

胡天民著

游擊戰術的實際運用



106  
E831  
3  
2

游擊戰術的實際運用

胡天民著



3 1799 7923 6

光明書局刊

目次

一 實行游擊戰爭的必要.....	一
二 游擊隊的編成.....	九
三 游擊隊與大眾.....	一三
四 游擊隊的基本領袖與指揮官.....	一七
五 游擊戰術的執行.....	一九
「一」 進攻敵人以前的隱報.....	二〇
「二」 行軍.....	二三
「三」 進攻敵人.....	二五
「四」 宿營.....	三三

游擊戰術的實際運用 目次

二

「五」 遇敵人襲擊時的處置.....	三七
「六」 傷兵的處置.....	四〇
「七」 俘虜的處置.....	四〇
「八」 勝利品的處置.....	四三
「九」 肅清隊內的叛徒及反動份子的混入.....	四四
「十」 其他.....	四七

附 錄

一 毛澤東：論中日戰爭.....	五一
二 朱德：論抗敵戰略.....	六三
三 林彪：抗日戰爭的經驗.....	六五
四 第八路軍是怎樣戰鬥着的.....	七三

## 一 實行游擊戰爭的必要

自從我國對日抗戰以來，全國上下關於戰略戰術的討論和闡明的文字，充棟，尤其關於游擊戰術幾乎成了必談的項目。這也難怪，原來弱小民族和被壓迫民族經濟落後，軍事裝備不如列強，沒有法子和強敵進行硬碰硬的陣地戰，便只好忍痛犧牲，在犧牲中和敵人進行的戰爭，用以消耗敵人的兵力物力和財力。譬如東北義勇軍因為會執行游擊戰爭而著名於世界，她的力量也日益擴大日漸堅強；我們還聽見好多的批評家說：「阿比西尼亞所以很快的被意大利攻陷了京城，是因為沒有執行游擊戰爭的原故，（當然不僅這一個原因）。」我們還可以舉個例子，在二十年前俄國革命時代，西比利亞曾經有過好幾個列強的精兵，打着「國際帝國主義討赤」的旗子，用新的武器與正遇着革命的飢荒的工農打仗，結果被這些革命的游擊隊打退了；我們在內地再找個例子來說吧。過去政府



「剿共」剿了十年的光景了，怎麼會愈打而「共匪」愈多，到今日，還有幾十萬紅軍改編爲國軍，在晉北一帶，以游擊戰術殺得日寇棄甲丟盔疲於奔命呢？主要的就是紅軍的游擊戰術佔了優勢。

的確，游擊戰爭是現在最了不得的戰術，無論是誰都想要用游擊戰術來破壞與消滅敵人。

究竟游擊戰爭是怎麼回事呢？在我國的專門研究這個戰術的，只有一本民國二十二年出版的小冊子「游擊戰術」。這是本原則的小東西，現在坊間雖然有好多的論游擊戰術的書出現，但大多仍不脫原則化的毛病。當然，我們覺得現在我們所需要的不僅是原則的，而必須要實用的，只在書本上能使人人都讀得懂，還是不夠，必須要使看了這個戰術的人，最低限度，在必要使用時就能把書中的東西拿來活用，這才是我們最希望的。

看吧！東北淪亡六年了！華北在新的進攻之下又已幾乎全部爲敵寇佔據，而我沿海數省也在敵寇的掠奪之中。偌大的中國，已大半非我所有。現在雖然仍在拚力地抗戰，且將

戰到底，但是照目前這樣抗戰的情形抗看來，非繼續有莫大主的犧牲不可。然而請看吧，已淪亡的土地上我們人民大眾，任人屠殺壓榨，漢奸們盡忠盡孝的爲他們的權利握子爭奪地盤，當敵寇的傀儡，他們那裏還把自己的同胞放在心上？東北的民衆苦死了，生命被，在敵人的手裏，豬一樣地生活着，財產土地任人強佔，最好的每人給五元生活費！漢奸傀儡們有侍候不遇到的則一批一批的被「主子」檢舉逮捕軟禁或驅逐，（像鄭逆孝胥）屠殺（像凌陞）自殺（像僞首都警察總監修逆長餘張自忠等輩）……婦女們不但被封建禮教的壓迫，還要把自己的肉體送給敵人去玩弄，爲得是自己和丈夫的生活。這些非人類的行爲迫得我東北華北的民衆們覺悟了。大批的參加游擊隊，大批男女老幼都來不怕流盡自己最後的一滴血，爲祖國的領土完整，主權的獨立自由，民族的生存與民生的幸福而戰爭！他們在戰爭中已經忘記了自己的地位，自己的尊貴，因爲這些早已被敵人摧殘得乾乾淨淨了。

現在我們的抗戰發動了，我們的抗戰普遍地發動了，我們的抗戰已經延續至四個月了

，這四個月的抗戰，我軍大大地發揮了拚死殺敵的忠勇和不屈不撓的堅決。然而我們的軍事裝置究竟不如暴敵，我們祇以血肉和敵人的砲火拚殺，究竟是等於以雞蛋碰石頭，免不了極大的犧牲，四個月來抗戰的經驗告訴我們，犧牲是免不了的，但是我們應該在犧牲的條件之下取得勝利的保障。那就是說我們的犧牲不應該是白白地犧牲，我們的犧牲應該是付出一筆重大的代價，換取我們被壓迫民族唯一戰術的實行——游擊戰術的實行。

聽吧！四萬萬的同胞都在喊：「我們需要抗戰！我們需要全國民衆一致聯合起來對敵抗戰！只有抗戰才是我們的生路！流血！只有流血才能保持我們自己的財富！只有流血才能保全國土完整與民族的生存！」

爲什麼我們所需要的戰爭是游擊戰爭呢？

事實上告訴了我們！目前的反日戰爭是必要全國的民衆聯合起來，不分地域的向日本帝國主義及漢奸們去殺，我們不是崇拜新武器萬能，但是我們不否認，我們沒有多少殺人的利器；即或有也是在一些被漢奸欺騙着它的使用者——我們的自己弟兄，反日的中國兵

士們暫時的還向着我們使用；所以我們應該發動起各地方的大衆，堅決要求抗敵，不投降，不怕死的弟兄們，使用我們現有的新舊的各式武器，執行靈活的游擊戰術，向日本帝國主義者及漢奸們進攻，殺得他們首尾不能相顧，殺得他們雖有好武器，好戰略也不能發生效力，殺得他們只能防守不敢進攻，搶或燒了他們的軍事倉庫工廠，沒收了他們的財產破壞他們的交通堡壘，殺醒了被欺騙的大衆，一批批的不分種族的拖着敵人的武裝向我們這裏來大家聯合起來一同去殺大家的敵人，在東北和現在華北的一切事實，已經証明了這個游擊戰爭的方法是非常正確的。我們只有執行游擊戰爭才能更快的喚醒民衆，組織民衆，以民衆大家自己的武裝來戰勝武力勝過我們幾十倍以上敵人的，而獲得最後的勝利！

我是不曾入過軍事學校的人，但是，我親眼看見了東北的抗敵游擊隊的誕生與長大，在這短短的幾年中，得到了無數的勝利，進步與擴大鞏固，雖然同時也遭到許多的失敗與犧牲。當然這是每一個不熟練的游擊隊中常會遇到的事。

先烈們的頭顱與鮮血，已經指給我們必然勝利的大道，我們應該一點也不猶豫的向前

邁進！我謹以在東北抗敵戰士無名的民族英雄的骨體與血滴，把我已經被敵破壞了的記憶力中的殘餘的，抗敵戰士們與先烈們的游擊戰爭的經驗寫出來獻給正在準備武裝抗敵的大衆們！在這裏如有錯誤的地方，希望有經驗的戰士們加以補充和改正！

游擊戰爭在普通的戰術上不過是當主力部隊進擊敵人的時候，用靈巧的方式很少數目的勇敢兵士們來破壞敵人的後方，以求達到戰勝敵人的工作。

在東北，我們的抗敵戰爭是很少有主力部隊的武力進攻敵人，就像一九三三年春，東北的救國軍，民族英雄們都降的降逃的逃，以及「載譽回國」，所餘下只有很多的，互相不聯絡的小部隊，當然這些小部隊就是主力部隊了，她們需要活動，而敵人用了很大的兵力，精巧的武器飛機和很完善的軍事佈置，大規模的進攻，你想吧，我們的抗敵部隊——疏散的營養不良的農民，破壞不堪的舊式武器，每支武裝不到百粒的子彈，在很困難的環境裏，能夠與敵人正面的衝突嗎？這樣的硬碰硬的打是只會給我們以損害，很少有勝利可能的。不打嗎？見面就跑嗎？當然這是只會被殺光的失敗政策！所以我們知道了，我們的抗

敵戰士都是活動區域內的居民，熟習當地的地理，有當地民衆的擁護，可以很巧妙的脫出敵人的包圍，而在敵人的背後進擊敵人的弱點，游擊隊的襲敵時常使敵人受到擾亂，動搖敵人的軍心，再加上政治上宣傳，敵人兵士中不可消滅的反戰情緒，水土不服，氣候不適，地理不熟習，怕死……等，游擊隊利用着這些對自己有利的條件，勇敢的幹，結果，不但不能被敵人新的科學新的戰具殺光，反而擴大了自己的力量與威信。使進攻過義勇軍的敵軍不能不聽到李司令趙司令而現出談虎色變的神氣來！

所以我們說：游擊戰爭是弱小民族或被壓迫大眾反抗敵人的最好的最有效的戰術！它不但能擾亂敵人，破壞敵人，分解敵人，還能搶奪敵人來健強自己，在不斷的血戰中把游擊隊擴大與鞏固，變成大的部隊，以一個最健強的地方爲中心，向外開展，而奪回被佔領的土地，與敵人們作最後的決戰！一直到整個領土與主權被奪還恢復爲止，無時不在需要它！東北的人民革命軍已經證明了這個抗敵戰術的正確！

最後，我們應該瞭解游擊隊不但是民衆反日鬥爭高漲時必然的產物，並且還是最有力

游擊戰術的實際運用

量的宣傳組織民衆的團體。

## 二 游擊隊的編成

我們知道全國各地的抗敵戰爭現在就要爆發了，而我們廣大的土地已經淪陷在敵寇之手，或許還要失去一些地方也說不定，所以抗敵游擊隊的編成，在目前是必要中之必要的基礎工作。

首先我們來說什麼樣人能夠當游擊隊員呢？

1. 有不怕死的精神，勇敢。
2. 有決定的意志，不動搖，不悲觀。
3. 有健全的體格，不怕困難，不怕受苦。
4. 對抗敵的政綱不但同意，還要堅決執行。
5. 對自己的任務忠實。

以上的一至四項，可以在隊員的日常生活中「教育與訓練」中養成之。我們在目前人須要抗敵戰爭中，對於易於動搖叛變的階層應該加以比較嚴格的教育與選擇，而對於「不抗戰只有死」的階層的要求武裝鬥爭者，應該給以絕大的方便，當然在戰鬥中要時常注意他們的教育，以提高他們的認識，信心，和戰鬥力！

第二，編制，游擊隊的人數應以活動靈敏的最高限度為標準，十名以上可以成立小隊，幾個小隊在一起活動時就有一個中隊組織，幾個中隊組織一個大隊，……或者依團，營，連，排，班，伍；……的組織來編成也可以，總之，以活動靈敏，指揮容易為必要條件。

第三，游擊隊應該以步兵為主，因為他們活動容易，目標小，埋伏起來，在任何障壁的後面，都能充分的發揮他的戰鬥能力。馬是除了用作馱物和傳令或必要的時候以外，不必使的。因為馬數太多，蹄跡所到的地方，敵人可以沿着這個踪跡來進攻，以致於游擊隊的行動不能祕密。馬隊行軍的時候，聲響太大，一里內外的民間或敵人都能聽到的。一匹

馬的食料可以等於數個人的食量，這樣使農民迅速的沒飯吃，以致使部份的民衆會悲觀動搖與憤恨。並且宿營時不能安靜休息，打間時（吃飯時）需用時間太久。在戰鬥中必需要把自己的兵力分出三分之一或一半來守護馬匹，以免走失，或被敵人搶去，這樣不是減弱了游擊隊的戰鬥力嗎？馬隊更不能够安靜的埋伏着襲擊敵人，或躲避敵人，因為目標太大了，馬嘶不能安靜的制止，馬臥倒時間較長，不易迅速立起，甚或「圈」了不能動，這是多大的妨礙啊！所以，除了在必要時，不能使用馬隊活動的。重機關槍和迫擊砲重砲等在游擊隊活動時以不帶爲妙，但是在進攻敵人，大部隊能保護着這些重武器的時候才可以拿來使用。

第四，游擊隊的名稱，是不必用一定的號碼來記載，因爲有秘密自己的力量關係，所以我們不妨用領袖的名字外號，（就像蘇聯的却巴耶夫支隊東北的長青支隊）隊員的出身（如路工小隊，少年營，青年義勇軍）發源地（如磐石游擊隊）或爲記念某個堅決的同志領袖的犧牲，而把他所屬的部隊的名字使用他的名字等，都是可以的。及至長大時如創

造人民革命軍了，爲得易於指揮領導，那麼可以使用數目字來編成。游擊隊員應該有一定的標記。

第五，游擊隊員們還需要有兵士會議。用來研究戰術，互相批評，和真正的執行兵士們的民主權利，以防止領袖與同伴的動搖，或發生其他的危險。同時領導部在比較大的部隊中應該有參謀部，政治部，軍需，軍醫，……等來領導指揮教育這些戰士，在小的部隊中應該有隊長，組織員來負責領導與教育自己的兵士；只有這樣才能使戰士們健強起來，隊伍鞏固起來的！

### 三 游擊隊與大眾

反日的游擊隊是反日民衆們在不武裝起來殺敵人，就會被敵人殺了的時候組織起來的，他們不是拿了民衆的武裝瞎跑，亂打，無所不爲的，而是要時時刻刻去領導民衆，作民衆的先鋒隊，並且還領導民衆進行各種抗敵的鬥爭。在大家聯合起來有主張，有計劃，堅決抗敵的戰鬥中才能提高大眾的鬥爭信仰力，才能擴大與鞏固民衆與武裝隊的組織。

所以游擊隊在宿營的地方一定要召集羣衆的集會，在有羣衆組織的地方（如有農民委員會，反日會）一定要與羣衆代表，委員等討論：附近情勢，敵情，羣衆要求，以及羣衆對游擊隊的批評，……這一些都是游擊隊必要的日常政治的食糧。

游擊隊活動到沒有反日會或其他羣衆組織的地方，應該很艱苦的對那些封建農民解釋游擊隊的任務，主張，以及大眾們的出路，由地方派遣的宣傳員與游擊隊政治部或青年科

，婦女部，兒童團，組織員等注意羣衆中的較好的對象，用各種方式把他們組織起來，當然在游擊隊的威信強大的時候，敵人的屠殺血洗愈利害的時候，游擊隊及地方的羣衆組織愈易於擴大，但是應該注意到白色恐怖愈利害，血的戰鬥愈加重，同時不堅決的分子就會自動的肅清，由我們的部隊裏脫出去。所以肅清反叛工作是要時刻注意的。就像在東北的人民革命軍未創造以前的反日游擊隊時代，因為隊長對於漢奸地主估計得太革命化了，結果在隊伍未曾靠近這些敵人的附近，隊長就在這「響鑿」——有砲台的地主家被打死了，參謀長雖然逃了命，却假說自己有病，不但離開了隊伍，還離開了反日大衆，投到敵人手裏，被敵人殺了頭。所以我們應該注意到羣衆的教育工作，在羣衆的鬥爭中肅清大家內部的動搖畏縮份子，在沒有羣衆組織的地方，應當特別注意封建的殘餘分子，狡猾的士紳等，在羣衆的組織與鬥爭聯系起來之後，羣衆就會告訴我們誰是漢奸，誰是大衆的敵人，在鬥爭中羣衆自己也武裝起來，如農民自衛隊保護種地，青年義勇軍進攻漢奸的家，沒收漢奸的財產……等，在鬥爭更高漲的時候，羣衆們很快的跑進游擊隊來，作游擊隊的基本

戰士。

游擊隊沒有羣衆的擁護是不會勝利和存在的，譬如一九三三年春，東北的好多的慣匪游擊隊，不敢與敵人作戰，只知道搶奪農民大衆，勾結漢奸保董地主們，一般羣衆們都恨的刺骨，甚至於敵人來到了也不使他們知道，企圖敵人消滅了這些「胡子」才好呢。你想吧，游擊隊對民衆沒有密切的友好聯系能活動嗎？有的說：游擊隊應該利用民衆，但是，我們說，利用是暫時的欺騙，結果總會有明白的時候，我們反日游擊隊，一定要把真實告訴民衆，幫助民衆，指導民衆，和民衆的鬥爭配合起來，把自己變成民衆的一份子，爲民衆的要求與希望而戰爭，永遠也不許任何人脫離民衆，才能够真正的得到最後的勝利。

游擊隊是民衆的一份子，民衆的先鋒隊，民衆的鬥爭要求就是游擊隊的戰鬥綱領，只有大衆與游擊隊密切的配合起來才能夠有勝利的前途，所以游擊隊應該接受大衆的指導與批評，還應該教育與領導大衆！

我們不否認山地森林易於埋伏的地勢，對游擊戰爭是有利的，但是，我們堅決反對那

些人認為華北一帶不能執行游擊戰爭的嚴重錯誤，這個我們可以拿東北人民革命軍在遼寧的臨江一帶的第一軍能到吉林的扶餘一帶活動就可以證明。所以我們應該了解有廣大的民衆擁護的隊伍，每日在爲大衆而流血，即或在平地活動也一定能得到最後的勝利，而那些怕死的動搖份子，並不明瞭戰爭原理，實際上不敢幹，沒有民衆擁護他，即或有好的地勢也會被敵人消滅的。這不是空的理論而是實際的事實。

## 四 游擊隊的基本領袖與指揮官

游擊戰爭的主要特點之一，就是能够很好的運用自己的小巧的部隊襲擊敵人，破壞敵人。

爲得順利的執行這個戰術，我們知道每個游擊單位——就是游擊小隊必需有一位堅強的在戰鬥中提拔出來的隊長。這個隊長就是游擊隊中基柱！爲什麼呢？

我們知道，總的領導部司令部參謀部規定了一個戰鬥工作，必需叫他所屬的各部隊去執行，所以只是原則的命令，說明了目的，企圖，各部隊應擔負的任務，這個命令到達小部隊去，隊長必須仔細的估計隊內隊外的實際情形，規定了自己的具體工作任務及方法，在戰場上還要時刻的注意與指揮每個戰士如何的執行他所應負的責任；尤其是在突然發生的變故（如被襲擊，自己隊內有譁變……）隊長應該馬上很靈巧的迅速的，運用他的天才

與經驗，指揮着隊員們來應付這個變故，所以小隊長在戰爭中是非常重要的指揮官，司令部的計劃能否完成，完全在乎小隊長的領導如何而定。

也正因為小隊長是直接領導戰鬥員大眾的，所以也必需是大眾所信任的人，他必須是戰士中的積極勇敢分子，他在平常時應該時時刻刻的教育與訓練自己和戰士大眾，他應該勇敢的接受大眾的指責與批評，並且還要對戰士們賞罰正當，他不應該有軍官的臭架子，但是在戰場上應該使每個戰士都聽從他的命令與指揮。

有好多積極的勇敢的隊長們，在政治上不懂得什麼，不認識字，所以領導部特別的每個部隊都派遣委員，指導員，組織員來作教育與幫助指導的工作。

## 五 游擊戰術的執行

在我們研究游擊戰術之先，我們必須知道游擊戰術的特點：

- 一、游擊戰是進攻敵人的，破壞敵人的。
- 二、游擊隊必須是小巧靈活的有大眾擁護的隊伍。
- 三、游擊戰術必須是隨時隨地都能變幻運用的活戰術，而不是死板的。
- 四、游擊隊的行動是秘密的，突然的，會利用每個有利的客觀條件來進擊與破壞敵人的。

五、游擊隊不應該作不估計己力的固守與決死戰，不硬攻硬打。

六、游擊戰爭執行結果必須使敵人喪失物力，混亂與動搖軍心。

我們依照着這幾個特點來說明游擊戰術中的幾個主要的事情。

## 一 進攻敵人以前的諜報

在我們估計敵人的情形，分配開自己的各部隊應負的責任，以便執行這進攻敵人的工作的時候：

首先，我們應該有正確的可靠的諜報，這個諜報的報告者應該是隊內的忠實的戰關員，或者在目的地的反日機關的責任者，或者羣衆中的忠實者被隊伍派遣的等；諜報中主要的應該有

1. 敵人的數目，兵種，所在地，裝備如何，輜重多少？移動方向等？
2. 敵人軍心如何？（有何表現）？疲勞與否？何處力量薄弱？
3. 當地大衆對敵軍態度如何？對我軍的希望如何？工作後對大衆有何大不利？
4. 進攻的地勢如何？有何隱避處？
5. 如襲擊敵人的交通運輸或敵人行軍時應注意敵人由何處來，往何處去？經過何

處有可埋伏之處？民衆們能否幫助與參加這個工作？

（這個條件是原則的，在執行上是可以按照工作的種類而加以增減）。

其次，關於地形上我們應該知道（在自己所在地敵人所在地及其附近）

1. 主要的山嶺，高度，距離，是否相連？傾斜度？
2. 山林有無？多少？疏密？高的農作品之有無？
3. 大道能通何車輛？能通何市鎮？各距離多少路？有無國道？
4. 村莊的戶數，房屋的排列，建築的固否，砲台圍牆之有無？固否？距離山及樹林的遠近，村莊間距離的遠近。

5. 河川有無？大小？橋樑如何？水深如何？渡船有無？河口在何處？是否能通過多量的軍隊或砲兵輜重？兩岸有無樹叢？是何樹？河口旁邊有無礮堡樹林？
6. 鐵路有無？鐵路旁何處有山？距離多遠，有無隧道？道基高低？道旁有樹或高莊稼沒有？面積多大？距鐵路多遠？有無國道？土質如何？寬度如何？能通過

何種軍隊？國道旁有何可埋伏之處？山嶺之有無？距離？

7. 有無沼澤？能通過何種軍隊？

第三，我們還須要知道我們要活動區內敵人的力量

1. 附近城市的敵兵多少？是何種類？僞兵多少？漢奸指揮的軍隊多少？（都是略數）。民衆被迫而編的自衛團多少？

2. 敵人有何武器？飛機場有無？所在地？守衛多寡？其他鐵甲列車，裝甲汽車，唐克車有無？多少？所在地？

3. 敵人的防衛工作，砲台碉堡，防守者是何類兵士？

4. 兵士的待遇如何？反日情緒如何？對我游擊隊影響如何？

5. 敵人的倉庫何在？守衛如何？

6. 敵人是否得民衆的歡迎或仇恨？

7. 敵人的後補隊義勇軍，或其他漢奸組織作用，力量，對民衆如何？有無武裝？

第四，我們更得明瞭在敵人範圍內我們的秘密組織力量如何？鬥爭如何？我們游擊隊在民衆中是否有影響？大小？民衆是否擁護我們？

這些，在軍事行動上都是不可忽視的材料，無論是那個老的游擊隊，如果不注意這些每個小的問題，都會得到失敗的。因為他不能「知此知彼」的盲動的幹，才會得到失敗的結果！

## 二 行軍

游擊隊的行軍必需是祕密的，所以多是白日宿營，黃昏吃飯，天一黑即開始行軍，方向在起初不必按照一定的方向前進。

在開拔之先應該告知口令，集合地點，以備突變時使用之。

游擊隊所走的道路應該是羊腸小道，樹林中，山嶺上，河套裏，並且不可沿一個道路走，以防敵人追擊，更不可時常由一條路走，因為這樣敵人可以「守株待兔」的。有一次

東北的游擊隊因為犯了這個錯誤幾乎第一軍司令部完全被敵人消滅。

游擊隊行軍時距離不可太遠，以免得山路崎嶇，濃霧暗夜中走失了，並且還可以免被敵人截斷；還不可太近，以免應戰上難於展佈。

黑暗中行軍不可吸煙，談話，或玩笑，盡量的保持無聲響，先行的哨兵更應該沉着，靜默，靈敏，注意，與本隊保持連絡，不可亂問口號，不可亂放槍，使敵人不覺察，進到目的地不可冒然的與敵人開火，為得完成進攻敵人的計劃，途中務須避開與敵人作無益而有害的開仗，當然，少數的幾個敵人可以按當時的情形（距目的地還遠，附近無敵人大部隊，……）包圍而施行繳械。在一九三三年夏南滿數個游擊隊在反日游擊隊領導之下非攻營城子鎮，一個部隊在夜間行軍行至該鎮附近，有一個農村狗吠，農民們以為小偷又來了，打了一洋炮，這部隊馬上還擊，槍聲大作，鎮中敵人馬上佈置了防衛工作，結果未能襲擊成功。

如果在不知道路徑的地方，應該找民衆作嚮導，必要的時候，須要出錢雇用，但是應

該記得，找嚮導時不能公然宣佈到何處去，一定要在行出鄉村後，再告訴到某個方向前面的村莊中去，在沿途上一定要掉換數個嚮導才行，以免得行跡被敵人或漢奸知道。

如作長途行軍，必先準備乾糧，行軍速度不可太快，中途還必須休息，以免得疲勞，休息的時候，應找能蔭蔽的地方，瞭望哨不可鬆懈的。

行軍到鐵路口，橋口，或農村附近應特別注意與警戒，以防敵人襲擊，這是絕對不可忽視的事。

北方下雪時行軍最好，因足跡能很快即可消滅，雪後馬兵活動好，行軍最快，追擊敵人或傳達命令是須要馬隊的。

### 三 進攻敵人

游擊隊到達目的地之後，應按當時情形（時間，地點，地形如何，敵人有無準備，自己隊伍是否疲勞等）而首先埋伏，所以埋伏是游擊隊中的習慣工作。

埋伏的地點：不可在露天無蔽之處，不應在目標明顯的地方，在埋伏的背後應注意有何小道？有無鄉村？如有，應加以警戒，以免被敵人襲擊。

埋伏時應該機警，不可只目視某一方面，不得吸煙談話，或玩弄槍機，身上有反光的金屬或玻璃等也不可使反射之光射到外面去，以防敵人察覺，埋伏隊員不可任意走動，應按當時情形臥於樹後，草叢中，溝沿旁敵人不見發見之處，牆角裏，石壘或墳山後面，以及其他敵人不注意的小的障礙物的下面或後面都可以，在敵人警戒力不足的方向或時間開始襲擊敵人。

埋伏之處應計算到自己的射襲效力是否能完全達到。

埋伏不可以時間太長，因為戰士們的緊張心理，在較長的時間內，見不到任何動靜，自然就要鬆懈，而易於為敵發覺，故覺得已為敵人發覺或因隊員不注意而發槍聲，或大聲響時，即應按當時情形迅速退去，轉移埋伏地或停止這個工作計劃，以免勞力費子彈而得不到勝利。

埋伏時最好是夜間，如白日時應注意勿使農民覺察，如有農民來被他發覺某處有埋伏，就應當迅速逮捕，如在村中埋伏應斷絕各村交通；敵人飛機來時，注意勿使偵知，埋伏於樹蔭之下，最好是伏於地上，身上反光物和槍枝應注意掩蔽，切勿亂跑亂動，則敵機也無法查知是否有人。

在一九三二年，南滿兒童團放步哨，在山頂上手持一全枝葉的小樹幹，即可掩蔽，又涼快，非進前不知是有人在瞭望。

埋伏到相當的時候就要襲擊敵人，襲擊敵人的工作勝利與否，完全在埋伏的好不好，隊長指揮的正確與否，和隊員的勇敢性怎樣，愈在敵人不注意時，兩面或四面夾攻包圍，突然的槍聲大作，子彈橫飛，敵人即或有大砲機關槍也沒有多大用途，因為「突然」會使任何敵人喪胆的，尤其是襲擊動搖的敵軍，能很快的得到勝利。

在敵軍被襲擊時發生大擾亂，我游擊隊應在自己的火力的掩護之下向敵衝鋒，手鎗手榴彈齊發，白亮亮的刺刀奔向敵人而去，此時軍歌軍號口號齊奏，即能鎮我軍心，又能提

高戰士的勇氣，在敵人則更加促其動搖與擾亂，即或我方不用真槍而用鞭炮也足以使敵人喪胆的！

如已經知道敵人有了準備，我方埋伏已被敵人知道的時候，應即刻遁去，以免得正面衝突，如知道衝突是不可避免的時候，應該迅速攻擊，有可能先分一部潛到敵人側翼或後方放火，襲擊或虛張聲勢，使敵人不能以全力對付我軍主力，我軍即能迅速脫逃，但注意勿使敵人將我軍截斷或包圍，萬一被截斷時應迅速到集合點集合。

襲擊敵人時，如到敵人後方，應該破壞或焚燒敵人的倉庫，兵工廠，及破壞敵兵的堡壘，當然，有羣衆組織的地方，羣衆們即可以自動去幹的，這必須事前規定的。

襲擊敵人的軍需，運輸，或汽車等時，應該特別安靜埋伏在道旁民房裡，墳山後草叢中，非到敵人已全部進到我軍包圍圈內不可亂動，最好是放過先行的軍隊專劫運輸隊，但必須派一部份隊員作應付敵人回來應戰的工作。

槍聲一響，敵軍忙於佈置應戰，找地勢還擊，馬騾則亂跳亂跑，立刻紛亂異常，我軍

應即迅速擊倒一二人馬，很沉着的向敵人進攻，我們知道保護運輸的兵不能很多，故我游擊隊突由四面出現，敵人早已喪胆，再加擾亂一起，敵人戰鬥力自然減弱，此時我軍一部份應戰，一部份奪獲敵軍的武裝食糧應用品等，能整輛的運往山中去固然是好，（但不可進村莊，以免敵人對農民加害，而喪失羣衆對游擊隊的擁護）不能時，應立取輕便的物品，錢，武裝，軍衣，……等，把別的完全付之一炬，馬驟除殺死以外騎走，至於汽車則先應破壞汽輪水箱使不能動轉再加以焚燬。

襲擊敵人不可使時間太長，應迅速的有計劃的分工合作，襲擊地點附近的崎徑也可以分配一部份隊員埋伏，非到與主力游擊隊接觸時不可亂向敵人射襲或使敵人看見，否則全部計劃即將暴露而被破壞，當敵人敗退企圖由此崎徑逃走或運輸車輛馱夫等全部由此崎徑逃走時，埋伏再起，則敵人無不喪胆而不敢抵抗，此時可獲更大的勝利。

襲擊敵人整個運輸行列，亦可以利用雨天，道路泥濘，游擊隊先知敵軍運輸隊由何處經過，如該處道路較好，無何可以埋伏之處，即可虛張聲勢，誘敵於道路較壞之處或破壞

道路，使敵人運輸車輛沉陷泥中或覆倒於道上，則前後堆集，人慌馬亂，忙於修理，此時警戒因突然發生變故，不會有任何急速之處置，我軍迅速襲擊，以迅雷不及掩耳的手段，效果一定可觀，其後之一部已轉入崎徑則更可分一部份隊員前往追擊，掠奪。

襲擊敵人時應注意勿使敵人佔據有掩護之地勢或房屋及其他掩蔽物，以免得受他們的頑強的抵抗，如敵人力量大且甚機警時，應該不與之作長時間之戰鬥，而利用各種方面出其不意由側面或後方擾亂，這些工作以當地的羣衆組織來幹爲最好。

敵人企圖進攻我游擊隊時，羣衆們即能武裝起來破壞敵人，擾亂敵人，或虛作戰報，一方面我軍得到民衆的警報，迅速活動起來向敵人作繼續不斷的挑撥，而敵人却只會放空槍，不知我軍究竟有多少，在何處，這樣的疲勞敵人，使敵人自然的鬆懈，則我軍的好機會又造成了！

游擊隊破壞敵人交通的工作也是非常重要的。

敵人的交通，主要的是鐵路，國道，渡船，電桿電綫等。敵軍一定要設法保護與維持

他的交通。就像鐵路上的鐵甲列車，鐵甲自動車，國道上的巡路兵，沿路的步步爲營的營房，江中的小砲船等。

我們要想破壞敵軍的交通，就應該先知道該處的地勢如何？敵兵多少？援隊的來路？民衆中是否有我反日會員，兵心如何？……然後再向敵人突然的敏捷的襲擊，出其不意，解除敵人武裝，盡量的少放槍，務使敵人一個也不能走脫，一部份隊伍埋伏在援隊的來路兩旁，以備襲擊援隊。再一部份大衆與游擊隊員聯合起破壞鐵路國道電綫電桿等：將沿路的枕木，電桿木，橋樑用火焚燬，電綫鐵軌沉於河中或担到山上或拋在遠處田中，對國道則發動反日民衆施行破壞或掘成陷阱等，能將山洞或凹形隧道用炸藥轟陷填塞爲更有利。還有，有一次吉海路黑熊嶺山洞被秘密在山洞內扒了鐵道，次日火車顛覆其中，敵人費了很長久的時間才弄出來，裏面的死屍都已經腐臭了！這不是更好的破壞敵人交通的工作嗎？

破壞鐵路如果能由數處同時破壞，則效力更大。但是，我們更應該知道鐵道轉彎處，

凹形隧道，山洞，橋樑，轉轍處或在鐵道道基高處警戒鬆懈，能隱蔽工作之處等，是最好的破壞對象。

如襲擊車站後，應立即炸毀或損壞信號揚旗車輛倉庫，焚毀其站房兵營。進佔敵市鎮車站碼頭時，應即破壞與焚毀電話，電報局及無線電台。

破壞橋樑是破壞大道的最有力的工作。

要進擊某處營房或車站，先使用便衣隊或羣衆放火燒其有害於民衆的漢奸或官長的家屋，則也可以有效，這是所謂聲東擊西，調虎離山之計。

總之，襲擊敵人，破壞敵人，一定要與民衆作密切的聯系共同担任，行動要敏捷，機警，沉着，不可妄動，要估計當時情況而創造新的戰術才行。

#### 四 宿 營

宿營是游擊隊休息與吃飯睡覺的總稱，當游擊隊與敵人經過一次戰爭之後，必要有個

短的時期休息，爲得充分的休息，和作戰後的工作檢討與準備再次的進攻敵人，及其他工作，……游擊隊更須要一個比較安全的宿營地。

什麼樣的地方是安全的呢？

一，距離作戰地點較遠的。二，偏僻的人煙少的鄉村。三，敵人不注意的小茅屋或森林中。四，易於防守，易於退却的地方。五，有反日會組織的地方更好。

但是，切記不可每次來時都宿於同一地點，因爲即令糧食成問題，敵人還易於對我們進攻，容易給敵人破壞。

宿營地有兩種：一種露天的，一種是鄉村的，在敵人進攻嚴重的時候，不論民衆或游擊隊，都有露天宿營的必要。即或有很多的炮壘，空房子，我們也應該按當時的情形露天宿營，切應注意，不可因一時的安適而遭到巨大的損失。

當進佔某草原森林爲宿營地時，注意應該是否接近大道或鄉村，距離多遠？有無出路？最好是四外都無道路，距離人家不太遠，宿營地附近有大樹，瞭望哨放在樹上，以便遠

望敵情，如宿營在深谷裏則應派人上山瞭望，夜間宿營時有的探樹木燃火取暖或燒飯等，應特別注意，非在深谷中密林中不可任意燃火，以免得火光被敵人看見而來襲擊，我軍如在吃飯時間，有可能到民間去取，即應當派兩個戰士到鄉村去通知鄉民作飯，然後自己挑來，以免得被鄉民知道我軍方向，如果該村是有反日會則可以由反日會代表通知送來。至於飯的數量切不可作得足夠吃，因為不然的話，他們會估計我軍的數目，力量，如有漢奸則我軍的秘密將被洩露。

宿營地如果是鄉村中，則應該住在山谷的深處，或山坡上，或者是易於退去的地方，瞭望哨則應該派在谷口，山頂上，或村口或炮台上，有的步哨是在房頂上，步哨放在房頂上還不如放在村頭或村中大樹上來得好，因為在房上易於被敵人望見的。

宿營時隊長應先詳察地形，告訴戰士們，何處來敵，向何處埋伏還擊，何處能退，必要時還得安置臨時堡壘。切記不可背向河，面向大道而宿營！

必要時宿營的鄉村應被封鎖，進來的完全扣留，向外去的絕對不許可，以免得洩露我

軍行跡。一直到我軍整隊開拔再放他們。如有行跡可疑的，應立即逮捕審問。

宿營時總的領導者應該發出口令，（不能過早規定，以免得被敵人先得），集合地點和往集合地去的道路，但是集合地點切不可使用昨日用過宿營的地方。在必要時宿營地點應一夜數移，但是無論如何，警戒，瞭望，巡察，戰鬥準備不可稍有疎忽，口令與集合地點也有時一夜數個。

宿營時不應該企圖舒適，或以爲沒有敵人來襲以致大脫大睡，步哨瞭望，馬馬虎虎，或者任意放槍，輕視敵人，不保守秘密，……等，如果敵人突然來襲則我軍勢必慌亂，而遭到巨大損失。有一次因爲瞭望哨只放在門前，巡查崗位的責任人馬馬虎虎，總隊部下今天亮開拔，於是大家都來吃飯，可巧敵人知道了我軍已經在此宿營三四日還沒走，於是襲擊了，機關槍放在後窗口處，瞭望還不覺得，槍響了，大家的飯碗都由坑棹上打到地下了，瞭望哨犧牲了，幸虧門前不遠有一條河溝，岸上有樹叢，稍加抵抗即迅速的退走，不然，不知道有多大的損失呢！這是多麼嚴重的血的教訓啊！

宿營時除掉相當的休息之外，隊員有很多必要的工作。尤其是婦女和青年隊員們，這些工作主要的是召集民衆大會，作政治上的反日反漢奸的宣傳，召集各別的民衆組織的反日會，詳細的探問民衆的痛苦與希望，而加以解說，在隊內則開軍事會議，兵士會議，讀書班，讀報班，唱歌隊等……工作，互相研究戰術，和各種切身的，大衆的問題。……這一些工作是擴大反日的統一戰線，加強與鞏固自己隊伍的最重要的工作。

在離開宿營地之前，不可使民衆知我等的動向及企圖，以免民衆中無意的說出，而敵人却有意的聽去是很危險的。

游擊隊的通信連絡是非常重要的。因為有時游擊隊計劃與某處民衆或友軍合作進攻某處敵人，或某處民衆要求游擊隊幫助作某項工作，都必須事前通知，作詳細的報告與指示，如果通訊連絡失掉，則游擊隊將陷於又瞎又聾，不能作一點兒活動的境域。

通訊連絡須用某種特殊方法由戰士或反日會員們代為傳遞，如傳遞者中途遇敵，不能脫逃時則須將該文件吞食之。

其他爲使友軍知道我軍在何處或指揮工作，可以用火光濃烟旗語等通知之。

## 五 遇敵人襲擊時的處置

游擊隊不僅是個時常襲擊敵人的隊伍，而且還是常被敵人襲擊的隊伍，有經驗的戰士早已經是打慣了的，而新的戰士們却不免有些心慌，那麼敵人來襲擊，該怎樣處置呢？

首先應該不鬆懈的安置瞭望哨，巡查瞭望哨，在必要時應增加瞭望哨，絕對不許可任何人馬馬虎虎的放鬆他的戰時準備，隊長及指導員們應該在宿營時，詳細檢查地勢及瞭望哨地點，千萬不可以因暫時的疲倦而隨便宿營，有時我軍與敵軍同在一個谷裏宿營，兩個瞭望哨互相談話，如果不是我軍有好的政治主張，機警的勇敢的戰鬥，平時不鬆懈的戰時準備，好的游擊戰術，早已受到巨大的損失了。

當瞭望哨發現敵人來襲，應迅速通知隊長，全體準備，如果敵人已近不能去報告時，應鳴槍兩響，則我全體隊員立即上山，或各覓地勢向敵進擊。

如突然被敵包圍襲擊，則應鎮靜沉着，不可驚恐擾亂，隊長帶領戰士們迅速佔領陣地，向敵人抵抗，如見敵人某處力弱，則立刻集中火力勇敢衝鋒，即可脫逃，如見敵人力弱於我，則可以依陣地猛擊，甚至於向敵衝鋒佔領敵人陣地，再進而施行白刃戰，即可一鼓而勝。注意集體行動且無個人衝鋒。

在這裏主要的是，不可硬攻硬打來對付強於我軍的敵人兵力，更不可以驚慌失措，現出紊亂狀態以致於給敵人有利的進攻機會，所以我們必須集結力量，對着敵軍弱點突然反攻而脫圍，再進據好地勢或在敵人的後方襲擊敵人（這應看當時的情形而定）。但，不可放棄哨兵而獨退。

如果宿營地附近有羣衆的武裝組織，則可以在戰鬥上有很大的幫助。譬如一九三三年秋敵人埋伏路旁，襲擊人民革命軍第一軍司令部，槍響之後，副官長副委員長都犧牲了，司令等已處於危險地境，敵人火力甚重，我軍只在明光的大道旁無地勢可守，可巧青年義勇軍在一個退伍回家休養的戰士指揮之下，用舊式武裝土槍烏槍等，佔據地勢對敵開槍，

大聲喊殺、敵軍因稍受威脅，不能不更動武力集中點，於是司令部才脫險，從容退却。

爲得避免敵人襲擊，必需使每個戰士都有充分的戰時準備，機警的警戒，沉着與鎮靜的對付任何突變，勇敢的集中力量向敵之弱點進擊，當指導者的必需時常仔細的估計隊伍的行動是否脫離民衆，是否宿營地已被敵人知道？是否整隊都陷於偷安舒適的不可允許的嚴重錯誤裏呢？是否違反游擊戰術？自己在領導上有何缺點……等，只有這樣的警戒自己，團結大家，才能够勝利的對付敵人的襲擊。

最後，就是應該正確的估計敵人與我們自己的力量，不要把敵人估計得太高，因爲這樣足能動搖自己的隊伍，減弱民衆的抗敵的信心；更不要把敵估計得太輕，因爲這樣是會使隊員對於警戒鬆懈，在戰爭中或被襲擊時則遭到更多的困難，以致於大衆對於抗敵的信心減弱，甚至於輕視游擊隊，這兩種都是時常可以遇到的有害的觀念。我們應該嚴重的打擊他！

## 六 傷兵的處置

游擊隊員每人都應當帶大手巾，腿綳，小刀，及三角巾藥品等，每個隊伍中能軍醫是再好也沒有的了，他可以隨時的醫治受傷的戰士。

如有重傷的戰士須要修養時，則可以由農民委員會慰勞隊們担到一定所在，再由秘密病院派人抬去醫治，在人民革命軍中每個軍裏都有數個病院，抗日聯合軍也有病院，這些病院都是敵人，及民衆不能走到的不注意的地方，軍醫多是反日的醫學士，醫院的看護等，有時沒有醫生，可以在羣衆中提拔出來教育他們，有時還能在進攻敵人時綁來醫生，要求他，看守他，威脅他，說服他給我們的戰士醫治。

如果受傷太重，沒有生活的希望的戰士，我們只得忍痛的給他一個痛快，以免得多受痛苦，他的武裝和紀念品我們應該取來，給武裝隊伍使用，東西則應該送給他的家屬。

## 七 俘虜的處置

在戰鬥中我們時常捉到好多的俘虜，這些有的是漢奸，有的是日本帝國主義的本國走狗，有的是大衆要求逮捕的大衆的敵人……等，我們捉到之後，有的問明了就該槍斃的，馬上執行，有的可以向他要求多量的財物及武裝，子彈，被服等限期交來，不交時或勾結敵人進攻時，亦應先沒收他的財產，然後要他的命。有的交來即可放回，警告他以後不得再當漢奸，再與民衆作對，有些再犯被捕的等。

總之對俘虜的處分，應看反日民衆是否有何大衆要求的處置，應廣設民衆法庭，由大衆審判，但是有時民衆處置漢奸有感情化時，游擊隊應對民衆法庭提出理由說服，以免發生意外的變故。

至於俘虜的監視，應由游擊隊員負責，有時亦可移交農委會自衛部隊自衛青年義勇軍負責監視，保管。

爲得防止這些俘虜的潛逃，應綁其手，加眼矇，不使其有充分的精神，不許有火或金屬薄片刀等近於他們，以免得他脫逃搶劫我監守人的武裝等事發生。

當游擊隊活動時俘虜必需隨行時應該互相連系的綁起來，隊員們在前進者，應注意道上有無溝，穴，橫木等，如有時應立即派人停止監視俘虜完全通過，以免得因一俘虜跌倒而生大混亂，必要時起身之前，先將布類塞於俘虜口內，以免除行軍或埋伏時，彼等作有計劃的不怕死的喊叫。

游擊隊員除審訊俘虜時，能加以肉刑之外，平時不得虐待俘虜，不可以使俘虜受到大的痛苦，以致影響於游擊隊的行動及信仰。

游擊隊埋伏時或宿營時，所捉獲的通行人，有本村多數人能證明者，可以任其自由在宿營區域內侍候游擊隊作飯等，如見其行踪可疑，精神旣然，不似農民，或者假扮行路人的，衣農民衣服而不似農民的，或鄉中無人能決定認識，保證者，即應加以嚴重的審問，而施行俘虜待遇。

俘虜支隊應該行動在地勢較好，有反日羣衆的保護的區域內活動，戰士們都應該更加機警，永久不使俘虜看見農民，或知道此是何地點，如放開俘虜時應送到別處或大道鐵道

上，在黑暗的夜間，使他不知這一陣亂轉究竟是由何處而來，方爲妥當。

如情形特別緊急，帶着俘虜不能對敵應戰時，（此時俘虜還不願走，企圖敵軍來救）我們應該立刻槍斃兩個，如再不能速走，敵軍將給我軍以巨大的損害時，應該全體槍斃。或只帶少數的俘虜脫出敵軍包圍圈外，此時應一部分對敵應戰，一部份牽着俘虜跟着先行的部隊退走。

## 八 勝利品的處置

當我們游擊隊襲擊敵人得到勝利品時，可以整車的運到遠的別處去，然後再召集本地參加戰鬥的民衆代表們施行分配，由民衆挑抬回來。

如果因當時情況不允許全部都運走的話，則應將武裝，子彈，錢……等必要的小東西由戰士們自己帶去，其餘的完全燒燬。

如襲擊敵人的飛機場，兵工廠，倉庫……等重要機關場所，都應該焚燒，炸燬，因此

中勝利品不能完全取出使用之故也。

得來的勝利品應交兵士代表會決定勝利品處分法以處分之，且不可忽視民衆們的物質生活的要求而完全充作公費。

## 九 肅清隊內的叛徒及反動份子的混入

戰鬥愈緊張，敵人的進攻愈嚴重，我軍的戰術愈執行愈精而敵人的進攻方法也愈多，流血的戰鬥時常的發生，必然的隊中的部份動搖分子迅速的投進敵人的懷裏去。這樣的自動的肅清，固然可以使游擊隊本身鞏固起來，但是這些動搖分子却時常在準備投向敵人懷裏時，先準備幾種見面禮品，當然這就是死有餘辜的叛變的行動。這個行動，就是游擊隊自身的重要的損害，況且還有敵人派進來的奸細。

所以，我們爲得鞏固隊伍，必需執行嚴重的肅反工作。

第一：應嚴格執行戰鬥員間自上而下，自下而上的自我批評！在這裏應該嚴重的打擊

無論隊長隊員行動上的脫離民衆，戰鬥中不聽指揮，胡亂指揮，亂放子彈，和對敵人大輕視的左傾機會主義盲動，對敵人太害怕的右傾機會主義的嚴重的錯誤，……這些都是足以葬送游擊隊的。尤其是有一些人不明白目前的戰鬥情況，以左傾口號破壞全民族的統一戰綫，反對聯合其他弱小民族如高麗……等共同殺敵的民族的觀念，地方觀念等更是足以使敵人有機可乘來破壞我們，就像東北反日游擊隊將創立不到三個月時就被漢奸作了有計劃的叛變，受到幾乎全滅的損失，原因就是沒有嚴格的執行自我批評，以致於隊長信任漢奸，與漢奸勾結反對高麗人的發言與要求肅反。所以我們說只有嚴格的執行自我批評，很快的就可以使隊伍中的動搖分子及漢奸們隱蔽不住而現露原形。

第二，應嚴格的進行隊員的政治教育工作，這個政治教育工作應該與他們的出身的職業生活有密切的聯系，才能使他深刻的了解，才能安全與鞏固他以前還是半信半疑的信心。才能使他們更忠實些。教育他們什麼是漢奸叛徒，這些東西對我們有何害處，不但使他們恨漢奸叛徒，還能使他們在隊內自動的偵探與檢查某人有漢奸的可疑，漢奸與叛徒們就

不能再長久的活下去了！

第三，隊內的政治保安隊各隊長，與隊外反日會或農民委員會肅反部，自衛部，和民衆中的堅決分子等，應該密切的聯系起來，大家合作，則反動分子雖有上天的能力也恐怕難飛。

所以，現在敵人還不知道人民革命軍的實情的原因，就是該游擊隊內外的肅反工作有相當注意的原故。

如發現反動者叛徒和敵軍間諜混入我游擊隊內時，應以迅速的逮捕，秘密的審訊，非至將同謀的完全招出時，在同謀者亦逮捕以前不公佈，或半公開的公佈，並馬上處之死刑，及至全數逮捕之後，始可宣佈其罪狀，而處以死刑。

總之，肅反工作應迅速，不客氣的，審明罪狀，同謀者，敵人的計劃企圖……等，以後處死刑。而叛徒的家屬如還是革命勇敢的戰鬥員，則不應妨礙其工作。

## 十 其他

游擊隊的會計賬目應當公開的。

游擊隊員在戰鬥中，不應亂放子彈，必需一彈有一彈的效果。

游擊隊中可以有婦女及十六七歲的青年參加作戰。

游擊隊應有一定的政綱，和軍隊法律，規則條例等。這些一定能保障着被應用。

游擊隊員必需認得北斗星「磁兒」星及日月的位置以定時間。

——完



附

錄



## 一 毛澤東：論中日戰爭

記者於去年七月初旬踏進陝北，在那裡停留了四個月。曾遍游陝西，甘肅，寧夏等地，並與前綫共軍相處一月。在保安我遍訪了其中高級官吏，並與毛澤東詳論許多事情。現在把關於中日問題的談話用問答體寫出，以饜讀者。

記者問：你們主張全國聯合起來與日本作殊死戰，將其驅出中國。這是不是說中國現在已無須外援而能單獨戰勝日本？

毛答：首先我要提醒你，中國和日本都不是一個孤立的國家，東方的治亂問題是一個世界問題。日本暗中自有其同盟國——如德意等——同時中國要想抗日成功也必須在其他強國中找到幫助。但這並不是說沒有外援中國就不能和日本決戰，這並不是說我們在抗日以前一定要找到外援。

中國蓄有巨大的潛力，在偉大的鬥爭期中，一定能經組織而成爲無比的抵抗線。中國人民在過去的鬥爭中已經深切地了解這種力量，並且找到運用她的良方。中國的大衆靠了長久的政治經驗已能熟練地運用他們極有效的武器去反抗他們的敵人。

我們堅信中國人民決不投降日本帝國主義，我們堅信在戰場中，他們要動員他們的偉大的潛力以抵抗日本，以他們最大的精力和侵略者的挑戰周旋。在這個鬥爭中，最後勝利一定是中國的。假如中國單獨的作戰，自然犧牲較大，戰期較長，因爲日本有優美的軍備，此外它也有它的同盟國。所以要想用最短的時間，最少的犧牲去戰勝日本帝國主義者，中國首先要在自己的境內組成聯合戰線，其次還要將它擴展到關心太平洋和平的列強。

問：在何種條件之下，中國人民能戰勝日本的軍力？

答：三個條件能保證我們的勝利：第一，中國反日本帝國主義聯合戰線之成立。二，世界反日戰線成立。三，日本帝國主義壓迫下的人民革命之發動。但其中最主要的，自然還是中國人民本身的聯合。

問：請問這樣的戰爭要拖延到多久？

答：這要看中國政治動員的力量，中國及日本的許多有條件的因素，和國際援助中國的程度以及日本革命發展的遲速而定。假如中國的政治動員是強有力的均稱，假如在縱的和橫的方面都是有效的組織起來，假如明瞭自身利益受日本帝國主義威脅的國際方面大量地予中國以援助，假如日本革命很快地爆發的話，那末戰期是短的，而且很快地就能得到勝利。假如這些條件不能具備的話，那末這次戰爭是非常長久。但結局日本還是要敗的，祇不過犧牲重大，且成爲全世界的一個苦痛的時期。所以中國政府以及中國人民都已準備和任何國家聯合以縮短戰期。但假如無人與我們聯合，我們還是要單獨地幹的。

問：請問此種戰爭之政治及軍事發展趨向？

答：這裏包有兩個問題——列強的政策，和國軍的戰略。

現在，日本的大陸政策大家知道她是已經決定的了。那些以爲再犧牲一點中國的主權，作經濟上，政治上或領土上的妥協和讓步，就可以停止日本的侵略的人，是在運用烏托

邦的戰略。

我們深知不僅是華北，連長江下游，南方的海口都包在日本的大陸計劃裏面。同樣地清楚，日本海軍要封鎖中國沿海及奪取菲律賓，安南，暹羅，馬來和荷屬東印度的。在戰爭中，日本必企圖將那些地方作為軍事根據地，將英法美和中國隔斷，同時獨佔南太平洋中的幾個海。這些計劃都包括在日本海軍戰略中，這是我們在幾本小冊子上看到的。而且這種海上戰略必與陸上戰略相互協調。

在那時，中國自然要處於一種極端困難的地位。但中國大眾是相信可以去克服這種困難的，只有住在中國海口的關人才是必敗論者，他們怕失去他們的財產。

關於中國的經濟問題，軍火的供給等，即日本海軍的封鎖及商業停頓等問題，一定會引起列強的反應。假如他們袖手旁觀，讓日本很容易地封鎖中國如封鎖滿洲一樣，那麼，日本方面的工作自然是大大地減輕了。

理論的地，我們的戰略自然是「內部戰線」的戰略。這就是說，假如外國——英法

蘇等國要反抗日本的封鎖，他們自己會組成一個「外部戰綫」的。那時日本帝國主義者就要受到內外夾攻。這樣在短時期內，就可以包圍和粉碎日本的皇軍了。

有許多人以為只要日本抓到幾個中國的沿海要鎮，實行封鎖以後，中國就不能和日本繼續作戰了。其實這是不通的。只要看我們的戰史就能駁倒牠了。這解釋就是我們已在境內的全體人民中組成了一個岩石般的堅體。因為每一個人都準備為他們的政府而戰，每個人都是自動的，有意識的為着本身的利益和正義而戰。此外人民都是被有才能，有力量，有決斷，同時對於他們的政治的，經濟的，軍事的需求有着深切了解的人所領導的。

在抗日戰爭中，中國人民所得的便利，更十分巨大。中國是一個很大的民族，只要還有寸土未在侵略者的軍力之下，就還不能說是被征服，就算日本能佔據擁有一二萬萬人口的土地，要打敗我們，還差得很遠。我們仍有很大的力量去抵抗日本軍閥，而且叫日本在整個戰期中要非常艱苦地去防禦後方。

關於軍火方面，因日本不能奪取我們內地的兵工廠，這已經够中國軍隊用許多年了，

同時她也不能禁止我們從她的手中奪取大量的軍火。只要全中國的人民聯合起來反日，那末運用這種戰策以戰勝日本是有多麼大的可能性啊！

在經濟方面，中國自然是不統一。可是中國這種經濟的不平衡的發展和日本高度集中的經濟相比，在戰時反而於我有利。譬如將上海和中國其他部份隔絕，對於中國並不如將紐約隔絕時使美國所感受的困難。而且，日本要隔絕全中國是不可能的，她就不能封鎖中國的西北，因為日本即是在大陸上也還是靠着海軍力的。

所以問題的中心還是在中國人民的統一和動員。

問：在中日戰爭中，你以為日本會不會發生革命呢？

答：日本的革命不僅可能而且是必然的，在日軍碰到第一次大敗後，革命就要不可避免地發動了。

問：你以為蘇聯及外蒙是否要參加這次戰爭以助中國？並發生於何種情勢之下？

答：當然蘇聯也不是一個孤獨的國家，她不能漠視遠東的事變？牠是不得不動的，還

是讓日本征服全中國後以之爲攻擊蘇聯的根據地呢？還是幫助中國人民反對日本以獲獨立而與蘇聯的人民建立友好的關係呢？我想蘇聯一定是採取後一條路途的。

我相信只要中國人民開始抵抗並需要和蘇聯以及其他友邦建立友好的同盟時，那末蘇聯一定會做與我們握手的先鋒的。反對日本帝國主義是一個世界的事業，蘇聯既是世界的一部份，她自然不會較英美更守中立。

問：中國人民是否立須奪回全部失土還是僅將日本驅出華北及長城？

答：中國必須立即奪回全部失土，不僅僅保衛長城以內的土地，還要奪回滿洲。但我們並不將朝鮮包括在內，雖然從前是中國的殖民地。但是，假如朝鮮的人民想掙脫日本帝國主義的鎖鍊的話，我們自然要加以熱烈的援助。對於台灣也是如此。

問：假如中日戰爭延長極久而日本不敗，那末能否承認日本征服滿洲以求和平？

答：不可能的！中國人民決不能讓日本佔有中國寸土！

問：如何才能將人民至善地武裝，組織及訓練起來以參加戰爭？

答：人民必須有組織自己及武裝自己的權利，大眾當獲得經濟的，社會的及政治的自由時，他們的力量將十分地偉大，在那時才可以看出我們民族的真正力量。

反日義勇軍從日本侵略者的手中獲得行動的自由，武裝了他們自己，遂成了不可征服的力量。假使中國人民一旦有了訓練，武裝及組織，他們一樣地也會成爲不可克服的力量。

問：在此次「解放戰爭」中當用何種戰略？

答：這戰略就是游擊戰，在一條迤邐的流動而不定的戰綫上；戰略的成功全靠困難的地域中能有高度流動性，就是迅速的攻擊和迅速的退却，迅速的集中和迅速的分散。這將是一種大規模的游擊戰，而非單純的陣地戰，非長壕，重兵，壘壘之戰，我們的戰略是依戰地而定的，即游擊戰。

但這並不是放棄重要的軍事點，那還是可以看情形而作陣地戰的。但是，中樞戰略一定要是游擊戰，而且對於別動隊和游擊隊要有重大的信賴。堡壘戰必須利用，但只是補助

的，在戰略上根本是次要的。

在地理方面來說，戰場是如此廣大，所以我們能以最高的效率和效力與日本從事流動的戰爭，因為他們的軍事機構是呆滯的，時時要防禦當前的掩襲。在狹隘的戰綫上，極度集中和盡力防禦一二要鎮，會失去我們在地理上經濟組織上的利益，而且正重複了阿比西尼亞的錯誤。在戰爭初期，我們的戰略必須注意避免重大決戰。同時要漸漸地摧絕敵軍戰鬥精神，軍紀以及現有的軍事效率。

阿國的錯誤，姑不論其內部政治上的弱點，正在他們想保有一條深廣的戰綫，使法西斯蒂能轟炸，能使用毒氣，能將技術上較強的戰事機構作滯重的集中，給阿國致命的有機傷害。

除去中國正規軍外，我們還須在農民中組成，指導，以及政治地軍事地建立大量的游擊隊和別動隊。在滿洲，這種標型的反日義勇軍的成功，祇不過是全國農民中可以動員起來的潛力的極小表現而已，有適當的領導和組織，這種隊伍可以使日人朝夕奔忙，慌愁得

要死。

要曉得這次戰爭是在中國境內的，這就是說日人的周圍全是「敵愾同仇」的中國人。這樣，日人必須積藏他們所有的給養，同時還要看守它，各交通線上都要兵駐守，而且在他們根據地——滿洲，日本——也要駐有重兵。

在戰程中，中國軍隊可以捕獲許多日本俘虜，槍械軍火。這樣，到了某時期，我們就可以漸漸和日本作陣地戰，可以利用堡壘，深壕了。因為在戰程中，反日軍力的技術設備一定會大大的進步。同時還可以從重要外援中加強起來。在長期佔領中國之糜費重壓下，日本的經濟是要崩潰的，同時在無數而不定的艱苦戰爭之中，他們的軍心是要渙散的。當日本帝國主義的浪潮粉碎於中國抵抗的暗礁上以後，中國人民中潛伏大量的人力，還可以送出無數為自己的自由而戰鬥的人民到前綫來。

這些以及其他的因素，注定了這次戰爭，使我們能對於日本的堡壘和軍事根據地加以最後和決定的攻擊，將佔領的日軍驅出中國。

我們將歡迎並款待被俘的，被解除武裝的日本官兵。我們將不殺他們而兄弟一般地款待他們，因為我們和日本的無產階級士兵並無仇恨。我們要用盡方法，使他們覺悟，和我們聯合起來，反對他們國內的法西軍閥。反法西斯的日本士兵是我們的朋友，因為我們的目的相同的。（史諾錄，汪衡譯。）



## 二 彭德懷：論抗敵戰略

許多人對於戰勝日本的戰略問題，非常關心。如果這個問題不解決，會減少大家對於打勝日本的信心。抗日主要的問題是政治問題，戰略與政治是關聯的，我僅就戰略貢獻一點我自己的意見。在戰略上，我們應該採取持久戰，在戰役上我們贊成連決的殲滅戰，作戰方針要用一種運動戰。爲什麼呢？因爲中國不是侵略別人，而是保衛自己，自衛戰要靠持久來取得勝利。在軍事工業上，中國比日本落後，不能在戰爭的開端與敵人以致命的打擊，我們的勝利，有賴於廣大人民的參加抗戰。一切人民都是日本帝國主義的敵人，但這些人民必須在戰爭的過程中組織起來，動員起來，戰爭的初期，中國或者會遭遇些不利，但情形會一天一天的好起來。中國軍隊受人民的擁護，與日本軍隊對一般人民的關係不同。那些唯武器論者，是沒有看見中國人民的存在。作戰方針是一種運動戰，但並不是避免

一切正規的陣地戰。我們的軍事佈置應該是據點式的，而不是綫式的，因為綫式很容易被打破。以少數兵力箝制多數敵人，乃據點式的好處。在戰役上我們主張用速決的殲滅戰，因為這樣可以減少敵人近代兵器的作用，使飛機坦克車毒氣的效能不能充分的發揮，而我們則用疾雷迅風的手段，使敵人一點沒有戒備，與以奇襲。我們的消息靈通，敵人的動作我們都知道，他們却沒有這種便利。我們熟悉地形，可用優勢的兵力擊敗敵人劣勢的兵力。這種殲滅戰可以得到敵人的兵器，補充我們的彈藥。打了幾次之後，敵人不敢再分散，就集中起來，我們這樣可以封鎖他們，圍困他們，這種圍困是一種戰略上的圍困，使敵人消耗力量，使他們沒有辦法。同時，我們在周圍組織羣衆，動員羣衆，封鎖他們，擾亂他們，襲擊他們，斷絕他們的交通，使其疲於奔命。敵人到處被圍困，救援的軍隊也受襲擊，被消滅。使其前無進路，後無援兵，弄得進退維谷。假如敵人不動，定將疲憊不堪，日夜不安，隨着時間的延長，越發增加困難。但是最大的問題還是動員羣衆。我們之所以要求民主，就是爲了抗日的勝利。祇有實現民主，才能使廣大的民衆參加抗日戰爭。

### 三 林彪：抗日戰爭的經驗

以下是我對過去抗戰經驗的一些簡單意見，寫出貢獻於全國抗日的同胞同志同胞，藉供研究與採擇。

#### 一

敵係採外綫作戰原則，採分路進擊辦法，敵步兵本不及我軍之勇敢，所賴者惟重武器與高武器。我軍此種武器較敵減少，在戰略上應自覺的居於內綫作戰地位，認真的採取集中主力實行各個擊破的運動戰法。在決戰的戰役上澈底集中兵力及武器，集中數十架飛機，數十百門大炮，猛攻敵之一路，而殲滅之。勝利後應速轉移兵力及飛機。大炮，以突擊他路敵之側後。設有時不及轉移甲處步兵至乙處參戰時，至少亦須將暫不企圖與敵決戰諸點之飛機大炮（以汽車火車輸運）澈底集中於企圖與敵決戰之方面。如在華北方面，可自

某日起至某日止三天或五天內，將華北全部飛機甚至武漢一帶之飛機，統向企圖與敵決戰之點進行轟炸，援助該方面之軍隊殲滅敵人。

## 二

我軍不應該分散兵力處處防禦，不應設縱橫數百里之防線，蓋如此則處處工事不堅，處處兵力薄弱，處處均易為敵突破。敵軍攻時往往集中兵力攻我一點，我軍如處處守，則必處處不能守。我軍如設橫寬陣綫，被敵突破一點，我全綫即有混亂潰退之虞，故我軍只應在敵始終必經之要綫上，迭縱深之數要點，各利用良好地形，構築最堅固之工事，以少數精兵配備充分糧彈，進行充分死守陣地之政治鼓動，與傳佈嚴格之戰鬥紀律，作固守數月之想。我主力則控制於待機位置，待敵猛攻我陣地未下時，或在我陣地側面繞過時，即猛攻之。這就是攻擊與防禦連繫起來，亦即攻勢防禦。

## 三

敵甚驕惰，行軍駐軍中之警戒均甚疏忽，且不愛做工事。我軍應乘敵在行軍中，待其

行至不利敵之地形，以我軍之一部箝制其先頭，以我主力猛襲其側後。或乘敵初到一地尙未站穩脚跟時猛攻之。

#### 四

敵步兵攻擊精神甚差，服裝亦笨重，統着皮鞋，頗不慣爬山，戰鬥時主要依靠飛機大砲坦克車。我軍須利用敵通過山地之機會，或誘敵進入山地戰而殲滅之。因山地作戰，敵步兵不會搶山，飛機大炮騎兵之作用均大大減少，甚至全失作用。

#### 五

敵大軍所需糧彈，統由日本運來，我軍對敵須一面堅壁清野，同時派多數游擊隊，各附小電台，在敵運輸綫上進行襲擊，斷絕其糧彈車輛之運輸；毀壞汽車路鐵路等。我軍應將正規戰與游擊戰配合起來。

#### 六

敵攻擊精神雖不行，但因恐被俘後加以殘殺，故雖潰敗，仍不肯繳槍，使戰鬥不易短

時結束。我軍於戰鬥中各部須控制必要之預備隊，藉以在解決敗敵後應付新的變化。

七

戰鬥須以「秘密」「迅速」之動作入敵間隙內，進行肉搏戰。蓋我軍一與敵步兵相接，則敵之飛機大炮統失却作用，此為進攻戰鬥時避免敵飛機大炮及我軍飛機大炮不足時之良好戰鬥法。

八

我軍各級幹部及所有士兵，均應有獨立作戰之精神與動作，戰鬥時隊形須疏散，不可太過密集而招致過分之傷亡。

九

夜戰中敵之飛機大炮坦克車騎兵幾全無作用，敵官兵均無作戰經驗，故我軍應極力利用夜戰殲滅敵人，在有月光之夜可進行大規模之夜戰，在有星光之夜可進行小規模之夜戰，在黑夜可進行擾敵之夜戰。更須將夜間作戰與日間作戰互相配合，日間須擴張夜戰之成

果。

## 十

我軍須學會做堅固工事與精確射擊技能，以堅固工事掩護，減少傷亡與保持陣地，以精確射擊之技能大量殺傷敵人。敵攻擊精神甚差，每於攻進我陣地前數百米突處時，如我不退，敵亦每數小時不進不退，此時最便於我之射殺。如我更以小部出擊，則頓挫於我陣地前之敵必立即潰退。手榴彈是敵最怕之武器，我軍宜多帶多用，更須人人會用。

## 十一

敵服裝有保護色，戰鬥時多採疏散開張，敵甚肅靜，敵不愛登山，故敵之目標常隱蔽。我軍戰鬥前須注意弄清敵情，在敵情不明時，不可冒險決定戰鬥部署與動作。

## 十二

敵軍雖敗雖傷雖散，而仍堅不繳槍者，並非勇敢堅決，乃怕我軍將其活捉後殺之之故。平型關之戰鬥，敵雖負傷，仍以刀槍殺我，非死不肯繳槍。戰後我軍獲敵日記信件甚多

，內容均爲思想家想妻，均無自願作戰之精神，其來華作戰係迫於國家法令。我因此在平型關戰後令部隊學習「不殺日軍俘虜」，「優待日軍俘虜」，「醫治日軍傷員」，等三句日語喊說。十一月四日正太路南廣陽戰鬥時，我大部官兵仍尙未學會此三句日語，僅少數官長學會喊。但此數人喊話結果，即生俘日軍一部。由此可見日軍不難以政治宣傳瓦解之。今後對日軍官兵必須進行宣傳，對俘虜必須優待。

### 十三

平型關之戰，我軍蔭蔽於敵進道路之側，距敵約三十里至六十里，時間達一星期之久，在羣力掩護下，我軍目標敵全不知，敵之漢奸亦失其作用。而我友軍某部之配備敵則全明。我軍戰後勝利品傷兵均藉羣衆之力搬運，我軍雖在山地亦能購得食物，該地一帶原已逃走之羣衆均回家來，可見部隊紀律及進行羣衆工作之重要。

### 十四

敵射擊相當準確，隊形疏散，能作分散戰，敵戰術就是日本「戰鬥綱要」上的那一套

，其犧牲吃苦精神及作戰經驗，均遠不及中國兵。

## 十五

敵在佔領綫以內極力培植偽政權與偽軍。我軍應派出許多游擊隊，深入敵佔領綫內之廣大區域，縱橫游擊牽制與削弱大敵，消滅與驅逐小敵，收復失地，破壞偽組織，發動羣衆建立抗日政權。抗日武裝收容潰散官兵，使之繼續抗戰，免其流落爲匪與被敵利用。須知敵如無漢奸政權作其工具，則實無法統治下去，要想收捐稅，做生意，逮捕抗日分子，都是不可能的。

（中華民國二十六年十二月五日於山西）



#### 四 第八路軍是怎樣戰鬥着的

是九月的中旬，天氣微微的呈現着一些涼意。但是涼的那麼舒服，每個戰士臉上都掛着興奮而愉快的笑容，第八路軍從韓城渡河了。

過了河便是山西地界。這是我們的舊地新游。可是現在與那時大不相同。那時，我們是借道去河北省打日本，不幸遇到了阻礙未能實現我們的任務，現在，直接開往晉北去打日本，在民衆的盛大歡迎下，在友軍的熱烈期望下！

整齊的步伐，革命的歌調，浩浩蕩蕩向着候馬進發！跑步似地走着，越快越好，每個戰鬥員心裏都在着急，急着早到前綫，與日本鬼子打一仗，打的他們四處跑，好洩一洩這一年來的要抗日而不得抗的悶氣。喂，同志，快走！

到了候馬的車站，車站的裏外擠滿了人羣，排着隊的，四處來的向着車站湧。男的，

女的，老的，少的，小孩子騎在大人的肩子，都在仰着頭，張着嘴，看第八路軍上火車。

燒開水，拿茶葉，搬點心，老百姓忙個不休。過去我們就留下了很好的印象，深深印在每個老百姓的心靈裏。現在大家——老百姓同我們第八路軍，更像久別的老朋友似的，愉快地談着，說着，無隔閡，無猜忌。大家都是一條心，爲着打日本救中國，軍民聯歡便這樣很自然地實現了。誰個不說，第八路軍才是老百姓自己的軍隊啊！

在候馬我們上了火車。火車？這玩藝可真快，在江西沒坐過，長征時沒坐過，在陝北也沒有，這回是頭一遭。我們在車廂裡談着，唱着，歡笑着。別了汾河，到了太原。要拿腿走，得好幾天。

沿途的車站上都站滿了歡迎的人羣。就是那以前的「主張公道團」的人們也在排着隊來歡迎我們的總司令朱德同志。有的送月餅，送酒席，大家都吃得飽飽的。這樣的老百姓，這樣的軍隊，打不勝日本？我不相信！

到了太原，忙了起來。天天是熱烈的歡迎會，興奮的坐談會，第八路軍的領袖彭德懷

周恩來諸同志忙著講演。歡呼，鼓掌，抗日的空氣陡然高漲起來，緊張的使到會的人們喘不過氣來，許多許多興奮的流下眼淚，歡樂的淚！

只要你到大街小巷去走走，或者到各機關各友軍各法團去談談，那人們稱讚第八路軍的好話，都得裝滿耳朵回來！

從太原再開到前線。紅軍要與日本鬼子打仗，且叫鬼子吃個大苦頭，看看中國人好欺服不！每個人都在這個熱烈地期望著紅軍，懷着緊張的興奮的心。

前線部隊的無線電打來了捷報，傳到全國的各處，傳遍了全世界：頭一次，在平型關打了一個大勝仗，再戰又收復了平魯，三戰奪回了淶源，四戰五戰以及一切戰爭都是趕的日賊狗突豕奔，紅軍在華北的聲名爲人人所傳誦！截至現在止，已打了三十多仗，儘管大小有別，但都是勝仗，打的日本最有名的板垣師團也得望風而逃，飛機燒了二十多架，汽車毀了一百多輛；把心血與生命換來的勝利品毀掉，每個戰鬥員都覺着可惜。但是沒有辦法啊！

第八路軍一連串的打勝仗，街上的商人，田間的農民，城市的工人，三三五五聚到一塊，便是大談第八路軍的戰況。他們簡直談的「忘其所以」，自動地把民主自由開放了出來。

第八路軍信心的增高不是偶然的，不只是因為打了多次的勝仗，也是因為牠本身的模範的行動。這首先得力於牠的「三大紀律」與「八項注意」的執行。本來這「三大」那「八項」，總算起來不過只有十一條而已，但却是非同小可。請讓我套一個哲學的公式來說，這僅僅的十一條可不是簡單的數量問題，而是有爭取民衆，影響友軍，實現抗日模範之本質和內容的大道理在焉！所以現在前方的政治工作，仍把繼續發揚這「十一大條」的光榮傳統作爲一個重要節目！究竟在這「十一條」上面，我們得了些甚麼成功呢？據我觀察到的看來，就得了這樣一些：

第一，老百姓們人人都說，只有第八路軍真能與人民打成一片，做到了真正的「軍民合作」；

第二，不怕老百姓看見許多軍隊，都穿的是一樣衣服，戴的一色帽兒，佩的總是青天白日徽章，但他却碰巧，總得要先分別你是八路軍的呢，這是啥子軍的呢？如果聽說你是八路軍的人，他就立刻轉愁爲笑，歡迎你進門去駐紮。否則的話，他就硬板着面孔，老實給你不容氣；

第三，在有些根本沒有我軍駐的地方，老百姓偏偏要來找我們把隊伍「分散」一排，兩排或十多個人去駐紮。依他們說，這樣辦，就可保百姓不受別軍騷擾了！所以有時我們十幾個人的一個工作隊出外，老百姓甚至要求每家給他分開住兩個。而且他們自動安排飯菜來供給我們工作同志，簡直弄得我們不必帶乾糧。假使我們同志走，老百姓就要流眼淚。

第四，最近，五台縣城物價，陡然高漲，對一切都賣得很貴。但如你公開說：「我是八路軍來的哪！」那就是小商人，也不那樣高抬市價，而賣給你以「公道」價格；

第五，近來有些就是口口軍的官長們，有時集合自己的兵士講話，他發了急起來，而大發雷霆似的罵士兵說：「看！到處光聽人說些八路軍甚麼都好，你們個個都無用，怎麼

「不把事情好好做？也學八路軍一樣好啊！」

由於八路軍在抗戰中在華北的活躍和山西形勢之危到了「火燒眉頭急」底這些條件，所以我們一到前線，不數日間，便把從前「犧盟」等人作了許久而終是死氣沉沉的羣衆工作「忽然」轉變得生氣勃勃來。這就是我們從開始到現在，地方工作情形之一般的大概狀況。

如果要詳細一點說，那就是：當我們開始接手工作時，閻百川先生和「犧牲救國同盟」，固然也料定紅軍的羣衆工作有辦法，但他們最初估計，就是紅軍來作，也得三個月才能把羣衆組織和武裝起來。殊不知我們剛做到不滿兩個禮拜，僅祇五台一縣，就被我們組織出好幾個游擊隊，并普遍組織了不脫離生產的農民自衛隊，而且到處都碰見各種各樣的人，喜歡來參加八路軍。這樣，竟使他們大吃一驚！他們掉轉話頭來說：「八路軍做事太快了！」事情便在這裏，就因為有些主張快點，有的又說慢些，我們工作上的「名堂」遂由此發生。

我們在晉北「統一戰綫」的工作，自起頭到現在，一般說來，都還做得不錯。當然，在工作的當中，要碰到某些小阻礙和發生磨擦，這是不可避免的。因為「統一戰綫」根本是在鬥爭中發展和鞏固起來的。問題是在發生每一磨擦時，善於適當和具體的解決之。總之，我們相信「大道理管小道理」（毛澤東同志語），還是目前政治形勢的基本因素，祇要我們跟着「大道理」走起去，工作是會展開出來的。

第八路軍與共產黨的主張已是公開了的。我所說的是抗日救國的十大綱領！不管在會議上或談話中，到處都可以搬出我們那「十大條」辦法出來，以供獻「經驗」的態度，向人家取進芻蕘。其所以這樣之故，是我們八路軍人每每遇見不管什麼人，他們總愛請教「紅軍的經驗」。但如果說到紅軍的經驗時，十大綱領正是我們的經驗的結晶呵！關於「兩套辦法」的問題，我們現在真隨處都碰見機會來宣揚我們這一套，而大大批評另一套，這又是目前我們在前綫上工作順利之一個條件。每次談話結果，關於這「兩套辦法」，羣衆是看得清清楚楚，兩者中間有不可逾越的鴻溝，而羣衆是站在「十條」一套上面的。這一

點，也是現在前綫好的工作情況之一。好的條件固然多，但須要抓緊好的條件去苦幹，否則就等於沒有條件。真正說來，我們現在前綫的宣傳工作，一般還做得不够。現在問題是還要大大進一步。就宣傳工作說，如抓緊敵人屠殺的罪惡大大宣傳，以激發對於日本侵略者的仇恨；抓緊當局所發的諾言，領導人民去要求實現；利用我軍的每一勝利來深入宣傳以鼓動羣衆大幹起來，諸如此類的一些僅是眼前的工作，都還須得要來一個大的努力。

我們動員和組織羣衆的辦法，到太原後，即成立了一個民族革命戰爭戰地動員委員會。這是在「統一戰綫」形式下集中一切人力來做抗戰動員工作的一個機關，曾經閻百川先生贊成，先由省而縣組織下來直到各區村。省級中以當地公務員及「犧盟」較多，次則爲人民團體代表，八路軍的人也有些參加在內。

這個機關的基本任務，是動員，組織和武裝羣衆。並負有實行改善人民生活，組織各種民衆團體以及幫助政府鎮壓漢奸等責任。如果真正把各項工作做起來，它將集中一切抗戰的任務在手裏。所以這個機關的任務與作用是非常重大的。因此，我們現在對於這個「

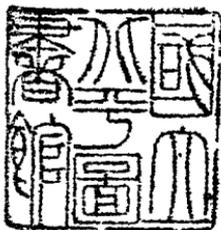
戰地動員委員會」的工作，抓得較緊，主要是抓緊區村一級的「動委會」來做實際組織和武裝羣衆的工作。一方面，我們積極組織各種羣衆團體，如工會，農民協會，學生救國會等，使之成爲這「動員委員會」的基礎，充實它的力量。另一方面，又抓緊村級的的選舉，使村級「動委會」在經過全村羣衆選舉而成立起來時，要保證有過半數的人民代表參加，使之實現民主化，并準備逐漸改革上層政治機構。我們工作以來，不僅村級，而且在區級亦得到了相當成績，保證了民主化。至於在敵人佔領而原來的政權已經瓦解的區域，則組織一種革命的臨時政權機關——名叫「人民抗敵委員會」，在統一戰線的形式下組織起來，以領導抗戰，然後在鬥爭中準備轉變成爲正式的行政機關。現在還有些地方，敵尙未到而舊政府即已先跑了的。這種地方，我們亦成立臨時的行政機關爲工作的重要一環。

關於人民生活的改善問題，在晉北一帶，已由山西省府經過各縣出佈告宣佈了廢除過去一切苛捐雜稅，并實行減息到利息不得超過一分。這由政府先來宣佈，當然是很好的，必要的。但還須要有羣衆力量組織起來，才能保障兌現，另外，我們在「有錢出錢，有力

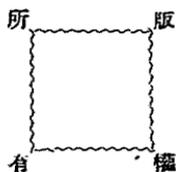
出力」的號召下，最近亦做了一些工作，差不多各地組織起來之脫離生產的游擊隊的每日開支和糧食，就全是找富有者出錢。但要叫「有錢人」繼續的，經常的出錢，當然是個困難工作，我們現正準備較有計劃的來推進這工作。

前方的工作確乎是複雜，緊張，有趣。一切指揮員戰鬥員都是那麼興奮的工作着，戰鬥着。在已經頗冷的晉北，第八路軍每個人卻充滿着戰鬥的火焰，忘記一切嚴寒，不顧一切艱難，向着萬惡的日賊衝去，直至最後的勝利！

我們是不會辜負全國民衆對於我們的熱烈的期望的，我們將會完成第八路軍在抗戰中所負的使命！（傅鍾）



中華民國廿七年一月五月初版發行  
中華民國廿七年一月八日再版發行



發行所 光明書局

分銷處 國內外各大書局

漢口 交通路生成里  
上海 福州路二八五號

游擊戰術的實際運用

(全一冊)

實價國幣二角 (外埠酌加郵費)

著者人 胡天民

發行人 王子澄

印刷者 光明印刷所

59  
476217

BC  
S1  
12