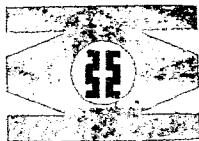


中華民國三十一年度



業

務

概

况

13

業

中華民國新民會中央總會

# 目次

一、中國聯合準備銀行業務概況	一
(一) 低物價政策之協力	一
(二) 貿易及匯兌之統制	一
(三) 金融機關之整備	二
(四) 金融之統制	二
(五) 幣值之確定	三
(六) 管轄下銀行之整備	三
(七) 本行業務之調整	四
(八) 本行分行處之增設	四
(九) 本行去年業務概況	五
二、華北合作事業總會業務概況	七
甲 華北合作社組織概況	七
乙 本總會內部機構	八
丙 本總會業務進行概況	一五
(一) 指導業務	一五
(二) 金融業務	一九
(三) 事業業務	二五
(四) 增產對策業務	三〇

### 三、華北勞工協會業務概況

甲 業務方針	四一
乙 業務概況	四一
(一) 關於勞務管理	四二
(二) 關於勞動力之調整及供出	四三
(三) 關於勞動登錄	四五
(四) 關於勞務輔導	四六
(五) 關於勞工福利	四七
(六) 關於勞動各項調查及弘報	五一

### 四、華北開發公司業務概況

一、序 說	五七
二、民國三十二年度事業概況	五七
(一) 事業資本之狀況	五七
(二) 投資及貸款運用狀況	五八
(三) 物資調整事務	五九
(四) 調查事務	六〇
(五) 華北開發協議會	六〇
(六) 關係各公司之事業狀況	六一

# 中國聯合準備銀行業務概況

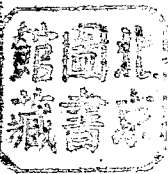
在茲參戰體制之下，華北所負之任務愈益重大，舉凡減低物價，以安定民生，開發資源，以充實經濟諸端，皆屬當今切要之圖，本行業務之進行，即以上述諸端為標準，茲分述於下：

## 一、低物價政策之協力

物價問題為戰時下華北之最大問題，自前年七月英美公布資金凍結令，繼以大東亞戰爭勃發，華北與第三國之物資交流，全部斷絕以來，物價漲勢漸趨顯著，其後乘配給機構尚未完備，投機交易橫行市場，漲勢益甚，是以於中日之協力下，謀求配給機構之整備及取締暴利振作市場等種種方策，同時以調節金融為本務之本行，則於放款之調整，及購買力之吸收等，特加注意，更盡力於金融機構之整備強化及指導統制，一面努力吸收浮動資金，一面力圖生產資金與配給資金之供給得以圓活，雖物價問題尚在調整中，然低物價政策係屬完成參戰華北使命之根本條件，本行對此竭盡全力以促進之。

## 二、貿易及匯兌之統制

華北之於大東亞戰爭，負有後方兵站基地之重大使命，出口及轉出口貿易方面均有極大之貢獻。自去年四月起，復將華中之交易，亦採取對日滿貿易之副申請制度，藉華北貿易組合聯合會之副申請制度，促成一元之統制。至於華北匯兌政策，則自實施匯兌集配制及無匯兌進口轉進口許可制以來，早已完備，所謂申匯交易，亦自去年一月一日起由本行集中，並自四月十一日起，將申匯原用之舊法幣本位改為中儲券本位。



(南)



### 三、金融機關之整備

二

華北自頒布施行金融機關管理規則後，一切金融機關均爲資本五十萬元以上之有限公司，銀行本具有此種條件，銀號則多不符合此項規定，故專注力於銀號之整備。凡銀號之申請增資改組者，均依照各種基準分別審查，經財務總署准許營業者計有一百九十九家，連同分號總計二百四十家，已設銀號之半數乃被淘汰消滅，此外有由各銀號合併另組新銀行者，實屬一良好現象。上述改組之銀號與銀行一律歸本行統制，俾使以小規模之金融機關，立於獨自之分野，完成公衆責務之態勢。至停業之金融機關，則由本行明示清算指導方針，採取保護存款人之必要處置。

銀號利用撥碼撥條由來已久，此種制度極易促成不當之信用膨脹，故禁止其流通，自去年起各銀行停止收受，日本各銀行亦停止收受，截至四月底遂完全廢止，銀號等之經營益見健全。

票據交換所之設立爲近日懸案之一，因時機未熟，尙未設立。本行鑒於交換所爲整備金融機關之一，乃於各地籌設中日滿蒙各銀行之票據交換所，北京青島於去年五月成立，天津濟南於六月成立，十月間復成立各交換所聯合會，本年三月起，北京天津各銀號同時參加票據交換，此不但得以撙節通貨，且於促進金融機關業務之近代化，與融合彼此感情及貫徹金融統制，均有莫大之效果。

### 四、金融之統制

金融機關管理規則及其運用所施行之新制度中，其最重要者，爲關於資金之調整及存款支付準備金二項。資金調整昔僅實施於本行管轄下各銀行，自新制度實行後，所有華北全體銀行銀號之放款，凡屬於設備資金者數在三萬元以上，屬於其他資金者數在五萬元以上時，均須申請本行核准，方能敍做。同時爲澈底抑制投機用款起見，自去年十二月起

凡設備資金以外之放款，暫行改訂爲銀行在三萬元以上，銀號在一萬元以上均須申請核准。是以不急或無需之放款得以抑制，而一切資金悉行集中於目前緊要方面。存款支付準備金制度係自去年六月一日施行，各銀行號須將定期存款之一成以上，活期存款之二成以上，儲蓄存款之二成五以上之準備金繳存本行，此固爲保護存款人之利益，亦所以吸收銀行號之餘資，遇有需要資金時隨即供給之，此與資金調整相輔而行，裨益於調節通貨者至大。此外由本行主辦新設之有獎定期存款制度，去年舉辦第一次，今年上半年舉辦第二次，交由管轄下各銀行及其他商業銀行承辦，均獲圓滿效果。自十月一日起再舉辦第三次，現正辦理中，此乃開拓新存款途徑，爲勸員當地遊資之一助，實具有深意。

## 五、幣值之確定

本行發行之通貨，已爲華北之唯一通貨，幣制統一，幸告達成。其價值自始經已確定與日本金圓等價，此後決不更改。關於此點，政府方面業由財務總署督辦發表聲明，日本方面亦由駐京特命全權公使發表同樣聲明，參戰下之華北對於通貨之信任，絕對不令其稍有動搖。本年三月十日又與日本銀行訂立二萬萬元之信用契約，此項信用之設立，其目的不僅謀日本與華北兩地貿易清算之圓活，且足以助長華北通貨制度之健全發展。

## 六、管轄下銀行之整備

本行期待地方金融之疏通，努力於金融機關之整備各節，已如上述。對於管轄下銀行之培養加強，亦繼續努力。中國交通兩銀行，在華北金融界之地位，向極重要，故於去年十月二十九日新設獨立之中國交通兩行，繼承華北原有兩行之營業及其資產負債，兩行均設總行於北京，資本金由華北政務委員會與本行各半投資，事實上已成爲本行管轄下之

普通銀行。此外於去年三月三日，與山東地方共同投資，設立山東農業銀行於山東省濟南，爲本行管轄下銀行，該行爲純粹之農業金融機關，於農產之確保與增進均有所貢獻。又於去年七月一日改組管轄下銀行之河北省及冀東兩銀行，即將河北省機關銀行河北省銀行之營業及資產負債，由新設之河北銀行繼承之，冀東防共自治政府機關銀行冀東銀行亦改正其制度，徵收第二次股款。二行均爲純粹之普通銀行繼續活動，以前二行股本，各由華北政務委員會單獨出資，今則本行負擔半數。再戰時下浮動購買力之吸收及民衆儲蓄心之育成，實爲當務之急，爰於本年三月一日出資創設華北儲蓄銀行，以專收儲金之獨立儲蓄銀行，用積極方法吸收各種儲金，與向來各銀行內附設儲蓄部之意義迥異。

## 七、本行業務之調整

自華北金融機關之整備與金融網之擴充，本行已少兼辦普通銀行業務之必要，乃回復中央銀行立場，避免與普通銀行號立於競爭地位，俾普通銀行號得以發展。本行之業務，原則上以官廳銀行銀號爲限，除本行分行地方並無其他金融機關設立者外，所有普通銀行業務，均讓歸普通銀行號辦理。並將本行之存款放款利率，定爲一般利率之標準，用以促進華北利率之平準化，於本年二月九日發表定期存款之利率爲年息六厘，儲蓄存款之利率爲年息七厘，放款之最高利率爲年息一分二厘，以使利率減低，因而抑制物價之高漲。

## 八、本行分行處之增設

本行於去年五月一日設辦事處於安徽省宿縣，五月三十日設辦事處於江蘇省淮陰，本年一月四日設分行於河北省保定，一月五日設分行於河北省塘沽，一月二十日設辦事處於江蘇省連雲港，分行處總計已達二十四處，於華北全部之金融疏通上裨益不少

## 九、本行去年業務概況

本行去年各種放款增加二萬萬一千萬元，截至年底計爲七萬萬一千萬元，存放款亦增加七萬萬元，計達十五萬萬四千萬元，各項存款增加二萬萬九千萬元，計達七萬萬二千萬元，具見業務之伸張，至於貨幣之發行，年底計達十五萬萬九千萬元，較之前年年底增加六萬萬二千萬元，其與歷年增數較鉅者，臨時所放收買食糧棉花等之資金及本券流通區域之擴大，爲其主要原因。





# 華北合作事業總會業務概況

## 甲、華北合作社組織概況

### 一、會員出資股數表

(截至三十三年六月底止)

特別會員名稱	出資股數	出資金額	普通會員名稱	出資股數	出資金額
華北政務委員會	四五、〇〇〇股	二、二五〇、〇〇〇元	河北省	二、一〇〇股	一〇五、〇〇〇元
中國聯合準備銀行	四五、〇〇〇股	二、二五〇、〇〇〇元	山東省	七二〇	三五、五〇〇
			山西省	一、五三七	七六、八五〇
			河南省	四八八	二四、四〇〇
			蘇淮特別區	一〇〇	五、〇〇〇
			青島地區	五〇	二、五〇〇
			各縣	五、〇一五	二五〇、七五〇
共計	九〇、〇〇〇股	四、五〇〇、〇〇〇元	共計	一〇、〇〇〇股	五〇〇、〇〇〇元

備註 本總會出資金共計國幣五百萬元、前於民國三十年十二月十六日創立、當時已由各會員繳出半數、其餘半數、經提請理事會議決後、業於民國三十二年六月十日完全繳足。

## 二、各省別合作社組織表

(截至三十三年六月底止)

省別	縣聯數	合作社數	社員總數	出資股數	出資總額	已繳額	未繳額
河北省	二七	二,〇〇三	一,二七六,四五四	一,五五八,五〇〇	三,六五九,七五〇	二,六五五,八四九	六六八,七〇〇
山西省	六五	一,八六八	四八,四四三	四〇四,六一	一,五〇〇,九三三	一,〇〇七,六六〇	三二,二七三
山東省	二〇	三六四	一七,八三九	三三,二〇〇	四四,八三〇	三,七四三	一,〇〇七
河南省	二〇	一,六九九	一六,九六六	一七,二九四	四四,九九〇	三,一八〇	一四,七〇〇
蘇淮特區	七	一三三	七,三四四	三,四四四	二六,九〇〇	一四,五五〇	一〇,三五〇
青島地區			一八,八九九	二六,〇〇〇	三三,八〇〇		
合計	三三九	一三,〇八九	二,二六三,七三三	二,七六,六九九	五,四〇〇,八九〇	四,四三,九〇〇	一,三四,六五五

備註 所有上列各欄統計數字，截至民國三十一年八月底止，計縣聯數爲二二三，合作社數爲一九五四，社員總數爲一六七四八三一，出資股數爲一,七七〇,三三七，出資總額爲四,一六一,九五〇,四〇，已繳額爲三,三三八,一三四,二六，未繳額爲九三三,八一六,一四。

## 乙、本總會內部機構

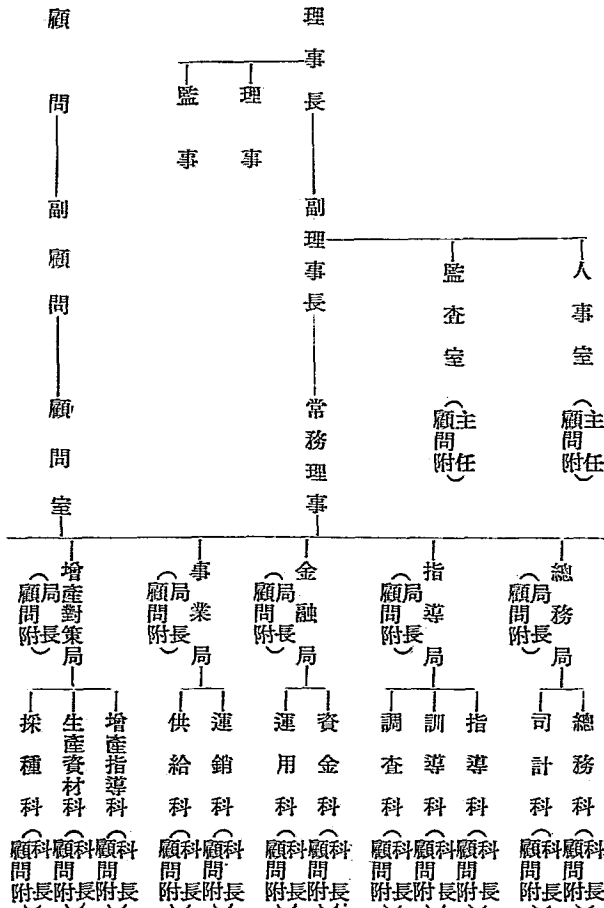
本總會遵照 華北政務委員會公佈之華北合作事業總會暫行條例，於民國三十一年十二月十六日創立，當由 實業財務兩總署會函聘任王蔭泰爲理事長，山根讓爲副理事長，雷壽榮打越顯太郎爲常務理事，王永宗等八人爲理事，藤井顯

孝爲常任監事、王守善等二人爲監事、是時會內機構計設總務、指導、金融三局、民國三十二年三月三十一日、本總會爲適應時局需要、實施機構改革、隨日承理監事之退任、顧問室之成立、所有本總會及各省縣合作社聯合會日系職員、悉統屬於顧問室內、並於五月十七日由 實業財務兩總署會聘山根讓爲顧問、打越顯太郎爲副顧問、繼於同月二十八日增聘張志遠爲常務理事、同時會內機構亦增設人事、監查兩室、事業增產對策兩局、連同前設之三局而爲二室五局、茲將本總會現任理監事姓名、及本總會與省縣聯組織機構、暨人員數目統計分別列表如次：

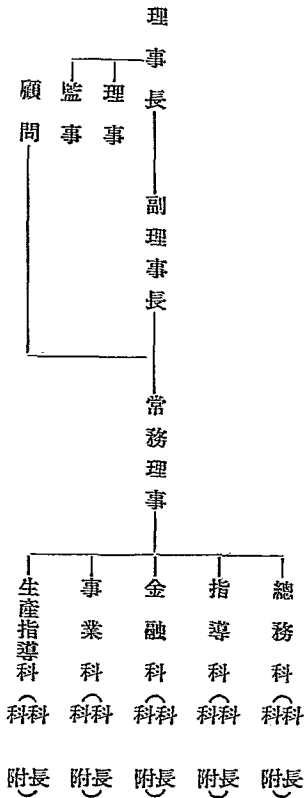
一、本總會現任理監事姓名表

職別	姓名	備	考
理事長	王 蔭 泰		
常務理事	雷 霖	新 任	
常務理事	張 志 遠		
理事	王 永 宗		
理事	陳 錦 文		
理事	萬 兆 芝	新 任	
理事	周 道 會	新 任	
理事	李 鵬 翔	新 任	
監事	金 少 偉		
監事	王 守 善		

二、本總會組織機構表

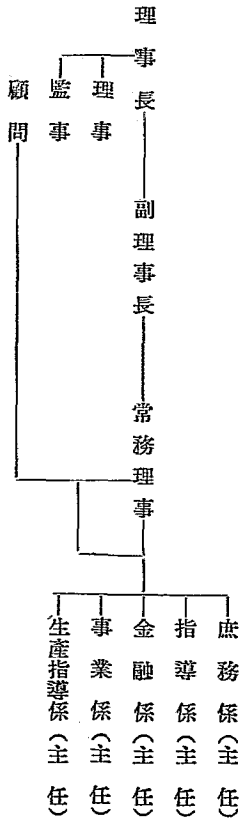


三、省聯組織機構表



(查本表係依據省聯制及分掌規程準則所編造、各省(區)聯因各該地方情形不同、組織機構往往變通辦理、謹此註明)

四、縣聯組織機構表



(查本表係依據縣聯職制及分掌規程準則所編造、各縣聯因各該地方情形不同、組織機構往往變通辦理、謹此註明)。

五、本總會及各省縣人員數目統計表

(截至三十一年七月底止)

機關別	日		系		華		系		共計	職			
	顧問	筆員	技	士	會務	員	技	士		日	系	華	系
本總會	七一	七一		五三六	五八	五八		八一三	二七二				
總計	七一	七一	外駐	五九	五八	五八	外駐	八四	二七二	內未到任者一名	一三	三六	三六
河北省	二〇	二〇			三七	三七			五七				
保定辦事處	六	六			三	三			九				
北京辦事處	六	六			三	三			九				
天津辦事處	一〇	一〇			九	九			一九				
石門辦事處	九	九			七	七			一六				
邯鄲辦事處	六	六			四	四			一〇				
真潞辦事處	三	三			三	三			六				
順德辦事處	七	七			五	五			一二				
唐山辦事處	五	五			三	三			八				
合計	七二	七二			八四	八四			一五六				
保定區管下縣聯	二〇	二〇			三	三			二二				
北京區管下縣聯	一八	一八			三	三			二二				
天津區管下縣聯	二二	二二			三	三			一五				
總計	二二	二二			三	三			一五				
總計													三三一

汾陽分所	稔縣分所	太原分所	山西分所	河南省總計	合計	歸德區管下縣聯	新鄉區管下縣聯	省聯直轄縣聯	合計	歸德辦事處	新鄉辦事處	河南省聯	河北省總計	合計	唐山區管下縣聯	順德區管下縣聯	真潞區管下縣聯	邯鄲區管下縣聯	石門區管下縣聯
------	------	------	------	-------	----	---------	---------	--------	----	-------	-------	------	-------	----	---------	---------	---------	---------	---------

一	一	三	一八	六七	四一	一〇	二二	九	二六	五	七	一四	一八四	一一二	一一	九	一七	二二	二二
---	---	---	----	----	----	----	----	---	----	---	---	----	-----	-----	----	---	----	----	----

五 五 五

			一五	二〇					二〇	四	五	二	一〇	二〇	二	二	四	一	二
--	--	--	----	----	--	--	--	--	----	---	---	---	----	----	---	---	---	---	---

一	一	三	三三	九二	四一	一〇	二二	九	五一	九	二	三〇	二八八	一三三	一四	一一	二二	三三	一四
---	---	---	----	----	----	----	----	---	----	---	---	----	-----	-----	----	----	----	----	----

內未到任者一名





蘇淮區總計	三二						
青島區總計	六						
晉島區總計	六						
本省總計	五九						
各縣總計	六五						
		二二九	一〇〇	一〇〇	五		
		八四					
		九〇七	一六	一六	三七		
備考	查表列數目外，各省（區）尚共有見習雇員七〇四名、計河北省三四一名、河南省九一名、山東省二二三名、山西省九七名、蘇淮特區四八名、青島地區五名。						

### 丙、本總會業務進行概況

(一) 指導業務 (截至三十二年六月底止)

#### 一、宣傳

- (1) 華北合作月刊——分發各行政機關，各地新民會，各學校，各級合作社，其內容計分合作論文，時事解說，一般經濟論文，合作經營技術，農業生產技術，農村調查報告各級合作社消息等
- (2) 農友旬刊——分發華北各鄉村合作社其內容計分時勢動態，合作知識，農業技術，新國民生活，農村家庭服務，農村娛樂，各地消息等，並按季節發行專頁或專刊
- (3) 宣傳書——分彩色及墨畫者內容計分農事宣傳，合作宣傳及教育宣傳三種，分發各級合作社
- (4) 畫劇片——分發各縣合作社聯合會專供宣傳之用

- (5) 合作標語及劇本——正在編輯中
- (6) 電台廣播——在中央廣播電台發表合作講壇，每月至少一次
- (7) 繪製各種統計表——根據各項調查報告，繪製各種統計表格。

二 出 版

名 稱	種 類	數 量	分 發 區 別
華北合作友誼片	每月一次	每期三十册	各行政機關、新民會、學校、各級合作社
農友	每旬一次	每期三萬二千份	各鄉村合作社
靈劇	置	兩次共八百八十部	各縣合作社聯合會
宣傳	彩色畫	共印一萬張	各縣合作社聯合會
日曆	畫	共印六十萬張	各鄉村合作社社員
合作叢書	十種	預計十萬册	供學校教材用
宣傳手冊	三種	每種兩萬册共六萬册	鄉村合作社職員暨社員
組社須知	一種	預計一萬册	各鄉村合作社
縣聯指導要領說明	一種	預計三千册	各級合作社
鄉村合作社指導要領	一種	預計五千册	各級合作社

三 倉 庫

華北合作社農業倉庫建設狀況表

省 別	三十一年度		三十一年度		三十二年度	
	棟數(屋數)	一建 平方米積	棟數(屋數)	一建 平方米積	棟數(屋數)	一建 平方米積
河 北 省	七	五、六四	六	七、三三	五	一、六四八
河 南 省	一	一	三	三、九六	四	一、一〇九
山 東 省	七	一	三	三、〇六八	七	一、六二九
山 西 省	一	一	二	二、八〇	三	八、八六九
蘇 淮 特 區	一	一	一	一、〇〇〇	一	一
青 島 地 區	一	一	一	一、〇〇〇	一	一
總 計	六	五、六四	二六 (改築)	二四、八四	二六 (改築)	二六、〇〇〇

四 訓 練

民國三十一年度訓練實施狀況表

訓 練 區 別	期 間	人 員	地 址	
			縣 別	地 址
縣 聯 常 務 理 事 要 員 訓 練	自五月二日至六月三十日	三九	新民會中央訓練處	
縣 聯 常 務 理 事 再 訓 練	自八月二十五日至十月十五日	四二		

縣縣營務理事要員訓練	自十月二十二日	一二	新民會中央訓練處及本總會
中系職員要員講習	至十二月二十日	一六	本總會
河北省經理事務所講習	自七月一日	三〇	由河北省廳派遣講師
山東省經理事務所講習	至八月三十一日	四五	由山東省廳派遣講師
河北省北京辦事處經理事務所講習	五月內十日間	二七	由北京辦事處派遣講師
山東省經理事務所講習	五月內一個月間	五〇	由山東省廳派遣講師
河北省北京辦事處經理事務所講習	六月內九日間	七八	由河南省廳派遣講師
山東省經理事務所講習	六月內一個月間	五八	由山西省廳助成經費
河南省廳經理事務所講習	六月內三十九日間	三三	由德縣辦事處助成經費並派遣講師
山西省廳中系職員再訓練	八月內二十五日間	三九	由石門辦事處派遣講師
河北省德縣辦事處中系職員訓練	九月內二十日間	三〇	由北京辦事處助成經費並派遣講師
河北省石門辦事處經理講習	十月內二十一日間	一一	由新鄉辦事處派遣講師
河北省北京辦事處鄉村合作社指導員訓練	十月內六日間	一三	由河南省廳派遣講師
河南省廳經理講習	十月內六日間	一三	由歸德辦事處派遣講師
〃	〃	一三	〃
〃	〃	一三	〃
〃	〃	一三	〃
蘇淮特別區指導員訓練	十月內二十日間	四〇	由新鄉辦事處派遣講師
順德經理講習	十二月內七日間	四七	由行政公署助成經費
石門決算講習	十二月內二日間	二二	由順德辦事處派遣講師
		一四	由石門辦事處派遣講師

民國三十一年度訓練實施狀況表

訓練區別	期	間	人員	地址
存款事務講習會	自一月一日起至一月三十一日止	一月三十一日	二四	由本總會派遣講師
日系新採用者訓練	自二月一日起至二月三十一日止	二月三十一日	一〇	新民會中央訓練處第二訓練部
中系中堅職員訓練	自三月一日起至三月三十一日止	三月三十一日	一〇	本總會
第一次第一部縣縣常務理事要員訓練	自四月一日起至四月三十一日止	四月三十一日	五四	新民會中央訓練處第一訓練部
第二次	自五月一日起至五月三十一日止	五月三十一日	八五	本總會祖家街訓練所
	自六月一日起至六月三十一日止	六月三十一日	九五	

(二) 金融業務 (截至三十一年六月底止)

一 金融方針

本總會三十一年度金融方針，係遵照華北政務委員會之緊急增產對策而計劃者，同時鑒于華北食糧問題之重要，於謀合作事業適正發展工作之外，舉凡資金之運用，率以增產工作與食糧政策為一大目標，以故本年度資金需要額較之上年度（三十一年度）增加約五倍有奇。

二 資金之籌備

本總會為華北唯一之農業經營機構，業務至為廣汎，第以創立日淺，自有資金，甚感不足，加以本年度因增產關係，所需資金，為數甚鉅，故所需資金係由聯銀借入，以及吸收存款，周轉應用。

### 三 資金之貸出

本年度貸出款項共分七類總額爲一五五、五〇〇、〇〇〇元茲將內容分列如次：

1、春耕資金一二、〇〇〇、〇〇〇元

本年度仍照上年度方針，調查農民需要資金情形及治安狀況，貸給農民生產及生活上之必需資金，以利增產工作。

2、鑿井資金四〇、〇〇〇、〇〇〇元

本年度鑿井貸款遵照增產方針分大小井兩種，大井每眼二〇〇元，小井每眼一〇〇元，由聯銀借入利率爲年息六厘，經由本總會所屬機關貸放，貸出利息均爲年息三厘，其差額三厘則由華北政務委員會給予補助，並由華北政務委員會按貸出資金總額之二分之一給予幹旋實費計八〇〇、〇〇〇元。

3、揚水機資金五、〇〇〇、〇〇〇元

揚水機（即水車）之設施，本總會已令飭省聯準備資材，預定製造一〇、〇〇〇架，配給農民應用，配給價格每架擬定爲五〇〇元，所需款項即以此項資金貸給，期限定爲六年，償還方法，第一年不還本，由第二年起，每年本利平均償還，至於放款利率及政府補助利息，幹旋實費等，均照鑿井資金之規定，同樣辦理。

4、葦蓆資金五、〇〇〇、〇〇〇元

因關係方面之委託，爲之幹旋蒐集，暫先墊付之款項。

5、長期資金七、五〇〇、〇〇〇元

長期資金係供給利用事業固定設備之用，其內容開列如左：

一、農業倉庫建設資金

一、牲畜購入資金

一、利用事業設備資金（棉花軋花、打包、植物種子榨油）煙草葉乾燥、雜穀磨粉機器等設備）

本年度結至六月底止此項資金貸出額共計二六〇、〇〇〇元，各縣聯現在申請借用此項資金者為數甚夥，現正在核密審核中。

6、短期資金六八、〇〇〇、〇〇〇元

增產最終目的，為使農民供給多量之食糧以資安定民生，此項資金即供運銷事業收買農產之用，同時對於農民必需物資，由本會為之斡旋購入，經由縣聯分別配給，故又有供給事業資金之需要，上述兩項資金原定為六八〇〇〇、〇〇〇元，但察本年度增產實際情形似有增加融資額之必要。

7、農家小額貸款資金一八、〇〇〇、〇〇〇元

本總會為達成本年度緊急食糧增產對策起見，農民對於耕種期前之食糧或生產用之必要資金，依短期貸給之，此項資金現已陸續貸出五、二九二、一八四元。

附註

關於民國三十一年度金融業務內容，已詳載該年度業務決算報告書（另附三十一年度決算報告書）內，茲不另述。

借入資金明細表（截至三十一年六月底止）

年度別	種類	借入處	契約額	借用額	歸返額	餘額
31	春耕資金	縣聯	11,000,000.00	11,000,000.00	11,999,999.99	4,670.00
〃	鑿井資金	縣聯	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00













二、購買及共同調辦

本總會購買斡旋及共同調辦事業統計表(三十一年度)

種別	品名	數量	金額	斡旋手續費		購買來源	備考
				金額	率		
食糧	高粱	一八、〇七五袋	一、八、〇七五圓	七五〇圓	每噸六角千分之一	華北食糧平衡倉庫	三六〇、九二三爲
"	玉米	四、四三三袋	一、七、〇〇〇圓	三、〇〇〇圓	每噸五角千分之一	"	每噸六角
"	小米	一六、八〇〇袋	一、六、八〇〇圓	三、九〇〇圓	每噸八角千分之一	"	分四〇屯爲五角五
"	蕎麥	一六、〇〇〇袋	一、三、〇〇〇圓	四、六〇〇圓	千分之一	ミス洋行興大公司	五九、九四屯爲每
"	麵粉	四〇、〇〇〇袋	七、五〇〇圓	一、五〇〇圓	每袋五百分之一	平衡倉庫	內有三萬袋每袋五
肥料	硫酸安	四、七六九、〇〇〇斤	一、〇、〇〇〇圓	四、八〇〇圓	每噸一元	"	
"	豆粕	二、三三九、〇〇〇斤	一、〇、〇〇〇圓	二、三三九圓	每噸一元	三菱	
"	棉實粕	四、三三三、〇〇〇斤	一、〇、〇〇〇圓	二、三三三圓	千分之五	"	
農機具	脫穀機	一〇台	一〇、〇〇〇圓	二、〇〇〇圓	千分之一	三昌洋行 興大 白木公司	
"	唐箕	一〇台	二、二〇〇圓	三、三〇〇圓	"	白木公司	
"	叭織機	一合	一、〇〇〇圓	一、四〇〇圓	"	"	
"	孵卵器	一合	二、八〇〇圓	三、六〇〇圓	"	三昌洋行 ミスノ洋行	
"	農藥	六〇瓶	二、〇〇〇圓	八、〇〇〇圓	"	日本農藥	
其他	洋灰	三萬袋	五、七二〇圓	七、〇〇〇圓	"	旭東公司	
計			一、八、〇七五圓	三、〇〇〇圓			

合 計	事務用													
	畫劇	紀念戲	傳票	每月實際報告表	計算表	報告書	印章	標本瓶	火爐	打字機	金庫	存款摺	股票	帳簿
	1,100部	3,000顆	3,700冊	2,2冊	800頁	800冊	2,200顆	2,200個	400台	1台	2台	2,000冊	10,000冊	10,000冊
八一九,八三·五	二五九,10三·六	10,000·00	九00·00	二,000·00	四·00	二,100·00	一,四八·00	九一·八二	四,六一·三三	1,100·00	八二,000·00	一九,六三·八〇	一七,五八·四四	七,二五·三三
二五,六三·五二	一,八三九·六〇							一·四	二·六	二·五	一·七	一·四		
								千分之二	千分之五	千分之五	千分之五			
	畫劇協會	北京公司	一向社	北京公司	北京公司	帝都印刷社	實業總署	白木公司	岩本商會	管沼北京醫藥所	岩本商會	北京實業	北京公司	北京實業北京公司

本總會購買幹旋及共同調辦事業統計表 (三十二年上半年度)

種別	品名	數量	金額	幹旋手續費	購買來源	備考
食糧	高粱	二、四九、七三三石	一、六四四、九二六圓	一、六四四、八三三	三井洋行	未繳納手續費
	包米	二、〇五、〇七九石	一、四八八、四九五圓	一、四八八、四六六	平衡倉庫三菱商事	
	豆粕	四八四、六七七石	三、三三三、九六六圓	三、三三三、七七七	三井洋行三菱商事平衡倉庫	手續費三〇、八三一、三七未繳納
肥料	硫酸安	六、九三、八九五石	四、二〇、三六〇圓	三、三三〇	平衡倉庫	
	棉實粕	三、三三石	六三、二六〇圓	三、三三〇	三菱商事	
	花生粕	一〇〇石	一、八四、〇〇〇圓	三、六〇〇	〃	
種子	菜子粕	四九三、六六石	二、四三、一三三圓	一、六八一、四〇〇	三興會社	
	菜子	七、三三石	八、三三、八三三圓	六、二六六	種苗協會	
	水稻種子	三、七六石	一、六六、六三六圓	八、四〇〇	平衡倉庫	
農機具	十一種	二四台	八、六、六八九圓	一、九八、三三三	鳥羽洋行本田商會	石油發動機電動機脫穀機噴霧器發生爐精米機
日用品	洋蠟	四六箱	二、六、七三三圓	八、〇〇〇	榮和洋行	
	手巾	二、〇〇打	三、〇〇〇圓	四、〇〇〇	東亞足袋工廠	
	襪子	二、〇〇打	三、三〇〇圓	四、〇〇〇	〃	
其他	昆布	三、四三、四三三石	二、七、三三三圓	一、六、三三三	三井洋行平衡倉庫	
	蘇袋	三、四三、四三三枚	一、三、六〇〇圓	四、〇〇〇	東亞特殊公司	
	濃藥	三、〇、七三三石	四、三、三三三圓	〃	又新公司	
	石炭	三、九、三三三石	一、七、〇、三三三圓	〃	天野洋行日本農藥福昌公司	價款之半額
					石炭公司	





附表第一表

民國三十一年度粟採種園經營概況表

採種園	品種名	契約面積	收穫面積	契約面積與收穫面積之比例	每畝收穫量	總收量	疏安種子量	備考
良鄉	華農二號	二,七〇〇.〇〇	五三〇.〇〇	一九.六	未調查	未調查	四,二〇〇	因天旱有未播種者有種而未發芽者故播種面積及數量均見減少 因春季天旱夏季多雨以致減少 因天旱以致減少
歷城	華農一號	三,三四〇.〇〇	一,六三三.〇〇	四九	未調查	未調查	一〇〇.五五	
滋陽		二,三〇〇.〇〇	八四七.五〇	三六	未調查	六六.二四	六.九九	
計		九,三七〇.〇〇	二,九六三.五〇	三三	皆〇	六六.二四	一八〇.五五	

附表第二表

民國三十一年度粟種子推廣概況表

縣名	品種別	栽培面積	收穫面積	每畝收穫量	總收量	分配總子量	每畝播種量
良鄉	華農一號	六、八六六	尙未收穫 故數量不詳	同上	同上	一〇、三〇〇市斤	一、市斤
宛平	〃	〃	〃	〃	〃	〃	〃
涿縣	〃	〃	〃	〃	〃	〃	〃
順義	〃	〃	〃	〃	〃	〃	〃
歷城	華農二號	一〇、八〇〇				二一、六〇〇	二、〇





附表第五表

小麥推廣縣名及推廣面積一覽表

縣名	品種名	改良品種推廣總面積	本年度推廣面積	本年度推廣種子量	備	考
順義	華農一號	三四、〇〇〇畝	二、一〇〇	二五、二〇〇	每畝播種量 一二市斤	
宛平	〃	四六五、〇〇〇	七、九〇〇	九四、八〇〇	〃	
涿縣	〃	一三九、〇〇〇	二、三七五	二八、五〇〇	〃	
清苑	〃	一三九、〇〇〇	二、三七五	二八、五〇〇	〃	
涇城	華農二號	三一〇、〇〇〇	五、二二〇	五二、二〇〇	〃	一〇市斤
桓臺	〃	一三三、五〇〇	三、九二〇	三九、二〇〇	〃	
臨淄	〃	一三三、五〇〇	三、九二〇	三九、二〇〇	〃	
長山	〃	一六二、七五〇	二、七四〇	二七、四〇〇	〃	

山東	濟陽	高密	青島	青島	計
華農二號	〃	〃	華農三號	〃	
三四〇〇	三四〇〇	三四〇〇	三四〇〇	三四〇〇	一、三〇〇
一、四〇〇	一、四〇〇	一、四〇〇	一、四〇〇	一、四〇〇	五、六〇〇
二、四〇〇	二、四〇〇	二、四〇〇	二、四〇〇	二、四〇〇	九、六〇〇
三、四〇〇	三、四〇〇	三、四〇〇	三、四〇〇	三、四〇〇	一、三〇〇
四、四〇〇	四、四〇〇	四、四〇〇	四、四〇〇	四、四〇〇	五、六〇〇
五、四〇〇	五、四〇〇	五、四〇〇	五、四〇〇	五、四〇〇	一、三〇〇
六、四〇〇	六、四〇〇	六、四〇〇	六、四〇〇	六、四〇〇	九、六〇〇
七、四〇〇	七、四〇〇	七、四〇〇	七、四〇〇	七、四〇〇	一、三〇〇
八、四〇〇	八、四〇〇	八、四〇〇	八、四〇〇	八、四〇〇	九、六〇〇
九、四〇〇	九、四〇〇	九、四〇〇	九、四〇〇	九、四〇〇	一、三〇〇
一〇、四〇〇	一〇、四〇〇	一〇、四〇〇	一〇、四〇〇	一〇、四〇〇	九、六〇〇
一一、四〇〇	一一、四〇〇	一一、四〇〇	一一、四〇〇	一一、四〇〇	一、三〇〇
一二、四〇〇	一二、四〇〇	一二、四〇〇	一二、四〇〇	一二、四〇〇	九、六〇〇
一三、四〇〇	一三、四〇〇	一三、四〇〇	一三、四〇〇	一三、四〇〇	一、三〇〇
一四、四〇〇	一四、四〇〇	一四、四〇〇	一四、四〇〇	一四、四〇〇	九、六〇〇
一五、四〇〇	一五、四〇〇	一五、四〇〇	一五、四〇〇	一五、四〇〇	一、三〇〇
一六、四〇〇	一六、四〇〇	一六、四〇〇	一六、四〇〇	一六、四〇〇	九、六〇〇
一七、四〇〇	一七、四〇〇	一七、四〇〇	一七、四〇〇	一七、四〇〇	一、三〇〇
一八、四〇〇	一八、四〇〇	一八、四〇〇	一八、四〇〇	一八、四〇〇	九、六〇〇
一九、四〇〇	一九、四〇〇	一九、四〇〇	一九、四〇〇	一九、四〇〇	一、三〇〇
二〇、四〇〇	二〇、四〇〇	二〇、四〇〇	二〇、四〇〇	二〇、四〇〇	九、六〇〇
二一、四〇〇	二一、四〇〇	二一、四〇〇	二一、四〇〇	二一、四〇〇	一、三〇〇
二二、四〇〇	二二、四〇〇	二二、四〇〇	二二、四〇〇	二二、四〇〇	九、六〇〇
二三、四〇〇	二三、四〇〇	二三、四〇〇	二三、四〇〇	二三、四〇〇	一、三〇〇
二四、四〇〇	二四、四〇〇	二四、四〇〇	二四、四〇〇	二四、四〇〇	九、六〇〇
二五、四〇〇	二五、四〇〇	二五、四〇〇	二五、四〇〇	二五、四〇〇	一、三〇〇
二六、四〇〇	二六、四〇〇	二六、四〇〇	二六、四〇〇	二六、四〇〇	九、六〇〇
二七、四〇〇	二七、四〇〇	二七、四〇〇	二七、四〇〇	二七、四〇〇	一、三〇〇
二八、四〇〇	二八、四〇〇	二八、四〇〇	二八、四〇〇	二八、四〇〇	九、六〇〇
二九、四〇〇	二九、四〇〇	二九、四〇〇	二九、四〇〇	二九、四〇〇	一、三〇〇
三〇、四〇〇	三〇、四〇〇	三〇、四〇〇	三〇、四〇〇	三〇、四〇〇	九、六〇〇
三一、四〇〇	三一、四〇〇	三一、四〇〇	三一、四〇〇	三一、四〇〇	一、三〇〇
三二、四〇〇	三二、四〇〇	三二、四〇〇	三二、四〇〇	三二、四〇〇	九、六〇〇
三三、四〇〇	三三、四〇〇	三三、四〇〇	三三、四〇〇	三三、四〇〇	一、三〇〇
三四、四〇〇	三四、四〇〇	三四、四〇〇	三四、四〇〇	三四、四〇〇	九、六〇〇
三五、四〇〇	三五、四〇〇	三五、四〇〇	三五、四〇〇	三五、四〇〇	一、三〇〇
三六、四〇〇	三六、四〇〇	三六、四〇〇	三六、四〇〇	三六、四〇〇	九、六〇〇
三七、四〇〇	三七、四〇〇	三七、四〇〇	三七、四〇〇	三七、四〇〇	一、三〇〇
三八、四〇〇	三八、四〇〇	三八、四〇〇	三八、四〇〇	三八、四〇〇	九、六〇〇
三九、四〇〇	三九、四〇〇	三九、四〇〇	三九、四〇〇	三九、四〇〇	一、三〇〇
四〇、四〇〇	四〇、四〇〇	四〇、四〇〇	四〇、四〇〇	四〇、四〇〇	九、六〇〇
四一、四〇〇	四一、四〇〇	四一、四〇〇	四一、四〇〇	四一、四〇〇	一、三〇〇
四二、四〇〇	四二、四〇〇	四二、四〇〇	四二、四〇〇	四二、四〇〇	九、六〇〇
四三、四〇〇	四三、四〇〇	四三、四〇〇	四三、四〇〇	四三、四〇〇	一、三〇〇
四四、四〇〇	四四、四〇〇	四四、四〇〇	四四、四〇〇	四四、四〇〇	九、六〇〇
四五、四〇〇	四五、四〇〇	四五、四〇〇	四五、四〇〇	四五、四〇〇	一、三〇〇
四六、四〇〇	四六、四〇〇	四六、四〇〇	四六、四〇〇	四六、四〇〇	九、六〇〇
四七、四〇〇	四七、四〇〇	四七、四〇〇	四七、四〇〇	四七、四〇〇	一、三〇〇
四八、四〇〇	四八、四〇〇	四八、四〇〇	四八、四〇〇	四八、四〇〇	九、六〇〇
四九、四〇〇	四九、四〇〇	四九、四〇〇	四九、四〇〇	四九、四〇〇	一、三〇〇
五〇、四〇〇	五〇、四〇〇	五〇、四〇〇	五〇、四〇〇	五〇、四〇〇	九、六〇〇

二 生產資材

1. 民國三十二年度鑿井實施狀況表

省別	分區	完竣	或	處	着手	眼	處	未着手	眼	處	備考
山西省	大	二〇,〇〇〇		一〇,二八〇	五,九六六		三,七五四				截至七月底止
河北省	小	三〇,〇〇〇		三六,六三三	一七,六八二						截至六月底止

青島	高密	濟寧	滋陽	曲阜	汶上	寧陽	泰安
華農三號	華農二號	華農二號	華農二號	華農二號	華農二號	華農二號	華農二號
五,一七八	五二〇,五〇〇	四六五,〇〇〇	五〇三,七五〇	三三二,五〇〇	二二二,五〇〇	五〇三,七五〇	三七一,〇〇〇
二八,二五〇	二五,〇〇〇	二二,五〇〇	八,四八五	三,九二〇	三,九二〇	八,四八五	六,二六〇
一,一一七	二〇,〇〇〇	一八〇,〇〇〇	八四,八五〇	三九,二〇〇	三九,二〇〇	八四,八五〇	六二,六〇〇
〃	〃	〃	〃	〃	〃	〃	〃
〃	八市斤	〃	〃	〃	〃	〃	〃







4. 民國三十二年度棉花種子消毒藥劑配給表

區	別藥劑	劑量	同上	施行面積
華北棉產改進會		九、三二五		四六六、二五〇
華北棉業振興會		八、一〇〇		四〇五、〇〇〇
產研		一七〇、五		八、五二五
計		一七、五九五、五		八七九、七七五
				一畝以二〇瓦計算

5. 棉花用藥劑地區別配給表

地區別	施行面積	主藥				副藥	
		テリス根 公斤	キング乳劑 公斤	除蟲菊エキス 公斤	イマズ殺蟲劑 公斤	液體石鹼 公斤	アデカ殺蟲石鹼 公斤
天津地區	七、〇〇〇			四〇〇		一、三五〇	
保定地區	三、一〇〇	三、四〇〇			一、八〇〇		
石門地區	四、五〇〇	七、二〇〇		四〇〇	三、三七五	三、三七五	
邯鄲地區	四二、五〇〇	六、八二〇			三、一五〇	二、四七五	
山東地區	五五、〇〇〇	一、一一三	九、九七一		六、〇七五	六、〇七五	
開封地區	三、五〇〇	四三〇	四五〇	四〇〇	一四、四〇〇	七、六五〇	
計	一七五、〇〇〇	一八、九六三	一、〇八八			八、一〇〇	

6. 水稻用藥劑配給表

地區別	實行團體名	施行面積	配給數量
天津	華北蠶業股份有限公司	三〇〇	一、五〇〇
〃	軍糧城精穀株式會社	六〇〇	三、〇〇〇
〃	天津農事協會	六〇〇	三、〇〇〇
北京	河北省合作社聯合會北京地區辦事處	八〇	四〇〇
順德	順德地區辦事處	三〇	一五〇
新鄉	河南省合作社聯合會	二〇	六〇〇
濟南	山東省合作社聯合會	五〇	二五〇
太原	山西省合作社聯合會	一〇〇	五〇〇
(藥劑名、除蟲菊粉末)			

7. 民國三十二年粟高粱種子消毒藥劑配給表

區別	粟	高粱
區、別 (續關別)	藥劑配給量	同藥劑配給量
	面積	面積
河北省	一三、七四〇磅	二、二九〇千畝
北京	二、一三〇	三五五
	四、〇八〇磅	三〇〇
	三四〇千畝	二五

天津	天津	德縣	保定	順德	石門	邯鄲	山東
一、五〇〇	一、四一〇	二、九一〇	二、四〇〇	一、六二〇	一、〇八〇	一、五九〇	二、〇一〇
二五〇	二三五	四八五	四〇〇	二七〇	一八〇	二六五	三三五
八四〇	一、〇二〇	一、八六〇	六六〇	四二〇	二四〇	二四〇	四、四四〇
七〇	八五	一五五	五五	三五	二〇	二〇	三七〇

# 華北勞工協會業務概況

## 甲 業務方針

擴充強化生產能力，實爲開發產業完成大東亞戰爭之基本工作，欲求達到此項目的更以勞働力之統制確保爲根本條件，本協會成立之使命即在確立勞働統制機構，以謀勞働力需給之適當之分配，及勞務管理之改善，內則協力於後方兵站基地上資源之開發，外則供給大東亞共榮圈內勞働力之需要，以期盡勞働參戰之職責，完成大東亞戰爭之重大使命。

依據上列使命決定本協會之方針，本年度之業務方針注重左列三點：

一 確保國內軍需及其他重要產業上應需之勞働力

二 東亞共榮圈內勞働力之分配調整

三 確立勞働統制機構及其合理運用

關於勞働力之分配調整，以擴充農業生產力，安定民生爲主旨，力謀團體募集之統制化，以及個人勞工之組織化，并對恆久的合理的勞工供出體制加以整備。

關於勞働統制機構之確立，及其合理的運用，應對勞働需給，勞働條件，勞働保護等之不統一，及不合理加以改善。以謀勞働力之維持，培養素質向上，發揮最高之勞働能率，爲達成此項目的應使協會機構充實強化，并加強與關係機關之連絡及協力，并指導結成統制協力之團體，以上所述之各項業務均須于本年度積極推進，以促其發展也。

## 乙 業務概況

## (二) 關於勞務管理

(1) 勞務協會之育成：茲值此緊迫時局之下，關於改進勞務之各種方策，實有使其積極推進之必要，試觀現華北地區內事業團體之實情，均為散漫且毫無統制，故對於各種勞務實施政策，難期澈底推行，況戰時資源之開發，以及生產力之擴充，皆賴以勞働力為基礎，本協會有鑑于此，是以勞働力之確保及涵養為目的，并以事業團體為中心，按地區產業之不同，分別使其自發組成勞務協力會，且于各協力會，結成時須慎重考慮地方之環境，及事業之性質，使成為適當之組織，本協會對勞務協力會乃立于指導之地位，但不惜全面協力，使其組織鞏固，以求勞務政策之澈底推行。

華北各地近來產業勃興，而勞務問題亦隨之日益複雜，故今後關於勞工招募使用，勞務管理之改善，福利厚生之實施，工資之調整，勞務物資之配分，以及廣汎勞務管理之刷新諸問題，均可藉以勞務協力會為媒介，求適當之解決，以達華北勞工素質之改善也。勞務協力會業經成立者計北京，天津，山海關，塘沽，徐州五處，其他在準備設置者計濟南，青島，張店，唐山四處，將來更擬積極推廣，以期全華北之實現。

(2) 勞務管理改善實施：為謀全華北各工廠事業場勞務管理之刷新，及就勞工人素質之向上，并舉辦下列各項行事

- 1 勞務擔當者指導訓練之實施
- 2 勞働能率增進週間之實施
- 3 表彰各工廠事業場之優秀勞工
- 4 對於出國出境勞工之保護

(3) 煤礦周邊之愛護善隣工作：華北煤炭對於產業上及一般社會上之需要，至為重大，增產煤礦更為當前之要圖，

爲達到增產目的，以煤礦爲中心之周邊農村，於煤礦公司新民會及合作社等關係機關協力之下，實施煤礦周邊愛  
 護善隣工作，此種工作之實施，不僅可謀治安之維持，農村之甦生，確保食糧及提高地方勞働力之素質向上且更  
 可獲得勞務管理之刷新改善。而對煤量之增產，亦實有莫大之貢獻，至於工作之內容現正積極籌劃，不日即可  
 實行。

(二) 關於勞働力之調整及供出

(1) 勞力需給之調整：將華北自身之勞力需要及滿蒙等地，在華北募集勞力之關係設法調整，并避免募集競爭，地  
 域集中之流弊，以期募集統制之澈底，擬予着手募工之各募集業主，均須遵照暫行勞工募集管理要領，呈請募集  
 許可及募集從事人許可，經核准後，方得在指定地區內開始募集。

1 募集地區配分辦法：以本協會之各辦事處管轄地域爲區分，并按照產業別及業者別施以適當之配分，而各辦  
 事處即依照此種配分辦法，於所轄地區實施之，并担当募集統制指導之責。

2 本年度募集配分數募集許可及募集實績狀況。

國別	配分許可實績	配分		計數	許可數	募集		實績
		團體	散			團體	散	
滿洲	男 101,000 女 141,000	男 100,000	男 1,000	男 101,000	男 101,000	男 100,000	男 1,000	6,610,000
蒙疆	男 100,000 女 100,000	男 100,000	—	男 100,000	男 100,000	男 100,000	—	6,300,000
華北	男 100,000 女 100,000	男 100,000	—	男 100,000	男 100,000	男 100,000	—	2,100,000
朝鮮	男 100,000 女 100,000	男 100,000	—	男 100,000	男 100,000	男 100,000	—	1,000,000
計	男 401,000 女 441,000	男 400,000	男 1,000	男 401,000	男 401,000	男 400,000	男 1,000	16,010,000

(2) 確立勞工供出體制：當此大東亞戰爭決戰之時，而勞力需要日漸增大，本協會與行政機關新民會合作社及其他關係機關緊密連繫之下，設立募集下層機構，以確立有組織之勞工供出體制，非僅華北區內，即對大東亞共榮圈之主要產業部門，均使勞工供出圓滑，以達成募集簡單化，及就勞成績之向上也，并盡力援護勞工殘留家族，不使稍有遺憾。

1 募集下層機構，于各縣城內設置事務局，本協會派員常駐，各縣內之必要地點更設勞務班長及指導員，以担當全部勞務工作之指導與推進。

2 本工作于實施縣區內，計分為特定事業團體之供出（如重工業部門原則每年募集百名以上者），及不特定事業團體之供出（如土建業部門）兩種，所屬募集從事者，務須協力本協會積極推進。

3 凡供出就勞歸還等之勞工，均施以適當之管理，尤須使其歸還後之生活安定，對於殘留家族採以適宜之援護不使少有不安。

(3) 勞工介紹所在都市中為調整地方之勞働需給，設置勞工介紹所，辦理日傭勞工之介紹，已設地區計塘沽，開封新鄉，歸德四處，以後仍計劃增設以謀勞工之調整（見附表）。

既設置都市		一日平均介紹人員
塘沽	四八〇名	
開封	四七〇名	
新鄉	二七〇名	
歸德	三〇〇名	

### (三) 關於勞働登錄

(1) 勞働登錄目的及實施現狀：欲謀實施勞務統制，則必須明瞭勞工質量分佈之所在，與各地顯在及潛在剩餘勞力之情形，方爲有效，實行勞働登錄之目的，即在此也，然就華北目前情形而言，全面實施登錄，在技術上，經費上，困難殊多，難收成效，故僅就情形特殊之塘大地區着手試辦，至於其他地區暫緩實行，倘各地有實施局部登錄之必要時，由本協會指導並責成各該地之勞務協力會，或組合公會等自行辦理，以備急需。

#### (2) 將來實行正式勞働登錄之對象

- 1 一旦有急，在軍事作戰上必需之技術工。
- 2 現地軍需產業上必需之技術工。
- 3 現地重要產業開發上主要之技術工。
- 4 食糧及其他物資配給統制上必要之技術工。

#### (3) 勞工證之發證

1 發證目的：將華北區內剩餘勞力，供給大東亞共榮圈勞力不足之各地，而謀增強生產能力，爲本協會重大使命之一，對此項勞工，爲證明其身心健壯，堪於勞作，並可爲往返途中之證明，本協會特辦理發給勞工證業務

#### 2 發證地點

辦事處：北京，天津，山海關，濟南，青島，芝罘，開封，徐州。

辦事分處：古北口，唐山，滄縣，濟寧，德縣，威海衛，龍口，石門。

分駐處：南口，（邯鄲及宿縣擬由明年開始辦理發證業務）



普通勞工證	國	體	個	人	計	隨件家族		
赴滿洲	11313	416	6011	715	836	131	681	084
赴蒙疆	25	834	31	966	58	800	6	538
赴華中	9	565		535	10	100	2	195
赴朝鮮		628		1		628		200
共計	269	443	636	226	905	659	690	017

## (四) 關於勞務輔導

(1) 天津技術工養成所成立經過：現今華北地區由人口數目觀察，華北之勞働力雖有餘剩，然各產業部門技術工數量之不足，及素質之低劣，實甚顯明，尤以我國自營之中小事業者，對少年技術工之養成即所謂徒弟制度，仍墨守舊態，其弊病不僅在於技術之落伍，且養成極端個人主義，其對於社會之影響至深且鉅，現下大東亞戰爭已邁入長期消耗階段，增進能率與強化增產，實為戰勝之必要條件，本協會有鑑于此，為實行增產計劃，造就新產業觀念下之少年技術工起見，業經呈准實業總署，於天津市內創辦技術工養成所，并先後派員赴日本滿洲各地視察少年技術工養成所概況，以資借鏡，且于京津等地與日華各關係工廠廠主迭經懇談，商詢關於養成所技術工種類數目，及訓練方法等之各項意見，以應實際之需要，六月間又蒙天津友軍及市公署撥借天津興亞二區二十一號路民團義勇軍舊址為所址，經招工修葺，積極籌備就緒，為應目前之急需，本年先招旋床科加工科學生各三十名，

業於九月二十一日舉行開所典禮，正式開課，學課之內容特別注重實習及精神訓練，期於一年間造成具有新國民意識之少年工人，該所雖屬初創，設備尙稱完善，計裝有電動機，洗床，鑽床，研磨機各一架，旋床六架，加工鐵鉗三十份，檢查工具全份，及工業參考圖書四百餘冊，今後當隨時擴充改進，以求完善。

(2) 職業團體輔導工作計劃：依照華北政務委員會頒布之暫行職業團體監督處理辦法之規定，職業團體之組織，運營，應由本協會辦理，故本協會正擬製工作計劃，其實施方針爲排除歐美各國所行之勞働組織，而以技能職業別另行組織，使其脫却傳統個人主義，確立勤勞報國之精神。

## (五) 關於勞工福利

### (1) 關於宿泊所辦理事項

#### 1 北京宿泊所成立之經過

天橋宿泊所，與旗守衛宿泊所

查勞工宿泊所，在工人福利事業中佔最重要之地位，北京市爲華北重要都市之一，各處工人來京者爲數甚夥，而求能大量容納工人寄宿，並適於工人居住之旅店尙屬厥如，故一般來京勞工及本地工人咸投宿於各低級店棧，以爲存身之所，其設備則極端簡陋，非但影響工人身心，且於工作效率，實亦影響至深且鉅。本會有鑑於此，乃預定於北京，天津，開封，新鄉四處設立，嗣因預算關係，乃儘先於北京，天津，開封相繼成立，開始收容住宿工人，查其經過尙稱順利，而住宿之工人亦無不頌首稱頌。

查天橋位於北京市南端，向爲工人聚集之區，於民國三十年十二月二十八日於該地前新民會查證所舊址成立勞工宿泊所一處，可收容工人百二十三名，並備有被服四十套，以供宿泊工人之需，嗣經北京辦事處聲請，

擬將原裝設之三層木質寢台，改爲二層，以期增加收容能力，以應當地之需要，復因投宿者之漸增，及業務之擴展，痛感宿室狹小，不敷應用，經核議結果，乃於去歲十二月十六日在旗守衛地方建築新模範宿泊所一處，以宏收容。

待至本年以來，僅天橋與旗守衛兩地方，以內中設備較一般旅店稍形完善，投宿勞工爲數極衆，屆時有大批勞工來京或轉往他處，以限於地勢未能盡量容納，原址已感不足，乃決定於永定門外籌設宿泊所兩處，目下正計劃中，以副投宿勞工之期望，而達成本會之使命。

計天橋與旗守衛兩宿泊所，本年自一月至八月末，共住宿勞工爲一萬五千五百七十三人。（收容能力旗守衛宿泊所較天橋方面稍大，能收容勞工四百名左右）。

## 2 天津宿泊所

在天津爲華北重鎮，居水陸交通之要衝，勞工之出關入關者咸皆彙集於此，是以統計工人之出入，除山海關國境外，以此處爲最多，故勞工宿泊所之成立乃屬刻不容緩之急務，經多方籌措，租用天津南開區民房，加以修繕，用作所址，於十二月初旬籌備就緒，去歲十二月十八日舉行成立典禮，收容能力可納二百名，住宿人數共爲二千一百九十二人。

## 3 開封宿泊所

(1) 開辦日期 民國三十一年九月七日

(2) 收容能力 可收容二百名

(3) 住宿人數 共一一、五三七人

## (2) 關於職業介紹所辦理事項

年來鑑於勞資雙方未能互相供應圓滑，勞工求職者固感困難，而雇主之徵用勞工，亦未能達其需要，是以爲調濟雙方需供困難，以期各適所需起見，乃籌設職業介紹所，以爲勞工需供之中介，嗣因預算關係，乃決定先於北京天津籌備舉辦開始介紹。

### (3) 關於辦理赴滿勞工食糧配給事項

查近因華北食糧缺乏，需供稍欠圓滑且價格日趨騰漲，以致赴滿勞工之募集上，及輸送上，均感重大影響，不能不亟求救濟之方，經與滿洲政府接洽斡旋，業經商定由滿洲輸入高糧，作爲本年一月至十二月赴滿團體勞工之食糧，經查此項輸入之高糧不適於途中逗留期間暨攜帶之食用，故與華北食糧平衡倉庫，再度磋商結果，允將此項高糧換爲玉米麵及白麵，以供赴滿團體勞工途中逗留期間攜帶食用之需，開始配給以來，成績尙稱良好，茲分述其經過情形如次：

#### 1. 配 給 地

選擇辦理赴滿勞工事務較繁之辦事處及辦事分處爲配給地茲分列如次：

北京，天津，濟南，濟寧，青島，山海關，芝罘等地。

#### 2 配 給 種 類

玉米麵及白麵二種

#### 3 配 給 量

勞工每人一日爲七公斤，以玉米麵爲逗留期間之食糧，以白麵爲輸送途中之食糧，共以六日爲限。

#### 4 配 給 價 格

決定玉米麵每袋十元五角，再加運費即爲配給價格。

白麵共分三等，計一等粉每袋價十九元五角，二等粉每袋價十八元，三等粉每袋價十七元。

#### (4) 關於舉辦產業衛生保安週間事項

在華北產業參戰體制之整備及其生產力之擴張強化諸問題日益迫切，會於客歲七月間舉行產業衛生保安週，收效極宏，本年度爲求進一步確保從事產業諸勞工之健康及免除阻礙勞工之生產能率增強計，乃由本會福利科參照成案，以衛生與保安並重爲中心，而製成實施計劃，定於八月一日起至八月七日止，舉行產業衛生保安週，以各種工業、鑛業，建築業，交通運輸業等，使用常備勞工之工作場所爲實施之對象。

#### 1. 方針

- (1) 此次週間鑑於去歲之成績，須依各事業體自主之活動以期廣收實效。
- (2) 事業體與勞工合爲一體，凡對於工作能率之提高，生產能率之增強，以及災害危險之防止，事業主率先施以訓練，此外對於既設之設備，擬加以改善，以期本運動趣旨永久存在。
- (3) 關於事業場之保安傷害須加注意外，更應重視於設備之改善，及危險之防止，且進而施以積極之訓練。
- (4) 促進工作場所盡量添設，或改善有關勞工福利之設備。
- (5) 各工作場所應於實施計劃所定諸事項外，竭力增添創意之措施。

#### 2. 週間實施事項

週間第一日（八月一日）關於作工場所衛生講話日，

／ 第二日（八月二日）作工場所清掃日，

／ 第三日（八月三日）宿舍清掃日，

週間第四日（八月四日）健康保健日，

第五日（八月五日）作工場所安全日，

第六日（八月六日）機械安全日，

第七日（八月七日）衛生設備改善日及總評。

（5）關於簡易醫療之實施

查簡易醫療預算原包含於宿泊所之預算內，故僅限定於成立勞工宿泊所各地，實施簡易醫療，茲將本會各辦事處診療之患病人數分別如下：

內科	八五九
外科	九一六
皮膚科	四〇一
眼科	二七六
其他	一〇一
總計	二、五八一

此外更擬增設巡迴醫療班，及救急醫療箱等，以期普及工人衛生之思想，減輕患病工人之負擔，目下正加緊籌劃之中。

（6）關於山海關福工醫院之設置

查山海關地處國境，入滿離滿勞工爲數甚夥，此等工人每因患病呻吟醫治乏款，致乞討街巷，或因病而亡者，屢見不鮮，本會實不忍坐視，爲謀診治患病之工人普及其對衛生之認識，減輕醫療費之負擔，生活之安定，以謀健全其身體發揚其勤勞之精神，增進工作效力設見，乃決定於山海關地方籌設福工醫院，溯自客歲十一月十九日成立

以來，雖爲日尙淺，然來診者日衆，成績尙屬可觀，茲述其經過概況如下：

1. 診察發給狀況

(自一月至八月末)

內科	二二四
外科	一三五
眼科	二二一
耳鼻咽喉科	一二二
皮膚科	三
產科	一
其他	二
總計	三九〇

他如於山海關地方籌設勞工專用休息所，及勞工專用簡易食堂等項，凡有關工人福利者，無不一一加緊籌劃，以完成本會之最高使命，

(六) 關於勞働各項調查統計及弘報

(1) 調查

1. 華北勞働工資調查

調查期間：每月十五日定期調查

調查地區：華北地區

2. 華北零售物價調查

調查期間：每月十五日定期調查

調查地區：華北地區

3. 華北工廠勞工食糧調查

調查期間：八月終調查

調查地區：華北地區

4. 華北地區內明年度豫定募集勞工數目調查

調查期間：九月調查

調查地區：華北地區

5. 指定勞働者（技術工或其他勞工）及把頭之調查：

調查目的：實行華北全區勞働登錄爲期尙早，且難以實現，但爲應乎目前之急需，先就各地指定勞働者及把頭之質量分佈情形，加以調查備作參考。

調查地區：以本協會各辦事處，分處，分駐所，之所在地域爲限。

調查次數及日期

(1) 指定勞働者調查

每年二次 七月一日  
十二月一日

(2) 把頭調查

每年二次 六月一日  
十一月一日

(2) 統計



1. 發証業務日報
2. 發証旬報
3. 發証月報
4. 特別特種發証月報
5. 發証報告月報
6. 分類月報
7. 發証勞工住所縣別產業別統計
8. 發証勞工發証處所經由地行先地別統計
9. 發証勞工發証處所別住所縣別統計
10. 發証勞工經由地統計
11. 募集許可月報
12. 募集實績月報
13. 特殊工供出月報
14. 團體勞工到着月報
15. 團體勞工解僱及傷病死亡統計
16. 團體勞工歸還狀況統計
17. 勞工登錄月報
18. 勞工介紹月報

- 19 職業介紹月報
- 20 勞工宿泊所月報
- 21 勞工入院患者月報
- 22 勞工來院統計月報
- 23 職業別及診療狀況統計月報
- 24 團體業者別月報
- 25 出國(境)勞工攜帶金統計
- 26 統計年報
- 27 其他統計資料

(3) 弘報宣傳

協會業務日趨發展、弘報宣傳對策因之對會內外及其他機關團體亦努力實行、以達成弘報宣傳之使命、最近活動狀況如左：

弘報：

- 1. 新聞社通信社——協會業務無論大小均常時報道、努力使對一般勞務問題澈底認識。
- 2. 放送——與放送局(華北廣播協會)密切連絡之下、由協會主辦、以資澈底對關係者啓發勞務管理改善運動。
- 3. 與他機關弘報關係之連絡——常時以友誼之連絡、相互交換、以及蒐集簡報資料、使協會業務進行日趨圓滑。

## 編

1. 記錄映畫——製成供出勞工記錄映畫，使對大東亞戰爭有廣汎之認識，造成近代產業戰士之自覺明朗性。
  2. 宣傳傳單——由協會主辦，當舉行各種勞務社會運動時，以嶄新之思構，以勞工大眾爲目標，製成宣傳傳單廣佈於關係機關及業者，使之有澈底之認識。
  3. 宣傳街頭看板——爲認識協會業務，而由協會主辦舉行，以勞工誘致對策之目的繪成圖畫，作街頭宣傳，以達成宣傳之使命。
  4. 攝影宣傳——將各地辦事處勞工發証情況，就勞情形以及福祉設施，用普通攝影製成像片，收集一處舉辦展覽會，以利用誘致勞工，使對協會業務有澈底之認識。
- 纂：
1. 華北勞働時報——預定每年發行四次，收集多方面之勞務事情，以宣揚現下勞働問題之重要性，使關係者深切關心此問題。
  2. 業務月報旬間情報——各地辦事處及辦事分處定期送到本部，以適宜之方法編輯，俾作爲協會一般業務之參考。

# 華北開發公司業務概況

## 第一 序 說

自本年一月九日以中國參戰爲契機，日本政府爲對應參戰中國之自主的確立戰時體制，遂行增強戰力之新經濟諸方策，而有所謂對華新施策如返還專管租界，撤廢治外法權以及東條首相關於改訂日華基本條約之聲明等，可謂爲自從來之同甘共苦之境地更進爲同生共死之精神者。

蓋自昭和十六年（民國三十年）十二月八日爲確立大東亞諸民族之自立權對英美宣戰以來，直至今日無論南方北方均展開熱烈之作戰。亦可謂爲有光輝之大東亞諸民族確立自主權之關節，時至今已達最高潮，爲獲得大東亞諸民族之生存權，非速將英美澈底擊滅，並將心腹之患之八路軍完全殲滅不爲功。以是，煤鐵以及其他爲完成戰爭必要之一切軍需資源資材亦應積極動員。此種資材資源之動員，正係立於同生共死境地之中日兩國國民強力協調共同推進者。

華北開發公司自昭和十三年（民國二十八年）成立以來，以中日兩國國民之強力協調與推進力爲基礎，對富有大東亞防衛資源之華北開發事業，與以綜合的建設與運營，數年於茲，其事業已入於本格之軌道，公司事務之發展與完成大東亞戰爭之聖業共駕齊驅。

茲將本公司民國三十二年度事業概況報告如次，並謹致謝 中國方面對本公司之好意並望以後更加協力指正爲幸。

## 第二 民國三十二年度事業概況

### （一）事業資本之狀況

## 甲、資 本 額

本公司資本額於創立之始爲三億五千萬，民國三十一年五月增加資本九千三百萬元，現擁有資本金四億四千三百萬元內，實收額一億三千一百二十五萬元。

## 乙、公 司 債 券

自公司成立以來直至三十二年七月，公司債券發行總額爲十一億四千九百八十五萬元，已還八百六十二萬五千元，餘一億四千一百二十二萬五千元。現在決定公司債限度爲十五億五千八百七十五萬元，故其他四萬一千七百五十二萬元債務，本年八月後，考慮本公司債券發行預定額數至本年末，止公司債券發行餘力可有一億三千三百五十五萬元。

本公司債券企業團均爲日本第一流之銀行及網羅之各信託公司，即代表以興業銀行及正金，朝鮮，台灣，第一，三井，三菱，安田，第百，住友，三和，野村，東海，神戶等十四銀行及三井，三菱，安田，三和五信託公司構成者，華北開發公司債券還本及付利均由政府保證，且債券保有者對本公司之財產均有優先處置之權利。

## (二) 投 資 及 貸 款 運 用 狀 况

投資及貸款自創立以來，每年累增，至三十二年七月止，投資及貸款總額爲十四億九千六百十三萬，內投資五億八千六百三十三萬元，貸款金九億九百八十萬元。

## 投 資 及 貸 款 關 係 公 司

1. 交通部門                    四公司（附屬公司六）
2. 通訊電業部門            三公司
3. 煤產部門                   一〇公司二組合（附屬公司四）

4. 鐵鑄及製鐵部門                   二公司一組合
  5. 鹽業部門                         二公司（附屬公司一）
  6. 上列之外之鹽業部門           三公司（附屬公司一）
  7. 棉業部門                        一公司
  8. 其他產業部門                   三公司
- 以上共計二十八公司三組合計共三十一單位。

### （三）物資調整事務

本公司因開發資材之調動之整理與業務之斡旋，現地開發事業進展關係資材需要增多，而益加重其重要性。現在本公司之需要調整方式，第一為取給於自營事業，第二為利用協議會之形式。

協議會為在當局之指導監督下，由物資調整部統率會務以現地生產業者，輸出入業者以及大量需要者構成之，機構簡單以期需給圓滑。

本年八月之協議會為亞鉛鐵板，伸鐵類，銑鐵，塗料，工業等品，洋灰，橡皮，炭化物，紙，皮革製品，火酒，藤子油，自行車等十四種組合型態之輸入組合。

自營事業，由極去年本公司公司法改正後而完成其業務，對日本期待物資動員鋼材之一元化的輸給，對滿期待鋼材及現地產鋼材之一元化的輸給。

又同時煤礦用之緊急補填機器之購買與保有，以及煤礦以外之各種重要產業間機器之購買保有之一元的配給外，並辦理銅，鋅，雲母，石棉，炭化物之製品，所謂非鐵金屬之業務，本公司之自營事業因時局之進展，豫想當更愈加擴大強化。

## (四) 調查事務

調查局以專對地下資源之調查爲重點並與此有關之一般經濟調查以及實施調查上必要之分析與試驗事項。

就調查實施之狀況而言，關於地下資源調查之重點爲鐵及煤（粘結煤及有液化性之煤），大部工作爲考慮輸送及其他之條件，此外並對已開採之礦山設法增產之調查，以及新開發礦山之開採計劃之調查

一般經濟之調查，則係與各關係機關保持密切連絡，利用地下資源，並實施調查其可以資助開發增產之諸般企業之基本條件。民國三十二年度所實施之調查計劃爲製鐵原料，鑛物燃料煤，金屬礦物，非金屬礦物，其他各種礦物，與水之調查及工業試驗，水力以及液體煤等關係之調查

又調查局爲以統合華北各調查機關爲目的而設立者，故華北綜合調查研究所實爲本調查局之重要構成部分。

## (五) 華北開發協議會

## 1. 設立宗旨

本公司爲與關係各公司密切打成一片，以確立鞏固之決戰體制，將原有之治安強化運動協力委員會，於三月八日改組爲華北開發協議會

此協議會之目的如下，

- (1) 關於強化治安與善隣對策事項
- (2) 關於完遂開發事業上必要之提携連絡及相互協力事項
- (3) 關於各種事業共同緊要諸施策及事業運營之改善進展事項
- (4) 其他交付協議必要事項之實施及強力推進事項

## 2. 協議會之事業

(1)關於食糧對策事項 對開發公司有關於各國策公司之中國職員確保其個人與家族必要之食糧，由開發關係公司結成開發糧穀協議會及開發糧穀組合，以積極實踐之步調，而確保職員之食糧。

(2)關於防空等警備對策之事項 組織警備對策特別委員會，進行關於整備事業場之對策

(3)關於善隣工作事項 成立團結本公司及關係各公司之開發善隣促進會，促進一切善隣工作

### (六) 關係各公司之事業狀況

#### (1)華北交通股份有限公司

華北交通公司，因確立大東亞之綜合交通體制，對於重要物資動員之物資及必需品之計畫，統制，輸送等事，特認真努力強化之。

截至本年八月止，本公司之鐵道營業里數，約為六千公里，比公司初成立時，約增加一千公里，貨物輸送力，亦極有進展，本年度之輸送力，較民國廿八年，增至百分之十五，輸送物品石炭實居半數以上，至營業貨物，則以石炭及其他礦產品為最多，次為農產品，林產品，畜產品等物。

本公司於鐵道輸送外，並以汽車事業及水運事業，輸送貨物及旅客，八月實有長途汽車路線一萬七千公里，水運路線約四千公里。

#### (2)華北運輸股份公司

本公司對於少量運送事業，亦負責協力行之，以期確立戰時下開發重要資源之各種輸送及華北自給之體制，又以近時鐵道輸送物資之增加，特行擴充倉庫設施，以期保管貨物之安全，本年倉庫建設費，實占全部事業費百分之六十六。

#### (3)塘沽新港



華北與日滿兩國之物資交流及海上輸送等事極多，華北經濟，將來更必大為發展，華北現在之港灣，或不足供大量交通之用，故建築華北大吞吐港一舉，實感必要，本公司因設立塘沽新港港灣局，逐步從事築港事務，其計畫，分為第一，第二，第三等三期行之，第二第三兩期工事完成時，可以輸出石炭二千萬公噸，此與運送大同石炭之鐵道，均盼其早日實現者也。

#### (4) 青 島 港

本港由青島碼頭公司經營，本年專業計畫，特注重增強本港碼頭，其與併行之石炭專用鐵道線，亦正逐步從事敷設。

#### (5) 連 雲 港

連雲港為隴海路線之吞吐港，關係極為重要，但港之背後少平地，實為遺憾，其因事變所破壞之碼頭及其他水陸設施，已由華北新港臨時建設事務局之手，加以修補，本港一部事業，由華北交通公司經營，又本港之擴充計畫，預定十一年完成，可運出石炭四百萬公噸，本年度運出石炭能力，比上年實增百分之二十。

#### (6) 白河沿岸碼頭

新河碼頭，民國廿九年完成，招商局碼頭，亦經修改，其北砲台碼頭之搬運事務，自本公司受塘沽運輸公司之讓與以來，凡白河沿岸各碼頭之搬運事務，均由本公司管理之，最近之搬運力，實較公定標準，猶有過之，將來之能力，定必更有增加也。

#### (7) 天津擘船運輸股份公司(株式會社)

本公司係採民國卅一年七月十日，合塘沽運輸，東亞海運，華北鹽業，白河駁船，北島商會等日系擘業者，所成立之統制公司，其使命在乎隨大沽沿岸地方之特殊事情，用擘船曳船將主要物資，作中繼輸送，對於各地之海上沿岸

輸送，亦有甚大之貢獻。

(8) 華北電信電話股份有限公司

本公司之民國卅一年電信電話次數，比開辦時，實增四·八倍至五·二倍之多，各種設施，均漸次整備。

(9) 蒙疆電業股份有限公司

該公司係謀開發蒙疆地區各種事業，因大同，下花園等炭礦，及龍烟鐵礦之開發進展，該公司更謀加強發電設備以供其需要。

(10) 中興炭礦股份有限公司

本礦之炭質，係屬強粘結性有烟炭，發熱量達八千加路里以上，本礦因具有製鐵用之焦炭原料性，故在華北各炭礦中，為最適用之炭礦，因銳意謀其增產，故其成績，逐年隨採炭計畫而增大，本年度採掘量比上年度當更增加也。

(11) 大波口炭礦股份有限公司

本礦炭質，係屬強粘結性之石炭及煉焦用之石炭，採掘量逐年增加，本年度成績，預料更可增高。

(12) 大同炭礦股份有限公司

本礦區之埋藏量，為八十九億公噸，其可採量達六十二億公噸之多，炭質係以非粘結性之瀝青炭為主，灰分發煙之量甚少，採掘成績極佳，採炭計畫，每年均有增加。

(13) 其他炭礦

除上述各炭礦外，尚有井陘煤礦，開灤煤礦，山西煤礦，陽泉煤礦，焦作煤礦，新泰煤礦等炭礦，其成績均甚良好，本年度採掘量，預料必大有增加。

(14) 華北石炭販賣股份有限公司

該公司承辦礦地及外地之石炭販賣，並蒙疆炭向華北之販賣及轉移輸送等事，其責任在以適性炭配給於適用之地，以畫一之統制價格，作調整需給之分配，本年度之業績，當更能澈底行之。

(15) 龍煙鐵礦股份有限公司

華北蒙疆鐵礦之採掘事業，當以本公司爲最大，所有宣化，懷來，龍門三縣之烟筒山，龐家堡，辛窖，三叉山，鹿等，均屬該公司所有之礦區，又因新鑛區龐家堡之開發進展，其實績有與年俱增之勢，本年度採掘成績，預料當更優良也。

(16) 山西產業股份公司所屬之鐵礦山

太原鐵廠附屬之礦山，有定襄，更冶鎮，寧武，東山等礦，均由山西產業股份公司經營，本礦之礦石，現在以供給太原鐵廠爲主，本年度爲應合現地製鐵業之進步及太原鐵廠之發展，擬更實行偉大之計畫。

(17) 日本鋼管金嶺鎮鐵業所

本所成立於本年二月，爲供給現地製鐵所之需要，特銳意進行開發事業。

(18) 華北製鐵股份有限公司

華北製鐵事業，於事變後，逐次加以整備，銑鐵之生產量，上年度較民國廿七年均增三倍，本公司係於去年十二月以現地製鐵業之增產爲目的而行設立者，成立以來，銳意擴充其事業，本年度之成績，當大有可觀也。

(19) 其他製鐵事業

除上述華北製鐵股份有限公司外，尚有山西產業股份公司（製鐵部）及其他地域新設之製鐵事業，及擴充計畫等，本年度製鐵事業，當有畫期的進展。

(20) 華北鹽業股份有限公司

該公司上年鹽田面積比民國廿七年，約增加一倍，生產量亦八地增加，本年度生產計畫，比上年度生產計畫，大有增加，且每年生產之質績，往往超乎原計畫之上，本年度事業計畫，係以強化國防通信設施，推進治安工作，達成產業基地使命為目標，而期其實現。

(21) 華北電業股份有限公司

華北經濟開發事業，近有大規模之進展，故所需產業用之動力，亦有飛躍的增加，該公司為應合此需要計，特力謀火力，水力發電事業之充實與強化，其計畫之實效，蓋大可期待而無疑也。

(22) 山東鹽業股份有限公司

該公司將山東鹽之生產販賣，置於統制之下，工業用鹽自給之確立，發展尤速，預料其進步必與年而俱增也。

(23) 鹽之工業

在鹽之生產過程中，當局苦心謀利用其副業，華北鹽業，山東鹽業，東洋化學工業股份公司等，現在對於確保臭素鹽化加里，鹽化麻古等緊急物資之生產一事，已逐次得有成果，將來必大加擴充。

(24) 華北纖維股份有限公司

該公司為增強戰力計，對於需用纖維品及其製品之收買，配給，輸出入等業務，特實行統制，本年度事業之進展，大有成效可期。

(25) 華北礬土鑛業股份有限公司

華北產金股份有限公司

華北重石礬業股份有限公司

華北窒素股份有限公司

以上四公司，均爲完成增強戰力之職責，對於本年度各該事業之成績，均必有增大之效果可觀。

(26) 山西產業股份有限公司

山西省內軍管理工場中，除電業（自家發電者在外）及炭業（西山，軒岡鎮在外）外，其由軍管理之工場，均由該公司作綜合的經營，其事業種類，爲鑛山，製鐵，鑄造，紡織，製粉，製紙，窯業，火柴，火藥，洋灰，印刷，皮革，煙草，木材等事業，以往年成績測之，本年度各事業，均將大有發展。

54

021-

新社會綱領

一 發揚許亢精神

一 實幹和平反共

一 完成國民組織

一 團結東亞民族

一 建設世界新秩序

8

