

# 戰時民訓

張治中題

【一期星】

號三十二第

【日二月五年七廿】

## 敵我情勢之剖析與民訓意義的闡釋

### 張主席在長沙市第一期民衆訓練畢業典禮訓詞

長沙市民衆訓練第一期畢業典禮於四月二十三日上午八時在內協操坪舉行，開會情形，已詳記於上期本刊，惟張主席訓詞，因本刊急於付印，未及刊出，茲將全文錄後：

陳市長、各位軍訓教官、督練員、指導員、各位訓練員、各位同胞同志們！

今天是長沙市民衆訓練第一期畢業典禮，本主席特來檢閱，看到大家這種精神，是非常欣慰的，現在要向大家講幾句話。

第一期長沙市民衆訓練，由今天檢閱所看到的情形，大家所表現的一般的精神，都是很好很有一種軍人的氣概、軍人的態度、軍人的紀律，這種精神在檢閱的時候，就可以一看可知。這當然是主持民衆訓練的各位同志同學，尤其是各位訓練員指導員各位軍訓教官，大家努力熱心所表現的成績，也是我們受訓的一般同胞同志們，大家能認識受訓意義的重大，自己以身作則，首先奉行，而且不辭勞苦，不嫌麻煩，來參加這首次的，而且是向所沒有的民衆訓練，是值得對大家稱許的。所以今天大家畢業，本主席兼民衆訓練指導處處長很高興的來檢閱，並且命令湖南省行政幹部學校，及中央陸軍軍官學校長沙分校，所有的同學，都來參加這個典禮，這是本主席認為這次民衆訓練畢業典禮，在抗戰的意義上，在建設新湖南的意義上，在復興國家民族的意義上，都是非常重大，是值得我們鄭重舉行的。

我要告訴大家，我們這一個民衆訓練成績的表現，就是我們對於我們的敵人一個最嚴重的警告，也是我們對於全世界各國一個最有力的證明，證明我們全體國民，痛同都發動起來了，我們四萬萬五千萬人民，痛同都站立起來了，大家都統統準備爲他的國家、爲他的民族、

### 第廿三號目錄

敵我情勢之剖析與民訓意義的闡釋(張主席訓詞)	黃炎培
湖南省政府令	朱仲
指導員令	朱仲
對於民衆訓練工作成功的條件	朱仲
抗戰近訊	朱仲
國內消息	朱仲
國外消息	朱仲
一週文壇	朱仲
怎樣去徵集內地民運工作	朱仲
是日本的「文化使命」	朱仲
漫筆	朱仲
第四版	朱仲
第三版	朱仲
第二次大形勢圖	朱仲

李何謝譚  
周德唐士  
若生克之

編編朱曹  
者者顯培

來奮鬥、來犧牲、來對我們的敵人誓死抗戰，來求得我們中華民國中華民族之獨立自由與解放。我們這四民衆訓練的結果所表現的意義，是有如此的重大，如此的深遠，是大家不可不知道的。

我們現在抗戰的前途是怎麼樣，我們抗戰最後的結果是怎麼樣，這是每一個國民都應該知道，而且應該要有深切的自信的，你們大家想一想，看一看，我們抗戰最後的勝利最大的成功，已經快快的來到了，已經快快的表現在我們的面前了。我們將對全世界同情於我們的友邦，公開的保證，我們全國家全民族四萬萬五千萬同胞，一定可以很快的看到抗戰前途的光明，而且能夠確實把握着抗戰最後的勝利最大的成功。請到這一個地方，不能不把敵人方面的情形，與我們現在抗戰的情形，很簡要的同大家分析一下，使大家這次參加民衆訓練的，更可以堅固自信，使沒有參加民衆訓練的同胞，更格外踴躍地來參加第二期第三期的民衆訓練。

你們都知道現在我們國家的情形，可以講已經一天一天的光明，一天一天的走到勝利的目標，你們看現在全國已經一致的精神團結起來，無論任何黨派，任何軍隊，大家都以至誠的在我們最高領袖 蔣委員長領導之下，共同一致來懺悔雪恥，來爲復興國家民族而奮鬥，而共同奮鬥這一種精神的表現，大家是不可漠視的，這是最重要的一點，這是我們能夠得到最後勝利的一個重要的條件。

其次要說明我們現在全國的國民，通通都醒悟過來了，站立起來了，大家感受到倭寇的侵略的壓迫的痛楚，種種的殘酷與暴戾，種種非人道的禽獸之行，由這種利害生死的關係，使得我們全國國民覺醒過來，都站立起來了，大家在報上可以看到，也可以

聽到，現在浙江、江蘇、安徽、河南、山西、山東、以及在其他雖然完全陷在敵人鐵蹄之下的很多省份，例如東北四省、河北、察哈爾、綏遠，所有的中華民國的領土，所有的中華民國的同胞，都能把我們人民自衛的力量，發動起來，尤其是在安徽、江蘇、山西、山東、河南，這些地方，因爲我們人民力量的發動與軍事力量的配合，形成了一個莫可抵禦的力量，形成了一個堅固無比的自衛壁壘，使得倭寇使得敵人種種侵略的迷夢與企圖，不但不能達到，而且還要受種種損傷與創痛，舉一個顯明的例子，我們根據非常確實的報告，在山西方面的敵人，每天要死傷數百人，甚至兩千人，敵人無論走到什麼地方，都要受我們人民軍隊配合的力量打擊，敵人的交通，隨時可以被我們切斷，敵人的駐地，隨時可以被我們襲擊，敵人的 聯隊一大隊，常常被我們整個的殲滅了，像這些事實，在我上說的幾個省份，是時時發現，天天發現的，這是什麼，這是我們人民真正自衛的力量，已經發動起來，都準備爲祖國來奮鬥犧牲，這說明我們的敵人，不能征服我們，而且反要受我們的殲滅的，這也證明我們一定能殲滅敵人，能打倒敵人，這是第二點。

第三點，現在我們的軍隊，對於戰爭的經驗，對於戰爭的信念，對於戰爭的樂觀，以及對於戰爭的把握，都是非比從前了。我們自從我們的首都不幸地失陷了以後，我們的戰略、戰術、通同有一個很大的改變，這 改變 是適合我們抗戰的條件，而又使得敵人作戰陷於種種不利環境的條件，所以現在我們全國的軍隊，越打越有精神，越戰越有把握，在前線一般浴血苦戰的袍澤，雖然隨時隨地有英勇壯烈的犧牲，但是士氣更是非常的旺盛，他們的心理更是非常的樂觀，他們在第一線上很安詳，很自信地，把握了戰爭的勝利，戰爭最後之勝利。前次在台兒莊的勝

利，就是我們一個鐵的事實的證明，證明我們全國的軍隊，對於倭寇作戰，都有殲滅敵人打倒敵人的氣概，像這種愈打愈有勇氣，愈戰愈有力量的表現，這就是我們抗戰最後勝利，最大成功的鐵的保證。

還有一點可以同大家講的，現在世界各國，除掉有一兩個國家，因為一種利害錯綜的關係，對我們的態度，不能完全顯明以外，其餘全世界的國家，沒有一個不同情於我們，沒有一個不在精神上物質上直接間接的來幫助我們的，這不是說我們要倚賴別人，才能得到我們中華民族的自由獨立，但是大家要知道，我們中國是世界的一部份，是世界政治的一環，現在世界上所有的國家，通通都是我們的朋友，通通都是同情我們，贊助我們，這也可以證明我們一定可以得到最後的勝利，最大的成功，這種國際關係，是一種保證，是一種事實的保證。

總之，就我們在抗戰中所表現的這種種成績，種種的好現象，都是足以證明我們抗戰前途的光明，都足以證明我們要求抗戰成功，應該具備的條件，統統都已經具備了，大家要深信自己祖國的前途，民族的前途，是只有光明沒有黑暗，只有生存，絕對不會滅亡，更絕對不會被倭寇滅亡的，我們隨處可以看到，隨處可以聽到，我們全國上下，都在共同奮鬥、共同努力、共同來為祖國奮鬥犧牲，來爭取抗戰最後的勝利，最大的成功，這個勝利與成功的條件，就是我們在本身，都已經具備，這更是一個有力的證明的。

關於敵人方面的情形，也要簡要的說一說。

敵人方面現在的處境，恰恰與我們相反的，第一、敵人國內一般國民之厭戰與反戰情緒，一天一天的醞釀擴大起來，雖然他的政府，他的軍閥，以其高壓的方法與手段來壓迫國民，但是這一種

厭戰反戰的思潮，絕對不是壓制得了的，不但一般國民厭戰反戰，就是軍隊的反戰運動，也是非常普遍，我們在敵人俘虜的身上，搜出的日記本子裏，可以找出不少的證明，所以這一次敵人要增加幾個師團到中國來，就在國內發生了兵變與騷動，就是公然不願意到中國來當侵略戰的炮灰，所以弄得他們的軍閥，不敢在國內放膽來徵兵、來調遣，這是中外各國都知道的一個事實。

第二、現在日本經濟的破產，工商業之崩潰，農村的衰敗，以及種種的不景象，可以促成敵人國內的革命，可以促成日本軍閥的總崩潰，大家也請注意到現在日本發行的公債，將近二百萬萬元的數字，平均每一個國民，要有二百元的負擔，在這一種竭澤而漁的情形之下，不僅僅乎外國人已經看破了日本的危機，尤其是日本經濟崩潰的危機，就是在他本國國內商家、金融家、以至於一切資本家，也都異口同聲的在報紙上雜誌上，公開的承認，日本經濟已經瀕於崩潰的地位，這一個危機，就在眼前了，大家知道現代的戰爭經濟力量，是一個最重要的因素，以我們中國來講，無論打到什麼時候，打到什麼地點，我們經濟的支持，是毫無問題的，我們只要有飯吃，有衣服穿，我們就可以打，但是日本則不然，作戰的期間延長了，工業產品不能推銷到外國去了，而國內什麼原料都缺乏了，工商業崩潰了，他們整個的國家，就要倒台，就要促成日本未來的國內大革命。

第三、我們再問日本所靠的是什麼，日本所依賴來侵略我們的是什麼呢，就是他們海空軍的力量，當他發動侵略我們的時候，只預備以三分之一的力量就可以征服我們，可是現在怎麼樣，他現在出的兵，現在用的力量，已經超過了二分之一，多到了三分之二了，雖然他國內現在還有三分之一多的力量，但是他還有更強大的敵國，他如果把所有的力量消耗在侵略我們的戰爭裏，那

他實在是自尋死路，可是他目前是把大部份的力量不斷消耗在侵略我們的戰爭裏，再加以經濟崩潰的危機，各國的不能協調，使他無法補充，補充不及，這樣就不談同我們作戰，單就各國的軍備競爭而論，他也無疑地要走到失敗落後的方面去，他的海軍趕不上英美，陸空軍趕不上蘇聯，即便不把他的力量消耗在對我們的侵略戰爭裏，他補充也來不及，何況他是已經悲慘地消耗了他大部份的力量，對於日本前途稍微有一點眼光的人，都可以看得明明白白「日本完了」。

至於最後一點：那就是日本在國際上的孤立，他雖然同德國意大利訂立了協定，但是我們聽到確實的消息，德意兩國對於日本的態度，已經是在轉變之中了，他們感覺到是被日本軍閥利用了，過去他們訂立防共協定，為的是共同對付蘇聯，但是日本却利用他來侵略中國，來把他的力量，消耗在對我們中國的戰爭裏。這在德意兩國方面，是不但得不到反共的利益，反而受了日本的利用與欺騙，現在德意明白了他們態度的轉變，已經逐漸在事實上表現出來了，日本在國際上是被稱為國際大盜，現在處在這樣的情形之下，是更加孤立起來，像這種先天不足環境惡劣的國家，來侵略我們還能得到勝利嗎？像這種國家在世界上還能成功嗎？那是絕對不會的。我們可以判斷他一定會失敗而且是慘敗。

今天特意對各位同志同胞講這些話，也可以說就是對湖南三十萬同志同胞講這些話，我們看到敵人這些情形，和我們自己這些氣象，我們一定要堅強的保持我們自信的把握，我們的樂觀，一定可以看到我們前途的勝利，前途的光明，我們是具備了種種的勝利的條件，而我們的敵人是有着種種失敗的因素，這樣相形之下，我們就可以知道我們一定可以得到最後的勝利，最大的成

功，這是本主席不憚反復再三再四要同大家講，也就是同湖南三千萬人民講的。

但是也要再反過來說一說，我們雖然在事實上在種種的條件上都能把握到最後的勝利，但是到達最後勝利的當中，是要有一個過程，在這一過程中，我們不知道還要經過若干的困難，若干的挫折，甚至於若干的危險，也是不可預料的。因此我們雖然看准了最後的勝利，但是我們還得有一個準備一個充分的準備，然後我們才能擔當這一個偉大的過程，這一個慘痛悲壯的過程，直到最後勝利的，這個充分的準備是什麼，可以講就是在我們今天這一個典禮的意義上面，我們看到長沙市第一期民眾受訓的就有八九千人，這個八九千人的團結，就是我們把真正人民自衛的力量發動起來，就這個力量就可以保衛長沙，保衛長沙就是保衛湖南，保衛湖南，就是保衛中華民國，這就是事實，就是鐵的事實，就是對於敵人的一個嚴重的警告，也就是對於全世界一個有力的證明，證明我們中華民族是有着無可抵禦的力量，無可摧毀的壁壘的，這個壁壘，這個力量，就是擔當偉大過程把握最後勝利的準備。

現在長沙市民第一期受訓結果，就能有這樣偉大的力量，何況我們還有第二期第三期以至無數期的舉辦，我們長沙市是有五十萬人，只有十分之一的人參加受訓，我們就有五萬人，十分之二的人參加受訓，就有十萬人，我們長沙一市，要是五萬人，十萬人的雄厚的力量，就是真正人民自衛的力量，能夠發動起來，我們還怕什麼，我們一定有把握，能夠保衛我們的長沙，保衛我們的湖南，進一步我們一定可以達到復興民族的目標，完成我們歷史的光榮的任務。

大家再想一想，我們湖南是有三千萬人民，我們湖南要是十

分之一的人受訓，就有三百萬人，要十分之二參加民衆訓練，就有六百萬人；以這六百萬人自衛的力量，來衛鄉衛國，來和日本長期抗戰，那有不勝的道理，何況還有其他各省，我們敵人最多只能動員二百萬乃至三百萬的兵力，他要對付我們，要對付蘇聯，要對付其他各國，還要對付國內革命，更要對付高麗台灣，這些被他佔的地方，他有什麼辦法可以對付我們風起雲湧如火如茶的民衆自衛力量，大家想想這是一個什麼情形，這種力量是如何偉大的力量，是如何無可抵禦的力量，這個力量是不但可以自衛，而且可以打擊敵人，殲滅敵人，完成勝利。

所以我們這一個畢業典禮，其意義是非常重大的，在我們對於國家民族的貢獻方面，其意義之重大，實在是無可比擬的，各位同胞同志們，你們能爲三千萬人民首倡，你們能爲長沙市五十萬人首倡，你們來接受這個訓練，完成這個訓練，你們對於國家民族的貢獻，對於湖南的貢獻，對於長沙一市的貢獻，你們這一種精神與表現，是值得嘉慰的！最值得本主席向大家贊許的！我更希望全省男女同胞，都以大家作爲榜樣，都有共同的覺悟一致的決心，來參加民訓運動，來參加這一個大時代的偉大運動，我們這樣一致努力，來達成「人人敵愾，步步設防」的目的，這才可以說是有準備，才可以說有充分的準備來擔當偉大的責任，擔當悲壯的過程，達到最後的勝利，最大的成功。

今天在這一地方，還要同大家說明一句話，就是那關於我們民衆訓練的功用問題，社會上有些人把我們民訓運動的功用，誤會了很多，人說我們訓練民衆，就是徵兵，大家現在總可以曉得我們是爲着什麼了，我們民衆訓練和徵兵，完全是兩件事，不是用多講，就說到徵兵方面，我們湖南每月只出一萬八千兵，我們全省有三萬八千保，平均起來，每兩個月每保只要出一個兵，或

者說每一個月每兩保只出一個兵，若就湖南三千萬人民計算起來，我們每一個月只在二千六七百人中，抽派一個人去當兵，去到第一線上爲國家自由獨立而奮鬥，不要說這是光榮的任務，應該慷慨從軍，踴躍應徵，但是其人數也不過如此，至於我們民衆訓練，那就根本只是爲了發動民衆自衛的力量，並不是都要大家去當兵，當然我們這個意義，也是爲着抗戰要訓練民衆，就是爲着復興民族要訓練民衆，就是爲發動人民愛鄉愛國之熱情要訓練民衆，我們說爭取抗戰最後勝利，但是我們有什麼憑藉呢？我們的憑藉就是在我們民衆運動功用上面，就是要在這一個民衆運動上面喚起人民來抗敵禦侮，來保衛自己的家鄉，建設自己的家鄉，來復興國家民族，這個意義就是如此。希望大家本着自己的熱心，和受訓的經驗，對一般民衆切切地說明這一個道理，他要明瞭這個道理，都能慷慨踴躍地來參加受訓，來增加大家的力量，也就來增加我們復仇雪恥衛鄉衛國的力量。

今天看到這八九千男女受訓同胞，所表現的這一種精神，實在使我們對於國家民族前途有無限的樂觀，所以本主席今天特別同大家講這一番話，使得大家明瞭我們國家的現況，確定最後勝利的信心，並且要大家明瞭我們民訓運動的意義和功用，也使得大家明瞭自己參加民訓運動的貢獻，和對於大家的期望，最後還應該向參加受訓的諸位同志同胞，以及我現在還沒有看見的全省各縣參加受訓的同胞，敬致我的祝望之意，祝大家前途光明，祝大家共同努力，一致爲建設我們新湖南大湖南努力，擔當復仇雪恥復興國家民族之偉大的使命，我們相信我們一定可以得到最後的勝利，最大的成功，我們一定能夠看見我們國家復興以後的光明的日子，我要大家把湖南三千萬人民所應該負的歷史的光榮的責任，擔負起來。完了！

## 湖南省政府訓令

奉院令將民衆抗日自衛軍改爲民衆抗日自衛團仰即遵照更改由  
湖南省政府訓令 第一字第三五七二號  
二十七年四月二十四日

令民衆訓練指導處

案查滿南省組訓民衆改進政治加強抗日自衛力量方案業經本府  
分別呈報兩省在卷茲奉  
行政院漢字第一零一八號指令開呈件均悉應准備案惟民衆抗日自  
衛軍應爲民衆抗日自衛團以省政府主席兼總團長以各縣縣長兼團  
長仰即遵照等因奉此自應遵照更改除將方案改印頒發並令行各廳  
處會暨各行政督察專員公署區保安司令部縣政府外合行令仰該處  
即便遵照爲要此令

主席 張治中

## 湖南省民衆訓練指導處訓令

民訓字第一〇九三號

令各縣(市)民訓總隊部

值茲抗戰時期百費皆應撙節各該縣市民訓期滿受訓民衆祇須發  
給證書不必另製其他證件以體民艱而惜物力除分令外合行令仰知  
照并轉飭一體知照此令

兼處長 張治中

兼副處長 賴 璉

中華民國二十七年四月二十二日

## 指導處訓令長沙市民訓總隊部

事由！仰查明參加慶祝克復台兒莊大會各訓練員暨受訓民衆分別  
傳令嘉獎由

湖南省民衆訓練指導處訓令 民訓字第一〇九三號  
二十七年四月二十二日

令長沙市民訓總隊部

案據本處辦公室簽呈以本月八日日本市慶祝克復台兒莊大會該總  
隊部亦經派隊參加各訓練員暨受訓民衆服裝整齊精神煥發鶴立兩  
中屹然不動遊行時雖大雨滂沱而自始至終步伐一致各員民竟能有  
此成績足徵平日努力殊堪欣慰擬請令行該總隊部傳令嘉獎等情據  
此合亟令仰該總隊部迅即查明分別傳令嘉獎以昭激勸而勵來茲仍  
將辦理情形具報備查仰即遵照此令

兼處長 張治中

兼副處長 賴 璉

## 指導處致湖南教育廳函

案據茶陵民訓總隊部呈稱

「爲呈報事案據屬隊第五區區訓練員譚震報告稱「竊屬隊鄉  
訓練員張繼進張有連於三月二十八日未經請假擅離職守以致屬  
隊民訓無形陷入停滯狀況似此情形影響訓練前途實深巨大用特  
具情呈報俯祈嚴懲實爲公便謹呈」等情據此查員等以李芳揚賓  
權擅自離職未經嚴懲視紀律於具文以民訓爲兒戲殊堪痛恨設不  
從重嚴懲則皆效尤實感無法維繫理合據情呈報鈞座察核依律嚴  
懲以警未來實爲公便」

等情據此查張繼進係廣雅中學學生張有連係妙高峯中學學生除指  
令茶陵總隊部「張繼進張有連均應予撤職」外相應函達即希  
查照轉飭各該學校開除兩生學籍以儆效尤而肅綱紀尙希見復爲荷  
此致

湖南省教育廳

兼處長 張治中

兼副處長 賴 璉



# 對於湖南大規模發動知識份子下鄉組織民衆的意見

黃炎培

一、湘省當局，提出大規模組織民衆方案，主要貢獻在造成健全的基層組織，加強自衛力量，此於抗戰前途需要，非常切合。行政幹部學校，似宜將地方組織，如何使之健全，管教養衛各項問題，如何使之獲得適當解決，依其分析之結果，每一事項，根據湘省情況，踏實研究，以爲實施改進張本。

二、貪官污吏，爲歷來政府與民衆間最大障礙物。欲發動民衆，先懲治貪污，湘省當局早已着重此點。青年下鄉工作，舊時腐敗習氣，必可一掃而空。惟爲貪官污吏者，亦有其種種巧妙方法，狡滑手段。青年不患無除惡之決心與勇氣，而特患無除惡之實際知識，研究問題時，似宜將種種地方積弊之如何造成，如何扶發如何矯正，一一講使青年懂得，纔不致受人蒙蔽。己不爲惡，進一步更能了解並禁止人之爲惡。

三、研究各項問題，宜集中於如何愛惜民財民力而善用之一點。行任何地方，只覺民衆物質的不夠，體力的不夠，如何使之夠，又須根據地方實際狀況來研究。年來一談建設，便使民衆感覺到增進利益尚在將來，增加負擔倒在現在。際此國難嚴重，用民財民力之處更多。聞豫東南各縣民衆標語「不反對徵兵，不反對派款，只反對不公」，真正民意，於此可見。古今中外，政治精義，實已一語道破。湘省方案第六章規定以不增加人民負擔爲原則，甚善。進一步設須增加負擔，將如何使之「公」，似亦值得研究之一問題。

四、方案第五章第六條，訓練必須取得聯鎖，注重實習云云，誠爲扼要。每見各地訓練工作，時間限於幾個星期。學科多至二

十餘種。每一講師，將在本國或外國所聽受，高談闊論，扮演一番，掉頭便去。此去彼來，各不相謀。既於服務區域實際關係絕少，各科又無中心，無聯繫，聽者何曾運用。故竊以爲幹部學校講師人選，實亦嚴重問題。理想的講師，必須通曉政治理論，兼須富有實施經驗。

五、任何訓練，此時訓練者，與將來指揮督察者，必須出於一手。至少亦須極端接洽聯絡。否則此時教人家這樣做，將來指揮人家不應該這樣做，或更督責人家不應該這樣做，受訓者將何以堪。

六、無論長期的教育，短期的訓練，大概聽受者百分之三四十，皆優良可用，（姑名爲（甲））其中三四十勉強可用（乙）其餘（丙）雖非不可用，總須視指導者如何。通常任用方法，大都置（甲）（乙）於較高較優地位，而置（丙）於其下，而待遇之厚薄從之。表面亦似公道。實則地方政治愈是下級，於民衆愈親，其相關愈密，而其措置愈須切當，其任務反較上級尤爲重要。所以此方法，絕不相宜。只有將（丙）作爲試習試用，待其實際工作，漸進於純熟老練，然後作爲正式任用，纔不致誤事。方案既規定注重實習，最好參用部定師範學校，職業學校規程，必須實習經過若干時間，表現至何種程度，然後作爲結業，似亦爲一般所宜採酌者。

七、凡下鄉工作者，必須了解地方權力中心，不一定在地方政府，而往往在年高有德或有才而不必有位者。此等人姑名之曰自然領袖。此等人思想行爲，神態容服，不一定現代化。驟與之

接，精神上當然扞格不通。但試細加考察，其所以取得一方信仰，確非無故。彼於民衆心理，地方風習，所見往往有獨到處。即使其人品性不一定良善，亦既取得一方信仰，卻亦非可輕視。下鄉一見此等領袖，必須和聲下氣，以至誠與禮貌，向之致敬，然後虛懷請益。因而取得此輩同情。因此輩之延譽，到處進行順利。因此輩之指示，獲識民衆心理，地方風習，一切設施，必增絕大助力，反之即成絕大阻力。此點雖似與工作本身無關，實爲下手時所須注意。似亦宜爲受訓者言之。至於土劣作惡有實據者，不在此例。

八、不惟自然領袖須尊敬，且須注視地方固有風習。往年漫遊蜀西，民衆多用白布纏頭，下鄉工作者用極大氣力，企圖改革此項習慣。吾曾親見橫街大字標語「纏頭是野蠻風俗」（彼不知巾與冠，同爲吾國幾千年舊俗。）同時指揮警察，強迫解除，致有婦女奔逃，失足落水，釀成絕大糾紛者。凡一種風俗之造成，必有其因素，有害者去之。其無害者聽之。煙毒必須肅清，爲其戕生也。裹足必須勸戒，爲其殘肢體也。若纏頭之類，有何禁革之必要。下鄉者切不宜抹殺一切，專於形式上求現代化。此類正多，似宜於訓練時附帶及之。雖似小事，往往因此失却民衆同情，增加意外阻力。

九、各地民衆莫不要求自衛，吾行蘇魯皖豫交界區一帶，民間亦多組織，亦備槍枝，但有兩句口號曰「人不離鄉，槍不離主」。良因過去徵兵手續不甚合理，而又迭次責繳槍枝，於是一聞政府號召，幾等於驚弓之鳥，欲求民衆樂從，惟有聲明以自衛爲限。實則自衛衛國，雖異詞而非異事。只等於一物兩面耳。如果組織日以嚴密，訓練日以純熟，精神日以興奮，國族觀念日以明瞭，則其敵愾之心自然激發。故下鄉與民衆言，誠不妨從自衛

下手。今湘省定名抗日自衛軍名義，至爲正確。上所云云，或無何等關係。

十、外間對於停辦高中及職業學校的誤解，每以當局停止教課而未嘗停辦教育一語釋之。竊意下鄉服務時，倘能以教師之指導，將各項工作經驗，加以整理，成爲有統系的材料。使與平時校課知識，得實際上或反或正之證明，因而發生聯繫與融化作用。誠能做到，不惟在修學上得極有價值的教材，且使地方政治漸趨科學化。尤有一層，到一年後，一部人員，回復學校生活，彼時校課，在青年心理上，必不復顯異常變故，總以另定適當方法爲宜。此事雖屬未來，似亦不失爲值得研究的一問題也。

## 民訓工作成功的條件

瞿仲捷

### 引言

本省這一次的普及全省的民訓工作，可以說空前劃時代的一種偉大工作。它所負的使命，不僅在發動民力，爭取抗戰勝利，尤在社會革新與民族改造。其意義之重要，毋待多言。我們應當如何苦心焦思，臥薪嘗膽，促其走上成功之路，實屬當前的迫切問題。

光陰迅速，第一期民訓工作已經屆滿了。在此期間，各位軍訓教官指導員和訓練員，一定在實際工作中獲得了不少寶貴的得失經驗，現在第二第三兩期工作，又將繼續地展開，對於將來的一切，必定也有深刻的考慮和多方面的籌劃。筆者願乘此機會，把幾項促成民訓成功必要的先決條件，敘述出來，藉相商榷。



## 一、關於工作人員本身的

一、信念堅定 我國城市與鄉村的物質環境相差太遠了，在城市中生活慣了的人跑到鄉下去，一定感覺得不舒適，甚至覺得很苦。同時鄉村中文化水準低，人民思想簡陋，生計艱難，對於外來的新事物總難於接受，工作的困難，因此隨時可以發生。若是對於民訓前途，不能確定其信念之人，很容易灰心喪志，半途而廢，或不能吃苦茹辛，任勞任怨，堅持到底。所以張主席諄諄以「毅」字訓勉吾人說：「……我們是有擔當，有責任，我們對於種種事情，種種問題，種種困難的解決，一定要持之以毅，一定要以「死生以之」的堅決來應付，不貫徹責任絕不放鬆，不達到目的絕不中止。這就可以一定有得到成功的一天。」我認爲張主席這幾句話，實在可作民訓工作者的座右銘。要知自己有無堅定的信念和毅力，只要問能否與民共甘苦？能否任勞任怨？能否白折不撓？再接再厲地向前去幹；

二、實事求是 「馬馬虎虎」，「得過且過」，「敷衍了事」，「聊以塞責」，這些名詞不知阻害了幾多有爲的青年，不知斷送了幾多可以成功的事業。我國之所以積弱至此，也是受茲荼毒。時至今日，敵人的飛機大砲交通之下，已不容許我們再苟且因循，敷衍護過，必須人人腳踏實地的負起應盡的責任來，然後纔可挽救狂瀾，建立起新中國。關於民訓工作應該如何認真的去做，晏陽初先生也說得很透澈：「……老百姓真是苦力，又「苦」而又有「力」。……我們必須認識他們的苦，而後全力爲之解除，必須認識他們的力，而後全力爲之開發。……我們必先探求民訓癥結之所在，民衆所受的疾苦是什麼？到了怎樣程度？怎樣可以解放？他們的毛病在那裏？可能性在那裏？怎樣可以清治而扶植

它？我們應當深入下層，與共甘苦，而廉得其真情。……」總之，「實事求是」是說不做那與國計民生不關痛癢的虛有其表的工作。

三、互諒互助 外國人譏笑我們不懂得合作，說中國人的詞典上找不出一個「合作」名詞。其實這完全是武斷和侮蔑的話。試問「集腋成裘」，「衆擎易舉」，「衆志成城」，以及「同舟共濟」許多同類的詞句，不都是包含合作的意義嗎？不都是明明告訴人不能獨行其是嗎？祇因平常人把「知」與「行」看成兩件事，知而未必能行，以致言行不相應，思想與生活脫節，這也是使任何事業失敗之一重要原因。何況省單位的民訓工作範圍如此之廣，意義如此之深，關係如此之鉅，誠非一二人之心力所能見功，必須大家同心一德，合作到底。同時合作的意義，包括兩方面，就是張主席屢次申說的：「第一在消極方面要不鬧意見，不爭權位；第二在積極方面要互諒互讓互助，就是要互相諒解，互相遷讓，及互相幫助。」如果能作到積極方面的互諒互讓互助，那麼消極方面的決無問題，事業成功之鎖鑰，也就在掌握之中了。

## 二、關於工作的

一、寓訓練於組織 首先我們要把工作的手段和目的弄清楚。因爲民訓的總目標是開發民力，故我以為訓練只是手段而組織纔是標的。向來缺乏基本教育，沒有團體生活習慣，一盤散沙似的民衆，若不經過訓練，自然不能夠組織起來。但是經過訓練的民衆，若無嚴密的組織，一樣的不能發生力量。所以訓練可把民衆組織起來，而且繼續訓練，能加強已成的組織的力量。同時組織能使訓練不落空，能發揮訓練之功效，其次組織民衆的時候，務須以自動爲原則，就是培養其對於組織的興趣，由興趣而進一

步地感覺需要，由需要必然會更進一步自動地組織起來。惟有自動的組織，好比一顆適合土性的樹，纔能生根，纔能滋長茂盛，纔能在亂風之中固立不拔。

二、注重實際問題 宣傳固然是民訓必不可少初步工作，但是我們應當特別注意其方法與內容。現在流行一時的化裝表演，以為新奇，無疑的能引起民衆之注意與歡迎。不過要如何纔能使民衆不像圍看西洋鏡似的來看它，却是問題。慷慨激昂的演說和引人注目之標語，確實能激動民衆一時之熱情。可是要如何纔能使他們能夠了解，深信不疑；要如何纔能使他們感覺到與其切身問題有直接關係，也都是問題。因此整個的民訓工作，從開始宣傳起直到組訓完成止，都是應有計劃的，一切內容要不離開農民實際的生活與實際的需要。例如農民覺得生命財產在敵人隨時可以侵入的時候沒有保障，我們就可以藉此宣傳自衛之重要，幫着組織自衛隊；他們感覺受經濟壓迫的痛苦，或農村金融枯竭的時候，我們就可以訓練其合作知能，協助他們組織合作社，以流轉資金，並介紹農產改良方法，以增加其生產。諸如此類的例子很多，要在能依據各地實際情形，隨機運用。

三、先從淺近入手 吾國農村凋敝已非一日，積重難返，欲蘇民困，非從最基本最小的範圍做起不可。因為農民的教育程度低，所以不能談高深的理論，只能講粗淺的技術。因為農民的經濟力量弱，所以一切辦法須以簡單經濟為原則。因為農民的見識短，希望切，困苦深，所以任何事都要使他們看得好處，至少也須使之相信能得實惠。不如此，就不能得到他們的擁護和信仰，工作也就無法順利進行。而且從小規模做起，是有基礎，是不容易失敗的。但有一點亦須注意，即吾人的眼光却不可不遠大，不能不看到全局和將來。所謂「高處着眼低處下手，遠處着

眼近處下手，深處着眼淺處下手，」正是說明此意。

三、關於政治的  
一、提高行政效率 「縣政府本身的組織不健全，則一切新政

### 我們不應該哭

朱 鵬

他們兩個搭着一輛難民的列車。車子裏的人那麼擠，大家都縮着身子，大家也一樣的愁苦着臉。冬天的冷風像針刺那樣的刮在他們臉上。

「你的手一定凍了，伸給我！」一個穿童子軍制服的少年，親愛地對旁邊一個孩子說。他緊緊地捏住了那孩子冰冷的手。這車子中間，只有這少年的精神比較煥發一點。

「不要愁，搭上這車子，我們就可以到你爸爸所住的地方……你說，你的爸爸是不是那邊一個省銀行的職員？」

「職員？……那我不曉得了，媽媽總說爸爸是做什麼銀行的收發的。」

孩子一提起媽媽，眼圈兒一紅，眼淚就撲簌簌地滾了下來。他記起媽媽那血淋的身子，躺在地下的死灰的臉，叫喊她不應的那種可怕的神氣。他看看那個對待他十分親切的穿童子軍服的少年，更想起了媽媽，而媽媽却死在鮮紅的血泊裏……

在一個夕陽西墜的傍晚，有一羣從上海南京向鄉下逃避來的人們，正沿汽車路走着，經過半天的步行，一個個都疲勞不堪，有的坐在路旁，有的躺在田野裏，他們想到匆匆丟下的家，想起敵人的飛機在南京市一帶作惡的情形，以及逃往鄉間去的今後的生活，大家都是換聲嘆氣，……有些須走遠路的人，又就心着怎樣在小村上借宿的事。可是東北角上噤噤的有聲音響了起來，他們一個個都驚跳着，瞪着眼，在敵人炸彈底下飽受過驚惶的他們，只要有一點聲響，就會驚跳起來的。

無從做起。」這是近年來實際從事縣政改革者，由經驗中發出來的呼聲。所謂組織不健全至少包括兩方面的意思：一方面是行政機構的不適用；另一方面則為人才之不充實，——不敷分配或不能稱職。其次還有兩點：一是少數的縣政人員的不能奉公守法，廉潔自持；一是部份的縣政人員，不能忠於職責，刻苦自勵，(一)公事——即公文——上交代得過去就行了(是作官的哲學)。由於以上種種原因，縣行政效率遂不堪問了。幸中央已注意及此，嚴懲貪污，重申誠令。本省自張主席蒞任後，尤能以身作則，並以勤正廉勇四字表率全省公務人員，三湘風氣，為之一變，行政效率已日漸提高。現在又創辦幹部學校，計劃地訓練各種需要的行政及技術人才。我們希望不久全省七十五縣每一縣都成爲一個組訓民衆的靈活機構，那麼民訓工作，就可尅日觀其厥成了。

二、民訓爲中心工作 我國一縣之大，等於歐洲的大國一省，小國一國，其經緯萬端；誠非目前縣政府狹小的組織和短絀的經費人才所能辦好。何況從縣長起直到鄉鎮長止，他們的光陰差不多全部消耗在處理「等因奉此」的公文上面，很少有多餘的時間和精力，來從事實際福利民的工作，以致農村破產，民力微弱，國本動搖。這實在是令人痛心疾首的現象。抗戰軍興以來，各省對於縣政之改進與充實，雖甚努力，關於例行公事，尙未聞有何具體辦法。據三月十一日國民日報載：湖南省政府於九日舉行十二次常會時，通過湘省各行政機關，戰時停辦例行公事暫行辦法六條，其第二條云：「各機關暫行停辦例行公事，依下列標準：甲、與抗戰無關而須長期間始獲收效之行政事項；乙、與抗戰無關而須鉅額經費始能收效之行政事項；丙、與抗戰無關各項調查表格及報告。」第三條云：「凡例行公事合於第二條標準而事實上仍有違礙停辦者，得酌量情形歸併或彙報之。」同時張主席在

人羣正在雜亂的時候，幾架敵機很快的就近了過來。人們都像瘋了似的，想向附近的樹林下面奔，但那裏來得及都能適當的躲避呢！敵機很快的找到目標，投下五六個炸彈，還用機關槍緊密地掃射。經過五分鐘光景，敵機才又繼續向前駛去，再去造成另一個慘劇了。

於是這田野裏到處流着鮮紅的血，斷了的手臂和腳趾，遠遠地飛了開去。這真是一個怎樣可怕的慘劇：許多受傷的人，流着血，却還是奔跑，他們不知道自己正流着血，他們也不知道自己是死了還是仍舊活着，他們只是下意識地跑，下意識地要躲避敵人的慘殺。却沒知道已經受到了敵人的毒手；流盡最後一滴血的，他們一個個都倒下了，躺着。紅十字會和童子軍救護團趕到以後，一切才慢慢地甯靜了。

一點，正在這時候，大家才注意到一棵樹蔭下面，有一個孩子蹲在一個女人的屍體旁邊，已經哭得聲嘶力竭了。從那屍體的衣袋裏，搜到一封信，才知道這女人帶了孩子，預備繞道到南昌——她丈夫在做事的地方。於是有一個重軍，願意伸送着這個孩子。

「媽媽會不會再活呢？……我要媽媽……」孩子在重軍的手裏抽出他的小手，抹一下眼淚，顫聲地問。  
「你不要這樣紀念你的媽，若是在地下能知道你好好地活着，到你爸爸那裏，將來好好地做一個人，她一定十分安心……莫哭，我知道你一定是一個極勇敢的小朋友！我們不應該哭，我們要記得日本人是這樣的兇暴！……」

那孩子緊緊地握着，點了點頭，感動地握住了那重軍的手。  
冷風像針刺一樣的刮在他們的臉上。孩子覺得握着手，有一股熱流傳到他的手裏。

爲民訓運動告各縣縣長及各級行政人員書有云：「……各縣縣長以下人員，應深切認識此次民訓運動意義之重大，蓋不僅在加強抗戰自衛力量以作戰時動員準備，而尤在提高行政機構效能以植

現代政治的基礎。……各該縣長，各級行政人員，應深懷此旨，絕不得觀望。……故如何推動民訓工作，應為各縣長以下人員在今後六個月內每日之課題，本主席將依此以規各縣長之治理能力如何並以作為考核標準。」對照省府會議通過之停辦例行公事暫行辦法和張主席的話，足證省政當局，在消極方面，設法排除民訓工作之阻礙；在積極方面，更有集中力量，以促民訓成功之決心。即此一宗，已為今後民訓工作開出了一條平坦的道路。

三、黨政軍學通力合作 最近有人自東戰場前綫歸來說：「從淮河之戰以迄台兒莊之役，因為我方軍事和政治配合的好，得到民衆不少的助力，所以兩次決戰，均獲優勝。」以這種鐵的事實和血的教訓來證明，比任何理論上的說法和推斷都來得有力，感人最深。前綫上指揮作戰的將領，文武官兵，和老百姓正在合作地流着鮮紅的血，我們如今在後方負責發動民衆之責者，還不應該合起來流汗嗎？不過前綫主要的為作戰，故軍事為中心。後方偏重行政，惟有行政力量才能策動一切，故應以政治為中心。我們共同向着惟一的目的——民訓——努力，我們的目的，好象作戰時進攻底目的地，我們要抱着勇往直前視死如歸的精神，一齊向前衝鋒，不達到目的不止。

#### 四、關於社會的

一、民衆須能接受 我們知識青年初到鄉村，首先感覺的困難是鄉民的知識程度太低，思想落後，不易了解一些青年學生忽然跑到鄉下來工作的意思，因此很難接受訓練。但是這一關，很容易打過。雖然原來的條件不夠，只要我們稍為用一點功夫去啓發其智力，開導其思想，糾正其看法，並對文盲給予最低限度的文字工具，就不難使之如饑如渴，爭先恐後的來受訓了。

二、民衆須有信心 要民訓工作能夠順利地進行，必須先得到民衆的信仰和擁護，可是民衆信仰是不會自動地建立起來的。必須工作人員的言行使他們佩服，所作的事於他們有益，不說空話，不唱高調，同時在交往中和他們親近，在生活上和他們共苦，態度與他們平等，有問題為他們設想或幫忙解決，果能如此實行，民衆信仰的取得，是不成問題的。

三、地方須予贊助 有「土豪劣紳」的名詞，又有無紳不劣有土皆豪的說法。然則土豪劣紳的人物是怎麼養成的呢？難道所有鄉中紳士都是劣紳嗎？所有鄉間的富戶都是土豪嗎？我認爲一縣之有土豪劣紳，完全因為該縣的縣政不清明所致，否則土劣必無所用其伎倆，亦無從培植其勢力此其一。同時紳士不一定都是劣紳，地主不見得都是土豪，所以無紳不劣有土皆豪的說法，是一種謬論，我們不可不了解此其二。即使在某一地方果真有土豪劣紳的話，一旦縣政效率提高，縣政機構健全起來，則其勢力必自歸消滅。再進一步說，就是那種勢力一時不易消弭的話，只要我們善於運用，亦可成事，即張主席說的「要運用聰明才智化阻力為助力」此其三。至於那些原來不是土劣的公正紳士，對於有利國家鄉土的事業，常無不樂為贊助，不過我們應使之澈底明瞭民訓的意義，斯為要着，此其四。

#### 結語

以上所述的四項條件，多半都是關於人事方面的，而且有的意思已散見於本刊各期，有的是老生常談的話語，爲什麼我還不厭煩地解說呢？其原因有三：第一、由於經驗的證明，我國任何事情（無論政治教育或社會事業）辦不好，十分之七八是人的問題，只有十分之二三是事的本身或制度的問題。因此要希望一件事能

辦成功，非把各種人事上的條件準備好不可。第二、民訓工作第一期雖已結束，但是還有第二三期接連着要進行，趁此時機將各要點系統地整理出來，俾各位藉此參考，一方面檢討過去，一方面策進將來，想必也不無意義吧。第三、四項條之中，以屬於工作人員本身的為最重要，因為必先工作人員本身能刻苦耐勞，能實事求是，能互諒互助然後工作才能有所表現，然後才能獲得各方面的合作，民衆的信仰，地方的贊助，和輿論的同情 同時

社會的條件倒不很要緊，因為人的一舉一動固然不免受環境的支配，但是改造社會環境的還是「人」，民智無論怎樣蔽塞，可以用誠意和實踐去感動他們，使之樂予受訓，不好的鄉紳無論如何刁頑，果真善於運用的話，也不難化阻力為助力。總之民訓能否成功的關鍵仍在工作人員的本身，工作人員本身的條件不完備，則其他的條件無從構成，民訓工作永遠做不好的。

### 抗戰近訊

魯南戰局我轉優勢  
連防山我反攻獲勝  
京燕一我反我軍活躍  
晉南頑寇受挫北撤

#### 一、魯南方面

魯南第二次大會戰，即可運動成熱，敵因嶧縣臨沂間之敵，自由冀敵分台懷公路及津浦路運來援軍後，約有六萬餘人，乃以主力分由嶧縣東南及臨沂西南，在蘭陵鎮集結，經洪山南趨四戶，威脅鄆縣；另一股由嶧縣沿臨嶧支線，再犯台兒莊；一股由臨沂公路，攻路鄆縣。此外在韓莊及濟甯，則取守勢。竊敵用意，無論在進犯之任何一路，獲得成功，均可斷隴海東段，而予徐州以重大威脅；我為實施較台兒莊尤偉大之殲滅戰計，已調大批生力軍增援，配備就緒。

開始攻擊，戰局前途，定可樂觀。敵將受即我軍於二十三日晚放棄鄆城後，由臨沂西南來援之某部，二十五日由鄆城西北之南喬營坊向鄆城西北關壓迫，而頑敵三千餘人，二十六日晨又迂迴至鄆城西南方面之南溝溝，北溝溝，馮家寨一帶，企圖使我軍腹背受敵，我軍分頭迎擊，卒將該進犯之敵擊退。敵企圖分二路侵犯，一路在馬頭鎮附近，一路在馬頭鎮東南關帝廟附近。而我生力軍已由新安鎮推進，至鄆城迤南二十里之地，並向敵進攻；鄆城西北我某有力部隊亦已南下

向鄆縣側襲，鄆城之敵既屬不多，經我夾攻，當不難收復也。鄆縣北部之敵，約增至一師團以上，其主力由四戶鎮侵入連防山，北我反攻，其左翼至佛寺，右翼至張莊，我軍奮勇抵抗，血戰五晝夜，迄二十六日，我以重兵在喬坊一帶展開機動性運動戰，其蘭陵與四戶連絡，被我從中切斷，敵乃以步騎連合部隊，由鄆城增援，犯我南喬，另以主力向王莊鎮遠堡迂迴，我某部奮勇出擊，敵不支而退。二十六日晚敵又分三路向我攻擊，我文山以北，連防山，半路店，青石橋守軍，奮勇應戰，往返肉搏，激戰終夜。敵先集中主力，攻我連防山，我待敵迫近，以白刃肉搏，將敵擊退；敵又轉攻我青石橋，並運用側擊，欲一舉而佔領之，我始終堅守陣地，有進無退，敵仍未得逞。二十七日晨，我待敵疲乏，全線反擊衝鋒，同時，我兩部主力，進攻四戶鎮側背，頗為得手。該處已為戰事中心，蘭城店爭奪甚烈，敵以先後被我殲滅一旅團至二旅團之衆，象

之我有新增部隊開至，敵之進攻，已受重大頓挫矣。

輝縣正魯南殘敵增援反攻後，仍圖迂迴面戰况力深入，窺我台兒莊。廿二日我生亦烈台兒莊以北之陳家坊耿莊，與敵磯谷坂垣之混合部隊遭遇，發生激烈戰爭。敵以坦克車四十餘輛，及猛烈砲火，圍包圍我軍，高師奮勇衝鋒，肉搏十餘次，我右翼安師，左翼張師，亦展開血戰，至二十三日晨，將深入孤線之敵，全部擊退。現黃莊，崔家圩，張莊沿線之殘敵，亦已完全肅清，敵軍傷亡約在二千之列，我傷亡不及其半。至二十五日，嶺山附近之白山西，我敵混戰一夜，該地鄰近各村寨，均被敵砲轟毀，我軍死守，屹然未動，敵終無進展。廿六日輝縣附近又發生激戰，我軍師部張甘兩師，仍在泥溝北大小官莊前作柵圍一帶固守。

### 二、江南方面

孫家埠宣城之敵，自我克復敬亭山後，車站克異常恐慌，現仍緊閉西北南三復門，作困獸鬥。其由蕪湖增援之敵，被阻於團山舖前，正在東門應戰中；或以敵軍勢孤，於廿三日起，乘勢向宣城東南十五公里之孫家埠猛烈進攻，敵憑工事頑抗，經我分兵由陸家園，西陳村，三里店三面突擊，往復肉搏達十餘次，至廿四日將孫家埠車站之敵擊退，佔領車站；同時佔領附近之趙村毛村。敵旋由兩側向孫反攻，我軍沉着應戰，卒將敵擊退，現隔水陽江對峙中。

敵擊退，現隔水陽江對峙中。

揚州之敵因漸處於我軍包圍中，敵退回揚州，我游擊隊達四五萬人，予敵重大威脅。而東台之敵，又思蠢動，現分三路向鹽城進犯，一由西團趙七灶，一由劉莊窺大岡，一由新鎮取安豐（在興化東北），每路三百餘人。以我民團紛起抵抗，敵死屍由東台等處運往南通者，不下五百餘具，傷者倍之。

京滬一帶，我遊擊隊出沒無常，帶我游擊隊之敵，因被某部遊擊隊圍困，擊成功將所有輜重槍砲，拋擲湖中逃遁；現該部已迫近秣陵關，向南京進襲中，在宜蕪中段敵將福田亦被我擊斃。現上海四郊之徐家匯，漕河涇，虹橋，及其他四郊，各處槍聲清晰可聞，日軍現在楊樹浦，江灣，閘北，真如一帶，正趕築工事，準備第二次大規模戰事。現松江，嘉興，嘉善，吳興各處，均有我遊擊隊之活動也。

### 三、豫北與晉南晉東

豫北晉南，冀南，魯西及晉東南一帶，敵軍大小廿餘縣中，被我克復者，有崩潰南源，孟縣，林縣，濮陽，長垣，濮縣，滑縣，濟縣，道口，延津，陽武，原武，垣曲，武涉等十數縣，每縣得失數次，故敵近月來死傷已達數千人。豫北敵軍名義上有十四師團，土匪原部及十六師團中島之一部，自津浦失敗後，大部調往應援，現僅有萬人左

## 抗戰歌謠

朱承宗 歐陽勝

「飛機一過亂開砲，幸有朱德毛澤東；打倒日本分田地，自由結婚找老公。」  
這類的山歌，不知從何處流到民間？老百姓却很歡喜唱，因此當我們下鄉做民訓工作的時候，便想了一個辦法：將許多舊山歌留下一句兩句，或者更改數字，編成抗戰歌謠，發壯丁們歌唱。這樣一來，非但可使他們少唱那些淫浪的山歌，而且無形中也加強了他們的抗戰意志和受訓興趣。比起從前軍隊教唱國軍歌力量好像要大些。在此地需要申明的就是：歌謠全用方言組成，有很多地方是找不到適當的文字來表達它的意義和特性，所以我們雖然做了三十多首山歌，而可以寫在紙上的僅僅下面八首：

- (一) 壯丁壯丁好壯丁，打倒日本再討親；
- (二) 腰間掛起精神帶，背後跟着勤務兵；
- (三) 石榴開花葉子青，親哥出門去當兵；
- (四) 三五五月有回信，請我妹妹莫放心；
- (五) 山歌歌來山歌歌，親哥不要唱過多；
- (六) 留著喉嚨喊口令，免得作戰來應敵；
- (七) 太陽下山快下山，明日早起去種田；
- (八) 惟願前方打勝仗，阿公(註一)出力又出錢；
- (九) 太陽更烈風更涼，東洋鬼子逞橫強；
- (十) 阿公出門去當兵，殺盡鬼子討還娘；
- (十一) 懸那懸那當兵郎，掛起皮帶背起槍；
- (十二) 朝朝鬼子放一砲，鬼子馬上見國王；
- (十三) 牛斯烏仔(註二)二牛天飛，阿公前繞走地河；
- (十四) 那夜偷雞真快爽，殺死鬼子滿地果(註三)；
- (十五) 山歌歌來山歌歌，教你小弟唱山歌；
- (十六) 唱起山歌打日本，打倒日本奏凱歌；
- (十七) 註一：「阿公」即我之意；
- (十八) 註二：「牛斯烏仔」是一種鳥名，常站在牛背上；
- (十九) 註三：「果」即在地下打滾之意。



右，分據各點，勢力極爲單薄。新鄉，博愛敵軍較多，爲現階段兩軍事中心，自我克復晉豫交通要道之濟源後，博愛敵軍受威脅，近亦有撤退模樣。總之豫北敵軍在軍事上已難獲得勝利，目前確入崩潰狀態，總退却之日當不遠也。

武德襄垣之敵共約四千餘人，經我軍痛擊後，敵傷亡慘重，尤以襄垣韓壁爲最，我李師遂於二十

### 國內外要聞

#### 國際要聞

##### 捷克問題嚴重

捷克日耳曼蘇台德黨領袖漢倫，二十四日在該黨年會中攻擊捷政府，並向捷政府提出重要要求如下：

- (一) 日耳曼人與捷克人處於完全平等之地位；
- (二) 承認蘇台德黨爲一合法團體，以爲此項平等之擔保；
- (三) 劃定捷境內之日耳曼人區，而予以合法之承認；
- (四) 在此區內之日耳曼人，享有完全之自治權；
- (五) 對其於其自己國籍境外之各公民，予以合法之保護；
- (六) 廢除一九一八年以還，施於蘇台德

日克復襄垣縣城，敵約千餘向東南潰逃，我乘勝追擊，而屯留敵軍經我連日血戰，敵不支向北逃遁，我遂又克復屯留。翼城之敵，亦被我包圍擊潰，向西北逃竄，縣城亦爲我收復。

冀南安國縣城，一度被敵佔，經我各部聯合猛攻，於二十二日又爲我收復；並乘勝將高陽、新鎮、文安三縣相繼克復，現已追至永清，與敵激戰中。

- (七) 承認日耳曼人區內，置日耳曼官員之原則；
- (八) 日耳曼人有加入德國國籍及研究德國政治哲學之完全自由。

而捷克內閣已決定拒絕漢倫所提之要求，認爲此乃不足以爲談判之根據；惟捷政府願在憲法規定內，與蘇台德黨代表談判。德國各報對於捷克境內日耳曼族蘇台德黨領袖漢倫二十四日所提各項要求，均一致加以評論，并附以大字標題，稱之爲「對於捷政府之最後警告」，「不能再有折衷餘地」。政界人士并謂捷克現狀，對於歐洲和平之前途頗爲危險。各觀察家，則以爲德國對外行動，頗有伸縮餘地，其對於捷政府所施壓力，若有引起重大危險之虞，則於捷克境內日耳曼少數民族問題，或可暫時接受某種折衷辦法，亦未可

定。例如德國宣傳部長戈培爾最近曾在紐倫堡發表演說：略謂德國政策皆諸作戰計劃，軍略與戰術并重，以故德國所當採取之行動雖已成竹在胸，但務必選擇良好機會而後出之，俾減少危險至最小限度也。

##### 英法軍事外交商討合作

法國國務總理達拉第，外長臘萊，應英首相張伯倫，外相哈里法克斯之邀，定本月二十七日前往倫敦，進行談話，討論各項國際問題。其中尤爲重要者約有：

- (一) 英法兩國在戰時軍事與經濟合作問題；
  - (二) 英法與意國相互關係；
  - (三) 國聯行政院常會五月九日議事日程所包括之各項問題；
  - (四) 德奧合併，與捷克國日耳曼族蘇台德黨大會提出八項要求之後，捷克國所處之局勢，暨關於中歐局勢之一般問題；
  - (五) 關於英法美三國貨幣協定之各項問題。
- 此外，尙有其他問題之討論，如：
- (一) 調停中日兩國爭端之可能性；
  - (二) 共同努力，俾雙方與意國相互關係，得以切實改善；
  - (三) 西國境內各國志願兵，務在該國內戰結束之前予以撤退，俾德意兩國志願兵自西國撤退時，得以切實加以監察；
  - (四) 承認意大利帝國之手續問題；

- (五) 德國舊有各殖民地歸還問題；
- (六) 捷克國時局問題；
- (七) 在財政經濟上，積極援助小協約各國，德捷克，羅馬尼亞，南斯拉夫三國，俾有以抵制德國勢力之深入；
- (八) 瑞士聯邦，要求恢復完全中立地位問題。

敵艦司令長谷川免職

敵海軍省公佈，第三艦隊司令官長谷川，駐華大使館海軍武官本田，上海陸戰隊司令大河內，第三艦隊參謀長杉山，另有任用，着即免職。繼任何人尚未發表。按長谷川調任，早經傳說，預料渠將被任為海軍次官云。

蘇聯在遠東備戰

蘇聯政府近鑒遠東風雲日益緊張，蘇日大戰有一觸即發之勢，為防範未然計，積極加強國防力量；惟海軍方面，尙不能與日抗衡，是故於去年增設海軍部，積極計劃建設強有力之海軍。聞其海軍之建設計劃約有下列種種：

- (一) 充實原有波羅的海艦隊之實力，淘汰舊式軍艦，代以新式軍艦；
- (二) 增設遠東及北洋艦隊，俾對付日本海軍；
- (三) 加強海參崴軍港之防備力，使其成為世界最堅強之軍港；
- (四) 增開赫羅比的港及黑龍江之沿岸特

- (五) 在伯力地方建設一偉大之軍事工廠，製造各種軍用品，尤注重於海軍軍用品之製造；
- (六) 加強海參崴軍港與內地各軍事要地之交通連絡，俾戰時軍運迅速通行無阻，以利戎機。

國內要聞

國府在滬舉行紀念週

國府二十五日晨舉行紀念週，由林主席領導行禮，並即席報告「本府最近發行國債公債與金公債之意義」。略謂：現在我們為持久抗戰起見，繼續發行此兩種公債，更有幾個特具的優點。第一、是指明用途，國防公債是籌措抗戰軍需品，金公債是充救國的費用，這都是條文內明白規定的，所以我們出了一個錢買了公債，就可想像到我們這一個錢，一定會化作子彈，向強暴的人索取代價，會化為長城，為我們的生命財產取得保障。同時並可想到我們的一個錢，會在救亡工作上發生極大的效能。第二、組織完密，此兩種公債雖發行在非常時期，作非常用途；但其發行方法，仍和發行普通公債一樣，依然有優厚之利息，有可靠之擔保品，足見政府對於人民物力財力十分愛惜。第三、易於認購，以前各種公債皆以法幣為單位，海外各地每因各地購買人住在外國，幣制不

同，而不易認購，金公債即矯正此弊，無論在海內海外，都可購買，並享受權利云云。

本省要聞

軍校長沙分校開學

本省自張主席到任以來，更新省政，不遺餘力，既設地方行政幹部學校，培養政治人才於前，近復呈准 蔣委員長設立中央陸軍軍官學校長沙分校，訓練本省武裝幹部，以文武合一之旨，收雙管齊下之效，以建設新湖南，達成支持抗戰之義務。而行政幹部學校，業已舉行開學典禮，學員精神極為良好。茲長沙分校又於昨日補行開學儀式，省府各廳處及省會各軍警機關科員以上職員及行政幹部學校，全體學員均齊集參加。該校第一期學員軍士等共千餘人。張主席以中央陸軍軍官學校校務委員會委員長沙分校主任資格親臨主持，恭讀蔣校長訓詞後，即對全體人員訓話，說明黃埔歷史與國民革命之關係，並勸本省文武人員及文武兩校同學，以黃埔第一期同學五百人奠定革命基礎之豐功偉烈為榜樣，繼續發揚革命精神，以建設大湖南，奠定復興基礎云。

省府組織處理敵產委會

流亡難民環請變賣敵僑在湘財產，作為救濟經費，省府接到此項請求後，將成立處理敵產委員會處理敵僑在湘財產，茲悉

省府對於處理辦法，已經詳細訂定，并分令秘書處，財政廳，省保安處，省會警察廳，市政府，傷兵管理處，難民救濟處等機關，各派專員一人，組織處理敵產委員會，從速辦理此事，並以省府所派人員為主任委員，當令派秘書鮑德徵充任云。

### 省府常會通過要案

省政府委員會，二十七日舉行十六次常會，出席委員有主席張治中，委員胡次威，朱經農等，通過要案有：

(一)奉諭草擬湖南省受訓合格縣長任用與遊藝辦法，暨湖南省現任佐治人員甄審辦法，請公決案，決議修正通過。

## 民訓消息

### 醴陵縣征兵情形

醴陵縣訓練員李文協報告，內一節言征兵問題云：「鄉間對於抽丁，大起擾亂，非壯丁不肯應兵役，乃因家庭生計而憂也。彼輩均言，若有餘者能代養其家，則雖死無憾，以有力者犬那無錢，有錢者即有壯丁，亦不在兵役之列，因教育關係，或為小學教員，或服務其他各業。據云萍鄉曾規定壯丁應徵以後，地方每月應送錢若干，代撫其家，湖南是否能如此辦到，若能使有錢者出錢，則有力者出力當不成問題。」民訓指導處以該項報告，頗有見地，准呈省府

(二)擬具湖南省優待出征抗敵軍人家屬辦法，實施細則草案，提請公決案，決議交軍管區司令詳細審查後提會。

(三)擬具湖南省告密暫行辦法，提請公決案，決議通過。

(四)二十七年各團團款附加數額，可否仍照二十六年原案征收，提請公決案，決議通過。

(五)本省義壯常備隊等經費，二十六年度由田賦每元附徵七角五分，每畝附徵一角三分，二十七年份應否照原案繼續附徵一年，請公決案，決議通過。

參考云。

案「兵役」為國家要政，荷地方推行得法，獎勵有方，決無逃避兵役問題發生。但以各縣地方機構之未盡健全，徵兵流弊百端，不平均，不實不虛，致「徵兵」大計，反以病民，無怪乎民衆之逃避兵役也。吾國人口雖衆，然可用之兵，比例甚小，亟應使全國皆兵，不可動輒以人多自詡，我民訓人員，百改進政治及抗戰建國之重責，對於檢發徵兵弊端，宣傳兵役要義，推進兵役大政，實應全力以赴也。(歐陽中庸謹誌)

### 民訓指導處答覆女訓練員

#### 學業問題

湘陰縣女訓練員龍宗輝，程佩馨，黃迪新，郭維賢，頃報告兩點，摘錄於次：(一)第一期工作概況：第一期女訓練，在縣城進行，而縣屬中心鎮，戶口冊籍，殘缺不實，無法利用，經分組赴民衆家庭勸導調查，費時月餘竣事，三月一日開班受課，計受訓婦女三百三十四人，分爲九班，每日受學術科三小時，四月七日功課授畢，八日舉行典禮儀式，當工作開始，民衆既多猜疑，婦女半係文盲，更難知，初步工作，極感困難，速工作完畢，則受訓興趣極濃，反忽期同催促，情況如此，民訓恢復，可預卜云。(二)學校只保留八星期班籍，爲民訓學業兩全計，請將班籍保留期限延長。民訓指導處辦公室，即以箋函，分別指示於後：

「運糧者；報告閱悉，奉

諭，「該員等熱心工作，成效卓著，殊堪嘉尚，關於女生學業問題，本處已有解決辦法，業於四月十七日，代電各縣市遵照在案，仍仰安心工作，完成民訓，勉之勉之」等因。相應函覆，即希查照爲荷。此致 四月二十六日」(中庸謹誌)

### 郴縣民訓報告

郴縣指導員尹若珊頃報告視導情形茲摘錄數項於次

一、訓練成績，以講字鄉爲最優，該鄉訓練員何積儉，因能勤勤將事，指導有方，而該隊中隊長廖京甫，班長廖剛、廖崇廷，助教廖富運、廖振松、廖禮運、廖振亮、廖勝運、廖禮秀、郭吉寶、廖炳運，除

應京甫、應運未受軍事訓練外，其餘均係在編軍人，且能切實負責，已應建訓隊長，分別予以傳令嘉獎。其次如官陳雨鄉，訓練成績，亦頗可觀，正副中隊長，均極負責。惟舟字鄉因軍運關係，羽字鄉訓練員因病請假，均延至三月一日，才開始訓練，成績雖耳，又為李鄉，因附近鐵路壯丁，赴鐵路做工者極多，故一難訓練，實到人數，不滿五十名，且多隨便缺課，十五日，職到該鄉點名，查有李世憲等九名，除有一名因病請假外，餘均無故不到，當令該鄉訓練員，予以申斥，又商空鄉，因地域遼闊，民性懶惰，缺課人數更多，甚至有七八次不到者，當職視察時，又適大寒，不到人數，達二十餘名，當職處罰十二人去後，據訓練員報稱，不到人數，逐日漸減。

二、各鄉交訓民衆，大多數因生活困難，勉強接受訓練，隨道缺席操課者固多，且以地域遼闊，集合不易，及民族意識之薄弱，種種關係，有因而逃往他處，營商或傭工者，為數更屬不少，是以工作推進，困難殊多，擬懇建訓隊長，即日通令各鄉，將應予受訓民衆，總數共有若干，藉故逃避者，共有若干，因生活特殊困難，或地域遼遠事實，難予訓練者，共有若干，以及種種困難，切實調查清楚，分別詳細統計，以便估計人數，切實整理，如期完成民訓工作。

三、各種進度表，均已由總隊部，遵照式樣，全部翻印，惟查縣指導員，填報之民訓概況表，係以鄉為單位，但訓練進度表內，班次、數目，共有二十四班之多，表內並未規定若干時日，填報一次，若係訓練完畢後，再行填報，則訓練課程，及訓練方法，各欄範圍大小不便填載，又據訓練員，填報之課程進度表，表內亦未規定若干時日填報一次，究應如何填載，乞

示遵。

民訓指導處，當對各項，予以指示：(一)應予嘉獎人員，即飭總隊部查明，分別予以嘉獎；(二)所見甚是，仰切實辦理；(三)指導員所填之民訓概況表，因有一鄉缺人，一人數班，故列班次甚多，可兩週填報一次，鄉訓練員，一週填報一次。(按各縣市工作情況，因應將優點盡量表揚，以資借鏡，但尤應將缺點及困難之處，忠實敘述，俾便設法解決，諱病忌醫，即同敷衍敷衍，民訓工作，關係市大，尤當打破此陋習。民訓指導處，應望各縣市民訓人員，能將工作缺點及困難之點報告。(中庸)

### 嘉獎衡山七旬老人

令衡山縣民訓總隊部

呈一件 為請嘉獎熱心民訓之七旬老人李石林由呈悉：該老人李石林，熱心民訓，應予嘉獎，仰即遵照獎懲規則之附表，詳具事實，填報來處，再行核辦。

此令

兼處長張治中

兼副處長賴 璉

### 嘉獎平江汽車站長

據呈准予轉咨傳令嘉獎該縣汽車站長及直票員由

湖南省民衆訓練指導處指令 民指字第一號 四月二十二日

令平江縣民訓總隊部

呈一件：呈報該縣汽車站長及查票員協助民訓新

轉咨傳令嘉獎由

呈悉：據稱該縣汽車站長曹惠賦，查票員張迪生，協助民訓，卓著成績，已據情轉咨，湖南省建設廳轉

飭公路局，傳令嘉獎矣，仰即知照。

此令

兼處長張治中

兼副處長賴 璉

據呈轉咨傳令嘉獎汽車站長及查票員協助民訓以資激勵由

湖南省民衆訓練指導處咨 民指字第二號 二十七年四月二十二日

案據平江縣民衆訓練總隊部呈稱：

「案據本部督練員丘煒觀察各處民訓工作同部稱稱平江縣汽車站長曹惠賦查票員張迪生公餘之頃協助民訓工作不遺餘力近更協同該處訓練員洪道備創辦民衆夜校成績斐然洵屬難能可貴竊查我國不分男女老少而各機關公務人員多係智識份子願自軍興以來踴躍好義以暇見義勇為不分畛域不計酬庸求其如曹張二君者渺不可得使非愛國熱忱加入一等焉克臻此擬請鈞處咨行湖南省公路局傳令嘉獎以資激勵是否有當理合備文呈請鈞處察核請予指令祇遵」

等情查該站長曹惠賦查票員張迪生協助民訓卓著成績實屬難能可貴除指令外相應咨請 貴廳查照飭飭公路局傳令嘉獎以資激勵而勵來茲茲為荷此咨

兼處長張治中

兼副處長賴 璉

### 嘉獎澧縣訓練員湯允義等

為澧縣區訓練員湯允義等請求於工作完畢後另設補習班次切實補授功課以便下期得隨原級肄業據情轉請察核准如所請以資鼓勵而利訓政由

呈

案據澧縣民衆訓練總隊部呈稱：

「案據本部區訓練員湯允義朱克仁楊名綺羅佩泰

段惟青李維賢曾斌和等七人呈稱：「竊職等奉鈞部轉奉省民訓總隊字第一四號訓令略開：「關於參加民訓之中專及專科以上學生之學籍僅於保留」等語而於畢業之補救一事未嘗提及職等原籍鄂國立武漢湖南大學現校中業已正式開學因此多數經受訓而未到差工作之同學均紛紛返校復課職等未敢違背命令仍是勤儉職性缺職者既無嚴重處而於在職者之學業復無補救之方職等於學業上之犧牲過大深為憤懣難於安心影響民訓實非淺鮮用敢披瀝下情呈請鈞部轉呈省民訓總隊函咨各大學於擔任民訓工作學生所缺功課准予在工作完畢後利用暑假時間或另設補習班次設法補習俾將來得以列入原級肄業庶使在職者得以安於職守無學業時間損失之顧慮如何之處乞核示遵」等情前來查所請各節尚屬實情如何之處理合抄錄原呈備文呈請鈞部核示謹此

等情據此查各該區訓練員努力民訓不惜犧牲學業確係忠勇可嘉所請於工作完畢後另設補習班次切實補授功課以視下期得隨原級肄業一節似屬可行除函令該縣民訓總隊即呈准仰候呈請省政府咨各大學設法辦理以資救濟仰即知照并轉飭知照此令」印外外理合繕情備文呈請鈞府核核

附准所請以資鼓勵而利訓政實為公便

謹呈

湖南省政府主席張

湖南省民訓總隊指導處兼處長張治中

兼副處長賴 璉

**郴縣民訓成績**

**講字鄉成績最優**

湖南省民訓總隊編訓令 民指字第一三一號  
二十七年四月廿六日  
令郴縣民訓總隊部

案據該縣指領員尹若琳報告稱「訓練成績以講字鄉為最該縣訓練員何積倫同能勤敏將事指導有方而該縣中隊長廖京甫班長廖剛廖延助廖富運廖振於廖禮廖慶成廖慶祥廖慶芳廖吉慶廖剛運廖京甫廖炳運未受軍事訓練外其餘均係在鄉軍人且能切實負責已懇請副隊長分別予以傳令嘉獎矣」等情據此應即查明予以分別嘉獎以昭激勵而勵來茲仰即遵照此令

兼處長張治中  
兼副處長賴 璉

**長沙縣鄉訓練員**

**朱凱撤職張伯炯遞補**

湖南省民訓總隊指導處指令 民指字第一二七號  
二十七年四月廿四日 謹

報告一件為呈請撤職張伯炯守之鄉訓練員朱凱遺缺擬請以張伯炯遞補由

報告悉朱凱離職守職除學籍並追繳制服旅費及受訓時伙食費四元以敷效尤遺缺准以張伯炯遞補委令另費張員到差日期應即具報備案仰即遵照此令

兼處長張治中  
兼副處長賴 璉

**嘉獎茶陵王鄧兩訓練員**

（事由）嘉獎王鄧兩員備案並准破格以區訓練員存記有缺儘先升補以勵來茲由

湖南省民訓總隊編訓令 字第一 號

令茶陵縣民訓總隊部

呈一件為據情呈報嘉獎鄉訓練員王蘭先鄧春泥二員請予備案由

呈悉嘉獎王鄧兩員准予備案除獎狀另案頒發外並准予破格以區訓練員存記有缺應即依法儘先升調以勵來茲仰即知照並轉飭所屬一體知照此令

兼處長張治中  
兼副處長賴 璉

**指導處駁斥安化民訓總隊**

**部**

安化縣民訓總隊部前曾呈請准予將蕭楚魂林慶華正式升充區訓練員兼副大隊長並派蕭楚魂指導第五六七八九區民訓省民訓指導處以民指字第一〇五三六號指令駁斥不准指令云

「兩呈均悉查區訓練員出缺照章應選成績優異者二人呈請本處圈派蕭林兩員即准暫代區訓練員應候蕭楚魂乃鄉訓練員即以代理區訓練員何處不能稱職何能代理指導員以指導資格較高之區訓練員且令其視察各區不特不能指導區鄉訓練員其本區區訓練員職務亦將不能兼顧該部措置殊屬乖謬且指導員一人不能分身時應督員分途前往視察所請正式升充蕭林兩員為區訓練員並派蕭楚魂指導區訓各節應予不准統仰知照並轉飭知照此令

欲推進民訓必首重紀綱欲樹立紀綱必首重名分所謂重視名分云者即用人必才稱其位授位必職當其人即令人選極其亦當考其成績依其手續方可量才予位况民訓工作關係甚巨安可以私人愛憎而致濫竽充位耶此等舉動不但有損士心且礙工作且亦貽害人才資被用之人以名分易得驕意必萌安能兢兢從事民訓指導處於此點極端重視故慎重言之（中庸）

# 湘潭縣指導員報告

湘潭縣指導員吳世振，報告工作情形。據所述各點，足徵民意，頗具苦心。除由民訓指導處答覆慰勉外，並將報告述於次：

(一)於三月十五日以前，曾將隊部辦公。各訓練員未能領令，報表冊，致無從稽考。初該縣指導員與隊部關係甚為隔閡，總隊部一切措施，指導員亦不明瞭，實有礙工作進行，乃商請總隊長改進，組織指導員辦公室，輪流赴各區視導，以半月為期，並向設計員官報告，以其改進，總隊部應擬定辦事細則，以便指導員行使職權。各區鄉、鎮、團、區指導員，應填造之表冊，為整齊劃一計，應由總隊部製發。

(二)赴五區交訓完畢之保甲訓話，請明民訓委員及保長今後責任，復於廿七日，召集全區小學教員，地方士紳，及附近民衆約千人以上，舉行民訓擴大宣傳，收效頗大。二十八日，召集全區訓練員，開小組會議，討論各鄉工作人員之分配，決定先由沿公路之鄉鎮起，並自四月一日為開始訓練之期。其他各鄉保之未受訓者，應將壯丁名冊先行造報，各鄉訓練員不集居一處，並以各中隊中地為訓練集會地點，訓練員應於暇時，作個別談話，及家庭訪問，以便明瞭各個之特性，及農民之痛苦，促其對於民訓之信仰。同時宜與附近小學教員，協商組織宣傳隊，及壁報隊，並責各訓練員，每週報告工作。

(三)四月一日返部，三日召集市區受訓民衆八百二十六名檢閱，五日出席直屬第三中隊台益硝磺公司畢業檢閱，並指示於第二期開始時，利用工人暇時，多作談話式之精神講話。

(四)據第三大隊呈報，該區工作進行甚緩，尚有未開始訓練員，乃於廿七日馳至該區區公所所在地之楊橋鎮。該鎮處湘江上游，地為潭寶路之起點，但男女受訓民衆，殊不踴躍，抵埠後詳詢訓練員，始悉以過去區長黃某，殊不負責，且數月以來，並未一至區公所，不備兵亦因奉陸總。年前，某區長以社訓名義騙集壯丁，補應徵壯丁，致使鎮中民衆，懼陷前轍，不敢應訓，比召各鎮長談話，解釋政府此次民訓之要與目的，並令各保長及男女訓練員，全體動員，挨戶宣傳，並從新審查各鎮之民衆名冊，受交各保甲長，通知各受訓男女，除合於緩訓之規定外，應受訓者，統限二月內編隊訓練，如仍避不受訓，則依照懲戒條例處罰之，經一度全體宣傳後，人數大增，有少數不願者，傳問一二人，並責其覓保担保受訓，其長夫決意否，則交中大隊部，令其

## 一週文摘

### 怎樣組織農村婦女

穎超

1. 由於中國的大國情，由於中國的水候，南北差異，影響到農村的生產狀況有別，同時，農村的生產，經濟，文化，教育，以及農民的鬥爭，發展不平衡，所以地域屬農村，而其內在的實質的方面，却不會相同。因此，凡到農村工作者，到達工作地時，首先須要以客觀的態度，虛心仔細去考察當地的

環境，對各方情況，各種問題，作切實的了解，精密的分析，在了解與分析之後，才能選定更適當的工作入手辦法。  
2. 在對當地一般的了解以後，特別應注意對婦女的情況，她們在社會與家庭中的地位，她們最痛苦的要求是什麼，她們所參加的主要生產，她

獎，輕視懲，鼓勵後進之民衆，乃漸見起色。  
(五)該區大鄉區鄉長均離職，即助理幹事，亦相繼去職，致原有之日治機構，陷於停頓，使人地生疏之訓練員，無法召集民衆，不得已先將隊部幹事請來，召集保長商談，並將已調查受訓名冊之二保，即日開始訓練，並馳至訓練地點，召集各保長談話，並請地方士紳，及教師協助。時鄉長可應應文訓工人，不到者，先行傳訊，以示警戒，其他未參加者，督促之，於是民訓工作，乃能開始。

(六)第二期民訓行將開始，關於各鄉應改進之點，與人事之調整，亟待商討。曾同總隊副隊長同出，召集各區大隊長，及設計委員，開聯席會議，討論一切，經總隊部呈報在案。  
按吳指導員報告，能著重於實際之情形與困難及解決辦法，極有可貴。亟希錄於上，希各縣市指導員注意，並當將實際經驗與改進各點，報告指導處。(中廣)



們的封建思想與受束縛的程度，她們中間內有無讀過書與受過教育的人，她們對於甚麼問題最感興趣，她們對於國家觀念，抗戰的認識，對敵人侵略的認識，她們過去有無成立過組織，農村中一般人對婦女的程度等，都應詳細去考察。

3. 開始準備進行工作時，須選擇便利於開展工作，有助於工作開展的對象，如當地婦女中的知識份子，小學教師，曾在外地城市做過工的女工，思想比較開明的，有熱情的婦女，鼓勵與爭取團結她們一致起來，從事組織農村婦女大眾的工作。這一部份人，是從事農村工作者，深入到廣大群眾中工作的橋樑，是有力而不可少的助手。

4. 到農村工作者的人才配備，以及農村婦女工作的經驗教訓，所產生的問題之研究與檢討，應在事先作短期必要的討論與訓練。

5. 在工作開始準備進行中，即應與當地的黨政，軍機關與人員，農村中的鄉長，甲長接洽，交換意見，共同協商，聯合着與配合着去進行。這便可以減少困難，而得到工作便利的效果。

## 二、組織農村婦女的方法

1. 當着手去進行組織農村婦女時，首先要給她們一個良好的印象。在與她們日常往來接近相處談話中，必須出之以坦誠熱烈的態度，耐心仔細不厭煩的為她們解釋問題，忠於執行她們所委託的事情，甚至於她們日常小事，都要特她們很好的做到，使她們感覺到我們是誠實守信義的好朋友。在生活上要和她們一樣與甘苦，打成一片，使她們感覺到我們是她們中間的一個，不以歧異的眼光對待，而達到親密融洽有如自家人，更容易相互接近了解，取得她們的愛戴與信仰。

2. 接着進行不疲倦的宣傳，解釋與鼓勵工作，這是達到組織的第一步不可少的準備工作，是組織工作的基礎。為了引起她們的興趣，吸引她們，在宣傳的內容上，要具體，有變換，多她日常生活，接觸到問題出發，引伸到對敵人抗戰之認識，不要空洞抽象的千篇一律的公式材料。為了要她們了解受感動，在宣傳的技術上，要通俗生動，用她們懂得的話，舉最普通的事例來說明，不要用高深的術語文詞，為了使她們不厭倦，不冷淡，除了用談天，訪問，唱歌，演說，讀報，解釋圖畫等方式外，還應當注意被宣傳的對象之不同階級，不同年齡，不同的文化程度程度，不同的常識水平，不同的情緒心理，而隨機應變的善於選擇適合的方式與方法，姿態等等問題。

為了達到宣傳喚起民衆，組織民衆的目的，須要經常的有系統的宣傳，在每一次的宣傳中，每一個問題提出，不管是婦女本身，還是抗戰的，或是關於敵人的，總之，都須努力達到一個目的，這就是提高她們民族意識，抗戰熱情，參加工作的興趣，樹立團結組織必要的信念與認識，抗戰勝利的信念，以便由宣傳而進行組織。

3. 用多方面的活動與方法，以達到組織的目的。由於農村的保守性，散漫性，自私性與缺乏集體生活的習慣與興趣，須要耐性的用各種方法，逐漸走到正式的團體組織。經過農村中婚嫁的慶賀，生兒的慶賀，以及作壽，串喪的事情，發動就近的婦女前往慶賀與禮送，開始她們中間的聯絡，經過拜姊妹，學唱抗戰歌，學認抗戰讀本，學針線，爲慰勞抗戰將士做鞋襪等項工作，成小型的初步組織，發揚友愛與互助的精神，給她們集體生活的訓練，認識組織的作用。更進而用會議的方式，去進行農村的宣傳，訓練與組織，但會議的時間，不宜過長，討論的問題，不宜過多，

會議的形式，不宜太拘束，會議的地點，要選擇適中，以引起她們到會的興趣。對於各種活動與工作成績好的，積極努力的，應給以獎勵，對於落後的，應給以個別的更多的幫助，以便提高她們的積極性。

4. 配合抗戰的動員工作而動員並組織農婦。在經過初步感情的聯絡，啓蒙的工作以後，必須達到以完成抗戰動員中的許多工作任務而去組織農婦，把農婦由初步的組織生活訓練，提高到政治的，抗戰的方面，鼓勵與發動農婦歡送丈夫兒子應徵當兵了，當兵上前線，組織農區幫助出征軍人的家屬，組織抗日軍人的家屬會，成立學習耕種勞作組，代替男子，學習防空，防敵與救護，參加自衛的軍事訓練，保育與安置兒童，在服從民族利益的原則下相當的改善農婦的生活，解除其痛苦；等工作而組織農婦。組織的方式，最好以鄉爲單位，同時亦是基本的組織。由鄉的農婦，大家選舉鄉婦女會委員，成立鄉的婦女會，委員會爲領導機關，在兩個鄉以上有婦女組織時，可以成立區的，以此類推至縣，至省，以至於全國。

5. 爲了使農婦的組織擴大，必須不斷的增添新的份子，組織起廣大的農婦。有了羣衆的組織，纔能成爲一個有力量的組織，這是一個原則與真理。要把發展組織成爲經常的工作，要經過每一件實際工作去把農婦大眾組織起來，經過組織農婦大眾去進行每一件工作，則工作總能得到展開與成功，這也是一個原則與真理。

我們不僅要不斷的吸收新的份子加入到農婦組織中來，同時必須不斷的培養新的幹部，使工作能繼續發展。一切真理，一切正確的好的計劃，決議，計劃，如果沒有忠誠執行的幹部，則一切好的決定，都將歸於紙上空談，所以「幹部決定一切」，是我們工作的指針。要展開農村婦女的組織與工作，則我們一應給

就不放鬆，而要培養當地農戶中有信仰有能力，工作中積極，黨委中生長出來的幹部。六、他們中間有天才有能力者很多，就在於我們是否善於發現與幫助他們。

發展，沒有他們，不發展於他們，工作是很難希望發展的。（摘自婦女生活五卷十二期，述初）

## 怎樣去做內地民運工作

潘念之

內地民運的奮起，是當前抗戰輿論的一重要關鍵。可是事實上卻不易做，因工運有着許多不健工作的許多特殊情形。

抗戰發生以後，最先成爲戰場的地方是沿海的大都市，其後方漸次向內地伸展。因此，一般上說，內地各處還是以戰事很少直接關係的後方，社會情形還維持戰前的舊狀。戰事影響少，人民的刺激少，對於抗戰的積極性，各種救亡工作都不易開展，這是內地特點之一。

內地地方偏僻，交通不便，居民生活簡單而困難，他們的知識淺陋，文化落後，國家和民族觀念是不很發達的。這是內地特點之二。內地人民，對於政治完全沒有關係，自己也完全沒有甚麼組織，對於自身福利及一切禍害，完全聽之自然。土豪劣紳對於一切新的革政及外來力量是十分反對的，爲抗戰而喚醒民衆，組織民衆，也不是他們所願望的。這種封建勢力，極力妨礙動員工作，是內地特點之三。地方政治，極其腐敗，官吏的腐化惡化，阻撓着動員工作，是內地特點之四。

爲要克服這種困難，具體的說，我們當注意於下列各點：

第一、到內地去做民運工作，要發動本地人去。由本地人去動員民衆，不但因爲言語相通，地方熟悉，工作者自身的生活不發生困難，另大的理由在於他們與本地民衆相熟悉，和地方士紳有關係。內地

人對於政治沒有什麼認識，而對於人的信任却甚厚。一個黨生平的人去宣傳去組織，他們必定以是體貼的心或好奇的心去看他，不會有甚麼效果的。情形不好的，甚至會引起反感。由本地人去進行道工作，或由有地位有信仰的人去做，就很容易得到大眾的信任與跟從，決不會發生有甚麼不利於他們的事情。

第二、要開闢黨內內地均民運工作，必須訓練本地的幹部人才。因爲在本地培養了幹部，才會使工作固定不動，樹立起這一堅固的基礎，才會使工作的發展。到內地去工作，不宜多聘外地的人去領導，而該在本地培養出大的幹部來。這辦法，最初可開辦訓練班，選擇比較進步而堅決的分子，加以短期的訓練，到後逐漸着重於從工作中去提拔幹部。

第三、要使內地的民運不受打擊，必須和地方官吏與紳士們聯絡進行。地方官吏與紳士們雖然不少是腐化惡化而妨礙着動員工作，但他們在內地很有勢力，要完全離開他們，或與他們反對而做民運工作是很困難的，或竟完全走不進。此外還有一層理由，內地農民向來屈服於官吏與紳士的淫威之下，沒有得到官紳們同意的運動，農民是不會輕易參加的。如果紳士官吏是頑固，不願意動員民衆的，就該用極誠懇坦白的態度去疏通去說服，只要工作的內容避免了和他們衝突的，只要能在他們所需要的工作給以幫助，對於不良官吏與紳士的阻力，總可以減小一些。

第四、要多做啓發的工作，多做宣傳教育的工作。內地民衆文化落後，對於抗戰的認識十分模糊，前方的消息十分隔膜，民運工作必須多加以宣傳教育。如果能提高他們的文化程度，增加他們的知識，自然易於把他們組織起來，動員起來。

第五、要多從民衆的切身問題或地方問題做起，要使抗戰的工作和他們自身的工作溶合起來，口說不可太高太遠。內地民衆的眼光極短小，只知眼前的自身利害，對於國家民族的問題不大關心的。民運工作必須設法使救亡工作和他們本身的利害聯系起來，如一樣的補助軍隊救濟，却用保衛家鄉，守護祖家墳墓等口號提出來，便易於激動他們的情緒，取得他們的參加了。

第六、要遵守各地方的風俗習慣，要適合各地方的特殊情形。農民是守舊，是固執的，如民運工作者，破壞了他們的習慣，違反了他們的固有精神時，一定會引起他們的反對，而沒法進行了。這情形不但口說上工作上如此，就是工作者的行動與言談也該如此。如果這地有一種無理的迷信，只要牠不是根本妨礙着救亡工作，就不必去破除牠。如果這地對於男女的界限分得很清，工作者在自己的男女同志間，也不得不有相當的隔離。

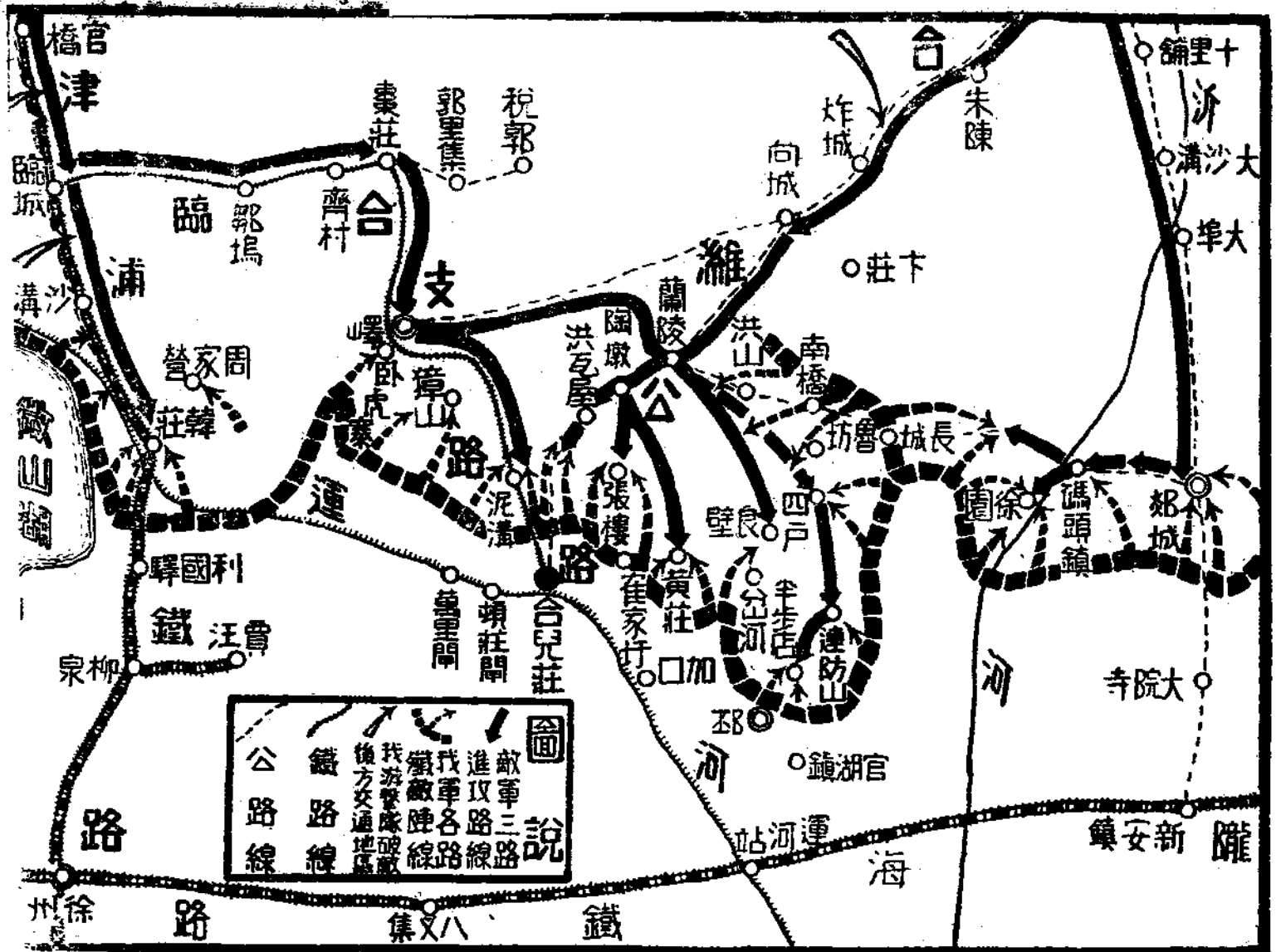
第七、要利用原有的民間組織，要適應其固有特性因勢利導。內地人民很多有着原始的組織，這種組織是有相當的歷史與社會根據的，不易破壞。我們如能好好聯合起來，宣傳以來，他們也會成爲很好的抗戰團體。各地方各集團的特殊衝突與願望也該注意，如其地方有世仇的民族，在組織上應各自獨立，用競賽的辦法去獎勵他們，却不能把他們拉在一起，反引起衝突。

第八、民運工作者必須與民衆的生活打成一片，把自己變成民衆的一分子。民運工作者不要把自己看成高出於民衆的人物，取居高臨下的態度，把團體變成衙門，使民衆生長懼而離去。不要使自己的生活與民



(生潤李)

# 圖勢形戰大次二第南魯



## 「我空軍」最後消息

據中央社漢口二十九日電：二十九日午一時許，據報有敵機四十餘架，由皖向鄂進犯，我空軍及高射部隊立即起飛迎擊，嗣於二時餘，敵機進入武漢附近後，見我高射部隊，遂紛紛散批，企圖包圍武漢，我機以逸待勞，分別予以迎擊，當將敵機隊形各個擊破，我高射部隊亦精準目標，猛烈射擊，一時空戰之激烈，前所未見，只見敵機中彈冒煙，紛紛墜下，一部份敵機，乘隙侵入漢河附近，向該處盲目投彈數十枚，炸毀民房七十餘所，炸死平民一百七十餘人，傷一百二十餘人，詳細數目尚在調查中，事後調查，敵機共被我擊落二十一架，我方亦損傷五架，並查明武昌、青山碼頭擊落敵機一架，機身在空中焚燬。

## 編後

民訓運動的意義與功用，以及敵我的情勢到底如何？我想：這些問題，都是民衆想要確切的知道的。張主席的「敵我情勢之剖析與民訓意義的闡釋」已元滿的解答了這些的顧念，這雖然是對長沙市第一期民衆訓練畢業典禮的訓詞。我們應該傳播到湖南的每個角落，應該使民衆都知道。「對於湖南大規模發動知識分子下鄉組織民衆的意見」作者黃炎培先生，是國內有名的學者，近年來頗關心民衆教育。這篇又章是本着他個人的經驗寫的，關於怎樣處置鄉村風俗習慣，應付「自然領袖」，提防惡勢力等？都有所啓示，值得我們留意。

我們對於常見的事理總容易忽略。「民訓工作成功的條件」一文，誠如作者所言：「有的意思已散見於本刊各期，有的是老生常談的話語」。可是作者把它系統的敘述出來，使有清晰的觀念。在民訓運動開展中，我們不妨仔細的讀一讀。

本期因「五一節」工友休息，出刊稍遲。