

練兵實紀

九

漢	九	函	號	類
書	五	架	冊	門
門	四	冊	架	類
類	八	冊	架	類
類	一	冊	架	類
類	六	冊	架	類

庫	文	閣	內
漢	九	函	號
書	五	架	冊
類	四	冊	架
類	八	冊	架
類	一	冊	架
類	六	冊	架

內閣文庫			
番號	漢	9548	
冊數	6 (6)		
函號	299	263	

新



A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19

Kodak Gray Scale



© Kodak, 2007 TM: Kodak



淺草文庫

練兵實紀卷九

善練將第九 計二十六條

第一正心術。將有本。心術是也。人之為類。萬有不同。所

同賦者。此心也。近而四海。遠而外域。貴而王侯。賤

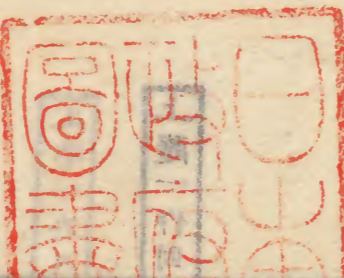
而匹夫。紛如三軍。不言而信。不令而行。不怒而威。

古今同轍。萬人合一者。皆此心之同。相感召之也。

是以不待造作。而自相孚照。夫為將者。上副君父

之恩。中契僚案之交。下服三軍之眾。豈奉承阿諛。

財帛。惠賚而盡能之乎。惟有正此心術。光明正大。



域明刺作夷
紛如三軍一
作三軍之眾

學 夫為一作善

君下一有衛
國字

以實心行實事。純忠純孝。思思念念。在于忠君敬友。愛軍。惡敵。強兵。任難上。做去。盡其在我。不以死生患難。易其念。堅持積久。久則大。大則通。通則化。幽可以感動天地。轉移鬼神。君父寵之。僚案敬之。三軍樂服。莫有異同。衆皆尊而親之。諺云。皇天不負好心人。皇天不負苦心人。是也。書云。作善降之百祥。作不善降之百殃。此非外至。皆我心術所作。善與不善。祥與殃。隨之。鬼神亦隨之。故稱心曰心。神。又曰。心之神明不可欺。凡俗語罵人曰。欺心。語

上隨一作因

上亦一作只

曰。自作孽。不可活。是鬼神不在廟宇內。只在我心上。心神之神字。卽鬼神之神字也。善報惡報。地獄輪迴。豈真有哉。輪迴亦在我心上。地獄亦在我心上。試問。吾人日間作些不好事件。夜間夢寐顛倒。此正欺了心神。故心神就作此模樣。譬如一人出外。夢中依然在家。夫婦同眠。彼在外之肉身。不會到家。在家之少婦。不會隨行。此正心神所爲。緣平日結愛之熟。故儼然生前一個景象。譬如心術不正之人。平日居將位。偷生謀利。避難巧爲。不幹實

巧爲一作行

思一作意
犯出一作敗

故一作與
隨明列作墮
明下一有正
大字

事不忠君父。清夜良心發見。思慮驚恐。只怕犯出
久久作成驚恐畏人之態。思思念念。于此纏繞。解
脫不得。夜間惡夢。就從這念上生出。是白日為官
轟烈。夜夜已下地獄。死後即是做夢相似。隨地獄
輪迴苦惱。再無出期。若能心術光明。如前所存。心
內無有私曲。愁慮相關。其形于夢寐。死于冥府。依
然還是這等所為。正直無私。揚眉吐氣。我不怕人。
人皆敬我。就都是天堂快樂之境。此為將之根本。
建功立業。光前裕後的一道。通天符契也。

第二立志向。此志即心也。心之體則為神明。心之用則

為志向。譬如花草樹木種子。小者如沙如塵。大者
如卵如拳。純然無一物。可謂微寂之甚。一入土中。
乘春萌芽。勾甲之細。蟻可食而盡之。及其長成。參
天合抱之木。五色燦爛之華。悉由乎此。為將恨無
志。志定即于此種。而加真積力行之功。自然取信
于上下。大利于施為。為國家賢臣良將。戡難立功。
垂名竹帛。皆此志一定條理做出。無不收効。但吾
方立志之初。未能大通于人。不無困難拂鬱阻撓

于明刻作如

賢臣良將一
作爪牙之臣

難一作苦

踐害之患。卽木種初生。蟻可食而盡之之類也。若
于此時。以爲立志無益。以爲做好人行好事無效。
便改了初志。其人終如此而已矣。竟亦墮落塵土
而已矣。卽如種子初出。見其難長。遂縱牛羊踐害
之。生意一盡。根種永絕。若愛之護之。不計歲月。待
其根脉堅固。發榮舒長。盡其種子所有之力而後
已。嗚呼。世有立志向。上而所遭不偶。不得亨達者
有之矣。未有不立志之人。便能做得事業。爲將者。
凡于古之忠臣義士。今之名將丈夫。一切爲國爲

志之一作志
向

民。英雄豪傑所爲事業。如某人純心報主。百死不
回。某人文錢不取。某人愛士如身。某人溫恭有禮。
某人練兵有法。凡耳目不聞不見則已。但見之聞
之。必曰彼亦人耳。如何能如是。吾亦人也。如何不
能如是。便奮立志氣。凡于艱苦利害。死生患難。都
丟在一邊。務要學箇相似。豈有不成之理。此所謂
立志也。此所謂好種子也。

第三明死生。人之生也。于大塊冥冥之中。忽有此身。其
死也。一去不復再返。是生死之事。可謂大矣。故凡

血氣之類。莫不愛生畏死。但死生有數。不專在水
火兵戈之中。試看城郭之內。富貴之家。既無官事
拘攝之難。又無工作行役之苦。不曾當兵。不曾上
陣。若皆不死。如今該有幾千歲之人矣。有朝生而
夕死者。有數歲而死者。有二三十歲而天死者。彼
富貴之家。何慾不遂。微得疾病。便請數十醫。奇藥
盈几。曾不可救。是豈水火兵戈。獨能天死人哉。必
待受苦上陣才死。天下無有將與卒矣。且看那箇
將領。不是自少年為下官。上陣殺賊。一級一級。掙

數歲一作髻
亂
天一作歿

下一作卑

遍一作被
高年一作壽
考

到大將。果是陣上能死人。如今也無人等得到大
將。還活在世。又有勇士屢經戰陣。刀痕遍體。披面
尚且享有高年。故諺云。人是苦虫。我命在天。况使
死得當。立廟祭祀。血食百世。是死後還活。地方士
女口碑。一日相傳。是一日活在世間。若生前無聞
于世。就活在世間。已是死了。爾將士之情。臨陣只
思退縮。乃是見陣上殺傷。想說就一箇死。焉知不
到我。指望退縮的必生。殊不思。一動了脚。箇個都
死。若同心力戰。我勝過他。務便他退縮。我如何得

帶罪一作忍辱

物一作如

死。卽死亦有數。何不想說便只一箇活。焉知不是我。如何只怕死到身上。再不尋路求活到身上。又有愚之甚者。偷生帶罪。百計戀此肉身。却不想神仙佛老。聖賢王侯。那箇肉身于今還在。爲將者不必計死生。但要做得箇忠臣義士。便此肉身受苦受難。不過數十年之物。丟他去了。換得名香萬古。立像廟庭。那箇便宜。勘破此關。便能真心任事。上陣不懼矣。

第四辨利害。公之通弊。率以眼前虛套。奉承一時喜悅。

將諸書作把

爲利爲能。却將賊到時一箇失機大法。置之緩玩。無可奈何。似謂哄過一時。便可免害。殊不思。理欲不並舉。實事虛聲不同道。平日習弄虛套。將軍務廢墜。一遇賊來失守。又不能戰。莫說平日奉承的上官。便父爲上官。子爲將官。亦免不得參究。亦逃不得公論正法。亦遂不得私恩宿好。便使守正盡職。不合時好。致怒上官。無事之時。不過去官。至重則提問。比之失事問死罪何如。况提問不過誣以錢糧役占。此等必須勘問。若我平日錢糧支銷。案

卷明白。軍士實實充伍。豈能盡無公道。成了戰守之功。不錄我功業已矣。捨功業而復加之罪。有是理乎。或不能立功報國。却堂堂血戰一番。死于馬革。卽有宿怨。不郵磨已矣。顧于一死之後。復有罪可加乎。加罪于死後。必是叛逆。世間無陣亡叛夫也。爲吾將者。只當以禮義爲利害。一觀理之是非。毋計人之毀譽。心心念念。着實幹當。毋干錢糧。毋犯行止。時時點檢。事事正大。盡其在我。固不可捨已以徇人。亦不可恃已以欺人。分所當爲。固不可

徇明刺作詢
欺一作凌

非理以取容。亦不可失禮以凌駕。人將責我以理外之事。聽之而已矣。人將我害。義不可免者。此身可辱。此志不可辱。此命可死。此氣節不可死。卽加我以禍。以此命付于數。以公論付天下萬世。公是公非之口。凡輕于死者。皆無足恤。語有曰。朝聞道。夕死可矣。况未必死。况公論流行于天下乎。審取舍者辨之。

口明刺作目

將下一有領
字
行好諸書作
行芳

第五做好人。爲將者。或立功而不蒙酬錄。或行好而人

斥逐。或任怨而被讒。或向上而不達。便生快心。或變其所守。或怨天尤人。遂放肆改節。殊不知好官易做。好人難做。官有訾議。不過一任改易他方。再能勵志向上。即稱為好官矣。好人變節。壞却一生。即晚年再要立德。訾議在人。人不相信。便是苟免利害。苟得順利。還須思量做了一場好人品。一日盡行改變。以前成立之難何如。却將不死之名。為易死之身所換耶。不獨將官。即縉紳士民。恐亦當省之。凡吾為將者。須學做好人。天之付我。原來有

即一作雖
要一作圖

日明刻作且

善無惡。如此做去。人知也可。不知也可。其見他人壞却心術。圖得享一時順利者。任他快活。我只守己。到頭來巧偽敗露。畢竟有我受用之日。甯要先難後易。毋使先易後難。便到底不亨通。亦是命數。夫公論不棄好人。與私情黨扶邪小。數亦相當。此已試之効。非誑吾徒也。

第六堅操守。夫士之廉。猶女之潔。此本等修身立己之事。况朝廷俸祿。參養為官。不耕而食。不蚕而衣。正要不貪取軍財。不剋剝糧賞。况將官要軍士用

下要一作欲

該一作宜守
下同

一無以字
功明刺作力
諸書兵錄並
同

命立功揚名。保位免禍。必當如此。故廉之一字。全
是本等分內所該。軍士月糧一石。又是他們本等
所該。只一不科斂剝削。殆見感之若父母。愛之如
骨肉。卽嚴刑重法。受之而不怨。夫以軍士應得之
財。以將領分內之守。而得軍士感服之心。死報之
功。何憚而不爲之乎。蓋有說焉。凡人生在世。父母
妻子。一箇凍餒不得。已身衣服飲食。件件要拔人
受用。皆人欲之至願。且見同僚富家。肥馬輕裘。鮮
不動心。而眼前苟且。朦朧彌縫。未必刑法到身。以

官銀一作公
私

鈴下一有而
字

士下一有仁
字

此從慾則易。守已却難。殊不思。武弁之利。無非侵
落官銀。科斂軍士。彼軍士人衆口多。譬如每軍科
糧幾分。罰紙一刀。百金之人。卽出數千人之手。彼
豈無朋友。父母親戚隣里相告。一人之口。又播數
十人之口。豈得掩耳偷鈴。終不可欺耶。總計一年
所取。不過數百金。不如。有勢者一啟齒之多。一字
之竊。何不堅心忍性。苦心窒慾。凡粗衣糲食。不過
飽煖而已。父母妻子。不至凍餒足矣。後日實久名
著。人人知我爲清操德人。三軍服我爲愛士賢將。

我一作之

所成所就。功立位高。自然足用。官久必富。豈不信然。即不能然。落得箇好人品。日後有意外之患。人亦憐我。况平時任我。令行禁止。做了好官。上司到日。刮目待我。又無人敢為指告。行動之間。揚揚德色。所謂半夜敲門。心不驚。是也。貪污之徒。平日固轟轟烈烈。享用一切。上司按臨。惟恐仇人告索。暮夜敲門。驚得魂不赴體。披衣而出。置酒退贓。跪浼啼告。免其許發。事露之日。忘身喪家。彼時披枷帶鎖。坐獄受刑。不知還有往日受用的快活。在否。還

下還一作竟

欲一作者

是羞耻苦難難過也。曾有不才子云。強如借債要利錢。臨時還他便了。又有甘于事敗而死。欲悔無門。乃曰。該當該當。嗟乎。果是何人遣命。勢不由我所致。此不才子之自敗也。如此。固無足惜。又有操如冰檠。守如處女者。可謂完器矣。但每每恃廉傲物。專伺人之短。犯上凌下。罔思顧忌。數年以前。邊將之賢者。率不免有此病。竟致名位不終。無以善後。嗟乎。天雖高。獨于廉官子孫。視聽甚近。何不返照自己。視為本等職分。完全做箇德人。天未嘗不

罔思一作無所

有厚報于子孫。何用傲物為哉。廉而傲物。不如不廉者能取容于世。可以保身矣。

第七寬度量。事無大小。以量為主。量能容一人。則一人之長也。一家之主。必度量足以容一家之人。以故父子兄弟。親戚姍姍。莫不稱賢。和氣致祥。動罔不吉。况為三軍之主。馭數千萬血氣之夫。非度量寬容。豈能使之各得其所。各無怨尤也哉。為將者有主帥上司。皆我父師長上。我從他易。他從我難。僚案勢位相敵。朋友外至之事。多有兩不相應之變。

姍姍一作里

應明刻作映

人一作蒙
多一作甚
已一作私

措理明刻作
而可

思明刻作想

三軍愚人。無知最多。在我當將自己心常清常淨。不可先着一毫已意。不可先要望人如何讓我。凡僚友之事。便瞑目細想。我今日就是他。他的事就是我所為。當如何措理。至于不通之人。不可就發性與之爭較。且看下落常退後一步。常將着數。放在後手。自然受用。就是行間士卒。有犯公私罪過。或凡百情罪。亦瞑目坐思。設我是此人。遇有此事。心下如何而可。即如打入十板。打至六七板。且止。再思。或且恕去。再思之。其待一切有非禮之來。必

當報復者。尤且思之。恐其人言之過也。恐其我發之暴也。或其他人真是。而我之性識有偏。再查再省。自然能容。不是付之于人。是處必當。在我自然度量寬宏。先讓一着與人。自然行之不錯。無量受用。庶免後悔。是誠然也。但將道貴嚴。國是當守。上司雖尊。事有必爭。不爭則不利于下。僚案雖親。法必當執。不執則被撓于中。若一概以寬容含忍處之。所謂委靡。所謂罷軟。此人即為一人之長。一家之長。亦且不堪。况馭三軍而將將乎。嗟乎。法果宜

民當爭則爭。此為力量而非抗傲也。令果當行。何忌僚案。此為任事而非執拘也。法果當行。何厭誅戮。此為威嚴而非狂罔也。中間在吾輩有志向上者。辯而審之。審而力行之。動與道合。而功業成。既不失為有容之士。又可免委靡罷軟之禍矣。

第八聲色害。淫聲美色。易以動人。緣血氣之軀。本以情勝。投情之好。豈不易動哉。古今人為此敗壞者。車載斗量。夫淫聲過耳。便如大風吹去。隨吹隨滅。何似看些好書。操些武藝。教習士卒。書入心記。便不

可忘。武藝到手，年年得用。士卒一熟，便不能生疎。皆爲我有用之物。古人尙惜分陰，聽一會滯聲，悞了幾箇分陰。美色與人相爲終始，緣陰陽之道，實此性生。但不思人之精神有限，一着念于此，卽責任利害。士伍甘苦，皆不在心上。疆場之臣，一有疎虞，罪死臨陣，士不能戰，亦死。此身死後，還有美色受用否？何不兢兢業業，跳出此關，追歸休林下，誰復我禁？予常見繫念于此之人，百事無心，一片暮氣。夫三軍恃我爲強弱，豈可以暮氣臨之？甚至敗

色一作女
倫傷化。奪軍士之妻，家丁之色，卒至全家受禍。名喪身亡，不可枚舉。戒之戒之。

財物一作利
第九貨利害。貨利者，財帛珍玩也。此物雖天地生之，以給人用，而能資人之乏，養人之身。但天地鬼神，又忌多取。有聚必有散。且財物與怨相聯。利入則怨隨。子孫恃此，墮志益過。况天地間運氣流行，未有富而不貧，盛而不衰者。諺云：朱門生餓殍，白屋出公卿。且將軍之富，何所來乎？不是軍士身上膏血，必是朝廷帑藏。國朝軍士之養，月僅一石，耗于官

淹廢一作盡
耗
猶明刻作尤

私十僅得五。却乃巧立名目。斂千萬貧乏之資。而歸之一人身家之奉。飽飫烹宰。鼓瑟吹笙。快口體于目前。致使精神淹廢。奪有限之年。充一朝之慾。猶之可也。且以此斂怨。失士卒心。敗疆場事。身死名喪。求爲匹夫。而不可得。甚至奴僕害其主。屬伍叛其上。樂極悲生。死于刑戮。冥司報應。六道輪迴。遠則害在子孫。唾罵萬世。何苦以此易彼哉。惟有知止知足。以淡薄節儉爲務。則無慾。無慾則心清神爽。智慮生焉。奉職爲將。大得人心。周詳防禦。古

美一作偉

人所謂武臣不惜死。文官不愛錢。天下太平矣。是故不惜死。由不愛錢。中生來。不愛錢。由無慾而充之。平居可以延生。爲將可以濟事。天之加報子孫盛昌。爲萬世長久之計也。今吾爲將者。勿用心于貨利。毋百計以求積。毋爲兒孫作馬牛。諺云。兒孫自有兒孫福。又云。天不生無祿之人。悉當推此念頭。加意職任。施恩士卒。使之爲我用命。保我艱危。立我功名。爲天下大丈夫。豈不美哉。

第十剛復害。堅志而勇爲。謂之剛。剛生人之德也。恃強

而自用。不回謂之復。復剛德之賊也。吾人患其不剛固然矣。剛而復。又不如不剛之為愈也。故為將者。一有自用之心。士情不問。人人解體。敵情不得。耳目瞽。忘身敗家。可立而待矣。善將者。凡于古今名將成敗之政。一時山川形勢之殊。敵情我軍微隱之變。必廣詢博訪。集眾思。屈羣策。雖不撓于非禮。而轉環于聽納。人之有技。如已有之。即其人不足取。而言可採。畧其人而取其言。師其言而不必用其人。使吾之言行。固皆盡善當理。豈無一二

瞽一作瞽
忘明判作亡
情一作與

之訛。宜忘其盡善當理之美。而急急求吾一二之訛。改過就中。行之以強健不息之志。如此。庶剛為吾之德。而通下情。知敵變。來眾善。成功業。轉凶為福矣。

為害一作戒
之

第十一勝人害。古人訓士立志。惟恥不若人。夫恥不若人。正欲勝人也。何以為害。彼耻不若人者。見人好處。敏已以求之。極力以行之。真積力久。出于彼上。則彼自讓。我。我自勝。彼。設將自治之功。忘却。只存一點不許人勝我之念于胸中。見人有能。必思所

以忌之。見人有功。必思所以沒之。便謂人不如我。如此推之。僚屬之才者。但行事有一長。必思所以忌沒之。而後已。他人有寸能。必思所以攘為己。而後已。如此必至損人利己。不顧天理。無所不為。是必樹怨。怨厚則禍成。天地鬼神。本為福善。而善者為勝人之徒。所在天地鬼神肯容之乎。故天災人譴。立足可待。戒之戒之。

第十二逢迎害將者。死官也。兵者。危事也。一有處置不宣。安危存亡所係。何今九邊之將。不顧安危與存

成下一有夫
字

亡是非與利害。凡于上司勢要。當面唯唯。不顧事理之通否。即曰山可挾乎。亦且依唯。曰我當遵奉挾山。不惟自己欺心遺患。及將上司逢迎迷亂。遂為我此舉也。可以為千百年之計。可以興利。可以除害。殊不知非議于背後者已紛紛矣。逢迎之徒。更不思他日地方以此乖張。致失軍機。禍必逮夫身。夫無責于身。而逢迎以取悅。已不可也。有責于身。而逢迎之。是自賣其身于禍患之中。不亦左乎。吾人有疆場之責。遇上司之命令。當道之諮詢。必

張下一有况
字

賣一作棄

須是曰是。非曰非。某事不宜行。即曰不宜。某事力不能奉行。即曰力不能。直以告之。雖一時有拂上官意。終必無失于已。他時功求成。事求可。其上官且感我矣。故忠心有德之將。必勵謇謇諤諤之風。斷不逢迎以爲悅。

我一作服

第十三委靡害。人之生也直。委靡者。直之反也。爲將而委靡者。必是平日貪濫徇私。虛冒帑餉。臨陣偷生怕死。不肯用命之徒。此固無足道者。或守廉志謹而亦委靡。何也。良以兵凶戰危。易于媒孽。而世人

公行報復。責其足恭爲賢。遂以軍務爲趨承人情之具。寄耳目于委命。而低昂于顏面之間。柔媚足恭。不顧名分。不思廉恥。互相習效。只于奉承鑽刺一邊。用盡心機。專事虛套。所謂朝廷不尊。官府尊。官府無權。吏有權是也。意者如此。可以免禍。可以得譽。殊不思。凡官斯土者。豈皆好汝輩奉承之人。一遇豪傑在位。底蘊盡露。平日賤惡。甚如糞土。萬一地方失事。彼將拾柔媚舊勤而怨之。否乎。吾恐畏人議彼。且落井而下之石矣。夫人之所最愛重

憤一作憤

者。此生也。將官先以捨生為本。生既可捨。復有何事。又重于此。而故為委靡之態。委靡則號令不行。雖賞罰三軍。彼且不感。不畏。他日憤事。如執左券。何其愚耶。何其愚耶。究而言之。委靡之徒。君可負。國可賣。父母可棄。妻妾可以與人。皆所不屑計也。嗚呼。世有此將。禽獸所羞。尚足齒于人類乎。善為將者。剛不可吐。柔不可茹。禮體吾循。舊果與典章。太戾。必不可從者。酌中而處之。其人遇我過甚。吾只如是。其人厚以遇我。吾亦只如是。軍中名分。稍

慈一作仁

太上一作聖
人下同

實兵錄作能
此作心

求益兵錄作
營求專事作
事事

從損益。惟可行則已。如無可損益。亦惟安之。和平之中。而有必不可假借之力。持守之下。而令人有可親近之慈。君子之中。不過如是。矧將領乎。
第十四功名害。太上立德。其次立功。其次立言。功名乃太上所與。何謂害。夫功名有分。天地最忌多取。使我實盡此力。實事有十分。而功名至七八分。則受之不為過。享之不為侈。天地鬼神亦安然付我矣。若只管多方。做虛套。求益功名。專事粉飾。而實事不繼。實苦不受。最難瞞。是久遠。一旦敗露。天怨人

惡鬼神陰為禡奪。甚至壽命且不永。吾人只當盡力以報朝廷。功名之事。安命以俟。其自至。即有功而不見錄。則當曰。吾命僅止此耳。有功而錄之過。便當兢兢業業。多加勤苦。以副之。免為造物所忌。諺云。常調官好做。家常飯好吃。吾人常當使勞苦功業。邁于身上之功名。寧發達遲。挫抑多。即不受用于身。亦必受用于子孫。他人有功揚之。他人欲取吾之功讓之。積累既深。屈困既久。自然真跡發見。公論有歸。是又在子的知。暫飾之非。多取之害。

多一作陪

的一作真
暫一作假

然後能不攘功。而功屬于我。不求人知。而人無不知矣。

者一作虛

第十五尚謙德。謙者美德也。不獨士君子當力行之。為將者處功伐之間。當危疑之任。非虛不能受益。非謙不能永保終譽。全身完名。此為上計。今將之通弊。寧以委靡為美德。而視謙虛為委靡。第謙虛委靡。大有不同。夫卑以自牧。有功能忘。有勞不伐。謂之謙。取人為善。收服人心。謂之虛。凡人有德。我必慕之效之。一言一行之長。我必求之納之。凡遇上

苦一作瘁

大一作矣

自下一有懈字

司僚屬必盡禮盡職立功建業視為職分所該辛勤勞苦須知臣子當然上則愛之下則戴之所謂贊念福生吉人天相言無怨尤行無悔吝即萬一疆場之累人將憐之身死而名存大易惟謙卦無凶辭古之大將惟謙善終此之謂也

第十六惜官箴箴者規戒也明其守官之道而時時有所規戒耳何世之為武弁者自襁抱時父母溺愛之則日縱不讀書當有官做父母之過已不勝嘆及長有知覺亦自曰我有俸祿可無憂貧矣我有

之一作藉
上戔兵錄作
戎

人心兵錄作
士卒
解體一作易
懈
萬法一作軍
事兵錄作萬
事
叢挫兵錄作
廢弛

世官可無憂位矣遂至無所顧惜不惟不能榮耀門閭且併其故物而失之夫朝廷一命之寄思所以號令乎一命之上亦必有體况為將者三軍司命表率數千萬人而欲使之盡力于我我得假此以報國期使殺之而不怨利之而不庸我不自已愛借官箴恪守正道立身行已凡百點檢務可以率下事上以身為眾人之法程以官為眾人之視效否則人心解體萬法叢挫不職之罰覆餗之誅斧鉞在前矣豈直曰不能保此位此職而已吾人

但居一職。毋問崇卑。務要使此官門面相起。獨處則無愧于神明。自思則無愧于此心。上無愧于上司。中無愧于僚友。陞堂無愧于公座。庶幾乎。

第十七勤職業。語云。惟勤有功。毋論職之崇卑。藝之大。小。商賈勤則致富。農夫勤則收穫豐。工勤則器精。家給。士勤則德進業脩。一命之士勤于職。則職脩名顯。况夫為將之道。疆場之安危。三軍之死生。係焉。譬如農夫種田。春則勤耕。下種以時。糞多力勤。夏耘不失。秋乃有獲。倘有天時。虫災水旱未下。若

脩明刻作充

還一作尤

有美田。春僅下種。不耕不耘。不糞不力。到秋來也。要與他農同獲糧粟。有此理否。兵中事件。一一預先勤苦教練。見見成成。只是等候待用。還恐備久則損。氣久則暮。否則求守固戰勝。即與不耕不耘。望地內收糧粟之徒何異。為將者。須將所守疆域。時時放在心上。軍士有疾病患難。顛連無告之事。時時訪詢。隨有所聞。即時處之。軍器時時辨驗。一有不堪。即便修之。行伍時時點檢。一有紊亂。即清編之。烽火哨報。城他墻垣。稍暇即一巡行。隨目所

便修兵錄作
脩補
他疑池誤

忘一作恐

夜半一作日

夜文案一作

事務時一作

日

事務一作一
切敗一作弛

術一作述兵
錄作述

斯下有為字

見。即為修繕。文移案牘。時時檢行。如一事未完。即忘其饑勞。務必終之。不拘夜半。久勞之後。必不使軍機文案。姑待來時。如此行之既熟。自然忘勞。精粗巨細。無不畢舉。自然有備無患。若夫百務廢弛。且顧眼前。妻孥之樂。宴飲之歡。致將事務耽閣。行伍廢敗。卒然遇變。束手受死。而為市曹之鬼。是自取之也。

第十八辨效法。語云。取法乎上。僅得乎中。取法乎中。則無足術。斯下矣。况兵事須求于實際之間。而可無

焉一作中

壞一作辱

效法之辨乎。為將者何所取材。必于經典中。求之前言往行。而史冊浩瀚。豈武弁所能檢習。幸而有百將傳焉。人品心術事業。俱已概見。吾人當熟玩而習之。每一將傳中。不獨習其用兵之事。凡為人存心立行。一一細玩。有不二之心。純忠之行者。我則師其德。長于兵機。而短于德行者。我則師其術。某將竟致敗壞。屬之自取。我則鑒而戒之。某將忠廉智勇。無媿于已。而無妄得禍。我師其行。苟無彼之禍。是我所遭之時幸也。即有不虞之變。古人已

難兵錄作忠

然我何避何嫌。如此辨法。真心師向。自然完名全節。成古人之事業。有古人之榮遇。而無古人之禍難矣。此可以券取影隨。非浪說也。

敏知一作類
敏知明刻作
智

第十九習兵法。兵之有法。如醫之有方。必須讀習而後得。但敏知之人。自然因而推之。師其意不泥其迹。乃能百戰百勝。率為名將。蓋未有不習一法。不識一字。不經一事。而輒能開闔變化。運用無窮者。即有之。亦于實陣上經歷。聞見日久。乃能。否則吾知其斷不能也。但古人兵法。如七書之類。就同藥肆。

要一作須
知一作識

五金八石。草木鱗蟲。無所不備。蓋不知患者何症。所宜何藥耳。必須醫家診認病勢真正。宜用某藥。即取諸肆中。藥無不效。倘誤診病患。取藥肆中。服之不瘳。將歸罪曰。藥之不靈。烏乎靈也。七書內百法俱備。即藥肆也。為將者。要先知士伍之情。山川之形。認察敵人動靜。即問病診脈之醫也。稍有差誤。用法不效。將歸罪于法曰。前人兵法不效。烏乎不效也。吾人童而習之。幼而學之。又須長壯之日。履名將之門。處實境之間。方知兵法為有用。方能變

寄一作事
却一作或

化兵法以施之行事之際至于見任將領付以邊
場之寄歲有桴鼓之舉可謂學法于實境之間矣
却恃其驍勇或因幼年失學不解文字或不知兵
法之有助于實用遂又棄之而不講夫有資可習
者無實履之地有實履之地者無可學之資如何
而得全材為干城之器乎以後將士識字者于冬
月夜長之時宜將兵法將傳每夜飯後限看數頁
然後或有室家之擾或庭階散步以舒其懷睡則
枕上且細細玩味內有不省義意者次日仍復質

頁明刻作葉
下同

內一作間

然明刻作當

問于先知之人自然有得不識字者端坐澄心令
書手識字之類或通文武生秀才為之高聲朗讀
數頁省其大概復令講說數過歸枕之際亦如前
玩味自然有得久則開口議論誰謂此人不學耶
古人謂開卷有益學不誤人况我國家疆場之計
而可以懵然一白丁克濟乎當是任者思之

第二十習武藝一物一事有象有則况乎五兵制器尚
象自有用使之法法即殼也在藝中得法者謂之
入殼為將者身司統率似不必以技藝為高但士

卒全以器械爲爪牙。古人有言器械不利以卒予敵。利之一字不專爲鋒利用之便利亦此利也。欲用之利必習之精。習矣而不得正穀大陣之中稍有失誤或進退轉跳間前行未動後行先誤若夫以少擊衆人疎分擊尤貴于藝精爲將者已不先學何以倡人。已不知花法實法之辨何以辨別士卒所習之高下。如憑教師而高下之人不服矣。諺云藝高人膽大將軍者將軍于前使無技藝在身安得當前不懼且身當前行恃我之技可當二三

若夫諸書作
至字

人左右勇健密密相隨人人膽壯惟看將軍氣色氣色係于膽膽係于武藝是所關非小小也欲爲全才之將凡種種武藝皆稍習之在俱知而不必俱精再須專習一二種務使精絕庶有實用庶可練兵肯專心致志不過一月可熟一種各種教師置于左右每日飲食之餘無所消遣則用一教師習之以爲消遣之地他功不妨而武藝自精

第二十一正名分天尊地卑乾坤定矣卑高以陳貴賤位矣惟皇建極以率諸侯諸侯以率大夫大夫率

四民秩然莫可紊也。卽如織綿者。千絲萬縷。爲經爲緯。一絲亂不得。况將領統馭千軍萬馬。縱橫進退。使非各分平日素定。誰肯甘當誅戮。莫敢仰視乎。孔子論治。亦只曰正名。各正分定。分定則上下相安。臂指相使。莫敢有違。軍中名分。須從軍禮爲始。但軍中之政。以聯情義爲首務。恪執名分。情義頗隔。須于各分之間。寓以聯屬之道。尊嚴之地。通以難共之情。如此在下事上。則尊而親之。在上使下。則順而悅之。三軍之衆。可使赴湯蹈火矣。

執一作守

難共明刻

第二十二愛士卒。將者。腹心也。士卒者。手足也。將誠勇。

以力相敵。不過數人。極矣。數十萬之衆。非一人可

當。必賴士卒誓同生死。奮勇當鋒。兵法愛士如嬰

兒。故可與之赴深溪。古人吮士之疽。殺愛妾以饗

士。投膠于河。以共滋味。此何等作爲。如今將領不

惟不如此推恩。而且使之肩輿。使之供爨。使之廝

役。死亡不恤。凍餒不問。甚至斂科財物。尅減月糧。

到處先擇好歇處安眠。將領已熟睡。而士卒尙有

啼饑號寒于通衢者。將士夜卧美榻。甚乃伴以妓

當一作衝

膠疑膠誤

斂科恐倒

女。而士卒終夜眠人簷下。枵腹而宿者。種種不可
枚舉。如此而欲人共性命。人誰肯哉。夫士卒雖愚。
最易感動。死生雖大。有因一言一縷之恩。而甘死
不辭者。却是將領頭目。千思百慮。負義忘恩何也。
愚卒心岐尚少。又有軍法驅之。易就善路故也。第
士卒之衆。吾豈能人人而惠之。惟我真有是心。自
然人相觀感。故不必其人人及之。人人受千金之
惠。再生之德。而後謂之愛。而後得其感耳。愛行恩
竭。力齊氣奮。萬人一心。何敵不克。功成名立。捷如

心岐尚少明
刻作心無多
疲

感兵錄作心

影響音。

第二十三教士卒。士卒愛矣。與我同死生而不辭矣。苟

不加教習之。亦是以卒予敵耳。語云愛而不教。禽

犢之愛也。故凡禮義名分行伍進退。營陣武藝。不

教不能知。徒有親上死長之心。而無親上死長之

具。所謂乳犬犯虎。伏雞搏狸。雖有鬪心。隨之死矣。

是徒魚肉我衆。必懸爲賞格。輔以刑杖。先正名分。

習威儀。上下秩然。然後授以號令。操之于場。練以

武藝。教之于夙。俾人人有勇知方。人自爲戰。蔑有

之下一有功
字

杖明刻作威

者下一有矣

數金之金諸
書作錄

銘下一有若
有字

不勝敵者。第二十四明恩威。烏合之衆。上下不親。非有賞罰。孫吳不能以爲將。夫賞不專在金帛之惠。罰不專在斧鉞之威。有賞千金而不勸者。有不費數金而感深挾纊者。有賞一人而萬人喜者。有斬首于前而不畏于後者。有言語之威。而畏如刀鋸。罰止數人。而萬人知懼者。此蓋有機。機何物也。情也。理與于心。情通于理。賞之以衆情所喜。罰之以衆情所惡。或申明曉諭。耳提面命。務俾人人知其所以賞與罰。

用之不正明
刻作用不以
正

制全明刻制

之故。感心發則翫心消。畏心生則怨心止。微乎微乎。用之正。則聖人所謂王道。仁者之事也。用之不正。則聖人所謂五霸。知者之事也。第二十五嚴節制。兵有二用。數十百人。隨意野戰。風雨之勢。非罰所加。非法所管。可以一語傳呼而止。無節制可也。雖然。此卽節制也。若用數萬之衆。堂堂原野之間。法明令審。動止有則。使強者不得獨進。弱者不得獨退。峙如山嶽。不可撼搖。流如江河。不可阻遏。雖亂猶整。百戰不殆。握定勝筭。以制全敵。

入下有舉錯
不感字
士明刻作什

舍節制必不能軍。節制者何。譬如竹之有節。節節而制之。故竹雖虛。抽數丈之筍。而直立不屈。故軍士雖衆。統百萬之夫。如一人。夫節制工夫。始于士伍。以至隊哨。隊哨而至部曲。部曲而至營陣。營陣而至大將。一節相制。一節節分明。毫不可干。金鼓各有所用。音不相雜。旗麾各有所用。色不相雜。人人明習。人人恪守。寧使此身可弃。此令不可不守。此命可拚。此節不敢不重。視死爲易。視令爲尊。如此。必收萬人一心之効。必爲堂堂無敵之師。百

叛一作寇

戰百勝。用之塞上。則外摧強敵。用之域中。則內清叛亂。萬里無危。萬戰無失。豈直曰百里趨利已哉。將見天下莫當此兵矣。

一無本字

有一作亦

第二十六明保障。天地之道。惟陰與陽。治世之具。惟文與武。文武者。陰陽之義也。故治亂相尋。本陰陽迭運。必文武並用。乃相濟有成。粵稽三代而上。井田聿興。兵農合一。五等封爵。文武不分。故出則爲將帥。入則爲師保。聲氣既同。績用有底。迨至春秋戰國。民無寧宇。卒有常征。井田寢廢。兵農攸分。顧孫

職銜一作階

岐多一作又
從而岐
元人明刻作
胡元

吳者出立為一家之言。特設軍容。不由民社。以是文武異途。門戶漸立。秦開郡縣。漢封同姓。唐設藩鎮。歷代沿革。雖各鑒一時之弊。而曲為更張。戎邊禦侮。官制固有不同。然且文武職銜。互相加授。名義相關。判途未甚。覈軍實者。猶詰責于事定之後。以故議論事權。勢常相埒。所以察功惟斷。乃成。迨至宋室立國。本弱。儒術岐多。故分者決不可合。而合者亦分。訖于我朝。以武功驅逐元人。恢復區宇。一時握戎者。輒以汗馬自驕。紛然多事。以故防微

民一作農

慮重。軍政肘掣。承平二百年來。文法日密。不惟分黨而治。抑且惡異而攻。惟馭眾臨壘。為將士之責。而糧餉賞罰。操縱予奪。纖細之事。悉在有司。即器具行伍。教授法令。亦縉紳預其章程。復不關於利害。故文武勢分情格。陰陽之義判。而相成之實墮矣。蓋嘗思之。朝廷設官分職。外而百里之令。五百里之守。上而旬宣之司。激揚之位。皆所以保民也。凡我將士。躍馬食肉。握符當關。其所統軍卒。不耕而食。不織而衣。徵民商之稅課。為之供養。毋問風

雖一作或

兩宴安坐糜廩餼。無非用其力于一朝。除亂定暴。則民生遂。民生遂則國本安。亦所以保民也。故文武之職不同。所司之政雖異。而其所以保民則一也。顧今反其道者。止知軍士是我統馭。其於保民之意。漠然不省。率徇情而偏愛之。每到地方。縱容搔擾百姓。不肯克己。嘗見東南受兵之處。有謠語云。賊是木梳。兵是竹篦。蓋言梳還有遺篦。則無遺矣。及有軍卒生事。相訐到官。又輒右兵而左民。以致軍士縱恣。紀律不整。百姓失望。比臨陣時。不惟

狗明刻作猜
撥一作駁

報明刻作款

女婦恐倒

小一作部下

同

刻一作裁

其疑共誤

即一作雖

上要明刻作

款

無以戡定患亂。且殺平民以報讎。却避寇之家。以充食。姦淫被難女婦。矯誣掩敗。設詐冒功。此輩不遭人禍。必受天刑。於是文吏恥武夫之無術。視軍士如仇讐。凡軍民相干之事。一切肆其尅毒。務要軍將受虧。曲護小民。以為仁愛。而小民亦只顧目前便宜。那管隱禍在後。等而在上。惟以刻抑將士。為得體。為有風力。互相倣效。稍有通念者。眾其笑而排之。以為同流合污。遇有警時。即錢糧軍器餽餉。應付。率不究心。一意只要軍士殺賊。要將官驅

不飼之馬。不哺之軍。不着人家。寄宿。無論賊勢衆寡。機宜何如。一到便殺了賊來。庶才將就。何其不通之甚也。夫平日于凡軍伍氣勢。被其摧抑。已盡。將官事權。被其掣肘。莫展。臨時又不相濟。復加以未諳兵機之人。硬強調度。豈能殺賊。是以賊得猖獗。蹂踐邊關。度劉子女。損傷國體。不知幾何。與平日偏愛私恩。孰爲得失。卽將士粉身碎骨。何補于民社也哉。今後爲吾將者。須是看定兵馬。真爲安國保民之物。事事報恩之本。無問文武分塗。展布

物一作具

難易。一心從保安民社上起念。推此而馴之。必以嚴節制爲務。欲嚴節制。必先明恩威。恩威明而教不行。士何由措。故先教士卒。教士之急。莫如正名分。然正名分。必自身率始。而習武藝。知兵法。身率之藝也。非本也。本不端。則萬目叢挫矣。必先辨古人而効法之。先勤職業。則効法有日進之益。先知謙德之利。則我爲官箴惜。而人亦爲我惜之。但欲知義之所趨者。必先知害之所伏。于是而審功名之害。功名之害小。委靡之害大。故先審委靡之害。

委靡自逢迎而生。故先審逢迎之害。逢迎之害。未若勝人爲害。足以取禍也。故先審勝人之害。勝人之害。生于剛愎。故先審剛愎之害。大都諸偏之爲害。未有甚于欲之爲害也。而貨利聲色。尤害之大者。貨利尤可勉強。無如聲色易以惑人。故聲色先于貨利。能審害之所伏而不爲。須知大本大端之所先而定其趨。寬度量焉。德之次也。故先之以堅操守。操守勉乎外。無若先做好人以立其基。做好人而惕于憂禍。趨難定也。故先辨利害。利害莫大

雖一作則
然志向光明
起
刻作志何所

于死生。明死生。利害自辨。死生利害。惟其昧于志向。故爲所奪。志向定。雖死生不足以移之。故曰先立志向。然志向先起之于心。故以正心術爲首。是故心術正。則志向自立。而不惑。志向立。則死生自明。而不畏。死生明。而利害自辨。利害辨。人品自好。做好人。而未有不知堅操守者也。操守堅而狹隘者有之。故次之。以寬度量。心廣體胖矣。而最難窒者慾也。慾莫如聲色與貨利。真能拔除難窒之欲。而尚德。不可以不謹。剛愎害。勝人害。逢迎害。委靡

害。功名害。皆以輕重次第。而切磋琢磨之可也。夫
惟諸害既去。平身善美已歸諸已。于是而驕吝或
生焉。非所以受益也。故尚謙虛之德焉。謙而無箴。
其弊也弱。故次之。以惜官箴。則謙不至于弱矣。勤
職業者。官之箴也。辨效法者。官之箴也。官箴正矣。
或于將之職。未盡也。將以戡亂爲務。戡亂有具。兵
法爲要。武藝次之。治軍有方。各分爲切。教授次之。
教授有術。故次之以恩威也。節制也。合而言之。無
非以保民爲職。故終之以明保障。約之以一言曰。

正心術而已矣。於戲大本既正。百行翼張。賢將彙
征。文治廣脩。王國之慶。邦家之光也。

以上每一款內。多有不盡之意。不出乎紀效新
書。練兵實紀。儲練通論。互相發明。似爲重贅。但
畧言之。恐無以發揚學者生意。故重其言而不
重其意者有之。重其意而不重其言者有之。學
者惟自擇之。

珠堂藏書
印

嘉慶御覽
卷之...

嘉慶御覽

嘉慶御覽

