

△內政部雜誌登記證警字六七四八號
△中華郵政登記證爲第一類新聞紙類
△審查登記字第八十二號

第四卷 第二期
(總號第九十八期)
二十八年九月十日出版

建設浙東與收復浙西

戰時公務人員在浙江

本省各縣政工隊現階段工作及生活概況(二)

諸暨政工隊六月份工作報告

餘姚政工隊第三次隊員大會工作檢討紀錄

浦江政工隊五月份工作報告

武義政工隊三十八次工作檢討會紀錄

湯溪政工隊第五次工作討論會紀錄

開化政工隊第一次隊員大會及第三次座談會紀錄

淳安政工隊六月份工作報告

劉建緒

王聽秋

定價每份四分 半年一元二角 全年二元四角

浙江處方岩街下郵政信箱

新力

新力雜誌社

新力雜誌

建設浙東與收復浙西

劉建緒

——三民主義青年團浙支團籌備處成立典禮致詞——

抗戰建國踏進了第三年的浙江，當前急務有二：一個是建設浙東，一個是收復浙西。要收復浙西，必須建設浙東，否則人力物力財力，無法獲得，補充不易，浙西無收復之望；要建設浙東，又必須收復浙西，否則敵人環伺，無法保衛浙東，遑論建設；所以建設浙東，實為收復浙西之基礎；收復浙西，又為建設浙東之保障；二者息息相關，不可分離。可是如何去建設浙東？如何去收復浙西？這是法的問題；誰去建設浙東？誰去收復浙西？這是人的問題。

關於前者，我的答案是：

以三民主義的原則，去建設浙東；

以三民主義的精神，去收復浙西。

關於後者，我的答案是：

三民主義青年團，是建設浙東的推動機；

三民主義青年團，是收復浙西的先鋒隊。

拿三民主義的原則去建設浙東，就民族主義說：必須建立與抗戰軍事相配合的政治機構，履行與抗戰建國有利益的民族教育，恢復民族的固有道德和固有知識，樹立民族的經濟壘產和經濟基礎，本「民族至上國家至上」之信念，收「意志集中力量集中」之實效。就民權主義說：必須喚起民衆，組訓民衆，進而武裝民衆，策動民衆，以民衆為政治的活力。以民衆作政府的基石，每個民衆，變為抗戰中的一員，竭誠信賴政府，以樹民治之基礎，而收民主之實利。就民生主義說：政府為民衆興利除害，民衆為國家輸財助戰，一面極端節約，一面加緊生產，發達

國家資本，節制私人資本，開闢荒地，興辦水利，務使抗戰以後達到「耕者有其田」之極則，這樣去建設浙東，浙東才能成為復興中華民族的根據地。

次之，要拿三民主義的精神去收復浙西，因為浙西的敵偽。企圖「以戰養戰」之陰謀，日甚益露，我們針對敵偽的企圖，祇有以三民主義的精神去擊破敵偽，才可收復浙西。要展開三民主義的政治爭奪戰，以爭取人力，展開三民主義的經濟爭奪戰，以爭取物力；同時以民族固有文化的巨彈，穿破敵偽的野心；以民族本位教育的大砲，打碎敵偽的巢穴；使敵區民衆在三民主義領導之下，精誠團結起來；敵區奸偽在三民主義感化之下，反正歸順起來；敵區敵人，在三民主義打擊之下，日趨沒落與崩潰，這樣一來，收復浙西，不成問題，我們還可進而規復京滬，驅逐倭奴於國土以外，所以三民主義，是救國建國的最高原則。

至於人的問題，大家公認青年是社會的中堅，和民族的幼苗，但是青年而不信仰三民主義，或青年而不團結一致，不是誤入迷途，就是力量分散，有什麼用？不獨無用，而且有害；唯有三民主義青年團，既有正確的南針，又有堅強的團結，在浙東方面，是建設浙東的推動機；在浙西方面，是收復浙西的先鋒隊。

我們知道建設浙東，端賴青年幹部，上可以作為政府的耳目手足，補救政府鞭長莫及的缺憾；下可以深入民衆的底層，發生感化變質的作用；三民主義青年團應運而生，好比一個推動機，既可推動政府的大機器，使其運用靈活；又可推動民衆的小零件，使其配合適當，這樣上下

那動的浙東建設，自可一日千里。

收復浙西，也同樣需要青年幹部，散佈在敵區之內，深入敵區民衆裏面，發生領導作用；混入敵區奸偽當中，發生除奸作用；打進敵人的巢穴，發生擾亂，暴動，恐怖，分化等作用。青年過去在杭嘉湖等處，已經有很大的成績，敵偽聞之，心阻俱裂，今後定能以更勇敢更靈活的

戰時公務人員在浙江

王聽秋

公務人員的定義，一向是不確定的，依字面講，凡直接間接受國家之給予，參預各項公務的人，均應稱為公務人員。如果這種解釋是被採取的話，我想在公務上很可免去若干麻煩和矛盾；可惜在事實上，公務人員輒被狹義的解釋為行政人員，不但與軍人及黨務人員有別——例如黨政軍並稱，甚或與司法人員，立法人員等亦不同其意味——例如行政、司法、立法等並稱。這種觀念之成因，一方面是行政機關在管理衆人之事的職責上，關係最切的緣故；一方面是行政人員在公務人員中佔最大多數的緣故。

本來行政工作是極重要而繁瑣的，其設施成效，亦極難迅速而顯著。這是公務人員吃力不討好的最大原因。其次就是只以行政人員來解釋牠，公務人員更易陷於苦悶；因為有了這種狹義的解釋，於是非在行政部門工作的人，其自身雖亦直接間接受國家之給予並參預各項公務，但自認地位有別，觀念自異；舉凡一切政治設施之進步與否，甚至國家興亡，民族盛衰，似均為公務人員之責任，著則視為當然，不善則均屬其罪惡，袖手旁觀，惟乘機尋其謬罵或批評之資料；所謂「把人家罵得一錢不值，以表示他自己的「了不得」的一「拾轆心理」，和「什麼事作不動都是人家不好，從罵老百姓起，一直罵到他自己的祖宗」的謬過心理」，就很容易發生了。

自抗戰建國運動開始以還，不但在物質方面有了奇突的進步，即此

姿態，作為收復浙西的先鋒隊。

茲值三民主義青年團浙江支部籌組成立之際，特揭舉建設浙東與收復浙西的兩大任務，一方面闡明三民主義是建設浙東與收復浙西的根本法則，一方面說明三民主義青年團，是建設浙東與收復浙西的推動機和先鋒隊，望大家一心一德，共同努力！

種病態心理，也已全部的革除。每一個人都能在本位上，埋頭苦幹，力求邁進；尤其是公務人員，在一政治進攻和一政治重於軍事一原則下，無論在衣食住行樂育各方面，都能有合理的表現，這固由於環變之刺激，同時也因各級人員的自覺和主持長官之領導。即以本省而言，關於公務人員的改進和督導經過，決非戰前可以比擬了。

八一三後浙江省已時時處在炮火的震撼中，尤其是在省會淪陷的時候，一切都是現着動搖狀態；各級公務員惶惶終日，很多辭職逃離或易地工作的，留存的也多不安於心。為担負浙江省前途更艱鉅的工作起見，乃有「浙江省戰時公務人員考核暫行辦法」之公佈，辦法共八條，其第二條所規定考核注意事項七點，所有思想、體力、學識、紀律等均包括其間。全省各級公務人員合乎上項標準者，自予留用，其有意志動搖，信仰不堅，或能力薄弱，體力不健者，乃施以一次考核，作澈底之淘汰。同時可以吸收大量有為的份子以充實之。依照辦法應有全省考核委員會之組織，由各級機關施行初核，委員會並以覆核，最後呈由省政府主席核定去留。此種規定在形式上未克完全實施，但各級機關因事實上之需要，初核工作多已實行，人事之調劑均能依照標準，不待覆核而已自動的澈底實施了。這辦法之收穫是確實可以滿意的。

在一大考核以外，為經常督導起見，更有一浙江省戰時公務人員須知之訂定，共十四條，所有戰時公務人員應有之修養，均詳加列舉；

尤其是第三條規定十種科目，各公務員均應注意研究，並將研究心得在講演會或座談會提出商討，以求得結論，這種積極的指導創舉，實在是最好的方法。各級公務員先依考核辦法予以澈底調整，再依是項須知予以經常督導，雖以環境或設備的關係未能一一做到，但在大體上業已陸續的實現著。近中央頒發「黨政軍機關人員小組會議及公私生活行為輔導辦法」，在機構方面以最小的單位，作輔導之基礎，這是牠的最大特點，與省定辦法及須知可相輔而行，內容實相得益彰。各機關亦正在研究便利時間，不影響公務之範圍內予以澈底實施。

從各地通訊或實地考察戰時公務人員之本身，已配合著各方面之進步而進步了。要是從生活待遇上看，浙江省的公務人員情況怕是最刻苦的了。然而在人事上看，不但未因生活苦而減退效能，反因之有長足進步，茲姑以省政府秘書處六月份人事狀況的簡單數字，來說明本省一般公務人員的概況。

浙江省政府秘書處六月份人事概況

一、人員分配——計三科二室，共職員一三八人。

二、學歷——專科以上者八十一人，中學四十九人，小學無，其他八人。

觀此數字，可知專科以上者幾占三分之二，而職務與學歷亦能得適當之配合。自中級職員起，類多以專科以上者充任，餘多屬於事務或雇員之列。其有以年資關係居低級者，但絕少幸進和顯等之現象，這與戰前一般情形迥異。

三、年齡——五十歲以上者七人，四十歲至五十者二十四人，三十至四十者四十九人，二十至三十者五十七人，六十以上者僅一人，二十歲以下者無，平均年齡為三十四歲強。

觀此數字，可知大多數都在少年和壯年的階段，而年齡愈高者人數愈少，百分之九十尚在兵役年齡，在必要時均有執干戈赴前線之潛力。

這不能不認為戰時行政人員之理想年齡，殊非戰前一般情形所可比擬了。

四、到府服務年限——十年以上者十人，五年以上者十一人，一年以上者四十六人，不及一年者七十一人。

觀此數字可知在抗戰開始後到處服務者幾占百分之八十。以習慣著，高級機關的職員一向是絕少更動的，隨長官而去留者實十不得一，但是新進者如此之多，這可證明了大時代狂流之激盪，已發生了很大的試驗和代謝作用。

五、請假人數及日數——病假三十人，共計四十日，事假十三人，共三十日五小時。

從病假的數字，可以看出健康狀態。以每日八小時計，平均每人每一月中請假約二小時強。現在辦公所在地之氣候及一切生活條件暨衛生設備遠不及戰前，而患病數字，反較戰前大減。這至少有下列三點原因：第一、刻苦的鍛鍊，和合理的運動，已增進健康不少；第二、份子多在少壯年齡；第三、不正常的精神消耗早告肅清。至於請事假的人數及日數，則更見減少，這是因為各職員在此工作者總是富有熱情和興趣，絕沒有稍存敷衍的心理，很顯然的可以看出。尤是速者，戰前秘書處對各職員請假日數是原有限制的，過了限度，即有懲罰，但是在戰時並未加緊執行且無形停止，而請假數字反日趨減少，這不能不認為是戰時之一大進步。

六、到發文數——到文四三〇五件，發文一一一七〇件。

從這數字，可以看出工作之繁忙。在平時這種數字是不會有的，但是在戰時，關於緊急事件無論屬何處之管，必須即時為之處理，同時關於戰時特種對敵經濟及政治工作指導等事項，為增加效能計，經劃歸本處主辦，因之事務更見繁重。而上述數字，且月有增多之趨勢，姑不論外勤及事務工作，尚須分耗大量人力，即此公文處理，已不容許任何職員有片刻空閒，除去吃飯和睡眠，幾無時不在工作中。

但工作上之繁忙，却未能妨礙公務員所必不可忽視之進修問題。關於智識之補充及思想精神之訓練，仍在百忙中求其並進。除各人在一定限內，必須閱讀指定書籍，作成筆記呈長官核評外，並須各依所得，在紀念週或其他集會中公開發表，以求得相互之批評和研討。

這是浙江省政府秘書處六月份人事上幾個簡單數字，是否可以代表一般情形，如果各機關都有相當統計，我想一定會大同小異的；至少在目前省會所在地，依耳目所及，布衣糲食已代替了華服膏粱，紙傘已代

替了禮帽，爬山擊球射擊讀書等已充塞了全部公餘時間，新的生活習慣已排除了過去都市間一切衣食住行樂育之設備和需要。這種現象，可以由一機關推想到各機關，可以由一地推想到全省或全國各地。這與其認為受了經濟影響，毋寧認為是環境之刺激和各自勵進之結果。這是抗戰期間之奇變，也是建國途中之光明。今後種種雖尚須告人之努力邁進，但所謂「拾遺」和「證過」的過去卑劣心理，實不應再任其滋長復活於現時

本省各縣政工隊現階段工作與生活概況 (二)

本期選載各縣政工隊工作報告及會議紀錄共七份，第三區二縣，第四區三縣，第五區二縣。所選偶重會議紀錄，尤重工作檢討部份。因為從隊員的集體討論中，更能窺見各隊工作之進展狀態，而工作上的檢討尤明顯地反映着各隊的努力與苦心。諸賢的這份報告見得組調工作特別努力，而且能儘充分利用保民大會，發動一切工作。餘姚的工作檢討紀錄綜括得當，剖析精詳，是一個榜樣。浦江政工隊，過去各方面都表現得很弱，但近來却顯然有了很大進步。工作也做得切實而有效果。武義的工作檢討集中在一個問題上，檢討的結果當然比較激進。湯溪的工作檢討和自我批評表現一種非常率真的精神。自我批評更係衷心之言。開化的報告雖似記賬式，但不實是牠的好處。寧組織兒童隊一事看，隊的工作是很認真的。淳安的工作報告，內容也還明確。

編者

諸暨政工隊六月份工作報告

工作經過

一、召開保民大會：(根據本省市政廳擬定保民大會通則及浙江省戰區各縣保民大會暫行辦法參酌本地實際情形實施辦理)

1. 從七次集合(五月十五日)到八次集合(六月二十四日)共計召開一百二十八次。

2. 討論題材，以國民公約宣誓，解釋政令，舉辦義會，編糾察隊為討論中心。

3. 開會情形：先由保長發通知單給各甲長，各甲長再負責召集全甲家長。政工同志負責聯絡學校教師學生及訪問鄉紳，知識分子，農

民幹部，職業團體協助發動。開會以前，先開一預備會議，開會時由保長主席，政工同志在

旁協助，並按決議案性質督促保長予以實施或呈請上級機關解決。

二、協助並督促編糾察隊：

1. 發動經過：(1) 利用保民大會，宣傳糾察隊意義，並檢討糾察隊編練辦法。(2) 開鄉副隊長，保副隊長列席會議，商討糾察隊編練辦法。(3) 首先發動副保長甲長及召緩役壯

下、以身作则加入糾察隊。卯、以自發自動為原則，必要時得強羅十八歲至四十五歲壯丁加入糾察隊。

2. 訓練情形及成績——子、依照鄉村實際情形實施訓練（早上十一小時軍訓，晚上十一小時政訓）丑、軍訓由團保隊長及富有軍事經驗幹部擔任，政訓由小教和知識分子，熱心士紳擔任。（政訓有的是利用夜間民校，時事座談會施行）寅、政訓材料由政工區隊部搜集和彙編。卯、政工隊同志負責巡迴輔導。辰、訓練經費由鄉保負責從田賦截派。巳、土槍等自衛武器由鄉保修理及新製。午、開始訓練的以楓橋區為最多，姚江江東次之。未、訓練成績以楓橋區最好，江東姚江等次之。

三、實施國民精神總動員

1. 辦法——子、利用保民大會解釋精神總動員意義及舉行國民公約宣誓。丑、盡可能地每月召開國民月會一次。寅、督促做到國民公約並更深一層協助政府全民動員。

2. 實況——子、國民公約宣誓，差不多每保都已舉行。丑、國民月會開得不多。寅、民衆對公約宣誓沒有更積極的表現。

四、協助區署辦理兵役（略）

五、發動民校及婦女識字班，婦女座談會

1. 民校共計十二所——子、學生每所平均四十人，共計四百八十多人。丑、成分，程度

由不識字的到小學畢業，家產有貧農和半自耕農。寅、年齡，十四歲以上。卯、經費，由鄉保征派和向殷富勸募。辰、時間，一月和二月不等。巳、教師，推動小學教師擔任，政工隊員負責巡迴指導。

2. 識字班（和座談會）共計十一班——子、學生，每所平均三十七名，共計四百零七名。丑、成分，鄉村女子由不識字到小學畢業。寅、年齡，十三歲到二十五歲。卯、時間，每期一月，必要時得繼續之。辰、經費，由鄉保派募及向殷富士紳捐募。巳、教師，發動小教及婦女幹部擔任，政工隊員作巡迴指導。

3. 民校，婦女識字班，座談會結束後，組織同學會，聯系友誼，開展工作。

六、招收義務隊員

1. 根據省令定為六七月二日中心工作。

2. 物色地方熱心抗日份子，小學教員，知識青年為本隊義務隊員。

3. 與義務隊員常作精神和工作的聯系及書報通閱等。

4. 政工隊區隊會議及小組會議時請義務隊員參加討論。

5. 預備給義務隊員以證章，及每月二元的活動費（特名冊整理後請求抗衛會撥核）

七、義倉宣傳（略）

八、編練婦女糾察隊：

1. 宣傳「婦女與抗戰」，發動婦女自發自動參加糾察隊。

2. 必要時採硬性編練（十五歲至二十五歲不負家庭生活責任的婦女）。

3. 發動知識婦女及婦女幹部首先參加。

4. 對婦女家長加以解說使其放女兒參加糾察隊。

5. 舉行婦女糾察隊幹部訓練班——子、江東區計有學員一四四人。丑、楓橋區計有學員一〇六人。寅、姚江區計有學員一二人。卯、婦女同學回鄉後，作發動編練婦女糾察隊之核心。

6. 現在已編練的很多，但開訓的尙少。

九、勸募運動和軍民合作事業：

1. 勸募運動——子、布鞋七千雙即將全數收起。丑、慰問壯丁家屬，捐募物品藥品錢鈔，下鄉慰問計六次。

2. 軍民合作事業——子、個別和集體解釋軍民合作之意義。丑、盡可能地消除軍民隔膜。

寅、評定軍民購物物價。卯、開軍民聯歡大會。辰、姚江區成立軍民促進會出版軍民合作週刊。巳、表演軍民合作新劇。

十、經濟建設運動（略）

十一、文化運動

1. 出版第五期「說書」。

2. 「說書」號報三日刊出版至二十期。

3. 「我們的話」出版至三十三期。

4. 四區隊都出版「政工旬刊」、三區隊出版「瓊山通訊」各一期。

5. 五區隊出版「軍民合作」週刊二期。

十二、會議（略）

十三、其他

下月份擬辦事項（畧）

工作困難與改進意見

一、困難之點：

1. 隊員調動過多，新同志對工作及環境生

疏，故工作開展較難。

2. 保民大會少數保長召集不力，甚至有敷衍延宕者。

3. 少數鄉保因經費為難，對糾察隊之編練

不夠熱心，許多農民因生活維持為難，訓練起來，也受影響。

4. 部分鄉保長及地方紳士對優待會不夠熱心，故優待支會有名無實。

5. 本縣有些地方，本來很少田禾，更兼最近被洪水沖淹，辦理義倉較難，並且過去的鄉倉舞弊不清，亦影響舉辦義倉之信仰。

6. 婦女很肯加入糾察隊，但家庭束縛復成問題。

二、改進意見：政府對中心工作必須抱堅持到底的決心，否則失了威信，對工作大受影響。

餘姚政工隊第三次隊員大會工作檢討紀錄

日期 六月二日

出席者 全體隊員

列席者 上虞政工隊陳樹存等三人

列席指導者 本縣政工室全體指導員

主席團 林澤 錢祖毅 郭蔚唐

上畧

工作檢討

甲、對於隊本部的檢討總結在優點上的指出：1. 領導的進步，這表現於整個工作的計劃性，2. 各部門工作都能切實執行，3. 隊本部對區隊的聯系已比前密切，在戰區和各機關橫的聯系很好。

缺點方面：1. 集體領導個別負責做得不夠，2. 還未能做到經常檢查各區隊工作，3. 工作上佈置還不夠充分，4. 隊本部本身還沒有起模

範作用，5. 隊員獎懲辦法沒有切實的執行，6. 有許多會議的決議案未能完全執行，7. 發文不夠迅速，隊本部對區隊的消息傳達遲緩，8. 紀律執行得不够嚴格，9. 帳目欠清楚，10. 虛務不健全，11. 自我教育領導不够。

乙、對於兵役工作的檢討歸納在缺點方面

：1. 一部份的自動應征壯丁，沒有經過鄉鎮公所，2. 宣傳工作還做得不够，3. 沒有做到和出征壯丁家庭建立經常通訊關係，4. 對壯丁家屬及婦女工作做得不够，5. 沒有和鄉鎮公所很好的配合起來，6. 沒有做到真正的解除壯丁及其家屬的全部痛苦，7. 代耕隊還沒有普遍成立起來。

優點方面是：1. 兵役工作做了全部工作的重心，2. 不單在口頭上宣傳而且自動應徵作了事實上的宣傳，3. 餘姚自動應征不僅是本縣的特色，而且也是浙江的特色，4. 本縣壯丁自動

應征，青宣室起了主動作用，鄉鎮公所受到影響，在普遍的推進，5. 自動應征的工作已由局部進到普遍，縣優待會所發的生活扶助費由本隊代發的已完全發給，這幫助了兵役工作的推進。6. 慰問工作做得相當周到。

幾個困難點：1. 許多兵役舞弊案還沒有解決，2. 師管區命令的五十元安家費沒有發給，3. 政府對優待自動應征壯丁辦法，沒有切實做到，4. 壯丁不斷外流，5. 一部份鄉鎮保甲長還沒有調整，6. 地痞流氓及無知鄉民尚有造謠破壞兵役，7. 鄉鎮公所對洗役壯丁不予處分。

丙、對於保甲工作檢討的意見是：優點：1. 保民對參加保民大會已有興趣，2. 保民大會的召開在地域上已相當普遍，在數量上也相當多，3. 通過了保民大會，貪污的保甲長已受到嚴厲打擊，4. 保民大會已注意保民和保甲長的聯

系。

系，5、過去偏重於消極工作，現在已逐漸偏重積極工作，6、青宣室的地方開保民大會情形特別好，7、民主精神已在保民大會裏培養起來，8、保民過去對保民大會懷疑甚至不肯簽名，現在都打消了，9、婦女也已經參加保民大會，10、在保民大會裏面傳達了政府的重要法令，11、保甲長訓練造成了開展工作的有利條件。

缺點是：1、過去偏重消極工作，技巧不夠，2、保民大會召開前佈置欠充分，3、有幾次保民大會宣傳太長，減低了保民的興趣，4、保民大會結束後，沒有注意議決案的執行程度，5、有少數保民大會流行召開，保長敷衍了事，結果印象不好，6、推卸難辦保甲長沒有通過保民的關係，一部份鄉鎮保甲長對政工隊誤起反感，7、少數工作同志不能應付突發的工作，8、忽略了對鄉保甲長的訪問和解釋以致發生誤會。

二點困難：一、保民大多未能按時出席大會，二、少數鄉鎮保甲長尚不明保民大會意義，威脅保民不准參加保民大會。

丁、對於青宣室工作的檢討我們認為可以分做組織，訓練，工作三方面來講。第一組織方面：優點：1、能普遍發展，2、青宣室是民衆

最有力量最正確的組織。3、青宣室本身組織的機構在二個月來已有長足的進步。缺點是：1、因不夠縝密考查，部份青宣室發現份子複雜，2、一部份青宣室的組織不健全3、本身橫的聯系欠緊湊。

第二點在訓練方面的優點是：1、運用集體領導開始建立了統一的青宣室工作討論會，2、小組會議的經常召開加強了室員的認識，3、青宣室裏面建立了模範組，起了核心作用。缺點是：1、教育工作做得不夠，2、開會時不能儘量發言，3、幹部訓練班的舉辦不夠看過。

第三工作方面的缺點是：1、與鄉保甲長配合不夠，2、經常工作建立不夠，3、工作幹部培養不夠，4、武裝室員工作做得不夠。優點是：1、自動應征踴躍轉移了兵役風氣，2、與政府取得密切聯系，並對政府建立了良好的信仰，3、已做到軍民合作，4、青宣室室員能犧牲刻苦起模範作用，5、能自動檢舉兵役舞弊，6、保民大會能得到不少幫助，7、奠定了發揚民主精神，提高民族意識，培養民衆武力的基礎，8、對婦女工作有很大的幫助。

戊、對於婦女工作的檢討的結果，優點是

：1、負責婦女動員工作的同志做得百分之百的努力，2、目前各界婦女已開始有組織，並參加了抗戰工作，3、婦女工作已逐漸的有了計劃性，4、家庭婦女參加了生產工作，5、由於婦女本身的動員，婦女參加鄉政機構，6、婦女工作已由縣城發展到鄉村去。

缺點是：1、幹部不夠堅強，2、沒有確定工作重心以致工作不夠計劃性。

己、關於自我教育和政工生活的檢討結論：自我教育的缺點是：1、沒有總的負責計劃領導自我教育的人，2、大部側重工作，忽視了自我教育，3、相互間不負責和不督促。

庚、「政工生活」的缺點是：1、編輯委員會不健全，2、內容避側重理論，沒有反映各部門的工作動態，3、各區隊同志稿件外流，沒有充實的材料供給除報，4、同志對「政工生活」沒有細心的閱讀和商討，5、「政工生活」沒有轉載關於抗戰的重要法令，6、太一般化沒有顯出「政工生活」的特性。

下略

浦江政工隊五月份工作報告

一、工作四項目(略)

二、預定進度(略)

三、實施進度：

1. 協助戶口總檢查並督導辦理人事登記。本縣各鄉鎮戶口總檢查已於四月一日檢查完竣，本月份即係切實督促辦理人事登記。其戶籍人員用份調方式訓練外，並考核其辦理成績。並將全縣各鄉四月份戶口異動報告表催辦送縣。

2. 召開保民大會。全縣普遍召開保民大會，經於上月份提先完成。本月份除參加區務會議鄉務會議外，並負指導保甲會議暨國民月會之責，工作成果甚為圓滿，各鄉保甲長對各項會議有極大之認識。上月保民大會之議案，俱見實現，推行政令日見順利。

3. 審設救亡講座(略)

4. 審設婦女識字班(略)

5. 督促優待出征軍人家屬。全縣各鄉出征軍屬調查表已全部完竣。本月份「優待」部份劃歸政工指導室總辦後，本隊即担任將遲延已久之軍屬糾葛案件清理，並代赤貧者請求縣優待會發給救濟費。計由本隊隊員調查領款送發者二十餘起。現正以全副力量督促各鄉保籌募優待經費，大約下月中旬可以普遍發放。又本隊為提倡實行勞力幫助出征軍人家屬起見，

特於本月二十五日各隊員參加壯丁檢閱後，舉行刺麥運動，分組替浦陽鎮出征軍屬周樟榮、周項氏、張世順等刺麥頗得社會好評。

6. 督導組織合作社。此次發動組織成立者計馬壘、白岩、三源、黃雲街四處，均以桐油產銷為中心業務。

7. 協助組訓國民抗敵自衛團隊。對於糾察隊之政訓，本隊隊員時以談話方式行之，尤注意說明糾察隊職權範圍，促其切實為政府作推行政令之協助。

四、其他

1. 本月五日——八日舉行第十三次隊員大會，實施軍事管理，形同短期訓練。

2. 本月五日全體隊員參加全縣軍服地服務技能大檢閱，本隊前往服務，後出版「軍軍檢閱專號」。

3. 本月一日起由張世停、魏建綱、施金印等編輯隊員手冊，以「政工隊法令」。本省政洽綱領，3. 國際現勢，4. 三民主義、國民公約、黨

員守則、精神總動員、政工隊本身問題、6. 國恥史地等問答方式編輯成冊，於十五日出版，分發各隊員進修。

4. 編輯「大家看」民衆讀物，由教育股主辦，每三日出版一次，張貼於通衢要路，本月且加出「隊員大會專號」，「軍軍檢閱特輯」，「兵役宣傳專號」等。

5. 一部份隊員參加壯丁大檢閱，兵役宣傳遊藝大會表演。

6. 因加緊壯丁訓練，奉命由本隊編列補充抗戰問答，由施金印、魏建綱主編分發各部隊為教材。

7. 本隊施隊長担任婚訓班課程，及隊員三人參加為分隊附。

8. 地方領袖及優秀青年調查，業在繼續調查中。

9. 五月三十日本隊一部份隊員參加黃毛區「兵役宣傳遊藝大會」表演。

10. 本隊隊員張慕蘭于婚訓班服務餘暇，在白石鄉等處勸募布鞋六十九雙，縣府已傳令嘉獎。

武義政工隊第三十八次工作檢討會紀錄

時間：六月十六日

出席者：全體隊員
指導者：縣政工室副主任王基
主席：何如圭

一、報告事項

1. 主席報告：各位的作文，都側重理論，

不注重記事，所以五月份作文經省方指定題目使你們紀實，現閱各位作文還是偏於理論，而改進意見，多數不切實際，此項作文應以描寫工作實際情形為主體，進而推求其改進意見，

那末，各位同志的努力與負責，優點與劣點，方能表現，於各位學問有實際進步！省方看見作文，亦可藉知社會的病態，六月份的課題「

參加國民月會的親感」，亦應該照上述辦法去做。

本屆工作討論中心問題，全在役政一項，自五月三日起核對壯丁名冊，以至抽籤，及參加鄉鎮區徵兵協會審查免役為止，作一個工作單元來檢討，其他工作有重要性的可附帶檢討。

根據各位工作報告以第一區能依本隊工作計劃進行，較有成效，其餘各區都未能照預定計劃去做，較無成效，請各位率真地將優點和劣點提出討論，擇其善者而從之，其不善者而改之。

2. 各隊員報告：

第一區第一組長應廣炎：在核對壯丁名冊及抽籤工作時，因家有喪事，以致未能逐日參加，由副隊長代理。

(1) 抽籤方面，在武陽鎮自動投軍者未加抽籤，所以此次補抽者較各鄉鎮多。

(2) 區審查時，其準繩，A，以聲請書為審查原則，B，以保長實際報告為副，C，如發生疑義即着本隊隊員實地調查。

(3) 末後發現偽造保圖記之偽證文件，經嚴密審查後，擬具意見書九件，呈請縣府核奪。

(4) 負家庭責任一欄，以難確定標準，後以理法為斷。

羅德業：本次工作均以集體運用個別負責為原則，以原派定人員為主體，其餘為協助。

(1) 抽籤時困難在各鄉鎮壯丁人數衆多，往往延長至夜半，而抽籤次序未能預先訂定，致壯丁等候，精神不能一貫到底。

(2) 各鄉鎮抽籤日期，縣政府指定時，未能顧及遠近距離致多無謂奔波。

(3) 免役役審查專據聲請書與保長等報告，似欠公允，應在鄉鎮審查時派員蒞臨，一有發生疑問，對於取證探訊較為容易。

陳再男：我担任望雲鄉發生疑義幾點：

(1) 某甲兄弟二人，祇乙生一子，兩立

兼祧，乙又生二孫，以一子承繼祖父，一子自承，是否能構成獨子。

(2) 父子分居而各在一鄉鎮者，以致調查困難，難以確定。

程廷傑：疑點，某乙兄弟二人，確在民二十年以前出繼，並與繼父母同居。現繼父母均已亡故，是否能繼子而稱獨子。

第二區第二組長王人麒：本組同志四人，在週川鎮抽籤時，是集體的，後來承區聯辦主任之指示，各自分鄉負責，審查時，約同鄉鎮長，及鄉區徵兵會按鄉分組審查，改在短期間完成，但對於乙級之免役徵記，則未用，祇有徵級二項，似乎不合法，員等不能參加意見。

謝建峯：本區審查不注重聲請書，故在合法免役役者多不聲請，所聲請者，以應徵者居多。

王文：並非我等不遵照工作計劃進行。實在鄉鎮聯合辦事處主任不歡喜我們集體運動，致使抽籤時統計不許我們向本隊報告，此係工作困難情形。

第三區第三組長朱德潤：(1) 本屆工作，在抽籤時按鄉舉行國民月會，附帶兵役宣傳。

(2) 參加總檢閱場服務，指示場所及協助發給野餐費。

(3) 參加鄉徵兵處會審在甲乙級壯丁免役。

(4) 協助校對壯丁名冊。

(5) 協助補行抽籤。

(6) 參加區徵兵協會審查壯丁免役役，

將第一區審查情形任職區聯辦主任以資採納參考。

困難之點，關於協助各鄉鎮工作不能按期做就。又現在新來隊伍，軍風紀欠佳，不能糾正，擬由本隊舉行軍民聯歡會，以資聯絡。

林近來：(1) 審查時如有疑問，逐項記錄，再派隊員親往復查。

(2) 以後工作應游至本鄉鎮為妥，免受人指摘而招怨尤。

(3) 參加統計免役人數。

林三級：我是担任復查壯丁免役疑義的，復查後將事實由保長蓋章證明。

張彩桃：雙坑鄉有一甲長，時往金華居住，而其任務，另請人代理，在檢查時，又剛在家，是否仍可担任甲長。

平竹林：古義鄉補抽人數多。均以過去自動投軍作規避。

第四區第四組長湯丙然：本次工作分爲二段，第一段，在抽籤時分爲二小組，每組三人，第二段，區審查時，則集中舉行，在第一段時，無甚問題，惟在第二段時期，有幾點疑義：

(1) 兵役法修正草案第三十一條負家庭責任，而以無父兄為原則，本屆審查以父年在六十歲以上者得免役，所以有兄弟二人，兄負家庭責任，弟為甲長，均得免役。是否合法。

(2) 審查時，祇有鄉鎮長在場，而不召集保長，似覺不週。

(3) 兄弟四人，一人應徵，三人得免役，是否合法。

(4) 聲請書未審查，單憑各保辦事處之

證明為標準，似欠妥善。

(5) 此次審查似欠實際。

鄭林連：做區復查工作，區鄉鎮聯合辦事處主任反以避我為快。

二、何隊長個別解答：

(1) 答陳再男同志第一點疑點，不是糶子，是糶孫；兵役法沒有糶孫規定，應另解釋。
第二點疑點，是複查手續問題，最好要二鄉證明，或委託在該鎮工作同志代查。

(2) 林三級同志，對於複查工作，雖不能依工作計劃去做，辦法尚好，實可採取的一點。

(3) 湯內然同志，以區審查祇召集鄉鎮長而不召集保長，似乎不週的話是對的。各疑點完全不合兵法，可將姓名保甲戶次密報縣

府辦理。

(4) 張彥桃同志，對於甲長疑點。查甲長久離保甲所在地，定見未能盡甲長責任。

(5) 程廷傑同志，可構成獨子。

三、指導員結論：

(1) 何隊長：工作檢查結果：(一) 各位工作，參差不齊，未能按照工作計劃，其原因是由各鄉鎮聯合辦事處主任不能統一切實遵照程序辦理。(二) 各位平時的報告，及這次的檢討未能把事務責任與計劃者責任分別清楚——政工隊是幹實際工作者，不是文書工作者。(三) 複查在壯丁太側重於書面上是否合法，而忽略事實的複查。(四) 各位同志本身亦未能尊重本隊部工作計劃。

(2) 王副主任基指示：(一) 抽籤方面

湯溪政工隊第五次工作討論會紀錄

時間：二十八年四月

出席：陳邦芝等十七人

主席戴益陽

甲、工作報告(略)

乙、工作檢討

(一) 召開保民大會：

1. 范梅林同志：保民大會初次召集的時候，民衆並不重視，如果單憑本隊同志說教一般

保民大會，應該改為夜間舉行。

的去幹，也不會得到良好的成績，所以本人以為召集保民大會，應由黨政機關共同起來負責，配合着本隊行動，才會得到相當的效果。

2. 邵開照同志：保甲長大都智識水準很低，本人以為召開保民大會應從訓練保甲長着手

3. 徐福安同志：在農忙的季節，本人以為

各位協助抽籤成績很好，在第一區以集體運用，個別負責，比較週到，一方面可以互相討論，又可互相協助，以求精神始終一貫，一方面既可增長經驗，又能將隊部附帶工作做妥，避免顧此失彼，這是很好的辦法，各組不能集體運用個別負責是其缺點。第一區鄉鎮聯合辦事處主任能尊重本隊工作計劃，妥善支配，循序漸進，較有成效。(二) 審查方面：應着重事實，少做書面工作，尤應注意軍法律，研討未明白規定的疑點，以昭慎重，此次審查中聲請免緩役者，達十分之九，足見希圖免緩役之多，需要複查工作，今後如有發現違法避免應徵，及應免緩役而不在免緩役者，仍在各同志肩負上，在鄉工作，隨時隨地加以注意。

4. 董昭同志：舉行保民大會時，大多數民衆都不能發表意見，所以本人以為事先必須有充分的個別訪問才能引出民衆的提案。

(二) 戶口總檢査

1. 章桂賢同志：關於戶口總檢査，因為本區隊的隊員較少，起初的時候是指派各隊員前往檢保指導，以為指導過後，各保甲長自己會做，結果一保也做不好，後來還是要各同志前

往實際的去換算年齡調查精確，所以不能如期完成。

(三) 征兵

1. 馮挺祖同志：本人協助征兵到潤淋鄉山下陳地方，其中籤壯丁的父親，是舊制中學的畢業生，是當地強有力的紳士，壯丁呢？老早已經辦開，保長又不敢去衝犯他。本人明白這種情形之後，就去拜訪這位紳士。起初他十分傲慢，同他談了一番抗戰前途與吾人的任務以後，那嚴厲的面孔，溫和起來，以後談到了他的兒子，他就很直爽快的說，請你先回去好了，我的兒子三天以內，一定親自送到，如果辦不到的話，情願我自己去，結果隔了兩天，的確他親自送他的兒子來了。此後他就同我認爲朋友，我到他那鄰近的村坊征兵時，他都能够前來協助我，因爲他是那裏強有力的紳士，得到許多民衆的信仰，所以該鄉的八名欠兵，幾天工夫，就都征齊了，現在該鄉已經沒有一個欠兵。

2. 范梅林同志：過去有些人下鄉徵兵跑到保長那裏，單叫他蓋章具結，限期送到，我們協助徵兵，是相信保長，勸導保長，使保長能够心平氣和的辦事情，要絕對避免強制迫迫的手段。

(四) 婦女識字班

1. 馮挺祖同志：婦女識字班初辦的時候，來讀的學生，十分踴躍，後來因爲課本沒有發

下來，未免使他們掃興，同時許多壯丁，也要我們舉辦一個民衆夜校，報名人數已有三十多個，現在已在籌備中。

丙、工作結論(略)

丁、自我批評

(一) 范梅林同志：因爲同情民衆，所以無論做什麼事情，會自然而然的偏袒民衆，這是本人的缺點。

(二) 汪鐵熊同志：做事情沒有經驗，實在不配做一個政工隊員，所以感覺到是很慚愧

(三) 邵開暉同志：缺乏耐性，是本人的缺點。

(四) 壽汝俊同志：過去的時候，自審尚能努力進修，現在覺得比以前鬆懈得多了，究竟是什麼緣故，連我自己也不大明瞭，但是經我仔細的追想，大約因爲過去的時候，是有幾位年齡比較大一點的同志，經驗豐富，舉行兼校，可以做我的導師，而且能够隨時指點我，糾正我的緣故，現在幾位導師都已經走了，連我這樣年輕而無經驗的人，也做起幹事來了，所以本人感覺到如此下去，前途是很危險，以後自當努力繼續進修，並希各位同志多多指教

(五) 戴潤清同志：能力薄弱，做工作沒有成績。

(六) 徐禮安同志：過去的時候，因爲父母痛愛的緣故，未免染有公子哥兒的癖性，最近從安徽回來，沿途輾轉流離，做了五個月的難民，受到了不少的教訓，從加入政工隊跟着各同志到鄉下去幹了一月的工作以後，才使我感覺到過去放縱浪蕩的錯誤。

(七) 戴益陽同志：沒有嗜好，是本人的優點。

(八) 董昭同志：缺點在於沒有經驗，優點在能注意進修。

(九) 章桂賢同志：從中學畢業後，做伴考入本省自治學校肄業，以後就到雲和縣去做了幾年區長，每月領到幾十元薪水，一味結交當地士紳，以爲可以鞏固自己的地位，鈔票到手就會不翼而飛。可以說一句，過去的生活，都是腐化的生活，現在和從前大不相同。

(十) 陳邦芝同志：富於情感，似乎是本人的缺點，能够尊敬舉行兼優的同志，是本人的優點，大約因爲富於情感吧！所以幾位老成持重的同志離開了，心事就很難過，現在還犯了一種自以爲是的毛病，這是很不對的，希望各位同志隨時予以糾正。

開化政工隊第一次隊員大會及第二次座談會紀錄

(一) 隊員大會紀錄

時間：七月二十五日

出席者：徐趾祥等十八人

列席者：縣政工室指導員董如琪

主席：劉華農

甲、報告事項(略)

乙、工作報告

第一區隊下鄉工作計十七天

1. 在開陽鎮十、十二兩保召開保民大會暨國民月會舉行夜呼晨呼。

2. 在錦環鄉九、十一兩保召開保民大會暨國民月會。

3. 在桂感鄉第三保召開保民大會暨國民月會。

4. 在同源鄉第九保召開保民大會。

5. 在儒康鄉十二、十三兩保召開保民大會暨國民月會。

第二區隊下鄉工作計十七天

1. 在馬金鄉者個鄉鎮共組成兒童隊四十四隊，一千九百〇一名。

2. 在馬金參加「七七」紀念會，並慰勞出征軍人家屬，每家給與食鹽二三斤，共有三十七家。

3. 在馬金協助勸募獻金計得金四元四角一分。

4. 在各保舉行清潔運動，並推行剪髮及放足。

5. 在公寧鄉召開保民大會一次。

第三區隊出發工作計十九天

1. 在親仁鄉第八保召開保民大會暨國民月會。

2. 在親仁鄉發起居室及道路清潔運動。

3. 在親仁鄉組織兒童隊一隊計六十人。

4. 在溪源鄉舉行保民大會計三保暨國民月會。

5. 在協和鄉組織兒童隊計五十名，以及召開保民大會。

6. 在親仁鄉溪源鄉兩鄉舉行懇談會。

7. 調查兵役。

第四區隊出發工作計十六天

1. 在蕭梅鄉召開保民大會暨國民月會共有十一保。

2. 在蕭梅之遊源短小兒童組織兒童隊五十名。

3. 在同有鄉召開保民大會暨國民月會共有兩保。

4. 在華埠鎮召開保民大會，在巧成鄉亦舉行一次。

5. 參加華埠「七七」紀念會並擬發宣傳品及街頭宣傳。

共計四區隊組成兒童隊五十一隊共二千二百二十九人。舉行保民大會三十六保國民月會二十六處。

丙、討論提案(略)

丁、隊長的話(略)

(二) 座談會紀錄

時間：七月六日

出席者：程昌辰等十九人

列席者：鄭佐武、汪展民

主席：劉華農

甲、報告事項(略)

乙、討論事項

子、工作檢討

一、組織兒童隊手續與改正問題。高毛希賢：因事先本隊未通知各學校當局，致使人不明瞭，應由縣政府通令各學校當局，俾便進行。

吳瑞榮：各學校當局實問兒童隊之意義。

2. 各區隊之組織形式未能一律，應由隊劃一。

羅允根：與吳瑞榮之不同。

2. 關於教育兒童之材料歌曲，應由隊印發各兒童隊班長。

3. 應利用兒童歌詠號召民眾以資宣傳。

汪鉄馬：兒童隊應兼短期訓練。

張炳揚：1. 與吳瑞榮提之不同。

余與章：1. 各地方不明兒童隊意義，認為與少年團同。

2. 應施行訓練與運用。

3. 應優先根。同。

吳瑞榮：應印發符號。

主席說明：1. 關於毛希賢所提(一)依照工作計劃進度中，應事先以感情聯絡較親較好，未做到這層，自然遺遇到還問題。(二)應詳加以說明。

2. 關於講義，隊部以後印發，惟加以限制。

3. 關於劃一組織自應劃一，惟領導者須粉員校長。

4. 符號由隊中發，經費上辦不到，最好看環境做去，惟不能離開學校名義。(下略)

淳安政工隊六月份工作報告

一、主要要項：

第一區隊三項：(一)調查學齡兒童及失學青年，(二)協助辦理兵役，(三)召開保民大會。

第二區隊二項：(一)調查學齡及失學青年，(二)協助辦理兵役。

第三區隊二項：(一)調查學齡兒童及失學青年，(二)協助辦理兵役。

二、預定進度、

(一)調查各區鄉鎮保甲內之已未入學學齡兒童暨失學青年，以作全縣之統計。

(二)協助複審壯丁預役役事宜，以確定應徵壯丁總數。

(三)保民大會之舉行，宣讀國民公約及講述國民精神總動員之意義。

三、工作地點、

第一區隊，淳城鎮，安橋鄉，金山鄉，裏桐鄉，屏峯鄉，港口鎮，商源鄉，龍山鄉。

第二區隊，咸坪鎮，雲源鄉，王阜鄉，蜀阜鄉，環水鄉，始新鄉，康村鄉，三源鄉。

第三區隊，橋西鎮，茶園鎮，清平鄉，太平鄉，奎峯鄉，小源鄉，臨歧鎮，屏源鄉。

四、工作時間：

第一區隊自九日起至三十日止，第二區隊自九日起至三十日止，第三區隊自九日起至三十日止。

五、經過情形：

本月份因事實之需要仍恢復三區隊工作，其工作經過如左：

(一)夏柏青負責調查統計臨歧鎮，外桐鄉，港口鎮學齡兒童及民衆教育程度，二十六日赴金山鄉召開保民大會，列會人數三百餘，成績尚佳，二十八日至三十日審查屏峯甲乙級壯丁，免緩役聲請書。

(二)胡和榮負責統計清平商源二鄉學齡兒童及失學青年，二十六日派赴王阜鄉，擔任復審免緩役聲請書，三十日回隊。

(三)余熙朝，程志誠負責統計外桐龍山太平三鄉學齡兒童及失學青年，二十三日至二十六日赴小源鄉，奎峯鄉復審免緩役聲請書，二十七日赴三十日赴商源鄉港口鎮復審。

(四)姚佐堯負責統計唐村鄉，清平鄉學齡兒童及失學青年，自二十四日至三十日派赴始新唐村擔任復審事項。

(五)應明德(在六月二十日加入本隊)在隊進修，二十四日隨同原有同志胡樹勳同赴金山鄉四五六三保召開保民大會，三十日返隊。

(六)姚志行負責統計臨歧鎮，王阜鄉學齡兒童及失學青年，二十四日派赴環水鄉蜀阜鄉復審甲乙級免緩役聲請書，三十日回隊。

(七)詹鈺祥負責統計商源鄉奎峯鄉學齡兒童及失學青年，二十六日至二十九日派赴金山鄉四五保召開保民大會。

(八)屈家振負責統計安橋茶園二鄉學齡兒童及失學青年，二十四日派赴三源鄉咸坪鎮復審。

(九)鄭翰負責統計蜀阜、始新、太平學齡兒童及失學青年，二十五日至三十日在隊部進修。

(十)胡樹勳負責統計王阜鄉港口鎮學齡兒童及失學青年，二十六日至二十九日在金山鄉七八九三保召開保民大會。

(十一)方子恆負責統計裏桐，外桐學齡兒童及失學青年，十九日赴臨歧鎮橋西鎮復審免緩役聲請書，三十日回隊。

(十二)何霖虛文領負責統計咸坪、始新、橋西、學齡兒童及失學青年，二十四日派赴

王阜鄉屏峯鄉復審。計全縣一、二、三、四、五、六、工作效果：

(一)統計學齡兒童結果，能明瞭全縣失學青年與就學教育程度及民衆文化水準。

(二)協助縣府辦理復審完竣，對於以後抽調兵役可按籤號(除有免緩役原因之外)依次徵發，兵員補充較爲便利。

(三)自召開保民大會後民衆對於該會意義，略有認識，對於應與農草建議民衆發言頗能坦白。

七、工作困難：

(一)統計學齡兒童及失學青年，關於教育程度一欄，保甲長並未填出，統計時感覺不能全完詳確。

(二)對於復審免緩役聲請書，雖已辦理結束，尚未整理完竣，積欠兵額一時無法控籤依次徵發。

八、改進意見：

(一)戶口清冊教育程度一欄嗣後應指導保甲長切實填入。

(二)應督促各負責辦理復審人員，限期趕辦完竣，以利役政推進。

九、備考：

(一)統計學齡兒童結果，計六歲以上已入學者(六歲以下三萬餘人未列入統計)有六七八二人，未入學者有一四〇九人，民衆受過私塾教育者有二一〇三五人，初等教育者有一四一五人，中等教育者有一三四二人，高等教育者有二一一人，共計已統計者有三〇五八七〇人，未列入統計者有三七六五〇人。

(二)關於本月初統計及復審事項係分組擔任，(每三人擔任二鄉或四鄉)採用分工合作原則辦理。