

實業專史科叢書

河南農工銀行二十八年營業報告書

曆  
日  
記

# 河南農工銀行民國二十八年營業報告書目錄

，引言

## 一、河南經濟概況

甲，農業

乙，工業

丙，商業

丁，金融

## 三、營業情形

甲，存款

乙，放款

丙，匯款

丁，收兌銀幣

## 四、發行情形

河南農工銀行二十八年營業報告書



3 1763 6643 7

甲，匯兌券

乙，舊製輔幣券

丙，新製輔幣券

丁，新省鈔拾印情形

### 五，代理省庫概況

甲，擴充金庫網

乙，充實內部

丙，改進手續

丁，收支實況

六，損益實況

七，二十八年重要事項

八，二十九年業務計劃

## 一、引言

「軍事爲政治之延續」，「政治爲經濟之集中」，是以每一戰爭，均有其經濟因素爲背景。數戰以還，敵人對我始則政治脅誘，繼則軍事進攻，狐謀蜮技，雖有不同，然其終極目的，固無非欲攫奪我豐富資源，吸吮我民族脂膏，以遂其經濟侵略野心而已。「七七」變起，我整個經濟措施，即配合軍事政治之需要，內則積極於國防生產建設，以奠建國之基，外則迎擊敵僞之經濟侵襲，以竟抗戰之事功。迨武漢撤退，敵人之軍事速決失敗，政治分化技窮，乃集力於經濟上最後之掙扎，藉達到其「以戰養戰」之企圖，因之本年以來，我敵經濟戰範圍之廣袤，鬥爭之激烈，實空前所未有。河南縮穀中原，屏臨華北，非僅爲軍事上四塞之衝，且係經濟上前哨之地。本行爲河南唯一地方金融機關，負有鞏固經濟堡壘，增進地方建設，充裕戰時物力，改善人民生活之艱巨職責，而粉碎敵僞經濟陰謀，爭取敵後經濟權益，更爲吾人之奮鬥方針，俾能於全國經濟濤構一環中，勉盡抗戰建國之使命。年來卽本此信念，審慎規劃，努力奮進，從未因險阻艱難，而稍挫吾人堅強奮鬥之意志也。

去歲豫北豫東先後不守，豫南旋亦被侵，三面臨敵，促處一隅。本年雖瘡痍未復，幸局面稍安，然五月有新唐之變，十一月有移洛之命，本行當此動亂時際，尙能勉勵將事，循政府之法令，就環境之需要，應靈運之機構，策本身之健全，舉凡金融網之設置，業務之推進，地方盈虛之調劑，生產事業之扶植，以及收兌金銀，推行省鈔，維護法幣地位，打擊敵偽陰謀，固務求配應咸宜，未嘗稍懈也。茲值歲序將更，時艱未已，鑑往察來，倍增惕勵，爰將本年度河南經濟概況，本行業務情形，及將來計劃，彙成新篇，非敢用誌吾人勤謹服務之成果，蓋希就正於社會賢達，藉砥策於來茲，庶免踰越耳。

## 二 河南經濟概況

河南地處中原，土地肥沃，資源富饒，農業向居全國重要地位。工商各業僅交通沿綫諸城鎮較為發達，自大體言之，本省仍爲一農業經濟社會也。抗戰軍興，河南三面環敵，半淪戰區，每年農業損失，約在半數以上，而交通梗阻，貨運滯塞，商業亦呈蕭條之象，至新式工業，方在萌芽，正期發展，經此劇變其遺存於淪陷區域者固無論矣，即在行政完整區域者，亦因運輸困難，遭受嚴重打擊，多已停頓矣，本年承二十七年經濟衰落之後，

時局較前安定，各方亦盡全力恢復，在行政完整區域者，各業逐漸蓬勃，頗有發展，無如富產之區未盡恢復，就全局觀之，猶未能盡脫蕭條之狀態也。茲概述於後：

### 甲，農業

農業為河南經濟之主體，豫北豫東淪陷後，農業面積已減其半，益以黃河汎濫，一片沃野，竟成澤國，河南農業遭受極大之損失。小麥為河南主要農產，據本行調查所得，方城，舞陽，鄆城，確山，汝南，西平，遂平，桐柏，新野，登封，羅山，上蔡等十二縣，本年產量約二十萬担，價值約一萬萬元，估計行政完整區域之六十九縣，共產小麥在五千萬担左右，較戰前河南全部小麥產量，減少百分之四十以上。秋夏二季霖雨連綿，洛陽，鄭州，許昌，尉氏，鄆陵，扶溝等二十一縣水災慘重，高糧小米等各種雜糧，均告歉收，使本省農業復受意外之打擊。此外各項特產如棉花，亦因雨量過多，未能豐收，據調查靈寶，陝縣，閩鄉，洛陽，孟津，偃師，鞏縣，廣武，鄧縣，新野，唐河，盧氏，商水，南陽等十四縣棉田面積共約二百三十萬畝左右，皮棉產額約三十六萬三千餘担，估計行政完整區域各縣棉田面積共約二百六十四萬餘畝，皮棉產量約四十五萬五千餘担，衡之河南全省棉田面積共為五百一十萬畝左右，皮棉產量共約一百一十六萬餘担，本年棉產僅佔全體

百分之六一，六四。菸葉一項據本行調查二十六年許昌，襄城，郟縣，長葛等四縣全年產量，共計六十七萬担，而本年產量據查僅達四十萬担，比較減收二十七萬担，約佔百分之四十。至內鄉，盧氏，浙川等縣桐油產量，本年約計二萬餘担，較之戰前幸差無幾，此河南農產之大概情形也。

## 乙，工業

河南工業，自抗戰以後，受敵人之摧殘，較具規模之新式工業，爲數無多，據本行二十八年八月調查，河南蛋廠在行政完整區域者，計洛陽一廠，南陽一廠，新野一廠，鄭州一廠，漯河四廠，臨潁一廠，周家口一廠，許昌五廠，共十五廠，以交通阻塞，運輸困難，多已停止營業，其中僅有漯河一廠。臨潁一廠，周口一廠，許昌四廠，尙能勉強支持。其次棉花打包廠，除淪陷區域不計外，鄭州之豫中，協和，陝縣之陝州等打包公司，一律停業，僅靈寶之中國，中華兩廠猶在繼續營業，尙有盈餘，鄭縣僅有製革廠一家，他如大規模之紡紗廠，火柴廠，麵粉廠，在河南行政完整區域營業者，已不可復得。洛陽南陽雖有小機器麵粉，利用電力轉動機器，惟產量有限，微不足道。至於手工業，則因應需要頗形發展，如南陽之絲綢雖以出口困難，兼受山絲產量之限制，生產未能大量增加，而家絲

綢則較往年至少增加一倍。土布業以應軍民需要，各地尙稱發達。織襪廠洛陽有一百餘家，鄭州十餘家，其他各縣亦均有之，雖規模狹小，頗能供應急切需要，肥皂工廠在洛陽頗不少，惟較具規模者，則僅一家，周家口有永安肥皂廠一家，南陽有華豐造胰廠一家，許昌則有日新，同泰祥，日新鼎，華茂等四廠，每日均產二千餘箱。毛巾工廠，在洛陽計有六十餘家，鄭州十餘家，其他各縣亦均有之。製革廠在洛陽有小規模者五家，許昌有徐萬順，隆和二家，漯河四家，他如周家口，南陽，鄭州等地，亦均有製造者，率皆規模甚小，出品無多。手工捲烟在漯河有六十餘家，許昌，襄縣，郟縣一帶尤多，鄭州，偃師，洛陽等縣亦頗不少，其他各縣亦所在多有。他如密禹等縣之麻紙，近年生產量均大增加，各縣民生工廠亦均能適應戰時需要，增加生產，以供當地之需求。

### 丙，商業

本省商業以鄭州爲中心，地當平漢隴海之衝，四方貨物之運卸包裝，多集於此，其他各地如新鄉，許昌，漯河，洛陽，陝州，及商邱等地之商業情形，雖不如鄭州之繁盛，但其所代表之地域性，則較爲顯著。洎至抗戰軍興，豫北豫東首先淪陷，武漢吃緊，豫南各縣亦一度淪爲戰區，而信陽據點，則至今仍爲敵人竊據，因此由於戰區之繼續擴大，與夫



對外交通之阻塞，故截至抗戰第二年年終，本省各地商業乃普遍陷於蕭條狀態，本年以來，戰局日趨穩定，一般商民乃能重整營業，逐漸轉移其營業目標，從事於大後方物資之供給，復因接近戰區，人口內移及軍旅往來，日見頻繁，各種商業為應時勢之需要，逐漸恢復，茲就本省現有之重要商業市場，畧述其一年來之概況如後。

鄭州為本省商業重鎮，自平漢隴海兩路拆除，及各種工廠內移後，已失其商業上之重要性，過去本省土產如集中禹縣之藥材，及太康，陝縣，靈寶等地之棉花，必須經過此處，然後外運者，今則此兩項物品（就中尤以棉花最為主要，使鄭州被稱全國四大棉市之一）之集散地，漸為洛陽所代替，零售商業亦以人口減少，日趨蕭條，現在市面景象，已不如戰前之十一，洛陽為豫西重鎮，抗戰以後，其形勢之重要，不惟為屏障大西北之門戶，且為溝通晉南及鄂中交通之樞紐。凡本省物資如棉花，疋頭等類之輸往西北，或山西潞鹽之輸入本省者，率以此處為其轉運中心；本年十一月省府復由宛遷此，人口驟增，市面繁榮，較之戰前，殆有甚焉，綜計各業公會三十三種，大小商店不下二千餘家，而尤以疋頭及碎貨業為最盛。南陽為宛屬各縣之中心，抗戰以前，西南各縣之山貨，藥材，絲綢，及桐油漆，每年除一部由內浙西部蕪水道（丹江）運往鄂境外，其餘大都集中於南陽，然後

南至襄樊，北連許洛，抗戰以後，本省黨政軍及教育機關，由汴遷此，頓成全省政治交通之重心，以故宛中商業，逐漸活躍，頗極一時之盛。本年五月新唐事變，各種商業雖一度停頓，但未久即復原狀。至於接近平漢舊道之商業城市，一年以來呈現特別繁榮狀態者，厥惟漯河，許昌，及周口等地，就中尤以漯河為最，查漯河周口地處平原，農產豐富，平時商業，本以糧食著稱，凡豫東南各縣所產之大米，黃豆，芝麻，高粱，小米等農產品，多以此兩地為其銷售市場，許昌居本省之中，平時商業除牛羊皮及小麥外，向以襄郟等縣所產之菸葉為大宗，過去如英美菸公司，西北製革廠，與麵粉廠，皆於此處設有專莊，大量收購，抗戰以後，交通阻塞，運輸困難，此種商業，事實上已不能大量活動，惟正頭業，碎貨業，捲烟等業代之而興，極稱繁盛。蓋以後方需要繁殷，供不應求，而該處等逼近豫皖交界之界首集，遂為貨物之轉運市場，按界首過去本係一小鎮市，在商業上並無若何價值，現在則商賈雲集，幾為本省東部對外商業之惟一要道。一年以來由此輸入漯河，許昌，然後轉銷各地之貨物，雖無正確統計數字，足以參証，但其繁榮程度，僅就市面觀察，亦決非其他各地所可比擬。

至於各地土產在抗戰期間，克盡供給軍需及後方之需要者，除糧食棉花外，其他如密

縣，內鄉各縣之瀟紙，豫南各縣之茶葉，許昌附近各縣之捲烟，以及集中偃師之土布，皆係大量運銷西北各省，至於足以換取外匯之桐油，漆，及牛羊皮等，大半由政府收購，爲數甚夥。

物價上漲，爲戰時之普遍現象，一年以來，本省各種物價均較戰前上漲，隴海沿綫爲尤甚焉，考其原因，固由於後方消費之增加，原有生產數量，不敷應用，而交通不便以致供需失調，其影響爲最甚，蓋自抗戰迄今，本省對外交通既受阻撓，省內公路亦因交通工具之缺乏，未能儘量利用，現在各地商業運輸上所賴以周轉者，除洛陽以西之隴海綫及少數河流，如洛河，白河，及沙河外，陸路交通則多用舊式車輛，藉人力爲之推挽，此種運輸，耗時既多，運費復增，因而貨物成本自不得不隨之增高。

抑走私爲本省商業上之重要問題，蓋以本省三面環敵，接近戰區，如何制止本省物產之資敵，防止敵貨之傾銷，經濟爭奪，關係抗戰前途至重且大，本省當局乃於本年八月間成立河南省戰時貿易委員會，由本行貸與資金，收購土產，調劑供求，藉收平抑物價之效，嗣又於九月間，遵照中央查禁敵貨條例，成立河南省查禁敵貨委員會，現在凡各種貨物經過河防隘口及交通要道者，均予以嚴格之檢查，然後放行，力使本省商業趨入正軌，

俾能稍盡我敵經濟戰前衛之任務也。

### 丁，金融

抗戰軍興，河南地當華北要衝，未及數月，戰區延至省境，金融感應敏銳，自不免首受影響，各金融機關爲確保資金之安全，即相繼緊縮信用，收回放款，迨安陽淪陷，各銀行復多先後撤退，以故留置大河以南之金融機關，除中央及中農等三四分行外，僅餘本行總分支行三十餘處獨立支持而已；閱年豫東豫南被侵，本行分支行隨軍撤退十餘處，焉扇動盪，金融之艱窘枯澀，殆爲空前所未有，加以敵僞始則在淪陷區域禁止法幣使用，陰謀吸收，繼則濫發僞鈔，剽奪物資，對我金融之破壞，無所不用其極，本行爲本省唯一地方金融機構，對外與敵僞作經濟之鬥爭，對內適應工商各業之需要，審慎規劃，勉力支持，然當時之困難情形可概知也。

至本年以來，軍事方面，敵我相持，整個戰區，尙稱穩定。惟敵寇因軍事之進攻失敗，遂轉而在經濟上謀最後之掙扎，企圖實現以戰養戰之陰謀，其具體表現於河南者，約有下列數端：（一）積極走私，藉以壓抑我工商企業之發展，并吸收法幣，以套取我國外匯，（二）大量濫發僞鈔，小額僞券發行尤濫，企圖奪我物資，擾我金融，（三）利用僞中

國聯合準備銀行及僑河南省實業銀行，託名各種貸款，企圖發行偽鈔，強化其經濟侵略，是本年敵偽金融進攻之激烈，實不下於去歲，本行運用金融力量，外以粉碎敵偽之陰謀，內以扶植生產開發經濟，實屬實無旁貸，爰將一年來本行金融之措施，擇要綜舉于后：

(一) 擴大金融網

本省地接戰區，為經濟上之前哨，非鋪設金融網絡，不足以堅強經濟堡壘，而開發經濟，暢通物產運銷，亦非發動金融力量深入內地不為功，惟以國立各銀行分支行處設置於本省境內者，僅謀省際間之溝通，多致力於通都大邑，偏僻縣份，自難兼顧，故為期本省經濟均衡發展，普遍調劑金融，并樹立嚴固堅強經濟堡壘，普設金融網絡，實為本省急需之務，以是本年以來，本行適應社會需要，分別緩急，積極增設分支行處，至本年歲已增至二十五處，并規定距戰區百里外行處，照常營業，暨撤退行處在縣城克復後，立即復業等原則，用以配合政治，堅固經濟堡壘。

(二) 貸放資金活潑金融

本省地沃物庶，特產尤多，不惟為本省之財富，抑且為換取外匯之資源，抗戰以來，金融呆滯，資金凍結，以致生產萎縮，貨運停滯，本行為輔助經濟建設，扶植生產，自當

發動金融力量，積極放款項，本年舉凡開發產業，物產運銷，合作農貸，無不盡力爲之周轉融通，他若政府收購物資，舉辦建設，亦無不協放款項，觀於本行放款之統計，即可知其梗概也。

### (三) 抵制偽鈔調劑金融

本省接近戰區，爲抵制偽鈔，安定金融，乃向中央銀行領回本鈔三百萬元，發行本省各地，而於戰區縣份配發尤多，同時本省境內，小宗交易，找零困難，需用輔幣甚殷，本行不惜重大損失，並歷盡艱苦，先後由香港印運輔券二百萬元，斟酌全省需要，普遍分配，藉資調劑市面，雖杯水車薪，未能大量調劑，但本省金融市場，尙未現枯竭現象，斯亦不無補益也。

### (四) 貫通金融脈絡暢利滙兌

地方金融是否活潑，地方事業是否繁榮，端賴暢利滙兌，挹彼注此，調盈劑虛，庶使資金活潑，工商沾惠，基此理由，本行對於滙兌業務，積極進行，惟恐不逮，本年以來，除於本省各縣擇要增設行處，完成金融網絡，發展滙兌業務，強化資金流通外，復以本省物產運銷西北，供給大後方軍民之用，爲便利商民，調撥資金，乃設辦事處於西安，藉以

溝通西北匯兌。

### 三、營業情形

本年上期以新唐事變，宛屬一帶，形勢吃緊，本行業務不無影響，但經審慎營做，各項存款，放款，匯兌，均有增加，總資產或總負債，二十七年終爲一九，九九六，四二五八六元，本年終爲二八，五四〇，〇七四·六六元，比增八，五四三，六四八·八〇元。下期復努力收兌銀幣，及推廣小營工商放款，亦均著有成效，茲將全部業務分述於後：

#### 甲、存款

各項存款總餘額，二十七年終爲九，二六九，二一九·三二一。二十八年終爲一二，三五九，九二八，〇四元。比增三，〇九〇，七〇八·七三元。茲按存款種類及存戶數目分析比較列表如下：

### 本行存款種類暨戶數分析比較表

(二十八年份)

類 別	戶 數			金 額 (元)	類 別		
	戶 數	百 分 比	金 額		百 分 比	金 額	
總 計	1,371	100.00	12,359,928.04	100.00			
金 庫	165	12.04	3,031,368.32	24.52			
現 金	387	28.24	7,059,651.11	57.12			
活 期	294	21.44	715,336.15	5.79			
儲 蓄	525	38.29	1,553,672.46	12.57			

### 乙，放款

各項放款總餘額：二十七年終爲四·六七六·〇五八·一五元，二十八年終爲五·五七九·七九九·五五元，比增八二四·七三九·四四元。茲按放款種類及借戶數目，分析比較列表如下：



本行放款種類與戶數分析比較表

(二十八年月份)

類 別	戶 數			金 額 (元)	類 別	
	戶 數	百 分 比	金 額		百 分 比	
總 計	954	100.00	5,500,797.59	100.00		
定 期	466	48.85	2,098,448.56	38.15		
活 期	86	9.01	2,845,830.57	51.72		
小 計	388	35.43	40,920.00	.74		
貼 現	64	6.71	515,578.46	9.38		

丙、匯款

本年上期全體收滙總額爲一〇、五三二、七五九元，下期全體收滙總額爲二三、五四三、一四三元，全年共爲三三、〇七五、九〇二元，較之二十七年份之二五、〇八二、二一元，比增八，九九三，七九二元，茲將各行處滙出滙入分析比較列表如下：(附圖)

### 本行所屬各行處匯出匯入金額分析比較表

(二十八年月份)

行 處 別	匯 出		匯 入	
	金 額	比 率	金 額	比 率
總 計	34,675,902	100.00	34,075,902	100.00
洛 陽	8,820,393	25.96	6,596,170	19.35
南 陽	1,899,706	5.58	2,455,284	7.21
許 昌	1,811,787	5.29	3,349,097	9.84
開 封	1,757,595	5.16	2,534,081	7.45
錢 莊	0,993,182	29.55	7,879,445	23.17
周 村	1,551,804	4.56	2,241,721	6.59
葉 城	1,243,875	3.65	702,081	2.06
陝 縣	1,170,513	3.43	343,305	1.11
鄭 縣	1,128,350	3.33	924,445	2.71
汝 南	1,051,392	3.08	1,082,854	3.18

河南農工銀行二十八年營業報告書

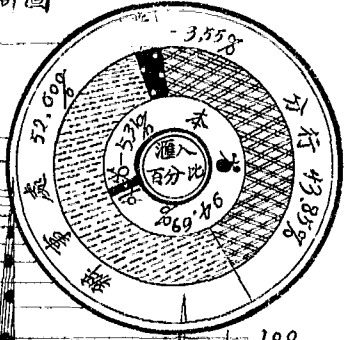
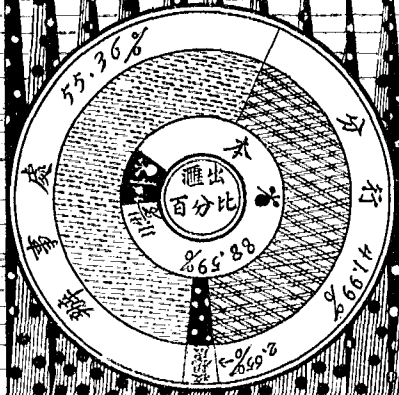
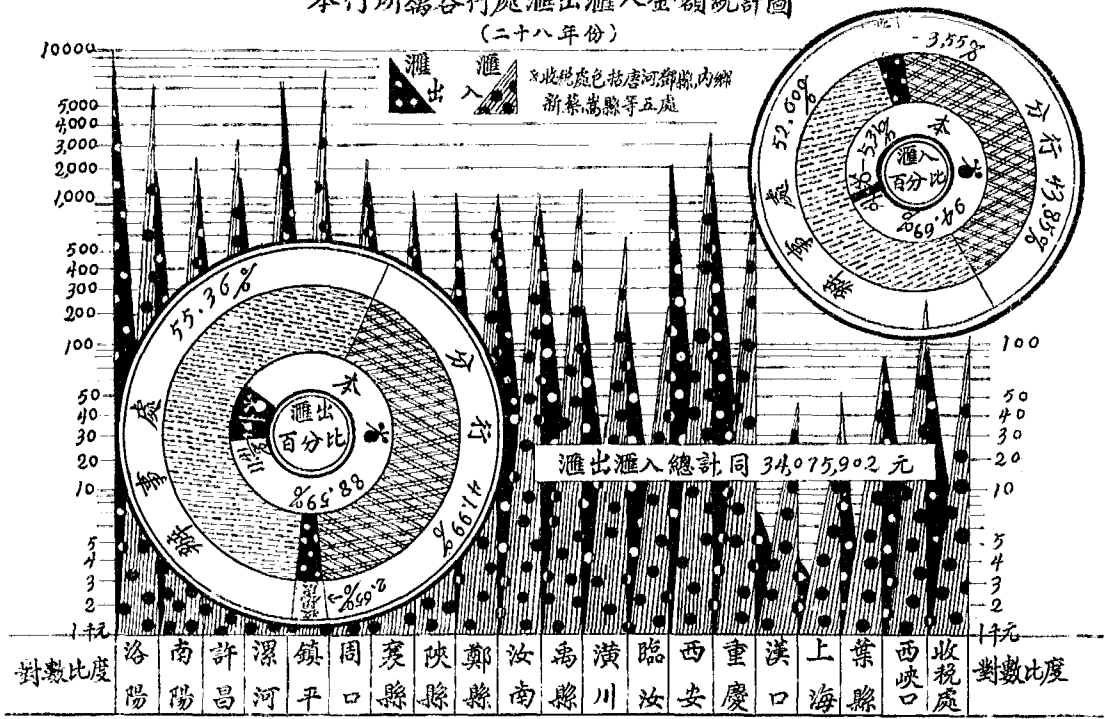
河南銀行二十八年度業務報告

一六

禹	縣	826,785	2.42	1,100,650	3.24
濬	川	219,519	.64	590,583	1.73
臨	汝	199,183	.58	212,755	.62
西	安	2,077,815	6.08	362,553	1.07
重	慶	1,803,719	5.30	1,363,069	4.00
漢	口	7,096	.02	48,966	.15
上	海	4,202	.01	32,806	.09
秦	縣	516,384	1.51	772,591	2.06
西	峽	81,026	.23	277,729	.82
堵	河	492,003	1.44	565,675	1.66
鄧	縣	250,243	.73	287,191	.84
內	鄉	72,918	.21	229,257	.67
新	蔡	56,229	.16	56,016	.16
唐	縣	41,260	.11	76,328	.22

# 本行所屬各行處匯出匯入金額統計圖

(二十八年月份)



## 下，收兌銀幣

溯自二十四年十一月施行法幣以來，本行即盡力收兌銀幣，截至二十七年底止，總共收入四百五十八萬零四百二十一元，除繳充領用法幣現金準備及向四行掉換法幣外，計尙結存二十一萬七千九百零四元，本年上期復繼續兌入二千一百七十四元，連同舊存經於二月間運交重慶中央銀行十三萬元，作充領用法幣現金準備，三月間運交老河口中國農民銀行八萬九千二百元，掉換法幣，截至本年上半年止，庫存銀幣八百七十八元。

本年七月，復擬具本行及縣府收兌銀幣辦法，呈准 省府通飭實行，復行積極收兌，截至本年底止，計共兌入四十三萬一千六百零一元，除送交中央銀行三十五萬元外，其餘均散存各處，正在運交中，茲將本年下半年各行處收兌數目，列表如下：（附圖）

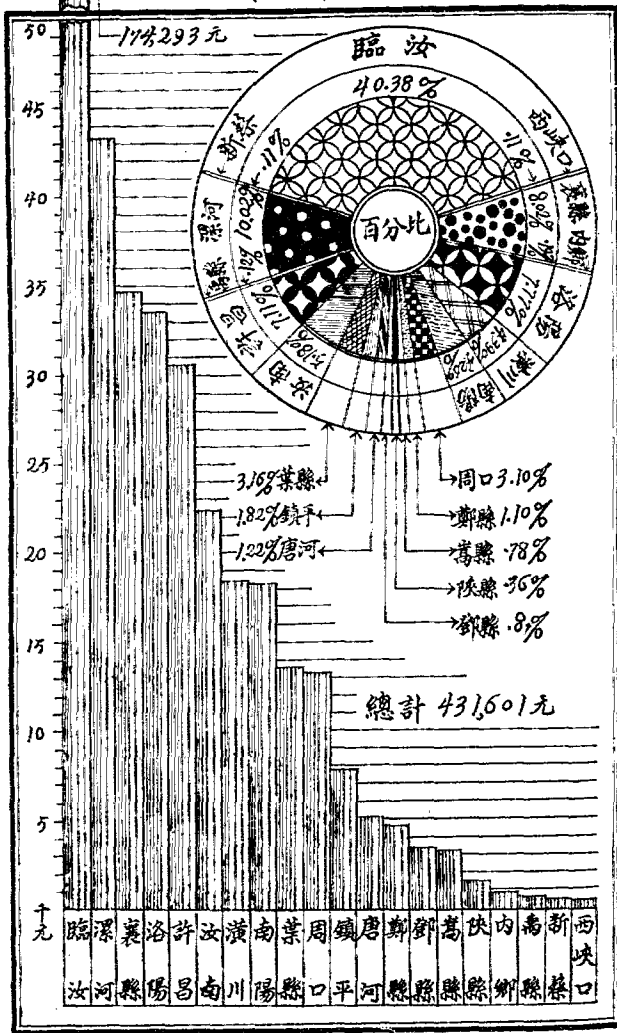
## 本行所屬各行處收兌銀幣額統計表

(二十八年下期)

行 處 別	收 兌 銀 幣 數 目 (元)	百 分 比
總 計	431,601	100.00
臨 汝	174,293	40.38
裸 河	43,255	10.02
襄 縣	34,630	8.02
洛 陽	33,521	7.77
許 昌	33,675	7.11
汝 南	22,369	5.18
潢 川	13,938	4.39
南 陽	13,376	4.26
葉 縣	13,627	3.16
周 口	13,337	3.10
鎮 平	7,849	1.82
唐 河	5,257	1.22
鄭 縣	4,768	1.10
鄧 縣	3,436	.80
嵩 縣	3,387	.78
陝 縣	1,541	.36
內 鄉	835	.19
馮 縣	533	.12
新 蔡	472	.11
西 峽 口	453	.11

河南農工銀行二十八年營業報告書

本行所屬各行處收兌銀幣數目統計圖  
(二十八年下期)



## 四、發行情形

七七變起，豫北豫東相繼淪陷，敵寇於軍事進攻之餘，便積極施行經濟侵略，濫發偽鈔，吸收法幣，套取外匯，並藉以破壞我金融政策，因此豫省內地，遂爲華北經濟前衛之壁壘，本行職司全省金融樞紐，如何安定地方金融，如何粉碎敵寇陰謀，職責所在，未敢稍忽，經奉財部核准將二十四年間繳送中央之滙兌券領回發行，並印製輔幣券，流通市面，藉省法幣用途，並以打擊敵寇經濟侵略。茲將印發省鈔及調劑市場情形，分項列述於下

### 甲、滙兌券

該項滙兌券原印製總額爲五百五十萬元，除供全省市面流通外，鄂豫邊區之老河口，樊城，以及鄂省繁榮中心之武漢，對於本行發行之滙兌券，莫不歡迎使用，自二十四年法幣政策施行後，經遵照中央規定收回發行，除流通市面未及收回之七十五萬餘元，其餘已印未發及已發收回之四百七十餘萬元，均經遵令悉數送繳中央銀行開封分行接收，至二十七年十一月間，財部爲節省法幣用途，防止敵人吸收法幣，套取外匯起見，令行本行將前



項繳送中央銀行之本行滙兌券，交足準備，領回發行，計第一批領回三百萬元，於本年悉數發行。

### 乙，舊製輔幣券

該券原印製總額爲一百五十一萬八千七百五十元，二十四年終，法幣政策實行時，該券流通額爲三八五，四〇九·八五元，二十五年終爲三二一，八六五·六四元，二十六年終爲一六〇，八五七·七九元，二十七年，減至一三八，三七四·六六元，至本年終爲一三四，八〇六·五六元，考其曆年遞減原因，蓋以流通既久，券齡已老，不堪使用，而新券告罄，未能繼續發行，所有應繳現金及保證準備，均依法繳送中央銀行，至陸續收回之券，均已破爛不堪，曾經先後呈准 省府派員監視，就地焚燬，爲數計達一百三十八萬二千七百一十元。

### 丙，新製輔幣券

查本行舊有輔幣券，既因破爛不堪行使，呈准焚燬，其流通市面尙未收回者，僅十三萬餘元，對於市面之調劑，實屬杯水車薪，無濟於事，爲適應社會需要，活動地方金融起見，爰於二十六年呈准財政部核准，託由中央信託局代爲印製輔幣二百萬元，旋經派員赴

滙，會同中央信託局與商務印書館訂立合同，計印製五角券一百四十萬元，一角券四十萬元，五分券二十萬元，共計總額二百萬元，原擬如期印就，運豫發行，不意適值滬戰劇烈，商務印書館遷移香港，以致印製愈期，迭經派員赴港催辦，至本年始由本行派員赴港洽運，又以運輸困難，包雇飛機，載重受限甚嚴，僅將三十五萬元由港運陝，轉車至豫，其間往返周折，費時既久，而運輸費用竟達十萬元之鉅，其餘一百六十五萬元，原定由港雇飛機運渝，祇以航運停止，不克成行，乃改由火車運輸，詎至南寧，適以該處戰事緊張，中道折回，又復繞道安南，轉至昆明，及至重慶，為時已五閱月矣，嗣由渝經宜昌轉運入豫，遙遙數千里，行程所經，多係逼近戰區，不惟風險堪虞，時日稽遲，即押運人員風雪載途，亦俱感勞瘁病困，至運費浩鉅，尙其次焉。上次輔券，除第一批三千五萬元隨到隨即配發外，其第二批運到之一百六十五萬元，正值各地輔券缺乏，需要急迫，深恐分配有失平衡，調劑盈虛，難期允當，當將運到數目呈奉 省政府按照各地實在需要情形，全額普遍分配，流通使用，本行鑒於社會需要之切，益感責任之重，對於調劑市面，無不努力以赴，固未敢稍懈也。

#### 丁，四百萬元省鈔洽印情形

河南農工銀行二十八年營業報告書

查豫省接近戰區，財政部爲防止法幣外流資敵，依照第二次地方金融會議議決案，實行大量推行省鈔，經電知中央信託局代本行印製一元券及輔幣券四百萬元，俾便代替法幣流通，嗣由該局轉向本行接洽，擬在香港印製，惟以在港印製，運輸困難，時日遷延，深有不濟急之感，經呈准中央在內地印製，現正分途洽商中。

## 五、代理省庫概況

本行代理省庫，歷經五載，逐年興革，不遺餘力，茲將二十八年經理省庫概況，擇要分述如左：

### 甲，擴充金融網

本行受政府之付託代理省庫，以收付保管省縣正附稅款，樹立完善財政出納系統爲特殊任務。歷年本此目標，積極增設行處，以期逐漸完成金庫網，并擬具計劃，分期施行，本年原擬積極增設行處，惟甫將施行，新唐告急，原設唐河、鄧縣、南陽各處，被迫撤退，旋戰局平定，除恢復各處外，並積極籌設嵩縣、西峽口、臨汝、新蔡等分處

### 乙，充實內部

本行代理省庫事務，係由金庫課專負其責，惟抗戰以還，事務日增，爲健全機構，充

實內部起見，爰於本年增設帳務股，以期與收支股互相牽制，而收分工合作之效。

### 丙，改進手續

查各縣局支解省庫款項，向以手續繁複，頗嫌滯緩，自本行代理省庫以來，歷年力求改進，咸稱便利，本年復將各項收支書據，盡量採用套寫，手續更覺簡捷，並以各機關散處各地，爲便利支領經費起見，分在鎮平，南陽，洛陽三地發放，以應公需。

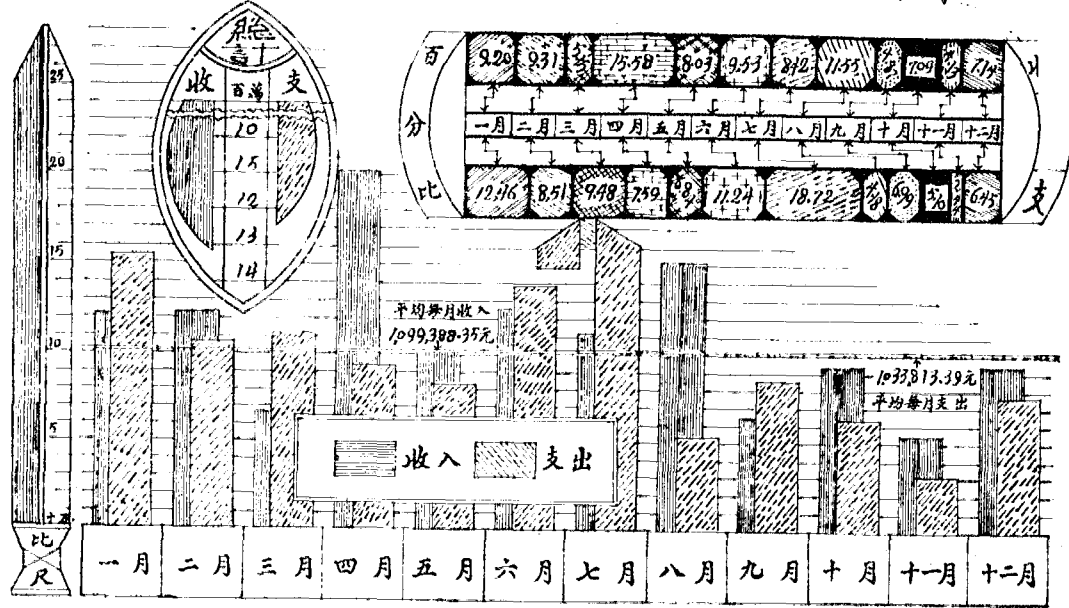
### 丁，收支實況

查本省全年省庫收支，在戰前約在三千餘萬元左右，祇以戰事擴大，豫東豫北相繼淪陷，所有收支，均形銳減，計本年全年收入共一千三百一十九萬餘元，支出一千二百四十萬餘元，茲將全年各月收支實況，列表如左，以供參閱。（附圖）

本行二十八年代理倉庫收支實況統計表

月 別	取		入		支		出	
	金 (元) 額	百 分 比	金 (元) 額	百 分 比	金 (元) 額	百 分 比	金 (元) 額	百 分 比
總 計	13,182,660.25	100.00	12,405,760.66	100.00	1,547,087.26	12.46	1,547,087.26	12.46
一 月	1,213,438.12	9.20	1,056,408.22	9.31	1,056,408.22	8.51	1,056,408.22	8.51
二 月	1,228,465.22	9.31	1,056,408.22	9.31	1,056,408.22	8.51	1,056,408.22	8.51
三 月	679,082.42	5.15	1,176,042.88	9.48	1,176,042.88	9.48	1,176,042.88	9.48
四 月	2,055,929.83	15.58	642,074.71	5.15	642,074.71	5.15	642,074.71	5.15
五 月	1,060,369.24	8.03	848,988.35	6.84	848,988.35	6.84	848,988.35	6.84
六 月	1,256,787.00	9.53	1,393,866.80	11.24	1,393,866.80	11.24	1,393,866.80	11.24
七 月	1,110,328.22	8.42	2,322,673.08	18.72	2,322,673.08	18.72	2,322,673.08	18.72
八 月	1,523,359.99	11.55	523,095.46	4.18	523,095.46	4.18	523,095.46	4.18
九 月	641,942.23	4.87	867,399.45	6.99	867,399.45	6.99	867,399.45	6.99
十 月	935,176.59	7.09	632,461.78	5.10	632,461.78	5.10	632,461.78	5.10
十一 月	545,270.48	4.13	302,197.02	2.44	302,197.02	2.44	302,197.02	2.44
十二 月	242,860.91	1.84	783,615.70	6.45	783,615.70	6.45	783,615.70	6.45

# 本行二十八年度代理省金庫收支實況統計圖



## 六、損益實况

本年全體收益總數爲六五二，七八四・五四元，其中匯水一項爲一七四，七五一，〇六元，較之二十七年份之三七，二八二，四八元，計增一三七，四六八，五八元，除各項開支及攤提外，計獲純益三二七，五三六，〇七元。

## 七、二十八年重要事項

### 甲、董事長之更替

查本行董事會董事長一席，照章由財政廳廳長兼任，何前廳長浩若辭職後，自本年五月一日起，由現任財政廳廳長仲植兼任。

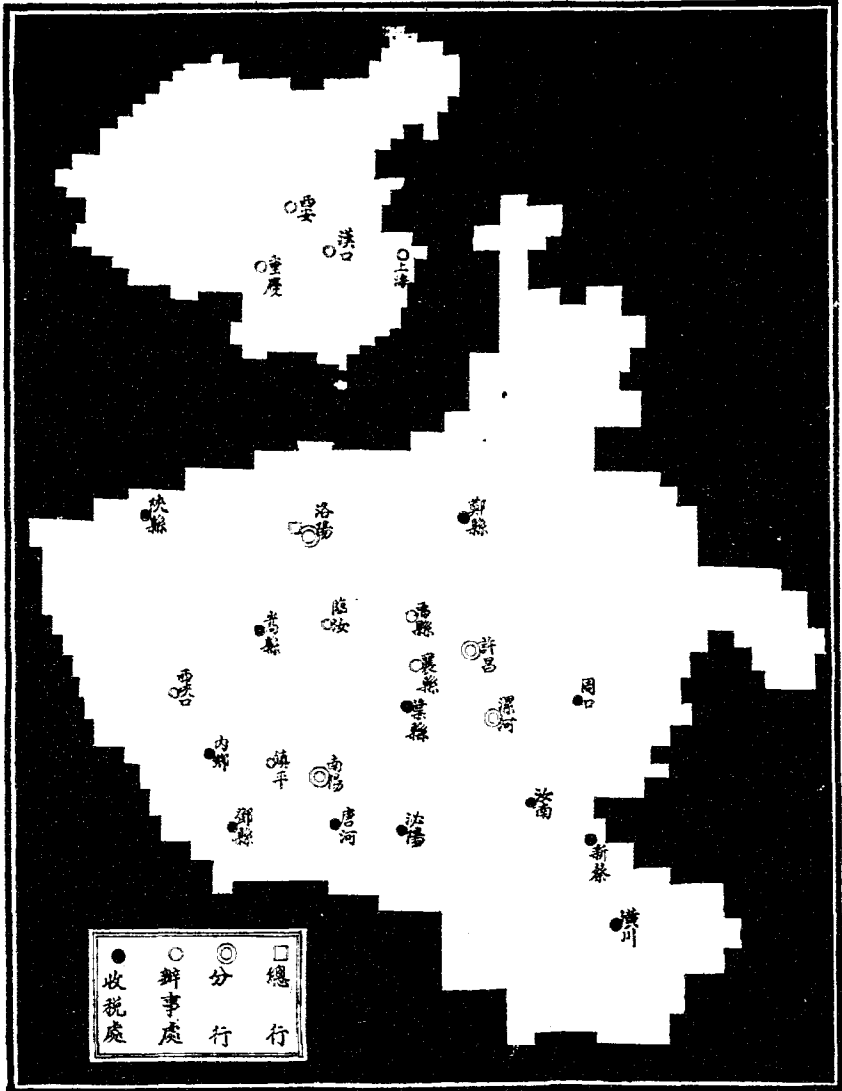
### 乙、增設行處樹立金融網

自抗戰以來，河南以位居中原，當南北要衝，不但爲軍事必爭之地區，尤爲經濟前衛之堡壘，本行爲謀與敵人作經濟之鬥爭，認爲必須溝通金融，扶植後方生產，是以完成內通金融網，爲當前切要之圖，而便利軍需之匯撥，鈔券之掉換，尤賴多設分支行處，使之脈絡貫通，逆轉靈便，故本行除於原有上海，漢口，重慶，南陽，唐河，鎮平，內鄉，鄧

縣，汝南，潢川，潁河，許昌，鄭縣，禹縣，襄城，葉縣，洛陽，陝縣各行處外，復不避艱險，陸續在省內新蔡，嵩縣，臨汝，西峽口，周口，泌陽等處，增設行處，以期調劑地方金融，發展地方經濟。更在省外設辦事處於西安，以溝通西北之匯兌業務，藉利物資之運銷，并確定設立行處之原則，凡政權完整各縣未設分支行處者，斟酌實際需要情形，儘先籌設，以應地方需要，其因縣城淪陷撤回之行處，一俟縣城克復，即行復業，以期以完成金融網，俾對抗戰有所裨益，茲將分支行處分佈情形，附圖於後。



河南農工銀行二十八年度現有行處分佈圖



### 丙 儲訓人才健全機構

行爲訓練幹部人才，曾經先後舉辦行員訓練班三期，總計畢業學員在行服務者百餘人，惟以本省幅員廣闊，次第設立行處，現有人員，仍感不敷分配，而將來完成整個金融網，尤在在需人，勢非先期訓練，廣事儲備，不足以赴事功，經於本年七月間舉辦第四期行員訓練班，招收高中以上商科畢業學生五十名，授以銀行應用各種學科，訓練期間三個月，對已畢業，並經分發各行處見習，用資充實幹部人才，加強推進效力。

### 六丁 協放貸款收購物資

1 第一戰區購糧委員會購糧周轉資金，以迭奉 軍委會電令籌墊備用，遵經先後籌撥六至萬元，交由該會應用。

2 河南省政府去年終籌設河南平糶委員會，所需基金，由本行撥付十五萬元。

3 河南省政府爲調整物資，統制貿易，於本年八月間成立河南省戰時貿易委員會，所籌撥資金五十萬元，由本行一次撥付。

### 戊 獻金政府救濟難胞

國地方銀行本年春季在滬舉行第二次地方金融會議，倡導爲國家獻金，本行當會獻

金二萬元，本年冬又經董事會議議決，捐助河南振濟會國幣一萬元，救濟被難同胞，另撥二千元撥交三民主義青年團，救濟流亡青年。

### 巳，新唐事變撤銷行處

本年五月新野、唐河曾一度淪陷，本行宛屬各行處業務因之全部停頓，為保全公帑，撥歸開支計，當將鄧縣，唐河，南陽，泌陽各行處暫行撤銷。迨新唐克復，旋即將已撤各行處陸續恢復。

### 庚，變更制度適應環境藉以便利指揮

本行原為總行制，自「七七」事變後，本省各縣情勢迭有變更，為應戰時需要，及便利指揮監督起見，爰於本年五月暫改為總管理處制，將鎮平，南陽，洛陽，許昌，漯河五處改為分行，並就地域之宜，將各辦事處取稅處分別劃由各該分行管轄，所有管轄區內之一切人事，款項，統由各該主管分行秉承總行命令指示辦理，茲將各分行管轄各處列後

一，鎮平分行管轄 內鄉，西峽口。

二，南陽分行管轄 唐河，鄧縣，泌陽。

三，洛陽分行管轄 鄭州，陝縣，臨汝，嵩縣。

四，許昌分行管轄：襄城，葉縣，禹縣。

五，漯河分行管轄：周家口，汝南，潢川，新蔡。

辛，道廳需要陟格辦公

本年十一月省政府遷移洛陽，本行因代理省金庫，爲與各機關取得聯絡，及辦事便利起見，當於十二月將總行遷移洛陽辦公。

## 八 一九二九年業務計劃

### 一，加緊完成金融網

本行爲強固金融壁壘，樹立全省金融網，經按照各地工商業及稅收榮枯情況，分別需要緩急，擬具分期增設行處計劃，決定下年擬於魯山，盧氏，鞏縣，舞陽，西平，繩池，沈邱，寶豐，臨潁，郟縣，西丁及河北之孟縣，林縣等地，次第籌設，積極推行，以期全省金融網提前完成。

### 二，協助生產事業增強抗建力量

本省三面受敵，不惟爲軍事之堡壘，而地腴物阜，尤爲經濟之前衛；欲謀充實戰時經濟力量，首須增加物資生產，本省產米：麥，皮革，棉花，花生，芝麻，菸葉，蛋黃白等

，極稱豐富，擬儘量扶植人民，各在適當地區創設碾米，麵粉，製革，紡織，榨油，捲烟，打蛋等廠，發展生產事業，增加本省財富。

### 三、收兌金銀貢獻國家

收兌金銀，係為增加外匯基金，鞏固法幣信用，於充實抗戰力量所關甚鉅，自應加緊辦理，對於收兌銀幣，前擬與四行收兌金銀處訂立收兌合約，藉利進行，對於收兌銀幣，前此雖已獲得相當成績，今後擬更請由各縣政府廣為勸導，使人民咸能明瞭收兌金銀之意義，樂罄窖藏，勇於交兌，以期大量彙集，貢獻國家。

### 四、辦理節約建國儲金

中央為吸收社會游資，興辦建設事業，倡導節約建國儲金，意義至為重要，本省奉財政部頒發該項儲金條例後，即積極準備一切手續，約於下年開始之際，當能部署完竣，積極推動。

### 五、調整匯兌業務活潑金融

七七變起，本省境內國立及商業各銀行，除留存少數行處外，大都隨軍事變化轉移後，本行獨立支持，益感責任艱鉅，以是對於活潑地方金融，暢利公私滙兌，積極推進，

不遺餘力，觀於本年收匯總額，與二十六七等年份之比較，即呈顯著之進步。爲更求資金暢通，對於匯兌業務，益當加以調整。惟資金之融轉流通，關係產業之發展，至爲密切，除擬於明年度積漸增設分支行處，完成地方金融網，以期脈絡貫通，迅速便利外，並擬對於商民匯款，儘量壓低匯率，軍需及政教各費，分別減費，或免費代匯，以促工商之發達，及軍需政費之便利。

#### 六、積極推廣小營工商放款

抗戰軍興，國內各大規模工商企業，除遷移後方外，或燬於砲火，或爲敵劫奪，社會經濟端賴小營工商支持發展，爲促增國民生產力量，適應戰時需要，決定對已辦小營工商放款積極加以推廣，飭令本屬各分行處一律舉辦，普遍貸放，並將各級放款限額，分別提高，利率特予減低，手續亦求簡便，俾小營工商樂於告貸，擴展業務，藉以增加生產，充實抗戰力量。

#### 七、營做抵押放款暨信用透支

本行押放及透支業務，前因戰事影響，暫時停頓，現以戰局已趨穩定，工商各業漸轉繁榮，而本省出產之糧食，棉花，菸葉，皮革等，均爲出口貨物之大宗，亦爲河南財富之所寄，爲調整此項物資運銷，輔助工商發展計，擬恢復抵押放款及信用透支，以應事實需要。

## 河南農工銀行資產負債表

民國二十八年十二月三十一日

資	產	金	額	負	債	金	額
現金及存放同業	8,249,533.61	股本	總額	3,000,000.00			
現金 3,389,179.35		各項公積金	803,841.57				
存放同業 4,860,354.26		領用兌換券	2,430,960.00				
未收股本	1,000,000.00	發行兌換券	4,243,242.56				
領用兌換券準備金	2,430,960.00	元券 3,758,436.00					
現金準備 1,462,580.00		輔幣券 484,806.56					
保證準備 938,380.00		匯出匯款	5,234,566.42				
發行兌換券準備金	4,243,242.56	活期存款	9,588,079.59				

現金準備	2,508,988.62		定期存款	2,771,848.45	
保證準備	1,734,253.94		期付契約	1,600,000.00	
活期放款及透支	2,161,214.03	本年純益	317,536.07		
定期放款	3,339,588.56				
有價證券	1,534,697.99				
開辦費	20,524.51				
營業用房產器具	182,974.52				
兌換券製造費	239,831.26				
總分支行	4,537,512.62				
期收契約	1,600,000.00				
合計	29,540,074.66	合計	29,540,074.66		

廣東銀行二十八年營業報告書

四三



河南農工銀行二十八年度業務報告書

## 河南農工銀行損益表

民國二十八年月份

借	方	金	額	貸	方	金	額
各項	開支	298,777.28		利息	337,316.14		
各項	攤提	42,471.19		滙	174,751.06		
本年	純益	317,536.07		手續費及其他	140,717.34		
合	計	652,784.54		合	計	652,784.54	

河南農工銀行

董事  
監察人

暨  
副行長

姓名一覽表

董事長

曹仲植

董事

郭仲隗

李漢珍

杜俊

蔣炎

齊真如

張廣興

張成倬

張善與

李漢珍

王國忠

監察人

行長

副行長

河南農工銀行二十八年營業報告書

### 河南農工銀行總分支行處一覽表

總行：洛陽

分行：洛陽 許昌 南陽 漯河

辦事處：

省內：鎮平 西峽口 臨汝 禹縣 襄縣

省外：上海 漢口 重慶 西安

收稅處：汝南 新蔡 潢川 周家口 葉縣 泌陽 唐河 鄧縣 內鄉 嵩縣 陝縣

鄭縣

