

中華郵政特准登記證為新聞紙類

訓練通訊

第二十期

要目

▲特載
黨政軍工作之檢討與今後之急務

▲指導

一、各訓練機關應指派專人辦理統計工作並與本會統計室密切聯繫

二、電覆浙江省訓練委員會戶籍人員可由省團訓練

▲資料

江西省各縣地方行政幹部訓練所保長訓練實施辦法

▲工作檢討

各省市黨部報送三十年度黨務幹部訓練計畫案核辦情形

▲訓練消息

特載

鍾毅 訓詞

黨政軍工作之檢討與今後之急務

(三十一年一月五日中央紀念週)

- 一、禮樂為建國之基本，應有主管機關，負責制定。
- 二、當茲歲首，大家要檢討過去一年工作之成績，決定今後一年工作之方針。
- 三、報告去年度行政院各部會工作之成績，希望大家加緊努力，以期精益求精。
- 四、對於本年度重要工作之提示：
 - (一)徹底實行全國總動員；(二)認真實施行政三聯制；(三)切實協助地政之實施；(四)徹底完成禁烟工作與整頓緝私業務。
- 五、今後黨政軍機關應特別注重整頓部務，充實內容，其要項：
 - (一)應注重銓敘工作，以培植黨國人才。
 - (二)應注重計政工作，以確立法治基礎。
 - (三)應注重工作競賽，以增進事業效能。
 - (四)應注重復員準備，以保障戰勝功效。
 - (五)要健全黨的組織，以鞏固政治基礎。
- 六、最近中、美、英、蘇等二十六國發表聯合宣言，為我國外交最大的成功。
- 七、此次長沙會戰，敵軍遭遇殲滅的打擊，為我軍新年重大的勝利。

今天趁 總理紀念週的機會，有幾句 明：就是禮樂問題。這個問題看起來似乎屢次要說而沒有說的話，首先要對各位講 是一件不急之務，但實際上關係非常重要

，可以說我們以後要建立國家，建立社會，都要從建立禮樂作起！本來我們中國古代對於禮樂看得非常重要，但民國以來，一般人對於這個問題，都是隨便看過，完全沒有講求；即如現在各機關舉行總理紀念週，禮節常有參差，而典禮開始和完結時所奏的音樂，各處都不相同，又如平時紀念總理逝世，尤其是此次元旦日我們遙祭總理時，所奏的音樂，還是哀樂，這在外國和我們中國知道禮樂的人士看來，是最失禮的事情！要知道：古代親喪三年既畢以後，一切祭祀皆含有追念先德光大將來之意。用哀有節，正所以合乎人情，這在我們中國古禮上，本有明白的記載，但我們現在完全沒有注意，所以一切紀念典禮所用的禮節和音樂，往往不得其當，反而失掉了典禮的意義。至於現在社會上一般民衆冠婚喪祭的典禮，更是零亂不堪，不僅音樂沒有規定，而且禮儀也不一致！本來現行一切禮制是由內政部禮俗司管理。至於樂制，應該歸那一部負責？由內政部主管，還是由教育部主管？至今還沒有規定。我們國民政府成立以來，到現在已經十五年了，而對於建國根本的禮樂問題——甚至對於最簡單最普通的

禮樂——都沒有制定。這不但是一種最可慚愧的事情，而且是一個最大的缺陷！今天本席特提起各位注意，凡與禮樂有關的各部門——如考試院，教育部，內政部等，務必商定職責，將各種應有的禮樂首先規定，使一般機關和社會，都有所遵循，尤其希望各位前輩，對於這個問題，特別注意，不吝指教，以確定我們社會上一切制度和規矩，奠定我們建國的初基。

其次，今天是民國三十一年第一次總理紀念週，我們各院部會廳處主官，對於過去一年的工作，應該有一番檢討。對於今後一年的工作計畫程序，應該有一個決定。在今年的十二個月當中，每個月應作的工作，都要規定一個進度，以便按期實施。本席昨天有一個手令，已交國防最高委員會秘書廳，中央秘書處和軍事委員會辦公廳，請黨政軍各部門主官趕緊檢討過去一年工作的成績，並將今年的工作計畫，從速決定下來。關於軍委會本年的工作，將來有機會再向各位報告。中央黨部與五院各院部會工作，亦留待各位主管同志充分檢討，作自我批評。本席今天要將行政院去年工作較有成績的各都會各舉一點說一說。即此幾點而論，可知我國的政治，已有相當的進步，自然還有很多的

缺點，要由各主管同志切實檢討，澈底改正。

關於行政院去年的工作，先從蔣委員長會說起：去年吳委員長忠信出巡西藏，參加第十四世達賴坐床典禮，宣揚政府的威德，增進邊疆的感情，這是很重要的的一件事。其次是糧食部，設立未久，對於各地征購糧食，與管理儲運，已見成效，尤其是四川征糧成績，十分完滿，殊為難得。第三，是交通部。交通部去年的工作值得特別指出的：是樂西公路與西祥公路的完成，尤其成陽與同官間鐵道之完成，對於我們抗戰建國，實有重要的貢獻。第四，教育部，教育部去年一年的工作，都有相當的成績；而對於教科書的編輯，尤有切實的成效。這是我幾年來時刻不忘的一件大事。不過現在大中學校的教科書還沒有全部完成，以後還要繼續努力，依照我們三民主義的精神，來完成這一件建國的基本工作纔好！第五，經濟部，經濟部去年的工作很多，而最重要的是玉門油礦開採成功，今後我們最感困難的石油問題，可以獲得相當的解決。第六，財政部去年最大的成就，是確定中央與地方財政收支系統，使國家財政得以統一；而同時田賦征

收實物之後，財政收入增加，實為難得的成績，尤其是確定財政收支系統，更是近代我國財政上最重要的改革。第七，內政部，去年內政部最重要的工作，是督促各省省政府依照預定的期限實行新縣制。現在新縣制雖未全部完成，但過去兩年已有相當成就，不過以後還要格外努力，格外充實！第八，外交部，去年因為國際形勢的開展，我們的外交政策確有收穫，可以說：我們中國近百年來的外交，以去年一年的收穫最多，成就最大！第九，社會部，各省工作要待今年纔開始，但合作與救濟事業，已有相當成效。

以上是行政院各部會工作中成績較著者擇要報告，其他如僑務委員會與振濟委員會等，亦甚努力。值得提及的工作，當然還有許多。近年以來，我們一般同志，常常不滿意自己的工作，以為沒有進步；但實際上我們不必詳細列舉，只看本席今天所指出來的幾件實在的事情，都是我們建國最重要的工作，而我們現在都已經推動了，而且已經有了基礎。因此我們不要自暴自棄，聽到人家說本黨和政府不行，我們也就人云亦云，隨聲附和；老實說：自從民國成立到民國三十年為止，政府當局實在沒有比現任各位同志更負責，更緊

力的！尤其在今天艱苦抗戰之中，能得到這樣成績，實在不是容易的事！足以告慰我們。總理和一般先烈的在天之靈！不過大家還要知道：我們去年的工作，還有很多的缺點，各位主管同志必須忠實坦白的自己檢討出來，從下一週起，每次紀念週應按照次序由各院部會主管長官各就其工作親自提出報告，大家要規過勸善，截長補短，以收實事求是，精益求精之效。

至於講到今年要進行的工作，特將其中最急要的提示出來，第一就是要實行全國總動員。這件事九中全會已有決議：主席在元旦日也有重要的指示，以後大家必須切實推動！要知道：我們以後的抗戰，一定還要遇到更重大的困難，我們如果不在經濟上謀自足自給，在國防上謀自強自立，那真是危險萬分！而我們要謀自足自給，自強自立，惟一的辦法，就是實行全國總動員！使我們政府真正成爲一個戰時的政府，社會真正成爲一個戰時的社會，而我們國家纔能真正成爲一個戰時體制。關於總動員法規，現在還要研究修訂，不久當可公布，在公布之前，希望各位同志，切實研究，充分準備，待將來公布之後，就要一致努力，切實推行，務期發揮成效。

第二，是實行行政三聯制，尤應注意增進設計與考核工作的效能，關於設計與考核工作，去年已經成立專管機關，但至今時間還不到一年，加之人力有限，因之還沒有表現成績。但惟其如此，所以一方面主持這兩種工作的同志，要格外研究努力，以求業務進步；另一方面，不直接負責設計考核責任的同志，亦要熱心輔助，以其成功。同時各機關主管對於本機關以內及所屬設計與考核的工作，更要悉心策劃，切實執行。如此，纔能使得我們一般黨政軍機關工作緊張，精神奮發。不過我們黨政考核的工作，不可過於呆板，我們要考核一個機關工作，必須注意於機構組織如何加強？工作效能如何提高？所以我們對於一切機構重複，人事冗雜，工作廢弛等種種現象，亦必須任勞任怨，盡得其癥結所在，以謀調整改進！尤其是行政機構，無論中央與地方黨政軍機關的一切縱橫組織，應如何使之系統分明，密切聯繫，運用的時候，能發揮最大的效能，這一點我們在實施行政三聯制時特別要注意。總之，實行行政三聯制，加強考核工作，是今年最重要工作之一！希望各位主管同志專心致志，各有關部門一致協助，來達到我們的目的，使我們中國的政治，真

正能夠現代化。

第三，要協助地政實施。總理所定的土地政策，是本黨建國的重要工作之一，而我們實行民主主義的基礎，實建立在平均地權之上。換言之，土地問題，如能解決，一切都可隨之而解決。此次九中全會，既已通過設立地政機關，將來主管人員任命之後，必須切實努力，加緊推行，但因事係創舉，經驗缺乏，各種設施，自不免有難善的地方，所以希望黨政軍各負責同志，於完特別熱心，多方協助，以求順利施行，能夠獲得成效。

第四，是禁烟與緝私的工作，必須澈底執行。我們六七年來努力於禁烟的工作，本來可以將全國的烟毒，完全肅清，但近來大家的精神，似乎又漸趨鬆懈，所以我今天特別要提起大家的注意，希望中央與地方負責同志，對於這件事要繼續努力，以期克竟全功。要知道：這件事不僅關係我們政府的政策，而且關係民族強弱與國際榮辱！如果我們不認真貫徹，那不僅我們過去的努力要功虧一簣，而且要引起國際人士的輕視！以後如再有違犯鴉片禁令的，我們當視為民族的公敵，必須執法以繩，決不稍予寬縱。

此外還有與黨政軍各機關有共同性的

事項，在今年之內，必須認真作到的，就是要切實整頓業務，充實內容。剛纔所說的行政院各部會的成績，這不過是幾項具體工作的進步而已，而政治基本業務，還是在中樞各機構、業務、人事、經費等，要使其合理而充實，從前可以說我們只注重在表面的工作而沒有注重到這個根本業務。今後我們政府的內容與精神都要特別改進。所以對於整頓各機關內部，以及把握工作重心的要點，也要對各位說一說。

第一要注重銓敘工作。對於人事的升降調職，要特別公正無私，應以過去實際的工作優劣勤惰為主，切不可再如從前一樣，考銓廢弛，致使冗員得濫竿充數，而賢才湮沒，一切行政效率低落，毫無進步，各院部會主管長官必須嚴格考核所屬人員的工作，依照年資與成績，應升者升，應黜者黜，應加調職者予以調職，不可徇私避怨，因循誤事，或因為格於人事，礙於情面，明知所屬人員與工作業務，急應依法調整而不予切實調整。須知現在我們部下，往往有許多勤奮努力的科長科員等，都因為考核不周密，不實在，有些年資已到，工作努力的，也不能提升起來，以後我們一切人員，任免升降，必須依照法令和年資考績，切實辦理。要使得力人員

，因升闕而補充，合乎新陳代謝的原則。要知道：我們要作到信賞必罰，獎進人才，必須從執行銓敘作起；厲行考銓以建章新陳代謝的人事制度，實在是國家培植人才，健全政府的根本要務！

第二，要注重計政工作。對於各機關會計人員的地位與職權，各級主官必須特別尊重，不可仍和過去北京政府一樣，視此為無關緊要之事，隨便以主官的私意侵奪會計人員的職權，尤其對於審計及公庫制度要特別遵守執行。從前各種弊病，我們現在如不以身作则徹底改革，則國家一切事業，都不能進步，建國大業根本無從談起。所以對於計政——會計與審計以及公庫制度，在今年之內，必須更進一步切實執行。

以上銓敘，計政兩項與前面所說的地政三種業務，要求健全發展，還要注重人才之養成，這件事應由各主管機關訂定精確計畫與實行程序，分別實施。依照我們的經濟狀況，業務需要與入才程度，以及地區分配等實際情形，詳為規劃，凡是預計三年可以養成的，事使寬限到四年，五年可以養成的，事使寬限到六年，總要留有一年預備時期纔好。因為人才教育，不可求之太急，必須按照步驟與時間

，循序漸進，纔能有所成就，不致半途而廢。所以這三部門主管機關，對於人才之訓練、考核與培植，要從今年切實開始，依照計畫方案，特別着重施行，到了十年之後，我們人才不感缺乏，一切銓敘，計政與地政工作，自能順利推行。

第三，對於工作競賽應切實推行。這一點我去年已經屢次講過，凡屬一個機關各科乃至於各個人員所辦的業務，都要利用工作競賽方法，來獎拔工作成績，增進工作效能。這件事要由高級機關負責督促實施。以後中央黨部秘書處，國防最高委員會秘書處，行政院秘書處與軍事委員會辦公廳這幾個機關的主管官，對於黨政軍工作競賽制度，必須協同研究，擬定確切方法，督促各部門主管，認真執行，並且要定期中上級機關舉行總評定，實行總獎懲，如此，我們一切工作，纔能推動，競賽制度纔有實效。

第四，應及早完成戰後復員的準備。這次世界大戰之後，和平一旦實現，一切軍事政治皆要全部復員。對於復員工作，現在如不及早準備，將來辦理必多困難。因此各院部會主管，在今年之內，一方面戰後編個復員工作，皆應預先研究，作一籌畫。一方面應就各人職責範圍以內

預想到將來復員時所應作的事情，及早設法安排。尤其對於與軍事經濟社會有關的各部門，更應特別注重，負責籌措。本來復員工作，項目繁多，不能逐一列舉出來，即就軍隊一端而論，戰後官兵如何使之都有職業，而不致流落？傷病殘廢的士兵，應如何救治安置，勿使痛苦失所？這些事情，已經是很繁雜艱鉅了，其他如戰後難民歸鄉一切交通秩序，應如何恢復？土地財產，應如何處置？契業清查，應如何辦理？這一類的問題，更是內容繁雜，關係重要。在目前就要澈底研究、準備，將來纔能從容肆應。因此行政院應即延攬專門人才，負責研究，從事準備。其他各機關，亦要斟酌情形，指派專人研究復員工作，尤其軍政、內政、教育、經濟、農林各部與全國水利委員會，於戰後復員有關的工作格外繁多，例如墾荒，導河，造林，修路，屯墾移民等等，目前就要切實規劃，將來纔可以把握大好機會，發動各種重要建設，而對於西南西北邊省荒地，總可以實行大規模的移民墾殖，以增進國家的生產，鞏固國防的基礎。

第五，要健全黨的組織以鞏固政治基礎。我們以後要實行全國總動員，一定要健全黨的組織，如果黨不健全，則一切法

令規章，都不能普遍推行。所以大家一定要依照此次九中全會決議的原則，對於縣以下黨的基層組織，如區黨部區分部等，必須以全力充實其組織，改進其業務，使之真能健全發展，然後全國各地纔能實行全國總動員。大家要知道：我們黨部最重要的任務，就是要推行中央的政策和法令，使之普及而深入於社會，而這種工作能否有效，完全要看我們黨的基層組織是否健全？如果基層組織不健全，那政府的一切法令與政策就絕不能發生實在的作用，更不能推動社會，實行主義了！所以今後對於充實黨的基層組織，不僅中央黨部各部會要合力進行，就是各級政府，也要特別注重，多方協助，務使其能健全發展，切實工作，真能夠領導民衆，推動社會，來完成本黨革命建國的使命！再則我們歷屆全會決定，黨的一切法令政策和人事，皆要透過各級政治機構，見諸實行。因此我們政府和黨部一定要打成一片，密切合作。無論中央與地方，政治與軍事各機關，大家都要認清黨務第一。必須基層黨部健全，有力量，黨員能發生領導作用，然後我們政府纔有憑藉，政治纔有基礎，主義乃能實行。

最後，關於最近外交和軍事情形，也

此機會，簡單的報告各位。外交方面十二月三十一日，美國國務卿通知我駐美胡大使，說反侵略各國擬發表共同宣言，由美英蘇中四國先簽字，然後邀請其他反侵略各國共同簽字，如果中國政府贊成，擬於元旦日舉行。我國政府表示同意，四國代表即於元旦日晚上在美國總統府舉行簽字。四國簽字之後，其他二十二國亦於次日簽字。據宋部長報告當時四國簽字的情形，羅斯福總統於簽字之後，即對宋部長說：「我們大家歡迎中國為四強之一，希望貴部長轉告貴國政府！」當時我們接到這個報告，一方面對於美國這一種熱忱和善意，非常感激，但同時覺得我們自己的力量薄弱，國家一切基礎尚不充實，恐怕不能作一個強國，所以又感到慚愧！我們全黨同志和全國同胞聽了這句話，一定有同樣感想，從今天起，就要特別奮勉自強，切莫辜負了我們友邦熱烈的期望。同時要感謝先烈，策勵將來！我們今天能夠，為民主各友邦所遺棄，而且得到各友邦特別的敬重，差可告慰於全國軍民，亦可告慰我們總理和一般先烈在天之靈，更可證明我們過去各位同志和全國同胞的犧牲奮鬥，並不是沒有代價的！至於這篇宣言的內容，大致是以上次羅邱

宣言為主，這是我們九中全會所表示贊成的。同時我在上月九號會對美英蘇三國，提出一個策略，主張對敵人不單獨媾和停戰，並成立共同作戰機構，此次皆被採納。所以這一個共同宣言的發表，可說是我們中國劃時代的一頁最重要的史實。

至於軍事方面，最近長沙的戰事，實際上非常重視；最近幾天，敵國宣傳機關邀同德國海通社的記者，造作種種虛偽的宣傳，說長沙已經被他佔領。但實際截至昨天為止，敵人集中其第三，第四，第六，第四十各師團的兵力，包圍長沙東南北三面，猛攻五天五夜，不但沒有竄進長沙，而且陷入我軍重重包圍之中。各位要知道：敵人此次集中其最精銳的部隊，冒險進犯，其陰謀不僅要佔領長沙，而是希望進一步侵佔衡陽，打通粵漢路；如果他這個陰謀實現，那我們整個的國際形勢，都為之一變。因為現在敵人對於香港，越南和泰國等地軍隊的補給，都靠海上運輸，將來必然遭受英美各友邦海空軍的威脅，如果他打通了粵漢路，就可以從朝鮮的釜山由火車直達廣州香港，陸上運輸暢通，就不怕補給截斷，這是敵人最高的戰略，也是他不能不集中全力猛犯長沙的道理。

幸賴 總理與一般陣亡將士在天之靈的垂

護，和此次長沙會戰一般官兵的英勇奮戰，從薛長官以下各軍師長人人抱定必死的決心，竟使敵人以四個師團圍攻我李軍長玉堂所率第十軍三個師守衛的長沙城，百五晝夜之猛攻，死傷慘重，始終不能竄入市區一步，現在我們增援各部隊，亦已經在長沙東西北三面，開始攻擊敵人的側背，同時在敵人後方，我軍更有很強大部隊布置就緒，準備隨時襲擊敵寇，以期達到殲滅戰的目的。到昨天為止，敵人的陣綫，已經全部動搖！今後在三百公里以內的地區，他要想退出去，決不是容易的！而且他這四個師團，是敵人在中國最精銳的部隊，就是他在開戰以前所稱為二十個師團常備軍之一部份。現在敵人在我國的常備師團，除了此次參加長沙作戰的第三第四與第六師團之外，只有在鄂西的第十三師團，和在廣州的第十八師團的一部份了，其他在中國的三十餘個師團，皆是新編成的部隊，其戰鬥力，都甚薄弱。如果此次被我們打破，那他以後不僅再無進犯的力，而且各戰區的敵寇，一定逐漸被我我們消滅！當此反侵略各國戰事初期失利之時，我們在長沙方面能獲得如此空前的勝利，不僅可以告慰全國民眾，而且可以告慰世界友邦！

指導

各訓練機關應指派專人辦理統計工作並與本會統計室密切聯繫

查統計工作，貴在專人專業經常辦理，而各級聯繫，尤宜密切，必如此方可使表格項目數字等項，劃一真確而迅速。近據各訓練機關報送各種統計及有關表冊，或繁簡不一，或造報不全，數字先後不符情事，本會編總核，殊感困難。茲為求得改善起見，特電飭中央訓練團等數十主要訓練機關，自今以後，無論已未設置統計機構，對於統計工作，務須選定適當專任人員，經常負責辦理，同時本會統計室為工作便利計，亦可隨時逕函查詢，茲隨電製發各訓練機關主管統計工作人員調查表一份，飭即填覆備查矣。

電覆浙江省訓練委員會

戶籍人員可由省團訓練

浙江省地方行政幹部訓練委員會以戶籍人員，可否由省團訓練，又其經費由訓練團核定概算數內核實統編，有無不合之處，特電向本會請示。當經電覆：各

省是項人員之訓練可由省團訓練辦理，其經費並得於省團概算內核實統編。

資料

江西省各縣地方行政幹部訓練所保長訓練實施辦法

(一) 總則

一、本辦法依據縣各級人員訓練大綱第二十五條之規定參照本省實際情形訂定之。

二、保長訓練在使其認識本身職責，絕對服從命令，廉潔奉公，努力服務，確為實現三民主義之信徒，具備管教養衛之知能，養成健全基層幹部，完成復興民族之使命。

三、保長訓練定為半個月，以集中縣府附近訓練為原則，其訓練內容如左：
甲、政治訓練（包括精神訓練及服務訓練）

乙、軍事訓練（側重軍事管理及其基本教練）

丙、技術訓練（側重業務有關之專業訓練及業務演習）

丁、訓育實施（包括黨團活動及小組討論工作討論個別談話各種競賽自修指導等項。）

四、政治訓練、軍事訓練、技術訓練、訓練實施之時間分配比例約為二，比一、五，比三、五，比三，其課程綱要及時間分配等表，根據上列比例另行訂定附錄於辦法之後，以便實施。

(二) 教務實施要點

五、教務實施要點，在以「總理遺教」為我言行為訓練中心，各科講授依此中心演成通俗淺近常識，使易於明瞭，並將本省施政綱要及各項中心工作造成淺顯標語指示其實施方法，及其推行技術，以達成訓練之目的。

六、每日講授討論演習自修及課外活動以佔用十一小時（每小時以五十分鐘計）為原則，避免過分繁重，但每日至少應有自修時間一小時以上，俾受訓人員有閱讀參考材料及整理筆記之機會。

七、教師方面：(1) 教師分專任兼任兩種，專任教師兼任生活指導員，兼司教師應就現任公務員中儘先聘用，其政治訓練科目除專任教師擔任外，並以黨所長、教育長、縣黨部書記長、縣立中學校長等兼任為原則；技術訓練科目應由縣府及有關機關主管人員擔任之。(2) 教師應注意受訓

學員之了解力及其業務上之需要，採取啓發討論與競賽等方式利用表演實習圖表等物，以期講習業務有關之實際工作與實際問題，以解決其平素工作上之實際困難及擴充工作推進之方式為主，切忌談空泛之理論。

八、各種教材資料及各種教本課本統由省訓練委員會編印分發各所應用，但須力求通俗，採取口號歌謠故事等方式，以求學員透澈了解，各科担任教師應於可能範圍內盡量利用各種表解圖形等項，藉以增進教學效率。

九、每期開課前所長應召集各科教師舉行教導會議，會商各科之講授啣接聯繫方法俾能貫通一致，以免重複碰觸之弊，每年並應確定講授之中心，本年專業訓練之講授以戶口調查土地陳報改辦國民學校徵購食糧辦理兵役與辦水利等六項為中心。

十、受訓人員到所報到時應先填註申請受訓表，聽候考詢，其致詢程序，分資歷審查、體格檢查、文字測驗、口頭測驗四項，考詢合格後，須辦理註冊編隊手續，隨即領取註冊通知單，往軍訓練處編隊受訓。

十一、如某保現任人員有缺額或考詢不合

格時，應由該省縣府令飭鄉公所內務保內改選或補選。

十二、每一學員入學後，應繕填學籍表（不識字者令口頭報告，派員代填）包括家庭身世家財之數量生產能力暨頭試成績結業成績等項，以便明瞭學員個性特長及其全部生活狀況。

十三、課程時間分配表，除另行訂定外，其課程進度之編排次序，應先編排有關本黨基本認識，及抗戰建國工作之科目，次排有關業務之科目，至於每日課程，尤須顧及學員身心疲勞狀況，將主要繁雜之科目排在精神旺盛時間，以增進教學效率。

十四、凡學員於受訓期內得按其業務性質，分別舉行實習，使教學作互相聯繫，互相印證，以增進受訓學員處事之經驗。

十五、學員受訓期滿須舉行結業考試，包括學科測驗（內分政治訓練、技術訓練、軍事訓練、業務演習）及軍事術科測驗，其學科與軍事術科總分數以學分計算，但得視訓練對象，將各項科目合併測驗之。

十六、所內應設置圖書閱覽室，添置與徵集各種書報什誌，政府法令規章分類

編目，以為受訓學員參考之用。

（三）訓育實施要點

十七、訓育之實施，以「總裁」訓練的目的與訓練實施綱要」之訓示為中心，與勤務軍訓力求配合，以矯正受訓人員平素生活之不良習慣，而陶鑄新的精神。

十八、受訓人員入學前考詢時，既經體格檢查，但於結業二日前應再復查體格一次，以明訓練人員體格狀況，如體重之比較，胸圍之發展等，俾為訓育管理之根據。

十九、每隊設有專任教師兼生活指導員一人，駐隊担任訓育指導事項，并須協同軍訓練隊長及受訓人員共同生活，共同學習研究，參加一切課外活動，各班政治訓練之課程，並得兼任之。

二十、訓育實施項目，分為政治講話，精神講話，分組討論，個別談話，黨（團）務活動，自修指導及各種課外活動，分別規定時間舉行之。

二十一、訓育實施各項工作之注意要點，及負責人員現定如左：

- 一、政治講話：分為（甲）講解淺顯政治常識，（乙）說明抗戰情勢，（丙）基層政治組織對於抗戰建國之

關係。由教育長担任。

2. 精神講話：分爲(甲)做人，(乙)做事，(丙)求知識。由教育長担任。

3. 分組討論：注重實際工作經驗之交換與業務有關問題之討論，依照民權初步規定開會程序，注意發言理由是否充足？層次是否分明？并鼓勵正當批評，以求得正確結論。由教育長以次人員出席指導。

4. 個別談話：注重考察學員之思想、品性、精神、學識、經驗、能力、受訓感想等項，擬定考核表，由教育長軍訓隊長生活指導員担任之。

5. 黨(團)務活動：所內組織直屬縣黨部(分團部)之區黨部，(區分隊)徵求黨(團)員舉行各種會議，以增進黨(團)員之基本訓練，并討論鄉村黨(團)務發展之方法，由生活指導員會同黨(團)部人員主持之。

6. 自修指導：於自修或課餘時間。由指導員及軍訓隊長指導之。

7. 課外活動：包括各種競賽(講演、體育、內務整潔、禮儀、遊戲等)社會服務。(勞動服務、傷兵慰問

、各種紀念宣傳等)等項。由指導員軍訓隊長指導實施之。

二二、訓練成績應由生活指導員軍訓隊長會同考核，由營所長召開教導會議審查核定之，其考核項目及參考準則暫定如左：

1. 思想：以篤信三民主義，忠黨愛國爲準。
2. 品性：以誠直樸實，負責任，守紀律爲準。
3. 精神：以積極上進，堅苦奮鬥，盡力服務爲準。
4. 學識：以常識豐富，并有正確見解爲準。

5. 能力：以頭腦清晰，思慮周詳，處事敏捷，應變有力，并有組織力與領導才能爲準。
6. 經驗：測重對於主管業務之經驗。
7. 生活行動：以勤勞整潔、迅速確實、靜肅秘密爲準。

8. 體格：以強健耐勞爲準。
二三、各項訓練實施辦法，根據上列原則，分別另訂之。

(四)軍訓管理實施要點

二四、軍訓之方針在使學員從軍事基本動作中，養成嚴肅紀律，鍛鍊強健體魄

，由嚴格軍事管理之下，使其習慣整齊，勤勞刻苦，迅速確實，秘密之軍事生活行動。

二五、軍訓隊部，由隊長掌理軍事管理及軍事訓練一切事宜，但爲發展學員自治之精神，每隊分隊長班長得挑選曾受軍訓之精幹學員担任之，輪流練習軍事管理，增進其服務效能。

二六、軍訓隊部官長應隨時利用機會，啓發受訓學員，自覺、自動、自治之精神，使其明瞭軍事化之真諦，而革除遲鈍、散漫、虛偽、懶惰等不良習慣

二七、軍訓隊部須與勤務訓練以及總務各股取得密切聯繫，使訓練之精神與步驟歸於統一。

二八、軍事訓練除軍事學術科另列課程講授及擬定教學進度表外，并應在課外採用競賽檢查等方法，隨時利用機會實施左列各項訓練：

(甲)生活訓練：於日常生活中養成勤勞刻苦及集團生活之習慣，并切實履行新生活信條。

(乙)行動訓練：重在能支配時間，爭取時間，一切行動講求快當實在，并於迅速中養成重秩序，守紀

律之精神。

(丙)體格訓練：提倡各種運動，以鍛鍊體魄，能使刻苦耐勞，擔當一切艱苦工作。

(丁)服務訓練：舉行勞動服務，一切日常操作，如洒掃、守衛、採買、監廚等均由學員輪流担任，使於實踐中明瞭服務之意義。

二九、受訓學員思想操行等項之考核，及隊中一切日常事務之監督指導應由隊長附隨政治指導員共同負責辦理之。

(五)總務經費要點

三〇、經費及受訓人員待遇規定如左：

甲、縣教育長薪俸，由省訓練經費項下開支，其餘所內必需經費編列縣地方預算以撥發經費原則。

乙、受訓人員伙食由各該縣統籌，不收油鹽菜等物品一律以米折算米之多寡由縣政府予以規定，不准向民衆派款，服裝應以省隨身便衣短裝為原則

便衣短裝為原則

三一、文書應力求簡單迅速，除重要文件須送由兼所長核辦外，其例行文稿得由教育長處理，按旬填具文電處理報告表送兼所長核閱之。

三二、一切經臨費之收支事務，概由會計

員辦理之，公款應存放公庫銀行，需用現款時，由出納員開具公庫支票送請兼所長簽發會計員會簽持向公庫取具現金。

三三、公用物品之購備、保管、分發、修繕及報銷事項，由庶務員兼承庶務長教育長辦理并送經會計員驗收登記。

三四、教職員領用物品，應填具印製之領物單及領用物品登記簿，依照手續簽名蓋章，持往總務股簽領，其有永久性之物品，并應另行登記，負責保管如購備物品價格超過三十元以上者須由總務股呈簽兼所長核准，始得購置。

三五、凡膳食衣著及日常生活之各項設備，須力求清潔衛生簡單樸素，并由總務股及軍訓隊部協同醫師注意所內環境衛生之改善。

(六)成績之考核及分發

三六、學員訓練期滿應舉行總考核，其內容分學科、軍事術科、訓育成績三項由教育長兼師指導員軍訓隊長及有關單位分別考核，以學科成績佔百分之五十，軍事術科佔百分之十，訓育成績佔百分之四十，教務股根據此

標準計算，呈請兼所長召開教導會議，審查核定之。

三七、總考核記分用百分法，以百分滿格，六十分為及格，不足六十分者為丁等，六十分以上不足七十分者為丙等，七十分以上不足八十分者為乙等，八十分以上為甲等。

三八、總考核分數不及格，及各種功課暨集會無故缺席在總時數三分之一以上者均不准結業，但得斟酌情節，准予併入下期補訓。

三九、學員受訓期滿考查成績及格均由所發給結業證書，并應將結業學員名冊造送省訓練委員會暨縣政府備核。

四〇、結業學員以仍回原職為原則，成績特優者并得函由主管機關予以升職晉級存記錄用。

(七)結業學員輔導實施要點

四一、凡結業學員聯絡指導事宜，由所會同縣政府組織縣訓練所結業學員輔導委員會，設委員九人至十三人，縣長為主任委員。教育長兼縣政府秘書各科科長，縣黨部書記長為委員，委員會設秘書一人，由縣教育長兼任，輔導員五人至九人，由縣訓練所股長縣政府督導人員兼任，藉以交換工作經驗加

強工作效能。

四二、每鄉（鎮）設一聯絡站，每站得編

若干小組，每小組由受訓人員五人至十人組織之，站長由組長由會指定該鄉（鎮）內受訓人員成績優良者充任之。

四三、小組為受訓人員聯絡指導之基本組織，組長每月應召集小組會議一次，由組長輪流担任主席，會議範圍規定如左：

1. 相互檢討黨的工作及本身職務。
 2. 相互檢討進修及生活狀況。
 3. 交換工作經驗研究工作問題。
 4. 討論時事或專題。
 5. 商定有關聯絡指導應辦事項。
- 上列會議紀錄應由組長於會後填報並將受訓人員動態按月彙報站轉會查核。

四四、聯絡站站長應考核各受訓人員結業進修及工作情形，轉報會中獎懲，必要時并得召集小組組長會議，商討聯絡指導事宜。

四五、受訓結業人員各項報告及會議記錄應由會轉送有關人員詳細審核指導，遇有特殊心得或建議得由縣府及有關機關採納施行。

四六、為收輔導實效起見，輔導委員會應特別注意左列各點：

- 一、集會輔導——每三個月分鄉召集結業學員開輔導會議一次由縣輔導員出席指導，檢討工作得失，解決疑難問題。
- 二、實施輔導——每六個月由縣輔導員實施輔導結業學員一次，視察其工作情形予以適當指示。
- 三、書面輔導——凡結業學員遇有工作上之疑難或學業上之進修隨時可用書面向縣輔導委員會請示，或縣輔導委員會隨時解答指示，或印行通訊指導期刊按期分發各學員閱讀。

（八）附則

四七、縣訓練所教務訓練總務各種實施細則另行訂定，并須根據本辦法擬定各項實施計劃，送呈省訓練委員會核定之。

四八、本辦法自公佈之日施行并呈報中央訓練委員會暨內政部備案。

附（一）保長訓練要項及時間分配綱要

（一）保長訓練要項及時間分配綱要

（二）保長訓練課程綱要

附（一）江西省各縣地方行政幹部訓練所保長訓練要項及

時間分配綱要

一、訓練時間：半個月

二、訓練時數：全部訓練時間十五日，除開學典禮結業典禮各半日合計一日又兩星期日外，餘十二日，每日作業十一小時計算，（課外活動等項時間在內）合計一百三十二小時。

三、時數分配：訓練內容與訓練時數之分配，根據本省縣訓練所保長訓練實施辦法第四條所列比率訂定如左：

（一）政治訓練，（包括精神訓練及服務訓練）佔全部訓練時數 20% 計二十六小時。

（二）軍事訓練（注重軍事管理及基本教練），但全部訓練時數 15% 計二十小時。

（三）技術訓練（測重專業訓練及業務演習），佔全部訓練時數 30% 計四十六小時。

（四）訓育實施（包括自修及各項活動）佔全部訓練時數 35% 計四十四小時。

附（二）江西省各縣地方行政幹部訓練所保長訓練課程綱要

一、保長訓練課程根據主任委員核定之保幹部人員須知材料二十六章之內容分別為政治訓練及技術訓練兩類科目

二、政治訓練之科目及其內容列舉如左：
甲、精神訓話（精神訓話資料另訂之）

乙、政治常識（根據保幹部人員須知材料第一、二章）

(一) 中華民國

1. 中國國民黨
2. 三民主義
3. 政府
4. 國父
5. 領袖
6. 抗戰建國

(二) 江西省

1. 政治組織的大概
2. 江西省與抗戰建國的關係

丙、新縣制釋義（根據保幹部人員須知材料第三章）

(一) 什麼叫新縣制 (二) 新縣制的來源 (三) 新縣制的組織要點

- (四) 新縣制的特點 (五) 怎樣完成新縣制

丁、本縣政務概況報告（注重本縣土地人口財賦鄉鎮保甲編制治安以及施政中心工作之講述）

三、技術訓練之科目及其內容列舉如左：

甲、民政概要（根據保幹部人員須知

材料第四、五、六、七、十二、二十四章）

(一) 保幹部

1. 保幹部的工作立場
2. 保幹部的武器

(二) 保甲

1. 保甲的組織
2. 保長應做的事
3. 甲長應做的事
4. 保民大會

(三) 清查戶口

1. 戶的分類
2. 戶長
3. 親屬稱謂
4. 同居關係
5. 傭工
6. 清查戶口方法
7. 戶口異動登記

(四) 禁烟、禁賭、禁娼

1. 禁烟
2. 禁賭
3. 禁娼

(五) 衛生

1. 宣傳衛生常識
2. 監督衛生員
3. 取締庸醫假藥
4. 促進環境衛生
5. 協助推行種痘
6. 救濟

乙、財政概要（根據保幹部人員須知

材料第八、九、十章）

(一) 賦稅徵收

1. 田賦
2. 契稅
3. 屠宰稅

(二) 土地陳報

(三) 經費與造產

丙、教育概要（根據保幹部人員須知材料第十一章）

(一) 國民教育

1. 整理或創辦學校
2. 實籌學校經費
3. 修建校舍
4. 充實學校設備
5. 調查統計本保學童及失學兒童
6. 勸導或強迫入學
7. 籌集學校基金
8. 慎選師資并提高待遇
9. 學校組織
10. 校務處理
11. 教師研究工作
12. 學校辦理社教工作

丁、建設概要（根據保幹部人員須知

- 材料第十三、十四、十五、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二章）

(一) 改進工業（礦業）

1. 推廣優良工具
2. 改善工業原料
3. 發展工業組織
4. 提倡開發礦產

(二) 推行新制度量衡

1. 限期劃一新制
2. 經常嚴密檢查
3. 注意折合計算
4. 宣傳新制利益

(三) 維持交通

- 1. 修築鄉村道路
- 2. 注意鐵路
- 3. 整理義渡
- 4. 守護電話線

- 1. 預防天旱
- 2. 避免水災
- 3. 救濟水利
- 4. 保衛及兵役
- 5. 根據保幹部人員須知材料第二五、二六兩章

- 1. 增產棉花
- 2. 提倡種蔗

- 1. 偵緝盜匪
- 2. 防空
- 3. 防毒
- 4. 消防

- 1. 利用空地多栽果林
- 2. 利用空地栽種蔬菜

- 1. 兵役年齡
- 2. 三平原則
- 3. 徵集壯丁
- 4. 組訓國民兵
- 5. 防害兵役與治罪

- 1. 推行家畜衛生
- 2. 獎勵飼養優良家畜
- 3. 督促防治牛痘
- 4. 推行耕牛保險

- 1. 糧食及食鹽管理
- 2. 根據保幹部人員須知材料第十六、二十三章

- 1. 造林
- 2. 護林

- 1. 計口授鹽
- 2. 杜絕舞弊

各省市黨部報送三十年度黨務幹部訓練計畫案核辦情形

工作檢討

本會為使黨務幹部訓練普遍展開，曾於二十九年十月開列要點十項，分函川、康、滇、黔、桂、湘、鄂、陝、甘、寧、青、粵、閩、浙、蘇、皖、豫、魯、冀、察、綏等二十三省黨部及重慶市黨部，擬訂三十年度各該省市黨務幹部訓練計畫，送會備核，以資實施。現以三十年度，業經終了，為檢查該案核辦情形起見，特製成「各省市黨部報送三十年度黨務幹部訓練計畫案核辦情形」列表於次：

省(市)別	訓練計畫	核辦情形	備考
廣東	未送		
廣西	未送		
雲南	未送		
貴州	未送		
四川	未送		
陝西	未送		
湖北	未送		
湖南	未送		
江西	未送		
福建	未送		
浙江	未送		
安徽	未送		
山東	未送		
河南	未送		
山西	未送		
察哈爾	未送		
綏遠	未送		
熱河	未送		
遼寧	未送		
吉林	未送		
黑龍江	未送		
重慶	未送		

未據擬送計畫亦無復文到會直至年終始將一年訓練經過報請備查

送件規定以基層幹部訓練為重心與本會規定不符

江	山	河	安	江	浙	福	廣	青	甯	甘	陝	湖	湖	廣	貴	粵	雲	
蘇	西	南	徽	西	江	建	東	海	夏	肅	西	北	南	西	州	南	南	
已	已	已	已	已	已	已	已	請	已	已	已	未	未	已	已	請	已	
送	送	送	送	送	送	送	送	送	送	送	送	送	送	送	送	送	送	
修正指復	准予備查	准予備案	修正指復	准予備案	修正指復	准予備查	准予備案	准予免送	准予備案	准予備案	修正指復	准予備案		修正指復	准予免送	准予免送	准予備案	
送件係該省黨訓班實施辦法經修正指復去後迄未據補報	送件係一期訓練計畫據稱擬送整個計畫事實困難		送件經修正指復去後迄未據補報		送件經修正指復去後迄未據補報	送件係該省三十年度流動訓練計畫該省因經費關係故不擬設班施訓		該省黨務工作人員已分期在省訓練團訓練且情形特殊故不擬三十年度計畫			送件係該省黨工訓練班計畫經修正指復去後迄未據補報		未據擬送計畫亦無復文到會		該省擬送之黨務分區設班訓練計畫經修正指復後迄未據補報	該省三十年度舉辦之黨務乙級幹訓班係二十九年年度計畫原辦者故三十年度不另擬計畫		

山東	已	送	修正指復	送件經修正指復去後迄未據補報
河北	已	送	准予備案	
察哈爾	請予免送	送	准予免送	
綏遠	已	送	准予備案	

訓練消息

本會各省訓練機關 統一編制辦法在 擬訂中

本會計劃釐訂各省地方行政幹部訓練機關工作人員銓敘辦法一節，本刊第八期曾有紀述。惟以銓敘辦法之確立，首應先事求得各訓練機關組織編制之劃一，現查各省地方行政幹部訓練機關，其組織及編制，未盡相同，本會經縝密研究結果，決擬先參酌各省原有組織編制，擬訂各級訓練機關統一組織編制及人員任免轉任辦法，一俟此項辦法擬就商有關機關決定公佈實施後，則久懸未決之銓敘問題，當可得合理之解決云。

中訓團黨政班十八期如期開學

中央訓練團黨政訓練班十八期選調政

工人員六八〇名來渝受訓一月一節，本刊前已述及，茲悉十八期已如期於本年一月十八日開學，除前方各部隊應調參加本期受訓學員，因交通關係，尚有少數未能如期趕到外，調訓人員，大都已依限入團編隊受訓矣。

軍委會戰幹第四團改隸本會

軍事委員會戰時工作幹部訓練團第四團改隸本會辦理一事，醞釀甚久，嗣經本會擬具改隸辦法四項，簽奉 委座核准並往復與政治部軍政部兩機關商洽後，該團始於三十年十月，正式改隸本會，更名爲「中國國民黨中央執行委員會訓練委員會戰時工作幹部訓練團」，其內部組織及編制，改隸之後，俱已小有變更，訓練範圍，亦經確立以辦理陝西，山西，山東，河南，河北蘇及北，皖北等省區戰時工作幹部人員訓練爲主。經費則仍由軍政部按照原定數目發給，至現有各班畢業爲止云。

訓練社工人員 渝市成立人民團體幹訓班

重慶市黨部及市政府最近爲謀健全市區人民團體之組織起見，特共同舉辦「重慶市人民團體幹部訓練班」，選調市區內各工商業同業公會工作人員入班，施以短期訓練，現該班第一期業於一月十八日開學，到學員六十餘人，訓練範圍分精神訓練及業務訓練兩種，訓練科目計有總理遺教，非常時期工商業管理辦法等十餘種。訓練期間本期爲半個月，本（三十一）年上半年預定舉辦三期，本會頃已派員前往視導云。

雲南黨務幹訓班畢業學員分派工作

雲南省黨部舉辦之黨務幹部之級訓練班學員，早於三十年十月二日結業，計成績及格准予畢業者四十四名，茲悉該項畢業學員，業經該省黨部根據其受訓成績及過去工作經驗，分別派爲縣黨部書記長籌備主任及省市黨部幹事，助理幹事云。

江西黨務訓練班學員結業

江蘇省黨務訓練班二期開課
江蘇省黨部主辦之黨務幹部訓練班第二期學員業於三十年十二月十八日開始訓練，期間仍為一個月，本年一月間當可如限結業云。

廣東省訓練團四期訓練情形
廣東省黨部所屬各機關現職人員中選調者外，其餘係按業務性質及事實需要招考而來，各班訓練期間，定兩月一月或六星期不等，受訓人員，計統計班九十二人，金融班五十三人，民政班七十人，地政班六十人，總務班一百二十人，合生班四十一人，黨務班一百人，社工班一百人，就業班五十人。共計六百八十六人云。

福建省訓練會團近訊
福建省地方行政幹部訓練委員會曾於去年十二月間舉行委員會議一次，決議：(一)自三十一年度起，除黨務工作人員及新聞工作人員訓練，由省黨部利用前社

會日作人員訓練班原有房產，器具，另行設班訓練，其經費由本省黨部撥發，所有其他各種人員之訓練，均應由省黨部籌辦，以下另行設班為原則：(一)今後省黨部訓練機關，專負訓練學員之責，關於學員招考送訓召集等事項，改由各關係機關自行辦理。

又訊：該省訓練團學員於三十年十一月進團受訓者計民系政黨任副縣長組七名，建設系氣象組測候員班第二期三名，共計十名。又同月畢業離團學員，計建設系交通班第一期二名，貿易系第二期甲乙組四名，運輸系站務班第五期三名，省政人員班第三期七名，共計一八二名。並聞該省本年度所有團受訓人員，其訓練期間，一律定為一個月云。

江西省訓練團辦理近況
江西省地方行政幹部訓練團縣政班第八期合作指導員組學員六十二名，建設及軍事科科長組學員十六名，均已先後於三十年十二月間入團受訓，其訓練期間合作指導員組為二個月，建設及軍事科科長組為一個月。又縣政班第八期民政科科長教育科科長組及土地陳報班中級科長科員組學員於同月十九日結業，該團預定本年一月初開始訓練國民教育師資訓練班第二期中小學校校長組學員七百二十人，惟以戰時交通不便，受訓學員人數能否足額，尚未可必云。

山西省地方行政幹部訓練會團即成立
晉省當局，近為健全並立該省地方行政幹部訓練機關起見，即將成立省地方行政幹部訓練委員會及省地方行政幹部訓練團，本會團已將籌設會團有關各項規程檢閱，省政府查照辦理云。

綏遠省訓練團四期結業
綏遠省地方行政幹部訓練團第四期開學日期，本報上期曾有揭露，該團本期共訓練學員二一三人，內分黨務，行政，合作，司法，警政，地政等六組上課，業於三十年底結業云。

江蘇省幹訓團訓練近訊
江蘇省地方行政幹部訓練團第二期團受訓之中小學校校長班學員四十人，總務班學員六十九人已於三十年十二月二十五日結業，該團現正力圖改進，今後並擬：(1)充實人事機構，(2)寬籌訓練經費，(3)儲備參考資料，(4)加長訓練期間，(5)改善訓練環境云。

代電 (不另行文)
訓世(人)字第一一七〇號
中央訓練團，西北幹部訓練團戰時工作幹部訓練團及各省地方行政幹部訓練委員會均鑒：准中央秘書處函轉國民精神總動員會代電：以國民月會為精神總動員之具體表現，凡屬國民，均應踴躍參加，嗣後各機關務必切實奉行，並須按月彙報送會以憑考核等由，特電達查照！中央訓練委員會印

江蘇省黨部主辦之黨務幹部訓練班第二期學員業於三十年十二月十八日開始訓練，期間仍為一個月，本年一月間當可如限結業云。