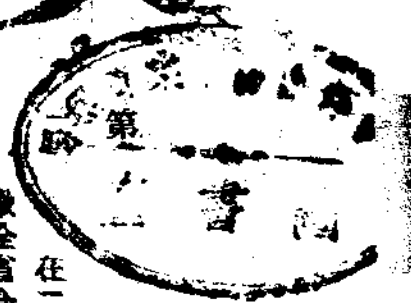


# 安徽合作叢刊

第十期 半月刊



## 合作指導技術之研究

程銓

在二十九年四月間，本廳曾經發動類似目前各部門共同重視的一個運動：「安徽全省合作工作競賽」。一般合作同人，在這個富有興趣性、誘導性的命令號召之下，大家都是加倍努力，爭先恐後的積極工作。唯考其成果，做的對固然多，做的不對也不少，同樣工作，同樣的規定，其所以有如斯之差別者，各人了解程度之不同也。本年度開始，就針對着這種癥結，再來一個合作指導技術研究運動。無疑義的，是想我們同人，一面做，一面學，做學合一，庶乎尙矣。

當這個新的運動進行之始，我想一定有人或者就是我們指導人員，在那裏私自懷疑與錯誤的估價，究竟他的真正意義何在。我們不妨為公開之研究。

### 一、何謂技術

「技術者一切生物賴以生存之具也」，這是我們定一個似是而非的定義。花能引蝶，蝶以隨風，傳播之技術也；耗子被給會裝死，刺謂遇敵偏身刺，自衛之技術也；穿山甲之食蟻，先誘之以入甲，再俘於水，一戰而盡；狼偷豬，力不勝負荷，遂卸其耳，以屬為贖，驅之使自行；斯二者，真神乎其技矣。物猶如此，人亦莫不然，舉凡日常之生活，無一而非技術，亦即技術之於生活，須臾不可離也。中國人餐食使箸，歐美人之用刀叉，吃飯之技術也；上坡路身軀要前傾，下坡要後仰，走路之技術也；一句話叫人笑，一句話叫人跳，斯又說話之技術也。

引而大之：執者宜於主力戰，執者宜於游擊戰，此戰術也；使節大員，馳聘於國際場中，執者交，執者攻，五花八門，變幻莫測，交術也；軸心防共協定之外，又來一個日蘇協定，一言以蔽之，騙術也；槍問洋右之聘美，欲進不敢，欲止不甘，竟異想天開，要羅斯福或赫爾移樽就教，此魔術也。立煌紙買，吾不欲再深釋。

### 二、何謂合作指導技術

目前各省的合作指導員，每月拿不上幾十塊錢，在官階上又無明白的地位，自

安徽省政府建設廳合作科編：民國三十三年五月十六日出版

南京圖書館藏

會被人忽視或輕視，其或指人本身，也有不少妄自尊大的自己小視自己，其實指導員就是人民的導師。師字是嚴敬的稱呼，所以後世學者稱孔老先生為「萬世師表」，「夫子之道，忠恕而已矣」。忠以對事，恕以待人，吾請就「人事」二字之範圍，以言合作指導之技術。

1. 關於「人」的方面：又可分為做人與對人二者：一、做人方面就大的說不外要忠誠樸實，刻苦耐勞等等，其實小的地方，更應該注意。我記得在五年前同一個指導員下鄉，在許多社區熱忱接待之下，某指導員現擺上有泥土，躊躇不坐，茶杯上有黑垢，欲喝又止；社員給他水煙，辭之不食，反自從荷包裏拿捲煙抽，害的社員唧唧私語，焦躁不安，這是某指導員對於人情沒有深刻的體會，也就是做人的技術不夠。二、對人方面，先決的條件，就是要知人。農村社會的羣衆，可以分爲農工、商學士紳及其他等等，最忠實的，當然是農工；最狡猾的爲士紳，可是要對士紳之於農村確有其根深蒂固掌握民衆之權威。假定你開罪過某先生們，就惹起如白絕於民衆。最近又又黨，告誡他的基層工作人員：努力改變打倒士紳之變而爲拉攏士紳的作風，其辛辣可想！明乎此，我們指導人員在從事工作時，對於一般忠實老百姓，應該以絕對之忠實，隨便說一句話，都要出以至誠，持以穩健，假定你對某一件事，在沒有十分把握的時候，你千萬不要隨便答復，因爲一次失信，再不容易建立信仰。此外對一般所說士紳，即或你已經聽得他的劣迹，最好，也不要形之於色。一虛與委蛇，「敬鬼神而遠之」，這都是我們指導人員應付士紳的頂好與竅。

2. 關於事的方面：一個合作指導員，大都受過幾個月訓練，馬上都要担起組織、財務、業務、訓練的重任，其不頭眩目眩者難矣！我又曾想過一個「指導分工」的制：就是分設組織指導員，財務指導員，（兼辦訓練）和業務指導員，或者再分設農業、工業、商業、各種技術員。這個辦法，雖然事實上尚有很多困難在，但是很可以說明現在一個指導員，簡直包羅萬象，非萬能者不能稱其職。或曰一個指導員祇要熟讀了合作概論，法規章程，組織須知等等便可勝任愉快了，但是這不過僅是指導技術極小部份之一部，我想這不能算是高深。試看一個最精進信用合作社，他的主要業務有：儲蓄、匯兌、存款、放款及代理收付等等，認真辦起來，又何異於銀行；再縮小一點說，就專講儲蓄一項，也有：款額、期間、利率、運用許許多多的問題。甚至請一位都市銀行行長，來辦理這個業務，如果不能盡心研究，也未見得就辦得好。因爲農村與都市，各有不同環境也。再說到富有商業性之供給或消費合作社之經營比較又更繁複。就業務行爲上說，如進貨之籌劃，銷貨之管理，與夫發票制度之實行都是不很簡單的事。就業務精神上說：怎樣使個個老百姓都曉得他是一個合作社，而不是一所商店，也是很難的事，我曾聽指導過一個消費合作社的雜費了不少的氣力，半年以後，許多老百姓還都稱他爲「合作社」。實在，一塊社牌，不過是百分之二十（？）的識字先生們鑒賞品，除了牌子以外，再也不能容易找到是合作社而不是商店的特徵。消費合作社不賣洋信品和奢侈品應該一律現金交易，並且少做非社員交易，這都是消費社應守的規律。可是談何容易，又又社副經理

會據告訴我：「一個打聽貨色的顧客上了門，假使你連說三樣沒有，他就懶得打彩的向後轉走了。況且我們鄉下人把菩薩看得比人重，小兒女驚風，老太婆頭痛，都得請佛爺做大夫。當時我回答他：「他走好了」。啊！一個走了，兩個走了，那就成爲闖王開店？損失分担，是信念不堅的社員最可怕的一件事」。另外他還說了許多，我都厭透了許多。事實上都成了我的指導技術研究的題材，至今還沒有正確的結論。

慚愧得很：我實際從事指導工作，爲時甚暫，尤其是大規模的生產、運銷、公用、保險等類合作社業務經營，都很少有經驗，恕不在此一敘述。

### 三 如何研究合作指導技術

做人做事都不是偶然可以成功的。至聖孔子有云：「吾十有五，而志於學，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳順，七十而從心所欲不逾矩。」亞聖孟子，該算聰明絕頂的人，他還說：「天將降大任於斯人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所爲，所以動心忍性曾益其所不能」。總理中山先生致力國民革命凡四十年之久，瓦特、安迪生的發明，都經過千百次的失敗，纔有最後成功。可見成大人，立大業，都不是一蹴而就的。我們要想做一個好指導員，就應該自今日起，緊記着「大處着眼，小處着手」的明訓，朝斯夕斯的經常研究。至於研究方式，當然不是一次兩次期限很短的研究會所能竟其全功，這不過是要藉這個會議來樹立風尚，喚起同人們更大的注意。固然可以想像，這次研究會自有不少的寶貴題材，但一定不能搜羅盡致。在我們從

事工作時，隨時隨地都有很好的題材，例如進行組織之被人從中阻撓，指導記錄時定不好科目，商店和合作社搗鬼，不良份子之從中操縱，生產社產品之滯銷，運銷社販賣物品之失利，都是頂好研究的資料。我們都要隨時隨地研究徹底解決的技術。再有的指導人員下鄉，社員們特別親愛他，接近他；有的老百姓看起指導員來了感覺頭痛，甚至他僅僅明瞭你專爲收「國債」而來，而不恤陰使難焉。這些問題，根本原因在那裏，應該追本窮源的反求乎己。「世事洞明皆學問，人情練達即文章」。請毋忽其細微，而鑄成大錯！

歸納起來，我對於如何研究合作指導技術這一層，應該要做到：由短期具體的研究，進而爲長期的各個研究。「滿招損，謙受益」，「憂勞與國，逸豫忘身」，人生與事業，成功與失敗，關鍵在此。

### (四) 結語

中國的抗戰，已足四個年頭，在這個很長的過程中，敵人一步一步的進逼，到了武漢棄守階段，敵妄以我已到山窮水盡的時候了。可是，近兩年來，我們已能變被動爲主動，愈戰愈強，愈戰愈穩，反把敵人牽掣形同僵尸。而柳暗花明的境地，一天一天向我們接近。究其原因，當然我們最高統帥從百戰經驗當中而加以夙夜匪懈的研究，亦即作戰技術進步之結晶也。雖然衆擎易舉，衆志成城，爲要縮短勝利的距離，端有賴於全民之共同努力，各就原有崗位，發揮技術研究，百尺竿頭，更進一步，必成必勝，在掌握中。其希冀奚備限於合作指導人員已也。

# 供銷合作與戰時生產

常光超

戰爭是最大的消耗，戰爭的最後勝負，決定於交戰國經濟力量的強弱。而要加强戰爭的經濟力量，以供應長期抗戰的消耗，保證最後勝利，最重要的自然是增加生產之一途。

戰時生產的重要，這已成爲金科玉律不待贅言的。但是，如何去促進戰時生產，如何去擴大戰時生產，如何統制戰時生產不使其浪費資敵，如何使戰時生產不因戰事的破壞而停頓，這一連串的問題，是二萬萬分值得我們注意的。解決這一連串的問題，仁者見仁，智者見智，我們合作者自應是談合作。我們的答案是：必須完成供銷合作社橫的組織之普遍與縱的系統之建立，始可以担當此種重大的任務。因爲組織一普遍則不致於局部發展，有系統則可發生有機的統制力量。

先說如何促進戰時生產和如何擴大戰時生產這兩個問題。我們知道農業生產與工業生產，必須具備下列兩個經濟條件，然後生產始可繼續與增加。第一個條件就是生產原料取給的迅速和生產工具供應的便利，以減輕生產成本，始可增加生產者的收益而願繼續生產的。第二個條件，就是生產品的銷路必須十分暢達，生產資本可以週轉靈活而不致於停頓，生產者始能擴大再生產的。違反了這兩個經濟條件，生產不但不能增進，反而會陷於停滯的狀態。供銷合作社就天然地具備了這兩個經濟條件。因爲供銷合

作就是生產者自己的組織，對自己的生產原料生產工具的供給亦自然迅速便利，對生產品的運銷，亦極靈通靈活。如果他在戰時組織普遍系統建立則對這兩個經濟條件之解決，尤有其特殊的機能。蓋戰時交通多遭破壞，運輸工具非常缺乏，海口既遭敵人封鎖，物資又被敵人搶奪，生產原料生產工具之供給，生產品之銷路，較之平時當然要困難到十倍，然而人有萬能，人定勝天，供銷合作社是人的結合，是大多數人的組織，供銷合作如果普遍的組織，即可以羣策羣力，互助合作，輪船火車汽車破壞了，代之以人力畜力的運輸，海口被敵人封鎖了，舶來品的生產工具等等不能進來，自己有了代替品，無論前方與後方，其地與乙地，合作社都可設法供給。有了堅強廣大的合作組織，戰區的一切物資都可管制，更可對敵實行嚴密反封鎖，敵人決不會搶去我們一草一木的。供銷合作社的系統如果建立健全，即可以取得各方面聯繫的作用，並藉以報導商情，互通消息，各地市場價格，供求狀況，可瞭如指掌，因而實行統制運銷，統制供給，更是馬到功成。倘使易事，排除了一切戰時生產上供銷的困難，則減輕了生產成本，靈活了生產資金，自可促進和擴大戰時生產的。糧食有進者，合作社不以營利爲目的，廉價供給社員的生產工具生產原料，既可避免商人居間剝削，運銷社員的生產品，又可取銷當地市場價格的壟斷，這又減輕了生產成本，增

加了生產者的收益。況且運銷合作社，尚可向外大衆的借款，預支代價，又可以增加生產的資金。因此，我們可以說供銷合作社是戰時生產的發動機。

再談到如何制戰時生產不使其浪費等點，如何使戰時生產不因戰爭的破壞而停頓這兩個問題。因為戰時交通阻隔，運輸困難，消息不靈，各種農工業生產，往往陷於無以爲繼，乙地雖生產缺乏物價飛漲，甲地仍生產過剩，物業於地。在接近敵人的游擊區域，則大量的農產品和特產品，又被奸商走私賣敵，或遭敵人的搶劫收買，其損失更不可以數計。如果供銷合作社，普遍而有系統，則可以實行有計劃的生產，有計劃的分配，甲地生產多，則供給乙地，近敵區的物產，則運至後方，藉供銷的機構與合作的力量，統制一切生產，不使戰時生產有一點一滴的浪費和奢費。至於戰時生產，因受戰爭的破壞而停頓，這是戰時常有的現象，例如工廠堆棧遭受敵機轟炸，生產地區因爲軍事環境的轉移，遭受敵人砲火的摧毀，其損失更不堪言狀。有了健全的供銷合作組織，這些問題都可

### 本省供銷合作之回顧與前瞻

李醉先

所謂供銷合作，即結合多數人直接向出產地或批發商，購買生產上及生活上之必需品，以供給社員自己之費用，而避免中間商人剝削之謂也。所謂運銷合作，即生產者聯結起來，運銷自己的出產，不受當地市價價格壟斷，以期獲得更多收入之謂也。本省自抗戰軍興淪爲戰區，外

以避功而歸。工廠是分散的，產品亦隨有儲藏，不大量堆積於一處，自可避免空襲之損害。如遇封軍事環境有轉移時，則所有生產工具生產品和一切物資，或迅速運至後方安全地帶儲藏者，或採取分散方式派各個社員分別保管者，自可避免敵人砲火的一切破壞。因此，我們又可以說供銷合作社，是戰時生產的保險庫。

中日戰事發生以後，我們的敵人日本帝國主義者，爲「速戰速決」的軍事陰謀和「以華制華」的政治陰謀，都遭受我們堅強的抵抗，已粉碎無餘。目前正加緊其以「戰以受」的經濟侵略，一方面對我嚴密封鎖，並斷斷重重以大量傾銷其劣貨，一方面則在游擊區域，多方搜括我物產，以換取外匯。我們爲加強對敵經濟抗戰的力量，打破敵人「以戰養戰」的陰謀。我們爲要供給軍需民食，支持長期抗戰的消耗，挽救物價日益高漲的經濟恐慌，無可選擇的就是要大量的加速度的生產。而供銷合作社的機能，對戰時生產的貢獻，如其其重大，我們應該特別的注意及之。

受敵去經濟封鎖，內因交通破壞，物品之供需失調，甲地貨棄於地，乙地物價飛漲，人民生活陷於不安，供銷合作需要迫切矣。衆之政府極力提倡，截至二九年底止，其統計數字供給合作社，已達一五三社，運銷合作社，已達五四四社，此外他種合作社，兼營供銷業務者，爲數亦復

不少，然以本省土地之廣，人口之衆，出產之豐，上項供銷合作之組織，所能起得供銷合作之作用，仍極細微。根據安徽省戰時合作事業推進概況之統計，本省各縣二十八年二十九兩年供銷業務數字尚包括在內，銷合作業務之數字，則僅如下表：

年份	運銷總值		預付貨價		供銷總值		銷貨總值	
	二八年	二九年	二八年	二九年	二八年	二九年	二八年	二九年
	1,432,477.76	1,833,000.00	1,775,500.00	1,560,000.00				

本省建設廳，為適應戰時需要，發展供銷合作業務，爰於上年六月在省設立合作產區推銷所，在各縣設立合作產品推銷站（現已成立三十九站），盡量推銷各縣合作產品，以免貨棄於地，與夫行商之低價收買，居間剝削，保障生產者之利益。確實供給各縣合作社生產上及生活上之用品，以安定人民生活，促進生產事業之開展。半年以來成效特著。茲將合作產品推銷所二九年度供銷物品之數字，分別列表如左：

一、推銷合作產品分類統計表

產品類別	產品價值
農產品	四九、三七〇元
特產品	三八一、五六八
工藝品	三三、〇九〇
合計	四六四、二二八

二、供給合作社物品分類統計表

物品類別	物品價值
生活用品	四二、四四一元

家庭用品	一七五、四七九
生產用品	四、一七五
文化用品	三、四三四
合計	二二二、一二八

綜觀右列兩表，推銷之產品，已普及於農工藝特產諸類，供給之物品，已普及於生產生活家庭文化各方面，關係於國計民生，自深且鉅也。

唯以本省地處長江下游，土地肥沃，物產豐富，根據調查所得，特產品：如祁門、績溪、甯國、休甯、黟縣、歙縣、石埭、涇縣、潛山、舒城、太湖、岳西、六安、霍山之桐油，年產三萬五千六百餘担，岳西、霍山、立煌、太湖、潛山之茯苓，年產二萬担，岳西、舒城、太湖、潛山、立煌、績溪、霍山、休甯、青陽之藤，年產三萬四千餘担，臨泉、六安、立煌、霍山、甯國、青陽、黟縣之藤，年產二十萬担，歙縣、黟縣、休甯、石埭、涇縣、青陽、甯國、太平、郎溪、績溪、涇縣、廣江、桐城、舒城、岳西、太湖、六安、霍山之綠茶，以及祁門、至德之紅茶，年產三十萬担，太湖、潛山、六安、立煌、岳西之鐵砂方鐵，年產二十七萬担，廣江之明礬，年產二十萬担，績溪、毫縣、岳西、甯國之藥材年產一萬餘担，副產品：如蒙城、毫縣、臨泉、六安、霍山、懷甯、望江、宿松、太湖、舒城、廣江、甯國、石埭之棉，年產二十萬担，懷甯、潛山、太湖、岳西、立煌、休甯、歙縣之油桐，年產四萬五千担，鳳陽、定遠、懷遠、臨泉、桐城、宿松、太湖之菸葉年產二十二萬担，青陽、官城、郎溪、績溪、桐城、舒城、懷甯、太湖之絲綢，年產六千担，績溪、太湖之

年產六百担，總計年值不下一萬五六千萬元。農產品：如青陽、石埭、郎溪、旌德、宣城、廣德、涇縣、桐城、懷甯、舒城、太湖、潛山、望江、廬江、六安之稻米年產三千七百餘萬担，小麥年產一百九十餘萬担，豆類一百八十餘萬担，（小麥豆類全省尚不止此）菜子年產六七萬担，宿松瓜子年產十萬担，其他雜糧年值約九百餘萬元，總計年值在一萬三千七百萬元以上。工藝產品：如潛山、懷甯、舒城之竹篾、土布、皮紙、乾古紙、豆醬、蠶絲、岳西、太湖、宿松、望江之犁頭、耕耳、鐵鍋、皮紙、草紙、紡紗、土布，桐城之絲織，六安之雨傘，廬江之魚網，涇縣之宣紙，歙縣之硯、墨，休甯之羅針，皆有大量之出品，年值一千五六百萬元。當此戰時，吾人極宜運用供銷合作機關，發揮供銷合作力量，實行管制此種廣大物資，增加生產，不為奸商搶奪，供給軍需民食，支持戰爭消耗，更使物盡其用，貨暢其流，換取外匯，增加收益，調整供求，平抑物價，抵抗敵人經濟侵略，安定人民生活。然則應如何策進本省供銷合作之發展，以担任此種艱鉅之任務，筆者願就管見所及，提出幾點以供參考：

（一）普遍供銷合作組織：各縣視出產情形，實際需要，普遍發展供銷合作之組織，務期各地所有產品均由合作社銷售，所需用品，均由合作社供給。

（二）發展生產合作業務：供銷合作組織既經普遍，應同時發展生產合作社，廣大舉辦農工業各種生產業務，

更與供銷合作採取聯系，打成一片，以期供銷合作所產所銷之產品，皆為生產合作之產品。

（三）充實合作產品推銷站之實力：各縣供銷合作社，對於合作產品推銷所及各合作產品推銷站，若網之在綱，果能充實推銷站之實效，擴大其業務，發揮其力量，則網統舉萬目自張。

（四）建立供銷合作通訊網：戰時交通阻滯，各地市場價格，供需情況，變幻不定，一經即感密建立全省供銷合作通訊網，隨時報告商情，俾供銷業務之進行敏捷，並起平價之作用。

（五）舉辦省際聯營與外銷：本省合作產品外省需要者，或外省之物品本省合作社所需要者，則舉辦省際聯營，與全國合作社物品供銷處及外省合作物運機關密取聯系，以通有無。本省合作產品如桐油、茶葉、藥材等可以外銷者，則與商營貿易機關接洽，辦理出口外銷，換取外匯。

（六）運輸問題之解決：本省縣運機構即將分佈全省各縣，今後供銷合作之物運，自應委託縣運辦理，運輸問題，亦可迎刃而解決矣。

以上數點，雖卑之無甚高論。然此一激誠實現。則不但供銷合作業務能廣其發展，且可促進生產，管理消費，實行戰時經濟之統制。吾人須努力以赴之。

# 推行合作與合作教育

孫多智

在教育不普及一切都落後的中國。來推行這個新興的革命的合作社業，自然是頂困難的事。雖然全國合作社的數字已進到十一萬六千餘以上，但在此種數字中，能夠合乎我們理想的合作社，實在不多，這是不必諱言的。只要幹過農村工作的朋友，都會知道現在參加合作的份子，和社會上一般人士對合作事業是這樣看法：合作事業是救濟農村的，合作社是大家借錢的組合。你到農村去工作，碰到縣長或區長或七紳，他們和你談話，開頭一句就是：「那邊有多少貸款？」我們的農村破產了，需要救濟」。到了合作社，社員問到你不必說，在他教你一碗黃茶之後，照例的是要問你一聲：「指導員！款子下來沒有？」弄得你啼笑皆非。這固然是由於中國的合作事業，是在洋義賑會救災的號召之下發軔的，養成社會人士認爲合作事業是慈善救濟的性質的錯誤觀念。和過去中國農村在帝國主義與封建高利貸的雙重壓迫，以及連年天災人禍不斷的摧殘之下，形成的極農村經濟破產，金融枯竭，以致信用合作社暗潮發展的緣故。然而已往的合作教育，沒有充分的注意，這却是頂頂重要的原因。老實說過去的合作事業，大多是在「不知亦能行」的壓迫之下推行的。

「合作事業的發展與否健全，合作教育的改進，是一個關鍵的點，所以我們對這個問題有切實研究的必要。」這其義勉成先生顯示我們：對見血的經驗之談。

我們知道合作學說的來源甚廣，以將來的發展更不可以限量。它所牽及的科學爲數更多，諸如經濟、政治、法律、社會、哲學、倫理、論理、歷史、地理、會計、統計、審計、農工商業及國際經濟等等，都有密切的關係。這樣一種新興的科學事業，「不知」是「不能行」的。特別是在中國已確定合作事業爲實行三民主義的經濟政策，改造社會的革運運動。這一個「關鍵的點」之合作教育的問題，更非迅速妥善的設法解決不可。

關於如何推行合作教育之問題，筆者認爲應該分爲普通合作教育與專門合作教育兩方面來說。

1. 普通合作教育：這可分爲學校的和社會的兩方面：(一) 學校方面：大學農工商各科及經濟系等，均應研究合作原理與合作經濟，中學及農林職業學校師範學校，必須增加合作課程，小學及民衆學校國民學校，更要補充合作教材，以實現學校教育的合作化。(二) 社會方面：1. 合作報紙雜誌書刊的大量印行。2. 合作專門圖書館或普通圖書館內合作圖書的備置。3. 巡迴合作書庫或巡迴合作教育箱的裝設。4. 通俗或專門性質合作叢書的編著或翻譯。5. 通俗或專門合作問題的講演。6. 合作活動的影片圖畫之展覽幻燈電影的放映。7. 無線電的合作廣播。8. 合作組織的試驗與示範等，以實現合作教育的社會化。造成全國的合作空氣，博得廣大羣衆的擁護，使我們的事業茁壯



地生長起來。

2. 專門合作教育：這是對合作幹部而言的。幹部教育必須特別注重精神訓練，堅定其對合作的信仰，唯有信仰，始能發生力量，這是不可磨滅的真理。其次則應注意學備教育。合作幹部的學術教育，必須區別高中初中三個等級而實施。高級幹部是為中央及省市合作主管機關而教育的，高級教育必修的課程，普通的如社會概論、經濟概論、法學通論，基本的則為合作概論、合作法規、合作經濟及合作法。專門的則為交易合作、農業合作、工業合作、銀行合作、保險合作；有關的則為會計學、農業概論、金融概論、農業金融、運銷學、保險學、倉庫管理、商品學或經濟地理。中級幹部教育，是為各縣基層合作指導工作而教育的，中級教育必修的課程，一般的則為經濟概論、合作原理、合作史、合作法規、合作經濟、合作指導、農村社會、合作簿記、社會調查與統計、農業經濟、農會經營；對於專門訓練，則按其目的而增設有關的科目。初級教育，是以合作社職員為對象的，初級教育的課程，如合作大意、記賬方法、開會方法、各種合作社經營方法，均應一一的課授，合作法規及章則書表的解釋與實習，更不可以忽略，對於當地的經濟情形，及政府的合作政策合作計劃，亦須詳盡的講述。「幹部決定一切，幹部教育健全了，合作社教育普遍了，因此，「能知必能行」，「一知而後行」，我們的事業自可一天天的趨於理想化與標準化。

以上談的合作教育問題，政府或已見諸實行，或正在計劃實行中，將來自不難一一的徹底做到。然而這似乎有

些「十年樹木，百年樹人」的教育大計之氣味。當此戰時，因為多方面的困難，或者有不濟急之處。特別是在敵人後方的安徽，人力物力的限制，更不易立即實現我們理想的合作教育。然而客觀的需要萬分迫切，擺在我們面前的鉅大任務，一方面是合作事業配合戰時經濟的建設，以加強抗戰的力量，一方面是合作事業配合新縣制的實施，以促進建國的工作，要完成這個偉大的歷史任務，主要的要靠合作教育的力量去發動。如何推行目前本省的合作教育，在這個極艱難困苦的環境中，筆者不揣冒昧，想提出三點救急的辦法，用敢貢獻於各位同仁之前。

第一要加強自我教育。我們合作工作者，當前的任務如是其重大，工作如是其艱鉅。各屬隊同仁必須合作起來，多買些書籍，多定幾份報紙雜誌，一方面工作，一方面學習，為着集思廣益提高心得起見，大家應該實行集體的學習，集體的研討。不但對於合作理論與合作實務必須詳盡的探討，就是社會科學、自然科學、哲學，也要選擇着攻讀。建立服務的革命人生觀，養成犧牲奮鬥克己耐勞的工作精神，充實自己，健全自己，自己一切有辦法，再去教育農民，教育合作大眾，所謂「己欲立而立人，己欲達而達人」，何患事業之不能成功。

第二要普及職社員教育。關於職社員教育，本省是採取講習會的方式，我以為這還不夠。我們工作同仁，要隨時隨地的訓練他們處理社務經營業務的技能，要盡可能的參加他們的理監事會議社務會議，指導一切。至於社員教育，我覺得只有利用各種集會，召集多數社員在一起談話，講解合作意義與技術問題，這種集會，不必受合作社法

### 轉

## 民衆合作事業讀本初編

魯勉成

「和」必要時得召集臨時會議的機關，或在農忙時夜間天雨的時候，臨時舉行集體的社會教育，都是便利經濟的辦法。担子請授的人員，要有收師說教的精神，盡消消轉轉的在作意識，其是關於合作事業與抗建建國的關係，使他們得受合作事業的滋養而堅決抗建建國。要合作大衆生活在一起，教育他們，領導他們，農民是非常熱誠可愛的，他們自然對合作發生興趣，自然熱熱地合作起來，而爲我們親愛的羣衆的。

第五要展開社會教育。這在各縣必須趕快地成立合作事業協會的支會，給全縣的上層份子，各界領袖，聯繫起

來，歸治於一爐，因勢利導，宣傳合作，創造出一個個具體的合作環境，化敵入爲友，變阻力爲動力，而後我們的「極自由極民主的農工聯盟」，將利用郵務會議、國產展覽會、鄉民代表大會、保民大會等機會，廣泛的從事合作宣傳，說明合作事業爲救國救民中樞的「中心」工作，說明合作是實行三民主義的無上途徑，說明合作是「切受經濟壓迫者解放大同盟」。爭取社會同情，吸引廣大農民羣衆參加合作，而達到我們「每修一社每月一社員」的目的。

這是筆者對當前合作教育管見，希望各位同仁不吝指教，熱烈討論，使這一問題得出正確的結論，以合作運動之前途實深利賴之。

### 第一課 合作的意義

什麼是合作？「合」就是「聯合」，「作」就是「工作」，聯合起來工作，就是合作，合作能加強我們的力量，合作能充實我們的勇氣，合作能減少我們的消耗，合作能加強我們的收入，合作是我們自力更生的大道，也是我們無敵無畏的捷徑。能令萬事均可成功，不合作萬事都要失敗，我們過去只知自私自利，不能協互助，所以有今天的各種生活問題。以後我們大家應該聯合起來，實行合理的合作生活。

我們要聯合起來工作，以達到互助互利共存共榮的目的，我們有一種適當組織，否則大家還是同散沙一樣又怎

### 第二課 合作社的敘事

接合作得起來呢，這種爲實行合作而組成的團體，就是合作社。合作社的人數不能太少，太少就沒有力量。加入合作社的社員，一定心誠意投的能夠合作，否則有名無實，就不是真正的合作社，而且組織合作社的目的，必須絕對純潔公正，完全以保護並改進增進自己應得的福利爲目標。不能借合作社力量去剝削合作社以外的人，更不應該有同一合作社社員相互剝削的事情。

我們原來就有各種結社的方法，這些就是其中最普通的。合作社彷彿就是一種會，不過比結會的方法更嚴密更合理。

中國的合作社是在民國八年的時候，有位薛仙舟先生倡導起來的。他本人雖然已經死了，但其他所提倡的合作社，却一天比一天發達！

我們中國有悠久的文化，有很大的土地，有多的人民，有很豐富的物產，為什麼還是這樣的貧弱呢？薛先生以為最大的原因，就是「不合作」！

的確，我們中國一般的國民是很缺乏合作精神的，假使我們從今以後，能夠普遍採用合作社的方法，大家聯合起來工作，就不難從貧弱變為富強，這就是他對於我們的教訓，也就是我們大家應有的信念。

### 第二課 合作社的事業（上）

我們用合作社的方法，大家聯合起來，辦些什麼事呢？有些什麼好處呢？合作社可以辦的事很多，每種事業都有很大的好處。

我們日常生活所必需的柴米油鹽以及其他用品，成本原是很低，轉手經過幾層中間商人，價格就抬得很高。假使我們的合作社能夠舉辦「消費合作」，使社員不必個別的向零售商購買，而改由合作社直接向生產者或批發商去採辦，不就可以減少許多生活費用嗎？

我們平時所有零星收入，因為沒有很便利的儲存地方，或是隨便用去，浪費金錢，或是小額貸放，沒有大的用途，或是藏在衣裏，既不安全，又不經濟。在另一方面，每人都有要借錢的時候，也無時沒有要借錢的人，但是平時借錢，固然未必能借到，即借到也是利息很高。假使我們的合作社能舉辦「信用合作」，使社員間能夠有無相通，有的不借的借，不是什麼問題都解決了嗎？

### 第四課 合作社的事業（下）

我們現在所用的生產方法都是很陳舊的，所以生產的產率很低，收益也就很小。假使我們的合作社能夠舉辦「生產合作」共同生產或共同加工製造，那末，在農業方面，耕地可以整理，種子肥料農具可以改良，在工業方面，生產的技術、組織和設備，也都都可以改進，而且還可以改善生產者的關係，不是全體社員的一個極大收穫嗎？

現在一般的生產者，往往因為貧得急於要錢，在產品沒有收穫以前，就很低價的出售，即或能等到收穫以後，也都是零零碎碎的去賣，得不到他應得的利益，假使我們的合作社能夠舉辦「運銷合作」，共同運送推銷社員的產品於集中的市場，不但價格上可以不會吃虧，而且可以格外開闢市場的需要，以求其相適應。

此外，合作社還可以舉辦「供給合作」，以共同購買社員生產用的原料和工具，舉辦「公用合作」，以共同經營社員消費用的設備；舉辦「保險合作」以分担社員間的危險和損失，都是很有益的事業。

### 第五課 怎樣組織合作社

講到合作社的組織方法，第一步當然是計劃調查。合作社可以辦的事業雖然很多，但是因為人力物力財力的種種限制，決不能把各種在同一時候都辦起來，即便辦起來了，也不容易把每一件都辦得很成功。所以事先必須要細細的觀察調查，究竟應該拿什麼做中心事業？要怎樣才可以有成功的把握？然後進行第二步的事情。發起組織，宣傳合作意義，普遍徵求社員；發起人徵求到社員以後，應即召開籌備會議，推舉籌備員，負責草擬合作社章程，

並進行其他應做的事情，這是第三步工作。籌備妥當後，就要舉行創立會，通過章程，選舉理事及監事，并討論經營計劃，這可以說是第四步的工作。合作社在創立會開過以後，組織已告完成，應即由理事會收集股金，呈請政府登記開始營業。

這是大槪的程序。尚有許多法律規定，各合作社必須遵守。其中最重要的，就是「合作社法」、「合作社法施行細則」及「縣各級合作社組織大綱」。中央合作主管機關為使大家能明瞭組織合作社的詳細辦法，曾編有「組社須知」及「登記須知」兩種，可就近向縣政府合作指導室，或中國合作事業協會各縣支會請求指導。

### 第六課 什麼是合作金庫

在我們組織合作社，大家有一共同的感覺，就是沒有本錢！所以我們一方面固然要勸導獎勵加入合作社的人多認股，多存款項，但是同時還得要有個金融機關，負責調劑合作事業的資金。有了這個合作金融機關，那末，合作社自己的股本和存款不夠用的時候，就可以有通融資金的餘地，而合作事業的進行，也就不會因缺乏本錢而停頓了。

合作事業所需要的資金有短期中期長期的分別。從他的用途來看，又有用於生產運銷消費的不同。合作金融機關，都要能夠統籌調劑，充分調劑，以促進各種合作事業的發展。

這種合作金融機關就是合作金庫，合作金庫共有三級：在縣曰縣合作金庫，在省曰省合作金庫，在中央曰中央合作金庫。現在各級合作金庫還沒有完全成立，我們希望能夠在不久的將來，就把這個系統完成起來。

### 第七課 怎樣使合作社普遍

合作社是很好的組織，但是假使只有很少的幾個合作社，還是不能發生什麼力量，更談不到整個社會的經濟改造，所以必須使他普遍的發展。

我們應該從各鄉鎮做起，在每一個鄉鎮的經濟中心，成立一個鄉鎮合作社，然後再以這個合作社為基礎，去發動組織鄉鎮以下的各保合作社，以逐漸達到每保一社，每戶有一社自為標準。此外還可以組織專門經營某種業務的合作社。照這樣做去，不到幾年，全國的合作網就可以得到完成。

合作社相當普遍以後，應該依照業務的性質，或地域的劃分，分別的聯合起來，或為合作社聯合社。那末，合作的功效，就更加宏大了。

政府為促進合作組織，設有各級合作主管機關，從事宣傳提倡指導。但是最可以使合作社自動普遍發展，就是合作社辦理成功的事實。因為只要已成立的合作社各能確實成功，大家一定會迅速仿效，所以我們組織一個合作社，必須使這個合作社得到最後的成功。

（未完）

# 合作消息

## 王學熙同志病逝

### 本廳楊科長等代為募集賻金

王學熙同志，自在本省幹訓班二期合作組結業後，即由本廳派充舒城合作指導處貸款經營員。上年十二月復調本廳合作科工作。王君才學優長，任事勤謹，詎以積勞成疾，遂請假返里修養，不幸於三月二十九日在家病逝。本廳楊科長甲、何秘書聲、周主任建鎬、程主任銓、王主任說詳、合作產品部所丁組長繼武等，以王君身後蕭條，特聯名代為募集賻金，希望本省合作界同仁發揚合作者精神，慷慨捐助。茲探錄其募捐啓略后。

敬啓者 賻助喪，純仁風義猶存，念友及孤，優孟衣冠未遠。當仁不讓，惻隱皆同。茲有王君學熙，籍隸桐城，才學優長，性情篤厚。自結業二期合作組，即任本廳辦事員，任事忠誠，自持廉謹。詎其積勞致疾，血已盡於鵲啼，壯志未伸，壽乃促於鵬賦。並無百金之產，遺留六尺之孤，孀婦哀親，心傷腸斷。甲等苦茶結契，擬謀生者之安，薤露一歌，聊慰逝者之念。情何能已，誰不容辭。用修小啓，藉告同人。君子賜夫獨爲，將伯期其共助，集千狐之肘腋，何礙纖微，造七級之浮屠，端出層累。佳城靈響，誰云死矣無知，德海汪洋，敬爲故人拜賜，謹啓。

## 陳球同志因公病故

### 省府准給卹金七百元

本廳前合作貸款整理處調查員陳球同志，經廳方於上年六月調往重慶全國合作人員訓練所受訓。詎於上年十月結業返皖，因長途跋涉，舟車勞頓，道經鄂鄂馬河染疾身故。茲悉廳方除令資費處酌發陳君喪費外，並據情轉請省府依照戰時雇員公役因公傷亡給卹暫行標準第一款之項之規定，按雇員最高薪額每月支五十元計算，給予一次卹金七百元（因陳君未經銓發未便援引公務員卹金條例請卹），頃准財政廳第八六九號通知書內開：此案已簽奉省府第四四零次委員談話會決議「照准」，本廳接准通知後，即通知陳君家屬備具領狀保狀來廳具領云。

## 本年國際合作節紀念

### 本廳頒發宣傳綱要

#### 立煌屯溪並同時舉行合作產品展覽

本年七月五日，爲第十九屆國際合作節，關於各縣舉行紀念會事宜，本廳特先編定「國際合作節宣傳綱要」，頒發各處隊參照，並轉飭區縣社鄉鎮社參照準時各聯合附近各機關及合作社舉行紀念，以廣宣傳。各處隊紀念費用

，並由本廳各津貼十元，以資彌補。又依照本年度合作事業推進行計劃大綱之規定，國際合作節並應在立煌屯擬分別舉行合作產品展覽會。除關於產品徵集一節，本廳已電飭各指導處隊，仍依上年訂頒「安徽省戰時合作產品徵集展覽辦法」，廣為征集，於六月十五日以前，在江北者寄至本廳，在江南者寄至休甯合作指導處，以備屆時陳列展覽外，至皖南方面展覽會之籌備舉行，本廳亦經電請皖南行署屆時派員主持，與國際合作節紀念會合併辦理。並電飭合作指導處王德溥李哲甫二人前往協助，暨電休甯合作指導處派員協助辦理云。

### 本省戰區農貸七百萬元

#### 省府擬定各縣分期配放數額

##### 通電各縣府各處隊知照

本省立煌等五十二縣戰區農貸，前經省府與四聯總處約定七百萬元，茲悉省府現正積極籌設是項農貸機構，辦理貸放，並分期配定各縣貸放數額，計第一期（五月份）第二期（六月份）各一百五十萬元，第三期（七八兩月）二百萬元，第四期（九十兩月）一百五十萬元，第五期（十一月份）五十萬元，立煌、霍山、六安、岳西各配放二十六萬元，太湖、靈邱、績山、阜陽、符離、至德各二十三萬元，宿松、潛江、潛山、桐城、太和、臨泉、渦陽各二十萬元，蒙城、亳縣、青陽、廣德、郎溪、含山、合肥各十五萬元，懷甯、望江、宣城、全椒、巢縣、無為、南陵、壽縣、貴池、當塗各十二萬元，和縣、繁昌、鳳台、

蕪湖、銅陵、東流各六萬九千元，黟縣、五和、定遠、懷遠、靈璧、濉縣、來安、天長、盱眙、嘉山、鳳陽、宿縣各四萬三千元，通電各縣府各合作指導處隊轉飭所屬合作社及農會，依照各行局所訂農貸手續暫行辦法，辦理借款申請手續，送由各該合作指導處隊，切實審核，彙轉貸放云。

### 陳玉整氏發明三一紡紗機

#### 本廳通令合作指導處隊

##### 暨民生各業紡織總廠籌劃仿製

本廳頃准合管局壽局長箋函：以南川土橋三一棉產紡織社陳玉整先生，發明三一全珍紡紗機，簡捷輕便，出紗勻整快細，各方紛紛請介紹購用。茲經該局與陳氏商洽：（一）凡各級合作社如採用三一全珍紡紗機者可由各社就地製造，由三一社派技師監製，每部收收專利費二元（每部現在南川製成者二百元之譜若在各地自造人工材料較廉費用當可節省）；（二）紡紗需用指導員可由三一社介紹，（三）技師旅費及指導員訓練費與旅費，均由延聘各機關擔任，其數目臨時酌酌道程遠近商定之，（四）技師及指導員薪旅費臨時商定，由延聘機關擔任之，并附簡略說明書一份，函請各有關紡織之機關查照。本廳廳長准函後，即抄發說明書通令各縣合作指導處隊及民生紡織總廠，設法仿製，如因仿造困難，得由各合作社及工廠聯合延聘三一社技師來皖監製，以利推廣云。

### 穎上三里莊區信聯社

#### 大量生產酒精

##### 應通令各縣產銷

本廳年來積極發動各縣合作增加各種工業生產，供應戰時需要，成效卓著。頃據穎上縣合作指導處呈稱該縣三里莊區信聯合作社，以含有澱粉質之大麥、高粱、玉蜀黍、馬鈴薯等物，仿照土法釀出燒酒，再經蒸溜，製成酒精。刻已試驗完竣成績甚佳，即於生產部設立酒精廠一所，內部裝設澱粉磨二具，發酵池二個，曬酒鍋一個，蒸溜器二個，每月可出酒精三百六十市斤，如銷路暢達，稍加擴充，每月產量可達二千市斤，酒精價格以磅計算，每磅現值二元五角。并檢呈酒精樣品二瓶到廳，請予化驗指示。茲將化驗結果，該酒品質純良，營養豐富，甚為強烈。并以酒精為當前軍用與醫藥之必需品，更可替代汽油之用。除指令該處轉飭該社加緊生產外，並通令合作產品推銷所，及各縣合作指導處轉飭各社，妥為推銷，如有以項原料出產地區，並應依照仿製，以增產量云。

### 立煌縣星河湯家匯等社

#### 捐款千元興學

立煌縣業經興學創設兩年以來，成績頗佳，惟因經費不足，設備尚欠完善，尤其是無寬大禮堂，若遇陰雨，

全校集合時，即感受困難。該縣星河湯家匯等社，生產合作社理事主席廖近仁涂慶廷暨指導員廖榮椿諸同志有鑒及此，特發起各合作社共認捐款一千元，為該校建築大禮堂一座，茲悉該校林校長冠羣氏以廖涂諸同志熱心教育捐資興學，極為感激，除呈請省縣嘉獎外，並擬登報誌謝云。

### 皖南普通區合作貸款

#### 省府電行營轉商中行依約貸款

本廳據太平等縣合作指導處，先後電以屯溪中國銀行對合作社貸款限制甚嚴，如(一)普通貸款以該行指導員指導之保社先貸，(二)茶莊貸款須有茶管處介紹及中茶公司之担保，(三)桐產社及滯銷農產品貸款暫不放，(四)無社及區聯社須俟保社組織成後始放款，(五)單位社經營消費業務不放款種種限制，合作困難承受農貸資金，請設法救濟等情，本廳據電後，以本省農貸前經省府與四聯總處簽訂合約，關於貸款種類對象及方式均於合約內詳加註明，絕無上列各項之限制。已稟請省府飭該行遵照就近商請中國銀行農貸機關切實履行合約，配放合作貸款。至合作社申請借款如需保證，應由各該縣合作主管機關負責辦理，似無須向其他機關取具介紹或保證之必要云。

# 浙皖等十七省市合作社統計

民國三十年二月社會部合作事業管理局編

省市別	合作社		互助社		區聯社		縣聯社	
	社數	社員	社數	社員	社數	社員	社數	社員
浙江	3,844	101,268	—	—	65	734	20	488
安徽	6,250	318,225	275	38,219	209	2,092	8	51
江西	9,827	1,156,808	141	28,440	868	5,157	51	648
湖北	7,829	488,912	3,467	184,900	65	990	12	81
湖南	11,257	377,265	514	9,781	15	270	1	9
四川	20,590	1,149,215	—	—	136	2,379	—	—
河南	5,906	4,883,834	1,859	66,908	31	398	—	—
甘肅	5,559	270,315	—	—	2	32	—	—
福建	4,782	284,851	262	15,893	170	2,262	7	68
廣東	7,497	295,947	4,937	157,687	—	—	2	14
貴州	9,036	880,723	519	19,277	3	577	8	795
雲南	8,770	1,025,551	1,036	19,519	—	—	—	—
陝西	6,294	297,727	8,476	130,608	6	145	6	339
廣西	5,922	10,293	—	—	—	—	—	—
寧夏	189	15,918	—	—	—	—	—	—
重慶	123	27,226	—	—	1	18	—	—
合計	109,444	5,663,683	15,686	664,180	1,099	15,028	104	2,585
		20,979,951				1,297,259		1,264,362