

5 臣道類

THE CHINESE-JAPANESE LIBRARY
OF THE HARVARD-YENCHING INSTITUTE
AT HARVARD UNIVERSITY

OCT 26 1954

79299/4837.1

羣書典彙

五冊





羣書典彙卷之五

臣道官職類

計二十九部

欽哉兀黷明良輔弼補過盡忠舍濟糾
詰底績可成矜伐勦失為德為民難慎
和一舉能其官匪任胡率德元惟心諛
說是聖蕃王展親狐胤去疾



羣書典彙五卷目次

臣道類

臣道

臣品

泰交

事君

進諫

忠蓋

正直



哈佛大學
圖書館
珍藏印

羣書典彙

目次

卷之五

才德

廉法

事功

恭抑

和衷

薦賢

撫愛

職官類

建官

任臣

輔導

去讒

用人

罷使

御才

詮選

考課

吏治

守令

循良

貢舉

宗藩

宦官

羣書典彙卷之五

臣道類

臣道

閩清漳黃道周石齋父評輯

羔裘如濡如濡潤澤也洵直且侯洵信也侯美也彼其之子子舍命不渝

志不志不羔裘豹飾孔武有力孔武有力孔甚也豹甚彼其之子子邦之司

鄭風鄭風嗟爾嗟爾無恒安處靖共爾位正真是與

之之式穀以女詩小雅與助也惟正神之聽

出納王命王之喉舌賦政于外四方爰發應之而肅王命仲
山甫將之秦命邦國若否猶臧仲山甫明之夙夜匪懈以事
人衮職有闕維仲山甫補之詩大雅

帝曰臣作朕股肱耳目予欲左右有民汝翼予欲宣力四方汝

為予欲觀古人之象日月星辰山龍華蟲作會會繪也日月五

取其鎮龍取其變化宗彝藻火粉米黼黻宗彝取其紫火取其孝藻

華蟲雉也取其文明以五采章施於五色作服汝明明大

取其斷散取其辨以五采章施於五色作服汝明

予欲聞六律五聲八音在治忽在察以出納五言五言詩歌之

汝聽善蓋謨

為人臣者殺其身有益于君則為之况迂其身以善其君乎周

公優為之禮記文王世子

事君者量而後入故上無怨而下遠罪也禮記少儀

子言之事君先資其言拜自獻其身以成其信是故君有責於

其臣有死于其言故其受祿不誣不誣不素其受罪益寡表記

事君可貴可賤可富可貴可生可殺而不可使為亂禮記

臣無貳心天之制也左傳

周墀為相謂帝澳曰何以相助澳曰願相公無權墀愕然澳曰
爵祿刑賞與天下共其可否勿以已之愛憎喜怒移之天下身

理何權之有唐史

下臣事君以貨中臣事君以身上臣事君以人荀卿

水火醢醢鹽梅以烹魚肉燂之以薪宰夫和之齊之以味濟其

不及以洩其過君子食之以平其心君臣亦然君所謂可而有

否焉臣獻其否以成其可君所謂否而有可焉臣獻其可以去

其否是以政平而不干民無爭心晏子

魯陽文君謂子墨子曰有語我以忠臣者令之俯則俯令之仰

則仰處則靜呼則應可謂忠臣乎子墨子曰令之俯則俯令之

仰則仰是似景也處則靜呼則應是似響也君將何得于景響

順君之意者為
循臣

路
逸錯

哉
墨子

恭敬而遊聽從而敏不敢有以私決擇也不敢有以私取與也

以順上為志是事聖君之義也忠信而不諛諫爭而不陷橋然

剛折端志而無傾側之心橋強貌端志不邪曲也是案曰是非

事中君之義也調而不流柔而不屈寬容而不亂曉然以至道

而無不調和也以至道則暴君不加怒而能化易時開內之是

事暴君之義也荀子

既榮名而臣人者心莫若公貌莫若和言莫若正公不欲露和

不欲雜正不欲犯古之清勤為國脩政今之清勤為身脩名亢

大學書典

臣

三

友古公

精言貫
千古

倉子

梁丘據問晏子曰。子事三君。不同心。而子俱順焉。仁人固多心乎。晏子對曰。嬰聞之。順愛不懈。可以使百姓。暴彊不忠。不可以使一人。一心。可以事百君。三心。不可以事一君。晏子。三公者。知通於大道。應變而不窮。辯于萬物之情。通於天道者也。其言足以調陰陽。正四時。節風雨。如是者。舉以為三公。故三公之事。常在於道也。九卿者。不失四時。通于溝渠。脩隄防。樹五穀。通於地理者也。如此者。舉以為卿。故九卿之事。常在於德也。大夫者。出入與民同。衆去取與民同。利道於閭。梁寔於府庫。如

以品次
爵故無
失官

滑稽

是者。舉以為大夫。故大夫之事。常在於仁也。列士者。知義而不失其心。事功而不獨專。其賞忠政。彊諫而無奸詐。去私立公。而言有法度。如是者。舉以為列士。故列士之事。常在於義也。說苑。鄒忌子受相印。淳于髡見之。曰。髡有愚志。願陳諸前。鄒忌子曰。謹受教。淳于髡曰。豨膏棘軸。所以為滑也。然而不能運。方穿。若方則下。鄒忌子曰。謹受令。請謹事左右。淳于髡曰。弓膠昔幹。能運轉。所以為合也。然而不能傳。合疏鐸。鄒忌子曰。謹受令。謹自附於萬民。淳于髡曰。狐裘雖弊。不可補以黃狗之皮。鄒忌子曰。謹受令。請謹擇君子。毋雜小人。其問。淳于髡曰。大車不較。較量也。言

及道

不能載其常任。琴瑟不較。不能成其五音。鄒忌子曰：謹受令。請備法律而督姦吏。史記

[Faint bleed-through text from the reverse side of the page]

章法中
又有字
法斷案
載然

臣品

有○七○主○斯○有○七○臣○故○後○君○引○出○臣○來○

君法則主位安。臣法則貨賂止。而民無奸。嗚呼美哉。名斷言擇

飾臣克親貴。以為名恬爵祿。以為高。奸名則無實。為高則不御

故記曰：無實則無勢。失變則馬馬制。侵臣事小察。以折法令。好

佞友而行私情。故私道行則法度侵。刑法繁則奸不禁。主嚴誅

則失民心。亂臣多造鐘鼓。眾飾婦女。以昏上。故上昏則隳音乞

不計。而司聲直祿。是以諂臣貴。而法臣賤。此之謂微孤。愚臣深

罪厚罰。以為行重賦。稅多允道。以為上使身見憎。而主受其謫。

故記稱之曰：愚忠。諛賊。此之謂也。奸臣痛言。人臣以驚主。開罪

黨以為讐除讐則罪不辜罪不辜則與讐俱故善言可惡以自
信而主失親亂臣自為辭功祿明為下請厚賞居為非毋動為
善棟以非買名以是傷上而眾人不知此之謂微攻管子
從命而利君謂之順從命而不利君謂之諂逆命而利君謂之
忠逆命而不利君謂之篡不郵君之榮辱不郵國之臧否偷合
苟容以持祿養交而已耳謂之國賊君有過謀過事將危國家
殞社稷之具也大臣父兄有能進言於君用則可不用則去謂
之諫有能進言於君用則可不用則死謂之爭有能比智同力
率群臣百吏而相與彊曰撓音君之雖不安不能不聽遂以解

君明臣
良千古
希觀遇
合詎偶
既哉

國之大患除國之大害成於尊君安國謂之輔有能抗君之命
竊君之重反君之事以安國之危除君之辱功伐足以成國之
大利謂之拂弼故諫爭輔拂之人社稷之臣也國君之寶也明
君之所尊厚也而闇主惑君以為己賊也故明君之所賞闇君
之所罰闇君之所賞明君之所殺伊尹箕子可謂諫矣比干子
胥可謂爭矣平原君之於趙可謂輔矣信陵君之於魏可謂拂
矣傳曰從道不從君此之謂也荀子臣道篇
嘗試觀於上志三王之佐其名無不榮者其實無不安者功大
故也俗主之佐其欲名實也與三王之佐同其名無不辱者其

實無不危者無功故也皆患其身不貴於其國也而不患其主
味之不貴於天下也此所以欲榮而逾辱也欲安而逾危也
和正 夫如影如響俯仰惟命者偷容之尸素也違令犯顏寒
燎 者安上之民翰也先意承旨者佞諂之徒也匡過弼違者社稷
抱朴子 之體也

蓋人流之業十有二焉若夫德行高妙容止可法是謂清節之
下 家建法立制疆國富人是謂法家思通道化策謀奇妙是謂術
體 家兼有三材三材皆備其德足以厲風俗其法足以正天下其
勢 術足以謀廟勝是謂國體兼有三材三材皆微其德足以率一
嚴 峻 拆 義 俱 精 當 可 思 先 立 三 材 次 八 業 如 循 級 而

國其法足以正鄉邑其術足以權事宜是謂器能兼有三材之
別 別各有一流清節之流不能弘恕好尚譏訶分別是非是謂臧
否 否法家之流不能割思遠圖而能受一官之任錯意施巧是謂
伎 伎倆術家之流不能刑制垂則而能遭變用權知有餘公正
不 不足是謂智意凡此八業皆以三材為本故雖波流分別皆為
輕 輕事之材也能屬文著述是謂文章能傳聖人之業而不能幹
事 事施政是謂儒學辨不入道而應對資給是謂口辯膽力絕眾
材 材畧過人是謂驍雄凡此十二材皆人臣之任也主德不預焉
主 主德者聰明平淡總達眾材而不以事自任者也是故主道立
不 平 淡 不 能 統 御 眾 材 林 二 語 束 上 起 下 想 出

不有任
乃能任

主德、復、平、敘、材、任、可、謂、分、合、之、法、
 則十二材各得其任也。清節之德、師氏之任也。法家之材、司寇
 之任也。術家之材、三孤之任也。三材統備、三公之任也。三材而
 微冢宰之任也。臧否之材、師氏之任也。佐也。知意之材、冢宰之任也。
 伎倆之材、司空之任也。儒學之材、安民之任也。文章之材、國史
 之任也。辨給之材、行人之任也。驍雄之材、將帥之任也。是謂主
 道得而臣道序。官不易方而太平用成。若道不平、淡與一材同
 角好則一材處權而衆材失任矣。人物論
 若思為社稷臣則非正直不進。非忠讜不言。雖手足斧鉞、口能
 出聲猶極忠言與氣皆絕。若思為祿位之臣猶當避赫、之路。

晦顯恭之機如下。既乘馬齒食。

君德、聖明、忠臣、以、榮、君、德、不、足、忠、臣、以、辱、不、足、則、補、之、聖、明、則、
 揚、之、古、之、道、也。是以虞有德、咎繇歌之。文王之道、周公頌之。宣
 下傳於後代、其忠矣。夫忠經
 昔在唐虞、稽古欽明、猶侯群后之異亮、用臻獲、之成功、故能

仗○備○之○材○司○空○之○任○也○儒○學○之○材○安○民○之○任○也○文○章○之○材○國○史○
 之○任○也○辨○給○之○材○行○人○之○任○也○統○雄○之○材○將○帥○之○任○也○是○謂○主○
 道○得○而○行○也○道○不○行○而○求○材○材○不○足○而○求○人○人○不○足○而○求○
 用○好○則○一○材○處○權○而○衆○材○失○任○矣○人○物○皆○
 若○思○為○柱○礎○臣○則○非○正○直○不○進○非○忠○讓○不○言○雖○千○足○拳○鐵○中○
 斷○斷○有○之○辨○吐○下○通○果○遇○齒○會○為○條○位○之○臣○猶○常○選○錄○之○
 材○力○能○

泰交

君○德○聖○明○忠○臣○以○榮○君○德○不○足○忠○臣○以○辱○見○喜○起○之○風○○聖○明○則○
 揚○之○古○之○道○也○是○以○虞○有○德○咎○繇○歌○之○文○王○之○道○周○公○頌○之○宣○
 王○中○興○吉○甫○咏○之○故○君○子○臣○於○盛○明○之○時○必○揚○之○盛○德○流○滿○天○
 下○傳○於○後○代○其○忠○矣○夫○忠○經
 昔○在○唐○虞○稽○古○欽○明○猶○俟○群○后○之○翼○亮○用○臻○巍○之○成○功○故○能○
 熙○帝○之○載○庶○績○其○凝○四○門○穆○々○百○揆○時○序○蠻○夷○無○猾○夏○之○變○阿○
 閣○有○鳴○鳳○之○巢○也○喻○之○元○首○方○之○服○肱○雖○有○尊○卑○之○殊○邇○實○若○
 一○體○之○相○賴○也○若○必○度○能○而○授○者○備○乎○履○餗○之○敗○臣○必○量○才○而○

交方 泰

卷之

泰交

第

受者故無放流之禍抱璞子

世必有聖知之君而後有賢明之臣故虎嘯而風冽龍興而致

雲易曰飛龍在天利見大人詩曰思皇多士生此王國故世平

主聖俊又將自至若堯舜禹湯文武之君獲稷契皋陶伊呂之

臣明在朝穆布列聚精會神相得益章雖伯牙搵逸音鐘

琴逢門子即逢鸞鳥黃帝猶未足以喻其意也故聖王必待

賢臣而弘功業俊士亦俟明主以顯其德上下俱欲歡然交欣

千載一會論說無疑翼乎如鴻毛遇順風沛乎如巨魚縱大壑

其得意如此則胡禁不止胡令不行化溢四表橫被無窮遐夷

貢獻萬祥必臻是以聖王不徧窺望而視已明不殫傾耳而聽

已聰恩從祥風翔德與和氣游太平之貴塞優游之望得遵遊

自然之勢恬淡無為之場休徵自至壽考無疆雍容垂拱永

萬年詩曰濟多士文王以寧蓋信乎其以寧也王褒聖主得

日幽嬪之月冥隨之基日嬪月隨臣應基也日君月臣也水

難未發其明故曰幽月而從之若旦之揚子太玄從

夫百姓不能自治故立君以治之明君不能獨治則為臣以佐

之然則三五迭隆歷世承基揖讓之與干戈文德之與武功莫

不宗匠陶鈞而群才緝熙元首經畧而股肱肆力遭雖不同迹

微玄理

有優劣至於體分冥固道契不墜風美所扇訓單千載其揆一也故二八元凱升而唐堯盛伊呂用而湯武寧三賢管仲鮑叔牙而小白興五臣狐偃趙衰顛頡魏武子司空季子顯而重耳伯中古陵遲斯道替矣居上者不以至公理物為下者必以私路期榮御國者不以信誠率眾執方者必以權謀自顯於是君臣離而名教薄世多亂而時不治夫時方顛沛則顯不如隱萬物思治則默不如語是以古之君子不患引道難遭時難遭時不難遇君難夫萬歲一期有生之通途千載一遇賢知之嘉會遇之不能無欣喪之何能無慨古人之言信有情哉袁宏

所謂相得益章者此也

礎潤雲興蟲鳴蠡躍雖堯舜之聖不能用禱杌窮竒而治平伊呂之賢不能為夏桀殺辛而昌盛君臣之際遭遇斯難唐書至大者天必配以地至明者日必配以月至剛者陽必配以陰至尊者君必配以臣君臣之義與天地並者也君之有臣也所以教其知得君臣大義匡其不逮扶危持顛獻可替否其任大矣故君失之臣得之臣失之君得之上下相維乃無敗事非徒承其使令供其喜怒而已故曰師臣者王友臣者伯徐絃

無○憚○苟○利○社○稷○則○不○顧○其○身○上○下○用○成○故○昭○君○德○益○百○工○之○忠
也○詩○云○靖○共○爾○位○好○是○正○直○忠經
賢○臣○之○事○君○也○受○官○之○日○以○主○為○父○以○國○為○家○以○士○人○為○兄○弟
故○苟○有○可○以○安○國○家○利○民○人○者○不○避○其○難○不○憚○其○勞○以○成○其○義
劉○向

中外皆
若臣無
小明之
嗟矣

事○君○者○廉○不○言○貪○勤○不○言○苦○忠○不○言○已○効○公○不○言○已○能○張詠
人○臣○事○君○股○肱○心○腹○無○有○二○事○故○居○中○則○格○其○非○心○用○賢○人○行
善○政○在○外○則○安○邊○陞○固○根○本○選○士○而○進○之○用○心○一○也○劉靜春

進諫

事○君○遠○而○諫○則○調○也○凌節犯分以求近而不諫則尸利也表記

進○諫○之○道○使○人○君○畏○吾○之○言○不○若○使○人○君○信○吾○之○言○使○人○君○信

君○之○言○不○若○使○人○君○樂○吾○之○言○春秋胡傳

君○所○謂○可○而○有○否○焉○臣○獻○其○否○以○成○其○可○君○所○謂○否○而○有○可○焉○

臣○獻○其○可○以○去○其○否○是○以○政○平○而○不○干○民○心○無○爭○左傳

古○之○制○善○矣○夫○天○子○之○所○尊○而○聽○者○宰○相○也○然○接○之○有○時○不○得

數○且○久○矣○惟○諫○官○隨○宰○相○入○奏○事○已○奏○宰○相○退○歸○中○書○蓋○常○然

矣○予○子○諫○官○出○入○言○動○相○綴○接○蚤○暮○相○親○未○聞○其○當○退○也○如○此

進諫

則事之失得。登思之不待暮。而以言可也。暮思之不待越宿。而以言可也。不諭則極辨之可也。屢進而陳之宜。莫若此之詳。且

曾鞏上蔡學士書

實也。雖有邪人庸人。不得而問焉。

劉洎諫太宗曰。以至愚而對至聖。以極卑而對至尊。虛襟以納

其說。猶恐未敢對。敬况動神机。縱天辯。飾辭而折其理。引古以

排其議。欲令凡庶何階應答。且多記損心。多語損氣。願為社稷

自愛。上飛曰答之。唐史

太宗嘗問褚遂良曰。舜造漆器。諫者十餘人。此何足諫。對曰。奢

侈者危亡之本。漆器不巳。將以金玉為之。忠臣愛君。必防其漸。

若禍亂已成。無所復諫矣。唐史

田錫居諫署。盡言不諱。封疏五十三奏。悉焚之。曰。直諫。臣職也。

豈可藏副。以賣直耶。及卒。真宗惻然曰。田錫直臣也。天何奪之

速耶。宋史人君論功行賞。必以武臣為先。而不及於諫諍之士。

殊不知武臣之功能。平已然之禍亂。諫諍之力。克明先見之危。

亡破凶。誅黨天下。肅清較之。武臣功孰居右。宋之田錫。真其儔

也。宋史

范祖禹聞禁中覓乳媪。以帝年十四。非近女色之時。上疏切諫。

皇太后曰。乳媪之說。外聞虛傳也。祖禹對曰。外議雖虛。亦足為

先事之戒○凡事言于未然○則誠為過○及其已然○則又無所及○言之何益○宋史

梁言如塞川必
有决患

諫不一
取非如
後世之
設專官

草鬱刪為腐○樹鬱刪為蠹○人鬱刪為病○國鬱刪百怨○並起危亂○不禁○所謂國鬱者○主德不下○宣人欲不上達也○是故聖王貴忠○臣義士為其敢直言而决鬱塞也○亢倉子
湯曰○藥食嘗於卑○然後至於貴○藥言獻於貴○然後聞於卑○故藥食嘗于卑○然後至於貴○教也○藥言獻于貴○然後聞於卑○道也○賈
天子有公○諸侯有卿○置側室○大夫有貳宗○士有朋友○庶人工商○皂隸○牧圉○皆有親暱○以相輔佐也○善則賞之○過則匡之○患則

救之○失則革之○自王以下○各有父兄子弟○以補察其政○史為書○瞽為詩○工誦箴○諫大夫規○庶士傳言○庶人謗○周於市○百工獻藝○左傳

夫苟可以解急○則朝諧詼○或捷於詩書禮樂○苟可以惧冥○况則鬼神○禍祥或痛于士師○理官外史

古今論諫○常與諷而少道○其說蓋出於仲尼○吾以為諷直一也○顧用之之術○何如耳○如得其術○則人君有少不為桀紂者○吾百

諫而百聽矣○况虛已者乎○不得其術○則人君有少不若堯舜者○吾百諫而百不聽矣○况逆忠者乎○然則奚術而可○曰機智勇辨

進諫

文

以蘓張
之術佐
龍比之
心東方
曼倩魏
玄成李
長源諸
不足當
之

如古游說之士而已夫游說之士以機智勇辨濟其詐吾欲諫者以機智勇辨濟其忠說之術可為諫法者五理論之主雖昏必悟勢而禁利誘之激怒之隱諷之之謂也理而諭之主雖昏必悟勢而禁之主雖驕必懼利而誘之主雖怠必奮激而怒之主雖懦必立隱而諷之主雖暴必容悟則明懼則恭奮則勤立則勇容則寬致君之道盡于此矣噫龍逢比干不獲良臣無蘓秦張儀之術也蘓秦張儀不免為游說無龍逢比干之心也是以龍逢比干吾取其心不取其術蘓秦張儀吾取其術不取其心以為諫法蘓老泉

遠之不
聞在諫
者通之

諫有五。一曰正諫。二曰降諫。三曰忠諫。四曰勸諫。五曰諷諫。孔子曰：吾其從諷諫矣乎？說苑

堂上遠于百里，堂下遠於千里。門庭遠於萬里。今步者一日百里，之情通矣。堂上十日而君不聞，此所謂遠于百里也。步者十日千里，之情通矣。堂下有事一月而君不聞，此所謂遠于千里也。步者百日萬里，之情通矣。門庭有事期年而君不聞，此所謂遠于萬里也。管子
凡說之難，以至高，遇至卑，以至治，接至亂，未可直至也。遠舉則病，繆近世則病。傭傭，常也。善者於是聞也，惡必遠舉而不繆近世。

與韓非
說難同
百而也
寂過之

得諫道

而不備與時遷徙與世偃仰緩急羸絀府然若渠堰槩括之于
已也府與府同說物之貌渠堰所以制水槩曲得所謂焉然而
不折傷所謂然而不折傷其意故君子之度已則以繩接人
則用批批牽引也
長於諫者務依存前人之性前人居而剪制其情之所由起是
以彼此開進親敬殷篤不長於諫者務攻前人之性而闇於情
之所來是以彼此嫌貳精覺日積亢倉子
臣諫君何法金正木也子諫父何法火操直木也臣諫君
以義故折正之也子諫父以恩故但操之也諫者何諫間也同

也。更也。是非相間。革更其行也。人懷五常。故有五諫。謂諷諫。順
諫。窺諫。指諫。伯諫。諷者智也。患禍之萌。淡睹其事。未彰而諷告。
此智性也。順諫者仁也。出辭遜順。不逆君心。仁之性也。窺諫者
禮也。視君顏色。不悅且卻。悅則復前。以禮進退。此禮之性也。指
諫者信也。指質相其事也。此信之性也。伯諫者義也。惻隱盡于
中。直言國之害。勵志忘生。為君不避喪身義之性也。白虎通

進諫

進諫

十一

文

忠蓋

扶風謂
一其心
中即謂
德之至
俱是志
字抄歸

天之所覆地之所載人之所履莫大乎忠○忠者中也○至公無私○
 天無私○四時行○地無私○萬物生○人無私○大亨貞忠也○者一其心○
 之謂矣○為國之本○何莫繇忠○忠能固君安社稷○感天地○動神明○
 而況於人○丁夫忠興於身○著於家○成於國○其行一焉○是故一於
 其身○忠之始也○一於其家○忠之中也○一於其國○忠之終也○身一
 則百祿至○家一則六親和○國一則萬人理○忠經
 夫萬類莫貴乎人○百行莫美於忠○忠也者○人德之至也○而猶有
 三焉○孔子曰○進思盡忠○又曰○臣事君以忠○奉上之忠也○曰為人

大學書

忠蓋

忠

惟至誠
可以格
天不誠
未有能
動人者

不
國非忠
可

謀而不忠乎。又曰：忠馬能勿誨乎？謀誨之忠也。左傳曰：小大之
獄必以情。忠之屬也。又曰：上思利人，曰忠。極下之忠也。三者
人之則而忠行乎其中。蔡邕

遠慕鹿鳴君臣之宴，中詠棠棣匪他之誠。下思伐木友生之義，
終懷蓼莪罔極之哀。每四節之會，塊然獨處。左右惟僕隸所對，
惟妻子高談無所與。陳發義無所與，展未嘗不聞樂而拊心。臨
觴而歎息也。臣伏以為犬馬之誠不能動人，譬人之誠不能動
天。崩城隕霜，臣初信之以臣心。况徒虛語耳。若葵藿之傾葉，太
陽雖不為之迴光，狀終向之者誠也。臣竊自比葵藿，若降天地

之施垂三光之明者，寔在陛下。曹子建集

四郊多壘，尚有公卿之辱。鼓鼙不息，猶勞將帥之謀。語其仇耻

惟願橫行死地，思其報國。不怯身膏原野，但今天假之年。時綏

之福，忠貞之事，公其取焉。庾子山集

夫知無不言之謂盡事，若以義之謂忠。臣之夙心，久以自誓。以

此為奉上之道，以此為報國之資。陸宣公

臣幸遇明時，獲觀盛事。身居將闡，功無補于涓埃。口誦詔書，面

有慚于軍旅。尚作聰明而過慮，徒懷猶豫而致疑。謂無事而請

和者，謀恐卑辭而益幣者，進臣願定謀于全勝，期收地于兩河。

垂手燕雲終欲復讐而報國誓心天地當今稽顙以稱藩岳武
 逢聖明之治當言責之司祇知忠義以事君不願患禍之及已
 流輩為臣寒心姦邪見臣切齒臣本欲為耳目於陛下勉副簡
 求不能效鷹犬於他人以希進用心雖無媿迹已甚孤納忠獲
 罪顧百謫以誠甘盡瘁報君雖九死而不悔謹當益勤官守以
 助軍興夙夜以思冀免於敗事毫分有補少答於大恩唐介
 夫得一飯於道傍則惶惶圖報而終身饜飽於其父則不知德
 此庸人之嘗情也今之食祿徃徃如此若臣所聞則不然君臣
 之義父子之道也故食其祿則憂其事凡以移事父之孝而從

言之真

斷絕依
之洞兩可
心

事於此也若乃思慮不出其位尸祝不越樽俎治庖人之事牛
 羊茁壯會計當各以其職而不相侵也至於邦國若否知無不
 言豈有君憂國危羣臣乃飽食饜觀若視路人之事而不救曰
 吾各有守天下之事非我憂哉故知朝廷設官位有高下臣子
 事上忠無兩心與其得罪於有司孰與不忠於君父與其苟容
 於當世孰與得罪於皇天臣所以不避萬死冒千萬重之天閻
 以告訴者凡以上畏天命中憂君國而下憂生民耳鄭俠
 振直氣於朝陛不以鼎鑊而奪其節伸大義於天下不以豺狼
 而卷其舌松楸子

冰○心○雪○操○而○天○下○高○其○節○玉○折○竹○裂○而○天○下○介○其○直○
揚○萬○里○

正直

君能制命為義。臣能承命為信。載義而行之為利。謀不失義。

以衛社稷。民之主也。義無二信。無二命。君之賂臣。不知命也。

受命以出。有死無賈。出○之○死○靡○他○臣○之○正○也○而○况○奉○使○他○國○乎○故○以○不○辱○君○命○為○又賂乎臣之許。君以成命也。死而成

命。臣之祿也。不辱君命。方寡君有信。臣下臣獲考也。成死又何求

左傳解揚致君命

君子動則思禮。行則思義。不為利回。不為義疚。或求名而不得。

或欲益而彌彰。懲不義也。左傳邾黑肱來奔

屈平疾王聽之不聰也。諂諂之蔽明也。邪曲之害公也。方正之

太史公
屈原

正直

傳其文
便似離
驗其論
作騷之
淨騷之
趣者也

不容也。故憂愁幽思而作離騷。離騷者猶離憂也。夫天者人之始也。父母者人之本也。人窮則反本。故勞苦倦極未嘗不呼天也。疾痛慘怛未嘗不呼父母也。屈平正道直行竭忠盡知以事其君。諛人問之可謂窮矣。信而見疑忠而被謫能無怨乎。作離騷蓋自怨生也。國風好色而不淫小雅怨誹而不亂若離騷者可謂兼之矣。上稱帝嚳下道齊桓中述湯武以刺世事明道德之廣崇治亂之條貫靡不畢見其文約其辭微其志潔其行廉其稱文小而其指極大舉類迥而見義遠其志潔故其稱物芳○直○其行廉故死而不容○潔○故○能○正○庶○故○能○自踈濯淖汙泥之中蟬脫於濁穢以浮遊

正直之
言侃
不阿

義形于
色

塵埃之外不獲世之滋垢澹然泥而不滓者也。推此志也雖與日月爭光可也。○史記屈原列傳武帝方招文學儒者曰吾欲云々汲黯曰陛下內多慾而外施仁義奈何欲效唐虞之治乎帝怒變色而罷朝謂左右曰甚矣汲黯之戇也群臣或殺黯曰天子置公卿輔弼之臣寧令從諛承意陷主於不義乎且已在位縱愛身奈辱朝廷何。○何○等○嚴○正○漢史朱雲曰今朝廷大臣上不能匡主下無以益民皆尸位素餐孔子所謂鄙夫不可與事君者也。臣願賜上方斬馬劍斷佞臣一人頭以厲其餘上怒御史將雲下雲呼曰臣得下從龍逢比干

正直

遊於地下足矣未知聖朝何如耳漢史

立範運衡宜明體要必使理有典刑辭有風軌總法家之式秉

儒家之文直方之不畏強禦氣流墨中無縱詭隨報動簡外乃稱絕席

之雄直方之舉耳文心雕龍

除君側之衆惡流凶族於四裔擁兵持強直道守法嚴操斧柯

正色拱繩明賞必罰有犯無赦官賢任能惟忠是與事無專權

請而後行君有違謬據理正陳戰兢恭敬不忘恭敬使社稷永

安於上已身無患於下功成不處乞骸告退高選忠能進以自

代不亦綽有餘裕乎抱璞子

在國不危在身為善諫

忘肝義
日昭揭

巧言者無犯而易進直言者有犯而難立然則直言之士千古

謂之忠巧言之人千古謂之佞今臣勉思藥石切犯雷霆不遵

易進之途而居難立之地者欲傾臣節以報國恩恥佞人之名

慕忠臣之節感激而發萬死無恨范仲淹

高牙大纛不足為榮桓圭衮冕不足為貴德被生民而功施社

稷勒之金石播之韻詩以耀後世而垂無窮乃邦家之光非閭

里之榮也歐陽修

孔曰成仁孟曰取義惟其義盡所以仁至讀聖賢書所學何事

而今而後庶幾無愧文文山

才德

孔子遊于景山之上。子路、子貢、顏淵從。孔子曰：君子登高必賦。賦，詩也。子路曰：君子哉！若何？孔子曰：賦，先王之所以為樂也。子貢曰：君子哉！若何？孔子曰：賦，先王之所以為樂也。顏淵曰：君子哉！若何？孔子曰：賦，先王之所以為樂也。

賦。敵在前。蚤。曜使志進。救兩國之患。孔子曰：勇士哉！子貢曰：兩國構難。壯士列陣。塵埃張天。賜不持一尺之兵。一斗之糧。解兩國之難。用賜者存。不用賜者亡。孔子曰：辯士哉！顏回不願。孔子曰：不同意。各有事焉。回其願。丘將啓汝。顏淵曰：願得小國而相之。主以道。制臣以德。化君臣同心。內外相應。列國諸侯莫不從。義響風壯者趨而進。老者扶而至。教行乎百姓。德施乎四蠻。莫

然有
治之
非由
賜所及

不釋兵輻輳乎四門天下咸獲永寧○類○子○有○王○佐○宣飛騫動各樂其性進賢○才○現○此○益○信○

使能各任其事于是君綏于上臣和于下垂拱無為動作中道

從容得禮言仁義者賞言戰鬪者死則由何進而救賜何難之

解孔子曰聖士哉大也小子匿聖者起賢者伏回與執政則由

賜焉施其能哉景山章

世之將相各有所取○德○才○各○有○所○長○儒生者必執德立化者也取文吏者必

優事理亂者也材不自能則湏助湏助則待勁官之立佐為力

不足也吏之取能為材不及也日之始幽不湏燈燭貴育當敵

不待輔佐使將相知力若日之始幽責育之難敵則文吏之能

無所用也王充論衡

夫草之精秀者為英獸之特羣者為雄故人之文武茂異取名

於此是故聰明秀出謂之英○智○勇○相○濟○方○能○各○盡○其○妙○膽力過人謂之雄夫聰明者英之

分也○智○勇○相○濟○方○能○各○盡○其○妙○不得雄之膽則說不行膽力者雄之分也不得英之智則

事不立是故英以其聰謀始以其明見機待雄之膽行之雄以

其力服眾以其勇排難待英之智成之然後乃能各濟其所長

也若聰能謀始而明不見機乃可以坐論而不可以處事聰能

謀始明能見機而勇不能行可以循常而不可以慮變若力能

過人而勇不能行可以為力人而不可以為先登力能過人勇

吳雄二
字歷米
鬼混詩
此剖白
令人莫
氣雄心
奮狀拔

才德

治亂異時隨務
引才文
武正須
並用

能行之而智不能斷可以為先登未足以為將帥必聰能謀始
明能見機膽能決之然後可以為英氣力過人勇能行之智足
斷事乃可以為雄徒英而不雄則雄材不服也徒雄而不英則
智者不歸往也故雄能得雄不能得英不能得英不能得雄故
一人之身兼有英雄乃能役英與雄能役英與雄故能成大業
也劉邵人物志

白羽相望霜刃競接則文不及武干戈既韜禮樂聿修則武不
及文不可以九畿惛然而棄武四郊多壘而擯文用各有時未
可偏無也猶救火者或持盆盞或挈瓶孟其器方圓形體雖反

才德克
全者居
之

名質相乖至於盛水滅火功亦齊焉綴者身仰鈞者身俯俯仰
別狀取利同焉織者漸進耕者漸退進退異勢成務等焉墨子
救宋重趺而行干木在魏身不下堂行止異迹存國一焉文以
讚治武以凌敵越舍殊律為績平焉以此言之治亂異時隨務
八○之道

引才也今代之人為武者則非文為文者則嗤武各執其所長
而相是非猶以宮笑角以白非黑非適才之情得寔之論也新論
夫全功難持大名難兼日赫于晝而乏清媚月皎于夜而無溫
煦冬之為候也則雪霜飄暴凍入肌髮夏之為用也則金流石
鏢火走膚脈如陽春高秋者稀焉南則瘴風毒虺之為厲也北



則○德○戎○黠○虜○之○為○患○也○如○雒○邑○咸○秦○者○幾○焉○鵬○鷖○不○傳○之○以○馳○
 騁○驂○騶○不○授○之○以○騫○翥○如○龍○應○者○鮮○焉○仲○尼○聖○賢○之○宗○也○位○止○
 于○司○寇○師○聃○道○德○之○祖○也○官○不○過○柱○史○如○姬○旦○者○幾○焉○是○以○保○
 衡○傳○說○左○右○毅○宗○召○公○畢○公○寅○亮○周○室○咸○著○大○訓○克○為○元○龜○書○
 契○以○來○未○之○多○有○今○蘊○開○物○致○君○之○才○居○元○弼○上○公○之○位○建○靖○
 難○平○戎○之○業○垂○經○天○緯○地○之○文○粹○乎○厥○躬○華○夷○仰○德○益○四○序○之○
 陽○春○九○州○之○咸○維○品○彙○之○應○龍○人○中○之○姬○旦○也○後○之○學○者○其○景○
 行○之○
鄭亞李文既序

在○朝○廷○而○百○官○肅○存○邊○鄙○而○四○夷○惧○為○將○而○將○為○相○而○相○若○是

存諸天
 存諸人
 即可勉
 不可強
 之說二
 論俱至
 當

者○豈○非○天○之○所○與○性○之○所○有○不○可○勉○而○能○也○道○與○德○可○勉○而○進○
 也○才○不○可○疆○而○進○也○
蘇老泉

世○之○所○謂○賢○者○非○才○與○德○耶○所○謂○才○者○存○諸○天○德○者○存○諸○人○智○
 愚○勇○怯○才○也○愚○不○可○強○智○怯○不○可○強○勇○四○者○有○嘗○分○而○不○可○移○
 故○曰○存○諸○天○善○惡○順○逆○德○也○人○苟○棄○惡○而○取○善○變○逆○而○就○順○就○
 禦○之○哉○故○曰○存○諸○人○譬○之○於○物○金○可○以○為○鐘○可○以○為○鼎○玉○可○以○
 為○珪○可○以○為○璧○此○存○諸○人○者○也○玉○不○可○以○為○鐘○鼎○金○不○可○以○為○
 珪○璧○此○存○諸○天○者○也○存○諸○天○者○聖○人○因○而○用○之○存○諸○人○者○聖○人○
 教○而○成○之○雖○然○自○非○上○聖○必○有○偏○也○厚○于○才○者○或○薄○于○德○豐○于○
才德

妙喻切 近至理 瞭狀

德者或殺于才均之不能兩全寧舍才而取德抑又聞之為國
家者進取莫如才守成莫若德進取不以才則無功守成不以
德則不久夫有德者必不反其君故可以託孤寄命為社稷臣
有才者不必忠信故以羈策御之而為德者役也然則德者掌
也才者指也掌亡則指不可用矣故民者田也國者苗也才耒
耜也德膏澤也進取不以才猶無耒耜而畊也雖勤灌溉不能
生矣守成不以德猶既種而無膏澤也苗槁無日矣司馬溫公
德之大小當其位才之高下當其職惟人務自修而不僥倖于上
人知自守而不冒昧求進人知自重而不輕用其身人能有耻

而不苟沒于利所以仕路清政事治風俗美天下安寧四夷慕

義胡宏

或問位尊而才高亦為人所禮乎曰否位尊非所禮也才高亦
非所禮也重德是至論唯足乎德可耳位不稱其德是霍乘文軒也才不命
于德是馬失轡銜也人方且賤之斥之絕之安取所為禮乎龍

門子

廉法

惟廉則不貪所愛者吾嘗也

宋人○或○得○玉○獻○諸○子○罕○弗○受○獻○玉○者○曰○以○示○玉○人○玉○人○以○為○寶○也○故○敢○獻○之○子○罕○曰○我○以○不○貪○為○寶○若○以○與○我○皆○喪○寶○也○不○若○○官○誠○人○有○其○寶○○婉○至○左○傳○子○罕○不○受○玉

○惟○有○廉○德○乃○有○令○名○
僑○聞○君○子○長○國○家○者○非○無○賄○之○患○而○無○令○名○之○難○夫○令○名○德○之○與○也○德○國○家○之○基○也○有○基○無○壞○無○亦○是○務○乎○有○德○則○樂○則○能○久○詩○云○樂○只○君○子○邦○家○之○基○有○令○德○也○夫○夫○上○帝○臨○汝○無○貳○爾○心○有○令○名○也○夫○恕○思○以○明○德○則○令○名○載○而○行○之○是○以○遠○至○通○安○毋○寧○使○人○謂○子○實○生○我○而○謂○子○浚○我○以○生○乎○象○有○齒○以○焚○其○身○○賄○是○喪○德○

今之多
積者曾
亦念民
否

賄也。左傳子產論重

夫古者聚貨不妨民衣食之利。聚馬不害民之財。用國馬足以
行軍。公馬足以稱賦。不是過也。公貨足以賓獻。家貨足以共用。
不是過也。夫貨馬郵則關於民。多關則有離叛之心。將何以
封矣。昔子文三舍令尹。無一日之積。恤民之故也。成王聞子文
之朝不及夕也。於是乎每朝設餽一束。糗一筐。以羞子文。至於
今。令尹秩之。成王每出于文之祿。必逃。王止而後復。人謂子文
曰。人生求富。不子逃之何也。對曰。夫從政者。以在民也。民多曠
者。而我取富焉。是勤民以自封也。死無日矣。我逃死。非逃富也。

晏子所
不為。不
末俗之
所為。

故莊王之世。滅若敖氏。唯子文之後在。至于今。處郎為楚良臣。
是不先郵民而後已之富乎。今子常先大夫之後也。而相楚君。
無令名於四方。民之羸餒。日日已甚。是之不恤。而蓄聚不厭。其
速怨於民多矣。積貨滋多。積怨滋厚。不亡何待。國語。
齊景公令吏致千家之縣於晏子。再拜辭曰。嬰之家不貧。以君
之賜。澤覆三族。延及交遊。以振百姓。君之賜也。厚矣。嬰之家不
貧。嬰聞之。厚取之君。而厚施之人。代君為君也。忠臣不為也。厚
取之君。而藏之。是筐篋存也。仁人不為也。厚取之君。而無所施
之。身死而財遺。知者不為也。嬰也。聞為人臣。進不事上。以為忠

只此一語何等知

此語尤減。多。少。貧。鄙。念。頭。

千。古。官。箴。各。宜。書。

諸○紳○○退○不○越○下○以○為○廉○八○升○之○布○一○豆○之○食○足○矣○使○者○三○返○遂○辭○不○受○說○苑

古今何
殊絕

古○者○事○業○不○二○利○祿○不○兼○然○後○諸○業○不○相○遠○而○貧○富○不○相○懸○也○
夫○乘○爵○祿○以○謙○讓○者○名○不○可○勝○舉○也○因○權○勢○以○求○利○者○入○不○可○
勝○數○也○食○湖○地○管○山○海○蕪○蕪○者○不○能○與○之○爭○澤○商○賈○不○能○與○之○
爭○利○故○古○者○大○夫○思○其○仁○義○以○充○其○位○不○為○權○利○以○充○其○私○也○
此○風○不○再○

鹽錢論

夫○天○亦○有○所○分○予○之○齒○者○去○其○角○傳音其翼者兩其足是所
受○大○者○不○得○取○小○也○古○之○所○予○祿○者○不○食○於○力○而○動○於○末○是○以

正既爭
利奸邪
何由禁
哉

受○大○者○不○得○取○小○與○天○同○意○者○也○夫○已○受○大○又○取○小○天○不○能○足○
而○况○人○乎○此○民○之○所○以○囂○苦○不○足○也○身○寵○而○載○高○位○家○溫○而○
食○厚○祿○因○乘○富○貴○之○資○力○以○與○民○爭○利○於○下○民○安○能○如○之○哉○是○
故○眾○其○奴○婢○多○其○牛○羊○廣○其○田○宅○博○其○產○業○畜○其○積○委○務○此○而○
亡○已○以○迫○楚○民○日○削○月○朘○寢○以○大○窮○富○者○奢○侈○羨○溢○貧○者○窮○
急○愁○苦○窮○急○愁○苦○而○上○不○救○則○民○不○樂○生○民○不○樂○生○尚○不○避○死○
安○能○避○罪○此○刑○罰○之○所○以○煩○而○奸○邪○不○可○勝○者○也○故○受○祿○之○家○
食○祿○而○已○不○與○民○爭○業○然○後○利○可○均○布○而○民○可○家○足○此○上○天○之○
理○而○亦○上○古○之○道○天○子○之○所○宜○法○以○為○制○大○夫○之○所○當○循○以○為

廉法

廉法

廉法

廉法

制也故公儀子相魯之其家見織帛怒而出其妻食於家而茹
葵愠而後其葵曰吾已食祿又奪園夫紅女事乎古之賢人君
子在列位者皆如是故下高其行而從其教民化其廉而不
貪鄙及至周室之衰其卿大夫緩於誼而急於利止推讓之風
而有爭田之訟故詩人疾而刺之曰節彼南山維石巖巖赫
師尹民具爾瞻爾好誼則民嚮仁而俗善爾好利則民好邪而
俗敗由是觀之天子大夫者下民之所視效遠方之所四面而
內望也近者視而放之遠者望而效之豈可以居賢人之位而
為庶人行哉兩相形有開世道之論夫皇求財利常恐匱乏者庶人之意也皇求

仁義常恐不能化民者大夫之意也易曰負且乘致寇至乘車
者君子之位也負擔者小人之事也此言居君子之位而為庶
人之行者其患禍必至也若居君子之位當君子之行則舍公
儀休之相魯止可為者矣董仲舒
夫以胥吏末流苞苴微賂苟或違道且猶知慙况乎公卿大臣
之間方岳連師之任豈資納賄然後致誠若因財利交歡是以
始息為事既垂直道必有過求遂之則法度浸隳阻之則缺望
彌深為害如此國何賴焉陸宣公
府庫之物乃天下萬民之物也自非有功於民者皆不宜得之

萬世官箴今人誰不愧此
廉法

所以仰違詔命堅辭賜物至於再三者非自以飾小廉也乃欲
助成治道也 涑水迂書

事功

夫能扶天下之危者則據天下之安能除天下之憂者則享天

下之樂能救天下之禍者則獲天下之福 三畧

賢者急病而讓夷居官者當事不避難在位者恤民之患是以

國家無違 左傳

聖賢之君功立而不廢故著於春秋蚤知之士名成而不毀故

稱於後世 國策

夫人之立功豈不期於成全耶身與名俱全者上也名可法而

身死者次也名在戮辱而身全者下也 史記蔡澤傳

成全者 無幾立 功者當 知所擇

學書典... 五卷... 三二... 高世...

仁者不以德來強者不以力并益世必有非常之人然後有非
常之事有非常之事然後有非常之功非常者固常之所異也

故曰非常之原黎民懼焉及臻厥成天下宴如也

任重於力才盡則困用廣其器應博則凶是以物勝權而衡殆

形過鏡則照窮故明主程才以效業貞臣底力而辭豐

夫立德之基有常而建功之路不一何則循心以為量者存乎

我因物以成務者繫乎彼存乎我者隆殺止乎其域繫乎物者

豐約惟所遭遇陸士衡豪士賦序

嶧陽孤桐不能無絃而激氣響大夏孤竹不能莫吹而吐清聲

是以官卑者稷禹不能康庶績權薄者伊周不能臻升平

公有濟天下之勲重之以明德凝神體道合德符天用百姓以

為心隨萬幾而成務耻一物非唐虞之民歸含靈於仁壽之域

上德不德無為以為夏長春生顯仁藏用忠信為寶風雨弗德

仁惠為基牛羊勿殘功成治定樂奏咸雲安上治民禮兼文質

物色丘園衣裾里巷朝多君子野無遺賢菽粟同水火之饒工

商富倚頓之旅是以天無蘊寶地有呈祥滴露卿雲朝團曉映

山車澤馬服馭登閑既景煥於圖書方歲徙於史牒高勲踰於

象緯績德冠於蒿華固無得而稱者矣徐孝穆集

勢盛者驕。則人莫與告。力盛者奮。則人莫與謀。斯孤而無輔矣。列子

君子進必以道。退不失義。高而不矜。勞而不伐。位尊而行恭。功大而理順。故俗不疾其能。而世不妬其業。桓寬
四時之序。節滿即謝。五行之性。功成必退。故陽極而陰降。陰極而陽升。日中則晏。月盈則虧。此天之常道也。勢積則損。財聚必散。年盛返衰。樂極還悲。此人之恒也。昔仲尼觀歌。罷而卑容。鑒損益而嘆息。此察象而識類。觀霜而知冰也。夫知進而不知退。則賤盈乏之危。處存而不亡。危必履泰山之安。劉向誠盈篇

勢退乃
人之所
難

賈融始以豪俠為名。拔起風塵之中。以極天際。遊蟬蛻王侯之尊。終膺卿相之位。此則微功趣執之士也。及其爵位崇滿。至乃放達權寵。恂恂似若不能已者。又何智也。嘗獨詳味此子之風度。雖經國之術。無足多談。而進退之禮。良可言矣。後漢書賈融贊
帝者猶加弟子之禮。于三老五更者。率人以敬也。人而無禮。其刺深矣。夫慢人必不敬其親也。蓋欲人之敬之。必先自敬焉。不修善事。則為惡人。無事于大。則為小人。紂為無道。見稱獨夫。仲尼陪臣。謂為素王。則君子不在富貴矣。今為犯禮之行。而不喜聞。適死之譏。是負承而憎人。說其臭。投泥而諱人。言其污也。夫

卷之六
恭抑
改古

世貴熱
烈與驕
為期宜
書此作
歲銘

入虎狼之群。後知賁育之壯勇。處禮廢之俗。乃知雅人之不渝。
 道化陵遲。遁迹遂往。賢士儒者。所宜共惜。法當扣心同慨。矯而
 正之。抱朴子。
 身危繇於勢過。而不知去勢以求安。禍積起於寵盛。而不知辭
 寵以招福。見百姓之謀已。則申宮警守。以崇不畜之威。懼萬民
 之不服。則嚴刑峻罰。以賈傷心之怨。然後威窮乎震主。而怨行
 乎上下。衆心目侈。危機將發。而方偃仰。睨謂足以夸世笑古。
 人之未工。忘已事之已拙。知曩勲之可矜。暗成敗之有會。是以
 事窮運盡。必於顛仆。風起塵合。而禍至常酷也。聖人忌功名之

音柁落也

過已惡。寵祿之逾量。蓋為此也。夫惡欲之大端。賢愚所共有。而
 游于狗高位於主前。志士思垂名於身後。盡不可益。盈難久持。
 超然自引。高揖而退。則魏之盛。仰邈前賢。洋之風。俯冠來
 籍。而大欲不乏於身。至樂無愆乎舊。節彌勁而德彌廣。身愈逸
 而名愈劭。此之不為。而彼之必昧。然後河海之迹。堙為窮流。一
 簣之釁。積成山岳。名編凶頑之條。身厭荼毒之痛。豈不謬哉。
 衡集

于謙退是官歲六是世法

居功持祿貴

陸士

夫祿位富貴人之所大欲也。得之之難。未若持之之難也。得之
 于功。或失于德。得之于身。或失于子孫。今夫功德如是。祥祉如

卓識名言

是其善持之也。可知已。韓昌黎

凡物之所受于天者異。則其自處必高。自處既高。則必巽然有

所不合于世俗。蓋猛虎處于深山。向風長鳴。則百獸震恐而不

敢出。松柏生于高岡。散柯布葉。而艸木為之不植。故才高者身

善以居之也。蘇頌演

一饋七起者。文侯之急士。一沐三握者。姬旦之下賢。是以庶績

用。又靈貺斯甄。故自長而短。人者國必仆。自賢而愚人者身必

顛。龍門子

所謂勞
謙虛已
附之者
衆駭慢
依傲去
之者疾

和衷

君子食和羹。以平其氣。聽和聲。以平其志。履和行。以平其德。夫

酸。鹹。甘。苦。不同。嘉味。以濟。謂之和。羹。宮。商。角。徵。不同。嘉音。以章

謂之和。聲。臧。否。損。益。不同。中正。以訓。謂之和。言。趨。舍。動。靜。不同。

雅。度。以平。謂之和。行。晏。子。曰。以水濟水。誰能食之。琴瑟一擊。誰

能聽之。詩曰。亦有和羹。既戒且平。此之謂也。荀子

武王周公。繼政朝臣。和於內。萬國。驩於外。故盡得其驩心。以事

其先祖。詩曰。有來雍雍。至止肅肅。相維辟公。天子穆穆。言四方

皆以和來也。諸侯和於下。天應報于上。故周頌曰。降福穰穰。又

風人之

和衷

三

文

曰○飴○我○釐○楚○此○皆○以○和○致○和○獲○天○助○也○
漢書劉向疏

薦賢

推○賢○讓○能○庶○官○乃○和○不○和○政○靡○
人○惟○爾○不○任○周官
亂舉能其官惟爾之能稱非其

學○問○無○方○心○志○不○通○身○之○罪○也○心○志○既○通○而○名○譽○不○聞○友○之○罪○
也○名○譽○既○聞○有○司○不○舉○有○司○之○罪○也○有○司○舉○之○王○者○不○用○王○者○
之○過○也○穀梁

君○子○謂○祁○奚○能○舉○善○矣○稱○其○讐○
比○舉○其○偏○羊○舌○子○不○為○黨○解○狐○得○舉○初○午○得○位○伯○華○得○官○建○一
官○而○三○物○成○能○舉○善○也○夫○惟○善○故○能○舉○其○類○詩○云○惟○其○有○之○是

物以類聚有以類

此進賢
論賢確
有定案

以似之初奚有焉。左傳。必如。此方。盡人之。之。長。古。人。競。舉。所。知。第。引。其。類。才。苟。適。治。不。問。世。胄。智。苟。能。謀。奚。妨。○
 黜。行。昔。時。人。君。拔。奇。於。囚。虜。擢。能。於。屠。販。內。薦。不。避。子。外。薦。不。○
 避。仇。身。受。進。賢。之。賞。名。有。不。朽。之。芳。昔。子。貢。問。孔。子。曰。誰。為。大。○
 賢。子。曰。齊。有。鮑。叔。鄭。有。子。皮。子。貢。曰。齊。無。管。仲。鄭。無。子。產。乎。子。○
 曰。吾。聞。進。賢。為。賢。排。賢。為。不。肖。鮑。叔。薦。管。仲。子。皮。薦。子。產。未。聞。○
 二。子。有。所。舉。也。進。賢。為。美。逾。身。之。賢。矧。復。抑。賢。者。乎。故。黔。息。碎。○
 首。以。明。百。里。北。郭。刎。頸。以。申。晏。嬰。所。以。致。命。而。不。辭。者。為。國。薦。○
 士。滅。身。無。悔。忠。之。至。也。德。之。難。也。臧。文。仲。不。顯。展。禽。仲。尼。為。之。○

竊位。虞丘不薦叔敖。樊姬貶為不肖。故為國入寶。不如能獻賢。○
 進賢。受上賞。蔽賢。蒙顯戮。斯前代之良相。後代之明鏡矣。劉子。○
 廣求才之路。使賢者各以彙。征。啓。至。公。之。門。令。職。司。皆。得。自。達。○
 庶乎人無滯用。朝不乏才。以此為酌恩之資。以此為致理之具。○
 宣公集。不扶。猶。赤。子。臨。井。馬。聽。其。入。也。○
 君子之進。必與其朋類相牽援。如茅之根。然拔其一。則牽連而。○
 進矣。君子之進。必以其類。不惟志在相先。樂于與善。實乃相賴。○
 以濟同志。協力以成天下之泰也。易傳。

青有攸

刑期無
刑乃為
刑刑

撫愛

駟馬不馴御者之過也。百姓不治有司之過也。春秋刺譏不及庶人責其率也。故古者大夫將臨刑殺色不御刑以當矣。猶三巡而嗷嘆之。其耻不能以化而傷其不全也。政教闇而不著百姓顛蹙而不扶。猶赤子臨井馬聽其入也。若此則何以為民父母。故君子急於教緩於刑。一而正百殺一而惧萬。是以周公誅管蔡而子產誅鄧皙也。刑誅一施民遵禮義矣。夫上之化下若風之靡草無不從。政何一一而縛之也。監鉄論

法令者所以導民也。刑罰者所以禁奸也。文武不備良民惧然。

撫愛

四一

故古

身修者官未曾亂也。奉職循理，亦何以為治？何必威嚴哉！史記
○三○著○居○官○之○要○理○人○之○本○
 在官惟明，蒞事惟平。治民惟清，惟清則無欲。平則不曲，明能正
 俗。三者備矣，然後可以理人。君子盡其忠，能以行其政令，而人
 不理者，未之聞也。夫人莫不欲安，君子順而安之，莫不欲富，君
 子教而富之，篤之以仁義，以固其心，導之以禮樂，以和其氣。宣
 君德以弘大，其化明國法，以至於無刑。視君之人，如視乎子，則
 人愛之如愛其親，此守宰之忠也。詩云：豈弟君子，民之父母。
 夫民者，惟君有之，為人臣者，助君理之。故夫為人臣者，以富樂
○宜○銘○座○右○
 民為功，以貧苦民為罪。故君以知賢為明，吏以愛民為忠。賈誼

深察政
要評于
治理

恭已承天，守經繼位。布一心於坻庶，明四目於萬方。恒恐道成
 未周，物不遂性。旁求俊乂，共理黎元。於茲群辟，寧不我副。凡今
 政要畧有四端：衣食本於農桑，禮義興於學校。流凶生於不足，
 爭訟由於無恥。故先王務其三事，將以厚生；修其五教，將以悖
 俗。有國有家，同知此義。不患不知，患在不行耳。且長吏數改政，
六○語○不○易○官○箴
 教屢移。在官當先為國理人，各惕其職，不當冒榮干進。苟利其
 身，澆俗不可不革。淳風不可不長。近今刺史在任，用改方遷寔
 欲始終其情，黜陟斯係。必若縣得良宰，萬戶息肩；州有賢牧，千
 里解帶。仁政不遷行之，則是唐文

撫愛

羣書典彙 五卷 高古
朝廷之法不可不嚴有司行法不可不恕不嚴則不足以禁大
下之惡不恕則不足以通天下之情 羅豫章

職官類

建官

上古官制

伏羲氏以龍紀故為龍師名官共工氏以水紀故為水師水名
神農氏以火紀故為火師火名黃帝以雲紀故為雲師雲名少
昊氏之立也鳳鳥適至故以鳥紀為鳥師而鳥名鳳鳥氏歷正
○大昊官制較
也玄鳥氏司分也伯趙氏司至也青鳥氏司啓也丹鳥氏司閉
也祝鳩氏司徒也睢鳩氏司馬也鳴鳩氏司空也爽鳩氏司寇
也鶡鳩氏司事也五鳩司民者也五雉為工正利器用正度量
夷民者也九扈為九農正自顓帝以來不能紀遠乃紀于近為

唐虞官制

民師而命以民事○顓○帝○即○以○民○事○為○重又有五行之官社稷五祀是尊是奉春官木
 正曰勾芒夏官火正曰祝融秋官金正曰蓐收冬官水正曰玄
 冥中官土正曰后土
 唐堯之代命羲和欽若昊天曆象日月星辰敬授人時○敬○時○正○以○重○民分命羲
 仲宅隅夷寅賓出日平秩東作申命羲叔宅南交平秩南訛分
 命和仲宅西寅饑納日平秩西成申命和叔宅朔方平在朔易
 允釐百工庶績咸熙○官○制○備○于○古內有百揆四岳外有州牧侯伯虞舜有天
 下○後○世○九○卿○本○此以伯禹作司空伎宅百揆平水土棄作后稷播百穀契作司
 徒敷五教皋陶作士正五刑垂作共工利器用伯益作虞育草

一代官制

水禽獸伯夷作秩宗典三禮夔典樂教胄子和神人龍作納言
 出入帝命蓋亦為六官以主天地四時也
 夏后之制亦置六卿甘誓云乃召六卿是也○夏○之○官○百其官名次猶承虞
 制禮曰夏后氏官有天子有三公九卿二十七大夫八十一元
 士○殷○制○二○百○較○夏○更○詳殷制天子建天官先大夫曰大宰大宗大史大祝大士大卜
 典司六典天子之五官曰司徒司馬司空司士司寇典司五衆
 天子之六府曰司土司木司水司草司器司貨典司六職天子
 之六工曰土工金工石工木工獸工草工典制六材五官致貢
 曰享五官之長曰伯千里之內為王畿千里之外設方伯五國

建官

以為屬。有長。十國以為連。有帥。三十國以為卒。有正。二百一十國以為州。有伯。八州。八伯。五十六正。百六十八帥。三百三十六長。八伯各以其屬。於天子之老二人。分天下以為左右。曰二伯。周武王既黜殷命。參攷殷官制。為周禮。以作天地四時之名。謂之六卿。天官冢宰。掌邦治。地官司徒。掌邦教。春官宗伯。掌邦禮。夏官司馬。掌邦政。秋官司寇。掌邦刑。冬官司空。掌邦事。各有徒屬。周於百事。太師。太傅。太保。是為三公。蓋參天子坐而議政。無不總統。故不以一職為官名。又立三少。為之副。少師。少傅。少保。是為孤。卿與六卿。為九馬。歲終。天子齋戒。受諫。六

前說所
未備

卿以百官之成。質於天子。百官齋戒。受職。然後休老。勞農。成歲。事制國用。自周衰。官失而百職亂。戰國並爭。各有變易。官制攷大宰。乃施典於邦國。而建其牧。州立其監。諸侯監其國。政傳其佐。大夫五人。以德陳其殷也。眾士置其輔。庶人在乃施事。則於都鄙。而建其長。卿大夫士。立其兩。設其佐。陳其殷。置其輔。乃施法於官府。而建其正。官之立其貳。卿之設其考。佐成其陳其殷。置其輔。周禮。位尊而任自重。天子有問。無以對。責之。疑有志。四鄰謂前凝。後丞。左輔。右弼也。天子有問。無以對。責之。疑有志。而不志。責之。丞可正。而不正。責之。輔可揚。而不揚。責之。弼其爵。

建官

高古堂

卿其祿視次國之君。尚書大傳

王者所以立三公九卿何曰天雖至神必因日月之光地雖至

靈必有山川之化有玉不可無輔聖人雖有萬人之德必須俊賢三公九卿二

十七大夫八十一元士以順天成其道司馬主兵司徒主人司

空主地王者受命為天地人之職故八職以置三公各主其一

以效其功一公置三卿故九卿也天道莫不成於三天有三光

日月星地有三形高下平人有三尊君父師故一公三卿佐之

一卿三大夫佐之一大夫三元士佐之白虎通

易曰天垂象聖人則之執法在南宮之右上相處端門之外而

鳥龍居位雲火垂名黃帝制三公之秩以親黎元少昊配九扈

之名以為農正命重黎於天地詔融冥於水火則可得而言焉

伊尹曰三公調陰陽九卿通寒暑大夫知人事列士去其私而

成湯初置二相總及成周六卿分職二公弘化苟非其道入弗

虛榮及秦變周官漢遵羸舊或隨時適用或因務遷革霸王之

典義在於斯既獲厥安所謂得其時制者也晉言職官志

周時三公兼六卿三公無職六卿則有職者也三公論道而六

卿行道者也以三公兼六卿合本末精粗于一原也經制畧

古者因事設官量能授職無清濁之殊無內外之別無文武之

職參天
子何言
之稱

羣書典彙

建官

四

高古

此亦從
始

異何也。唐虞之時。禹宅揆契掌教。皋陶明刑。伯夷典禮。羲和掌
 曆。夔典樂。益作虞。垂共工。蓋精而論道。經邦粗而飭則。辨器其
 位。皆公卿也。其人皆聖賢也。此下極言後世官制之弊後之居位臨民者。則自詭以清高。
 而下視夫曲藝多能之流。其執使事上者。則自安于鄙俗。而難
 語以輔世長民之事。于是審音治曆。醫祝之流。特設其官。以處
 之。謂之雜流。擯不與縉紳伍。而官之清濁。始分矣。昔在成周。設
 官分職。綴衣趣馬。俱翫俊之流。宮伯內宰。盡賢能之侶。至後世
 非闈侍嬖倖。不得入侍宮庭。而賢能縉紳。特以備員表著。職掌
 不相為謀。品流亦復殊異。而官之内外。始分矣。古者文以經邦。

武以撥亂。其在大臣。則出可以將。入可以相。其在小臣。則簪筆
 可以待問。荷戈可以前驅。後世人才日衰。不供器使。司文墨者
 不能知戰陣。披介冑者不復知簡編。于是官人者。制為左右兩
 選。而官之文武。始分矣。蓋官之名同。而古今之懸絕如此。馬端臨

任○臣○
子○曰○有○疏○附○親○上○下○
子○曰○有○先○後○前○相○後○道○
子○曰○有○奔○走○宣○喻○德○
子○曰○有○

禦○侮○
詩○大○雅○
率○上○下○
相○道○
宣○喻○德○

价○人○維○藩○
价○人○大○德○之○
大○師○維○垣○也○
大○邦○維○屏○大○邦○強○國○大○

宗○維○翰○
大○宗○強○懷○德○維○寧○
大○者○君○所○恃○以○
宗○子○維○城○無○俾○城○壞○

無○獨○斯○畏○
詩○大○雅○
大○命○以○傾○
詩○大○雅○
謝○疊○山○曰○

雖○無○老○成○人○尚○有○典○刑○
曾○是○莫○聽○大○命○以○傾○
詩○大○雅○
謝○疊○山○曰○

三○成○而○上○國○有○大○政○有○大○疑○
皆○決○于○老○成○人○之○言○曰○
當○任○舊○臣○

人○共○政○
殷○先○王○所○以○立○國○也○
曰○人○惟○求○舊○無○侮○老○成○人○盤○庚○所○

任○臣○

任○臣○

以興也。曰汝惟商者成人。宅心知訓。周公之所以告康。亦也。播
 奔黎老格人。罔敢知言。紂所以亡也。在位罔有者。舊俊在厥服。
 平王所以東遷也。詩疏

周公若曰。拜手稽首。告嗣天子王矣。用咸戒于王。曰王左右常
 伯常任。準人綴衣。虎賁周公曰。嗚呼休茲。知恒鮮哉。古之人

迪惟。有夏乃有室。大競籲俊。尊上帝。當王室大強之時。而迪知
 忱恂。於九德之行。迪知者。踊知而非。苟知忱。曰宅乃事。即常宅

乃收。伯常宅乃準。即準人。誠信而非。輕信。曰宅乃事。即常宅
 之耿命。升為天子。典禮命。乃用三有宅克。即宅。常任準人。居常伯

夏之尊
 帝商之
 至典周
 之敬事
 其蒙一
 也

若曰三有俊克。即俊。三俊。謂即常伯常。名越。文王武王克知
 三有宅心。灼見三有俊心。謂克知灼見。而皆曰。心者。所以敬事上

帝立民長。伯書立政。冢宰掌邦治。統百官。均四海。司徒掌邦教。敷五典。擾
 伯掌邦禮。治神人。和上下。司馬掌邦政。統六師。平邦國。司寇掌

邦禁。詰姦慝。刑暴亂。司空掌邦土。居四民。時地利。周官
 德宗性猜忌。不委任。臣下官無大小。必自選用。一經譴責。終身

不收。好以辯給。取人不得。敦寔之士。贊諫曰登進。以懋庸。黜退
 以懲過。二者迭用。理如循環。故能使黜退者克勵。以求復登進。

遷費源
 求使人
 自新此
 是王若
 至公

者警飾以恪居上無滯契下無蓄怨又曰明王不以辭盡人不
 以意選士如或好善而不擇所用悅言而不驗所行進退隨愛
 憎之情離合係異同之趣是猶舍繩墨而意裁曲直弃權衡而
 手揣重輕雖甚精微不能無謬又曰王者待人以誠有責怒而
 無猜嫌有懲沮而無怨忌斥遠以傲其不恪甄怒以勉其自新
 行法而暫使左遷念材而漸加進叙人知復用誰不增修陸宣
 公奏議

孝宗嘗言仗節死義之臣難得張栻對當于犯顏敢諫中求之
 若平時不能犯顏敢諫他日何望其仗節死義帝又言難得辨

不安石
 不果
 有為

只是不
 曉世務

事之臣栻對當求曉事之臣不當求辦事之臣若但求辦事之
 臣則他日敗陛下事者未必非此人也宋史
 周公戒成王自常伯常任至於席賁綴衣趣馬小尹左右攜僕
 百司庶府必皆得人以為立政之本穆王命伯同公曰命汝正
 於羣僕侍從之臣懋乃后德交修不逮遴簡乃僚無以巧言令
 色便僻側媚其惟吉士下至西漢猶詔郡國歲貢吏民之賢者
 以給宿衛則席賁之任也出入起居執器物備顧問皆用士人
 如孔安國之掌唾壺嚴助朱買臣之專應對則左右攜僕之任
 也雖用人有媿于古名一時之盛矣魯擊上宋哲宗疏

經筵宰
輔成就
君德是
聖賢之
事

古制至
人終不

古者大臣不媿故君子不常見其齊叢之色肅敬之容大臣不
 得與宴游方正修潔之士不得後射獵使皆務其方以高其節
 則羣臣莫敢不正身修行盡心以稱大禮賈山至言
 古者三公不必備惟其人誠以謂不得其人而居之則不若闕
 之愈也蓋小人之事君子所不能同豈聖賢之事而庸人可
 參之哉欲為聖賢之事而使庸人參之則其命亂矣既任君子
 之謀而又入小人之議則聰明不專而志意惑矣程顯上宋
 今世之官誠冗矣不可諱已夫文武不介則官不冗官吏不介
 則官不冗而自魏晉以來始介矣昔之官今之吏也昔之能為

武者今不能為文者也即中執戟侍中奉乘輿虎賁即將即中
 令校尉昔以待天下之賢才者今武士官官專之矣九卿三公
 所辟舉拔授曹掾皆忠廉修潔之士行義高於郡國有不歲時
 而起為公輔者今吏胥專之矣流品既分趨舍異途是以其所
 選舉甚狹而天下之官猥多爭先於此而不能去乃其勢也而
 何怪乎葉適官法策

延陵卓子乘倉龍與翟父之乘馬有翟前則有錯飾亦逸也止其
 後則有利鍛之使進進則引之退則策之馬前不得進後不得
 退遂避而逸目下袖刀而劓其脚造父見之泣仰天而歎曰策

羣書典彙

任臣

五十一

高

所以進之也。錯飾在前引，所以退之也。利鏗在後，今人主以其
 清察也。進之以其不遠左右也，退之以其公心也。譽之以其不
 聽後也，廢之民懼中立而不知所由，此聖人之所為也。韓子
 晉文公與楚戰，至黃鳳之陵，履繫解，目自結之。左右曰：「不可以
 使人乎？」公曰：「吾聞上君所與居者皆其所畏也，中君所與居者
 皆其所愛也，下君之所與居者皆其所侮也。寡人雖不肖，先君
 之人皆在，是以難之也。」類編

晉平公問咎向曰：「昔者齊桓公九合諸侯，一匡天下，不講臣之
 力與咎向對曰：「管仲善制割，賓胥無善削縫，隄朋善地緣衣，歲

君舉而服之，亦臣之力也。君何力之有？」師曠伏琴而笑之。公曰：「
 太師奚笑也？」師曠對曰：「臣笑咎向之對君也。凡為人臣者，猶炮
 宰和五味而進之，君弗食，孰敢強之也？臣請譬之：君者壤地
 也，臣者草木也，必壞地美然後草木碩大。君之力，臣何力之
 有？」韓子

齊桓公問於管仲曰：「吾欲酒腐於爵，肉腐於俎，澤無害於伯乎？」
 管仲曰：「此極非其善者，然不無害於霸也。公曰：「如何而害伯乎？」
 曰：「不能知人，害霸也。知而不能用人，害霸也。用而不能任，害伯也。
 任而不能信，害霸也。既信而又使小人恭之，害霸也。」說苑

韓子

任臣

五

說苑

治遠自近始習善在左右昔龍完納言免使能為而帝命惟允
四輔既備成王靡有過事誠勅左右齊粟之臣執常伯之職
者皆使學先王之道知君臣之義濟上謹孚無教戲驕恣之過
則左右爾艾羣僚仰法化流四方經曰亦惟先心克左右未有
左右正而百官枉者也前漢書

以上任臣通用

陛下之有尚書猶天之有北斗也斗為天喉舌尚書亦為陛下
喉舌斗斟酌元氣運平四時尚書出納王言賦政四海權重勢
重責之所歸若不平心灾眚必至誠宜審擇其人以昆聖政後

漢書李固策

明主好要而闇主好詳主好要則百事詳主好詳則百事崇君
者論一相陳一法明一指以兼覆之兼始之以觀其成者也荀

主上遇其大臣如遇犬馬彼將犬馬自為也如遇官徒彼將官

徒自為也晉書頑頓亡命真詭亡節志力也無廉恥不立且不自好苟

若而可故見利則逝見便則奪主上有敗則回而樞之矣主上

有患則吾苟免而已立而觀之耳有便吾身者則欺賣而利之

耳人主將何便於此羣下至衆而主上至少也所託財器職業

者粹於羣下也俱亡恥俱苟安則主最病賈生

不求可
喜求可
畏不貴
遺意賢
輔德方
可得正
人為相

任之不重則彼之所以自任者必輕夫以至庸之才當至輕之
任則雖名為大臣而其實不過供給唯諾奉行文書以充不失
其寔坐資給如吏卒之為而已求其有以輔聖德脩朝政而振
紀綱不待智者而知其必不能也陛下試反是心以求之不求
其可喜而求其可畏不求其能適吾意而求其能輔吾德不憂
其自任之不重而常恐吾所以任之者之未重不為近習燕私
一時之計而為宗社生靈萬世無窮之計誠以此取之以此任
之而猶曰不得人則臣不信也 朱晦菴封事

辟季孫
齊田常
皆如此
安字與
爭字不
可易

惡夫權臣之專而世之重臣亦遂不容於其間夫權臣者天下
不可一日而有而重臣者天下不可一日而無也今夫權臣之
所為者重臣之所切齒而重臣之所取者權臣之所不顧也將
為權臣耶必將內悅其君之心委曲聽順而無所違戾外竊其
生殺予奪之柄黜陟天下以見已之權而沒其君之威惠內能
使其君惟愛悅懼無所不順而安為之上外能使其公卿大夫
百官庶吏無所不歸命而爭為之腹心上愛下順合而為一然
後權臣之勢遂成而不可拔至于重臣則不然君有所為不可
則必爭之不能而其事有所必不可聽則專行而不顧待其

伊尹周
公如是

任臣

五口

成敗之迹著。則上之心將釋。然而自解。其在朝廷之中。天子為之。淑然而有所畏。士大夫不敢安肆。怠惰于其側。壽祿慶賞。已得以議其可否。而不求以為己之私惠。刀鋸斧鉞。已得以參其輕重。而不求以為己之私勢。要以使天子有所不可必為。而群下有所振懼而已。不與其利。何者。為重臣者。不待天下之歸已。而為權臣者。亦多所事天下之畏已也。故各因其行事。而觀其意之所在。則天下誰可欺者。臣故曰。為天下安可。一日。冬。重臣也。蘓子由。臣事策。

以上任大臣通用

輔導

有馮有翼。有孝有德。以引以翼。豈弟君子。四方為則。

詩卷阿

六四樽酒。簋二用缶。納約自牖。但用薄禮。益以誠心。進終先咎。

易坎九二。遇主于巷。委曲以死咎。卦易睽。

朝夕納誨。以輔台德。若金用汝。作礪若濟。巨川用汝。作舟楫。若

歲大旱。用汝作霖雨。啟乃心。沃朕心。若作酒醴。爾惟麴蘖。若

作和羹。爾惟鹽梅。股肱惟人。良臣惟聖。書說命

周公若曰。君奭。我聞在昔。成湯既受命。時則有若伊尹。格于皇

天。在太甲時。則有若保衡。在太戊時。則有若伊陟。臣扈。格于上

殷商六
臣之烈
公休于

輔導

帝○巫○咸○又○王○家○在○祖○乙○時○則○有○若○巫○賢○在○武○丁○時○有○若○甘○盤○
 惟○文○王○尚○克○修○和○我○有○夏○也○惟○有○若○虢○叔○有○若○闕○天○有○若○散○宜○
 生○有○若○太○顛○有○若○南○宮○括○又○曰○無○能○往○來○茲○迪○彞○教○文○王○受○德○
 降○于○國○人○君使五人者不能為文王往來奔走於此武王
 惟○茲○四○人○尚○迪○有○祿○後○暨○武○王○誕○將○天○威○咸○劉○厥○敷○惟○茲○四○人○
 昭○武○王○惟○冒○丕○單○稱○德○書君奭
 爾○有○嘉○謀○嘉○猷○則○入○告○于○內○爾○乃○惟○之○于○外○曰○斯○謨○斯○猷○惟○我○
 后○之○德○書君陳
 立○太○師○太○傅○太○保○茲○惟○三○公○論○道○經○邦○燮○理○陰○陽○官○不○必○脩○惟○

陪僕賤
 品人主
 朝夕與
 居氣休
 移養恒
 必由之

其人○少師少傅少保曰三孤貳公弘化宣亮天地弼予一人
 周官

昔在文武聰明齊聖小大之臣咸懷忠良其侍御僕從罔匪正
 人以旦夕承弼厥辟出入起居罔有不欽發號施令罔有不忒
 下民祇若萬邦咸休○惟予一人無良寶賴前後左右有位之
 士○匡○其○不○及○繩○愆○糾○謬○格○其○非○心○俾○克○紹○先○烈○僕○臣○正○厥○后○
 克○正○僕○臣○諛○厥○后○自○聖○后○德○惟○臣○不○德○惟○臣○罔○命○
 孝文皇帝朝而問方丞相勃曰天下一歲決獄幾何勃謝曰不
 知問天下一歲錢穀出入幾何勃又謝不知於是上問左丞相

識大体

平曰有主者上曰主者謂誰平曰陛下即問決獄責廷尉問錢穀責治粟內史上曰苟各有主者而君所主者何事也平謝曰主呂陛下不知其驚下使待罪宰相宰相者上佐天子理陰陽順四時下育萬物之宜外鎮撫四夷諸侯內親附百姓使卿大夫各得任其職焉孝文帝乃稱善史記陳丞相世家臣聞聖人不能為天下求宰相而能為天下受宰相惟能受之是乃能求之與聖人之求宰相初不求也非不求也不求者所以深求之也是故聽天下之自求其人而我無與焉其得之也蓋曰爾自求之爾自得之爾吾為爾用之焉耳其用之也則曰

議論

爾遺我其人吾為爾相之矣其人欲去而天下不久則曰還爾相夫是之謂能為天下受宰相而古之君子之相其君也不敢犯天下之所不許天下不許而君許之君子有深歲遠遁以自脫天下之譏而已昔者漢武帝相車千秋而取訊于匈奴魏文帝以賈詡為太尉而貽笑於孫權張昭薦李濤為宰相而周世宗薄其無大臣辭古者人主之用相如此其難也楚以蘧子馮為令尹而子馮不食以避之晉以蔡謨為司徒而曰我為司徒後世必笑竟不拜唐李廓為官者引為相而廓恥之竟不就職三君子者皆賢者也夫豈不堪為相而不欲富貴哉古者君子

不輕以身相人如此其嚴也。揚萬里上宋孝宗疏。

因夢吹塵。黃帝夢大風吹方求風后于岐問卜如載磻溪季孤

伊繇。伊尹友朋蕭邴丙吉漢皇發論十萬常愧於淮陰齊后推

誠一二皆歸于仲父。墻東窻北。隱淪者成。欲呈才。言才士猿飲。

鳥言僻陋者皆思入貢。言遠莊生敲臂左臂假假而化予之右

臂。楊子拔毛三百篇之詩。夏無諷刺二百年之史。永絕訛。媿。鮓。

至鷓來。鷓比翼鳥茅歸梧入苑沙宮樹雖吟左輔之風煙良夜

寢宵唯望中台之晷度。李商隱上宰相啓

其新整

去讒

營人青蠅。青蠅汗穢止于樊。樊藩豈弟君子無信讒言。詩小雅

萋兮斐兮成是貝錦。貝水中介虫似錦彼譖人者久已太甚緝。翩

翩緝有條理也。謀欲譖人慎尔言也。謂爾不信彼譖人者誰適

與謀取彼譖人投畀豺虎豺虎不受投畀有此不受投畀

有吳詩小雅。帝曰龍朕望說說殄行。聖疾也殄絕也。震驚朕師。師衆命汝作

納言夙夜出納朕命惟允。傷絕善人之事也。震驚朕師。師衆命汝作

昔紀試紀公以其寶玉來奔宣公命與之邑季文子使司寇出

華書史 太說 文

諸竟曰先大夫臧文仲教行父事君之禮行父奉以周旋弗敢
失隊曰見有禮於其君者如孝子之養父母也見無禮於其君
者誅之如鷹鷂之逐鳥雀也左傳
周公作立政以戒成王自準人綴衣席賁趣馬小尹左右携儼
藝人表正百司皆勿以愉人其惟吉士夫愉人在上位則害政
在下位則變風俗大則傾覆邦家小則成敗善類朝廷之內何
官可不擇人也范祖禹疏

用人

明王立政不惟其官惟其人書立政

用○人○之○智○去○其○詐○用○人○之○勇○去○其○怒○用○人○之○仁○去○其○貪禮運
用○洪○範○之○三○德○以○脩○己○推○皋○陶○之○九○德○以○用○人○用○人○之○道○當
以○至○公○至○正○至○靜○行○之語錄

古○所○謂○功○者○以○任○官○稱○職○為○美○非○所○謂○積○日○累○久○也○故○小○材○雖
累○日○不○離○於○小○官○賢○材○雖○未○久○不○害○為○輔○佐○是○以○有○司○竭○力○盡
知○務○治○其○業○而○赴○功○令○則○不○然○累○日○以○取○貴○積○久○以○致○官○是○以
廉○恥○買○亂○賢○不○肖○渾○殺○未○得○其○真○臣○患○以○為○使○諸○列○侯○郡○守○二

千石各擇其吏民之賢者歲貢各二人以給宿衛且以觀大臣之能此訪舉法歲可常行賢者有賞所貢不肖者有罰夫如是諸侯吏二千石皆盡心於求賢天下之士可得而官使也漢書董仲舒凡賢人奇士自以所貞不苟合於世是以雖見之難得而知也見而不能知其賢如勿見而已矣知其賢而不能如勿知其賢而已矣用而不能盡其才如勿用而已矣盡其才而容諛人之所問者如勿盡其才而已矣故見賢而能知而能用而能盡其才而不容諛人之所問者天下一人而已矣李翱薦所知書古者有賢不肖之分而無流品之別故孔子之聖而嘗為季氏

吏蓋難為吏而亦不害其為公卿及後世有流品之別則此在流外者其所成立固嘗自置於廉恥之外而無高人之意矣夫以近世風俗之流靡自雖士大夫之才勢足以進取而朝廷嘗獎之以禮義者晚節末路往往怵而為姦况又其素所成立無高人之意而朝廷固已擠之於廉恥之外限其進取者乎其臨人親職做僻邪侈固其理也王介甫上仁宗書臣聞為天下者必有所不可窺是以天下有急不求其素所不用之人使天下不能幸其倉卒而取其祿位唯聖人為然何則其素所用者緩急足以使也臨事而取者亦不足用矣傳曰

寬則寵名譽之人。急則用介冑之士。今者所用非所養。所養非所用。國家用兵之時。購方略。設武舉。使天下屠沽健武。皆能徒手攫取。陛下之官。而兵休之日。雖有超世之才。而惜升斗之祿。臣恐天下有以窺朝廷也。蘇明允上仁宗書

劉摯嘗與同列奏事。論及人才。摯曰。人才難得。能否不一。性忠寔。而才識有餘上也。才識不逮。而忠實有餘次也。有才而難保。可藉以集事。又其次也。懷邪觀望。隨時改變。此小人也。帝曰。卿能如此用人。則國家何憂。宋史

於下得其人。有賞。失其人。有罰。安得不求賢乎。今之官者。父兄營之。親戚助之。有人事。則通。無人事。則塞。安得不求。爵乎。賢苟求達。在脩道。窮在守義。故靜以待之也。爵苟可求。得在進取。失在後時。故動以要之也。動則爭競。爭競則朋黨。朋黨則誣調。誣調則臧否。失寔真偽。相冒主聽。用惑姦之所會也。靜則貞固。貞固則正。直正。直則信。讓信。讓則推賢。推賢不伐。相下無饜。主聽。用察德之所趣也。故能使之靜。雖日高枕。而人自正。不能禁動。雖渡風夜。俗不一也。且人無患智。咸慕名官。莫不飾正于外。藏邪於內。故邪正之人。難得而知也。任得其正。則衆正益至。若

得其邪則衆邪不集物繁其類誰能止之故亡國失世者未嘗
不為衆邪所積也。晉郗詵制萊

邪正不
兩立懸
于初之
擇任

天生室
玉材木
不測

桓公觀于既。問既吏曰：既何事最難？既吏未對。管仲對曰：夷吾
嘗為圉人矣。傅馬棧最難。言編次之棧也。先傅曲木，曲木又曲。
木編棧者先附曲木，其曲木已傅，直木無所施矣。先傅直木，直
木又求直木，直木已傅，曲木亦無所施矣。管子
夫物之有材者，其精華之所蘊，神明之所固護，而秘惜不可以
知力窺也。紫金以砂固，玉以璞珠之所生，游桓之淵，水之游渦
者，其深而隈，澳之下也。豫章榱桷之可以大斷者，必在大山窮

此其
則其
知貧人

谷孱顏嶠嶠之區。孱顏即峴岩，抉剔之椅棟之剝削之苟不中

於程度。言取之不則有虎狼蛟螭之變，雷霆崩墜覆壓之

虞何以故？天之生才也，寔難其有以生也，必有所用也。如之何

其將壅之蔽之而使之不得以植立，是謂之違天而黷明，必有

隱戮隱戮也者，隱戮之及也。子華子

東海之魚名曰鰈，比目而行，不相得，不能達。北方有獸名曰委

更食而更視，不相得，不能飽。南方有鳥名曰鷦，比翼而飛，不相

得，不能舉。西方有獸名曰麀，前足鼠，後足兔，鼠前足短，兔後足

甘草必銜以遺，蛭、距、虛。虛有患，害蛭、巨。其性非能蛭、距。

羣書典彙 卷五 用人 六二

以不能
而託能
何必能
自巳出

虛將為假之故也。夫鳥獸猶相假而况萬乘之主而獨不知假。此天下英雄俊士與之為伍則豈不病哉。故曰以明扶明則昂于天以明扶闇則歸其人而聲相扶不傷墻木不隔井窵則其幸也。詩曰惟彼不順。注以蟲垢闇行也。韓詩外傳先王置士也。仁人居左春以生忠臣居前南方著義居右秋成之聖人居後北方秘左法仁則春生殖前法忠則夏功立右法義則秋成熟後法聖則冬閉歲鷗冠子一年之計莫如樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人管子

知之又
必試之
然後无
失才

攻玉以石治金以鹽濯錦以魚浣布以灰夫物固有以賤治貴以醜治好者矣。智者棄其所短而取其長以致其功。明君任用亦猶是也。潜夫論

夫視鍛錫而察青黃區治不能以必劍水擊鵠雁陸斷駒馬則臧獲不疑鈍利發齒吻形容伯樂不能以必馬授車就駕而觀其末塗則臧獲不疑駑良觀容服聽辭言仲尼不能以必士試之官職課其功伐則庸人不疑于愚智。韓非子

昔者舜臣堯官才任士堯一從之左右曰人若用士當自任耳目而取信于人無乃不可乎堯曰吾之舉舜已耳目之矣今舜

職大休

所舉人吾又耳日之是則耳目人終無已也孔業子

三代之興邦家有社稷焉而漢之盛牧守有子孫焉不如是之

也文中子也無定主而責之以忠無定民而責之以化雖曰能之末由

君也者端神明者也無為神明者以人為本者也日人則逸任

人者以賢聖為本者也賢聖者以博選為本者也博選者以五

至為本者也故北面而事之則伯已者至先趨而後息先問而

後默先人而趨後人而息則什已者至人趨已趨則若已者至

憑几授杖指麾而使則廝役者至吐則徒隸之人至矣故帝者

五至為
本說用
人奇透
與

與師處王者與友處士主與徒處鶻冠子

寧越飯牛車下望見桓公而悲擊牛歌而疾商歌桓公聞之曰

異哉歌者非常人也命後車載之羣臣爭之曰客衛人也衛之

去齊不遠君不若使人問之問之而故賢者也用之未晚桓公

曰不然問之患其有惡也以人之小惡而忘人之大美此人主

之所失天下之士也說苑

夫聖人之用人也貴耳不聞之功目不見之功口不可道之功

不聞不見不可道畧而百姓暢然自理矣若人主貴耳聞之功

形迹而現德也而百姓暢然自理矣若人主貴耳聞之功則天下之人恢

恢：帝
王之德

則天下之人恢

刑異藝而爭進矣。貴可道之功則天下之人習舌調吻而飾辭矣。是知循理之代務求不可見不可聞之材。澆危之代務取可見可聞之材。於乎人主豈知哉。以耳目取人。皆音擄奪數寇以賈譽。以心慮取人。皆靜正以勤德。元君手

凡人主必審分然後治。可以至。今以衆地者公作則遲有所匿。其力也。分地則遠無所匿。逢也。主亦有地。臣主同地則臣有所匿。其邪矣。主無所避其累矣。凡為善難。任善易矣。以知之人與驥俱走。則人不勝驥矣。居於車上而任驥。則驥不勝人矣。人主好治人。官之事則是與驥俱走也。必多所不及矣。呂覽

端使

夫天下之小人。所為奔走輻輳於大人之門。而為之用者何也。大人得其全。小人得其偏。大人得其全。故能兼受而獨制。小人得其偏。是以聚而求合於大人之門。古之聖人。雖有聚天下之偏。而各收其用。以為非偏。則莫肯聚也。是故不以其全而責其偏。夫惟全者之不可以多有也。故天下之偏者。惟全之求。今以其全而責其偏。夫彼若全。將久為我而已矣。又何求焉。蘇子瞻

上當丞相書

謝安薦元子玄。却超聞之。嘆曰。安之明。乃能違衆舉親。玄之才。

天不能冬蓮夏菊是以聖人不違時地不能洛橘汝貉是以聖人不違俗聖人不能使手少足握是以聖人不違我而長聖人不能使魚飛鳥馳是以聖人不違人所長關尹子性不可以摘齒筐不可以持屋筐也小馬不可以服重牛不可以追遠鈿不可以為刀銅不可以為斧鐵不可以為舟木不可以為釜各用之於其所適施之于其所宜即萬物一齊而無由相過淮南子

君子善能拔士故無棄人良匠善能運斲故無棄材詩云雖有絲麻無棄菅蒯雖有姬姜無棄憔悴此之謂也劉子

可為用人者式

人有厚德無問其小節人有大畧無疵其小故失人情莫不有所短誠其大畧是也雖有小過不以為累也誠其大畧非也閻里之行未足多也故小謹者無成功訾行者不容衆体大者節疎序巨者譽遠放好于末流是知人之善惡本無常性若御浮

其道則向之奸猶盡是忠良故許子將謂齊操曰子治朝之能臣亂世之奸確使節彭不遇漢高亦與盜賊何異臣竊嘗為朝

言頃收
檢此輩
不使其
北走胡
南走越
方可除

任今日
急頃收
攬此輩
不使其
北走胡
南走越
方可除

御才

楊雄有言御得其道則天下狙詐威作使御失其道則天下狙詐威作教而班固論劇孟郭解之流皆有絕異之姿而惜其不入于道德苟放縱于末流是知人之善惡本無常性若御得其道則向之奸猾盡是忠良故許子將謂曹操曰子治朝之能臣亂世之奸雄使韓彭不遇漢高亦與盜賊何異臣竊嘗為朝廷計以謂窮其黨而去之不如因其材而用之若朝廷因其材而用之則盜賊自消而豪傑之士可得而使請以唐事明之穆宗之初劉德入朝盡藉軍中宿將名豪如朱克融之流薦之于

御才

友古

朝。異。厚。與。爵。位。使。北。方。之。人。羨。慕。向。進。革。其。亂。心。而。宰。相。崔。植。杜。元。穎。皆。庸。人。無。遠。慮。以。為。河。北。既。平。天。下。無。事。亮。融。擊。久。留。京。師。終。不。錄。用。饑。寒。無。告。怨。忿。思。亂。會。張。弘。請。赴。鎮。遂。遣。還。幽。州。而。亮。融。等。作。亂。復。失。河。朔。今。陛。下。鑒。唐。室。既。往。之。咎。當。收。京。東。河。北。豪。傑。之。心。或。有。武。力。或。多。權。謀。或。通。知。術。數。而。從。兵。或。家。富。於。財。而。好。施。如。此。之。類。皆。召。而。勸。獎。使。以。告。捕。自。效。所。為。盜。賊。量。輕。重。酌。賞。使。此。輩。歆。艷。其。利。以。為。進。身。之。資。但。欲。板。擗。救。人。則。一。路。自。然。競。勸。歷。觀。自。古。奇。偉。之。人。如。周。處。戴。淵。之。流。皆。出。于。羣。盜。改。惡。修。善。不。害。為。賢。而。况。以。捉。賊。出。身。有。何。不。可。

若朝廷隨才試用。其日擢戎狄立功名。未必不繇此塗出也。 蘓子瞻奏略

自古豪傑之場。其人沈鷲勇悍。可任以事。然欲治聲律。讀經義。爭得失於毫釐之間。則彼有不仕而已。故其得人常少。夫惟忠孝禮義之士。惟不得志。不失為君子。若德不足。而才有餘者。困于無門。則無所不至矣。漢法郡縣秀民。推擇為吏。考行察廉。以次遷補。或至二千石。入為公卿。古者不專以文詞取人。故得士為多。黃霸起于卒史。薛宣奮於書佐。朱邑遷於嗇夫。邵吉出于獄史。其餘名臣循吏。繇此而進者。不可勝數。唐自中葉以後。方

鎮皆選列校。以掌牙兵。是時四方豪傑不能以科舉自達者皆
 爭為之。往。積功以取旄鉞。雅老奸巨盜。或出其中。而名卿賢
 相如高仙芝。封常清。李光弼。來瑱。李抱玉。段秀實之流。所得亦
 已多矣。 魏于瞻奏略

銓選

敷奏以言。明試以功。車服以庸。書舜典。惟治亂在庶官。不及

私昵。惟其能。爵罔及惡德。惟其賢。說命中。

凡官民材。必先論之。考其行。論辨材。必明。然後使之任事。任

能然後爵之。爵以一。祿位定。然後祿之。爵人於朝。與士共之。制

先王之時。盡所以取人之道。猶懼賢者之難進。而不肖者之難

於其間也。今悉廢先王所以取士之道。而啟天下之才士。悉使

為賢良進士。則士之才。可以為公卿者。固宜為賢良進士。而賢

良進士。亦固宜有時而得才之。可以為公卿者也。然不肖者苟

銓選

能離蟲篆刻之學。以此進至乎公卿才之可以為公卿者。固以無補之學。而以此拙死於崇野。蓋十八九矣。夫古之人有天下者。其所以慎擇者。公卿而已。公卿既得其人。因使推其類。以聚於朝廷。則百司庶物。無不得其人也。今使不肖之人。幸而至乎公卿。因得推其類。聚之朝廷。此朝廷所以多不肖之人。而雖有賢智往。困于無助。不得行其意也。且公卿之不肖。既推其類。以聚于朝廷。之不肖。又推其類。以備四方之任。使四方之任。使者。又各推其不肖。以布于州郡。則雖有同罪舉官之科。豈得哉。遠足以為不肖者之資而已。王介甫上仁宗書

夫明哲之君。以其法邀天下。今天下之人。反以其法邀之。故邀在我。則奔走者人也。邀在人。則奔走者我也。今世之法。夫豈不欲以邀人哉。注官六七考。求舉者五六人。凡此皆備具。而無所過失。然後為之改壽。而增其祿秩。夫此豈誠足以邀人哉。為法而不乏以邀人。則人將反以吾法而相邀。今之官吏考之。而無過。且有舉者。則天子寧有以却之耶。是不得不從而予之矣。如此。則是天子之壽祿。非天子之惠。而天下之勢也。士大夫以勢取壽祿。是以舉皆不德其上。比今天子之權。反而入於下。而天子之利。變而為輕取易得之物矣。蘓子由

魏主疾浮華之士。詔吏部尚書虞詡曰：選舉勿取有名。辟如畫地作餅，不可啖也。詡對曰：名不異，以致異人，而可以得常士。常士畏教慕善，然後有名，非所當疾也。今考績之法廢，而以毀譽為進退，故真偽混雜，虛實相蒙。魏主納其言，詔散騎常侍劉邵作考課法。魏志

教言定 千古治 案

秦王堅問燕尚書高忝為治之本。對曰：治本在得人，得人在審。非審舉在核真，未有官得其人，而國家不治者也。堅曰：可謂辭簡而理博矣。南北史

魏元忠上封事曰：理國之要在文與武。今言文者則以辭華為

首而不及徑綸言武者，則以騎射為先，而不知方略。故陸機著

論辨亡無救，河梁之敗。陸机嘗著辨亡論二篇，成都王穎以機

河橋戰于鹿，養繇基射穿七札，不濟鄆陵之師。左傳：晉楚遇于

甲而射之，徹七札焉。以示王曰：有臣此已，然之明效也。古語有

之兵無疆弱將，有巧拙。故選將當以智略為本，勇力為末。唐史

太祖諭吏部曰：朝廷懸爵祿以待士，資格者為常流，設非為賢才

設今凌庶官之有才能而居下位者，當不次用之。皇明通紀

陳建曰：大抵超遷久任，與不拘流品之法，三者不可缺一。不超

遷則不能鼓舞豪傑，不久任則難才無以成功。拘流品則使人

論

論

今人皆
藉口希
用而定
無才德
堪用豈
不可羞

自畫而絕其向上之心。息其有為之志。三弊之積。庸流之幸。而才俊之所甚不便。國家生民之尤不便也。祖宗朝三善成備。而近日則三弊胥集焉。皇明通紀陳建曰。先朝多賢胥。如松江守進賢黃子威。作郡擅政。譽與蘓州。况鍾齊名。南昌萬祺。與徐晞。皆累官至尚書。有傳。衡洪秉龍。士安三人。皆以吏負為御史。餘為部曹者。不可勝數。所以然者。繇當時有保薦之科。以為振作鼓舞之術。所以爭自濯磨奮勵。為君子為名臣也。皇明通紀按周禮。始於學校。論之州里。告之六事。然後貢於王庭。其在漢

州郡積其功能。五府舉其祿。屬三公。參其得失。尚書奏之。天子一人之身。所關者衆。故能官得其才。故博士高等為尚書。次等為御史。學士始拘資格矣。然賈誼超遷一歲。至大中大夫。平津徒步數年。至宰相。封侯。蓋未專以資格拘之也。後禁名隸市籍者。不得登仕版。貴粟進身者。不得登顯職。始限派品矣。然黃霸以入粟位至宰相。汲黯以任子位至九卿。蓋不專以派品限之也。自後選法漸密。亦漸失。成帝始立尚書二人。光武改尚書以摠三曹。左雄為限年四十之法。陳羣立中正九品之法。崔亮之奏為停解。裴光庭之奏為循資。宋有國初之選法。有元豐之選

法世運代更而銓法愈繁矣。予謂得士而用之者，不專在于立法之密，而恒在于任人之公。毛玠典選吏，潔于上，俗成于下。此魏所以盛也。山濤典選甄別人物，各為題目，此晉所以盛也。裴行儉之設掾引注，宋廣平之奏罷墨勅，此唐銓衡之得人。也。陳亮咨非擢孤寒，魯宗道揭市奸弊，此宋銓衡之得人。也。銓衡得人，故銓法不滯，而國家得才之用矣。集羣書

考課

小宰聽官府之六計。弊羣吏之治。一曰廉善。二曰廉能。三曰廉敬。四曰廉正。五曰廉法。六曰廉辨。周禮
內禮考成，不獨司徒考屬司寇命屬已也。下至宮正會其行事。歲終會吏。內宰稽其功事。稽係案又下逮醫師，各自考其一。職之所統，上下遠察，而冢宰實提其大綱。若司會一職。司會案之入諸府，聽其會而掌其貳，以詔工及冢宰廢置者也。夫各考其屬於下，則寡而難欺。冢宰提其綱於上，則簡而易見。考羣書備
馬端臨曰：虞書言三載考績，三考黜陟幽明。此古帝王考課之

羣書考課
考課
古

法董仲舒言古之所謂功者以任官稱職為差非謂積日累久也故小才雖累日不離于小官賢才雖未久不害為輔佐分則不然累日以取貴積久以致官是以廉恥質亂賢不肖混淆未得其真此後世年勞之法二法雖相似而其意實相反考課是以日月驗其職業之脩廢年勞是以日月計其資格之淺深後世之所謂考課者皆年勞之法耳故賢者當陞或反以資淺而抑之不肖者當黜或反以年深而升之故考課之法行則庸愚畏之年勞之法行則庸愚便之文獻通考

漢以六條察吏唐則善以著其德行最以著其材術以善與最

相為乘除分為九等

上者加階其次進祿其下奪祿又其下解任

宋初制文武常參

官各以曹務閑劇為月限考滿即遷後則加以磨勘大臣論薦

者又考覈引對國制三年官滿者造為牌冊備書其在任行事

功績送御史考核考功則稽其功狀書其殿最凡有三等一曰

稱二曰常平三曰不稱既書之引奏取旨令後職六年再考亦

如之九年通考乃通計前二考之所書者以定其升降之等即

唐法也其以御史考核即漢宣命御史考殿最也書以考語即

唐人第其善最也稽其牌冊以引奏對即宋人之引對磨勘也

兼各代之所長而立法善矣事蹟考

周禮歲終則令郡吏正歲會月終則令正月要旬終則令日
成以考其治蓋日之有成日考之也宰夫受之月之有要月考
之也宰夫令之而小宰受之歲之有會歲會之也小宰贊之而
太宰受之且聽其所致之事詔王行廢置此猶各計其所當廢
置者耳而未行誅賞也至於三年之久則大計群吏之治相與
比較而行誅賞之法三代盛時考較嚴而會計當者如此經制

貢舉

命鄉論秀士升之司徒曰選士選者擇而司徒論選士之秀者
而升之學曰俊士才過千人之名升於司徒者不征於鄉升於學者不
征於司徒曰造士大樂正論造士之秀者以告于王而升諸司
馬曰進士禮記王制
凡語於郊者論辨學士材能必取賢欵才焉或以德進或以事
舉或以言揚禮記文王世子
旁求俊乂啓迪後人太甲上
二年則大比攷其德行道藝而興賢者能者鄉老及鄉大夫帥

法立變
生情勢
自治人
無治法

其吏與其衆寡以禮賓之。取明鄉老及鄉大夫。群吏獻賢能。之書於王。王拜受之。登於天府。內火貳之。此謂使民興賢。出使長之。使民興能。入使治之。周禮地官
以鄉三物教萬民。而賓興之。一曰六德。知仁聖義中和。二曰六行。孝友睦姻任卹。三曰六藝。禮樂射御書數。周禮司徒
三代而下。選舉之法。何絲乎。其始得者。終必失也。故孝廉之始得也。人務本行也。其終失也。計口繆舉也。辟署之始得也。人樂自修也。其終失也。流競成俗也。限年之始得也。敦德養器也。其終失也。少成不貴也。九品之始得也。家舉人興也。其終失也。

愛情在吏也。清議之始得也。名實相尚也。其終失也。浮偽相沮也。銓選之始得也。權不外假也。其終失也。美惡同流也。故孝廉失之。繆舉失之。詭限年失之。司九品失之。徇清議失之。偽銓選失之。雜是六者之法。皆足以救一時。而不足以通百世也。宋臣孫洙疏
計貢之賢愚。即州將之榮辱。穢行之彰露。公鄉人之厚顏。是以李陵降而隴西慙。干木隱而西河美。故名勝於利。則小人之道。消利勝於名。則貪暴之風扇。是知化俗之本。須擯輕浮。昔冀缺以禮讓升朝。則晉人知禮文。翁以儒材獎俗。則蜀土多儒。繇是

卷之五

貢奉

七

七

卷之五

五卷

七

七

士其弊
略同坡
公言之
愉快讀
之擊節

言之未有上之所好而下不從其化者也。唐臣薛登錄畧
今議者所欲變更不過數端。或曰鄉舉德行而略文章。或曰專
取策論而罷詩賦。或欲舉唐室故事。兼採譽望而罷封彌。或欲
罷經生朴學。不用貼墨而攷大義。此數者皆知其一。不知其二
者也。夫欲興德行在於若人者。修身以格物。審好惡以表俗。若
欲設科立名以取之。則是教天下相率而為偽也。上以孝取人。
則勇者割股。怯者廬墓。上以廉取人。則敝車羸馬。惡衣菲食。凡可
以中上意。無所不至矣。德行之弊。一至于此。自乎文章而言。則
策論為有用。詩賦為無益。自政事言之。則詩賦策論俱為無用。

正如我
朝以八
股取士
名臣甚
多何負
於天下
而議者
欲罷之
哉

矣。雖知其無用。然自祖宗以來。莫之廢者。以為設科取士。不過
如此也。豈獨吾祖宗自古堯舜以來。進人何嘗不以言試人。何
嘗不以功乎。自唐至今。以詩賦為名臣者。不可勝數。何負於天
下。而必欲廢之。近世士人纂類經史。綴緝時務。謂之策括。待問
條目。搜抉畧盡。臨時剽竊。竄易首尾。以眩有司。有司莫能辨也。
且其為文也。無規矩準繩。故學之易成。無聲病對偶。故考之難
精。以易學之士。付難考之吏。其弊有甚於詩賦者矣。唐之通榜。
故是弊法。雖有以名取人。假服衆論之美。亦有賄賂公行。權要
請託之害。一使恩去王室。權歸私門。降及中葉。結為朋黨之論。

通榜取人。又豈足尚哉。至於人材則有定分。施之有政。能自彰。今進士日夜治經傳。子史貫穿。馳騫可謂博矣。至於臨政。曷嘗用其一。二。碩視舊學。已為廢器。臣故曰。此數者。皆知其一。而不知其二也。蘇子瞻奏畧

周之貢舉。試之有定途。取之有定序。用之有定制。其所教。即其所取。故其所取。切於其所用也。朱翼

古者學校選舉之法。始於鄉黨。而達於國都。教之以德行。道統而興。其賢者能者。蓋其所以居之者。無異處。所以官之者。無異術。○奠○之○道○所以取之者。無異路。是以士有定志。而無他慕。早夜孜孜。惟

懼德業之不修。而不憂壽祿之未至也。朱子

古者諸侯貢士。壹適謂之好德。再適謂之賢。三適謂之有功。

乃加九錫。不貢士壹則黜爵。再則黜地。三則黜壽。地畢矣。其壽

與夫附下。罔上者死。附上。罔下者刑。與聞國政。而無益於民者。

斥在上位。而不能進賢者。退此。所以勸善黜惡也。前漢書

土制論鄉秀士。升於司徒。曰選士。司徒又論其士之秀者。而升

之學。曰俊士。然後方免其徭役。大樂正又造士之秀者。升諸司

馬。曰進士。方可受祿。司馬政官也。以其可使從政也。比經四級。

然後始可從政。然猶未也。司馬又辨論官材。論其賢者。以告于

進賢如
不待已
其慎之
如此

王而安其論。定然後官之任官。然後爵之待其位。定始與之。以祿一人之身。未入任之前。凡經四級。已入任之後。凡經二級。然後始得祿。其考之之詳如此。呂東萊

馬氏曰。漢制郡國舉士。其目大槩有三。曰賢良方正也。孝廉也。博士弟子也。然是三者。在後世則各自為科目。其與鄉舉里選。又自殊途矣。又曰。觀漢高皇孝武詔。皆以為人才之遺佚。然在公卿之蔽賢。至立法以論其罪。後來之法。嚴謬舉之罰。而限其塗轍者。有之矣。未有嚴不舉之罰。而責以薦揚者也。蓋古之稱賢能者。皆不求聞達之士。而後世之干薦舉者。皆巧于奔競之

人。故法之相及如此。國家待士之意。固薄而士之不自重。深可慨也。文獻通考

唐宋以來。科目有明經。有進士。明經即今經義之謂也。進士則兼以詩賦。明經雖近寔。而士之拙朴者。則訾之。謂之學究耳。詩賦雖浮艷。然必博觀泛取。出於經史一家。蓋進士之得人。由博古之益于治也。至宋王安石為相。黜詩賦。崇經學。科場以經義論策取士。其後士專守一經。史付之度外。其識日陋。安石乃言。初意驅學究為進士。不意驅進士為學究。蓋自悔之矣。今科場雖兼策論。而主司所重。惟在經義。士子所習。亦惟經義。以為

徑義既通而策論可無矣乎習矣。近來頗尚論策而士習既成。亦難猝變。患欲于進士之外別立一科。如前代制科之類。必兼通諸經博洽子史詞賦乃得預焉。有官無官皆得應之。而經濟之學興矣。上文恪奏議

臣聞立政者以官才為本。官才有三難。而興替之所由也。人物難知一也。愛憎難防二也。情偽難明三也。今之中正不精才寔華美小當防此弊務依黨利不均。稱尺務隨愛憎。所欲與者獲虛以成譽。所欲下者次毛以求疵。高下逐強弱。是非由愛憎。隨世興衰。不顧才寔。哀則削下。興則扶上。一人之身旬日異狀。或以貨賂自通。或以

用人以愛憎失其長奸其甚于

計協登進附託者必達守道者困瘁無報于身必見割奪有私

計協登進附託者必達守道者困瘁無報于身必見割奪有私于已必得其欲。是以上品無寒門下品無勢族。慢主因時。寔為亂源。損政之道也。劉毅中山疏刪

周人賓興無所云。明徑者自漢召信臣為郎。此經學甲科之始。亦無所云。制策自蕭望之董仲舒公孫弘皆以是進。此對策射

策之始。射者設為難問。義不使彰顯使人釋解。古舉士無常時。歲舉自光武始。司光武始詔三公光祿勳御史。今之會試。始自玄宗移試禮部。開元中。以郎官權。今之殿試。古無春官之試。

后親試殿前。設衛棘圍始立於楊浚。天寶間。禮部侍郎楊浚主試。日設兵衛。荐棘圍之。

科舉

易書之制始立於祥符。祥符八年置騰錄院命京官校正 糊名考較則自武舉始也。三歲一舉則自治平始也。英宗詔禮部三歲一 為常制。詩賦自隋唐始也。經義自王安石始也。今參古行之。取上之法甚嚴且重矣。集羣書

吏治

鄉大夫之職各掌其鄉之政教禁令。正月之吉受教法於司徒。退而頒之於其鄉吏。使各以教其所治。以攷其德行。察其道藝。州長各掌其州之教治政令之法。正月各屬其州之民而讀法。以攷其德行道藝而勸之。以糾其過惡而戒之。春秋以禮會民而射于州序。○黨正各掌其黨之政令教治。及四時之孟月吉日則屬民而讀邦法以糾戒之。春秋祭禘。音味 祭禘祭星辰。祭如之。匡索鬼神。祭而祭祀則以禮屬民。而飲酒于序。○師氏掌以媿詔王。○保氏掌諫王惡而養國子以道。周禮地官

吏治

文

秦漢興
亡之別
於此

痛功

法。令。者。治。之。具。而。非。制。治。清。濁。之。源。也。昔。天。下。之。網。嘗。密。矣。然
姦。偽。萌。起。其。極。也。上。下。相。遁。至。于。不。振。當。是。之。時。吏。治。若。救。火。
揚。沸。非。武。健。嚴。酷。惡。能。勝。其。任。而。愉。快。乎。言。道。德。者。溺。其。職。矣。
漢。興。破。觚。而。為。圜。斲。雕。而。為。朴。網。漏。于。吞。舟。之。魚。而。吏。治。烝。
不。至。於。姦。黎。民。艾。安。繇。此。觀。之。在。彼。不。在。此。史。記。酷。吏。列。傳。
夫。違。天。害。德。為。上。取。怨。于。下。莫。甚。于。殘。賊。之。吏。誠。放。殘。賊。酷。暴。
之。吏。銅。廢。勿。用。益。選。溫。良。上。德。之。士。以。親。萬。姓。平。刑。釋。寃。以。理。
民。命。務。省。繇。役。毋。奪。民。時。薄。收。賦。稅。毋。殫。民。財。使。天。下。黎。元。咸。
安。家。樂。業。不。苦。踰。時。之。役。不。患。苛。暴。之。政。不。疾。酷。烈。之。吏。雖。有

唐。堯。之。大。災。民。無。離。上。之。心。經。曰。懷。保。小。人。患。于。鰥。寡。未。有。德。
厚。吏。良。而。民。畔。者。也。漢。書。谷。永。傳

卓。茂。為。密。令。民。常。有。言。部。亭。長。受。其。米。肉。遺。者。茂。曰。亭。長。素。善。
吏。歲。時。遺。之。禮。也。民。曰。苟。如。此。律。何。故。禁。之。茂。笑。曰。律。設。大。法。
禮。順。人。情。今。我。以。禮。教。汝。必。無。怨。惡。以。律。治。汝。何。所。措。其。
手。之。乎。一。門。之。內。小。者。可。論。大。者。可。殺。也。後。漢。書。
左。雄。疏。曰。昔。宣。帝。以。為。吏。數。變。易。則。下。不。安。業。久。于。其。中。則。民。
服。教。化。其。有。政。治。者。輒。以。壘。書。勉。勵。增。秩。贈。金。公。卿。缺。則。以。次。
用。之。是。故。吏。稱。其。職。民。安。其。業。漢。世。良。吏。於。茲。為。盛。今。典。城。百

里轉動無常。各懷一切。莫慮長久。臣愚以為守相長吏。惠和有顯效者。可就增秩。勿移徙。漢順帝疏

太宗謂宰相曰。刺史之任。最為親民。苟非其人。民受其禍。昔秦

彭守潁川。教化大行。境內多瑞。漢秦彭為山陽太守。以禮訓人。後徙潁川太守。有鳳凰麒麟嘉

禾。甘露之瑞。章帝巡行。聞之。賞賜錢穀。宋琪曰。秦彭一郡守。政善而天應之。若此

况君天下者乎。宋史

李光治中山。苦陞令上計。而入多。李光曰。語言辨聽之說。不度

於義。謂之寃言。寃苟也。且也。無山林澤谷之利。而入多者。謂之寃貨。君

子不聽寃言。不受寃貨。子姑免矣。韓非子

察輿論
治知吏

問官府之政于鈴下馬走甲。是乙非迄。無定說。至於太山之隈。

絕澗之曲。農夫樵父。相與畫地而議。長吏之能否。若辨黑白。若

數一二。彼豈識刺史之屏。而望縣令之為哉。蓋愛憎絕于耳目。

之前。是非公於郊野之外。近者之蔽。固不如遠者之明也。呂覽

母之愛子也。倍父。父令之行於子也。十母。吏之於民。無愛。令之

行於民也。萬父母。父母積愛。而令窮吏用威嚴。而民聽嚴愛之

策。亦可決。韓非子

民者。賢不肖之杖也。賢不肖。皆具焉。民者。積患也。雖愚明主。選

吏焉。必使民與焉。士民與之明。上舉之士。民苦之明。上去之故。

以民情
為舉廢

吏無不

羣書典彙

五卷

八

高古

王者取吏不妄必使民唱然後和民者吏之程也察吏于民然後隨故曰民者至卑也而使之取吏焉必取所愛故十人愛之則十人之吏也百人愛之則百人之吏千萬人愛之則千萬人之吏也鬻子

世漢盛

謀志論行而以心與人相索其惟子產乎故相鄭十八年桃李之垂於行者莫之援也錐刀之遺于道者莫之舉也呂覽庶民所以安其田里而亡歎息愁恨之心政平訟理也與我共此者其惟良二千石乎宣帝詔吏之與民猶工之與器易器而操之其始莫不齟齬而不相涉

吏當

是故雖有長材異能之士朝夕而去則不如庸人之久且便也工人數變業則失其功作者數搖徙則忘其功一人之作日亡半日十日則亡五人之功萬人之作日亡半日十日則亡五萬人之功矣然則數變業者其人彌衆其虧彌大邑言

羣書典彙

吏治

八

高古

守令

擁熊軾而撫百城。建隼旗而臨千里。坐棠敷惠。息纏去思。剖竹

垂仁式。歆來慕。漢庶范為雲中太守。百姓約法。遵寬設蒲鞭之

恥。劉寬為郡守。立言惟信。控竹馬之期。漢郭汲為并州守。復任

甘雨隨車。雲低輕重之蓋。百里嵩為守。境內旱。珠還合浦。波合

遠近之星。合浦出珠。先是守廉介去。珠復還。至如卧理。稱難坐嘯。

匪易披裳問疾。披漢朱邑為郡守。常乘愛景。以字人。褰帷廣聽。穆

薰風而扇物。漢賈琮為冀州刺史。行部塞其車帷。曰嚴霜秋殺。

叶隼擊而防小人。漢孫寶立秋。日謂其守曰。今日零露春濡。飾

鷹隼始擊。當順秋氣。以防小人。零露春濡。飾

五卷
高下
羔。旌。而。禮。君。子。駱。賓。王。上。兗。州。啓。

循良

兗。寬。為。左。內。史。勸。農。桑。緩。刑。罰。理。獄。訟。務。在。得。人。心。擇。用。仁。厚。士。推。情。與。下。不。求。名。聲。史。民。大。信。愛。之。收。租。時。裁。潤。狹。與。民。相。假。貸。以。故。租。多。不。入。後。有。軍。費。左。內。史。以。負。租。課。數。當。免。民。聞。當。免。皆。恐。失。之。大。家。牛。車。小。家。擔。負。輸。租。疆。屬。不。絕。課。更。以。最。漢。書。

元。成。之。世。王。氏。盛。子。係。果。
王。賀。以。繡。衣。御。史。逐。捕。魏。郡。群。盜。多。所。縱。捨。以。奉。使。不。稱。免。歎。曰。吾。聞。活。千。人。子。孫。有。封。吾。所。活。者。萬。人。後。世。其。興。乎。漢。書。
渤海歲饑盜賊並起拜冀遠為太守召見問遠曰治亂民如治。

循良
文

文法東
傳吏何
壽行志

亂。獨。不。可。急。也。唯。緩。之。然。後。可。治。臣。願。丞。相。御。史。且。無。拘。臣。以。
久。法。得。一。切。便。宜。從。事。上。許。寫。遂。移。書。勅。屬。縣。悉。罷。逐。捕。盜。賊。
吏。諸。持。鉏。鉤。田。器。者。皆。為。良。民。吏。毋。得。問。持。兵。者。乃。為。賊。遂。車。
車。獨。行。至。府。盜。賊。聞。遂。教。令。即。時。解。散。棄。其。兵。弩。而。持。鉤。鉏。於。
是。悉。平。遂。見。齊。俗。奢。侈。好。未。枝。不。田。作。乃。躬。率。以。儉。約。勸。民。農。
桑。民。有。帶。持。刀。劍。者。使。賣。劍。買。牛。賣。刀。買。犢。曰。何。為。帶。牛。佩。犢。
勞。來。循。行。獄。訟。止。息。漢。書。
黃。霸。為。潁。川。太。守。力。行。教。化。而。後。誅。罰。務。在。成。就。安。全。之。善。曰。
治。道。去。其。泰。甚。外。寬。內。明。得。吏。民。心。戶。口。歲。增。治。為。天。下。第。

循吏着
意全在
於人農

一。漢書

仇覽為蒲亭長。勸人生業。為制科令。至於果菜。為限。雞豕。有教。
農事。即畢。乃令子弟。屏居。還就。黌學。其剽。輕。游。恣。者。皆。役。以。田。
桑。嚴。設。科。罰。期。年。稱。大。化。考。城。令。王。渙。政。尚。嚴。猛。聞。覽。以。德。化。
人。著。為。王。簿。謂。覽。曰。王。簿。聞。陳。元。之。過。不。罪。而。化。之。得。無。少。鷹。
鷂。之。志。耶。覽。曰。以。為。鷹。鷂。不。若。鸞。鳳。渙。謝。遣。曰。松。棘。非。鸞。鳳。所。
棲。百。里。豈。大。賢。之。路。乃。以。一。月。俸。資。覽。入。太。學。後。漢。書。
春。正。月。玄。宗。御。五。鳳。酺。宴。命。三。百。里。內。刺。史。縣。令。帥。所。部。音。樂。
集。於。樓。下。各。較。勝。負。懷。州。刺。史。以。車。載。樂。工。數。百。皆。衣。文。綉。服。

戶部鼎
沸之中
忽聞歌
于焉不

海不心
愧稱嘆

今日漢
州殘破
此招

箱之牛皆為帛豹犀象之狀魯山令元德秀惟遺樂工數人連
袂歌于焉于為歌名帝聞而異之嘆曰賢人之言也州之人
其塗炭乎立以刺史為散官唐史

宣宗與宰相論元和循吏孰為第一周墀曰嘗奉職江陰觀
察使韋丹功德被於八州沒四十年老穉歌思如丹尚存詔史

館脩撰杜牧收丹遺愛碑唐史

初東都薦經寇亂居民不滿百戶張全義為河南尹選麾下十
八人各給一旗一榜謂之屯將使詣十八縣故墟落中植旗張
榜招懷流散勸之樹藝蠲其租稅繇是民歸如市又選壯者教

之戰陳以禦寇盜數年之後都城坊曲漸復舊制桑麻蔚然野

無曠土全義明察人不能欺而為政寬簡出見田疇美者輒下

馬與僚佐共觀之召田主勞以酒食有蠶麥善收者或親至其

家悉呼出老幼賜以茶棊衣物民間言張公不喜聲伎見之未

嘗勞獨見佳麥良繭則笑耳有田蕪穢者則集眾杖之比戶豐

實遂成富庶焉唐史

程明道名顯為晉城令民以事縣者必告以孝弟忠信度鄉村遠

近為伍保使之力役相助患難相恤而姦偽無所容凡孤癯殘

廢使無失所行旅出於其途者疾病皆有所養鄉必有校暇時

貞儒自
自真徑
齊

親至台父老與之語鄉民社會為立科條旌其善惡在縣三年民愛之如父母宋史

宗簿

有道之長惟周為最豈曰苟不狂惑遂為顯諸侯哉五等侯而社輔三等采六遂邑封畛土域以處之彛器分物以昭之祝宗卜史以秩之宗氏分族以維之法綦詳矣而又誦于黷宗治于東序觀于成均攷于王闡習射于澤助祭于廟燕毛于寢友以俊士造士行于公絡公族其教之密又何如哉由周而降若漢之真宗師以糾也唐之著善惡錄維城訓也宋之除戒子銘詩座右銘注也漢以法唐宋以教也故劉之德向蒼般劉德劉向東平王蒼

河間李之舉勉程肱李舉李勉李程李肱且登宰相者十一人趙之汝愚

只此數語可止
辭置王
今甫曾
以此折

今鑠趙汝愚且登甲第者賁相望宋英宗曰念其性本仁厚宜
廣學勤脩頌其日益衆多必增員而統理此亦立法立教之意
也朱翼

夫五世祖免六世而親屬絕矣祖宗之廟親盡矣
祖而不忍其子孫非義也誠按其籍分列世次參酌服制如
親王世王以統宗也支子為郡王者亦安用世其王乎鎮國將
軍猶王號也降而輔國則壽其長子其支子於朝廷為服盡者
編封不可已乎舉輔國則奉國而下可知且遠降至奉國中尉
矣即於主國亦服盡者永封不可已乎親王女封郡主矣縣主

而下不可準例而僅封其長乎儀賓假以品秩矣其祿不可概
裁乎凡皆親之宜殺者也而歲省金錢已億萬無筭矧今既
關仕進路矣宗人獲伸效用之志而國家亦收強幹之用德意
甚盛尤通變之一會也乃天地有大美山澤無盡歲市廛之民
皆得飽其欲遂其求而空乏之王子王孫豈盡奮跡詩書乃錮
之一城袖手旁觀如病咽之人對珍錯而空懷染指也夫不能
有以食之又使不得自食如情何此亦與仕進並宜蚤計者
書備考

宦官

易曰天垂象。聖人則之。宦者四星。在皇位之側。故周禮置官。亦
 備其數。閹者守中門之禁。寺人掌女官之戒。又云王正內者五
 人。月令仲冬。命閹尹審門閭。謹房室。詩之小雅。亦有巷伯刺讒
 之篇。然宦人之在王朝者。其來舊矣。將以其體非全。氣情志專。
 良通閹中人。易以役養乎。然而後世因之才。任稍廣。其能者。勃
 貂管籛。有功於楚。晉景監繆賢。景監薦商鞅。繆賢薦蘭相如。著庸於秦。趙及
 其。敬也。則豎刁。亂齊。伊戾。禍宋。漢興。乃襲秦制。置中常侍官。然
 亦引用士人。以參其選。皆銀璫左貂。給事殿省。後漢書宦者傳
 序

漢書

宦官

宦官

弊之來也。既久矣。其亦奈何。姑可取戒乎。漢桓靈之事。勿使預

乎刑獄。漢桓帝靈帝使宦官掌北司刑獄以免其誣染善良之虐乎。姑可取戒

乎。唐明皇之事。勿使銜命出使。明皇使宦官銜命四方用魚朝

公以省其怖動郡縣之威乎。姑可取戒乎。肅代德之事。勿使侵

盜軍旅。肅宗寵李輔國代宗寵程元振德宗置兩中尉分掌左右神策等軍而委宦官主之禁衛兵權之重悉歸于中

官以收其把握天下之柄乎。張方平宦者論

臣歷觀自古進用奄人。未有不致危亂者。而兵權尤甚。夙沙衛

殿齊師。值倬郭景曰。子殿國師齊之辱也。左傳襄公十一年晉

殿值倬郭景曰。子殿國師齊之辱也。子姑先乎乃代之殿晉州

綽及之射。值倬中肩膊縛之。其右具兩縛。郭景皆衿甲而縛坐于

中軍之區。諸侯之師使奄人殿之。猶以為辱。况天子之師乎。

宋臣李先孫畧

將相者。天下大權之所出也。漢中葉以後。以中書為政本。而中

書令管樞密屬之。貂璫是宦者得以竊相之柄也。故陳蕃實武

何進之徒。一有規畫奏啓。即為所窺。先按制人。禍不旋踵。而國

祚隨之。唐中葉以倚兵戎定禍亂。而觀軍容監軍容屬之。貂璫

是宦者得以竊將之權也。故勲德如李郭。則俛首受節制。而不

免失律。跋扈如李茂貞朱全忠。則稱兵內侮。而遂以移祚矣。兵

刑者。人主威柄之所自出也。漢自桓靈以來。有黃門北寺獄。是

將相兵
刑之權
一為所
侵禍茂
不可制
矣

官官 七三 次

官者得以專刑也。故窮捕鉤黨，剿滅名士，皆黃門北寺獄之所為也。蓋將相之權，彼得以據之；兵刑之司，彼得以專之。而又地近情親，根連株固，故雖有英特之君，賢智之臣，終不能以一朝而去腹心之疾。亦由積漸之久故也。文獻通考

羣書典彙卷之五終

