械劉鳳嶺工友改進工作方法，半月完成卅七天半任務。

二十四日

- △山東公營企業工人發揮高度創造性，去年創造工具三百餘件。
- △開鑿礦務局，五〇年生產計劃確定產煤四八〇萬噸（並準備爭取到五百萬噸）。

質量規定灰分不能超過二十%，成本減低八%至十五%，建立檢查負責制等。

△南京市自來水廠突破十餘年舊規，改良技術獲得成績，每月省電一萬零六百二十度。

- △東北日報以「加強公安工作保衛經濟建設」為題，發表社論。
- △東北燃料公司已從石灰場撥來石灰三千六百八十噸，運往各地以低價出售，供應修建之用。

二十五日

- △太原西北鋼鐵公司開展紅旗競賽運動創造了洗煤灰分降低至九·六二%，焦炭灰分降低至一四·六%的新紀錄。質量提高成本降低，公司獎勵先進生產者小米七千斤。
- △河南省去年下半年度事業費預算減縮總額五分之四強，證明深入審核精打細算可以大大節約支出。
- △中南軍委會貿易部與人民銀行中南區行通令各省設立貿易分支金庫，漢口等七大城市回籠資金達一千二百六十九億餘元。
- △中長大連鐵路局所屬各單位，提前完成第一季任務，工務處所屬四個單位提前在三月五日完成，並超過三三%強。

二十六日

- △北京全面展開公營企業徵稅，公營企業及機關團體經營的一二二個生產單位，紛紛納稅。
- △鄭州鐵路管理局，收集遺散器材，成績顯著，自去年九月至今今年二月收集鋼軌七萬八千根，其他五萬八千餘件。
- △鄭州鐵路局漢口調度所，創出發車百分之百正點紀錄。
- △華東電信局初步清查完成清出器材約五萬零七百廿一箱，價值人民幣一千三百餘億元。

△中南區調運公糧至十三日止，集中五億一千餘萬斤，已運輪三億九千餘萬斤。

△瀋陽市製煉廠機械科長程雲璞創造自動升降機，節省運工廿五人。

△大連保險公司業務有發展，保戶已達一一戶，保額為十億零八百餘萬元。

二十七日

- △中蘇兩國於莫斯科簽訂創辦石油、有色金屬兩中蘇股份公司的協定。
- △中國煤炭建築器材總公司在北京正式成立。
- △河北省通縣縣費抵等十餘縣災區，搶種春麥四十萬畝。
- △山東召開棉業會議，計劃完成植棉六百萬畝任務。
- △極積恢復發展漁業，華東水產管理局召開會議，討論五〇年爭取完成華東區全年獲魚二十四萬噸，製造魚肝油二十一噸等任務。
- △遼東省營光華石綿工廠，總務管理科長張守貴創電力紡織機產量提高一倍多，成本降低大半，石綿廠獎予東北幣一七九二、三七四六元。

二十八日

- △中央人民政府燃料工業部與煤礦工會籌委會聯合指示貫徹煤礦管理民主化，依靠工人辦好人民煤礦。
- △中央人民政府政務院，發佈關於統一家公糧收支，保管、調度的決定。
- △全國郵電工會正式成立，通過保證完成五〇年郵電事業的生產任務決議。
- △中央人民政府燃料工業部，完全接受煤礦工代會議建議，並通令全國煤礦廢除把頭制。
- △中長大連鐵路工廠鑄鋼場創造出二十四小時溶化七爐炭素鋼的新紀錄。
- △中央人民政府農業部發佈指示，規定五〇年蘇、煙草、蠶絲生產任務，並規定東北今年產蘇一四五萬市担。
- △鄭州鐵路局信陽段，創機車入庫停留時間僅須十分鐘，超過局定標準三倍新紀錄。
- △蘇北各地發放巨額農貸，人民銀行決定貸米一千四百萬斤，及大批優良棉種貸給農區。
- △浙江省軍區發揮勞動熱情，十個軍分區開荒一千二百三十九畝。
- △長江日報以「護倉護廠護路護廠，保衛國家財產」為題，發表社論。

三十日

- △國營花紗布公司與天津私營三大紗廠簽訂供銷合同。
- △天津鐵路局車務段培養提拔幹部七十八人昇級，四名運轉員昇站長。
- △配合農大生產運動，華東一億餘斤農貸開始發放，並決定貸給南京六十萬斤。
- △東北鐵路電務會議，決定學習蘇聯先進經驗，實行電務維修法。
- △旅大公債推銷工作勝利結束：全區推銷計四十五萬五千一百二十二分，超過原訂計劃五十五萬分之一五七·二九%。
- △中長大連機務段學習蘇聯的乘務負責制度，基本消滅運行事故。

三十一日

- △全國東北、華北、西北、華東各大行政區，製訂蘇聯生產計劃，作到供給工業原料與日用需要。
- △津市扶助私營新興鋼鐵廠購買原料，交通銀行以定貨方式貸給人民幣九七六五萬元。
- △福建省蘇北交流物資貿易總公司以棉紗二百四十件，交換蘇北土布三、五二三〇疋。
- △莊河縣步雲山區太陽溝村李建宣實行追肥間作法，多打三倍糧。

四月一日

- △中央人民政府政務院發佈命令：統一管理一九五零年度財政收支。
- △中央人民政府為救濟華北、華東災胞，撥糧共達十二億一千餘斤。
- △北京市人民政府發放郊區優待、肥料、種籽、農具、牲畜等貸款共合小米四百五十萬斤。
- △中國百貨公司在京正式成立。
- △上海自四九年六月至五〇年二月工商業稅任務，迄一日止納庫稅款達八百二十三億人民幣。
- △人民銀行華東區行，發放優待大米一億一千二百七十萬斤。
- △中央人民政府文化部人民科學普及局儀器製造廠正式成立。
- △發展人民出版社事業，新華書店總管處在京成立。
- △為實現察哈爾省五〇年增產糧食三百萬市的農業生產計劃，人民銀行察哈爾分行發放春季貸款二千五百五十萬市斤。
- △東北人民政府工業部組織保安檢查組分赴各廠，開始進行保安檢查。
- △東北人民政府第一期生產建設折實公債發行工作基本結束，全東北認購總數二千七百九萬〇八八一分，超過發行總額一千七百萬分的二二·三%，至三月三十一日止，交款已達一七七四萬五三九三分。
- △族大行署衛生廳組織檢查組檢查工廠衛生。
- △大連修船造船工廠召開第一屆職工代表會議，保證完成二季生產任務。

二日

- △中央人民政府郵電部與蘇聯建立中蘇航空郵務。
- △津市中紡三廠、染織廠，自上月下半期建立檢驗制後，次布率由六%減至二%。
- △東北人民政府商業部召開商業廳廳長、專業公司經理聯席會議，按照五〇年經建計劃，確定商業工作總任務。
- △瀋陽造紙總廠於三月廿六日勝利超過首季生產任務之三十%，減低成本三十一億三千六百餘萬元東北幣。
- △中蘇漁業所屬玻璃食器工廠，於三月廿七日提前完成第一季生產任務。
- △中華人民共和國貿易代表團與蘇聯對外貿易部，於莫斯科簽訂五〇年貿易協定及交換貨物協定，並簽訂今後三年蘇聯供應我國工業裝備備定書。
- △津市人民政府呈奉中央人民政府政務院批准，將塘大、寧河境域內濼縣農田收購國有九萬餘畝分租於農民耕種。
- △瀋市中紡公司清查第十廠，清查出市場很難買到的物料一八二萬八千餘件。
- △瀋寧鐵路南京機務段機車，「八九六一」號機車組，在上月創造了節省煤四十一噸的新紀錄，榮膺「省煤模範」光榮稱號。
- △遼西省今年計劃擴大棉田至十萬垧(比去年增加三萬多垧)，爭取產皮棉一萬八千噸(比去年增產一萬二千噸)。
- △東北人民政府委員會於三月廿二日至廿三日舉行第二次會議，通過今年經建計劃，公營工業生產總值將等於去年一九三%。工業比重將增至四三%。
- △東北銀行總行舉行第七屆分行經理聯席會議，總結第一季度結算、信貸、現金管理工作。
- △大連紡織工廠工友造精紡機自動停止器成功。
- △旅順各鹽場三月份共扒鹽三六七〇噸，超過計劃產鹽二八六〇噸之廿八%。

三日

- △北京人民日報以「歡迎有利於中國經濟建設的中蘇經濟合作」為題發表社論。
- △為執行統一財經決定，京市成立編制清理倉庫委員會。
- △察哈爾省工業廳所屬張恒酒糟廠，第一季生產任務為八、六〇〇市斤，於三月廿五日提前完成，降低成本五%，節省原料二萬餘斤。
- △東北人民政府於三月廿一日召開第六次行政會議，通過財政收支預算條例。
- △東北國營工業三月份五十四種主要產品中，二十六種已完成並超過任務。
- △中波兩國貿易部簽訂貿易合同，兩國已開始貿易。
- △津市私營恒源紡織廠，為貫徹勞資協商會議的協議，各車間普遍成立了生產會議，布廠和細紗間開展了競賽運動。
- △閩海滄縣清查工作有成績，查出匪偽藏穀五十萬斤，專署通報表揚。
- △瀋寧鐵路局機務段指導司機機務齊創造自動路簽交換成功，發獎金人民幣卅萬元。
- △東北稅務總局各省市貨物稅業務會議，歷時七天閉幕，研討貨物稅徵收法。
- △中央人民政府政務院第二十七次政務會議通過國家機關現金管理決定。
- △中央人民政府政務院財經委員會訓令，具體了解情況以恢復發展工礦生產，統一查全國工礦企業。
- △南京新華日報以「加強整體觀念樹立統一思想」為題發表社論。
- △南京市軍械總廠翻砂場職工，為了積極支援前線，解放台灣，六十天任務於四十九天內提前完成。
- △東北區財政工作一年來有了大轉變，工

四日

- △建設資金佔總預算之四二%。
- △東北日報以「如何貫徹經濟核算制」為題，發表社論。
- △瀋陽織布廠第一季生產節約卅六億元東北幣每疋布降低成本七萬六千元。
- △中國銀行三月份，推動外幣出口貸款，共貸出外幣折美金一百十三萬餘元，主要扶助桐油絨毛出口。
- △津市第一季稅收總額較原定數字超過八三·二五%。
- △旅大人民日報以「貫徹生產責任制，迎接「五一」國際勞動節」為題，發表社論。
- △長蘆鹽務管理局，訂出全年產鹽計劃，公私鹽灘共產一三七六萬擔。
- △中國人民銀行蘇南分行，成立現金管理部。
- △吉林省首次人民代表會議歷時五天閉幕，會議通過今年生產計劃，選出主席與政府委員。
- △撫順露天煤礦發生嚴重崩落事故；東北日報以「接受撫順露天煤礦崩落事件中血的教訓，反對企業管理中的官僚主義」為題，發表社論。
- △為執行中央人民政府政務院財政經濟委員會關於為全國工礦普查工作創經驗，京即開始普查，財委會規定北京區為示範區。
- △全國財政經濟統一工作初步收效，京滬物價穩定。
- △南京市在開展工廠管理民主化的基礎上，推行定額管理。
- △南京機器廠對加強工具保管工作，訂出報廢、報失、報損處理辦法，提高職工愛護國家財產，減少工具損失認識。

五日

- △中央人民政府郵電部與蘇聯建立中蘇航空郵務。
- △津市中紡三廠、染織廠，自上月下半期建立檢驗制後，次布率由六%減至二%。
- △東北人民政府商業部召開商業廳廳長、專業公司經理聯席會議，按照五〇年經建計劃，確定商業工作總任務。
- △瀋陽造紙總廠於三月廿六日勝利超過首季生產任務之三十%，減低成本三十一億三千六百餘萬元東北幣。
- △中蘇漁業所屬玻璃食器工廠，於三月廿七日提前完成第一季生產任務。
- △中華人民共和國貿易代表團與蘇聯對外貿易部，於莫斯科簽訂五〇年貿易協定及交換貨物協定，並簽訂今後三年蘇聯供應我國工業裝備備定書。
- △津市人民政府呈奉中央人民政府政務院批准，將塘大、寧河境域內濼縣農田收購國有九萬餘畝分租於農民耕種。
- △瀋市中紡公司清查第十廠，清查出市場很難買到的物料一八二萬八千餘件。
- △瀋寧鐵路南京機務段機車，「八九六一」號機車組，在上月創造了節省煤四十一噸的新紀錄，榮膺「省煤模範」光榮稱號。
- △遼西省今年計劃擴大棉田至十萬垧(比去年增加三萬多垧)，爭取產皮棉一萬八千噸(比去年增產一萬二千噸)。
- △東北人民政府委員會於三月廿二日至廿三日舉行第二次會議，通過今年經建計劃，公營工業生產總值將等於去年一九三%。工業比重將增至四三%。
- △東北銀行總行舉行第七屆分行經理聯席會議，總結第一季度結算、信貸、現金管理工作。
- △大連紡織工廠工友造精紡機自動停止器成功。
- △旅順各鹽場三月份共扒鹽三六七〇噸，超過計劃產鹽二八六〇噸之廿八%。

△東北各國營企業完成繳納第一季企業利潤。
△東北日報以「保護耕畜，繁殖耕畜」為題發表社論。

十一日

△中央人民政府政務院財政經濟委員會，指示各級財經領導機關及糧食管理部門，加強公糧保管工作。
△全國鐵道部四個月清查工作收效：鐵路主要材料得以進行統一調配。
△北京市軍管會徵用前英國兵營，共兵營約佔六十畝，房屋約八百間。
△太原鐵路局貨運機車效率提高，三月份節省機車七十五台。
△上海市各公營企業清查倉庫物資，中紡七廠查出器材一百八十餘萬件。
△東北日報發表社論：『定額要和工人群眾商量。』

十二日

△中央統一調度，大批糧食支援華東，保證上海經常存糧五億斤。
△山東各專業公司正式成立。
△長蘆鹽務管理局大沽公營鹽場，於全面產出新鹽，百四十六付鹽灘可收鹽十萬擔，質量提高，創空前新紀錄。
△東北航務總局製訂今年航務工作方針：薄利多運，開闢資源，今年南北運輸任務預計為一〇〇、一三一、九噸。
△旅大行署工業廳，改變各廠盈虧處理辦法。
△中長大連鐵路機務段陳寶善乘務組，創牽引量二千八百三十六噸的最新紀錄。
△旅大稅務局加強公營企業納稅管理，廢除包稅制，改行查賬核算徵收辦法。

十三日

△財經統一成就巨大，三月份以來，全國物價普遍穩定，各大城市一個月平均下落百分之十二。

△人民銀行天津分行，設立現金管理科，執行國家機關現金管理工作。
△東北人民政府發佈命令：嚴禁各地亂發表格，責成統計局統一審查製訂。
△大連市私營工廠十餘處與金紡簽訂製零件合同。

十四日

△大連機務段梁超群組以牽引量一千八百十六噸五，突破過去下行線最高牽引一千七百六十三噸，創造新紀錄。
△天津鐵路局德縣機務段，一五九二號機車，試行日車五百公里成功，並製定辦法推廣全路。
△統一管理全國電信資金，電信總局與人民銀行總行簽訂代理電信金庫的合同。
△東北人民政府行政會議，討論物資統一分配統一採購，貿易部第一季度工作檢查，第二季度工作計劃決定等。決定主要物資統一分配，設備物資統計分配局。
△大連保險公司業務逐漸開展，總保險額已達二十二億元關東幣。
△全國鐵路技術管理規程經中央鐵道部正式批准，自五月一日起在全國鐵路統一實行。

十五日

△大連中長十五電務段技士長葛發祥，改造軌道電路成功，消滅停車事故，節省材料費十六萬關東幣。
△蘇北區為保障糧棉增產，密切結合救災，百萬民工緊張治水工作，工程完成後可使農業增產三、四成。
△西南大力調運糧食，運來華東四億斤，決在九月完成任務。
△關東百貨公司五百種貨物價格降低百分之八至百分之二十一。

十六日

△山東洪山煤礦山三井工人，工程進度一月達二二三米超過去年每月進度四十米

的四倍半強，創造了岩石巷掘掘進新紀錄。
△津市私營海豐麵粉公司一廠，請准夜間用電後，產量激增，平均日產六千一百餘袋，超過解放以來一般日產量之三十%。
△南京大地農業工廠試驗新農藥，萬能鋤兩件新農具成功。
△淮河大鐵橋爭取「五一」通車，全部工程已完六十%以上。
△自本月二日實行定額管理以來，南京公營榨油廠生產效率提高，花生原料產油增至卅五、七二%。
△東北人民政府工業部頒佈關於繼續進行保安檢查，貫徹安全責任制的指示。
△大連遼東電業二號發電廠勝利完成冬季發電任務，自去年十一月十四日至今年三月廿九日共發電力二〇二二萬三千基羅瓦特時。

十七日

△京市搬運工會組織工人徹底掃除封建「樓包」制。
△石景山鋼鐵廠又創一晝夜出六十爐煤的新紀錄，每月可降低成本二萬七千八百四十六斤小煤。
△東北國營鶴崗煤礦集中使用機械和人力，的生產管理方面的改革，煤產增加六十%。
△東北煤礦管理局實行「新式採煤方法」的決定。
△東北煤礦管理局、總工會聯合指示：貫徹煤礦民主管理，健全管委會，廢除殘餘把頭制度。
△東北日報以「堅決貫徹防火命令，保護生產建設事業」為題，發表社論。
△旅大行政公署頒佈農村勞資問訂立勞動合同的指示。

十八日

△中央財委會組織工作組，重點督查津沽

唐區廠礦。
△集中海資投入生產，人民銀行北京分行與金融業成立聯合放款團。
△哈爾濱鐵路管理局，合理化建議普遍開展，三個月來採納有效建議六十八件。
△鞍山鋼鐵公司軋鋼部小型廠，連續創超產額新紀錄。
△東北日報以「新紀錄運動的新方向」為題發表社論。
△東北人民政府貿易部，指示各土產公司與各企業，訂立合同大力收購工業原料。

十九日

△中央金庫天津分庫，現金繳庫轉賬迅速，為配合徵收私營工商業稅，計劃設立收款所五十八處。
△察中電業局清查倉庫，清出器材二十萬件。
△中國土產公司東北區公司扶助災區農民種棉，撥糧穀三千六百萬斤預購棉花。

二十日

△津市工業局機膠分廠開展合理化建議，製兩批軍鞋節約苞米麵九萬斤，建議工友獲得實物獎勵。
△津市私營久大製鹽廠廢酸工場，勞資簽訂生產合同。
△由於國家財政情況好轉，物價平穩，南京市水電公用事業減價。
△東北人民政府貿易部，為及時供應五金電料產品及工業器材，成立五金電料公司。
△中華全國總工會號召全國工人發揮階級友愛，發表「為救濟失業工人告全國工人書」。

二十一日

△中國煤業建築公司，扶植開採煤礦生產，簽訂一年購銷合同。
△滬市幫助災胞渡過困難，捐獻共計人民

幣一億七千餘萬。

- △東北、天津鐵路工委，計劃在今年內培養萬餘青年技工。
- △旅大各地補徵貨物稅工作基本完成，至四月十七日九十三%之稅款繳庫。

二十一日

- △華東與上海的國營貿易公司，現金人庫達人民幣三千八百多億元。
- △新華日報以「提高生產，改進管理」為題發表社論。
- △東北鐵路貫通全年省煤十萬噸計劃，自四九年十月到五〇年二月，只五個月節省煤一二、三七二七噸超額完成。
- △旅大行署協助扶長山縣漁民發展漁業，發放漁貸一千三百萬元關東幣。
- △旅大總工會召開二次執委擴大會，討論貫徹生產責任制，確定中職工代表會議方式，討論檢查制定各種責任制。

二十二日

- △中央財經委員會，為協助華北區廠備齊查工作，中央成立津唐工作組，選定九廠作重點示範。
- △石家莊市各專業公司自三月份起大力推銷商品，全月回籠貨幣三百五十六億元人民幣。
- △中國蛋品公司與英商三公司，簽訂水蛋加工合同。
- △支援上海失業工人兄弟，全國各地展開捐獻運動。
- △東北人民政府高崗主席，親赴機器廠檢查工作，指示今後必須保證質量完成任務。

- △迎接「五一」，中蘇合營各廠展開生產競賽，玻璃工廠至廿日已完成全年任務之四七·五二%
- △旅大地區公營農場一季生產成績，中蘇單位共產糧八千六百四十九噸，超過任務十五%。

二十四日

- △中南區各省人民政府發放生產管糧三億斤，解決了貧民生活，興修了水利等工程。
- △解放日報以「全上海人民動員起來，克服困難，爭取好轉」為題，發表社論。
- △旅大行署工業廳第一季生產計劃執行率達一〇一·二%，實際完成率則達一〇七·二%，比去年同季提高了七十三%。

二十五日

- △中國人民銀行西安分行開始實施現金管理以來，經常存款由過去的八百億增至一千二百億元人民幣，已達成中央給予的任務。
- △中蘇代表談判議定，中國長春鐵路公司正式成立。
- △全國國營煤礦今年第一季生產總量共超過原定計劃五·五%。
- △上海鐵路局開口機務段，魏家正副製一爐管除銹劑管兩用機「成功」。
- △南京市為發展工礦交通事業，交通銀行實行專業化。
- △南京市進一步清查隱匿物資，成立南京市物資清理委員會。
- △安東市國營安東造紙廠，省營丹華火柴廠等七個公營企業，完成首季生產任務，質量提高成本降低。
- △中長大連分總工會為迎接「五一」勞動節，獎勵新紀錄創造者二千六百二十名。
- △東北海員一代大會於大連開幕，大會將成立全國海員工會東北區委會，並確定今後工作任務。

二十六日

- △華北區花紗布公司為充分供應紗廠原料，大量調運棉花，已運津交廠千一百餘萬斤。

萬斤。

- △旅大行署工業廳召開各廠長幹部會議，解決各廠在建立生產責任制工作上的思想認識問題。
- △大連遠東電業玻璃工廠完成半年生產任務，並超過〇·八%，比去年同時期對比產量提高十五%。

二十七日

- △中國銀行天津分行與新華等五家銀行簽訂業務聯系合同。
- △津市工廠業職工積極帶頭下，獻工捐款廣泛展開，塘大工會提出救濟糧一萬七千斤。
- △上海市三月份稅收總任務如期超額完成，三月份全市實繳稅款共達五千八百〇一億餘元人民幣，超原定任務十六%。
- △上海市中紡六廠清出九千餘把鋼箱價值三億五千萬人民幣，麥根路庫發現十二箱礦工器材。
- △上海邊業貸款團成立，以總額廿億七千萬元人民幣貸與太倉、常熟等五縣。
- △南京新華日報以「節約在建設中的重大意義」為題發表社論。
- △南京市公營電燈廠工悉心鑽研，克服材料、技術上的困難，試製電子管成功。
- △東北擴大棉麻種植面積，種棉面積計有四百七十七萬畝，預計可收皮棉五萬五千噸，超過僑滿最高種植面積的十四%以上。
- △大連鋼鐵工廠第一季生產平均超過定額三十二·六%。二季生產在原定額基礎上又提高了一步。

二十八日

- △中央人民政府財政部與合作事業管理局，簽訂生產土布合同。
- △中國油脂公司華東區石油公司高橋儲油所，清查大批器材，廢料場查出輕便鐵車十四輛。

物價平穩無法投機倒把，武漢市私營銀錢業轉向生產，組織聯合放款處，集中資金投向正當工商業。

- △南京大學機械工廠，發揮創造性，試造透平葉片成功，質料比德國質好，為南京電廠節省外匯五萬五千元。

二十九日

- △中華人民共和國第九次政務會議通過中華人民共和國工會法草案。
- △中國煤炭建築器材公司與開源簽訂購銷合同。
- △中國人民救濟總會正式成立，宋慶齡等四十九人當選執委。
- △三月份全面開展新紀錄運動，唐山鐵路工廠超額完成任務，工人創出新紀錄六百多件。
- △津市工商業聯合會經兩個月來的積極籌備，今日舉行成立大會。
- △華東在工業部定貨幫助下，十九家軋鋼廠復工，茂興廠軋鋼增加四十三%。
- △東北人民政府高崗主席親自檢查瀋陽冶煉廠。
- △安東、牡丹江、瀋陽三市二九個公營工廠，提前完成四月份任務。
- △瀋陽鐵路管理局，蘇家屯機務段李治國乘務組創舉引重三〇六二噸新紀錄，超過標準一半。
- △旅大行署工業廳加強各廠財務檢查，訂出「財務檢查暫行辦法」。

三十日

- △北京京西煤子煤礦超額完成五〇年第一季生產計劃，超產煤三〇三、〇四九三噸，生產成本也較前降低。
- △東北五〇年第一期生產建設折實公債勝利完成，實銷公債額二二一萬三千分，超過原計劃任務三十%弱。
- △遼西省各縣棉田播種估計可超過十萬畝之三萬九千畝。



- 一、『經濟』為月刊。
- 二、編輯方針是：有關經濟工作範圍的有指導性的和有研究性的經濟報導、資料和論著；並以反映旅大地區經濟建設的實際情況與向蘇學習所得為主。
- 三、凡屬下列稿件，皆所歡迎：
 - 1 在經濟工作領域中之向蘇學習所得。
 - 2 有關財經、建設問題的論著（專著或譯作）。
 - 3 工、商（包括合作經濟）、貿易、金融、農、植、漁業等生產建設的與職工生活的報導。
 - 4 介紹蘇聯與新民主主義國家經濟建設經驗及分析國際經濟動態的文章。
 - 5 工業生產技術的改進與創造。
 - 6 有關財經工作的圖表、統計、繪畫、照片和各種紀錄材料。
- 四、來稿文字要力求簡練，字數不限，並請繕寫清楚，註明標點符號。
- 五、來稿有刪改權，其不願者請註明。
- 六、原稿登載與否不退還，其聲明退還者退回。
- 七、譯稿請附原文或說明原文出處及其出版時卷。
- 八、本刊開有『讀者信箱』，有關財經建設範圍諸問題，請相互研究。
- 九、來稿請註明真姓名（發表時可用筆名）及地址以便連絡。
- 十、來稿一經採用，均酬致稿費或發表費。
- 十一、來稿請寄大連信箱一六一號大連經濟研究會。

經大郵電管理局登記認爲報刊第一類第九號



俄華經濟技術辭典

——☆附中文檢字索引☆——

本會爲滿足廣大研究俄文與翻譯工作者，以及從事經濟建設工作者的要求，特編就『俄華經濟技術辭典』一部，內容豐富，包括經濟、技術、機械、鐵路、電氣、化學、物理、鑛物、冶金、造船、地質、航空、建築等專門術語兩萬餘；並附有中文檢字索引，實俄華華俄兩用。版面三十二開，六百餘面，軟漆布面燙金精裝一冊。爲減輕讀者負擔，即日開始預約。

- 本地預約只限 500冊（半個月）
- 東北各地預約只限 2000冊（一個月）
- 華北預約只限 1500冊（一個月）
- 華東預約只限 1500冊（一個月）

定價：關東幣 2000元

預約：關東幣 1400元（外埠請經天津與瀋陽兩地轉匯，按當日牌價折算），預約五十冊以上者，按1200元優待。

大連經濟研究會

大連郵政信箱第一六一號

6.30