

香山慈幼院創辦史



上海图书馆藏书



A541 212 0011 0172B

慈幼院創辦的宗旨

慈幼院成立的原因。在民國六年九月的時候。順直省區發生大水災。淹沒了一百零三縣。一萬九千零四十五村。那被災的百姓。有六百三十五萬一千三百四十四名。那成災的田畝有二十五萬四千八百八十九頃一百六十五畝四分三厘。真是近年來很大的浩劫。我那時奉命督辦水災善後事宜。聽見各地方的災民。因爲乏食的原故。很有把他的兒女遺棄道路或標賣的。所以在北京設立了慈幼局兩所。委託英君歛之去收養災民的兒女。一所專收男孩。一所專收女孩。共總收了男女兒童。差不多有千餘人。水災平了以後。這些兒童。漸漸的被他們父母領回。可是到後來還有二百多人沒有人領。所以水災督辦處。不得不設一個永久的機關。來教育這些兒童。可是京城裏想找個合宜的地方來蓋房子。是很不容易的事。幸得現任徐大總統同前清皇室的內務府商量。將香山靜宜園的地方。撥與我們建築慈幼院的男女兩校。我那時想著城內外旂民困苦的很多。報紙上載著他們的父母。往往帶著兒女去投河自盡的。又有全家子自殺的。你想可憐這些孩子。他生下地來。并無罪惡。爲何遭此慘累呢。我與水災處坐辦陳漢第羅振方兩君商議。決定建一大規模的慈幼院。可以容的下千多人。率性把城內外貧苦的民族孩子招進來一同教育。免得這些孩子受苦。遂於民國九年九月三號開學。到今年已有了一年零八個月。這就是我們慈幼院成立的大概了。

香山靜宜園的關係

香山這個地方。本來是前清皇帝的行宮。民國元年革命的時候。看守的每每把園裏的樹木。私自砍了賣去。當時馬湘伯英歛之兩位先生到這裏遊玩。不覺非常的歎惜。就商量著怎樣可以把古蹟保存。他們又覺得西山附近的人。又窮苦。又沒機會受教育。真是怪可憐的。所以他們打算設立靜宜女子學校。由喀喇沁王福晉領銜。奏請於前清隆裕皇太后。許他借用這個地方。這時我正作熱河的都統。就提助些公款。并爲募了點捐款。把破舊的房屋都修理修理。靜宜女子學校。因此就成立了。這十年以來。畢業的學生。差不多有好幾百人。後來因爲民國六年的水災。我建議以工代賑。籌撥了六萬塊洋圓。交京兆尹僱用許多饑民。修通西山的馬路。由萬壽山起至八大處阜城門止。取名叫做仁慈路。因此香山交通。更加便利。這就是香山靜宜園與慈幼院的關係。

立法的機關

這立法機關。分爲兩種。頭一種是靜宜園董事會。專管園內租地和一切自治事宜。就拿所得租息。作靜宜女學的經費。並拿來作爲修治馬路。培養樹木。和設立園警的用度。第二種是慈幼院董事會。專管慈幼院的財政教育監督審計的事情。兩個會的會長。都是趙先生爾巽兼任。對於兩會。很盡力的。所規定慈幼院的章程。院長由董事會於董事中推舉。責任重在對外的。副院長由院長聘請。對於院內用人行政的事。都負完全責任。這種意思。是爲調和立法行政兩機關。免得有衝突的。這就是兩會劃分權限和組織的情形。

行政的機關

行政的首領爲院長副院長。上文已言過了。以下便是各股主任。第一個爲事務股。管理文牘會計庶務的事。第二個爲教務股。管理兒童教授學籍圖書儀器的事。第三個爲保育股。管理兒童衣食住及疾病衛生的事。第四個爲職業股。管理農工商各項實業的事。保育股又於男女兩校。各設一總管理處。各宿舍的管理員。均以此兩處爲滙總的。教授的先生爲師保。管理的先生爲父母。這就是合學校家庭組織而成的特別情形。

兒童的額數及入學的規條

起初兒童。只有水災時餘留二百餘人。後來招收北京城內外民族孤貧的兒童五百餘人。到了民國八年。北五省旱災。態夫人所辦的女紅十字會。和北五省災區協濟會。在城內廊家胡同。合辦一個臨時災區兒童教養院。共有三百多個男女孩子。九年賑務的事竣。他們的父母領回一百多名。又剩了二百多個孩子。他們與我商量送入慈幼院。於去年九月收入。現已有了九百多人了。不料今年我的家鄉湖南省又遭大旱。其情狀比北五省更慘。不但是賣兒賣女。且更聞有食人的慘事。真是可悲可痛的。我電商湖南華洋籌賑會。請其收容災孩二百名送來慈幼院。現已有五十名將到北京。其餘一百五十人陸續派送。可是到齊後。我們慈幼院。整整有一千二百多孩子。怎奈房子不夠住。不得不另籌辦法了。至於入學的規則。有幾件與別的學校不同。兒童的父母或親戚保護人願送入院的。須遵守這幾個條

件。第一件兒童入學後。非有父母的病喪大故。不准請假回家的。第二條兒童長大後。他們的婚姻。須由院長裁可。他的父母不能擅定的。這規則爲甚麼如此嚴厲呢。因爲兒童的家庭。習慣不良的多。好容易在學校盡力的改去。萬一回家。又不免有點故態復萌了。青年的兒女。尤爲危險。故不准其無故的回家。且兒童知識技能。一天長一天。他的婚姻。自應取其同意。若是頑固或無知識的父母覬覦人家的財禮。糊塗的訂婚。豈不是他們的終身的恨事嗎。所以必須經院長裁可。就是這個緣故。但是孤貧兒童。欲進慈幼院的。須先在駐京董事會事務所報名。由董事會派員到他家中調查。如果是實在孤貧的。方能註冊。次第傳到。傳到後又須先入城內廊家胡同慈幼院附屬收容兒童教養所。施以初步教育。等到齊了一班。再送香山慈幼院分別教授的。

建築的計劃

慈幼院男女兒童。分爲兩校。男校在園的東北。原是一個空地。約有二百餘畝。女校乃是前清皇室的寢宮。名曰中宮。不過四十餘畝。兩校相距不遠。男校教室十三所。宿舍八所。玩具陳列館一所。音樂館一所。體育館一所。幼稚園一所。屋內體操場一所。跑冰場一所。跑馬場一所。球場四所。游泳池一座。競駛池一座。養病室一所。校醫診察室一所。四股辦公室一所。總管理處一所。兒童圖書館一所。教員宿舍二所。浴室洗濯室洗衣室廁所各一所。食堂廚房各一所。小家庭一所。工場十所。商場一所。農場二所。市政所及警

察廳一所。市議會一所。電話局一所。郵政局一所。審判廳一所。四村事務所各一所。烹飪室一所。中西飯店一所。庫房二所。飲茶室一所。反省室一所。訓話室一所。以上共七十七所女校教室八所。宿舍四所。教員宿舍一所。浴室洗濯室洗衣室廁所各一所。食堂廚房各一所。總管理處一所。會議廳一所。小家庭一所。飲茶室一所。市政所及警察署一所。審判廳一所。四村事務所各一所。郵電分局一所。反省室一所。訓話室一所。工場五所。養蠶室一所。商場三所。烹飪室一所。球場二所。音樂室一所。兒童圖書館一所。以上共四十六所。男女公用者理化館一所。圖畫館一所。教育圖書館一所。兩校附屬者甘露旅館一所。電燈廠一所。避暑房屋十六所。以上共二十一所。建築的房屋雖亦不少。但是尙有不完備的地方。關係教育。亦是不可少的。只好慢慢的設法添補。可是這個地方。樹木最多。山景最美。泉水尤其清潔。男校所用的水。是就碧雲寺所出的泉源。女校所用的水。是就雙清所出的泉源。都用鐵管由高處引入。爲一天然不用人力之自來水廠。這是我們香山特點。

學科的設備

初入院的兒童。多是孤貧的。有年長失學的。有半途輟學的。所以編級很是困難。只好不論他的年齡大小。只論他的識字多寡。故一級中的兒童年紀參差得很遠。一二學期後。漸漸有點頭緒。教務股特將那天才者另爲一級。低能者另爲一級。普通者分爲數級。現在男

校中有十五級。女校中有八級。級任的教員二十三人。又有地理歷史物理化學體操音樂手工等科另聘教員。是爲科任的教員。學級中有高小的四級。國民的十六級。幼稚的三級。男生年齡小的專讀不做工。年齡大的到十四歲以上半工半讀。（女生年齡十一二歲以上即學縫紉）將來高小畢業後的兒童。優秀的仍擬設立中學班。或是送往別的中學校。國民級畢業後的兒童。有優秀或年齡不到做工的時候。仍編入高小級。年齡大者專做工。另爲設一補習班。這是學科的大略辦法。

職業的設備

工場的宗旨有三件。一就地方所產的原料。二就兒童易於謀生的打算。三就優秀兒童求最高職業的基礎。所以設立陶工廠。農場。飼育場。養蠶室。雕木雕石等工場。都是就第一項所產原料的。設立鞋工場。銅工場。印刷工場甘露旅館。烹飪室。理髮室。花邊縫紉等工場。電話郵政等局。第一第二等商場。汽車公司。都是就第二項易於謀生的。設立刺繡工場。染織工場。照相館。圖書館。鐵工場。木工場。電燈廠。都是就第三項高等工業基礎的。但是農業雕刻。亦有與第三項有關係的。不過我們慈幼院初步是小學。職業科設的愈多。就可以察驗那個兒童的性子相近。然後令習一業。才能夠爲他謀終身的生計。

衛生的設備

兒童的疾病。爲我們慈幼院第一件要緊的事。因爲人類無論貧富孩子。都是不知道衛生的

。所以孩子們由四歲至十三四歲以內。爲疾病最多的時候。少不留意。即要害病的。何況我們這些孩子。都是貧寒家的。飲食是不飽的。營養是不良的。衣食住是不潔的。頭癬呢。疥瘡呢。眼病呢。肺病呢。瘰癧呢。都是他們的普通病。孩子越聚的多越不得了。所以設立慈幼院的時候。我即與熊夫人商量。在靜宜園辦了個女紅十字會香山醫院。大半爲這些孩子治療的。院中後來因爲有肺病的須要隔離。又設了一個肺病療養所。有急性傳染很可怕的。又於遠處設了一個急性傳染的療治所。兒童病後須要調養。日子很久的。又設了一個病後療養所。但是醫院雖有此許多設備。總是病後的事。而病前不有預防的辦法。亦覺不好。於是院中又請了一個校醫。並看護員。專爲檢察兒童的身體。一切住食。亦要校醫時時注意查驗的。此事事前預防的。若是有重病的。即送往醫院。再重或難治的。又承北京協和醫院與中央醫院的幫助。不取我們的醫藥費。替我們診治孩子。我們是最感謝的。

體育的設備

兒童從他家中來到慈幼院。多數是身體不好的。況且小孩子的性質。是好動的。是一刻不停的。所以利用他這種性質。籌設許多體育的方法。除了器械的體操。普通的體操。兵式的體操。遊戲的體操外。又添了跑馬。跑場冰場。競駛池。游泳池。鞦韆。滾橋。盤杠。溜梯自由車隊武術等。種種場所。春秋的時候。教員們帶他們到本園山上或鄉村去旅行。夏天時候。要他們赤腳不穿鞋襪。用冷水洗臉浴身。多方的鍛鍊。使他們的身體漸漸強壯。

。免除了許多毛病。

娛樂的設備

兒童年齡。到情識將開的時候最爲危險。況且貧寒家的孩子。習慣是不良的。性質是多暴戾的。所以設立了幾個網球場。籃球場。軍樂隊。中樂隊。使他們天天演習。直到日入始息。疲倦方休。涵養他的樂趣。免除他們的不良思想。才不至於有損他們健康的身體。

學生自治的設備

我們慈幼院的兒童。小學尙未畢業。談何容易說到自治。但是我想小孩子。最好動的。最好新奇的。又是最負責任的。若是職教員們肯耐煩指導他。亦是可辦得到的。況各國小學校教科。都有公民須知的書。孩子們必須有點公民常識。才可算做國民。我記得當初在日本遊歷時。見我國的留學生的會。每次開會時。不是相罵。便是相打。飛墨盒。推棹子。秩序是極不好的。我心中很不謂然。那曉得民國元年第一屆國會開幕後。許多議員。都是從前留學日本的學生。所以養成不好的習慣。到了議員。仍然是紊亂秩序的。我因此發生感想。就在慈幼院提倡自治。使他們腦筋中添些常識。習慣上遵守秩序。又有教員們從旁指導。他們的言行。是決不搗亂的。所以我們仿照上海職業學校的辦法。設立了一個市議會。兩校的市事務所。警察所。初級審判所。郵局電話局。又將各宿舍分爲八村。（男女兩校各四村）即以校訓勤謙儉恕仁毅公平八字爲村名。村各有長。和事務所。議員和市長，

村長，警察所長，審判長，檢察長，市所屬總務文化衛生經濟等科長。都是議會選舉的。這是我們慈幼院學生自治的設備。

各委員會的設備

慈幼院的教育。是合學校家庭社會爲一的。這種問題很大。不單是本院中職業員所能研究解決的。必須集合各大教育家來考究試驗的。所以章程上設立一個評議會。延請北京有學識經驗的爲會員。但是開學未久。材料不多。尙未敢遽行開會。擬將所經過的事實集成議案。再請各會員去討論。此外因輔助學生指導學生的關係。又設立了一個自治指導委員會。測驗智力委員會。出版委員會。體育檢查委員會。將來問題愈多其他委員會。尙須逐漸添設的。但希望各教員職員的互相聯絡。互相研究。做一個有統系有條理的模範。

歷次經過的困難

我們設立慈幼院的時候。以爲多籌一文的錢。多救一人的生命。故起初即一氣招入六百餘個孩子。那知道這些孩子都是有病的。年紀小的。家庭少教育的。習慣不良的。越多越難管理。簡直是手忙腳亂。應付不及。真個變成腐敗樣子。當時若是循序漸進。分爲幾批收錄每批只招二三十個孩子。決不致有此困難了。

管理人的方面。我們因爲省費的原故。每一人管理百餘個孩子。那知道照料難周。經驗又不足。孩子遺尿的。生虱的。患病的。遺失衣褲的。真是無法清理。

教員的方面。起初本擬令其兼爲管理員的。既省費。又與兒童有點感情。那知道教員所任的一級學生有五六十個。弄得精疲力倦。亦無暇再兼顧了。

那時候學界的新潮流正發動。都是主張自治的。互助的。我們也想仿辦。於是要學生先做織布織襪製鞋縫紉等工藝。自己做的自己穿。豈不是自食其力嗎。那知道兒童年長的少。初做工又不熟。幾十人的工作。何能供給六百餘個孩子的使用。後來趕辦不及。只得仍向北京去買了來。

互助的事亦失敗。因爲我們調查北京貧兒院的章程。每一個大孩子。須照料小孩子一人。是很好的互助法子。我們也想照辦。那知道我們的孩子初來時。失學的多。習慣不好的也多。他自己尙要人去訓練。才能夠顧他自身。若是責令照料幼稚的兒童。真是無益而有損的。不比貧兒院成立日久。有了程度的。新來的兒童又止一二人。是可辦得到的。

後來我們想法子。將管理與教授分開。各專各的責成。那知道又鬧出權限不清的爭端。兩方面意見很深。而且這一級教員。看見那一級教員的學生有不良的行爲。亦不去管他。於是我們又商議一個法子。每日朝會由各教員輪流演說。每晚各宿舍預備教員一間房子。亦由各教員輪流值宿。這意思是爲聯絡統一起見的。那知道女教員有許多不便的地方。仍是不能完全實行。

建築的一方面。失敗亦不少。起初兩校房圖。是何工程師生榮打樣的。我嫌其估價太高。

交送政府工程師馬榮去審度。他說可以減省。做個說明書。去招人投標。中標的爲桐發公。當即令馬榮做工程處的監督。那知道桐發公偷工減料。被我另派員查出。扣罰了他一萬數千元。他尙不肯遵辦。有人說彼與馬榮是親戚。此中情形難免不有毛病。後來各項工程。只得改招德國羅克格公司去辦了。

水道的工程。乃我們慈幼院最重要的一件事。因爲我們千餘人飲料。起初用缸管。從山上引泉水至兩校。那知道辦理者不曉得埋下地須要三尺多深。到了冬天。全行凍裂。後來改請德工程師換用鐵管。去年沒有凍壞。但是男校的泉水。用電機抽上昭廟。仍不夠用。而且遇着電燈廠機器有損壞的時候。抽水機亦停了。所以今年又添一蓄水池。仍從山上引入慈幼院。

電燈亦爲慈幼院一問題。因煤油燈有危險。起初開學時。即買了三四部煤油小電機。光亮仍不足。恐影響到兒童的眼睛。去年改用三十六匹馬力的煤氣引擎電機。那知裝得不合法。只有二十八匹馬力。屢經與承辦的公司交涉。雙方試驗。查出是某處的螺釘不好。現正在整理中。但是只有一部機器。仍恐有停頓的時候。我們院裏孩子年紀小的居多。晚上沒有燈是不行的。不得不加添水汀機一部。才可算有備無患呢。

孩子們疾病的事。我們慈幼院自開幕以來。忙到如今。大半都是此項問題。孩子們初來的時候。直簡是人人帶了病來。每日住院有四五十個。門診的有百餘個。醫生與管理員都是

愁悶的。好容易挨到去年夏天。孩子們身體漸壯。害病的也少了。那知到新收入的教養院的兒童。又多害病的。二百餘個中。竟有七八十個帶病來的。所以我們想盡了方法。設立許多隔離所。許多養病所。才得漫漫的治好。人人說道教育是改造性質的。我們這裏簡直是改造身體呢。

我們慈幼院尚有一問題。亦是最困難的。各處普通的國民學校。都是通學的兒童。課畢後各自回家。獨我們這裏。學校即家庭。課畢後先生們若是不帶同他們玩。孩子們便四散跑跳。弄得個毫無秩序。所以教員們每遇星期。或年暑假。尚可回家。管理員是一步不能離的。一刻不得閒的。前年皖直戰爭的時候。我們正將慈幼局的兒童。移到香山。砲聲一響。有些職教員皆心慌了。那時真是急得不可開交。所以別的學校。有兵荒時可停課。可散學。我們這裏是不行的。

以上我所說的困難。不過幾段大概尚有許多曲折的事。不可枚舉。只算是一言難盡了。總之我們的困難。第一件是向來未辦過此種家庭學校的事。純用學校的方法。是不行的。第二件我們教育行政人才不夠。都是笨拙的。疏忽的。遇了事簡直不能各人自己想出方法。第三件關於建築等事。均屬專門的科學技能。我們無此人才。所以失敗。我們自開辦以來。直可說是無事不失敗。無時不失敗了。但是我們雖失敗。仍是無事無時不改良的。

歷次改革的方法

管理的方面。我們第一學期的時候。取嚴格干涉的主義。因為孩子們在家時少教育。習慣多粗野的。若不用點嚴格法子。是難收其放心的。是難令其守法的。到了第二學期。孩子們有點知識。我們即改寬些。漸漸向活潑方面去行。今到第三學期。大的孩子們長進很快。簡直許其自治了。這是我們管理法取漸進的主義。

教授的方面。我們這裏先生。都是北京女子高等師範天津女子師範北京保定師範等學校畢業的。教授用啓發式。是很合宜的。但是國語一門。我起初亦很覺白話文太繁曲。不如國文的。近來考察高小四班。學白話文的通得很快。我想國民學校的學生。家寒急須謀生計的很多。他們畢業後就要做事。或學農工商。必須能寫能用。才可算國民。所以白話文是頂快的。頂適宜的。又我們孩子。受過多少困苦。大家都知道應求學。應做工。才得享獨立生活的幸福。這雖是他們的好處。但我從旁觀察。總覺得孩子們有點偏在讀書一方面。做事時有點不敏捷。不會想主意的毛病。所以仿照南高的辦法。主張用設計的教育。凡事要他們自己計畫。他們各村公園的花壇。要他們自己打樣。自己栽種。兩院的道路。要他們自己去修。自己去取名。圖書館的章程。要他們自己去擬。懇親會運動會。要他們自己去布置。新劇遊藝要他們自己去編演。先從近處切身的事起碼。一一都要他們自己去設計。先生們從旁指導他們去做。

職業的方面。這裏農工商三項都有的。但是孩子們程度淺。若是授以學理。恐是不懂的。

所以主張先用實物的教授。實習的方法。學農的根著先生選種栽地喂牲口。使用各農器。學商的根著先生做徒弟。學買賣。學簿算。學工的根著先生們天天做工。待到件件熟悉時。他的普通學亦有了程度。然後再教以農商工的學理。他們必定有益的。還有一件。我們正在想改革的。因為北高師鐵工教員美國笛恩先生對我說。工場的學生。最不好是只講學理。不肯同工人一樣勞苦。他勸我們鐵工廠。全用外邊廠店辦法。我由此想着學農工商的兒童。雖是為他們謀一職業技能。但其中亦有天才。可為領袖資格的兒童。若是不使訓練辦理廠店的法子。他們學成技能後。亦不過為人傭工。博得點蠅頭微利。所以我們商議。決計將農工商各場。全用組織公司辦法。每一公司。有股東。有董事。有經理。有分科辦事員。年終的時候。仍算給盈虧分息。教員學生。均可為以上的各職員。但董事股東必須推選敦品不記過的兒童充當。如此練成兒童一種習慣。我想是與社會很相合的。

住食的方面。我上文曾說到宿舍改村的事。因為從前省電燈。省煤炭。省管理員等費的原故。將宿舍做成統間。每間住百餘個孩子。後來發生疥瘡眼睛的傳染病。很快很多。我想此種。尙是慢性的傳染。已覺得可怕。若是急性傳染。如猩紅熱白喉霍亂的病。豈不更可危嗎。而且小孩子的性質。好動好聚。隨便睡人家的床枕。使用人家的物件。極容易傳染病的。所以決計改造。將十三歲至十八歲的孩子。改為分房制。每房住四人。以其年紀漸大。女孩子換衣等事諸多不便的原故。十歲至十二歲的孩子。改為每房二十五人。兩房中間

設一女管理員。并加一女僕照料。以其年紀尙小。尙須有人幫助的原故。四歲至九歲的幼稚孩子。另居一處。有三個教員。又有三個保姆。又有四個女僕。才能照料得來。以其年紀太小。飲食起居。完全要人扶助。晚間并要喚醒一二次。恐其遺尿的原故。倘若在各房中查出有疑似傳染病的孩子。即送醫生檢查。將他隔離了。至於食料。起初均用大米飯。後來我查出廚房裏。北方工人不會煮飯。水沸後將飯用漏斗取出。精華均遺在水中。決不會滋養的。所以午餐改用麪食饅頭。早餐小米。晚餐玉米。較稻米似爲好點。又孩子們洗濯手巾臉盆。起初都是幾人共用的。吃菜的碗盤。也是一樣。後來免不了傳染病。所以一律改爲每人各一件。刻寫上他的名字。不准他們隨便混亂使用。

已往的經驗和效果

我們的學校。教授的方面。如果有熱心教育的教員。天天去研究。是可以希望逐漸改良的。但是保育的方面很難得法。因爲兼了家庭的責任。那管理員必須有父母的心腸。又須有賢明慈愛富於經驗的父母知識。才可以辦得下地。此項的管理員。若是小姐們。少了做父母的經驗。若是太太們。有學問的又少。而且他自己若有兒女。亦斷不能分他的身子來做此種事。我們年紀小的孩子。離開他的慈愛父母。交與我們教育。倘若是不用家庭訓練。隨時隨事去訓練。將來長大了。恐怕是不能理家做事的。

人家的父母或親戚保護人。將他的小小孩子送來。到有千多個。實在很是繁雜的一件事。

你想有錢的人家多養幾個孩子。有許多乳母僕婦。幫同照料。尙且來不及。我們一個管員。要管四五十個孩子。比較起來。是容易嗎。刮大風的時候。暑熱的時候。嚴寒的時候。流行病的時候。霍亂病的時候。春天發痲痘的時候。我們真是發愁。冬天燒煤爐的時候。尤覺得可怕。直到了撒爐的時候。方才放心。每晚更深時。聽見電話或有人叫門。心裏覺得撲撲的跳。這種責任。是很不容易負的。但是這裏有一種好處。山鄉的空氣好。猩紅熱白喉霍亂等症。是未曾發見的。

貧寒家的孩子。却有幾種能幹。你看他小小年紀。他覺得很有氣力。很能做事。四五歲的孩子。他也能自己穿着。因爲他的父母自己天天去做苦工。是不能照管他的。所以他們從小時候。都是自動的多。他們還有一種好處。油鹽柴米等食物價錢。他們都知道。因爲他們的父母。要他當小差使。買物呀。煮飯呀。他們都會點子。所以比有錢的孩子強。

我們這裏種類很多。有各省的孩子。有前清皇帝宗室的孩子。有八旗的孩子。有會做過官僚的孩子。有軍警遺族的孩子。有農工商家世的孩子。有革命黨遺族的孩子。真是無奇不有。但是論身體呢。城內不如鄉下的孩子。族籍不如漢族的孩子。漢族中又以莊家戶的孩子爲最強。有終年不害病的。論天分呢。南方的孩子。稍比北方的孩子靈敏點。因爲北方天冷。他們每年只有八個月做事。到了冬天。各人都住在屋內取暖。有四個月少用五官的原故。但是我們尙未全用智力測量的法子去測驗。故亦未敢去斷定他們的。不過以普通眼

光觀察。覺得有點分別呢。

年紀大點孩子。習慣難得改些。小的最容易。有一個女孩子好哭臉。又有一個男孩子好多吃。後來病了到醫院。我與大夫商量把那好哭的關在空房裏。餓了他一天。他以後總不哭了。又把好多吃的孩子。限制他的饅頭。約有個多月。他後來回到院中。送他多的吃。他也不要了。所以我們對於年紀大的孩子。用種種方法勸導他。養全他的廉恥。年紀小的孩子。如有惡習慣。我們是用嚴厲干涉的。因為年紀小的天真爛熳。事過後却不記在心裏。不曉得甚麼抑鬱。所以容易教導些。

孩子們有病的。氣質上性情上有點不同。不僅是女孩子們在經期的時候。有許多變象。即如遺尿的孩子三十餘個。他們的性質。總有點頑皮。生瘰癧瘰的孩子十餘個。他們性質。不是暴躁。便是鬱悶。現在這兩項的病。我們尚沒有治療好法子。其他的各種病。我們也有點子經驗。我們的孩子在病院裏。有因感冒或他病發熱的。溫度到頂高的時候。大夫倒很著急。以為是難得好的。我說中國人的身體。與外國人的不同。中國人少肉食。血脈是不旺的。溫度高是不要緊的。請他們大夫不要怕。不要戴冰帽。後來果然都好了。當時我所說的非懂醫理的話。原是安慰他們大夫的。但是不幸而言中。想來亦或有點子道理。還有一件事。也是極好笑的。孩子們得了疝瘰癧疹等傳染病的時候。他們看護員也有怕得很的。我與林大夫等天天看他們的病。并不用甚麼預防器。却是沒有傳染。我想我們。若

是膽子大。那抵抗力必定是強的。或者將來體衰時。不免有點傳染。但目前是沒有此事的。孩子們喜運動。喜摹仿。喜做事。是他們的天性。做鞋工的兒子愛學鞋工。做農家的兒子愛學做菜。整鐘鏢的兒子愛習機件。或者是他們父母的遺傳。或者他小時看慣的。腦筋中有印象。這都是我們可利用的。所以我們現在調查他們個性。預備將來支配他們學職業時專科。免得違反他們的本能。

我們在這一年半中經驗的很多。可惜記不完全。只得將大概情形報告報告。此後再隨時附在香山月刊以供參考。但是我們也有幾宗效果可以告訴的。

我們的學校在山鄉。離城是很遠的。孩子們又不准請假回家。家庭的社會的惡習慣。是沒有傳染的。耳朵裏聽不着惡聲。眼睛裏看不見惡行。這是很好的環境。但亦有種不便的事情。因為離城太遠。與家庭社會隔絕太久。他們又沒有錢買東西。平常日用的物價亦不知道。將來出校時。豈不是一個書獃子嗎。而且穿吃均是公家的東西。習慣久了。視為自然。不曉得愛惜節儉。豈不是害了他嗎。所以我們想出一個法子。就在商場打算。要商場的兒童儲蓄銀行。發行鈔票六千元。有一元的票子。有幾角的票子。有銅元幾枚的票子。這票子只能在院裏使用。一面要四股主住辦個預算。每個教室。每個管理。每個村的公用品。每年每月需款若干。每個學生教育品保育品。每年每月需款若干。預算結果。高小學生

一年的教育費九元。國民學生一年的教育費四元三角八分六厘。男女學生的保育品。如衣服鞋襪雜件。每個每年需費八元。除公用品由職教員管理購用外。孩子們費用按人每月發給所定的鈔票額數。令其自向商場購買。有能節省餘出的錢。（如鞋子定例每年十二雙。他如只穿八雙。那四雙的錢是餘的）仍歸他自己所有。但須存在儲蓄銀行。如須添補用度。須由他的先生們許可。他若是畢業出院。所餘的錢付還他作資本。這種辦法。一方面可獎勵他們勤儉。一方面可令他們養成買賣習慣。商場中買賣。有發票。有印花。有各種簿據。與校外的社會情形。簡直是一樣。結果頗有效驗。他們有了預算的限制。很會打算。平常用算式簿起草多是寫大字。多空處。現在因爲節省打算。字也寫小了。紙也寫密了。其他各物亦不敢不愛惜了。但是年紀大的孩子。准其自己管理鈔票。小的仍由他先生們代管。就我們商場經理說預算數目。照每月賣出的東西。計算尙只有十分之六七。是餘出的有三四分了。這是我們院內特別的情形。此效果是很大的。

又我們學生自治會的事也有效果。他們辦選舉的時候。十分的踴躍。（選舉投票均照成人的一樣）我們定的選舉法。國民二年以上的有選舉權。國民四年以上的有被選舉權。因品行記過者剝奪他的選舉權。他們年紀大的孩子。也有運動投票的。但是投票的孩子。他們年紀雖小。他們居然不受運動。選出來的人。都是平日誠實和氣有品行的孩子。這是孩子們美私利的原故。而且影響很大。我聽得醫院林大夫說。有一個孩子犯了事。林大夫要記

過。他去哭求大夫莫要記他的過。因爲記了過。他明年就沒有選舉權了。他們的議會議事的時候。也有秩序。他們自己所起草的食堂規則有幾十條。雖是孩子話。也很周密的。他們的法庭審過一次大案。他們的法官律師辯護審判。也覺不錯。他們的警察。每日課後站崗。也很能盡力的服務。

衛生的事。我們是費盡心力的。頭一批的孩子進院來。害病的很多。旗籍中十有八人。好容易治了一年。身體漸壯了。第二批進來的孩子。又是與前批一樣。生疥瘡的倒有百餘個。病了四五個月不見得好。戈登先生想出法子。限令他們天天洗澡。不到一個月都好了。還有眼睛病的最利害。上年我們請協和醫院的大夫來查。他說九百人有七百多個。虧得協和醫院熱心幫助。派他的大夫住院診治。現在漸漸好了四百多個。其餘三百多個。再有幾個月。可希望全好了。

我們又遇了一個機會。振起我們孩子的精神。就是本月奉直戰爭的時候。第一次砲聲一響。我們的生徒也有點慌了。當時我即召集他們來演說。我說我家在沅州上海天津北京四處。元二年兩次革命的時候。我上海家裏來了避難的親友二十餘人。四年洪憲戰爭的時候。我沅州家裏住了避難的隣人幾百人。五六年復辟及皖直戰爭的時候。我天津家裏來了避難的戚友三十餘人。那時熊夫人并辦了婦孺救濟會。請南開學校學生及青年會會員做隊員。我北京家裏住了避難的四百餘人。救濟會在戰線賑救了一千七百餘人。今我們慈幼院的孩子是被

人救濟的。遇到此等機會。我們不獨不要怕。並要犧牲性命去救人。才算得是慈幼的真精神。結果孩子們都踴躍從命。組織了一個救濟隊四十六名。分爲四隊。供給熊夫人的女紅十會調遣。那天出發時。男女孩子八百多人都到車邊歡送。是很熱鬧的。

第一第二兩隊由北京出發。到了長辛店戰線。救治傷兵傷民數十人。并眼見他們打仗。砲子落在身旁。亦不害怕。第三第四兩隊。均是十三四歲年紀小的。由西山出發。至離長辛店不遠。又在香山東邊設立臨時病院。奉軍潰退時。救濟逃難婦女數十人。潰兵到了這院裏。亦沒有粗暴的行爲。這是我們的孩子第一次救人的成績。

此外又組織了一個保衛隊。挑選了四十名。都是學兵式操的。十四歲至十八歲的孩子。他們很能勇敢服務。在女校醫院兩處外面。立了三個帳棚。白日持槍站崗。晚間放哨。十餘日都不大睡覺。其餘的孩子。因他們保衛隊爲公家服務。替他們送飯。又替他們洗衣。他們這種互助的精神到也不錯。

這時候我們覺得有一件事很可笑的。我們看見許多報紙上。載着直奉軍在我們香山上架着大砲。又說甘露旅館有好多流彈打到的。那知道我們這裏很安靜。睡也睡得着。因爲城內謠言。我們聽不見的。但是我們想想報館訪事的人。是未曾察察地理與軍事上的關係。你想我們香山距戰線四五十里。比北京城尙隔得遠。地勢在弓背上。不當要衝的。就說軍事。那座十幾生的野戰大砲。若要扛上山。非有幾百千人是抬不上去的。奉軍在那蘆溝橋長

辛店。偏在我們香山的東南邊。直軍要打他。彈子決不會流到四五十里的西北山裏。我們擊地圖和軍事上常識研究研究就明白了。

我寫到此處。我們那第一第二救護隊尙在黃村以南各災區。只好待他們事竣後再報告了。

現在的缺點

教授呢。我們的先生。從前都是受的靜的教育。動的方面很少。每次教務會議的時候。他們提出議案的很少。發言爭辯的很少。他們上課的時候。每日有四點多鐘。個個似乎有疲倦的樣子。教室外沒有與孩子們同玩的。我上年在南高演說。我說新式教育。都希望學生們自動呀。好奇呀。互助呀。我却是希望先生們。自動呢。好奇呢。互助呢。因爲先生們能自動。學生們無不自動的。先生們能好奇。才能去討論訓練教授的方法。先生們能互助。才能有彼此共同研究教授的心得。我們的小孩越小的越活潑。他們自己在他的教室前面挖土種花草的。興味是很濃的。要他們無論做甚麼事。他們都是爭上前的。如果我們的先生。肯利用這個機會。指導他們。我想是有大效果的。

先生們還有一點急性的毛病。他們只想孩子好。過了笨的孩子。功課做不上來。先生們就要責罰。從前有個先生。他爲人很誠直的。但是性子急。孩子沒有對勁的。他就要打他。後來暑假。他也辭了。我想體罰的事。總是最下乘。孩子們挨慣打的。臉皮也厚了。廉恥也忘了。此後便沒有法子去加重。總是用種種善誘的法子好。孩子們的天分優劣原不等。

我們這裏職業教育有幾等。隨他們智慧。都可學一個技藝。不必個個都要做上等的。先生們因材施教便對了。仍是不性急的好。

管理呢。我們的職員。爲孩子的衣食住。總算很麻煩了。但是家庭的訓練很少點細密的工夫。孩子們能做事的幾個人。轉來轉去。都是這幾個富差。我想我幼稚的時候。我的父親很嚴。吃飯的時候。不准僕役替我們盛飯。並且一棹上的長輩。也要我們去服伺。有客來的時候。要我們去招待。有傳話的時候。要我們去傳話。無論家裏甚麼事。都要小孩子跟着學。所以我到如今辦點庶務。也覺能做。都是從小的時候當過小差使的原故。所以我想管理的責任。同他們父母一樣。應該使個小孩子。都要學做事。學禮節。并且要使那習慣不好的小孩子。都訓練成一個好孩子。這纔是能盡父母的責任。

孩子們有不好的犯了事。我們責罰。須有點斟酌。有一個孩子很能幹。從前先生都喜歡他。那曉得他胆大。竟自偷先生的錢物。後來先生責罰了。同住的 child 都笑罵他。他的哥子很好。爲他的事哭了幾天不吃飯。我恐怕這孩子不改過。又被同學的恥笑。反不利他。我將他交送他哥子管。并搬到他哥子一個房裏住。他很改了。有一天在路上檢得一個銀鍊。他即繳到管理處。不料先生不注意。將他哥子調到商場裏去住。他一個人到半個月後。舊病又發了。不得已將他送回家去。這是管理方面少點斟酌了。又有一個孩子很聰明。因爲他的體子弱。須加點滋養料。要他同先生們一塊吃飯。那曉得他就驕了。後來犯的事太大

。將他送回家去住了個把月。他千悔萬悔。哭求再收留他。那時准了。却大意點。不應該要他仍住在原處。同學的孩子。不免總有些恥笑他。他不快活。有一天不上課。管理的先生查出。倘若是當時罰他便完了事。因為遲了點。那孩子有點害怕。仍舊逃回家了。這也是少點斟酌的原故。

體育呢。我們的體操。雖是種類很多。但總有點像照例的功課。孩子們因為是半工半讀。又要去辦各種事。似乎太忙。他們去學習打球等類的事。簡直少工夫。少則提不起興味。沒有將這件變成嗜好。所以自然運動的事。年紀大的孩子。倒不如年紀小的多。

衛生呢。我們尚有許多不完備的地方。因為眼病尚有三百多個孩子。大夫太少又太忙。兩院的檢查身體的事。一時間難以告竣。這種統計表沒有編好。所以教授管理兩處。於生理有關係的問題。亦沒有詳密的解決。孩子們天性。總是好動的。他們病稍好點。就嫌醫院太寂寞。沒有肯安心靜養的。回到了學堂。不幾天又病了。這種情形。也須替他想個法子。或有人在醫院內少許講點書和故事才好。還有孩子中身體強弱都不等的。若是不加生理上考察。同一樣的時間教授。也是肯吃虧的。有一個十三歲的孩子。他得了暴躁神經病。後來好了。教務股蕭主任將他送到女校上課。化化他的戾氣。結果尚不錯。有一天我問他身體如何。他說別的都好。只有上算學課時。他的頭就有點痛。像這種的事。我們應須研究的。但是要條件的周密完備。就須要加添職教員醫生才可辦到。

教科書呢。我們這裏用的是兩書局編的本子。我曾看了一遍。實在不合我們的用。有一天教地理的先生請假。我替他上了一個鐘的課。那一課正是家鄉湖南省的地理。簡單幾句。毫無趣味。而且有最可笑的。他說湖南商務繁盛的地方爲湘潭常德蘆林潭等處。湘潭常德是不錯的。但是蘆林潭在洞庭湖裏。春夏水大時。大半淹沒。秋後水涸。始有人民做買賣的。添造些泥土房子。并非大商埠。編教科書的大約誤會秋水乾涸。大輪船不能直到長沙常德的。就在蘆林潭起駁。以爲蘆林潭是大商埠了。我想教地理的只教孩子們記點名詞。是乾燥無味的。必須多用點圖畫。或是將近人旅行的日記載入。較爲有趣味。但是要免此缺點。必須我們自己編纂課本。才能適合我們特殊學校的用處。

工作呢。我們院裏農工商職業的種類雖亦不少。但合於十二歲以內的小孩子的手工。尙應多添幾種才好。因爲小孩子最喜歡的是做手工。小時候將他養成習慣。而且可考察他們的性質。是與那類工作相宜。以後要他學甚麼職業。便有幾分把握了。

職業教習呢。我們最困難的是鞋工理髮銅器等類的工場。因爲此項匠師。沒有受過教育的。習慣上有點不甚好的。我們默察這幾個工場的孩子。言語舉動。都不大文雅。就是近朱者赤的原故。我想手工的教員。應須有一個養成所才好。或者替他們設一個補習班。使他們受點教育的陶冶。

學生的自修呢。我們雖定了個鐘點。每日要他們復習。教員們也去監視。但是他們復習的

都是簡單一個課本。高聲朗誦的幾遍了事。我想是不甚有益的。似須另給他們點參考書。或是白話故事小說的書。使他們有點興味。可輔助他們的課本。怎奈我們孩子太多。需款又不少了。

學生的審美思想呢。亦似不多。有一天我要孩子們去觀察我們園中松樹。判定那一株松樹長得美。他們只有一二人說得中。其餘的說不出甚麼。我想教育的方法。是要他們懂得是非美惡。有判斷的知識。將來才可應用到農工商職業的物品。關係是很大的。

我們職教員的公同心理上。尚有一個大缺點。就是他們把慈幼院當做是我一個人辦的。沒有認做這個慈幼院是大家的公產。先生們學生們都是這裏的主人。應該完全負責的。我會幾次的演說。告訴他們生徒。須要將自己家產。個個都明白。都能管理才好。因為我的年紀大。終久要死的。我死了人人都能管理這家產。然後才能永久發展的。但是我雖然這麼大聲疾呼的講。眼前尙未見得他們是照辦的。

將來的籌畫

我們現在辦的是小學校。將來畢業的孩子。普通程度的自然是學成技能。出院去謀生計了。但是優秀的應如何處置呢。若是送往別的中學校。再進而高等或大學校。那麼學費亦須要的多。我們慈幼院能夠擔任嗎。這也是我們的重要問題。我去年到南邊看了幾處孤兒院。他那裏也有許多優秀的孩子。但是因經費少。只能學一個普通工藝。你想可惜不可惜。難

道有天才的孤貧孩子。竟不許他與富家的孩子。同享高等教育嗎。我因此感想。想出一個計畫。擬在香山附近另建築一個第二慈幼院。將那普通程度只謀生計的孩子。移到那邊去。專習一種易於謀生的技能。現在的慈幼院。改爲收養天才的孩子。高小的畢業後開中等班。中等的畢業後開高等職業班。好在我們院裏農工商三項工場。均是現成的。與近來新式六三三制亦相合的。此種計畫能成。各省的孤兒院的天才孩子。亦可招他來學了。

近來有幾處學校。要找我們孩子做花邊教習。又有一處的銀行。要想我我們的孩子去做徒弟。我均不允許的原故。因爲他們孩子到院。只有一年零八個月。他們的根基不穩固。若是快出去。難免他變壞。我想總要陶鎔得幾年。使他們真正成一個好孩子。才不致受惡社會的傳染。我去年本辦了一個負販團。要他們孩子趁星期日到各村市裏去學買賣。後來我聽見天津有一個日本某洋行經理。開了大亂子。他是日本一個孤兒院的學生。很有才具。出院後替人到中國賣仁丹。後來賣嗎啡。最後就辦了這個洋行。起了野心去投機。騙了賬逃走。爲日本警察廳拏獲。交送法庭去辦罪。我因此想想根基不穩固的小孩子。眼前不敢要他去負販了。我又因此想想我們慈幼院。既是注重養成一般良善社會的國民。將來分散到各處去做工。能夠保得不受社會化嗎。所以我又想出兩個計畫來。

第一個計畫。我想在香山附近設一個新村。我們的孩子長大後。願做村民的。就在此成家立業。完全組織一個新社會。

第二個計畫。我想在江蘇的北邊（本院已購有田地）或吉黑兩省與綏遠特別區的地方。多領些土地。我們的孩子學成後。一班一班的遷往那邊組織一個新村。

這是我們理想的計畫。能否做到。且看將來的財政如何。我想海內的仁人君子。必定肯幫助我的。

目前不可少的建築

我們既是因爲添收湖南省的被災的孩子。我們的房子。實是不夠住。又須要建築宿舍。所以我想就此機會。即設一個第二慈幼院。現在地基已有丁。就是那從前砲廠的地方。離我們香山只有幾里地。承江都統讓給我們。共有百餘畝。可容得三四百個孩子。這筆建築費須有五萬餘元。

我們的孩子有千餘人。從前的大禮堂太窄了。必須另建一個才可集會。這也是不可少的。預算經費約須三萬餘元。

我們的幼稚園。是借用別的房子。不大合式。而且陽光太少。與幼稚頂不相宜的。必須另建一個。預算經費約二萬元。

我們的屋內體操場游泳池。都是便於夏季的。冬天絕不相宜。而且檢查身體。尤爲難用。擬仿照青年會的健身房圖樣。添建一個體育場。預算經費五萬餘元。

我們既是要他們小孩子多識天然的科學。一切器物。也須預備完全。才可夠用。而且我們

地方。雖城太遠。事事物物。均須獨立的。擬添建一個博物館。徵集各品。預算經費二萬餘元。

我們的小孩子下課後。覺得玩的物件太少。必須有關於教育及職業的游藝。才可利用。擬建一手工及游藝室。預算經費約二萬餘元。

我們的小孩子有不聽教。犯了革除的事。是我們的最難問題。因為他們的家。大半是無父母的。我們若是革除他。便無家可歸了。即是有父或有母的。我想將他送回。又恐他的父母暴戾。將他打壞。並且他又沒有飯吃。豈不是大可憐碼。所以我想設個感化院。才能救濟我們的不足。預算經費二萬餘元。

照這樣算來。目前不可少的建設。又須二十一萬元。教育上才可辦得完備了。

經費不足的問題

我們兩校的經費。都是由水災督辦處。將賑餘糶餘等款撥來的。從未募過捐的。約計開辦建築購置費共支付六十萬零八千六百八十四元九角一分五厘。除了自有的款去扣抵外。現在虧借銀行及公款洋十八萬餘元。須要設法籌還的。至於常年的經費。都是歷年購買公債與股票的利息充用。結至十年六月止。共有公債九十萬零九千八百五十八元。各項股票五萬元又銀三萬二千兩。又法國公債票五萬佛郎。合共銀洋百餘萬元。按照六厘攤算。年約收入息金六七萬元。後來不敷支出。又承前代理財政部長潘馨航。將中國實業銀行部股

的紅利。撥歸我們慈幼院爲經費。年約收入紅息五萬餘元。

不料事變陡生。財政部的計畫。要將元年公債改換四折的整理公債。我們與女紅十會所購元年公債一百一十萬元。只換得整理公債四十餘萬元。常年費便不敷了。後來又承前財政部長周子廔熱心相助。另外加撥我們與女紅十字會的抵押元年公債一百餘萬元。雖是尙差數萬元。總算經費有了救濟了。

但是國家財政。是一天不如一天的。他所有公債的利息。能夠照發與否。實在沒有把握。我又商求財政部替我們擔保在中國銀行每月透支三千元。每年六月十二月付息的時候。儘他去扣還。至中國實業銀行的部股利息。也是照此辦法。我們以爲是可靠了。不料去年冬天金融風潮。那兩家銀行變了卦。不准我們透支。那時節我們真是要絕糧了。又承前財政部長張岱杉與次長鍾蕙生他來幫助。替我們與道勝銀行滙理銀行兩家商定每月扣提鹽款八千元。到得六月十二月公債發息的時候。財政部自去扣還。得了此筆可靠的款。我們兩校始得支持現在的狀況。這裏幫助我們的。財政部朱耀東張訓欽張潤普盧鑑泉衛龍濤諸君。都是很出力的。真正是功德無量。

照我們的預算。若只按普通慈善事去辦。每個小孩子。年需教育保育費七八十元即可敷衍。但是照我上文所說教育須完備職業須完備的辦法。每個小孩子。至少年需常費一百二十元。而臨時的購置和職業的原料等款。尙不在內。按照一千二百個孩子扣算。每年常款即

須十四萬四千元。如果是我們上項所固定的基本金。沒有變動。除收入十一萬元外。尙差三萬四千元是要另籌的。我們現已製成一部詳細預算冊子。甚麼雜用。都有細數。不日也可刊供衆覽了。

預算的冊子內保育費是很不能省的。因爲他們孩子的健康。須得將他的病治好。他們雖是窮孩子。却是害的吃貴藥的病。有一個孩子出癩疹。熱度很高。後來吃了許多犀角鈴羊角的藥始治好。他一個人就吃了百多塊洋錢的藥。還有害肺病的。貧血的。大夫說無藥治。只有吃好的滋養品。鷄湯呀。牛奶呀。肉呀。鷄蛋呀。都是不得不備辦的。每年的醫藥費要兩三千元。還有眼病的七百多個孩子。天天搽眼睛痛的藥並器械。也花了千把塊銀元。這種費你看能省嗎。

孩子們走路。總是好跑。他們的鞋子費也就不少。一個人至少一年要穿十二雙。一千二百多個孩子。每年鞋子費就要四五千塊銀元。我因爲他們孩子少得糖吃。過年過節的時候。送他們點糖果。每個孩子。不過兩三枚銅元的糖。總數就要二三十塊銀元。這是人太多的原故。無論何項費用。都加多了。大夫說孩子們吃的菜。總須常常掉換。每禮拜的肉食一次也太少。應該加一次。才有益他的身體。但是經費不夠。無法照辦了。

教務費。我們要照上文所說的缺點去改良。我想自己編輯教科的書。添買學生參考的書。加聘高等程度的教員。都是要增經費的。

我們所編的預算冊。教務事務保育三股的數目算是有點把握。獨有職業股的費用。估計是不容易的。因為孩子們到了做工的年齡不過十分之一。而且初學做工。又都是不熟的。還有半工半讀的孩子。每日做工只有兩三點鐘。機器是有空閒的。所以只能作為練習的使用。不敢作為營業收入的計算。

希望教育家及慈善家的幫助

我們的學校辦法。難的是責任太大。將父母師保的擔子。全都負着。有一點子不注意。就要鬧出亂子。去年全城裏流行麻疹的時候。我見報上京裏某育嬰堂一百個嬰兒。死了九十多個。我們那時真是膽戰心驚的。所以這種學校是不容易辦的。好的是孩子都在這裏住。離開了他的家庭社會。惡習慣是可漸漸化除的。他又離開他的父母。撒嬌溺愛亦是可免的。所以孩子們長進得快。我想教育界的熱心家。若拏這裏做一個試驗場。是很有益的。因為城內小學校學生。都是通學的。有時因家庭的關係。或改校。或遷居。沒有能讀完的。那麼我們想要始終研究試驗他是很難的。若是我們這裏的孩子。儘他的力量。由國民到中學的時間是很長的。我們可以慢慢的試驗他。得了一個結果的憑據。

我們這裏有許多未決解的問題。也須教育家來研究的。有一個孩子。他很頑皮。但是他害了大病後。却變好了。又看一個孩子。他很老實。但是他害了病後。又覺得性子不好了。我想這是生理上必有變化的。應該有一個醫學專家與教育家去共同研究的。

還有男女同學的問題。我們也想試試。結果很奇怪。那小女孩和男生同教室的。都變成男性了。回到他的女校。很不安靜。簡直和那班女孩子是兩樣。那男孩子和女生同教室的。不到幾個月。升到男校班上。又多變成女性了。我想或者是一班中男少女多女少男多的原故。但是我們很想用一個平均數的再去試驗他。這件事也可供教育家的研究。

我們學級中雖有個低能班。但是教了一年零八月。覺得真正低能的。不過幾個人。幼稚班中有兩個傻孩子。初來的時候。甚麼不知道。近來也漸漸有點知識了。害遺尿病的害癩癧症的。他們都有脾氣。上文我已說過。我想這都是生理上有欠缺的。你看那平常頂和氣的人。他一到病了便不耐煩。愛發氣。由此去推測。凡小孩子有不好性質的。必是生理上有許多關係。或者是他的父母遺傳上有點影響。我們教育家。果是肯研究的。儘可將他的父母或保護人。叫來詳細細去問他的。

以上所舉的幾段事。不過是我們院裏的大概。我想供教育家研究試驗的必定很多。但我非直接的教員。我也不能詳說了。這都是關係科學的解剖。應該有各項專門家來討論來實驗才好。這是我們希望教育家幫助的理由。

我自從辦了水災和這個慈幼院。我始知道貧民的社會是很可憐的。我們的孩子初到的時候。害病的多是腸胃病。有一個孩子。他是叫化子的兒子。到院幾個月。他害的腸胃病死了。你想他們在家所吃的都是不好的東西。所以腸胃的毛病很利害。又有一個十五歲的女孩

子。他到院幾天。就害風癩痘病也死了。問他的家世。他有父母兩個人。只有一間小房子。剛夠他父母睡覺。守終日在屋外蹲着。所以全身害的疼痛拘攣的病。他死的時候。熊夫人替他裝斂。是很傷心的。

還有我們孩子、第一次經過檢查的身體。他們大多數是眼睛短視的。不如有的孩子好。因爲他的家窮。沒有燈光。都在黑暗處過的光陰。但他們的牙齒却都比有錢的孩好。因爲他們沒有錢買糖吃的原故。

兒子愛父母是自然的天性。但是我們幼稚班有個五歲的小孩子。他的母親在女紅十字會醫院做女僕。這個小孩子。却願意隨着保姆。不願意上他母親那邊去。問他的原故。他說他在家裏。天天吃糠。他是很怕回去的。

天下最可慘的是後母。我們女校有一個小孩子。他父親家也有飯吃。因爲他後母虐待。特地央我收了。他進來十幾天。我問他你想回家麼。他說不願意。我說你家裏吃得好。這裏的飯菜是很粗的。不如你家裏好。他說他情願吃不好的。你想小孩子們最愛的是吃。可見得精神上痛苦。比吃的痛苦更利害了。又有一個男孩子。他幾次犯了偷人家東西。我想將他送回家。他的姐姐在女校。我叫他來問他的家世。他姐姐哭個不了。說他家後母的種種虐待的情形。結果我也傷感了。這小孩子只得不送他回家了。

又事一個小女孩子。他是人家買來做義女的。他的母親很惡。他父親尙有點良心。看不過

意。轉託朋友將他送了來。後來他母親知道不答應。屢次到院裏要領回。我知道這種情節。不准他領。他十分的同我們爭。我只得函告北京警察廳將他的事情立了案。杜絕他的希望。

我們收錄兒童的規則。照章報名後。須經董事會派員去調查。就我們所經過的情形。我們不調查罷了。若是調查。就非收他不可。因為看見他們的情狀。或是一家子無父母。只有幾個小孩子。鄰家去照看的。那麼非收錄他全家不可。所以我們兩校的孩子。大半是兄弟姊妹的。又有一家幾口人。只有一條衣褲的。大家都要睡在被窩裏。那個要出門。才穿那一件衣褲的。又有無衣褲的人。拏報紙做衣褲的。你看這種情狀。忍不收錄他嗎。所以現在北京城內經我們調查後應該收錄的。尚有幾百個小孩子。可是房子不夠住。我們也是無法傳到了。

還有一件事。我們是最感痛苦的。我們的規則不收殘疾的孩子。但是調查那孤兒家中。也有殘疾的。你若是只收好的。那麼有殘疾的便應餓死了不成。我想我們救濟這些孩子。因為他沒父母沒飯吃是可憐的。那麼有殘疾的人。比那身體完全的小孩子。豈不更可憐嗎。豈不更應該收養嗎。所以我想須添設一個殘疾院。才能得圓滿了。

我們香山的附近旗人的家都窮得不堪。他們的住屋都撤賣了。一村一村的。全都是淒慘的。他們小孩子。終日檢那燒剩了煤渣。和遺棄了零碎菜葉子。我看見實在是可憐的。我想

我們兩校的孩子得有安身的處所。那麼他們也是同樣的小孩子。相形的厚薄太參差了。所以我想在香山外找得幾所公家的房子。借來做個貧民小學校。將他們孩子招來受點教育。每日送他幾個銅子吃飯。可是沒有經費。我再三央求銀行公會替我們募點款。他們尙未答應著。這是我失望的。

我現在所說的。都是我香山的情形。那北京城內外的窮民。更比這裏多。我勸有錢的人。發點慈悲心。趕快去救他們。因爲人道主義。是應該注重的。貧民餓極了去做不好的行爲。富民亦是不能獨飽的。貧民得着傳染的疫症。富民亦是要受累的。世界的不和平。都是貧富不平的原故。我們要從這裏去着想。便都肯拿錢做好事了。

而且做好事的人。決沒有危險的事。因爲人人都是有個良心的。現在南北各省的匪都多。但是我們年年辦賑。從未有被劫賑款賑糧的。上年北五省的災荒。紅十字會派了一個救濟隊。在京南遇着馬賊。要他們下車。後來問出是紅十隊。他說你們是救人的。我們也不同你爲難了。上年湖北兵變。到處搶掠。有一家善士他收養了六十幾個災孩子。變兵到他家裏。看見這種情形。竟不去搶他。那四年洪憲的時代。我的家鄉沅州地方。南北兵破城幾次。我的母親避在一個鄉村唐姓家裏。後來到了許多土匪。那唐姓以爲是我家的目標。引起土匪的來搶。那知道那匪頭來說熊老太太向來做好事。我們是敬重的。是不敢侵犯的。我們願派幾個兄弟在這裏保護。後來我的母親願回鳳凰老家。他們匪目又派了幾個人護送

到鳳凰的。這是我們湘西的人都知道的。可見他們土匪也是有良心的。我們慈幼院在這香山的地方。那西苑的許多兵隊。常常到這裏遊觀。都是規規矩矩。從未有不對的地方。這一次戰事。那些潰兵也未有一個到這裏來。只有幾次到我們所設的臨時病院。（離香山三里路）那時院中收留避難的婦女數十人。住在北院。潰兵來時。告訴他有婦女們在那裏。要他不進去。他都依從。只要點洗臉水。洗過就走了。

這都是我們經過的事。政告訴海內有錢的慈善家。到了離亂的時代。儘管做好事。是決無危險的。這是我們希望慈善家幫助的理由。

我在世上甚麼事都經驗過了。我覺得總是悲觀的。政治的罪惡。是不消說了。就是實業呢。我也曾入了股。我覺得經理人都不是拏良心對着股東的。所以我也灰心了。就是社會呢。我辦過幾年賑。我覺得真是用良心做事的少。甚至有幾個殷實的紳士也要不乾淨。我在北京修了幾道工賑的馬路。約有三百多里。有一處係與外國慈善家合辦的。修好了交與地方官去接管。那天津的報紙。忽然謂我賣路與外人。你想社會事還能辦嗎。所以我很悲觀。我只縮小範圍。辦我的慈幼院。他們孩子都是真心的愛我。把我當他的父母。我却把他們當我的兒女。成立我們這個大家庭。這便是我的終身志願了。

香山慈幼院院長

態希齡著

上海图书馆藏书



A541 212 00:1 0172B

393