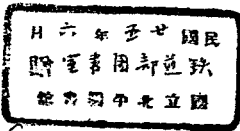


鐵道部二十年一月至三月行政計劃

[



MG
F532.9
304

鐵道部二十年一月至三月行政計劃

甲、關於鐵道法規事項計劃

- 一、擬訂鐵道法草案提請核定公布
- 二、擬訂地方官營鐵道條例草案提請核定公布
- 三、修訂民業鐵道條例專用鐵道條例提請核定公布
- 四、審查追認舊交通部公布現行有效各法規
- 五、繼續督促各路推行國音電報

乙、關於財務事項計劃

- 一、擬定二十年度各路財政計畫為編製預算之方針
查路務之進行，皆依財政為轉移，必就各路經濟狀況，運輸能力，先行籌擬財政計畫，然後視財力之盈絀，再定各項施設程序，以為編製預算之方針，寓一切規畫於預算之中，嚴守而遵行之，庶按程計績，事功可期，曩昔各路編製預算，對於財力盈絀，不為事前之審察，致各項施設，每因力竭而臨事發生阻礙，或中途變更程序，收支既失標準，預算遂等虛設，現常整理期內，一面應就財力所及，積極恢復路產，並整理運價，以期發展營業，增進收入，一面核定營業用款標準，節縮一切不急支出，使用款比例低降，俾有確實盈餘，以為整理債務，進行建設之用，為求各路預算適應本項方針起見，擬先就各路財政，統盤籌議，度其財力，衡其緩急，分別擬定各路財政計畫，令其依照計畫，編造預算，則提綱挈領，本部各項整理發展方針，方得依次實施。
- 二、事前審核預算
子、先由各路本上述方針，於每屆年度以前，依期編造預算送部。
丑、擬訂本部審核預算方法，將各路呈部預算，逐款嚴密審核。
寅、分別召集預算會議從嚴審定

鐵道部二十年一月至三月行政計劃

三、擬訂審核各路每月計算書及現金出納辦法監督各路嚴切遵守預算

查預算實在實行，欲實其實行，必逐月審核，以便隨時糾正，若待至年度終了，編送決算，再加審核，已感不及，各路每月計算書即每月決算，關係至鉅，又每旬現金出納，即所以表示現金狀況，故均須詳訂審核辦法，務臻周密，以爲督飭遵守預算之具。

四、籌備組織各路巡行查帳團

除審核每月計算書及現金出納表外，爲實地考查起見，擬派巡行查帳團，常川前往各路，根據核定預算，並依照各項會計則例，對於各項帳目，嚴密查核，如收支各款，是否核實，各項科目，有無凌亂，應有手續，是否完備，購料用料施工用人等項，是否適當經濟，均逐一詳查，並督造帳目，勿令稽延，惟此項熟悉帳務專門人材甚爲缺乏，現擬照下列辦法先事籌備。

子、養成查帳員人才，先擇部中有會計專門學識者，分派京滬，津浦，膠濟，北甯等路，實行辦事，至少半年後，再組織查帳團，實行巡行查帳。

丑、在查帳團未成立前，先派員分赴各路查帳。

五、限期催結舊帳趕辦年報

各路連年以來，受軍事政治影響，間有因監督不及，致計政難免廢弛者，如平漢會計統計年報，現僅造至十六年份，汴洛隴海，現僅造至十五年份，南潯則中有間斷，帳目稽延，難於查核，擬限期催結舊帳，趕辦年報，俾會計不致中輟，帳目易於稽核。

六、派員清查各路材料及帳目

查各路材料在軍事期內，有遺損失者，有被各軍取用者，亟應加以清理，擬派員分赴各路將各項材料，逐一查點，並將材料帳目，詳細核對，以昭核實。

七、整理各路債務

子、派員分赴各路審核債款

查各路債款內中多有糾葛，頭緒紛亂，前雖經各路將數目報部，但所報各數，有係約計者，有以債權人數目開列者，亦有遺漏者，殊不足以資根據，欲事整理，非審查明確，無從着手，又各項債款契約單據及有關之函件等項，各路均未送到，尤屬無法審核，茲擬派員分赴各路詳細審核，並將有關文據抄錄奉部，以爲與債權人商洽之用。

丑、與財政部會商整理債務辦法

路債截至十八年底止，約積欠十二萬三千餘萬元，爲數甚鉅，斷非各路自身能力，所能整理，必須財政部予以相當協助，且路債中有係財部以鐵路名義訂借撥用者，有原係鐵路借款，被財部挪用全部或一部分者，有以厘稅爲担保與財部整理案有關者，是以必須與財部會商辦法，方能決定整理方案。

寅、與債權人清算帳目

各路債款，積欠多年，兩方帳目，久未核對，彼此多不相符，且多有糾葛懸而未決者，故儘就路局一方面清查，恐不能卽爲確定，必須與債權人詳細核對清算，有問題者設法解決，方能有一正確之數目，茲擬於派員赴各路調查時，卽同時與債權人將帳目核對清楚，以免曠廢時日。

卯、與債權人接洽整理辦法

整理辦法，雖應由我規定，不能視債權人意思爲轉移，但各債性質複雜，條件不同，各債權人因利害關係互異，其主張自難一致，擬由部先由各債權人接洽，交換意見，以便籌擬。

八、整理各項經濟調查報告

本部前年因計畫建築新綫，派員分赴沿計劃綫，調查各省縣地方經濟情形，現在各調查隊經已調查完竣，回部工作，所有就地調查暨通訊調查各項報告，擬卽從事整理，編訂成書（1）完成京粵綫杭常段及京常段粵漢綫雲貴段暨附近湘漢綫雲貴段各縣經濟調查報告書（2）完成東南西南各省計劃綫經過各縣物產運輸之通訊調查（3）完成鐵路沿綫捐稅及貨運通訊調查此外擬計劃繼續調查京粵綫沿綫經濟情形

九、統一鐵道會計

子、審訂統一各路會計手續簿冊及格式

查會計手續統一之效用，（一）員司辦事效力可以增加（二）各路單行法規之種種阻礙情形，可因之減少，（三）收支權限責任，可劃分清楚，（四）稽核帳目，監督財政，易於着手，本部因此前會通函各路，飭將會計手續情形，連同簿冊格式，先作報告

鐵道部二十年一月至三月行政計劃

，送部在案，現查各路陸續送到者，計有北甯，津浦，道清，湘鄂，膠濟，廣九等路，業經本部草擬統一各路會計手續，惟尚須再加修正，提出討論，發交各路試辦，俟試辦期滿，再行修正公布實行。

丑、審查機廠帳則例及格式

查機廠帳則例之效用，(一)使機廠出產品之效率增加，(二)使機廠出產品如關於原料，工資，及其他費用方面之原值減低，至最低限度，(三)使分類記帳及報告等等有一定之規律，此項則例，雖前經滬統一會計委員會，通過頒行，但未經譯成公布，現該則例業經北甯路譯成漢文，俟審查完竣，再行公佈施行。

寅、審訂燃料帳則例及格式

查燃料帳則例之效用，(一)足以表示所產工作與所耗燃料之關係，(二)表現平均效力，(三)比較各種或每種中各輛機車之效能，(四)由消耗數量與載重數量之關係，可以推測列車在行駛中，消耗油煤之效率，此項則例草案，前會通令京滬滬杭甬北甯及津浦等路試辦，其試用期間，自十九年五月一日起至統一會計委員會開大會決定辦法時止，在試辦期間應由上述各路編製報告，呈部各在案，俟下屆大會時，再行提出修正，公布施行。

丙、關於業務事項計劃

一、與香港政府商訂廣九路營業合同

查廣九路向分華英兩段營業，在前清光緒年間，曾由雙方議訂接軌營業合同，嗣我方以該合同中頗多偏利英方之處，始終未經承認，惟該路自遜清末年，華英雙方營業之關係，事實上已悉以該未經承認之合同為依據，迄今二十餘年，向未另訂正式合同，本年英方藉口於華段時有軍事，以致影響英段營業，而將英段應行分給於華段之車利，積扣不撥，並欲將英段供給於華段之車輛，增加租費，復由英公使出名，照會外交部，轉咨職部，請注意整理該路華段各事項，職部以該路華段頗有應行整理之處，而華英兩段營業上之關係，亦亟應早日訂立新合同，明白規定，庶免長令英方獨受其利，現擬即派員赴粵會同該路協商辦法，一面請英方(即香港政府)亦派代表前赴廣州，商訂新合同，務期於今春商訂蒞事。

二、召集全國鐵路運價會議

查國有各鐵路貨運價格，施行以來，已十餘年，因時勢變遷，事實上已覺不甚適用，且近數年來，工資逐年增加，物價逐年騰貴，而貨運價格，尙復一仍其舊，揆之運輸成本，實屬不敷甚鉅，加之年來金價騰貴，國有各路，多係借外資築成，償債購料，損失尤鉅，爲維持運輸成本，救濟鐵路破產起見，該項貨運價格，實有從新改訂之必要，將來擬通令各路徵集對運價改善之意見，及現在運輸上之各困難情形，並咨行各省市政府，徵取各地農產工業及其他貨物在鐵路上運輸情形，暨各商會對於運價之意見，以爲審訂之根據，然後由本部召集一全國鐵路運價會議，邀集與鐵路有關之機關，如財政內政軍政實業各部，各省市政府及各地商會前來會商，俾貨運價格，得以重訂，現預定於二十年三月一日召集會議。

三、召集全國各鐵路運輸會議

全國各路運價會議，既已決定舉行，本部更擬於運價會議完畢之後，繼續舉行全國運輸會議，以期解決各路運輸困難事項。

四、設立平漢平綏隴海津浦各路整理委員會

全國各路，受歷年戰事影響，營業凋敝，尤以平漢、平綏、隴海、津浦，各路爲甚，車輛短缺，路軌腐壞，困難情形，未易卒述，若不亟爲補救，勢將同歸破產，本部爲整理各該路起見，擬設立平漢、平綏、隴海、津浦，各路整理委員會，派本部主管司長爲委員長，各路局長爲當然委員，並另聘富有鐵路經濟學識者襄助，以期早日着手整理，現在平漢整理委員會業已成立矣。

五、積極清理各路車輛

頻年以來，戰事迭興，因軍隊軍需等之搬運，致津浦隴海平漢膠濟平綏等路，機車車輛互相過軌，且各軍亦因輸送繁忙，常有扣用機車車輛之事，遂致各路客貨運輸方面，均成車輛缺乏，現戰事既已結束，各路客貨運自宜極力整頓，以維交通，其關於各路互相過軌之機車車輛，曾由本部派員前赴徐州監督清理，並招集津浦隴海膠濟等路局代表會議，由部定有辦法，飭令遵照進行，至於各軍隊所扣用之機車車輛，亦已經國務會議議決，令飭各軍限於十九年十二月五日以前，將所扣各路機車車輛，放還各該路，惟各軍仍多延不交還，故復由本部呈准 陸海空軍總司令部，派員會同本部所派人員，分赴津浦、隴海、平漢、膠濟等路，監督清交，並令各路隨時呈報，以期今年春間，得以從事清理，並秉公分配，俾各路既能稍爲疏運客貨，若有不敷，亦應量各該路之財力，略事購置，德期各路客貨運輸，均能逐漸發展，藉維路運，而紓商困。

六、整頓京滬路行車

查京滬路近年以來，因軍運之繁忙，客貨之增加，又因財力支絀，致該路機車雖已陳舊，枕木雖有二十一萬餘根已過二十年以上之壽命者，一時亦未能更換，致客車常有誤點之事，去載發件向國外訂購新式機車八架，又一時不能運到，故旅客皆有煩言，現該路之新機車，業已運到，其中四輛，不日即可裝竣，其餘四輛，可於一月間裝畢，屆時自應整理客運，以期恢復速率。

七、修訂國有鐵路行車規章

查現行國有鐵路行車規章，係民國十一年由舊交通部頒布施行，自頒行以來，此數年間各路管理方法，及運輸設備，屢有變遷，故該項規章，缺點頗多，本部職司路政，自宜將該項規章，從事修改，以臻完善，於去年四月間，曾由業務司擬具修訂該項規章辦法，及程序，提出部務會議通過，並經由部訓令各路局根據舊規章簽註意見呈部，以便修改在案，祇以戰事迭興，致各路之意見，直至去年十一月間，方得收齊，旋即指定專人，負責彙編審查，擬俟今春召集全體大會，重加修正，頒布施行。

八、整理鐵道聯運事項

子、定期恢復隴海平漢兩路各項聯運

各路各項聯運，業已先後恢復，惟隴海路，方在整理，平漢路正謀統一，故未同時恢復，現定於本季內定期將隴海平漢兩路各項聯運，完全恢復。

丑、籌備恢復國內貨物聯運

國內貨物聯運，關係商貨流通至鉅，屢因各路阻滯，以及車輛缺乏，迄未恢復，現擬於本季內，分飭各路速籌車輛，定期恢復。

寅、組織國內聯運委員會

國內客貨聯運改良，及推廣之事甚多，未克隨時召集國內聯運會議，且際此各路急待整理，各路車務會計人員，未克遠離，擬組織國內聯運委員會，以便遇有應行改良及推廣事件，暫由委員會決議實行，俟下次國內聯運會議開會時，再行提出會議，追認，呈部核定，以期敏捷。

卯、研究各路及日本鐵道省及朝鮮南滿各鐵道所提第十五次中日聯運會議議案並派員赴東京參與會議

中日聯運會議，業已舉行十四次，所有改良推廣之事件極多，自民國十四年以來，迄未舉行，現與日本方面商議，定於本年三月間在東京舉行會議，參與聯運各路對於改良各問題，均有議案提出，以資共同討論，現俟日本方面議案送到，加以研究後，連同我國各路所提議案彙齊，派員前往東京，參與會議，以期議決核准後，分別實行，而資改良。

辰、審核中日俄聯運會議議決案

查中日俄聯運會議，久未舉行，十九年十月間，曾在大連舉行會議，我國參與會議人員，有東省鐵路代表，惟議決案，尙未送到，一俟送到，加以詳慎審核後，以便酌定實行。

巳、研究亞美聯運協定書草案

查此案以美國鐵路公司與日本鐵道省，互爭開會地點之故，未能如期召集會議，現應將此項聯運前此協定書草案，詳加研究，以備召集會議時，得以從事討論。

午、調查國內各路行車時刻是否銜接以備編印國內聯運客車時刻表

此案先函知國有各路將最近行車時刻表檢送若干份俟到齊後即着手編訂目前編訂之範圍應暫以業經開辦聯運各路站為限惟現在各路行車方行恢復行車次數時刻難免有更動之時此項時刻表應另留備考一欄以備隨時際入更動情形之用統俟屆期斟酌辦理

未、調查日本等鐵道行車時刻以備編製中日聯運客車時刻表

中日聯運時刻表先向日本朝鮮南滿各鐵道暨參與聯運之各輪船公司函索各項時刻表以備彙編

申、編製每月聯運進款統計表

每月各項聯運進款列表統計以資比較

酉、修改國內聯運規章

根據前年聯運會議議決案將國內聯運規章詳加修改以備提出下屆國內聯運會議公同議決重刊應用

(附註)查聯運事業應辦事項均照會議議決案隨時辦理至於上列研究調查恢復進行改良審核等事項計畫但有事關國際未便由我國單獨預定而各路本路各種情形亦時有變更故所列及未列事項屆時或有應行提前及從緩辦理者總期因革損益悉合機宜又國際交通鐵路部份事務應視駐歐辦事處隨時據各國國際機關所商議報告到部辦理其餘清算各項帳目雖屬重要但屬於例行者則從略未列表

鐵道部二十年一月至三月行政計劃

之內合併聲明

九、改進鐵路勞工利益

1. 頒布職工教育計劃着各路準備實施程序
2. 分行各路遵照部頒通則開始辦理消費合作社
3. 督促京滬滬杭甬兩路擬建之公益社開工
4. 辦理鐵路工會之登記
5. 關於工人狀況統計報告之採集及整理

丁、關於工務事項計劃

一、工程事項

子、修理路軌橋梁 國有已成各路，頻年受軍閥之蹂躪，戰事之影響，路軌橋梁，頗多毀壞，及失于修養之處，行車危險，在在堪虞，善後整理，勢不容緩，茲擬在此三個月內軌道方面，除北方各路氣候有關外，其餘各路視其經濟能力，將枕木擇要抽換，並酌添道碴，以固軌路，橋梁方面則將軍事期內破壞各橋，按照修復計劃，購配鋼料，以便在洪水期前，修理完竣。

丑、整理各路材料 國有各路工務材料，繁複異常，年久積置，往往有存放數載，因情勢變遷，而曾無一用者，有此路急需此料而彼路積存衆多，毫無應用者，現擬按照整理國有鐵路存儲材料辦法，將各路材料從事清查，以求利用，並擬會同財務方面，嚴訂購料用料稽核辦法，以防糜費。

寅、修理車站房屋及設備 各路之受軍事影響者，其車站房屋，以及水樓欄柵等，一切設備，頗多毀壞，現在軍事底定，亟宜修復原狀，以利商旅，此項損失，恢復尚易，除一部份工作，須向外洋訂購材料者外，其餘擬即在此三個月內，督促各路迅予修復。

卯、改良號誌及路簽 號誌路簽，為維持行車安全，及增加運輸能力之唯一利器，東西各國研究改良，日新月異，我國各路對於此項設備，大率簡陋，軍事之秋，各路財力艱難，自不能顧及此項設備之改良，現在軍事結束，業務日繁，行車安全之保障

，及運輸能力之增加，日見其需要，各路號誌路簽，均擬視運輸狀況，次第改良。

辰、整理蒸製枕木廠 國有各路，每年抽換枕木為數在壹百伍拾萬根以上，新建各路，尙不在內，國產木材，產額有限，不能供給大宗枕木，且質料堅硬者，價值昂貴，其鬆軟者又不能經久耐用，故上項枕木，大半購自外洋，年耗料價數百萬金，實為國家一大漏卮，補救之方，自當一面提倡造林植材，一面將東三省及內地所產木材之堪為枕木者，用柏油或其他藥品，設法蒸製，以期耐用，津浦路濟南站，平漢劉家廟，原有枕木廠之設備，現擬將各該廠從事整理，以便蒸製國產枕木。

巳、督促新工進行 本部自二中會議決定限期完成粵漢臨海及新隴綫後，粵漢臨海均專設工程局，積極興工建築，在前軍事之秋，隴海適當其衝，工程未免稍形停頓，現在時局大定，自當積極進行，擬於最短期內，將隴海購存吳淞浦口之軌道橋梁材料，運至工次應用，以期早日完成暨擴段工程，粵漢除韶樂段工程積極進行外，並籌備樂昌以北路綫之開工興築。

二、機務事項

子、整理機廠 鐵路之運輸，賴乎機車客貨車，而機車客貨車之能否盡其效能，則視乎機廠之修理，軍興以後，各路機廠積存待修之機車客貨車甚多，茲擬整頓管理，改良設備，以期增進工作效能，俾得修理迅速，以供運輸之需要，同時對於製造車輛，亦即籌劃進行。

丑、改良管理 鐵路行車，關於人民之生命，商旅之貨物，國家之財產，至為重大，年來戰事迭起，軍運頻仍，行車之秩序，沿綫之設備，破壞殆盡，刻軍事告終，對於各路機車房之管理，擬即極力整頓，司機火夫之升調，及訓練，將以嚴格相繩，至於機車房之設備，損壞者急即修補，欠缺者亦即補充，庶行車安全，而機力得充量應用於生利之工作。

寅、改良車輛 按東西各國鐵路，對於一切設備，時常改良，即以客貨車而論，亦以改良之故，而日進千里，查國有鐵路，原有客貨車，應用既覺其不足，設備亦苦其不全，年來戰事迭起，各路客貨車損壞既多，缺乏尤甚，其殘餘行駛於路上者，亦大率破爛異常，茲擬盡力改良，并添置新式車輛，客車方面，則以旅客安適便利為主，貨車方面則以載重較多，而行駛安穩為歸，至於各路現有機力，缺乏異常，亦當酌量情形，添置新式機車，以資應用。

三、設計事項

鐵道部二十年一月至三月行政計劃

子、首都鐵路輪渡工程 首都鐵路輪渡工程，業於去年十二月一日正式開工，下關浦口兩方向同時在此淺水期間，先作第四橋基之工事，預計至今年三月底，所有橋基及碼頭各項工程，當可完成一半，至於橋梁渡船及兩岸應需設備，現已由部送致圖說於各外商，從事估計，招投價格，三月前各外商標函，當可審核竣事，決定訂購之辦法矣。

丑、粵漢鐵路株韶段橋梁之設計 英國退還庚款，既已規定粵漢路建築用途，株韶全段工程，亦即將次開始，各項工程之最關重要者，莫如橋梁，該段路綫大體早經決定，所有各項橋梁，亟應先事設計，以便按照圖說訂購，茲擬在今年春季內，提前辦理是項設計，以資籌備。

寅、漳廈鐵路延長至龍巖縣計劃 漳廈路祇成嵩嶼至江東橋一小段，營業不振，中報者屢，欲求發展非延長龍巖不可，如此則匪特礦產木材，可經由該路輸出，即農工兩業亦均將由此振興，若能路礦兼營，交相為用，其利更大，是項設計，業經部定作為整頓漳廈路方案，在今年三月前，清共完成後，應可進行調查，以便擬具體計劃，而備實行。

卯、京滬浦信鐵路預算 京滬浦信兩路，久經測量，十餘年來，時局不定，迄未能實施工事，比來統一告成，建設開始，此兩路對於首都交通，較其他各路，尤屬重要，惟以前所作預算，因事隔多時，物價變遷，已不適用，亟應另行估計，俾合實際，茲擬於今年春季內完成之。

辰、中央鐵路材料廠計劃 吾國鐵路材料，多仰給於外國，而因借款關係，往往購料，且不能自主，本國製造材料之舉，遂致無由振興，夫材料標準不能統一，在設計方面乃更形困難，欲矯以前之弊，則籌辦中央鐵路材料廠，實為切要之圖，而鐵路材料中，尤以車輛及橋梁兩項為最要，茲擬先設車輛橋梁廠，暫採購外洋材料，從事製造，再循序進行鋼鐵廠之設立，以期自造鋼鐵，不用外洋原料，是項計劃，擬在今年春季內詳斷設計，一俟籌有的款，即可期諸實現。

四、鐵道技術標準審訂事項

子、調查事項

(1) 客車電務

(2) 鐵路電報

(3) 行車電話

丑、審查事項

北京交通部技術委員會審圖及規範

寅、擬訂事項

- (1) 客車車底圖樣
- (2) 客車轉向架圖樣
- (3) 六十磅鋼軌及配件圖樣
- (4) 鐵筋混凝土軌枕及配件圖樣
- (5) 標準平車之圖樣及規範
- (6) 煤水車車底及轉向架圖樣

戊、關於統計事項計劃

一、編撰十七年會計統計總報告中英文說明

查十七年會計統計總報告正副各表均已編竣擬即着手編撰中英文說明以便付梓

二、編製十八年會計統計總報告

查十八年各路年報呈部者除平漢平綏隴海四洮南澤等五路尚未呈部其餘各路均已先後造送擬一面令催未送各路從速編製一面先將呈部各路之年報審核後分別彙編

三、擬派員往查呈報十八年年報之各路帳目

查各路帳目均須逐項查核以資證明所有營業帳簿計帳盈虧帳總年準表等及各種收支帳目是否與單據符合一切列帳辦法是否均能遵照部頒則例辦理

四、編製截至十九年第一期(即六月底)各路路綫公里總表

查各路路綫公里表除平漢一路外其餘均已報告因此一路遂致不能彙總業已嚴催該路速造一面將各路之報告表分別審核後彙編總表

鐵道部二十年一月至三月行政計劃

五、續編貨物運輸統計月報總表

查貨物運輸統計月報單向由各路每月報告每三月彙編一次現在十九年六月份之總表業已編印十九年九月份一期尚有數路未報在此三月中如各路能報至十九年十二月份則十九年之九月十二月兩期總表當可編製完竣

六、續編載運旅客統計月報總表

查該項月報單各路造報後即由處審核糾正分別登記總簿如各路能將該項月報單從速報至十九年十二月止在此三月中亦可將十九年份完全登記並可製就十九年份全年總表

七、營業進款概數旬報總表

查各路該項旬報已報至十九年十月份在此三月中如各路能按期呈報則可彙編至二十年一月份

八、續編各路行車統計

查本部頒行之行車統計各表施行以來京滬滬杭甬平漢北甯津浦平綏膠濟湘鄂道濟南萍廣韶廣九等路俱按旬呈送均經復核彙編成表現在軍事底定擬即分別令報繼續編製以資考核

九、擬編十八年各路經費比較統計

查十四年至十七年各路經費比較統計圖表業經製就十八年度尚有平漢北甯等路未經呈部擬催令呈送外先將呈部各路着手編製

十、擬編十八年各路員工及薪工統計

查十四年至十七年度各路員工及薪工統計圖表業已製就十八年度各路員工及薪金數目尚未全行送部現擬先就造送各路從事審核再行編製

十一、擬編十九年度各路行車比較統計

查十九年度各路按期呈送之行車統計其間受軍事影響間有中輟茲大局底定俱陸續補送前來擬於三個月內將補遺各表編入總表再事整理全年各路造送各表彙編總表以資觀摩

十二、擬編各路機車及客貨車輛統計

各路機車及客貨車輛自經國內歷年戰事損失甚巨變遷頗多現擬將各路機車及客貨車輛作一統計作為歷年比較

十三、彙編十八年份國有鐵路路事紀要

此項紀要係屬考核各路於一年中之建築財政及營業等一切變遷藉視其管理之良窳以期促進改良惟各路年來咸受軍事影響未遑顧及迭經令催業有數路編送擬於此三月中將未到各路再催速辦一面將送到之紀要整理彙輯俾得早觀厥成而資觀察

己、關於衛生事項計劃

一、召集全國鐵路衛生醫務會議

為謀全國鐵路衛生行政統一起見擬召集各路總醫官或衛生課長到部特開全國各路衛生醫務會議所有各路醫務衛生應行改良各點除由衛生處擬出議題分發各路總醫官衛生課長預先研究以備屆時討論外其餘各路衛生醫務切要問題由各出席人員自動提出議案討論表決施行

二、整理津浦路衛生工程

各路衛生工程皆須次第整理京滬滬杭甬兩路各車輛車站衛生設備如改築溝渠加長月台改良站燈增添廁所又各客車改良座位增設門燈并通氣加溫以及廁所之各種衛生設備等事已概於三個月內計劃完畢由該路局分別先後進行矣津浦為京畿要道因近年來軍事頻仍以致車站車輛迭受推殘更無衛生之可言擬派衛生工程專員於三個月內先由南段着手將各站及各等客車之衛生設備次第整理惟該路路線甚長屆時未知能否完竣耳

三、整理津浦路各段醫院

各醫院亦因軍事影響以致一切設備未能按時補充擬於三個月內重加整頓使各路較大之醫院一一復其舊觀并擴充其設備其餘代辦醫院或診所等亦當極力推廣以應要需

四、設備車輛消毒廠

車輛消毒最關旅客衛生擬於三個月內設計完成以備採擇

庚、關於完成粵漢鐵路施政計劃

鐵道部二十年一月至三月行政計劃

一、株韶段

(子) 派陳伯莊赴英商洽庚款完成粵漢鐵路辦法

株韶段建設經費經三中全会指定以英國退還庚款之三分之一撥充現在已經英國公使換文同意退還尙待英國政府批准本部現已派完成粵漢鐵路委員會委員長陳伯莊赴英商洽以庚款完成粵漢鐵路各項辦法

(丑) 設立委員會悉心研究株韶段材料購買問題

株韶段材料早經定案由庚款撥購亟應將該項材料分期購買計劃先事籌劃務期工程能順序就進不因等候材料而延誤時日料款能經濟運用不因購買過早而損失利息已指派技監顏德慶工務司長薩福均技正金濤株韶段工程局局長卓康成京滬路機務處副處長王承祖會同組織委員會悉心研究限二月底將株韶段材料分期購買清單各項材料詳細規範書分別擬定以備訂購

(寅) 設立粵漢鐵路機車車輛及其有關設備設計委員會

粵漢鐵路限期完成將來全路關於機車車輛之修理與增購與及機廠機車房等之設備所以應全路通車時營業之需要與發展者亟應先事整個通籌精詳計劃俾庚款到手即可分批購買以期車輛及其有關之設備得以最經濟最合理之程序修復而擴充之現在湘鄂廣韶兩段機車車輛多已朽壞其機廠之設備規模大小不合全路通車之用地點一層亦應研究他如機車房之數目規模地點亦應通盤籌算現已指派調查科長趙人儔京滬路機務處副處長王承祖廣韶路機務處長黃子焜會同組織粵漢鐵路機車車輛及其有關設備設計委員會認真辦理并派該員等前赴湘鄂廣韶株韶三段實地調查悉心規劃計擬詳細計劃

(卯) 韶樂段三個月應完工程

韶樂段開工業已九月應用鋼軌橋梁車輛機件等項材料已向比國定購先後運到現在興築路基開鑿隧道建築辦公室材料廠房屋三個月內約可完竣下列工作(一)土石方工程可將第一標完竣第二第三兩標完成百分之七十判工建築之各段完成百分之三十二(二)關於橋墩及涵洞管渠工程可完成百分之五十三(三)關於高廉村隧道工程完成百分之四十四(四)關於房屋工程可將韶州東河壩辦公室材料倉鐵工廠工人住屋等房屋建築完竣

(辰) 辦購韶樂段軌枕

韶樂段路基將次築成亟應作鋪軌之準備現已計算全段應用軌枕九萬九千根外加墊版十九萬八千塊估計價值七十一萬元已指定

的款準備購辦

二、廣韶段

(子)清查存倉材料 查材料數量其購入數目應與發出及存倉數目相符惟材料購入係屬大宗而材料發出係屬零星經年屢月至結算時每有發生溢出或短少情事茲爲勾稽慎重以期材料數量得獲明確起見擬將倉存材料實行清查務使材料購入數目與發出及存倉數目相符以利計算而昭覈實

(一)開辦路務人員養成所養成機務工務車務會計各部佐理人才以適應鐵路事業之需求

(丑)籌建新機廠地點之選擇 該段機廠從前設備簡陋亟應改良擴充建設總機廠擬於三個月內先將建廠地點選定併將廠內地段分配妥爲規劃

(寅)設置燃料滑油試驗室

(卯)計劃改建黃沙站廣三碼頭 查廣三原有碼頭已形腐廢岌岌可危擬建築洋灰鋼筋碼頭一座以便行旅而利交通

(辰)添設鋼軌墊 查鋼軌墊係屬保護枕木耐用要件各段站木枕安放鋼軌部份因受車行壓力過重最易壞爛現經購買鋪軌墊一萬塊以備添設而護木枕

三、湘鄂段

(子)清理積欠料款 該段自十九年五月軍事發生以來因財政竭蹶歷欠料款達十五萬餘元亟應整理擬定方案以安羣情而維信用

(丑)抽換枕木 湘鄂株萍全路共鋪枕木九十萬根現已朽壞者約佔半數軌道不固行車危險因路款支絀擬即擇尤抽換六萬根

(寅)整理被毀各站 匪共猖獗時該路多數車站迭被破壞或器具被毀或房屋被焚擬逐一整理完善以復舊觀

中華民國五年六月拾日 收到

(831530

(25)

KBC
IG
F532.9
B04