

315

戰地 工合

民國三十一年八月十六日出版

第二卷
第七八期

四年來的中國工合運動
論工業標準化

生產問題論戰

每月經濟資料報導經建動態
藝術版
五篇

中國工業合作協會辦事處

南京圖書館藏



第二卷第七八期合刊目錄

四年來的中國工合運動……………金家禧二〇九

論工業合作指導……………王作田二二一

論工業標準化……………錫芸二二四

托拉斯及其他（經濟談叢）……………松平二二七

生產問題論戰（經濟專題文摘）諸家二二九

經濟資料報導（論文索引）……………資料室二六九

經建動態（消息）……………編者二七五

工合片段（消息）……………編者二八九

藝術版

我怎樣創作小說裏的人物（寫作）草明一八七

論新音樂的作風問題 音樂社編 戈陽一八八

賄賂（報告）……………吳中軫一九〇

哀菊池一郎 報告……………周希一九一

診斷（小說）……………健翎一九四

戰地工合 月刊

第二卷 第七八期合刊

民國三十一年八月十六日出版

編行者。

中國工業合作協會豫區辦事處

戰地工合月刊社

通訊處。

河南·鎮平·新民市·趙灣

印刷者。

洛陽廣川街印刷生產合作社

定價。

每份零售一元，合刊兩元

零訂半年運費費六元

本刊歡迎

投稿。

訂閱。

批評。

介紹。

代銷。

交換。

四年來中國工合運動

金象輝

一、中國工合運動產生的歷史背景

中國工業合作運動的產生，是有其時代的歷史的背景的，是不同於其他各國的工業合作運動，也不同於中國的農村信用合作運動。

我們知道，世界合作思想與合作運動，特別是工業合作運動的產生與發展，是由於資本主義的空前發達，資本主義社會的基本矛盾無法解決，於是造成了貧富懸殊的現象，合作思想與合作運動，特別是工業合作運動，便基於此而解決資本主義這一基本矛盾，爲了剷除資本主義社會的剝削關係而發展起來的。

可是，中國的工業合作運動，特別是中國工業合作運動，却不是由於國內資本主義發達而激起的，因爲在中國資本主義並不發達，在中國誠如 國文所說：『僅有大貧與小貧之分』。

同時，從中國合作運動史說，中國提倡合作運動，已經有了二十多年的歷史，但是都偏重農村信用合作運動，而忽略了工業合作運動。中國工業合作運動，並不是產生於中國之有合作運動的初期，而是產生於抗戰爆發以後，這也是有其時代的歷史的背景的。

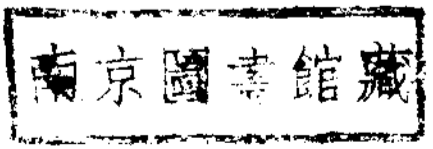
那麼，中國工業合作運動產生的時代的歷史的背景是什麼呢？中國工業合作運動的產生，既不是由於國內資本主義的壓迫，也不是產生於抗戰之前，其由於日本帝國主義的侵略戰爭而破壞了我們都市工業所引起，是適應抗戰而產生，是求抗戰勝利而成功而發動的，是再明顯沒有的了。

我們知道，中國的工業本來是非常落後的，而且是在集中與少數都市的畸形現象。中國的民族工業，外受帝國主義的壓迫，內受封建勢力的排擠，本已早遲衰頹之象，而抗戰爆發以後，復受日本帝國主義者的有計劃的摧毀，使數十年來在風雨飄搖中生長起來的民族工業，遭受着空前的浩劫。我們把這民族工業的台柱——紡織

業吧，據民國二十六年全國紗廠聯合會的調查，民國二十五年華商共九十六廠，所有紗錠共二百八十二萬四千九百二十枚，（同時日商在華紗廠的紗錠有二十三萬三千五百零八枚），布機共二萬三千九百五十五台，（同時日廠布機有二萬四千六百二十七台，英廠布機有四千二百一十台），民國二十六年中國經濟呈現相當好況，舊廠的擴充和新廠的建立是時有所聞的，因此，據各方面的估計，在盧溝橋事變以前，全國民族資本的紡織業，恐有紡錠二百萬枚左右，布機約有二萬五千台左右，抗戰爆發以後，因爲敵寇砲火所摧毀與暴力所劫持和因擱置在戰區中無法生產以及出賣給第三國商人的原故，華商九十六個紗廠中損失了六十個。紗錠的損失可以計算出來的，將近一萬八千台。這只是就大規模的紡織業而言，如果把小規模的染織工廠計算在內，則損失額紗錠當在三百萬枚，佔戰前總數百分之七十以上，布機的損失百分比，也是如此。

麵粉業方面，戰前全國有一百一十廠，其中以上海及江蘇、山東、河北三省出粉能力較強，計上海十五家，每日產粉量二十七萬餘袋，江蘇十四家，每日產粉量五萬七千餘袋，山東二十六家，每日產粉量四萬五千餘袋，河北十九家，每日產粉量五萬三千餘袋。上海和這幾省的廠數佔全國百分之八十強，抗戰以來敵寇所摧毀的正是這些區域，據報紙上可以得到的材料，上海十九家中有八家損毀（值五百萬元）；蘇州粉廠被佔的有五家，無錫被佔的有九福九豐等幾家，天津和濟南的華商粉廠，其被敵劫持的當在二十家以上；河南的開封，安徽、新鄉各地被佔的粉廠當在五家以上；山西的大同，太原，臨汾，榆次的粉廠損失在四廠以上。這幾省的損失，已佔了全國總數百分之三十強，如果連其他的算進去，虧粉業的損失，廠數恐佔百分之五十以上，產粉量恐在百分之六十以上。

火柴業方面，沿海各埠的廠數，佔全國總數百分之五十三，煙面



分之五十三的廠數，其能免於破壞的絕無的不在多數，而遭受敵寇劫掠的，更屬不少。

蘇業方面，江、浙、川、粵都有出產，但中心產在上海。戰前上海有棉織廠五十一家，被毀的竟達四十七家。與棉織有關的絲織業，在上海全區約共四百家，被敵寇砲火所摧毀的達三百家以上，無錫、蘇州、江六家最大的絲織廠，也被敵人佔去。棉織工廠的損失當在全國總數百分之四十至五十之間。

造紙方面，全國華商機器造紙廠共二十六家，在上海的有十二家。除集城紙廠一家外，其餘十一家，均遭全部或局部的損失。河北被敵人封去的有八家，山東濟南一家，山西的太原陽曲共三家。連焚毀與劫掠的一并計算，造紙業的損失，恐將達全國總數的百分之八十四左右。

印刷業方面，上海是主要的中心。全市因戰事而被毀的，為數約在二百家左右。此業損失最大的是商務印書館，約五十萬至一百萬元，其次是開明書店，廠基金全毀。損失在三十萬元以上。

化學工業方面，塘沽的久大精鹽公司、永利製碱廠，都被敵寇的東方殖殖公司所接收。上海的天原電化廠、天利液氣廠、永和實業公司製碱廠、中國肥皂廠、浦東上海酒油廠、天一味母廠、永固油漆廠、五洲固本肥皂廠、家庭工業製漆廠、華華水泥廠、精益製革廠、大華製革廠等十餘家損失最大。規模小的化學工廠的損失，更不可勝計。如果從產量來看，華商鹽業的產量約損失在百分之八十左右，製碱量約損失在百分之八十二左右。

煤礦方面，河北、山東、山西、煤礦多被敵寇接收，至於鋼鐵、鑄造、鑄鐵和石炭山、太原及陽泉製鐵廠，也被敵寇劫去。華中方面，馬鞍山和大冶的鐵礦也被佔去。

總之，在外資，特別是日寇的資本壓迫下，使令中國的產業，在抗戰以前，早已呈現喧賓奪主之勢。抗戰爆發後，經過這一次砲火的摧毀和敵寇的劫掠，使中國的民族私人資本，又呈現出搖搖欲墜的狀況，雖然在抗戰初起之時，政府曾獎勵并協助工廠內遷，但是內遷工廠，數目是太少了。據經濟部報告，截至武漢退却二十七年十月

（截止，除漢陽鋼鐵廠和六河溝化鐵爐以外，內遷工廠共計三百四十一家，其中遷入四川省者一百四十二家，遷入湘西者一百一十家，遷入廣西者十五家，遷入陝西者二十家，遷入其他各地者五十四家。機件共重六萬二千二百餘噸，加上漢陽鋼鐵廠等內遷機件共重十二三萬噸。

我們的政府除獎勵沿海沿江各大都市工廠內遷外，更在西南西北大後方，建立工業基礎，獎勵私人工業事業，但因時間關係，新建立的工業，是不能一蹴而成的。

這樣，我們過去幾十年所僅有的一點民族工業，大部分仍被敵寇所摧毀劫掠，小部份內遷工廠和戰後新建的工廠，也因資金、原料、動力諸問題不易解決，而不能很快地顯出成績來；同時，抗戰爆發以後，沿海口岸被敵封鎖，外貨輸入發生了極大的困難，因而造成了軍需民用物資缺乏的嚴重現象。這是一方面。

另一方面，於由中國民族工業的被敵毀，各工廠倒閉停工，大批工人都打入失業軍中，熱練的工人進了難民收容所，成是顛沛流離，過着逃亡的生活，自身既不能從事生產，反而要靠着政府與社會支付鉅額款項去救濟。

再一方面，中國在抗戰初期，雖然失去了沿江沿海各省重要城市，但是，中國是一個地大物博的國家，中國雖然失去了華北華中許多地方，但還有廣大的西南與西北大後方；在這些自由區內，有着豐富的資源，更有着抗戰爆發以後，我國新建立的工業，以及因為外來物資減少而逐漸復興的普遍的各地方工業的基礎。這些資源和手工業的基礎，將成爲中國今後建設經濟國防的階梯。

特別是在上海戰爭時期，戰地難民的救濟，上海工廠的內遷，後方生產的擴展，技術工人的救濟，都成爲當前最迫切的問題。許多國際友人對於傷兵難民的救濟救護，雖然盡了最大的力量，但是爲了加強抗戰的力量，增進後方的生產，以建立持久抗戰的基礎，羣衆救濟的救濟是無濟於事的。因此上海方面眼光比較遠大的國際友人，如上海工部局工務科主任艾黎 (Robert Young) 名記者史諾夫婦等，便首先提出了工業合作運動的計劃，爲什麼要提倡工業合作運動呢？艾

同時把許多生產者都團結工業合作社的周圍，進行有計劃的生產。
（四）擴大國際援助，爭取抗戰勝利早日到來。中國的抗日戰爭，原本是「自力更生的，但同時也有爭取國際援助，以加速抗戰的最後勝利。由於中國的抗戰是正義的反侵略的戰爭，所以獲得了世界各民主國家、各弱小民族，以及全世界進步的人士的同情與援助。這種援助不應局限於友邦政府的外交和物資的援助，更應側重於世界各國廣大人民的援助，這個意義是更為重大的。中國的工業合作，是以社會運動的方式，於抗戰期間在全國範圍內，相承起生產動員的重任，並且已和各友邦的民衆團體逐漸構成聯繫，使成爲國際援助的重要一環，這不僅可能由外國吸收巨額資金，加強抗戰期中的生產建設，而且也可以廣泛地推動國際反侵略援華運動，間接予敵寇以有力打擊，這種以國民外交姿態出現的工業合作運動，對抗戰前途可能發生有利的作用和影響。

（五）增加出口產品 換取外匯：我們在抗戰期間，不但要努力生產，以求供給軍需民用，抵制仇貨侵入，以確立戰後自給自足的基礎；在此國家需用外匯孔急，各民主國家民衆紛紛抵制日貨，對我力表同情時，更應該增加絲、麻、茶、桐油、豬鬃、礦砂等的出口產品，這些都最宜於小工業和手工業。因此，工業合作社應以整個的計劃，從事於出口物品的製造與發展，以換取外匯。另外，工業合作運動更可以在國內各產金區，發揚組織淘金生產合作社，以增加金的生產，鞏固外匯基礎。

第二、奠定建國基礎——今日的中國國策是抗戰與建國同時進行的，今天中國人民的任務，也便是不僅要使抗戰勝利，而且也要使建國成功。正像中國國民黨全國臨時代表大會宣言中所昭示的：「吾人不特望於和平中謀建設，惟當使抗戰與建設同時進行，是則救亡的責任與建國的責任，實同時落於吾人之肩。」今後中國所建設的國家，無疑地不是「工業日本，農業中國」的「以農立國」的國家，而是一個工業化，電氣化的三民主義的新中國。中國工業合作運動的使命，不僅是支持長期抗戰，爭取最後勝利，而且也是奠定建設工業化，電氣化的三民主義新中國的基礎，並且這兩種責任，也同時落於中國

工業合作運動上，我們可以從下述幾方面加以說明：

（一）奠定戰後新中國的工業基礎：不要說抗戰爆發以後，中國的工業是陷於悲慘的境地。就是在抗戰以前，中國的工業，也是喘息於帝國主義的壓迫之下，我們今後既然是要建設一個工業化，電氣化的三民主義的國家，這個建設工作，正像臨全代會宣言中所說的：「使抗戰與建設同時進行」，然而，由於資金問題，人才問題，機械問題，動力問題……都不可不使中國工業墾下子就建立起來；而工業合作社的設立，這些問題都比較容易解決，並可以在現有的基礎上充實設備，訓練人才，改進技術，漸漸由小規模的工業合作社，過渡到大規模的工業合作社，由手工業半機器工業，過渡到機器電氣工業。

（二）樹立新新的，合理的，民生主義的經濟制度：勿庸諱言的，中國過去的經濟制度是不合理的，如偏重都市而忽視農村，也不符合於民生主義的經濟制度（如剝削關係，勞資對立等），我們抗戰建國的最高準繩是三民主義，新中國的經濟制度是民生主義的，是沒有剝削關係的民主的經濟制度。工業合作運動，正是實現三民主義，特別是民生主義的最大動力。而這些工業合作社的生產組織，不是過去舊的資本主義工廠組織，也沒有偏重城市忽視農村的合理現象；所以，我們說中國工業合作運動，是有樹立新新的，合理的，民生主義的經濟制度的任務。

（三）加強民族主義的實行，保證民族主義的成功：工業合作運動在其建國的任務中，還有加強民族主義，實行，與保證民族主義的成功這兩個使命。因爲第一，工業合作社的組織是平等的，民主的，是訓練社員實行民主的生產組織，是培養社員民主思想的優良場所；這就加強了民族主義的實行，第二，由於工業合作運動，相當地爭取抗戰勝利，建設經濟國防，執行對敵經濟戰爭等任務，也就保證了民族主義的成功。

第六、推進社會福利事業——中國工業合作運動的使命，不僅在爭取抗戰勝利，奠定建國基礎這兩點上，而且還負有推進社會福利事業的使命。工業生產合作社，在其盈餘分配中，明白地規定了有百分

之十的公益金作為社會福利事業之用，而在工業合作指導機構中，也特別社會福利事業的推進，如出版工合月刊週刊壁報，創立工合小學，培養技工學校，以提高社員及大眾的文化教育水準；創設工合醫院工會診療所，以保障社員及大眾的健康，設立托兒所以解決職業婦女育兒問題等，這些社會福利事業的推行，必然會隨著工業合作運動的開展而日益擴大。

三、四年來中國工合運動的成就

工業合作運動在中國，已經有四年的歷史了。在這四年來的過程中，牠的發展趨向怎樣呢？牠有些什麼成就呢？檢討過去以激勵將來，是我們紀念工合運動四週年的必要工作，以下就分別加以檢討。

第一、確定工作原則：中國工業合作運動發起之初，即由中國工業合作協會制定工作原則，以為全國工合工作者開展工合運動的最高準繩。這原則是什麼呢？是在「軍事第一，勝利第一」以及抗戰建國綱領所指示的「經濟建設，應以軍事為中心」的原則，作為推行工業合作運動的最高準繩。俾得適應軍事需要，增強抗戰實力，以求最後勝利，同時並對地域分配，生產方式，和工業範圍等分別訂定如下：

(一) 地域分配：對於領導工作社地域的分佈，依抗戰形勢及當前需要有三道經濟防綫的劃分：

1. 第一道經濟防綫：設立於緊接前綫之後方區域，或敵人之後方及游擊戰區。此等地區或以交通阻塞，或為敵人封鎖軍需日用品，時虞不繼，故必需在此區域內，就地取材，從事生產，供給軍用，以堅持抗戰。

2. 第二道經濟防綫：設立於前後方之間較為安全之地域內，以輔助當地原有之工業增加生產，供給急需為原則。

3. 第三道經濟防綫：設立於更安全可靠之地帶，其生產，主要目的，為協助政府實施整個經濟計劃。

(二) 生產方式：由於上述三道經濟防綫的環境不同，工業合作社的生產方式也有不同，茲分於下：

1. 在戰區游擊區的生產，採取游動式，所有器械工具，必須可以隨軍隊的進退而移動，以手工半手工製作為主。

2. 在較安全之地區，則所用機械工具，可以固定，但必須准備隨時拆卸移動，仍以手工及半機器製造為主。

3. 在後方較安全區域，集中較多工人，從事小型基本工業之機器生產。

(三) 工業範圍：中國工業合作運動在開展之初，以機械化學工業為工合工業發展的主要對象，總會方面並有工業範圍的擬訂，通令各區所站指導機構，指導工合社時的準則，茲將其分類照錄於下：(按凡有「○」號者均示重要之意，有「×」號者均示次要之意，無記號者均示普通之意。)

1. 機電五金工業類：(一) 機械(○)，(二) 金屬絲管繩鍊板(×)，(三) 金屬器具，(四) 建築用金屬零件，(五) 釘

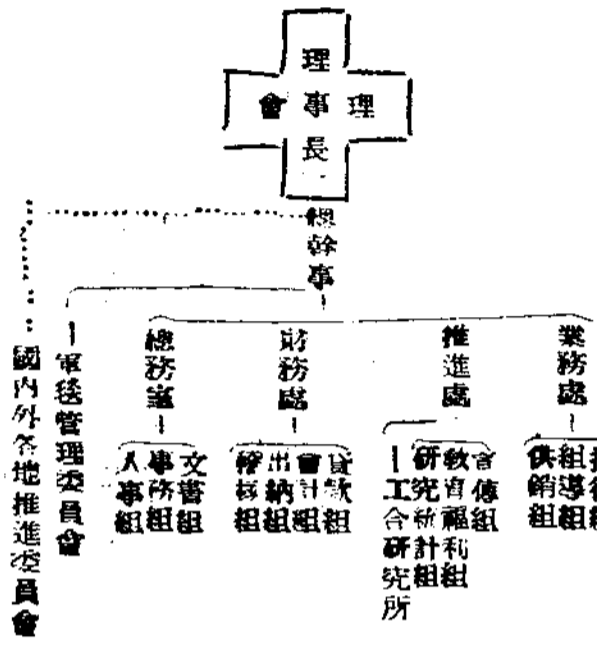
針(○)，(六) 翻砂(○)，(七) 電機(○)，(八) 電器(×)，(九) 電料(○)，(十) 無線電器材(×)。

2. 鑛冶工業類：(一) 探煤(×)，(二) 探金屬礦物(○)，(三) 金屬冶煉(○)，(四) 淘金(×)，(五) 探掘石油(○)，(六) 煉硝磺及明礬，(七) 煉焦(○)。

3. 紡織工業類：(一) 棉紡織(○)，(二) 毛紡織(○)，(三) 絲織(○)，(四) 麻織(○)，(五) 製棉紗布(×)，(六) 棉七毛毯。

4. 服裝工業類：(一) 製服，(二) 製帽，(三) 製鞋，(四) 針織，(五) 鈕扣。

5. 化學工業類：(一) 造糖(○)，(二) 製糖，(三) 製藥(○)，(四) 製革，(五) 製膠，(六) 榨油(○)，(七) 煉油(○)，(八) 燭皂，(九) 油漆，(十) 酒精(×)，(十一) 火柴，(十二) 玻璃，(十三) 陶瓷，(十四) 水玻璃，(十五) 水泥(○)，(十六) 製酸(○)，(十七) 製碱(○)，(十八) 肥料，(十九) 糖衣(×)，(二十) 電木，(二十一) 賽璐珞(○)，(二十二) 賽璐珞(○)，(二十三) 賽璐珞(○)。



- 十二) 顏料染料 (○), (二十三) 鞋油及蠟燭, (二十四) 電石 (×), (二十五) 電池 (○), (二十六) 電鍍及拋光 (×), (二十七) 漂染印花。
6. 食品工業類: (一) 機器碾米, (二) 機器粉粉, (三) 罐頭 (×)。
7. 文化工業類: (一) 油墨, (二) 印刷 (×), (三) 文具, (四) 製版及鉛字, (五) 儀器, (六) 度量衡器, (七) 運動器具, (八) 墨水墨汁。
8. 土石工業類: (一) 耐火磚 (×), (二) 石灰, (三) 磚瓦。
9. 交通工具製造類: (一) 船舶, (二) 車輛 (×)。
10. 雜項工業類: (一) 製刷 (包括牙刷刷衣刷), (二) 製鏡, (三) 皮件, (四) 行軍床, (五) 熱水瓶熱水瓶。
- 第二、建立工業合作運動的指導機構——爲了推進中國工業合作運動，特在行政院之下設立中國工業合作協會，總理全國工業合作事宜，總會的組織系會經數次調整，現在的組織有如下表：

爲工作便於推動，將全國劃爲若干區，負責指導該區內的工作，區之下設若干事務所，直接接洽社貸款之責，並酌設指導站，以指導合作社的工作，但指導站亦有轉轄於區辦事處者。

區辦事處的組織，視工作的繁簡，分爲甲乙兩種，如左表：每區設主任一人，秘書、視導、稽核各一人，設課課長一人，課員及辦事員若干人，技術室設工程師一人，技士技師員各若干人。

區辦事處 (甲種)	第一課 (掌理文書、事務 (包括經費類出納、人事及不屬於其他各課室事項))
	第二課 (掌理貸款、會計等事項)
	第三課 (掌理信貸、教育福利等事項)
	第四課 (掌理技術、設計及指導等事項)
區辦事處 (乙種)	第一課 (掌理同甲但加宣傳事項)
	第二課 (掌理同甲，但加教育福利事項)
	第三課 (掌理同甲)
	技術室 (掌理同甲)

事務所的組織，設主任一人，視工作繁簡，其下設指導員、技師、會計員、辦事員、助理員各若干人，分別辦理各項事務。指導站設主任指導員一人，指導員一人至三人。

截至最近止，全國共有七個區辦事處，六十九個事務所，二十個指導站，其分佈情形有如下述：

(一) 西北區——設有寶雞、天水、南鄭、蘭州、延安、雙石鋪、西安、隴縣、安康、榆林、羅縣、韓城、大荔，等十三個事務所，設有河縣一個指導站。

(二) 川康區——設有重慶、榮昌、江津、三台、成都、樂山、瀘縣、廣元、萬縣、梁山等十個事務所，設有蒼江、雲陽、開縣、雅安等四個指導站。

(三) 贛閩粵區——設有贛南、興國、寧都、零都、南雄、和平、梅縣、粵南、永安、長汀、浦城、遂川、曲江、樂昌、德慶、南城、南平、瑞金等八個事務所，上猶、龍南兩個指導站。

(四) 湘桂區——設有衡陽、邵陽、祁陽、零陵、瀘浦、柳江、南寧、長沙、恩施，等八個事務所，桂林、武崗、新化、芷江、會

同、全縣、平樂、賓陽、中渡等九個指導站。
 (五) 滇黔區——設有大理、玉溪、曲靖、貴陽、保山、昭通等六個事務所。

(六) 晉豫區——設有晉東南、泰安、洛陽、魯山、禹縣、鞏縣、鎮平、老河口等八個事務所、濟孟、垣曲、盧氏、三個指導站。
 (七) 浙皖區——設有屯溪、麗水、衢縣、三個事務所，淳太、蘭谿等兩個指導站。

第三、指導工業生產合作社——工業生產合作社是直接從事生產的組織，是工合運動的基礎工作，總會及各區辦事處成立後，即積極從事於合作社的指導工作，其步驟是先行登記失業工人，尋訪難民，或就原有停工或規模小工業，指導其組成合作社，其次為審核或補助其製作業務計劃，然後貸以資金，購買工具原料，開始生產。在成立之初，各區應於組織多量的合作社，以致單求量的發展，而忽視質的改進，致若十工合社未能正確把握合作原則，加以物價波動，若十工合社苦於資金困難，以致無法開展，於是自民國三十年以來，總會依照既定計劃，斟酌實際情形，根據二十九年度頒發的「合作社整理辦法綱要」，督飭各區切實負責整理已有的合作社，期其業務趨於健全，其次訂定「合作社招收預備社員辦法」，限制各社招收預備生人數不得超過全社社員總數三分之一，一面頒發「工業合作社中心社辦法」與「工業合作社經營辦法」加強各社業務。

務的指導，其後訂定「調整各地土合社暫行辦法」頒發各處所，以為調整土合社的準則。同時對於新組的指導，也制定幾項原則，其要點是：
 (一) 在組社之初，對於地方原料，產量供給情形，技術數目，生產工具的供給，交通運輸狀況，實地情形，以及可能的發展等，都應精密調查，通盤籌劃，尤須慎選中心業務，集中力量努力經營。對於雜項工業，則暫緩推進。
 (二) 發展中心型的基平工業，組織關於鋼鐵五金冶煉，生鐵機噐工具以及化學原料的製造等合作社，以補助其他輕工業手工業的發展。
 (三) 完成聯合社組織，俾各單位社原料工具的採購儲藏，生產成品的運銷攪製，公用設備的利用，均由聯合社自行負責，以擴大合作效能，完成產銷程序，期免去中間剝削，減低成品成本，並使成品標準化，以與其他工業競爭存於市場。
 根據上述三項原則，自六年度起，均採慎重緩進，寧緩勿濫政策，截至三十年度為止，全國土合社數共為一、七三七社，社員二二〇八八八人，認股社股金額二、三四八、〇八四元，貸金額一三、八九三、〇四五元，每月生產總值估計為一四、四七八、八九二元，茲將有關統計數字，列表於後，藉供參考。

區別	社數	社員數	認股股金	已繳股金	貸款額	每月生產總值	用於教育經費	公積金	公益金
西北區	302	4,861	598,611	933,510	4,925,999	6,997,112	5,327,133	31,153	125,480
川康區	305	4,771	763,019	611,892	3,423,190	2,433,511	1,370,337	74,213	33,053
湘閩粵區	424	4,632	310,911	234,024	2,119,381	1,945,903	785,700	75,914	24,078
湘桂粵區	293	4,231	277,734	190,993	1,744,797	1,191,646	405,651	76,350	23,927
滇黔區	160	2,410	23,379	212,254	811,475	1,931,152	1,158,093	18,223	8,105
晉豫區	117	1,438	144,009	100,719	354,097	280,513	211,376	30,580	10,485
浙皖區	21	742	46,363	23,807	544,105	313,740	12,114	703	236
總計	1,737	23,038	2,348,081	1,972,201	13,893,015	14,478,392	10,070,039	597,938	265,374

附一

工業分項	各區										合計	對全區工業分項百分比	社數	員數	貸款額
	西北區	川康區	閩粵區	湘桂區	滇黔區	贛豫區	浙閩區	合計	社數	員數					
煤電五金	12	9	19	8	3	3	5	59	3,4	780	1,501,944				
織造	75	8	27	6	—	8	—	124	7,1	1,599	1,233,216				
紡織	115	140	50	143	103	47	16	614	35,4	9,010	4,830,205				
服裝	42	23	43	45	15	23	15	205	11,8	2,101	1,039,159				
化學	44	92	117	37	14	19	11	334	19,3	4,369	2,569,924				
食品	17	8	41	8	5	8	2	89	5,1	1,034	862,568				
文具	9	8	19	6	2	6	2	52	3,0	746	72,281				
木石	24	4	66	10	3	1	3	111	6,4	1,760	4,673,1				
其他	3	—	2	9	—	—	—	14	0,8	159	38,507				
合計	362	305	424	298	160	117	71	1,737	100,0	23,081	13,893,015				

第四、戰地工合的推進——隨着抗戰進入第二期，敵寇把經濟進攻提升到軍事政治進攻同等重要的地位，特別是在戰區游擊區和敵區，更是敵寇進行其經濟進攻的地帶。因此，我們也必須對着敵寇這一陰謀，把對敵經濟戰爭提升到和軍事政治同等重要的地位。這樣，我們經濟戰爭的防範，必須從大後方伸展到戰區，到游擊區，甚至於到敵區，才能勝利地完成我們經濟戰爭的任務。工業合作社的生產組織方式，因為組織嚴密，設置分散，移動靈便，是最適合於戰區游擊區的環境的。因此，中國工業合作協會特於二十九年夏季經與戰區黨政委員會擬推戰地工合計劃綱要，六月間呈奉國防最高委員會核准，當於晉豫浙皖兩區分設辦事處及事務所積極推進，惟因限於基金經費，未能大量發展，三十年度初特訂戰地工合事業實施辦法，以為推進工作的準則。秋間復呈請行政院核撥戰地工合基金四百萬元，以廣推動。旋奉准先撥三百萬元，並遵照指示，縮小地區集中力量之原則，分擬預算計劃及推進辦法，從事推動。此項戰地工合基金，已於今年春季運撥晉豫浙皖兩區，今後戰地工合運動，定有廣

大開展。

第五、農村工合的發動——中國工業合作協會過去，導工業合作社，多注重都市及重要城鎮，對於廣大的農村，尚未深入，致廣大農村的農力未能充分利用。我國尚為一農業社會抗戰勝利的基礎，也在廣大的農村。由於戰時交通與運輸的困難，以及我國工業的落後，農村工業品供給，諸多困難。而另一方面，農村的工業原料與剩餘勞動力，以及手工業。或小手工業的工具，則在皆在坐落棄置不用，所以利用這種人力物力，恢復農村手工業或小手工業，並繼續發展之，以增加抗戰之實力，實為刻不容緩之時代任務。而組織此項手工業及小手工業的生產方式，莫過於工業合作社。因為第一，工業合作社的方式是發展農村工業的最好方式，因為工業合作社的組織形式是民主的，合作的，平等的，是用漸進的和平的手段以消滅剝削關係而進大同世界的最具體的方法；第二，工業合作社的方式，因有中國工業合作協會資金的援助，可以解決發展農村工業的資金問題；第三，工業合作社的方式是工業分散建立而又集中經營的方式，可以便於此個別生產的手

工業及小業者，集體組織且在可能範圍內作有計劃及系統的生
 活，以供應社會需要。而其結果且將引導農村社會經濟向繁榮與生
 活的改造。第四，工業合作的方式，因有中國工業合作協會的指導與
 協助，可以改進農村工業技術，提高社員文化水準，普及教育及技術
 訓練以及其他福利事業。因此，自三十年度起，中國工業合作協會即
 決定發動是項工作，於是，圍繞「推進鄉村工業合作事業暫行辦法」
 一，擬列各種應行提倡的鄉村工業，及推行鄉村工業合作的辦法與方式，
 頒發各處所站遵照辦理，一面與四聯總處洽借農村工合貸款基金，不
 過因為局勢所折，迄未就緒，故因限於經費，未能大量推進。惟經一
 年半的努力，各地農村工合的組織，仍有發展，原有工合社業務，也
 日益充實。

第六、供銷機構的建立——工業合作社的生產組織，不僅要消滅
 社內的剝削關係，而且必須避免社外的剝削資本的剝削，各國合作
 運動的產生和發展，其最主要的目的之一，就是消除中間人的剝削。
 因此，為了避免中間商人的從中漁利，工業合作社的發展路線，一定
 要建立起自己的體系來，供銷機構的建立，便是建立自己體系的中心
 環節。如果沒有建立起供銷機構，或是供銷機構不健全，那麼各工業
 合作社社員辛辛苦苦的成果，那叫商人得去了。工合社員和社會消費
 者都得不到利益，合作社的業務自然不會發展。甚至於和其他廠商競
 爭不過而虧累解體。因此，中國工業合作協會把供銷業務作為重要工
 作之一環，以形成凡是合作社所需要的原料，都由這個供銷機構去購
 運供給，合作社的出品也交給這個供銷機構去發售，不再經過中間商
 人之手。各合作社的縱橫連繫，也要密切，並由供銷機構貫通著，如
 機器合作社做出來的紡織機供給紡織合作社用，紡織合作社製成，布
 疋，供給軍服軍鞋合作社用，各級應得的利潤，則按科學的統計，給
 予合理的分配。同時，由於供銷機構的建立，還可以推進工合社業務
 的發展，便利資金的周轉，減少貸款數目。這樣，我們用合作社代替
 了作坊，用供銷處代替了行商，從原料供給，加工製造到消費，建
 立起一個體系，這才能夠真正地達到合作運動的目的。不過，中國工
 業合作協會在成立之初，並沒有同時把供銷機構建立起來。二十八年

七月第一屆全國工作會議議決於各區辦事處所在地及商業衝要地點，
 酌設供銷專務代管機構，以期解決各社供銷共同困難。惟以彼時未奉
 撥供銷專款，僅由貸款基金臨時移用。西北區於寶雞，天水，雙石鋪，
 南鄭，川康區於重慶，湘桂區於桂林，衡陽，贛閩粵區於贛縣，遂
 川，滇黔區於大理，浙皖區於蘭谿，晉豫區於鎮平等地，先後分別成
 立供銷代管機構，各社業務獲得良多，惟經費以資不充，各區多屬
 事實所限，未能盡速如期。迨二十九年七月第二屆工作會議，又
 提出供銷問題，並于三十年度業務計劃內擬具方案，請撥供銷基金一
 千萬元。於三十年五月奉撥供銷基金五百萬元到會，於是以前一百五十
 萬元充全國，業合作社供銷代管處基金，統籌運用之用。其餘分撥
 各區充實各區供銷代管處的資金。截至最近止，各區均已設立供銷代
 管處。此外並在各事務所供銷區域內由各工合社組織聯合社，辦理供
 銷業務，並特於供銷基金五百萬元內，劃撥二百萬元充做供銷貸款基
 金，專備貸與各聯合社之用。截至最近止，各區成立聯合社共二
 十個，計西北區成立寶雞，天水，蘭州，南鄭，安康，雙石鋪等六
 處，川康區成立重慶，萬縣，廣元，梁山，榮昌等五處，贛閩粵區成
 立長汀，和平，南雄等三處，滇黔區成立一處（地址尚未據報），晉豫
 區成立老河口，鎮平兩處。

第七、工業技術的研究與改進——目前工業合作社的生產技術，
 大多還採用著手工業的方式，在抗戰期間，由於物質來源缺乏，以手
 工業為主要生產方式的工業合作社，還能在存在，但是，如果毫不加以
 改進，不能從手工業過渡到半機器工業，過渡到機器工業，那麼，戰
 的前途，不但在戰後必然會滅亡，而且在戰時也將因產品的不標準，
 難在市場上維持地位。因此，中國工業合作協會對於工業生產技術的
 研究與改進，極極注意，會集中各級技術人員在總會設有技術組，在
 各區辦事處設有技術室，在各事務所設有技術指導員，從事研究各種
 工合社所感技術上的困難，並從經驗上得到以本國工具或土產原料解
 決的方案，其成功者計有下列諸種：（一）水力解木機的設計改良；（二）
 土法製紙製造的改良；（三）臘燭心製造的改良；（四）土法製造
 灰口鐵的改良；（五）動力水車轉動機改良；（六）彈毛機改良；

- (七)毛織合股車改良；(八)土產原料染色的改良；(九)棉織製造的改良；(十)製革的改良；(十一)油漆製造的改良；(十二)油漆漆膜的改良；(十三)榨油方法的改良；(十四)藤織的改良；(十五)榨油代用品的改良；(十六)啤酒的改良；(十七)提花布機的改良；(十八)取糖肥皂中麻子的改良；(十九)酒精蒸溜塔的改良；(二十)玻璃燒爐的改良；(二十一)平紋織機及斜紋織機的改良。

中國工業合作協會對各工合社的技術指導與工作，除由各區處所之技術人員，逐就所在地各社經常指導外，並由總會製發技術調查表，寄由各區辦事處及事務所按期填報，藉以明瞭各社的技術情形，並為指導改進技術之依據。此外，並對各種工業技術加以研究，曾設區及縣團專區均設有工業技術研究所。茲將已獲成效的各項研究結果，列舉於後：(一)自貢鹽區副產品提煉氯化鉀的試驗；(二)植棉提煉成紗的試驗；(三)化學方法製錫的試驗；(四)牛皮色帆布染色的試驗；(五)七法鍊煉磁鐵礦石百口鉄的試驗；(六)乾電池製造的試驗；(七)麻織品漂染法的研究；(八)電鍍的研究；(九)椰草改良製造的研究；(十)日，小型毛紡織機使用的研究試驗；(十一)改進七七紡織機效率的試驗；(十二)噴古紡織機的研究與試驗；(十三)百個錠子公益紡織機之製造試驗；(十四)利用棉的染料的研究試驗；(十五)水酒精的研究試驗；(十六)麥芽製酒與處理及其糖化力關係之研究；(十七)矽酸製造的試驗；(十八)豆油製滑滑機油的試驗；(十九)中國果汁製造的試驗；(二十)香油製成粉製造的試驗；(二十一)硬脂酸製造的試驗。

此外為了提高各社社員的技術水平，乃編譯相當實用之技術小叢書以供其需要。截至最近止編者完竣者計有：(一)製革法；(二)電鍍法；(三)肥皂製造法；(四)手工紡織概要；(五)染色法。等。完竣者計有：(一)蘆葦製成纖維織物法；(二)製糖法；(三)化學工業製造法；(四)製刷工業。

第八、國際友人的援助——中國工業合作運動的發起，得力於國際友人的贊助者極多。他不僅在國內對抗戰建國有了一部份的貢獻，

而且在國外構成了國際援華的一支有力的支流。最初在上海戰爭時期發起工合運動就有國際友人參加。中國工業合作協會成立之後，這些工合之友便在國外廣為宣傳，並先後在香港、馬尼拉、菲律賓、紐約、華盛頓、檀香山、好萊塢等地成立中國工業合作協會推進委員會，一方面宣傳中國抗戰，一方面籌募資金。通過十合對中國抗戰的經濟陣綫，予以實際有力的支持。值得特別提起的是許多國際友人直接參加中國工業合作運動，如執行顧問費吳生、技術顧問艾黎、教育顧問戴樂仁、司密士、林查理、觀察顧問普魯及顧彼得、何克、賀滿、華士、德諸君對於中國工合運動的指導設計宣傳聯繫等工作，都有顯著的成績。

第九、教育福利事業的推進——中國工業合作協會對於教育福利事業的推進，向極注意，藉以加強各級幹部的訓練與提高工合社職員的文化水準，及改善各級指導機構與各級工合社職員的生活。除由各區處所指導員經常進行社內教育外，並經常由各區處舉辦訓練班，對各級工合社職員進行教育。總會及各區辦事處均設有工合刊物及課本等，以補助教育工作的進行。福利事業方面亦極注意，截至最近止，全國共有醫院五所、診療所二十三所、托兒所五所、消費合作社十所、工合宿舍八所、工合食堂七所、俱樂部二十所、工合小學十四所。今後必隨工合運動的普遍展開而展開。

四、中國工業合作運動的前途

中國工業合作運動，已經有四年的奮鬥歷史了。在過去四年來的過程中，雖然有政府當局的不理解，亦有國內熱心人士的同情協助，中有數千工合工作者的積極推動，但也是艱苦備嘗。過去四年的經驗與教訓，不但是今後開展工合運動的有力鏡鑑，而且也可以窺出中國工業合作運動的前途，因而，在我們總結四年來中國工業合作運動的時候，不能不對過去四年來的工業合作運動的優點與成功，缺點與失敗的地方加以檢討。

我們有些什麼優點和成功呢？可以從下述幾方面來加以說明：

第一，開闢中國合作運動的新路綫——合作運動在中國，已有二十幾年的歷史，但是在過去多是偏重於農村方面，特別是信用方面的合作發展，而缺少生產的，特別是工業生產的合作。自從中國工業合作運動發動以來，已經給中國合作運動開闢一條新路綫，即發展工業生產合作運動。

第二，增加戰時生產，滿足軍需民用——中國工業合作運動，雖然因資金及其他方面的限制，未能大量發展，即未能完成建立二萬個工業合作社的大計劃，但經四年來的艱苦奮鬥，各種子已經普遍洒在中國前後方十六省區，成立了七個區辦事處，六十九個事務所，二十個指導所，指導了一千七百三十七個工業合作社，每月生產總值估計為一千四百四十七萬八千八百九十二元，相當地滿足了軍需民用，同時也促進了人民生活的好改善，加強了對敵經濟鬥爭。

第三，獲得國際友人的同情援助——中國工業合作運動，不僅在國內增加戰時生產，滿足軍需民用，而且在國外獲得了國際友人的同情援助，以國民外交的姿態出現於國際舞臺，構成了國際援華的一支有力環節。

第四，工合運動能適應抗戰經濟國策——中國工合運動的產生，完全是為了適應抗戰的要求，在其四年的發展過程中，更是隨時能適應抗戰的經濟國策而決定其方針，如在抗戰進入第二期，對敵經濟戰爭提升到軍事戰爭同等重要地位的時候，我們工合運動也便加強推動戰地工合運動，以執行戰地對敵經濟戰爭的任務；又如，在太平洋戰爭爆發後，中國物資來源中斷，因而工合運動，便提出了增加生產的口號，規定在本年下半年內增加社員兩倍為五萬人，生產量增加三倍為每月七千五百萬元。

第五，工合工作者的艱苦奮鬥與自我犧牲的精神——值得特別提起和大書特書的是全國工合工作者的艱苦奮鬥與自我犧牲的精神；由於我們的經費不夠充足，我們工合工作者，待遇較一般公務人員尤低，值此物價飛漲，米珠薪桂的情況之下，工合工作者尤能站在自己崗位上艱苦奮鬥，不屈不撓，另一方面由於戰地工合運動的開展，許多英勇的工合工作者，在敵寇的槍林彈雨下，從事戰地工合運動的開展

與戰地軍需民用的供給，其艱苦情形自在意中，而其自我犧牲的精神尤足令人感佩！我們曾豫西晉東南事務所全體同仁於幾次與敵周旋後，經於三十年五月間中條山戰役全部淪陷後，迄今消息杳然！我們晉豫區萬縣事務所的指導員李壽宇同志，犧牲於敵機轟炸之下，我們晉東南事務所指導員趙錫波等，於敵寇進攻時，被敵機炸死，我們曲陽指導員主任趙錫波等，於敵寇進攻時，被敵機炸死，所有這些艱苦奮鬥英勇犧牲的精神，均足以表示，新興的工合運動的基本特點。

上面是我們優點與成功的地方，我們提出來，希望全國工合同工以後盡量發揮這光榮的傳統。但是，我們也有缺點和失敗的地方，使工合運動的發展遭受某種程度的限制，這是工合運動不能達到預期成果的客觀上原因，另一方面，無庸諱言，工合運動在實際工作中也有若干主觀上的缺點，檢討這些缺點，認識而且學習這一新興事業在四年間所獲得的一些經驗與教訓，那麼，對工合運動未來的發展是不為無益的。

扼要說來，我們以為工合運動在過去的缺點與失敗有下列幾項：第一，沒有樹立起工合理論基礎——工合合作不僅在中國是創舉，而且在世界範圍內也殊少成例可援，因此一切工作都新創，從而需要樹立起工合理的理論基礎，藉以為推進工作的準則。但是，四年來我們並沒有樹立起工合理的理論基礎，因而沒有一個中心的領導力量貫串着，表現在在工合運動的推進上，散漫無力，缺乏統一性，缺乏計劃性，對於工合運動沒有一個統一的正確認識，因而在工作進行上也沒有一個統一的方針，形成某些地方各自為政的弊端，甚至有封建小集團的傾向，此外如總會之數度改組，會內同仁流動性的增大，都足以影響整個工作的推進。

第二，若干地方沒有堅定地把握住正確的工作原則——不容諱言的，今天各地許多工業合作社，還是由小廠主改造成的，因為這些小廠主需要資金，便改頭換面，拿出合作社的名義向我們請求貸款，而我們也沒有堅定地把握住正確的合作原則，於是其內部組織，仍然脫不掉私人企業的舊習，理事主席便是實際上的廠主，他可以操縱一

論工業合作指導

王作四

合作運動，在中國尚不及二十年的歷史，民國十六年國府莫都南京以後會首先把合作事業列為七項運動之一，二十四年中央一面頒行合作社法，一面又設經濟合作司統籌全國合作事業。近年來，蔣委員長所提倡之國民經濟建設運動，更將合作事業列為工作基本之一，在這樣積極推動之下。在全國已普及及於一千餘縣，約計四萬餘社。社員將及二百萬人。但細察其業務內容，百分之七十以上係屬於信用合作，何以如此。信用合作本身條件的容易推動與環境之允許，實為最大原因。

工業合作是抗戰後的產物，此固由於敵人的無情砲火，將我沿海及交通綫，工業區，盡加摧殘無遺，而在此帝國主義經濟勢力被大戰遮斷之際，亦正予我扶植民族工業之絕好機會。事實的證明工業合作，已在戰時盡了救濟失業，增加生產，建設經濟國防的偉大效用。而建設獨立的家國，澈底解放中華民族，更須有賴於此。

無論那種合作，都是民衆一種自動組織，在歐西各國政府，不過盡了登記監督的作用，在我國則不然，因爲民衆知識太差，未能迅速的自動參加運動，所以政府把它當作一種政策，從事於力倡導，俾可迎頭趕上。因而爲倡導合作事業而工作的人數，據統計

約近數千人，年支經費百餘萬，所作的事大部都是指導工作。

在國現在推動合作事業的狀況之下，指導確發生了最大的效用。合作運動是否能迅速普遍的發動了合作事業是否能在正確的路綫上發展？都在指導的技術如何？故近來政府將合作事業，列入於技術部門內，即是屬於技術，就是現實的。是把整理過去的經驗，以科學的方法，去應用於實際。我國合作事業因倡始之來源與背景不一，故關於指導方面，各有其方法，因而事出紛歧，各自爲政，結果對於事業發展上不免損失。所以開合作指導工作實不容漠視。

我們都知道工業合作既是抗戰後的產物，也可以說是對時代的合作運動。所以關於指導技術方面，很少先例可援。不過指導既是屬於一種技術，其採用方式，應以時代所給予的使命與事業本身所賦的任務而確定。故在指導之前應先有推動事業之正確原則。

一、爲適應抗戰需要，動員廣大工農及失業難民，利用合作組織，發揚民族意識，發掘當地原料資源，以增加工業生產，建設經濟國防，奠定抗戰建國之新基礎。
二、建立勞工自有之生產事業，各盡所能，協力前進，培植民主精神，貫徹民生主義建設之構的。

三、對應組織之工業，應本實事求是之態度，先爲精確之調查，及切實之計劃，務使研究與實踐并行，學術與事業共進。

四、抗戰期間救濟於生產，其對象自應側重流亡工人，與難民傷兵，難同時并舉，注意農村工業之改進，以期城市與農村聯繫發展均衡。

五、事業推進之步驟，須根據當地原料及環境，分區集中建設，專一人力指導先從與抗戰有關之基本或迫切需要之中心工業着手，然後逐漸推廣其他次要部門。

六、在工業合作社初期經營業務，應盡力予以資金之協助及學術之指導並由引動之倡導，進而推動，從進。

七、工業合作社經營之現階段中，應使充分發展非常合作效能，調劑市場供應免除居間壟斷，並絕對糾正合作社投機營利之錯誤傾向。

八、在完成合作社職社員初步精神訓練後，更應側重技術訓練，以便普遍儲備事務人才，建樹合作社自立基礎，并謀逐漸實施職工教育，以次普及社員及其家屬。

九、工業合作社聯合社系統之建立，須俟單位組織健全後再由下而上次第完成，屆時所有促進工作，應即逐漸移歸各級聯合

社自行辦理。
根據上述原則，我們得到下列幾項指導的辦法。

一、因為在抗戰長期抗戰的階段中，迅速增加地方戰區生產，以前方嚴密配合，源源接濟，是最重要的一件事。所以在指導方面應有搶救水火及急進行軍的精神。在各種手續方面，更應設法簡單，予以便利重實效而不遺形式。

二、因為在抗戰期中，流亡的技術工人、農民及有生產的工匠，如何讓他們很迅速的得到工作的機會，是必須馬上代他們想辦法。不然就那一方面來說，都是國家絕大的損失。所以我們指導工作的對象，應首先注意這需要協助，唯有這羣沒辦法的人，讓他們有了辦法，才能發生最大的力量。

三、好，指導技術，在使不知不覺中發生了指導作用，那纔是可靠，否則自以為另一個階級的人，說幾句冠冕堂皇的話，一切都會感到格格不入。雖然稍生效力，那只是暫時的，偶然的，形式的。救濟的。本區指導人員唯一工作的要點，是在與社員生活打成一片，建立了個合作社，那個合作社就是指導員的。他是一個忠實社員，是一個最努力的工作成員。一切都要在大步前進。要為全社的事業計劃，為全社員的福利服務。社員對他像是一個慈父，又是一個慈母，相依為命。他們從來就沒有想到指導員是社外人，是指導和監督他們的，可是實際上

已獲得最大的感動和示範作用。

四、合作事業的基礎能否鞏固，取決於合作訓練工夫如何？所以在合作社組織後，應即施以合作教育。首先正確其合作觀念，使社員明瞭合作社是人的組織，是要以互助互助的力量，獲得本身應得的經濟利益。使他們自己知道合作社是屬於社員自己的。社員努力工作是為了自己，合作社利益增加，即是增加自己的利益，合作社多浪費一分，就是損失自己的。分利益，同時更要加深其政治意識，使他們知道政府協助的意義，增加生產與長期戰的有什麼關係。將來建設獨立的國家，實現民族解放，合作社又是屬於什麼地位？現在本會採用的合作教育的方式，有合作夜校，合作訓練班小組討論會等，都在以不同的姿態積極推動中。社員都有了自覺的精神教育後關於技術的改進，社業務的管理等自能易於辦理。此外更注意於合作指導幹部人才的培養，因為推動一個新的運動，等於革命運動，必須有健全的幹部。方易取得社會的信仰。迅速的展開，不是隨便任何一個人拉來便可。缺少事業認識，沒有健全體格，不能吃苦耐勞，固然不可，就事知識高份子一大學生，如果沒有高度的政治覺悟性，對於個人利害過於分明，態度驕逸，缺少犧牲精神，也是同樣不行。所以選擇此種人員，一方面應嚴格考取，對事業有志趣的青年知識份子，此後更要出現現在的工合指導人員，在其負責指導的，合區或區，物色合社社員中有能幹或進步份子

用「帶徒弟」的方式，慢慢培植起來。老實說一個能夠從事新事業運動的健全充實員本質的好壞，是一個主要的條件。

以上所談是由於事實的需要，工作的需要，形成幾個自然的指導原則，不是什麼指導制度。

至關於一般所謂指導手續方概，不外是分宣傳、調查、籌備、創立、登記、社業務指導等。茲將對於指導工業合作社手續方面之注意事項，摘錄於後：

一、在開始指導工業合作之時，對於當地工業應利用環境為個別或集體，宣傳，重事實之引證，說明合作之真諦，絕對避免利誘及其他作用。

二、調查合作社發起人是否應。組織時，須直接與間接參與觀察與偵察并用，并注意下列事項

1. 發起人動機是否純正，抑別有款屬或投機企圖？
2. 組社份子是否大多數均為直接參加勞動者，并具有經營事務及技術人才（直接參加勞動者須有四分之三）？
3. 工業性質是否適合抗戰與建國需要？

三、在創立會之前，應會同發起人指導擬定章程草案及開會議程等。

四、開創立會時，除指導推舉臨時主席報告籌備經過，介紹社員外，應對社員講演合作，並為解釋社章條文，理監事一職掌及

人選得人與社務前途之關係，便選舉職員時，不致盲從。

五、於創立會後應即指導辦理呈報登記及貸款手續，並由指導人員負責填具合作社調查表及代為刊刻圖記。

六、合作社成立後應指導職員擬具社中組織章程業務細則及備置社中應用之表簿一入社願書社股簿紀錄簿等。

七、合作社業務開始，應隨時注意指導事項，務以訓練，務使對合作有正確之了解，業務為合理之進行。

八、如人才缺乏，社應多用指導工作，協助進行，遇必要時，可由該社聘請學員。

九、如職員份子不良不盡職責者，須妥為指導其改組或自動辭職另行選補。

十、如少數社員違背社章或不努力工作，經警告無效時，應即指導其除名。

十一、如發生人事糾紛或重大事故者，得酌量情形以調解收組，或早報本會停止協助政府解散。

十二、如合作社業務經營法或組織章程除其照章規定分別編譯外，並選定錄示範社以為各社之鼓勵。

總之，大時代的車輛在時刻的前進，空間時間均有不同，而時代的未來，亦在隨時刻而轉移絕沒有一個完美的制度或方法，像金科玉律式的，可以包括無遺。主要的還是對於對時代的認識，能夠把握住幾個中心原則。即以對外抗戰的現階段言，自不能與抗戰

前相提并論，更不能借用外國的故伎。不說，現在是抗戰建國時期，工業合作之指導，自應以完成抗戰建國為最高原則。如何充分迅速的發揮事業本身的效能俾與抗戰建國的需要嚴密配合起來，自為我們指導的唯一手段。不必過分流于機械或形式化。如規訂必須幾天方組織一個社，每一個社需要指導

幾次，甚至指導時說什麼話，說幾分鐘的話。因為過於刻板式，反使能幹的受其拘束，無能的人食骨不化。我們所實幹，實幹，實幹，最後我認爲指導者應有的修養，實幹是一件重要的事。因爲有了健全的修養，自能在最高工作原則下適應環境，運用自如，完成使命。

章承成主編

中原月刊

第五卷第六期合刊要目

假如日本進攻蘇聯	華而實
論國家總動員法之頒佈	耿式之
總理承受傅斯恩德之態度	高英式
周秦政治哲學的的是非古今論	徐太素
泛論省幣政策	黃士英
到民主政治之路	施華
本年度省行政會議對本省基政的啓示	若存
關於讀書諸問題	思齋
把握建設民族工業的時機	李宗仁
參與內政會議及歸考紀要	操雲峯
村衣話(散文)	王門
二小爺(小說)	乘興

發行所：中原書局

定價：每份一角，全年一元

論工業標準化

一 前言

中國應以工業立國，注重工業建設，現在已成爲大邦地義的一個原則。數年以來，在政府極力提倡與扶助下，大後方生產部門，如各大鋼鐵廠，鍊鋼廠，土敏土廠，新粉廠，發電廠，電氣材料廠，皮革廠，玻璃廠，紡織廠，以及各大軍火軍需工廠，煤礦，部如雨後春筍般興生起來。上海大陷以後，各工廠在政府扶助下，紛紛內遷，計已遷內地者，有四百四十餘家，各廠機械由工廠調整處協助遷移者，共七萬數千噸，由政府贊助技術工人內地者，共有一萬二千五百人，各廠營業上，雖發生產價值十萬萬人之發展，但我們並不應以此發展爲滿足，相反地，我們更應該在加緊生產之外，求其計劃能經濟化，進行程序能科學化，成品能標準化。因經濟化，反面，就是浪費，浪費必使成本增高，推銷不易，倘違背了科學的程序，就是不合理，如此做事，雖費九牛二虎之力，總是常常遇到吃力不討好的困難事業應有之進展，就因一滯滯，或變成失敗。如出品花樣繁多，非獨不能確實預算各種作業互相調整後需要機器幾何，且能使生產

費用相對地增加，生產品也會減少的。

第一次世界大戰時，德國能支持四年，及此次歐戰爆發，希特勒能以其強大的武力，在很短的時間內，消滅了十四個國家，擊潰了英法聯軍，後又突擊蘇聯，而能有相當的成績，實在是因德國工業發達，而且標準化之所致。今日，我國正與倭寇進行民族生死存亡的鬥爭，在軍事上，我們的裝備不如敵人，所以幾年來，我們失去了某些大城市，這也不能說不是工業的關係。

現代的戰爭，無疑的，是人力，物力的總決賽。中國地大物博，人口衆多，可謂得天獨厚。因此，我們如能普遍地開採資源，運用無窮盡的人力，物力，則勝利固已在握。是則今日之問題，當在如何利用此無窮盡的人力，物力，從事工業建設。然此事甚大，經緯萬端，非以前散繁之方法，斷乎不能收速而有力之奇效，故應以德國之例爲鑑，要以厲行工業標準化爲最要。

二 實地工業標準化之重要

資本主義國家在互相爭奪市場，傾銷工業產品的商戰中，首先出現的，便是五花八門的貨物，但他們爲什麼出產這樣多的花

錫芸

樣翻新的貨物呢？簡言之，其原因有二，第一，因顧客需要種種紛繁的產品，工廠必須製造不同樣的产品，以應付顧客特殊之業務，或變其與與變化之要求。第二，因銷售方法常根據於供給式樣不同之貨物。這可以美國寫字用紙公司經理喬治加立夫之言，做個例證：「某經紀人既開某競爭者，以一批某種紙張售與印刷人，即出而經營此業，他有三種理由：一、質優，二、價廉，三、用便。一、以鼓吹他發售的紙。假使他能夠經營其所認爲大宗交易，他自然希望這種大宗交易，可以永久繼續地有人前來定貨。假使他能夠使顧客相信他所售的紙，不能仿製而且係他獨創的，則一時之內，他可無慮他人的競爭。而欲使這個紙成爲一家獨創，則水中應有一種牌號。他所售，這種牌號當出售的時候，或不過腦中一種想像，牌號以誘人購買而已，既已出售了，經紀人始往見銷售人對他交涉，另造一種紙張與他所欲打倒的其他經紀人所售之牌號相似，而價格略減一二分！所減之數，足以奪其他經紀人的營業，而不受金錢上的損失而已，且不必多減，只須其能自信牌號的品質同一優美而已。工廠銷售員自營業發達，當即貶價承造，於是他們歸工廠，強迫工人製造所定的紙，力言紙質

稍實即以彌補價格上的損失。

中以上番治如立夫的新中，我們以明顯地看出，製造者為銷售其貨物，竟不惜以一種不易比擬的貨品或品質價格，與大競爭，這固然是因為製造者為謀厚利，然而出產品的花樣翻新，却是不可以抹殺的事實。基於此種產品花樣翻新，其結果為生產成本增加，使製造者工作經濟為不可能。

因此，其減輕成本，為免去一切無謂的浪費，為增多生產品，工業標準化在今日實具有極重大之意義。

但或許有人會懷疑，工業標準化在中國也能適中國情嗎？

我們的答覆是：中國雖非工業國家，實行工業標準化，不免有其根本之困難，但標準化不過為一種科學管理原理，並非一成不變的教條，若否諸中國，祇是方法的問題。在某一條件未具備時，大可容我們努力，以人力去促成，所以試一種論調，根本是不成立的。

三、工業標準化的利益

工業標準化之利益極多，非僅直接減少生產費的利益而已。除此外，尚有別種：所投資本的減少，勞動成本的減少，生產技術的進步，設備利用及管理上的改良，及迅速而又可靠的交貨的可能等等。茲試舉例，用以證明之。

一九一四年歐洲大戰時，美國各工廠應大量之飛機與飛機，於是著名工程師乃應

一最經濟，最迅速之生產飛機引擎方法，這方法，即使之標準化，因之，他們就建議各式飛機引擎，必須應用一種標準化的汽缸，汽門，齒輪等等。這樣，不論汽缸或一二汽缸引擎損壞後，可以互相交換它的機件，集若干損壞的機器，各部份，也可以配成一個新引擎。如再以鐘錶來說，那就更明瞭了。設某甲有二錶，其大小式樣，構造，機名等等均相同，那麼，就一兩隻錶同時都壞了，而所壞的部份或要不同，那某甲還可以利用其中之一，好部份，代替另一壞的部份，湊成一個完整可用之錶，否則，兩隻錶根本不同，那也祇好看它去壞了。

這以上誰是一簡單例證，然標準化對購買者之利益，實已說之盡矣！茲為更明瞭起見，特再分條臚陳於后：

第一，減輕成本：一件貨物在購買原料以至經過製造，完成，是免不了要資本，勞動，機器，動力及原料的，而要在這些過程中能夠絕對的經濟化，那也是免不了出品標準化。因為出品一經標準化了，製造的種類，必定要減少，所用的機器，工具，模型及其他補助品，亦必減少。同時，成品之存貨亦將減少，亦可減少。當然，用過資本，自然也會減少。在勞動上講，因為出品種類減少了，自然所僱用工人，亦會同減少。而減少數的工人，又因工作種類減少，所以技術容易熟練，工人有熟練的技術，成品之質之增多，而所付給工人的工資，當然也會少了。在機器及動力方面，因為出品種

減少了，機器免去了無謂的空閒，因此出品之定增加，同時原料也就免去了不必要的浪費。

第二，增加生產：出品標準化了以後，一切無謂的浪費，如機器調整時間，工作的程序，工人的技術等等都沒有那麼複雜了，所以生產品也就增加了。這在前節里已有說明，茲不贅述。

第三，減少糾紛：生產花樣繁多之工業產品，工人因為所使用的機器有不同，應用的原料，也有差別，因此生產品要依件計值，那顯然是不合理。因為機器能力較高者，所製成品，當然較多，如果原料的品質純潔，便可省去整理時間，而多製成幾件成品。所以這樣一來，工人，工資便有高下之分。工資的糾紛，也便由此而生，但設若能一律標準化，則一切機器，動力，原料等之效能，品質皆相同，生產出來的東西，也沒有多寡之分，當然這種糾紛，就會烏有。

第四，提高信用：平時常聽人說，某種貨物不可靠，有好有壞，或者一批貨物之中，常夾有劣等貨，等，這雖是推銷商人，為厚利，時中不免揭鬼，然製造者若能一律生產標準貨物，信用必著，則不論推銷者，購買者，必皆樂為，因而工廠之信譽，亦無形提高。

以上數端，即為實施標準化之利益，吾人既知標準化有此些利益，則當再提出一如何實施之問題，以供工界人士之參考。

脫拉斯及其他

(經濟談叢) 松年

一 脫拉斯

托拉斯 (Trust) 乃若干同業企業資本，銷售和製造的結合。其目的在求大量生產，減輕成本，進而操縱商品的供給，獨佔市場，支配價格，以獲得大的利潤。

這種結合的起緣，可說是資本主義下產業發達的結果，因為在資本主義的國家，產業發達到相當程度的時候，往往使商品供過於求，以致價格下落，利潤降低，一般企業家為避免這種損害，他們自動的結合起來，擬訂「托拉斯」計劃，並由政府迫同業者加入，一經加入，即完全失去其獨佔性，然後設立總的機構，主持一切形成一個新的大企業組織，藉其組織的嚴密，資力的雄厚，以操縱某種或某數種商品，供給獨佔其市場，支配其價格，以保持他們一定的利潤。

此種組織，在產業發達的國家，頗為風行，純係企業家圖謀本身利益的結合。使托拉斯以外的同業，無法存在。對於社會大眾，則害莫大，因為他們對於商品供給的獨佔和商品價格的操縱，與我們現在各地的奸商奸民的屯積操縱是同樣情形，並且這種托拉斯的組織非常嚴密，實力也非常雄厚，所以具有操縱的能力，比我國現在的好奸奸商還要大得多。

在美國，托拉斯的組織尤其發達，最盛的時候，使物價飛漲，為人民所深惡。共和民主兩黨有見於此，曾有托拉斯政策，但托拉斯為大資本家的組合，勢力強大，政府也莫可如何。

二 卡特爾

卡特爾 (Cartel) 與托拉斯性質頗相同，也是同業企業間結合，以壟斷市場，抬高物價，增加企業家本身利益為目的。不過這種結合，可說是一種完全奸商的行爲。還有一點和托拉斯不同，就是各企業單位於協定加入之後，只有協定範圍以內，失去其獨立性，於交通經濟上，仍保持自由活動，僅受某種限制而已。例如：販賣條件，價格，販賣路線，地域等是，而這種協定的期限，也較短一些。

這種組織在產業發達的國家，也很盛行，不易取締，只好在消極方面予以限制，所以有些國家站在國民經濟立場上，一面設法防止卡特爾的弊害，一面並設法扶助卡特爾合理的發展，因有所謂卡特爾政策。例如挪威、德國、加拿大、新錫蘭等對於卡特爾組織，在立法方面，或行政方面，或關稅方面限制卡特爾的價格，生產和交易方法等，亦使之不防害社會和國民經濟的發展為原則。

三 康色爾

此外尚有所謂「卡特爾爾稅」，那就是於卡特爾組成之後，同業的競爭消滅，商品在國內的價格不致有下跌的危險。於此時，再提高關稅，使外貨不得輸入競爭，卡特爾且能維持較前稍高的價格。因此在國內銷售的利潤增加。由此可促使商品的出口，運用傾銷政策，以謀奪取國際市場。國外傾銷的損失，可由國內銷售所增加的利潤去補償，不過這種卡特爾關稅，很易引起被傾銷的對抗，所關稅的鬥爭。

康色爾 (Concern) 是一種生產單位的組合，非普通法律上所謂企業。不過是由企業家，人力，物力，財力各力量的團結，而不是所有權的融合。所以從外觀和法律上看，加入的企業單位仍業獨立，但實際上，康色爾確是一個經濟單位。並且這些單位，是受一個領袖機關指揮。換言之，在表面上，他們仍是個別的企業，而實際上，則打成一片，所以從組織方面來說，康色爾是介乎托拉斯和卡特爾二者之間的一種企業結合。其目的在使生產科學化，資本應用合理化，並進而壟斷市場，但多用於國際銷售競爭的場合。在國內市場，則不甚多見。

康色爾在德國頗為盛行，亦以獲得企業本身的利益為原則。對於企業的統制，比卡特爾更厲害，凡企業單位，一經加入，後即完全失去其獨立性，與托拉斯同，不過沒有托拉斯那樣的形式。

康的構成，可分為三種：一種是縱的康，由各種業部門內各企業組合而成；如鋼鐵業、煤業是。一種是橫的康，由各種業門內的各企業組合而成；如一種一合縱和橫的兩種而成，各有各的機能不可一概而論。

科索休

科索休 (Concessions) 乃戰時各種企業之結合。在政府策動扶助之下，把各種進口商品之選擇與分配，以安定市場，平穩物價。戰時財富均勻分配。

科索休係由政府策動各種企業領袖，共同發起設立。其組織完全採取有限公司之方式。股東由各該企業商號或購總科索休之下。該地設立許分科索休，由各科索休調查該地所在區域各股東商號所開其定貨單，請呈國家或委員會審查。按照對其貿易情形除去軍需所需外匯，再酌量定貨單。分別發給後，批示駐國外機構採購。由政府運至本國境內，交與各總科索休。再與各總科索休核算單分記於各地分科索休。分發各股東商號。從這一點看，政府以為代辦商。科索休係以批發商。政府又以為代辦者。科索休也是戰時市場組織。不過是由供方而謀求價的定和戰時。其分記均句。由其組織是由政府的提倡，扶助，監督，所加人的企業單。仍保持其獨立性。所以，托斯、卡特爾、康色等均不相同。

這種戰時分配組織，是上次大戰時起於法國。保克萊蒙梭氏所創。法身一類業成敗，俾政府得結。關外匯，增加財政收入。穩定物價。杜絕奸商操縱。這個辦法，在今日我國新幣。幣和匯價的時候，亦甚有參考價值。

中國地方行政季刊

第四期目錄

中國地方政制論	孔大充
文事管理	陳朝驥
職位分析和員吏薪給	鄒文海
基層制度之重要性	梁烈偉
戰時保甲制度之評價	陸九時
我們怎樣學習公文	朱樹錦
我們怎樣練習行政調查	邱曙明
縣財政建設	朱傳能
美國地方行政的監督制度	李崇毅
美國各城市人事管理機構	王錦達
視察西南東各省縣政所得實際問題	雷殷
初次公務員的訓練	張仁濟
浙江奉豐縣的行政管理與放債	劉能超
怎樣清查江西進南縣的鄉鎮公款公產	郭培師
第三次全國財政會議宣講關於地方行政部份	許洪森
縣政府主任秘書須知	李奎浦
編者的話 (附中國地方行政季刊客觀批判)	

中國地方行政研究所編行

福建崇要武勇官
定價本期四元

學 林

創刊要目

見面語	陳頌飛
館閣志略述	林志
四庫全書簡述	阮瑛
中國十進分國法	林珪章
四位號碼著者	梅展如
福建省立圖書館工作近況	陳頌飛
閩省立圖書館記事	蔡則琴
福建省立圖書館館長姓名	吳壽元

每冊定價一元五角
福建立省圖書館出版
沙 建 縣

生產問題論戰

(摘 文 濟 經)

在戰地，我們特別感到文化食糧的缺乏，因此我們特開了「經濟文摘」這一欄，把全國著名報章雜誌的重要論文，按月以「專題研究」方式摘要轉載，藉以一方面可以相當滿足戰地文化食糧供應，另一方面也可以對當前最重要的經濟問題有一個系統的瞭解。

我們之所以用這樣多篇幅，來特輯生產問題論戰的是由於下述兩個原因：

第一，生產緊縮與生產擴張的問題，的確是當前中國經濟上最重要的一個問題，而對這個問題的論戰，也是盛況空前，堪與五四時代的科學與文學論戰相比擬！這是目前中國經濟論戰的一件大事，我們不能用相當廣大的篇幅來記錄。

第二，「生產緊縮」是由大公報提出來的，大公報是今日中國的權威報紙，銷行甚廣，言論影響極大；但是，他們這一主張却不免成爲「危險的主張」，由於戰地文化食糧缺乏，大家不暇看到反駁的文章，因此，不免有許多人要跟着大公報走，這也是很危險的，所以我們特輯這個論戰，藉以轉移一般人的眼光。

不過，這裏所搜集的資料還不夠充分，掛一漏萬是不可避免的，還請讀者特別原諒。

編輯室

目 錄

收縮通貨及信用之緊急處置	大公報
事業緊縮與消費節約	大公報
爲什麼緊縮建設事業	大公報
信用緊縮的著手處	大公報
申論緊縮	大公報
論調整生產問題兼答客難	姚會慶
再論調整生產問題	姚會慶
今後的生產建設	力 報
戰時生產建設	吳稚暉
經濟建設與事業緊縮	陳居乾
緊縮論述評	徐柏園
膨脹與緊縮	徐宗士
今後的工業建設	秦柳方
緊縮本論	時事新報
緊縮本論補	時事新報
生產「重點主義」	時事新報
戰時經濟政策的展望	章乃壽
論物價上漲與生產緊縮	許廷星
評「緊縮生產事業」	甯恩承
積極意義的緊縮	董時
擴充生產與收縮通貨	栗奇治
現階段的經濟建設	漆琪生

收縮通貨及信用之緊

急處置

大公報

原文載渝大公報三十年十二月三日

近月以來，物價飛漲，生活不安，物價之漲，本來從抗戰發動以後，即已有此趨勢。但從今年及去年以來，愈漲愈快，從一成二成至一倍二倍，以至十倍二十倍，兩年來，我們隱忍持重，不敢斥言其故，恐怕以此搖撼人心。現物價之漲，已顯明的成爲惡性循環，事勢急迫，已需要政府及各界策策力，用效急的手段來處置。我們覺得不應當再談談息醫，而應當大聲疾呼，指明危機的根本所在，在於通貨及信用之膨脹。

自從抗戰以來，敵爲在淪陷區發行各種偽幣，法幣二流通範圍，比以前縮小。雖有西南各省之開發，究不敵沿海各省之繁盛。但法幣之發行額，比戰前增加數倍，我們不知最近發行額共若干，但發行數額愈後愈多，正與物價上漲，愈後愈快，情形相似。再加以敵偽濫發的鈔券，故將全中國統計，現在流通的幣碼，比之戰前，至少當以倍計，但物資貯財，則經過戰爭的消耗與破壞，比戰前，定當減少。流通的鈔券增加，而實質的貨物減少，則物價安得不漲？

鈔票之增發，關係膨脹之重要原因，但銀行信用，膨脹更爲重要。現代大宗工商業交易，均不用鈔票，鈔票的主要用途，只是門市零售，發工資薪餉而已。大宗交易，均用銀行或錢業的支票本票，後方無其營業，更多靠銀行的放款。工商業家買原料機器，要付工錢，要造廠房，或要進貨，買汽車，輪胎，或買米糧棉紗，均須向銀行請求放款。得到放款以後，即可以開支票往來。大宗貨物的買賣，囤積，投機，均在這種方式下做交易，用不到鈔券，因爲是大宗往來，所以出入的款項數目，雖然沒有統計數字，也可料到其定比鈔券的增發數目更大，其對於物價的影響也更大。

戰爭是非常複雜破壞的事情，所以任何國家，當作戰時候，一定要竭其緊縮，尙且爲事勢所迫，到頭免不了仍要膨脹。我們在最初抗戰時，就抽了一面抗戰一面建設的主張，以致抗戰期內，政府事業，許多地方，非但不緊縮，反而擴充。其中許多是直接與抗戰有關的，自然不必緊縮，而私人事業的擴大，比政府事業更大得多。我國國營事業不多，平時經濟生產，多半依賴私人經營。在抗戰時期，物價有漲，工業經營有利，私人資本，儘量在各種事業上發展。別國在戰爭時，往往立刻管理私人投資，不許新事業發起，我們爲了抗戰不廢建設之故，非但沒有限制私人資本的活動，反而接二三，接濟放款，活潑金融。政府創之於上，銀行承之於下，有意識的向事業膨脹路上走，而銀行尤其掌握信用膨脹的樞機，非但對於私人工商業，只願放款，促其擴張，銀行自身也創各種名目的公司，經營種種工商業。販買、生產、儲蓄、投機，或多或少，無一不做，銀行自身是資本及信用的總匯，更不慮沒有接濟。若不是人手及物質有限制，他們的事業可以擴充到無限。

政府，私人及銀行，大大小小，盡力擴充事業，彼此要爭買原料，燃料及機器，彼此要爭奪運輸工具，彼此要爭奪各種人手，結果各種物價漲，成本漲，售價也漲。表面上只覺得事業興隆，籌碼流通不夠，於是增發鈔票。如此循環不已，而物價愈漲，從古以來的財政膨脹，很少是政府有意要膨脹的，大多其實迫處此，不能不走此路。以中國的財政情形，而遭逢四年艱苦抗戰，膨脹是免不了的。我們對於財政當局四年的支撐，只有同情與欽贊；但現在事勢已到急迫的階段，對於過去膨脹一策的流弊，業已顯明。懸崖勒馬，還望緊急的處置。

當前緊要的事情有兩樁：一是收縮鈔券，一是收縮信用，而根本便是收縮事業。我們不能再說一面抗戰，一面建設。我們要等抗戰勝利後，再建設。在抗戰過程中，財政收支不能平衡，而要減少發鈔，是不容易實行的事，但停止事業的擴充，限制資本的活動，便可以間接減少發鈔的需要。只要有決心，並非不能辦。中央及地方政府先應該澈底檢查一下，現在所辦的事業，是否爲抗戰直接需要，否能及

迅速完成。如其不是抗戰直接需要的，或雖屬需要而非長時期不能完成的，則應當痛痛快快，停止進行。以前所定三年計畫，工作進度等等，應當用新的眼光，澈底反過來。許多設計管理控制柴米屋的機關，也應當加以裁併或取締。

但政府雖可以緊縮政策來領導國人，而大部分緊縮工作，還要靠人民自己努力。特別是擁有金融權的銀行，必須要縮減。犧牲眼前利益，銀行應當接受政府的監督。對於新資本、募集及新放款之用途，必須十分嚴格。若不是直接為抗戰需要而不能迅速完成的事業，其放款便不應再融通。已放款，應當先通知債主，到期不許遲延。必須歸清，除非是合於抗戰條件的放款。銀行自身所做的事業，尤其應當迅速清理。如不合於抗戰條件，便應當自動收束；未完成的，便停止進行。這樣嚴格的緊縮信用，幾幾乎停止銀行營業活動。不能任憑銀行自己恣良心做。一定要有剛強力量而清派公正的政府委員，會同關係銀行，使他們審核放款及銀行營業用途，並且干涉監督私人事業之活動。

這樣辦，對於工商銀行事業一定是很不利的。許多公司、許多事業，會因而倒閉。一部分人會暫時失業。他們一定要重新登報，以為排殘生產事業，並且會得由解為破壞抗戰。同時，政府的緊縮，也會得使一部分政府員失業，而呼籲，而阻撓。這時候，要用鐵一般的意志來堅持。我們只要認清，受緊縮影響而致於停頓收束的事業，盡是與抗戰無直接需要的事業。或緩不急急。眼前對抗戰無用的事業。現在抗戰已進艱苦的階段，一切人力財力，不容再有絲毫妄用。所以這些事業，停止，正是抗戰之利。

我們不用考慮一部分事業停閉，會得鬧失業恐慌。沒有這回事。不急要的公私事業停閉以後，剩餘下來的人力物力，原料燃料，運輸工具，正可以改充其他急要的用途。只有在困難期間發財圖利的人們，要失去渾水摸魚的好機會。我們當然不用怕。暫時之間，因為工商銀行業停閉收縮而引起混亂，是不可避免的。此時我們不能怕。若要「不眠既」既疾不慘。現在是重症下重藥，當然是生死以之的時候。暫時的混亂恐慌過去以後，物價的壓迫，應當減輕得多。當然根本原因

，還要希望政府財政有進步，鈔券發行可以收縮。不再增加，否則物價仍有上漲可能。但事業收縮以後，資本沒有新的出路，資本家決不會完全化費其游資於消費品上面。同時工資跌落，工資總額減少。因此一方面消費者的購買力減少，而他方面銀行裏無用的游資增加。這些無用的游資，一不能鑽到事業上去發財，二不能逃到外國，如其政府在那時用有利的條件吸收，應當比現在容易。節約儲蓄要到那時纔有真實意義。政府既能從節儲募集中收集游資，作抗戰之用，則多發鈔券的趨勢，也可以藉此遏阻；縱不能完全遏阻，也可以大大減少。在淪陷區方面，法幣流通到緊縮，可以提高法幣價值。但要禁絕法幣私運前往，否則無效。匯價跌風，可以遏住。法幣信用，可望增加。這裏雖不能詳論其機構，但自上海匯價大跌以後，偽中央銀行正努力收縮偽幣，恐怕我們不做進步工作，偽幣的價值，到要日漲上去。在經濟戰爭的觀點上，也不大妥當。

但一切的一切，需要鐵一般的手腕來執行。要清正，要公平，要堅強。我們需要一個有能力的經濟獨裁，這是戰術上的必需，尤其在緊急處置的時候。同時我們要廣大的民衆能夠了解而擁護。更與銀行及大小工商企業犧牲私利來合作。

在過去幾年內，我們直是中了經濟建設的毒。經濟建設本來是最好不過的事，中國的最後出路，也必然要靠經濟建設，那是中國興亡的根本關鍵。但經濟建設是平時的工作，不是戰時的工作。建設也應當參謀，有有限度。譬如吃飯，因為養生所必需，但也應當吃得調勻，不可太大吃飽。害了重病時，更應該少吃飯。抗戰艱苦到如此，而還要發展工商礦種事業，便是不顧病重而硬吃大魚大肉。直到現在，上上下下，公私事業，仍然抱了經濟發展的見解。今天說發貸款千萬萬元，明天說工貨幾千萬萬元。這還一個企業公司，那邊一個實業公司，實業家往來考察，以創辦實業自任。銀行家拚命放款，以發證金融自任。經營以此為目標。政府以此為考核。不知物價上漲，比戰前一二十倍。戰前一百萬元之放款及營業，即現時一二千萬元之放款及營業。主持事業之人，但以放款及營業價值之日增加為善。不知物質資產人工均有限度。放款愈多，經營範圍愈大，即物質資產人

工不致愈甚。因物價愈漲，以經濟建設救國者，適足以購辦，現在我們應當將努力的方向，考成的標準，平反。來。我們休問農貸工貨補充多少，反過來，要問，縮了多少。我們將放款的收縮，事業的收縮，當限於救國第一件事。社會以此相勸勉，政府以此相課督。說句極端的話，如其一切銀行肯將營業完全停止，對於挽救眼前物價的力量，要比發展生產活潑金融有益得多。如其銀行或資本家有資金而無法運用，應當多多購買公債，將剩餘的資金，移充抗戰之用。如此則，政府財政可以進步，發鈔的還原可以減少，物價可以遏阻。照現在趨勢，銀行及私人事業，生命發展，與政府互相競爭有限的資源與人工，明明是，自己營業之成功，而減削抗戰的力量。為抗戰前途計，惟有趕緊收縮公私事業，為物價民生計，也惟有趕緊收縮公私事業。

事業緊縮與消費節約

大公報

原文載重慶大公報三十年十二月二十七日社評

自本報發表「收縮貨物信用」緊急處置，與「由明年度預算談緊縮」兩文以後，得到許多同情的擁護，但也有人懷疑與反對。一部分人，例如實際事業家商人等等，他們切身利害所關，當然不會輕易同情，但也有人確係善意的懷疑。大概說來，懷疑之點，不外兩層：一是消費雖然節約，但事業何以要緊縮？二是抗戰事業誠然要取捨，但生產事業何以要緊縮？一般的意見，以為收縮生產事業，就是減少生產，減少生產，就是減少供給，就是減少抗戰力量，就是增加物價的漲風。這種說法，表面上很言之成理，很能動聽，所以也很容易使人相信，以為事業不應當而約，生產事業更不應當緊縮，其實這是很非的說法。因為非是而非，容易使人相信，所以是特別危險。事業緊縮是信用及通貨緊縮的根本，也是消費節約的附提，我們身臨戰時膨脹的緣，要懸崖勒馬，趕緊收縮，非有旋乾轉

坤的大力量，與不倦不轉，堅決意志，不容其貫徹，所以我們一定要把問題的根本上把握得牢，認識得清楚，而對於似是而非的辯解，可以作為繼續膨脹繼續擴充的護符的理論，必須澈底分析它一番。

為了篇幅所限，我們不能在一篇論文中將上面所說兩種似是而非的疑點同時討論。這裏我們先討論為什麼消費要節約，事業也定要收縮。下一次我們再討論為什麼機關要取捨，而生產事業也必須取捨。

第一、我們先問為什麼消費應當節約？豈不是因為抗戰時期一切資源財力應當供給國家，而消費者的財力也要消耗此種資源財力之故，當然我們並不是不贊成消費，消費本身沒有什麼可反對的地方。我們是不贊成將有限的資源財力，消耗在別方面，而不用於抗戰上。在抗戰時期，我們的消費應當極度緊縮。如其有人在酒館內豪華宴客，喝洋酒，吃海味，或如有人招集舞會，或天天沉湎於影戲院及娛樂場所，我們一定以為這是國難時期喪心病狂的舉動，人人唾罵地評。但我們對於投資經營偉大宏麗，酒館，影戲院等娛樂場所，却認為天公地道的正當商業。這是直接享用的消耗，比較淺顯易明，尚且我們對於消費者及生產者抱有不同的判斷。其他比較曲折一些的消费，更是如此。我們對於化妝品，絲襪，皮鞋，認為消費而以為應予節約；但對於供給這些消費品的百貨公司，曾不認為正當生意，正當事業！我們對於時裝成衣舖，服店也皆不認為正當生意？但對於衣服穿得太漂亮，豈不又認為消費過分而應當節約，誰也不覺得開酒菜館，開百貨公司，或開影戲院是不正當事業。誰也不以為這些事業是應該該節約之列。或許有人覺得影戲院該限制些；但馬上又可以說影戲院是社會教育，抗戰宣傳的推行場所。這樣就成為救國事業而更應當提倡；但對於消費這些物品的人，便以為不合抗戰道德。譬如禁賭而提倡賭場，禁吸煙而提倡鴉片，其不合理是一樣。現代經濟生活下的消費品，很少是消費者自己製造的，幾於百分之九十九是市場供給的。我們只須要節約消費，難道就不應該收縮供給這些消費品的市場嗎？他們總是消費的根據，他們總是耗滅抗戰資源的主力。我們現在在路上走，試往朋友家中坐，試在自己家中檢點，何時何地不發現一些兩件自己認為抗戰時期可以不需要的奢侈品。那一家百貨

公司沒有漂亮的化妝品？那一家綢緞店沒有華麗的衣料與服裝？那一家酒舖沒有上等紙烟？這些消費，難道不是工廠製造的？難道不是商人販運的？難道不是金銀業供給資金的？工廠、商店、運輸、金融，正是我們所謂為神聖的事業。我們用一種道德標準來制裁消費者，而用另一種道德標準來庇護企業家，這是什麼意思？

第二，我們要明白消費者的享樂，耗用國家抗戰資源，應當禁，但許多生產事業的活動，更耗用國家抗戰資源，更應當禁。消費者所耗用的，多是已經製成之貨品。此種貨品，到得製成的時候，對於國家抗戰往往已無用處。譬如說，一處工廠，已經蓋成以後，只能供作工人們居住工作之用，它不能移到前線去充國防用途。但在工廠未成以前，水泥鋼骨是前線建築防禦工程的必需品。木料磚瓦鋼鐵五金，是建造防空洞或其他防禦設備的材料，建築師及工匠更可以移置廠屋的時間來造國庫工程如其建築別墅要用國庫資源，建築工廠正是同樣耗用國防資源。假如所建是一個糖廠，其製成糖，自然是消費品，我們可以說應當節約。但糖已製成，只有消費一法，不能將糖裝止糖管裏去打敵人。但在糖廠沒有成以前，我們豈不可以移置糖廠機器之資，來購飛機，移運輪船廠機器的噸位來進口糖呢？移布置糖廠糖廠之心思才力來經營布置國防事業？在現代經濟下，消費者處在可憐的被動地位。這些主動的活力，與國家抗戰資源作切實競爭的，不是消費者，而是我們向來認為神聖正當的企業事業。我們如能禁止食糖，自然企業家不再開設糖廠，但是已經大運了。如其我們反過來，先阻止了糖廠，費者無所得糖，不是更有效更快當嗎？我們要節約消費，是節約製成話，但製成品已經製成，對於國防往往已失去效用。要保全抗戰資源，要增加抗戰資源，要趁早趁原料品尚未製成製手續的時候，因，只有收縮事業總能有效。

自然又有人要說，許多消費品製造事業，同時也是與國防有關的。譬如布廠織布，供給人民消費，也供給軍隊服裝，不能因噎廢食。這「因噎廢食」一語，又具有中國文字特殊的靈巧，可以使人相信。譬如說，我們不能因噎廢食，可以換着幾種本道，兩聲幾汽車商應當禁。我們不能說銀行有時放錯款，而說放款應當一律停止。這些話表面上又很有理，本來一種貨物，可作國防用途，也可作消費用途，

不能從貨物本身決定，而要從其使用之性質決定。如何防阻濫用，乃係另外一個問題，這裏不能多談。但有一個普遍原理的提議，可以在這裏說明。消費者之所以能消費，不獨因為生產者給予他們以可以消費的貨物，而尤其因為生產者給予他們以能消費的購買力。如其消費者沒有錢，他便有充天的慾望，也不能實行消費。而在通貨膨脹，利潤增加的時候，只有生產者纔有繼續增加的購買力。物價一天一天增加，收入固定的人，其購買力一天一天減少，因其消費量也一天一天減少，向這些人而勸其節約消費，正如勸叫化子省吃儉用，竟是當面嘲笑。只有實際從事於事業經營的人，銀行家，工廠主，老闆，商人，他們事業，夫一天與降，以前月的前年廉價購進的製成的貨物，以今年今月的高價出售，今年今月，貨物，以明年明月更高價出售。或者在此地以廉價收入，而在彼地以高價出售，這是事實，不須用理論來證明。試問現在豪華享用過度抗戰時期節約消費道德教條的人們，誰不是能夠在國難時期發財做生意的人？所以事業，擴充，利潤之膨脹是固，而消費增加是果。如其我們認為消費增加可以耗滅抗戰力量，則事業和利潤之膨脹，正是消費增加的根本原因。我們要節約消費而同時提倡事業，那非但是緣木求魚，而實是抱薪救火，只會貽誤更大的禍害。事業愈擴大，膨脹，勢愈盛，收入利潤愈多，則消費愈增加，這是一定的。兩三年來，我們只顧說節約消費試問現在有錢人的享用，除印事實上做不到以外，是否比以前更闊，重慶昆明這些都市的繁華，是否日盛一日？這是事實，這是明證。

我們諄諄反復申述的話，實在只有一個簡單真理。消費與生產是密切連繫的，生產之最後目的，是消費。要節約消費，當然得從阻收縮供給這些消費物品的一切生產活動。當然也更要得阻收縮使這種消費成爲有效的購買力。抗戰也是消費之一種，是保衛民族國家的大消費。一切生產，不是爲了抗戰，便是爲了享用。一切資源，不是在抗戰中消費，便在享樂中消費，相當之用，維持生活所必需，自不可少。如何可說是相當，是道德問題，本能才明確的界線。但社會國家既然以爲某些生活享用過分而應當節約，我們的意見就在說明消費的過度，係由於事業膨脹而來。通貨的膨脹，信用的膨脹，事業的膨脹，不獨供給市上以大量消費品，並且，尤緊要的，供給市上以大量購

買力，在膨脹中得利的人，即是消費放縱的人。要請他們節約消費，就請他們緊縮事業。

爲什麼要緊縮建設事業？

大公報

原文載重慶大公報三十一年一月三日

社評

一般人對於取締投機，取締囤積居奇，毫無條件的熱心贊同，而對於緊縮建設事業，則期期以爲不可。這是一個根深蒂固的誤解。我們一說取締投機，恐怕就有人要駭怪。但當前財政經濟的危機，唯一救急的措施，既然要緊縮風氣，緊縮政策，則建設事業的應當不應當緊縮，乃是急待討論明白的事情。

爲什麼建設事業不應當緊縮？究竟建設事業在現今抗戰階段何以爲有益。這很少明晰正確的分析。大概是人云亦云。自產業革命以後，西洋社會，就以生產爲活動中心。中國在渴慕歐美富強之時，又深受生產不發達的痛苦，自然要以生產爲神。中國貧弱，是因爲生產落後。抗戰資源物力之困乏，也是因爲生產落後。既然如此，所以要求富強，要勝利，就得生產。因之不論如何，只要是生產，一定是好的。

我們不是好辯。一定要將生產的價值說低。相反的，我們極端相信中國問題的最後解決，中國文化，民族，國家的出路，將來只有靠生產建設來解決。我們平時對於中國經濟問題的背景與現狀，就最注意，也費最大的心思去研究它。正惟這樣見之深，知之切，所以能從擁護生產建設大前提之下，注意到生產建設的時期及其限度。這種比較精確一點的問題，我們並不是斷斷的說不要生產建設；我們是說抗戰已到達階段，生產條件已到限度的時候，不能再擴張生產建設，這是一個時期，一個限度的問題。就在現階段，我們也不是說一切生產建設統統要不得，而是說生產在現階段利用已到關口的事業，不能再

擴充推廣。這是一個性質問題。

無論什麼生產，總要有生產要素。就是說土地資本與勞動力三者無一不可。有土地人力而無資本，不能用兩手來耕地。有了土地而無人力，也無法生產。或者有資本及人力而無可用的地，也從何立脚起？如其三者均有開闢，則組織起來而從事於生產，是很適當的事。平常時候，或此地或彼地，總有閒人，閒資或閒地，他們自己不知自己也不能夠自己組織自己。企業家與政府的工作，就在於將他們組織起來，增加生產。或將一種閒的要素，代替他種閒的要素，譬如在人工缺乏的地方，以機器代替人力。這種均是典型的生產建設。也就是生產建設爲什麼總是增加物資的供給，而爲社會造福的緣故。現在一般人所主張的生產建設，應當也是這種「有閒要素」的生產。

但一個社會，一個國家，土地資本勞力均有限度，因之很清楚的，生產自必有限度。如其所有的土地資本與勞力均已利用，均已用在生產事業，則雖然生產已到了頂點。如其再繼續擴張生產，那就是事業膨脹。我們屢屢警告的事業膨脹，就是這種性質。它與閒人閒資閒地組織起來的生產事業，有大區別。在彼處是自有閒資，現在組織起來，將閒資爲生產，其生產是社會上淨增加的新財富。新的物資增加，儘可以適應這些本來閒廢而只有消費，現在却成爲生產成員的新購買力。所以此時社會的物價不漲而反跌，因爲物資增加，超過了購買力之增加。在我們所說事業膨脹的生產擴充，就完全不是那樣子。土地資本勞力本無餘閒，而偏要擴大生產，則唯有從舊的事業中挖出去。因此彼此競爭，而土地的租價，資本的利潤，勞工的工資均上漲。新的生產事業雖然設立而擴大，但舊的事業被挖去勞工資本等，或被阻而不能得到原來應得的勞工資本等，其生產不能不停頓減縮。尤其是新擴大的生產事業其產額尚未成熟，而舊事業的範圍已受影響的時候，全社會的物資供給沒有增加，反而減少。同時其購買力因爲租價和工資等等之增加而增加。因之這個社會，與前一種情形恰相反。貨物缺乏，通貨增加，信用擴充，而物價上漲，事業膨脹之甚，競爭均甚，勞工資本土地時時變動，從一個事業轉到別一事業。一天到晚，流轉的時間乃多於安定生產的時間。人人只覺忙忙只

或雖與抗戰直接有關而不是短時期可以完成的事業，應當收縮或停止。這是從事業性質上說的。我們又說過凡一切新計畫的事業，如其不是將現在開辦生產事業組織起來，或從其事業的本身看，並不能使現在缺乏的生活要素得到解放，這種事業，務使利潤膨脹物價增高的趨勢更爲嚴重，所以應當收縮或停止。這是從事業的數量方面說的。至於一般似是而非的理論，以爲節省應當節約，事業不應當緊縮，或投機事業應當取銷，生產事業不應當收縮，我們也已經分析辯正。我們已說明耗用抗戰物資減少抗戰力量的主力不是消費者，而是生產者；供給消費者以貨物，市場以及購買力使其能夠享用的，不是消費者自己，而是生產者。我們更說明生產與投機沒有嚴正的分別，只看社會的需要，而事業膨脹下的生產擴大，實在只有阻礙生產提高物價工資的效力，而不是一定真正增加物產。我們希望社會人士，尤其現在正在注意擴充的事業者，能夠平心靜氣聽會這一番話。我們並不是對於事業家嫉妬而主張加以干涉，相反的，我們認定生產建設是中華民族的最後出路。我們相信中國要依賴他們得救，我們愛護事業家，不願他們在虛偽的繁榮中做犧牲，更不願他們以愛國救國者反而貽害國家。事業膨脹是危險衰滅的預兆，這是所謂商業循環的定律。我們請他們記着上次歐戰以後，上次美國股票市場恐慌以後的經驗。我們希望他們健全發展，而眼看着一個危機在四面，不勝盲人瞎馬之懼，所以大聲疾呼的警戒。趁現在不太晚，趕緊收縮。

但我們並不是牧師講福音，現代國家的經濟事業，也不能靠勸諭命令收效。信用及事業的膨脹，已經達到現階段，需要戰略上應急的處置，決不能再像平時一樣放任。我們並不是主張計畫經濟或統制經濟。我們認爲中國的情形，尚不大宜於計畫統制。現在已有的計畫統制機關，也難能發揮高度效率。但我們認爲戰時財政經濟政策，是作計畫的一部分，所以不能不用指揮作戰的眼光來干涉規律人民國家經濟活動，這是事實的必要。歐美自由經濟國家戰時對於人民動員的干涉，便是一個榜樣。

假如說，我們所主張的緊縮政策，也從政府當局所採納，究竟這樁大事業，該從何處着手呢？一個政策的成敗，不單繫於大原則大道

理之是否正確，而還在於執行時技術與時機。我們不能將所有消費者以及所有工商商業一概制，我們必須找到一個權衡地方着手。這個權衡要能夠把握到工商企業的全貌，因而能夠間接支配到一切事業與一切消費。這個權衡並且要有相當緊湊的組織，集中而不分散，方能能夠着手。這樣一個權衡，只有金融業，在金融市場分發達，長期產業投資另外有股票市場，而短期營運資金則由商業銀行接濟。我國情形不大同，銀行不獨接濟一切事業的短期資金，並且有時還接濟其開業的資本，有時銀行自己設立信託地產等部，或設立其他名目的公司，則金融資本與產業資本更混合而不分。銀行對於企業家放款的時候，除了保障銀行本身利益起見，一定要調查明白借款人的信用，事業的性質與借款的用途。這是一步必做的手續，尤其在新戶頭開始往來的時候。這個時候，借款准否，權，在銀行手內。這個時候，便之於信用收縮信用最恰當的時候。

通常銀行對於放款准否的標準是：借款入是否可靠？其資產擔保或提供的別種保證是否可靠？其借款用途是否可靠？將來償還還有無問題？其考慮點雖從營業的利益着想，在事業膨脹物價上升的時候，經營事業一定有利。今天販進或製造的貨物，明天一定可望以高價售出而獲利，所以銀行對於借款，很不用擔心其不能清償。尤其在經營增利而以抵押的時候，更可放心。因爲所押的貨物，放在堆棧裏，即放在銀行裏，不過兩月三月，物價自然上漲。銀行與商人，彼此均獲利。在平常時候，物價雖落不定，以貨物爲抵押，不免有風險。銀行將物價飄落的風險讓之商人，自己不做貨物販運屯積的生意，而只收棧租與拆息。現在膨脹時期，一切事業，利益可以保證，風險幾於絕無。銀行家是何等精明之人，自然自己出來經營工商販運製造的事業；而對於工商界的借款，也只有肯放，不消疑慮。所以膨脹時期，銀行是推動助瀾的主動力。從它的使命說，本來就是如此。所以放任銀行從自利立場做去，一定是膨脹之上更加膨脹，使物價更趨漲高，直到一個大恐慌來消滅一切。

反過來，在經濟穩定時候，銀行又往往是阻礙復興的驅動力。因爲在此時期，物價低落，事業失敗倒閉，所以銀行自身既不肯放手

經營工商業，對於工商業的金融借款，也請儘不肯放出，甚至爲了顯
露自己地位，收回已借出的款項，而迫倒工商業。這些情形，固然與
現在狀況完全不同，但可以證明銀行在營利觀點上出發的金融政策，
與國家爲社會福利所需要的金融政策，非但不相同，竟以爲完全相
反。

一個掌握工商事業與機構的金融業，而其營業政策與國家社會
福利相反。這是多麼危險的根苗！所以在 急措置的時候，沒有一個
國家不強把握住金融業，強迫它完全聽從國家的指揮。早在十八世紀
末葉，荷蘭銀行已採用這種緊急處置。一九二四至一九三一年，德國
國家銀行也屢屢以此解救當時的危機。而近代中央銀行技術的發展，
更在平時也將金融市場置於國家的控制之下。國家將銀行批准放款之
權，握在手中，國家可以利用銀行對於工商業顧客信用地位之詳細知
識，對於其放款之數目，而否決不合的放款，或核准若干而否
決若干。在事實上，在數量上，均可以有伸縮。因此不合於國家抗戰
利益的事業，無從得到金融便利而不能順遂進行。並且這種批准之權
，可以適用於每次交易，比之直接統制管理企業更便利，企業種類
太多，我們不能一一統制，我們不能將三百六十行每家店舖審查其營
業之是否正當合於抗戰利益，但銀行只有幾家，統制容易，且 種營
業，不必全與抗戰利益不合，也不必全合。例如紗廠，紗 可織軍服
也可屯積。如從事業本身去謀統制，紗廠應當容許與否，勢將進退兩
難。但從銀行下手，則比較容易。同一紗廠，織造軍服的借款可以准
它，屯積紗布的借款可以駁它，雖然不能完全正確，也比在事業上着
手統制正得多。

或者有人要問，如只統制銀行信用，那末不須依賴銀行信用而自
有資本營運的人，豈不仍舊可以爲所欲爲？誠然。我們所說的金融統
制，信用緊縮，只是攔其大綱，並不打算過於細密。大凡統制管理，
尤其在中國這樣機構不其完備，組織不其健全的社会內，頂多只能弄
到一個不綱恢恢，疏而不漏的地位。我們決不主張將紙烟店大餅攤洗
衣局也列在信用統制內。最直接的統制是統制消費，但全國四萬萬
人人全是消費者，毫無組織，最難着手統制。外國 定量分配辦法，

我們沒有機構，竟無法可行。其次是統制工商企業，但企業種類極多也
多而散，性質複雜，如一一統制，結果因苛擾而失敗，有名無實，統
制銀行信用，雖不能統制到不依賴銀行信用之事業，但多數重要事業
沒得不依賴金融周轉的，即使最初開業的資本不依賴銀行，即使日常
營業之周轉，永有餘款存於銀行，用不到向銀行借款，而他們（只
要是稍微大一點的事業）決不能脫去銀錢業代他們做保管匯票的工作
，所以他們的營業，也逃不了銀行家的注意。即使退一萬步，他們爲
逃避政府控制，完全不與銀行往來，他們必至於將現款摺存家中，
有往來則派人押送。如此則現款的周轉必將大大困難，生意勢必減縮
。我們緊縮事業的目標，同樣也就做到了。

信用緊縮的機構，沒有疑問，只有從銀行着手。銀行是切事業
金融周轉的樞紐，從那裏信用流到各業去，使各業膨脹，物價工資上
升。我們只修築堤壩來防阻信用潰決的洪流，就得在此地下手。

申論緊縮

大公報

原文載於大公報一月二十六日評

一月六日中央日報載有一節訪稿，大意說財政部檢查本市各私立
銀行錢莊之賬簿簿籍庫存發現其放款多係商業經營方面，且有投於工
業生產者。聞決定限期各銀行錢莊之信用放款及抵押放款，月內收回
。抵押放款如係日用重要物品，不許展期。並爲明瞭接受放款商號之
營業活動起見，擬再檢查各商號簿冊云云。目前並承讀者函告，謂財
政部限制銀行信用之後，某縣物價業已轉跌等語。這些雖然多是局部
觀察的結果，但我們對於政府敏捷的初步措施，使一向奢濫的信用，
先得一服清涼劑，實不勝欽佩之感。從膨脹到緊縮，是旋乾轉坤的大
事情，我們希望政府能不懈不怠，更徹底地從這方面做去。

近月以來，本報強調主權緊縮，社會上對此問題，意見雖不盡一
致，但大體歸納起來，對於投機囤積，一手奸商以獲利一的放款，一
消費方面的商業一與抗戰沒有直接關係以及不能迅速完成的事業，
大家意見均承認應予緊縮。即使與本報主張不同的人，對於此點亦無

真誠。本來報紙的天職，在將所見所聞及所感的社會輿情，提出來請國人注意。我們只求事情辦得有效，本不願多辯。現在也不是多說話的時候。抗戰至今，金融物價趨勢如此，是千鈞一髮，硬幹快幹實幹的時候。我們所提出，緊縮主張，既有六大部分定大家的同意，可知這一部分主張實是公意。我們只有希望政府社會工商金融各界，快不舉放過，刻不容緩地實行。只消這一點對勁，能夠真正禁絕投機，而積蓄不為當的放款，真正停止消費事業不急事業及不能迅速完成事業的投資，如天之幸，我們所主張的緊縮，也就十成八九了。要辦到這一點，已經不是很容易，一樣也。對於信用有全體控制，對於通貨有收縮之心，對於信用機構要加強一換言之，即使要辦到這一部分緊縮工作，我們每次所談的方針與技術，還是必的。我們不能不希望政府及社會對於這些必要的處置能趕快實行。

對於緊縮一部分生產事業，收縮工資貸，這些主張是爭論的焦點，對於此不能同意。這是我們預料到的。其實我們的意思很簡單，可以分四層來說：

(一) 一個社會已經達到充分就業的關口後，不能再充生產，擴充了也不會增加產量。這經濟理論上公認的原理。所以有人以爲緊縮生產會減少物資供給，是不明白充分就業的關口。

(二) 充分就業，不是每一寸土地，每一個人，每一架工具同時統統就業。因爲職業轉移而暫時閒置的要素，所謂 *Frictional Unemployment*，甚至因爲邊際產量低於工資而致閒置的要素，所謂 *Conducted Unemployment*，均在容許之列。有人以爲後方尚有洋車夫老嫗，尚有荒地，而指摘我們不行，顯然他不會明白經濟學上充分就業一句術語的含義。

(三) 我們認爲中國已迫近充分就業的地步。有人不信，說我們沒有指出證據。他不知貨幣工資飛漲，利潤膨脹，生產要素逐流競爭，物價騰騰，這些現象在經濟學上就是充分就業的證據。如其在實地，一乘車看見一隊人，而以爲未充分就業，見其備而不見其全，自然未會了解充分就業的意義。

(四) 既然中國已迫近充分就業關口，再擴充生產不能增加實

際產量。但同時我們正在抗戰，爲抗戰需要的事業，當然包括民生必需品在內。有人質問我們是不是不生產食糧，那是禁話。非但不能停而且還得擴充。因此唯一辦法是將別種生產事業減縮，讓出生產要素來供抗戰必需事業之需。我們所主張的收縮生產事業，收縮工資貸，就是這種含義。

但我們已經說過，我們只求事情辦得有效，不願意多辯。我們承認金融業對於生產事業的放款，比商業小得多。我們也承認後方工業有許多困難。我們是愛護工業而寄希望於生產建設。希望中國將來從此得救的。那能不瞭解他們？但我們知道許多後方工業之能夠立足，不是靠本身工業作生產，而是靠商業行爲。像買進原料，國積相當時候，待物價漲了獲利，加工生產及成製業。譬如一個銀行投資經營一箱工廠，籌備了兩年，尚未開工，就通過理說，這種投資一定虧本，但因爲它買進了許多原料，因物價的自然增漲，反而賺了錢。又如兩個師傅的工廠，一個努力生產，售出製成品，再買原料加工生產，週而復始，工作不停，賺錢有限，另一個故意怠工，多買原料，少生產，反而大盈餘。所以成是生產事業，其贏利手段也不盡正當。既然有人始終不明白充分就業以後增產之無效，我們倒有一個切實所衷的建議，這建議是：

既然我們一致主張對於投機商業消滅不念等事業緊縮，則利下來的應當只有少數。爲極必需的生產事業了。所謂極必需，自然各人解釋不同。好，我們不妨放一些。對於這些事業的盈放款接濟，但我們要求這些生產事業應辦小事，不辦大事。生...

- ① 他們的產品要用政府規定價格出賣，不許私與商人勾通轉買。
- ② 政府定價許他們以合法的利潤。
- ③ 對於政府所定的過分利得稅，應按年或按季或按半年計繳。
- ④ 對於政府所定的過分利得稅，應按年或按季或按半年計繳。

我們建議將以上四條件，作爲放款的交換。這四個條件 (1)(2)(3)(4)

全是天經地義的事。生產品既是必需的，當然不應當貶價，更不應當有過分利得。蘇紅利容易增加消費，所以暫予限制。這是 Keynes 強迫儲蓄的意思。如其生產者確實沒有發財的意見，對於這條件，應當無可反對，一般為生產階級的人，也應當無話可說。我們可以提出這些條件作為試金石，事實上所有投機商業消費不愈等事業既因緊縮而停止，則分就業的關口應當放了。所以在此時候，接濟一些生產事業，或許也是可能而經濟的。

論調整生產問題兼答客難

姚曾慶

原文載渝大公報一月十八日星期一

原文

由於平津大戰爆發的前後，後方掀起了對於生產問題的爭論。在物質問題迫近解決的今日，這不能不說是一種很好的現象。從這場論戰裏面，不久或可以得到一些正確的精確的方針出來，以供執掌經濟建設者的參考。

目前關於生產問題的爭論，大體上有三種意見。第一種主張是生產事業的全面緊縮論。第二種主張是生產事業的全盤擴充論。第三種主張是以加強抗戰力量為中心，就後方直轄的人員物力做適當的籌劃，以增減各部門的生產額。生產事業的全盤緊縮論，固有矯枉過正之嫌，而生產事業的全盤擴充論，倘付諸實行，則尤為危險。我們可以舉一個淺近的例子。譬如我們僅有一批工人和一堆鋼鐵，這批工人利用這堆鋼鐵可以建造一件目前迫切需要的機器，假如我們不這樣做，而另將人工和鋼鐵分出一半去建造一件目前不需要的機器，甚至供應其他享樂消費之用，則，將見那部機器都未造成，而人力物力却已無可補救的消耗掉。從這個淺近的例子裏，就可以看出全盤擴充論的錯誤和危險。我們所以主張調整生產和部分的緊縮者，其原因在此。

難者曰：主張調整生產和緊縮者的主要論據是後方的生產已經迫近「充分就業」的邊緣，而你們的事實根據究竟在那裏？

這不是一兩篇短文所能答覆的問題。現在我們僅能略述其梗概。充分就業為一概括的現象，大體表現在失業、消費、工資之上升以及邊際效率以下、資本及土地的利用上。目前方失業現象，消費與工資之上升，已成爲一普遍之現象。工人之難于招募，企業工人之難於安心工作和管理，已成爲目前生產上一種大問題。此皆應待爭辯者。此處所指之失業，乃 *involuntary unemployment*，非自願的失業。 *Involuntary unemployment* 當不在討論之列。資本一辭，乃指實物資本而言，非貨幣而言。某刊物社論所說：「貨幣充斥市場，那有無餘閒的道理？」完全是對於我們的一種誤解。所謂邊際效率以下，資本，即過去因獲利而置備在閒置狀態下之資本工具。就四川一舉而言，過去若干年間棄置未用之機器，近幾年來重新啟用者，不知凡幾。最近我們得到一個機會曾參觀了若干新興的工業區。我們不但看到若干在使用的機器已經陳腐不堪，甚至發現一兩部七九世紀末葉所製的機器還在運轉之中。各大城市內動力設備，多已利用至最爲限度的負荷，重慶、昆明、桂林、長壽以及其他的新興工業區無不一致的感到電力之缺乏。凡此種種，皆足以說明實物資本之充分使用及邊際效率以下之資本之利用情形。至於土地一辭，凡稍習經濟學者，大率可以知道它不僅包括地基本身，而且包括地面上的空氣、河水和地下的富源在內。我們所說之土地，主要係指富源而言。某刊物所說：「以各方各省面積之大，荒地之多，如果說連連築若干成礦的地區都得不到，恐怕誰都不會相信。」當然也是對於我們的一種誤解。目前後方所開發的礦藏，就通常的標準而言，大體皆係在邊際效率以下者。過去因不能獲利而未經開發者，現已充分的在開發。倘運輸恢復戰前的狀態，並且一般企業處於自由競爭的狀態之下，恐怕後方大多數的礦山都有停採的可能。邊際效率以下之努力，土地和資本，既皆被相繼使用或開發，則生產事業之已迫近充分就業點，固已無可否認。

難者曰：後方原料積藏頗富，一部分之機器可以自製，煉鋼設備尤待擴充，你們之所謂生產已迫近充分就業，果作何解釋？

我們認為這是一個個別的生產業務，充分就業與全體生產部門之充分就業的問題。個別的生產業務之未達到充分就業的狀態，無傷於全體生產部門已達到充分就業的狀態。而全體生產部門之已達於充分就業的狀態，却不能據以推論個別的生產業務亦應達到充分就業的狀態。生產者、勞力、土地及資本三要素密切配合，創造效用之謂。倘三者中之勞力多於土地及資本，或資本多於土地及勞力，或土地多於勞力及資本，則除非技術條件根本改變，三者中之一將表現為有剩餘之狀態，此種個別生產業務之剩餘狀態的存在，並不能據以否認生產事業充分就業狀態之存在。

關於原料之缺乏一點，爭辯最多，我們尤無充分說明此一般流行之說法。大多將原料與富源不分，而二者間即存有根本的差異。藏於地下者，可謂之富源，而採掘出來並且運到市場上，可供使用者，謂之原料。例如在賓馬拉雅山麓，有一片豐富的煤礦，我們祇能說賓馬拉雅山麓有一片富源，却不能說那裏有豐富的原料。在後方，由於遠隔以上礦山的缺乏，開採設備之困難，以及礦工和搬運工人的不足，運出後運到市場上可供加工製造之原料，大率是不夠用的。此亦事實問題，毋須申辯者。

以上兩點，是一部份輿論界對於我們的主張之比較重要的批評，上兩點經過一答覆了，至於一些不相干的批評，例如說中國是二個農業國家，農業本身便是自給自足的，因而認為提倡自給自給和調劑生產者便屬杞人憂天。這顯然是種缺乏常識的說法，不必加以反駁。又如某君根據其不見經傳的生產分項法，據說生產可以分為消費的生產，再生產的生產和剩餘的生產三種，對於我們的部分繁雜論，大肆非難，我們認為也沒有予以批評的必要。

迫近充分就業的生產狀態，不見得是一種合理的狀態，惟因其不合理，所以應該加以調整。在生產迫近充分就業的狀態下，不見得個別的生產業務沒有剩餘，也不見得已經使用的生產要素不能補充他種用。惟其因個別的生產業務可以有剩餘，已經使用者可以部分的移他

用，所以調整生產確有可能。倘若勉強將後方的生產建設按需要以程度來分類，則可分為與抗戰有關的和抗戰無關的兩大類。我們所說的調整，即是擴充前者而緊縮後者，當然所謂擴充緊縮都是相對的說法，須視願望到個別生產業務的就業情形和各該生產部門的特殊生產情形。

依照我的看法，今後的生產問題，調整和管理的工作較生產的本身尤為重要。以管理工廠建設及資金融通的問題來說，有經濟部及其所屬機關，兵工署，四國家銀行，各省企業公司以及川康建設委員會等等。至於私營的廠礦，則僅有五百家之數，這些機關廠礦，大多是不相統屬，各自為政的，以致形成今日工廠建設的無政府狀態，肝衡全局。我們認為這種無政府生產狀態，實不應長此拖延。譬如已經有了經濟部及其所屬的機關來統籌後方的經濟建設，為什麼還來動用國幣數千萬元設立川康建設會一類的機關？各省政府經營工廠事業是否仍應繼續各自為政的局勢而不受經濟部的切實監督？四國家銀行的投資和放款，數目最為龐大，其對於後方經濟各方面的影響尤為深遠，是不是應該全部受四聯總處管制？四聯總處對於各種銀行、貸款和投資時，是不是應該與經濟部取得更密切的聯繫？私人投資所經營的事業，在設廠購置原料，僱傭人工和產品的銷售上，是不是應該全部受經濟部的嚴密管理？這些或者都是目前生產建設上最嚴重的問題。

今後中國經濟或將逐漸走向計劃經濟的一條路上去。而調整生產建設或可視為計劃經濟的發端。關於此點，我們有幾點建議，茲謹提出，以供參攷。

調整生產首先應從一切有關生產建設的機關之裁併或嚴密聯繫着手。全國性的職權重複的機關應加以淘汰歸併，或使其工作密切配合。以省為單位，機關，則應直接受經濟部管制使經濟部成為名實相符執掌全國工廠建設的最高權力機關。第二步當為一切可能利用的原料、人工和資本設備的調查統計，以及其嚴密的分配。這應是調整生產方案中最重要的一點，也是實施計劃經濟的一個基本步驟。第二步應該是從國防的重要性和資源的分配上，將工廠企業做有

計劃的合理分佈，使目前同一工業地帶，不再發生警如，在內江實中一帶，酒精廠的設立，有如兩虎相爭，彼此間之爭奪原料，已成爲當今經濟上一嚴重問題，類此的情形，在其他地方當然還有。這些問題都不應事後枝節應付，而應於事前通盤計劃的。調整生產的第四步，應該是澈底控制投資。英國政府開戰後，即對資本市場增加管理，使全國的資金可以逐漸回流政府認爲必要的用途上去。德國在戰前已經做到了控制投資的一步。在戰爭開始以後，德政府對一般投資的統制，更加嚴厲。我國政府對於這一點，似未予切實的注意。近數年來，朝野一致的喊一導資於生產一的口號，這種意見固然不錯，不過任私人自由投資而不加干涉，其危害之大，有時不亞於囤積居奇，試問後方僅有人力物力，若被與抗戰無關的建設事業吸收一個很大的部分去，其將會對抗戰發生如何不利的影響？囤積居奇的貨物，終有脫手之一日，而投放於與抗戰無關的事業上，人力物力，一旦固定化了以後，再欲將之移充他用，即將大費周章了。在我國目前的情形下，統制投資或是一件不容易的事體，然而如果我們能不避艱難努力的做去，或不難得到一個圓滿的結果。

以上我們提出了調整生產的三點意見，而主要的却可以歸着到兩點，就是經濟建設應有先後緩急之分和一切人力物力必須集中使用。

再論調整生產問題

姚曾蔭

在十二月十五日的大公報上，我曾發表「太平洋大戰爆發後我國經濟政策應有的轉變」一文，內中討論到今後的生產政策與貿易問題，語焉不詳，易引起誤解。茲特爲文，略加闡釋。

第一，目前後方大多數的區域已迫近「充分就業」的邊緣。此爲我們對於目前後方經濟的一種基本的看法，亦是我們對於後方經濟病態診斷下藥的一個大前提。備捨此基本問題不談，而僅論其枝節末流

期所得之結論，或不甚適當。

所謂充分就業，在其他條件不變，在生產上，資本工具，勞力及土地等生產要素之配合方式或比例，無論如何改變，亦難以增加生產總量之謂。在對外貿易暢通無阻的情形下，後方所需而不能自行生產或不能大量製造之資本工具及原料，可取給於國外，後方所需之技術工人可選，淪陷區。同時，在勞力昂貴而使用機器比較低廉的情形下，則一般產業可改變其資本之有機構成，過去使用勞力較多者，現可以機器生產代替。但今日之後方經濟已在與外國泰半絕緣孤立之狀態下，機器工具原料的輸入，固非易事，技工之大批進口，亦難以辦到。在後方經濟已迫近充分就業，且生產要素又難以輸入的情形下，生產總量固不易增加，而軍需品及民生必需品對於後方經濟，依屬性，都有增無減，那末，欲求若干種重要物資增產，便是調整各部門的生產。

第二，以增強抗戰力量爲中心，而增減各生產部門的生產額。今日我國的問題，常以增強抗戰力量爲一要義。經濟生產方面，自應予以適當的配合，儘可減，衣可省，而煤礦汽油以及其他的軍需原料及軍用品，却不能不求其大量的增產。當然，大家希望後方各種物品都能大量生產，可也。這僅僅是一種希望而已。在目前看來，當然很難辦到。我們不能分別緩急先後，動員後方僅存的人力物力，來生產與抗戰最關重要的物品，有餘力時，再及其他。某些外銷物資的增產，並非不重要，可是在目前的情形下，不能不暫時部分的割愛。我們眼光應放遠大一些，因而應考慮到戰爭勝利結果後對貿易問題，但是我們的注意力不能僅爲將來將勝利和某些枝節問題所吸引，而忽視目前生產上的困難。

最後，外銷物資減產，是一種相對的看法，而不是絕對的看法。假定今後對外貿易通路暢通無阻，或是另闢新路，因而出口貨物得源源輸出，或是出口貨品爲國內軍需民用所急需，則這些物品不但沒有減產的必要，而且應該獎勵增產的。對於上述兩個假定，恐怕目前沒有人敢做肯定的答覆。就目前的戰局看來，太平洋戰爭將是一個長期戰。在這種局面下，西南貿易通路的阻斷，是很有可能的事；能新的貿易

路線，却非數年內所能增開。對於後方不迫切需要的外銷物資，若不適應運輸路線的減少而予以減縮，能一味增產，則不但在初步生產。以至加工運輸儲藏上，要浪費很多的人力物力，而且要增重國庫和人民的負擔。在人力物力非常缺乏，國庫負擔特別增重的今日，這一點是值得我們深表思考的。關於第三個假定，即外銷物資之內銷問題，我們認為除去羊毛等少數物品外，大多數的出口物品，或是國內無法利用的，或是不必獎勵其生產以增加內銷數額的，例如茶葉及絲織品等，似乎都還有因內銷數量增加而增產的必要。這些後方不急需而外銷數量減少的物品，若將其從初步生產以及加工、包裝、運輸、儲藏等所使用的人力物力，轉而用到重要原料以至軍需器材的生產上，其將增強抗戰的力量，殆無疑義。

以上我們僅討論調整生產的理由和原則，至於詳細的辦法，還須待有關的專家從長計議。

今後中國生產建設 力報

——原文載桂林力報三十年力報二

月廿一日社論——

凡事不得其法，不得其人，都不能辦得好。何況在戰時，形勢變化，極其迅速。若無整個原則，論無常檢。今日一主張，明日一主張，朝三暮四，此之在個人，固無多大影響，言在政治、經濟、國計民生，關係則極重大。

太平洋戰爭爆發，對於中國有利無弊，且管偏之見，而倭寇觀念，遠勝論調，也都非常之不得。我們且不言羅斯福所稱「今日戰爭為長期戰爭」，我們須申言者：太平洋戰爭使世界反侵略陣綫明瞭，敵人覆敗，中國勝利時期都比較接近，這是我之利；但各國捲入戰潮後，對我援助，會得減少，國際道路將來或成問題，這是我之弊。嚴格說來，我們中國要求得勝利，民族求得解放，還要準備承受更大的痛苦。

，我們並非故意驚人聽聞，艱困的日子，恐怕就在不久的將來！

例如今日物價暴漲，究其原因，說單純，由極單純，說複雜，就極複雜，我們會說：「要嚴厲執行健全的金融政策，還需有健全的政治機構。也就是說，我們有了健全的政治機構，才有健全的政策，收健全的效果。」「政策」與「機構」，即是「法」與「人」問題。所以中心還在政治。過去如大家能不諱疾忌醫，不反曲徑直，說老實話，那麼今日的情形，也許是另外一個面目，至少不會弄到如此嚴重。誠然，今日通貨膨脹，信用膨脹，都是刺激物價的原因，其實通貨膨脹，是整個財政手段的缺陷，財政手段無辦法，通貨膨脹也無法解決；以言信用膨脹，這是銀行正營業務，辦法本身本有問題。四行貼放，至今為人詬病，押放、轉押、流轉至為重大。過去財政金融政策，實有改善之處，戰費平均負擔，未能說得上。例如渝市紗廠，過去受政府扶掖，然而獲利却入私人腰包，分紅至一百幾十個月，而且他們本身就在操縱市場，政府限制百分之五十的利潤率，然而一紙空令，等於無事。又如某省立企業公司，省撥固定資本一百五十萬，轉向銀行押款一百五十萬為流動資本。所管企業是否急需這問題，而貸款出貨，遙遙相隔一年以上，貨物堆積，物價焉得不漲，實在不能避免與民爭利之嫌。

緊縮通貨，政府該做。市上通貨緊縮與物價高漲現象對比，顯然是民族敗類在囤積操縱。解決通貨膨脹問題，需要有收的財政手段，其他都是枝節。對此論者已多，不必多贅。

今後之計，舉辦企業，無疑要以國防第一，一切華而不實的依賴他人的辦法，都要拋到九霄雲外，切切實實，從事建設。還要從今日開始。我們目前的物資，到底有多少。生產消費，情形又怎樣，過去建設，是否有成就。這些，都要調查、檢討，以定今後整個的計劃。我們覺得，過去之弊，所謂計劃，其實是毫無計劃，忽而東顧一廠，忽而西開一礦，俱以一時形勢，個人私利為轉移。有所主張，亦不脫此規。而此後却不能不作獨立想辦法的打算，實行計劃經濟，進行計劃建設。

物資可以統制，生產可以統制，消費何嘗不可統制？只要有「法

「有一人」，我們增加生產，尚且不遲，這論緊縮企業，這不是中國目前的要求，而調整企業，却為今日所必需。到今日太平洋戰爭爆發，是自力更生的試金石。

何者應與，何者應革，都要量入為財，力物資，予以澈底調整，過去那些浩浩蕩蕩的計劃，如無實際的成績，都要用大刀闊斧的手段來處置。

我們只要能夠實實在在在處置國籍居者（都市大團體案固可懸，但其他都市又何嘗不在國籍？）有效的控制通貨膨脹，有效的統制生產，統制消費，實行分配，信用膨脹，還有什麼可慮？我們所可慮者，還不是法之不當，而是在人之不善，他們只顧私人小集團的利益，與大眾的利真相背馳，這才是當前最迫切的問題！

今後中國生產建設

戰時生產建設

吳稚暉

三十一年二月八日在重慶新運服務

處禮堂公開講詞

生產是人人贊同的事體，但是一不小心，關係國家經濟的變動，平時也要審慎，何況戰時？所以為了戰時生產，當熱度高漲的時候，忽然發生問題，澆起一盆冷水，動機是出於慎重的愛國，即使說得過去，也將於不言，大家都歡迎這個忠告。這種人皆醉而我獨醒的慎重，動機出於愛國，這也是很可寶貴的。然而我們一個以弱國情懷國家，居然生起了生產的熱度，又恰恰在戰時，眾人的動機，也都基於愛國，但是，因為恐慌而不免消極，我的意思，卻不如慎重的鼓勵積極！因此，自從這個問題發生後，經過雙方許多有見識人士的討論，已由全面緊縮論變為酌量調整論，不贊成一味的全盤擴充，當然就是慎重。至於酌量的說法，似乎容易接近量入為出的變相，其實入的程度與出的程度在我們統計全無的國家，若僅據幾個人表面隨便見到

的現象做根基，而戰時重起來，一定會趨於太簡單，太消極的。自古金融的紊亂，事業的停止，心理的作用的通貨膨脹，乘機投機的物質高漲，往往會出於實際者少，出於恐慌者多，一個謠言可以把全國的銀行紛紛倒閉，甚至至於延及全世界，大約經濟史上已經有過數不清的例。現在且研究調整的酌量，問題對不對？

（一）這個戰爭，到底長短到如何，似乎無人可以預言。那麼所謂要長時間才能成功的生產，可以酌量緩辦，這句話將從說起。十年八年或者久，三年四年說不能說久，過去中國適應戰時生產，在未戰之先，及以戰之後，憤憤懣懣的回來，大家都覺得很多很多，就是英美亦在那款息生產預計的太遲，近來常常聽到，到了臨死才抱佛脚，不能算慎重，更說不到調整，所以「酌量」是錯誤的。

（二）慎重生產人，若眼點意為此時我國已到了充分就業的地步，一是經濟，二是材料，三是人工，材料人工，下面再說，若說經濟已到了充分就業的地步，無異說我們的經濟力量已到了邊際，我們這樣一個窮國，抗戰了四年多，若再說經濟沒有達到邊際，自然任何人也不敢爭，但我們的國富，埋在地下，且不必計算，就是民富，也還沒有正確的統計，邊際何在？恐怕專家也不能確說。這年不必管他，就從甲午說到現在，五十年中，或說前富於今，或說今富於昔，我個人的感覺，也可說富有變動。當甲午時節，政府的歲入，只有五六千萬，二十年間，也祇到了八九千萬，甲午却突然賠了日本二百三十兆兩，能統計，合現在三萬萬元，若把三萬萬元給一個人使用，每日化銷三百元，從周文士時候用起，用到現在，還不會用完，這種可驚的鉅款，是出之於吾人的，論理吾人的經濟馬上要走到邊際了，但是庚子的八國聯軍，更賠了四百五十兆兩，自然更難邊際了。却慢慢的革起命來，歲入從八九千兩增加到二萬萬，四萬萬，至民國二十六年竟到十一萬萬，一年就超過了庚子年賠款的兩倍，從二十六年到我在，預算的一倍兩倍三倍，加上去，愈得緊縮預算大聲疾呼，實際已經五倍十倍的已經借借弄弄的拿出去了。（中略）而且我今天還要請問各位，倭寇現在每年用了三四百萬萬，倘我們不竭力生產，竟案縮的做了亡國，他們用的錢，難到不要我們清算起來，間接地取

天所謂工業事業，存款無疑包含很多的流幣。但如果政府及私人銀行完全停止工貨發貨，不要說今天許多事業多將崩潰，即使抗戰勝利了，我們在經濟上一無基礎，還是要亡國的。

三、還是老問題

我以為中國經濟的根本問題就是生產。過去如此，現在如此，將來一二百年還是如此。我們需要無限制的生產，像我們這樣的國家，不要怕什麼生產過剩。如果過去我們在經濟上有失策之處，那不在其他，只在不合促進生產之目的。

我們在經濟上必須樹立兩大目的：第一，工業中心，我們今天主要扶植手工業，但不可忘記，以用機器生產，始可生存於世。第二是國家本位，我們今天還十分散的地方經濟狀態之中，還沒有形成一個國民經濟體，而一個現代國家必須是一個國民經濟的國家。國防也好，民生也好，都必須以完成中國的工業生產國民經濟為目標。

四、促進國際交通(略)

五、促進省際貿易(略)

六、開放國營事業

我國若干基本工業事業，向以國營為原則。此在平時，不失穩健之義。唯今生產急待擴張，國家資本有限，民間資金不加利用，不獨可惜，且以趨於非法活動之途。如投機及囤積等。最近九中全會有開放國營事業之議，作者至表擁護，為達到果由資本之目的，作者建議：
一、成立國民資本團，由政府指定若干事業，委託資本團辦理，政府不干涉其用人，僅立於監督地位，并予保息待遇及其他專利與便利，若干年後得由政府收回。

二、目前若干工業事業，以納民實，并予保息待遇。
至於大規模之基本工業建設，決無停止之理由。而當前急務，厥惟以雲南為中心，建立國防工業之基礎。因此地位安全，且接近國

際交通綫之故。

七、勵行保護政策

所謂保護政策，而是保護生產之政策。凡屬於國防民生有利之事業，政府必在資金原料及招工上予以迅速有效之獎勵與保護。其應注意之事如左：

- 一、凡政府認為應予保護之民間工業，其需要政府貸款者，應以最迅速之手續助之。政府但監督其事業之進展及生產品之價格不必即收歸政府所有。
- 二、凡政府認為急需之事業，可招攬民間成立公司担任，而予保息以包銷待遇。
- 三、擴大小本借貸之數量，減少手續之麻煩，以扶助小工業及手工業之發展。
- 四、關於技術上之改良與發明，只要有一善可取，均應予以物質及精神之獎勵。
- 五、任何文武官吏之行為，如有害及生產事業者，從嚴懲處。

八、取締反生產活動

一面保護生產，一面取締反生產活動。現在不生產也是反生產。反生產即是反革命，所謂反生產活動者，包括官吏之貪污，勞力金錢浪費，無謂投機囤積，行為等等，其應注意者有五：

- 一、凡官吏利用權利危害合法工商業者之合法利益者，以貪污論罪。
- 二、凡官吏不得兼營商業。
- 三、絕對取締私人銀行錢莊之兼營商業及高利貸，其有利用銀行囤積者，即予沒收。此外應使私人銀行歸併國家銀行或加入國民資本團，或經營生產事業。
- 四、凡商人囤積貨物，政府得隨時以一定價格收買，限其發賣，以維市場需要。

九、加強對敵經濟鬥爭(略)

十、物資政策(略)

十一、財政政策(略)

十二、政治問題

然而一切經濟問題都是政治問題。必有健全之政治，始能有健全之經濟。今天及將來必注意者：

- 一、必須鞏固統一。
- 二、必須厲行法治。然所謂法治者，并非拘工於法令公文之謂，而是國家有統一之法律，人民之權利有確實保障，人民之義務，必督促實行。
- 三、必提倡科學和勞動。(原交長約五千餘字)。

經濟建設於事業緊縮 陳居乾

原文載經濟彙報第五卷第五期

隨着抗戰時期延長，後方的物價漸呈繼續的上漲，因此有些人激於熱忱，大聲呼喊，發出聲動一時的過激言論，最值得注意的是：「當前緊要的事情有兩樁：一是收縮鈔券，一是收縮信用，而根本便是收縮事業。」經濟建設是平時的工作，不是戰時的工作。我們休問農貸擴充多少，反過來，要問收縮了多少。我們要將放款的收縮，事業的收縮，常作眼前救國第一件大事。據此意見，似乎只要將農貸工貸收縮，銀行營業停止，目前的經濟問題，馬上可得解決。果真如此，則真所謂「一躍破鞋無處處，得來全不費工夫」了。可惜事實並不如此簡單。

二

首先我們分析主張收縮事業停止經濟建設者，論據。他們的根據是現在後方的生產要素的使用，已經達到飽和點，即已到了所謂充分就業狀態；生產增加率已到極限，若再從事經濟建設，非但無利，反為有害。現在物價問題之嚴重，主要關鍵在通貨與信用的膨脹，其中尤以信用膨脹為最重要；而現在信用之所以膨脹，就是經濟建設的積極進行，事業過度膨脹所致。為解決目前內經濟問題起見，除了收縮通貨之外，更重要的是收縮信用，而根本則在收縮事業。關於收縮通貨的一點，我們極端贊成，認為實為當前注意的要事，而收縮信用，則須注意分別消費信用及生產信用，不能一概而論，而事業，普遍收縮，則更有兩權兩地。

誰也知道，現在戰爭是物資的對比。我國的產業中心自昔是在沿海一帶，不幸隨戰局的轉進而大都淪陷了。現在後方幾省，就供給戰時資源的唯命命脈。所以我們不能不在後方重新建設工業基礎，以作持久抗戰的準備。因此政府年來苦心孤詣地提倡經濟建設，一方面由政府自行經營，一方面又鼓勵私人投資，在抗戰初期，此種努力的功效，似乎還不甚顯著。但是抗戰到今天，已經過四年多悠長的歲月，我們在外甥阻礙，極端艱苦的情形下作戰，不但是能支持不屈，而且愈戰愈強。此中原因固然很多，但經濟建設無疑地是必要的原因之一。假使沒有過去那一番努力，現在情形恐怕不會如此的樂觀了。最近在政府擬議中的三年建設計劃，就目前看，似乎利遠而害近。但是以現在世界形勢來看，任何人也不能逆料戰爭將在何時結束。我們要爭取最後勝利不能不作長期準備。所以即使目前不能見效的建設事業，我們也不能放鬆。須知時間的因素，實太重要；如不早作準備，臨時如何喘喘立就，可以經濟建設在平時固宜努力，在戰時尤當加緊。抗戰與建設，決不能分開，非努力於經濟建設，決不能達到抗戰勝利，不過在實行經濟建設時，必需調整現有的人力物力，運用得當，放慮事業，先後緩急，分別下手，以防不合理的浪費與不必要的消耗。政府所定一面抗戰一面建國的原則，是絕對正確的，問題只在實行

的技術如何。

三

其次，談到後方生產因素之充分就業與否問題。一地的生產因素（土地資本勞力）必需有適當的配合，才能發揮最大的生產力。而此最高的生產力，則受限於三因素中最少的項，如一地之土地資本之供給，雖有餘閒，而勞力不足，則其生產額必以當地可能使用之勞力為限。土地資本雖多，亦無法增產。現在我們試一觀察後方的情形，土地自然不成問題。資本（非指通貨而係實物）則一以外國物資輸入不便，一以國內的工業基礎未完成，因而感覺比較困難，至於勞力，則表面上似乎不足，但我們若加以仔細的研究，則後方的資本勞力，是否真已使用到極限，大成問題。就物資而論，我們現在固然感到許多的原料的不足，但實際上我們的資源大都並非真正的不夠，而是因工業基礎未立缺乏應用的智識，致不能不棄於地。再說到勞動力，表面上工資很高，似乎是勞力供給不足的現象，但一般工資之高乃由於糧價上漲，生活程度提高的結果，並非供給關係。現在所實際缺乏的技術工人真正的工資雖高，乃指有限的技術工人的情形而言，至於一般的勞動力，事實上現在尚並未成問題。技術工人的缺乏，政府可設法訓練，以資彌補；況且政府對於人力的使用，尚未充分開發，由此可見所謂後方生產因素已至充分就業狀態者，實似是而非論。

四

關於信用問題，我們也有一點意見。現在物價高漲，的確是由於商業信用太膨脹，反機之風太盛所致。我們總以為政府要嚴格管理銀行，限制商業信用，以杜投機。路，但再生產作用的信用如農貸工貸等不能一概抹殺。加以限制，因為影響物價的因素有二：一方面為通貨信用之擴張，一方面為物資供給的增減。減少通貨信用固然可以安定物價；而增加物資，亦可得同樣的結果，故凡能增加物資的方策，也就是穩定物價的辦法。農貸工貸的目的，皆是在增加物資的供應，

所以此項生產信用對於物價的安定是有益無害的。

五

總之，經濟建設的成功，為抗戰勝利的必要條件，所以不應當盲目地談收縮事業。同時農貸工貸等之有助於物資的增產，是屬無可否認的事實，所以不必我們不必怕此項生產信用之膨脹。（原文長約三千餘字）

緊縮論述評

徐柏園

——原文載『財政評論』第七卷第一期——

一 一般的看法

在持久抗戰業已進入第六年的今天，國內輿論界開始討論緊縮問題，而且很熱烈的復爭辯。就一般而論，這是值得稱道的一件事。兩三月來時賢申論緊縮主張的，着實不少，在同一時期內，各方對同一問題發表意見之多，僅有十幾年前的辯論「科學與玄學」時之盛況，足與比擬。但細釋各家的論調，我總覺得彼此的觀點，還似乎欠整齊。比如此次首先提出緊縮主張的，其主要出發點在安定幣值，其目的在抑物價，但不久以後，同一方面的主張，已移其重點於計劃經濟方面。而批評緊縮主張的人，却多半注重生產事業不應該緊縮一點。對於政府支出，社會消費，通貨信用等應否緊縮問題，多略而不談。對於問題之全貌，不會充分顧到充分發揮。

戰時措施，常有其特殊性，不能以平時的眼光來批評。最重要的就是要認清事實，惟有依據事實的主張，才能分別輕重緩急，不致偏頗。

目前最顯明最基本的事實，就是如何支持長期抗戰以把握最後勝利之問題。

我們尤其應該認識，我們的抗戰，實在極困苦艱難。因為我們有百折不回的抗戰決心，而我們的物質條件却很貧乏。我們有英明的領袖，而我們各級政府機關的工作，却不夠緊張，甚至彼此還忙着許

多毫不相干的事，我們有能作後勤補充不戰而勇敢將士，而我們後方的人民，却大多數，生事死寇者平時安逸的生活，這正又兩相的事，實成爲奇異的對照，牠說明抗戰必勝，也說明抗戰有許多困難，不易早獲得勝利。所以今後最迫切的需是，就是如何或去反面的不健全的因素，以此衡量縮減的主張，大概可以到此較正確的確的結論。

二 政府開支的緊縮

抗戰開始的時候，政府開支會極端緊縮政策。其方法一方面疏散老弱無能的職員，他方面對於委任職員，薪水一律扣發給，在抗戰初期內，財政緊縮政策頗收效果，那時通貨短絀數額很小，通貨增加尤爲緩慢，中間有幾個月，開支沒有什麼增加，（銀行自由售出外匯收法，部分法幣自然也是當時而增加緩慢，重要原因，而一般物價也很平穩，農產品除出賣，外大致都跌價，直到廿八年秋，政府尙因救贖傷農，在四川撥款收購，以維持糧價。

但是政府的事，常常免不了日入玩生，或隨着事實的需要，或則由於人事與情面的關係，舊機關慢慢恢復常態，進而加倍擴充，新機關陸續增加，漫無際際，我們不敢說舊機關的擴充和新機關的增加全無必要，但就目前的事實分析，至少有二種缺點與戰時精神似乎不能相配合的。

第一、就是機關太多，戰時行政，貴在簡單敏捷，以便應付非常，增加效率，這是很顯明的道理，但是我們向趨於，却慢慢向複雜迂迴的路走，因爲機關太多，而事業只有那幾件，於是免不了兩種必然的現象，或則職權重複，或則互相牽制。

第二、每個機關的開支，多半不會發揮其高的經濟效用。許多機關的費用，都有一部分是浪費。不論前線軍事機關，或後方的各級政府，對於物資的愛惜，大都不甚關心。主管長官或者以爲這是辦總務庶務人員的責任，而辦總務庶務人員，却多半不瞭解我國的經濟情形，生產能力，只顧自己鋪排，不替國家着想。

第三、機關，增設與合併缺乏機動性。這三種缺點，都與戰時應有的精神，尤其以我們需要長期支持抗

戰的國策，不相符合。所以我認爲，此時主張政府開支之緊縮，有其必要，或財技和不必必要，機關，有其必要，力求機關之單純化與職責之專一化，尤爲其必要。

三 社會消費的緊縮

一百年來，我們體驗不斷的受着別人的侵略，軍事的、政治的文化的經濟的以各種各樣的方式，迫着我們於各方面受着於人，其實這與凡說的人，侵略，無寧說我們自己的墮落，就經濟生活說，一般人民尤其是社會中上層階級的經濟生活，對於生產技能，不知道努力不知道改進，而消費習慣以無限度的擴張，直到抗戰開始前夕，這種趨勢已發展到足以危害民族生存的程度。大多數鄉村，貧乏，僅僅造成少數都市之繁榮。大多數人民之艱苦，僅僅是供少數中上層階級的浪費。

抗戰五年，我們有什麼改進呢？我覺得是相當失望的。前方儘管白刃相接，而後方人民的生活却很少體會到戰的意味，社會消費情形，仍然可能維持原狀，這是我們戰時經濟各種現象中最堪引爲憾事的一件事。

社會消費不能緊縮的基本原因，大概由於觀念的錯誤。幾千年來我們對於消費的限額，只有道義，勸諭，却沒有法律的制裁，所以消費是完全自由的。有錢的人可以像僕得像農夫工友一樣，也可沉溺於奇技淫巧，任意揮霍。大家似乎不甚明瞭，國家對外戰爭的時候，個人有錢無錢是一回事他應該用些什麼吃些什麼，又是一回事。近代的戰爭最後必取決於經濟力量，強弱與否持久。就是各種物人力量的總和。任何人消費的數量，應以其生活所必需爲限，決不是有錢的人便可以多消費的。然我們一般，觀念却不如此，自爲用我自己的錢，買什麼，吃什麼，以平穩上成其的僕役，都是我自己的事，應該自由的，政府固然予以限制，予以取締，反不引起怨言。這種錯誤的觀念，實在是我對門爭中一大障礙。

其次，我們的生活習慣似乎也很不容易改革。不管輿論批評，法令制裁，只要稍有障礙便原形畢露。比如宴會一事，不知中的什麼毒

一定要端上一二下樣的山珍海味，客人吃飽了，才算恭敬，平心而論，他們並不是一定要違反政府的命令，只由於習慣，凡可以任何理由來解釋，便不知不覺的要跟着習慣做而已。

假如我們的生產事業，已發展到最高點，不感物質缺乏，多消費一點，原也無所謂，只是我們的生產技能，在目前各交戰國家中相形見絀得利害。大如飛機汽車，小之如釘火柴，多半不願自給，樣樣仰賴於人，多消費一份，就得萬苦千辛向外購運，份來補充，環境迫住我們必需糾正消費自由的觀念，必需改變消費的習慣。

所以社會消費的緊縮，不但必要，而且必需由政府帶風行，以種種方法實施管制，緊縮消費，及支持長期抗戰的必要手段，而將來建國的基本，也於戰時形成的簡樸節儉的生活習慣中得之。

四 通貨信用的緊縮

通貨與信用緊縮應政策，也是各方面一致的主張，我雖然也贊成緊縮，但我所知道的事實，却于一般想像不儘相同。

第一、現在國內通貨流通數額，雖較戰前增加，但其增加倍數絕不如一般人想像的鉅。

第二、通貨增加的主要原因，由於國庫財政支款短絀，國庫虧短，由於政府開支之龐大，但是政府對於政府支款，並不全以增加發行抵付，他們一直努力於收縮發行，截至去年底，發行對政府支款百分之四十以上，所以存款和其他資產抵付的。

第三、我國金融制度尚未發展到可以任意擴張信用的程度，戰時又影響信用制度的擴張，發行的說，後方各地並沒有真正的信用制度，我們主張信用緊縮，仍應以通貨緊縮為主體。

戰時通貨漸趨增加，乃是無可奈何的事，其可能引起各種不良影響，普通人都瞭解凡足以緩和其增加速度的任何方法，都該採用。所以緊縮通貨的主張，在原則上是無替議的。

但是緊縮通貨，不能單靠金融機關，而需從上層所說，由政府開支、與社會消費的緊縮着手。但在戰時政府開支總不能增加，收支難離以平衡。我們必需同時努力緊縮社會消費。

上面的簡單分析，指出政府開支和社會消費的緊縮，不但是節省物力支持長期抗戰的必要手段，也是保障健全戰時金融政策的必要手段。

至於信用的緊縮，除銀行對於商業放款，應配合緊縮消費的原則，力求緊縮外，其餘實在無從緊縮起。因為我們的信用制度，根本沒有發展，信用制度，基礎為票據，有票據市場，才有信用制度。

我們應用票據的範圍，大多限於代替現鈔的支付，當天現解，很少的貼現承兌的方式，憑票據造成信用的。商業承兌票據，十年前在上海一度試行，結果是失敗了。銀行存款，使用支票的，也只限於機關和若干較大的商號。

所以我們討論信用緊縮的問題，只能對銀行放款部份着眼，若干種商業放款，應該緊縮，以便配合緊縮社會消費的原則。

五 生產事業的緊縮

戰時各項設施，常有其特殊性，不能以平時眼光來批評，最重要就是認清事實。生產事業不應該緊縮尤其要根據事實。

我們千萬不要忘記，現在我們正在對敵作戰，而近代戰爭不但需要鉅量的兵力，和作戰精神，還要配合上科學智識，和工業基礎，才易於致勝，才能避免損失。我們對於作戰的物質條件，實在太貧乏，鋼鐵彈藥重要兵器，交通器材，運輸工具等不消說就是行軍藥品，兵士服裝等也不能完全自備。我們對於作戰的工具，一半以上需要向友邦購運，假如友邦對於軍用物資不能繼續供給，或者運輸線發生障礙，我們不從繼續抗戰呢？束手空拳，也能擊敗敵人嗎？所以凡是直接與軍用有關的生產事業，只能加緊工作，絕對不能緊縮。

至於民用必需物品，也一樣需要加緊生產。我們一方面希望人人能緊縮消費，一方面還得增加生產。因為我國工業生產的能力，和社會消費，相差太遠，主張緊縮生產事業以安定物價的朋友們，似乎不應該忽視太平洋戰爭爆發後，凡是向外輸入為主的各項物品，在幾天之內，漲價一倍以上。所以凡是民生必需的生產事業，也只能加緊生產，絕對不能緊縮。

主張緊縮的朋友振振有辭的，是說現在各項生產事業已充分利用，(或說充分就業)如再補充不免比例的減低生產效率，落到邊際以下去。他們把外國的平時的理論，來解釋我國的戰時情形，未免太隔膜了。充分利用，只假定生產事業已發展到適當程度，無須再求進步的情形說的。我國生產事業落後，必須急起直追，決不以充分利用，便認為充分滿意的。而日現在作戰時期，過去不過生產的物品，必需生產，不會的方法，必需學會，甚至一向認為不可能的事物，也得發明種種方法，使之可能，這才是戰時的精神。

當然現在各種生產事業，也並不是全部需要擴充，不必緊縮。現在各種生產事業的缺點很多，也無庸詳言。
第一、國營和規模較大的公營生產事業多不完成本高，效率低，人事複雜，工作拖沓等毛病。
第二、民營生產事業多缺乏較有把握的計劃，規模狹小，力量分散，不能配合戰時經濟的重要。

第三、不論國營民營事業中常有許多不必要不急需的部份，就我們的經濟力量和戰時需要說，應該停頓以免消耗人力物力。
這些毛病都由於缺乏整個的計劃，所以我們不主張生產事業緊縮，而需要具體的計劃，來調整配合，加緊工作，增強效能。
緊縮主張，就保持力量，支持長期抗戰的觀點上說，有很大的價值。就生產方面說，却違反事實的需要，我們不必單純的主張緊縮，而希望第一、以政收支力求平衡，一方面緊縮開支，一方面增加稅收；第二、經濟設施應切實計劃，生產要有計劃，消費要有制；第三、金融政策應合理運用，以緊縮通貨限制信用，投資放款尤應配合計劃經濟的方針，協助必要的生產事業之進展。

膨脹與緊縮

徐宗士

——原文載財政評論第七卷第二期——

方今財政政策的膨脹和緊縮，已經引起熱烈的爭論。大概主張緊縮的人取攻勢，辯護膨脹的人取守勢，這是因為在這一爭論發生以前，財政和信用實際上是在膨脹。

自從戰事延長，我國固然愈戰愈強，日本戰費也是日增月高，公債愈發愈多，並無在戰期內破產或崩潰的徵兆。因此，有一部分人士轉變心理，認為戰事不帶外匯，財政再膨脹些，信用再擴張些，都不緊要。這種心理所產生的結果，也就是今日爭論的主題。

一般經濟政策的變遷，徒足以使社會經濟引起無謂的騷擾，而不預先觀察客觀情勢的變遷，徒足以使社會經濟引起無謂的騷擾，國家人民受不必要的損失。亡羊補牢，固未為晚，未雨綢繆，豈不更好；

筆者前在本刊卅年新年特大號中選為「國防經濟與戰時財政」一文，曾就理論和事實兩方面，對於非常時期的經濟與財政，做過一番檢討。筆者首先對於「平衡預算」問題提出討論，認為正統派的財政修理並不是一成不變的金科玉律。所謂「健全財政」政策，並非常常能使國民經濟穩定於健全基礎之上。當在「現存營利制度下」，國家之人力及物力資源，初未當作充分之利用。總理所謂「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」，迄未能予以實現。

筆者的論證，可謂替「財政膨脹論」辯護，向「正統派財政論」攻擊。不過筆者的說法，並不是無條件的：「在一國資源未盡利用，失業未曾消滅甚至大量存在之時，政府擴張信用，促進生產，即令生產者為救人之利器。若當政治上之得與與不計，足以增加國民收入之年額，鼓勵國民經濟之繁榮，而不致陷於國家財政於破產之境地。惟一一在消費不充財富貧瘠，國家處於使此種有計劃的不平衡預算政策免除通貨膨脹之危害，該國政府必須有權統制國民經濟生活之運行，並須具有嚴密統制之機構，如近年來德國之例。」(二)一旦失業消滅，達於「全體雇用」之充分就業之階段，則國家信用事業擴張，難免有通貨膨脹之可與趨勢。德國併吞奧捷，移其失業工人與國防工事之建築，並改變向日婦女回廚房，口號，徵用女工，均為打破此層難關之手段。第二次歐戰爆發以後，勞工缺乏，現與益者，除大量雇用婦女外，並強迫其工作……」

因此「財政和信用膨脹」，第一有牠的基礎，即是開發資源（包括人力和物力）的存在，第二，有牠的限度，即是「全體雇用」或「充分就業」的境界；第三，也有牠的條件，即是政府對於各種經濟生活例如工資、物價、外匯、投資、消費等等的統制。

如果一國已經沒有開發資源的存在，勞力、土地、資本已經達於經濟學術上所謂「全體雇用」或「充分就業」的境界，則新增一業，新開一廠，不過是使舊業或舊廠「資源移轉過來罷了，對於全部生產量，不但沒有增加，反而會因無謂的騷擾而減少。而且彼此間對於勞工條件，原料的互相競爭和競出大價，只有抬高工資與物價，引起員工就業向高度活動性，整個社會經濟和產業界都將蒙受很大的損失。

如果政府膨脹財政和信用的時候，對於一般國民經濟沒有統盤的計劃，或至少對於經濟生活的幾個關鍵，不加統制，則因膨脹而增加的國民收入，必將變成「消費」或「過剩的購買力」而作廢，要是更進一步，不但因為國民收入的增加而變成的「消費」或過剩的購買力在那時作廢，而且因為對於商業銀行不加以管制的結果，由其濫造信用，無中生有，即其影響，更將重大而惡劣。

根據上面的論斷，我們可以對於目前爭論中，膨脹和緊縮問題，提出一種評價。

抗戰以前，我國到處存在着普遍的失業，各種資源也沒有予以充分的開發與利用，國家預算雖然很難平衡，可是經費總數比起人口和土地都遠不及我們，若干國來，真是小得可憐。因此那時候擴張預算和信用來推進公私各種事業，實為應有而且很迫切的政策，廿六年上半年國民經濟的空前繁榮，充分地表現了這政策的作用。

抗戰開始的時候，軍費的需要固然突增，但一般政費及建設經費則見削減，同時因為沿海省分的淪陷和原有各種工業的破壞，失業或可謂為失業的人數增加，除了因為運輸等困難的限制，好些地方的若干種物價有過一度而同跌，迫使政府規定陪都軍事政治的情勢也漸見堅硬，「一面抗戰，一面建國」成為我們的國策，後方西南各省的建設事業，突飛猛進，蔚為巨觀。政府不但自營大規模的「礦

事業，而且以貼放，保息，承保兵險等政策，獎勵民營工業的發展，對於農業和商業，也是直接予以援手。新設事業機關多，公私企業之發達，盛況可為空前。

目前問題，是：膨脹的基礎，即開發的人力和物力資源，是否還存在？膨脹的限度，即所謂「全體雇用」或稱「充分就業」的境界，是否已經達到？膨脹的條件，即政府對於各種經濟生活有無嚴密的統制？膨脹和緊縮論者爭執，關鍵就在這些問題，答案。

對於這些問題，我們實在沒有法子作絕對的答覆。就後方各省兵役工役等鉅量而頻繁的徵調而觀，就各業技工乃至普通工人的缺乏以及挖工現象的發生而觀，就插秧和秋收時農工的普遍缺乏，省政府當局不得不通令緩徵兵役而觀，可以說是人工已經達到「充分就業」的境界，再就在所謂「邊陲」以下土地、礦山、條件以及一切生產工具的無不開發利用以及若干工業對於燃料、電力和原料（例如酒精業）於嚴密的互相競爭而觀，可以說是物資已經達到甚至超過「充分就業」的境界。不過同時我們看到：都市裏依舊有許多不必要的閒散人民和從業員工，大部份之婦女依舊被擱於產業界之外，中大學校的學生每每浪費四五個月的長期暑假，好些工廠和倉庫裏還囤積許多寶貴的材料，甚至有些機器停轉着，等待原料的「自然」漲價，這又可見人力和物資離開所謂「充分就業」的境界還有相當的差距。

至於政府對於經濟生活的管制，也是相當的有，不過並不「全盤」，中間還有許多疏漏。

然而最基本的，第一，還是對於內戰費和建設費支出膨脹而增加的國民收入和剩餘的購買力，除了勸募公債等效力決不夠強的設施而外，沒有大量的予以收回，以到下一次的政府支出，（因為物價繼續膨脹的緣故，必然是更大的支出）不能不部份歸助於印刷機的作用或是銀行信用的通融與擴張。第二，外匯管理雖然不夠嚴密，終究發揮了相當的作用，至於國內銀行信用，則在最近以前，可謂不受什麼約束，致使若干銀行漫無限制的創造信用，從事不正當的營業，其幣害戰紙的增發為尤甚。關於第一點，近來直接稅的努力推行，田賦以實的措施，糧食庫券的發行，以及專賣制度的積極籌備，都是徵收更

大的國民收入和吸收剩餘購買力的正當設施，關於第二點：三十年十二月九日重行公佈的「非常時期管理銀行暫行辦法」也是走向全盤統制銀行信用這一目標的更進一步。不過我們還不說夠！

筆者個人，觀察在目前的政府對於若干經濟生活採取相當自由放任的態度，後方的人力和物力資源可以說達到了「充分就業」的境界，財政和信用不應再膨脹，而必須緊縮。要是政府採取更進一步的統制，動員各地閒散和半散閒的人力，如機關商業中的冗員工役都市中輪夫擦皮鞋者，長期休假中的大學生以及不勞動的婦女等等，強制執行各種物資的節約，嚴禁豪華浪費的建築，普查各工廠暨公私倉庫的人工，機件和原料，並觀察其配合與使用的程度，這樣也許可以抽出一部份很有可觀的人力和物力資源。在更科學更精確的配合下，從事並行充實戰與建國所急需的生產和建設。自從太平洋大戰爆發以後，物資的輸入自然更困難，而滬漢南洋各地湧入大後方的同胞，大可以補充人力，如熱可憐，避免新貨幣的發行，並須竭力制止其中生有的銀行信用膨脹。

膨脹和緊縮並不是兩個對立的名詞，也無所謂絕對的好壞，政府的經濟政策有時需要膨脹，有時需要緊縮，而在同一時期內，有些事業需要膨脹，有些事業需要緊縮，不能一概而論。最要緊的是：我們必需把基本的經濟理論並須熟悉當前環境和客觀的需要。原文長約五千餘字。

今後的工業建設

秦柳方

——原載「中國工業」創刊號

抗戰以後，我大後方的工業建設，由於當局之提倡，實業界之努力，已有長足之進展，但就全國而論，後方工業建設，確是蓬蓬氣象，而其進展，由於種種條件之限制，似當未能配合整個抗戰國策之要求。

五年來之工業建設，除公營工業內地已較有基礎外，而其全部重心，則仍在滬漢兩地。太平洋大戰爆發，上海由半淪陷狀態，立即為敵人全部控制，香港經英軍艦十九日之英勇抵抗，亦經於當時為敵人

所佔據，由是滬漢與內地交通隨之隔斷，該兩地工廠，即不遭受敵人破壞，其產品內銷，縱不致完全斷絕，但其性質已較前迥異，而其數量亦必大受限制。此誠為全國生產事業之重大損失。

在此一變之下，為了亡羊補牢，今後我大後方生產建設之宜積極推進，公營及民營工業之宜加緊開發，自屬毫無疑義，不容遲緩。但我們却在此時聽到了「緊縮」一阻過工業生產的論調。

首先我們應該審問，目前主張緊縮，實，緊縮生產事業，究竟持有何種理由。這幾種理由能否成立？分析言之，他們所持理由不外：

第一，目前的生產建設已到了飽和點（？）今後應「緊縮」。誠然目前從事工業建設，會感到「電力不夠，煤礦短絀，原料不足」，但據此而認為「目前生產已達到了飽和點」，似乎還應該作進一步的考慮。我們認為即使電力不夠，一時又無法立即建設大規模的電力廠，但可以利用各類舊有引擎改裝，作為發動機。大後方煤礦儲量，雖然並不豐富，但公營的煤礦和鋼鐵業，亦有相當基礎，縱使一時不能求大量發展，但鋼鐵方面，西南西北及正在開發中的新國際交通綫，祇要任何一種能暢通，外來鋼鐵材料，並非不能利用，加以國內所有廢舊鋼鐵材料，也存有相當數量，年來不少工廠就是利用廢舊材料，解決了鋼鐵來源的困難。工業燃料更不成問題，雖然煤的生產不大，和汽油的來源困難，但不少工廠早已利用木炭，柴油，甚至「茶葉」等代用品，輕易解決了燃料問題。技術缺乏是工業發展過程中應有的現象，我們有的是人力，在生產事業發展過程中，技工可以分期訓練，也可在事業中逐漸培養。所以，就電力不夠，煤礦短絀，原料不足以及技工缺乏的困難，而論斷目前生產已達到了飽和點的看法，實在是了解當前工業建設的實際情況，無勇氣突破困難，甚至阻過生產，有意停滯工業建設的論調。

第二，目前一般主張緊縮，實，緊縮生產事業，另一種理由是由貨幣問題出發，以緊縮通貨為前提。其要點約有下列各項：(一)目前通貨的膨脹完全是由於事業擴充，農工商業貸款增加的结果；(二)以直接推進生產建設的農工商業貸款混為一談；(三)物價飛漲，是事業擴充的結果；(四)緊縮農工商業貸款，以及緊縮生產

事業，為收縮通貨唯一辦法；一五、事業收縮，如資本無出路，游資增加，節儉容易推遲，可以大大減少發鈔券的趨勢。

可是事實上，抗戰以後，大後方的生產建設，以工業部門而論，並未有驚人的發展，還大的趕不上整個抗戰建國的需，據此而論，斷通貨膨脹，物價飛漲，完全由於生產事業擴充的結果，未免掩蓋了問題的真相。即以貸款而論，抗戰以後截至二十九年九月底止，對於工業各項貸款數，亦僅兩萬萬元，其中包括經濟部工礦調查處協助內運工廠貸款若干，以及四年來四聯總處貼放貸款等項。去年發鈔數，我們雖不知而知，但即以兩萬萬元與 相比，恐怕所佔百分比亦至為微小，決不會因此而影響到通貨膨脹。物價的飛漲，也主要由於囤積居奇，絕不因爲生產事業的擴張。我們認爲只有擴大工貨數目，積極發展工業建設，才能增加物資供應，提高貨幣購買力，減少通貨發展數額，以及誘導游資，走入正軌，不再在工業部門搗亂作浪。

第三種理由，則認爲「經濟建設是本時的工作，不是戰時的工作」，「我們不能再說一面抗戰，一面建設，我們要善抗戰勝利之後再談建設」，以實現「緊縮生產，緊縮公私事業」的主張。殊不知我們當前的任務，不在「自守」，而是「陸續抗戰」，要國家能現代化，能壯大，才能與二十五個同盟國家打擊全世界侵略強盜，爭取最後勝利，試問工業建設不積極推進，生產事業不積極開發壯大何來？現代化何來？

總之，無論從何方面考察，今後高價緊縮工貨，停滯工業，理由存在。（原文長約七千餘字。）

緊縮平論 時事新報

原文載時事新報二十年十二月四日社評

最近物價非常昂漲，民衆生活因而受到重大影響，特別是持薪俸生活的人，痛苦尤深。於是當時之士發爲危言，在幣制金融方面主張收縮通貨與信用，在財政方面主張緊縮，甚至懷疑到最基本的國策，認爲「不能再說一面抗戰一面建設」，「要等抗戰勝利後再談建設」。

這種論調雖然熱烈，雖然借國人之稱贊，而從理論與事實來看，這種論調似乎根本沒有觸及問題的核心，不僅不足以解決當前的物價問題，以安定民生，抑且足以動搖既定國策。我們站在抗戰時期國民立場上，至願貢獻拙見，現在先提出三個基本概念來，以爲論據：

- 一、抗戰建國同時並進，是不容動搖的國策。
- 二、最近物價的非常上漲，原因複雜，通貨膨脹並不是物價上漲之惟 的原因。
- 三、信用膨脹與通貨膨脹的影響，絕不相同。

先從第三點說起，金融業的票據，雖可代替通貨，却不是通貨。票據流通的範圍遠比通貨爲狹。所以對於一般市場的，影響也小，尤其不足以刺激一般日用品的價。不惟是，平時信用膨脹在市面無碼不足之時；現在信用與通貨同時膨脹的原因，由於民衆心理重視實物而於貨幣。而戰時的交通條件，又不足以達到貨幣其流，所以實物、軍貨品、的轉移，集中於若干都市；在這些都市中，就需信用膨脹。現在各大都市利率一般的提高，就可以說這是一點。假定銀行放款集中於抗戰建國所必需的事業，而不是一種商業放款，那末，信用膨脹應是二種良好現象。現在有些放款的用途，簡直是予奸商以便利，即以商業放款論，這也是不正常的。至於農貸工貸完全正當的放款，我們只應追問其效率，即事業的進展如何，或農工生活究竟改善了多少，如其有效率的話，我們應積極提倡，否則亦應促其提高效率，而不應根本的懷疑到農貸工貸的本身。

再說第二點，物價上漲的原因複雜，已成爲一種常識，毋庸列舉，就可以明瞭通貨膨脹不是物價上漲惟一的原因。今天解決物價問題最主的目標在求穩定，所以最急切的治療方案在根絕一切操縱因素。通貨膨脹雖是事實，而問題的癥結，却在判斷膨脹，程度是否已達到或超過飽和點，這個問題今天只有發行當局才能答覆。但如上述信用膨脹的現象來看，至少可以說在若干地方感到貨幣不足，就是一般所謂銀根緊縮。而抗戰時期通貨膨脹，是一種不可避免的現象，各國戰時貨幣政策，大多以爲制物價上漲，來節制通貨的發行，現在英國就是採用這個政策的，但有一點，上述統制是事前的，即在物價

工資未上漲前，已予以統制。我們提到這一點，是在說明物價與通貨的因果關係。現在一般人士，只看到循環現象，而不探究因果關係，所以不能觸及問題之核心。假定一年以前，就價格的統制了物價，今天一定已達到相當效果。現在雖稍遲，而行政院經濟會議，日前公布了調整平價機構，澈底平抑物價，工作實施大綱，只要切實執行，我們相信穩定物價是絕對可能的。

現在進一步說到我們不容動搖的國策了。中國國民黨臨時全國代表大會宣言就明白指出：非抗戰則民族之生存獨立且不可保。自無以遂建國大業之進行；而非建國則自力不能充實，將何以捍禦外侮，以求得最後之勝利。而「爲排除建國障礙而抗戰，爲加強抗戰力量而建國」，尤其是抗戰建國不可分的關係。一種最簡單最明瞭的說明。這個國策雖由中國國民黨提出，會又獲得全氏一致的擁護。四年五個月中，中國抗戰所以愈戰愈強，就由於這個正確的國策。今天有人回過頭來，主張「抗戰勝利後再談建國」，這早爲臨大會宣言所駁斥。宣言中明白的說：「世人於此有所未察，以爲建國大業，必有俟于抗戰勝利之後；此不惟浪費中國時間與精力，且不明抗戰與建國之關係」。這是最正確亦是最堅定的國策，絕對不容懈，加以搖撼。自然一切建設事業，是要有計劃的進行。換句話說一切不急之務，未舉辦，固不應舉辦，即已舉辦的亦應停辦，其當務之急，如未能達到预期的效率，更應研究原因所在，促其改善，以提高效率。但是，這種急與不急的標準，亦決非我們所能輕議。如民國二十年以後，政府對於公路建設積極推進，特別注重西北西南各省。在純經濟的觀點上，這種公路，比起東南各省的公路，客運貨運較少，亦即經濟的價值較低；而汽車汽油，都仰給舶來，在國際收支上，又顯成爲新漏卮。及抗戰開始，任何國人都可恍然大悟於這種公路建設的重要性了。最後應提出討論的，就是財政政策。平時只有兩種標準：一是量入爲出，就是一般所謂緊縮政策；一是量出爲入。戰時由於浩大的戰費支出，緊縮政策，幾於是不可能的。不過，在戰時，國家對於國民，尚且要求一般的節約，政府在財政方面支出雖然浩大，而惟一原則，在於不浪費。同時，國家對於國民的要求，除節約外，尚須努力生

產，以期增加國民所得。這也就足以說明政府對於一切迫切需要的建設事業，必須積極進取了。說到這裏，問題從經濟而轉入政治了。依照國策，我們的經濟建設，應該是一種計劃經濟。而任何設計工作，所最感缺乏的，就是必要的基本資料。而以物價問題論，我國初期的物價調查，目的是在修正關稅，以水關自主的；其後各地的調查統計，又大多各自爲政，沒有一貫的系統，這些資料已不足爲今天統制物價的根據。其次，今天一切效率不彰的根本原因，在於守法行法，亦即法治的素養不足。所以一方面有不守法不守法的現象；而另一方面，在守法行法時，又在作種種意外的障礙。我們必須針對這兩點，痛下工夫，才能消滅今天一切病源，才能向建國大道邁進。願我同胞，勿以寸遠而忽之。

緊縮平論補 時事新報

原文載時事新報三十年十二月八日社評

四日本報發表「緊縮平論」一文後，有幾位讀者來函表示同意，也有不大了解，提出質詢的。因此對於緊縮問題，再加補充的意見。

本來一切與抗戰沒有直接關係的，以及不能迅速完成的建設事業，應該停止進行，確屬必要。不過有人主張併一切農、工、礦生產事業，以及所有爲擴大農工礦生產事業的放款，不問其生產是否與抗戰直接相關，是否迅速可以完成，也要一律停止收束，這個，却大有商榷的必要。

第一，不與以爲投資直接關係，抗戰而可以迅速完成的生產事業，也可以判物價上漲，也是通貨膨脹。通貨是否膨脹，固然與通貨數量不可分，可是假定生產的發達，物貨增多，通貨數量隨着物貨而增加，那麼，通貨既不會膨脹，也不會提高物價。反過來，生產退減，通貨即不增加，也自然膨脹，生產退減，而通貨數量如舊，則會發生通貨收縮。信用，是否膨脹，也是如此。所以有些國家通貨數量比我國加大不知多少倍，例如一九二六年美國爲二百六十萬萬美元

一、不可膨脹。原因即其物資充足，社會有此需要。至於我們必需品不夠用的國家，在大加節約之後，假定仍然要向外輸入方能生活的時候，與其用大量金錢去採購消費品，當然還不如直接增加必需品的生產為好。真的用一萬萬元從事生產事業，而迅速能物產生一萬萬元以上的生活必需品，即等於收縮了通貨，絕不致形成膨脹。問題是必需品的生產不夠，須向外購進，而同時又因無管理的正常方策，轉相相積的時候，必然的形成通貨的膨脹。假定停止一切工業放款，讓必需品生產減少，通貨數量儘量減少，在社會上比例還是增加，決不會因此而收到收縮的效用，也決不會因此而減低物價。

第二、不要忽視停止農工。礦放款減減生產，嚴重性。抗戰應什麼？老實說，完全憑自己的物資，要有物資維持後方的生活，才能抗戰。如果停止一切農工，礦，放款，窒息一切生產事業，百分之百的危險，立刻呈現出來。舉兩個例來說吧，假定停止開煤礦，煤價如何呢？煤價問題連小，根本沒有煤如何是好！又如停止開鐵礦吧，停止煉鋼事業吧，那一件使轉，事業的收束和收放款的停止，是專指與抗戰無關或者不能迅速完成的而言，並不是一切都要收束，都要停止。進一步，我們還是主張要擴大與抗戰直接有關而能夠迅速完成的農工，礦生產事業，要擴大這些事業的放款。當然，不是「立異以為高」。平心氣說，中國的生活必需品，有許多是數量不夠的，例如棉花、棉紗之類。如果不趕快想辦法，將來必定會發生比價格

更嚴重的問題。至於與兵工有關的，礦業更不必說了。又如前方許多物資，因為運輸和比較成本的關係，許多被敵偽方面奪取，據種種頭行的。九四〇年的報告，上海米，棉花，煤炭，麵粉等入口總量一九四〇年由一九三六年的百分之十三，增到百分之五十一，即是一個明證。說我們一定要停止，取這些物資的營運商，而反謂不知用外匯自別的地方購人，誰也不會贊同的。反過來，世界風雲一天天緊急，我們要節約交通的運輸力量，多運我不能生產的必需品，而後方可以生產的必需品，才能迅速事功的生產。那末，這種放款還是應該擴大。無疑的，應該增加這種的放款。目下一般的通貨雖然膨脹，而工業資金則遭受緊縮的厄運，正是一個抗戰的嚴重問題。假定再

火上加油停止上貨，沒有達到收縮通貨的效果。相反的，因為後方物資的減少，膨脹的現象，適更成其嚴重。縮小生產，尤其是縮小處上可以出賃的必需品的事業，只會提高物價，決不會減低物價。不過目下的工貨，農貨也未必要放在直接增加產量的上面，這還是值得當局注意，應該嚴格加以檢查。而且目下的漫無計劃的放款，不分別輕重緩急的盲目的放款，則萬萬要不得！

第三、不可由此聯想到所有的戰時的經濟建設，都要停止。甚至因此對抗戰建國的國策，也要懷疑起來。要了對抗戰建國是一個整個的國策，並不是兩個政策。一面抗戰，一面建國，也不過是一個政策的兩面，絕不是各自孤立的兩個政策。建國必須抗戰，要爭取抗戰的勝利才能建國。自然是沒有疑問。而中國是一個物資貧乏的國家，抗戰生活必需品的數量入超，已經顯而易見。維持生存的建設，併補充前方必需物資的建設，也一併反對，天下決沒有赤手空拳，餓着肚皮而能致勝。所以孤立的離開抗戰的建設，不直接加強抗戰必力量而且不能馬上見效的建設，固然要停止，離開抗戰，而單言建國，一你抗你，戰，我建我的國，的誤解。更糾正，可是假定有人因此而誤以為維持生存的建設事業也要收束，大家想想是不是自誤。病中因為受了吃大魚大肉的禍害，難道由此即最低限度的營養也都不需要嗎？

第四、不可由此忽視「整個平價政策」之重要性，以為只要走通貨收縮一條路，即可以平抑物價。通貨膨脹，固然可以刺激物價上漲，而戰時物價上漲的原因却是「多元的」。由國際情勢，交通運輸，生產消費，生活方式，財富分配。政治措施，一切的一切都可以影響物價。通貨充其量是主要因素，而其程度決不能超過其他因素之和。在平時祇要收縮通貨，物價無不互平，而在戰時，漫說收縮通貨有相當的限度，必要品的生產，軍火的消耗，軍費的支出，是沒有方法完全收縮的，在收縮政策的本身所能發生的效果已經有限。而其他的因素又紛至沓來，如果不用政治力量，全面技術的平抑物價，老實說，是不會有結果。如果沒有整套的平價政策，停止生產事業的放款，游資那裏會回公債找出路，還不是囤積貨物或者私人普遍的囤積

品，物價也無有不漲，不會存落。

總而言之，一切與抗戰無直接關係而又不能迅速發生效果的公私事業應該停止，即已經通過的建設計劃，通過的預算，應該再加嚴密的檢討。我們無條件的贊同，也正是實踐二十八年九月八日國民政府所公佈的「金融辦法綱要」中「徵收軍機部不必要的支出」的各項規定，應嚴厲裁減，及「各主管機關應節制不必要的支出」的各項規定。全國上下，應該下一個最大的決心，使這種與論發生力量，趕快生效。不過，我們不可誤會一切直接與抗戰有關又能迅速有效的農工礦事業也要收束，任何農工貸款也要停止。這倒不免「因噎廢食」，會要發生更嚴重的後果。

生產「重點主義」

時事新報

——原文載時事新報卅一年十一月七日社評

過去生產建設的沒有一個系統的計劃，以及生產資金的配合上絕有許多問題，引起社會上收縮通貨，節約生產的一些主張。我們雖然同情他「用心之苦」，可是事關國家物資及抗戰勝利的前途，我們不能不提出對生產事業一個正確的主張。即是生產建設的軍事「重點主義」。

首先我們不要誤解，以為擴大生產資金是通貨膨脹。更不要誤解以為收束公私事業，停止農工，礦放款，或者節約生產，即可以緊縮通貨。那種辦法，老實說，是「適得其反」。所謂通貨膨脹，並不是單純的通貨數量增加。固然N. P. Nicholson說：「通貨膨脹是通貨數量，異乎的增加」，可是一般經濟學者却認為不正確。正確的解釋是Beaumont的「剩餘貨幣的創造」。所謂剩餘，就是貨幣的創造，超過商品的程度。而nominal更明白的認定通貨膨脹，是因為與通貨增加相對的社會生產物並不隨之增加。我們並不是高談理論，事實上本來通貨是「種籽」，是代表物資的一種籌碼。物資與籌碼，當然是相對的。物資加多，籌碼即相對的減少。物價提高，籌碼即相對的減少。彼此互相關聯，事實上不能離開物資。專談籌碼，更不能以減少物資，作為收縮通貨的手段。而且生產的後目的，雖然在消費，節約消費，即因為物資的不足。必需而不足的物資，一方面節約消費，一方面仍然要擴大生產。如果以為節約消費，即要節約生產，也是不合普通的邏輯。

當前的問題，不是空談收縮通貨，是要調節生產。要把生產事業的重點，放在「軍事第一，勝利第一」目標之上。實行生產事業的軍事重點主義。在這個重點主義的範圍中間，我們實踐，應該注意下列幾點：

一、所有一切公私事業，其已經興辦的，應該重新檢閱一下，如不合軍事第一勝利第一的要求的，應該分別加以停止或改編。使他合乎「重點主義」。

二、所有一切公私事業的投資，包括貸款放款，都應該重行計劃。審察，在重點主義之下，分別加以收縮或擴大。

三、商業銀行的存款，應採用「資金總控制」(Capital Pooling) 所有放款及投資，完全受中央金融機構之控制，必須合乎「重點主義」。

四、任何新辦事業，無論資金大小，均應事先呈請審核，非經批准，不准開辦。而審核的標準，則完全按照「重點主義」。

上面四點，是實施重點主義的方法。基本的觀點，是我們對於生產事業的資金要合理的加以擴大。大家都知道，暴日是產業相當發達的國家，可是自對我們發動侵略戰以來，雖然根據他們的「資金調整法」，對於私人企業採用核准政策，而對於工業資金及貸款，仍然是設法增加。如貸款，項由昭和十一年的一、〇〇五、四六〇千元，到十五年增到三、五四七、六三九千元。併合各種資金，則由十二年的一、〇六三、一六六千元，十五年增到八、二八二、三、七千元。人家是一個「無」的國家，生產又比較發達到相當的額，且如此求生產的發達。我國為「有」的國家，資源充實，可以開發的經濟上的「潛在力」非常之大，而戰時的日用必需品，供給有又不大。正需要發達生產，假定我們誤於一時，通貨現象不甚良好，即意識到要節約生產，假定節約生產，是節約生產的力量加以擴大，妥為運用，還

可以。如果與節約消費併舉，一誤再誤，危險之大，難於想像，所以我們特別根據戰時經濟政策的理論和當前戰時真正的需要，特別重視這個產業重點主義的意見。相信今後的生產事業真能放在用事的重點上面，各方面又能節約，統制物資又得其道，通貨收縮是有辦法的！

戰時經濟政策的展望

章乃器

對大公報社評論商權

原文載「西南實業通訊」第五卷第一期

對於經濟！尤其是貨幣金融，應該採取緊縮的處置。我是主張的。但是，對於十二月二日大公報社評「收縮通貨及信用之緊急處置」一文所論列各點，我却認為尚有商榷的餘地。

大公報社評作者認為「我們不能再談一面抗戰，一面建設」，甚至以為中國許多浮在上層的人物，最會投機，最善於掛好招牌做壞事。民十七年以後抗戰以前許多高樓大廈和以口岸為據點的生產交通建設，那個是非功罪是不必去說他了。就在抗戰以後，錦上添花，粉飾太平的建設工作，勞民傷財也真不在少數。薩爾夫人說：「自由，自由，多少罪惡假汝之名以行！」我們現在可以說：「建設，建設，多少罪惡假汝之名以行！」

但是，許多罪惡固然假建設之名以行，我們依樣只能除罪惡，而不能取消建設。「這正和罪惡雖亦假自由之名以行，我們却不能不要自由一樣。一面抗戰，一面建設，自然是一件很吃力的事，然而這是一件不吃已的事。我們決不是「高談建設」，而實在是「非建設就不能持久抗戰」。

也正因為我們是一個落後的國家，平時人力動員和資源開發都很不夠，所以，一面抗戰，一面建設不但是可能而又合算的事情，而且是不不得已的事情。我們必須明白：過去的錯誤，不是建設，而是建設的不早，建設的不夠，和建設的沒有計劃！假建設以行罪惡又是另外一件事。還要明白：膨脹決不是片面的貨幣數量問題，而同時還有更

基本的商品數量問題。只要建設的結果能使商品數量大量的增加，膨脹的危機就已經大了大半。自然在這種意義之下，不生產的建設，消耗多於生產的建設，和消耗在戰時而生產在戰後的建設，以至和抗戰，民生都無關。建設是不能有的。所以，建設的確需要加強計劃，加強管理。

社評作者認為只要公私事業停止，貨幣問題就可以好轉。實際上，事情並不是那樣單純的。工廠放款據維敦氏的調查，僅佔國家銀行放款總額的百分之十五。見時事新報十二月十四日時論壇。國家銀行如此，私人銀行就可想而知。因此我依然主張節制消費的主要任務，在於緊縮商業資本。即就財政而論，我雖然沒有看見最近的收支數字，然而我敢說：事業費所佔的成分也不大，就是全部停止，也不能使收支平衡。要收支能夠相對的平衡，根本的還靠捐稅能增加，而救急的還靠募債。我在二十八年九月二十四日在大公報星期論文欄發表「論惡性膨脹」一文，同年十一月五日在同欄發表「中國戰時財政的特質」一文，都要求趕快把戰時財政基礎從貨幣政策轉移捐稅政策和募債政策上來。我痛駁吹愛德一流的法幣萬能論者；因為依據他們的觀點，不可能建立起來持久抗戰的財政基礎。我主張必須一面動員生產，使商品數量增加，國民收入增加，稅源充裕，一面再行捐稅政策為主，募債政策為輔，吸收國民增加收入，然後貨幣和商品的數量，能得平衡，財政收支也能得平衡。

社評作者認為我們應該有一個經濟獨裁，原則上我是同意的，但是在用語上，我覺得「首腦」兩個字比「獨裁」好一些。戰時經濟首腦應該有「準確迅速」的軍事訓練，然而不能僅有單純的軍人頭腦。戰時是火燒眉毛的事，經濟首腦要有遠見，有果斷，不僅是要有權力，一個理想的經濟首腦，還應預備好幾十個方案，隨時抽出來改成法令，立刻簽署實行。那樣才能爭取時機，爭取主動。這種本能，只有嚴格的軍事訓練或者產業訓練才能培養得出來的。然而經濟竟必不是軍事，所以，單純的軍人頭腦是不行的。軍事有他的最高哲學，政治有它的最高哲學，經濟也有它最高哲學，單就執行而言，單純的軍人頭腦往往容易過分高估的効力，却不知道同屬命令，權之

于軍事 結果可能全部的反面都是正面的。施於政治，就難免有一部分反面的結果。而在經濟上，則可能全部是反面的。

自然有了首腦沒有大量的幹部是不行的，於是就帶想到人才問題。當窮人才的恐慌，是不足為奇的。我們試想想，戰後動員的人，至少有五百萬人，假定平均每二十個人要有一個幹部，我們需要二十餘萬的新幹部。然而，我們的教育力量雖然不夠培養那麼多的新幹部，人才自然就恐慌了。爲要能相當的補救這一個缺點，我主張應該減少經營，多管理，多計劃。

有了首腦，有了幹部，還要有合理的組織，就能發揮力量。組織上有一個組織不滅的原則，就是一元化。一元化有兩種意義：機構內部的二元化，就是首腦制的建立；各部門聯權的一元化，就是機構的簡單化。我們現在要求職權的一元化。第一，是一件事情只許有一個機關管理。其他機關可以委託這一個機關辦理，而不許多立體系。第二，是一個區域或者一個地點，能有一個直接人民的下級機關。

總之，對於貨幣金融，我們目前所需要的是激進的管理，而不是節制的緊縮。對於一般經濟，我也希望國家能加強計劃，加強管理。我們需要一位有遠見，有果斷的經濟首腦，然而不是一位武斷的獨裁者。我們也需大批的經濟幹部，這就應該用少經營，多管理，多計劃的政策，來運用這有限的人才。我們還要使組織一元化，以提高效率，同時避免財力和人力的浪費。（原文長約六千四百餘字。）

論物價上漲與生產緊縮

許廷星

——原文載「財政評論」第七卷第四期

戰時物價上漲的因素，本是多方面的。除其他種種原因外，通貨膨脹亦其中因素之一。因此要阻止物價水準繼續上漲，必須從多方面下手。但有種輿論（註一）在討論這個原因實施的時候，認爲物價之上漲，主要原因係由於通貨與信用的膨脹，因此主張要穩定物價，首須緊縮通貨與信用，而緊縮通貨與信用，具體辦法，則爲停止

工商業的貸款與緊縮建設事業。緊縮通貨與信用這一原則，吾人極端贊成。但在停止工商業的貸款與緊縮建設事業的辦法上，吾人則不敢苟同。設使管見所及，試爲敘陳其義，以就正於時賢。一、通貨與物價三者間的連鎖關係。

戰時物價水準上升最劇烈之原因，論者多列舉通貨膨脹以對，此種主張，不外根據於通貨數量說。按此種學說之主張，認爲物價水準之升降，與貨幣數量成正比例，與貨物供給量之乘成反比例。貨物供給數量不變，貨幣數量增加，則物價水準上升，貨幣數量減少，則物價水準下降。若通貨數量保持不變，貨幣供給數量增加，則物價水準上升，但通貨與物價之關係，不僅止於其數量關係，尤與其週轉速度密切相關。

今日輿論上之討論物價問題者，雖斷斷於通貨膨脹與信用之擴張方面，誠然通貨膨脹與信用擴張爲今日不可否認之事實，而物價水準之上漲不已，亦與通貨膨脹及信用擴張有密切之直接關係。但其關係顯係根據於貨幣數量說而立論。既根據於貨幣數量說，則不應只注意及貨幣與信用方面的作用，尚須同時注意及貨物數量。充份與否的另一因素，因爲通貨不過爲財富的代表，當財富價值之體現於價格的一種流體媒介，忽略財富的數量問題而修飾價值問題，這就離開了問題的本質而只在問題的現象上討論，結論自然也就會看到或多或少的不正確的地方。談到財富的數量問題，也或離不開生產的問題。因爲財富的增加，是從生產過程創造出來的。因此要阻止物價水準的上漲，通貨與信用固然得緊縮，但同時還須擴大生產，增加財富，保障物資的充分供給。如是雙管齊下才能收得效果。若緊縮通貨與信用，而生產事業也毫不矜別的加以緊縮，不但在理論上不通，而且於事實上也是很危險的。尤其是在戰時，急辦物資之際爲顯然。

一、物價上漲究導源於生產事業膨脹乎？抑導源於投機事業之膨脹乎？

論者謂物價水準之上漲，主要原因爲通貨膨脹與信用之擴張，而通貨膨脹與信用之擴張則導源於公私事業之膨脹而來。因而主張限制物價水準之上漲，除緊縮通貨與信用外，同時還須緊縮公私生產事業（註二）。通貨與信用之膨脹，影響物價上漲原因甚大，緊縮通貨與

信用，吾人尚極端贊成，但緊縮生產事業是否有助於物價之平抑，物價水準之上漲，是否導源於生產事業之擴張？於此吾人不能不注意下列數問題：

(一) 戰時產業利潤低於商業利潤，誘導資金由鄉村向都市集中，由生產過程向流通過程集中。形成商業資本的泛濫為害。商業資本驟然於流通過程得不着正當的引導，自必趨於投機活動，物價水準因而愈趨上漲。故與其說物價水準的上漲是由生產事業膨脹刺激起來的，無寧說是由於戰時投機狂熱所促以為適當。

(二) 生產擴張固可影響工資與物價，但生產緊縮，後果必招致物資減少，通貨由生產過程回歸流通過程，使商業資本，威勢增大，其影響於物價者必倍於生產之擴張。生產擴張的結果，可以影響物價水準上漲，而生產緊縮的結果，亦可影響物價水準的上漲，尤以後者影響的程度為大，速度為高，兩者相 取其輕，因此吾人主張寧取前者而捨後者。

吾人以為導其其辭而主張緊縮工業生產事業，不知從積極方面來加以指導與計劃為有效。因為在今日物價水準上漲，人民投機之風愈熾的時候，人民為避免通貨貶值的損失計，其資金之去路，不入於生產過程，即入於流通過程，入於前者害小，入於後者害大。故吾人以為與其資金充塞於流通過程，助長投機作用，影響物價水準上漲，無寧導流通過程之過剩資金以入於生產過程，增加生產之為愈。生產能增加，縱物價水準上漲，其害為小，生產若減少，而物價水準更上漲，其為害則更大。

(三) 有謂物價之上漲，係由於消費之增加，而生產則為消費之來源，故欲阻止物價上漲，須限制消費因而須緊縮生產之錯誤觀念。主張緊縮生產事業以阻止物價水準上漲，立論根據，以為「消費與生產是密切連繫的生產，最後目的是消費。要節約消費，當然似應限制供給這些消費物品的一切生產活動。」(註三)這種主張，從邏輯上講，似乎有點近於否認人類社會經濟生活的存在。人類社會的消費行為，我們可以概括的把它歸為兩類，一類是日常生活必需品之消費行為，一類是奢侈的消費行為。同樣在生產方面我們也可以分為必

需品的生產與奢侈品生產二者。主張者雖是在用語上犯有邏輯上的弊病，但其主意一定。是屬於後一種消費生產無疑。誠然若人主張奢侈品的消費行為應加節約，奢侈品或非必需品的生產事業應加緊縮，但這是屬於消費節約的問題。不必要的生產事業，其產品的銷售只限於少數特殊的消費者，因其銷售既限於此少數，特種消費者因之即不能成為刺激物價水準上漲的有力理由。反之，若戰時社會必需品的生產事業，其消費對象為最廣泛，則此種事業的擴張，實際上誠操有影響物價水準上漲的力量。但此種生產事業是戰時社會之所必需者，若為阻止物價水準之上漲，而緊縮此種事業，則不但未能根本去其影響，物價上漲的因素，且在短期之後，反而會因必需物資之空虛而招致物價之嚴重的上漲，其危機之大，不難想見。第一次歐戰德國之失敗，非敗於武器之缺少，實乃敗於物資之無所供應。故直接有關於抗戰前途之事業固該擴張，但與民生之切需者，非軍需生產事業，仍應加以維持，後方物資供應不敷，人民生活能安定，其於抗戰之支持與持久也是有很大決定作用的，不要以為此種的不足與短絀，誠無關於抗戰，因而一律加以緊縮與停閉，這是欲止而行的危險辦法。

四、戰時中國的產業是否已達到了充分使用的界限。生產緊縮論者主張緊縮生產事業的劣，個理由，是「戰時的產業，達到充分效用的界限，到了一定程度再事擴張，則不但不能增加生產，且能引起原料，勞工，與土地需要上的競爭，反而招致物價水準的上漲。」(註四)此種說法亦見其荒謬。吾人試一考察中國戰時產業界的實際情形，即不難瞭解此種理論應用的錯誤。中國的產業各種產業是否已達到了充分使用的境地呢？第一、以人力而言，雖由於戰爭關係，地處縮小一部份技術人員受阻於戰爭與地域的隔離，似在現象上顯得已到充分就業之境地，但實際上中國人力是並不虛乏的。中國由於工業衰落人後，農業經濟尚佔相當比重地位，人力大部散在農村，正有乘此時機，吸收農業過程，加以訓練，以冀定戰後產業技術人員之自給自足。第二、以物資言，後方產糧極富，多未加以開發利用，這不是充分利用，正表示出未能利用。第三、若就生產技術而言，則中國的生產技術即顯不足道，中國的生產力並未達到飽和狀態，反之，更應

高度的發揮，更應謀充分加以利用。明乎此，我們可知引用充分利用的理論以衡量中國今日的生產品形，這是忽略了中國經濟的半殖民地性，而以之與工業高度化，生產力已發展到了極度的先進國家相提並論，這是理論上的錯誤，並以此為緊縮生產，以阻止物價水準上漲的立論根據，自然也就連帶的歸於錯誤了。

二、問題在於限制通貨數量之增發收縮市場信用疏導商業資本為產業資本

吾人以爲戰時物價水準上漲之原因是具有多元性的，通貨之增發，與信用之膨脹，亦是其中有力因素。到物價水準上漲的階段，再假之以人民投機心理的加大，於是物價水準上漲，即離去了正常性，而其上漲速度之增加，遠超過於通貨增發之速度。由於通貨增發與信用過度擴張，及人民投機心理的加大影響物價水準不斷的上漲，物價水準急劇上漲的結果，使產業利權總不上商業利潤，因此資金由生產過程向交換過程，使前者資金感覺枯竭，後者資金感過剩。這是游資產生的原因，游資既充塞於市場，擁有游資者爲圖厚利，資金週轉速度大，則只有進行投機活動了。投機活動愈甚，物價水準上漲之風愈熾。故阻止物價水準上漲之道，不在生產事業緊縮，而在於通貨增發之限制，商業信用，收縮與轉化商業資本爲產業資本，如是既可減少流通過程之游資充斥，復可促進產業資本之發達，社會資金之分配均勻，則通貨膨脹之危機自可消弭一部份，而物價水準，上漲，自不會再如不測之風了。

戰爭是持久的，應該樹立生產上自給自足的基礎，中國的持久戰就建築在農村經濟的潛力上，中國工業遷後，在戰爭中所受的損失也就夠驚人，在持久戰爭下，在外來物資接濟的困難狀況下，來主張緊縮生產事業以解決物價問題，這無疑是自掘墳墓。

原文長約九千餘字。

註一：見三十年十二月一日大公報社評「收縮通貨及信用之緊急處置」。

註二：同註一。

註三：見二十一年一月三日大公報社評「爲什麼要緊縮生產事業」。

評緊縮生產事業 寧恩承

原文載重慶時事新報一月十八日

主張緊縮生產建設之重要論據，以爲現在國內各項事業已到「飽和點」。所有土地資金與勞力已充分利用。各項生產要素「已經到了或迫近無可擴充之關口。而我們還只顧提倡生產建設，只顧擴張事業，那就是無益而又害之了」。

此種哲學，不但於事實上不符，已如前述。並且對於理論亦有誤解。生產要素在於人力物資，中國人力是否已完全用於生產事業？工作時間是否更有功的利用？是否已無可用之人？說者既無統計數字，自難無所依據。進一步說，假設中國男人均已就業，女人亦有一部分可以從事工作，是否女工已全部利用？此種問題之答語，極顯然的當爲否定。國內可用人力極多，離「關口」極遠。至於可用之物資更多不舉，例如礦產，無論煤礦，油礦，水銀礦，鉛礦，錫礦，鐵礦，均未至地盡源絕境地。中國各項礦業尚在幼稚時代，各方面在開始，更有無量根本未開始。以未起始開發之礦則到了「關口」，則此項「關口」未免太近。

關於生產要素人力一項尚有技術問題。中國技術落後，因之生產落後是無可諱言之事實。然而即以此落後之技術，尙亦未能完全利用。試查多少技術人員，礦師，工程師，因爲無資本或其他原因流入機關中爲不相干的專員，顧問，或隔行的公務員。此類人如與以資金大可利用。再退一步說，即使國內技術人員，已充分僱用，外國技術人員尙可有部分，招致。而國內人民尙有一部份可以訓練，自不能說技術利用已達頂點。

一充分利用 (Full Utilization) 似爲談緊縮生產者基本根據。可惜「充分利用」之理論比較艱深，不爲一般人所願聞。茲謹指出主要概念，以爲主要緊縮生產者之參考。一充分就業 (Full employment) 常混同互用，充分就業常指人力而言，充分利用則包括人

力與物資。本文採用後一詞。以其涵義較治也。所謂充分利用與未充分利用應有一分野之點，術語謂之邊際（margin）或即說者所謂「頂點」及「開口」。此邊際究在何處，如何判定，乃充分利用理論之核心問題。充分利用之邊際平常以三種標準決定之，一為物資上之限制，即所有物資資源人力均已利用至於盡頭絕路，再無可用之資源人力，二為技術上之標準，技術已登峯造極，無法再進步；三為物價邊際之限制。在某一物價水準之內，生產擴充已到頂點。如再擴充生產，物價即須改變。關於以物資及技術兩種標準衡量充分利用，已略述於前節，不再贅論。充分利用之理論多係就物價邊際而言。物價邊際向無定點，向無絕對不變之物價，反之實際上物價與海水相似，永久在動盪之中。假如略移物價之邊際，利已成色較低之物資人力，以增生產，以應較大之消費需要。在理論上通得過，在實際上，特別是戰時，乃無可稍言發明之舉。何況現在邊際之內尚有成色不低之人力物資可以利用，更難利用之。

以某項固定「平衡」（Equilibrium）為出發點，以某一物價為率不可破之界限，僅為說明理論時一種假設說法。事實上並無此類事之存在。所謂「開口」、「頂點」、「限度」、「邊際」全係一種相對的比較的名詞。味不應以為保持物價不變以維持貨物之增加的理由。則早就履地地為率，為不價而維持貨物，殊為不智。處戰爭之危急需物資增加，凡投下其數的錢，能生出相當數目的貨，即使貨物成色較差，物價較高，亦尚值得得。祇要貨物能增加，即使物價增高，為尚尚小，反如消費方面膨脹，貨物不加，物價日高，為害則較大當務之急，在於移轉投資對象，緊縮商業性質之貼放。擴大工廠資金，同時加緊改進貼放之技術，嚴禁借增產之名實行囤積之實的一切舉動。信用，要用應糾正，但不能因噎廢食，更不可因吃飯技術不好，時了一次，便謂吃飯一事根本「要不得」。

更有謂消費之增加因為生產之增加，節約的消費，根本辦法，在於緊縮生產。此種一葉障目絕智「天下乃太平」之理論，乃玄奧的生理經濟學中尚有新穎而罕見之理論。一求永生者不生，先自以求永生，請讀者自決之，作考管不奉陪。

三十一年一月十五日（原文長約三千字）

積極意思的緊縮

董時進

——原文載渝大公報三十一年一月十日

九日

今日全國人對於緊縮的要求可說是一致的，雖對於緊縮的程度，及方法不無分歧，亦大抵是由於觀察方向的不同，及由於行文用字上所引起的誤會，而不是根本意見的差別。我們相信，在現時主張完全不必緊縮者必無其人，同時主張絕對的停辦一切生產及建設者亦必無其人。我們所切實研討的不是應該緊縮與否的問題，乃是緊縮的範圍與程序的問題。

緊縮的意思一方面固然是消極的，然而積極的意義尤其重要。消極方面的意思是為節省物力消耗，避免通貨膨脹。積極的意思不僅是為集中力量於抗戰，而亦是為求生產建設的穩定與健全。在通貨膨脹時期，物價不斷上漲，本已有刺激生產的作用，再加以政府的提倡，生產事業的發展必更迅速。此種情形雖看去是好現象，然而流弊亦隱伏在裏面。在中國技術人材及熟練工人皆非常稀罕，事業膨脹過速，遂不免競爭拉搶，互相拆台。責任心薄弱自利慾強之輩，今日接東家聘，明日又受西家請，幾處擲頭，一處不能竟工，結果名為發展，實則敗壞。又有一些人，一面垂涎貨物漲價的厚利，一面又貪圖低利借款的便宜，往往不問是否內行，有無經驗，銷售如何，能力勝任與否，資本充足與否，輒將舉妄動，招致失敗。失敗雖由自取，然而枉費人力與物資，究屬社會的損失。甚至有假借生產名義，利用低利資金，大批購存原料，或製成貨物而不求售，實行囤積以圖私利，此種惡風尤不可長。

近年以來，上述事例屢見不鮮。可見有時過分的鼓勵生產建設，反有礙苗助長，增加糜費之弊。倘能斟酌緊縮，未始不是培養生產事業，減少失敗的辦法。

事業的繁榮有賴於緩急，緊縮自應分別實施。余以為首先應緊縮，並要十分嚴厲。緊縮者，為政府各機關。戰時的政府除軍事部分外

，本應力求簡單，但近年却反添了不少與軍事無密切關係的機關，實有痛加裁併之必要。有一些附枝機關或重複性的機關，我們曾經層次聽說裁撤，要歸併，然而話說了許久，事情終於作罷。其中最重要的原因不外是人的關係：人須安置，人不能合併，人不能裁減。另一方面又不免隨時有人為自己謀出路，而出新主意，設新機關，因此我們只早新的添設，不見舊的裁併。就我所知道比較清楚的事機關舉一例：農林部已設立了，而行政院的農產促進委員會依舊無恙。農林部已有農業實驗所，林業實驗所，而貿易委員會又有桐油研究所，生絲研究所，茶葉研究所等。農林部有一個糧食增產委員會，貿易委員會又有一個外銷物資增產委員會，所謂外銷物資不外是一些桐油、蠶絲、豬鬃、麵粉，都是農產，却要分工，分了工再來一個合作。於是一些專門家便一身兼數職，時而南岸，時而北岸，奔走跋涉，勞苦了而功未必高，假使一下糧食部再要設立一個糧食研究所，或米麥增產委員會，不知事權更紊亂到如何樣子，實則不僅是這些附屬機關，即是這些本機關也都是含了重複性的。

其次最需要緊縮的是，此與生產及軍事均無關係的建設事業，如城市的開闢，造公園，建築房屋等，都應儘量緩辦，從各地方招徠了許多工人從事不急需的建設工程，不但消耗了他們的人力和物料，而且他們變成了城裏的消費者，要在城裏購買貨物，甚至他們食糧還須另外消耗其他的人力，去替他們從遠方運到城裏來，這可說是雙重的浪費。

再其次，事情雖重要，然而一時不易見功效，如大規模的水利，墾荒，造林，築路以及水電工程之類，我們也主張暫緩興辦，我說出這話，很有一些惶恐，我知道我的許多朋友就會罵我，但是我主張政府以他們記，筆帳下來，到戰事打完了後，加倍幾倍經費給他們，把他們的事體當作目前打仗一般重要，使他們真痛快的人做一個，目的反正是做不痛快的。這樣或許他們可以饒恕我。

把這些事業都緊縮了，我們便可以集中力量於抗戰及生活必需品的生產工作。在這裏我們也要適宜分配，並按部就班地擴大，不可過於性急，亦不可過分集中在某一方面。我們仍要一方面注意銷路

，一方面注意技術人材及熟練工人的限制。譬如就植物油提煉柴油的事業說，目前因為桐油不便輸出，柴油油又不易進口，於是桐油提煉柴油的事業當然應該提倡。但是，假使完全忽略了上述的幾項限制，大家都爭起的擁到這一條路子上，甲出賣價去挖的人，丙又出更高的價去挖甲的人，又不顧當地原料供給如何，市場銷路如何，結果會只見紛擾，而不見事業的真正發展。這種情形也是應該防備的。

軍事的生產建設當然是第一要發展，絕對不能緊縮。但發展則必須極力認真。我們將辦的事業都忍痛大部停下來辦這一樁事情，豈能不格外求責，而容許有絲毫的浪費，惟世事總是錢愈多則浪費愈大，軍事生產機關，殆有無限制的預算，我們就怕他們浪費，辜負大家的意思，對不起大家的犧牲。所以我們要對他們說：錢你們要多少，有多少，但是一文不許浪費。政府必須嚴格的監督及核核他們是否這樣的在辦。這纔是緊縮的正當道理，也纔可以算是積極意思的緊縮。否則，假使各方面都緊縮下來，而拿到軍事生產建設上去大量的浪費，緊縮就會變成罪惡了。

緊縮是開刀，事體辦起來繁雜必多，緊縮也人的事體沒有困難，緊縮到自己身上，個個都會有理由，事事都會很重要。必須以客觀的態度，不徇情面，大刀闊斧纔能達到緊縮的目的。我們認為緊縮不怕太過，只怕不足，即便把別的機關都裁去，只留下一個軍政兩部作戰，財政部來籌款，內政部來管理教育農林工商各事，人民也不會嫌太少。這樣的削減化之後，或許更能發揮戰時政府效率。

我是一個認為會議太多，委員太多的人，但是我主張再開一個緊縮會議，成立一個緊縮委員會來商討和決定整個緊縮的辦法。

擴充生產與收縮通貨

粟奇瀟

——原文載「文化雜誌」第一卷第三號

擴充生產與收縮通貨，是目前中國經濟上可以同時，而且應該同時努力的兩件工作。可是在有些人看來，這兩種工作是互相矛盾的：要擴充生產，就必然膨脹通貨；要收縮通貨，就必然收縮生產。他們

為支持自己的這種意見，更提出如下的兩種論據：

第一，經濟建設，只是平時的事情，戰時根本談不上什麼建設；第二，目前中國的生產要素，往已充分利用，因而各種事業已呈現充分就業的狀態，一個社會已經達到充分就業，關口後，就不能再擴充生產，即使擴充了也不會增加實際產量。他們這種論據我認爲是不正確的。

先就第一點來說：所謂建設是平時的事情，而不是戰時的事情，這話根本就不認識近代戰爭與經濟的關係，更不認識戰時經濟建設的內容。近代先進各國每當對外作戰之時，無不緊推其國防經濟建設。至於中國，經濟既屬落後，復遭敵寇封鎖，自然更應該本着自力更生的原則，加緊國防經濟建設，以謀鞏固長期作戰的經濟基礎。關於戰時中國經濟建設的必要，蔣委員長在全國生產會議中，曾有一段很透澈的說明：「我們的物質不如敵人，我們地大物博何以物質不如敵人呢？因爲我們的物產雖然無限，可是多沒有經過一番人力創造的工夫，換句話說就是因爲貨棄於地，所以物質不如人，就是因爲我們過去忽視生產和計劃生產，所以物質不如人。既不如人，就要拼命改進。我們在軍事上要整軍建軍，建立我們現代的國防軍備，在生產上也要調整生產生產，建立我們現代的國防產業。……一個民族精神被人屈服，是亡國的階梯，而經濟的破產，才是亡國的終結。如果我們在抗戰期間，不能同時發展生產，就不能支持長期的抗戰，而日即使抗戰勝利，如全國經濟破產，這國家還是隨時可亡的。」這一段話對於那些主張戰時不必談建設的人，應該是一個嚴重的教訓。

其次，我們再就所謂充分就業狀態已經存在這一論點略加以考察。目前中國貨幣工資的飛漲，利潤的膨脹，生產要素的激烈競爭以及物價的騰踊，都是無可否認的事實，可是這種事實與其說充分就業狀態已經存在的證明，勿寧說是生產不足和通貨膨脹的表現。若以目前中國的生產要素總已充分利用，即已達到邊界效用的界限，那麼直是否認中國潛力的偉大。我們即使進一步假定目前中國已達到充分就業的地步，然而，由擴充生產是否即不能增加實際產量，也還大有研究的餘地第一，我們要問我們的國防產業和民生工業，是否已做

到能夠自給自足的程度，而各種生產事業，是否皆爲民生所必需？第二，我們要問目前各種生產要素的分配，是否已絕對合宜，而毫無改善的餘地？第三個問題，恐怕就是最樂觀的人，也不敢過於樂觀的答覆。我們的生產，尤其是國防的生產，距離自給的程度尚遠，今後必須繼續擴充，而擴充此種生產的辦法之一，即是停止一切不必要的生產事業，而將用這些事業上的人力物力財力轉移到國防民生所必需的生產上。其次，再就第二個問題而言，即使假定充分就業狀態已存在，但只要我们努力改善現有的生產組織及生產技術，亦可使各種生產要素得到更合理的配合，因而可以發揮更大的生產效率。由此看來，所謂緊縮生產，實在是一種自暴自棄的論調。

主張緊縮生產的人，也許會說：戰時生產的擴充，在原則上本來是可以贊助的，可是過去擴充生產，結果，却引起了通貨的膨脹，因而產生了物價低落，物價膨脹，國民生活日益困難種種惡果，所以權衡利害，還是緊縮生產以制止通貨膨脹的好。這種主張，我認爲也是一種因噎廢食之論。從理論上說，擴充生產絕不會造成通貨膨脹的惡果，恰相反，生產的擴充，可以增加物資的供給，因而勿寧說是有抑止物價高漲或國民生活的效用。過去生產建設之所以促進通貨的膨脹，其癥結決不在生產建設本身，而在生產建設資金來源，大半仰給於銀行的信用。過去政府或私人每舉辦一種生產，第一步或向銀行貸款，而銀行在協助生產建設的名義之下，由樂於擴充信用，其主要方法就是增加發鈔——建設的事業愈多，發鈔的數量亦愈大。然而生產事業不是一下子就能見效的，因之，在通貨數量增加而物資數量不能同時比例增加。條件之下，人工原料給搶奪了，一般的物價也騰踊起來了。這就是生產建設造成通貨膨脹的惡果。這現象，然而，我們大可不必因此而噤若生產建設，而要求緊縮生產，因爲只要我們能夠想出一種新的方法，使建設資金的來源不求之於銀行信用的擴張，因而不致促成通貨膨脹，則生產的擴充，依然是有利而無弊的。這個新的籌措生產建設資金的方法是什麼呢？就是物資的控制與努力。

至於控制和利用游資的方法，我認爲主要的是：（一）徹底阻滯

買賣出入投標事業的一切通路。政府應實行增價稅及土地增價稅，以消滅土地投機，更應切實施行物價統制，以消滅一般商業投機。(二) 嚴密控制私人投資的方向。目前我們應該依據我們目前各種工業的輕重緩急，編列一與辦次序表，明白公佈，對於政府應辦的事業，由政府予以保息，免稅或津貼的優待，以資鼓勵私人投資。(三) 厲行物價統制及公債攤派，使分散於社會各方面的資金的利用轉移於國家之手，以資充實生產建設的資金。(四) 創辦證券交易所公開市場，以便誘導私人投資。

由此看來，擴充生產並不一定膨脹通貨，而收縮通貨也不是非緊縮生產不可。擴充生產與收縮通貨，是兩件可以同時進行的工作，也是當前中國所應該實行的兩個經濟政策。(原文約四千餘字。)

現階段的經濟建設

漆琪生

——原文載「建設研究」第七卷第二期

一、經濟建設的轉形期

太平洋戰爭的當面形勢，影響中國經濟建設至鉅，促使今後中國經濟建設，必須轉機方面，另循新的發展途徑。如新的方向轉換，主要的乃基於下列四大要求

(一) 自力更生的經濟體制之完成——太平洋戰局的現勢，對於中國經濟建設的自力更生國策之完成，不獨造成了可能的條件，並且還製造出必然的傾向。過去推行不果的自力更生經濟國策，端賴目前這千載難逢的絕好機會以完成。現階段正是中國經濟建設由從來的依存外力狀態，轉進於自力更生之地位與時代的轉形期。

(二) 神聖抗戰的最後勝利之實現——太平洋大戰爆發，中國的民族解放戰爭與整個的國際反侵略戰爭相匯流，此不但使中國神聖抗戰的最後勝利愈加確實，同時亦使中國抗戰所負的責任益加重重。因此，形成最後勝利之物質基礎的經濟建設，則須趕趁眼前抗戰局勢轉變之際，予以適當之革新，建立完善的戰時經濟體制，庶乎始可

加速神聖抗戰的最後勝利之到臨。

(三) 防範經濟恐慌之發生——虞綏路封鎖後，勢必影響地方物資之輸入，於是遂以物資供應不足為中心，激成生產消滅，物價飛漲，金融浮動，人心惶惑的劇變。為今之計，只有趕快改善經濟建設的方策，根本的調整物資供應問題，然後始能防範經濟恐慌的惡化。

(四) 解決經濟建設之瓶頸——抗戰軍興，五年於茲，經濟建設，至今猶未能充分發展，完成健全的戰時體制之瓶頸所在：一則原於舊系統的擴張生產，二則原於不徹底的自力更生，三則在於商業投機，盛行與經濟建設的假冒，四則在於自給政策內而與地方經濟的割據；五則由於病態的戰時景象與惡性的通貨膨脹，六則由於經濟建設統制機構的不健全。

實此之故，當前的太平洋戰爭之局勢，不僅規定着現階段乃是我國經濟建設可能而有利之轉形期，並且還制約着現階段乃是今後經濟建設必要而唯一之轉形時期。

二、緊縮論與擴張論的檢討

然則今後中國戰時經濟建設，畢竟應該向着那個方向轉換？踏走那條道路前進呢？關於這個問題，目前國內各界人士，主張不一，互相爭辯，激起了異常熱鬧的大論戰。就中尤以緊縮論與擴張論之爭辯最為猛烈，引起社會人士普遍的注意。現試單就緊縮論與擴張論的主張，分別檢討一下，以明我國經濟建設應遵循的正確新方向安在。

(一) 緊縮論——其所持理由有五：第一，認為目前大後方的經濟建設，已漸迫近其或達到充分就業的邊緣，如果再事增建新廠或擴充舊有的生產事業，則僅能通過物價上漲的機構，而增減各生產部門的生產額，却不易增加總生產，即不能增加實際產量；第二，認為目前後方的生產要素有限，今後來源困難，應該珍貴之妥為利用；第三，過去無秩序的競爭，競爭之結果，物料技工皆感不能分配，大家對於少數的物料人工，爭相搶奪，只是弄成物料價格與工資高漲，實際生產活動，彼此不能而已；第四，緊縮建設事業，可以收縮信用，收縮通貨，挽救膨脹景氣的危機；第五，經濟建設是平時工作，不是

戰時工作，等到抗戰勝利後再談建設。

緊縮論的五大理由，雖然在某些地方，相當的可以言之成理，甚之還是言之有因，但是仔細分析，確又不無曲解誤會之處。

先從第一個理由說起，即首先檢討所謂「充分就業論」的理論，便可明瞭其錯誤之點。「充分就業論」的理論內容，乃是根據經濟學中生產原理的「邊際生產」之法則，與景氣原理的「飽和生產」之法則，二者合併而成。惟現時緊縮論者常將二者混為一談，應加區別。在邊際生產法則的立場上之「充分就業」云者，乃是說明在一定的生產條件之下，定置資本之增加投下，超過了最高生產的極點之後，便發生了生產遞減的現象，終局達到了生產不能再增的極點，這個極點，便是所謂「生產的邊際」在這個邊際上的生產狀態，即所謂「邊際生產」或「充分就業」。不過，這個「邊際生產」的本質，却有兩種不同的意義：一種是從收益的觀點去判斷，即從每單位資本的收益性去判斷；二是從量的觀點去判斷，即是從整個生產過程的生產性去判斷，其所得到的標準，完全不同。前者注重純收益，後者注重總產量。因此在前者的立場，只要投資到了某次，其所投下的資本與該次所生產的生產物之價值相等，純收益消滅時，投資即告中止，生產便到邊際，反之，在後者的立場，儘管資本投到了某次，純收益已經消滅，然而繼續再投下資本，仍可以增加總生產量，對總收益仍有增加，則投資仍然繼續，必須達到最後一次，總生產量不能再增，純收益完全停止時，投資始告終止，生產乃達邊際，所以在前者的立場，生產的邊際，或是充分就業，邊際自然是比較的短與低，在後者的立場，則相反的是比較的高與高，實際上這兩種不同的觀點，乃是代表了不同的生產體制。這個邊際生產的法則，亦即是經濟學中有名的生產遞減之法則。可是這個法則仍有三點，必須注意：第一，這是一個靜的法則；第二，又是一個相對的法則；第三，且是一個可變的法則。因為如果生產條件發生變化，或是緩延，一是優勢生產方法之採用，二是劣勢的生產因素的加入，三是市場價格的變動等等，皆足以影響這個法則之變化。以故我們如欲判斷某一國家的經濟建設，或某一部門的生產發展，是否達到了生產邊際，或充分就業的狀態，應特

須要從純收益之增減，或總產量之增減，任何一方面決定，並且還要將該種生產邊際，或充分就業的現象，認做是暫時的傾向，不能久存，轉瞬之間即將變化的。

根據上述，中國經濟建設如果達到了邊際生產的階段，則在現有的生產條件之下，資本增加投下的結果，不是絲毫不產生利潤，便是絲毫不增加產量。不過事實橫立在眼前，迄今大後方的任何生產部門，只要能夠增加投資，能夠購進原料，能夠雇得技工，在原有的生產裝置與方式之下，不僅是產量可以照樣增加，而且收益亦可照樣豐厚。平情而論，現時後方的經濟建設，與其說是達到了最高的生產飽和點，毋寧說是距離最高的生產飽和點尚不知相差幾遠，較為正確，不然，何致於會演成這般的物資奇缺，與物價高漲的現象？又何致於發生不少生產部門的遞減的現象？

其次，再從景氣理論的「飽和生產」法則之立場，去檢討所謂「充分就業」的理論。緊縮論者所倡導的充分就業的實質形式上說是最景氣理論上的飽和生產之現象可也。他們却常用邊際生產的法則去說明實際上二者不能完全混淆。然則景氣理論上飽和生產法則所表示的充分就業之內容，究竟若何？簡而言之，乃是指陳產業發展到了景氣昂揚期的最後階段，生產擴張已達達到極可再增的地步，於是形成遞減和生產的現象。

在這個飽和生產階段上的經濟動態，一方面自然是發現推動力不足，原料不敷，技工不夠等情況；他方面同時是存在着物資產量激增，市場貨物充斥，生產利潤驟大，勞工完全就業，機器全部運轉等等事實。甚而在這個生產飽和的關口上，已經暗藏着生產過剩的危機，一旦再將生產擴張下去，則未來的經濟動向，必將工商品供給過多，社會消費疲弱，於是物價暴漲，銷路滯塞，存貨山積，利潤減少，工廠停閉，工人失業，爆發為生產過剩的經濟大恐慌。由景氣理論的種種生產法則，去決定所謂充分就業的標準，絕對的不是在於皮相的現有生產手段之是否充分利用，以及單純的勞動就業人口之是否全部就業，更不在於擴張的動力原料等之是否不夠使用，主要的關鍵乃在於生產與分配的均衡關係是否成立，申言之，即是在於生產力的發展，是

否達到了受着需要關係所規定的最高飽和點。中國經濟建設到了這種階段，縱然方面發生了原料不敷、動力不足、技工不餉的現象，以及出現了戰時繁榮、企業擴張、利潤豐厚、物價飛漲、生產要素運流競爭等情形，可是在另一方面却不會存在着物資充盈、貨幣暢流等事實；更不會顯示着生產快要過剩、銷路快要堵塞、物價快要跌下等象徵；正相反對的乃是暴漲着、生產不夠、物資奇缺、需要迫切、物價趨漲多趨結、是故目前中國經濟建設情形，與其謂之為充分就業，毋寧謂之為「過份滯塞」與乎謂其達到了景氣昂揚後期的最高、生產飽和點，毋寧謂其開始踏進景氣回復前期的有利之生產促進點，較為接近事實。

至於所持的第二個理由，認為現時後方所存的生產原素有限，應該珍貴利用，不可擴張而浪費，此點乃有片面的正確性，不過，必須注意目前乃是抗戰時期，我們對於現存的有限物資，使用，無限制的濫用消耗誠然不可，但是一味的緊縮吝嗇，藏而不用亦非良謀，必須集中物力，在抗戰第一、軍事第一的原則之下，盡其可能，從事於經濟最合理的利用，俾能積極的充實國防力量，圓滿的解決民生需要，這才是當然之舉。愛惜而善用後方現存的有限物資只能成爲調整建設，改善生產之理由，斷難成爲緊縮生產、放棄建設的口實，這亦是緊縮理論欠缺正確的地方。

緊縮論的第三個理由，以為實施緊縮政策，可以糾正現時各種建設事業擴張、同業之間，互相競爭，搶購物資，挖奪技工，抬高物價，彼此傾軋等弊端。殊不知此等弊端之發生，與其歸咎於擴張建設，增加生產，不若歸咎於建設事業合理調整，生產事業妥善管理，較屬妥當。

第四個理由，主張緊縮建設事業，可以收縮信用與收縮通貨。藉此穩定幣價，平準物價，此點乃為緊縮論特別強調之點，亦為緊縮理論差人意見之點。雖然如此，緊縮理論畢竟有見其一而忘其二之過失。因為緊縮建設事業對於信用與通貨所發生的作用，至多不過減少銀行的建設與國庫的建設之費用而已，假如其所減少之資費數額至鉅，容或相當的可得收縮信用與通貨之效能，倘其所減之數額頗微，

則影響所及，功寡害大。一則由於緊縮通貨實施之後，若干資本短絀的生產部門，勢必不易獲得金融機關的資金之融通，轉至阻礙生產之發展。同時金融業者大可藉此理由，限制其資金投入於不穩重的生產事業，而可運用其大宗資本，專事利豐穩便的物業投機。二則緊縮建設事業所能收縮之資金非常有限，當前我國戰時經濟的趨勢，信用應該收縮，通貨應該收縮，但建設不能放棄，生產不能緊縮，且不能以緊縮後者為完成前者的輔助手段。

第五個理由，認為建設是不時的工作，像這樣的議論，頗有武斷之嫌，無須多事批評。

可是我們亦不應將條件的反對緊縮建設事業，恰恰相反，應該有區別的主張緊縮不必要的生產部門。

（二）擴張論：此派意見之產生，大體由反對緊縮論而起，所持理由有五：第一，戰時軍事消耗至鉅，物資需要至盛，必須擴張建設，增加生產，始能適應非常時期之要求；第二，抗戰建國相輔並行，故必須擴張建設事業，開發蘊藏資源，促進我國早日達到富強之域；第三，太平洋戰局惡化後，我國物資供應益感不調，必須擴張建設，努力生產代用物資，以救眉急。第四，我國現時經濟建設尚未達到充分就業的邊緣，擴張生產之可能尤大；第五，擴張經濟建設，吸收社會游資，藉此避免膨脹景氣的惡果。

擴張論者所據的上述五大理由，揆諸現實的抗戰局勢，確是比較緊縮論優越而有理，特別是該派主張的中心點，把握着物資供應問題，正是針對着現階段的戰時經濟之癥結，愈是加強其主張的正確性。但在另一方面，主張絕對的與無條件的擴張建設之理論，則又偏於極端，失之過火，亦屬不當。

總對緊縮論最基本的錯誤，即在於抹殺中國經濟建設的時間與空間。他乃將抗戰以前，平常時期經濟建設之法則，應用在現今戰時經濟建設上面；同時更將遠東大戰以前，自由環境的經濟建設之方式，硬合在目前國際路線斷絕的封鎖經濟上面，因此，違犯着種種嚴重的錯誤。

由此可見緊縮論與擴張論二者皆失之太偏，皆非圓滿完備之主

張，不能作為現階段中國經濟建設方向轉換之南針。

三、國民經濟的再編制與建設機構的新調整

現階段中國經濟建設方向轉換之途徑之決定，筆者特別提出國民經濟的再編制與建設機構的新調整問題，認為較為妥當，且係必要。

何謂國民經濟體制的再編制？簡單的說：乃是國家每當遭遇非常事變時，國民經濟原有之構成關係加以革改，將各經濟部門的輕重之等級，緩急之次序，區別分割，從新編配，俾便另自造成一種新的經濟體制，使國民經濟以後之發展，循依一個新的方向進行。

戰時遂行國民經濟再編制，方式有三：一為維持原有的編制關係，使國民經濟各構成因素保持原有的均衡狀態，從而以同等的力量推動其發展，使彼此皆以同等比率向前邁進；二為劃分各經濟部門為若干種類等級，集中力量專門發展戰時重要的部門，其餘次要的部門，則維持原狀，既不增進，亦不減弱；三為除却其中全力發展戰時重要部門而外，更進一步的削減與滅縮其他次要的部門，將其財力物力人力轉用於前者，即是犧牲後者以發展前者。

然則，我國在現階段中，究竟應該若何遂行國民經濟再編制與建設機構新調整呢？關於此點提出幾項，略示今後經濟建設的應該轉換之新方向，概說：

- 第一、我國戰時國民經濟再編制，應以樹立民生主義的經濟體制為最高目標，因之應該加強國家資本的發展，抑制私人資本的伸長，提高國營部門在國民經濟構成關係中之重要性，降低民營部門的地位。
- 第二、民生主義經濟體制的最後目的，在於實現大同世界之理想，故我國國民經濟的編制中，應該特別強調集體主義的協作事業。
- 第三、抗戰期中，國民經濟各部門的編制關係，應以軍事為首要，民生為次要，其餘更次之。
- 第四、戰時時期增加生產固重要，平均分配亦必妥，故戰時經濟機構的再編制，對於生產與分配，二者必須平衡重視，尤須致力於二

者之密切接近，防範交換關係之隔離作用。

第五、努力減輕農業工業，在國民經濟構成關係中之對峙現象，促進農業工業化，使轉變為生產糧食與原料的工業部門。

第六、戰時經濟建設必須注重時效之迅速，至於工作艱鉅收效緩慢的事業，應編制於建設程序之最後一頁。

第七、中央集權，建設效宏，除特殊的部門而外，應以中央統籌統制為原則，同時各地的經濟關係，必須樹立互助，給以精神，消除經濟割據之傾向。

第八、現階段中，必須特別增高代用品的生產部門之地位，積極的擴大其生產，以補進口物資的缺乏。

第九、大規模的近代化的生產方式，乃是經濟建設今後的基本形態，小規模的改良式的生產方法，則是抗戰時期當前的權變形態，前者應施行於示範部門，後者宜推廣於普通部門。

第十、以外務為基礎的部門，務求減少，力謀健全的自力更生部門之發展。（原文約一萬八千餘字）

經濟彙報

第五卷 第八期

當前物價問題	何浩若
發行投資信託證券議	劉大鈞
論我國之遺產稅制	鍾益恩
日本戰時農村經濟問題	譚振民
日本軍需資源之分析及檢討(下)	荆磐石
一個經濟理論的新體系	宋則
全世界錫之生產概況	陳慶運
一三二三年以來中國國際貿易概況	賀新
我國之府統計制度推行之概況	楊厚
完全淪陷後之上海金融市場(二)	丁
抗戰期中之廣東省銀行	郭榮生

本報零售每份一角，全年十二元。地址：重慶市中區...

中原報紙權威之

中華日報

定價每月八角二分
地址：河南鄭州

報導商情之

豫川日報

定價每月八角
地址：安徽、界首

介紹

魯蘇豫皖邊區

四大報紙

豫東地方報紙之

新民日報

定價每月六元
地址：河南鄭州

報導黨區政治消息之

淮上日報

定價每月七元
地址：安徽阜陽

華南報紙權威之

中央日報

日出一大張
有中央副刊

定價每月八元三角
地址：福建永安

新華南報紙權威之

正氣日報

日出一大張

有副刊新地

定價每月六元五角
地址：江西贛縣

經濟資料

(論文索引) 本刊資料室

從本期起我們增開了「每月經濟資料報導」一欄，藉以供給研究經濟問題者之參考。因為在戰地，後方的材料不易搜得，我們僅就本室現有的資料加以編輯，掛一漏萬是不可避免免的；同時，由於時間的限制以及本刊人手過少，這個論文索引的編輯還不夠科學，分類也不夠精細。我們希望從下期起逐漸加以改進，我們企圖在重要經濟論文之後，再加以簡單的介紹，此外，我們還向各方面大量徵集資料，以期把這個索引編得非常充實。如果各方面對本刊所輯的資料有所需要的話，也可以來信問我們商量借閱，我們希望盡可能地供給各方面經濟資料。

——資料室——

一 經濟總論

- 一個經濟理論的新體系 宋則行 經濟叢報第五卷第八期
- 中國國民黨經濟政策之歷史性 張繼 經濟叢報第五卷第九期
- 成都經濟 張西超 同上
- 自力更生的真詮 楊承芳 文化雜誌第二卷第四號
- 抗戰中土地關係發展的趨向 金 科學知識第一卷第二期
- 日用必需品的供應問題 羅啟偉 財政評論第七卷第四期
- 立憲國防經濟木質及構成 A.C.B. Fisher 同上
- 經濟自足論 凌維素 廣東省銀行季刊第一卷第四期
- 抗戰第五年的中國經濟 四季報 湖南省銀行經濟月刊第二卷第四期
- 湖南省經濟建設會議 盛鑾子 同上
- 對東洋經濟概觀 陳化奇 安徽政治五卷二三期
- 經濟建設與經濟統制

對省物產概觀

- 戰時經濟建設之途徑 趙景三 東南工合一卷二期
- 南寧經濟情形 朱承略 西南實業通訊五卷六期
- 松潘經濟概況 曾克宜 同上
- 國民黨的經濟政策與其在戰時之實施 孟憲章 財政知識創刊號
- 三民主義與國防建設 梁寒操 軍事與政治二卷六期
- 當前最迫切之經濟問題 社論 正氣日報六月廿一日
- 經濟抗戰與四川 社論 國民公報七月五日
- 中國之戰後建設 社評 大公報十月十四日
- 如何利用英美貸款解決我國當前經濟困難 中央銀行經濟研究會 廣大公報七月十日

二 財政金融貨幣

租界之演進與我國目前應有的措施
 直接稅之體系及其傾軋
 今日之財政核心——經理
 江西銀行業之研究
 抗戰第五年代的中國財政
 抗戰以來的財政與金融
 軍需獨立
 稅管理銀行
 關於糧食徵購
 祝願政會談之舉行
 論分區規定管理糧價
 所望於糧政會談者
 論利率政策的運用
 論停止壓低利率
 論提高利率之困難
 五年來的廣西直接稅
 論統一發行與四行專業發展
 如何開發大涼山

張森 同
 高秉坊 同
 崔敬伯 同
 姚官廉 同
 華而實 華中日報七月七日
 孔祥熙 各報七月七日
 社評 桂大公報六月一日
 社評 桂大公報六月四日
 社評 桂大公報六月十七日
 社論 國民公報六月一日
 社評 力報六月八日
 社評 渝大公報六月二日
 楊家駒 時事新報七月十三日
 吳大業 國民公報七月十二日
 朱祖海 同
 章慶唐 桂大公報七月一日
 華而實 華中日報七月二十六日
 呂超 國民公報七月十四日

三 工農生產及合作

生產者合作與消費者合作
 談工業合作社的會計問題
 建立中心社機構與改善指導工作
 工合社負教育與經驗整理
 萬壯中的香港區工合運動
 屹立在南戰場的浙皖工合
 桂林工合視察記
 贛閩粵區榮譽軍人組訓工作
 甜菜製糖實驗
 國際合作節紀念特輯
 對於工業資金問題之管見
 當前中國農村經濟的幾個重要問題
 中國公司企業資本之構造
 非常時工商業特別提存準備問題
 論物價漲對於生產機構的影響
 論物價漲與生產緊縮
 民生主義與工人
 戰時工人之生活訓練
 怎樣改善工人生活
 合作農場與我國新政治經濟
 工業合作與直接稅
 製革
 電紙
 地方農業調查原由之管見
 合作社業務類型論
 食鹽專賣與消費合作社
 工業合作社的操縱者及其手法
 葡呢工業 現狀及其展望
 一年來之福建農業
 國家機動員與軍需工業建設

蘇拔斯 同
 朱鵬志 同
 陳導倫 同
 李其堅 同
 吳中珍 同
 王 楷 同
 賴曾五 同
 陳念孫 同
 李培德 同
 十四篇 合作同工五卷一期
 章乃器 金融知識一卷二期
 楊壽標 同
 王宗培 同
 王逢辛 同
 譚學開 財政評論七卷二期
 許廷星 同
 國父遺訓 新工人二卷一期
 陳重當 同
 錢 芸 同
 李世材 農業推廣通訊四卷六期
 吳仕高 東南工合一卷二期
 黃文偉 同
 陳永兆 同
 任洪法 廣東政治一卷四期
 張則曉 中國合作二卷二三期
 羅青山 同
 汪錫淵 同
 許永毅 新福建一卷三四期
 宋增榮 同
 孟憲章 軍事與政治二卷六期

豫在國地區的農村經濟
 中國絲綢業史
 魯山的絲綢業
 雷納之工業資金問題
 利貸資本與手工業
 抗戰五週年與民族工業
 工業界之困難與期望
 中國工業合作運動的特質
 物資增產與工業合作運動

黃育民 戰地工合第二卷第四五
 六期
 經研室 同
 同上 同
 程紹德 經濟叢報第五卷第九期
 陳翰笙 中國工業 第六期
 陳 雄 同
 章乃器 同
 李國楨 工業合作第五六期
 楊漢平 同

提高生產勞動力
勞動運動與合作運動
合作的多角適應原理
統一發行與四行調整
工業動員概況
地理研究與經濟建設
加強中央銀行
雷馬再我：現狀與開發
工程學說

四 貿易及交通

一九三二年以來中國蠶絲對外貿易
吾國戰時抵制出口貿易的機構
論省單位企業
一年來之福建省蠶業公司
我國農產品貿易之前途
論我國茶葉產銷政策
論我國生絲產銷政策
論我國棉產產銷政策
河西羊毛產銷概況
聯運：現在與將來
個運：勞工企業的意義
種情與運輸

賀知新 經濟叢報第五卷第八期
勇 桂 金融叢報第一卷第三期
彭 湖 企光三卷一二期
陳如輝 新福建一卷三四期
紀秉之 貿易月刊三月號
劉慶雲 全 上
鄧樹文 全 上
劉麟南 全 上
張桂海 全 上
肥 者 渝大公報六月十三日
盧建人 國民公報七月一日
社 評 桂大公報七月十日

沈桂祥 中國勞動一卷六期
蘇遠如 安化合作月刊號
社 評 渝大公報六月二十五日
翁文瀾 渝大公報六月十八日
任美鈞 渝大公報六月八日
社 論 川報七月二日
呂 超 國民公報七月十三日
翁文瀾 渝大公報六月六日

戰時經濟體系中的物價統制問題
論物價與糧食之關係
物資的利用與創造
物價騰貴原因的分析
棉價評議
論增加物資
財政金融與物價問題
戰爭與物資統制
物價問題
從物價說開去

六 戰時經濟與對敵經濟戰

論戰後之上海金融市場
論戰地經濟戰爭
論戰地經濟建設問題
論日寇的「軍票政策」
論對敵經濟反封鎖
嚴重的戰地大小票問題
論今後的對敵經濟戰
嚴防敵寇的「經濟掠奪戰」
現階段的中日貨幣戰爭
走私與反走私

雷濟東 安徽政治五卷二三期
黃 剛 陸軍經理雜誌三卷五期
吳汝柏 振導月刊一卷五期
曾中玉 華中日報六月廿一日
程 初 渝大公報六月廿八日
司徒靈 渝大公報六月廿一日
雷嘉風 渝大公報六月七日
社 論 正氣日報六月一日
華元 正氣日報六月十日
社 論 力報七月十六日

丁 楠 經濟叢報第五卷第八期
華而實 戰地工合第二卷第四五
李叔豪 全 上
魯 楷 全 上
羅承宗 廣東省銀行季刊
第一卷第四期
華而實 國訊第三〇三期
社 論 華中日報六月二日
華而實 華中日報六月十五日
華而實 華中日報六月五日
華而實 華中日報六月三十日

五 物資統制及物價評議

當前物價問題
物價價值論
再論通貨與物價

何洪若 經濟叢報第五卷第八期
王正濤 金融叢報第一卷第三期
沈 謙 湖南銀行經濟月刊
第二卷第四期

七 世界經濟

日本戰時農村經濟問題
日本軍需資源之分析及檢討
全世界錫之生產概況
日本現行專賣制度

譚振民 經濟叢報第五卷第八期
荆盤石 同 上
陳啓運 同 上
武夢佐 經濟叢報第五卷第九期

綜合性的月刊

新工人月刊

第二卷第一期已出版
每册一元五角、全年十七元
社址 尚智街一〇六號

中國工業權威月刊

中國工業

第七期已出版
每册二元、全年二十元
社址 中華路四十四號

廣西建設研究會主編

建設研究

第七卷第三期已出版
自七卷一期起精裝封面改進編排充實內容增加時評等項
每册二元、全年二十元
社址 桂西路

廣西教育研究所主編

廣西教育研究

第三卷 第三期 已出版
每册一元、全年十元
會址 普陀山麓

幹部訓練的權威刊物

行政與訓練

第三卷 第四期 已出版
每册一元、全年十元
主編 廣西省地方行政幹部訓練團
社址 中山公園



中國農村

第八卷 第四期
目錄
國家的土地改革理論 黃鏡鎰
農民與農村社會的 宋友光
農村經濟的意義 孫亞明
農村金融的意義 孫亞明
農村貸款的意義 孫亞明
農村貸款的意義 孫亞明
農村貸款的意義 孫亞明

中國農村經濟研究會出版
社址 桂林
每册九角、全年九元

廣西農業

第三卷 第二期 要目

沙田柚貯藏病害防治試驗 研究
第二報
野棉與棉花的區別 廣西
廣西農林與土地關係調查報告
廣西農林與土地關係調查報告
廣西農林與土地關係調查報告
廣西農林與土地關係調查報告
廣西農林與土地關係調查報告
廣西農林與土地關係調查報告

廣西綏署特別黨部主編

抗戰時代

第五卷第一期已出版
每册四角、全年二元四角
地址 桂林



編輯室

(一) 財政

舉辦菸類茶葉專賣

菸類專賣現正辦理商登記，月底可以竣事。十月間即實行專賣。開銷商之利潤已規定為百分之十二。茶葉專賣可望於九月中實現。業務仍歸中國茶業公司負責，屆時特別對採購一項，將由主管機關辦理。有關方面表示：茶葉品質與貯藏自經改良後，在國內銷路日廣，如邊省需要亦日形增加，前途殊有希望；預計實行專賣後，對戰時財政當大有補助云。

舉辦財產轉移所得稅

主管機關為增進稅源，擬於短期內舉辦財產轉移所得稅。其辦法之要點如下：(一)課稅範圍：以土地、房屋、森林、礦產、船舶、機械、碼頭、堆棧、有價證券等財產及不動產為課稅主體。(二)課稅標準：轉移所得之計算，以二十六年七月一日為時間之基準，在此日期以後，有買價或建造價格者，以其

時價格與現收實價相比較，而求其差額，計算應付之稅額。如該項財產，買價或建造價格無確實證件可以證明，主管機關有權加以估定。(三)起徵點：財產轉移，差益在五千元以上者，始予課稅。開該稅稅率採超額累進制，最低為百分之二，最高為百分之十云。

全國徵購以一萬萬石

本年全國征購數字以一萬萬石為目標，開類其部與各省糧政局長鑒密研究之結果，已將上述數字接近，唯如此巨額糧食之儲運，實為當前最重大之問題云。糧政會議閉幕後，各省糧政局長分別與糧政當局商討征購徵實工作中之具體問題，糧政當局對減免工作中之流弊一點，極為注意，並分別有所指示。各省糧政局長均將於月內返任，開始本年度征實與征購工作云。

研究糧食徵購累進制

蔣委員長指示：本年糧食征購按照累進

辦法：財政部田賦管理委員會正從事具體方案之研究。據主管方面表示：土地陳報完成縣份，大地主亦多化整為零，不易把握。該部擬另行指定專款，舉辦全縣總登記，以求逐步實施征購。累進辦法而達到平等之目的云。各省田管處之調查統計部分，亦分別加強云。糧政會議閉幕後，各地糧政局長均在分途返省中。西北各省下月即屆麥熟之期，陝甘豫本年征收征購即將依照新訂數字開始。各產稻區域亦將分別開始籌備，新穀登場，決即及期舉辦。聞各省本年征收征購數字多有不同，有征一購二者，有征二購一者，但部令明定本年征收征購標準，則較去年增加一倍；即田賦每元加倍征收，自二市斗增為四市斗。各省依實際情況而定。糧政當局分別接見各省糧政局長，已遵照命令，有所決定云。

地政署正式成立

地政署經月餘籌備，現已組織就緒，內政部地價申報區已移交完竣，內政部地政司卷宗亦將於日內移交，該署於六月二十二日正式成立，蔣用印信開始辦公，並於上午八時舉行首次總理紀念週，由蔣署長壽宇主席，對全體職員訓話，將籌備之經過及中央地政機關之任務，地政人員應具之條件各點，勸勉全體職員，繼由副署長講地政機關所負之使命，與地政人員努力的方向。至九時禮成散會，又該署署址已租定江北某處，以新建房屋大部尚未完工，一俟工竣，即行

遷往，目前暫在城內辦公，關於該署工作人員，則大多數係就內政部地政司及地價申報處原有人員，予以派用云。記者昨訪地政署署長，據談：地政署成立後，地政工作仍按內政部三定之計畫繼續推進，關於地權，則以扶植自耕農為目標，地籍則按既定之法規整理。惟各項工作推進之能否有效，實視各地方政府能否切實實施為前提。現後方各省尚設有地政局，附屬省政府，地政署只能從旁指導，調整租佃關係及防止土地兼併事，俱在注意中。土地金融亦甚有助於地權之調整，然尚在實施中，未至發揚顯效時期。總之，地政工作關鍵在於地方，若能認真按上述法規實施，則自有其前途云。

開徵地價稅

關於方面告記者，全國開徵地價稅之進行概況，中樞為加強財力動員，已將地價稅列為本年度一重要工作之一大來源。現各省正積極籌辦中，各省已完成土地登記工作即將舉辦之城市有桂林市，柳州，貴陽市，蘭州市，重慶市，成都及寧夏。已行開徵之城市：○廣東有連縣，南雄，始興，曲江，乳源五縣市，連縣計額為二十萬七千餘元，南雄為二十七萬餘元，始興為十三萬餘元，曲江與五十萬餘元，乳源則尚未確定。○湖南有衡陽，邵陽，湘潭三地。衡陽計額二十萬元，邵陽七萬五千元，湘潭九萬九千餘元。○陝西已開徵者有西安，咸陽，寶雞，鳳

翔四縣市，計額共約五百餘萬元。○將舉辦者有高陵，武功兩縣。重慶市則將於七月一日開徵，計額已定為一千萬元。據地政界人士稱：各省若能就已完成土地登記之城市盡量開徵，年內三萬萬元之地價稅之預定數字可望收足云。

修正營業稅法

營業稅法新經立法院修正實行，財部各地直接稅局將佈告週知。此次稅率無大變更，其修正處為：○課征標準：營業總收額及營業資本額兩種，第一種按月征收百分之二至百分之六，第二種按期征收百分之二至百分之四。○免稅標準：第一款營業額不滿二千元者，第四款為經主管機關登記以證明之合作社及貧民工廠。○增加處罰不依法登記及潛納稅款之規定六條。今後各省市之營業稅率趨統一云。

加強租稅政策

主管機關將加強租稅政策，實施途徑為提高稅率與嚴密稽征並重。直接稅之稅率，

(二) 金融

國家銀行專業化

財政部前以統一發行，為近代各國之要政，抗戰建國，尤須鞏固金融基礎。經已規

尤以利率之利率，提高至相當程度，以符合公平之原則。直接稅主管部份將派員赴與統一檢查，把握貨源，以消滅漏稅之現象；稽征網亦力求嚴密，以免漏網小縣或為逃稅之淵藪云。

消費稅改定二次征收

戰時消費稅開征後，進行情形各方極為注意。記者昨晤有關人員，據談：政府此次舉辦戰時消費稅，係依照八中全會議決案貨物稅應逐項行率價之制之意旨。並廢止轉口稅，以謀劃整其訂定之率。依貨物之性質，分別釐稅則，表中奢侈品最高為價百抽二十五，普通品值百抽五即每百元價之貨物應繳戰時消費稅五元，征稅一次。由征收機關填發發票，即可通行全國，不再重征，自四月十六日開征後，各地商民照章辦理，進展甚速。財政部為便利商民起見，一再令飭征收機關切實執行人民攜帶自用零星物品免征之規定，以免苛擾，最近又通飭查驗貨品手續力求簡捷迅速，以利商運，並盼發各地商民對於各征收機關如有建議，改善意見，直接函達該部核辦云。

定中央統一發行辦法，並定於七月一日施行，所有中國，交通，農民三行已發鈔票，準備金，業已飭知交由中央銀行接收。其已發鈔券，仍准照舊流通，此後中央銀行為唯一

發行之銀行。中交農三行應各本其所負使命。專業發展，以應國家社會之需要，所有銀行系統，應予以整訂。以利施行，該部現正將中央銀行法、中交農三行條例，及銀行法，要為修。依照立法程序。公布施行，為增厚中交農三行實力。俾各能達成所負任務起見，該部並特准增加三行官股。使其資本總額。各達六千萬餘元。即日由庫分別照撥，增厚實力。而利業務。至現任各該行商股董事監察人，在股東會未開會前，暫准繼續行使職權。將來股東會開會時。商股股東如願增加商股數額。該部並允予以考慮。以昭大信。聞此事。於昨日由該部訓令三行遵照。並呈報行政院備案矣。

國家銀行專業化。自七月開始實行。中央銀行專司發行。其他各行業務則已各按規定劃分。惟在此以前各行所經營。業務而須移轉者。將採逐漸實行步驟。如關於匯兌部分。中國銀行辦理已具。餘年歷史。而其款總額與農民銀行所差亦屬有限。故將其業務與專門人才完全移轉。非一時所能辦到。四聯總處對劃分業務。已擬有辦法。財政部對於各行專業後。中央銀行法。中交農三行及中央信託局條例。亦將加以修正。俟完成立法程序後。即可公布實行。至於商業銀行之管制各項章程。已漸具備。正分別實施。財部今後對其營業範圍。將加以限制。並取締非法營業。現正與經濟部會商具體辦法。此外並將試用商票據法。現亦約請專家擬具辦法。俟呈准後即可實行云。

中央銀行發行局 調整內部組織

中央銀行發行局擴充組織，已見昨日本報，頃聞該局總局內部亦正進行調整，原有四科，將增為六科，計文書，會計，券務三科仍舊，出納改為保證準備科。并增設調撥及印製兩科，各科人事已大致確定，至該局原所派駐各大都市中央銀行分行之發行專員，以桂林，貴陽等地將次第設立分局，故該項專員決予撤回。又李駿驥氏。已升往該局代理局長，所遺副局長一缺。頃已派由現任財部任職之李耀功氏繼任云。

中央銀行發行局主持統一發行事宜，其內部組織已日趨嚴密，聞該局為適應需要起見，決於現有重慶及昆明兩分局外。擬在桂林及貴陽兩地，增設第三及第四兩發行分局。長人選聞已內定，不日即可發表，總局方面內部亦略有擴充，原任副局長兼第一分局長李駿驥，頃經正式發表。升任為總局代理局長。

法幣信用堅固

最近敵偽強抑法幣價值。企圖破壞我信用一事，亟為國人所注意。記者因此訪問有關當局，據談稱：抗戰以來。敵偽對於在淪陷區流通之法幣，極端壓迫。終以法幣準備之空虛，信用之堅固，人民信仰心理毫無動搖，敵偽伎倆遂無所施。最近敵偽偽配合

軍事侵略。又在其暴力控制區域，妄思逐漸抑低法幣價值，一而強迫行使軍票，並發毫無準備等於空頭票券之偽中儲券，騙取淪陷區民衆貨物，以遂其擾亂金融攫取物資之陰謀。要知我法幣為全國唯一合法之通貨，其現金準備經常保持百分之五十以上。自英美大借款成立後。法幣現金準備已達百分之百；其信用之堅強。可以概見，反之。敵偽鈔票則不然。所謂軍用票。並無發行機關，係以刺刀為後盾，一旦敵軍被逐。即成廢紙，以前我游擊部隊，一度進入廣州，而廣州附近敵軍票立失其流通價值，即其明證。偽中儲券為偽中央儲備銀行所發行，該行資本毫無，純係一架空組織，所發空頭票券，自無價值可言。政府早經公布取締敵偽鈔票辦法，禁止收受行使，違即嚴予法辦。戰後絕對不予整理。益以我淪陷區民衆深明大義，洞悉利害，故雖遭敵偽極端壓迫。而交易仍以法幣為收付。敵偽此次陰謀。亦必無由得逞，祇見其心勞日拙而已。

各省銀行概況

國家銀行機構正謀分別加強，聞對於各省銀行今後之業務趨勢，亦由關係方面研究中。抗戰以來，各省銀行業務漸趨發達。現已達二十四家。分佈於蘇。浙。皖。贛。豫。冀。魯。湘。桂。閩。粵。寧。夏等二十一省。實收資本約為一八〇,〇〇〇,〇〇〇元。現時仍有增資之舉，分為部省兩合資，部

省合資，商官合資及省府出資四種，至今開
資本多者已達二千萬元，少者亦有一百萬元
之譜。此外尚有公積金及存款二項，亦足以
決定實力之強弱。其中資本多者以廣東省銀
行，江西裕民、陝西省銀行、福建省銀行為
最，以公積金計，則以廣東、湖南、四川、湖
江等行為最；存款則亦以廣東、四川、湖南
為最。現有各省行之總實力，當以廣東省
行為首，其餘依次排列則為四川省行，湖南
省行，浙江地方銀行，福建省行，江西裕民
銀行，陝西省行，河南農工銀行，甘肅省行
，河北省行。以上十行之資本計為二九·六
〇〇·〇〇〇，但以其公積金與存款合計，
則為六八七·〇〇〇·〇〇〇元云。

中央合作金庫正籌備中

合作事業管理籌備局局長昨對本報記者
談：中央合作金庫正籌備中，現由財政部四
聯總處與合作事業管理局會同詳擬具體計劃
，一俟行政院通過，即可成立籌備委員會，
預計明年即可開辦業務。中央合作金庫之基金
約為一萬萬元，其中半數由國庫撥付，其餘
半數擬吸收銀行存款。該金庫成立後，各
銀行合作信用放款均將移歸該機構統一辦
理；其開辦業務，頗費時日云。

中行孔總裁

禁所屬違法圖利

中央銀行孔總裁昨昨，頃手諭所屬，不

得利用職權違法取巧，藉圖私利，並對員工
慎重選錄，兩手兼分誌如下：

(一)本行負代理國庫調劑社會金融之
重責，值此抗建時期，使命尤為艱鉅。凡我
從業，均應各本忠貞，恪守章則，矢勤矢慎
，共濟時艱，前無一再曉諭，不啻三令五申
，茲若由人事處再行通飭，一體嚴懲，
如有利用職權違法取巧，藉圖私利等不法情
事，除立即開除外，並送司法軍法當局依法
嚴辦，俾昭警戒，而肅行紀。

(二)查用人之道在於慎選，慎選則
，所以進賢才，退不肖也。若錄選不慎，則
俸進有門，而冗濫之弊生，考課不嚴，則賞
罰無據，而策勵之資廢，事業興衰，其已如
此，本行綜理金融，職責重大，人事苟能得
當，百業斯承其蔭，故以甄選之道，尤宜慎
重考察，衡其才行，善為任使，俾賢者在位
，庸者在職，才智之士各盡其用，而登庸之
後，更須加督飭，勤予訓導，庶一人能作
兼人之事，宜可致兼日之功，對於考勤考績
，尤應持守公平，破除情面，嚴別殿最，使
法獎懲，使蒙賞者有所勸勉，受罰者知所警
戒。凡此數端，果能因應得宜，則錄選之道
備，而考課之功興，抗戰建國，實深利賴，
凡我同仁，務須共體斯旨，毋稍疏縱，亟勉
淬勵，以赴事功。本總裁有所望焉，各行令
仰遵照，并希傳諭各局處所各分行處一體知
照，為要。

銀行管制配合工商管制

財政部管制金融工作，近數月來積極推
進工作趨向已由消極之糾正進於積極之扶持
輔導，以期達到全國財力動員之目的。惟此
事與工商管理關係密切，有賴各部門切實配
合，齊一步伐。按財政部規定辦法，銀錢業承
做普通工商業放款，均須受財部所定數額與
期限之限制；惟承銷國庫券、商號、及
受國防或經濟主管機關委辦事業，或增加日
用必需品生產之廠商，經各該主管機關聲明
，報由該部特准者，向銀行借時，不受規
定限制。該部以此項廠商既享有借款之特殊
便利，自應在正當營運範圍以內，切實估定
數額，嚴密管制借款用途，使資金運用發揮
最高限度之效率。茲為增進銀行管理與工商
管理之聯繫起見，近經該部另定原則四項如
下：①凡承銷國庫券、專賣物品之商號及受
國防或經濟主管機關委辦事業，或增加日用
必需品生產之廠商，如有向銀行借款超過法
定限額必要時，應按業務實際需要，將每月
應需營運資金數額，自備資金數額，逐項銀
行情款數額，切實估計，填具營業概況表，
連同貸款銀行名稱地址，呈報主管機關審核
。②主管機關應就各該廠商所請，查核其產
需營運狀況，及業務實際需要，切實估計其
應需銀行經常融通資金最高限額，轉請財
部核定。③銀行放款時，如核計該戶申請數
額，超過該行放款總額百分之五時，應先向
申請人調閱核定文書，在核定數額內准予貸
放，並將該部核定日期及文書字號，填入普
通放款旬報表內，送部備核。④主管機關對

於各該廠商借款用途，資切實稽核之責；如有移用頂情事，經查明屬實時，應處各該廠商以該項頂替數額百分之五十以下之罰鍰。上述四項原則，已由該部分令各地商會及銀業公會，轉行各各會員廠商及各會員行莊一體遵照，並分令各專賣物品主管機關，擬具實施辦法，呈部核定，同時分函各省市政府及行政院所屬各部會，各就主管範圍規定實施辦法，分行所屬一體遵照。

加強管制商資

經濟部商業司馬克強司長談：政府正積極加強商業資本之管制。○公司企業行號兼營銀行業務，蓋自前部管制商業銀行後，銀行營業之風已大減。但商業行號吸收存款及營業比前存貯之事，則尚存在。銀行營業商及商業行號兼營存款，同屬戰時經濟不合理之現象，故已決定監督取締。監督之責屬地方府之建設廳、社會局、社會科。○限制企業資金之運用。此項辦法正在擬定中，其主旨在限制企業資金作不合理之運用，將指定各種企業資金只准運用於一種或數種專業之經營，俾經營企業之名實相符云。

南洋華僑銀行內移

新加坡華僑銀行決定內移，該行負責人葉潤正與我當局妥商中。南洋重要銀行業之內移，將以該行為高矢。按新加坡華僑銀行純由華僑資本開設，總行於一九一九年創

立於新加坡，一九三二年與華商銀行及合豐銀行合併，業務區益更廣。其營業範圍以英屬各地為主，兼理荷屬各地匯兌。分行遍佈南洋各地，故吸收匯票特別容易。自一九三八年起增設民債部，業務發達，為當地商業銀行中之巨擘云。

備資內移聲中，新銀行之設立。時有所聞。如中國工礦銀行及華僑銀行公司等已先後呈准開設。前者并於十五日先行營業，頃聞又有南僑巨十多人，集資一千萬元，擬在本市經營銀行業務，以發展西貢諸省為實業宗旨，刻正進行籌備，短期間可望實現。

國家金融人員即開始銓敘

關係方面：國家金融人員實行銓敘，已由有關機關擬定具體銓敘法規。通過立法程序後，即可見諸實施。頃聞計項銓敘，係比照現行公務員銓敘標準，將銀行行員，按級分爲若干等，分別銓敘云。

美金公債暢行無阻

本年度同盟勝利美金公債股票，經由財政部起印完竣，送交國家四行於五月一日在陪都首先開始發售，據財政部負責人談稱，該項債票自經發售以來，人民踴躍購買，踴躍，現時各地推銷組織尚未健全，而人民紛紛爭購，據各地函電報告，爭購情形，不亞陪都。抗戰以來，中央歷年所發各種公債還本期限，約在二十年至三十年不等，而此項

債票還本期限僅祇十年，又往日認購人繳納債款，均先由銀行製給收據，日後憑據換發債票，手續較繁。此次發行之債票因已先期印就，故無有此弊，今日發售債票具此優點，蒙因人民救國仇之心理激發，發售以來，得以暢銷無阻云。

黃金將恢復自由買賣

黃金收歸國有，自二十八年八月實行以來，迄以二年有餘。目前局勢趨變，黃金之價值已不啻過去重要，有關當局正集議擬予開放，恢復自由買賣，藉以吸收游資，增加稅源。

增加工業資金

關係方面消息：當局為增加工業資金之流通，擬發行工業信託債券，吸收民間游資，使之成爲工業資本。發行細則正請訂中，發行事宜或將委託中央信託局辦理。據工業界人士談：現工業生產界之最大困難，即週轉資金之缺乏。若能充分之週轉資金，生產界即可大見活躍。目前各項工業原料價格多上漲，故廠家若僅在自己生產資金上打算，實無所擴大再生產云。

擴大社會保險

關係方面消息：社會保險實施之第一步，已決定爲公務員健康保險。實施之範圍，初期定爲陪都各機關及公立中學大學，俟有成

再推而至於後方各地，預計七月中即可實施。此事由社會部主持，其詳細辦法如下：
 一、各機關人數超過一百名者，自組健康保險社不備一百名者，可加入社會部辦理機構。保險本定為百分之二，公務員與服務機關各負擔其半。健康保險性質暫分死亡與傷害兩種。如保險者在保險期限內死亡，主管機關應付保險費死者全年薪給十分之六。如保險受有意外之傷害，各主管機關須負責醫其治療，並償付等於六個月薪給之保險費云。

農業貸款統由中農辦理

四行局之農業貸款業務自一月份起歸中國農民銀行統一辦理。該行本年度各項農貸總額至三萬萬元，劃歸該行貸區代表辦理。貸區區域已達七百六十餘縣。工作人員已達一千四百人。四聯方面對修正修正過去各項辦法，並擬有通盤計畫，由中農執行云。

金融界消息：本年農業金融貸款集中川、甘、桂、湘。其中特別以湘省增加之數字為最大，其理由為四：一、湘省經濟條件之優越不亞於川。二、小型水利。推廣，運輸三種貸款可同時舉辦。三、合作社及組織較為健全。四、湘省設有縣合作金庫二十四處，機構備具。(四)中國銀行曾於去年貸款三千萬元，中農銀行故本年亦擴大貸款云。

四聯秘書長劉汝芸繼任

四聯總處秘書長易人，現已發表由劉汝芸繼任。所遺郵政匯業儲金局局長一職，決由徐繼莊接任云。

(三) 工農生產及合作

加強工業管制

行政院近令行工礦調查處，擴充工業管理範圍，據工礦調整處副處長謝記者發表談話稱：本處成立以來，努力於工廠內遷及新廠建設，實已於協助之中，實有加強管制之意。前已奉部令訂有工業材料管理規則，業已施行。現奉令後，已擬訂工業機器管理規則，並擬分區設立辦事處，以利執行。一俟奉部核定，即可實行。管理要義尤在：一、促進生產。若干事業所出物品均為有用，而生產數量尚不足，自應力圖擴充。例如船具機器廠，天原電化廠等皆工作極有效率。現正設法促進，使其加倍生產。二、妥善分配。工業器材數量有限，本處擬籌各業各業生產物品需要，觀念，分別先後，允准應用。使急要用途能得供應，而有用器材不致為無益或不必之事業所壟斷。三、獎勵製造品類，以促進工業發展。例如棉紗需要亟亟宏鉅，本處除協助已有紗錠裝置生產外，並籌募工廠製造紡機及其附屬設備。化學材料如燒碱、染料等物，均在督助利用新舊各法，加多產量，遇有物質不足，益利用他物替代。本處辦理工業管制，重在供應戰時需要，減產無益耗消，而於工業所需要之資金器材，亦

液體燃料製造近況

設法協助，至實行辦法如登記器材，憑證購運，穩定製造等，皆為必要。徑，其分從事工業人員抱為國動員，熱忱，遵規規，共電進行云。

液體動力燃料之製造近況如左：一、規模宏大。國營甘肅油礦局仍在籌備中，進展，主持人徐超琦氏現在積極督促一切。二、初期定之國營礦區亦將逐步開發。四川XX之油頁岩煉製煤油廠已開始工作，唯希望不大。地質學者頃又測定成藏中段，某縣，將有成為最大之油田可能。三、酒精工廠經管制當局之取締結果，半年以來，停工者達五十餘家之多，但現有原料，似仍不足各廠之應用。今後技術上尚須力求進步。國營某廠以德製提煉酒精，純度已達百分之九十九。一六。四、桐油自由流通。因桐油製煉可提汽油，故各地之桐油煉汽油工業極一時。估計約在三四十家之譜。經濟部決准予組織煉油業工業公會，以加強力量，交換經驗。聞該會於七月中旬即可成立。五、資源委員會在川又增設從事烟煤蒸溜，聞已籌備竣事。開工出貨。現時產物有汽油、柴油、煤油、桐油、機油

粗石炭酸來沙兒消滅臭水硫酸酸及半進... 將來應增產煤氣及甲家鏡水... 油油毛耗應壓油高耐醇及文明... 廠並將利用某種燃料煉汽油... 運一萬五千加侖，復擬擴充附設之硫酸... 供給提製酒精原料。

民營工廠內遷統計

頃據經濟當局記者表示：抗戰以來，民營工業長甚力，民營工廠內遷者達四百五十二家，計遷入四川者約佔半數，物產重達十二萬噸，工業界移民達十餘萬名。至於冶煉，電工器材，化學紡織服裝，麵粉，以及各項鑛業，電力等項，現已完全分配川、黔、滇、桂、粵、湘、鄂、陝、豫、甘、閩、浙等省為最，關心工業之督辦，今特當督制，協助民營工業之發展，至物料之管理，現由資源委員會工業調查局暨物資局分別負責管理，至其他各項，現正在逐項擇定施行中云。

資源委會建鍊鋼廠

資源委員會新於某地開辦建設鍊鋼廠，廠一產量現已有各鍊鋼廠之冠，其所產鋼料將以特製之軋鋼機軋成軋鋼，供以新築鐵軌之用，俟秋後，即可正式出貨供用。

發展農田水利

關係方面消息：各省農田水利工作均在

續極進行，本年度內計劃完成之工程計有二十餘處，受益田畝共六十五萬四千四百餘畝，連前已完竣之八十餘處工程，受益田畝三十六萬三千餘畝。近年完成之農田水利工程可謂田畝在百萬畝以上。現水利委員會已擬訂農田水利五年計劃，對各省農田水利建設將極力加強。茲將各省農田水利建設進行概況如次：(一)貴州。已向四省貸款四百萬，進行建設。惠水縣運江灌溉工程。(二)雲南。三十餘七月曾向四省貸款一千二百五十萬元，正施工彌勒竹園渠，宜良文公渠兩工程，短期可完成。宜良、公渠及雲龍松林渠，亦已開始施工。總計共約一千一百六十餘萬元。(三)廣西。正積極完成忠樂渠，荔浦浦廣河等三灌溉工程。現設計完畢待施工。工程有十六處。(四)陝西。水利工程費用向四省貸款五百萬元。正施工長安、淳化、榆林之定惠渠。(五)四川。已與四省訂四百萬水利貸款合同。正施工伊川永壽渠，南公渠，及鄧縣河渠。(六)甘肅。甘肅水利林牧公司成立後，以七百萬元辦理農田水利工程。最近會完成通渭渠，桃川渠已在整理。(七)四川。正施工洪雅花溪渠，遂寧南北渠。義順渠公堰三工程。各縣之堵水壩、挖塘工程則不下數千處云。

擬定戰後重工業建設計劃

戰後重工業建設計劃將於最近完成初稿，內容分爲：(甲)工業方面：鋼鐵工業

增至相當產量。機器工業容重生機動機。工具機及農業紡織機械之製造與改進。電氣工業以西門子及... 爲目標。化學工業注重於酸鹼肥料，煉油，煉焦，橡皮，紙漿，水泥等。(乙)礦業方面：以錫鎳鎢煤鐵礦爲生產中心，其餘如銅鉛鋅則適量開採。丙 電氣方面：在重要區域建設電氣網，在政治軍事交通經濟中心設置電廠。(丁)人的方面：以訓練技工爲主，工人百萬爲目標條件，健全健全之人事制度。

紙煙自給

菸草專賣定期開始。後方各省菸草銷場煙數量，根據說收機關統計，約爲十五萬箱，其中十分之二爲由港輸入。每箱以五百元計，則此數字極可觀。今後應速將煙來源斷絕。擬由專賣機關協同後方煙廠製成紙煙。而中西近年又進煙葉。種煙而煉煙，已獲得成績。加以推廣，不難自給。據專賣機關計算，以今日消費十餘萬大箱。價值，專賣以後，每年至少可收二、三萬萬元之專賣利益。加以戰前全國消費一百二十萬大箱之估計，則每年自產煙專賣上所收之利益，可達二三十萬萬元之鉅云。

扶植自耕農

中國農民銀行土地金融處已在下列諸省開始扶植自耕農工作：(一)甘肅。漢源渠灌區自放水後，土地每畝自數百元漲至數百元，決由國家依法給價徵收，建立農場。此爲實績

土地政策呼聲以來初度開始... 四川北碚區決進行機密之調查... 長之協助下開始。...

榆林毛織業

榆林年來毛紡業發達... 西北工合貸款... 成立之毛織合作社... 日有增加。...

(四) 貿易及交通

對外貿易近况

貿易委員會主任委員翁瑞午... 招待記者會... 報告年來該會工作情形... 據云：貿委會自國際戰事變化以來... 已將內銷外銷同案注意...

月可產較精緻之毛毯一萬條... 其中長工紡織亦頗有成效。

設勞勸局

社部部長谷正綱頃對本報記者談：動員人力之指導原則為與生產計畫相配合... 而實施途徑則為人力之供給與人力之調整... 人力之補充三方面...

答覆記者詢問稱：(一)自收貨進口政策改變後... 收貨仍以法幣交易為多... 我貨走私出口者固所難免... 然對於軍事無補者並有限制... 並注意其路線是否直接資敵... (二)世界貿易公司及宋子文氏主管之自衛供應公司... 共同經營...

箱茶產製貸款

本年海運艱阻... 國茶外銷較難... 政府為兼顧生產... 仍予勉力收斂箱茶二十萬箱... 一面竭力拓寬內銷... 一面另開外銷運路... 並提煉晶茶及茶葉... 以謀消納... 其八銷箱茶產製貸款... 今年改由中國茶業公司直接發放... 總額定為一千萬元... 不收利息... 藉惠農商... 每項貸款額由中茶公司分別核定... 並按下列成數及程序分期發放：(一)先發毛茶款為百分之五十... (二)續發精製款為百分之二十... (三)其餘百分之二十... 俾得可改製內銷... 惟政府為及時調整茶葉產銷起見... 特實施茶樹更新計劃... 飭由中茶公司撥款辦理... 補助茶農... 休耕更新... 以期平衡產銷... 提高品質... 並維茶農生計... 現聞上述之產製貸款及茶樹更新兩項工作... 正由財政部貿易委員會督飭中茶公司積極進展中云。

確定公營事業地位

我國各項公營事業... 包括經營與管理... 凡係採用公司組織者... 在現行法令中尚無根據... 頃悉行政院為確定此項公司在法令上之地位... 及其對於第三人權利義務關係起見... 特飭由財政部經濟兩部詳加研究... 擬具辦法呈核... 以便將來對於此種公司... 施以

合理之管理云。

加強管理公司行號

物資局為加強管理公司行號業務，及實施經常檢查起見，特約請國家總動員會議，財政部，四聯總處，重慶市政府，江巴兩縣政府，組織檢查公司行號委員會，於一日在該局開成立大會，並推選該局何局長兼主任委員，國家總動員會議，財政部，四聯總處，重慶市政府四機關代表及該局管制處朱處長為常務委員。聞該會對於檢查公司行號業務，與各有關機關應密切聯繫辦法，對於如何配合財政部管理銀行錢莊工作及節制目前商業資金運用等問題，均曾與各機關作詳盡之檢討。又重慶方面公司行號被該局檢查者有三十八家，萬縣方面四十二家，其中渝市有三家情節較重，已請該局分別函電有關機關予以停業查封處分，刻仍在偵訊中云。

維持西南交通

中國運輸公司為維持西南各線最低限度之交通起見，現已決定自線客運每日每處至少每班車一輛，多用新裝之木炭車。此種煤氣發生爐係採用煤氣及汽油兩用式，即於平路使用木炭所發生之煤氣，爬坡時仍兼用汽油，以減少時間。較短路線則改裝天然氣車。近郊某礦產此氣甚豐。該公司之大批客車及一九四一年各廠卡車均在貴州某地由中國機械廠及中國煤氣車營運公司改裝中。

國際運輸綫

某權威國際問題專家談今後國際接洽華可能成爲事實。路綫爲：①美國以每架載重十噸之巨型運輸機百架經常運輸，則運輸量可達一千噸。②由蘇聯經××××××公路運輸，於往昔。③由蘇聯經××××××公路運輸，其中某段公路加以擴展，即可增加運輸量。故國際運輸綫絕無問題云。

中航公司

中國航空公司本月已獲得戰時生產委員會之第一級優先權。由此項第一級優先權所獲得之物資，將用於建築維持及使用遠東之機場云。

中國運輸公司改爲西南

馬輪局

關係方面消息：運輸統制局爲統一機構起見，將改中國運輸公司爲西南運輸局，局長仍由該公司總經理陳延炯氏担任，內部無大變更，僅將官商合辦改爲政府經營，如籌備及時，可望於七月一日實現云。

貨運調整處將辦特種運輸

當局爲謀救濟貨運，近擬於財政部所屬緝私署之下，設立貨運調整處，其主要任務，爲辦理特種運輸，現已成立準備處積極進

行，一俟就緒，即行正式成立云。

渝筑鐵路定年內興築

關係方面消息：交通建設已有新計畫，其建設方針以「自力更生」爲原則：①建設之材料與工具，須儘可能採取自造自有者；②各項工具之設計須以節省汽油爲標準；③船來器材，工具，零件應減少採用，現交通當局已本此項原則計劃新路及改造舊路：①甲）渝筑鐵路及成渝鐵路，修築設計，研究已有結果，均將敷設輕便鐵軌上行走汽車，汽車輪改爲鐵輪，動力則完全改裝煤汽爐。渝筑路本年內即將開始修築。②乙）西北運輸綫線亦有計劃敷設輕便鐵軌，鐵軌上則兼行駛馬車。此項計畫已由西北運輸機關呈請交通部核定。③丙）汽車改裝煤汽爐，正積極進行中，公路運輸已有改裝之車輛參加，效率甚佳。兩千輛汽車之改裝計劃可於年內完成。④丁）購運工具將大量製造，以助汽車運輸。購運主關機關並計劃保善民用品，惟需費甚大，已呈請當局核辦云。

維持西北客運

西北公路客運輪車在設法維持中。川陝亦將以輕軌鐵路聯絡，刻正由工程當局籌劃。本局之車輛正在改裝中，資源委員會運務處亦正計畫改裝煤汽車，行駛西北，目前仍用汽油。據聞侯所備大量汽油用罄後，再行改用酒精或煤氣。又訊：甘肅新開公路運輸，動力燃料一項，甘肅亦可供給云。

(五) 物資及物價

戰時爭取物資

行政院會議已通過經濟部所擬戰時爭取物資辦法，草案共十七條，即將公布施行。關於爭取物資，主管機關，業經行政院指定，由行將設立之貨運調整處擔任，以該處隸屬私營，而編私分支機關遍布各地，較易發揮效力。故凡指定搶購之物資，依照辦法規定，得由各公司行號、人民、自備資本，赴該商區或國外採購，但應先向主管或分支委託機關申請登記，凡經登記，搶購人，得享受該辦法所規定之便利。運輸工具、沿途安全及減免稅捐等，均便利。搶購物資，運達指定地點後，由搶購人，或由搶購人報請主管或分支委託機關，作價收購，或由中出售。必要時，主管機關亦得指定種類標價收購。規定收購價，應按搶購人所報購運成本，加合法利潤計算。主管機關關於規定價格收購外，並得加給獎金，及搶購物資於運入封鎖線或國境後，委託國營運輸機關繼續運送。所有封鎖線或國境起運時應辦之手續，及沿途檢查，一切手續，得由國營運輸機關保證後，憑主管或分支委託機關所發之運照，先准內運，俟運到指定地點核准之指定地點後，再行補辦手續，至委託搶購之物資，如遇有不可抗力之損失時，搶購人得提出證據，請主管機關查實，予以全部

或一部之補償金，但以不給保險或在保險責任範圍外者為限云。

爭取淪陷區物資，為當前進行對敵經濟戰之最主要工作，當局對此極為重視，昨行政院會議，昨日會議已一致通過經濟部所擬之爭取物資辦法，該辦法內容極詳盡，純屬針對實際情形而擬定，正式施行後，功效可預料云。

珍惜物力

中樞為珍惜物力，保全國家之作戰力量起見，頃令飭屬關係機關，應訂非常時期保存公有物資獎勵辦法，對於各級家屬保全公物，著有功績之人員，將特別獎勵，而於浪費或損毀公物者則予嚴懲，此項辦法，固不久即可擬定實施云。

物資內運藉蘇民困

政府當局正盡全力謀大量物資內運，藉

(六) 戰地經濟與對敵經濟戰

廣東沿海各地對敵經濟戰

戰

廣東沿海各地為敵我經濟戰最激烈之地

蘇民係。聞中樞方面頗重視其對於人民商賈凡由戰區以及淪陷內搶購而來之物資，積極鼓勵，以示獎勵，不擬給予繳購。又商運路綫茲聞已有數地准予開放，而計機關卡稽查力防其弊以利商運。收後方物價平抑之効。

以紗易布辦法改訂

物資局以紗易布辦法，自六月一日起略有變更，過去布商約後，以其產量三分之二售於物資局，而保留其三分之一，以市價自行出售。今後則將全部產品售與物資局，據悉商情者談，即使新辦法之下，布商對於合法利潤可獲云。

藥物自給

關係方面消息：衛生署自藥物生產會議後，對於後方藥物生產，自給已擬定統籌辦法，改將設大規模之藥廠經營。此項辦法已在中樞當局審議中。據悉，主管當局現籌謀設法後方藥物生產，或將於衛生署增設藥政處，以總其事云。

緝私方面共設有八查緝所，分駐欽縣、遂溪、梅溪、台山、清遠、惠陽、陸豐、揭陽等地。該省經濟作戰區域大致分為四區：一、東江方面，以惠陽、海豐、陸豐為出入

(下接一八六頁)

工合片段

國際友聲

△總會近接倫敦中英發展公司(即工合推進委員會)五月二十日來電，內稱：該委員會願已久為工合籌購紡織機具之貸款計劃，業經英國政府當局核准同意，同時鑒於日前英倫各界輿論甚佳，進一舉募集相當數額之發展工合事業基金，在十年或五年內無利貸給一舉，亦頗有實現可能。該委員會希望第一批一萬磅工合資金之籌募，能早日着手進行。

△據六月三十日大公報登載紐約電訊：中國工合美國推進委員會主席卡木特即應孔副院長之請，自美來華協助工合運動之發展。卡氏道出印度之時，擬與印方就工合亟需之物資，如何得先運到事，與印協議，此舉日已經獲政府當局之同意。卡氏到華以後，即與我國衛生當局協同美國醫藥援助問題。據卡氏稱：工合資金將由我國政府籌措，技術人員訓練費則由美國方面籌措。

總會動態

△總會於八月五日舉行四週年紀念大會，到理事長孔祥熙，總幹事周象賢，顧問費吳生及來賓全體職員二百餘人。孔理事長主席致詞，對於當前國內經濟情勢及增加生產，發展工合運動之重要意義，有極詳盡之闡述。並勉勵全體同仁在最高領袖及政府領導之下，精誠合作，努力工作，繼由周總幹事及買辦周，相繼演說，勉勵同仁在孔理事長領導之下，認清工合重大使命，加倍努力。

，尚前過進，至十二時始行散會。

△總會為執行理事會決議，謀今後工作之改進與開展，決定於九月七日至十二日在重慶召開第三屆全國工合會議，召集各區主任、代營處經理、會計課長，及一事務所主任出席參加，根據四年來之工作經驗與當前環境，對於整個運動作全面而澈底的檢討，並確定健全合作之推進方針及各項具體工作計劃。總會鑒於此次會議關係重大，特指派孟用潛、石曉鐘、嚴希純、張立森、楊悟吉、葛延年諸同志組織籌備委員會籌備一切，並擬定各項工作問題討論提綱，徵求全國各地同仁對於本會過去及今後工作質量提供意見，期使每一同仁均實際工作經驗和寶貴意見都充分反映於此次會議之上，藉收集思廣益之效。俾會議討論更詳盡，工作決定更臻圓滿。此項討論提綱及致全體同仁書業已分寄各地。

△總會為加強領導機構的工作效能，特由孔理事長聘周象賢先生為總幹事，周氏業於七月七日到會視事。

△總會推選委員會於七月四日舉行第四次會議，到會者除原有各委員外，新聘委員社會部次長蘭友先生亦蒞會參加，並提出許多關於本會改進工作的寶貴意見。

△總會擬定本年下半年度工作計劃已開始實施，行政院於七月二十一日例會時根據總會增撥資金及經費之請求，已決議自七月份起，每月撥五萬元，總計三十一年下半年度共撥款三千萬元。至三十一年度下半年度擴充計劃，社長擬增兩倍為五萬人，生產量增三倍每月為七千五百萬元。

區處近事

△本區辦事處為紀念八五工合四週年紀念日，除於該日假區處禮堂召開紀念會及各事務所分別舉行紀念會外，並發表宣言及電名譽理事長、蔣委員長及理事長、孔副院長致敬。茲將兩電分列於下：(一)致名譽理事長敬電：(銜略)抗戰建國，必勝必成，工合運動，蓬勃發展，均賴領袖領導之力，茲屆四年，謹率全體職員南向致敬，並誓在領袖領導下，努力開展戰地工合運動，鞏固經濟國防。(下略)(二)致理事長敬電：銜略 工合運動，譽滿中外，領袖領導，備極辛勞，太平洋戰爭爆發，物資增產，益感迫切，戰地工合，尤為需要，茲值四週年紀念，謹電致敬，本區全體職員均在領袖領導之下，努力完成戰地工合任務。(下略)

△總會定於九月七日在渝召開第三屆全國工作會議，本區由侯主任雨民、魯總該周，王課長學善，于主任魯溪、鍾所代表出席參加，候等定本月十六日由洛陽趕赴重慶。

△本區為開展、健全、穩健、成、立事務所，並將原縣推廣站改為事務所。

△本區為訓練工合幹部，特於八月一日成立幹部人員訓練班，指導人員在洛陽訓練，會計人員在鎮平訓練，日期為兩月。

工合片段

(上接一八四頁)

口要地；(二)潮梅方面：敵人以小惠引誘難民回籍，並出高價收買五金、牛皮、雲砂、松香、(三)南路方面與廣州灣租界或法屬安南接近，走私猖獗，為全省之冠，有巨大公司及裝設廠，亦有化整為零，以手車分運者；(四)西昌及西北江方面，或溯臨大海，或運往港澳，或接近游擊區，亦以武力緝獲。大致進口物品為香烟、電油、布疋、棉紗、火柴、西藥、糖類、捲烟紙、海味、化妝品，出口則為錫砂、桐油、茶葉、金銀、糧食、牛皮、豬鬃、鴨毛等。自去年十一月緝私統一於緝私處後，該處所得私貨之估價，十一月份為八十七萬元，十二月份七十餘萬元，本年一月份五十三萬餘元，二月份六十五萬餘元。其中以裝飾品絨、布及洋紗最大成份，而出口則以糧及畜產為最多。因敵人對我以物資封鎖政策，故緝私數字亦在按月逐減中。最近為舉行中樞新對策，除實行反封鎖外，並積極協助正當商人及有關機關進行物資搶救云。

財政知識

第 二 期 目 錄

國家總動員與財政	運九午
公營監督的必要	和九午
論統一年收機機	子作
戰爭與財政	美仕漢
財政真義與新稅政	崔敬伯
租界原則略論	朱博能
我國現行遺產稅制及其立法精神	任源
戰時消費稅與戰時財政	呂調陽
論公有收入在民主主義財政中的地位	薛以時
我國專賣制度之研討	湯中
中美借款與穩定幣制	湯中
從物資節約說到機關管理	湯中

主編：湯中
副編：呂調陽、薛以時、任源、朱博能、崔敬伯、美仕漢、和九午、運九午
定價：每冊五角，全年三元

安徽政治

第 五 卷 第 三 期

如何展開本省戰時經濟建設	傅應時
經濟建設與技術統治	陳化奇
本省基層經濟建設實施方案要論	石裕照
省營企業對本省經濟建設之任務	傅賢卿
戰時經濟體系中之物價統制問題	雷濟東
建立本省自治財政之商榷	朱興良
論縣銀行制度	蕭大鏞
安徽省實施新縣制之檢討	胡鳳堯
地方自治實施方案在本省實施的問題	陶若存
安徽省各縣衛生建設的先決問題	熊科賢
安徽省戶政之變遷	程師尹
社會行政與社會事業之動向	萬石鈞

發行人：安徽省政府秘書處編譯室
定價：每冊三角，全年三元

我怎樣創作小說裡的人物

朝

我認爲創造小說裏的人物，是創作全過程中最愉快、最有興趣的一種工作。

當我聚精會神，把全部思慮力集中在小說裏的主人翁身上的時候，許多和那主人翁同型的活人——我熟悉的人物——便在我腦海裏活現，着他們彷彿有聲有色地，開始在我眼前談笑，思索，和有條有理地行動起來了。

好多人喜歡作這樣的問話：「你寫這個人物是正面人物抑或是否定的人物呢？」

我覺得很難答覆。在創造人物上說，把「正面」和「否定」看得太機械，的確是一種危險的看法。在好些作品裏，常看見那裏面的人物完全不像些活人，只是一些偶像，讀了使人覺得會什麼遺憾。「英雄也有錯誤和缺點，惡人也有長處」，這是我創造人物時的格言；如果把「正面」和「否定」作爲一種比較說，那我自然不會去否認。

多接觸活人，多研究人民多樣的個性，多注意日常發生的，或可能發生的有社會的事件，我相信一定能免掉「完全不像一些活人，只是一些偶像」的毛病。

我創作小說裏的人物，大致分三階段。

第一個階段是「概括」。看得某一類型的人多，他們底語言，生活習慣，風俗環境，信仰，職業，階級意識等等，都在自己腦裏刻了很深的印象。他們這些人底共有的特點，很自然地便構成了一個模糊的人物——這模糊的人物便是小說裏主人翁底胚胎，他繼續需要營養，需要發展和成長的。他的營養，第一步仍然向和他同型的那些活人身上吸取，營養越充分，越適當，則那個人物就更健康，——即是說，概括同一類型的人物底共有的特點越多，越準確，則所寫出來的人物將會更完善。

第二個階段是「給他以個性」。概括的工作，只算完成創造人物的工作底三份之一。看一個只有同一類型的人物底共同特點的性質，就等於看十丈外的一個人一樣。很不清楚，他是那一省人？多大年紀？面貌和聲音怎麼樣？是個胖子還是瘦子；抽鴉片的抑或喜歡賭博的？聰明或笨拙？勇敢還是怯懦，抑或熱情？於是，這屬於個人方面的特性必定要給那模糊的人物規定了，使他面目清楚，性格鮮明。主人翁底個性愈是顯明，則他——讀者底印象會更深刻。

第三個階段是「使他在社會上活動起來」。一個人物徒然概括了同一類型的人底許多共通的特點，也有獨特的個性，還嫌印象寂寞。我們一定要他在社會上活動起來。一定要在社會裏日常所發生的，和可能發生的事件上，適當地表現出那人物底許多特點和發展他底性格。那樣的一個人，做了怎樣的事，於是他給讀者底印象和記憶也就固定起來。作者的主要用處——主——也就實地印在讀者腦子裏起着作用。

不過，構思能夠配合主人翁的許多特點，而且使他底性格得以發展故事或情節這工作，在我是覺得異常困難的。尤其是在短篇小說裏，這一工作就特別困難。牠常常延擱了我寫書的時間。

從前我認爲這三階段很不重要，「人物有了概括，有了特性就夠」，那時他所做的事零碎零碎，從來我沒有糾正自己這種觀念。是的，爲了便於讀者記憶，爲了使人物更活躍，爲了要主題在讀者腦子裏記着深刻的作用，那麼，構思一個適合於人物底特點和性格的故事或情節是極其重要的。

這三個階段的工作準備妥當之後，怎樣用形象化的字句把他描寫出來，這也是一個很頂重要的工作，但並不是這裏的題目所包括的了。

無論我讚頌或鞭撻我小說裏的主人翁，我總熱愛着他，願意和他一起歡笑，一間憂鬱，並並成兒走進社會裏。所以我說創造小說的人物是一種愉快的有興趣的工作，但當我一想到，我有沒有冤枉他，會不會把他寫成一個不像樣子的人？——我就悚然地警惕着自己了。

論新音樂的作風問題

(音樂短論)

方 陽

同別的藝術形態一樣，音樂始終是一種上層建築，他的形式與內容，大都是跟着社會經濟基礎的變動而變動的。抗戰後中國的音樂，是不同於淪陷區「毛毛雨」的音樂，這因為社會基礎有了激烈的變動，社會對音樂有了新的要求，音樂對社會也有了新的任務。

音樂至上主義者，在今天已是消聲匿跡了，抗戰的血花里爆發了許多與現實緊密聯繫起來的作品（雖然大多數還不很成功）它謳歌民族英雄，頌揚這偉大的時代。許多人為歌聲的號召，而毅然地走上前線，為祖國的存亡戰鬥到底。誰能說中國音樂家沒有克盡了他們的義務？他們在火線上譜曲，在敵壘里歌唱，參加了抗戰，投身到抗戰的陣營中。

不錯，音樂家們的努力是值得我們稱頌的，但是，我們不能完全滿意他們的作品，也可以說，對現在音樂創作的作風與技巧，還有值得提出的地方。

首先我們要了解什麼是中國的新音樂，簡單的可以這樣說，目前中國新音樂是根據「國家至上」，「民族至上」的真理，號召人民為祖國而戰，表現人民大眾的思想情感，積極爭取自己的自由幸福的國家的藝術。內容是如上所說，那形式呢？應該是為大眾所熟悉所熱愛的中國國形式，換句話說，是大眾自己的藝術。

說到這個問題並不很簡單，新音樂的形式問題，它和舊音樂與西洋音樂的關係，會引起很大的爭論，一部份國粹派，每每把舊音樂當作新音樂，而有些人又把西洋音樂，當作中國的新音樂，或者有機械論的說法：「以我們的精神為靈魂，以西洋技術為軀幹」這是不正確的折衷派，根據我們前面所說的新音樂的內容，這種西洋化的音樂，已

經不應該得到高的評價；而與大眾生活遠遠隔離的「死樂」，「雅樂」，當然也不是我們所需要的。

無條件的搬運西洋音樂，這是一個絕大的錯誤。「五四」運動以後，就有人這樣作過，把沒落的音樂殘渣「爵士音樂」介紹到中國來，而糟踏了民族音樂生命。

西洋音樂某部份的理論與技術，是值得我們學習的，如作曲法，和聲學，樂理，演奏方法等。介紹西洋進步的音樂成果作為我們創作的參考是必的工作。但我們反對生吞活剝的運用，無條件的搬運，結果，危險很大。我們不是以模仿為滿足，而是應從學習中去攫取適用的部份參攷自己固有的方法，以創作適合於自己的作品，這是一個過渡到新音樂民族形式的必要工作。

我們的祖先，也會費盡心血，創作過絢麗輝煌的作品，在我們音樂裏，也有豐富的精華，有我們獨特的表現方法和形式，他的音色，節奏，感情的抒發，都是值得研究的寶貴遺產。

但我們却不否認我們舊的音樂形式，已經不能適應於今天，因為他的形式限制了內容，為了適應偉大的現實，所以必須要突破他的形式，但把舊的音樂一脚踢開嗎？不，不是那麼簡單，我們應該把研究中國的戲曲，舞曲，山歌，民歌，樂器……作為創作新音樂的主要課題，應該對與音樂加以深入的研究，批評，揚棄，創作一種適合中國國情作品。

現在，我們已經有了一部分獨特的創作，如「九一八大合唱」，「黃河大合唱」……等，但這種僅僅在形式上有了初步的成績，在大眾化上說起來，都還差得很遠。

此外，音樂家還應該注意社會科學的修養，這對它的創作方法，形式與內容，都會有很大的幫助。

時代太偉大了，我們要求音樂家更加努力，努力創作，努力研究，譜出一些雄偉，活潑，明朗，堅強有力的作品來，替我們的新音樂奠定一個有利的基礎。

事務所的王指導員和理事主席，常常請教努力工作，發展工合事業，而且更要保護工合社的信譽和名譽，每個忠誠樸厚的社員，都真心接受了這批評，希望自己的合作社能成爲模範社，自己能成爲模範社員，所以在工作方面特別遵循指導員的引誘指導，加倍努力自己的應做工作，對於私生活，也特別嚴謹剛直，誰也不願破壞著豫區全區的社員公約，和各種規章，而做出不法或錯誤的事情。

晚上的討論會上，理事主席向大家宣布，說是國立各院校西北聯合大學新門市招考處負責人上午到社中來，交涉印試卷的事情，外界對工合出品之優良和價格的低廉，特別稱許，所以西北聯大才把各科試卷交由我們社中承印，已決定明天下午把石印機器紙張和油墨統統搬到招考處去印，因爲試卷試題，是極秘密的事情，於是社員都準備了。

× × × × × ×

天氣非常亢熱，街上的狗兒也伸出了牠的舌頭，拚命的發喘，鼻子和舌頭不時滴下許多汗液來，街上買油條的阿芹，不知什麼時候，也懶洋洋的在他的油條攤旁甜睡了。

印刷社的社員，在午飯後短短的休息時間中，又集合在機器房，和裝釘房工作了，他們穿著一律的純白色的襯衣小褲，不過臉上和手上却因工作關係塗滿了油墨。今天機器被抬走兩架，去考試處承印各種試卷試題，留在社中的幾部機器，仍舊照常工作，雜印一個學校的應用課本和信紙信皮。機器不停的搖動中，每個人又低聲哼着才學會的抗戰歌曲，汗珠落滿了丟棄在地上的白紙上，所穿的衣服，也不很純白了。裝釘師握着勾刀，裁裝課本時，忘掉擦汗，額角或眉部的汗珠連貫而急迫的爬入了他睜大的眼中，他的眼瞼了好大時候，才能睜開繼續工作。

有兩個衣飾打扮比較闊綽一點的學生，鬼鬼祟祟的徘徊在印刷合作社的門口，滿精打彩的看着三角形工合小社徽，最後他兩個神祕而又含羞的躡進合作社的門市部。這時由理事主席招待他們。

那兩個學生的舉動好像非常高深淵博，對於談吐交接上，非常文雅和氣。他兩個人

相對張望；嘴唇雖然動了，可是却没有發出一點聲音來，這情狀很使印刷社的理事主席和經理驚奇。那學生既有話說不出口，便不自然起來了。臉上的神氣也顯出驚懼害羞，便青一陣紅一陣的低下頭去，似乎在苦苦思索如何才能把他們秘密事情說出來。

× × × × × ×

「我們來想請求你們工合社幫……」

其中一位學生說，仍是不願把自己所要說的事情坦白的說出來。他的臉因爲心急而全部發紅了。

「你們想借錢塊錢。是嗎？」這是經理想說而未說出的話，他以爲這兩個學生不像來借錢的人，其中一定有很大的事情請求幫助。

「讓我說出來吧！」另一個學生擦了擦紅着臉的汗，衝破這沉悶的空氣說：「這次我們是來投考國立西北聯大的，自覺學識淺陋，無考取希望。聽說貴社承印聯大試題，所以我倆來請你們幫助我們，把承印的試題，統統鈔給我們！」這學生喃喃而急促的一口氣說完。

貴社向以「人人爲我，我爲人人」而爲工作金言，想這件事不會有什麼難題吧：我的聲名在先，貴社如能幫助我們，決以兩千元送給貴社各位社友作爲酒錢！」從未能說出自己說的話的那個學生，突然興奮活躍的，補充他同伴說話的不足點，就是什麼兩千元酒錢。

兩個人乾笑了一聲，注視着理事主席躊躇滿志的回答。許久許久，理事主席正義慷慨的說：「兩位先生意思我已完全明白，先生既然明白工合是人人爲我，我爲人人，可是你們誤解了他的真意，工合社在全國任何角落裏都有，她的任務是增加生產，促進民生主義的實現，而并不是來作收名毀譽的不當勾當。先生既然都是知識分子，不須要詳說，今天以兩千元賄賂盜鈔國立西北聯大試題一事，不惟瞧不起工合社的地位，而且還引我們來作犯罪的事情，破壞全國工合社的信譽和名譽，很是對不起兩位先生合作社只值兩千元嗎？理事主席的一篇大道理，和至誠的態度，驅除了兩個學生心理上的錯誤，而且使他們對工合有一種新的認識。結果他們萬分道歉的振顫的辭出，理事主席送他們走的時候，還是特別和氣謙和。

你們的軍閥，會把你戰死的消息告訴他們去？不會的，不會的！他們一定會告訴他們你在支那打了勝仗，也許告訴他們你已經由大尉升了少佐；總之你不幸的消息，在你們國內，也許是沒有人知道。死了你一個人算得什麼，還不是連一條狗都不如麼？你們的軍閥正驅使着無數的日本民衆來中國受死；他們還說這是爲了你們自己的利益。菊池一郎君，到底還是爲了誰的利益呢？

菊池一郎君，你戰死了，你爲什麼而戰的？又爲什麼而死的呢？是爲了你們的利益嗎？是爲了你們的祖國嗎？我想你死也不會瞑目的。假使你劈死我的話，那我的死是光榮的，有價值的！全世界全中國人都將爲我而流淚，爲我而吸噓，因爲我是英雄，是保衛祖國的英雄；我死是死得其所！

你呢，菊池一郎君！你怎樣呢？你糊里糊塗的死了！日本的弟兄們不知道多少步着你的後塵，而遭遇到同樣的命運呢！

然而他們總有清醒的時候，他們總會掉轉槍頭去打你們的軍閥，來替你報仇的。因爲殺死你的不是我，而是你們的軍閥！菊池一郎君，你明白嗎？你等着吧！

表在單獨的睡着，四周死樣的沉寂。一隻孤雁淒涼的在天空悲鳴。誰呵，願你將菊池一郎戰死的哀訊，傳到他的故鄉，讓他的老母，妻子兒女不要眼巴巴的念着吧。

現在，你的屍體，依然還躺在大樹坡上，月光一定洒滿了你的全身，照着你就被戰刀劈成兩半的屍體。可憐你孤單單的躺在山上，也許野狼，餓狗正在啃噬着你的屍體吧？而你的年青的妻，也許正躺在溫暖的被褥裏，做着思念你的青春好夢呢。

唉，菊池一郎君，殺死你的不是我，是你們的軍閥，你們的敵人不是我們，而是你們的軍閥；同樣，我們的敵人，不是你們日本弟兄，而是你們的軍閥！

你明白了嗎？唉，可憐的菊池一郎君！

賄賂

吳中折 (報告)

四面有低矮的山崗；一條玉帶似的小沙河，蜿蜒在西山崗的腳跟，吻着美麗的可愛岩石。據西南鎮平屬的一個名叫石佛寺的小鎮，現在改叫新門市就在這羣山和河流的懷抱中。它是鎮平西北邊一個交易總匯地，鎮子上的生意，三分之二都是經營絲綢業。自從正義的炮火，在蘆溝橋響了之後，它受到了極度的震盪，而終於在戰地活躍了起來，站立了起來。處處表現着戰時的景像，有幾個專科和高初中男女學校都在它的四週設立着，培養并健強大時代的兒女們。

當你跨過了山崗，走進新門市鎮上的時候，不以大而整齊的街道，和戰地特有的安

靜肅風味，真會使你感到欣慰和喜悅。尤其是南門外一所商店掛的「保證責任鎮平縣新門市印刷生產合作社」幾個鮮豔而壯麗的字和豔紅的工合小三角社徽，更會使你驚異到工合社在偏僻而閉塞的地方，也會有她的踪跡。

× × × × × ×

夕陽西下，時辰，太過慢慢隱匿在西山頭，它的光霞很留戀不捨的普照着大地，近處的山崗和河流在陽光的微射下，相映成趣。這時，路道上有三三兩兩的行人出現，有的是軍人騎着蓬糾糾的洋馬，有的是騎自行車的人。稻田中站了很多人，在插秧換水，辛辛苦苦的播種着，突然空氣波動了一下，似乎有人在歌唱，纏纏約約的可以聽到：

「工合好，工合好，合作社出品真正好，軍隊老百姓都說好，幫助抗戰建國有功勞。工合好，工合好，……」

印刷合作社的十二條青年，在八小時工作的休息中，大聲吼着工合的歌曲，他們每個人臉上都掛有喜歡，勇敢，興奮的表情，絲毫不感覺工作的疲勞，和表現頹唐敷衍的不良情緒。

菊池一郎 (報告) 周 壽

可憐無定河邊骨，
猶是春閨夢裏人！

菊池 郎君：

時間已過了十二點，一切都歸寂然了。遠遠的荒村里傳來幾聲犬吠，（多麼單調的聲音呵！）風在屋簷下細語，庭前落葉的聲音，清楚的可以聽到。

我翻來覆去的總是睡不著，白天的一場肉搏，活現在我的眼前，過於興奮的神經，使我不得不想起了你。

月光從窗外透進來，洒在我的床頭，你生前使用的戰刀，在牆上正發着冷光，還依稀的散發着血腥的氣味，或木然的坐在床上，對着戰刀祝恩。菊池一郎君，我不禁為你唏噓了！

是了，這是一場激烈的肉搏阿，在大樹皮前……

陽光里你握着明晃晃的鋒利的戰刀，同魔鬼一樣的反面淨淨的面孔，圓睜着兩顆眼珠，可憐呵！我的四個機槍手都在措手不及之下，為你的戰刀揮成幾段！假使我背上沒有一個背包的話，還不是一樣會被你擊成兩段嗎？是的，我一定會遭到你的毒手！到現在留着你的刀痕的背包，還放在我的桌上。它竟救了我的命，而你呢，可憐的菊池一郎君，你竟然遭遇到可怖的命運！

你萬萬不會預備到我有那樣敏捷，手脚，你刀還沒有再舉起來的時候，我已飛起左脚，踢飛了你手裏的刀，於是我兩人都變成了徒手！

這時，所有的弟兄都下山衝殺去了，山谷里響着令人緊張而恐怖的殺聲！山頭上，只有你和我，就是我們兩個人。絕不會有人幫我或者助你。

當時，我已看出你的企圖，你拚命的取那把戰刀，然而我怎樣能讓它落在你的手中呢。我的左肋會中了你萬拳，然而在搏鬥

的時候，幾拳算得什麼呢？到現在有點隱隱作痛了。我扼着你的咽喉，使你不能呼吸；而你，最後也緊緊的捉着我的腎囊。但你終於是在下風，我身體緊緊的壓着你，使你不能用出全力。

大樹皮前的黃土，沾滿了我們的全身，為了爭奪那把戰刀，我們上下反覆了好幾次，那一片草地，都被我們滾下了。有一次，你的手已經接近了刀柄，却又被我用腳踢開去了，最後終於還是到了我的手里！

當戰刀到了我手裏時，我毫不猶豫的對你劈了下去！……

菊池一郎君！當時有什麼猶豫呢？那是一個你死我活的肉搏，我不劈死你，你一定要劈死我的！我用盡了全力劈下去，你的右膀帶着刀鋒，落在地上！血浸在我身上，幾乎迷了我的眼，你踉蹌着要逃，但是我能夠你跑嗎？不能！四個弟兄已經在你的戰刀下犧牲了，我要為他們復仇！……

於是你終於在你自己的戰刀之下犧牲了！……

在你的身上，發現了你合家的照片！一張充滿了家庭之愛的照片。你的妻微笑着在你的身邊，你的老母拉着一個小孩子，那也許就是你的愛子吧？另一張郵局的匯票存根計算日子，是三天以前寄的，誰料到你寄回的鈔，家里還未收到時，在三天後，你却做了異鄉的孤魂呢？你兒子也許正盼望着他爸爸早日回家，帶糖果給他吃；你妻子老母，也許在神的面前，替你許下了極大的誓願，盼望他的兒子丈夫早回故鄉。但是，他們依門而望，就是睜穿兩眼，也不會再見着他丈夫兒子的了！從今以後，你的妻不復能在你的身旁微笑，你的兒子，再不能聽到他爸爸的聲音了，這寡婦孤兒，將成了最可憐的人物

一個個的槍下去。拿登記表的人又叫了：

「王公樵！」

王公樵一雙手撫摸著胸口，腰微微的躬著走進去，心里一面記背著預先想好的話。

「你是什麼病？」敲著總筒的醫生問他。

「報告警官，我是肋膜炎。」他苦著臉說。「肋膜炎，很久了！現在很危險！」

醫生叫他解開衣服，用手指敲了兩下接著就用總筒按在他的胸脯上。

「你這個病……」醫生取下聽筒說，王公樵把所有的希望都寄托在他下面的這句話上，像是等待判決的犯人一樣。「你這個病，沒有什麼關係。」醫生要悄悄地說，完了！完了！他像被人推下冰窖一樣，全身都冷了。

「不！我是肋膜炎，很危險的！」他重新振起勇氣說。

「是的，我知道，沒有什麼關係，你放心吧。」醫生微微的笑着說。

「我還有另外的病，我，嗯，還有痔瘡，痔瘡……很久了……」

四

半夜里，突然緊急集合號的聲音，刺破了嚴寒的長空，尖銳的響着，樹上正縮着頭的烏鴉，被驚拍拍翅膀，在月光下軟噪着，飛着圈子。

屋子裏的人都亂亂嘈嘈的爬起來。有的在亂嚷：

「我的鞋子誰穿了？我的鞋子！」

「誰穿錯了鞋子？這不是我的！這……」

「槍那兒去了，槍呢？」

不知是冷呢，還是因為過於緊張的緣故，王公樵的腿有點索索地抖，心像被一根繩子緊緊的扣着，他拖着鞋，趕緊到隊長那兒打聽消息，然而隊長却冰冷冷的說：

「停會兒你就知道了。」

隊伍站起來了，報過數隊長開始報告：

「同學們！剛才接到的情報，敵人已經攻陷××口，向我們這邊進攻。校部的命令是叫我們——」說到這裏，王公樵心里一閃，「一定是叫我們渡河吧？」然而——「叫我們現在就出發，由××鎮繞到敵人的後方去！」

「敵人的後方去！」王公樵幾乎不大相信自己的耳朵，然而面龐却正是預備這樣做。

「莫雲同志！」隊長繼續說，「你有病，身體不行，留在這裏，天明送你渡河。」

「不，隊長，喀喀……我，沒有什麼。喀喀……我跟着走。」

「跟着走？大隊都驚愕了，王公樵更是奇怪：「這癆病鬼，發瘋啦！」

「莫雲同志！」不知是誰這麼嘆了一句。

王公樵預備要跟隊長說他有病，他不能走，但是隊伍已經出發了。

殘月照在每個人的身上，發黑的槍，在冰冷的月光下閃爍着。

王公樵的臉看起來更是蒼白了。

五

第二天清早，太陽從雲層中沖出來的時候，隊伍走到一個山嶺上。突然人們發現隊伍里沒有了王公樵。是跌到山溝裏去了呢？是他自己跑到黃河渡口去了呢？誰也不知道。

隊伍朝著剛升起的朝陽，在山嶺上邁進着。

一九三九、一、作

四一、七、重抄

戰地工合

諺
語

佳
句

冰般的月亮帶著幾粒寒星立在天上；潔白的光輝 投向樹梢，屋頂，城牆的縫隙……。

城市裏了悄悄的毫無聲息。微風不曉得過來軍營中深夜的馬嘶。這聲音在鄰近戰場的這地方聽來，是多麼淒厲而悲壯呵。

每逢一陣馬嘶聲傳來，睡在稻草舖上的王公樵的心裏，立刻像有惡毒的蟲子在咬。這種聲像是告訴他：這裏就快要變成了戰場的呵！

月光從窗外射進來，照見他的臉是異常的蒼白。現在已經是午夜十二點分，然而他總是睡不着，心一會兒像立緊了的弓弦，緊張到極點，一會兒又鬆弛下來。他竭力地在替自己默說着好話。他的心裏是亂了，腦子裏總在迴旋着一個問題：「怎麼辦呢？」

是的，怎麼辦呢？依目前的形勢看起來，這裏是非常的緊急。敵人以很大的犧牲，進攻這個地方從三路發動猛烈的攻勢。事實很明顯，敵人是決心要爭奪下這個城市的。

××軍政學校的一個大隊在這城市裏，有三百多個青年在這裏，抗戰訓練。王公樵就是其中的一個。

現在這個城市成爲敵人的攻擊目標，誰也知道得很清楚。但是幹勁還一個大隊卻依然在上課，打對外。好像很安定似的。王公樵忍不住氣，但當訓練的同學都沒有表示什麼，他也只好硬着頭皮坐下去。

現在他躺在稻草床上，反來覆去的總是睡不着，能夠一陣馬嘶，裏立刻有點戰慄——他自己也說不清楚這到底是什麼緣故。

他開始在那裏抱怨他自己了。爲什麼當初發神經要從武漢跑到這地方來了呵！當初來是有充分的理由的，南京淪守以後，學校不能辦了，就流浪在武漢，終日在街上兜圈子。聚在武漢的同學及多，後來他們都參加到前線去了，都革命去了。

王公樵的腦子裏，對「革命」兩個字，覺得非常新鮮。有一天他在馬路上碰到小周（在南京的同學）的時候，於是就用一種「革命者」的姿態對他道：

「小周，你老呆在武漢幹麼，這時候要到前線去呀！」

「不，我這裏要叫我在這兒進學呢。」小周毫不怯懦的答覆他。

「哈哈，真不通！」王公樵冷笑着說，「這時候還進那些校死活人的肉屍學校？要學到戰場上學習去！戰場就是我們最好的學校！」他對這兩句話頗爲得意，於是把頭擡起來，像是一個對千百萬衆的演講家。

「那——你爲什麼不去呢？」小周揚了一下反問他道。

我當然去呀！看吧，我王公樵不是狗熊！我不能呆在後方，我要革命去！」他把「革命」兩個字的音提得很響，胸脯也挺得特別高；同時他在察着小周的呼吸。小周臉上很嚴肅的看著他，像是在欽佩他似的。於是他又重覆了一句：「我要革命去！」

只要他碰到一些舊同學，熟人，他總會這樣的說着，而且總會得別人的幾句稱賞。

於是××軍政學校招生的時候，他就考進去了。

真不慣呵！到了這裏以後，吃黑饅頭，喝麵湯，天不亮，就起床。這裏的風沙又大，街上又冷得狠，像到了沙漠一般。他真想不到這裏會這樣的冷，但更慘的是目前，人的三路圍攻，使這縣突然城像上了勁的彈簧一樣。三面都是敵人向裏圍攻，只有一面是空，然而