

編：處理會業事作合省新貴
號六九一照執記登局理管政郵州貴 類紙聞新類一第為號號准時政郵華中

貴州合作通訊

第六卷第三期

中華民國三十三年三月三十一日出版

談話

合作社要怎樣開闢資金來源

本省本年度普通實施新縣制，合作事業為要適應戰時的需要，便加速力的普遍發展起來，但在業務上不能盡如我們的理想，此於合作資金有絕大關係。蓋「合作資金」之於合作社有如血液之於人身，合作組織必須獲得資金，才可以與辦各種業務，也才能够表現合作的效益。現在，我們的合作社，有的業務很小，想開展一下；有的正待舉辦，可是資金缺少，就成了一個很大的問題。如果大家呆呆的祇靠着向外借款，這實在不是一個良法，目前金融機關緊縮借貸之結果，合作社資金極難獲得，欲打破此難關，唯一途徑祇有促進合作社之自力發展——開闢自有資金。合作社之組織，本以自給、自營、自享為原則，必須自力發展，自足自給，然後基礎乃能鞏固，合作效益乃能收獲。最好的辦法，就是自己開闢自有資金的來源：

一、按年增加社股 股金為合作社資金的主要來源，社員必須按時繳納，並須逐年加認社股。社員對於繳納股金，應有一種「這是我們的義務」的觀念；雖然股金也有利息，同存款一樣可退還的，但這是社員對合作社所負責任的加重；股金越多，合作社的信用越固，各種事業也就易於舉辦了。

二、鼓勵機關團體認購提借股 過去各級合

作社有一個絕大的錯誤觀念，即認合作貸款為政府救濟民衆的恩惠措施，誤認合作事業為慈善事業；而過去辦理農貸與指導人員，亦有此種錯誤觀念。各級合作社則以為舉辦借款，為成立合作社的唯一目的，借款一到手，目的就算完全達到，所以合作業務，大都停滯在借款與還款的行為

本期目錄

- 談話：合作社要怎樣開闢資金來源 藍耀祖
- 合作社承銷食鹽應注意之點 藍耀祖
- 本刊關合作社顧問專欄
- 各縣通訊六則
- 本省消息八則
- 國內消息二則
- 法規：築市限價實施辦法
- 合作小說：博愛村——第三回續 翁祖善 吳政德 合撰



各縣通訊

鎮遠羣星鎮社概況

鎮遠羣星鎮合作社，成立於三十年五月，現有社員一千八百八十九人，已收股金三千八百三十二元，二十一年全期銷售總額一百零九萬二千三百三十七元七角八分。經營商品以食鹽為主，兼及其他日用品。該社於廿二年一月間，以二萬元新建二層樓房三間，關於交易開辦社正促進社員增進社益，並將三十一年度盈餘攤還金，撥充社員股金，以期業務擴大云。

三縣職員講習會結束

本縣三十一年度合作社職員講習會，已於上月初結束。除有關合作工作者為當然教師外，縣長親督講習會，並指示，並派胡羽高亦到會講話，並與各合作團體，供養講習員餐餘，參加講習員非常踴躍，分甲乙兩組教授，因經費支絀，期間過短，各講習員自動力爭夜間補習，其進取之心，實難多得。

江蘇合作業務講習會結束

（江蘇）本縣合作業務講習會已於二月十二日正式結束。計到學員三十人均為優秀熱心合作青年，講習科目，除合作社室及金庫同仁担任，教

上。其他地方的游資，呆滯的資金也很多，尤其我們貴州僻處山交通阻滯，游資充斥，大家都不知道吸收利用，以充實自己的力量，殊為可惜！以後我希望各社應儘量吸收當地游資及呆滯資金。其有效辦法，即是勸導當地人士及機關團體，認購提倡股本，暨保管地方公款作為合作社基金，這也是開辦合作社資金的良好源頭。

三、勵行節儲存款競賽 節儲存款，也是開辦合作社資金來源之一。要勵行節儲存款，必須培養社員的「儲蓄心」和「儲蓄力」兩個條件。若只有儲蓄心沒有儲蓄力，固然不會存款；就是有儲蓄力，而沒有儲蓄心，也是不會存款的。所以獎勵社員存款，一方面要增大社員的儲蓄力，一方面要培養社員的儲蓄心。增大社員儲蓄力的方法：一面要設法使社會改良其產業，增加生

合作社承銷食鹽

應注意之點

藍繩祖

食鹽為人生不可一日離之生活必需品。我國自確立食鹽專賣制度，決定實行計口授鹽後，一掃過去鹽商操縱私人漁利之積弊；近來復明令則規定許可由合作組織配銷，至為合理。與辦以來，成效卓著；然因承銷手續煩雜，辦理得當，則易樹良規，否則亦易致流弊。這理提供大家幾點

意見，以作參考：

一、選擇幹部 合作社經營的業務，有無成績，全看擔任社內實務的職員，能否奉公守法，認真做事以為斷；尤其是承辦食鹽業務，更要有「才」「德」俱備的幹部，才不致出事。我們往往稱讚一個人「能幹」，是能辦事能負責；「

產力；一面要使社會廢除迷信，盡力節省糜費，減少開支。至於培養社員的儲蓄心，最好是在開會或談話時，常常宣傳存款的利益，促進社員的自覺；同時並可由社員大會決定強制存款規則，限定每社員至少每月存款一次，每次存款至少若干？多少時候以後才准提取？存款規則決定後，就要大家遵照實行。這樣一來，各個社員零星的小錢，到了合作社就成整筆的數目了。這筆錢，就可以作合作社的資金。

四、增加特別公積金 合作社在年終結算有盈餘時除依照社章提存公積金外；在可能範圍內增加特別公積金，以為發展合作社業務之用。

以上對於開辦合作社資金來源的幾點意見，僅各合作社能於此參酌去實行，我想，對於業務方面大有幫助。（編）

材由合作社職員講習會議集并參酌其他合作專業課程酌採用，委託本縣地方行政幹部訓練所兼辦，採軍事管理，情緒甚為緊張云。

省商會聯合會

請提倡植茶生產合作

貴州全省商會聯合會，以茶葉為我國對外貿易之重要特產，佔每年輸出品之大宗，本省氣候土質均宜種植。如石阡、安順、湄潭、鐘山一帶所產之茶，品質不亞於浙江龍井，安徽祁門。惟因培植無方，復未普遍提倡，以致產量不豐。各呈請省府令飭各縣政府，運用保甲組織，發動各地農民，以生產合作方式，利用公私荒地，廣為種植，必要時由政府貸款，並遴選專門人材，實地督導，俾能大量生產，增加輸出。聞省府已據情通飭產茶各縣遵照辦理。

貴陽市政府組設

員工消費合作社

貴陽市政府員工及警察為數在三千人以上，何市長為謀員工警察生活之改善，特飭籌組貴陽市政府員工消費合作社，業經召開代表大會，選定理事監事成立理事會監事會，并由何市長擔任理事會主席，現正積極籌備開始營業云。

貴陽學生救濟會

提倡消費合作社

貴陽學生救濟會，為提倡消費合作社，特組

才「德」健全的人。一個人沒有服務道德，就會做出許多的壞事來，如果無德又有些才的話，那更會做出很多的亂子，叫你無法去覺察與防止。有些人雖才短一點，而他的服務道德還不差，雖沒有大的建樹，但也不致鬧亂子。今合作社代政府担，當食鹽分配工作，責任重大，手續繁雜，承銷，轉運，存倉零售等過程中最易發生流弊，所以選擇幹部，須在「有德無才者用，無德有才者不用」的原則上去電取，只要對合作事業有相當認識，在當地負有聲望的人，主持社務，有商業或鹽業經驗的人，擔任經理或事務員，有會計學識的人，掌管記帳工作。萬一當地人才有限，選擇對合作事業具有熱誠並稍有商業知識的人亦無不可，總之，應注意「德」的一方面。

二、籌足資金 合作社承辦食鹽在鹽價增長增高的時期其所需的資金自也隨之增加，務使所籌資金，足敷購鹽之用；且第一批鹽領下，未必立時脫售完竣，應視道路遠近，每月分幾次購運，約每批需款總額之二倍，以敷週轉為最低限度，然後才能按月領銷，以免影響民食。關於籌款的方法，可參閱上文，「合作社要怎樣開關資金來源」並參照「貴州區各縣合作社承銷食鹽細則第十四條之規定辦理最為有效」。

三、熟讀法令 合作社承辦食鹽，責任至重，事務繁雜，自非熟讀法令，悉心研討，不足以奏效。一般承辦者，往往照着陳規，資金不足，

無法寬籌；途耗過耗超過規定則東拉西扣以報銷；他如高價低報，浮收短稱，走私舞弊，無法防止與改進，影響民食，妨害國家，至深且鉅！承辦人員應熟讀法令，曉諭同人，並隨時赴各同業團體參觀，以資改善。

四、設備週到 設備方面除營業處門面，桌几不必贅述，僅將稱，牌告，鹽倉及運輸工具分述於后：

1. 稱 大秤一把，小秤若干把以新制市秤為準，出入一致，並須設較秤稱若干把，設置較秤處於門市外，及通衢處所，以資民衆秤較。而昭大信。如有短少，即依法處理。鹽秤須隨時較量，以期準確。

2. 牌告 設置木板一塊懸掛於門市之外，用以宣佈鹽價之用。

3. 鹽倉 鹽倉用細密堅韌之木板建造於營業處通風乾燥處所，其地略高，容積應較每批鹽容積略大，倉地用三合土捶成，倉底稍傾斜於一角，角端地上設窪，天候轉變，使滲汁流入窪內，仍可煎曬，以減少滲耗。又有用竹篾為倉者，祇以灰砂拍地後，再用竹笏篋為圍即成，亦可得回滴水，建築費亦廉，惟笏篋不十分耐用。

4. 運輸工具 本省山嶺險阻，交通梗阻，運輸工具，多用人力畜力，費時費力殊多不便。東北東甯縣份，亦有用民航者，天氣寒暖不

繳學生理學互助社，於星期日假青年會地址理髮，聞每次僅三元。

本省消息

本處派重要職員

分組視察本市合作社

本處為辦理本市合作社事業起見，特指派重要職員，於月前起分組視察本市各級合作社組織，本月十九日結束，視察單位四十七個，其中生產合作社約有廿五個，消費合作社約有二十二個，對各單位業務視察甚詳，以便指示改進業務開觀，現報告正整理中。

合作工作同仁互助社社務會議決

議

本省合作工作同仁互助社本年二月二十六日第二屆第一次社務會議決：凡本社社員擬建議合作處每月一律贈送「合作通訊」一份，離職後如來申請退社，仍照章繳清年款者，通訊繼續寄贈。業務經營方面：信用業務暫行停止。宿社招待，擬借合作處房一間，開為本社宿社，專供外縣社員駐留，每天收費一元其需要供給被蓋者，加收一元作乘洗費。慶品一項，其禮品暫定橫幅與條幅兩種，上印套色合作圖案，由社先行製存

齊，航運尤易滯化，故途籍太重，運輸工具，不得不加意講求，包裝不得不加以改良，以防損耗偷漏。有公路通達地區，若修造馬車或板車（用人力），一人可當數人，一帝可當數畜，若再用長方扁形裹外覆以桐油紙質之竹篾包裝（花藥用最為適宜）再加封驗印，不易拋荒遺失，變天候水濕，滿耗定必減少得多，是種包裝用於未通公路或水運難處均可，亦可用之於馱馬，計算下來，每社每月決可省錢不少。押運人員，亦可防止弊端。初辦時自然要花費一點，我們試想數月的損耗，又何必止此設備呢？

五、鹽類識別 食鹽分生鹽、熟鹽二大類，商場上又分生鹽為馬牙、粗鹽、中鹽、雪生、美生等五種，熟鹽分變鹽、（即熟鹽頭），海鹽、水鹽等三種，茲將各種食鹽之識別方法分述如下：

1. 馬牙——質堅色白，間或略帶原色，結晶體大如馬牙故名，含雜質極少。
2. 粗鹽——質堅帶原色，略細於馬牙，以體方者為佳，含雜質極少。
3. 中鹽——質堅色白黃不等，略碎於粗鹽，通常含六成粗鹽左右，含砂質較多。
4. 雪生——質較鬆，色潔白，含砂量較多，間有在百分之七者。
5. 美生——又名普通生鹽，質與雪生同，

色帶黃赤，含砂量較少，常在百分之三左右。

6. 變鹽——又名熟鹽頭，均為原色，含雜質極少。

7. 海鹽——即普通熟鹽，色原黃不一，含雜質極少。

8. 水鹽——色潔白含水量份較多，現市面上所售者多屬此種，以生鹽或以沸水復煮而成，含雜質極少。

鹽務局規定食鹽含砂量每百市斤不得含有五市斤（即規定鹽之本身不低過百分之九十五）

六、注意領運 合作社向指定地點自備裝鹽包裝按照規定手續，領購食鹽，發鹽機關掌稱員了，事務匆忙，有時不免稱誤，購鹽人應立時復較，以防短少。運照須隨鹽護送，上下裝卸，應詳記數量，核算折耗。按照上述包裝運回，悉心招護自無短少意外之虞。倘各社尚無運輸工具之設備，應儘先利用社員之人力畜力。如社員運銷產品回籍之便，可委託轉運，召集同業社員訂立運鹽合約，按照規定時間輸運回社，社員產品既易往外推銷，而合作社又可節省開支不少。此外有特別注意的地方，就是由縣合作社聯合社承辦的縣份，在運到縣境之途中，靠近運轉路線的合作社，其應領鹽額，應就近配撥，不必等到縣城後，再予撥發，藉途往返，糜費開支。

七、眼同存倉 食鹽運到合作社後，即行存

臨時書字題款贈送，以資紀念。
各級合作社對各級自備機關

行文程式

查各級合作社對各級自治機關之行文程式，業經本廳呈奉社會部核定，其各級合作社用印（鑄）以下自治機關，並無隸屬關係，公文往來，可一律用函云。

本年度合作貸款

一千五百萬元

本省本年度合作貸款，連去年度所貸出者共計一千五百萬元，即由農民銀行撥款。至去年已貸放者共計一千四百零七萬九千一百餘元，收回一千二百二十九萬三千四百餘元。又去年度各縣市合作業務總值，據統計，生產業務金額為三萬五千九百餘萬元，運銷業務為九千八百餘萬元，供給業務為一千九百餘萬元，銷售業務為二千一百餘萬元，儲金業務為三十餘萬元。

各縣合作社承銷食鹽推進行

本省各合作社承銷食鹽事，經於去年開始實行，除貴陽市各縣保合作社共計四社承銷外，各縣合作社承銷者，有惠水，鎮遠等十五縣，近又有十三縣合作社承銷，此外其他各縣亦正籌辦中。

準，計算送耗，開支運費，再由倉管理員眼同存倉。凡到社食鹽，無論進倉出倉，概須採用倉單，由保管倉庫人員，填明簽蓋，取具回單，眼同存取，以杜流弊。并須按月盤查一次，含滿鹽袋，應浸入儲水缸內，經過相當的時候，取出煎鹽，藉減耗損。

八、分配手續 食鹽銷售，要辦到錢貨分開，會計獨立，然後才能核算劃分，公平合理。食鹽除去耗折，按照購鹽證平均計口配發。社員遇有婚喪或其他大費用鹽，營業用鹽，工業用鹽，或其他臨時用鹽，必須查實，方可借給。筆者親自看到，有些合作社在每日下午很短的一個時間發售，稍來遲一點的，就無法買到。有時在一個場裏面，僅有一個窄小的營業處，總要到午後才開始營業，社員排擠十數層，竟購不着食鹽，場集上的居民，便要好些，村民就不免有淡食之苦。有的購鹽到未實行，其行不徹底，失掉平允分配，計口售給的原則，這些問題，我希望承辦食鹽的合作社能一一的改進；售鹽須照規定的時間，零售處無妨多設幾處，以便各個社員能買到為準。本省鄉村廣闊鹽場較遠的保，應有分銷處之設立，由上級社指撥監督之。切實施行憑指定量售給嚴厲督察實務人員不得短秤。再如地方強豪不受限制，強行購買，應以和平勸導的方式，使他瞭解定量分配，計口售鹽的意義，自動取

消過分的希望和不當行為，決不能因人而異，發生多寡不均的現象。

九、記載清楚 記帳是一件很重要的事情政府隨時要派人來查詢，社員也應該隨時考查的，理事會和社員大會中都應該提出來報告，所以，負責人應該把帳目弄得清清楚楚，不要和其他業務混雜，這是頂緊要的。

十、防止弊端 經營食鹽業務，最可能發生之弊端為食鹽攪雜，攪雜之物，多為米糠、水、砂、木粉、石粉等類，接收人員稍一不慎，即易蒙其損害，防止之法：在運輸前，嚴定品質，密為包裝，務運程遠近，規定減耗率，超過者，照價扣除運費，餘者照價收買，在交收時慎為檢查，即可防止此弊。鹽如潑水，雖於燈時聞不「表油」，但以手搓之，必滿粘手上，一經發覺，可將鹽袋連鹽播動，然後側放數小時，待滴汁瀝出，方行秤收。他如鹽經手搓，覺有粘性或滑性者，可取鹽一二兩放碗內，加水洗之，水呈膠狀者，係攪有木粉或米糠，水呈白色混狀及沉澱者，係攪有石粉。鹽如攪砂，可取一、二兩加水洗後與封存之鹽同樣試驗，比較便悉。又運輸人員往往於運輸途中，將食鹽偷賣後，將運輸工具故意毀壞，即以遭遇意外損失為理由，報請核銷故以資欺，此亦應予切實注意者。

專賣物品銷製

合作社得有權利

本處奉社會部合作事業管理局電，以合作社組織，為民生主義社會之基本機構，政府本定為國策，努力推進，值茲戰時國家建立專賣制度之時，合作之組織，應力求配合，以收相互策進之效，依照食鹽食糖菸類等專賣物品各項法規之規定，合作社有承銷及產製之權，開處方已轉飭各縣合作組織應普遍推進各該項業務之經營，以資充實，而宏績效。

價格應低於普通商店

省府令飭遵照

本處奉省府電：以各地物價政府正在積極管制，嗣後各生產、運銷、消費等合作社出售之物品，其價格應低於普通商店，以免刺激一般物價，對於出售業經指定限價之物品，尤應恪遵限價法令辦理。本處業已轉飭各縣照辦云。

合作社應積極增股

力行節約儲蓄

本處奉社會部合作事業管理局：以合作社之組織，原應以自有自營，享為基本原則，茲值物

本刊闢合作社顧問專欄

解答各社職員各種疑難

本刊為解決各社管理經營上之各種疑難問題，及普及合作知識技能起見，特闢「合作社顧問」一欄。各社職員遇有疑難問題，可投函貴陽龍井路貴州省合作事業管理局第二科詢問，凡與合作事業有關之問題——社務、業務、政治、法律、經濟、教育、會計、農工商管理經營——本刊公開答覆。本處同人不能解答之問題，亦儘可能徵求省內外專家解答。任何人認為本刊答覆不滿意時，均可提出異議，重行討論，期達滿意而後止。來函須寫真實姓名。惟所問無關專業學術，或涉及私人私隱者，概不答覆。

國內消息

土布免繳營業稅

財部訂新辦法

重慶訊財部前為提倡手工土布生產，藉以抵制外布傾銷，曾於二十一年訂有土布免稅五項標準。抗戰後復規定滄陷區土布輸入後方應補征稅，以資限制。茲悉自本年一月起棉紗已改征實稅，其由滄陷區輸入者亦經規定免稅。所有上項滄陷區土布輸入後方補征稅之規定，自應廢止。已由財部通令各區稅務局知照。又年來洋紗來源

財部電各省積極增產棉花

重慶訊近年各省棉產數量較減，財部自接管農本局改組為花紗布管制局以後，對棉花增產工作積極推進關於棉產增產開已決定本年開始實施此後棉農負擔得以減輕，新棉將由花紗布管制局訂定合理價格收購，使棉農可增加收入，征收及收購手續，均力求簡單，現植棉時期已近，孔兼財長特電陝豫湘鄂四省主席請督飭各縣立即派員下鄉宣傳勸導。

合作小說

博愛村

翁祖善 吳政德 合撰

（前面提要：正是八月天氣，八岩村上深明大義之李大公，莊稼能手大嘴孫六，魏八

老者，劉二等來到村旁樹下納涼，大嘴龍門陣，正在起勁，忽然孫六說道：城裏班子

價工資高漲，農工各業人等收入增加游資充斥，銀行存款短少之時，應因時因地因事制宜，妥籌辦法，嚴飭各級合作組織積極增加社股，力行節約儲蓄，本處業經飭各縣遵照辦理云。

法規

筑市限價實施辦法

黔省府公佈開始執行

違反規定者以軍法論

貴陽市各項民生重要物品及運價工資限價辦法

第一條：本辦法遵照 委員長交蔣侍電命令訂定，關於各項民生重要物品及運價工資之限價，依本辦法辦理之。

第二條：各項民生重要物品及運價工資之限價，先指定貴陽市為實施區域，其他城市，另以命令次第指定之。

第三條：實施限價日期，自三十二年一月十五日起開始。

第四條：限價種類先指定糧、鹽、食油、棉

貴州合作通訊

第六卷

第三期

來村唱戲，打斷話頭。 第三回 政工隊場壩演戲

却說隊長趙健率領一班男女隊員七八人出城向八岩村進發，一路天高氣爽，晨風吹拂，跳跳躍躍來到場壩此時場上人還稀少僅有幾個賣小吃的老太婆烤把不一會賣鍋的挑洋貨的，担黃菓的不斷向這裏奔馳，汗來不急揩乾，就先找好自己的位置。政工隊一幫人到後，就聯絡幾個當地農民，忙着借長板，找椅子及一切要用的東西，足足忙了兩個鐘頭，才把簡單的戲台搭成。不多時，場上人山人海，擠得水洩不通，有的說價錢，有的談生意，有的甚至口角大罵，攪攘不休。忽然遠遠地一陣歌聲——

拿起鋤頭，
一齊上前線，
一個莫退後，
我們是鐵的隊伍，

頓時場上鴉雀無聲，一個個向台前站穩，圍在一起。歌聲，一位面色紅潤身穿學生裝的青年隊站在台道上：「同胞們！我國自從同日本強盜在瀘溝橋打了仗以後，到現在已經四年多我們無一天不在過苦日子，食不飽，穿不暖，還有許多人弄得無家可歸。這是誰給我們的——聲音拉得更高，空氣越顯緊張。」「從前五塊錢可以養活一家人，現在五塊錢還買不到一升米；日本強盜要搶在中國稱霸，就調動人馬，大興干戈；我們爲着要活命，便全國一致起來抗戰，但是無人不能打，所以要抽兵，無錢也不能打，所以有時要加賦稅，爲着子孫永永遠遠的活命這是政府不得已

的辦法，這些辦法都是非常公平的，不論貧富一樣，我們目前要忍受這個痛苦。但是有些不顧廉恥的壞蛋，想趁這機會，敲老百姓，發國難財，加重租子，這個人我們希望政府一定要重重懲辦他一下！」張三冷在家開得無事，心裏想今天場壩唱戲，也得去賞識賞識，立馬換了一套華絲葛網衫，外面罩上一件新馬褂大搖大擺擠到台前，滿以為看着女人解悶，那知聽了這一翻話，掉臉就走，老百姓「劈劈劈」大拍巴掌，眼看着他背影。

「都……：……，」叫笛影後，一個玩把戲的老漢敲着大鑼，口裏叫着南腔北調，一會，有位十三四歲小姑娘穿得很標緻，口唱萬里長城小曲，十分動聽，後來一聲高叫，接不下去，連連咳嗽，便暈倒在地，老漢氣急，拿起鞭子就用力抽打，女孩子不作聲，人叢裏忽出一個青年工人大打，跑去揪住老漢大叫：「放下你的鞭子！」兩人互相毆打一陣，小姑娘醒來，淚流滿面道：「我原來是北方人，五六年來，東洋鬼子佔據家鄉後，我們父女三人便到處流浪，靠賣藝生活，逃到內地，不料母親又被東洋飛機炸死，父親爲着生活，脾氣變得暴躁，他雖然這樣待我，但是他心裏忍心呢？我知道挨餓受凍比鞭子抽打更痛啊……：……，我不恨父親，只恨給我受苦的鬼子！」說罷又哭，老太婆在台下流淚，別人也都唉聲嘆氣，後來一陣高呼：「有錢的出錢，有力的出力！」

老百姓幫軍隊打仗，軍隊幫老百姓保家鄉」

——！——！——！幕漸下

張三爺去後，搖搖擺擺避到老王的攤子上，氣得發抖「這些小子，真是胡鬧，誓也不讀，男女女的所混，國之將亡，必有妖孽，一點不錯

