

華南



中日戰事史料徵輯

期二 第 · 卷二 第

版出日五十月二年一十三國民華中

怎樣厲行「幹部政策」

洪鼎鐘

一

刊 刊 前 錄 尖

黃主席手訂的「廣西建設計劃大綱」，是現階段廣西建設的指標。這是歷續「廣西建設綱領」的一貫精神與主義而訂立下來的。他的最高目標，是「建設廣西復興中國」。因此這一綱計劃的根本精神，就是建立在「厲行幹部政策，確立人事制度，以提高行政效率。」的基础上而。我會記得蔣百里先生於其「半年計劃與一年計劃」一文中說：「廣西有一種精神為他省所不及者，即是行政能力。」又說：「除非有了行政能力的地方，然後才可談方法和理論。」怎樣才能達到行政能力呢？無疑義的在黃主席賢明領導之下，從十年來的埋頭苦幹，能適當採取幹部政策，以奠定用人行政的基礎，我也確能相信在廣西一隅已造成優良的政治作風而開創新的風氣了。

幹部決定一切，僅是一句名言。從古今中外歷史的發展上看，是沒有第一批優秀的幹部，沒有更多的幹部足供應用，那麼「選賢任能」會成為紙上空談的。選賢我認為「幹部政策」被決定的因素，是要從一個制度的實施而獲得新風氣的開展，養成奮勉蓬勃向上的朝氣，使人得到用其心智毅力，以實現其最高的理想和目的。我們從歷史上去看王安石的辦法維新，為什麼不能獲得成功呢？最大的原因，就是還有一批推行新政的優秀幹部，所以司馬光致王安石的書中說：「人情激切，雖皆深持才俊，其中亦有輕佻狂躁，凌轢州縣，驕擾百姓，或是譖謗廢業，誣議沸騰，怨嗟行路。」又說：「今介甫以代我之辭，天下莫能及，合則舉之，不合則擇之；賓客僚友，請見諭事，

或所見小異，微言新政之不便者，介甫憤然加怒，詬譽翻譯。」這不僅說明了缺乏推行新政的幹部，而且本身缺乏領導幹部的器度，那麼高尚政治的理想和目的，豈不猶實踐，這便僅是徒託空言而枉具熱腸罷了。

我們閱讀「廣西建設計劃大綱」，足以啓發吾人的深省，因為要該計劃，必須能實行，這個計劃所具有的活力，絕非高論空想，實無一處不是針對主觀的條件與客觀的要求而訂立下來的。單就政治建設的項目來說，唯一的主旨，是在如何扶植民權的發展，但是空言民治，實不足以掃除當前內政上的積弊，因為必須要經過一個官治的梯階，那麼要如何才能由官治而達成民治呢？所謂「提高廣運風尚，肅清貪污土劣」，「厲行幹部政策，確立人事制度」，這便是要在澄清吏治的途徑上，如何去加倍努力！果真在今天我們談到行政效率吧？一切違法與作弊行為，實能日見其減少嗎？再則真能盡盡所謂用人之道，沒有「忠而見疑，信而見謗」的現象嗎？這一切都說明了政治建設所規定的途徑是正確的。從事實體認出來，以在上位者而言，則須賢明的厲行幹部政策，以與下位而言，必須培養奉公守法的更治風尚。

我說賢明的厲行幹部政策與培養奉公守法的更治風尚，並沒有什麼矛盾的地方，實質上就是一個促成政治進步的法寶，也就是復興民族的基石。我們在這次抗戰的大時代裏，已經給予我民族深切的反省了，這裏明白的指出政治不能伴隨軍事的進步，便不能發揮全民族的抵抗力量，也即不能變成我們堅強的反攻力量，就是說我們的行政能力，倘不能適應在作戰體制之下，達到動員全國人力和物力的目的，

一切正在實行或亟待付諸實施的方案和法令，都不能質測其初衷。我們目前所觸到的辦政問題，以及物品供應的問題，在在不是顯示我們行政能力的不夠嗎？所以德國佛克蘭說：「你要知道英烈德軍事經濟的精誠和法，難則現在全變了，但是他還留下一件真正的法寶，為德國復興的基礎，這就是官吏奉公守法（精神與組織）的遺傳，有了這個正確的精神，所以今天才談統制經濟。」老實說：我們今天所感到最痛苦的就是一般官吏們沒有養成奉公守法的精神。要怎樣才能養成這種精神？就是視今日能否厲行幹部政策以爲斷。

黃主席所揭舉的「幹部政策」，也正如我們的黨所懸的「幹部政策原則」一樣，都是爲了主義的實行，主張的貫澈而被決定下來的。因此會說：「本省的民衆組織，就是民團組織，其任務在於执行自衛自治自治之三自政策，以達到「建設廣西復興中國」的革命目標。但要建構民團組織，便需要大批了解政府政綱政策的強而有力的幹部，來擔任這個工作。」這便是廣西建立幹部政策的胚芽，也是廣西建設幹部成功的有力因素。這就是說：「行新政用新人」，便知「幹部政策」有建立的必要了。然則要如何曲盡其運用之妙，來厲行幹部政策呢？

二

我們知道要建立幹部政策，是以訓練爲中心的。廣西的幹部訓練工作，已經有十年以上的歷史了，無論爲黨政人員的訓練，縣政工作人員的訓練，以及各種技術人員的訓練，曾爲不斷的改進，以求能符合於「行新政用新人」的需要，使內容一天天充實起來，不僅是受訓人數量的增加，而且是質素的日益加強了。這可見訓練是建立幹部政策的中心。從這裏我們來看訓練目標的四大要旨：

- 1 從澈底認識確切信仰三民主義，澈底認識切實奉行抗建綱領和
- 2 養成優良品行，健全體格，以爲勝任公職之基本。
- 3 增進並調整智能，以爲推進業務之工具。

4 樹立良好楷模，轉移幹部風氣。（見「幹部叢錄」第三〇頁）我記得在幹訓班第三期開學及班主任宣誓典禮中，主席所講內容的主旨，就是闡明訓誨的重要意義，摘其要點：其一爲使各級層地方行政幹部能充分了解政策政令之本旨，以收統一意志集中力量之實效，而貫徹政府既定的國策；其二爲使各位從工作極度苦惱中而獲得精神之調劑，藉訓練以資休養，並以補充各工作人員所必要獲取之新知識，新經驗；其三不同於其他學校的訓練，就是訓練者能充分反映出被訓練者之要求，以及在工作中解決所遭遇之困難。這不僅恃以爲訓練改進之依據，並以資爲施政以及法令修正之根據；這無論爲訓練方面施政方而都能收到集思廣益的功效。最後更把進德修業兩事的內涵外包詳盡的指出，這一切都說明了訓練者本身應具備的修養，而是要如何竭盡其心智毅力，去朝着訓練目標而大踏步前進啊！

但我們的努力已能達成訓練上的要求嗎？從我淺短的工作經驗中，認爲尚有許多亟待改進和應該加強努力的地方，我曾在平桂工作報告的總結中提出的意見，有如下三點：

1 一般學員積染社會惡習太深，須糾正其心理上之缺憾，俾養成高尚之品格。

2 慶注重個別施教，須不斷地獎其優點，並發揚其優點，以期於勉人爲善，而無歧始不致落空。

3 一般學員對政府法令之瞭解和對政府本身認識之程度不够，如何而後可收意志統一之效，是爲每一個指導者應盡之職責。

我爲什麼要提出這些意見呢？主持和領導訓練的工作者，萬不可因其詞句短淺而忽略，因爲一般訓練者都忽視了這個問題，怎樣去養成優良品行轉移幹部風氣呢？現在我們稍加沉思一下，我們行政能力的強度，有沒有一個衡量？行政效率已竟提高到了什麼程度？一般工作人員尚保有精神上的一切缺憾嗎？假使我們不能回答這一切問題，那麼對於每一個被訓練者的人格的修養，却是訓練工作中的一個主要課題。我們儘管去分析學員的性格，但不能糾正其心理上的一切缺憾，因爲這不能單靠軍事管理，就可以掃除散漫無組織的惡習；也不能拿自我批評來加強其內心上的抑制，甚至世故較深的學員，有時背地

非笑指導者的頑固無能，他們不過認為訓練是奉命而來違命而返罷了，這能起什麼轉移風氣的作用呢？從我個人設身處地看來，自己感覺面頰欠深沉，家庭欠嚴肅，精神欠振奮，不能達成訓練的任務；這就是我們一貫缺之「與人為善取人為善」的素質，沒有一樁真誠的態度來樹立良好楷模，便不能轉移幹部的風氣。因此主席在「幹部政策」中引用曾國藩的話說：

「以德薰人，是以善待人也，皆與人為善之事也。然徒與人，則我之善有限，故又貴取諸人以歸善。人有善，則取以益我；我有善，則與以益人。連環相生，故善端無窮；彼此挹注，故善源不竭。君相之道，莫大乎此；師儒之道，亦莫大乎此。」

一個訓練者要如何樹立良好的楷模，以轉移幹部的風氣呢？尤其我們居於領導直接地位的指導員，在人家可以不注重小節，但我們在任何場合的一舉一動，就不能不具有嚴肅的態度。譬如下堂的一瞬間，我們就要注視每一個人當精神疲乏而能保持嚴肅狀態否？如果發現有缺憾，應該立刻糾正過來，毋使其意志日就消沉。這便是說我們時刻存着「非人以言薰人以德」的一種真誠的態度。所謂誣人以言，不僅是我們要慎重發育，不可啓人以輕視侮慢的動機，尤其是字裏行間能留下一個不可磨滅的痕迹，最便捷的莫過於改正週記時所給予他們的評語了。我會發現學員們對於這些評語的重視：一則獎其優點，一自發揚其優點，以期於勉人為善；一則糾正其謬誤心理，且提高其勤勞性，預防其墮失，免致走入歧途，不可擺拔。在這裏我可舉出評語中的兩個例子：

屬於獎勵方面的，如「一志義之士出」一語，最能見到底蘊。余至再至三千言萬語以誥勉諸君者，惟冀吾儕能振起既死的人心，不然所賴以指往領危者將何所恃耶？」

屬於懲抑方面的，如「在班裏的生活，並不是無理由可講的，也不是讓你們餓着肚子不會來埋怨你們的，只是我們應該忍受些苦痛，體念國家當前的艱難，物價的飛漲，在班裏負責的人，也有「巧奸難為無米之炊」的苦衷。顯見得經不起生活的磨折而抱怨。而形成這些苦惱呢！我們要變到「動心忍性」的功夫，才是

硬漢！才尊英雄！」

這裏並不是在導員面前舞文弄墨，實在是覺得當前民氣消沉，士風萎靡，不得不須要我們傾注全力以從事於「挽救社會敗壞風氣振起」的努力，因此我極力主張應着重個別施教，就是這個道理。至於我們要如何才能以德薰人呢？一個指導者便需要態度中正，不可譏諷絲毫的好惡出來，一有好惡，便不得不有過分的揄揚與過分的抑制。前者易於不自覺中，而養成其驕傲的氣質，更易形成其對上傲慢，對同輩輕侮，對下愚虐的心理，其所聞見本甚簡陋，反因受訓而引起某地位工作上之不安；過分的抑制，易使人喪失其自信力，見到自己一無是處，無形降低其工作熱忱和信心，同時亦以偏好，則知所趨避了，易於養成乘機取巧，猜忌刻薄的粗獷心理。尤其是一般學員社會惡習積染太深，我們不能力矯其弊，反以助長其惡劣心理傾向的發展，這不是我們訓練者的罪過嗎？又怎能談得上以德薰人呢？所謂「以德薰人」者，就是我們對人的熱忱、真摯、誠樸、謙虛的態度與莊敬日強的努力，便能樹立良好楷模，轉移幹部的風氣，這便是身教重於言教的道理。

三

廣西有了聰明的領袖，而又建立了完整的「幹部政策」，但至今日獲得些什麼成就呢？其最大的成就，就是用人制度的奠定，使廣西用人行政走上正常軌道了；這又充分證明了廣西自黃主席主政以來未曾發生過一點動盪不安的現象。我們認為政治腐敗的最大因素，就是登庸的不合理，任用既沒有一個選擇的標準，（用人惟私。）而考核、黜職更無一個可資遵循的途徑。所以廣西用人是建立在合法慎選并予以切實的工作保障的基礎上面的。這必須打破任用私人，任意撤換人員以及幹部隨主等為進退的牢不可破的惡習。因此主席會說：

「如果視訓導為建立幹部政策的中心，便可視選用為建立幹部政策的基礎。固然不能以一經選用適當，便可視幹部健全；這裏還要靠

訓練及其他人事行政，來不斷扶持，不斷的調整。但選用確是建立幹部政策的基礎，使選用不能慎重而公正，則基礎不良，扶持費力，調整費力，而未必見效。使任用私人，任意撤換人員，幹部隨主官進退的習慣不能打破，則根本無制度可言；何從扶持，何從調整。所以除憲選幹部而外，根本無所謂「幹部政策」。因此以奠定用人制度來建立幹部政策的基礎，便有著絕對的必要。」

又說：「近來主政者，或多以附己者為用人標準，不但不論賢否，並且不必論能否，甚而至於從利誘威逼以求樹立幹部，造成社會寡廉鮮恥奔走蠻橫的風氣。今選用幹部能以賢能為標準，不只是為幹部政策建立基礎，且足為社會挽救頽風。」

這裏我們充分看指出要以選用為基礎來建立幹部政策，那麼捨却「選賢任能」而外，更無所謂「幹部政策」了，這就是以賢能為進退人材的標準，才能建立幹部政策的強固基礎。如果選用而非賢能，所謂用人制度，僅而拿工作保障維持了一部份人員的長期飯碗，精訓練獲取一輩資格，視為鞏固職位的要圖，於是訓練也失却了他原有的作用，怎能有號於人材蔚起轉移風氣呢？我們要知道尚賢尚能，蔚然成風，並非一蹴可就的，不是有許多享盛名而被視為火袋中的人物，一經登用，便弄到笑話百出，有誰敢輕於一試呢？因此處在上位的人，不免有乏才之嘆；而隱處下位有志節才能的人，冀一朝能見用於時，但日久不見拔擢，又不免興「牛驥並駕以俱疲」之感；至有因中傷離間，遂形成「忠而見疑信而見謗」的現象，乃不得不迫於一走了事。但是這種缺憾從什麼地方來闡補救呢？這不僅是知人任人要鑑別精微，擇舉人材，提拔人材。

我們從什麼地方去辨別人的賢與能呢？這裏把賢能分別出來：所謂愛憎，尤貴有一付公忠體國的真實心腸，能為國家珍愛人材，保舉人材，提拔人材。

我們從什麼地方去辨別人的賢與能呢？這裏把賢能分別出來：所謂愛憎，尤貴有一付公忠體國的真實心腸，能為國家珍愛人材，保舉人材，提拔人材。

我們從什麼地方去辨別人的賢與能呢？這裏把賢能分別出來：所謂愛憎，尤貴有一付公忠體國的真實心腸，能為國家珍愛人材，保舉人材，提拔人材。

獎退錦者，與廉首而上曉，而富貴，而名譽，而孝健不死，此其可為浩數者也。」那麼一個人僅僅具有充分的才能，缺乏德性的涵養，這種才能就不能運用到人材的福利上而來，所以王陽明說：「記誦之廣，適以長其欲也；知識之多，適以行其惡也；聞見之博，適以肆其辯也，辭章之富，適以飾其僞也。」以如斯之才能僅可視為一種濟惡文奸之具了。我們在這裏要如何辨別人的賢否，又怎樣去分析人的品質呢？我以為可以從下列數事去判明：

1 具有高遠的志向，遇事有獨特的見解，一言一行，均有所取法。這樣崇仰其志，不免流於孤高，抑或因其年事過淺，體認未真，但終屬第一流人材，此可於數事驗之：一則不援上，見其利而不忘其義；反見許多對上執禮甚恭的人，對下則侮慢無度，一朝得志，驕恣跋扈至不可遏抑了。二則不甘下流，勤奮振作，遇事有自新又新的概勢，所謂士別三日，刮目相見，相與抵掌晤談之間，觀其見識日見宏遠否？其才能日見充實否？均屬其道德修業之事不爽毫髮，所以胡林翼用人以志氣節操為本，即是此理。

2 質性樸實厚重的人，不事浮華，必尚廉介，故一切行事，均不失其本真，持身謹厚，雖一介不以取諸人；觀其外貌，察其言語，又默視其行事，所謂「咨之以計，而觀其識，臨之以利，而觀其廉，期之以事，而觀其信。」稍假時日，其本末浮偽立見了。所以孔子對人有「君子素位而行」「居易以俟命」的話，便是這個道理，所事曾國藩用人以樸實廉介為質了。

3 中人之資有可與為善也可以為惡的，因為質性游移，往往立於為善與作惡的分歧點上，如認為「潔己愛民修政立事」，名譽既可日彰，黜棄又可日降，當可勉於為善了。但是有許多這種質性游移的人，少恆心，無毅力，遇事精神不能貫注，雖志欲有為，而行有不諧，治理難成。不過能望其有欲心而守不敢肆，有怠心而事不敢廢，雖無善政，亦不為惡，碌碌庸人而已。

4 臨下的品質，就是一齣「實政不修，粉飾以辭善；持身不潔，彌縫以掩惡。」的人，這種人從表面上看來，謹慎周密，無微不入，但由其嗜利耽耽，弄錢鑽營，亦無微不至，所以往往能邀得時譽；又

加選舉能依違取寵，包藏禍心，頗能博得權貴的懶心；因此在事實上不能親賢遠佞，小人乘勢，有如附骨之疽了。

委員長會說過：「我們各地行政長官最要緊的事情，就是要為國家訓練人材，識別人材，保舉人材……」這樣我們並不是要故意來減否人物，因為一個人的本質庸劣，是最能貽誤功令的。再論到人的才能，我們黃主席更明白指示出：「才能的種類很多，如計劃周密秩序井然，如謹小慎微絲毫不爽，如英勇果敢說到做到，如臨機應變決斷不疑，如事必躬親不厭煩瑣都是。不過各有偏長，世無全才，措置能否得宜，用之是否得當，那就只能靠主管自己的揀選。」因此我們知道用人的根本原則，不僅在「選賢任能」，尤貴「量材器使」，如果用不當其材，未能發揮其優點，在工作者固感激於奔命，即於工作亦無絲毫補益，怎叫人不興「牛驥同轍」的感慨！那麼我們要慎重而公正選用幹部，就不可忽視幹部的提拔，因為新進的幹部，或者說初期選用的幹部，至少帶有幾分試用的性質，發現幹部有優點或缺點，就應該隨時調整其職位，這才能激勵幹部的積極向上而努力。

幹部的選用與提拔，是一個相輔運的問題。究竟他的特色在那裏，慎重而公正選用幹部，是建立幹部政策的基礎。那便是依據於幹部的人品、性格、才能、學識、經驗的各方面，以決定其所應分担的工作，如果選用不公正，一面感到才能薄弱，不能稱職，或者其人品卑污，不堪斯任；另一面對幹部估計太低，待遇不均平，無形降低其工作熱情而談不上效率。所以選用幹部，必須要做到「綜核名實」「著誠去僞」的地步。為什麼論到選用幹部而必於著力在幹部的提拔呢？主席會說：

「其次，則從幹部拔擢人材，即提拔幹部，尤應視為無實幹部的主要方法。在人事行政上言，拔擢屬之考核獎懲，然亦選用幹部所極當注意之事。假如幹部已有相當基礎，則與其多選用新進，不如從原有幹部着手拔擢，因其對地方情形熟，對於行政經驗多，且其在職已久，賢能與否，知之最深。倘於拔擢之後，加以訓練，必可望其成為較優秀的幹部。從幹部拔擢人才，不但是充實幹部的主要方法，更為

鼓勵幹部的必要方法。」

這裏從幹部拔擢人材，而不是阻抑新進，更不是因幹部在職已久而必須升調，那麼積功累勞以獲升調者，未必盡屬人材，怎樣才能做到量材器使以符用人之實呢？廣西既然打破任用私人，任意擇人，幹部隨主官為進退的惡習，而真定用人制度了，這一制度的建立，幹部已非主官所選用，主官與幹部素不相習，尤其當着一個縣長履新的時候，對地方情形隔膜，一個幹部的人品，個性，才能從什麼地方獲得一個正確的認識呢？也許從舊任主管的一夕話中得到些寶貴「材料」，但不能說對幹部有了一个正確的認識，因為不能把握其優點，也就不能發揮其優點。我們要怎樣去「徧採廣詢、悉心鑑別覈、尚實、精揀選」呢？首先試以言，然後察其行，從個別談話中，可以判知其學識與能力，所謂「促膝並坐與之縱談事理」，逞詭辯，文名飾這是妄人，在行為上必至輕諾寡信，這必須時時給他個警惕，免致走到貪鄙自私的途徑上去。語言無條理，擺不着問題的重心，這是庸人，在工作上必須為其步步設防，以預為安排其失敗的地步，督責過嚴，便一事不能做。說話的態度，可以看出一個人的身份，所以謹厚、肅淨，臉譜的人，都充分暴露在說話的態度上面；又從日常生活接觸上，更易察知其人品的高下。一個主官要親近正士，疏遠小人，採納衆議，杜絕謠言。把握這一切重點，從人品、個性、能力、經驗、學識各方面去詳盡分析幹部，雖然無權選用幹部，也必於根據這一切去調整幹部的職位。

調整職位，就今有升降的意義，這就是提拔幹部的問題。一般升調職務，都是根據於考核的結果，因此主官極力糾正這種謬誤，他說：「獎幹部側重，在效果而忽略幹部的能力。通常能力與效果應該成正比例，但亦有例外：譬如能力很弱而效率低，在獎勵方面，或認為效果雖低，然已達水準，不必有所獎勵，而實則宜獎，獎其勉強也。譬如能力很弱而效率高，在獎勵方面，或認為效果雖高，然未超過水準，亦不必有所獎，而實則宜獎，獎其勉強也。」又說：「能力有底而勞績特著，宜獎，但只可晉級而不可升調職務；正因其能力有限，若升調職務，難免不專橫而人廢。」這樣把獎勵和升調職務分別

開來，那麼一個主管對幹部的才能有過過濾了的解，為什麼有能力的效率低反而能力薄弱的人效率高呢？這就是工作上的一種反應。如果提拔幹部做到了拔擢人材的忠實地步，使人心悅而誠服，所謂尚賢尚能，蔚然成風；自然效率增強，有誰不競就業以從事於工作呢？如果沒有方法去提高幹部的工作熱情和引起其工作興趣，這便是知人而不善用，有才等於無才，又怎能勝得上領導幹部和策動幹部呢！

四

「幹部決定一切」，毋庸謂為「領導決定一切」，因為有了一批優秀的幹部，沒有善於運用幹部的領導者，是不能造成赫赫功績的。這就是說：「一批優秀的幹部，有不平凡的抱負，具有高尚的政治理想和目的，然而沒有聰明的領袖作正確的領導，便不能達成牠的任務。這裏我們把世界史打開一看：不有列寧、史達林，縱今蘇聯革命的成功，不述推翻帝俄，建立新政權以代替舊政權，怎能澈底破壞現存社會的組織而重新建立社會的基礎，又怎樣使每一屆五年計劃的能順利完成，而建立為現代高度工業的國家呢！不有希特勒，怎能使國難黨從一九三三年攫取政權，不到數年光景使德國能一躍而成為世界上的極權國家呢？誰說今日全世界的變局，不是由於希特勒一人魔手所造成？可以說：這些歷史上不可磨滅的偉績，都是由於幾個傑出的領袖人材從艱苦奮鬥中締造出來的。

我們要厲行「幹部政策」，歸根究底的一句話，就是要如何去領導幹部。我們去看新進的幹部，當然須要領導，因為大多具有工作的熱情，缺乏工作經驗，然而好逞才能，議論是非，說話不顧前顧後，舉事則張皇失措，結果一事未成而物議沸騰了。老於世故的幹部，富社會經驗，在工作的推進上，很可能化險為夷，化阻力而為助力；但是習染一種推諉、敷衍、敷贅、粉飾、逢迎的伎倆，除了不肯積極負責外，在粉飾鋪張之下，容易引起其違法與作弊，僅而落得其投機取巧了。因此無論新進的幹部或老練的幹部，都需要積極領導起來，這不僅需要實作的領導，而且需要政治的領導，同時我們要了解

一般幹部對主管只有服從的義務，沒有正確的領導，不能引起其對工作的自覺性和機動性。一般所謂主管官只存一種奴役幹部的心理，所謂情投意合的幾個僚屬，不過竭盡其機智以揣測主管官的意趣而投其所好而已；那麼更進一步又在如何欺瞞上司。可以說：作弊與苟政，都從這一切現象中產生的。因此我們要掃除當前的政治積垢，改變政治作風，就以領導幹部為起點；從消極方面說，是貫通訓練、考核、選用、提拔的經絡，而得着靈活的運用，不然訓練與考核，選用與提拔，都成為一種純形式主義了。從積極方面說，這必須加強政治領導，在使經常保持旺盛的工作精神，這樣幹部的工作，才有歸宿和远景，一切的工作才不是浪費，如此便可以談得上行政效率了。

一般對幹部的領導為什麼會形成不正確呢？黃主席說：「過去一貫的作法，大多是主管官並不經常接近幹部，頤指氣使，冀着簡單的命令來執行工作，把幹部看作是全靠主管官吃飯的寄生者，一切都用消極處分來約束幹部；而幹部方面，也因為自己生活所圖，狃於傳統觀念，一切惟命是從，絲毫不敢表示自己的意見。就是這樣，主管官以為是自己的威信已經樹立，自己的命令已經能夠貫徹執行。但仔細一檢討，這種作法，却完全是舊式官僚的作法；他的威信是樹立在消極處分之上，他的命令也是樹立在消極處分之上。既然是從消極着眼，便根本談不到領導，正因為領導就是積極的作法。」因此過去一貫的作法，也便形成主管和幹部間的隔膜和虛偽。為什麼會形成這種隔膜和虛偽呢？一般所謂主管官，以為大權在握，文字可熟，自嘲至夕，只惑於權力的尊崇，又加以物質的重金誘惑，久之與惡勢力同化；他的眼中中，只知有己而不知有人，遂致得意忘形，驕恣跋扈，根本不就懂得怎樣「領導幹部」，比較老於世故的幹部，因為本身有許多缺欠，對於幹部以僚屬，又不能啓其輕侮的動機，只好盡量減少接近的機會，俾其永遠能維持其尊嚴，使人時時有一敬畏的心理。前者是不屑與幹部接近，後者是怕與幹部接近而有意的遠離幹部。以如斯的情勢，當然談不上領導了。

論到幹部的領導，就是一個主管官如何去勉為一個聰明的領導者。因為一個主管官或各部門的主管人員，就是這一幫幹部或僚屬的表

壞，也就是這一羣幹部的神經中樞。如果這一個神經的中樞不健全，怎能去提高行政效率呢？那麼行政是最重效率的。一般主管官對幹行的採選，大多以模熟馴服為去取的標準，這都是導源於任用私人，幹管為進退的惡習而來的。一般既把幹部看成全靠主管吃飯的寄生者，因此他夾袋中的人物，也就是他在論當中必須要他幫助生活的人物。有什麼這種補用人的惡習一旦不能卒除呢？因為主管既無權選用幹部，那麼上級機關所委派的幹部，便無形成為一種牽制力量，當然不如任用私人之指揮如意。同時主管在才能方面感到薄弱，不能領導幹部，主管既感不安，幹部則大失所望，由不安而生出猜疑，由猜疑而形成懷疑，這也是必然的事實。然而這一切事實是否要歸咎於制度本身的好壞呢？我認為這一切現象是促成政治進步的主要原因。

政治不進步的原因，就是任用私人，因為一個主管官無論如何賢明，但一經任用私人，便不得不徇私，徇私的結果：一個中人以下的人有了私的關係，情感超越理智，可以藐視一切法律的制裁，有恃而無恐，這便可以營私舞弊而毫無顧忌了。也不任用私人，便有一個值得考慮的問題，就是一個主管每當履新的時候，對任何幹部都缺乏認識，所以對幹部不敢放手；又加博識不深，有時為了一點小的缺欠，幹事主管以不好的印象，便無形生出一種憎惡心理。主管憎惡幹部，隨遇事苟求，便毫無是處了；幹部不滿主管，則任何工作的執行，都受到滯礙難行，主管的命令根本無法貫徹。因此一個以領導者而出現的主管官，是應該絕對責明的，然則一個主管官應該具備一些什麼證明條件呢？

首先要具有教育者誠懇親切和藹的態度，更要具有誦人不倦、循循善誘的精神，以進行對幹部的輔導。因為積極的領導重於消極的制導，所以從輔導中以糾正幹部的錯誤，更鼓勵其積極向上，並為設法使其在工作上所遭遇的困難，又從對幹部的輔導中來鞭策自己磨礪自己，變成一種「審思、明辨、篤行」的素質。態度要誠懇，平日對於幹部表示信任，表示愛護，以建立自己對幹部的威信。態度要親切、和藹，不可妄自尊大，動以聲色加入，而拒人於千里之外。同時需要

反復開導，不厭求詳，要逐漸了解幹部的人品、個性、能力、學識、經驗的各方面，把握各自的特點，才可因材施教的發揮其特長，這才能充分顯示出「作之君作之師」的重大意義，而使之機關學校化了。

其次要不存偏見，不懷私意，摒棄愛憎，以養成公正平允的心腸。固然選用幹部要公正，即對幹部的考核，依此而對幹部的獎懲，更不能雜以絲毫的私意與偏見；如果賞罰不當，不能綜核名實，優秀的幹部，固不知振奮，敗壞的幹部，亦不知警惕，何能望於吏治日清，人才日顯呢？大抵主觀的成見，最易流於偏私，未可全信，對工作的領導言，其所愛者，往往有一種放任的態度，不加調查，而一任其作為。其所憎惡者，乃遇事苛求，以察縫為明，使人有進退失據無所適從之感。尤其不可有成見，所謂「衡才不拘一格，論事毋求苟細。」「毋以一事概其生平，毋以一眚而掩其大節。」這些都需要以不偏不倚的公正態度，才能見之於行事的。否則，便時刻存着一種自是之見，甚至視為私見所蒙蔽，怎能望於心平氣和而措置適當呢？

再其次要有虛懷苦谷，從諫納善的胸襟，更要有誠實智慧勇於改過的精神。主席說過：「怕對工作執行檢討的人，就是對工作最不忠實的人。」這不僅是我們對工作去執行檢討，就是日常待人接物也要去執行嚴格的檢討，從檢討中把一切錯誤找尋出來，以便隨時予以改進。為什麼一般人不去改過甚至要文過飾非呢？因為每一個人都具有一種自尊的心理，而不願把自己的醜陋暴露出來；但是一個以領導者而出現的主管官，就不應該有這種態勢。事實上一個主管官要能把握全局，集中力量，便須博訪周諮，擇短取長，以收集思廣益的效果。雖然是一個領導者要具有豐富的學識經驗，但不是一個專門家，因為天下萬事萬物，所見有限；同時捨己之短，取人之長，是一個領導者最光明的態度。也便是一個領導者應具備的基本條件。

一個領導者雖具備了上述的幾個基本條件，還不能認為對幹部會形成正確的領導，因為領導幹部，要注意幹部的反應，不僅是工作上的反應，而且包含主張與意見的反應，生活的反應，以及待人接物的種種反應。黃主席說：「由上而下的領導，若無由上而下的反應（或要求）與之密切配合，却依然沒有力量。主管官或主管人員，應隨時

誠地澈底了解；幹部在工作或情緒上的反應，在需要上和要求上的反應，在意見上或主張上的反應；進而綜合這些由下而上的反應，予以周密的考慮和謹慎的選擇，作為領導幹部的根據；然後領導才有力量，才能統一幹部的意志，整齊幹部的步調，才能如意地指揮幹部並獲得其熱忱的擁護；同時行政效率才因之大增。」我們從工作的反應上，注視其工作的效果；如果用當其村，則又視其工作興趣與熱忱為何如，方足以言效率；如果用不當其材，徒使其長懷鬱鬱，一籌莫展，則效率亦不可期。我們又從其生活的反應上，便可窺見其怠惰與勤奮，又可視其志趣之高下，以衡定其人品。更從其主張與意見的反應上，亦可窺見其學識與能力；因此要注重幹部的一切反應，採納其善良的意見，運用其工作優點，使每一個幹部能竭盡所長，發揮其對工作的情懷和隔膜，這才算竭盡其領導幹部的能事了。然則我們要怎樣去正確領導幹部呢？

固然，領導幹部，必須加強政治的領導，但是單靠這種政治領導，只能使幹部去看見工作的遠景，雖然有時能起着一種興奮作用，對於工作效率有若干的增進，然而是不可恃的。因此必須要靠正確的工作領導。黃主席曾指出工作領導的要領：其一領導要依靠工作計劃，工作有了計劃，才談得上領導；其二領導要依靠工作檢討，才能保證計劃的完成；其三領導者要能明，要有預見，才能夠領導幹部；其四是領導者要能以自身作則，才能收到上行下效的效果；其五是提醒幹部必躬親，才能使事無遺漏，纏綿舉。這樣綜合起來，所謂工作計劃，不外從計劃、執行、考核的過程中，能使主管官的意志而從頭至尾的貫徹下去。這就是說，一個領導者要時刻照顧全局、把握全局、而從工作發展的過程中，充分顯示把舵的作用出來。如東無主見，把持不定，便失去領導的作用了。這裏的問題，是如何去養成計劃的能力，怎樣去計劃，又怎樣去執行工作的檢討？我的意見有如下諸點：

第一、要具有獨創精到的理解力，有能察詳幹工作的能力。不過在決定計劃之先，要具有實踐此意志實行此計劃的決心和毅力，不然

徒飾外觀，而此計劃遂形成爲空洞的方案。當決定計劃之時，必須兼顧主客觀的條件，固然不可拘泥成見，集思廣益；但亦不可過份遷就環境，而忽視主觀的努力，所謂人定勝天，須帶有幾分勉強性，也就是要全靠一個主管有一個堅定的信念，在獨斷專行的意志上，進而決定計劃，這種計劃才頑固而有力。同時我們要顧及的，無論任何計劃至周至密，但不可肢解而偏重枝節，因爲偏重枝節，反使其失去活力，對於每一個驟然遇到的困難和阻力，終無法排除，弄到滯礙難行，計劃與事實日就分離了。現在試看對幹部的領導，不病在無計劃無方案，而病在計劃的空疏與執行上的薄弱無力罷了。因此黃主席說：「無論任何計劃的決定，都要顧及他們的聯繫性、一貫性和整體性，千萬不可脫節、不可孤立、不可凌亂。」那變在今日所成爲問題的，各縣市及各部門的建設計劃，如何來根據『廣西建計劃大綱』去適宜訂定呢？

第二、工作有了計劃，還要視執行的程度爲何如，始足以決定其計劃的價值。當一個計劃執行的時候，一個以主管官而出現的領導者，應該站在如何督責、指導、扶持、糾正的重要地位。固然在這一計劃當執行驟然遇到困難和阻力時，必預爲其謀得排除困難的種種方法，同時也要對幹部盡力支持，務使其服從如火，而不致遭受意外的打擊抨擊，但是我們相反的應該顧及到一般幹部對工作執行的態度，那就是要看是否爲執行這一計劃而忠實努力。因此在工作計劃的執行過程中：其一須視其是否有「工作自工作計劃自計劃」的現象，那就不要不勘檢視其每一工作進度的過程，果能按照其所定的步驟而工作，雖有缺失，尚可藉輔導以資補救；如漫無標的無條理的工作，則欲行輔導亦無從着手，而事事落空，工作的效果將付闕如了。其二任何周密正確的計劃，不能保其必無缺憾，須不斷注視其工作的發展，以便隨時予以改進或調整，不然錯誤日益增大，將鑄成不良的後果，到那時雖欲補救亦無及了。其三須按日計功，以免怠惰殺事；又須視其有無捏造虛報的現象。因此一般領導者應隨時隨地不忘其督責與獎勵的努力，這才能使工作效率有着顯著的進步。

第三、要如何去執行工作的檢討，以資爲考核的依據。因此：

主席說：「檢討的目的：在指出工作的優點和缺點，促進幹部的注意，以便隨時予以改進；在指出各個同志努力的強度，以求責任的分明；在指出工作發展的特點，以求工作注意力的集中。而尤其重要的：檢討不只是某一工作的結果，並且同時是另一新工作的開始。」我們要怎樣去執行工作的檢討呢？其一檢討要求忠實，不可單憑虛偽的陳說，應密切注視工作的後果，以及各方原因所引起的反應。如此責任分明，功過昭然若揭，這便可以做到「除姦名實」「信賞必罰」了。其二檢討要求公允平實，不可意在用事，遇事諱過於人，不可專憑感情，而一味含混包庇，即令領導者偶有過失，亦應引咎自責；這樣從不斷檢討中，才可能保證計劃的完成，也只有從不斷檢討中，才能集中領導，加強領導。如此結集經驗，才能够有利地運工作經驗啊！

五

要圓的幹部政策，都是爲了新政的實施而建立的；因爲需要大量優秀而健全的幹部，才能完成這個任務。那麼究竟時幹部政策，除了幹部的訓練、選用、提拔，與對幹部的領導而外，尤其最重要的，是幹部的培養了。黃主席說：「狹義的廕育訓練，即訓練機關的短期訓練，只是原則的指示與入門的指導；『何將原則的指示運用到具體問題上，如何將入門的指導運用到實際工作上，即如何求得理論與實踐的合十，則仍有待於繼續不斷的培養。』這裏所謂培養，便充分含有教育幹部的意義。使幹部從各種工作場合中日就充實而健全起來，所謂『作之君、作之師』，不僅使幹部日就充實，且可以獲得幹部的信賴與擁護了。

部，也充分含有教育的內容和價值。反之，對初入社會故不深而充滿工作熱情的幹部，即令在工作上有些缺點，亦不必驟然予以消極的打擊，以削弱其勇氣，降低其熱情，而應針對其缺點，作積極的輔導，寬不容其初犯之錯誤，以鼓勵向上。」這樣便可知培養幹部的重大意義了。

要講培養幹部，就要愛護幹部；不然使大批幹部的精力消耗在無意味的人事廢擗上，甚至消磨在擺盪逢迎銳心鬥角的場合中，那還談得上行政效率嗎？因此黃主席說：「幹部認真工作時，在今天仍不免要遇到阻力；那經驗豐富的幹部，善於運用，或能化阻力為助力；但多數幹部，不是爲阻力所屈，一蹶不振，便是不顧一切，急切從事。急急切阻力就愈大，甚至造謠中傷，挑撥離間，使幹部不安於位，追得一走了事。所以在幹部認真進行新政面遇到阻力時，主會宣在合法合理的範圍內，應切實予以支持和保障。」在這種場合之下，如果不認真去愛護幹部，當然幹部不安於位，只有追得一走了事。那麼新進的幹部，具有工作熱情的幹部，甚至稍有氣節的幹部，不得不迫於情勢拋棄工作，亦不得不爲情勢而爲惡勢力所同化；所以主席說：「對優秀的幹部，宜預爲愛護，不可任其稍受損害。」「這樣我們既然在繼續不斷地培養幹部，就要重視幹部，任用既不可隨，賞罰也不可偏，在工作上盡量來支持和保障，因此寓愛護於培養，就要懂得這個道理。

這裏我們要知道爲國家多培養一批人材，即爲國家多增一分元氣，因此對人材的愛護，也就是爲着保存國家的元氣。雖然人材的培養，固有賴於完備的學校教育，但是人材造出，又視社會的風氣爲何如。何以見得呢？人才本非出自天生，亦由環境國籍與薰染而成。因爲一個人在家庭，在學校裏獲得了充分的知識，德性亦賴以養成，但必須經過一番事業的磨鍊，形成所謂理論與實踐的合一，方可以蔚成爲優良的幹部。因此一個主導者有時專有意識地去培養各類教育幹部的機會，或藉以磨鍊幹部，或藉以鼓勵幹部。但是這種主觀的努力，沒有一個穩定性與持久性，而且因人、因時、因地而異其效果，所以不能不爲尚賢尚能的後良風向。那麼要論幹部的培養，就以轉移社會風

爲當前之急務。可以說：當前的社會環境，無一而非敗壞人材，荒廢人材，作踐人材，以致形成人人無出路，而在處感到乏材之處，這便是何以謂於培養幹部！又從何以言幹部政策！我們要怎樣去轉移社會的風氣呢？

第一轉移社會重勢利金錢的惡習而爲尊德重才的風氣。桂林大公報社評於其檢討人才一文中云：「社會的風氣，本來就不足道，見利忘義，趨炎附勢，乃古今之通病。做生意的，那怕他是投機圓滑，只要屢匱肥壯，自然就有人對他恭敬。做官的，那怕他在位時權大了，看不起民情，失勢時依然有人向他奉承。是美不勝，如此如此，又何怪見怪不怪？社會不尊德重才，對懷才抱藝潔身自愛之士，待遇冷漠，不屑所，不但使可造之材，無以追求深造；甚或足以鼓勵有才無德的豪傑，做出遺民憂而召大禍的事來！」這樣一反其道而造成尊德重才的風氣，就有賴於政府迅速定出救濟人材的方策出來，而且要付之實施，觀其功效。例如對於一般清廉的公務人員，不斷予以獎勵，至少能給予以精神上的安慰，至於清廉自持貧無以自存者，應當成各地方政務予以教濟，毋使社會存忍心漠視之態度而使來者對之興嗟悲嘆，形成「貪官易作廉吏難充」的普遍心理現象。同時對於一般貪污濫職人員，撤懲之後，永不叙用，至少應該給他一個嚴重的訓教，促使其反省與覺悟，雖然在人事制度未臻健全的今天，難免不有甲地撤職乙地敘用的現象，至少在一個行政系統之下，不可使用人行政而失之偏。

第二掃除一種「用非其材，材未盡其用」的畸形狀態，務使人材事業的發展取得體系。因爲在當前一面感到人材缺乏，於是有機關關任用職員，不得不降格相從，用非其材；另一面則懷才抱藝之人空而找不到出路，幹未盡其用，乃不得不改習行業，因此一個人不得不謂以平均發達。在目前這樣荒棄人才，作踐人才的現象，必須加以糾正。那麼拯救的方策是什麼呢？這就是進行對人材的調劑，舉辦

各種專門人材的登記，以便隨時分發或錄用，必須與國家各種事業的發展相適應。同時須掃除這種用非其材的現象。雖然進行這種調劑人材的作法，使社會各種人材能因此交流起來，不會有否塞不通的現象，但不能保其必無缺憾。又必須藉短期訓練，以便增強其智能，更頤奮，而後工作熱忱與興趣，日見提高，工作的效能，亦日見增強，經驗學識，日積日累，則國家將不患無振作之才也。

第三要打破自己造成一系統以爲用人界線的謬見，因爲國家社會各種事業的發展與人材未曾獲得調劑，就是病在各方面常藉某一種事業的發展而造成自己的一个完整的系統，許多短期的訓練，往往是以此要旨而舉辦的，固然也是爲適應某種事業的需要；但是這種訓練，只可作爲應急的一種治標辦法。因爲一個人的德性涵養，學習經驗，是由完備的學校教育與經過一番事業的歷練而來的，絕非短期的訓練所可收效。如果認爲這種短期訓練爲已足，而形成所謂用人的一條界線，不免阻抑新進，使社會上的人材不能交流，因此一面感到窮愁多，人浮於事；一面則實感人材缺乏，不足以應各種事業發展的需要，也就不得不弄到濫竽充數，用非其材。這樣使社會上懷才抱藝之士，感到失望，既不能盡其所長以貢獻於社會國家，又不能使可造之才去追求深造，以此而言培養幹部，何異緣木求魚。我們要爲國家培養人材，愛護人材，這必須要求我們別開生面，毋使人材屈抑，而形成荒廢人材，作踐人材的現象。

總結的說：完整的幹部政策，要以幹部訓練爲中心，以儲備大量優秀幹部，再以選用來奠定幹部政策的基礎。同時加強政治領導以提高幹部的工作熱忱和工作興趣，更就工作領導，以獲得幹部的趨勢運用；尤其重要的，是幹部的培养，還要求從各方面的努力，轉移社會的風氣，如此尚賢尚能蔚然成風，國家還會有乏材之患嗎？因此我們的完整幹部政策，是爲國家培養人材，愛護人材，讓才人材，而使人材能遵循社會國家的前途發展的大路，而達成「人盡其材，材盡其用」的目的。這便是抗戰建國當務之急！

學校教育與青年運動

袁石之

今日的學校教育，是培進抗戰建國的青年教育；今日的青年運動，是助長中國進步的學術運動。「五四」青年運動的指標，是建設新文化；今日青年運動的目的，是學術建設，科學建設；這是無可置疑的，也是今日中國青年必須朝向的正路。

抗戰軍興以後，一般中國青年都已先後從醉夢中驚醒起來，尤其是從華德大戰爆發起，他們對於政治社會關係的認識，的確較諸抗戰前進步多了，最明顯而容易看到的，便是他們不但不像數年前那樣亂動，會從；而且確實能明白責任的重大，瞭解在國家民族中的地位；這是「五四」時期所沒有的現象。不過，在另一方面來看，抗戰以來的青年運動，仍然有著不少的缺憾存在，最使人不滿意的，便是不切實際，往往只做了初步號召與組織的工夫，未能把組織與工作相配合起來；因此今日各大中學的學會林立，在表面似乎很可以過得去，而實際上，「動」雖然是一「動」起來了，但其內容却嫌空泛。這當然是青年本身的努力不够，察其最大的根源，還是基於目標沒有認識清楚，意識沒有澈底瞭解，工作沒有完全配備好民組織沒有健全所的組織，便可以激起同學研究的衝動，達到深入研究討論的效果。這

學術研究的組織，最理想的是要本着我民族文化的需求與國家政策為動向，大家自動起來組織，發揮自發自活的精神。研究的中心，應該當討取黨要的問題為前提，並且參加的人數要多，要普遍，宜切實打破大學裏院系的隔膜，一間大學之中學有二三個組織較為健全的組織，便可以激起同學研究的衝動，達到深入研究討論的效果。這

以上對於青年運動組織的形狀，已經概略的提述過，現在我們再進一步對於「計劃」一項加以探討。

所許「計劃」就是進行的工作方案；許多大中學裏的同學常說：「當前我國所亟待我們研究討論的問題太多了，我們究竟從那一方面下手，真是茫無標的，因而不是亂組織學會，浪費人力、物力，就是見難而退。」這兩種現象都是不對的，固當中國所亟待我們研究的問題太多，但以我們經濟而寶貴的時間而論，我們只能選擇重大而切身的問題來研討，所以我們應提出下列三大原則，為當前學校教育與青年運動的指標：

種組織如果要與自治會組織相配合，則各院系的獨立系會，可充實其組織，變為學術性的組合，不但可以聯絡同學的感情，且對於做學問亦極有裨益；同時這種組織的形式，集會容易，研究討論比較切實專門。

組織上所應注意的，便是「健全」；所謂健全的組織，一般說來，要具備三個條件：一是有紀律；二是有計劃；三是能負責。紀律是範圍全體行動的軌道，有了紀律，可以免去許多不必要的紛爭，可以發揮討論研究的精誠，與增進研究學問的效率。計劃是組織的理想目標，大家工作的中心與集會的意義何在，就在計劃之訂定；有計劃，組織才不空虛，才有事可做，才能步步見效果，有時且可舉事半功倍之效。負責的人，是紀律的支柱者，是計劃的推動者，能否負責，是「人」的問題，假使沒有能負責的人，就好比皮鞋缺了帶子，難於應用，因此，不能表現組織的精神。「紀律」，「計劃」，「負責人」三者是占着同樣的重要，不能缺一。今日各大中學的各種學會之不易推進，不能表現組織的成效，便是因為沒有具備這三項重要的因素。沒有紀律，便表現出零亂，有始無終；沒有計劃，便表現出空空洞洞的湊熱鬧，所謂會而不議，議而不決，決而不行；沒有能負責的人，更表現出其組織缺乏精神，名義等於虛設，即所謂「名存實亡」也。我們要談青年運動就要檢討運動必具的條件與其因素，並須切實從這些病根上去改正過來，「揚棄」過去，努力未來。

進一步對於「計劃」一項加以探討。

所許「計劃」就是進行的工作方案；許多大中學裏的同學常說：「當前我國所亟待我們研究討論的問題太多了，我們究竟從那一方面下手，真是茫無標的，因而不是亂組織學會，浪費人力、物力，就是見難而退。」這兩種現象都是不對的，固當中國所亟待我們研究的問題太多，但以我們經濟而寶貴的時間而論，我們只能選擇重大而切身的問題來研討，所以我們應提出下列三大原則，為當前學校教育與青年運動的指標：

第二、是科學建設諸問題；
第三、是國際情況的探討。

這三個原則，是抗戰建國的根本問題，也是我們做人的必具知識。『三民主義建設』是我國數十年來奮鬥的目標，一切教育、抗戰，均為建設三民主義的新中國，假使今日我們尚不努力去研究三民主義，實行三民主義，則中國沒有前途是可以預卜的；所以現在我們不但要使三民主義政治化，而且要使它學術化，俾其普遍全世界，全人類同享其利。『科學建設』這個名詞，最容易流為空泛無內容，因此我們更提出三點主要的目標：一為開發邊疆；二為研究戰時經濟建設；

三為促進科學運動普遍化。開發邊疆是國力物力的充實；戰時經濟研究也是在充實國力和財力，所以研究邊疆問題，研究戰時經濟問題，都是應用科學來建設新中國的大路。至於把平日自然科學方面研究所得，而從原理或從實驗方面單純的，仍在科學上發揮的，這些我們認為是科學建設的初步準備工作，也是合乎我們的旨趣，在學的青年們，當然應該在這點上多多努力。

此外，各類學會組成之後，最重要的是推動以上各點工作的進行，而且要有實際的成績表現，有若干青年似乎染於流俗，他們學會一套表面工夫，工作不會做或者不肯切實去做，但是「報告」却做得很好看。還有若干青年，他們很高傲驕矜，自視不凡，似乎各類學會都不屑參加或不必參加，這也是一種重大的錯誤。這兩種不良的習慣與錯誤的觀念，必須切切實實去除，否則會妨礙學術研究與做學問的進程。

至於各學會更具體的工作應該怎樣去舉辦才好呢？雖然不能處處相同，但是至少在原則上有下列數端是必須做的工作：（一）舉行演講會；敦請名人專家公開演講與會員演說。（二）舉辦討論會；事先擬定大綱，聘請師長出席指導。（三）樹立研究會，集體研究與個別研究並重；每次研究必須搜集相當材料，編撰論文，擬訂表冊，供參考或實驗。（四）利用假期為考察與調查，如能聘請教授或專家作考察調查時指導者，效果必然甚大。（五）運用讀書或賽的形 式；來鼓勵研讀的興趣，增進學問的進步。（六）舉行「論文競賽

」；鼓勵寫作興趣，提高寫作水準。此為舉舉大者，至於因地制宜之處，亦非全無，大家若能在原則上遵循着時代賦予我們的使命去奮鬥，較小的地方當然是用不着再多說了。

總之，今日的學校教育無疑地是以學術運動與科學建設運動為中心，青年運動以及一切學習，皆不能脫離這兩個大前提。我們切望今後全國各大中學青年的學習與運動，均能注意到這點，並據諸各校有關重要的運動，集中時間與力量，用在學術研究與科學建設上面去，使三民主義的新中國得以早日完成！

三一，一，二〇，於桂林。

▲ 廣告效力宏大 ▼

社址 重慶新市區李子壩
桂林東華路二十七號

林 桂報

言論

消息

編排

靈通

寄遞

迅速

電話 重慶 二二九二
桂林城社 二二八八
桂林鄉社 二一八一八

無線電掛號 櫟桂兩社通用二二一七

希特勒未來的行動

梁柳楓

太平洋戰爭爆發之後，德軍即不斷自蘇境敗退，這一部分原因固然是由於蘇軍反攻的勝利與德國陸軍內部在戰略上醞釀着糾紛。可是，我們需記住，在太平洋戰事爆發的前夕莫斯科的會戰仍是相當緊張，而且德軍的確還有小的進展的。德軍的大撤退是全在希特勒聲明停止進攻莫斯科之後。這樣，我們至少應相信一點，德軍並不是在東線完全敗退，其所以有敗退的狀態，祇是其撤退計劃因於蘇軍的反攻以氣氛的威脅而不能達到其理想的程度而已。因其撤退是有相當計劃的，這就證明了希特勒並不會因此而停止干戈。反之，其未來行動更值得反侵略的民主國家之深切的注意。

關於希特勒未來行動的推測，當然，明顯的是兩條路，一個是在冬將軍解嚴之後繼續攻擊，一個是鼓勵西線戰爭，回復其地中海的爭奪計劃或直接渡海進攻英倫本部。除此之外，我們即不應當對其未來行動作過多的推測，然而，僅就這東線與西線的問題，即值得我們作周詳的考慮，這如同太平洋戰爭之前的敵寇行動一樣，究竟是南進抑北進或南北並進？希特勒究竟是東進還是西進或東西並進呢？其時間的估計又是如何呢？

我們知道，軍事行動是必須與良好的空間與時間相配合的，希特勒當然不會忽視於此。因為在蘇境的德軍已為冬將軍所阻撓，所以一般的推測都認為希特勒的未來行動是必將發動於明年春季。但我們如此解釋希特勒的任何行動都將被蘇聯的氣氛所決定，這就未免過於機械。以氣候而論，北非的利比亞屬於夏熱帶，目前就正是宜於作戰的時期，所以我們說德軍繼續攻擊，則將有待於明年春季，這

是有正確理由的，但我們說希特勒的任何行動都必等轉到明春，這就相當錯誤，至少我們不能完全以氣候制衡其行動時間。然則，其行動時間將如何推斷呢？有之，就祇能在其政治陰謀上著眼。

希特勒的政治陰謀包括兩方面，一者是對東線的蘇聯，一者是對西線，即地中海。德軍停止攻蘇，蘇聯並沒有參加對敵僥倖宣戰，這固然是由於蘇聯需要整頓內部的時間與商定民主國的統一戰略，但這時間，就正是德國所希望利用的。在蘇聯未參戰之前，如果太平洋戰局能發展至一個有決定性的階段，在此階段再從新確定其未來行動，這不但對希特勒特別有利，也實是整個軸心前途有利。因為太平洋戰局能由敵我一身負担而果能採取西南太平洋，則民主國的軍力祇能退守大西洋，希特勒就不能不加重其整衛歐陸的防務，這時候，在防守戰略上都有顯著的不同。如果太平洋戰局僵持，而蘇聯終於參戰，則情形又為之一變了，所以在時間上，希特勒的選擇將不是被決於氣候而是靜待太平洋戰局的發展，隨太平洋局勢的如何發展，希特勒就如何運用其政治陰謀，這完全是軸心所預計的含有機動性的策劃，我們如果將其看得機械了，這必將為事實所否認。

然則希特勒的未來行動究竟如何發展呢？

以目前的情勢而論，祇要蘇聯不參戰，即使到了明春，希特勒是不一定會再回師進攻蘇聯的。為甚麼？因為太平洋戰起之後，民主國對打擊軸心的決心日益增強，祇要敵寇能在太平洋維持一個最低限度的局勢，則希特勒以全力行動於西線，其牽掣民主國的軍力實較正面攻蘇為更有價值。打擊民主國在大西洋的實力，正所以間接援助日本，能够在大西洋，不，地中海獲得決定的勝利，蘇聯已有不攻自潰的可能，這樣希特勒一舉而得三利，實較直接攻蘇為更有意義。可是，如果蘇聯參戰，日本在太平洋敗退，則希特勒就不能不如同去年義希戰爭時挽救地中海的軸心頽勢而發動巴爾幹戰爭一樣，希特勒是不能不回復其攻蘇行動以求解倭寇之圍的。然而，以目前的戰局而論，太平洋戰局已一天天接近長期性戰爭，敵寇的初期獲勝雖鞏固基礎，但一旦馬尼刺，荷印均告不守，新加坡勢力孤單，敵寇可利用新佔地圖以作攻守的據點，這時候，民主國欲再收復西南太平洋，是已非

短期可能做到，這樣在同盟軍大反攻之前，德軍固不必東進，而同盟軍的大反攻，本在非戰期內可以決定，則德軍東進的可能性，我們實認爲在最近期內是特弱少的。

由此，我們可斷希特勒的未來行動必是以西進的成分為多，西進不能達到太平洋，其統治歐、亞、非三洲的迷夢固可得償，而且英、美欲反攻歐陸，形勢也更增加困難了。然而，現在的問題是德國究竟先攻擊不列顛的首腦神經，進攻英倫本部，還是先攫奪地中海呢？進攻英倫本部，仍是一個老問題，據此需要利用法國的海軍，在維琪，由於納粹的壓力日益加強，達爾朗的勢力已高漲，可說已成了賴伐國第二，最近，達爾朗且在法國艦隊集中地的土倫港勾留了相當時間，其作用如何，極難明白。但達爾朗既以海軍部長起家，經過幾次柏林之行以後，再回到他那發祥地去與其部屬週旋，其中奧妙，不言自知。可是，土倫港的法艦非通過直布羅陀不能到英吉利海峽，不列顛扼住着這地中海的咽喉，當然不會允許法艦隊自由開出，這樣，要進攻英倫本部，也仍非先要在地中海攬動風波不可，如果以法艦隊會合義大利艦隊與不列顛的地中海艦隊一較身手，這就是無須過分的周折了。所以，希特勒不利用法艦隊進攻英倫本部便罷，如果要運用法艦隊才能進攻英倫本部，則仍不若先發動地中海戰爭之為愈。

軸心已開始利用法屬北非的比塞大港，而利比亞的英軍政勢，仍祇進展到昔蘭尼加。最近已有傳言，軸心軍將先佔馬爾太以增援利比亞，而馬爾太的確已遭受了連續不斷的轟炸，這一個地中海的不列顛要塞，能否忍受軸心軍的壓迫，實屬疑問。目前之所以尚未見任何顯著行動者，這當然不是希特勒不行動，而祇是軸心的佈署尚未完備而已。我們從最近希特勒的多種動態觀測，我們實都可認定希特勒的未來行動將是必致於地中海。希特勒已不斷增加了對西班牙的壓力，這正如何加於羅慕政府一樣，猶豫制于李的希特勒且曾小住馬德里，他在各處都播下反蘇聯的種子，猶豫地頒佈徵定的答覆，而西班牙的反應，始終如同在戰開始一樣的緩慢，則當希特勒行點之時，猶如猶疑的行動於太平洋畔的泰國一樣，這實地無疑問。在中東，軸心與民主正

在安哥拉上演激烈的外交戰，誰勝誰負，現尚難分，而此勝負之分，其關係實特別重大。因為軸心要發動地中海攻勢，僅靠北非一線直下埃及，不僅利比亞的公路多在英艦射程範圍以內，而且，一南進軍，竇將遭受英軍的嚴厲反抗。去冬英軍能發動利比亞攻勢，僅係北非一線直下者蘭尼加全區，已可證明今日英軍在埃及的實力已非一年以前可比。更要的，整個中東，在對蘇聯的戰略已處極其重要的地位。而不列顛在地中海的油源是完全賴此供給的，希特勒不能先從中東下手，地中海攻勢欲想完成實非常困難。土爾其處在中東的最前面，軸心軍欲進入中東，勢非通過土爾其不可，固然軸心可以不惜與土爾其一戰，但土爾其如因軸心的蠶幹而完全投向民主國，則在英、蘇兩國的聯合援助之下，憑着土爾其地勢的天險，希特勒是實非出身大汗不可的，這當然為希特勒所不願意，所以積極地在外交上希望誘使土爾其臣服於軸心。事實上，軸心軍屯駐在巴爾幹，逼近着土爾其的海峽地帶，這是土爾其的當前威脅，可是另方面，英、蘇軍自從進入伊朗之後，民主國的軍力是佈滿在土爾其的背後的，土爾其不能不對這一實力予以相當注意。於是，軸心與民主雙方都已用實力做後盾，用外交的手段在安哥拉極端活動。土爾其如何呢？處在這兩大之間當然目前無法即作決策。據土爾其本國報紙在今年新年的社論裏，多認為土國欲在今年仍能保持其中立，其困難更多，這無異是說今年的局勢發展愈迫近土爾其，土爾其就愈難維持其兩面討好的政策了。到目前為止，我們仍可看到希特勒對土爾其是希望以外交手段使其臣服的，但，民主國也並不放鬆其任何可供利用的機會，最近艾登赴莫斯科，英國駐土大使許闇森也會參加會議，許闇森回到安哥拉之後立即將會議的詳情告訴土國的當局，這當然是使土爾其明瞭英蘇的決心與對土爾其的可能的幫助，這實是對抗軸心外交活動的最有效的辦法。如果外交戰不能即分雌雄，而希特勒非幹起來不可的時候，則現局當然已無法維持，土爾其最終將走那一條路，現雖難斷，而土爾其的中立時間是的確日見短促了的。

這樣，希特勒的未來行動，我們大約可斷爲是必在地中海。現在所成問題的祇是時間而已。

希特勒以何時發動地中海攻擊為宜呢？最好是太平洋戰局進到更熱烈一點的時候。即是英美增加防守的力量，敵寇也更增強進攻的力量，這樣，英美在大西洋的實力已相當減輕，希特勒便可放胆一試了。以時間而言，英美援軍，現已在開赴太平洋的中途，最近的一個月以內，我們必可看到更激烈的一場爭奪戰，希特勒的行動也必在這場爭奪戰揭幕之後。這不啻在軸心彼等此應的戰略上為得計。而且，即以軸心軍的準備與軍備補充而言，也是須待這樣一個短的時間的。

止希特勒的這一未來行動，不過，希特勒所希望的是太平洋戰局的○持，如果民主國在目前不一舉而對太平洋戰局取得決定的勝利基礎，將來戰爭長期化，這就正是希特勒所理想的了。為着打擊希特勒的未來行動，祇有在希特勒未來行動的準備時間先以全力解決太平洋，這樣，希特勒的準備場完成，民主國又可運用全力與之對抗了。倘若僅消極的防止希特勒的未來行動，而對太平洋戰局又不能發揮威力，則將來必使兩面不討好，這是值得民主國充分考慮的。

中華文藝化服務社

廣西分

初版

怎樣做黨員

黃公遠著
實價六角

洪鼎錄著

告預書新

中國通史
閒事閒談

黃現璠著
每部價十五元

霧
閩宗
孤星齋著之三

(以上三種，不另出版。)

請看

取材豐富立論精闢
編排新穎寄遞迅速

廣西日報

人自己的寫照

譯者 羣育會
「幸福雜誌」

美國幸福雜誌會舉行一項民意測驗，首先測驗他們屬於那一階級。有三分之一的人答案含糊不明。例於：答「屬於美洲階級」，「良好公民階級」，「外族階級」。有百分之七十自稱「中等階級」。僅有百分之二、九以為他們自己屬於上層階級。百分之一四、九以為他們自己屬於下層階級。

顯然地，沒有像他國有所謂被剝奪公民權的第三階級，或有強烈的克思階級意識。其實僅有四分之一或極小部份稱他們自己是「工人」或「勞動」階級。可是如果認真追問，他們大多數還是自認為屬於中等階級。而不自認為上層階級。貧窮的百分之七十和富者的百分之七十四·七自認是屬於中等階級。

在一九三〇年至一九四〇年，尤其是在這十年的末端，充滿了失望的恐慌，但美國人仍然傾向於冒險性的擇業，而不喜平穩而無大希望之事業。當測驗他們「寧願取薪金高而擺脫灰退機會各占一半之職

業，抑或取那職位穩當而僅足糊口及無晉陞希望之職位？」一有百分之二、八不能決斷。而甫取穩當職業的已結婚者占百分之三四、六。獨身者占百分之二十五、四。工廠之勞動而占百分之四四、八。失業者亦僅占百分之四十五。因此可見大多數傾向於美國傳統的自信心。深信能有上進之機會，而能幹的工人必獲得應有之報酬。

在職業調查比較上，公務人員所得的新金，工作生活，及安全，

都超乎平均水準之上。可是此種優良條件也不能撫慰就私人事業之

聘請之傾向。當提出「你們願就政府職務，抑或就私人事業？」的調

驗題時，僅有百分之三九、五是願作公務人員。但那窮苦的及黑種尼

格魯人，農夫，工人，是願作公務人員。

在這大企業與政府職務雙方的吸引中，大多數人還是趨向經營私

人企業。除了那自己有其私人經營事業的以外，有百分之五、七是情願自己經營私人事業。這當然包括農夫在裏面。其中的四六、五以為

將來必實行的。獨身者有百分之六十是希望努力於私人的經營事業。

如果想使勞工運動對於資本階級表示挑戰態度那一定是失敗。因

為美國普通人都以為僱主與被僱的人的利害是一致的。下面有一測驗

題：「你以為僱主與被僱的利害，根本是相違背的，抑或是相同的呢？」其答案如下：

| 答 案 類 別 | 工 人 種 類 | 執 行 事 務 者 占 百 分 比 | 中 級 工 人 占 百 分 比 | 工 廠 勞 工 占 百 分 比 | 失 業 者 占 百 分 比 | 總 數 |
|------------------|------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------|
| 認為相同的 | 八二、二 | 六九、八 | 四一、三 | 四五、一 | 五六、二 | |
| 認為相反的 | 一五、三 | 二三、一 | 三七、三 | 二九、一 | 二四、八 | |
| 答不知的 | 七、一 | 二二、四 | 二五、七 | 一九、〇 | | |
| 總、五 | | | | | | |

抗戰時代

廣西建設與國民基礎教育
實施廣西建設計劃大綱與新縣制
廣西建設與合作事業之關係
廣西經濟建設之動向與實施
廣西文化建設的新動向
廣西建設的實施與行政三聯制之運用
國民兵團如何造產
歐戰第二年的輪郭圖
歐洲戰爭中的美日談判
美利堅合衆國的偉大在那裏

廣西綏靖公署特別黨部主編兼發行
廣西建設問題特輯

第四卷 第四期 目錄

(廣西建設問題特輯)

| | |
|-------------------------|---------------------|
| ▲論著▼ | 廣西建設與國民基礎教育 雷沛鴻 |
| 廣西建設計劃大綱與新縣制 周振鈞 | 廣西建設與合作事業之關係 張世超 |
| 廣西經濟建設之動向與實施 王善康 | 廣西文化建設的新動向 葛柱 |
| 廣西建設的實施與行政三聯制之運用 梁上燕 | 紀念戰勝節 山河淚 張元輝 |
| 國民兵團如何造產 劉萬明 | 如何談合傷口 力公輝 |
| 歐戰第二年的輪郭圖 黎鴻樞 | 如何談合傷口 張元輝 |
| 歐洲戰爭中的美日談判 何泛 | 如何談合傷口 黎鴻樞 |
| 美利堅合衆國的偉大在那裏 黎鴻樞 | 如何談合傷口 黎鴻樞 |

由此可見美國公共意見是反對階級鬥爭的。工廠的勞工，反對它的固然不見得十分多。而不反對的也是別有用意。可是無論那一種工人，都大多數認為勞資雙方的利害並不衝突。

在這以為無階級社會的美國傳統制度裏面，對於前途的意見，大約上了四十歲的人，有百分之四七、三是表示無改進希望。而十七歲二十五歲的青年，在不景氣中，仍表示有進步希望的占六分之五。

在下面的測驗題下：「你以為你的成功機會比你的父親多抑或少呢？」答多的占百分之五八、五。答同樣的占百分之一〇、三。答比較少的占百分之五、一。答同樣的占百分之四一、八。

又在測驗題「你以為你是一個良好公民，然則應拿什麼東西遺傳給後一代的同胞呢？」之下，主張以文化遺傳者占多數。第一是主張保存民主制度（占百分之三十）。第二（與第一相差甚微）主張維持高尚的道德（占百分之二九、五）。第三主張良好生活及社會秩序（占百分之二〇、七）。其次是主張文化及教育機會（占百分之二〇、二）。以物資財富遺給後一代，似乎頗重要，但僅占百分之一〇、三而已。

從上觀之，在過去十年中，雖然有過激者的鼓吹烏托邦式的社會主義，但普通美國人的性質仍存在。即否認美國人當中無普羅階級及財產階級之存在。又一致認為現在勝過過去，而將來又勝過現今。大多數贊成以抽象的寶貴的文化遺留給後代的人。

安特尼·艾登

希爾遜著
黃卓毓譯

明天係六月十二日，恰好係外交大臣安特尼·艾登四十四歲的日子。

耶蘇聖誕節前夕

拉斯伯爵立他由戰爭駛進了和平，坐在那富有歷史意味的外交秘書裏子的前面；這地方就是從一九三五年至一九三八年期間，艾登工作的地方。有多少時候，艾登是傾向於左翼的政治狂熱；縱然遭遇了執政者的反對，沒有得到贊同，但他堅決不妥協。後經過幾天的靜默，才在保護之下引退。

晚近數年，世界上「最被人們所崇敬的內閣大臣」的歷史已告終，無疑的完全無瑕疵地已經授予艾登了。事實這樣，歸於最高的國家權力的政論，艾登永遠不會就變的。假使他日常生活安排妥當之後有別的事情牽累的時候，他從來無須預為設計的。

世界上有不少的人，往往把世事看得一文不值，置諸不足輕重的地位，這是非常痛的。艾登則不然，他一生俱備了遠大的理論，不願把世事輕輕的放過去，有一次他對我說：一個人在羣衆底生活中，起着的大志，該用何樣的心理去期待他的生活向上提高，以至於達到最大的標準。這種見地，恰如已故的牛津伯爵的主張一樣，誠實的觸見的人民，粗狂了十八年長期的議員職務，直至現在，才行告辭。艾登一生的外交事業，是舉世僅有的。他曾經在下院代表了同一種族，他並沒有給人記憶的特殊印象；在聯邦議會中，他沒有濃厚的興趣；直至他走進了毫無裝飾的科馬戲場之後，經過了些日子，又和許多的政治家作政治的鬥爭，而經歷了莫立德士頓及貝根赫德的時代。

艾登並不是一個與波作浪的人，可是和其他的代表們作口角鬥爭時，他往往會激怒起來，相持着如週期性的。到了不能相讓的時候，就在大眾面前抑壓着他的情緒，離開倫敦政府。他曾經由日本退出來，去作遙遠的遊歷，考察實際的情形，因此他能够預測希特拉對於柏林的和平運動是他的主要方針。他曾經過史太林，他也會知道莫索里尼，他了解希特拉和莫索里尼的爲人是沒有誠心的。

在我經驗中，未曾看見過一個人能够代表英吉利僑胞的偉業，體而艾登整個人生的態度却完全「告訴了我」，他是能够勝任的一位。他曾經說道：「我要學習你們的觀點，藉以增進最了解世界的大勢」，這是他用了極大的注意力去傾聽那些謙謹的記者的說話，這有如路易·巴龍的呼籲，或巴安·阿萊西的激昂演講一樣，當其時，恰好是意大利戒首施行代表歐洲的使命。

數年間，瘦削枯槁的人，加強得十分驚人；而且在歐洲境內無論他政治家的接觸，可以比得上他對人們的良好決擇。這兩樁事情，已經轉化了很好的結果。

，更增進他政治生活的興味。三年間，他就取得議員的位置，代表了已故張伯倫先生國會的繼者。張伯倫先生以前是外交大使，同時也是達成諾威約的創造者，他時還大希望，在該條約上可以發見兵一聲，是期待以往的世界和平。艾登立即接受了，而迷於國際爭霸的學習。中看之，即他已經由平庸的人民進到徒的身份。

自是之後，他最長地擢升了，變爲下院的大臣，佔有了勃萊西羅

伯爵之職位，所以他便有許多時間，去致力於自身的學習。每兩週伯爵任命他一件特殊的職務，這種職務並非係國務事務的總長，而却相當於國務卿的高級職位，在這數年期間內，艾登在世界國務事業上，無人不遇，可說是他底一個極光榮的時代。不久就接替日內瓦萬花園

中時中心人物了。他曾經對他的數百位幹部說：其內容大概是，歐洲的前濱牆清起，以至防止那些海島的殺戮的死去；同時，更要反對意大利，起而制裁之；日本政客的曲解，我們更須反對，因爲它們偽造理論，辯護侵略滿洲軍隊的蹂躪，它們認爲侵略別人係一種「仁慈」的行動。

歐洲文化簡釋

闔宗臨

佛羅郎斯國家博物院中，藏有文藝復興時米該郎（Michel Ange）一尊雕像，題為勝利者。是這樣：一位美而健壯的青年，膝下屈着一個奴隸，頭向後伸，有似一隻耕牛；而這位英俊的青年，舉起他強有力的膀臂，正要打時，他停止了。臉向後轉，表現出懼慄，疲倦，無可奈何的神氣，他勝利，他却是失敗了。羅曼羅蘭會以此像解釋這種雕刻大師的生活，我們現在拿他來參照歐洲的文化，試加一種解釋。

二

希臘人對知的探討，首先發現了人體是一切的中心。他們不像埃及與中亞，以宗教來解釋人類的生活。他們對社會不願逃脫，對自然不起恐懼，他們由肉體到精神，由現實到理想，無時不在追求著對稱、平衡與和諧。他們由個人至城市，由城市至社會，由社會到人類與宇宙，無時不加以邏輯的控制與數學的說明。因為這兩種工具雖說是抽象的，却是形式的，正等於他們追求美，而這個美却是局部與整體的調和與對稱，非常有分寸的，由雕刻與建築，以至於競賽與宗教的儀式，無處不表現形體的美，便是亞里士多德，那樣一位精深的哲人，而他最大的貢獻不是形式邏輯嗎？

古希臘是文化的十字衝心，不只人種複雜，語言習慣不同，而且奇管歐洲每個時期的文化有他的特點，但是却有一共同的傾向：奇管人與人、人與物之間，要用分析的方法，於複雜中求統一，施以一個精密堅固的組織。這便是說：在社會與自然的前面，他們要追問一個根底，尋找理智的滿足。

爲此，希臘亞波羅的廟堂上，刻着「你要認識你自己」。蘇格拉底說：「你不探討真理而熱心於富貴，你不會有可愧嗎？」柏拉尼翁筆中說：「我知道什麼？」歐人不只是重知，而且將知識做是一種教育，從希臘到現在，無論是那一個時代，或那一位學者，他所傳授的不是邏輯，便是數學。因爲這是說明人與人、人與物兩種最有利的工具，只有從這兩方面出發，始能得到眞的知識。

四

希臘發現了人的身體，羅馬却發現了社會。這個孜孜不息的拉丁民族，愛地主，重所有權，較量鎗鋒，一切集聚在意志上。他們所推重的是利害，他們所拒絕的是美貌，即是說他們推重理性而拒絕情慾，這便是為什麼他們最古的文獻是十二銅標法。

當羅馬海陸發展時，所遇的敵人是很頑強的，但他能够一一克服，與其說是由於軍事，毋甯說是由於法律。他們能够履契約的規定，因為契約繩持人與人的關係，正是實用精神的所要求。自從羅馬立國起，便用樂志成城的方法，向四周擴張，以法律來控制自己，以法來支配他人，便是神也得例外。拉丁的哲人說：「人之可貴乃在合法。」法是公平的，同在社會上，為何能以種族、地理、語言等將人分做種種等級呢！便是這個原故，革拉古斯（Gracchus）兄弟為平民來奮鬥與犧牲。也是這個緣由，大多數法學家並非是羅馬人。如該兩斯（Gaius）是小亞細亞人；巴比尼（Papinius）是勝尼士人；毛得斯地納斯（Modestinus）是希臘人。

羅馬帝國包含着許多不同的民族，為了維持帝國的安全，需要有共同遵守的法則，他們認定人生的目的在服務與犧牲，以便社會到完美的地步，帝國是集體意志的象徵，帝國的光榮便是社會的安樂。因之他們重社會的設備：道路，劇院，澡塘，水道，無處不為集體來着想，任何人都有一份的，這只看安東尼統治下的帝國。便知道法律的效果用。所以孟森說：『羅馬的精神是在人民服從法律。』

五

古代羅馬的理想是在組織健全的帝國，這個帝國便是社會的別名，他的人民，每個都是好士兵，同時又是公民，在法律的面前一律都是平等的。到紀元後二三世紀，這種古代羅馬的精神變質了，一方面受蠻人的侵入，使舊社會起了一種波動，混合與鴻化，即是說古代羅馬的理想，不得屈就現實，隨着事實來推進，他方面基督教降生，發現了靈魂的價值，使每個人知道：這個世界是靠不住的，每個人只是過客。

七

中世紀文化的基本，建立在信仰，信仰需要儀式，堂廟，教會來支持，便是說實質與外形的調和。正如四人精神的特點在知，當知的確團擴大，舊的外形便不能保守了。東羅馬的滅亡，新航路新大陸的發現，便將時代割分，產生了文藝復興與宗教改革。

這兩種思潮，起始僅只是兩種運動，繼後合而為一，變成一種革

這兩種因素使古代羅馬社會失掉他的平衡。羅馬人懷念着當年的輝煌，可是不明白：何以基督徒自奉簡約，快樂地親死如歸呢。過去希臘人所恐怖與咀咒的命運，現在要拿上帝來解釋，他不是可怕的，而是可愛的，所以他們說上帝是愛，愛的實施，便要愛人如己，因為人不只在法律面前平等，特別是在神的面前是平等的。為此，基督教說：『你們要互相愛，因為你們是兄弟。』

六

中世紀整個受基督教的支配，形成精神的個人主義，狂熱地愛未來，以養成不可毀滅的個性。剛比斯（Iommas de Kambyse）說：『虛幻，一切都是虛幻。』他們視人生最高的價值是靈魂的完美，各種生活，幾乎都含有一種孩子的氣氛，在十字軍東征時，多少人去耶路撒冷是為着死去。他們看死不是滅亡，乃是生的降生。正如十三世紀幾特式的建築，由羅馬式的笨重與暗淡，一變而為清明與玲瓏。

便是因為這樣思維的方式，我們覺着中世紀很難了解。我們覺着多默斯（St. Thomas）的哲學比亞里士多德更為奇突，但是中世紀尋求靈魂，結果使思維術推進，樹立起科學的基礎。多默斯在他的巨著中（Summa Theologica），處處以問題出發，提出反證，然後得到結果論，完全是幾何形式的。但丁神曲的結構，仍然逃不脫中世紀的影響，也是數學式的。其所以不同於希臘者，希臘以人為歸宿，而中世紀以神為歸宿。

命，開創新的時代。他們同是想復古，但這個古代，既不是拜里克來斯的希臘；也不是聖保羅的羅馬，而是埃哈斯姆（Erasmus）與加爾文（Calvin）所想像的希臘與羅馬。因為他們覺着空間擴大，每個人要擁護自己的意識，做理智的信證。這一點，從聖經譯為各種語言看，更覺意義深長。在理智上堅認上帝的存在，但要用自己的語言來對話。

八

從這種大轉變中，他們要求解放，追尋似乎已失的自由；他們要求對自然的認識，加以一種控制。他們的思想以純知為目的，但是，從前的純知便是上帝的別名，而現在却是人的了。

這種思想的演變，不是偶然的。因為他們以人為中心，用分析的方法，懷疑的态度，產生組織自然，應用自然。但是，在組織與應用上，沒有再比數學更合適的。文西說：「數學是探測自然的基礎。」哥白尼說：「真不是外形的，而是邏輯思想應用到自然現象中。」加利萊更進一步說：「自然這部書是由數學寫成的；事物的真實是由形，數，運動而得。」

九

觀察自然的程序是唯一統制自然的方式。每次觀察所得便是經驗。每種新的經驗，建立起新的假設。假設試驗而沒有例外，便是真的知識。俗諺說：「知識是能力的權衡。」這便是說知識愈豐富，能力愈強大，因而人類知識成了西方人士唯一最高的目的。

十七世紀便是受了這種精神的支配，外表上雖靜謐，而內部却很活潑，發展十八世紀科學上驚人的進步。數學有：Mengen, D'Alembert, Laplace, Lalande；物理有：Franklin；Volta；自燃科學有：Buffon；Cuvier；生理有：Haller；解剖有：Hüter；醫學有：Lagomme；Pingle；Avenbrogger, Corvisart。

十八世紀科學的進步，便太過到物質主義的可笑，這是失掉的自由，捨棄那種人為的社會。這樣人與自然的鬥爭，一舉而為人與人的鬥爭，從此產生了法國大革命。

十

法國大革命帶來資本主義的發展，起初是不自覺的。因為在大動平靜後，當時浪漫主義正達到強盛的地步。浪漫主義不是文學的，乃是社會的；他是一種激進的個人主義，每個人都不適時的英雄，因為他們的出發點，是個人幻變的情緒，他們所追求的是自然的幻覺。可是生活不是幻的，而是實有的，所以他們竟管唱完，但是他們不得還就現實，他們沒有得到自由，却將宇宙的統一破壞了。

十一

自從十八世紀以後，機械與殖民地的發展，將人變為生產的工具，成了經濟人（Homo Economicus），便是說幸福與繁榮合而為一，這種理論是由亞當斯密所造成的。因為無止境的進步，一方面增加了慾望，另一方面生產過剩，人受了機械的支配，結果，要控制物質，反而為物質所控制，馬克斯不是視人為一副機器嗎？我們看到瘋狂的等級資源，貪婪的製造生產，結果在紡織廠內有受冷的苦痛，在麵包鋪內有餓死的危險。

這種矛盾的現象，我們不能歸究於科學，科學在求真理，扶助人類的幸福為職責。但是現代文化，却在排演一套最慘的悲劇，為什麼？

現在在文化的病源，在人失掉正當的概念，即是說人是一副國家機器或階級機器中的一個小零件，他沒有智慧，沒有思想，這種機器愈復雜，愈進化，而人的意識愈降低，結果是一個經濟體。這不是科學的錯誤，這是「文化不以人為中心必有的現象！」正像米該郎的雕像，他勝利，但是他却失敗了。

你不信嗎？你看現在的爭戰，除過外表的因素外，還不是現代文化的病癥發展的結果？時間會給我們一報正確的說明。



李秀成傳

陳邇冬

李秀成年表

公元一八二五年清道光五年
太平天國前二六年十一歲

生於廣西省藤縣南風鄉五十七都長恭里新旺村李氏家。父世高，母陸氏；家貧，至不能度日，以傭工種山就食。

（其說書不多，涉史至淺，於太平天國的材料尤未窺及千百分之一，關於秀成生年，僅就其卒年推得。如羅惇「太平天國戰紀」

謂「秀成被殺，年四十。」看曾國藩奏稿與家書，則知秀成死於同治年三月七日也。）

公元一八二六年清道光六年
太平天國前二七年十二歲

公元一八二七年清道光七年
太平天國前二四年十三歲

公元一八二八年清道光八年
太平天國前二三年十四歲

藤縣、梧州均旱。

公元一八二九年清道光九年
太平天國前二二年十五歲

藤縣又遭旱災。

公元一八三〇年清道光一〇年
太平天國前二一年十六歲

藤縣、梧州、東莞大旱灾。

公元一八三一年清道光一一年
太平天國前一〇年十七歲

趙金龍，趙福才領導之湘粵偽亂起。

公元一八三二年

清道光二年
太平天國前一九年

一八歲

秀成從舅父讀書。

期二第一卷二第

公元一八三三年

清道光三年
太平天國前一八年

一九歲

仍從舅父讀。

公元一八三四四年

清道光四年
太平天國前一七年

一一〇歲

秀成繼舉，幫父母尋食度日。時柳州慶遠各屬及大河流域水災蝗災兼患。

公元一八三五年

清道光一五年
太平天國前一六年

一一歲

利 訊 前

公元一八三六年

清道光一六年
太平天國前一五年

一二二歲

蝗災漫延至桂林、恭城等處。

×

清鴻臚寺卿黃爵滋，御史朱成烈，奏請嚴禁鴉片。

公元一八三七年

清道光一七年
太平天國前一四年

一三歲

公元一八三八年

清道光十八年
太平天國前一三年

一四歲

公元一八三九年

清道光一九年
太平天國前一工年

一五歲

林則徐督廣東，實行禁烟。

(23)

公元一八四〇年

清道光二十年
太平天國前一年

一六歲

鴉片戰爭起。

公元一八四一年 淸道光二二年 太平天國前一〇年 一一七歲

公元一八四二年 淸道光二三年 太平天國前九年 一一八歲

鴉片戰爭結束，中國失敗，與英國訂南京條約，為不平等條約的開始。

公元一八四三年 淸道光二三年 太平天國前八年 一一九歲

洪秀全創立「上帝教」

公元一八四四年 淸道光二四年 太平天國前七年 一一〇歲

洪秀全鶴山始在廣西桂平與武宣間之鶴山傳教，並作最初政治活動。

（「鶴山」，有作「平山」，「平在」者，有作「鵝化」者，有作「鵝山」者，或地同而名異；或名近而地差；或所指僅整個山脈，範圍太大。今據羅師綱著「太平天國文網」訂正。羅著係依據「潯州府志」者，似可歸也。）

公元一八四五 年 漢道光二五年 太平天國前六年 一一一歲

公元一八四六年 漢道光二六年 太平天國前五年 一一二歲

洪秀全返廣州。

張嘉祥率黨自合浦入橫縣。吳英等劫獲藤縣金鑑市。

公元一八四七年 漢道光二七年 太平天國前四年 一一三歲

洪秀全二次赴廣西。山中拜上帝會人已至兩千以上，蕭朝貴，楊秀清，石達開均參與其間。洪秀全旋復返廣東。

河南全省旱災。

回疆之亂平。按：回疆之亂起於嘉慶末道光初，第一次領導者為張格爾，道光八年平；第二次領導者為玉素普，道光十年起和平；第三次，即加漢他等「七和卓本」之亂。

公元一八四八年 漢道光二八年 太平天國前三年 一一四歲

太平天國前三年

X

X

X

公元一八四九年（清道光十九年）洪秀全二十二五歲

潤雲山亦回廣東，與秀全會。

洪秀全至衡陽，潤雲山同行。

湖北、江蘇、安徽、浙江省大水災。

x

廣西大災荒，米價騰貴；張嘉祥等聚饑民發援桂平、橫縣、賓陽一帶，

x

天地會李沅發領導之湘桂暴亂起。同時，慶遠有張家福，錢阿春，柳州有陳阿貴，山猪箭，武宣有梁阿九，象州有歐振龍。各以天地會名義起事。

公元一八五〇年（清道光三十一年）二二六歲

秀成始知有洪先生教人拜上帝。

x

湘桂備亂平。而謂世界觀時代之太平軍革命起！即史所稱「金田起義」。與金田同起義者尚有花洲等處，洪秀全原屬花洲山人村胡以晃家，事既發，楊秀清使人迎秀全。花洲距秀成家僅七八十里，秀成始知有起義事。

公元一八五一年（清咸豐元年）二二七歲

太平軍由藤縣趨永安，過大黎里，大黎里亦屬藤縣五十八都，在秀成家左近，太平軍駐此五日，蕭朝貴傳令清野，並令拜上帝會人殿家從軍，是為秀成參加革命之始。

是年，太平軍破永安，建太平天國；楊秀清擁秀全為首，稱天王。天王既即位，乃封楊秀清為東王；蕭朝貴為西王；潤雲山為南王；韋昌輝為北王；石達開為翼王。

清宣宗死，文宗即位。

x

（據翁同龢著「近世中西史合對照表」：太平天國辛開元年一月一日，即清咸豐元年一月三日，亦即公元一八五一年二月三日。）

公元一八五二年（清咸豐二年）二二八歲

太平軍退出永安，秀成聽軍北上。

洪大丞被擒於陽朔。

馮雲山死金州。

蕭朝貴死長沙。

太平軍取鄱陽，逼洞庭，陷岳州，水陸並進，直下漢陽，漢口，並圍攻武昌。

曾國藩開始辦團練，駐軍雙沙。

公元一八五三年清咸豐三年 太平天國二年——二九歲

武昌既克，太平軍沿大江東下連克九江安慶及大江南岸。圍攻南京，清守將陸建瀛不能守，太平軍入南京，改號天京，定軍制，改派該男女館，開科取士，編布「天條」「慶世圖」「教世詔」等及禁綱足，禁賈婢諸令。

秀成任右四軍師，守太平門外親營。施鴻升後四監軍，守儀門外高橋未久，隨翼王石達開至安徽。

公元一八五四年清咸豐四年 太平天國四年——三〇歲

胡以晃破蘇州，沿安徽至撫江死。以晃去文安慶，調秀成守廬州，升十二指揮。

太平軍再克武漢，復失漢漢。西北伐軍爲僧格林沁所敗，林鳳翔李開方均被擒磔。

公元一八五五年清咸豐五年 太平天國五年——三一歲

太平軍三克武漢。秀成率調守桐城，并升總官副丞相。

清兵破盛州。困桐城。秀成力守，以李昭齊調保，何張樂行等趁隙來投。時張樂行據蒙城亳州，秀成得之助甚力，而桐城有磐石之

固。

公元一八五六年清咸豐六年 太平天國六年——三二歲

清兵一困天京；

秀成一解京圍。

公元

一八五七年
清咸豐七年
太平天國七年

英艦「威靈頓」奉旨搜捕。

秀成與陳玉成會議於樞陽，商對策，數消兵，解桐城之圍。

洪全友懷孕產。

請歸安撫，招翼王，用賢才，輕賦稅，奏上，爲權貴所忌，被褫官爵，革謫降級，仍復官。

「西印度」軍船損大，英法聯軍破廣州，掠廣東督署庫銀二十萬兩，并挾督署名牒以去，因之印度。

癸未
一八五八年
太平天國八年

十二三四歲

清兵破九江，林啟榮敗。

清兵破天京。

秀成二次召開軍事會議於樞陽。二經京國。

洪全友懷死。

X

石達開率長驅經閩贛湘等省，入廣西。全國入犯。

英發艦擊殺太沽口海防。

中英天津條約成。

中法天津條約、天津條約先後成。

癸未
一八五九年
太平天國九年

十二四五歲

李昭慶降清，欲復報。清兵至國天京。

秀成三擊京師，逼封忠王，賜名「秀成」，受金印，得專征討。

（按太平天國官爵等級共分十六：一等王，二等王，三等王，四等王，五等列侯，六等丞相，七等檢點，八等指揮，九等將軍，十等總制，十一等監軍，十二等軍師，十三等帥師，十四等旅帥，十五等卒長，十六等司馬。秀成自三年太平軍定鼎天京後，由行伍

太平天國內部分等起，東王楊秀清，北王韋昌輝先後死，翼王石達開出亡。）

而蘇軍師，玄位列一等至，爵號僅六品耳。」

公元一八六〇年清咸豐十一年 太平天國一〇年一三六歲

石達開軍擊潰吳國華於浦、桂、靖之邊界。

洪英圍困天京。

翼王大名開軍事會議於金陵，商討京畿。

(按：所謂「六解京畿」，實計天京僅被圍四次。李秀成供狀認自二困以下之二困一解作兩次算也。)

天王賜秀成綱印三枚，封親王。

洪秀全病死丹陽，和春死杭州。曾國藩署兩江總督，進駐南京。

秀成攻克蘇州，進攻上海，是役胸部受傷。旋回師援嘉興，啟張玉良、麻民衆之請，將遠征牧鶴鎮鄂兩省之民衆武力，分三路南會圍城。以李世賢失利於景德，陳玉成被困於安慶，遂改出景德，復變道徽州，出婺源，駐常山底城。

英法聯軍佔舟山羣島，又北上逼北京，清文宗奔熱河，聯軍破北京，火燒圓明園。
清政府與英法簽訂「北京條約」。是年，中俄北京條約亦簽訂。

公元一八六一年清咸豐十二年 太平天國十一年一三七歲

秀成自常山經衢州、杭州去蘇州加入太平軍的成發軍。得舟餘長，賈勝福以東北底定。
東海以二十萬自廣西來，與秀成會於衢，合連浙，克杭州。

洪秀全，王有齡死。

陳玉成失安徽。清吳長庚逼下，五圍天京。

公元一八六二年清咸豐十三年 太平天國十二年一三八歲

秀成回京蘇州，戒晝上海。

李秀成擊敗石達開，用英法軍械攻蘇州，秀成大破之。

同師發天京，人圍不解，乃渡洋攻揭州。欲取道天長，六合，據安慶，攻敵所必救，以解京困。

陳玉成走廬州，被擒，殉國。
X

清文宗死，穆宗卽位。
X

公元一八三六年

清同治二年
太平天國十三年

一三九歲

安慶之行不遂，蘇州復失，秀成力請遷都，天王不納，乃入天京孤城，作困獸之鬥。

石達開殉節於大渡河。
X

公元一八六四年

清同治三年
太平天國十四年

一四〇歲

天王御葬死，以長子福祺託孤於秀成。福祺嗣位，晉秀成輔國君師通天大主帥。

天京破，秀成突圍至方山，被擒。親書供狀七萬餘言。供狀爲曾國藩所改，秀成爲曾國藩所殺！

(曾國藩改供詞及殺秀成之種種問題，謝興堯於「忠王李秀成之死及其供聞辨疑」一文中論之最爲詳確。見「太平天國歷史論叢」)

(秀成死日，據曾國藩家書：同治三年七月致記澤謂「德忠王於初六止法」；同月致紀鴻云：「初六將徳忠王止法。」據「太平天國歷史考」：同治三年七月初六日，即太平天國十四年六月二十四日，亦即公元一八六四年八月七日也。)



（一）後嗣

關於秀成嫡子之說，治太平天國史者，或未未提筆，或名與其實，列比之共有三說：

一說三子，一名徵辟，尚幼，歸塘某富室養之；當出徵時，金寶無所取，惟懷秀成所著天國鑑略宣示一冊。一子在江西，與後主同被殺，
一說其幼下鄉，後不知所終。一子於兵燹後賣卜於金陵城南，城中居民多識之；蓋已獲而剖綴之者。」（「太平天國野史」）
一說二子，二子之說又有二說：

言女子遇害，長子未嘗下落者：「……席寶田兵至，擊秀成次子榮發，殺其軍，榮發子身逃，爲宗榮所獲，隊官某爲秀成舊部，曰恩主也，匿之杭州，宗榮軍多秀成降卒，餓黃米酒食不絕，宗榮知之，以年少故，不之間，後聞其英鷹特人心，虛懷恩，乃殺之。榮發顯悟，驍勇曉勝略，年十五侍父軍中，殺敵當先，屢立功，秀成嘉之，使爲護軍，十六統兵萬人，戰輜賸，軍中稱奇童，行軍常自斷後，六合之戰，李昭壽屬之數重，榮發將數騎馳突，斯向披靡，昭壽在高埠望之曰：『此二殿軍也，當生致之。』榮發卒突陣去，無敢近者。昭壽笑曰：『虎父無犬子，計已不料而將之也。』一死年十九。

……世賢與秀成子榮椿，六十餘騎，奔海洋軍……」（「太平天國戰紀」）

言兩子均未遇害者：「湘中傳謂曾文正最重秀成，有其兩子，以一屬諸浙江某人，一屬諸陳石銘寶錢，孫名國珍，今猶在湖南南鄉……」

（李景僑「抱一遺妻」）

一說一子：「忠王子坤曾來志，南友之私學與文明，無不通曉，尤精地理及機械學，其所習故也……」

「是時（按即一八六一年春）……忠王子僅十五歲，然英勇已冠一時，尤喜與歐人親近，能作Goodby及How do you do等，簡短英語，狀貌俊麗如美女，人望見之，不能測其戰時之神勇也。

「……榮采我不憚……正舉刀砍擊，而空際一彈飛至，其人應聲而倒，余乃脫險，移時，忠王子馳至，救余者此英武之好男兒也。……」

「……余服其勇敢慷慨，富於感情，篤信宗教，以爲在歐州少年中，亦不可多覩。……」

「……是役（按即一八六一年湖口之戰）忠王子茂陵及林汗，戰功最多，勇銳冠全軍，余二友及其他歐人皆不及也。二人襄効力戰，數建奇功。……」（均「太平天國外紀」）

其他關於太平天國諸種著述，亦多謂秀成有子，惟秀成供狀絕未提及，李景僑謂「或文正矜而宥之，特刪去以免留痕跡。」此說似爲會圖謬說。某臆度之，圖藩之對太平軍，對秀成，乃至秀成子，未必如此「矜宥」也。據上諸家記載，秀成實有子。惟係秀成親生，抑或養子，尚待考耳。——蓋秀成子（或次子）榮發（或茂陵，或士貴）「死年十九」（「戰紀」）既與一八六一年時「年十五歲」（「外紀」）相符，則此子當生於一八四七年；秀成參加太平軍之年爲一八五一（見本文「年表」），時此子已五齡矣。某聞秀成奉母隨軍者矣，未聞其攜子之事，亦疑謬也。

（二）遺著

秀成遺著（？）某所見者：

○……詩：……感事兩首，其一：「舉觴對客且探毫，經鹿中原亦自豪。湖上月明青箬笠，帳中霜冷劍連刀。英雄自古被肝膽，壯士

○……詞：……詞書惜別毛，我欲乘風歸去也，慙雲橫牛高。」

其二：「鼙鼓鼙聲動未休，觀心楚尾與吳頭；豈知劍氣升騰後，猶是胡塵擾攘秋！萬里江山多築壘，百年身世獨登樓。匹夫自有興亡責，肯功把名付水流。」（柴萼：「梵天羅葉錄。」）

又、斷句：「聞道軍行不得，前山現有鷄鳴寺！」（何編同：「太平天國續爪。」）
又，斷句：「自分約皮同死節，敢將叛乳望生還。」（同上）

2. 聯：○一、殘殿聯：「省無罪良民於水火倒懸之會，是曰仁人！」（「太平天國野史」）
又指揮聯：「指揮機宜，傷心二百餘年；忍令故國衣冠，淪爲妖服！ 指揮軍力戰，假手六千君子；但願當朝父老，復返王都。」（同上）
又驕橫聯：「魂分歸來，三藐三菩提，妙曲仍然破陣樂。悲哉秋也！一花一世界，國殞招以厲咸詣。」（太平天國文鈔引「知非集」）
3. 文：○一、諭尚海（按即上海，太平天國諭避「上」字。）松江民衆一聯：

○又、招趕景賢論一聯；
○又、諭劉鑑均一聯；
○又、諭李昭齊書一通；
○又、致護王陳坤書一通；
○又、致湖王黃子澄書一通；
○又、致各國領事書二通；
○又、禁宰耕牛令一道；
○又、保護外人告一道；
○又、給哈喇（按即林利，「太平天國外紀」作者。）憑照一道；
○又、供狀一稿。

忠王祕書所屬稿；詩則傳聞清末南社中人偽托，皆贗品也。

○右三種十二八件，除供狀爲秀成親筆，經曾國藩修改，而後附「十要」「十誤」之頁爲贗設，未決外，大概雖爲天國文人無聊之作；文爲
○4. 日記：○一、「太平天國鱗爪」有一則云：「族兄某語張，鄉人某，於距余村數里之路旁某社壇內，拾得忠王手書日記一本，作
○錢三百文售諸過路之客商，某商又作價紋銀二十四兩售諸某衙吏，衙吏以呈其主官，主官因得提升，而衙吏亦獲富
○至知府云。」

○5. 其他：○一、「太平天國戰記」謂秀成對清軍言：「吾史館實錄，爾曹焚掠盡……」；他如「太平天國野史」；「古今_{廣西}名人
○鑑」……等均謂秀成著有「天國鑑略實錄」一書。

○右兩種，前者或係附會之說；後者大抵當時太平朝或忠王府中有修史之較官，亦有此類書冊之編撰。其妄度如是，至希治太平天國史諸事
家有一二種精確之天國信史與忠王傳記予我輩後生小子可讀，則某斯文雖復齷齪猶憲其不爲用也。
（完）

本文參考書

曾文正公全集
胡文忠公全集

李秀成供狀

洪門述略

聖朝經世文獻綱

太平天國詩文鈔

太平天國野史

薛國成：康德文集

羅惇烈：太平天國戰紀

董匪實錄（廣西舊刻本）

段熙實錄（廣西舊刻本）

魁福：後守實錄（同治十三年廣州刻本）

趙鼎：通志（廣西舊刻本）

中華書局「中國近

陳徵音：武昌紀事

張汝南：金陵省難記略

杜文淵：江南北大營紀事本末

毛以寧譯：洪秀全傳（南齊民國日報版）——「即插文譯」

林利著：洪秀全傳（南齊民國日報版）

孟憲承譯：太平天國外紀（商務印書館版）

謝興堯：太平天國史事論叢（同上）

羅勳編：太平天國史綱（同上）

何福同：太平天國鱗爪（桂林行健學社版）

李景儒：抱一遺著（湖南抱一遺著刊行委員會版）

柴寧：梵天廬叢錄（中華書局版）

鄭鶴聲：近世中西史日對照表（商務版）

古今廣西名人錄（廣西統計局印）

歷代廣四大事年表（廣西省政府印）

神田穣：歷史辭典（日本春秋社版）

不署撰人：吳亂拾遺（某氏鈔，未刊本）

陳通冬：太平軍革命過程中的政治工作（抗戰時代四卷二期）
陳通冬：李秀成浴骨畫（掃蕩報桂林版三十一年一月十八日）

「李秀成傳」的單行本，在排印中，下月出書。

陳通冬著

一、本傳；二、年表；三、雜錄。另加附錄二篇。

戰長沙的英雄們

孫飛

首先，請允許我陳述一些個人在抗戰中的感觸：「七七」，吉星文團長所部官兵在河北宛平，射出民族解放戰爭的第一彈，當夜，筆者離開所謂「國家事，管他娘，搖搖麻將」空氣充塞着的上海，前赴蘆溝橋前線，當時「大刀救國論」，還甚囂張，我們會看到那些保衛「西北軍傳統」的北方健兒，正憑藉着大刀、手榴彈、盒子槍……以及自身的血肉，和數人的優勢大器裝備作殊死戰！

八月初，重旋上海，征雲未消，便爆發了「八一三」淞滬會戰，我們更看到了千百萬中華兒女，在發揮着忠勇堅貞的民族精神，開展了中國近代歷史紀錄的對外大戰，一直到十一月十九日於安風苦雨中，隨我軍之後退出上海。之後，三年以來，三分之二的時間，都跋涉在南北戰場，北行大漠，南越蠻蠻；山個人的見聞和感觸，我以為中國之所以不會亡，抗戰之所以必勝的理由，除了因為我們有絕代的英明領袖，蔣委員長而外，我們是有無數量的勞苦人民和山勞苦人民出身的士兵，在維持着民族的正氣，繼承着民族的優良傳統，他們雖然接受着一切苦難，嘗試一切不幸，然而他們依然動心忍性，遺大授勳的為民族國家，盡着大忠大孝。

如所周知：中國軍人，在歷史上都享受極其菲薄的待遇，過着異常艱苦的生活，在過去也可說是過着非人的生活，在平民們的眼裏，他們是社會中的「壞人」，人類中的「盜賊」，在軍閥眼裏，他們是個人成功的「芻狗」，是實現野心的工具。截至抗戰發生，一般人民對前方士兵的精神觀感，雖略有改變，而且，喊出「愛護軍人，尊軍人」的口號，然而不可諱言也不必諱言，我們的千百萬作戰士兵，仍然是享受着極其菲薄的待遇，仍然過着異常艱苦的生活，他們拋開了家庭親屬和原有職業，拚湧汗血生命，忍受着一切人所難堪的痛

苦，冒着朝不保夕的危險，走上前線，保衛國家，儘管「前方吃緊，後方緊吃」，儘管「前方有什麼吃什麼，後方吃什麼有什麼」，儘管「壯士軍前半死生，美人帳下猶歌舞」！然而他們隨地隨時，在創造着英雄的故事。

在湘北第三次會戰中，我們更可以找到無量數悲壯義烈氣壯河山的健兒史蹟：

追溯去年歲暮，敵人使用其第三、第四、第六、第三十九、第四十師團、第十一、第十四、第九、第十八獨立旅團，以浩浩蕩蕩的态势，進犯湖北，直逼長沙，在最高統帥正確的指導下，自誅要言以次至每一兵卒，都抱著必死決心，與頑敵一鬥，於長沙攻衛戰中，長沙守軍，尤其表現着無比的英勇，從除夕之夜十二時三十分，泰山軍歸山部隊前哨與敵軍前哨在東山附近接觸，元旦之晨雙方全部展開激戰之後，直到一月五日戰鬥結束，這期間，我們的守軍，我們的無名英雄是用他們的血，在寫着英雄紀錄。以下，我們且以這幾位誠曾最低的成功成仁者的史蹟作為代表：

在左家塘右前方某營營內，忠勇部隊一上士班長柯宜，率兵一班與三倍於我之敵遭遇，發生熱烈之白刃戰，經過無數次衝鋒肉搏，全班士兵，均已犧牲，柯班長獻身負敵傷，但仍死守不退，並臨時集合其他士兵，協力死守，終於擊退敵人，使所防衛的據點，轉危為安。在長沙東南郊遠方，忠勇部隊少尉排長張鐵山，奉命攻擊長嶺據點，於攻佔後固守至次日，敵以步砲空兵力聯合反攻，我以寡不敵衆，長嶺四圍，被敵佔領，張排長親守重機槍，繼續射擊，當時已中彈數處，腹腸外流，鮮血遍體，長官屢令其脫離火線，退後裹傷，但是張排長慷慨高呼：「我還沒有死，我還有一口氣，一定要同鬼子拼到底！」就這樣直到受損，不能再射後，光榮殉國，同時中士排長黃民

就這樣直到受損，不能再射後，光榮殉國，同時中士排長黃民生在同排三十餘人全體殉國後，仍以機槍向敵掃射，堅決不退。待奉命暫退時，才荷槍回隊。

在紅山頭，福山部隊陵園一營奉命防守，歷時三日，敵以五倍於我兵力圍攻該山，並集中砲火，向該山射擊，敵機亦在上空投彈轟炸，連長以次官兵，均已傷亡，所存者僅班長黃標及士兵十餘人，但黃

班長死守不退，敵始終未能佔領該山。

(三) 在修械所陣地，福山部隊寡圍，自一月三日起，與敵作陣地爭奪戰，凡十一支，萬曆自班長以次，反復衝擊，傷亡甚重，至最後一次衝鋒，周長所率者，盡為雜兵伙夫，但仍以一當十勇猛衝鋒，前仆後繼，奮無反顧，敵軍望風披靡不敢仰視，至四日下午，我兵夫七人，仍據守高地，藉窓戶以作工事，直到夜深，敵不敢再犯。

在望城醫院，都昌部隊一等兵王承記等三人潛伏院內，窺探敵情，後為敵發覺，敵將王等包圍屋內，王等據房固守。從容應戰，敵乃燃火焚屋，王等一再拋擲手榴彈，擊退來襲之敵，一面飛躍出窗與敵肉搏，王承記於被敵刺傷後，但仍忍痛搏鬥，結果生擒敵軍一名，跑回我軍防線以內。

在城南識字嶺附近，都昌部隊一等兵唐錫洋，在該班班長陣亡後即自告奮勇，指揮附近戰友堅決抵抗，嗣後，戰友全部傷亡，唐見敵軍數名，向我陣地襲來，乃奮不顧身，跳出戰壕，當敵軍距離稍近時，拋出其最後之手榴彈，與來襲之敵同歸於盡。

另外，我們還要加以指出的，在這次長沙保衛中，我重砲兵建立了不朽的功績，他們不僅有著純熟的射擊技術，而且有著勇敢的作戰意志，在戰鬥中，配合着我軍步兵，破壞敵軍交通線，射擊敵軍高級司令部，壓制敵力，消滅敵砲，幾有彈不虛發之勢，那些砲兵自指揮官以次，在五天戰鬥當中，忍受飢寒，徹夜不寐，當戰況劇烈時，為敵機發現目標，並阻止敵人前赴陣地送飯，他們橫腹戰鬥，晝夜勞瘁，在某砲兵陣地，內有砲兵三人，在敵機投彈下殉國，但砲身無誤，其餘砲手，仍繼續在轟炸中射擊敵軍，他們的汗和血，使許多步兵少流了血，同時使敵軍多流了血。

以上所述，當然只是極簡單的例子，事實已經告訴了大家，在這場戰中的特殊表現：第一是沒有一個離開部隊脫離戰地的潰兵，第二是幹傷官員都不肯離開陣地；第三、氣傷官兵，多係於白刃戰時為刀刺傷，第四、沒有參加火線的預備隊官兵，均以未誘殺身作戰為恥，因而痛哭流涕，屢風請願。從這幾點看，就可以知道他們是怎樣的烈，英壯更可以知道我軍為什麼能以劣勢裝備，少數兵力而擊潰了

頑敵。

最後，我將引證幾位福山部隊的戰士的話，作為結語：在筆者此次訪問湘北戰地，將達長沙之前，於一小酒館中，和幾位福山戰士環

坐，就一位中士說：「我們一班人，現在只剩下我們幾個了，可是我並不傷心，因為他們死了的小兒，已經對得住民族國家，我們沒有死的人，反正還有對得住民族國家的機會！」

他嚴肅的舉拳的表示他們的旨趣，沒有誇大更沒有作偽，這詞意簡短的英雄壯語，應該可以代替萬語千言和千百篇冗長的文字。

讓這些英雄的故事，傳播到每一角落，把他們的英雄氣息，散布在後方的空氣中吧！特別是充滿着昇平氣象的後方大城市中，特別是紳士淑女們正以輕歌曼舞，點綴昇平的時候！

前鋒稿約：

1. 本刊為理論的實際的綜合刊物，舉凡政治、經濟、軍事哲學、科學、史學文學諸種論述，均所歡迎。

2. 來稿不願刪改者，請於稿端註明；不用須退還者，請附足退稿郵資。

3. 來稿請勿草寫，勿用鉛筆寫，勿一紙兩面寫。

4. 來稿一經登載，付致千字十元以上之酬金。如係體大思精

5. 來稿寄桂林二二三號信箱轉前鋒社編輯部。

敵後通訊：

一個祖國熱戀者的來去

• 克 命 •

小鎮市已經入睡了。

同志們坐在微弱的豆油燈光下，圍着那漂亮的大圓桌子閒談着：從尖圓的經驗談到士兵的英勇行爲，再轉到這次政工改制及以後展開工作等等許多問題。從昏黃的燈光下，照出人們的表情是漸漸地呈現着疲乏了，把椅子翹起腳來躺坐着的老周，把手拉着桌邊，放上了凳子站起來，用勁把長長的身子伸得那裏地，張大着嘴巴，打了一個呵欠，提議說：

「阿唔——睡覺吧！」

大家好像受了他的傳染，也在不安定地顫動起來了。忽然老周從洞黑的門外走了進來，在桌子旁邊把他那美麗的大眼睛向在座的同志掃視了一遍，走過去坐在床上，將身子倚向了我們，極力壓抑着聲音說：

「喂，有一件事——」聲音有一點顫動，顯然他有一件什麼嚴重的事情要報告，他的熱情在沸騰着是可以看得出來的。他把右手搭在右腮上好像恐怕話被傳播得太遠。

「什麼事？——聽？」老周和我們那困乏的心情突然受了刺激，經他那種緊張的表情所驚愕了。

「有一個僞軍的中隊長到我們這邊來接洽反正——接洽反正——因為敵人要撤退了……」

「到我們這里來嗎？現在在什麼地方？」

「是的，他現在那邊周營長那里。」

「他怎麼到那裏去的？」

「他也是××人，從前在浙江××軍服務，被派到××去做諜報給敵人俘虜去了，後來被編到偽軍里去的。」

「是什麼名字呢？」

「名字——唔……」老周搔了一下頭皮，擡着眉頭：「叫章——章什麼，記不清了！現在，我們怎麼辦呢？」他最後一句，顯然是向×科長講的，帶有一點徵求意見及請示的口吻。

「唔，明天再說吧，可是叫他行動秘密一點，最好明天就叫他戴到我們這里來住。談話方便些。……」×科長說完了站起來，我們也就散了。連忙地收拾床鋪準備就寢，看情形，好像每個人的心里都被壓上了一塊沉重的鉛。

但是，那鉛塊下面壓着，却是無名的興奮和喜悅啊！

翌晨，朝陽吻着大別山起伏的山峯，初秋的風吹來有點涼意，可是夾雜着濃重的祖國原野肥沃的土的氣息，山谷中的田疊里黃金的禾稻的香味！小鎮市里現着活躍的姿態，士兵們提着菜籃子手里擎着鈔票，口里唧着香煙，在忙着採辦，昨天歇宿在伙舖里的客商推着獨輪車呼喝着，大聲叫着和店主道別的話。柴担子，菜担子，米担子，來來去去，小孩子跳來跳去地遊戲着，這些那些所給出來的，是一個小市集的清晨的景象呵！

我們正坐在那大圓桌上辦公，老周又走進來了，回頭去對那跟進來的人招呼着：

「進來吧，就住這里！」

那個人手里擎着一頂草帽，穿着一件綿襪樣的白上衣，白土布的褲子，衣袖和褲筒外面露出來的是紫黑色的手和腳；手背上幾條像鐵線一樣的筋繞在上面，腳上繫的那一塊塊凸出的三角靴和一叢叢黑色的腿毛表現着他是一個健步的人。臉上是黝黑的膚色，兩眼大而睛深

陷下去，厚嘴唇翹起來微笑着，頭髮是一個不梳理的西裝，矮矮的身材，和那帶着一點拘束的表情，是一個典型的南方中年人。從他深陷下去的眼眶中那對帶黃色的明亮的眸子，透射出呆的光芒，和額上的皺紋，告訴你他是久經風霜和曾出死入生的人物。在你未和他交談之前，你是會感到一點恐怖的威脅。當我站起來招呼他，老樊已經細聲地介紹了。

「這位是×科員；這位是×科員」

「是×××！」我特別清晰地介紹我的名字：「請坐，大家一家團聚放着一條白毛巾，其他，再沒有別的行李了。」

面對着這樣一個人物，一個英國的懷戀者和英勇的鬥士，有著這一種複雜的社會關係——敵人和戰友的渾混的關係中，我們同時沉默在一種莫名的感情里。

「……一踏來，辛苦呵！沒有什麼危險吧？」還是我先開口，因為，他們各人介紹了以後，便四散地坐在房的四週，離得很遠，而且，也有在談別的工作去了，在沉默了一會之後，我看著他那黝黑的臉孔上，那兩個深陷的放射著熱烈的光芒的眼睛間，帶一點想問的意思。

「沒有什麼……辛苦？談不上的，因為，我們無時不在想回到這邊來，所以，也就使我忘記了它。危險是有一點，那便是通過匪區的時候。還在那邊的時候，我是裝着出來做生意的，瞞著上面和士兵。而且，管理渡江的人，我們都認識……」

「在那邊的生活好嗎？」

他在回答前，先吸起嘴，搖搖頭，做一個不堪的表情。

「……唔，不用說了。這邊是人過的，但有時精神苦悶了，也放浪地去跟他們幹過，喝酒、抽香煙、打牌、搶劫、強姦——當我們回復了理性，我們真痛苦啊！」

我聽見了一個純真的，不甘滅亡的人類在讚美，他用哽咽的聲音來表示他良心的譴責。

「嗨！」他繼續下去：「日本兵，喝酒最利害，到我們的兵營來

，就要喝酒，有時他們發的有，也就拿來一齊喝。煙抽得更利害，不久，在喝了酒，也很快活，也很放浪，很姦，搶的是他們皇軍的特權！只要它歡喜，愛怎麼便什麼。那家的姑娘要是不小心給看見了，可以一個字殺子，叫保長調到兵營里去慰勞！」

「他們想家嗎？」

「怎麼不想呢！他們也常常對我們說，中國是不能征服的，將來你們——就是我們還是要變的他們也知道：他們就要崩潰，滅亡！」

「他們最近的情況怎樣？」

「就是爲了這件事了，我才來哩，最近，在××的砲隊，××帶的日僑，韓國，家眷，都向××撤退了。據說，連××也要放棄了。所以，他們推舉我到這邊來，聯絡好了幹他一下子……不雪這個臭名，怎樣對得住國家呵！對國家不敢說，至少對自己也對不住呵！」

我聽了這些衷心的話。我只好感動了，我真希望他們一百多個祖國的兒女，立刻回到這祖國的懷抱裏來！我幻想，當那一百多個祖國的懷戀者被祖國的人們歡迎在一個大會場上！多麼有意義，他們換上了祖國的戎裝。敵人的幫兇，一變而爲殺敵的戰士！還有，他們我反正打死死了的敵人的頭，得來的戰利品，陳列着。勝利而且熱烈的星火在每個人的心里跳躍了。

「可是，事情還得細心地計劃，商量！你打算住幾天？」我動情地問。

當然！——不過，這個時候最好，而且，平日鬼子也很相信我們，他們警戒又疏忽。只要把××的一小隊解決了，我們馬上可以過江，問題倒是過江以後，通過匪區的問題。……如果不成功，我也不回去了！我也和他們約好了，如果回去，便有希望，不然，我便從這裏回家探着當中國老百姓好了！」

「那倒不必這樣灰心。辦法總要慢慢想。……」

以後，吃了晚飯，在燈下，我們一起圍在圓桌上談，怎樣動手，怎樣解決監視的鬼子，怎樣過江，怎樣……先根據他報告的情

況，我們再加以考慮設計。一時，我們心花怒放了。當我們面對着這樣一個熱烈的工作。

但是，後來，我們發覺問題來了，那便是，過來以後人的安置問題。這需要軍事上能夠處理，而他的意見是：中央用價錢付，不用，便撤械回鄉。總之，根本的需要是回到祖國來，不再做敵人的幫兇，不再徵收良田的費，洗雪被欺的衆名。

第四天，介紹他去見師長，師長還未依舊和他接談。結果，是暫時取個聯絡，以後在戰場時再動。

、我們得知道一個消息：使盡力的作用政治的策劃工作，秘密如何

去辦，機密宣傳工作，如何在各兵種建立幹部，建立信仰，如何

加強作戰技術訓練。加強本營戰鬥力……。

第三天的早上，也是在晨光中，他又興奮而且滿足地，微笑着說上那頂高高的草帽走了。走向東方，走上了太陽升起的方向。

這便是，中國的兒女，那些祖國的熱愛者，現在雖然低頭生活敵人卵翼之下，而將來，却是敵人最大的致命打擊的祖國的鬥士的回來和走回去的一個小故事。

這樣的故事情，在大別山的外圍，在整個抗戰的前線，不知有多少，而且，也深深地相信。這將是敵人的一個觸及的預兆，和想像得到的：敵人在這戰時的悲慘景象呵。

一九四一、十一月五日於桐城三十里舖

教育學生演講稿：幹部政策

關於幹部的訓練、應用、考核、培養、提拔、領導諸問題，均有精列的說明與正確的指示，其中體

體解一篇之為重要。本書六萬餘頁，定價一元三角，桂林文化供應社出版。

| 第六卷 第五期 目要 | | 建設 | |
|----------------------|-----|--------------------|----|
| | | 徵文 | |
| 廣西建設之史的發展 | 李一夫 | 各國國民教育師資訓練班的探討 王明輝 | |
| 廣西建設計劃大綱之理論的研究 何文炳 | | 古代希臘文化之時 閻宗臨 | |
| 國民教育普及運動與國民中學的創制 雷沛鴻 | | 論太平洋戰爭 周伯村 | |
| 圖書促進以治問題 | 童潤之 | 五年來的抗戰形勢 二角 | 定價 |
| 中國產業建設問題的剖視 李宗仁 | | 全年 半年 | 每冊 |
| 中國農業政策的標尺 唐桐侯 | | 十三元八角 | 一元 |
| 一年來之廣西黨務 張建甫 | | 版路 出會桂 林研究會 | 二角 |
| 我國農業政策的標尺 黃旭初 | | 研桂 林研究會 | 一角 |

女人与秘密

葉獻麟

「所以說女人是祕密的保持者。」奇君，一位步兵上校，在「坐龍藏集」裏說，講了一個秘密遭遇。說著六年以前在南京時，遇着一位熱愛他的南國女郎，她獻給他全身心，而不向人前流露半點，在他講出來的今日以前，沒有第三人知道。最後他還補足著：「如若不信，明晚他可以拿來一束情書為憑。」

「所以，你們男人總是有不下十點秘密，看來李曉就全盤托出了。」女主人歐西，是有名的話劇演員，以優美的手式在煙燼裏取出兩枝紙烟，好像賞賜樣，遞給奇君一枝，表示同意他的結論。「我在演劇的時候也感覺到，男人總是沉不住氣，相好不到三天，見面不到四次，我就求婚了。說是『絕對秘密』，你據實告訴他一個『秘密』，」
「不外乎問一句的東。他明日便去告訴人人，而且對人說，『這是絕對秘密的呀，我祇告訴你，你的好友，你不能告訴別人。』好友禪告，這樣唯大的神友，馬上便震動滿城，連約東的話也傳遍了。」

「不難悉，本來就是一個秘密，忽然閉口不以，那樣

都集中在這段青年的空靈中與身上。

「讓我們講一個女人與秘密的故事。」——

那時候我們住在武漢，不，航空委員會住在武漢。我們從那兒得

到一個命令，是說由徐根昇隊長率領某式轟炸機到東京去下紙彈。這自然是個絕大秘密，會裏少數有任務的人，被指定了澈夜不眠地工作，並且被約束着，那怕就是自己的太太，也不能絲毫洩露。可是每一個太太許候外宿，放自己年青的丈夫澈夜不回來，沒有充分的理由是絕對辦不到的。因此勞君，辰君，鑑君，成君，都在萬不得已的情形之下，把這消息告訴了太太。不過加上一個約束，千萬不要告訴旁人，這是要殺頭的事情呢！」

有些太太們落得去多打幾圈麻將，有的太太還懷疑着這消息的正確性。只有辰君的太太碧女士，太為這個消息所苦惱了。

她是一位作家，同辰君結婚以前，在上海文壇上是頗有點名氣的。她說：「我一句的東。他明日便去告訴人人，而且對人說，『這是絕對秘密的呀，我祇告訴你，你的好友，你不能告訴別人。』好友禪告，這樣唯大的神友，馬上便震動滿城，連約東的話也傳遍了。」

她想試驗一下辰君是否還愛着她，她要試驗一下這消息的正確性。

她急了，就像一個新聞記者得到一則不准刊載的珍聞，只有獨家知道的珍聞；好像一個初學寫作的人，完稿了一首長詩，而找不到一個刊物發表。有人說發表是一種慾望，這時發表的慾望在碧女士的心中

燃燒着。

時機又是這樣的迫切，現在已經是夜晚九點鐘了，只要再過五六個鐘頭，報紙便要發表了，五分錢買一張號外，別人所知道的會比她知道的多些。說不定勞太太會拿着一張號外來給她看，報功似地告訴她：「我們的飛機去轟炸東京了。」

她忍受不住，試想用什麼方法去忘記掉這消息，但這消息像蛇一樣纏繞着她。最後，她叫車夫把燈燃好，「太太要出去」。

在大街上，一切都同往日相似，人們絲毫不知道有轟炸東京這回事情。她恨不得大聲驕傲地叫起來，像一個熱心的宣傳員一樣。

車夫把她拖到勞太太那兒，碧一下車也來不及道別的寒暄，劈頭就問。

「勞先生今晚不在家裡宿嗎？」

勞太太告訴她說他有緊急公事，勞先生今晚不會回來。碧女士連忙的說。

「我知道，是轟炸東京的事情。」勞太太說不知道，碧女士高興得跳起來。她一五一十地把消息告訴了，勞太太，也未坐便辭去，臨行了並囑咐着，「千萬不要告旁人，這是半殺頭的事情呐！」

她坐着包車，告訴了所有認識的每一個太太，像碧女作出板似地高高興與回到家裏。

可是負責報責任的鎮君，接着他太太的電話，說碧女士，到底在傳揚那項秘密的消息。
航空機關，素來是敏感的，特務工作人員，大批地出動了，碧女士附議的時候，正是他們包圍着辰君的住宅，而監視其他太太的行動的時候。

「之後呢？」健君把話停下來，女主人似乎要知道一個究竟，健君說下去。

「之後，」健君仍然是結束的語氣，「辰君被調到西北去，從此就沒有同碧女士見面了。」

「越說越胡塗了，碧女士過後怎樣呀？」奇君說。

「我們要你說這事情的結局，」女主人好像代表在坐的來賓一樣說：「難道有什麼不能講的祕密？」她再抽出兩枝烟，用她慣熟的優美的姿式：給健君一枝，自己燃一枝在手上。

碧女主人燃著烟，又吸燃自己的，健君繼續講下去：

二十七年八月，我隨空軍某隊來衡陽，因為旅館很擁擠，我住在樂福酒家，一間角落的小房裏；門前一個跳舞坪已經改掘了防空壕，一排兩間小房，原來是票房與舞女休息的處所，同旅館的正屋，隔得老遠，好像一對避諱的愛人。

碰巧得很，碧女士也來到衡陽，她是為找尋辰君來的，她就住在隔壁，我們做了隣居。同住在樂福酒家的宇祕書，波參謀介紹我們認識了。

碧女士知道我和辰君是「朋友」，生怕我不知道這其間的祕密，於是朋友似地向我訴說了許多經過，她疑惑辰君在衡陽，所以她從漢口趕到衡陽來，她幾次向會裏要求，要求同辰君見面，會裏沒有允許她，她把愛情同「公事」混在一起，時時刻刻希望碰着一個人是她所愛的辰君，時時刻刻又怕暮地遇到一個特工人員，把黑的槍口對着她。她神經質地問我知道不知道特工人員的厲害，——那是半殺頭的事情！他時常說：又願我告訴她辰君到底在那裡，我知道得不清楚，自然也無權告訴她。

白天，我出去了，同學栗君來會我，他是在特務團服務，這特務不是那特務，可是把碧女士嚇得够了。

他走到跳舞坪便高叫「健兄健兄」！碧女士出來見他，告訴他我過江到飛機場去了。

「那麼，你是他的什麼人，太太嗎？」栗君說着便闖進她的房內。「我是特務團的栗某，他是號健之的周健吧？某某的愛人，對不對？」

碧女士嚇得不敢做聲，讓着栗君坐下去，便一溜煙逃出，躲在字幕

曾紀勳著

歐戰第二年，是這次

歐戰發展的主要階段，我

們不能將這主要階段認識清

楚，實將無法體認激變中的

當前國際形勢。作者在本書

歐戰第二年輪廓畫

附歐戰第二年大事表

裏，將歐戰第二年的千頭萬緒，予以簡明的敘述，提供了一個極完整的系統觀念。

附歐戰第二年國際大事日表

，一年的國際大事，無不列入，搜羅詳盡，取材正確實

，爲每個時事研究者所不可或缺的唯一工具。

本書定價二元四角
排印將竣
不日出版

中國文化服務社廣西分社印行

書房里，只叫來了一個特務人員，帶着筆……

字祕書去會見栗了，栗以爲裏面有什麼戀愛的把戲好看，堅持着要等我回來，直到晚飯時才走。

我回來時已夜深九點，同字祕書，波參謀都睡了兩個鐘頭，才伴送碧女士回到她的房間裏。她叫一個女茶房睡在她的房門口，又叫一個男茶房睡在我的房門口，囑咐他們一有響動就要起身保衛，男女茶房都笑着答應了。

「可是我剛剛睡下，她輕手輕腳地打開了中間的隔門，（門門在她那面），幽靈似地站在我的床邊，輕聲地問：『健先生，你睡着了沒有？』我睡着了！」我半賄氣地含糊回答她。
「你不要睡着了喲，我怕得很。」她呆坐在小凳上，使我無法安睡；我披衣起來叫茶房，茶房早不知上哪裏去了。她逼着我去把茶房找來，茶房拍胸保證一百二十個險，不會有事，各人去了。女茶房又好講話一點，再把竹床搬來，睡在她的房門口。

「好容易送她去睡了，她還不住隔着板壁叫：

「『健先生，不要睡着了！我怕。』好像世界只有我這一個唯一的保護者。」

我實在是太疲倦了，起先今胡答應，過後便閉口不聲了。

她又悄悄地溜了過來，輕地把我叫醒……一直鬧到天亮，我沒有一忽兒閉上眼睛……第二天清晨，我不耐煩了，搖着枕頭邊的槍，對她說：『我也負着特務責任，也能給你危害的呀！』她這才嚇得驚叫，趕緊跑到她的朋友某太太那裏去住，連行李都打算不要了。過後我在一個朋友的婚筵上，又看見她，她似乎憔悴一些，但精神好得多了。她說：

「健先生，你幾時也像這樣請我們吃酒吧？」

「你們是認識的嗎？」新娘說。

「不只認識，」我說，「我們之間，還有一段秘密呢！」

新娘笑笑，碧女士也笑笑。

二〇，一一，一〇，桂林環湖東路一九號憩廬。