

陳誠講

總裁革命之理論

與實踐

吳敬恆謹題



三民主義青年團中央團部印



前言

今天與諸同志研討「總裁革命的理論與實踐」，於未研究之前，先要說明爲什麼研究這門功課。大家知道，總裁一言一行，都由革命實踐中體驗而得，是我們每個同志力行革命最實際的寶典。諸位既是革命的基層幹部，要達成國民革命的任務，就必須充分認識總裁的精神志業及其思想學問，才能做一個忠實的革命信徒。現在正當世界人類禍亂方興未已，而國內的思想意識，還不能完全適應革命發展的需要，來樹立中心信仰。因此我們應當積極闡揚總裁偉大的人格修養與革命道理，使大家得到一個顯著的示範，知所效法。今天所介紹於諸同志的，都是誠親見親聞的事實，而且因爲我們是總裁的部屬，常受面命耳提，平時就以之自勉勉人，自最最人，然以個人的學驗淺陋，實在不能闡揚總裁的偉大於萬一，祇是希望藉此與諸同志互切互磋，共信共行，在總裁的領導之下，大家踐履篤實，力行革命，來完成抗戰建國的大業。唯有這樣，才算是不辜負了我們今天研究總裁言行的重大意義。

三	剿滅赤匪安內攘外	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	七七
四	抗戰建國復興民族	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	八〇
第六講 總裁革命事業的偉績(下)																				
一	黨務的調整	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	八八
二	政治的革新	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	九五
三	軍事的整備	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	九九
四	外交的改進	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	一〇三
第七講 體認 總裁言行與實行三民主義																				
一	總裁的偉大	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	一一一
二	實行三民主義的要旨	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	一一六
三	服從 總裁與實行主義	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	一二一
第八講 服從 總裁的真諦																				

目

次

三

總裁革命之理論與實踐

四

- 一 總裁代表什麼………一二三
- 二 爲什麼要服從 總裁………一二七
- 三 怎樣才算真誠服從 總裁………一三一

附 錄

- 總裁家世誌略………一三六
- 總裁五十自述（報國與思親）………一三九

第一講 從總理到總裁

一 開創者與繼承者

總裁早年師事總理，追隨左右，在總理的偉大精神崇高志事感導之下，不僅接受了總理所傳授的革命真理，而且獲得了極豐富極正確的革命經驗。當民國十一年總理蒙難，以至民國十三年本黨改組前後，事實上已作了總理傳心繼業最受信賴，最蒙期許的信徒，亦為認識最正確，秉持最堅貞的黨內唯一的支柱。及至總理逝世以後，總裁在極艱苦，極紛繁的環境中，小心翼翼，任勞負重，詳審國情，默察時運，獨立蒼茫地担起責任來，實行繼承總理一貫的革命精神與事業，樹立黨的重心，建立黨的武力和政治基礎。他的一言一行，皆以總理遺教為出發點。故欲研究總裁言行的體系，必先了解總理遺教的精義。

總理是三民主義革命理論的發明家，是國民革命的創導者。總理的全部遺教，是淵源於中國固有的學術之正統思想，而同時參酌中國的國情，並擷取歐美社會科學和政府制度之精華，再加以自己所獨見創造的真理，融鑄為整個的完美的思想體系。總理在申報五十周年特刊所發表的中國之革命一文，曾云：

第一講 從總理到總裁



3 1763 0126 9

MG
D693.09
856

「余之思想有因襲中國固有之思想及制度者，有採歐美各國之所長者，有爲個人所創獲者。」

總裁亦謂：

「總理遺教之淵源有三：

(甲) 中國正統的學術思想；

(乙) 歐美社會科學之精華；

(丙) 自己獨自創造之真理。」(見 總理遺教六講)

可見三民主義的革命理論與方略，純爲 總理融貫中西政治哲學與社會科學精華之一種偉大的發明。

但是 總理並不僅是革命理論的發明家，而且還是革命事業的實行家。 總理根據了自己所發明的革命理論，於是創導國民革命，集合革命志士，推翻滿清帝制，建立中華民國，並分革命建設爲軍政、訓政、憲政三時期，期於循序漸進，以完成國民革命，實現三民主義；其間雖然遭遇了無數次的失敗，但是 總理仍能不屈不撓，貫徹始終。這種爲主義而奮鬥到底的大無畏的精神。 總理在所著心理建設自序中曾有很明白的表示：

「文奔走國事，三十餘年。畢生學力，盡萃於斯；精誠無間，百折不回。滿清之威

力所不能屈，窮途之困苦所不能撓。吾志所向，一往無前。愈挫愈奮，再接再厲。用能鼓動風潮，造成時勢。」

因爲 總理是革命的理论家和實行家，所以綜觀 總理全部遺教，一方面是崇高博大的學問，一方面又是切實可行的方案。我們在 總理民國十年七月八日寫給廖仲愷先生的信中，看到 總理生前準備起草的國防十年計劃綱領，無限敬欽。我們總括這一個計劃的綱目，便可以看出 總理的國防十年計劃，乃是一個偉大的國家建設計劃。在經濟的建設上，要在十年之內，完成工業、農業、礦業、商業、交通等；在軍備的建設上，要在十年之內，完成海軍、空軍、陸軍的發展。軍艦、飛機、各種新式槍砲，戰車及科學兵器。機器兵器的建造，軍港要塞砲台、航空港的建設，各種兵工廠的擴充，各國最近兵器的購置和仿造；在人才的建設上，要在十年之內，完成訓練國防基本幹部三十萬、國防物質工程技術人才一千萬的計劃。這種體大思精深謀遠慮的國防計劃的規模，比起轟動一時的蘇聯五年計劃，真是還要完備，還要偉大！

總理雖然手訂了這種偉大的國防計劃，（也可說是整個國家建設計劃）但因當時本黨同志的未能篤信力行，以及帝國主義與國內封建勢力的阻礙，致使這種偉大的革命事業，在 總理生前始終沒有實現的機會；直到 總理逝世以後， 總裁繼承 總理遺志，按照救國建國治國的一貫步驟，出師北伐，統一中國，肅清封建勢力，樹立革命政權

，使三民主義發揚於全國。普及於民衆由宣傳而進入實行的階段。因為 總裁知道革命成功的條件，不在空談，而在實行，故嘗謂：

「總理的意思就是說：『你們既知道三民主義和國民革命是好的，那就只要照我的革命方略去做，照我的三民主義去行，就一定完成革命了！』」

由此我們知道 總理發明了偉大的三民主義的革命理論，並完成了國民革命初步的任務；而總裁則繼承了 總理的精神志事，使三民主義逐漸的發揚光大，國民革命繼續的向前進展。從 總理到 總裁，真是可謂一脈相傳，而 總裁則真是承先啓後繼往開來了。

二 革命正統的遞嬗

前面說過，總裁是 總理全部精神志事的唯一繼承者；可是我們要想真正明瞭革命正統的遞嬗，最好從 總理對於 總裁的認識以及 總裁繼承遺業的事實兩點加以研究。

(甲) 總理對於 總裁的認識 總理對於 總裁的認識，遠在同盟會時代？當時 總裁留學日本東京，參加秘密革命工作。嗣後 總裁回國，與陳英士先生共同致力革命事業，出生入死，經苦奮鬥，建樹殊多。民國二年討袁之役起 總理倚畀日隆，及

英士先生殉難後，總裁遂往侍 總理，佐理軍務，擘畫多中。自此 總理對於 總裁愈加倚重。故當民國九年朱執信先生殉難之後， 總理致書 總裁有云：

「……執信忽然殞折，使我如失左右手，計吾黨知兵事而又能肝膽照人者，今已不可多得，惟兄之勇敢誠篤與執信比，而知兵則又過之……」

我們知道朱執信先生在本黨中乃是出類拔萃的人才，品節學詣，卓越羣倫。善屬文，能治軍，他那種勇於犧牲刻苦好學的精神，均與 總裁無異；而且愛護青年，獎掖後進，至今猶為本黨同志所稱道。故當執信先生遇難以後， 總理於萬分悲憤之餘，曾評讚執信先生為「革命中的聖人。」但是我們於上函中乃知當時 總理對於 總裁的推重，已較執信先生為更殷至了。

民國十一年六月，陳炯明背叛 總理，稱兵作亂。 總裁聞訊，急由滬趨粵赴難， 總理於永豐艦中，達兩月之久。 總理會序 總裁所撰孫大總統廣州蒙難記云：

「陳逆之變，介石赴難來粵，入艦日侍余側，而籌策多中，樂與余及海軍將士共生死……」

總裁這種大智大仁大勇、堅苦卓絕的精神，極為 總理所深切認識。自此生死與共，憂患相間，始終如一；期望之殷，付託之重，與日俱增。而 總裁在當時，只是一發於忠愛之天性，成敗利鈍，非所逆睹，死死夷危，悉置度外；成則為革命大業開前途，

敗亦爲天地人心垂正氣。這是中國革命史頁的光華，而也是艱難建國的美蹟。

在陳炯明這一次的叛變中，我們便可看到 總裁人格的偉大。原來陳炯明背叛 總裁的徵兆，總裁早就察覺，並曾向 總理建議預爲防範。但總理寬大爲懷，不僅坦然處之，且復派遣 總裁往任陳炯明的幕僚。以 總裁的器識抱負，當然不肯在自己素來認爲反革命的陳炯明的下面做事。但是 總裁爲要貫徹 總理的命令，仍毅然往就，這便是 總裁當時能夠犧牲己見以適應革命需要的精誠表現，及到了陳炯明那裏以後，目視 陳氏對於 總理陽奉陰違的情形，自然非常痛心。有一次與陳炯明和他的將領共餐，葉舉在座，大言詆毀 總理。 總裁憤而離座，邀陳別室，問以亦聞葉舉所言否？何以任令詆毀 總理，不加制止？陳漫詞辯解。 總裁知其必叛 總理，乃憤而返滬。及陳氏實行叛變，總理蒙難， 總裁馳赴黃埔，冒險營救，在十分險惡困難的環境中，終日隨侍 總理左右，與陳氏作殊死戰。這種信仰 總理、服從 總理的精神，實在值得我們效法。經過此次事變之後，總理對於 總裁的認識自愈加深摯了。

到了民國十三年， 總理決意改組本黨，當時許多同志加以阻撓；惟有 總裁始終贊助 總理，實行改組。 總理並於解決商團事件時，致書 總裁云：

一介石兄鑒：革命委員會當要馬上成立，以對付種種非常之事。漢民精衛不加入未嘗不可，蓋今日革命非學俄國不可，而漢民已失此信仰，當然不應加入，於事乃爲

有濟。若必加入，反多妨礙，而兩失其用，此固不容客氣也。精衛本亦非俄派之革命，不加入亦可。我黨今後之革命，非以俄爲師，斷無成就；而漢民精衛恐皆不能降心相從。且二人性質俱長於調和現狀，不長於澈底解決，現在之不生不死局面，有此二人當易於維持。若另開新局面，非彼之長，故只好各用所長，則兩有裨益。若混合做之，則必兩無所成。所以現在局面由漢明精衛維持調護之，若至維持不住，一旦至於崩潰，當出快刀斬亂麻，成敗有所不計。今之革命委員會，則爲籌備出以此種手段，此固非漢民精衛之所宜也。故當分途以做事，不宜拖泥帶水以敷衍也。此復。卽候毅安！ 孫文一

總理在這短短的一封信裏，已經隱然將革命重任託付 總裁。因爲這種一另開新局面一的革命大業， 總理早就看清了只有 總裁一人可以負責完成，所以便毅然決然將革命大業，完全託付 總裁。可見 總理擇人才於富世，負荷曠代之偉業，與 總裁之所以能夠使 總理付以天下之重實行全部教命，以確立革命正統 實在不是偶然的事。

(乙) 總裁繼承遺業的事實 現在我們再從 總裁繼承遺業的具體事實方面，來說明革命正統的遞嬗。我們知道， 總理一生革命的重要目的，乃在先求中國之自由平等，等到我國本身獲得自由平等以後，才更進而促進世界大同。故辛亥革命之推翻專制，建立共和，只算是完成了國民革命的初步任務；而國民革命之主要目標，實在於打倒

帝國主義，爭取民族獨立平等。民國二十七年四月一日本黨臨時全國代表大會宣言中會謂；

「……於此有當爲吾黨同志告者：總理致力國民革命，凡四十年，臨終之際，念革命尙未成功，勸我同志繼續努力，以期貫徹。我同志秉承遺志，努力不懈，先之以掃蕩軍閥，完成統一，以結束國民革命前半期之工作；而後半期工作之開始，則在致中國於自由平等。……」

由此可見從辛亥的光復革命，一直到現在的對倭抗戰，乃是國民革命一貫的必經的過程，在這期間，總理所領導的是「光復」「討袁」「護法」和「討賊」；而總裁所領導的則爲創辦黃埔軍校，出師北伐，統一中國，安內攘外，抗戰建國，復興民族。這一連串的革命運動，都是國民革命之歷史的必然的發展。關於此點，我們可以舉出總裁所領導的幾次革命運動的概略（詳細事實，參看本書第五第六兩講）加以說明。

現在先說創辦黃埔軍校和出師北伐。

本黨創辦黃埔軍校的動機，大體可以說由兩方面：一是本黨歷次革命所用舊有軍隊的失敗，一是蘇俄十月革命以後訓練紅軍的成功。總理根據這種實際的經驗，知道要國民革命成功，必須培養革命武力，尤其要澈底淘汰革命初期所不得不用之落伍的民軍制度，重新訓練具有革命意識與現代裝備技能的部隊。故於蘇俄派員到粵之後，特派

總裁赴俄報聘，並考察軍事。及歸國以後，即任爲黃埔軍官學校校長。關於黃埔所負的革命的使命，總理在軍校開學典禮中講得最爲明白：

「……我們今天要開這個學校，有什麼希望呢？就是要從今天起把革命的事業重新來創造，要用這個學校內的學生做根據，成立革命軍。如果沒有好的革命軍，中國的革命永遠還要失敗。所以今天在這裏開這個軍官學校，獨一無二的希望，就是創造革命軍來挽救中國的危亡。……」

可見從這時起，總理已經確立了建國必先建軍的遠大的計劃。總裁根據這種計劃，遂在黃埔這產生革命武力的聖地，奠定了第二期國民革命的堅固基礎，發出了長遠照耀中華革命史乘的光芒。因爲黃埔訓練的成功，於是便有廣東的統一；因爲有了廣東的統一，於是便有出師北伐的決定。當時爲什麼要出師北伐？總裁在民國十五年所發表的出師的意義上，曾有很明白的宣示：

「……先大元帥（總理）於民國十三年九月出師北伐之際，曾明白宣告：『此戰之目的，不僅在覆滅曹吳；尤在曹吳覆滅之後，永無同樣繼起之人，以繼續反革命之惡勢力。換言之，此

戰之目的，不僅在打倒軍閥，尤在推倒軍閥所賴以生存之帝國主義』此爲先大元帥出師北伐之意義，亦即中正今日受命北伐之意義……」

由此可見創辦黃埔軍校和出師北伐，乃是 總裁繼承 總理遺業最顯煥的一件大事。其次，再說統一中國和安內攘外。

當國民革命軍完成第一期北伐以後，本黨爲肅清反動分子篡黨的陰謀，曾舉行清黨運動，卒賴 總裁堅毅之領導與黨內先進之協力，黨基得以鞏固，革命未受挫折。但是接着在民國十七年北伐成功之後，國內又有一部份將領因爲受汪兆銘之煽惑，反對中央的措施，發生變亂。中央爲完成國家的統一，不得不忍痛戡亂，在這時候由主義所發生的偉大力量，也就格外鮮明；而主義的克服，終成爲主義的感召。這便是 總裁所領導的統一中國的革命運動。本黨在國民革命的過程中，爲什麼要有這種統一運動呢？當然也是遵照了 總理遺教的指示。因爲 總理在臨時大總統就職宣言中，即明白提出「領土之統一，」「軍政之統一，」「內政之統一，」「財政之統一」等爲行政之方針。以後本黨接受此種主張，在組黨宣言和政見宣言上，再三注意於統一。所謂「保持政治統一，」將以「建統一之國家，行集中之制度；」所謂「統一軍制，」「統一國庫，」「統一司法，」皆是明顯的例證。

這種統一中國的革命運動，必然是要和帝國主義者侵略中國的企圖發生正面的衝突。所以在民國十七年北伐軍沿津浦路節節前進之時，日本帝國主義者便和直魯軍閥勾結出兵山東，阻撓革命的進展，並慘殺我方交涉員蔡公時等，造成了「五三」濟南的慘案。

。因此益使 總裁體驗到要想剷除軍閥，必須打倒帝國主義，尤須打倒阻礙我們革命最烈的帝國主義；而抗日的決心，也於此時確定，同時，爲着鞏固統一的基礎。增強禦侮的力量，總裁一再主張要首先努力訓政與建設，並確定訓政時限，召開國民會議，制定訓政時期的約法，積極實施訓政工作，並預定召開國民大會，以期全國上下，團結一致，以謀施行憲政，達成本黨革命建國之目的。

及至「九一八」「一二八」事變相繼發生，中央雖具有抵抗的決心，無如當時江西以及各處的土匪，正在潛伏搗亂。尤其在「一二八」事變發生時，中央會調動江西的部隊赴滬增援，孰知先頭部隊尚未抵滬，而土匪已在背後乘機襲取贛州，當時 總裁默察國內外的情勢，深知欲抵抗日本帝國主義的侵略，必須先求國內的安定與統一，而欲使國內安定統一，又必須先剿滅土匪。因此便決定了一攘外必先安內；安內必先剿匪」的國策。由此可見統一中國和安內攘外，也是 總裁爲繼承 總理遺業而進行的兩種偉大的革命運動。

復次，再說抗戰建國和復興民族。

因爲本黨既然決定了「安內攘外」的國策，所以在民國廿六年完成安內的工作之後，發生蘆溝橋事變的時候，便毫不猶豫地發動了全面的抗戰。而這次對日抗戰之必然發生，可以說 總理十幾年以前在發展中國實業計畫結論中，便已經有了很警切的預示：

「……日本於每一戰爭之結局，輒獲最厚之報酬，無怪日本軍閥以戰爭為最有利之事業……今中國既已覺醒，日本即欲實行其侵略政策，中國人亦必出而拒絕之。即不幸中國為日本所占領，不論何時何地，斷非日本所能統治有利……」

由此可見此次對日抗戰，乃是國民革命之一貫的使命。可是為什麼抗戰建國要同時並進呢？關於此點，本黨臨時全國代表大會宣言中說得最為透澈：

「……蓋非抗戰，則民族之生存獨立且不可保，自無以遂建國大業之進行，而非建國，則自力不能充實，將何以捍禦外侮，以求得最後之勝利……」

而且進一步來看，「抗戰建國」與「復興民族」完全是國民革命過程中不可畫分的階段。因為有了這次的對日抗戰，才促成了全國民族意識的空前覺醒；因為民族意識的覺醒，更保證了抗戰的必勝。所以自抗戰開始以迄今日，敵人是愈戰愈弱，我們是愈戰愈強。這鐵一般的事實是說明了抗戰建國成功之日，亦即中華民族復興之時。從前總理所昭示我們的一革命決無不成功之理，「更可以從這裏得到一個確切的證明。」

根據以上所述，我們知道從創辦黃埔軍校到抗戰建國這一貫的革命運動，不僅是總理遺志遺業具體的實踐，同時也是國民革命之歷史的必然的發展。在這種歷史發展的過程中，總理是完成了開國的任務，而總裁則正從事於建國的大業。

這歷史所演成的事實，證明了總裁確確實實是繼承了總理革命的正統，而堅決

邁進，以求三民主義的成功。

第一講 從總理到總裁

三

第二講 研究 總裁革命的理論與實踐(言行)應有的基本認識

一 總裁言行的淵源

在前一講裏，已經說明 總裁的言行，淵源於 總理的全部遺教。故 總裁 對於 總理遺教，瞭解最深，體驗最切，奉行最力，而其解釋亦最正確周詳。茲將 總裁研究 總理遺教之心得，論述於後：

總裁認為 總理遺教爲吾人求學做事必須具備的基本知識，與必須遵奉的中心思想。總理第一部最重要的遺教爲三民主義，可以說是革命建國的最高原則；至於孫文學說、實業計畫、民權初步、建國大綱等，則是實行三民主義之具體方案。其中民族主義爲心理倫理與政治建設之原則；民權主義爲政治與社會建設之原則；民生主義爲政治與經濟國防建設之原則；總而言之：三民主義卽爲統攝心理、倫理、社會、政治、經濟、國防六大建設以完成國家建設，亦卽整個國民革命之最高指導原則。至於研究政治與社會建設，須以民權主義五權憲法、民權初步、建國大綱及地方自治開始實行法等爲根據；研究經濟與國防建設，須以民生主義、實業計畫及錢幣革命等爲根據；研究心理與倫

理建設；須以民族主義、知難行易學說、及軍人精神教育等爲根據。總裁以爲 總理遺教之心理、倫理、政治、社會、經濟、國防六大建設與甘本人所講現代國家生命力之教育、經濟、武力息息相關，完全一致；亦即以三種生命力來統攝六大建設。

總括 總裁研究 總理遺教所得的精義：

(甲) 總理全部遺教係以「民生」爲中心，以「仁愛」爲基點——總理說：「民生爲歷史的中心，」又說：「建設之首要在民生；」全部三民主義雖分爲民族民權民生三部分，最後實在都可歸結到民生，民生爲宇宙大德之代理，仁愛即民生哲學之基礎。總理一生的人格和精神，完全以仁愛爲基本，一切表現，無不爲仁愛；有過人之智，而其智惟用於仁，有過人之勇，而其勇惟用於仁。可見 總理革命的動機，全爲仁愛；離開仁愛，便無革命可言。

(乙) 三民主義乃盡善盡美唯一最高之革命指導原則——三民主義是 總理憑其特殊卓絕之天資與救國救世之宏願，擷取古今中外學術思想之精華，並斟酌中國與世界之現實環境，發揮其崇高闡偉之智慧而創造發明的，實爲本黨革命建國救人救世最完善的唯一的最高指導原則。

(丙) 建國方略爲實現三民主義最偉大最精實之方案——過去有許多入誤認 總理爲理想家而非實行家。這種誤解，如果不是故意詆毀 總理，存心反對革命，一定是因

爲對於 總理的精神人格與畢生爲革命而奮鬥的事實沒有完全知道；再不然，就是未曾看見過 總理這部最偉大最精實的建國方略。建國方略之偉大處，可說是洞囑八表，貫澈古今而打算到久遠的將來；其精實處則是步步踏實，節節可行，無一章一節不是根據於極精確的事實。

(丁) 總理全部遺教乃國民必具的常識。應作一切教育的基本課目——因爲無論做人、革命、建國的道理，無論政治、經濟、教育、社會各種根本辦法，在 總理著作中，都已有切實的指示。從今以後，我們必須實實在在將 總理的遺教貫注於一切教育之中，使全國國民都能深切認識，篤信力行。

(戊) 三民主義的新中國，乃「天下爲公」的大同世界之真基礎—— 總理革命的目的；不僅要建立中華民國，而且要實現大同世界，但是一定要先建立起三民主義的中國，然後才可以促進世界大同。現在那些反對三民主義與蔑視國家民族的謬戾理論，不是浮淺無識，便是甘作俚鬼，別有用心，

(己) 總理遺教中所指示我們的一切革命建設；都是以充實國力，建立現代的新國家爲總目標。而一切充實國力建立國家的工作，又是以國防爲中心，以武力爲基本。

(庚) 我們要實行 總理遺教，必須竭力發展教育、經濟與武力。教育所以建設國家精神的基礎；經濟所以建設國家物質的基礎；武力所以發揚國家永久的生命。新生活

運動是奠定國家精神建設的基礎工作；國民經濟建設運動是奠定國家物質建設的基礎工作；而勞動服務，徵工制度與國家建設又是培養武力，保障國家生存的基礎工作。

（辛）我們大家要自信，中國決不致被人滅亡，更要相信，中國既產生了像 總理這樣偉大的革命家，留下許多革命的遺教和歷史，便是中國不亡的保障。

由以上所列八點看來，可見 總裁所講之 總理遺教乃是根據 總理所發明之全部革命理論方略，精確的加以綜合整理，使之系統分明，內容顯豁，並且確定了「三民主義之體系及其實行程序」，使本黨主義之精蘊充分宣揚，而我們於此更可以對於 總裁個人的志慮言行，獲得了一貫的認識。

其次 總裁的言行便是淵源於他個人學識的修養。

總裁的好學深思，手不釋卷，一如 總理。平素對於中國文物典章以及現代世界名著，無不瀏覽；而且對於認為應該精讀的書籍，每年必重讀一次，並加圈點，注眉批，寫劄記，所以心得特多。猶憶民國二十五年隨侍 總裁，於役廣州。時在溽暑，炎日如火，而 總裁每於公務之暇，輒大聲朗誦大學，中庸，其用功之勤，實非常人所可及；而且數十年來逐日寫作日記，重要文稿，多係親擬，每日手諭，不下千百言。如西安半月記所云十萬餘言之文稿，及其平日手擬之各種計畫。 總裁除個人努力讀書研究外，平日每遇同志，必問近讀何書，有何心得？尤其他不恥下問，虛懷若谷的精神。更是令

人欽敬。如隨時請專家學者講解，與之討論研究，或詳盡聽取部屬的報告，或於巡視中諮詢當地人士的意見，留心考察社會實際情況，所聞所得，積多自廣。因此，總裁對於學問造詣極深，常常有許多學者專家們不能解決的問題，而總裁能夠指示一個很正確的結論。這也是總裁博學的證明。總裁因有這種高深的學問，因此才能成就偉大的事業。毛思誠先生所編民國十五年以前之蔣介石先生一書，跋云：「夫以總理之於先生，識之於衆人所不知之時，堅信其能繼承革命大業，而專一倚畀，閱久彌深；精誠契合，自有其歷史；而先生堅苦卓絕，好學深思，與夫人格之偉大光明，及治事之條理縝密，用兵之策算神奇，亦自有其素養。一由此可見總裁的學術修養，亦爲構成其言行體系之重要因素。」

此外，總裁言行之淵源與他家世與家庭生活環境，也有深切的關係。總裁先世在清代二百餘年間，沒有一人入仕途，事滿清君主者；而孝弟力田，代有令德。祖玉表公，父肅庵公皆刻苦力行，熱心公益；而母氏王太夫人懿德篤行，對總裁啓導之力爲尤多（參見附錄一）。總裁幼年的家庭環境，實足予彼以革命之有力的啓示。總裁於五十生日感言（全文見附錄二）嘗云：

「中正九歲喪父，一門孤寡，鬻子無依。其時清政不綱，吏胥勢豪，夤緣爲虐。吾家門祚既單，遂爲覬覦之的，欺凌脅迫，靡日而甯。嘗以田賦徵收，強令供役，產業被

奪，先時不保；甚至構陷公庭，迫辱備至。鄉里既無正論，戚族亦多旁觀。吾母子含憤茹痛，荼孽之苦，不足言喻。正因為在這樣艱苦險惡的環境中，總裁便鍛鍊了奮勉自立與刻苦自強的精神。而家世愈艱，志氣亦愈堅，環境愈苦，奮鬥亦更力；於無形之中，遂養成了剛毅正直，不屈不撓的高尚人格，與推翻滿清，改造國家的革命意志；並使他在一生奮鬥的過程中，能夠排除一切障礙，克服困難的環境，以爭取革命的成功。

最後，總裁言行的淵源，則是由革命實踐中所得的經驗與教訓。因為總裁所處的時代，是一個大動盪的時代；國內有不斷的變革，國際有巨大的動盪，真是所謂波譎雲詭，變動不居。所以數十年來，總裁革命的歷史，可以說整個的是革命鬥爭史。他與封建的餘孽鬥爭，他與反動惡勢力鬪爭，他與帝國主義者鬪爭。鬪爭之時間愈長，經驗愈多；鬪爭的範圍愈大，成功愈偉。總裁在這種長期鬪爭的歷史中，真是飽經憂患，備嘗艱苦，因而深識社會內蘊的陰暗，洞察物理人情的實際；對處世做人之道，體驗最真，修養最篤。同時，在歷次的革命鬪爭中，培養了忍辱負重動心忍性的涵養功夫，並磨鍊出超人的領導羣衆的才能。

二 總裁言行的中心

總裁的言行既是以 總理遺教爲主要根據，故其言行的基礎，則爲民生哲學。戴傳賢先生所著孫文主義之哲學基礎一書中曾謂：

第二講 研究 總裁革命的理論與實踐（言行）應有的基本認識

「……總理的三民主義原理，全部包含在民生主義之內，其全部著作，可總名曰民生哲學。」

總裁在三民主義之體系及其實行程序中更說明民生哲學與天下爲公的關係。總裁說：「總理既認定了『民生爲歷史的中心，』便根據了這個思想，指出我國固有的『天下爲公』的思想爲改造社會的基本法則，與實行革命的最高理想。因爲人類生存的最大保障，是在全體的生存，不在部分的或個人的發展。總理承繼了中國固有的正統思想，認定利他是革命的本務，仁愛是救世的基本，利他和仁愛的極則，無過於天下爲公。因爲有了『公』字爲基點，然後才能做到『仁民愛物』、『民胞物與』的地步，更由這種『仁民愛物』、『民胞物與』的精神；擴大而求整個民生問題的解決。所以總理一生的的人格和精神，完全出發於大公無私，而以仁愛爲基點；無論待人接物，莫不充分表現仁慈博厚的精神。總理在民元以前，領導同志和滿清奮鬥；民元以後，又和軍閥奮鬥，出死入生，數十年如一日，所憂者無非在國家，所慮者無非在民生，可見總理革命的出發點，全在一個『公』字。總裁繼承 總理的革命精神，亦復如是。自本黨誓師北伐以至統一全國，其間雖然經過許多次討逆戡亂的戰爭；然在每次亂平之後，祇要大家能夠豁然悔悟，總是一本與人爲善之精神，不咎既往，付託有加。嘗謂：『外國人尙可用，爲何本國人不可用？』這種氣魄的偉大，度量的寬宏，便是深得於 總理之」

發」。此外，又有語云：

「……余自與學帶兵以來，對部下與學生訓話，時常以二語教人，即：（一）余有絲毫自私自利，而不為國家與民衆之心，則無論何人，可視我為國家之罪人，即人可得而殺我；（二）如余之言行稍有不誠不實，虛偽欺妄，而不為革命與主義着想，則任何部下，皆可視我為敵人，即無論何人可以殺余」。（見西安半月記附錄對張楊訓詞）

從這段話更可證明 總裁生平是以 總理「大公無私」的精神為精神，應用這種大公無私的精神，為國家民族的自由平等而奮鬥。

總裁這種大公無私精神的原動力是什麼呢？簡單的說，就是一個「誠」字。故 總裁會謂：

「……知之出乎誠者必智，行之出乎誠者必勇。智者之知必知仁，勇者之行必行仁；而且其知必誠，其行必篤，其知其行，斷無不成。古人所謂『誠者成也』，又謂：『不誠無物』，就是此意。如果人生沒有誠，則智仁勇三達德，也無從發生，無從表現。沒有智仁勇三達德之力來實行三民主義，那末，主義也必不能完成。所以我們要發揚三民主義的光輝，亦必要有出乎至誠的國民革命的行動，然後纔能實現；……如此，我們所貢獻的勞力，所貢獻的智慧，乃能創造，能進取，能建設，能有意義，

乃能抱定天下爲公的民生哲學。確定了思想，認清了方向，就我們的本性，發揮我們的良知良能，決心力行，坦白勇敢，一往無前。充其行之極致，就是殺身成仁，舍生取義，……這就是我們革命者爲實行三民主義救國救世唯一的精神。總之，『誠』是行的原動力，有了誠，就只知道有公，不知有私；有了誠，就只是一心不亂的去行仁，不知道有什麼艱難和危險，很平易的做法，做到成功爲止……（見行的道理）

由此可知 總裁言行的出發點爲「公」，其原動力爲「誠」；而其目的，則爲求三民主義的實現。至於實現三民主義之程序，首先須有黨的組織，集合全國志士。在黨的領導之下，統一意志，集中力量，因其信而生互信，始能發生偉大的革命力量。然後按照國民革命之步驟，循序邁進：以軍政時期，建立革命之武力，鞏固革命之政權；以訓政時期：建立地方自治，發展人民教養衛之能力；以憲政時期，成立國民大會，實施五權憲法，以完成建國工作，建國工作完成以後，再進而以濟弱扶傾之政策，促進世界大同。此卽禮運篇所謂：

一 大道之行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦。故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢疾者，皆有所養；男有分，女有歸。貨惡其棄於地也，不必藏於己；力惡其不出於身也，不必爲己。是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同。」

這實在是古今中外政治最高的目標。在這寥寥百餘字裏面，確已包含了達到人類社會進化到最高境界的途徑；所以 總理啓示我們的，以及 總裁所致力之革命最終目的，就是實現世界大同。

三 總裁言行的傳授

總裁於 總理逝世之後，即以其研究 總理革命理論之心得與實際，以及從事革命之經驗，傳授於本黨後進同志。故十餘年來，最初有黃埔與學總兵，繼之又有廬山峨嵋及黨政訓練班各種訓練，其一貫的歷史使命，則爲求國民革命之完成與三民主義之實現。不過爲把握時代環境的需要，各種訓練之中心目標，亦略有不同。蓋在黃埔訓練時期，在建立本黨革命武力，以爲出師北伐之基礎。泊廬山峨嵋訓練時期，本黨革命勢力，雖已達於全國，但各地封建殘餘及一般民衆對於中央則尙未完全明瞭，尤以對於抗日之懷疑爲甚。故訓練之中心目標，乃在使國人認識中央領導革命之精誠，與準備抗日之積極，以促進國家的統一，並奠定抗戰的基礎，近年以來，中央的威信既已大著，政府之基礎既已大定，而 總裁之德望，更深入國人之內心，惟國家人事制度，尙未確立，實爲抗戰建國之最大障礙。爰於前年冬季開辦中央訓練團黨政訓練班，其中中心目標，則在使中央認識全國各部門負責之同志，以考核人才，提拔人才，並訓練其主持機關之學

識能力。總之，本黨歷次舉辦各種訓練之目的，均在對症下藥，糾正時病，並傳授革命做人辦事立業的基本道理與成功要訣，以培養三民主義之戰士，完成國民革命的使命。總裁以爲要達到這種訓練的目的，第一要養成學員自覺自動自治的精神。因爲革命之發動與乎事業之進行，完全由於革命黨員內心之自覺與內在精神之迫切要求，不待督促推動而能踴躍興起。自覺就是視革命爲本分，視國事如己事；自動就是見義勇爲，行乎其不得不行。能自覺自動，還要再加以自治功夫，來克制怠惰自私的不良傾向。這種自覺自動與自治精神之養成實在是一切訓練的基本重點。

其次，要傳授學員主持機關的常識與領導辦事的要領。關於主持機關的常識，最重的是要明白「規模遠大」與「綜理密微」的道理。所謂規模遠大的意思，就是凡事要從「大處着眼。」無論主管一個甚麼機關，都應該先有一番遠大的打算，立定一個限期逐步實施的計畫，然後按部就班做去。所謂「綜理密微」的意思，就是凡事要從「小處着手。」因爲對於一件事情，單是有了遠大的理想和計畫還是不夠，一定要明白「本末先後」的道理，由近而遠，由卑而高的做去。此外對於「人」、「事」、「時」、「地」、「物」五者，更要有合理的組織與運用。換句話說，對人要做到人無閒散而克盡其才；對事要做到事無廢弛而克盡其功；對時要做到時無浪費而克生其效；對地要做到地無荒蕪而克盡其利；對物要做到物無廢棄而克盡其用。

至於領導辦事的要領，總裁認為：第一就是監督。譬如下命令，如不監督部屬去執行，命令就不易貫徹；又如辦訓練，如不用精神貫注，監督執行，一切訓練就無成效。第二就是指導考核。因為對於一般辦事人員、缺乏指導，便不能盡長官的職責；又如無考核、或考核不嚴，則功過不明，是非不清，一切賞罰也無從公正實施，一切政令，由是推諉延誤、而一切事業必致遲滯廢弛。所以考核與監督，實在是同等重要。

復次，要訓練學員領導羣衆的技術。總裁認為要想領導羣衆，首先要能過集團生活，要把自身列為羣衆中的一員，要使羣衆和我們所做的事業銜合為利害相同的一體，而不要把自己當作一個特殊階級。所以要接近羣衆，深入羣衆，而實際生活於羣衆集團之中，考察羣衆的需要，瞭解羣衆的痛苦。一方面盡到我們個人對集團生活的責任和義務，發揮合作互助的本能，以促成整個社會的進步。要以人溺已溺，人飢已飢的胸懷，隨時隨地為羣衆服務，如此纔能領導羣衆共同一致為革命救國而努力。

此外，關於訓練的一般要領，總裁認為首先要認清訓練對象。因為認清了對象，然後一切教育設施和努力，才有具體的目標可循。譬如現在訓練的對象為黨政軍各級中堅幹部，則一切訓練的設施和努力，一定要注重於指導，監督，考核的知識技能之增進與熟練。以及領導一般黨員羣衆所必需的精神修養之完備。同時，在訓練的方法上。要注重相互間研究、批評、討論、競賽、切磋，以啓發受訓者自動、自覺、創造與負責的

精神，並藉以考核一般受訓人員的精神意志與經驗能力，以及其生活行動，從而甄別其個性特點，和才智高下，以爲因材施教，量能授事的根據。

最後，關於訓練的內容，總裁認爲在消極方面，要能糾正目前一般「無精神，」「無紀律，」「無組織，」「無訓練」的弊病；積極方面，要能增加受訓人員的工作效能，以達到實事求是，精益求精，自強不息，日新又新的目的。其主要項目如下：

(甲) 紀律訓練 最重要是嚴肅的紀律；其要旨爲：(一) 使能明瞭軍事化之真諦，不在於各種動作形式表面，而在於有迅速、確實、祕密、嚴肅的精神與內容，從而養成真正軍事化的精神；(二) 養成獨立性、創造性、積極性、自動性與祕密性等各種優良的性質；(三) 砥礪黨德——智仁勇與發揚國魂——三民主義，並使注重力行；(四) 革除過去一切不良的弊病——如遲鈍、污穢、散漫、虛僞、懶惰、驕奢、貪污、苟且等惡習，而向「團結精神，」「嚴守紀律，」「盡忠職責，」「奉行命令，」「統一意志，」「集中力量」等目標努力邁進。

(乙) 生活訓練 最重要是生活的秩序；其要旨爲：對個人，在養成勤勞、節儉、簡單、樸素的習慣，掃除誇奢淫佚的頹風；對團體社會，在注重集團生活之培養，使之整齊、清潔、互助、合作，以達成羣育的目的，與前方生活士兵化，後方生活平民化的標準。

(丙)行動訓練 最重要是行動的組織，其要旨在培養重秩序守紀律的精神，使能尊重紀律，恪守黨紀，尤在能爭取時間，支配時間，利用時間，愛惜時間，並明瞭時間為生活組織的中心。

(丁)智能訓練 最重要是辦事條理，亦即管理的方法；就是要能分別事物的輕重緩急與本末先後，而能有秩序有步驟的進行。其要旨在啓發「管」、「教」、「養」、「衛」的學術技能，並培養對黨的责任，使知黨的成敗與個人榮辱的關係，俾能熱心參加黨務，獻身主義。

(戊)服務訓練 最重要是服務競賽，以發揚利他、愛羣、熱心的習性；其實施要旨，首在使各級幹部明瞭人生以服務為本，而以民衆公僕自居；其次在使明瞭對老弱婦孺與殘疾之扶助為社會服務的起點。至其訓練方法，要以一面服務一面訓練，而且要以實踐為宣傳，不要蹈襲專尚講堂式呆板的空虛的講空話的舊習，

(己)體格訓練 最重要是在體力之鍛鍊並養成冒險犯難和負重致遠的精神；其要旨為：(一)學習體操，實踐勞動，熟諳基本動作，具備保國衛民之能力；(二)健身強種，注重衛生與運動，養成不屈不撓之現代化的健全國民。

(庚)軍事訓練 最重要是在軍人的道德之培養與軍人體魄之充實；其要旨為：(一)使其具備智信仁勇嚴的武德與禮義廉恥的精神；(二)使有服從與指揮之修養與能力

、熟諳基本戰術與基本隊形之變化等知識；（三）學習禮樂射御書數的武藝；（四）養成共同一致的動作，發揚親愛精誠團結的精神；（五）使明瞭軍事化的意義，並不是在穿了軍服戴了軍帽等外表的形式，而是要在精神上，消極的剷除一切苟且偷安，敷衍因循的腐敗習慣，積極的養成迅速、確實、祕密、嚴肅等德性。（以上七項見 總裁訓詞：訓練目的與訓練實施綱要）

總裁以上述種種訓練的方式，將他所繼承的 總理遺教的精義，以及他自己在革命實踐中所得的經驗與理論，傳授於我們革命的後進，使大家有正確的奮鬥途徑，知所取法，而向共同的革命目標邁進！

第三講 總裁革命理論的體系（上）

一 總裁革命的人生觀

根據 總裁歷年的訓示，以及吾人的研究，可以知道 總裁不僅對於 總理遺教闡揚得非常透澈，而且對於一般哲理，也有精深的發明；因此便歸納了對於 總理遺教與一般哲理研究的心得，確立了個人的革命人生觀。這種革命的人生觀是什麼呢？ 總裁在自述研究革命哲學經過的階段一文中曾云：

—我對於人生觀，有一副聯語說：

『生活的目的在增進人類全體之生活；』

『生命的意義在創造宇宙繼起之生命。』

這兩句話，也可說就是我的革命人生觀。」

總裁的第一句話——『生活的目的在增進人類全體之生活』，是說明人類生活應重視大我而忽視小我。小我本包括在大我之中，要大我發展，小我才有發展的機會；換言之，發展了大我便是發展了小我。有許多忽視大我生活的人，斤斤於個人生活的享受，處處以發展小我為歸趨，其結果是因為大我既未得發展，小我便也無由發展。反之，重

視大我生活的人，時時爲大多數人的幸福而努力，其結果因爲大我發展，而小我自然也就在其中隨着發展。全體人類的的生活是大我的生活；人自有生以來便不能離羣索居，必定全體人類生活改進了，個人生活才有改進的機會。所以 總裁解釋說：

「……生活不是爲我個人的，是爲我人類全體來求幸福的。我們生命不是爲一家一族自私自利求生活的，如果我單爲個人來謀生活，那就是我發了大財，亦是無用的。因爲天下事決沒有你一個人可以飽食暖衣，而其餘的人皆可飢凍的。亦決沒有大家飽食暖衣而讓我個人飢凍的。所以我們的牛活，是要爲全體人類着想，如果全體人類的生活皆能良好，不但是我們的生活亦能良好，就是我死了，我的家族子孫，亦能得良好的生活。所以我們革命，就是求全體人類生活良善。比方說，只有我一個人有飯吃，其餘的人統沒飯吃，那你一個人還能安穩穩的吃飯嗎？就是你可安穩過去，那你的心可以安樂嗎？若是反轉來說，世界上全人類統能飽食暖衣，豈有讓我一個人飢餓凍苦的道理嗎？天下事只要爲主義、爲人類做下去，沒有飢餓的道理。所以我們生活的目的，是要增進全人類的生活。」（見蔣介石先生思想研究集節錄 總裁語）

接着又說：

「……我們既知生活的目的是增進全體人類的生活，因此我們不僅每天要以服務爲生，以革命爲生，直接間接爲一般同胞減少生活的痛苦，增進生活的幸福，而且要

領導一般國民共同作生活的改進，一致爲救國救民努力。我們必須發揮「人溺己溺，一人飢己飢」博愛的天性，憑我們個人畢生的努力，來增進他人生活的福利。我們生活一天，就要爲全體人類幸福奮鬥一天，我們革命黨人的生活，不是圖個人的享受，更不是爲了自私自利，而是要爲國爲民來救苦救難。我們要確定這個生活至高至尙的目的，時刻朝此目的努力前進，然後我們革命的志願和主義的信仰，才能夠實實在在從行爲上表現出來。」（見對三民主義青年團團員宣誓訓詞）

總裁的第二句話——「生命的意義在創造宇宙繼起之生命，」乃是說明人類生命是繼續不斷向宇宙「大我」發展的。宇宙雖是無窮大和無窮久，但是在一層一層的分際當中，國家和民族便是我們最實際最重要的「大我」。我們個人的「個小我」，必須仰賴國家民族的扶持教養，然後才有生存發展之可能；亦惟有求整個民族生命的發展，然後我們個人才能得到真正的發展。換言之，惟有將我們個人的生命貢獻於國家民族，然後我們的生命才能發揚光大，悠久無疆。反過來說，生命的意義若只限於小我，則生命便可以死滅；可以死滅的生命，不能稱之爲真正的生命。所以 總裁解釋說：

「……我們一個人的生命，窮本溯源是整個民族生命延續中之一部分，同時又是整個民族生命繼續開展的一點。因此可以說我們的生命向上推溯，就是以前祖宗的生命；往下推演，就是未來子孫的生命。所以我們的生命乃是整個民族生命長流中之

一點：只要這個偉大的民族生命長流不滅，我們的生命便是永遠不死。因此我們決不能說我們的軀殼存在，便有生命，軀殼一日死亡，便沒有生命了……一定要把整個民族歷史的生命作自我的生命，以整個民族歷史的生命存亡爲存亡，以整個民族歷史的生命之始終爲始終。」（見蔣介石先生思想研究集節錄 總裁語）

又說：

「……我們生命的意義在創造宇宙繼起的生命，這是我們革命黨員對於個人的生命必要有的認識。因爲我們個人的生命是有限的，無論是活到一百歲或一百二十歲，最後都是一死，可以說個人壽命的短長，不足以決定生命的意義。我們個人生命有沒有意義，有沒有價值，不在乎活到如何長久，乃是要看我們能否利用我們全生命的時間，發揮我們全生命的力量，來創造宇宙繼起的生命。所謂宇宙的生命，近而言之，就是我們國家民族的生命，遠而言之，就是全世界人類以及一切文化無窮盡的歷史。我們的生命，存在一天，就要努力一天，來保障國家的生存，延續民族的生命。要自立立人，自救救人，進而以我們國家民族的力量，維持並創造世界人類永久的幸福！如此，我們國家民族和人類社會以及文化的生命，纔能繼續不斷，發揚光大。我們個人對於國家民族和人類社會要能負起這個責任，創造宇宙繼續不斷光輝充實的生命，然後我們的生命纔有意義。我們的軀殼雖死，我們的精神事業尙存於人間，就是

我們的真正生命長存不死。換句話說，我們要創造宇宙繼續不斷的生命，就不許有阻礙或摧殘戕賊宇宙生命的蠹賊；如其有之，我們就用全力來掃除這宇宙生命的障礙，以期達到我們創造宇宙生命的目的。」（見對三民主義青年團團員宣誓訓詞）

由上可知 總裁的人生觀，實含有非常積極的意義。這種積極的對於人生的態度，與中國古代儒家所謂「大學之道，一可以說有一貫的聯繫。因為根據 總裁個人的研究，認為人類進化，生來就有一種「向上」與「利他」的本性。這一種「向上」和「利他」的本性，存之於心便是「德」，施之於物便是「善」。故「德」貴自覺。「善」貴及人，自覺就是「明德」，及人就是「致善」。一個人有了「利他」的本性，便能由親親而仁民，由仁民而愛物。凡是一個人愛父母兄弟，愛人類，愛社會，愛國家，愛民族，都是一點「利他」性的擴充。不過人類每每蔽於私慾，汨其天性，所以要「明明德」要「親民」，要「止於至善」。這就是說，一個人雖然能自覺，能自強，能親親仁民愛物，但是要不息；不息就是不做到最善的地方不止，亦即所謂「天行健，君子以自強不息」之意。而「止於至善」四個字，就是宇宙的研究，也就是「人生」的究竟。

總裁的革命人生觀，不僅與中國古代儒家正統思想有一貫的關係，而且與 總理的民生哲學以及 總理所謂「人生以服務為目的」的訓示，更有互相發明的地方。因為

總裁抱定了這種偉大的革命人生觀，所以數十年來，堅苦卓絕，不辭犧牲，爲謀國家民族的獨立自由平等而奮鬥，務求民族生活日益燦爛，民族生命日益輝煌，以實現三民主義崇高的理想。

二 總裁的力行哲學

總裁因受 總理知難行易哲理的啓示，便推究中國社會幾千年沒有顯著的進步，以及本黨歷次革命失敗的原因，完全是受了「知易行難」一說的流毒；因此特別融會了王陽明先生「致良知」與「知行合一」的道理，進一步發明了他的「力行哲學」。總裁在自述研究革命哲學經過的階段一文中曾謂：

「……總理發明『知難行易』的原理，完全要我們注重『行』字。因爲 總理生在滿清末年，與王陽明先生在明季一樣，同是看着中國人中了幾千年『知易行難』的毒，一般士大夫不是學漢儒解經，就是學宋儒講性，結果只是空疏迂闊，無補實用。所以王陽明使用『知行合一』的學說來醫治當時中國的民族性。然而我們 總理以爲這『知行合一』的學說還不能補救中國人心之弊，而且這個學說，結果還是難易顛倒，更不能恢復我們中國固有精神，所以更進一步用『知難行易』的學說，來啓發中國的民族精神，並用來實行他的革命主義。 總理的意思就是說，你們既知道三民主義

和國民革命是好的，那你就只要照我的「革命方略」去做，照我的三民主義去行，就一定能夠完成革命了。所以總理常講「你們一般黨員只要照我講的話，實在去行就好了，不要再求另外的知，」他的意思即是，良知是我們大家所固有的，故不必另外再去求知。若說要求學問的知識完全，就要用許多時間，更是不易。求知既是不易，即是很難。後知後覺，以及不知不覺的人們，祇要跟着先知先覺的人們去行，就可以節省時間，完成革命，因為跟着去行是很容易的。照這樣說，王陽明所講「良知」的知，是人的良心上的知覺，不待外求；而總理所講「知難」的知，是一切學問的知識，不易強求，而知識的「知，」不必人人去求，只在人人要「行。」我們理解了這點，便知總理所講的「知難行易」的知，同王陽明所講的「致良知」與「知行合一」的知，其為知的本體自然是不同，而其作用是要人去行的一點就是注重行的哲學之意，是相同的。」

總裁歸納了王陽明先生和總理學說的精義，同時又感於目前中國民族精神之衰頹，遂倡導「力行哲學」，以為復興民族完成革命的最高原則。而這種「力行」的理論，在中國古代的經傳上，也曾有很多的發揮。例如周易乾大象曰：「天行健，君子以自強不息。」論語：「子在川上曰：『逝者如斯夫，不舍晝夜。』」程子註謂：「此道體也，天運不已，日往則月來，寒往則暑來，水流而不息，物生而不窮，皆與道為體，運乎晝

夜，未嘗已也；是以君子法之，自強不息。」中庸曰：「至誠不息，不息則久，久則徵，徵則悠遠，悠遠則博厚，博厚則高明；博厚配地，高明配天，悠久無疆。」孟子：徐子曰：「仙尼亟稱於水，曰：『水哉！水哉！』何取於水也？」孟子曰：「原泉混混，不舍晝夜，盈科而後進，放乎四海；有本者如是，是之取爾！」

從上述經傳中「自強不息」，「至誠無息」以及「原泉混混，不舍晝夜」諸義看來，可見力行哲學實爲中國五千年來民族生存之最高原則。惟古人之言辭，艱深隱晦，不易瞭解，無從流傳通俗，故民族哲學之偉大，往往爲常人所忽視，總裁見民族危亡之可慮，深知我國民族傳統哲學之偉大，必須重加提倡，方足以成復興民族之革命大業，因乃引經據典，暢言力行哲學在道統上理論之根據。會謂：

「易經教人以『自強不息』，中庸教人以『至誠無息』，論語第一句教人『學而時習之』，『再有』『不舍晝夜』之嘆，『擇善固執』之訓，以及『學而不厭，誨人不倦』，『學如不及，猶恐失之』，『人而無恆，不可以作巫醫』這一類的話，都是勉人以繼續不斷貫徹始終的意思」。（見科學與學庸）

由此可見，總裁的力行哲學，在理論上實有一貫的根據。關於力行哲學的意義，總裁在行的道理一書中，闡釋得異常精闢透澈。茲將其要點略加申述：

（甲）行與生俱來，「行」爲「性」之表。——總裁有云：

「我們簡直就可以說行就是人生，……人自少至老，在宇宙中間，沒有一天可脫離行的範圍，可以說人是在行的中間成長，由行的中間而充實了人格，而提高了人格，……古人說：「性與生俱來，」成以爲「行」爲「性」之表，所以行亦與生俱來。……求生存，求進步，求發展；換句話說，總是求合於人生的需要。這種種都是行的表現，亦就是與生俱來的良知良能，由此種種可以證明人之生也，是爲行而生，那麼，我們的行，也應當爲生而行了。」

把整個人生的歷程看作是整個的行，同時也就是把人的生命看成是行的具體表現，這不是抽象的玄學，而是極具體的事實。本來在行的字義上講，他不是形容詞，而是動詞和名詞。所以說文上說：「『行』，人之步趨也」，也是指明行不是觀念而是狀態。另外易經上「天行健，君子以自強不息」的疏也說：「行者運動之稱。」可知凡可以由運動中發生作用的都叫做「行」，不發生作用便叫做不行。「不行」這兩個字，是沒有人願意承受的，所以更足反映出「行」是從人性中與生俱來的本能。

現在通常都把「行動」二字和「思維」相對立，或是和「言論」相對立。其實廣義的講，所謂「思維」和「言論」，祇是「行」的過程，應該包括在「行」的範圍以內，而不是列於「行」之外的。人生一出世就能啼哭飲食，稍長便能視聽言行，這些都是「行」的表現，也就是人類的天性。

(乙)「行」與「動」不同。總裁有云：

「『行』與『動』是不同的。『動』並不就是『行』，而『行』則可以包括某種的『動』在內。行是經常的，動是臨時的；行是必然的，動是偶然的；行是自發的，動則多半是他發的；行是應乎天理順乎人情的，動是激於外力偶然突發的。所以就本體言，『行』較之於『動』更自然，更平易；就其結果和價值來說，動有善有惡，而行則無不善。……我們所說的行，和一般所謂『動起來』的動，是斷斷乎不可混淆的，……凡是真正的行，它必然是有目的，有軌道，有步調，有系統，而且有『反之於心而安』的自覺，它必然是正軌的經常的，是周而復始繼續不輟的。……我們所說的行的哲學，就無分於動靜，在跡象上看，雖然是有動有靜，但在整個進程中，向外表現發展的時候，固然是行，生機潛蘊成長的時候也是行，祇要是合乎天理順乎正軌，動亦是行，靜亦是行，宇宙與人生無時而不在行進之中……。」（見行的道理）

根據 總裁上面的訓示，可知這種行的哲理，乃是在主觀上體認人類的心性，客觀上把握宇宙的萬象而得到的對於整個人生的行動的透視。在這裏面，包括了儒家所說的「天理人慾」、「人心道心」、「盡性立命」以及「動靜交修」、「存誠主敬」的一切道理。本着「仁」和「誠」的念頭，循着天理前進就是行。行是沒有功利的成分的，

只認是非，不計利害。不僅是「正其誼不謀其利，明其道不計其功」，而且是「知其不可爲而爲之」，「無所爲而爲」，「行乎其不得不行」，「行其所無事」，所謂「由仁義行，非行仁義也」。換言之，就是像天理的自然運行，以行來完成人類合理的生存要求。這並不是玄學的解釋，而是從「仁」與「誠」的精義裏對於宇宙人生澈底的認識。

（丙）行的目的與法則。總裁有云：

「……我們行的目的是什麼？這我可簡單總括的答復一個「仁」字。我們所行的就是行「仁」。仁是本乎大公，出乎至誠，所以知之出乎誠者必智，行之出乎誠者必勇，智者之知必知仁，勇者之行必行仁。……這樣力行，就是革命，亦唯有真正革命的行爲，方能表現力行的意義。……然而我們力行的時候，應該要知道「行」有一「行」的法則，所以必須具備下面的要件：（一）必須有起點，（二）必須有順序，（三）亦即有系統，有條理，有計畫，就是科學的，（四）必須有目的，（五）必須是經常的恆久的，所謂有起點，就是說我們在規定計畫之始要找到從何處着手，是最自然最便捷最容易收效，……古人所謂：（登高必自卑，行遠必自邇，）這卑與邇就是起點的一種。所謂有順序，就是說我們只憑血氣之勇，或是激於一時的意氣去行，這樣的行，到了中途，必然會遇到始料所不及的阻礙的；遇到阻礙了，事前沒有準備到，

我們就會倉皇失措，於是明明是行，而結果就會變成盲動或暴動。所以我們在未行之始，必須確立計畫，規定順序，一切要有預備，要有估計；而且所定的計畫，更必須注重時間與空間，確定其數目和質量；既定之後，很安詳的照着去作，隨時進行，隨時檢查，自然能日起有功。：：：所謂有目的，就是說我們必須有正大光明的目標，目標確定了，朝着這個方向、灼然不惑的向前做去。：：：不達目的，決不中止。最後，所謂必須是經常的恆久的，這個意義更爲重要、我在開始時說明（動）與（行）的區別。主旨就在於此。我所謂經常的力行，就是說（行）的本身，應該是正軌的，就是要

有目的，要有程序。這種的力行，就是革命之行；這種行的力量，就是革命的力量。換言之，革命的行動，是始終無間貫徹到底的；革命的力量是日積月累，自強不息的，這種的力行，才是我們民族固有的德行。遵守着這個德行，必能恢復我們民族固有的道德，亦惟有這樣的力行，纔能恢復我們民族固有的地位，完成我們國民革命的任務：：：：。（見行的道理）

從總裁所說的行的目的與法則一點看來，我們知道行的道理這本書，不僅是一種高深的人生哲學而且是一種科學的辦事方法。

根據上述行的要旨，可知總裁的力行哲學，乃是集中國正統思想與總理學說的大成而發明的。我們知道，中國古代一切思想，原有一個「法天」的觀念。儒家所謂：

「盡性達天」以及歷代學者所謂：「道合天人，」拿現代哲學的術語來講，就是「宇宙觀」與「人生觀」的綜合。而 總裁的力行哲學，就是把自然法則與行為規範而為一，也可以說是把宇宙觀與人生觀視為行的邏輯之綜合。其次，這種力行哲學對於 總理學說的發揚更有很大的貢獻。第一，是打破了許多人以「行易知難，一為「知」與「行」不相關聯的誤解，而闡明了以「力行」為中心之正確理論。如說：「要解決「知難」的問題，也惟有從力行中去求。 總理說：「能知必能行，」我們還可以補充一句。「不行不能知。」……凡是從學問經驗中認為已經獲得的知識，如果不是經過實行而證明有效。就不能斷定所知者果為真知。所以我們一切的事業，必須實行而後始有真知。」第二，是把易經上「天行健，君子以自強不息，」中庸上「擇善固執」「至誠無息」的理論，看作行的真諦，以加強「行易」的主觀意義。如說：「我們行事，只要以至誠去力行，才能不畏難；惟有不畏難的去行，才覺得「行易。」所以只有「力行」才是「易行。」「這種精深博大的理論，可以說是我們今後革命最正確的指針。

三 總裁的修養功夫

總裁不僅具有一種偉大的革命人生觀、革命的世界觀與革命哲學，而且平時更注意做革命的修養功夫。 總裁歷年關於修養的訓示雖多，但是歸納起來，亦即是一個「誠

「字，這個「誠」字，可以說有兩方面的解釋：一是誠之體，即渾然純粹之天理；一是誠之用，即明德親民的法則。中庸上講：「誠者物之終始，不誠無物，」便是指誠之體。又「誠者非自成已而已也，所以成物也，」便是指誠之用，總裁平素以這個「誠」字作為修身與教人的最高原則。關於「誠」字的精義，總裁在黃埔軍校第三期畢業同學錄序文裏面，發揮得最為詳盡。尤其那句所謂：「不成者，不誠也」的警語，更足發人深省。所以 總裁平時對於個人的修養，特別注重這種「存誠」的功夫。

此外，關於 總裁個人修養方面，還有兩句深切著明的話，就是所謂：

「居安宜操一心以慮患，」

「處變當堅百忍以圖成。」

按前一句話的涵義，可以說是一種「準備」的功夫。 總裁曾謂：

「古人云：『凡事豫則立，不豫則廢』，又云：『有備無患，』可見我們中國人向來知道預備的重要。大概天下的事物，絕無一成不變的道理，一切都是時時刻刻在那邊變動不居；尤其是人類社會諸般事物，其變動的情況，格外複雜。所以我們無論辦一件怎麼單純的事情，一定要注意研究其與種種事物複雜的關係，盡我們智慮所及，假定其各種可能的情况，而預先準備各種處理的方法；然後纔可以隨時對於變動的

情况，應付裕如，使我們所辦的事情能夠辦好。」（見科學與學庸）

按後一句話的涵義，可以說是一種「忍耐」的功夫。總裁曾謂：

「大家要曉得：天下一切的事情，都成於繼續努力，始終不懈；也都是敗於半途而廢，有始無終。所以我們不要做人不要做事則已，既做了人要想做事，就非有恆心有毅力，繼續不斷，有始有終的努力來做不可。尤其是現在的革命事業，非常艱鉅，格外非繼續不斷貫徹始終不可。否則，不但革命的事業，不會成功；就是做人，也不會有好的結果。反之，只要我們真能繼續努力，貫徹始終，什麼艱難的事業，一定都可以成功。即使因為事業過於艱鉅，我們不能及身觀成，還有我們的學生的學生和子弟的子弟，統統可以一代一代的接上來。如此，天下還有什麼事不可以成功，國家和民族，那裏還有不能復興的道理！所以我們從今以後，無論什麼事，一定要本貫徹始終的宗旨，做到成功為止。」（見科學與學庸）

因為總裁平時注意做「準備」的功夫，所以能夠做到「平時當作戰時看，而未雨綢繆，充分預備；因為總裁平時注意做「忍耐」的功夫，所以能夠做到「戰時當作平時看，」洗着應戰，從容取勝。可見總裁十餘年來堅苦卓絕，靖難撥亂，這種精誠毅

力，實在是兢兢業業，養之有素的。

第四講 總裁革命理論的體系（下）

一 總裁的哲理思想

總裁不僅是一個革命家，而且還是一個思想家，平素對於任何事物，總是要窮本追源，尋求出一個哲理。在他的思維過程中，無形地構成了一個很正確的法則，亦可以說就是他的哲理思想的基點。這種哲理思想的內涵，也可以他自己所撰的聯語表示出來，就是所謂：

「窮理於事物始生之處，

「研幾於心意初動之時。」

怎樣叫做「窮理於事物始生之處」呢？總裁自己解釋得很清楚。曾謂：

「一個人生在宇宙中間，終日因緣接觸，都離不了事與物，在心物微妙的關係中間，我承認一切的一切都要從事實上、客觀上來決定。所以絕對不是講唯心論的，我們也決不承認是一個唯心論者，同時卻也不是機械的唯物論者，總之，我們認定凡是從實際上把事業辦成，就要先從事物的方面注意，然後才生效力。」（見自述研究革命哲學經過的階段）

又謂：

「程子云：『蓋人心之靈，莫不有知，而天下之物，莫不有理；惟於理有未窮，故其知有不盡也。是以大學始教，必使學者即凡天下之物，莫不因其已知之理而益窮之，以求至乎其極。至於用力之久，而一旦豁然貫通焉，則衆物之表裏精粗無不到，而吾心之全體大用無不明矣。』這就是講天下一切的事物，都有他一定的道理，而我們既是一個人，就都有腦筋，只要肯體察研究，一定可以懂得一切的道理」。（見爲學辦事與做人的基本要道）

怎樣叫做「研幾於心意初動之時」呢？總裁自己曾解釋過，大意是說：

「研幾的「幾」字與動機的「機」字，其意義是相同的。我們一個人心裏的動機初起的時候，爲善爲惡，爲是爲非，只有自己知道，別人不能知道。曾文正有言：「方寸之自欺與否？蓋他人所不及知而已獨知之」。所以在心意一動的時候，我們便要安詳的來研究省察一番，看這件事是不是對的？：有此慎獨之功夫，便不愁德之不立。正如曾文正所說：「果能好善如好好色，惡惡如惡惡臭，力去人欲以存天理，則大學之所謂自慊、中庸之所謂戒慎恐懼，皆能切實行之；即曾子之所謂自反而縮，孟子之所謂仰不愧俯不怍，所謂養心莫善於寡欲，皆不外乎是。故能慎獨，則內省不疚，可以對天地，質鬼神，斷無行有不慊於心則餒之時！」又說：「研幾功夫最要緊，顏子之有不善，未嘗不識，是研幾也。周子曰：幾善惡。中庸曰：雖潛伏矣，亦孔之昭

。劉念臺曰：卜動念以知幾、皆謂此也。失此不察，則心放而不難收矣。」（見科學與學庸）

總之，從這兩句聯語裏面，我們知道 總裁平時對於事物的思考有兩個出發點：其一是卽物窮理，從頭想起，遇事探究其原因，由原因以求結果，這是比較接近客觀的因果論；其二是追本溯源，注重動機，由動機以求結果，這是比較接近主觀的動機論。所謂「卽物窮理」的功夫，亦即大學所講的「致知在格物」之意。原來格字有兩種解釋：據從前朱子的說法「格者至也」就是要對於客觀的事物，能隨時隨地體察明白，澈底了解到極處的意思；據後來一般新學者的說法，「格者正也」就是對於一切客觀的事物，要想認識得正確的意思。其實這兩種說法，並沒有什麼大的差異；不過後者所說的涵義更加完全，除含有對於客觀事物窮其所以然之理的功夫以外，還有加以主觀的選擇判斷而得到最正確的認識的意思。我們對於客觀的事事物物，窮極其真理之所在，正義之所歸，這就是客觀的科學的方法。自來革命者很少注重這種客觀的科學方法，尤其更少注重科學的因果的法則。總裁在這裏提示了革命者的注意，啓示同志要以科學的因果法則去探求客觀的事理，這在革命的思想法則上的貢獻是很大的。動機論自來在倫理學，人生哲學或道德哲學上占着很重要的地位，尤其中國數千年來倫理思想家注重的動機之研討。因為動機發源於人類的主觀意識，人類的行爲，一方面爲客觀環境所限制，一

方面爲主觀意念所指使；凡非精神病者之行爲動作，其在道德上之批判，大半是由於主觀決定的。因此，東方人在倫理上極注重主觀的作爲。總裁注重東方的道德哲學與人類的主觀的道德責任，故說：「研幾於心意初動之時，」以示其重視人類主觀動作之意義。因爲惟恐一般人尤其是革命黨員，一念之差，致誤國家大事，以致不可挽救，所以特別有這種訓示。可見總裁所撰的這兩句聯語，不僅是最正確的思維的法則，而且也是我們修身治事的圭臬了。

二 總裁的倫理思想

我們研究總裁的倫理思想，知道他的倫理觀念和他的革命哲學有着密切的關係；換言之，都是淵源於中國古代儒家一貫的正統思想。總裁把中國先哲所流傳的學說，重新加以整理與批判；其有悖於中國民族精神與目前革命需要者，如魏晉清談及歷代蹈空航虛，足以導人於消極無爲的學說，便一概不取；其真正表現中國民族精神與適合目前革命需要者，如管子所說的「禮義廉恥」四維，和總理所提倡的「忠孝仁愛信義和平」八德，則盡力予以發揚光大，而奉爲倫理的準則，勉人力行。

關於「八德」的解釋，總裁曾說：

「我們中國人五千年以來歷代聖賢和我們總理做人的道理，有八個字，即所謂

：「忠孝仁愛信義和平。」必須這八個字統統完備，然後纔能夠算是一個人，是一個完全的真正的中國人。這就是說：對於國家，對於朋友，對於上官，對於部下，統統要忠實；對於祖宗，對於父母，必須孝敬；對於百姓要仁愛，對於一切的朋友乃至所有的人類，我們統統要有信義；還有一切人與人的關係，我們都要求其調整協和，公平合理，最後實現全人類的和平共進。」（見蔣介石先生思想研究集節錄 袖領語）

這「八德」「與四維」，是互相表裏的。沒有「禮義廉恥」的觀念，便不會有「忠孝仁愛信義和平」的表現；反之，若沒有「忠孝仁愛信義和平」的行為，也顯示不出「禮義廉恥」的德性。關於「禮義廉恥」的涵義，總裁曾有很透澈的解釋，他說：

「禮者，理也。理之在自然界者，謂之定律；理之在社會中者，謂之規律；理之在國家者，謂之紀律。人之行為，能以三律為準繩，謂之守規矩。凡守規矩之行為的表現，謂之規矩的態度。義者，宜也。宜即人之正當行為。依乎禮，即合於自然定律，社會規律與國家紀律者，謂之正當行為。行而不正當，或知其正當而不行，皆不得謂之義。廉者，明也。能辨別是非之謂也。合乎禮義為是，反乎禮義為非。知其是而取之，知其非而舍之，此謂之清清白白的辨別。恥者，知也。即有羞惡之心也。己之行為，若不合禮義與廉，而覺其可恥者，謂之差。人之行為，若不合乎禮義與廉，而覺其可恥者，謂之惡。惟羞惡之念，恆有過與不及之弊，故覺悟要在切實。有切實之

羞，必力圖上進；有切實之惡，須力行消雪；此之謂切切實實的覺悟。禮義廉恥之解釋，既如上述，可知恥是行為的動機。廉是行為之嚮導，義是行為之踐履，禮是行為之表現。四者相貫，發於恥，明於廉，行於義，而形之於禮，相需相成，缺一不可。

一（見新生活運動綱要）

不過這種禮義廉恥的解釋，是依時間與空間之不同而各成其新義的。所以在抗戰發動以後，總裁就把「禮」的解釋，由「規矩矩度的態度」改為「嚴嚴正正的紀律」；「義」的解釋由「正當當的行為」改為「慷慨慨慨的犧牲」；「廉」的解釋由「清清白白的辨別」改為「實實在在的節約」；「恥」的解釋由「切切實實的覺悟」改為「轟轟烈烈的奮鬥」。這樣一來，禮義廉恥的涵義，便與戰時生活更發生密切的聯繫了。

總裁根據了這種「四維」、「八德」的根本思想，特手訂黨員守則與軍人讀訓，以為本黨全體黨員與武裝同志修身立業的準則。茲恭錄於後：

（一）黨員守則

- | | | | |
|---|---------|---|---------|
| 一 | 忠勇為愛國之本 | 二 | 孝順為齊家之本 |
| 三 | 仁愛為接物之本 | 四 | 信義為立業之本 |
| 五 | 和平為處世之本 | 六 | 禮節為治事之本 |
| 七 | 服從為負責之本 | 八 | 勤儉為服務之本 |

九 整潔爲強身之本

十 助人爲快樂之本

十一 學問爲濟世之本

十二 有恆爲成功之本

總裁在這黨員守則裏所列舉的愛國、齊家、接物、立業、處世、治事、負責、服務、強身、快樂、濟世、成功，都是我們黨員應當做到的目標；而忠勇、孝順、仁愛、信義、和平、禮節、服從、勤儉、整潔、助人、好學、有恆，則爲達到這些目標的修養。在這十二條守則裏面，何以首列忠勇愛國而殿之以有恆成功呢？我想一定是有很深刻的用意的。因爲中國原爲家族主義最發達的國家，（參看民族主義第五講）一般人只知謀家族和宗族的利益，而忽視了整個國家民族的存亡；當然要首先以忠勇激勵國人愛國家愛民族之思想，來挽救中華民族目前的大難。故總裁特別以忠勇愛國爲黨員守則十二條的綱領；自孝順齊家以至有恆成功，亦莫不以愛國爲其最後的歸宿。不過這種忠勇、孝順、仁愛、信義、和平、禮節、服從、勤儉、整潔、助人、好學的修養功夫，不能或作或輟，一曝十寒；必須持之以恆，貫徹始終，然後始克立身，始克成業。故總裁特別以有恆成功殿於黨員守則之後，以醫治中國一般做事只有五分鐘熱心的大病。由此可見黨員守則十二條，乃是首尾相照，自成一個完整的倫理思想的體系。

（二）軍人讀訓

第一條 實行三民主義，捍衛國家，不容有違背怠忽之行爲。

第二條 擁護國民政府，服從長官，不容有虛偽背離之行爲。

第三條 敬愛袍澤，保護人民，不容有倨傲粗暴之行爲。

第四條 盡忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行爲。

第五條 嚴守紀律，勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行爲。

第六條 團結精神，協同一致，不容有散漫推諉之行爲。

第七條 負責知恥，崇尚武德，不容有污辱卑鄙之行爲。

第八條 刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈浮滑之行爲。

第九條 注重禮節，整肅儀容，不容有褻蕩浪漫之行爲。

第十條 誠心修身，篤守信義，不容有卑劣詐僞之行爲。

在這十條軍人讀訓裏面，每一條的頭兩句都是積極地指示我們軍人努力的目標，而每一條的末句則是消極地糾正我們軍人一般的毛病。一定要先剷除了以往的毛病，然後才能達到預期的目標。革命軍人最高的目標是什麼呢？當然是實行三民主義，捍衛國家，所以，總裁特別以此爲軍人讀訓十條的綱領。至於第二條至第十條，則是達到第一條所謂實行三民主義捍衛國家必備的條件。在這幾個條件之中，什麼是最基本的條件呢？換言之，要想達到實現三民主義捍衛國家的目標，應該從什麼地方做起呢？就中國一貫的由內而外的政治哲學來說，自然應該以誠心修身爲起點，所以 總裁特別把誠心修身

篤守信義列爲十條中最後的一條，以示爲軍人修養的基礎，可見這軍人讀訓十條的涵義，與大學中庸所謂格致、誠正、修齊、治平的道理，是完全相合的。

總之，總裁所手訂的黨員守則和軍人讀訓，可以說是「四維」，「八德」的具體化，也就是總裁倫理思想的結晶。這種崇高偉大的倫理思想，真正足以代表中華民族數千年一貫的精神。不僅本黨全體黨員與武裝同志要拳拳服膺，就是一般國民，也應共信共行，以達到黨員守則序言中所謂：「人人能成爲世界上頂天立地之人，使中華民國成爲世界上富強康樂之國」的偉大期望。

三 總裁的政治思想

總裁的政治思想，完全淵源於中國古代大學中庸和禮運的政治哲學。最近所發表的政治的道理一書，便是把大學中庸和禮運作爲研究的根據，以闡明中國政治哲學的精髓；同時，也就代表了他個人的政治思想。我們要明瞭總裁政治思想的理論體系，可就政治的道理和大學之道兩篇講詞之所示，先把中庸大學和禮運的內容，分析爲下列幾個要點：

(甲) 中庸(哀公問政章)

(一)「文武之政，布在方策。其人存則其政舉，其人亡則其政息。人道敏政，

增道敏樹……故爲政在人，取人以身……」。這是說明政治要以得人爲本，要有人來運用，要合乎人類的本性，要以修養人格，推己及人爲推行的根本。

(二)「天下之達道五，所以行之者三：君臣也，父子也，夫婦也，昆弟也，朋友之交也；五者，天下之達道也。……智、仁、勇、三者，天下之達德也。」這是說明政治應該由各個人對家庭社會和國家完全負責做起。

(三)「或生而知之，或學而知之，或困而知之，及其知之一也；或安而行之，或利而行之，或勉強而行之，及其成功一也」。這是說明修養人格的重要和效果，要大家努力自強，不自暴棄，乃克有成。

(四)「凡爲天下國家有九經，曰：修身也，尊賢也，親親也，敬大臣也，禮羣臣也。子庶民也，來百工也，柔遠人也，懷諸侯也」。這一段是說明爲政之道在乎由內及外，使天下人從最親近到最疏遠的都能各得其所，以達到政治的目的。

(五)「凡事豫則立，不豫則廢……言前定則不跲，事前定則不困，行前定則不疚」。這是說明一切事業開始以前要有預備，也說明原理原則是一切行動的前提。

(六)「誠者天之道也，誠之者人之道也……誠之者擇善而固執之者也……有弗學，學之弗能，弗措也……有弗行，行之弗篤，弗措也。人一能之己百之，人十能之己千之，果能此道矣，雖愚必明，雖柔必強」。這是說明一切政治的原動力在乎「誠

」，而完成「誠」之德行要靠力學與篤行。

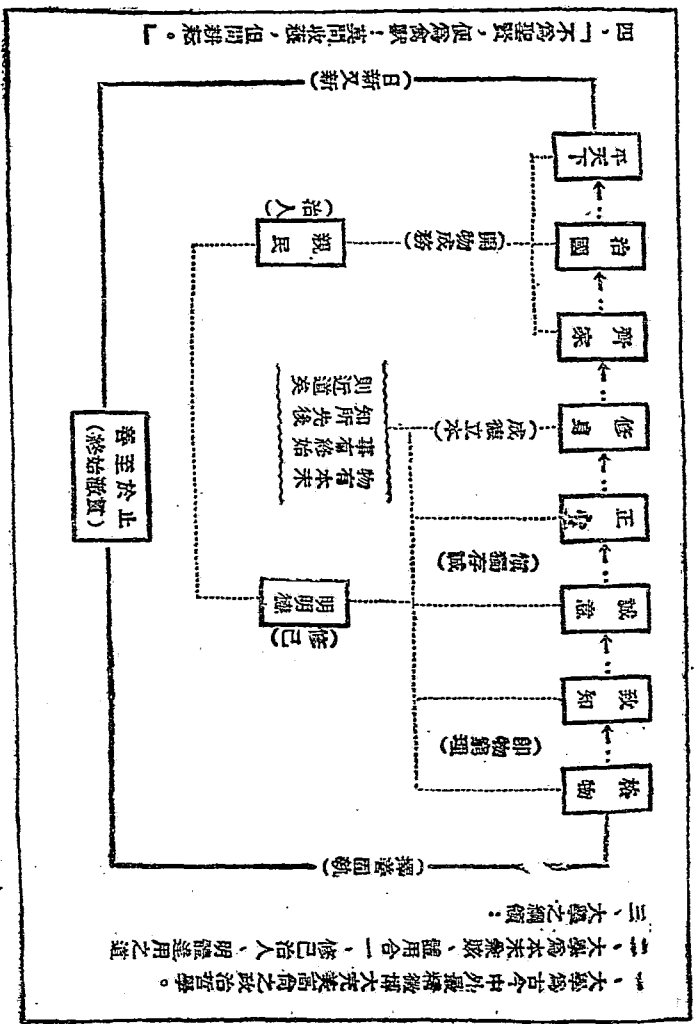
(乙)大學

(一)「大學之道，在明明德，在親民，在止於至善」，是大學的三大綱領，「格物、致知、誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下」，是大學的八項條目。綜括起來說，是由內在的德智之修養，到外發的事業之完成，為一貫不斷進取開展的過程，亦即本末兼賅、體用合一、修己治人、明體達用之道。

(二)「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣」，即原註所云：「明德為本，親民為末，知止為始，能得為終，本始所先，末終所後」，乃是指示修身為政的順序。

(三)大學的道理，是把政治哲學與倫理哲學合一，即個人的道德行為，就是政治的目的，也是為政的方法。茲將總裁所示大學之道表解錄後：

- 一、大學為古今中外最精微博大完美高貴之政治哲學。
- 二、大學為本來無敗、健用合一、修己治人、明德進用之道。
- 三、大學之綱領：



第四講 總裁革命理論的體系 (下)

(丙)禮運大同

(一)說明政治的最高目的，在使人盡其才，各得其所，各遂其生。

(二)說明政治的設施，特別注重緣寡孤獨廢疾困苦者的救濟。古時所謂：「仁政」就是要發動人民的力量，救濟人民的痛苦。而禮運所舉緣寡孤獨廢疾者有養。尤有「無一夫不得其所」的精神，而為地方自治的極則。

總裁融會了上述中庸、大學、禮運的政治思想的精義，加以闡明，於是便在中國政治哲學方面，發現了四點獨創的見解：

第一、中國的政治哲學，一切皆以「人」為本。大學之道所說的三綱：(一)明明德，(二)親民，(三)止於至善，都離不了人。明德是存於人的本性之中；親民的對象是人；止於至善，即擇善固執，也要由人從學問思辨篤行中去把握。至於所謂格物，致知，誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下的八目，前四者是個人的修身，後四者是由個人而影響到更大範圍的人類社會。再從禮運大同之治一章來說，開頭所謂講信睦，是說人對人應有的關係，選賢與能的賢能是人；接着說：「不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢疾者皆有所養，」每一句每一項都指的是人，差不多離了人就沒有作為，離了人就無所謂政治。再看中庸裏面所說的五達道：其中君臣、父子、夫婦、兄弟、朋友，都是說明人與人的關係。因此，我們可以說

整個的中國政治理想，就是要把「人」的品格提高起來，把「人」的價值或功效發揮出來，把「人」和「人」的關係修明起來，所以說：「爲政在人。」

第二、中國政治哲學與倫理哲學相合爲一！政治以倫理爲基礎。在中國政治哲學上，很明顯可以看出大部分就是倫理哲學。從一個人的修身推到親親，再從親親而推到睦鄰任卹，推到仁民愛物，甚至一切的制度和組織，也染上不少的倫理色彩。這是中國政治哲學的優點。我國古來認定不能盡孝於父母的人，決不能作有益社會國家的事業。例如哀公問政所說的「在下位不獲乎上，民不可得而治矣；獲乎上有道，不信乎朋友，不獲乎上矣；信乎朋友有道，不順乎親，不信乎朋友矣；順乎親有道，反諸身不誠，不順乎親矣；誠身有道，不明乎善，不誠乎身矣。」這就是說無責任觀念而祇知自私自利的人，決不能取信於人，就不能做事，更不能立業的道理。所以我們認爲以倫理爲基礎的政治理想，纔是最完善的政治理想。

第三、中國政治哲學的最高目的，在使人盡其才，各得其所，各遂其生。我們看禮運一篇，自始至終，不主張個人有「爲己」的權利，而只有「盡己」的義務。這是「地方自治」的法則，亦是「地方自治」之較高精神。而「地方自治」的功效，就是對於社會上所有的人必要使之有所終，使之有所長，使之有所養，而大多數的壯健分子，則要使之有所用。書經上說：「匹夫匹婦，不獲自盡，民生罔與成厥功。」這更是說地方自

治的效用，不能使有一個男子或女子，沒有貢獻能力的機會；否則，國家政治的目的，就算沒有達到。這種政治理想，與中庸所說：「九經」「五達道」配合起來看，實在是仁至義盡，極平易亦極自然的理想。和歐洲國家以私人資本「占有慾」來刺激生產，或是利用人類嫉忌爭奪的物慾來強求「社會革命」的方法相比較，真有天淵之別了。

第四、中國古時政治哲學，特別注重於疾病痛苦窮困的救濟。為政之要，就在於竭盡能力，定出方法和計畫，來解除人民的困乏與痛苦。禹思天下有溺者，猶已溺之；稷思天下有飢者，猶已飢之，古時以饑寡孤獨四者為天下之窮而無告者，文王發政施仁，必先此四者。禮運所說：「廢疾有所養，」再證以周官所說：「守望相助」以外，還要加上「疾病相扶持」可見對於傷病殘廢的醫治療養，在古時是十分注重的。書經上說：「先王子惠困窮，民服厥命，罔有不悅，」這是說對於所有窮困痛苦的人，都要拿父母愛護子女一樣的慈愛心理去救濟他，護持他，纔是造成良好政治的起點。

根據總裁研究中國政治哲學的心得，以及三民主義的政治原理，我們知道這所謂：「為政在人」的「人」字，應該是包括大多數行使政權的國民大眾，和少數能行使治權的聰明才智的人。現代的政治理想，必然是一般國民文化水準的提高，與公務人員管理政治的效率之增進。但要使政府人才充實和人民智能向上，一定要注意人格的修養，倫理的建設，以恢復民族固有的道德，親愛精誠；共同力行救國救民之「仁」。這救國

救民之「仁」，就是三民主義，換句話說，我們要使全國上下，立志實行三民主義（仁），以修養革命的人格（修身），同時團結全國「幹部人才和社會中堅分子（得人）」，以共同擔負革命建國大業（爲政），這便是政治建設的最高原則。

不過這裏所謂：「爲政在人」與一般人所謂「人治」，是有區別的。現在一般人所謂：「人治」，是與「法治」相對待而言。要知道這種「人治」在古代最單純的政治情形之下，也許可以實行，但在政治社會情形極端複雜的現代，就非有法治精神不可。可是「徒法不足以自行」，所以我們現在一定還要有能行使四權的大多數人與執行法律行使治權的少數聰敏才智的人。這樣的政治，雖然以人爲本，但是決不同於一般所謂：「人治」。

其次 總裁認爲中國古代政治哲學含有很濃厚的倫理色彩。如所謂：「道之以政，齊之以刑，民免而無恥；道之以德，齊之以禮，有恥且格；」我們尋繹此義，簡直可以說是一種「禮治」。中國古代「禮」與「教」不可分，故禮也可說是一種「化民成俗」的教育。禮記經解有云：「禮之教化也，其止邪也於未形，使人日徙善遠罪而不自知。」又曾文正有云：「先王之制禮也，人人納於軌範之中，……士相見以講讓，朝覲以勸忠；其在職則有三物以興賢，八德以防淫，其深遠者則教之以樂舞，以養和順之氣，備文武之容，教之大學以達於本末始終之序，教之中庸以盡性而達天，故其材之成，則

足以輔世長民，其次亦循規繩矩」（見江甯府學記）。可見禮之爲治，實體大而思精；古人以經世之術，即在學禮，實非過言。「禮治」和「法治」的區別，即在前者不帶強制性；至於禮與德的區別，則在前者爲表現於外的，後者爲蘊藏於內的。故總裁曾說：「講到政治的法則，乃全在於禮，並且要知道『禮』與『誠』兩個字是互相表裏的，所謂誠者是『誠於中』的道理，所謂禮者是『形於外』的表現」（政治的道理）。因爲「誠」爲道德行爲之中心，故可說：「禮」與「德」也是互相表裏的。目前中國就是因爲一般人不講禮義廉恥，事事越出軌道，國民道德墮落，政治因之腐敗。今後只有以倫理建設爲政治建設之基礎，纔能轉移風氣，改革社會，這是我們研究總裁的政治思想以後應有的認識。

四 總裁的軍事思想

現在國際上凡是知道總裁的人，沒有一個不是非常欽佩總裁軍事的天才的。因爲總裁不僅是傑出的戰略家，而且是偉大的軍事思想家。我們知道，在中外軍事思想史上，能夠把軍事思想與哲學思想融會貫通，同時將軍事的原則應用到日常生活中的，可以說：總裁是第一個人。從歷年以來總裁關於軍事的訓詞中，我們可以看出總裁在軍事思想上，確實有許多偉大的發明和創見。就我個人平素的研究，認爲總裁的

軍事思想，至少有以下幾個特點：

(甲) 在軍事化的意義方面，過去一般學軍事的人，總是偏重於形式主義，只講外面的整齊嚴肅，而忽略了精神的內容，但是 總裁的意見，卻與此不同。他以為一個人只穿了軍衣，戴上軍帽，不能算作軍人。所謂軍事化的真義，乃是指無論個人或團體的一切，都要合乎軍事的要求而言。就個人的生活來說，就是要澈底除去腐敗、虛偽、因循、遲滯雜亂等惡習，養成勇敢、整潔、迅速、確實、簡樸等優良的習慣。所以軍事化亦即科學化、合理化。

(乙) 在戰術的思想方面，過去一般軍事學家，不是偏重於精神，就是偏重於物質，而 總裁對於二者，則均予重視。他認為作戰致勝的條件，固然有賴於物質裝備的優良，但比此更重要的，還是軍事的精神，如武藝（禮樂射御書數）、武德（智信仁勇嚴），軍魂（三民主義）、軍心（禮義廉恥與敵愾心）與軍紀等是。這種意見在戰術思想上，我們相信一定永遠占着很重要的地位。

(丙) 在軍事基本動作方面，過去一般學軍事的人，不僅對之不加重視，而且所予解釋，也極膚淺；但在 總裁看來，卻絕對不同。他認為軍事基本動作（立正、注目、敬禮）乃是軍事訓練的起點和重點，也可以說是軍事訓練的根本。即以「立正」一項而言，就是軍事上一個最基本的姿勢，其要訣是「身定」與「心定」交融為一。

總裁在科學與學庸一書中，曾經說道：「身定之後，則能氣定；氣定之後，乃能神凝，神凝之後，纔能靜肅；靜肅之後，長官纔能教他，受教的人，也纔能專心致志，心領神會，切實做到，然後乃能達於至善的境地。」總裁以中國哲學的觀點，來說明軍事動作的奧義，確實具有獨到的見解。

現在爲要使大家更具體地瞭解 總裁的軍事思想起見，可以把他歷年關於軍事方面的訓示，擇要引述：

(甲)軍事的基本要旨(軍事化的精義)：

我們要想明瞭軍事的要旨，必須先知道軍事的特點。所謂軍事的特點，就是：

- (一)軍事組織最要嚴密，不能有分毫之差異；
- (二)軍事紀律最要嚴明，不能有上下之分別；
- (三)軍事計畫最要精確，不能有萬一之疏漏；
- (四)軍事命令最要周到，不能有絲毫之遺誤；
- (五)軍事動作最要迅速確實；
- (六)軍事行動最要整齊畫一，共同一致；
- (七)軍事生活最要整齊簡樸，刻苦耐勞；
- (八)軍事管理應以培養德智體羣四育爲重心，而以管理「人」、「事」、「物」

「地」、「時」爲要項；

(九)軍事性質在「靜敬機密面面顧到」；

(十)軍事效果，在親愛精誠，團結一致，而軍事的目的在仁愛和平。

那末，什麼叫做軍事化呢？簡單的說，所謂軍事化者，就是要合乎上列軍事特點。我們無論是修己，治人，辦事，都可以運用這種軍事上的原則，譬如以軍事計畫來說，無論是擬訂一種什麼軍事計畫，一定要根據下面幾個具體的條件：(一)對象，即敵人，也就是要明瞭敵情，如敵人的番號，性能，慣技，以及人數的多少，力量的大小，距離我軍的遠近，運動的速度，接近的時間等一切情況，都要調查明確；(二)環境，如我軍所處的地形、交通、友軍的位置人數、聯絡的方法、及其他種種客觀的環境等，都要觀察清楚；(三)本身的任務和目的，如配備方法、攻擊對象、所負任務及最後目的等，均須列舉明白；(四)預備事項，亦即後方勤務，就是作戰要用的糧秣、子彈。如此研究設計，準備周到，方能量力及時，謀定後動。故軍事計畫最爲精密，萬無絲毫之疏漏。我們無論擬訂什麼計畫，如果能照着這種原則，一定可以順利推行，毫無困難。所以 總裁會謂：「今天將軍事學問的基本要旨告訴各位，各位如能心領神會，透澈瞭解，真正依照這個軍事的基本原理和精神去切實自修，並能將這個原理運用到一切事業上去，都可以獲得最大的成功」(見軍事基本常識——軍事訓練之要領)。從這簡單

的幾句話裏，我們便可以看出軍事化的精義了。

(乙) 戰術的一般要領

所謂戰術，就是講究軍隊的運用，即駐軍、行軍與戰鬥實施等各項方法。總裁認為戰術的基本要素，乃是軍事精神；詳言之，就是武藝、武德、軍魂、軍心和紀律。茲分別說明於後：

(一) 武藝 除一般所謂射擊、騎術、駕駛等項技術而外，古人所說的六藝——禮、樂、射、御、書、數，都是戰鬥所必需的武藝，也就是現代戰術的基本科目。禮即軍隊裏的一切規矩秩序和紀律的根本。古人云：「無禮……則田獵戎事失其策，軍旅武功失其制」，故禮最爲重要。其次爲「樂」。如行軍出操，寢食作息，都要依乎樂律，俾能團結心志，激揚士氣。其次爲「射」、「御」。「射」是射擊、打靶擲彈，以及空軍的轟炸；「御」是騎馬、開車、駕駛飛機，以及駕駛艦艇等。最後爲「書」、「數」。「書」即指戰術上所用的要則、命令、通報、圖表等一切應用文字的閱讀、撰作與書寫等而言；「數」即指各種編制人員、馬匹、裝具、彈藥、衛生器材等統計之數字，以及時間距離、組織隊形之計數與運用等而言。可見一切軍事戰術，都要以這六藝爲基本要件。

(二) 武德 所謂武德，就是智、信、仁、勇、嚴。智即是精六藝、別是非，朋

利害、識時務、知彼己，信即自信、信任與信仰的「三信心」，仁即是仁愛、博愛，勇即是有決心，不怕死，嚴即是嚴以律己、嚴以待人、嚴以處事。

(三)軍魂 軍隊必有靈魂，否則必難存在。因為軍隊是代表國家的，故國家的靈魂即軍隊的靈魂。中國軍隊的靈魂，就是三民主義。

(四)軍心 所謂軍心者，即合全軍之心為一心也。但是如何纔能使軍心團結一致呢？就是要全國上下，都能明禮義，知廉恥，而且具有強烈的敵愾心。而敵愾心之造成，必須要從明禮義知廉恥做起。

(五)軍紀 軍紀是一切指揮命令和軍事行動效力之所寄託，亦即一切戰術能否發生實際效果之所由決定。軍隊如果沒有嚴明的紀律，雖有良好的戰術，亦是枉費心機，決不能得到勝利的，故軍紀實為一切戰術的根源。

明白了以上五種戰術的要素，纔能談到戰術的一般原則。所謂戰術的一般原則，就是要對於敵情（對象）、友軍（環境）、本軍（本身）、預備項目（後方勤務）等，完全明瞭，正確估計，作為作戰的根據。此外，尤其要注重時間、地形與數目。時間為一切戰術的重心，作戰就是爭時間，那一個行動快當迅速，就是那一個勝利。地形的種類很多，重要的就是要詳明確實。數目即孫子兵法上所謂：「一曰度、二曰量、三曰數、四曰稱、五曰勝。」其中的度、量、數、稱、這些都是一種計數。又說：「地生度，度

生量，量生數，數生稱，稱生勝。」意思即謂：先要測量地形的險易遠近，來決定作戰計畫，這就是「度」。計畫決定之後，又要依戰場面積的大小，來研究戰線的長短和兵力的配備，這就是「量」。以量作基礎再決定兵力的多寡，時間的久暫，就是「數」。由數的計算，來估定敵我戰鬥的強弱，這就是「稱」。根據這四種方法來研究，而能得到勝算的，就可以打勝仗，這就是「勝」。由此可見講求戰術，無一件事物可以離開「數」，而數目與時間、地形三者同為戰術成功、戰爭勝利的根本要訣，也就可想而知了。

(丙)軍事基本動作的意義與效用

軍事最基本的動作，就是「立正」，「注目」和「敬禮」三項，茲分別解釋如下：

(一)立正 立正的意義，就是要堂堂正正、穩穩實實、站住脚跟，確乎不可動搖，具有一種頂天立地的氣概。簡單說，就是「站得住」。立正的要訣，是「身定」與「心定」交融為一，所以立正也是一種「定」的功夫，要表現出「泰山崩於前而色不變，麋鹿興於左而目不瞬」的精神。羅澤南有云：「用兵的要訣，就在知止而後定。」一語。我們再把這立正的意義引伸，就是「自立」的意思，我們一定要以「己立立人」、「己達達人」的精神，作為修己治人的根本。

(二)注目 注目的意義，不僅是「凝神」，而且是誠偽虛實之內心的表現。孟子說：「存乎人者莫良於眸子。胸中正，則眸子瞭焉；胸中不正，則眸子眊焉。」誠於

中必形於外，所以「注目」的真義，就是「誠意」。不誠無物。我們要達到成己成物的目的，只有致力於「存誠」的功夫。

(三)敬禮 所謂「禮」就是持躬、律己、待人、接物一切合理的規律，故禮爲軍隊紀律的根本。而「敬禮」則是維繫軍紀團結軍心的一種最誠敬嚴肅的動作。孟子嘗云：「愛人者人恆愛之，敬人者人恆敬之」。禮也是一種「克己省察」的功夫。所謂：「愛人不親反其仁，禮人不答反其敬，治人不治反其智」；「克己復禮，天下歸仁焉」。推廣這敬禮的意義到了極致，就是「仁者愛人」「民胞物與」的人類理性最高的表現。我們把 總裁所述三種基本動作的意義綜合來研究，特別可以領會中國先哲所說：「內志外體」的道理。我們內在的意志和表現於外的行爲，要完全相合。即「表裏如一」。我們能瞭解每一個基本動作的意義而去身體力行，便可以一生受用不盡了。

關於軍事基本動作的效用，依照 總裁的訓示，可分三點：第一、可應用於革新個人的生活，即革除從前萎靡、苟且、因循的舊生活，換上一種軍事化的新生活。第二、可應用於改革一切事業，如以「靜敬嚴肅」修養「主敬」的功夫，就是成功立業的要點。第三、可應用於一切事物的組織，如我們要建立我們中國爲現代的國家、就應該使戰時全般政治和社會組織都合乎軍事化的精神，以提高其效能。

綜括以上 總裁對於軍事思想的各種發明，我們可以看出 總裁的軍事思想和他的

政治思想、倫理思想、以及哲理思想，都是互相貫通的，由此可知 總裁的全部思想，已經構成了一個完整的體系，這個思想體系，一方面是繼承了中國從堯舜禹湯文武周公孔子以至 總理一貫下來的至德至道，一方面更是從 總裁一生好學深思身體力行中，加以發揚，加以光大而形成，我們應該確信 總裁的思想體系，是我們中國歷史文化與民族生命之所寄託，也是我們完成革命、復興民族，創造未來光明的指針。

第五講 總裁革命事業的偉績（上）

關於 總裁的革命事業，可以分作兩方面加以研究：一是從縱的方面，將 總裁辦黃埔軍校對日抗戰這一時期的革命的經歷，作一歷史的追述；一是從橫的方面，將 總裁十餘年來對於黨政軍的偉大的建樹，作一客觀的探討。本講擬就縱橫兩方面，分別加以研究。

一 創辦軍校肅清反側

自民國十二年陳逆炯明背叛本黨以後，總理認為欲求今後革命成功，必先培養革命武力，爰於十二年秋特派 總裁因赴俄報聘之便，考察軍事。 總裁到達蘇俄以後，時與彼邦的軍事政治當局傾談，並參觀各軍事機關，部隊，軍事政治學校等，見了蘇俄軍人犧牲奮鬥的精神，和軍紀的嚴明，深深地體認到軍隊的訓練，除了軍事學術外，還應該有革命主義的灌輸，纔能夠練成真正的革命軍，以爭取革命的勝利和成功。

民國十三年，國民黨改組。一月，舉行第一次全國代表大會，議決創立中國國民黨陸軍軍官學校於黃埔，作為養成黨軍幹部的機關。四月， 總裁奉召回國，即被任為黃埔軍官學校校長，經過短期的籌備，於六月十六日正式開學。當時 總裁對於校務，鉅

細躬親，殫精擘畫，舉凡人材之延攬，教育方針之確定，教材之選擇，無不慎重考慮，務求切合實際，而尤注重黨義之灌輸，精神之訓練，氣質之陶冶，體魄之鍛鍊，冀爲黨國作育英才，以備國用。總裁以全部時間心力貫注於全體員生，夙夜匪懈，以身作則，以培育革命無窮之生命。其後按期招生，名額激增，各兵種部門逐漸擴大，各兵種器材亦悉趨完備。於是首將教導團擴編爲黨軍，以爲革命之基本武力；繼將軍校學生分發各軍，充任幹部。不一年中，革命軍相繼成立，雖編制之數量有限，但因全體官兵皆受主義之薰陶，力行。總理軍人精神教育之指示，卒能本「親愛精誠」之教訓，團結意志，共同奮鬥，奠定國民革命之基礎。當時全國革命青年，都喊出「到黃埔去」的口號，可見這一革命的鎔爐，這一革命的策源地，是使一切愛國有志之士，如何的聞風嚮往！

黃埔軍校成立以後，當時之英帝國主義者看到革命勢力日漸成長，非常忌嫉，遂嗾使其所豢養的買辦階級陳廉伯。利用商團作亂，組織所謂商人政府，向德國訂購大批槍械，由挪威輪船私運入粵，陰謀傾覆革命政府，事覺，總理令總裁加以扣留。於是商團則煽動罷市，以爲要挾。並於十三年十月十日，槍擊游行之民衆團體，公然與政府爲敵。總理不復已，乃下令討伐。總裁受命之後，率領黃埔軍校學生，與商團作戰。當時商團的人數和武力，勝過軍校數倍，並且有帝國主義者暗中援助。但總裁指導有方，革命軍以少勝多，忠勇效命，卒能以大無畏的革命精神，掃蕩反革命勢力，於一

夕之內，把商團解決，革命根據地因而復定。

商團之亂雖平，而盤踞東江之陳逆炯明仍不時進擾我革命根據地，陳逆自民國十一年退守東江之後，踞惠州之險，擁數萬之衆，外聯直魯軍閥，內收地痞土匪，聲勢頗爲浩大。總理迭次下令致討，迄未蕩平。十三年冬，總理離粵北上，陳遂伺機蠢動。十四年二月，廣州大本營奉 總理之命，決定分三路東征，以粵軍和黨軍担任右路，攻淡水；桂軍担任中路，攻惠州；滇軍担任左路，攻河源。總裁自己親率黃埔軍校學生及教導第一第二兩團和粵軍約萬餘人，連克東莞、石龍、淡水，勢如破竹，所向無敵。嗣又相繼占領平山，直下海豐、陸豐。惟於進攻棉湖之際，我 總理在北京逝世之噩耗，驟然傳來。當時 總裁以革命遽失導師，於萬分悲痛之餘，益復激勵軍心，誓必殲此頑虜，以慰 總理在天之靈。所謂哀軍必勝，僅兩個團擊潰陳逆頑虜三軍之衆，攻克棉湖。進入興甯，收復潮汕。陳逆見大勢已去，退往香港。第一次東征之役，遂奏膚功。當我軍東征之際，滇桂軍閥楊希閔劉震寰，乘我後方空虛，陰與唐繼堯勾結，圖推翻革命政府，消滅本黨，於六月初旬叛變，進攻廣州大本營， 總裁得訊，即放棄東江，星夜回師廣州。六月十二日下總攻擊令，分路猛進，連克龍眼洞、瘦狗嶺等要地，大破楊劉十餘萬之衆於廣州，六小時內，叛亂遂平，楊劉逃亡香港，禍粵數年之滇桂軍全部消滅，革命根據地益臻鞏固。

我軍以回師討伐楊劉東江留守部隊勢力漸形單薄，陳逆炯明殘部，遂乘機蠢動，復陷潮汕，惠州仍爲逆軍楊坤如所占。總裁爲統一廣州起見，乃決定第二次東征。斯時，陳逆炯明率餘逆數萬之衆，堅守惠州，企圖頑抗。我軍卒於三十小時內，將嶺南第一天險的惠州城攻破。惠州既下，其他各處逆軍望風披靡。從此東江之逆完全肅清，而南路瓊崖一帶（時爲逆軍鄧本殷部占據，）亦相繼克復，廣東遂告統一。惜乎粵局澄清之日，總理已不及見了！

當時 總裁一面肩負軍校健全與發展之重任，一面負綏靖百粵混亂局勢之全責。經費之困難，物質的缺乏，固不待言；而對於內部腐化分子之汰淘，與民軍之整理，以及應付黨內同志之種種疑難，更是煞費苦心。故 總裁嘗云：「軍校成立於全國反革命空氣之中，黨軍組織於四周假革命環境之內。」又云：「主義不行，黨員之罪；革命不成，本校之恥。」 總裁當時爲黨國之任勞任怨，與對軍校期望之殷，於此可見。

二 出師北伐統一中國

廣東統一之後，廣西隨亦景附， 總裁爲奉行 總理遺志，完成國民革命，實現三民主義，斷然主張北伐，以擴張革命勢力；乃向軍事委員會建議，準備北伐。但是當時之俄國顧問如鮑羅廷等，首先反對，黨內許多人，均不贊成，並且故意爲難，企圖打消

總裁的主張。可是總裁認定那時是北伐最好的機會，便力排衆議，斷然決定。民國十五年六月五日奉 國民政府特任爲國民革命軍總司令。七月九日正式就職，誓師於廣州東校場。其誓詞云：「黨國存亡，主義成敗，人民禍福，同志榮辱，在此一戰。全軍同志，萬衆一心，嚴守紀律，服從命令，不惜犧牲，竭盡責任，發揮精神，達到使命。誓除奉魯軍閥，完成國民革命，實行三民主義，努力救國救民，勿負民衆期望，勿負我總理暨已死諸將士同志在天之靈。」同時並宣告國人三事：第一，與帝國主義者及其工具決戰，無妥協調和之餘地；第二，與全國軍人一致對外，共期革命成功，實現三民主義；第三，使我全軍與國民深相結合，以爲人民之軍隊，進而要求軍民共負革命之責任。因此首先認定以北洋軍閥爲討伐之目標，對於其他意存觀望，態度不明之地方軍人，或與以羈縻，或宣以威德，或動以利害，以期減少反動的力量，增加革命的友軍。主義所昭，聲威所被，各方軍人，相繼懾服，來歸者甚多。尤以作戰計畫調度之巧妙，運用指揮之敏捷，以及黨務政治工作之得力，北伐分道並進，各軍師行所至，民衆夾道歡迎，竭誠擁護，深得軍民合作之效果。由正面向武漢之黨軍，一戰進占長沙，挫敵軍兇鋒，再戰克復汀泗橋，敵軍乃告崩潰，旋即占領武漢，直系軍閥吳佩孚所部敗走北去。勦敵剷除，我軍聲勢大振。

當革命軍進兵湘鄂之時，霸占東南五省之軍閥孫傳芳，欲自贛襲湘，並自閩犯粵，

局勢頓形緊張。總裁遂親自督師入贛，戰事極爲激烈。南昌得而復失者數次。卒因總裁指揮果決，將士用命，敵軍在贛省者乃全部潰滅，江西由是底定，繼而閩浙收復。此時孫逆殘部復勾引張逆宗昌派兵來滬，但受我軍夾擊，不及一月，即攻克淞滬，進占南京，奠定國都，而張宗昌全部潰敗，孫部亦即瓦解。

當時革命軍迅速進展，勢如破竹，但一方面共產黨卻於此時在內部搗亂，處處掣肘糾紛叢生，原來 總理的容共政策，是要共產黨員以個人資格加入國民黨的組織，信仰三民主義，共同爲國民革命而努力。不料共產黨員於本黨北伐事順利進展之際，假借本黨名義，陰謀擴充勢力，破壞革命基礎與社會秩序，因而有本黨中央監察委員彈劾清黨之舉。總裁當時以軍閥未除，張逆宗昌及吳孫之殘餘勢力猶存，認爲必須首先完成北伐，以求國家之統一。遂於十六年四月南京國民政府成立之後，決定繼續北伐。各路大軍先後渡江，向北急進臨淮、蚌埠、徐州等地相繼克復，更進追殘敵退入山東境內。及徐州會議之後，山東、河南、山西各處軍隊，相率歸附於國民革命軍整個系統之下。本可一舉直搗幽燕，統一中國，乃共產黨人居心叵測，把持武漢國民政府，演成甯漢對峙局面，是時，汪兆銘爲達成其個人政治陰謀，不惜利用共黨，高唱所謂「反共黨即是反革命」的謬論，並妄以「革命的向左來，反革命的向右去」，所謂「左傾」、「右傾」的時髦口號，來蛊惑青年，同時復組織偽東征軍，由長江直下，搗亂後方。江浙局面，頓

形嚴重。於是 總裁急令前敵北伐軍後撤，以拱衛首都。幸當時武漢方面之本黨同志，雖一時爲反革命所脅從，而終竟發現第三國際破壞國民革命之議決案，（該議決案謂：（一）在國民黨中央委員中增加新領袖，將老中央委員代替之；（二）國民黨現在的構造必須改變；（三）消滅現在不可靠的將領，武漢兩萬共產黨員，加上從兩湖挑選五萬工農分子，組織新軍隊；（四）以知名的國民黨員作領袖，組織革命法庭，處罰反動的軍官）；並發見其詆毀本黨的宣言，以及共黨在兩湖殺戮農工的慘狀。遂亦決心清黨，宣言奉行 總理遺囑，以統一黨內之組織與領導。惟因汪兆銘等譏言挑撥，蠱惑人心，統一之進行，仍多阻難。 總裁爲顧念黨國前途，促進黨內之團結，乃於十六年八月十四日宣布下野，飄然出京，返鄉休養，旋即赴日游覽。那知自 總裁辭職之後，北伐軍事驟然停頓，孫傳芳殘部乘機反攻，張宗昌、褚玉璞率直魯軍進迫徐州，蚌埠旋亦失守，孫軍復由揚州渡江占領棲霞山、龍潭等地，首都危急。中央因鑒於情勢緊迫，乃於十六年十二月十日之中央執行委員會會議通過「請蔣中正同志繼續執行國民革命軍總司令職權」之議案，電促 總裁旋都復職，以竟北伐全功。同時國內海陸軍將領，亦通電敦促， 總裁遂於十七年一月四日，在舉國歡迎聲中回京復職，北伐聲勢，復爲之大振。

總裁復職以後，即親到徐州，部署一切，並召開軍事會議，重定北伐計畫。四月九日下總攻擊令，各路戰事，同時發動，進展異常迅速。日本帝國主義者，見革命勢力銳

不可當，妒忌滋甚，遂悍然出兵山東。然我軍乘勝長驅，未幾即占領濟南。濟南占領以後，日寇更深恐懼，乃陰與直魯軍閥勾結，公然攻擊我軍，致發生五月三日之濟南慘案。總裁洞燭日寇阻撓我革命的陰謀，爲使北伐不致中途停頓，乃忍痛令各軍退出濟南，繞道渡河！繼續北伐，旋即收復天津北京。是時奉軍張作霖見大勢已去，乃以對外應泐內嫌，通電息爭，自願退出關外。六月三日，張作霖乘車出關，次日晨，日人憤張之退讓，乃炸之於皇姑屯，傷重殞命。其子學良遂急撤軍，旋即通電擁護國民政府，易幟歸附。統一之功，乃以告成。

北伐完成以後，國民政府改組，根據五權憲法的精義，試行五院之制。總裁被選爲國民政府主席，綜攬全國治權。當時決定在政治方面，開始實施訓政；軍事方面整編部隊，並設立國軍編遣委員會，進行裁兵事宜。無如少數舊式軍人，惟恐個人實力因此削減，對於中央的措施，陽奉陰違，時起糾紛，而汪兆銘憑藉黨內地位，復乘機利用軍閥，謀竊政治地位，組織所謂擴大會議，發表取消黨治的謬論，公開叛亂，反抗政府。中央雖曲予優容，終不能使其悔悟，不得已遂忍痛戡亂，致發生中原戰爭，幸賴將士踴躍效命，民衆竭誠擁護，禍亂迅即救平。而當事者，因感總裁寬大爲懷，開誠布公，亦均相繼悔悟。除汪兆銘執迷到底以外，其他軍事首領仍在總裁領導之下，共謀國事。統一大局，於以奠定。

三 剿滅赤匪安內攘外

當 總裁引兵戡亂之際，共產黨徒以有機可乘，乃在各地擴張活動，實行暴動恐怖陰謀；並不惜收繳民槍，強編匪軍，以致凌假日大，禍延數省；且在江西建立偽蘇維埃政府，據瑞金爲僞都，屠殺無辜民衆，出賣民族利益，成爲國家心腹之患。總裁爲鞏固國家統一，解除民衆痛苦，乃於十九年冬出兵圍剿，不意剿匪軍事正在順利進展之際，石友三忽在浦口叛變，同時兩廣又發生異動。雖皆能迅即解決，但對剿匪軍事部署影響頗大。未幾，日寇侵占瀋陽的「九一八」事變發生，外患異常嚴重。而反動勢力，毫不覺悟，濫肆挑撥，多方搗亂。總裁忍辱負重，苦心應付，一以國家大局爲重，十二月乃辭去國民政府主席職務，使國內歸於團結。不久復有「一二八」上海被侵的事變發生，第五軍與第十九路軍英勇禦敵。總裁仍檄調部隊，迅速增援。當我由贛抽調赴滬之際，共匪乃乘機攻我側背，並圖襲取贛州，打通湘贛；同時豫鄂皖之匪謀進擾武漢，以爲抵禦外侮之障礙。總裁至是，乃決定「攘外必先安內，安內必先勦匪」的國策，出任軍事委員會委員長，負起整理軍事和建設國防的重任，統轄陸海空軍，用全力來勦匪。同時即很沈毅地準備對日軍事設施和訓練。其後赴武漢，主持鄂皖豫三省勦匪軍事。及三省勦匪告一段落，即移節入贛。當時江西赤匪非常猖獗，一般人都存着畏懼的心

理。自從 總裁提出「七分政治。三分軍事」的口號，舉辦廬山軍官訓練團，研究勦匪戰術，採取公路和碉堡的策略，從事圍剿以後，匪勢遂無法蔓延而開始崩潰。

二十二年冬，正當勦匪軍事順利進行的時候，而閩變又起。總裁雖苦心勸告，終不能促其聽命中央，於是不得不分勦匪之兵，入閩戡亂。後因其內部發生糾紛，並囂於中央優勢兵力，不戰自潰，軍事改編，乃告平戢。

二十三年冬，江西的赤匪在第五次圍剿之下，完全崩潰，放棄贛南老巢，竄往川黔滇等省。總裁遂於二十四年移節漢口，主持川黔的勦匪事宜；旋又入川，舉辦峨嵋訓練團，訓練川黔軍事幹部，整理川政，督促建設。結果，川黔等省的赤匪均告肅清，流竄到陝西甘肅等處。總裁接着在西北組織勦匪總司令部，準備勦滅西北的殘匪。在這期間，總裁復先後出巡豫陝甘甯冀察綏晉等省。所至考察政情，宣示國策，督勵軍民，席不暇暖。這種憂勤宵旰，振導天下的精神，實為國家新生命之所託。

二十五年夏秋之間，兩廣軍政當局，因對中央國策又發生隔膜，益以少數政客從中播弄，以中央對於抗日無決心為名，孟浪發動軍事行動。全國上下及海外同胞，紛紛電請政府用兵制止。但 總裁因念外侮日急，國力應當保全，始終本和平統一之精神，曲意容忍，精誠曉諭，猶憶當時 總裁曾諄諄告誡，略謂：兵凶戰危，不得已而用之，無論如何，總以和平解決為原則。因過去本黨處於四周反動勢力包圍之中，不能不以武力

與惡劣環境奮鬥，今則本黨力量已超過任何反動勢力，則應珍惜國威，服之以德。總裁此種偉大精神，正爲今日精誠團結一致對日抗戰之張本。當時本人奉命入湘之後，一本總裁訓示，與兩廣一部分負責將領推誠商洽，並告以中央既定國策，及總裁謀國苦衷，於是誤會頓釋，而嚴重一時之漫天風雲，不血一刃，不用一兵，得以順利解決。

兩廣嚴重局勢解決後，日寇見我統一局面益趨鞏固，乃策動匪僞軍侵略綏遠。總裁遂駐節洛陽，就近指揮抗日軍事。我軍連克百靈廟等據點，予敵人以嚴重打擊，國際觀聽，爲之一新，是時，在西北勦匪的東北軍，忽有不穩的消息。總裁遂於十二月四日由洛入陝，駐節臨潼，召集陝甘勦匪諸將領，剴切曉諭，以期統一軍心，肅清殘匪，乃張學良楊虎臣，突於十二日清晨叛變，劫持統帥，妄提要求，與兵稱亂，是即舉國共憤之西安事變，當總裁蒙難時，張學良每往謁見，總裁均予痛責，斥其行動乖張，危害黨國。張等復屢次申述其各項主張與要求。總裁唯以大義與正氣糾正其錯誤，以至大至綱之精神促起其覺悟，蒙難半月，鎮靜如常。但舉國人心，則憂惶驚憤，不可終日，而一致祈求總裁之出險，雖窮鄉僻壤老弱婦孺，及海外僑民，邊疆各族，無不奔走問訊，踵趾相屬；對變叛逆首，無不切齒痛恨，羣起聲討。卒賴總裁偉大人格之感召，張楊誠意悔過。總裁遂於二十五日安然脫險。當夜全國各地，驟聞喜訊，歡呼若狂，爆竹之聲，通宵不絕。自經此次事變後，全國民衆對於總裁之信仰與擁戴，益

顯示於全世界，同時一般共產黨人，因目睹國民擁護總裁之熱忱，亦發表宣言，聲明改易舊轍，輸誠國民政府，服膺三民主義，改編紅軍爲國民革命軍，更易旗幟；十餘年來迄未解決的內政問題，得以適當解決。所可惜者，總裁手訂的整個國防計畫，受了這次事變的影響，無法實現，使此次的對日抗戰，增加了很多的困難，真是言之痛心！

四 抗戰建國復興民族

中央對日抗戰，決策於民國十七年濟南「五三」慘案以後，而肇端於「一二八」淞滬之役，二十六年七月七日蘆溝橋日兵挑釁，我軍開始發動了神聖的全民抗倭戰爭。然就抗戰建國之整個過程而言，約可分爲四個時期；濟南慘案至「七七」事變爲準備時期；「七七」事變爲抗戰開始時期；武漢轉進迄今爲反守爲攻時期；今年（卅年）以後應爲抗戰成功時期。

在第一期中，中央完全注重於抗戰準備工作，首先積極完成國家的統一。自二十一年起，連年舉辦廬山峨嵋訓練，統一全國黨政軍幹部之思想行動，以樹立安內攘外之基礎。此外，在兵員方面，則實行國民軍訓及學生集訓。並設置師團管區，施行徵兵制度。在經濟方面，則施行法幣政策，實行常平倉積穀，防止現金外流等。在軍事方面，則整理國防軍，採用新兵器，普編訓練，並實施防空，擴充軍需工業，備存彈械油料等。

在交通方面，則構築公路鐵路網。籌設鐵路機車工廠，開闢航空路線，獎勵內河航業。並大量儲備交通器材等，凡此種種，總裁皆係在重重阻礙的環境之中，忍辱負重，埋頭進行。

回想在「九一八」和「一二八」事變以後，國內抗日的呼聲，真是震響入雲。但是真正要抗日，決不能單憑一時感情的衝動。中央爲求充分準備抗戰的實力，不能不持之以堅忍，而慎重進行。因爲我們是個弱國，在物質與技術上，比較敵人落後得多，如果不充分準備，貿然抗戰，真所謂孤注一擲的糊塗戰，實在無異置整個國家民族於萬劫不復之地。記得民國二十四年本黨第五次全國代表大會的時候，總裁曾鄭重的指示：「和平未到完全絕望時期，決不放棄和平；犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲。」根據這個指示，可見總裁對於整個國家民族的利益，決心「忍常人之所不能忍」，以期時機成熟，即毅然「爲常人之所不能爲」，真可謂深謀遠慮。直到民國二十六年七月十七日，總裁在廬山纔公開說明中央謀國的苦心，如謂：「我們是弱國，對自己國家力量，要有忠實的估計，國家爲進行建設，絕對的需要和平；過去數年中，不惜委屈忍痛，對外保持和平，即係此理。」這便是「七七」事變以前準備抗日的經過。

我們這樣的積極進行準備工作，敵人知道我們抱有抗戰的決心，深恐於我方準備充實之後，侵略更難，遂改蠶食策略而爲積極鯨吞，於二十六年七月七日假借宛平日兵演

習失蹤爲名，發動蘆溝橋事變，總裁早已洞悉敵人侵略野心，認爲此次事變。已至和平最後關頭，遂一面責令地方當局，慎重應付，一面動員大軍，北上抗戰。是爲抗戰開始時期。

總裁表示對於此次抗戰的決心，曾於七月十七日在廬山發表談話，略謂：

「我們的立場，有明顯的四點：（一）任何解決，不得侵佔中國主權與領土之完整；（二）冀察行政組織，不容任何不合法之改變；（三）中央政府所派地方官吏，如冀察政務委員會委員長宋哲元等，不能任人要求撤換；（四）第二十九軍現在所駐地區，不能受任何約束。這四點立場，是弱國外交的最低限度。我們希望和平而不求苟安，準備應戰而決不求戰；但如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命以求國家的生存，那時節再不容許我們中途妥協。須知中途妥協的條件，便是整個投降，整個滅亡的條件。最後關頭一到，我們只有犧牲到底，抗戰到底，唯有抱定犧牲的決心，纔能博得最後的勝利。若是徬徨不定，妄想苟安，便會陷民族於萬劫不復之地……」。

「七七」事變發生以後，冀察地方當局，還不免受敵欺騙，懈於準備。卒致敵人大軍齊集。一舉占領平津，未幾，敵人復在上海方面，藉端「虹橋事件」啓釁。我爲維護淞滬經濟中心及各友邦正當利益起見，乃決心予侵略者以嚴重打擊，在關北、大場、劉

行、羅店等處，激戰三月，敵人傷亡慘重。一再增撥。國際觀感，爲之丕變。倭敵以正面膠着，犧牲過鉅，遂以一部由金山衛登陸。我因貫徹整個戰略（持久戰、消耗戰、全面戰）之關係，不能膠滯於上海一隅。遂逐次向西轉移，節節抵抗，以至南京。斯時首都中樞機關早已西遷，南京在軍事政治經濟上已失其重要性。經予敵相當打擊後，於二月十三日自動撤退，繼續抗戰，打破了敵人速戰速決的幻夢。

敵自占領南京以後，更欲由津浦南北兩段，打通津浦綫，中經台兒莊之慘敗，乃轉移各戰場之兵力，企圖由魯西淮南包圍徐州。而我則早已察知敵之詭計，乘既定方針，於五月十九日放棄徐州。向西南轉移，使敵包圍計畫，成爲泡影。於是敵遂積極準備進攻武漢，企圖殲滅我主力，迫我屈服，以達其「速和速結」之企圖。六月十二日敵陸海空軍由長江方面，開始攻占安慶，溯江西上；並驅其大軍分由南北西岸向西進攻，包圍武漢。我利用有利地形，北依大別山脈，南依鄂贛山地，節節抵抗，消耗敵人。鏖戰經四月之久，敵方損失奇重，乃猛襲廣州，以遙應其武漢之作戰。是時我因武漢外圍消耗之目的已達，且中部及東南之人力物資，亦相繼轉移於西南各省，武漢已無固守之必要，乃於二十七年十月二十五日整然撤退。

我軍自武漢轉進後，抗戰軍事已進入第二期，即入於反守爲攻轉敗爲勝之時期。總裁曾手訂抗戰要旨，以爲第二期抗戰的指針。而一般將士亦因獲有第一期抗戰的血的

經驗與教訓，在戰鬥技術上，更能針對敵人的弱點予以嚴重的打擊。故自二期抗戰開始以來，敵人軍事的進展，比較第一期相差遠甚，在占廣州武漢後八個月內，纔攻下一個南昌，而且受到我軍重重的包圍，相繼在湖北粵北兩役，遭受了空前的慘敗。同時戰區的擴大，其兵力亦隨之愈形分散，處處受我牽制，遭我襲擊，東應西援，疲於奔命；且實際上所占領之區域，不過為交通線上的若干城市據點，至廣大的鄉村，則完全仍為我有，一切政令，照常行使。由此可見敵人在軍事上，確已陷入泥淖，不能自拔。

這裏我們應該特別認識的，就是抗戰只是建國的手段，建國乃是抗戰的目的。所以自「七七」事變以來，我們是一面艱苦的抗戰，一面要積極的建國。這從軍事、政治、經濟各方面進步的情形，便可以看得明白。例如在軍事方面，部隊每經一次會戰，便加一次整理，舉凡械彈、裝備、糧秣、交通、通訊、衛生等項，一切都是按着戰鬥的要求，而加以充實改進；軍事政治人才，不斷加緊訓練，大批培養；至於兵員的補充，在逐漸改善徵兵方法中也獲得了很大的進步。現在全國各地壯丁之自願入伍，學生之自動從軍，都在繼續不斷的開展起來，所以兵員的補充以及新軍的建立都沒有問題。我國軍隊不僅在三年以來的抗戰中鍛鍊了自己，質量上獲得了偉大的進步；同時因為戰爭的持久與擴大，為適應抗戰的需要，在數量上也有驚人的發展。這便是抗戰以來我國軍事進步的具體證明。

其次，在政治方面，本黨於二十七年春，舉行臨時全國代表大會，制定抗戰建國綱領，確立 總裁制度；並組織三民主義青年團，總裁兼任團長。自此 總裁的信望日益增高，三民主義逐漸深入人心，統一團結愈趨鞏固，民族意識普及民衆，民權主義隨着國民參政會與省臨時參議會的建立而發展進步；從中央到地方的政治機構都在逐步改進與充實。尤其新縣制之推行，更是中國政治上一個畫時代的進步，此外，如國民精神總動員之普遍推行，民衆與青年組訓工作之建立等等，都是抗戰以來政治進步的具體表現。

復次，在經濟方面，三年多來的抗戰，我們雖然損失了無數的資源與財產，但是因爲抗戰是適應國家民族獨立生存的要求，也得到全國和全民族的熱烈擁護與國際的援助；同時爲適應戰爭的需要，我們實行了戰時經濟的種種改進。所以我們的財政經濟基礎，都較戰前更爲鞏固。工業方面，各種工廠，已在西南西北建立起了偉大的規模。自全國生產會議舉行以後，全國生產建設，更能夠有計畫的發展。農業方面，因爲我們是農業國家，經濟重心在鄉村而不在城市，所以雖然喪失了很多的城市，但是對於我們的經濟並無決定的影響，仍然可以達到戰時經濟的自給自足。由此可見我們在經濟的抗戰上，也具備了必勝的條件。

從以上種種事實看來，無疑的，我們在抗戰過程中，同時也樹立了建國的基礎。等

到建國成功之日，也就是中華民族復興之時。所以抗戰建國與復興民族，乃是具有一貫性的。

現在再追溯十餘年來 總裁革命的經歷，從創辦黃埔軍校到抗戰建國，可以說每一期都與國民革命有不可分離的關係。換句話說，也都是 總裁為完成 總理遺志所必然發生的革命運動。因為沒有黃埔的訓練，便沒有北伐的成功，沒有北伐的成功，便不能奠定攘外的基礎；沒有攘外的基礎，便不能與日本帝國主義抗戰，以剷除國民革命的障礙。由此可見 總裁乃是在國民革命之歷史的必然發展過程中，繼續不斷地進行着 總理遺留下的革命大業。

在另一方面，我們從 總裁十餘年來奮鬥的過程中，也可以得到很多的教訓。第一，革命乃是一種艱苦的事業。我國革命者一定要有克服困難的勇氣，在內外夾攻之中，堅忍苦鬥，愈挫愈奮纔能得到最後的成功。例如從統一廣東以迄今日，我們革命的環境，真是異常險惡，但卒能化險為夷，就全賴 總裁堅苦卓絕的精神。第二，革命者一定要有臨難不苟犧牲小我的懷抱與決心。例如 總裁在北伐過程中，為促進甯漢合作，毅然引退，及後赤匪作亂，舉國人心惶惶，而 總裁決心五次圍剿，卒使土匪逃竄西北一隅；西安事變發生後， 總裁正氣凜然，以至誠感格叛軍，使變亂迅速平息，成為全世界人士所驚異感歎的奇蹟。尤其抗戰以前忍辱負重的進行準備工作，到今日更可見 總

我公忠體國的苦心，所以我們一個革命者定要效法。總裁具有臨難不苟犧牲小我的精神，第三，凡是自私自利，祇顧個人利益不顧民族國家利益的人，結果一定失敗。例如過去的許多軍閥，沒有一個不為革命的力量所消滅的。由此，更可以反證到革命一定成功的道理。這種種寶貴的經驗，一方面使我們得到很多的教訓，一方面加強了我們抗戰必勝建國必成的信念與決心！

第六講 總裁革命事業的偉績（下）

在前一講裏，我們由縱的方面，把總裁十餘年來革命事業的經歷，作了一個簡單的追述；這使我們明確的瞭解總裁的革命事業，完全是遵照着總理的遺志進行的。換句話說，也就是總理革命事業的繼起實現。現在再從橫的方面，把總裁的革命事業分爲黨政軍外交四方面，加以闡述。

一 黨務的調整

一個黨的組織，尤其是長期鬭爭的革命黨，必須適應時代與環境的革命需要，而不斷的加以改進，即以本黨來說，以會黨爲基幹的興中會，在巨量的知識分子加入以後，便改組爲同盟會；到民國初年，爲了加強在議會中的政治鬭爭，又有國民黨的改組；及袁世凱違反約法，破壞國會，本黨復回到祕密工作的狀態，並改組爲中華革命黨；到了民國九年積極籌備北伐，於是重組中國國民黨，因爲適應各時期環境的特殊情形，革命目標與黨員素質均有不同，故黨的組織與形態亦隨時加以改進。只有不斷的改進組織，才能不斷地推進革命。自民國九年以至二十七年，已有十八年之久，這是一個悠久的長期革命的階段。而且過去第一期國民革命，以剷除一切軍閥封建反動力量，完成近代的

統一國家爲目標；自盧溝橋事變發生以後，業已進入第二期國民革命的階段。黨的任務，是要打倒日本帝國主義，建設三民主義的新中國。爲了要適應這種革命的特殊需要，於是總裁便決定了重新改進黨務的辦法。其中比較重要且已見諸實施的，可以分爲以下幾項：

(甲) 整肅黨的陣容——嚴禁黨員樹立派別 一個革命的黨，要想發生偉大的力量，一定要集中全體黨員的意志與力量，向一個共同的方向去努力。本黨素來以「黨外無黨，黨內無派」爲主張，但自總理逝世以後，不僅黨外有異黨存在，即黨內亦時生派別；以致步調不齊，力量分散。總裁有鑒於此，特於臨全大會之後，申令黨員嚴禁樹立派別。中央原令云：

「總理志業未竟，中道崩殂，國喪典型，黨失樞紐，革命大業，幾至摧折；所幸遺教彪炳，著在方策，人心賴以維繫，同志得所遵循。惟外則環境險惡，內則意見紛歧，因應既艱，折衷尤不易得當。吾黨同志，痛導師之已失，念責任之未盡，在困苦危亂之中，各盡所能，各竭全力，以謀主義之實現。始分道而並進，期殊途而同歸；用心良苦，遺害亦多。亦猶兄弟至親，分形共氣，一朝析爨，自立門庭，日月既久，恩義寢疏，始有門戶之分，終成閭牆之變。以小喻大，理無二致。方今寇患方殷，內憂未已，而本黨適已改制，時勢既殊，步法宜齊。嗣後本黨以內，再不得有所謂派

別，小組織應即一律取消，以期統一意志，集中力量，黨基賴以鞏固，國難乃可消弭，上以答總理付託之重，下以副萬民屬望之殷。如有陽奉陰違，或固執不改。定予從嚴制裁，以肅黨紀。凡我同志，一體恪遵！此令！」

黨內小組織既經明令取消，則黨的陣容，乃可嚴整，而黨的力量也可以愈加集中了。

(乙) 鞏固黨的基礎——調整縣以下黨政關係 總理遺囑有云：「欲求革命成功，必須喚起民衆。」但要普及革命主義於國民的基層，必須注重縣以下黨務的推進。

總裁因而製訂縣以下黨政機構調整辦法，以期鞏固黨的基礎。其辦法要點爲：

(一) 改善縣以下黨政各級機構，使之自下而上，逐級健全。如此則黨政兩方各級的機構力量，都能一直貫注到民衆身上；而且越是下層的，組織越嚴密，力量越廣大，完全建成一個寶塔式的機體。所以在區鄉（鎮）兩級中都是格外充實；尤其是「鄉鎮公所」一級。爲前此行政制度所無，乃係特別創設。換言之，就是要對以往黨政機構「頭重腳輕」、「上粗下細」的弊病，根本加以改造。

(二) 調整黨政兩方面相互關係。將各方應盡的職責、應守的本分、和工作的要項，都明確規定，畫清界限，務使各有專責，而又能夠相互輔助，相互爲用。在「管」「教」「養」「衛」共同事業範圍之內，黨部負着宣傳倡導和促進的責任，地方政府負着執行的責任，一體兩面，不惟各不相犯，而且齊頭並進，協力合作，彼此聯繫，相

輔相成。所以規定黨以「黨團活動」透過各級行政機關；同時在各級行政機構中，也規定幾種事業負責人員必須由本黨同志擔任；此外更規定黨政密切聯繫的方法，使黨政關係可以變為水乳交融，通力合作，以達到共同的目的。

(三) 振發民衆自覺自動的精神。使民衆在黨政協同的領導指示督促之下，直接負責辦理「管」「教」「養」「衛」各項事業。要他們知道這些事業，全是自身利害榮枯所關，應該自己來做，不應該由政府強迫來做。所以在鄉政會議之下，按照地方民衆實際需要，分別事業部門，規定由民衆自己負責管理的責任。同時更在縣以下各級，設置鄉（鎮）民大會及保民大會等，使人民對於一切地方自治的推行，都有表達意見的機會；使地方一切設施，都能依着民衆要求的反映，而獲得適當的改進，迅速的推動；使民衆和黨政事業的關係，如同水蒸氣和雨露關係一般，由地面江河的水蒸氣醞釀而成雨露，復由雨露下降於地面江河，再蒸發而爲水蒸氣，相互交流，循環爲用。這樣，自治的基礎一定可以穩定地建立起來。總裁這種調整黨政關係的辦法，不僅可使黨政兩方面得到密切的聯繫，而且可使黨的作用，直接滲透到民衆身上。這樣，黨纔能站在民衆的前面，盡到領導的責任。

從上述 總裁對於黨務的改進看來，可知 總裁對於黨的領導是完全正確的。本黨得到這種正確的領導，一定可以在抗戰建國的過程中，完成其偉大的歷史的任務。

(丙) 充實黨的力量——創立三民主義青年團 根據本黨過去的歷史，國民革命每經一次的發展，黨的組織便要擴大一次，黨的成分便要充實一次；這樣可使革命的力量更加集中，而發展的範圍也更加廣泛。總裁有鑒於此，爰於民國二十七年臨時全國代表大會提議創立三民主義青年團，以集中全國優秀青年，在同一組織下，予以統一的訓練，使其參加抗戰建國的偉業，以爲建立三民主義新中國的基礎。當經一致通過，並決議由 總裁兼任團長，是年六月十六日， 總裁發表告全國青年書，對於青年團創立之目的，闡釋頗詳。其中有云：

「總之，本團之目的，在集中全國優秀之青年國民，無間兵工農商學，而與以一貫之訓練，集之於同一之組織，納之於新生之規律。由明禮義，知廉恥，具備現代國民之基本條件，以進於羣策羣力，一心一德，負責任，守紀律，共同建立三民主義現代最新國家之基礎，本團之創設，非爲吾青年個人謀出路，而要求青年貢獻其能力自由與生命，以爲國家民族謀出路。非爲吾青年策安樂圖享受，而欲吾青年共甘苦同艱危，以求抗戰建國之成功與三民主義之實現。中國今日之恥辱危殆，可謂至矣。吾偉大之河山原野，遍受敵軍之踐踏。五千年綿延之歷史，處於存亡絕續之危機；吾革命先烈與抗戰將士赤血白骨無量數之犧牲，皆有待於吾全國青年繼起努力，以竟其全功。是以吾人今日，必須猛省過去不能保育青年，領導青年之罪愆，而知急起直追，爲

吾全國青年造成一革命的實踐的組織；更爲適應國家民族當前迫切之需要，應使此組織，成爲網羅全國優秀熱烈青年及革命分子之唯一組織。中正深信全國無量數富有革命精神之青年，認清自身之責任與國家民族之前途者，必能淬勵奮發，一致集合於本團之內，遵守本團之紀律與命令，接受本團之訓練與指導，以增進其貢獻國家之能力，發揮其神聖偉大之使命。」

總裁告全國青年書發表後，隨即公布團章，並於二十七年七月九日成立中央團部，設立中央臨時幹事會，開始籌備。於二十八年七月，籌備就緒，基層組織亦次第成立。爲了加速團務的發展，特於中央臨時幹事會第四次會議，決議修改團章，並正式成立中央幹事會與中央監察會，並積極建立各級團部，以普及於各省，一面徵收團員，一面施以訓練，無論前方後方，均有團員積極從事抗戰建國工作，努力奮鬥。所以青年團的成立，不僅充實了本黨的革命力量，而且使全國青年從此獲得一種正確的努力的途徑。

(丁) 訓練黨的幹部——健全訓練機構 一個黨的基礎，完全建築在幹部上面。如果幹部個個健全，則黨的基礎一定穩固，並可以發生強大的力量。但是怎樣纔能使幹部健全？這就需要從訓練方面着手，總裁自民國十三年以來，先後舉辦黃埔、廬山、峨嵋各種訓練，其目的即在培養健全的革命幹部，加強本黨新生的力量，樹立本黨革命的基礎。

過去訓練雖收了極大的功效，而全國的訓練工作並未統一辦理，所以不免發生流弊。總裁有鑒於此，特於民國二十七年臨時全國代表大會提議，設置中央訓練委員會，以健全訓練機構，統一全國黨政軍各級幹部訓練事宜，當經一致通過，並決議由總裁兼任該會委員長。中央訓練委員會是全國訓練最高的指導考核機關，爲了便於實施訓練工作，又於同年五月成立中央訓練團，分期調集全國民黨政軍高級幹部，予以嚴格的訓練。總裁每期都是親臨主持，諄諄訓示。故受訓學員無不親炙總裁的提命，成爲革命的健全幹部。

除了中央設有訓練委員會及訓練團以外，各省則設有地方行政幹部訓練團及行政督察區訓練班，各縣設有地方行政幹部訓練所。中央訓練機關是辦理全國黨政軍高級幹部的訓練事宜，省區訓練機關是辦理中級地方行政幹部訓練事宜，縣訓練機關，是辦理基層地方行政幹部訓練事宜。

據中央訓練委員會最近統計，全國現有主要訓練機關共六十所；各省地方行政幹部訓練委員會及地方行政幹部訓練團，已經成立的有蘇浙粵桂川豫湘鄂皖甯青等十二省，正在籌設的有贛陝甘滇康等五省，各區訓練班及各縣訓練所，各省亦在絡繹籌備中。由此可見在總裁領導之下，全國訓練的工作已有普遍的發展，幹部訓練及訓練機構，無論在量的方面與質的方面，均有極顯著的進步。

二 政治的革新

在總裁的革命理論體系一講中，已經說明了總裁的政治哲學，因為總裁具有精深博大的政治哲學之基礎，所以在十餘年來從事實際政治的過程中，有着很多的偉大的建樹。現在祇就其中比較重要的幾件，分別加以敘述：

(甲) 改造國民精神——創導新生活運動 總裁覺得要想刷新政治，必須從根本上改造國民的生活，振作國民的精神；乃於民國二十三年在南昌提倡新生活運動，繼而推行全國。新生活運動是以禮義廉恥為中心，使之表現於衣食住行等日常生活之上。所以新生活運動乃是一種最基本的國民教育；利用這種教育的方式，使全國民衆自動的放棄了舊生活壞習慣，來奉行新生活運動的規律，能夠「整齊」、「清潔」、「簡樸」、「迅速」、「確實」，以達到「軍事化」、「生產化」、「藝術化」的目標。

這種新生活運動自推行以來，的確收了很大的效果；他不僅改革了國民的生活，而且動員了國民的精神。尤其自抗戰發生以來，新生活運動更具備了一種積極的意義，從戰事的需要上給予國民以新的指示。換句話說，就是要我們策進戰時的生活，提高抗戰的力量，充分表現奮鬥犧牲的精神。所以國際人士都認為新生活運動為中華民族復興的起點。

(乙) 振興國民經濟——實行國民經濟建設運動 中國因爲是一個次殖民地的國家，在帝國主義的經濟侵略之下，國民經濟瀕於破產，以致國防建設毫無基礎；故欲言國防建設，必先振興國民經濟。總裁有鑒於此，特於民國二十四年提倡國民經濟建設運動，並說明其涵義，謂：

「蓋國民經濟建設運動者，爲促起人民以自動改善國民之經濟，卽爲集合全國社會與生產機關各部分之努力，以建設健全之國民經濟，政府則以所有之力量，爲之排除障礙，且予以種種之助力與便利者也。國民經濟建設運動者，以建設國民經濟卽解決民生問題爲目的。……總理以民生主義爲三民主義之中心。國民經濟建設運動者，以實行三民主義爲基礎，亦卽民生主義實現之初步也。」（見國民經濟建設運動之意義及其實施一文）

這種國民經濟建設運動的具體目標，卽在積極方面，增加生產總量，工作機會與輸出產品，並保障投資安全；在消極方面，解除生產發展之內在的與外在的種種障礙。此項運動如普遍推行，不僅一般國民生活得以改善，卽整個國防建設，亦藉以樹立基礎。

(丙) 發展國家建設——倡辦勞動服務 民國二十三年四月，總裁鑒於我國凡百建設，積廢莫舉，固由財力不充，亦因人力未盡；財力原不可以驟裕，而人力則我祈優爲；舍短從長，則教民以勞，實爲當今施政最要之急務。倘能督勵有方，使全國人

民，每年在相當期間，咸願獻其餘時餘力，以爲國家社會之中心工作、一致服務；則人盡其力；自不患地不得盡其利，物不得盡其用。遂先後電令蘇浙豫鄂贛閩湘陝甘晉冀魯察綏甯夏等省，實施人民服工役辦法，勵行國民勞動服務。

關於勞動服務與新生活運動及國民經濟建設運動的關係，總裁曾有詳明之解釋。認爲新生活運動可以充實國家的教育力；國民經濟建設運動，可以充實國家的經濟力；勞動服務可以充實國家的武力。這教育、經濟、武力三者，亦即是教養衛三種政治上的要素——建國的三個生命力。

(丁) 改革行政制度——確定縣以下各級組織 行政制度之良否，關係於行政效率甚大。總裁除於勦匪期間創立行政督察專員制以加強省縣兩級之聯繫外，最近爲健全保甲組織推行地方自治起見，復手訂縣以下各級組織辦法，通令施行。蓋建國之入手方法，厥爲推行地方自治，而推行地方自治之先決條件，則爲健全保甲組織。如保甲組織未臻健全，不僅中央政令難於澈底推行，卽民衆組訓工作亦無從着手。故欲提高行政效能、解除民衆疾苦，必先健全縣以下各級組織。依據總裁此次所訂辦法，則縣以下各級行政組織，河與黨務機關及民意機關取得密切聯繫，互相配合，決無隔閡衝突之弊。蓋其要點在於：(一)黨的方面，將區分部與鄉(鎮)組織配合，而於保甲之下分設小組，以便與地方事業基層相配合，並將黨員監察網直屬於縣黨部監察委員會，以期

周密。(二)縣爲地方自治單位，按其面積、人口、經濟、文化、交通等狀況分爲三等至六等。至地方下層組織，則確定鄉(鎮)爲縣以下基本的單位，保或村街爲鄉(鎮)的細胞組織。縣與鄉(鎮)之間則爲較有彈性之規定，因地制宜，於必要時可分設區署，以爲上下聯繫的機構；如無此需要，則鄉(鎮)可直轄於縣政府，鄉(鎮)與保之間，亦審度地勢爲較有彈性之規定。在人口稠密之處如一村或一街爲自然單位，無法畫分時，不必強爲離析；僅可以二保或三保爲一細胞組織，設置首席保長，統管事務，以免生硬割裂之弊。爲解決最重要的經費與人才問題，所有鄉(鎮)及保(或村街)的幹事，均由學校教師分別擔任。所有鄉(鎮)保學校校長及壯丁隊長，均暫由一人兼任，以收管教養衛合一之效。但在經濟教育發達的區域，自治事務紛繁，鄉(鎮)中心學校校長及保的國民學校校長，仍以專任爲原則，期能集中職責，而免兼顧困難；並將民衆分別組織，使能擔任各項工作，以適應實際之需要。(三)民意機關方面，遞級設置保民大會、鄉(鎮)民代表大會、縣參議會，並各賦予相當權力，以增加人民參政興趣及能力，藉可發揮民衆力量，造成真正民治。

綜上所述，可見改造國民精神、振興國民經濟、發展國家建設及改革行政制度四者，無一不爲建設國家復興民族的要件。總裁這種勵精圖治的精神，與規模闊遠的政績，在中國的政治史上是永遠不會磨滅的。

三 軍事的整備

在總裁過去數十年的奮鬥史中，最值得大書特書的，當然是他在軍事方面偉大的建樹。因爲總裁創辦了黃埔軍校，本黨才開始有革命的武力，並以之完成了北伐的大業；因爲總裁前數年從事於建軍的運動，中國才開始有現代的國防軍，藉以支持了長期的對日抗戰。我們要明瞭總裁在軍事上偉大的貢獻，也可以分爲幾點加以闡述：

(甲)建設現代化的國軍 近年以來，總裁既抱定抵禦外侮與復興民族之決心，故積極從事於整軍與建軍之工作。過去中國一般部隊素質低劣，裝備不全；兵士則缺乏國家觀念與民族意識；將領則自私自利，多視部隊爲私人工具。且軍政軍令，複雜紛歧；以之對外，自不可能。故總裁近年一面整理舊有部隊，使之達到現代化的標準；一面訓練新軍，以建立國防軍之基幹。當二十七年在南嶽舉行軍事會議之際，總裁會根據「建國必先建軍，建軍必先整軍」之原則，決定整備辦法如後：

(一)軍制 定制之初，必須審慎周詳，參酌敵人之編制裝備，我國之國情國力，確定國軍初期之總兵力，及各兵種配合之比例，以決定國軍之編制與裝備及其徵募訓練補充之方法。現師數過多，力量過少；師之單位，宜即編併。如此人才經費武器裝備，皆能經濟充實，無論何時，不能有缺額、有例外。必須上下信守，長久維持，甯少而

精，勿衆而弱。

(二) 補充 凡國軍之人馬餉糈器材械彈裝備的補充，無論前方後方，應由主管部樹立一年度或一戰役之補充計劃，按軍隊分布之狀態，應分別品種數量，按時按地，送到各軍師；其應繳者及戰後繳送者，應令預行集積，順便帶回。如此則主管部有計劃，有預算、有考成；軍隊有信賴，有計劃，有預算；一切謠報浪費皆可減免，所有辦事處皆可裁撤，不僅節省人力財力，即一切盜賣運私請客化錢之事均能廓清。

(三) 賞罰，後方當以訓練爲主，前方當以戰績爲主，無新舊遠近之分，只有一條路、一個法；合格者升賞，不合格者降罰。無例外，無差別。我國軍人缺乏守法觀念，過去吃空扣餉，干涉行政，截留稅收之事，習見不鮮。夫國家之尊嚴，寄於法律；擁護法律，端賴軍隊。若軍人而無法無天，又孰從而制裁之？此爲辛亥以來擾攘二十七年不能建國之主因。必須養成軍人有奉公守法之觀念，方能建軍建國。

(四) 幹部 國軍幹部之學識能力，與敵軍相比，在平時已相差很遠，而業務較多；但敵軍師長，只管教育用兵及自己修養，我軍師長必須兼管穿衣吃飯，對外酬酢等等，甚至舍本逐末，日益墮落。抗戰以來，部隊傷亡加重，升遷更迭，官階日高，而能力日落。此爲軍隊致敗之主因，故不能以衆而敵寡。整軍之際，應一本精兵主義，甯可減少國軍之總兵力，必須將皆良才，兵皆壯健，以二師或三師之經費，供給一師之費用，

優給薪餉，充實裝備，按時補充，嚴其考核。對於經理衛生，如有瀆職舞弊者，嚴繩以法；截曠公積金等，必須按期繳還國庫；物品尤須清查，養成廉潔奉公之風，方能臨難不苟，見危授命。高級司令部及中間機關，尤須減至最少限度，使人力財力，集中經濟，運用簡易。

上述 總裁所訂整軍建軍辦法，實為建設現代化國防軍之必由途徑。經過此番徹底整理以後，一般部隊均有顯著之進步。從前一般將領精神非常渙散，現在都能精誠團結；從前部隊戰鬥能力薄弱，現在則逐漸增強。故年來抗戰軍事，已趨好轉，鄂北湘北的先後大捷，實為整軍建軍後之顯著的收穫。

(乙) 加強軍人精神教育 總裁自統兵以來，無論大小戰事，最後無不勝利。他所以能夠百戰百勝，當然不是偶然的。其最大的原因，因然在於他有高深的軍事學識，對於練兵治兵和用兵有特殊的天才；但是從根本上說起來，還是由於他對軍人精神教育的成功。我們從黃埔廬山峨嵋歷次軍官團訓練集中，可以看出他對於軍人精神教育的重視，曾謂：

「軍隊者，為軍人所組成；而軍人之要素，即為軍人之精神。軍人精神無所寄託，等於國家要素未嘗完備，國家莫由穩固，社會莫由安甯。自古至今，中外各國興亡之辨，莫不以軍人精神有無寄託決之。」（見軍人精神教育之重要一文）

根據 總裁過去之訓示，可知其軍人精神教育之要旨約爲：

(一) 主義的信仰 軍事教育之目的，在恢復軍人魂；所謂軍人魂，即是三民主義。經二十餘年試驗之結果，證明吾人今日欲團結精神，統一意志，做到精神上的共同一致，必以三民主義爲我國軍人之心信仰，和唯一之共同目標。爲將領者，必先自己認識三民主義，篤信三民主義，誠心誠意來力行三民主義，然後以身作則來教育部下；必如此，方能使部下之意志統一，精神團結，而爲主義、爲國家、爲上官來犧牲一切，以完成軍人所負之任務。

(二) 本身的修養 革命軍人首應明瞭人生意義，養成革命的人生觀；並培養智信仁勇嚴的武德，抱定不成功即成仁的決心。平時應仁民愛物，刻苦耐勞，嚴守紀律，服從命令，親愛精誠，團結一致，犧牲個人的安樂與幸福，爲大多數人謀安樂與幸福。

(三) 練兵的要旨 治軍應以勤勞爲第一義，要注意心到、口到、手到、眼到、脚到，使能做到迅速、確實、秘密、肅嚴。要設法減少逃兵病兵，特別注重經理衛生，並須使之明瞭革命軍之精神和生命是整個的，黨國旗與軍旗就是我們革命黨中華民國和國民革命軍的精神所寄託，必須以自己的生命去保護他。

(四) 致勝的要訣 作戰要立於主動地位，冒險犯難，不爲任何地形地物所限制

，以命令爲生命的指南，堅持到最後五分鐘。（打仗就是打時間）並須注重基本技能與戰術的熟練，抱定三個信心，（對上信仰，對下信任，對己自信）在統一指揮下，發揮戰鬥的精神。

（丙）普及國民軍事訓練 「一九一八」事變發生以後，總裁鑒於敵人謀我之亟，知中日戰事，決難避免，遂決定實施國民軍訓，武裝民衆，以爲全民動員之準備；並於民國二十二年六月公布兵役法，施行徵兵制度，設置師團管區，厲行及齡壯丁之登記及壯丁訓練、學生集訓、以及在鄉軍人之調查登記。查現代戰爭，因兵器精良，傷亡慘重，動員人數，動輒數千百萬，平時少數常備部隊，已不足應付。我國既準備長期抗戰，故必須實行徵兵制度，使兵員補充，不致發生困難。惟我國一般民衆，因教育未能普及，多無國家觀念及民族意識，且好男不當兵之心理，積習難以驟改；故吾人今後應切實協助政府，努力宣傳使全國民衆，樂盡兵役義務，以副總裁勵行國民軍訓之苦心，而達長期抗戰之目的。

四 外交的改進

我們前面說過，總裁是我們國民革命的導師，同時也是現在國際間最大的領袖。他在世界的地位，無論從軍事上政治上或革命的立場上看，都是近世罕見的人物。因爲

中國以數百年之積弱，如此地廣人衆，文化又如此落後，而過去內政之腐敗，外交之屈辱，更不待言。但是 總裁自誓師北伐，以至統一中國，爲時不過四五年；直到抗戰開始，也不過十年光景；然而國民革命的大業，可說已經奠定了最後勝利的基礎。總裁這種成功，一方面是依靠革命的武力，而另一方面亦有賴於外交的改進。總裁所行的是革命的外交，他對於外交政策的確立與運用，曾經費了無限心血，並且根本打破了「弱國無外交」的謬說，總裁在外交上的建樹，約言之，可分爲三點：

(甲) 外交原則的確立 總裁倡導獨立自主的外交原則，是以整個國家命運與永久民族利害爲對象，而不爲國際一時之變化與情感所牽引；並權衡國家百年真正之利益，以定決策，而戮力於自助自救。故 總裁嘗昭示我們兩句話：「操之在我則存，操之在人則亡。」這便是他的革命外交原則的基本精神。但獨立自主的外交原則，並非主張放棄國際上一切友誼的援助。我們爲維護世界正義和平，打倒帝國主義的侵略，自然要採取一切必要的手段；即聯合世界上以平等待我之國家，及一切被壓迫的民族，共同奮鬥；並喚起帝國主義國內被壓迫民衆，起來反抗他們的統治階級，打倒共同敵人。

自國民政府成立以來， 總裁在外交上所表現的革命精神，始於商團事件及沙基慘案；雖在最困難的環境中，猶能表現獨立神聖不可侵犯之國格。以後在北伐過程中，漢溝事件，收回租界，恢復我國家主權，都是外交史上極光榮之頁。而與抗戰國策最有決

定意義的，則爲「五三」濟南慘案。當時 總裁爲國家民族前途計，一方面忍辱負重，繞道北伐，避免與日寇作正面之交綏。一方面即認定日本帝國主義爲我民族之死敵，誓與日寇作決死之鬥爭。但是爲達到最後勝利的目的，必須埋頭準備，充實國力，慘澹經營，以加強最低限度之國防力量。故在內亂外患交迫之中，毅然決定「安內攘外」的政策，任勞任怨，不計毀譽，切實從事抗戰的準備功夫，以奠定抗戰的基礎。當時 總裁一再昭示全國軍民的外交方針，就是「和平未至完全絕望之時，決不放棄和平；犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲。」並於本黨第五屆二中全會明白宣示：「國家既處此非常之形勢，吾人對內惟有以最大之容忍與苦心，蘄求全國國民之團結，對外則決不容忍任何侵害領土主權之事實，亦決不簽訂任何侵害領土主權之協定；遇有領土主權被侵害之事實發生，如用盡政治方法而無效，危及國家民族之根本生存時，則必出以最後犧牲之決心，絕無絲毫猶豫之餘地」。

上面這話的意義，是引申前述外交方針之闡明，可謂語語悲壯激昂，真是我們民族至剛至大的正氣所在。同時，在另一方面，因爲當時「九一八」之後的國際局勢非常混沌，侵略陣線與和平陣線尚未顯明形成，我們外交上的運用自更爲難。總裁受黨國付託之重，權衡全民族生死存亡的利害，毅然決定了四大原則，使國家脫離危亡的厄運，不受日寇的宰制。對於這四大原則，總裁在抗戰以後，曾有剴切的說明：

「我們應該回溯我們「九一八」以來所定的國策。我在四次參政會中曾說明我們國策建立在四個原則上面：（一）反對日本侵略，以保障我主權領土行政之完整；（二）遵守國際公約，尤其九國公約國聯盟約與非戰公約；（三）不參加防共協定；（四）外交完全自立自主，不受任何拘束。這四個原則，我們八年以來，遵守不渝；而且此後仍要本此奮鬥，以求中國的獨立自由與平等，奠定三民主義國家的基礎。」（見本黨五屆六中全會開幕詞）

根據上述四大原則，總裁在本黨抗戰建國綱領中，提出外交綱領，即：（一）本獨立自主之精神，聯合世界上同情於我之國家民族為世界之和平與正義共同奮鬥；（二）對於國際和平機構及保障國際和平之公約，盡力維護，並充實其權威；（三）聯合一切反對日本帝國主義侵略之勢力，制止日本侵略，樹立並保障東亞之永久和平；（四）對於世界各國現存之友誼，當益求增進，以擴大對我之同情；（五）否認及取締日本在中國領土內以武力造成之一切偽政治組織，及對內對外之行爲。」「這個外交綱領的確立，對於中國的獨立解放與世界和平的保障，均有深遠偉大的決定意義，由此益見 總裁救國家救世界的苦心。

（乙）國際地位的增進 吾國在國際間之地位，近百年來，日陷於衰頹。清末辱國喪師，賠款割地，國恥已極深重；以後軍閥官僚，禍國殃民，借帝國主義的勢力為護

衝，不惜引狼入室，爲虎作倀，於是外侮憑陵，侵略因而日亟。這種前人造成的惡果，已使國家民族陷於最危險的境地。本黨領導國民革命，就是要推翻帝國主義的一切壓迫，求得國際地位的平等，總裁承繼總理遺業，誓師北伐，掃蕩軍閥，便是肅清帝國主義的爪牙，求國家獨立平等的第一個步驟。自北伐成功，全國統一，我們的國際地位已大爲增進。總裁追溯其間之經歷，有云：

「蓋吾黨十三年以來，領導全國民衆，力爭國家平等，實無時不與外力相苦鬪。十年來對外接觸之事實，如沙基痛史，如濟南慘案，乃至於『九一八』以來，繼之以『一二八』淞滬抗戰與二十二年長城各役，我全國民衆蓋始終處於與外力搏戰之境遇，而無時不表現我民族意識之日益堅強，革命勢力之猛進，終於驚破帝國主義者消滅中華民族之迷夢。在此十年之中，自國民革命軍進展以來，關於我國主權收回與國際地位之改善，例如威海衛，漢口，九江，鎮江等處租界之交還，關稅之自主，商約之修正，郵權之統一，及各種賠款善意之退還，乃至民國二十年英國本有五年內自動取銷其領判權之承諾，皆有實例可舉，而爲十三年以前所不能得之者。」（見十年革命經過之回顧）

自抗戰以來，全國軍民在總裁領導之下，堅決奮鬪，英勇犧牲，民族意識的發揚與舉國一致的團結，更使國際觀聽爲之完全改變，本來日寇以世界第一等強國自詡，現在他的政略完全失敗，反之，我們卻愈戰愈強，我軍聲譽日振，即日寇亦不能不承認我國

陸軍在世界地位的優勝。同時由於總裁外交國策正確的運用，使我國在國際政治的地位，愈益增加重要性，對於世界和平，尤其有決定意義的作用。第二次歐戰爆發之後，我們在太平洋上所處的形勢與英國在歐洲的地位，同樣的成爲維護國際正義和平的兩大柱石，而偉大的總裁已經不僅是我中華民族的革命領袖，也是世界和平的救星了。

(丙)戰時外交政策的成就 抗戰以來，國際形勢的發展，於我日益有利，一切演變均能如我之預期，走向反侵略的聯合陣線。這都是由於我們戰時外交政策，遵照總裁的指示，正確運用而獲得莫大的成功。抗戰開始後，在國際局勢上，曾經發生了若干國家親疏離合的變遷，到前年九月，竟至發生了第二次歐戰。世界各國都爲本國安全的恢復與祈求世界和平而苦心焦慮；但我們的國策早經決定，所以立場明確，處理簡易，可以用不變馭萬變，只是集中全心全力來對付日寇，故全國上下心情十分安定。關於這點，總裁曾經說過：

「我要提醒我們全體同志兩句話：第一句話，就是這次歐洲戰事，幸而發生在我們中國抗戰既起以後；第二句話，就是我們幸而在歐戰沒有發生兩年前七月七日，發動了對日抗戰。第一句話的意義，就是說：今天日本雖有趁火打劫的野心，已沒有擾亂世界的能力，至少可使世界戰禍範圍因而縮小。……如果我們在二十六年『七七』的時候，還不奮起抗戰，等到歐戰發動起來了，各國沒有餘力他顧，日本承『九一八』

「以來一貫的侵略行爲，及其數十年來所積蓄的很完整的軍事設備，就可毫無顧忌的向中國自由行動，那我們中國真有滅亡的危險。」（總裁對五屆六中全會開幕訓詞）

上面這段話是說明我們外交國策基本的成功，而同時亦說明因為我們外交政策的確立不移與抗戰國策堅持到底，才能始終成爲安定遠東的一個主力。如果沒有我們堅決抗日，沒有我們的長期抗戰，歐戰發生以後，敵國趁火打劫，肆行掠奪擾亂，遠東將成何局面？稍有識者，自可不言而喻。尤其因為我們外交政策，自抗戰發生，早經確定，從無改變，我們始終反抗日寇的侵略，始終遵守國際公約，拒絕參加防共協定，並始終保持外交自主，不受拘束；我們祇以求得中國之自由平等爲職志，世界上任何愛好和平正義而不侵犯我們的國家，都是我們的友邦，故國際局勢儘可萬變，而我們方針不變。就因爲總裁這種明確的外交政策，使我們居於「得道多助」的地位，博得全世界愛好和平正義者的普遍同情，與各友邦在精神及物質上對我繼續不斷的援助，這一切都是因爲我國一貫遵守總裁的外交政策，而正確運用，故能獲得普遍的勝利與成功。

根據本講所述，我們知道總裁不論在黨務、政治、軍事、外交那一方面，都有他的偉大的曠越古今的建樹。但是歸納起來，總裁還是只有一個最高的目的，這就是實行三民主義，求得中國之獨立自由平等。所以在縱的方面，總裁過去所有的歷史，都

是革命的歷史；在橫的方面，總裁平日所做的事業，都是革命的事業。總裁嘗謂「余既爲革命而生，亦當爲革命而死，」這便是總裁最偉大的精神，也就是一切成功的基本。

第七講 體認 總裁言行與實行三民主義

一 總裁的偉大

我們明白了 總裁言行的體系以後，便應該更進一步地去研究：怎樣體認 總裁的言行？就我個人平素體驗所得，認為最重要的約有四點：

(甲) 總裁所言所行，皆為實行三民主義，以求中國之獨立自由平等，並進而達到真正的世界大同。

(乙) 總裁所言所行，皆由革命實踐中體驗而得，故整個言行之體系，即為力行革命最實際的寶典。

(丙) 總裁所言所行，皆為復興中華民族而決非復古，任何人不應斷章取義，曲解總裁言行，以抹煞國民革命之正確性與進步性。

(丁) 三民主義的革命理論，自 總理創造發明至 總裁闡揚稱述，實已蒼萃大成，我人唯一責任，即在信仰實行，絕無標新立異畫蛇添足之必要。

從以上四點，我們便可以充分地認識了 總裁人格事業的偉大。 總裁怎樣會有這種偉大的成就呢？換言之， 總裁人格事業的根本來源是什麼呢？就我個人的研究，認

爲不外是：「忠孝仁愛信義和平」和「禮義廉恥」十二個字。總裁以這十二個字爲修養的基礎，便鍛鍊成功一種別人所不易得到而且不能得到的學問與品德。這種學問與品德的具體表現，便是：

(甲) 繼往開來與力行主義 總裁在 總理逝世以後，繼承 總理的全部精神志業，領導全國同志，進行第二期國民革命，使本黨的革命力量瀰漫於全國，革命主義弘揚於世界。而對於 總理遺教的講解，尤爲正確精闢，幾乎所有言論都離不了 總理遺教的範疇，並且融合 總理「知難行易」的學說，與革命實際的體驗而發明了力行哲學，以打破一般人不能力行三民主義的心理的障礙。可見 總裁對於總理的革命理論，已盡了發揚光大的責任。同時，總裁並遵照 總理所訂的革命方略與建國計畫，埋頭苦幹，求其實現，經過了數十年的堅忍苦鬥，已奠定民族復興的基礎。 總裁對於 總理遺教的推崇有云：「爲天地立心，爲生民立命，爲往聖繼絕學，爲萬世開太平」。就今日 總裁的一言一行看來，真可謂其揆一也。

(乙) 鞠躬盡瘁與公忠體國 總裁自獻身革命以來，早置個人榮辱禍福於度外，不辭任何犧牲，爲國家民族的利益而奮鬥。當「九一八」「一二八」事變發生以後，國人不明 總裁埋頭準備的苦心，誤解中央決策，妄肆攻擊。但 總裁總是忍辱負重，毫不爲動，曾云：「關於抗日的的事情，假如本人要想全國國民擁戴我，是很容易做到的。」

只要我對日宣戰，全國國民一定是稱讚我，把我抬舉得很高。但我爲什麼不這樣去做，反使人疑我不抵抗呢？我不是怕死，我不能把國家的命脈斷送，不能使民族的生存危殆；我現在要爲國家的前途打算，要爲民族的前途着想，不能爲個人名譽而使中國滅亡。」「這便是 總裁公忠體國的最顯著的事實。又如前幾年有些人懷疑中央對於部屬待遇不公平而妄加責備，其實 總裁對於所有部屬，無有不推心置腹一視同仁的。例如西安事變時對張楊訓話中曾謂：

「爾等過去受反動派之煽惑，以爲余待人不公，或對革命不誠，現在余一年以來之日記，約有六萬餘言，兩月來之公私文電及手擬稿件，亦不下四五萬言，此外余手草之各種建國計畫，及內政、外交、軍事、財政、教育各種政策與方案，總計不下十餘萬言，爾等均已寓目。在此十餘萬言中，爾等必已詳細檢閱，其中是否有一言一字不爲國家而爲自私？是否有一絲一毫不誠不實自欺欺人之事？」

這段話正足證明 總裁生平是以 總理的「大公無私」的精神爲精神，應用這種大公無私的精神爲國家民族的獨立自由平等而奮鬥。

（丙）樂觀奮鬥與堅苦卓絕 總裁嘗云：「革命無不成功之理，」故對革命前途始終樂觀，永遠抱定自強自立自主的精神，絕不因任何艱難危險而灰心消極。 總裁革命事業之偉大的成就，完全是由長期艱難困苦中奮鬥出來的。在最初獻身革命之際，即

以才氣縱橫，志略超人，遭受當時一般宵小的嫉忌。及黃埔訓練初期，假革命分子多方破壞，橫加阻撓，餉糈時感缺乏；總裁獨立支持，煞費苦心。其後東征之役，餉械兩缺，總裁慷慨誓師，苦心討賊，環境艱危，非言可喻。兩廣統一以後，總裁建議北伐，而當時本黨重要分子，皆持異論；獨總裁高瞻遠矚，力排衆議，堅信此爲本黨北伐千載一時的良機，而毅然出師。自國民政府奠定南京以來，內憂外患，紛至沓來，總裁堅持本黨立場，巍然如泰嶽，皎然如日星，十數年如一日，這種堅苦卓絕的精神，真是值得我們欽敬效法的。

(丁) 親愛精誠與懇摯謙讓 總裁以「親愛精誠」爲黃埔軍校校訓，同時亦以此爲個人立身處世的準則。故總裁在政治上始終抱定以德服人的原則，嘗云：「革命是實事求是，要親愛精誠。」例如自本黨誓師北伐以至統一了中國，其間經過許多討逆戡亂的戰爭；然在每次亂平之後，祇要爲首者能夠真正悔悟，無不與人爲善，愛護有加；尤其是對其脅從的部下和部隊，更是寬大爲懷，概不追究，並且把他們視同自己的部下，一樣愛護教導，使之真正成爲革命的武力，而毫無個人之恩怨存乎其間。因爲總裁具有這種親愛精誠的德性，所以無論對於什麼人，總是非常懇摯謙讓，就是最下級的部下和他見面時，他也是很有禮貌的。因此一般有良知的人，只要一經他的至誠感召之後，一定是對他表示熱烈的崇拜和敬仰。

此外，總裁在修養上還有一種特別偉大的地方，就是對己對人對事能夠運用所謂：「中庸之道」，處置得非常適當。例如總裁處事是很堅決的，而待人卻是很溫和；總裁對於救助他人是很慷慨的，而個人生活卻是很儉樸；總裁在衡量國家民族的需要時是很剛強的，而對於同志同事及專門學者卻是很謙恭；總裁對於國家民族受了危害是決不容忍的，而在私人情感方面是最能容忍的。這幾種不同的德性，而能在各方面很適當表現出來，的確是不容易的；這也可以說便是總裁成功的基礎。

總裁在人格修養與革命事業上這種偉大的成就，不僅我全國人士衷誠敬仰，即世界各國亦一致讚佩，例如德國東亞評論編輯里克脫博士有言云：「在世界人士心目中，蔣委員長乃創造新中國統一之保證者。渠已結束內亂，且因其努力已使國家分裂時期即有完全結束之望。蔣氏復在建國工作中獲得驚人之成就，因而成爲全中國公然之領袖；其在外交方面之成功，亦甚顯著，故蔣氏又係中國在國際間威信之保障者。」

又如紐約時事雜誌例於每年選舉一偉大人物，爲此一年內人物之代表。一九三七年當選者即爲總裁。據該雜誌云：

「發動對華軍事冒險行動之日本，並無一傑出之領袖；但在中國方面，反有此最能幹之領袖人物——蔣委員長之興起，爲此一年內人物之代表，爲此古國人民之精神及物質之領袖；費時不及一代，然已足在歷史上大書特書。」

我們從各方面認識了 總裁的偉大以後，便應該在 總裁的領導之下，爲實現三民主義而奮鬥。

二 實行三民主義的要旨

我們要實行三民主義，一定要先對三民主義有正確的認識。所以 總裁曾謂：「我們國事所以弄到今天這個樣子，人民所以受到這樣切身的痛苦，實在是因為大家從前沒有研究三民主義，不能實行三民主義，就是不懂三民主義，甚至於違反三民主義，所以敵人敢來侵略我們，壓迫我們。」但是我們要研究三民主義，一定要以 總裁的解釋爲唯一的根據。總裁最近蒼萃 總理關於革命建國的各種遺教和方略，融會貫通，擬訂了一個「三民主義的體系及其實行程序表」。這張表是對於主義的一種綜合的研究，可以把三民主義的原理和內容，以及實現主義所必需的革命原動力和革命方略，乃至達到最終目的所必經的國民革命程序，包括無遺。其內容可分爲六個部分，（一）三民主義的原則——就是 總理思想的出發點，（二）主義的本身，（三）革命的原動力，（四）革命的方略，（五）革命實行的程序，（六）最後的目的——就是三民主義的實現與國民革命的完成。

根據總裁的指示，看這表要由下而上，才容易了解。原表的最下一段，表示三民主義之「目的」是要使中國建國完成，並進而達到世界大同。但是要怎樣才算建國完成呢？我們把原表挨次往上看，就可看出一定要經過憲政時期。成立國民大會，人民能充分行使政權，政府能充分運用治權以後，才算建國完成。要怎樣才能達到憲政時期呢？一定要經過訓政時期，以地方自治為基礎，實行三民主義的建設，換言之，心理建設、倫理建設、社會建設、政治建設、經濟建設，這五種建設，互相關聯，互相影響，建設的重心，在使教育普遍，經濟發達，武力充實。但是開始訓政也不是一蹴可就，一定要經過軍政時期，把革命的武力建立起來，而所謂武力，不單指軍事，同時包括教育與經濟，即合教養衛三種力量成為國家的武力。上述軍政、訓政、憲政三時期，是國民革命的程序，也即是建國的過程。在這裏我們還要注意原表軍政、訓政、憲政之旁，均有一「管」字，其意義是軍政時期實行軍法管理，訓政時期實行約法管理，憲政時期實行憲法管理。又表左旁的兩行字，所謂建設之首要在民生，即食、衣、住、行、育、樂。而建設之本，是「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」。我們如果不注意到建設的本末先後，則建國的任務仍不能完成。我們已經明瞭了建國的程序，但是還有一個中心問題，就是什麼人或是甚麼中心力量去推動建國的工作呢？這無疑的要靠革命的「黨」，即中國國民黨。總理的革命方略主張「以黨治國」，當然是指唯一的革命政

黨，不是如歐美的普通「政黨政治」（多黨政治）。但是這裏有一個大的前提，就是要使黨的本身健全，能真正擔負革命的使命，一定要全體黨員都能踐履篤實，力行主義。怎樣才能發揮力行的精神？那就是要具備總理在軍人精神教育中所講的「智」、「仁」、「勇」三種精神修養。「仁」是救國救民救世的博愛精神，智者「知仁」，勇者「行仁」，此三者天下之達德，而所以行之者一也，一者何，「誠」而已矣。這個「誠」字，就是所謂「至誠無息」，這是一種力行主義的決心，剛大中正，不屈不撓的氣魄。所以我們以誠為中心而發揮大智、大仁、大勇之精神，可以叫做革命的「原動力」。這種原動力由何而來？就是由三民主義而來。主義是「由思想發生信仰，由信仰發生力量」的總和；而我們的三民主義尤其是順乎「天理」，應乎「人情」，適乎「世界潮流」而造成國家千萬年不易之大經大法，所以 總裁在民族主義的旁邊，註一「情」字，意即指民族的團結與平等自由，基於民族共同的情感，即 總理所說：「以王道造成的民族」，在民生主義旁邊註一「理」字。理者事理之「公」；民生主義要使利益為人民所共享，當然是很公平的。在民權主義的旁邊註一「法」字。法者事理之「正」，是人民共同創立共同遵守的規律；民權主義使政治為人民所共管，造成「權」「能」分開的憲法之治，當然是至公至正的。綜合來說，三民主義思想之出發點不外一「公」字，就是所謂「大道之行也，天下為公」；而「天下為公」的最大表現，莫過於民生。 總理說：「

民生爲歷史的重心」，我們要使人民的生活、社會的生存、國民的生計、羣衆的生命，都能順着歷史進化的法則，達到全人類各得其所、各遂其生的境地，這就是「民生哲學」，也就是三民主義的原理。以上這種由下而上最簡便的解釋，可以說已經說明了三民主義的理論與實際。

現在我們再進一步地研究：爲什麼三民主義是世界最完美的主義呢？關於此點，總裁也解釋得很清楚。他說：

「現在世界各國政黨所揭示的主義，最主要的就是民主主義、共產主義和法西斯主義，其實這三種主義皆有缺點。而且他的內容是很不完備。譬如共產主義，他固是重視經濟，近於民生主義，卻不重視民族和民權主義。而且共產黨人倡導民生，亦只重視一個階級的利益，而不兼顧全民的利益。法西斯主義注重民族主義，卻不重視民權和民生主義，而且法西斯主義者的民族主義，只注重自己民族的利益，忽視其他民族的利益。至於倡導民主主義的政黨，就一般國家而言，他們雖然是注重民權，而在全民利益相號召，但實際上資本主義的氣味太重，不能給民主問題以完滿的解決。而且現在所謂民主主義，對於選舉方法極不平等，不能算是真正的民權主義，所以這些政黨的政策，都可說是偏而不全，惟有我們總理創造的三民主義則不然。它以「公」字爲出發點，所以能涵蓋一切，把各方面皆均衡顧到，無絲毫偏頗之弊。它的目的

是要使全國人民無階級男女職業宗教之別，一律平等，國內各民族一律平等，並且還要進一步本着互助合作的精神，以謀全世界各民族的平等，而躋世界於大同。再具體的說來，總理爲主張中國民族乃至世界各民族的國際地位平等，因而倡導民族主義，爲主張各個國民的政治地位平等，因而倡導民權主義，爲主張各個民族的經濟地位平等，因而倡導民生主義。」（見三民主義之體系及其實行程序）

此外，我們還要知道，三民主義不僅是世界上最完美的主義，而且同時是中國最需要的主義，爲什麼說是中國最需要的主義呢？因爲中國目前尚未解決的最大問題，便是民族、民權、民生這三個問題。就民族問題而言，中國原是合漢滿蒙回藏五族而成的，共有四萬萬五千萬人；這五族完全同化，並且一律平等。可是滿清之世，其他四族的人卻受少數滿人的專制壓迫；及至把滿清推翻了，國外又受各帝國主義者的壓迫，正如最近日寇所鼓吹的「東亞新秩序」「東亞協同體」，說「東亞協同體」是立體的，要把中國放在日本支配之下。這不是證明中國的民族問題還未解決嗎？其次，就民權問題而言，中國的民衆以前是受滿清專制政府的欺凌壓迫，根本沒有參與政治的機會；及至民國成立以後，貪官污吏，土豪劣紳，仍然到處橫行，魚肉人民。以致真正民意，無從表現。這不是證明中國的民權問題還未解決嗎？再次，就民生問題而言，中國地非不大，物非不博，只因地不能盡其利，物不能盡其用，貨不能暢其流，所以弄到民窮財盡。再

加以帝國主義的經濟侵略，一天厲害一天，以農業小工業爲生的國民，如何能擋得住這資本主義侵略的狂潮？於是農村破產實業不振，民生凋弊，日甚一日。這不是證明中國的民生問題還未解決嗎？因爲中國目前有這三大問題尙未解決，所以中國目前正需要以三民主義來解決這三大問題。

三 服從 總裁與實行主義

我們既然知道三民主義是世界最完美的主義，而且是中國最需要的主義，那我們便應該在總裁的領導之下，服膺 總裁訓示，大家分工合作跟着去快幹（非亂幹）實幹（非笨幹）硬幹（非蠻幹）。關於「分工合作」一點，總裁平時特別重視。曾云：

「在現在這個時代，我們革命辦事最重要最基本的一個原則，就是分工合作。我所說的科學的羣衆時代，也可以說就是分工合作時代。分工就是科學的特長，而合作正是羣衆力量最好的表現。但科學的分工是包括着部分間完密的連繫之意義的。所以分工一定要連繫，不連繫就不能分工；而且分工愈專精，連繫愈要密切，然後才能獲得技術的進步，和整個事業的發展。至於合作，是要以互助爲基礎，能夠互助，才能夠合作；不能互助，則合作只是空的理想。我們有了分工與連繫，互助與合作的精神，無論我們要領導多少羣衆，辦理一種怎樣繁雜的事業，都可以得到最後的成功。」

我相信如果我們全黨黨員領導全國國民，都能夠本着救國的良知，依照科學的道理，很完滿確實的組織起來，在一個政府一個號令指揮之下，奉行一個主義，為創造一個現代國家而奮鬥，有了這種力量，那一個國家都不敢來侵略我們，那一個國家都要敬重我們」（見認識時代——何謂科學與羣衆的時代）

關於分工合作的重要，我們還可以用比較更具體的例子來加以說明。我們知道，建設一個國家正如同建造一個大廈一樣。無論工程師也好，工頭也好，小工也好，都是同樣需要的。總理的三民主義好比一個新中國的圖案（三民主義是我們目前最需要的最合適的圖案），總裁好比一個建設新中國的工程師，而我們全體黨員和國民便是許多小工。在這許多小工之中，也有平地基的，也有搬磚瓦的，各式各樣的工人，一概需要。所以我們現在只有合理的分工，真誠的互助，決不應有互相攘奪、互相索制、互相推諉的情形，大家真是成則俱成，敗則俱敗，休戚相關，生死與共，我們希望大家一致在總裁的領導之下，同心協力，苦幹向前，建設成功一個三民主義的新中國。

第八講 服從 總裁的真諦

我們既然明白了 總裁革命的理論與實踐，同時更認識了 總裁的偉大；那末，我們便應該接着研究如何去服從 總裁。照一般的情形看來，現在國人對於 總裁的擁戴與服從，可謂出於至誠，發自衷心；這從每一次重大事變中，大家所表現的真摯的熱情上，便可以得到充分的證明。但在事實上，的確有很多人僅知道擁護 總裁為當然，而不知服從 總裁之所以然。就是說， 總裁究竟是代表甚麼？為什麼要服從 總裁？怎樣去服從 總裁？如果不明白這些基本的道理，祇是人云亦云，遇到某種情況和事實，就難免辨別不清，中心失其所守，一定會犯出嚴重的錯誤而喪失了服從 總裁的真確意義。為要糾正這種錯誤的傾向，必須使大家澈底明瞭服從 總裁的真諦。

一 總裁代表什麼

首先應該研究：總裁究竟是代表什麼？代表他自己個人？還是代表少數的一部分人？或者說是代表某一系某一派的人？在這一點上，現在有許多人都抱着不正確的觀念，也可以說是犯着嚴重的錯誤。我們應當很肯定的說：總裁決不是代表他個人，也不

是代表某系某派的少數人；總裁是偉大的國家的領袖，是偉大的民族的領袖，同時也是我們偉大的有悠久奮鬥歷史的國民黨的領袖；他決不是少數人或一部分人的領袖，更不是維護幾個私人利益的領袖。

講到總裁本身，實在不是僅指單純的個人而言。嚴格地說來，總裁乃是我們民族國家生命意志所集結的綜合體，是我們歷史文化和革命的產物。我們的總裁，是在中國特有的條件之下產生出來。他所有的事業，精神和思想，實在早已形成了一個體系，與中國近代的整部歷史，具有不可分割的關係。明確的分析起來，總裁所代表的有左列各點：

第一 總裁代表 總理的精神——志事；

第二 總裁代表三民主義——文化、思想與信仰；

第三 總裁代表國家的意志——獨立、自由、平等；

第四 總裁代表全民族的利益——生活與生存（包括政治、經濟、倫理、與整個制度。）

何以說 總裁代表總理的精神？這裏所謂精神，是指着 總理革命的遺志和全部事業而言。總裁半生追隨 總理，同患難，共死生， 總理倚若長城，固已為世所周知。吾人於 總理全集中所揭載之二十三通給 總裁的手札，更見得 總理高瞻遠矚

，與期望 總裁之深切。當民國十三年國民黨改組，創立黃埔軍校，總理命 總裁擔任校長的時候，蓋隱然已授 總裁以繼承革命之大任。總理逝世以後，總裁秉承 總裁的遺教，循着一脈相承的革命軌跡，而完成統一大業，進行國防建設，以至於今日負起領導抗戰建國的鉅任，無一不是 總理的志事所在。因此我們說：總裁是 總理的唯一繼承者，總裁所代表的就是 總理偉大精神之所寄託的全部志事。

其次，何以說 總裁代表三民主義？要知道 總裁所代表的三民主義，即中國數千年來文化思想與信仰的結晶。在前面，我們已經說過，有 總裁，主義才有顯明的標誌，因為主義與 總裁是不可以分離的。任何主義，沒有偉大的領袖為之號召推行，則主義不能普遍的正確的為民衆所崇仰；而實際上一般民衆，與其說是崇仰主義，不如說是崇仰領導主義的領袖之深切著明。總裁是 總理的最忠實信徒，也是三民主義最虔誠的信仰者，因此 總裁所代表的文化、思想與信仰，就是一個整部的三民主義。三民主義在中國的文化、思想與道德史上，實占着偉大的地位。三民主義之哲學基礎，完全淵源於中國傳統的思想文明，所以認 總理為孔子以後中國道德文化上繼往開來的大聖，實在一點兒不錯。總裁代表三民主義，不僅在運用主義的解釋權，來批判一切曲解與誤解，使三民主義得到正確的發揚光大；同時，必然要使中國文化走向民族本位文化的方向發達，在思想上則求建國思想體系之樹立，對於中國的全部社會科學都得重新加以

改造，決不能以抄襲東西各國之一鱗半爪而引爲已足。至於在信仰上，必須使國人於具體實現主義的奮鬥中，來樹立抗戰建國必勝必成的堅定信念。

復次，何以說 總裁代表國家的意志？ 總裁爲國家求獨立、自由、平等，已經有了幾十年的奮鬥歷史，這是誰都知道的。自抗戰開始以來， 總裁的一言一動，爲全體國民所景從，爲世界各國所矚目，這更顯明的表示 總裁的意志便是整個國家的意志。當蘆溝橋事變爆發以後， 總裁在廬山談話會發表對「七七」事變的嚴正表示，何以舉世爲之大大振奮？其原因蓋由 總裁之談話無異一篇宣言，宣示着整個國家的意志與全體國民的要求，爲中華民族求獨立、自由、平等的最熱烈最堅決的宣示。

總裁始終是把國家利益放在第一位的。現在 總裁已是國家的代言人，他的意志就是整個國家的意志，他的言論就是全體國民內心所要一致宣達的輿論，甚至 總裁之喜怒哀樂亦莫不以國家的休戚禍福爲其具體的表現。所以我們服從 總裁，就是服從國家，信仰 總裁，就是信仰國家。如果離開了這一點，就不能談愛國救國。

最後，何以說 總裁代表全民族的利益？這裏所謂民族利益，是指着全民族的生活與生存各種條件而言，實際上即是包括着政治經濟及整個的社會制度。在今日，整個民族的生存，可說是我們最迫切最重大的要求；日本帝國主義是危害我們民族生存的最

大勁敵，所以我們不惜出死力以抗戰，用我們全民族的頭顱和血肉，來發動神聖的民族

表序程施實其及系體之義主民三

(心中史歷為生民)

(原理)

(主義)

(原動力)

(略方)

(國民革命程序)

(目的)

哲學生
學

公

民權 (法)

民生 (理)

民族 (精)

主義
革命
義命

知
誠
勇
(行力)

黨

軍政時期 (管)

(力武命革立建)

經濟 (養)

軍事 (衛)

教育 (教)

訓政時期 (管)

約法

(治自地方立定)

民生

國權

民權

經濟建設

政治建設

社會建設

倫理建設

心理建設

經濟

軍事

教育

憲政時期 (管)

(會大民國立成)

治權

政權

成同

完大

國界

建世

建設首要
食衣住行育樂
建設之本
(人盡其才地盡其利)
(物盡其用貨暢其流)

革命戰爭，以爭取民族之生存與自由。總裁是民族革命戰爭的最高統帥，當然就是民族利益的唯一代表者，也是我們歷史上最偉大的民族領袖。爲達到中華民族徹底的解放與復興，在政治上，總裁竭力求民權平等，恢復民族自治力，訓練人民行使四權，增進政治能力；在經濟上，總裁竭力求民生樂利，恢復民族創造力，發展固有智能，灌輸科學技術；在倫理上，總裁竭力主張恢復民族固有德性，提倡禮義廉恥，發揚智信仁勇嚴之武德，以培養建國之原動力。故歷年以來，總裁講述抵禦外侮、復興民族，以及建國運動、政治的道理等，正是完全代表着全民族利益，也是爲全民族利益所盡的至高上的努力。

總括起來說：總裁是代表着總理的精神志事，三民主義的精義，與夫國家的意志和全民族的利益，所以服從總裁，就等於服從總理，服從主義，服從國家和服從民族。

二 為什麼要服從總裁

明白了總裁代表什麼，便應該進而研究爲什麼要服從總裁？我們知道，一個國家的領袖決不是偶然產生的。從歷史上看，一個領袖的造成，尤其是全民族所一致擁戴的領袖，必然的是根據於社會的客觀環境，革命的奮鬥歷史，時代的迫切需求，與夫領

袖個人選羣軼倫的聰明睿知以及其過人的公忠勞瘁。現在我們總裁之所以被推為全國領袖，就是因為他是統一中國的元勳，復興民族的首領，革命集團的重心，與本黨多總理的直接繼承者。我們何以要服從總裁？也就是根據於這些重要的因素而決定的。分析起來，至少有以下四點理由：

第一、有總裁，中國才能真正的完成統一。自辛亥革命，推翻滿清，創立民國以後，國內糾紛不已，頻年擾攘，兵連禍結，其原因大半由於黨員與一般國民不瞭解總理的主義，以致總理的政治主張，格而不行。然而總理的政治主張之所以格而不行，當時情形雖然複雜，除了人們不明瞭主義之外，還有一個重大的原因，就是爲着大家不能絕對服從總理，矢其最大的忠誠。自總理逝世以後，統一中國的大責任，就落在總裁的肩上。十餘年來，總裁任勞任怨，忍辱負重，自掃蕩軍閥，剷除封建勢力，以至鎮服反動思想，從未爲惡劣的環境所折撓。任何險阻，任何障礙，都在艱苦的奮鬥中，與偉大的精神威格中消除了，今日中國之有這樣鞏固的統一基礎，老實說，完全是由於總裁肯毅然決然的負起責任，和當仁不讓奮厲無前的結果。現在爲了統一全國的思想、意志與行動，必須要絕對服從總裁。任何個人或團體組織，如果違抗總裁，便是破壞統一，無異幫助敵人。

第二、有總裁，抗戰建國才能達到必勝必成、我們知道總裁對於抵禦外侮復興

民族，可以說有絕對的決定意義。遠在十年前，國民革命北伐進展至黃河流域，日本帝國主義爲着破壞中國的統一事業，與阻撓國民革命的成功，竟不惜出兵山東，挑起濟南慘案，從那時候起，總裁便已決定了抗日的國策。但是爲了關係百年的民族生死存亡的大計，欲求戰勝敵人，就不能不深謀遠慮，不能不隱忍持重，臥薪嘗膽，來培養充裕的國力，以策萬全而決最後之勝利。十年來苦心孤詣的安內攘外之策略，其偉大的意義亦即在此。一九一八「事變發生以後，總裁所感受的刺激，實千萬倍於尋常國民所覺到的痛苦；他那樣誓死雪恥復仇的決心，也是任何人所不及的。然而總裁始終忍辱負重，忍受一切的誹謗和怨言，埋頭奮力堅決的進行國防建設與統一禦侮的工作，使敵人惶恐焦躁，終致冒着萬險而作孤注一擲。自抗戰開始以來，舉國一致服從總裁，誓爲後盾；同時中央亦一致決議，授權總裁，統一黨政軍之指揮，負抗戰建國的重責，使全國上下受其領導，以向必勝必成之光明大道邁步前進。依據數年來的苦鬥經驗，我們明確的看出只要大家能絕對服從總裁，有統一的意志，整齊的步伐，矢勤矢勇，必信必忠，爲國效命，則強敵未有不摧，建國未有不成之理。否則，任何個人或團體組織，如果違反總裁，便無異背叛國家，出賣民族利益。

第三、有總裁，革命纔有固定的重心。自總理逝世以後，總裁在艱危困厄之中，繼承總理遺志，誓師嶺表，掃蕩軍閥，完成了國民革命第一期的任務，使中國革

命事業，不但不致中斷，反而造成一個鞏固的基礎，來進行國民革命第二期的工作，這第二期國民革命的主要任務，就是打倒日本帝國主義，和建設三民主義的新中國；而革命的重心，則完全建立在 總裁的身上。所以本黨臨時全國代表大會爲了正式確立革命重心，乃明定領袖制度。其決議云：「自 總理逝世以後，革命集團的重心，始終未能爲法定的建立，在事實上全國雖早有一致公認的領袖，而領導抗戰建國的本黨，反致今蹈故襲常，未有名實相符之規定。重心既未具體建立，以致所謂幹部亦感散漫。中央既洞鑒乎此，授權於軍事委員會委員長，對於黨政統一指揮，以利抗戰之進行；則本黨尤應針對缺點，明確規定領袖制度，俾此革命集團有一穩固的重心，更從而建立中央幹部，商討一切黨政大計，以爲領袖的輔弼。」無疑的這一決議在歷史上有重大的意義，尤其對革命的前途更有莫大的關係。其意義就是使革命有了固定重心，不爲任何外來的脅迫所危害，不受時代潮流的激蕩所動搖，而能堅定固執的繼續前進。因之無論個人或團體組織，如果違反 總裁，便無異危害革命，阻礙國家與社會的進步。

第四、有 總裁，主義纔有顯明的標誌。現在全國對於 總理手訂的三民主義，都一致信仰奉行，決沒有表示異議的了。抗戰以來，三民主義被公認爲抗戰建國的最高準繩，更是毫無疑義的。然而國人對於三民主義的理解與註釋，仍時有不同。本來三民主義是一部宣示真理浩瀚淵博的著作，普通人要簡單的明確的理會其內容，原不是一件容

易的事。十多年來，黨內同志對於總理主義的解釋，已經有了不少的著作和講演；但是理論的出發點，往往不盡相同。嚴格說來，因未作過有系統的研究，僅祇採取總理言論之片段，而各自爲其解釋。固然，人之聰明才智各有不齊，其理解力之淺深不能強同，然而因各人皆見其偏，未見其全，於是以其偏見自鳴而忽棄其整體，遂使三民主義的精義，缺乏彰明的標誌了。在進行抗戰建國的過程中，欲求舉國造成一致的思想精神，使國民對於整個國策，及建國方向有一致的信仰，則加強理論的基礎，確是必要的工作。其實這個工作並不是怎樣困難的，只要大家絕對服從總理，絕對信仰總理，絕對爲總理革命事業的唯一繼承者，則一切關於主義的理論解釋權，應完全屬於總理。要認定總理對於主義的解釋，便等於抗戰建國的指導理論。也就是政治上的實踐綱領。如此主義有了顯明的標誌，全國同胞就有確定的思想指針和共同奮鬥的目標，所以總理與主義的關係非常密切，有總理，主義才能有明顯的標誌。這標誌與鞏固統一團結，增強政治效率，都有很大的關係，任何個人或團體組織，如果反對總理，便無異反對主義，也即是革命的罪人。

三 怎樣才算真誠服從總理

那末，應該怎樣服從總理，纔對得起總理，對得起國家和民族？換言之，就是

怎樣纔算是真誠的服從。總裁？的確，這是值得我們研究的問題。現在歸納了革命先烈與總裁所提示的幾點意見，作為我們實踐的指示。

第一，要認定服從。總裁為革命黨員當然的天職，不能含有任何條件或任何企圖。為着說明這一點，最好恭錄先烈陳英士先生民國四年致黃克強先生的那封著名書信裏的一段：「美以為此後欲達革命目的，當重視中山先生主張，必如衆星之拱北辰，而後星纏不亂度數；必如江漢之宗東海，而後流派不至於紛歧。懸目的以為之赴，而視力始不分；有指車以示之方，而航程得其向。不然，苟有黨員如吾人昔日之反對中山先生者，以反對於將來，則中山先生之政見，又將誤於毫釐千里之差，一國三公之手。故遵守誓約，服從命令，美認為當然天職，而絕無疑義者，足下其許為同志而降心相從否耶？」陳英士先生這番話是對於當時那些不願立誓服從總理者的忠告。今日情勢雖與昔完全不同，但是陳英士先生當日服從總理的精神，的確值得我們效法。我們也必須以同樣的精神，來服從我們今日的總裁。

第二，要認清服從。總裁之真諦所在。根據前面所述，即凡國家社會一切組織、團體；甚至任何個人，都應該貢獻一切，使總裁達成其所荷負的使命。我們一切効力，奮鬪犧牲，均應以此為其最大的意義。一個忠誠的同志或國民願供總裁驅策效命，當然不是像一般人所詬病的為作私人工具，而是為着達成總裁所代表的使命，即完成

總理志事，實現三民主義，求得國家之自由平等，及中華民族之生存與繁榮。這樣的服從，纔是真誠的，理智的服從。反之，若是內心裏夾雜了不純粹的動機，而表面上卻自稱是擁護 總裁，這種人不僅是自喪人格，也污辱了「服從領袖」四字之神聖意義，我們應當把他當作投機分子一樣看待。

第三，要明白尊敬與信仰 總裁的道理。總裁在西安半月記中嘗云：「應知凡自稱尊敬信仰領袖者，如聞他人毀謗其領袖，而不亟起糾正制止，反以中立自居或默認其說；則其尊敬與信仰，皆為不誠，終必叛變其領袖，而自趨於滅亡……。」在原書中又述及 總裁尊敬 總理及脫離陳炯明之故事云：「余昔奉 總理命，參加陳氏戎幕。陳氏初甚信任余；嗣陳氏知我信仰 總理之心無法撼動，乃忽變態，時時加余以難堪。余皆願為革命忍受之。一日共餐，葉舉在座，大言詆毀 總理謂「孫大炮」如何如何；陳氏態度自若 似無所聞。余憤不可遏，置箸離座，邀陳至別室，問以亦聞葉舉所言否？何以任令毀謗 總理而不糾正之？陳漫詞慰解，終無誠意表示，余遂知其必叛 總理，立即束裝歸里。迨陳氏實行叛變， 總理蒙難，余冒險犯難，馳赴黃埔，隨侍 總理於永豐艦中，與陳氏作殊死戰，勢不兩立。凡人信仰領袖必絕對服從，更不能持中立態度……。」這一段日記充分顯示 總裁人格之偉大與信仰 總理之忠誠。我們應當反省今日之信仰與服從 總裁者，能有幾人如 總裁之於 總理者。我們要做 總裁的忠實信

徒，實不可不以此虔誠磊落光明正大之態度爲榜樣。深切瞭解尊敬與信仰。總裁的道理，一定要表裏如一，始終如一，矢志矢誠，亦步亦趨的依隨。總裁的指導而自盡革命的責任；決不容徘徊猶豫，或自作聰明而徒託服從。總裁之名。

第四、要犧牲個人的自由平等來服從。總裁。因爲犧牲我們個人的自由，方能求得國家的自由，犧牲我們個人的平等，方能求得民族的平等。總裁是國家民族的代表，我們只有將個人的一切統統貢獻給。總裁，纔可以求得整個國家民族的自由平等。

總理常說：「大家要希望革命成功，便先要犧牲個人的自由和個人的平等。把各人的自由平等，都貢獻到革命黨內來。凡是黨內的紀律，大家都要遵守，黨內的命令，大家都要服從。全黨運動，一致進行，只全黨有自由，個人不能自由。然後我們的革命，纔可以成功。」今天不但黨內黨員要如此，全國國民也要如此。如果我們今天還要講個人的自由平等，忘記黨和國家的自由平等，則國家民族便要爲日本帝國主義所滅亡。否則如果大家願意犧牲個人的一切，來求國家和民族的獨立平等自由，則唯有一心一德，服從總裁即一切屬於。總裁，一切聽命於。總裁，隨時隨地嚴守紀律，忠誠自矢，自然爲外國所敬重，而不敢加以凌侮了。

總之，我們如果是真誠地服從。總裁，便應該從實際的行動中，把自己的精神、智慧、自由、乃至生命，忠實的貢獻於。總裁，鞠躬盡瘁，終身以之，隨時隨地，對人對

事，以總裁之心爲心，以總裁之行爲爲行爲的法則，做他的股肱，做他的心膂，任何行爲，有背於總裁之意旨者，都得自行制止，切不可憑藉擁護的美名，稍存自私自利的觀念，做出實際上破壞總裁信譽，妨礙統一團結的罪惡行爲。不但如此，我們還要抱着一種聖潔的胸襟，像歐洲殉教徒一樣的衷腸來服從總裁，使總裁的偉大精神如太陽光輝，如明珠寶璧那樣普照於天下。凡是爲了執行總裁的命令或意旨，對於一切困難險阻，都要不辭勞怨，勇敢的予以克服。爲着總裁，即犧牲個人的生命，也是最大的榮譽。因爲總裁就是代表整個的國家和民族。總裁成功，便是國家民族的成功，所以在這個總裁目標之下的一切犧牲，都是成功成仁的最高表現。我們深信在總裁領導之下，發奮努力，自立自強，必能擊破倭寇，保持我中華民族五千年來的光榮歷史，並從而發揚光大，造成自由獨立的三民主義的新中國，屹然雄立於世界，使總裁偉大的精神志事，永遠爲我們子孫萬代所師所宗。

附 錄

總裁家世誌略

——節錄毛勉廬先生（思誠）所纂民國十五年以前之蔣介石先生第一編及其所引誌狀——

總裁蔣公名中正，字介石；原名周泰，字瑞元，學名志清，浙江奉化人。其先世出自周公第三子伯齡，東漢函亭侯澄族系，唐時由台州遷至奉化之三嶺。逮五代後周時，有宗鑑公者，參乘盤山寺，世稱「摩訶居士」。至宋神宗時，浚明公上書論君子小人之黨，朝廷動容。豐稷荐除大理評事，遷金部員外郎。以直言遭貶謫，賴稷爭得免。卒贈金紫大夫，入祀鄉賢。子疏公，與兄中奉公先後登進士，宰建昌。蔡脩諭公隱居逃田，且以嗜草荐公，公對使者焚其書；為張魏公所器重，仕至朝請朝議大夫。疏公會孫峴公，以進士累官至刑部尙書，乞祠歸。居恆目矢勿欺心，勿負主，勿求田，勿問舍，故自號曰：「四勿居士」。至元季，仕傑公遷至縣西之武嶺，武嶺縣屬之禽孝鄉；因位於剡溪之口，亦稱溪口。其地剡水鏡涵，武山枕藉，市塵櫛比，阡陌雲連，雪竇徐鳧諸勝，遙相輝映，耕讀咸宜，漁樵足樂，遂卜居而安之。仕傑公孫忠謹公幼稟異質，氣度軒舉

，術者謂其後必大昌。又十傳至祁增公，孝弟力田，隱居不仕，是爲公之曾祖。

祁增公三子，季爲玉表公，諱斯千，是爲公之祖。自仕傑公遷居以來，世崇稼穡，敦禮讓。滿清二百六十餘年間，無一人求通仕籍者。公起家貨殖，生事蘄裕，樂善好施，全濟甚衆；凡鄉里公益營建之務，尤盡瘁以赴。光緒二十年卒，享年八十一。其事略詳民國七年 總裁所撰行狀。

玉表公二子。長世昭公，次肅庵公，諱肇聰，是爲公之父。太平亂後，先業中毀。肅庵公復治鹽業，數年而復其初。質慷慨尙義，常斥餘資，致力於陸恤里族之務。排難解紛，澤施甚廣。光緒二十一年卒，年五十四，其事略詳民國七年朱執信先生所撰之墓誌銘。

肅庵公娶徐太夫人，生公兄錫侯及姊瑞春而卒；繼娶孫太夫人，無子卒，繼娶王太夫人，是爲 總裁之生母。太夫人爲嶧縣葛溪王品齋先生女，持家教子，早著令聞。生 總裁及弟瑞青、瑞蓮、瑞菊（瑞春適同邑宋氏，瑞蓮適同邑竺氏，瑞青、瑞菊幼穉，錫侯公民國二十五年卒）。自玉表公肅庵公先後謝世，太夫人茹苦含辛，輯族睦鄰，遠近感服。自奉至儉，而於孤貧無告者，罔不盡力周濟，尤熱心公益，凡武嶺二十里內外之路亭橋梁，大半皆太夫人所營建。愛子甚篤，而督教甚嚴，常諄諄勉 總裁以力學敦行之道，而堅其獻身革命之志。 總裁一生革命報國之大業，與其崇高偉大之人格，實

以賢母啓導之力爲多。民國十年六月卒，享年五十有八。其事蹟詳 總裁自撰之王太夫人事略，與報國與思親一文。

總裁生於前清光緒十三年夏歷丁亥九月十五日未時，在中華民國紀元前二十五年，即西歷一八八七年十月三十一日。年六歲就傅，十七歲入奉化鳳麓學堂，十九歲改入邑城龍津中學。越三月赴日本入清華學校。旋歸，入陸軍部全國陸軍速成學堂（即保定軍官學堂）肄業。陸軍部考選留日陸軍學生，總裁與其選。光緒三十三年春，入東京振武學校習陸軍，時年二十一歲。越二年，畢業，入野礮兵聯隊，爲士官生。又二年，回國，即辛亥革命之年。

總裁十九歲識陳英士先生於日本，後二年（光緒三十三年）由英士先生介紹入同盟會。自是至今三十餘年，其革命事業之豐功偉烈，詳見毛勉廬先生所纂民國十五年以前之蔣介石先生及其他書傳。茲不贅。

總裁五十自述

——報國與思親——

中正半生憂患，革命報國之志，未遂百一，而五十之年忽焉已至。慨自弱冠以前，革命從戎，即受國家教養。迄今三十餘年，凡吾所食所衣與夫一切生活所需，無一不仰取於國家，亦即無一非民衆之脂膏與汗血，中正蒙恩被澤，可謂深且厚矣。今茲又承吾海內外同胞，男女老幼，節衣縮食，購機覓祝，精誠相感，助勉備至，吾同胞策勵之力，與期望之殷，蓋如此其甚；益使中正慚惶惴慄：不知將何以圖報也。更念往日明師之教益、同志之扶持、與夫袍澤之患難相共，犧牲相繼，往事歷歷，如在目前。至今戎馬餘生、颯然視息，俯仰天地，誠又不知何以爲懷！其間印象最深刻而不能一忘者，則不肖孤陋之身、自鞠育教誨以至於成年，胥唯母氏劬勞之賜爲獨多；迄今吾母之墓木已拱，而慈闈所望於藐孤以報國淑世不辱其先者，乃蹉跎而無所成就。黨國多艱，民生日瘁，復興之業，前路方遙。維歲月之不居，愧天職之未盡，撫茲時序，尤爲徨徬悚息！爰述吾母夙昔保家教子之道，藉明孤苦成立之艱。竊願以刻苦自強之義，與吾同胞同志相共勉於報國之業焉。中正生長鄉僻，家僅溫飽，吾祖吾父數世耕讀，勤慎節儉，薄有資蓄。中正九歲喪父，一門孤寡，勞子無依。其時清政不綱，吏胥勢豪，夤緣爲虐。吾

家門祚既單，遂爲覬覦之的，欺凌脅迫，靡日而甯，嘗以田賦徵收，強令供役，產業被奪，先疇不保；甚至構陷公庭，迫辱備至。鄉里既無正論，戚族亦多旁觀。吾母子含憤茹痛，荼孽之苦、不足以喻。當此之時，獨賴吾母本其仁慈，堅其苦節，毅然自任以保家育子之重，外而周旋豪強，保護稚弱，內而輯和族里，整飭戶庭，罔不躬親負荷，謹慎將事。其於中正撫愛之深，常如嬰孩，而督教之嚴，甚於師保。出入必檢其所攜，遊息必詢其所往，罷讀歸來必考其所學，而又課以灑掃應對之儀，教以刻苦自立之道，督令躬親傭保猥賤之工作，以勵其身心。夜寐夙興，無時不傾注其全力；期撫孤子於成立。中正幼性頑鈍，弗受繩尺，又出身孤弱，動遭擠擯。及年稍長，立志出國學習軍旅，鄰里譁異，輒相厄阻；其力排羣議、拮据籌維，以成其學者，吾母也。既聞革命大義，許身黨國，備歷艱危，戚族相戒，莫敢通問；其篤信不貳、多方委曲、以壯其行，辛苦持家，以堅其志者，吾母也。民國紀元，中正始有以致菽水之養，而稍慰倚閭之望；然吾年於茲，已荏苒二十有五矣。以軍閥竊國，主義未行，革命事業，屢遭挫折；其剴切申戒、勸以勿餒勿輟、貫徹始終者，又罔非吾母聖善之教也。溯自中正九歲以至二十五歲，吾母殆無日不苦心衡慮於家難之述邇。及中正二十六歲後，又常以亡命生活，勞吾母之顧念。吾母惟一秉自信之堅，以再造吾家爲惟一之責任。嘗語中正，謂吾以體弱弱贅，歷人世難堪之境，當其孤苦，曾不知何以自全，所確信而不疑者，則惟孤子之必須

教養，方可有成，與吾家之必當有後，宜使之努力自助，以毋墜其家聲而已。又嘗謂艱危困厄，世所恆有，而自立自強，必當盡其在我，故家世愈艱，而禮法不可不飭，門祚愈薄，而志氣不可不堅，孤寒弱小之賴以自存，舍奮勉自立，刻苦自強，更無他道。及中正矢志革命，吾母又常勉以大孝報國之義，謂追念吾家往昔岌岌不保之苦狀，即當推而廣之，俾人世無復有強凌衆暴之慘史。故口體之養，世俗之譽，非所以盡孝，男兒惟以身許國，乃爲無忝於所生。凡茲懿言，皆吾母詔示中正所以立身處世之道，中正雖勉思繼述，而迄今猶無以慰吾母九原之望。每憶昔日寡母孤兒形影相依之情景，彌覺罔極深恩之圖報無日也。中正旣蒙國恩，彌懷母教，輒自檢討其五十以前之人生究爲如何之身世，則不能不認前二十五歲乃爲茹孽含辛、遭逢家難、零丁孤苦、困知勉行之身世，後二十五歲乃爲承負國難、顛沛困厄、動心忍性之身世。艱難歲月，逝者如斯，更不知以後是否再有二十五歲之身世？而此後之二十五歲，究不知其身世果爲如何也。由剝而復，事在人爲，察往知來，理有可信；是以中正於此，不能不爲吾同胞同志進而闡論國家民族所以自立之道。先哲有言，「國肇於家，」故家庭興廢之理可通於國。國之盛衰靡常，正猶家之興廢無定。其或不勝摧折而終於敗亡，或蹶然興起以自致富強，則悉視其國民之覺悟及努力與否以爲斷。中外古今，事無二致，而近百年間新興諸邦艱苦復興之史蹟，尤足爲吾人今日之楷模。天下無不勞而倖得之收穫。亦無徒勞而不穫之耕耘，

唯貫以一致之精誠。出以持續之努力，則任何艱危，無不可突破之理。以中正所躬自體驗者言，吾家當中正幼時，孤弱困危，可云至矣，然而豪強之侵逼，能陷吾母子於困厄，而不能挫吾母保家教子之志節，亦不能阻吾家自求多福之途徑，則知天下事安危禍福，罔非自致，而轉弱爲強，必資自力明矣！吾國自十四年 國父孫先生崩殂以後，內外交迫，禍亂相乘。始則亦欲蔽天，黨國屢危，繼則外侮頻仍，東北淪陷，其間疑懼交作，謗譏叢生，民命國脈，朝不保夕者，蓋十有餘年矣。其情勢之危急淒厲，實較中正九歲喪父時，童昏無知，孤寡失倚者爲尤甚。然中正猶以一時之危難不足憂，公理之消沉不足懼，國力之薄弱亦不足患；而存亡興廢所繫，惟問吾國民有無勵精知恥，刻苦自強之決心？苟吾同志皆能以孤寡再造衰宗之志，戮力報國，則國家之轉危爲安，必可計日以待；而吾全國諸姊妹咸能致力於持家教子，知禮明義，則於國家民族富強康樂之關係爲尤大也。以中正個人之身世而論，自孤幼以至今日，其獲益於賢母之家教與良妻之內助者，殊非淺鮮。苟吾全國二萬萬女同胞皆能如吾寡母之保家教子，使爲人子者皆保衛其國，豈有不能致華夏於復興之理？蓋無論國家與個人所以競立於斯世，其道不外乎自立自助與自強。惟自立乃有以自存，惟自助始可得人助；而國家當衰微危弱之際，爲國民者尤當察所處環境之險惡，明自身地位之孤弱，勿懼於強暴以餒其氣，勿狃於急效而亂其心；是則刻苦自強之義，更爲復興建設之要圖，所當無間始終一以精誠貫徹之者。

也。唯吾先民之教，以孝爲先。總理嘗語吾人以中國立國自有其道，不可徒效外國之皮毛，更不可抄襲帝國主義者之霸道「忠孝仁愛信義和平」八德，爲吾中華立國固有之精神與道德，而孝道爲總理遺教所特重；可知中國立國之道，自來皆以孝爲本。唯孝莫大於尊親，其次曰不辱。所謂尊親，謂富發揚光大吾祖先黃帝之遺緒；所謂不辱，謂當不貽吾父母以隕越之差。以我民族歷史文化之久遠，我不自亡，人孰得而亡我？誠使我同胞人人有「恥不若人」之覺悟，而朝夕惕勵於雪恥圖強之一念，鍥而不舍，金石可鏤；則不辱之義，庶乎得之。中正俯仰國家，深愧職責未盡，無以副國民殷殷之望，亦有負我寡母閔斯鬻子之勤，復何敢自信其能勝吾寡母平生保家教子者之重任，勉盡中正今日報國之天職於萬一！然而撫時感事，推小及大，所祈望於吾全國同胞，以孤孽自居，以精誠自勵，共同一致，奮勉自強，以保我民族歷史於千秋萬世者，其意彌摯，而所望彌切。惟報國家之願一日不達，卽鮮民之湘一日不得而蘇。用是不辭纒纒，質述此一日間之所感，用彰已往蹉跎之過，而期補贖於來茲。吾海內外全體同胞，倘不以吾言爲謬，曉然於國家興亡之道，以黽勉提挈，共同致力於報國根本之途，此則中正之所大願，亦卽所以期報國家民族與吾全體同胞於萬一者也。

版權所有
翻印必究

中華民國三十四年五月初版

中華民國三十四年十月再版

中華民國三十五年七月三版

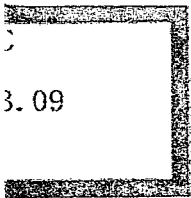
總裁革命之理論與實踐

講者 陳誠

發行 三民主義青年團
中央團部

印刷 中國印刷廠

573
752903



100
528